

# JAAAR JAARVERSLAG 2010 VERSLAG



simac



Simac. Persoonlijk voor iedereen

## HOLDING

### Simac Techniek NV

Eric van Schagen, CEO  
Michael van Kasteren, CFO  
Marina Bakker, secretaris / legal director  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 258 29 44  
www.simac.com

## ICT-INFRASTRUCTUREN

### Simac ICT Nederland

#### Simac ICT Nederland bv

Bernard Dortmans / Paul de Rouw  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 258 29 11

### Simac ICT België

#### Simac NV

Patrick Bontinckx  
KMO Zone Guldendelle  
Arthur De Coninckstraat 5  
B-3070 Kortenberg  
België  
telefoon +32 (0)2 755 15 11

#### Simac 3Services NV

Daniel Van Hove  
Grauwmeer 15  
B-3001 Heverlee  
België  
telefoon +32 (0)16 386 811

### Simac ICT Luxemburg

#### Simac PSF SA

Willy Hans / Daniel Vander Heyden  
2, rue Léon Laval  
L-3372 Leudelange  
Luxemburg  
telefoon +35 (0)2 541 454

## ICT-APPLICATIES

### Simac Business Applications bv

André Wielaard  
Ampèrestraat 36  
6716 BN Ede  
Nederland  
telefoon +31 (0)318 64 92 66

### Simac Business Solutions bv

Wim van der Velden  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 258 28 00

### Simac Document Solutions bv

Peter Bouwmans  
Ampèrestraat 36  
6716 BN Ede  
Nederland  
telefoon +31 (0)318 64 96 60

### Simac Onderwijs bv

Marina Bakker  
Ampèrestraat 36  
6716 BN Ede  
Nederland  
telefoon +31 (0)318 64 92 10

### Simac Triangle bv

Rudie Piessens  
Schoutlaan 18  
6002 EA Weert  
Nederland  
telefoon +31 (0)495 46 21 21

## INDUSTRIËLE ELEKTRONICA & AUTOMATISERING (IE&A)

### Simac Electronics bv

Marcel Leenen  
Eindstraat 53  
5151 AE Drunen  
Nederland  
telefoon +31 (0)416 38 77 00

### Simac Masic & TSS bv

Marc de Regt  
Jan Campertstraat 21  
6416 SG Heerlen  
Nederland  
telefoon +31 (0)45 750 21 00

### Simac QuadCore bv

Har Heuberger  
De Run 1101  
5503 LB Veldhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 258 21 00

## PARTICIPATIES

### Allied Data Technologies bv

Jeroen van Eersel  
Pascalweg 1  
3208 KL Spijkenisse  
Nederland  
Telefoon +31 (0)181 65 25 25

### APTS bv

Ruud Bouwman  
Steenovenweg 1  
5708 HN Helmond  
Nederland  
telefoon +31 (0)492 56 20 13

### Genexis bv

Gerlas van den Hoven  
Lodewijkstraat 1a  
5652 AC Eindhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 251 32 20

### Sensite Solutions bv

Jan Vet / Pim Adang  
Hoogstraat 8a  
5611 JR Eindhoven  
Nederland  
telefoon +31 (0)40 212 87 00

### Simac Technik ČR as

Dirk van Brussel / Dusan Bruoth /  
Jaroslav Stefl / Martin Jirecek  
Avenir Business Park budova B  
Radlicka 740/113C  
158 00 Praha 5  
Tsjechië  
telefoon +42 (0)2 8306 1281

# Inhoudsopgave

<b>Bericht van de directie</b>	Bericht van de directie	3
<b>Verslag van de raad van commissarissen</b>	Verslag van de raad van commissarissen	5
<b>Meerjarenoverzicht</b>	Meerjarenoverzicht	7
	Resultaten	7
	Financiële positie	8
	Informatie over het aandeel	9
<b>Strategie op hoofdlijnen</b>	Missie	10
	Visie	10
	Doelstellingen	11
	Beleid	12
	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	12
	Structuur	12
<b>Verslag van de directie</b>	Inleiding	13
	Financiële gang van zaken	13
	Operationele gang van zaken	18
	Personeel en organisatie	20
	Verwachtingen	22
<b>Corporate governance</b>	Toelichting op de Nederlandse corporate governance code	23
	Toelichting op grond van Besluit artikel 10	
	Overnamerichtlijn	24
	Risico's en risicobeheersing	25
	Financieel risicobeheer	27
	Bestuursverklaring	31
<b>Geconsolideerde jaarrekening 2010</b>	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	34
	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	35
	Geconsolideerde balans	36
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	38
	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	40
	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	41
<b>Vennootschappelijke jaarrekening 2010</b>	Vennootschappelijke balans voor winstbestemming	94
	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	94
	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	95
<b>Overige gegevens</b>	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	100
	Statutaire regeling omtrent de winstbestemming	102
	Bijzondere statutaire rechten	102
	Voorstel winstbestemming	103



**Ir. E. van Schagen (1956), Nederlands**

CEO

Belangrijke verdere functies:

- Lid Bestuur Eindhovensche Fabrikantenkring
- Voorzitter Bestuur Stichting Incubator 3+
- Voorzitter Stichting Universiteitsfonds Eindhoven
- Voorzitter Bestuur Stichting Vrienden van het Brabants Orkest
- Federatievoorzitter FHI
- Lid Raad van Commissarissen TechnoStars
- Lid Raad van Commissarissen Rabobank Eindhoven-Veldhoven



**M.F.J.A. van Kasteren RA (1961), Nederlands**

CFO

# Bericht van de directie

Hierbij bieden wij u het jaarverslag 2010 van Simac Techniek NV aan.

Het jaar 2010 is voor Simac succesvol geweest. De markten waarop wij actief zijn lieten een verschillend beeld zien. Bij de industrie lagen de investeringen op een hoger niveau dan tijdens de crisisjaren 2008 en 2009. In de bouw- en installatiemarkt en de financiële wereld was het investeringsniveau nog minimaal. De overheid en retailsector beperkten de uitgaven maar ICT kreeg daar relatief veel aandacht.

Door de afsluiting van een aantal grote projecten in het laatste kwartaal steeg de omzet. De orderbinnenkomst vertoonde een stijgende lijn gedurende het jaar. De sterkste groei werd bereikt bij klanten in de retail en industrie en enkele grote projecten in België. Ook de contractomzet is verder gestegen, hetgeen de beste borging is voor stabiele en positieve resultaten in de toekomst.

Het bedrijfsresultaat en de nettowinst zijn fors toegenomen. Wij streven ernaar dit rendement vast te houden maar willen met het oog op de toekomst ook blijven investeren in nieuwe oplossingen en markten. Gezien de goede kaspositie kan dit uit eigen middelen plaatsvinden. Voor 2011 zijn wij vooralsnog optimistisch. Het ziet ernaar uit dat de marktsituatie zich stabiliseert met een neiging tot lichte groei. Vanwege het broze economische herstel blijft het echter moeilijk een uitspraak te doen over de resultaten van deze ontwikkeling.

Graag wil ik onze klanten bedanken voor het in Simac gestelde vertrouwen in 2010. Onze medewerkers en andere betrokkenen wil ik danken voor hun deskundige inzet, klantgerichtheid en loyaliteit. De aandeelhouders willen wij graag laten delen in het rendement van de onderneming, zowel op korte als langere termijn.

**Eric van Schagen**  
CEO

Veldhoven, 28 februari 2011



**A.J.L. Slippens (1951), Nederlands**

voorzitter

Benoemd in april 2008

Zittingsperiode verstrijkt in 2012

Voormalig voorzitter directie Sligro Food Group NV  
en directie Sligro Food Group Nederland bv

Belangrijke verdere functies:

- Voorzitter raad van commissarissen Pacombi Beheer bv
- Commissaris Van Lanschot Bankiers NV
- Commissaris Free Record Shop Holding bv
- Commissaris Blokker Holding NV
- Commissaris Beter Bed Holding NV



**ir. N.I.M. Hermans (1951), Nederlands**

vice-voorzitter

Benoemd in mei 2003

Zittingsperiode verstrijkt in 2011

Voormalig lid raad van bestuur ASML

Belangrijke verdere functies:

- Commissaris Health Care



**J.C. Vercammen RA (1943), Nederlands**

Benoemd in mei 2003

Zittingsperiode verstrijkt in 2014

Voormalig partner Deloitte

Belangrijke verdere functies:

- Commissaris Bodemzorg Limburg bv
- Bestuursfuncties bij verscheidene maatschappelijke organisaties
- Toezichhoudende functies bij kleine en middelgrote bedrijven



**drs. J. Stellingsma (1956), Nederlands**

Benoemd in april 2008

Zittingsperiode verstrijkt in 2012

Zelfstandig ondernemer

Belangrijke verdere functies:

- Commissariaten bij verscheidene kleine en middelgrote ondernemingen
- Toezichhoudende functies bij een aantal non-profit organisaties

# Verslag van de raad van commissarissen

## **Toezicht**

De raad van commissarissen heeft in 2010 vijf keer vergaderd met de directie. In een besloten vergadering op 22 april 2010 heeft de raad van commissarissen het functioneren van de directie, het eigen functioneren en de relatie tussen de raad van commissarissen en de directie geëvalueerd. De samenstelling van de raad van commissarissen en zijn commissies werd besproken, evenals de profielschets van de raad van commissarissen. Hierin bleken geen wijzigingen noodzakelijk. Geen van de commissarissen is frequent afwezig geweest bij de vergaderingen.

Uit hoofde van haar toezichthoudende taak heeft de raad van commissarissen gedurende 2010 de financiële berichtgeving besproken met de directie. In maart 2010 betrof dit de jaarcijfers over 2009. De resultaten van het eerste halfjaar werden in augustus 2010 besproken. In de vergadering van november 2010 werd het budget voor 2011 besproken.

## **Commissies**

De commissies van de raad van commissarissen zijn gedurende het jaar een aantal malen bijeen geweest. De audit commissie, bestaande uit de heren Vercammen en Stellingma, vergaderde vier keer met de directie waarvan twee maal in het bijzijn van de externe accountant. Eenmaal vond het overleg met de externe accountant plaats zonder de aanwezigheid van de directie. In deze vergaderingen werden in aanvulling op de hierboven genoemde financiële berichtgeving, de maandrapportages en het interne risico- en controlesysteem besproken evenals andere zaken die de audit commissie van belang achtte in het kader van haar toezichthoudende taak.

De remuneratiecommissie kwam twee keer bijeen en de selectie- en benoemingscommissie eenmaal. Namens de commissarissen maken de heren Slippens en Hermans deel uit van beide commissies. Hierin werden ondermeer de vaste- en variabele beloningen van de directieleden besproken.

Daarnaast vinden er gedurende het jaar heen diverse contacten plaats tussen individuele leden van de raad van commissarissen en de directie.

## **Bestuur**

Op 22 april 2010 is de heer Mark Dekker afgetreden als statutair bestuurder. De heer Dekker is in november 2007 toegetreden tot de directie van Simac Techniek NV en in de algemene vergadering van aandeelhouders van 23 april 2008 benoemd tot statutair directeur in de functie van Member of the Board. De raad van commissarissen heeft in de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 april 2010 voorgesteld om geen vervanger te benoemen. De raad van commissarissen dankt de heer Dekker voor de deskundige wijze waarop hij zijn functie heeft ingevuld en zijn bijdrage aan het succes van Simac.

## **Raad van commissarissen**

In de algemene vergadering van aandeelhouders van 22 april 2010 is de heer J.C. Vercammen met algemene stemmen herbenoemd voor een derde en laatste periode van vier jaar.

## **De heer M.J. van Schagen**

Op 9 december 2010 overleed in zijn woonplaats Veldhoven de oprichter van Simac, de heer M.J. (Mac) van Schagen. Hij is 84 jaar geworden.

Mac van Schagen richtte in 1971 Simac op. Onder zijn leiding groeide het bedrijf voorspoedig en in 1986 verkreeg Simac een notering aan de beurs.

Op 1 november 1991, bij het twintigjarig bestaan van Simac, trad Mac van Schagen af als directeur, maar hij bleef onverminderd betrokken bij Simac.

Een groot man met een groot hart is van ons heengegaan. Markant, charmant en altijd betrokken bij zijn mensen was hij de grondlegger van de cultuur die zo bepalend is voor Simac. Wij zijn hem voor zijn inspiratie en steun gedurende bijna veertig jaar veel dank verschuldigd.

## **Remuneratierapport**

De remuneratiecommissie heeft het remuneratierapport over 2010 opgesteld. Het gehele rapport is gepubliceerd op de website [www.simac.com](http://www.simac.com).

### **Arbeidsvoorwaarden directie**

De beloning van de directie geschiedt conform de bepalingen van het Beloningsbeleid 2010-2012.

De hoofdlijnen daarvan zijn:

- De raad van commissarissen stelt dit beleid op en de algemene vergadering van aandeelhouders stelt het vast.
- Het beleid moet het mogelijk maken om gekwalificeerde personen aan te trekken en te behouden als directielid.
- De beloning van de directieleden bevordert de belangen van Simac en ondersteunt de strategie en doelstellingen van Simac op middellange en lange termijn.

De beloning van de directieleden bestaat uit een vast jaarsalaris en een variabele beloning die niet meer dan 50% van het basissalaris mag bedragen. Voor het variabele gedeelte worden ieder jaar kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen bepaald.

De zittende directieleden hebben een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. De benoeming geschiedt wel steeds voor een periode van vier jaar, waarbij herbenoeming voor eenzelfde periode mogelijk is. In de arbeidsovereenkomsten is een bepaling opgenomen waarbij de ontslagvergoeding in principe wordt gesteld op maximaal een bruto jaarsalaris. Hiervan kan worden afgeweken indien er sprake is van een onredelijke situatie.

### **Jaarrekening**

Tijdens de vergadering van 28 februari 2011 heeft de raad van commissarissen de jaarrekening 2010 uitgebreid besproken met de directie. De jaarrekening is door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien, die is opgenomen op pagina 100.

De raad van commissarissen stelt de algemene vergadering van aandeelhouders voor de jaarrekening 2010 en het dividend vast te stellen en verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders de directie décharge te verlenen voor het gevoerde beleid en de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

### **De onafhankelijke positie van de raad van commissarissen**

Alle leden van de raad van commissarissen kunnen naar de mening van Simac als onafhankelijk beschouwd worden in de zin van afdeling III.2.2 van de Nederlandse corporate governance code.

Namens de raad van commissarissen

### **A.J.L. Slippens**

Voorzitter

Veldhoven, 28 februari 2011



# Meerjarenoverzicht

BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO'S

RESULTATEN	2010	2009	2008	2007	2006
Omzet	137.861	132.276	146.644	145.612	131.294
Brutowinst	76.306	74.811	75.240	72.447	66.446
In % van de omzet	55,3%	56,6%	51,3%	49,8%	50,6%
Bedrijfsresultaat excl. amortisatie van immateriële activa (EBITA)	6.791	3.955	4.564	3.750	4.620
In % van de omzet	4,9%	3,0%	3,1%	2,6%	3,5%
In % van de brutowinst	8,9%	5,3%	6,1%	5,2%	7,0%
Bedrijfsresultaat	6.653	3.860	3.532	3.105	4.052
In % van de omzet	4,8%	2,9%	2,4%	2,1%	3,1%
In % van de brutowinst	8,7%	5,2%	4,7%	4,3%	6,1%
Netto financieringskosten	-321	-394	-747	-1.014	-1.913
Winst voor winstbelastingen	6.486	3.634	3.429	2.285	2.174
In % van de omzet	4,7%	2,7%	2,3%	1,6%	1,7%
In % van de brutowinst	8,5%	4,9%	4,6%	3,2%	3,3%
Winst over het boekjaar	4.478	2.560	2.577	1.465	490
In % van de omzet	3,2%	1,9%	1,8%	1,0%	0,4%
In % van de brutowinst	5,9%	3,4%	3,4%	2,0%	0,7%
In % van eigen vermogen	22,4%	15,6%	17,1%	11,0%	4,1%
Gemiddeld aantal medewerkers	789	819	841	830	765
Brutowinst per medewerker	97	91	89	87	87
Personeelskosten per medewerker	67	65	64	63	60
Bedrijfsresultaat per medewerker	8	5	4	4	5

<b>FINANCIËLE POSITIE</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen	7.920	8.855	9.405	10.768	11.595
Overige vaste activa	6.973	6.774	7.939	8.232	6.921
Vlottende activa	51.024	47.853	48.640	56.147	44.314
<b>Totale activa</b>	<b>65.917</b>	<b>63.482</b>	<b>65.984</b>	<b>75.147</b>	<b>62.830</b>
Eigen vermogen	19.951	16.438	15.047	13.364	11.939
Langlopende verplichtingen	4.066	5.016	6.621	8.692	9.205
Kortlopende verplichtingen	41.900	42.028	44.316	53.091	41.686
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>65.917</b>	<b>63.482</b>	<b>65.984</b>	<b>75.147</b>	<b>62.830</b>
Vlottende activa -/- kortlopende verplichtingen	9.124	5.825	4.324	3.056	2.628
Kaspositie	8.353	5.922	4.574	-1.997	3.781
Kaspositie na aftrek leningen (-/=schuld)	7.148	3.212	360	-8.220	-2.073
Eigen vermogen in % van totale activa	30,3%	25,9%	22,8%	17,8%	19,0%
Eigen vermogen na aftrek immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen	12.031	7.583	5.642	2.596	344
Garantievermogen (eigen vermogen +/- achtergestelde leningen)	20.011	17.117	17.119	17.345	15.812
In % van het balanstotaal (solvabiliteit)	30,4%	27,0%	25,9%	23,1%	25,2%
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	6.815	4.377	9.407	-3.058	3.625
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.668	-314	-278	-2.904	-675
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten (exclusief bankkrediet)	-2.716	-2.715	-2.683	214	-1.339
Overige mutaties	0	0	-125	-30	44
<b>Mutatie kaspositie</b>	<b>2.431</b>	<b>1.348</b>	<b>6.321</b>	<b>-5.778</b>	<b>1.655</b>

<b>INFORMATIE OVER HET AANDEEL</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<i>Gegevens per gewoon aandeel van € 0,10</i>					
Gewone winst	0,26	0,13	0,13	0,07	0,01
Verwaterde winst	0,26	0,13	0,13	0,07	0,01
Dividendvoorstel in contanten	0,08	0,04	0,04	0,02	-
<i>Koersgegevens van gewone aandelen</i>					
Hoogste koers	2,34	2,54	2,57	3,36	2,60
Laagste koers	1,71	1,24	1,35	2,03	1,63
Koers ultimo boekjaar	2,32	1,84	1,35	2,44	2,29
Gemiddelde koers	1,94	1,70	2,09	2,57	2,05
<i>Aantal gewone aandelen (x 1.000)</i>					
Uitstaande aandelen	14.531	14.531	14.531	14.511	14.299
Uitstaande optierechten	-	-	-	-	232
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	14.531	14.531	14.531	14.405	14.255
<i>Marktkapitalisatie gewone aandelen (x € 1.000)</i>					
Op basis van koers ultimo boekjaar	33.712	26.737	19.617	35.407	32.745
Op basis van gemiddelde koers	28.190	24.703	30.370	37.021	29.223

# Strategie op hoofdlijnen

## **MISSIE**

Simac wil als beursgenoteerd bedrijf in meerdere landen van Europa bij grote en middelgrote organisaties hoogwaardige technologie inzetten ter verbetering van de bedrijfsprocessen. Simac wil naar de klant en alle verdere belanghebbenden professioneel, integer, betrouwbaar, flexibel en resultaatgericht opereren.

## **VISIE**

### **Markt**

Simac levert aan middelgrote en grote bedrijven en organisaties. Door te investeren in product- en dienstontwikkeling en bij vooruitstrevende klanten innovatieve projecten uit te voeren verwerft Simac praktische kennis en vaardigheden, die vervolgens worden ingezet in de gehele markt. Simac werkt nauw samen met haar klanten, vooral op basis van projecten en beheercontracten. De technologie vormt een onmisbaar element in de bedrijfsvoering van de klanten en dient continu beschikbaar te zijn. Simac is zich bewust van deze verantwoordelijkheid, heeft de juiste kennis en procedures in huis en innoveert deze voortdurend. Simac wil een toonaangevende positie innemen op de markten waar het actief is. Daarom richt Simac zich op een beperkt aantal landen in Europa. Kansen om het geografische werkgebied uit te breiden zullen voorzichtig en stapsgewijs worden onderzocht.

### **Technologie**

Technologie zal de komende jaren in beweging blijven. Simac zal hierin een innovatieve positie innemen en heeft oog voor de wereldwijde ontwikkelingen. Ten aanzien van de geleverde producten en systemen beschikt Simac over diepgaande en praktische kennis. Door de complexiteit is een goede samenwerking met belangrijke marktpartijen noodzakelijk om de gewenste geïntegreerde oplossingen te kunnen realiseren. Simac participeert in kansrijke nieuwe technologiegerichte bedrijven om hiermee groeimogelijkheden te openen, nieuwe kennis op te doen en gezamenlijk mogelijkheden in de markt te benutten.

### **Dienstverlening**

Dienstverlening ten aanzien van hoogwaardige technologie is kennisintensief. Voortdurende vernieuwing van deze kennis is noodzakelijk om kwalitatief en prijstechnisch de goede diensten aan de markt te kunnen blijven aanbieden. Het ontwerpen, implementeren en exploiteren van technologie ziet Simac als een continu proces. Uitvoering van deze complete cyclus in een langdurige samenwerking met de klanten biedt voor beide partijen voordelen.

### **Medewerkers**

In de dynamische markten waarin Simac actief is maken de medewerkers het verschil. Kennis en ervaring zijn vereist. Maar vooral ook het vermogen om goed samen te kunnen werken is van het grootste belang. Behoud van een goede sfeer is daarom essentieel. Kenmerkende punten zijn daarbij: resultaatgerichtheid, flexibiliteit, plezier in het werk en open communicatie. Mensen moeten een passie hebben voor de klant en de technologie waarmee ze bezig zijn, zodat onze klanten de trots en de toegevoegde waarde van de Simac medewerkers optimaal beleven.

## DOELSTELLINGEN

### Continuïteit

Simac streeft naar continuïteit door:

- een evenwichtige spreiding van activiteiten, markten en producten;
- het nastreven van voldoende rendement;
- het handhaven van een gezonde solvabiliteit;
- langdurige relaties met klanten, leveranciers, medewerkers en aandeelhouders;
- een goede relatie met overige belanghebbenden.

### Klanten

Simac streeft naar bestendige relaties met haar klanten en een significant marktaandeel door:

- zich in te leven in de situatie van de klant, te luisteren naar de behoeften en de belangen en vervolgens hiervoor de beste oplossingen te ontwerpen en te realiseren;
- haalbare afspraken te maken en deze stipt na te komen;
- voortdurend producten en diensten te leveren die ertoe bijdragen dat het proces bij klanten optimaal en zonder onderbreking verloopt;
- op langere termijn mee te denken met de klant over de inzet van technologie om de bedrijfsprocessen te verbeteren en de operationele kosten te verlagen.

### Medewerkers

Simac wil een goede werksfeer en een stimulerend werkklimaat door:

- het respecteren van de belangen en de opvattingen van het individu;
- het handhaven van een resultaatgerichte en flexibele organisatie, waarin iedereen zijn/haar capaciteiten kan benutten en ontplooiën;
- actief te investeren in het kennisniveau van haar medewerkers;
- een marktconforme beloning;
- een vriendelijke en menselijke sfeer met betrekking tot elkaar en tot externe relaties.

### Kwaliteit

Simac wil haar bedrijfsprocessen gestructureerd, bedrijfszeker en efficiënt laten verlopen door:

- de verplichting om een kwaliteitssysteem in te voeren en te handhaven dat voldoet aan de eisen van de betreffende ISO 9000-normen en dit systeem te laten certificeren;
- het kwaliteitssysteem voortdurend te onderhouden, verbeteren en aan te passen aan de veranderende organisatie.

### Financieel

Simac streeft een goed rendement na ten gunste van de aandeelhouders en de medewerkers door:

- aandacht voor brutowinst en balansposities;
- een bedrijfsresultaat (EBIT) van 10 - 15% van de brutowinst;
- een gemiddelde autonome groei die minimaal gelijk is aan de marktgroei.

### Omgeving en duurzaamheid

Simac is zich bewust zijn van haar verantwoordelijkheid in de samenleving en tracht:

- zo min mogelijk schade toe te brengen aan het milieu, onder meer door verantwoord om te gaan met grondstoffen en afvalstoffen en door het leveren van duurzame producten;
- op verschillende gebieden een positieve bijdrage te leveren aan de maatschappij;
- een goede relatie met de directe bedrijfs- en woonomgevingen te onderhouden.

## BELEID

Simac kiest voor een beleid dat leidt tot financiële stabiliteit en beheerste groei.

De financiële stabiliteit moet gewaarborgd worden door een positieve kasstroom te realiseren die groter is dan de som van de investeringen en de aflossingen op achtergestelde leningen.

De gewenste groei moet als volgt worden gerealiseerd:

- In bestaande markten moet Simac haar positie bij bestaande klanten uitbreiden en nieuwe klanten werven. Om dit te bereiken is het van groot belang dat de klanttevredenheid hoog blijft, het aanbod van producten en diensten concurrerend is en er commercieel slagvaardig wordt geacteerd;
- Nieuwe klanten moeten met name worden geworven op basis van branchespecifieke oplossingen;
- Als technologiebedrijf moet Simac voorop lopen op het gebied van innovatieve en betrouwbare oplossingen;
- Simac zal meer aandacht besteden aan het implementeren en beheren van applicaties. Naast de huidige werkmaatschappijen die op dit gebied actief zijn, wordt de samenwerking gezocht met partners.

Bij de uitvoering van het beleid blijft primair staan dat de continuïteit van Simac niet in gevaar komt. Hiervoor is het belangrijk risico's te spreiden en financieel en organisatorisch verantwoorde stappen te nemen.

## MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Simac heeft het thema Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) in 2010 duidelijk op de agenda gezet. Simac houdt rekening met de invloed van de bedrijfsvoering op alle belanghebbenden en het milieu. Het gaat hier dan over de bijdrage die onze producten aan de maatschappij leveren en de manier waarop geproduceerd wordt, maar het gaat ook over de omgang met leveranciers, klanten en goed werkgeverschap. Simac sponsort daarnaast al jaren diverse maatschappelijke doelen op het gebied van sport, cultuur en gezondheidszorg.

Voor een groot deel zijn de bovenstaande zaken voor Simac vanzelfsprekend, maar in het verslagjaar is binnen Simac een onderzoek gestart om de mogelijkheden van duurzaam ondernemen beter in kaart te brengen. In dit onderzoek kwamen onder andere de milieuvriendelijkheid van het gebouw en het wagenpark aan de orde, evenals het datacenter en bepaalde bedrijfsprocessen. Naar aanleiding van de uitkomsten zijn maatregelen geformuleerd. In 2011 zal het MVO-beleid, binnen de daarvoor gestelde richtlijnen, verder worden uitgebouwd.

## STRUCTUUR

### Operationele segmenten

Simac onderscheidt de volgende operationele segmenten:

- **ICT-infrastructuren**  
Ontwerp, implementatie en beheer van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie.
- **ICT-applicaties**  
Ontwerp, bouw en levering van branchespecifieke en oplossingsgerelateerde applicaties.
- **Industriële Elektronica & Automatisering**  
Levering van producten, projecten en diensten op het gebied van industriële elektronica en automatisering.
- **Holding & eliminaties**  
Holding- en overige omzet en kosten die niet direct toerekenbaar zijn aan de operationele segmenten en ten behoeve van de consolidatie noodzakelijke eliminaties.

## INLEIDING

Simac heeft het verslagjaar 2010 succesvol afgesloten met een fors hoger bedrijfsresultaat en hogere nettowinst dan vorig jaar. Ook de omzet nam, na de daling in 2009, weer toe. Door de goede resultaten en de voortgaande beheersing van het balanstotaal werd de financiële positie verder versterkt. Activiteiten die vorig jaar nog met verlies draaiden wisten 2010 met winst af te sluiten.

Bij ICT-infrastructuren was voor het tweede opeenvolgende jaar sprake van een verdere verbetering van het bedrijfsresultaat (2008: € 1,1 miljoen, 2009: € 3,8 miljoen, 2010: € 4,5 miljoen). In 2010 presteerden vooral de activiteiten in België uitstekend. In zowel Nederland als België namen de omzetten uit verkoop en installatie van goederen en de service- en beheerscontracten toe.

Het segment ICT-applicaties wist een verdubbeling van resultaten te bereiken. Simac Onderwijs wist verlies om te buigen in winst en Simac Triangle profiteert steeds meer van de succesvolle exploitatie van haar Pay-Per-Use software.

Bij IE&A verbeterde het bedrijfsresultaat vooral doordat Simac Masic & TSS, na de doorgevoerde reorganisatie in 2009, het boekjaar weer winstgevend wist af te sluiten. Simac QuadCore blijft voornamelijk een aandachtspunt. Dit bedrijf slaagde er nog niet in terug te keren naar zwarte cijfers.

Het sinds een aantal jaren gevoerde beleid van Simac om meer uit te breiden in applicaties lijkt gemeten naar resultaat steeds meer tot wasdom te komen. Verder is er na een aantal jaren van stagnatie ook weer een positieve ontwikkeling bij de verkoop en installatie van goederen. Simac blijft in deze markt op zoek naar nicheproducten met een hogere marge dan de meer traditionele producten.

## FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

### Kernpunten

- Omzet stijgt met 4,2% van € 132,3 miljoen tot € 137,9 miljoen.
- Bedrijfsresultaat stijgt van € 3,9 miljoen naar € 6,7 miljoen.
- Nettowinst stijgt van € 2,6 miljoen naar € 4,5 miljoen.
- Kaspositie neemt toe van € 5,9 miljoen naar € 8,4 miljoen.
- Eigen vermogen in percentage van totale activa neemt toe van 25,9% naar 30,3%.

### Resultaten

De resultaten zijn samengevat op pagina 15.

### Omzet

De omzet steeg van € 132,3 miljoen in 2009 naar € 137,9 miljoen in 2010. Deze stijging van 4,2% is te danken aan toenemende omzet uit verkoop en installatie van goederen en service- en beheerscontracten. Doordat veel installatieprojecten nog in 2010 afgerond konden worden, nam de omzet daaruit toe met 7,5% tot € 77,0 miljoen. Deze omzetsijging deed zich geheel voor in het vierde kwartaal. De contractomzet nam met 8,2% toe tot € 46,4 miljoen. De ontwikkeling van de contractportefeuille en de hieruit resulterende meerjarige inkomstenstroom blijft een belangrijke bijdrage leveren aan het resultaat van Simac. In 2010 stond de omzet uit de overige dienstverlening nog wel onder druk. Deze daalde met 18,5% van € 17,8 miljoen naar € 14,5 miljoen.

Per saldo deed de omzetsijging van € 5,6 miljoen zich voor bij ICT-infrastructuren. Hier steeg de omzet met 7,4% van € 85,4 miljoen naar € 91,8 miljoen. De stijging is toe te rekenen aan de ICT bedrijven in Nederland en België en heeft betrekking op de verkoop en installatie van goederen en service- en beheerscontracten.

Bij ICT-applicaties steeg de omzet met 2,4% van € 31,2 miljoen naar € 32,0 miljoen. Bij IE&A daalde de omzet met 2,2% van € 17,7 miljoen naar € 17,3 miljoen.

### **Brutowinst**

Onder invloed van de omzetstijging nam de brutowinst met 2,7% toe van € 74,8 miljoen vorig jaar tot € 76,3 miljoen in 2010. Bij ICT-infrastructuren nam de brutowinst toe met 2,7% van € 52,8 miljoen in 2009 tot € 54,2 miljoen in 2010. Door de relatieve toename van de verkoop en installatie van goederen ten opzichte van de totale omzet nam het brutowinstpercentage hier af van 56,6% naar 55,3%.

Bij ICT-applicaties nam de brutowinst toe met 5,2% van € 12,4 miljoen tot € 13,1 miljoen. Ook steeg het brutowinstpercentage hier nog licht van 39,9% naar 40,9%.

IE&A had als enige segment te maken met een brutowinstdaling van 5,3%. Vooral Simac Electronics had te maken met de gevolgen van een zwakke markt voor aan de bouwnijverheid gerelateerde klanten. De totale brutowinst bij IE&A nam af van € 9,7 miljoen naar € 9,2 miljoen.

### **Bedrijfsresultaat**

Het bedrijfsresultaat steeg met 72,4% van € 3,9 miljoen in 2009 tot € 6,7 miljoen in 2010. Bij alle drie de operationele segmenten deed zich een stijging voor. Bij ICT-infrastructuren is de stijging van € 0,7 miljoen van € 3,8 miljoen naar € 4,5 miljoen te danken aan het goede presteren bij Simac ICT België. Simac ICT Nederland kende een moeizame start in het eerste kwartaal maar wist zich daarna goed te herstellen. Vanwege de voortgaande terughoudendheid bij financiële instellingen was 2010 voor Simac Luxemburg weliswaar winstgevend maar minder succesvol dan eerdere jaren.

Bij ICT-applicaties was sprake van een verdubbeling van het bedrijfsresultaat tot € 1,5 miljoen. Vooral de resultaten bij Simac Onderwijs en Simac Triangle verbeterden sterk. Bij Simac Onderwijs werpt de strategische samenwerking met een ontwikkelpartner zijn vruchten af en Simac Triangle gaat steeds meer profiteren van de internationale inzet van haar software bij een belangrijke speler in de printermarkt. Ook Simac Business Applications wist haar bedrijfsresultaat te verbeteren en leverde een positieve bijdrage in 2010. Het naar omzet gemeten grootste applicatiebedrijf, Simac Business Solutions, wist het winstniveau van 2009 vast te houden in 2010 en leverde daarmee

een belangrijke bijdrage aan het totale applicatie-resultaat.

Bij IE&A speelt de in 2009 succesvol uitgevoerde reorganisatie bij Simac Masic & TSS een belangrijke rol. Dit bedrijf keerde terug in de zwarte cijfers en presteerde beter dan verwacht. Simac Electronics sloot 2010 af met een goed resultaat, zij het lager dan in 2009. Simac QuadCore had wederom een moeilijk jaar doordat de eigen producten nog niet voldoende bijdroegen aan het resultaat. Per saldo verbeterde bij IE&A het bedrijfsresultaat van break even tot € 1,2 miljoen.

### **Winstbelastingen**

De effectieve winstbelastingen, uitgedrukt als een percentage van de winst voor belasting, namen toe van 29,5% tot 31,0%. De stijging wordt veroorzaakt door de relatief hoge winstbelastingen in België. Het nominale tarief in België bedraagt 34,0%, wat effectief verder verhoogd wordt door de invloed van niet fiscale kosten (verworpen uitgaven). In Nederland bedraagt het nominale tarief 25,5%.

Van de winst voor belastingen wordt € 3,5 miljoen belast onder het belastingregime in Nederland en € 3,0 miljoen in België en Luxemburg. De aldus berekende Nederlandse belastingdruk van € 0,9 miljoen kan, door aanwezige compensabele verliezen, verrekend worden met de uitgestelde belastingvorderingen op de balans. In België en Luxemburg betreft het acute winstbelastingen.

Van de totale winstbelastingen over 2010 is € 1,1 miljoen acuut verschuldigd en kan € 0,9 miljoen als latente belasting aangemerkt worden.

### **Balans**

Het balanstotaal steeg met 3,8% van € 63,5 miljoen ultimo 2009 tot € 65,9 miljoen ultimo 2010. De vaste activa daalden met € 0,7 miljoen van € 15,6 miljoen ultimo 2009 tot € 14,9 miljoen ultimo 2010.

De vaste activa bestonden ultimo 2010 voor € 9,1 miljoen uit immateriële en materiële vaste activa (ultimo 2009: € 9,7 miljoen). De netto investeringen gedurende 2010 bedroegen € 1,2 miljoen, hetgeen als een normaal investeringspatroon kan worden aangemerkt. Het totaal van afschrijvingen en amortisaties bedroeg € 1,8 miljoen.



<b>Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Verkoop en installatie van goederen	76.954	71.610
Service- en beheerscontracten	46.426	42.903
Overige dienstverlening	14.481	17.763
<b>Omzet</b>	<b>137.861</b>	<b>132.276</b>
<b>Brutowinst</b>	<b>76.306</b>	<b>74.811</b>
Brutowinst in % van de omzet	55,3%	56,6%
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>6.653</b>	<b>3.860</b>
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,8%	2,9%
Bedrijfsresultaat in % van de brutowinst	8,7%	5,2%
Nettofinancieringslasten	-321	-394
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	154	168
<b>Winst voor winstbelastingen</b>	<b>6.486</b>	<b>3.634</b>
Winstbelastingen	-2.008	-1.074
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>4.478</b>	<b>2.560</b>

<b>Omzet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Mutatie</b>	<b>in %</b>
ICT-infrastructuren *	91.709	85.373	6.336	7,4%
ICT-applicaties	31.954	31.213	741	2,4%
IE&A	17.301	17.696	-395	-2,2%
Holding & eliminaties	-3.103	-2.006	-1.097	
<b>Geconsolideerd</b>	<b>137.861</b>	<b>132.276</b>	<b>5.585</b>	<b>4,2%</b>

<b>Brutowinst</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Mutatie</b>	<b>in %</b>
ICT-infrastructuren *	54.234	52.814	1.420	2,7%
ICT-applicaties	13.083	12.442	641	5,2%
IE&A	9.193	9.709	-516	-5,3%
Holding & eliminaties	-204	-154	-50	
<b>Geconsolideerd</b>	<b>76.306</b>	<b>74.811</b>	<b>1.495</b>	<b>2,0%</b>
<b>Brutowinst in % van de omzet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>		
ICT-infrastructuren *	59,1%	61,9%		
ICT-applicaties	40,9%	39,9%		
IE&A	53,1%	54,9%		
<b>Geconsolideerd</b>	<b>55,3%</b>	<b>56,6%</b>		

\* cijfers 2009 zijn gecorrigeerd voor vergelijkingsdoeleinden

<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Mutatie</b>
ICT-infrastructuren *	4.497	3.794	703
ICT-applicaties	1.476	706	770
IE&A	1.221	-13	1.234
Holding & eliminaties	-541	-627	86
<b>Geconsolideerd</b>	<b>6.653</b>	<b>3.860</b>	<b>2.793</b>
<b>Bedrijfsresultaat in % van de omzet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	
ICT-infrastructuren *	4,9%	4,4%	
ICT-applicaties	4,6%	2,3%	
IE&A	7,1%	-0,1%	
<b>Geconsolideerd</b>	<b>4,8%</b>	<b>2,9%</b>	

<b>Verkorte geconsolideerde balans</b>	<b>31 dec 2010</b>	<b>31 dec 2009</b>	<b>Mutatie</b>
Vaste activa	14.893	15.629	-736
Vlottende activa	51.024	47.853	3.171
<b>Totaal activa</b>	<b>65.917</b>	<b>63.482</b>	<b>2.435</b>
Eigen vermogen	19.951	16.438	3.513
Achtergestelde leningen	60	679	-619
<b>Garantievermogen</b>	<b>20.011</b>	<b>17.117</b>	<b>2.894</b>
Langlopende verplichtingen	4.006	4.337	-331
Kortlopende verplichtingen	41.900	42.028	-128
<b>Totaal verplichtingen **</b>	<b>45.906</b>	<b>46.365</b>	<b>-459</b>
<b>Totaal garantievermogen en verplichtingen</b>	<b>65.917</b>	<b>63.482</b>	<b>2.435</b>

<b>Netto kaspositie</b>	<b>31 dec 2010</b>	<b>31 dec 2009</b>	<b>Mutatie</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	8.353	5.922	2.431
<b>Kaspositie</b>	<b>8.353</b>	<b>5.922</b>	<b>2.431</b>
Achtergestelde leningen	678	2.071	-1.393
Overige leningen	527	639	-112
<b>Totaal leningen</b>	<b>1.205</b>	<b>2.710</b>	<b>-1.505</b>
<b>Netto kaspositie</b>	<b>7.148</b>	<b>3.212</b>	<b>3.936</b>

\* cijfers 2009 zijn gecorrigeerd voor vergelijkingsdoeleinden

\*\* exclusief achtergestelde leningen

De geactiveerde goodwill bedroeg ultimo 2010 € 3,9 miljoen en had betrekking op ICT-infrastructuren in België en IE&A.

Het totaal van de geactiveerde deelnemingswaarde bedroeg € 1,0 miljoen (2009: € 0,7 miljoen). Door waardestijgingen en het aandeel in resultaten van deelnemingen bedroeg de totale toename € 0,5 miljoen. Anderzijds werd voor € 0,2 miljoen afgewaardeerd. De uitgestelde belastingen daalden van € 4,9 miljoen ultimo 2009 tot € 4,0 miljoen ultimo 2010 door realisatie op basis van de Nederlandse winst over 2010. De overige financiële activa namen toe van € 0,3 miljoen ultimo 2009 tot € 0,8 miljoen ultimo 2010. In het kader van een strategische samenwerking met een leverancier werd een rentedragende lening van € 0,5 miljoen verstrekt.

De vlottende activa stegen met € 3,2 miljoen van € 47,9 miljoen ultimo 2009 tot € 51,0 miljoen ultimo 2010. De hierin begrepen vorderingen stegen met € 2,6 miljoen van € 30,4 miljoen naar € 33,0 miljoen en geldmiddelen met € 2,5 miljoen van € 5,9 miljoen naar € 8,4 miljoen.

De voorraden daalden, vooral door het afwerken van installatieprojecten ultimo 2010, met € 1,9 miljoen van € 11,6 miljoen ultimo 2009 naar € 9,7 miljoen.

Het eigen vermogen steeg per saldo met € 3,6 miljoen van € 16,4 miljoen naar € 20,0 miljoen. De nettowinst over het boekjaar bedroeg € 4,5 miljoen en het betaalde dividend over het voorgaande boekjaar € 1,2 miljoen. Daarnaast nam het vermogen toe met € 0,2 miljoen door reële waardestijging van voor verkoop beschikbare financiële activa. Dergelijke waardemutaties worden op grond van de van toepassing zijnde verslaggevingsregels rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt. Door de voortgaande aflossingen op achtergestelde leningen zijn eigen vermogen en garantievermogen ultimo 2010 vrijwel gelijk aan elkaar. De solvabiliteit op basis van het eigen vermogen bedroeg ultimo 2010: 30,3% (2009: 25,9%).

Het totaal van kortlopende en langlopende verplichtingen daalde met € 0,5 miljoen van € 46,3 miljoen naar € 45,9 miljoen. Het surplus van vlottende activa ten opzichte van kortlopende verplichtingen bedroeg ultimo 2010: € 9,1 miljoen (ultimo 2009: € 5,8 miljoen).

### Financiële positie

De nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € 6,8 miljoen ten opzichte van € 4,4 miljoen in 2009. Deze stijging is te danken aan de positieve resultaatontwikkeling.

De kasuitstroom wegens investeringen bedroeg € 1,7 miljoen (2009: € 0,3 miljoen). Ten opzichte van 2009 werd er voor € 0,4 miljoen meer geïnvesteerd in materiële vaste activa. Daarenboven werd er voor € 0,5 miljoen aan aanvullende waarborgen en rentedragende leningen verstrekt.

De financieringskasstroom bedroeg net als in 2009 negatief € 2,7 miljoen. In totaal werd voor € 1,2 miljoen aan dividenden betaald en voor € 1,5 miljoen regulier afgelost op voornamelijk achtergestelde leningen.

Door de goede resultaten over het boekjaar en de voortgaande beheersing van werkkapitaal en investeringen is zowel de kaspositie als de netto kaspositie verder toegenomen. Voor de berekening van de netto kaspositie worden de rentedragende leningen afgetrokken. Op basis van deze definitie is de netto kaspositie in 2010 toegenomen met € 3,9 miljoen.

Door de voortgaande contractuele aflossingen bedroegen de achtergestelde leningen ultimo 2010 nog € 0,7 miljoen waarvan aflosbaar in 2011 € 0,6 miljoen. De overige leningen bedroegen ultimo 2010 nog € 0,5 miljoen en hadden betrekking op de financiering van een pand in België.

Simac beschikt over een kredietfaciliteit in rekening courant van € 10,0 miljoen. Van deze faciliteit wordt thans geen gebruik gemaakt. Aan de ter beschikkingstelling van deze faciliteit zijn een aantal voorwaarden verbonden waarvan de belangrijkste zijn.

- Het garantievermogen bedraagt ten minste 12,5% van het balanstotaal exclusief immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen.
- De net debt/ebitda ratio bedraagt maximaal 3,0.
- Er zullen geen dividenduitkeringen gedaan worden die de nettowinst van het eerst vorige boekjaar overschrijden.

Ultimo 2010 voldeed Simac aan de door de bank gestelde ratio's.

## OPERATIONELE GANG VAN ZAKEN

### ICT-infrastructuren

#### Simac ICT Nederland

In 2010 concentreerde Simac ICT Nederland zich met succes op de omzet en het rendement uit contracten en projecten. Anderzijds bleef de detacheringsomzet vooral gedurende de eerste maanden van het jaar achter, als gevolg van de economische omstandigheden. Het rendement ontwikkelde zich stabiel. Kostenreducerende maatregelen en een blijvende focus op effectiviteit en efficiency droegen hieraan bij.

Commercieel ging de aandacht uit naar bestaande klantrelaties, maar ook veel nieuwe klanten werden verwelkomd. Ultimo 2010 is de projectportefeuille hoger dan een jaar eerder. Geïnvesteed werd in kwaliteit en innovatie van de dienstverlening. De gemeten klanttevredenheid nam in het verslagjaar duidelijk toe.

Simac ICT Nederland onderscheidt zich onder andere door haar ontzorgende, betrouwbare, flexibele, persoonlijke en op kennis gebaseerde dienstverlening. De concurrentie probeert zich veelal middels kwaliteits- en prijsdruk een plaats in de markt te verwerven.

#### Simac ICT België

Simac ICT België presteerde in het verslagjaar 2010 zeer positief. Bij een toenemende omzet en rendement voegde het bedrijf zich bij de leidende ICT integrators in België. Diverse belangrijke opdrachten werden binnengehaald, zowel bij bestaande als bij nieuwe klanten. Tevens werd Simac ICT België een aantal malen onderscheiden op het gebied van technologie en dienstverlening.

Veel aandacht ging uit naar kostenbeheersing en diverse verbeteringen op het gebied van personeel en organisatie. Ook in de nabije toekomst zal Simac ICT België haar kennis blijven vergroten, onder andere op het gebied van cloud computing. Eind 2011 wordt een investering in een nieuw ERP pakket voorzien.

#### Simac 3Services België

Simac 3Services zag in 2010 zowel de omzet als het rendement groeien. Nieuwe klanten zorgen voor een spreiding van de risico's en door outsourcing kunnen pieken en dalen in de werklast steeds beter worden

opgevangen. Simac 3Services blijft op zoek naar nieuwe kansen, mede door internationalisering en het aanbieden van processoftware in een Software-as-a-Service model (SaaS) onder de naam Service Cruiser.

#### Simac ICT Luxemburg

Door een aanhoudend lage investeringsbereidheid bij de belangrijke financiële en industriële klanten, was 2010 een moeilijk jaar voor Simac ICT Luxemburg. Omzet en rendement stonden onder druk, door het uitblijven van enkele projecten. Ook de overname van systeempartner Sun door Oracle zorgde voor terughoudendheid bij klanten. Bij outsourcing was sprake van een stabiel beeld en de overige dienstverlening ontwikkelde zich positief.

### ICT-applicaties

#### Simac Business Applications

Gedurende het verslagjaar 2010 heeft Simac Business Applications het communicatieplatform Sphynxx bij een groot aantal nieuwe klanten geïmplementeerd. Hierdoor steeg de omzet. Door nieuwe wetgeving ontstaan op de Nederlandse markt nieuwe mogelijkheden. Daarnaast richt Simac Business Applications zich op internationalisatie, in eerste instantie binnen Europa. In 2010 is het bedrijf verhuisd van Woerden naar de Simac-vestiging in Ede.

#### Simac Document Solutions

Simac Document Solutions is per 1 januari 2011 de nieuwe naam van Simac Datacollect. De nieuwe naam past beter bij de activiteiten van het bedrijf. Ondanks de tegenvallende marktontwikkelingen heeft Simac Document Solutions in 2010 diverse nieuwe klanten en partners aan zich gebonden.

#### Simac Onderwijs

Het verslagjaar 2010 verliep voorspoedig voor Simac Onderwijs, in termen van omzet en rendement. Veel stond in het teken van de oplevering en de eerste implementaties van SOM. SOM is de nieuwe naam van het Software-as-a-Service (SaaS) leerlinginformatiesysteem Vocus/@VO, dat continu verder wordt ontwikkeld. In het voortgezet onderwijs wordt de externe informatievoorziening steeds belangrijker. In 2010 is Simac Onderwijs verhuisd van Woerden naar de Simac-vestiging in Ede.

### **Simac Retail**

Simac Retail, onderdeel van Simac Business Solutions, realiseerde in 2010 wederom een aanzienlijke groei. Het marktaandeel van Simac Retail werd verder uitgebreid. Veel aandacht ging naar het beheersen van de groei en internationalisatie.

### **Simac Triangle**

Wereldwijde geografische expansie en een gezonde financiële groei stonden centraal in het verslagjaar 2010. De verdere penetratie in de markt van Managed Print Services aanbieders werd internationaal doorgezet, waarbij de eerste implementaties in Azië werden afgerond. Voorts wil Simac Triangle het Pay-Per-Use bedrijfsmodel als innovatie introduceren in de sector zorg, wonen en welzijn.

### **Simac Zorg**

Simac Zorg, onderdeel van Simac Business Solutions, lanceerde in 2010 het op beveiligde internettechnologie gebaseerde Vicasa 4.0, dat zeer positief werd ontvangen in de markt. Veel aandacht ging gedurende het verslagjaar uit naar de positionering van Simac Zorg, om de komende jaren substantieel te groeien.

## **Industriële Elektronica & Automatisering**

### **Simac Electronics**

Simac Electronics realiseerde in het verslagjaar 2010 een goede omzet en rendement, ondanks achterblijvende investeringen in de Fiber-to-the-Home markt. Veel aandacht ging uit naar verbetering van de intensieve verkoop, service en logistiek. Op het gebied van netwerkarchitectuur ziet Simac Electronics kansen.

### **Simac Masic & TSS**

Simac Masic & TSS heeft zich in 2010 op een positieve wijze hersteld van het door vraaguitval gekenmerkte 2009. Met een afgeslankte organisatie zijn de nieuwe commerciële speerpunten uitgebouwd en zijn samenwerkingsverbanden gevormd. Simac Masic & TSS introduceert nieuwe technologieën bij klanten met een hoog afnamepotentieel.

### **Simac QuadCore**

Simac QuadCore had gedurende het verslagjaar 2010 te kampen met moeilijke marktomstandigheden, met name in de industrie en bouwsector. Tegen het eind van het jaar was er sprake van een voorzichtig herstel.

Voor de eigen producten voor toegangscontrole en presentieregistratie ontstaat steeds meer belangstelling. In de industrie streeft QuadCore naar volledige bezetting en groei met flexibele krachten. Gedurende 2010 werd de Simac-vestiging in Ede voorzien van het Pronto toegangscontrolesysteem van Simac QuadCore.

## **Participaties**

### **Niet-geconsolideerde participaties**

#### *Allied Data Technologies*

Allied Data Technologies heeft in 2010 een lastig jaar gehad mede omdat de belangrijkste aandeelhouder (90%) uit India in moeilijk vaarwater zat. Momenteel bespreken wij met de directie de positie en toekomst van Allied Data Technologies en welke rol Simac daarin wil spelen.

#### *APTS*

In overleg met de belangrijkste aandeelhouder VDL (70%) is besloten dat zij de noodzakelijke doorinvestering in APTS voor hun rekening nemen. Simac zal in de komende jaren haar positie behouden waarbij VDL het recht heeft om voor een gefixeerde prijs onze aandelen over te nemen. De ontwikkeling van het Phileas voertuig zal worden voortgezet mede vanwege meer internationale interesse voor dit innovatieve openbaar vervoer product.

#### *Breedband Regio Eindhoven*

Breedband Regio Eindhoven (BRE), dat een glasvezelring rond Eindhoven beheert, kende een stabiel jaar in 2010. De activiteiten blijven er op gericht om meer organisaties en bedrijven aan te sluiten.

#### *Genexis*

Genexis had een succesvol jaar in 2010 met een sterke groei van de omzet en het resultaat. In Nederland is Genexis marktleider op het gebied van connectie van glasvezel naar woningen. Het komend jaar staat in het teken van internationalisatie en verdere productontwikkeling.

#### *Simac Technik ČR (Tsjechië)*

Simac Technik in Tsjechië had in 2010 een goed resultaat bij een teruggelopen omzet. De contractomzet op het gebied van ICT-infrastructuren neemt verder toe waardoor de resultaten stabiel zijn geworden en de continuïteit verzekerd wordt. Opvallend is ook

dat het aantal grotere klanten toeneemt waardoor de kwetsbaarheid gereduceerd is.

#### *Sensite Solutions*

Sensite Solutions presteerde in 2010 goed door de uitlevering van een groot project in het Midden-Oosten. Er wordt binnen Sensite Solutions relatief nog steeds veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van producten en oplossingen zodat de organisatie kan groeien en minder afhankelijk wordt van enkele klanten.

### **PERSONEEL EN ORGANISATIE**

Op 31 december 2010 bedroeg het aantal medewerkers van Simac Techniek NV op full time basis 794. Ultimo 2009 was dat aantal nog 803, waarmee het personeelsbestand met 1,1% is afgenomen

Gemiddeld waren er gedurende het verslagjaar 789 medewerkers in dienst op full time basis, ten opzichte van 819 in 2009, een afname van 3,7%.

In de onderstaande tabel is de verdeling per land weergegeven:

<b>Aantal medewerkers per geografisch segment</b>	<b>Gemiddeld</b>	<b>Gemiddeld</b>	<b>Ultimo</b>	<b>Ultimo</b>
<b>FTE's</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Nederland	527	536	541	528
België	209	229	203	222
Luxemburg	53	54	50	53
<b>Totaal</b>	<b>789</b>	<b>819</b>	<b>794</b>	<b>803</b>

Het gemiddelde ziekteverzuim in Nederland, exclusief zwangerschapsverlof, steeg licht naar 3,2% (2009: 3,1%).

In 2010 werd Simac voor de vierde achtereenvolgende keer uitgeroepen tot Top Employer ICT Nederland. Dit gebeurde na onafhankelijk onderzoek van CRF, specialist op het gebied van internationaal onderzoek naar arbeidsvoorwaarden. Dit keurmerk wordt uitsluitend uitgereikt aan ICT-werkgevers die voldoen aan strenge toetsingscriteria.

Binnen Simac Nederland werd gedurende het verslagjaar wederom een tevredenheidonderzoek onder de medewerkers uitgevoerd, door middel van een maandelijkse enquête waarin telkens een specifiek onderwerp werd behandeld. Door deze aanpak konden uitkomsten snel en gericht worden teruggekoppeld naar de medewerkers en konden acties direct worden uitgezet. Uit de respons bleek een grote betrokkenheid van de Simac medewerkers.

De uitkomsten van zowel het tevredenheidonderzoek als het in 2009 gehouden cultuuronderzoek tonen dat onze medewerkers Simac ervaren als een betrouwbaar en stabiel bedrijf. Een gegeven om trots op te zijn. In het kader van een verdere uitbreiding en opwaardering van het personeelsbeleid, worden functieprofielen, met daarin persoonlijke resultaatafspraken, opnieuw vastgelegd. Uitgangspunten zijn de vastgestelde kernwaarden van Simac en de daaraan gekoppelde competenties. De kernwaarden zijn ook de basis voor een nieuwe gedragscode die in 2010 is vastgelegd en gecommuniceerd.

Om nieuwe medewerkers bekend te maken met de gang van zaken binnen Simac en de daar geldende cultuur zijn er in 2010 regelmatig introductiedagen georganiseerd. Voor nieuwe managers zijn er daarnaast speciale workshops georganiseerd waardoor zij hun vaardigheden konden vergroten. Simac hecht veel waarde aan talentontwikkeling en zal in het komende jaar het aanbod van workshops en interne cursussen nog verder uitbreiden.

In het verslagjaar zijn Simac Onderwijs en Simac Business Applications verhuisd van Woerden naar het Simac-pand in Ede. Deze overstap heeft geen gevolgen gehad voor het personeelsbestand.

### Personeelskosten

De personeelskosten waren vrijwel stabiel ten opzichte van 2009 (2010: € 53,2 miljoen, 2009: € 53,5 miljoen). Per werknemer stegen de personeelskosten met 3,3%. Naast periodieke en incidentele loonverhogingen werd, vanwege het toegenomen resultaat, meer gereserveerd voor winstuitkeringen en commissies. De personeelskosten kunnen als volgt worden toegelicht:

<b>Personeelskosten</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Mutatie</b>
Lonen en salarissen	40.549	40.128	421
Sociale verzekeringsbijdragen en pensioenen	8.836	9.025	-189
Overige personeelskosten	3.848	4.328	-480
	<b>53.233</b>	<b>53.481</b>	<b>-248</b>
<b>Gemiddeld aantal werknemers (FTE's)</b>	<b>789</b>	<b>819</b>	<b>-30</b>
<b>Personeelskosten per werknemer (in euro's)</b>	<b>67.469</b>	<b>65.300</b>	<b>2.169</b>

### Medezeggenschap

Ook in 2010 is er op een constructieve wijze samengewerkt met de ondernemingsraad van Simac Techniek. Er is sprake van een goede verstandhouding en respect voor elkaars positie en standpunten. De directie dankt de ondernemingsraad voor haar bijdrage die geleverd is aan de diverse veranderingsprocessen bij de werkmaatschappijen in Nederland.

## VERWACHTINGEN

Mede op basis van de gegroeide contractportefeuille verwachten wij thans dat 2011 een positief verloop zal hebben, in lijn met 2010. Zeker in het eerste halfjaar hebben wij hierin relatief veel vertrouwen. Vanwege de broosheid van het economische herstel blijft het echter moeilijk nadere uitspraken te doen over de te verwachten resultaten in 2011.

De goede financiële situatie en sterke kaspositie van Simac geven ons veel stabiliteit en de mogelijkheid om te investeren in groei. Hierbij heeft autonome groei de meeste aandacht maar kijken wij ook naar passende acquisities.

Op het gebied van personeelsbezetting en investeringen in materiële vaste activa wordt een stabiele ontwikkeling verwacht ten opzichte van 2010. Vanwege het beleid van Simac dat gericht is op continuïteit en duurzame waardegroei, zal ook in 2011 ruimte gegeven worden aan ontwikkeling c.q. doorontwikkeling van activiteiten, op een vergelijkbaar niveau als de afgelopen jaren.

Directie Simac Techniek NV

Veldhoven, 28 februari 2011



## TOELICHTING OP DE NEDERLANDSE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Simac onderschrijft het belang van deugdelijk ondernemingsbestuur, waaronder begrepen het integer en transparant handelen van het management. Gedurende 2010 zijn geen belangrijke wijzigingen doorgevoerd in het beleid van Simac op het gebied van corporate governance.

### Hoofdpijnen Corporate Governance Structuur

Simac Techniek is een structuurvennootschap met een directie en een onafhankelijke raad van commissarissen. Er is derhalve sprake van een zogenaamde two-tier bestuursstructuur. De hoofdpijnen zijn als volgt:

#### Directie

De directie van Simac Techniek bestond in 2010 vanaf 23 april uit twee personen en houdt zich bezig met het bestuur en de strategie van de vennootschap, alsmede met de inzet van middelen en mensen. De directie overlegt regelmatig met de raad van commissarissen. Belangrijke besluiten worden, conform de daartoe geldende voorschriften, voorgelegd ter goedkeuring aan de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van commissarissen benoemt de directie en kan een directeur schorsen en/of ontslaan. De beloning en verdere voorwaarden voor aanstelling van een directeur worden bepaald door de raad van commissarissen en zijn conform het beloningsbeleid, zoals vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

#### Raad van commissarissen

De raad van commissarissen oefent toezicht uit op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken en adviseert de directie. De raad van commissarissen richt zich op het belang van de vennootschap. Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. Een commissaris treedt af op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders, vier jaar na zijn benoeming en is tweemaal herbenoembaar. De bezoldiging van de leden van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. Ondanks de omvang van de raad van commissarissen van vier personen is voorzien in een auditcommissie,

een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie.

Conform de best practice bepalingen III 6.1. t/m III 6.3. van de Nederlandse corporate governance code zijn er geen tegenstrijdige belangen van commissarissen.

### Algemene vergadering van aandeelhouders

Jaarlijks binnen vier maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarvergadering gehouden. De agenda voor de algemene vergadering van aandeelhouders bevat naast de statutair voorgeschreven punten ook andere voorstellen van de directie, de raad van commissarissen, danwel van aandeelhouders die tezamen tenminste 1% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

De belangrijkste bevoegdheden van de algemene vergadering zijn:

- het recht de commissarissen te benoemen en de bezoldiging vast te stellen;
- de vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van décharge aan de directie voor het gevoerde beleid en de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen verslagjaar;
- vaststelling van dividend op gewone, preferente en cumulatief preferente aandelen;
- het besluiten over wijzigingen van de statuten;
- het door de vennootschap uitgeven van aandelen of het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders (de directie is aangewezen als bevoegd orgaan tot uitgifte van gewone aandelen tot 22 september 2011);
- het door de vennootschap inkopen en intrekken van eigen aandelen.

### Afwijkingen van de Code

De best practice bepalingen van de Nederlandse corporate governance code worden door Simac op nagenoeg alle punten toegepast en nageleefd. Op een aantal best practice bepalingen brengt Simac een nuancering aan en/of past Simac deze niet of gedeeltelijk toe. Het gaat hier dan om onderstaande bepalingen:

Het reglement inzake voorwetenschap voorziet in bepalingen met betrekking tot het handelen in aandelen van Simac Techniek NV.

Simac onderschrijft de best practice bepalingen II.3.1 t/m II.3.4. Ten aanzien van deze bepalingen meldt Simac voor de goede orde dat conform bepaling II.3.2 een

tegenstrijdig belang zou kunnen bestaan bij transacties tussen Simac en haar grootaandeelhouder Simal Beheer bv vanwege de bestaande relatie tussen een van haar bestuurders en Simal Beheer bv. Indien en voorzover er sprake is van dergelijke transacties wordt dit toegelicht in de Jaarrekening onder de Toelichting Verbonden Partijen op pagina 87.

De best practice bepalingen zoals opgenomen in hoofdstuk IV.3. zullen worden opgevolgd. Met dien verstande dat Simac op dit moment nog geen voorziening heeft om aandeelhouders te laten deelnemen aan de bijeenkomsten zoals genoemd in IV.3.1 via webcasting of telefoonlijnen. De presentaties op dergelijke bijeenkomsten worden wel direct na afloop op de corporate website van Simac geplaatst. Aandeelhouders zijn uiteraard van harte welkom om deze bijeenkomsten bij te wonen.

Ten aanzien van best practice bepaling V.3.1 geldt dat Simac geen interne auditor aangesteld heeft. Dit wordt gezien de huidige omvang van Simac niet zinvol geacht. De beoordeling en toetsing van de interne risicobeheersings- en controlesystemen onder verantwoordelijkheid van de directie is bij andere functionarissen belegd. De behoefte aan een interne auditor wordt jaarlijks door de auditcommissie geëvalueerd.

## **TOELICHTING OP GROND VAN BESLUIT ARTIKEL 10 OVERNAMERICHTLIJN**

Op grond van het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie van 21 april 2004 betreffende het openbaar overnamebod kan Simac het volgende toelichten.

### ***a. kapitaalstructuur van de vennootschap***

Het kapitaal van de vennootschap is onderverdeeld in prioriteits-, preferente-, cumulatief preferente- en gewone aandelen. Informatie over de geplaatste aandelen per soort en het verloop gedurende het boekjaar is opgenomen in noot 21 op de geconsolideerde jaarrekening. De bijzondere statutaire rechten verbonden aan de uitgegeven prioriteitsaandelen zijn hier eveneens toegelicht.

### ***b. beperking overdracht van aandelen of uitgegeven certificaten***

Op grond van artikel 10 van de statuten kan overdracht van prioriteitsaandelen slechts geschieden aan een door de vergadering van prioriteitsaandeelhouders aangewezen gegadigde. Voor elke overdracht van (cumulatief) preferente aandelen is de goedkeuring vereist van de prioriteit.

### ***c. meldingsplicht van belangen in de vennootschap***

Thans zijn Simac, met uitzondering van de melding door Simal Beheer bv, geen meldingen bekend op grond van de artikelen 2 en 3 van de Wet melding zeggenschap in ter beurse genoteerde vennootschappen 1996.

### ***d. bijzondere zeggenschapsrechten***

Simac heeft thans 500 prioriteitsaandelen uitgegeven die gehouden worden in de nalatenschap van de heer M.J. van Schagen en door de heer E. van Schagen. De aan deze aandelen verbonden bijzondere rechten zijn vermeld bij noot 21 op de geconsolideerde balans.

### ***e. werknemersaandelen***

Simac kent thans geen aandelen of opties op verkrijging van aandelen voor werknemers waarvan de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend.

### ***f. beperkingen van stemrecht en uitgifte van certificaten van aandelen***

Thans zijn er geen beperkingen op de uitoefening van aan aandelen stemrechten. Certificaten van aandelen zijn niet uitgegeven.

### ***g. overeenkomsten met aandeelhouders***

Overeenkomsten met de controlerend aandeelhouder Simal Beheer bv zijn toegelicht bij noot 32 Verbonden partijen van de geconsolideerde jaarrekening. Andere overeenkomsten met aandeelhouders zijn thans niet bekend aan Simac.

### ***h. voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten***

Op grond van artikel 13 van de statuten is de raad van commissarissen bevoegd de leden van de directie te schorsen of te ontslaan. De raad van commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de

algemene vergadering van aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord. Op grond van artikel 20 van de statuten worden commissarissen, op voordracht van de raad van commissarissen benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Op grond van artikel 43 van de statuten kunnen de statuten slechts gewijzigd worden na verkregen goedkeuring van de raad van commissarissen en de prioriteitsaandeelhouders.

***i. bevoegdheden van het bestuur***

Op grond van artikel 4 van de statuten is de directie bevoegd tot het uitgeven van aandelen indien en voor zover de directie hiertoe door de algemene vergadering van aandeelhouders is aangewezen als bevoegd orgaan. De directie heeft voor een zodanig besluit toestemming van de raad van commissarissen en de prioriteitsaandeelhouders. Inkoop kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering van aandeelhouders de directie daartoe gemachtigd heeft.

***j. belangrijke overeenkomsten bij uitbrengen openbaar bod***

Simac kent thans geen belangrijke overeenkomsten met een "change of control" clausule.

***k. overeenkomsten met bestuurders of werknemers bij een openbaar bod***

Simac kent thans geen overeenkomsten met bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding wanneer vanwege een openbaar bod ontslag wordt genomen, zonder geldige reden tot ontslag wordt overgegaan of er einde komt aan een arbeidsverhouding.

## **RISICO'S EN RISICOBEBEERSING**

Ingevolge de corporate governance code bestaat het risicobeheersings- en controlesysteem (Internal Control Framework) uit de volgende elementen:

1. risicoanalyse van operationele en financiële risico's;
2. een gedragscode;
3. handleidingen voor de inrichting van financiële verslaggeving en de bij de opstelling hiervan te volgen procedures;
4. een systeem van monitoring en rapportering.

### **1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's**

Door de markten en technologieën waarop Simac zich beweegt en de positie van Simac hierin is een aantal risico's te onderkennen waarvan de voornaamste hierna zijn weergegeven.

Naar verwachting zal er, mede onder invloed van door de overheid aangekondigde bezuinigingsmaatregelen, van een duidelijke economische groei nog geen sprake zijn in 2011 en als gevolg hiervan verwacht Simac dat grote investeringen in ICT-projecten vooraansnog uitblijven. Dit zal zich vooral manifesteren in een voortgaande druk op de projectomzet en blijvende prijsdruk. Concurrentie is er van zowel nationaal als internationaal opererende ICT-bedrijven.

Een aantal concurrenten (vooral grotere partijen met een afwijkend bedrijfsmodel) kunnen op een bepaald moment een productmarktcombinatie van dusdanig belang vinden dat men bereid is gedurende bepaalde tijd specifieke oplossingen onder de marktprijs aan te bieden of vooraf in te spelen op een in de toekomst te bereiken schaalgrootte. Dit kan leiden tot prijsdruk en verlies van klanten of opdrachten.

Belangrijk voor Simac is dat een substantieel deel van de marge uit beheercontracten afkomstig is die vaak voor meerdere jaren afgesloten worden. Positieve en negatieve mutaties in deze "recurring business" hebben invloed op de ontwikkeling van de toekomstige rentabiliteit. De mutaties in de contractenportefeuille worden door het management maandelijks gevolgd en veel aandacht wordt geschonken aan de verlengingsdata van de lopende contracten. Voor 2011 houdt Simac rekening met voortgaande prijsdruk die vooral tot uitdrukking komt bij de verlenging van bestaande contracten of overname van contracten die voorheen door derden werden uitgevoerd. Daarnaast kunnen specifieke ontwikkelingen bij klanten als fusies en overnames consequenties hebben voor verlenging van bestaande contracten. Bij niet verlenging van bestaande contracten kunnen gedurende kortere of langere tijd onderbezettingsverliezen ontstaan. Blijken deze verliezen structureel, dan kan Simac genoodzaakt zien haar arbeidscapaciteit aan te passen.

ICT-projecten worden in het algemeen aangenomen op basis van een vaste prijsafspraken (resultaatverplichting). Het aangaan van resultaatverplichtingen leidt, vooral

in het geval van grote projecten, tot een hoger risico ten aanzien van de winstgevendheid. Teneinde het uitvoeringsrisico te beperken, besteedt Simac aandacht aan de technische vastlegging van het project vooraf. Het rendementsrisico wordt beperkt door voorcalculaties en maandelijkse voortgangscontrole door het management. Onderdeel van de maandelijkse voortgangscontrole is een inschatting van mogelijke verliezen. Verliezen worden, voor zover aanwezig geacht, maandelijks voorzien ten laste van het bedrijfsresultaat.

Door Simac bij haar klanten geïnstalleerde systemen of beheerde infrastructures worden ingezet bij bedrijfskritische processen. Interruptie van deze bedrijfsprocessen als gevolg van door Simac verrichte handelingen kan leiden tot grote (imago-)schade en claims.

De markten waarin Simac opereert zijn aan snelle technologische veranderingen onderhevig. Introductie van nieuwe producten of technologie kan leiden tot snelle en substantiële afname van de inkomsten uit bestaande producten en diensten. Het is van groot belang dat Simac in staat is om tijdig nieuwe technologieën te adopteren en te integreren in haar producten- en dienstenassortiment. In dit verband onderzoekt Simac thans actief de mogelijke gevolgen, kansen en bedreigingen van 'cloud computing' voor haar toekomstige bedrijfsvoering en dienstverlening aan de klanten. Hiertoe heeft Simac in het vierde kwartaal een director business development aangenomen met dit onderwerp in zijn takenpakket.

Simac wordt geconfronteerd met het vertrek van ICT-dienstverlening naar lage-lonen-landen (bijvoorbeeld India). Door deze ontwikkeling kan Simac genoodzaakt worden zich te heroriënteren op de uitvoering van haar dienstverlening.

Door voor Simac belangrijke leveranciers worden partnership-statussen verleend die bepalend zijn voor prijzen en voorwaarden waaronder Simac kan inkopen bij deze leveranciers. Behoud van deze statussen is van belang voor de hoogte van inkoopkortingen en andere gunstige inkoopvoorwaarden. Vanuit Simac is er regelmatig overleg met de betrokken leveranciers over het blijven voldoen aan de statusvoorwaarden. Technische medewerkers van Simac volgen regelmatig certificeringopleidingen ter waarborging van specifieke productkennis.

Samenhangend met de uitvoering van projecten kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen Simac zijn erop gericht deze vorderingen wekelijks te volgen. Minimaal maandelijks vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij klanten waarmee een meerjarige relatie bestaat en worden geen nadere zekerheden vereist. In verband met het belang van de debiteurenvorderingen en de hierin inherent aanwezige risico's heeft Simac sinds medio 2009 een kredietverzekering voor haar debiteurenportefeuille afgesloten.

De waardering van een tweetal balansposten, goodwill en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake toekomstige resultaten. Door de directie worden ten aanzien van beide balansposten jaarlijkse toetsen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige resultaten. Wijzigingen in de resultaatverwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

Simac is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De nog lopende achtergestelde leningen hebben een vaste rente gedurende de nog resterende looptijd. De kredietfaciliteiten kennen een variabele basisrente verhoogd met een vaste opslag. Van deze faciliteiten wordt gedurende het jaar in het algemeen niet of in beperkte mate gebruik gemaakt.

Inkoop van goederen vindt gedeeltelijk plaats in Amerikaanse dollars en, in mindere mate, een beperkt aantal andere vreemde valuta. De valutaposities worden frequent gevolgd en de directie besluit wanneer en welke valuta ingedekt dienen te worden. In het algemeen wordt ingedekt door aan- en verkoop van vreemde valuta in contanten.

In het kader van risicobeheersing heeft Simac Techniek NV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. Simac Techniek NV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

## 2. Gedragscode

Simac heeft een gedragscode die gepubliceerd is op de website [www.simac.com](http://www.simac.com).

## 3. Handleidingen inrichting financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures

De handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures zijn opgenomen in de Simac Accounting Manual. Dit manual bestaat uit de volgende elementen:

- group reporting schedule;
- set van standaard formats voor rapporteringen;
- accounting principles;
- intercompany procedures.

De formats voor rapporteringen omvatten maandelijks balansen en resultatenrekeningen en overzichten van het werkkapitaal en de vreemde valutaposities.

Daarnaast worden de budgetten en de maandelijks cijfers veelal door de directies van de Simac-bedrijven voorzien van een toelichting (management summary). De werkkapitaaloverzichten worden wekelijks opgemaakt en omvatten informatie over debiteuren, crediteuren, voorraden en liquide middelen.

De tweewekelijkse vreemde valutaposities richten zich op de voor Simac belangrijkste vreemde valuta's, te weten USD, CHF en JPY.

De intercompany procedures voorzien in een maandelijks schriftelijke afstemming van de onderlinge vorderingen en schulden.

## 4. Monitoring en rapportage

Het systeem van monitoring en rapportage bij Simac is gericht op de maand- en kwartaalbesprekingen tussen de directie van Simac Techniek NV en de Simac-bedrijven. Tijdens deze besprekingen, aan de hand van de maandelijks balans en resultatenrekening, wordt door de directie van de dochtermaatschappijen een nadere toelichting verstrekt op de financiële positie, de resultaten en de verwachtingen voor de rest van het boekjaar. Tijdens deze besprekingen worden afspraken gemaakt over de op te volgen actiepunten.

Door de directies van de Simac-bedrijven (operationele segmenten) wordt per kwartaal door middel van

een interne bevestigingsbrief gerapporteerd over risicobeheersing en controle. Het betreft financiële risico's zoals: confirmatie aan verslaggevingseisen, waardering van projecten, voorraden en debiteuren, confirmatie aan eisen van opbrengstverantwoording en het treffen van adequate reserveringen. Tevens wordt tweemaal per jaar een inventarisatie verricht op risico's verbonden aan juridische, verzekerings- en personeelsaspecten.

De uitkomsten van de kwartaalrapporteringen worden door de holdingdirectie besproken met het audit committee.

De directie van Simac Techniek NV is van mening dat de ingestelde procedures van kwartaalbesprekingen met aanvullende schriftelijke rapportages de directie op adequate wijze in staat stelt de ontwikkelingen binnen de dochtermaatschappijen te volgen en waar gewenst corrigerende maatregelen te treffen. Thans is de directie van mening dat genoemde wijze van monitoring en rapportering adequaat functioneert en voldoende is voor een bedrijf met de omvang en beschikbare capaciteit als Simac.

## FINANCIËEL RISICOBEHEER

De informatie opgenomen in deze paragraaf is een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. Simac is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

1. Kredietrisico.
2. Liquiditeitsrisico.
3. Marktrisico.
4. Kapitaalbeheer.

Hieronder wordt een nadere toelichting gegeven over elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures voor het beheersen en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van Simac. In de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening zijn nadere kwantitatieve toelichtingen opgenomen.

Gevoeligheid voor krediet-, liquiditeits- en marktrisico's is inherent aan de operationele activiteiten van Simac. Simac heeft interne procedures om deze risico's frequent te monitoren. De directie beslist op grond van de interne rapportages of en in welke mate risico's afgedekt worden.

## 1. Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit het verlies dat verantwoord zou moeten worden op balansdatum indien afnemers of tegenpartijen van financiële instrumenten geheel of gedeeltelijk in gebreke zouden blijven bij het nakomen van hun contractuele verplichtingen. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op klanten en overige financiële activa.

### *Handels- en overige vorderingen*

De blootstelling van Simac aan kredietrisico wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Teneinde het kredietrisico te beperken is door Simac, mede als gevolg van de voortgaande kredietcrisis, met ingang van 1 juli 2009 een kredietverzekering voor handelsvorderingen afgesloten. Hiermee verwacht Simac de financieringsrisico's bij haar afnemers beter te beheersen.

Na invoering van genoemde verzekering is in een aantal gevallen vastgesteld dat de door de verzekeraar afgegeven kredietlimiet lager is dan de voorheen intern gehanteerde limiet. In deze gevallen neemt de directie een besluit om geheel of gedeeltelijk toestemming te verlenen voor eigen risico door te gaan met leveringen of dienstverlening. Hierbij heeft de directie in ogenschouw genomen dat er sprake kan zijn van bestaande contractafspraken die niet eenzijdig gewijzigd kunnen worden.

Wekelijks rapporteren de Simac-bedrijven over de stand van het werkkapitaal, waarbij inzicht gegeven wordt in de hoogte en ouderdom van de debiteuren. Simac heeft als intern beleid dat debiteuren bij het bereiken van bepaalde ouderdomsgrenzen verplicht voorzien dienen te worden.

In België verricht Simac diensten voor de Federale Overheid en Europese instellingen. Hierdoor ontstaan handelsvorderingen op deze klanten. Door budgettaire en organisatorische overwegingen van de klanten wordt Simac geconfronteerd met debiteurentermijnen die uitgaan boven de standaard debiteurentermijnen. Daarnaast kunnen vorderingen op overheden en andere instellingen die geacht worden niet failliet te kunnen gaan, niet in de kredietverzekering opgenomen worden. Omdat de kredietwaardigheid van deze overheidsinstellingen niet ter discussie staat, heeft Simac geen bijzondere waardeverminderingen in aanmerking

genomen voor deze handelsvorderingen. Daarnaast heeft Simac grotere vorderingen uitstaan bij retailklanten met eveneens een betalingstermijn die uitgaat boven hetgeen gebruikelijk is. Deze retailvorderingen worden afgestemd met de kredietverzekeraar.

In het segment IE&A verkoopt Simac in een aantal gevallen goederen op basis van een huurkoopovereenkomst. Deze huurkoopovereenkomsten, die onder IFRS zijn aangemerkt als financiële leaseovereenkomsten, hebben in het algemeen een looptijd van 12 maanden. Bij de resultaatverantwoording houdt Simac gedurende de looptijd van de overeenkomst rekening met kosten van mogelijke voortijdige beëindiging. De betrokken goederen blijven eigendom van Simac tot aan de betaling van de laatste huurkooptermijn.

### *Garanties*

Het beleid van Simac is om in een aantal gevallen financiële garanties af te geven uitsluitend voor volledige dochtermaatschappijen. Ultimo 2010 heeft Simac alleen voor de dochtermaatschappij Simac ICT Nederland bv een garantie uitstaan ingevolge artikel 403 Titel 9 BW2. Daarnaast heeft Simac bij een beperkt aantal leveranciers inkoopgaranties uitstaan. Overige garanties betreffen voornamelijk huurgaranties.

In verband met de in Nederland bestaande eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting zijn Simac Techniek NV en haar 100% dochtermaatschappijen ieder volledig aansprakelijk jegens de Belastingdienst voor de betrokken belastingverplichtingen.

## 2. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Simac niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Het uitgangspunt van het liquiditeitsrisicobeheer is dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten aangehouden worden dan wel kredietfaciliteiten aanwezig zijn, om onder normale omstandigheden te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden opgelopen of de reputatie van Simac in gevaar komt.

Op grond van de vigerende kredietovereenkomst beschikt Simac over een maximale kredietfaciliteit van € 10 miljoen. De verschuldigde rente is variabel en gebaseerd op

éénmaands Euribor verhoogd met een opslag. Hiermee beschikt Simac over een adequate financiering voor haar operationele activiteiten.

Voor de Benelux beschikt Simac over een internationaal cash management systeem waarbij de beschikbare kredietfaciliteit ter beschikking staat van alle Simac-bedrijven in de Benelux. Toewijzing van het gebruik van de kredietfaciliteit gebeurt door de directie waarbij als uitgangspunt de financierbare debiteuren gehanteerd worden.

Op grond van de liquiditeitsontwikkelingen in 2010 beschikt Simac over een positieve kaspositie van enkele miljoenen euro's. Het beleid van Simac is deze kaspositie uitsluitend te beleggen bij betrouwbare financiële instellingen op basis van dagelijks beschikbare deposito's.

### **3. Marktrisico**

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten of de waarde van financiële activa van Simac nadelig beïnvloed worden door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden, bij een optimaal rendement.

#### *Valutarisico*

Het valutarisico van Simac vloeit grotendeels voort uit aan- en verkopen ten behoeve van de normale bedrijfsuitoefening ten opzichte van de euro. Het belangrijkste valutarisico betreft de Amerikaanse dollar. Tezamen met een aantal andere valuta's waarvan de risico's lager zijn, wordt de dollarpositie frequent gevolgd en besluit de directie wanneer en welke valutaposities ingedekt dienen te worden. Indekking vindt in het algemeen plaats op de contante valutamarkt. Ultimo 2010 staan er geen valutacontracten uit.

#### *Renterisico*

De achtergestelde en overige rentedragende schulden hebben een vaste rente. De voor de Benelux afgesloten kredietfaciliteit heeft een variabele rente die gebaseerd is op éénmaands Euribor, verhoogd met een opslag.

#### *Loonstijgingen*

De bedrijfskosten van Simac bestaan voor een belangrijk deel uit personeelskosten. Een loonstijging van 1%

heeft een invloed op het bedrijfsresultaat van circa € 0,4 miljoen. Hoewel Simac er naar streeft om algemene loonstijgingen door te rekenen in prijsverhogingen kunnen marktomstandigheden ertoe dwingen indexering geheel of gedeeltelijk achterwege te laten.

#### *Overige marktprijs risico's*

Op grond van IAS 39 dienen alle financiële activa beschikbaar voor verkoop na eerste opname gewaardeerd te worden op reële waarde. Omdat voor geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa genoteerde biedprijzen beschikbaar zijn, benadert Simac de reële waarden op zo goed mogelijke wijze. Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief. De mate van schattingsonzekerheid is relatief hoog vanwege het feit dat het kapitaalbelangen betreft waar Simac geen invloed van betekenis kan uitoefenen (deelnemingen van minder dan 20%).

In het bijzonder in het segment ICT-infrastructuren zijn de goederen die benodigd zijn voor uitvoering van projecten en beheerscontracten onderhevig aan snelle technologische veroudering en, mede daardoor, prijsdaling. Dientengevolge gaat Simac in het algemeen pas inkoopverplichtingen aan na orderacceptatie door de klant.

### **4. Kapitaalbeheer**

Het beleid van de directie is gericht op de handhaving van een acceptabele vermogenspositie waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en afnemers kan worden behouden. Het kapitaalbeleid van de afgelopen jaren kenmerkte zich door de volgende uitgangspunten:

1. Handhaving van solvabiliteit op basis van garantievermogen. Dit is gerealiseerd door de contractuele aflossingen op achtergestelde leningen te compenseren door middel van winstinhouding.
2. Afbouw van de netto schuldpositie. Deze is inmiddels geheel afgebouwd en omgeslagen in een per saldo kaspositie.
3. Toename van het eigen vermogen exclusief goodwill en uitgestelde belastingvorderingen.

Ook in de toekomst zal het kapitaalbeleid gericht zijn op het behouden van een adequate solvabiliteitspositie

en een prudente omgang met externe financieringen. Bij het gebruik van externe financiering wordt een zorgvuldige afweging gemaakt tussen de additionele rendementsverwachtingen, de balansverhoudingen en de vermogenspositie. Het rendementsbeleid is niet gericht op maximalisatie van het resultaat in relatie tot het geïnvesteerde vermogen maar op optimalisatie van het bedrijfsresultaat in relatie tot de brutowinst.

De controlerend aandeelhouder van Simac, Simal Beheer bv, bezit ultimo 2010 circa 85% van de stemrechten in de algemene vergadering van aandeelhouders. Daarenboven heeft de controlerend aandeelhouder ultimo 2010 voor € 0,7 miljoen aan achtergestelde leningen uitstaan bij Simac.

Ultimo 2010 heeft Simac 40 cumulatief preferente aandelen uitstaan voor een totale waarde, inclusief agio, van € 10 miljoen. De vaststelling van het dividend op deze aandelen is voorbehouden aan de algemene vergadering van aandeelhouders mede als gevolg waarvan de cumulatief preferente aandelen kwalificeren als eigen vermogen. Thans zijn er geen afspraken gemaakt over terugbetaling of inkoop van de cumulatief preferente aandelen.

#### *Dividendbeleid*

Het dividendbeleid van Simac Techniek streeft ernaar om 50% van het netto resultaat te reserveren en de overige 50% ter beschikking van de aandeelhouders te stellen. Bij de vaststelling van het dividend neemt de onderneming de ontwikkeling van solvabiliteit en liquiditeit in acht. Van het uit te keren bedrag wordt de helft aangewend voor het dividend op preferente en cumulatief preferente aandelen en is de andere helft beschikbaar voor gewone aandelen. Het aan de houders van (cumulatief) preferente aandelen uit te keren bedrag kan deels worden aangewend voor de inkoop van (cumulatief) preferente aandelen. Indien over enig jaar verlies geleden wordt, zal in de volgende jaren pas tot uitkering van dividenden worden overgegaan nadat het verlies door winsten is goedge maakt. De dividenden op alle soorten aandelen (gewone, preferente en cumulatief preferente) worden op voorstel van de directie, besproken en vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders.

#### *Verhouding aandelenbezit*

Het aandelenbezit van Simac is voor een belangrijke meerderheid in handen van Simal Beheer bv. De grootaandeelhouder heeft zich uitgesproken voor een aandeelhouderschap op langere termijn en ondersteunt het beleid van de Vennootschap voor bewaking van continuïteit en duurzame waardeontwikkeling. Hierin past dat Simac voor langere tijd het vertrouwen in haar managers uitspreekt en geen actief portfolio-management voor haar bedrijfsactiviteiten voert.

Gedurende 2009 heeft Simal Beheer bv het voornemen kenbaar gemaakt haar betrokkenheid bij Simac verder uit te breiden en te intensiveren, welk beleid in 2010 is voortgezet. Hiertoe zal zij in het normale beursverkeer aangeboden gewone aandelen uit de markt nemen. Hierbij worden geldende wet- en regelgeving, in het bijzonder toepasselijke voorkenniswetenschap in acht genomen. Inmiddels is Simal Beheer bv in het bezit van circa 60% van de gewone uitstaande aandelen en controleert in totaal 85% van de stemrechten in de algemene vergadering van aandeelhouders.



## BESTUURSVERKLARING

Ingevolge de wettelijke bepalingen tengevolge van de invoering van de Transparantierichtlijn, verklaren bestuurders dat, voor zover hen bekend,

1. de jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 33 tot en met 99 van dit verslag, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het boekjaar van Simac Techniek NV en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
2. het jaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 3 tot en met 31 van dit verslag, een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Simac Techniek NV en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het jaarverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee Simac Techniek NV wordt geconfronteerd beschreven.

Veldhoven, 28 februari 2011

Directie:

E. van Schagen  
M.F.J.A. van Kasteren



# JAAAR REKENING

**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING 2010**

**GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**

voor het boekjaar eindigend op 31 december

	<b>Noot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Omzet	6	137.861	132.276
Kosten van materialen en diensten		61.555	57.465
<b>Brutowinst</b>		<b>76.306</b>	<b>74.811</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>7</b>	<b>632</b>	<b>980</b>
Personeelskosten	8	53.233	53.481
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	1.643	1.727
Amortisatie immateriële activa	14	138	95
Overige bedrijfskosten	10	15.271	16.628
<b>Totale bedrijfskosten</b>		<b>70.285</b>	<b>71.931</b>

<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>5</b>	<b>6.653</b>	<b>3.860</b>
Financieringsbaten		96	62
Financieringslasten		-417	-456
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>11</b>	<b>-321</b>	<b>-394</b>
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	15	154	168
<b>Winst voor winstbelastingen</b>	<b>5</b>	<b>6.486</b>	<b>3.634</b>
Winstbelastingen	12	-2.008	-1.074
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>4.478</b>	<b>2.560</b>

<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van Simac Techniek NV		4.478	2.560
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>4.478</b>	<b>2.560</b>

Gewone winst per gewoon aandeel (in euro's)	22	0,26	0,13
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)	22	0,26	0,13

De toelichting op pagina 41 t/m 91 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

**GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN**

voor het boekjaar eindigend op 31 december

	Noot	2010	2009
<b>Gerealiseerde resultaten</b>			
Winst over het boekjaar		4.478	2.560
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
Reële waardemutaties van voor verkoop beschikbare financiële activa	16	269	0
Omrekeningsverschillen deelnemingen		-23	42
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>246</b>	<b>42</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>4.724</b>	<b>2.602</b>

<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV</b>			
Winst over het boekjaar		4.478	2.560
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		246	42
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>4.724</b>	<b>2.602</b>

De toelichting op pagina 41 t/m 91 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

**GECONSOLIDEERDE BALANS**

per 31 december

<b>ACTIVA</b>	<b>Noot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Materiële vaste activa	13	5.188	5.699
Immateriële activa	14	3.940	3.982
Investerings in geassocieerde deelnemingen	15	721	567
Voor verkoop beschikbare financiële activa	16	286	165
Overige financiële activa	17	778	343
Uitgestelde belastingvorderingen	18	3.980	4.873
<b>Vaste activa</b>		<b>14.893</b>	<b>15.629</b>
Vorraden	19	9.712	11.580
Handels- en overige vorderingen	20	32.959	30.351
Geldmiddelen en kasequivalenten		8.353	5.922
<b>Vlottende activa</b>		<b>51.024</b>	<b>47.853</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>65.917</b>	<b>63.482</b>

<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>Noot</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Geplaatst kapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Reserves		493	247
Geaccumuleerde verliezen		-53.155	-56.422
<b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV</b>	<b>21</b>	<b>19.951</b>	<b>16.438</b>

<b>VERPLICHTINGEN</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>
Achtergestelde leningen	23	60	679
Overige leningen	23	408	526
Personeelsbeloningen	24	1.199	1.188
Voorzieningen	25	2.399	2.623
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>4.066</b>	<b>5.016</b>
Rekeningcourant kredietinstellingen	26	0	0
Achtergestelde en overige leningen	23	737	1.505
Handelsschulden en overige te betalen posten	27	23.803	21.795
Acute winstbelastingen	12	1.510	457
Vooruitgefactureerde omzet	28	15.364	17.237
Personeelsbeloningen	24	100	100
Voorzieningen	25	386	934
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>41.900</b>	<b>42.028</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>45.966</b>	<b>47.044</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>65.917</b>	<b>63.482</b>

De toelichting op pagina 41 t/m 91 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

voor het boekjaar eindigend op 31 december

	Noot	2010	2009
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>4.478</b>	<b>2.560</b>
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	1.643	1.727
Amortisatie immateriële activa	14	138	95
Financieringsbaten		-96	-62
Financieringslasten	11	417	456
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	15	-154	-168
Winstbelastingen	12	2.008	1.074
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>8.434</b>	<b>5.682</b>
<i>Mutaties in:</i>			
voorraden		1.868	682
handels- en overige vorderingen		-2.530	1.421
handelsschulden en overige te betalen posten		1.993	-4.422
voortuitgefactureerde opbrengsten		-1.873	1.848
voorzieningen en personeelsbeloningen		-823	-518
<b>Mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>-1.365</b>	<b>-989</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>7.069</b>	<b>4.693</b>
Betaalde rente		-192	-232
Betaalde winstbelastingen		-62	-84
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>6.815</b>	<b>4.377</b>



	Noot	2010	2009
Verwervingen van materiële vaste activa	13	-1.164	-729
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	32	29
Verwerving van immateriële activa	14	-96	-56
Verwerving van voor verkoop beschikbare financiële activa	16	-	-
Ontvangsten uit hoofde van verkoop financiële activa en geassocieerde deelnemingen		28	18
Verstrekke leningen u/g en borgtochten	17	-536	-93
Ontvangen aflossingen leningen u/g	17	-	332
Ontvangsten uit financiële leasevorderingen	17	-	123
Ontvangen dividenden en rente	11	68	62
<b>Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-1.668</b>	<b>-314</b>
Betaalde dividenden	21	-1.211	-1.211
Aflossingen achtergestelde leningen	23	-1.393	-1.393
Aflossingen overige leningen	23	-112	-111
<b>Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-2.716</b>	<b>-2.715</b>
<b>Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>2.431</b>	<b>1.348</b>

<b>Verloop van geldmiddelen en kasequivalenten</b>	2010	2009
Saldo eind van rapportageperiode	8.353	5.922
Saldo begin van rapportageperiode	5.922	4.574
<b>Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>2.431</b>	<b>1.348</b>

De toelichting op pagina 41 t/m 91 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

## Overzicht van eigen vermogensmutaties in 2009

	Noot	Aandelen kapitaal	Agio	Omrekenings verschillen	Eigen aandelen	Geaccum. verliezen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2009</b>		<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>205</b>	<b>0</b>	<b>-57.771</b>	<b>15.047</b>
Betaalde dividenden		0	0	0	0	-1.211	-1.211
<b>Transacties met aandeelhouders</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.211</b>	<b>-1.211</b>
Winst over het boekjaar		0	0	0	0	2.560	2.560
Omrekeningsverschillen		0	0	42	0	0	42
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2.560</b>	<b>2.602</b>
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>21</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>-56.422</b>	<b>16.438</b>

## Overzicht van eigen vermogensmutaties in 2010

	Noot	Aandelen kapitaal	Agio	Omrekenings verschillen	Eigen aandelen	Geaccum. verliezen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2010</b>		<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>-56.422</b>	<b>16.438</b>
Betaalde dividenden		0	0	0	0	-1.211	-1.211
<b>Transacties met aandeelhouders</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.211</b>	<b>-1.211</b>
Winst over het boekjaar		0	0	0	0	4.478	4.478
Waardemutaties van voor verkoop beschikbare activa		0	0	0	269	0	269
Omrekeningsverschillen		0	0	-23	0	0	-23
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-23</b>	<b>269</b>	<b>4.478</b>	<b>4.724</b>
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>21</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>224</b>	<b>269</b>	<b>-53.155</b>	<b>19.951</b>

De toelichting op pagina 41 t/m 91 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Overzicht van toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening

1. Verslaggevende entiteit
2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening
3. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving
4. Financieel risicobeheer
5. Operationele segmenten
6. Omzet
7. Overige bedrijfsopbrengsten
8. Personeelskosten
9. Kosten van onderzoek en ontwikkeling
10. Overige bedrijfskosten
11. Nettofinancieringslasten
12. Winstbelastingen
13. Materiële vaste activa
14. Immateriële activa
15. Investerings in geassocieerde deelnemingen
16. Verkoop beschikbare financiële activa
17. Overige financiële activa
18. Uitgestelde belastingvorderingen
19. Voorraden
20. Handels- en overige vorderingen
21. Eigen vermogen
22. Winst per aandeel
23. Achtergestelde en overige leningen
24. Personeelsbeloningen
25. Voorzieningen
26. Rekening-courant kredietinstellingen
27. Handelsschulden en overige te betalen posten
28. Vooruitgefactureerde omzet
29. Financiële instrumenten
30. Operationele leaseovereenkomsten
31. Voorwaardelijke en investeringsverplichtingen
32. Verbonden partijen
33. Belangrijke dochtermaatschappijen
34. Schattingen en oordeelsvormingen door de directie

## 1. Verslaggevende entiteit

Simac Techniek NV is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is De Run 1101 in Veldhoven. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2010 van Simac Techniek NV omvat Simac Techniek NV en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "Simac") en het belang van Simac in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Simac is actief in systeemintegratie en dienstverlening in ICT (informatie en communicatie technologie) en IE&A (industriële elektronica en automatisering) technologieën. Geografisch concentreert Simac zich op de Benelux. Daarnaast is Simac door middel van een geassocieerde deelneming actief in Tsjechië.

## 2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

### Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Simac Techniek NV is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRSs).

Deze geconsolideerde jaarrekening is op 28 februari 2011 goedgekeurd voor publicatie door de directie en raad van commissarissen. De jaarrekening wordt vastgesteld door de op 12 april 2011 te houden algemene vergadering van aandeelhouders van Simac Techniek NV.

### Waarderingsbasis

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende balansposten:

- afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde;
- financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden gewaardeerd op basis van reële waarde;
- financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De methoden voor de bepaling van de reële waarde zijn nader besproken in noot 29 van de toelichting.

Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Simac. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

### Gebruik van schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Met name in de volgende onderdelen van de toelichting wordt informatie over belangrijke punten van schattingsonzekerheden, veronderstellingen en kritische beoordelingen gegeven, die bij de toepassing van de grondslagen het meest van invloed zijn en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren van op de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

- Noot 13: Bepaling van de realiseerbare waarde van materiële vaste activa.
- Noot 14: Bepaling van de realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten en van overige immateriële activa.
- Noot 18: Benutting van uitgestelde belastingvorderingen.
- Noot 24: Waardering van verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en andere langlopende personeelsbeloningen.
- Noot 25: Voorzieningen.
- Noot 29: Waardering van financiële instrumenten.
- Noot 30: Operationele leaseovereenkomsten.

#### ***Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving***

Voor de geconsolideerde jaarrekening 2010 zijn een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van toepassing geworden waarvan de belangrijkste voor Simac zijn Verantwoording van Bedrijfscombinaties en Verwerving van Minderheidsbelangen.

#### ***Verantwoording van Bedrijfscombinaties***

Met ingang van 1 januari past Simac voor de verantwoording van bedrijfscombinaties IFRS 3 Bedrijfscombinaties (2008) toe. De wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving is prospectief toegepast en heeft geen effect van belang op de winst per aandeel gehad.

Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overnamemethode per de overnamedatum, dat wil zeggen de datum waarop de zeggenschap overgaat naar Simac. Er is sprake van zeggenschap als Simac de mogelijkheid heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te behalen uit de activiteiten van deze entiteit. Bij de beoordeling van zeggenschap houdt Simac rekening met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn.

#### ***Overnames op of na 1 januari 2010***

Voor overnames op of na 1 januari 2010 waardeert Simac de goodwill als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een boekwinst uit een voordelige koop in de winst- en verliesrekening opgenomen.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen in de winst- en verliesrekening opgenomen. Door Simac gemaakte kosten in verband met een bedrijfscombinatie, niet zijnde kosten in verband met de uitgifte van aandelen of obligaties, worden opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In het andere geval worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen. Als beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingen (vervangingsbeloningen) dienen te worden geruild voor beloningen die worden gehouden door personeelsleden van de overgenomen partij (beloningen van de overgenomen partij) en als deze betrekking hebben op in het verleden verstrekte diensten, dan wordt het geheel of een deel van de op de markt gebaseerde waarde van de vervangingsbeloningen opgenomen in de over te dragen vergoeding. De berekening geschiedt op basis van de marktwaarde van de vervangingsbeloningen in vergelijking met de marktwaarde van de beloningen van de overgenomen partij en de mate waarin de vervangingsbeloningen betrekking hebben op in het verleden of in de toekomst verstrekte diensten.

#### *Overnames tussen 1 januari 2004 en 1 januari 2010*

Voor gedane overnames tussen 1 januari 2004 en 1 januari 2010 is goodwill het positieve verschil tussen de kostprijs van de acquisitie en het belang van Simac in het opgenomen bedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij. Indien het verschil negatief was, werd onmiddellijk een boekwinst uit een voordelige koop in de winst- en verliesrekening opgenomen. Door Simac gemaakte transactiekosten in verband met een bedrijfscombinatie niet zijnde kosten in verband met de uitgifte van aandelen of obligaties, werden opgenomen als onderdeel van de kostprijs van de overname.

#### *Overnames vóór 1 januari 2004 (de overgangsdatum naar IFRS)*

Als onderdeel van de overgang naar IFRS heeft Simac er destijds voor gekozen alleen die bedrijfscombinaties te herzien die op of na 1 januari 2003 hun beslag hebben gekregen. Bij overnames van vóór 1 januari 2003 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel onder NL GAAP werd verwerkt.

#### *Verwerving van minderheidsbelangen*

Met ingang van 1 januari 2010 past Simac bij de verwerving van minderheidsbelangen IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (2008) toe. De stelselwijziging is prospectief toegepast en heeft geen invloed gehad op de winst per aandeel. Volgens de nieuwe grondslag worden verworven minderheidsbelangen verwerkt als transacties met eigenaars in hun capaciteit als eigenaars en derhalve wordt uit hoofde van dergelijke transacties geen goodwill opgenomen. De aanpassingen van de minderheidsbelangen zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van de netto-activa van de dochteronderneming. Voorheen werd bij de verwerving van een minderheidsbelang in een dochteronderneming goodwill opgenomen, die het meerdere vertegenwoordigde van de boekwaarde van het belang en de op de transactiedatum verworven netto-activa.

### **3. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving**

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn tevens door de tot Simac behorende entiteiten consistent toegepast.

## **Grondslagen voor consolidatie**

### ***Bedrijfscombinaties***

Simac heeft haar grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot de verantwoording van bedrijfscombinaties gewijzigd. Voor een toelichting op deze wijziging wordt verwezen naar noot 2 vorenstaand.

### ***Dochtermaatschappijen***

Dochtermaatschappijen zijn die entiteiten waarover Simac Techniek NV zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien Simac Techniek NV de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt en worden gewaardeerd volgens de equity-methode. De grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen zijn waar nodig aangepast aan de door Simac gehanteerde grondslagen.

### ***Geassocieerde deelnemingen en joint ventures***

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin Simac invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien Simac tussen de 20% en de 50% van de stemrechten van een andere entiteit heeft.

Joint ventures zijn die entiteiten waarover Simac gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd en waarin strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid met unanieme instemming genomen worden.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden verantwoord op basis van de equity-methode en worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In de investering van Simac is begrepen de bij acquisitie vastgestelde goodwill, na aftrek van cumulatieve bijzondere waardevermindervers verliezen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van Simac in het totaalresultaat en de mutaties in het eigen vermogen van de geassocieerde deelnemingen en joint ventures volgens de equity-methode, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van Simac, vanaf de datum waarop Simac voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis.

Wanneer het aandeel van Simac in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming of joint venture, wordt de boekwaarde van de entiteit inclusief uitstaande leningen, in de balans van Simac afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming of joint venture.

### ***Eliminatie van transacties bij consolidatie***

Intragroepssaldi en -transacties en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen Simac of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Simac in de investering heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

## **Vreemde valuta**

### *Transacties in vreemde valuta*

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van Simac omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De valutakoersverschillen met betrekking tot de monetaire posten omvatten het verschil tussen de geamortiseerde kosten in de functionele valuta aan het begin van de periode, gecorrigeerd voor de effectieve rente gedurende de periode, en de geamortiseerde kosten van tegen de wisselkoers aan het einde van de periode omgerekende buitenlandse valuta. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van de bij omrekening van voor verkoop beschikbare financiële activa.

### *Buitenlandse activiteiten*

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De omzetten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert.

Valuta omrekeningsverschillen worden direct in het eigen vermogen opgenomen. Sinds 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, worden deze verschillen verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit een monetaire post die is ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit, waarvan de afhandeling in de voorzienbare toekomst niet is gepland noch waarschijnlijk is, worden beschouwd als onderdeel van een netto investering in een buitenlandse activiteit en worden rechtstreeks verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

## **Financiële instrumenten**

### *Niet-afgeleide financiële instrumenten*

Leningen, vorderingen en deposito's worden door Simac bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop Simac zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument. Simac neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen of als Simac de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien Simac een belang houdt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen. Financiële activa en verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd in de balans gepresenteerd indien Simac een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op netto basis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

Simac onderscheidt de volgende aangehouden niet-afgeleide financiële activa: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tot einde looptijd aangehouden financiële activa, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa.



### ***Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.***

Een financieel actief wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening indien het wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als het bij eerste opname als zodanig is aangemerkt. Financiële activa worden aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening indien de Groep de beleggingen beheert en op de reële waarde gebaseerde aan- en verkoopbeslissingen neemt conform de gedocumenteerde risicobeheer- of beleggingsstrategie van Simac. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Financiële activa die zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden gewaardeerd tegen reële waarde en eventuele wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Tot de financiële activa die worden aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, behoren aandelen die anders als beschikbaar voor verkoop zouden zijn aangemerkt.

### ***Tot einde looptijd aangehouden financiële activa***

Wanneer Simac het uitdrukkelijke voornemen heeft en in staat is om obligaties tot het einde van de looptijd aan te houden, worden deze financiële activa geclassificeerd als tot einde looptijd aangehouden. Tot einde looptijd aangehouden financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden tot einde looptijd aangehouden financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen. De verkoop of herclassificatie van een meer dan gering bedrag van tot einde looptijd aangehouden beleggingen waarvan de looptijd niet in de nabije toekomst afloopt, zou resulteren in de herclassificatie van alle tot einde looptijd aangehouden beleggingen naar beschikbaar voor verkoop, hetgeen de Groep zou beletten om effecten aangehouden voor beleggingsdoeleinden voor het lopend boekjaar en de twee daaropvolgende boekjaren te classificeren als aangehouden tot einde looptijd. Tot einde looptijd aangehouden financiële activa bestaan uit obligaties.

### ***Leningen en vorderingen***

Leningen en vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen. Leningen en vorderingen bestaan uit geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen.

### ***Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop***

De financiële activa van Simac in bepaalde aandelen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop. Na eerste opname worden deze activa gewaardeerd tegen reële waarde en eventuele veranderingen in de reële waarde, behoudens bijzondere waardevermindingsverliezen en valutakoerswinsten en -verliezen op monetaire posten die beschikbaar zijn voor verkoop, worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Wanneer een belang niet langer in de balans wordt opgenomen, wordt de in het eigen vermogen opgenomen cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst- en verliesrekening. Indien de reële waarde van de financiële activa beschikbaar voor verkoop niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, is deze opgenomen tegen kostprijs.

## **Materiële vaste activa**

### ***Opname en waardering***

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Aangeschafte software die integraal is aan de functionaliteit van de daarmee samenhangende apparatuur wordt geactiveerd als onderdeel van de betreffende apparatuur.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten (belangrijke componenten) onder de materiële vaste activa opgenomen.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder overige bedrijfsopbrengsten in de winst- en verliesrekening.

### ***Kosten na eerste opname***

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan Simac zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. De kosten van het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

### ***Afschrijvingen***

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgende de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. Tenzij het redelijkerwijs zeker is dat Simac de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, worden deze afgeschreven over de termijn van de lease-overeenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur voor de huidige en vergelijkbare periodes luidt als volgt:

- Gebouwen en verbouwingen 10 - 30 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 3 - 10 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

### ***Geleasede activa***

Leaseovereenkomsten waarbij Simac vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Bij de eerste opname wordt het geleasede actief gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Na de eerste opname geschiedt de verwerking in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslag.

Overige leases betreft operationele leaseovereenkomsten waarvan de geleasede activa niet in de balans van Simac worden opgenomen.

## **Immateriële activa**

### ***Goodwill***

Goodwill vloeit voort uit de verwerving van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Indien verwervingen worden aangemerkt als bedrijfscombinatie, worden deze verwerkt in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (2008). De waardering van goodwill bij eerste opname is toegelicht onder de gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening (noot 2).

Goodwill wordt na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen. Voor geassocieerde deelnemingen en joint ventures wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming of joint venture.

### ***Onderzoek en ontwikkeling***

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, die worden verricht met het vooruitzicht nieuwe wetenschappelijke of technische kennis en inzichten te verwerven, worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemeoid. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en Simac van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De geactiveerde uitgaven omvatten de materiaalkosten, directe arbeidskosten en de direct toerekenbare indirecte kosten alsmede geactiveerde financieringskosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen.

### ***Overige immateriële activa***

De overige door Simac verworven immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen.

Uitgaven van intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer zij worden gemaakt.

### ***Uitgaven na eerste opname***

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd, wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gedaan.

### ***Amortisatie***

De amortisatie geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. De amortisatie van de overige immateriële activa start zodra de activa gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur van de geactiveerde software-rechten is 1-5 jaar.

## **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het "eerst in, eerst uit"-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden, de installatiekosten en overige kosten die zijn gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden omvat tevens de direct toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

## **Handels- en overige vorderingen**

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingverliezen.

## **Bijzondere waardeverminderingen**

### *Niet-afgeleide financiële activa*

Op iedere verslagdatum wordt van een financieel actief dat niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt, beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa (met inbegrip van aandelen) onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan Simac toekomstend bedrag onder voorwaarden die de Groep anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten binnen Simac, economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast geldt voor een belegging in aandelen dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering.

### *Leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden effecten*

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten worden door Simac zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van alle individueel significante vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Alle individueel significante leningen en vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten waarvan wordt bepaald dat deze niet specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering worden vervolgens collectief beoordeeld op een eventuele waardevermindering die zich al heeft voorgedaan maar nog niet is vastgesteld. Van individueel niet significante leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering door samenvoeging van leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt Simac historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden tot uitdrukking gebracht in een voorziening voor leningen en vorderingen of tot einde looptijd aangehouden effecten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft worden opgenomen. Wanneer een gebeurtenis na balansdatum (bijvoorbeeld betaling door een debiteur) leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

#### ***Voor verkoop beschikbare financiële activa***

Bijzondere waardeverminderingverliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waarderreserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het cumulatieve verlies dat verdwijnt uit het eigen vermogen en in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen, is het verschil tussen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom en amortisatie, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardeverminderingverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de tijdswaarde, worden opgenomen in de post rentebaten. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar aandeel dat onderhevig is aan bijzondere waardevermindering, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen.

#### ***Niet-financiële activa***

De boekwaarde van de niet-financiële activa van Simac, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt per iedere verslagdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Van goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt op iedere verslagdatum een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde.

Voor een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de bedrijfswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa die niet individueel getoetst kunnen worden, samengevoegd in de kleinste te onderscheiden groep activa die uit voortgaand gebruik kasstromen genereert die in grote lijnen onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheid. Met inachtneming van de maximale omvang ter grootte van een operationeel segment ('operating segment ceiling test') worden kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering dusdanig samengevoegd dat het niveau waarop bijzondere waardevermindering wordt getoetst, een afspiegeling is van het laagste niveau waarop goodwill wordt

bewaakt uit hoofde van interne verslaggeving. De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

De bedrijfsactiva van Simac genereren geen afzonderlijke kasstromen en worden gebruikt door meer dan één kasstroom-genererende eenheid. De bedrijfsactiva worden op redelijke en consistente basis aan de kasstroomgenererende eenheden toegerekend en op bijzondere waardevermindering getoetst als onderdeel van de toets van de kasstroom-genererende eenheid waaraan het bedrijfsactief is toegerekend.

Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waarde-vermindervingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardevermindervingsverliezen teruggenomen. Voor andere activa worden in voorgaande perioden opgenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardevermindervings-verlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardevermindervingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindervingsverlies was opgenomen.

## **Aandelenkapitaal**

### *Gewone aandelen*

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

### *Preferent en cumulatief preferent aandelenkapitaal*

Het preferente en cumulatief preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet-aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van Simac Techniek NV. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt, na vaststelling door de algemene vergadering van aandeelhouders, opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als een verplichting als het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of als dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening naarmate de verplichting opbouwt.

### *Inkoop van eigen aandelen (treasury shares)*

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten en na aftrek van eventuele fiscale effecten, opgenomen ten laste van het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de vrije reserves.

### *Dividenden*

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

### **Personeelsbeloningen**

#### *Toegezegde-bijdrageregelingen*

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan de verzekeringsmaatschappij, en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als actief voor zover een terugbetaling in contanten of een verlaging van toekomstige betalingen beschikbaar is. Bijdragen aan een toegezegde-bijdrageregeling die meer dan twaalf maanden na afloop van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten betaalbaar zijn, worden gediscoteerd tot hun contante waarde.

#### *Toegezegd-pensioenregelingen*

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan toegezegde bijdrageregelingen. De netto verplichting van Simac uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Eventuele niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en de reële waarde van de fondsbeleggingen worden hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Simac benadert en die luiden in dezelfde valuta waarin de beloningen naar verwachting worden uitgekeerd. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de "projected unit credit"-methode.

Wanneer de actuariële berekening resulteert in een positief saldo voor Simac, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 zijn ontstaan bij het berekenen van de verplichting van Simac uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen (de corridor methode). Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

#### *Overige lange termijn personeelsbeloningen*

De netto verplichting van Simac uit hoofde van lange termijn personeelsbeloningen die geen pensioenverplichting betreffen heeft betrekking op de aanspraken die werknemers opgebouwd hebben in ruil voor hun diensten in

de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van eventuele hiermee samenhangende activa wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per verslagdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de verplichtingen van Simac benadert. Eventuele actuariële winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze zich voordoen. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaaris volgens de “projected unit credit”-methode.

#### ***Ontslagvergoedingen***

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als Simac zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als Simac ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken. Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als Simac een aanbod heeft gedaan om vrijwillig ontslag te stimuleren, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal medewerkers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald.

#### ***Korte termijn personeelsbeloningen***

Korte termijn personeelsbeloningen worden zonder contantmaking gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verantwoord voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een korte termijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

### **Voorzieningen**

#### ***Algemeen***

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden waarvan een betrouwbare schatting gemaakt kan worden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van voorzieningen wordt geboekt als een financiële last.

#### ***Verlieslatende contracten***

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door Simac naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten bij de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan de opname van een voorziening neemt Simac eventueel op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderverslies.

#### ***Herstructurering***

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer Simac een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.



## **Omzet**

### *Verkoop en installatie van goederen*

Omzet uit de verkoop en installatie van goederen worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van handelskortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en projecten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat, er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen en de omvang van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald. Als het waarschijnlijk is dat er korting zal worden verleend en dat deze op betrouwbare wijze kan worden bepaald, wordt de korting opgenomen als een vermindering van de opbrengsten bij de verwerking van de verkopen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naar gelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst maar vindt voor verkoop van goederen doorgaans plaats op het moment van aflevering van de goederen bij de klant. Voor verkoop van projecten vindt overdracht van risico's en voordelen doorgaans plaats op het moment van project-acceptatie door de klant.

### *Service- en beheerscontracten en overige dienstverlening*

Omzet uit hoofde van service- en beheerscontracten en overige dienstverlening wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

### *Huuropbrengsten*

Huuropbrengsten uit de onderverhuur van vastgoed worden opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

## **Lasten**

### *Kosten van service- en beheerscontracten*

Kosten van service- en beheerscontracten worden naar rato van de looptijd van deze contracten in de winst- en verliesrekening verantwoord. Het hiermee samenhangend overlopend actief is opgenomen onder de handels- en overige vorderingen (zie noot 20).

### *Leasebetalingen*

#### *Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing*

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### *Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing*

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

### *Financieringsbaten en -lasten*

Financieringsbaten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden, dividendopbrengsten, winst op de verkoop van voor verkoop beschikbare financiële activa en teruggenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen van financiële activa.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van Simac op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd.

Financieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden, de oprenting van voorzieningen, valutakoersverliezen en bijzondere waardeverminderingen van financiële activa. Alle financieringskosten inclusief die op financiële leasebetalingen worden met behulp van de effectieve interestmethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### ***Winstbelastingen***

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen c.q. niet-gerealiseerde resultaten wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een actief wordt gevormd c.q. een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor goodwill die fiscaal niet aftrekbaar is. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering, inclusief vorderingen op grond van aanwezige compensabele carry-forward verliezen, opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

### ***Winst per aandeel***

Simac presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van Simac Techniek NV toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van Simac Techniek NV toe te rekenen winst of het verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, onder meer uitstaande converteerbare leningen en aan medewerkers toegekende aandelenopties.

### ***Gesegmenteerde informatie***

Een operationeel segment is een onderdeel van Simac dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in omzet en kosten, waaronder omzet en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van Simac. Alle operationele resultaten van een operationeel segment worden periodiek beoordeeld door de directie ten behoeve van besluitvorming over de toekenning van middelen aan het segment en ter beoordeling van de prestatie, op basis van beschikbare financiële informatie.

### *Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties*

Een aantal nieuw standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties is in 2010 nog niet van kracht en zijn derhalve niet toegepast op deze geconsolideerde jaarrekening. Geen van deze standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zullen naar verwachting invloed van betekenis hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Simac.

## **4. Financieel risico beheer**

Het beleid van Simac betreffende financieel risicobeheer is toegelicht in het jaarverslag vanaf pagina 27.

## **5. Operationele segmenten**

Simac heeft drie segmenten waarover gerapporteerd dient te worden die tezamen de strategische bedrijfsonderdelen vormen. Daarnaast zijn er de holding- en eliminatieposten. De strategische bedrijfsonderdelen bieden verschillende producten en diensten aan en worden apart beheerd omdat zij verschillende technologie- en marketingstrategieën behoeven.

Voor alle strategische bedrijfsonderdelen worden managementrapportages, bestaande uit een balans, winst- en verliesrekening en toelichting, opgesteld die maandelijks door de directie worden beoordeeld. Het overzicht van de operationele segmenten luidt als volgt:

- **ICT-infrastructuren**  
Ontwerp, implementatie en beheer van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie.
- **ICT-applicaties**  
Ontwerp, bouw en levering van branchespecifieke en oplossingsgerelateerde applicaties.
- **Industriële Elektronica & Automatisering (IE&A)**  
Levering van producten, projecten en diensten op het gebied van industriële elektronica en automatisering.
- **Holding & eliminaties**  
Holding- en overige omzet en kosten die niet direct toerenbaar zijn aan de bedrijfssegmenten en ten behoeve van de consolidatie noodzakelijke eliminaties.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit inkomstgenererende activa en omzet, rentedragende leningen, opgenomen gelden en kosten, als mede algemene bedrijfsactiva en -lasten.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan een verslagperiode in gebruik zullen zijn.

De activiteiten van Simac vinden vrijwel geheel plaats in de Benelux. De aandelen in de resultaten van geassocieerde deelnemingen worden verantwoord in het operationele segment dat de aandelen van het betrokken kapitaalbelang houdt. In het algemeen is dit de holding.

## Operationele segmenten

Resultaten 2010	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Omzet van derden	89.345	31.424	17.092	0	137.861
Groepsomzet	2.364	530	209	-3.103	0
<b>Omzet</b>	<b>91.709</b>	<b>31.954</b>	<b>17.301</b>	<b>-3.103</b>	<b>137.861</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0	632	632
Kosten van materialen en diensten	-37.475	-18.871	-8.108	2.899	-61.555
Afschrijvingen en amortisatie	-1.533	-63	-96	-89	-1.781
Overige bedrijfskosten	-48.204	-11.544	-7.876	-880	-68.504
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>4.497</b>	<b>1.476</b>	<b>1.221</b>	<b>-541</b>	<b>6.653</b>
Nettofinancieringslasten	-165	-128	60	-88	-321
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	0	0	0	154	154
<b>Winst voor winstbelastingen</b>	<b>4.332</b>	<b>1.348</b>	<b>1.281</b>	<b>-475</b>	<b>6.486</b>

Activa en verplichtingen 2010	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Investeringsuitgaven	831	122	47	258	1.258
Bijzondere waardevermindering	13	20	0	566	599
Terugname van bijzondere waardevermindering	-18	-67	-106	-55	-246
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	0	0	0	721	721
Overige activa	38.808	8.878	5.036	12.474	65.196
<b>Totale activa</b>	<b>38.808</b>	<b>8.878</b>	<b>5.036</b>	<b>13.195</b>	<b>65.917</b>
Vermogen	12.965	285	1.567	5.134	19.951
Verplichtingen	25.843	8.593	3.469	8.061	45.966
<b>Totaal vermogen en verplichtingen</b>	<b>38.808</b>	<b>8.878</b>	<b>5.036</b>	<b>13.195</b>	<b>65.917</b>

## Operationele segmenten

Resultaten 2009	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Omzet van derden	83.569	31.213	17.494	0	132.276
Groepsomzet	1.804	0	202	-2.006	0
<b>Omzet</b>	<b>85.373</b>	<b>31.213</b>	<b>17.696</b>	<b>-2.006</b>	<b>132.276</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0	980	980
Kosten van materialen en diensten	-32.559	-18.771	-7.987	1.852	-57.465
Afschrijvingen en amortisatie	-1.481	-155	-109	-77	-1.822
Overige bedrijfskosten	-47.539	-11.581	-9.613	-1.376	-70.109
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>3.794</b>	<b>706</b>	<b>-13</b>	<b>-627</b>	<b>3.860</b>
Nettofinancieringslasten	-415	-151	100	72	-394
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	0	0	0	168	168
<b>Winst voor winstbelastingen</b>	<b>3.379</b>	<b>555</b>	<b>87</b>	<b>-387</b>	<b>3.634</b>

Activa en verplichtingen 2009	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	0	0	0	567	567
Overige activa	35.194	6.258	5.282	16.181	62.915
<b>Totale activa</b>	<b>35.194</b>	<b>6.258</b>	<b>5.282</b>	<b>16.748</b>	<b>63.482</b>
Vermogen	10.963	-625	1.814	4.286	16.438
Verplichtingen	24.231	6.883	3.468	12.462	47.044
<b>Totaal vermogen en verplichtingen</b>	<b>35.194</b>	<b>6.258</b>	<b>5.282</b>	<b>16.748</b>	<b>63.482</b>
Investeringsuitgaven	596	58	82	49	785
Bijzondere waardevermindering	53	8	159	135	355
Terugname van bijzondere waardevermindering	-21	-9	-15	0	-45

De vergelijkende omzet en kosten van materialen en diensten over 2009 van ICT-infrastructuren zijn aangepast voor het effect van service- en beheerscontracten die intern verantwoord worden bij ICT-applicaties. Dit heeft geen effect op de geconsolideerde cijfers.

**6. Omzet**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Verkoop en installatie van goederen	76.954	71.610
Service- en beheerscontracten	46.426	42.903
Overige dienstverlening	14.481	17.763
	<b>137.861</b>	<b>132.276</b>

Onder verkoop en installatie van goederen worden begrepen het ontwerp en de installatie van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie. Tevens omvat dit de bouw en levering van branchespecifieke en oplossingsgerelateerde applicaties zowel in ICT- als industriële omgevingen. De regel service- en beheerscontracten betreft het beheren van deze ICT-infrastructuren en -applicaties. Zowel in 2010 als 2009 zijn er uitsluitend installatieprojecten uitgevoerd die verantwoord dienen te worden onder IAS 18.

**7. Overige bedrijfsopbrengsten**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Huuropbrengsten	632	980
	<b>632</b>	<b>980</b>

De huuropbrengsten uit onderverhuur hebben betrekking op panden die Simac huurt in Veldhoven, Woerden en Ede. Door het verlaten van het pand Woerden per 31 mei 2010 zijn de huurinkomsten gedaald.

De totale koersverschillen bedroegen negatief € 0,2 miljoen (2009: negatief € 0,1 miljoen) en zijn verantwoord in de kosten van materialen en diensten. Nadere informatie over valutarisico's is opgenomen in noot 29 van de toelichting.

**8. Personeelskosten**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Lonen en salarissen	40.549	40.128
Verplichte sociale verzekeringsbijdragen	7.494	7.380
Toename verplichting toegezegd-pensioenregelingen	100	97
Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen	1.242	1.548
Overige personeelskosten	3.848	4.328
	<b>53.233</b>	<b>53.481</b>
<b>Gemiddeld aantal medewerkers (full time equivalenten)</b>		
<b>Operationele segmenten</b>		
ICT-infrastructuren	580	599
ICT-applicaties	102	97
IE&A	95	111
Holding	12	12
	<b>789</b>	<b>819</b>
<b>Geografisch (full time equivalenten)</b>		
Nederland	527	536
België/Luxemburg	262	283
	<b>789</b>	<b>819</b>
<b>Aantal werknemers per balansdatum (full time equivalenten)</b>	<b>794</b>	<b>803</b>

In 2010 heeft Simac voor € 0,3 miljoen aan overheidssubsidies ontvangen (2009: € 0,1 miljoen). Deze subsidies zijn verantwoord in de personeelskosten en betreffen voornamelijk WBSO en Stimulus subsidies. De subsidiebatens zijn op kasbasis verantwoord.

## 9. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling bestaan voornamelijk uit personeelskosten van medewerkers die zich hier geheel of gedeeltelijk mee bezig houden. De totale kosten in 2010 bedroegen: € 1,3 miljoen (2009: € 1,1 miljoen). Deze kosten zijn ultimo 2010 niet geactiveerd omdat de toekomstige voordelen van deze kosten nog niet zeker zijn. Een gedeelte van de kosten van onderzoek en ontwikkeling zijn subsidiabel. Over 2010 bedroegen deze subsidies in totaal € 0,3 miljoen (2009: € 0,1 miljoen). Voor 2011 wordt eenzelfde beeld voorzien als in 2010.

## 10. Overige Bedrijfskosten

	2010	2009
Huisvestingskosten	3.277	3.745
Auto- en reiskosten	7.206	6.958
Telecom- en automatiseringskosten	1.561	1.630
Verkoopkosten	1.416	1.220
Algemene kosten	1.811	3.075
	<b>15.271</b>	<b>16.628</b>

De daling van de algemene kosten hangt grotendeels samen met lagere reorganisatiekosten van € 0,6 miljoen en de vrijval van een garantievoorziening van € 0,4 miljoen.

## 11. Nettofinancieringslasten

	2010	2009
Rentebaten	29	33
Terugname bijzondere waardeverminderingen	28	0
Ontvangen dividenden	39	29
<b>Financieringsbaten</b>	<b>96</b>	<b>62</b>
Bijzondere waardeverminderingen	-163	0
Rentelasten	-254	-456
<b>Financieringslasten</b>	<b>-417</b>	<b>-456</b>
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>-321</b>	<b>-394</b>

Bijzondere waardeverminderingen en terugname van bijzondere waardeverminderingen hebben betrekking op voor verkoop beschikbare financiële activa (zie noot 16).



**12. Winstbelastingen**

	2010	2009
<b>In de winst- en verliesrekening verwerkte winstbelastingen</b>		
Verschuldigde belastingen over het boekjaar	-1.087	-563
Belastingaanpassingen voorgaande jaren	-28	0
<b>Verschuldigde acute belastingen</b>	<b>-1.115</b>	<b>-563</b>
Realisatie van uitgestelde belastingvorderingen	-893	-511
Opname of realisatie van voorheen niet gewaardeerde verliezen	0	0
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>-893</b>	<b>-511</b>
<b>Totaal in de winst- en verliesrekening verwerkte winstbelastingen</b>	<b>-2.008</b>	<b>-1.074</b>

Zowel in 2010 als in 2009 was er geen sprake van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte winstbelastingen noch van in het niet-gerealiseerde resultaat opgenomen winstbelastingen.

De aansluiting tussen het nominale en effectieve winstbelastingtarief is als volgt weer te geven:

	2010	2009	2010	2009
<b>Aansluitingsoverzicht van effectieve belastingdruk</b>				
Winst voor winstbelastingen	100,0%	100,0%	6.486	3.634
Nominaal Nederlands tarief vennootschapsbelasting	-25,5%	-25,5%	-1.654	-927
<i>Effect op nominale belasting van :</i>				
Fiscale kostencorrecties	-2,0%	1,0%	-127	37
Deelnemingsvrijstelling	0,2%	1,4%	15	50
Niet opgenomen fiscaal compensabele verliezen	0,0%	-1,7%	0	-60
Opname of realisatie van voorheen niet gewaardeerde verliezen	1,3%	0,0%	87	0
Tariefsverschillen	-3,8%	-4,3%	-250	-155
Overige verschillen	-1,2%	-0,5%	-79	-19
<b>Effectieve winstbelastingen</b>	<b>-31,0%</b>	<b>-29,5%</b>	<b>-2.008</b>	<b>-1.074</b>

**13. Materiële vaste activa**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal 2009</b>
Kostprijs	4.405	29.980	34.385
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.105	25.554	27.659
<b>Boekwaarde per 1 januari 2009</b>	<b>2.300</b>	<b>4.426</b>	<b>6.726</b>
<b>Mutaties in kostprijs</b>			
Verwervingen	17	712	729
Afstotingen	0	-227	-227
Overige mutaties	0	-6.147	-6.147
	<b>17</b>	<b>-5.662</b>	<b>-5.645</b>
<b>Mutaties in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>			
Afschrijvingen	92	1.635	1.727
Afstotingen	0	-198	-198
Overige mutaties	0	-6.147	-6.147
	<b>92</b>	<b>-4.710</b>	<b>-4.618</b>
Kostprijs	4.422	24.318	28.740
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.197	20.844	23.041
<b>Boekwaarde per 31 december 2009</b>	<b>2.225</b>	<b>3.474</b>	<b>5.699</b>

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal 2010</b>
Kostprijs	4.422	24.318	28.740
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.197	20.844	23.041
<b>Boekwaarde per 1 januari 2010</b>	<b>2.225</b>	<b>3.474</b>	<b>5.699</b>
<b>Mutaties in kostprijs</b>			
Verwervingen	287	877	1.164
Afstotingen	-8	-661	-669
Overige mutaties	-80	0	-80
	<b>199</b>	<b>216</b>	<b>415</b>
<b>Mutaties in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>			
Afschrijvingen	132	1.511	1.643
Afstotingen	-8	-629	-637
Overige mutaties	-80	0	-80
	<b>44</b>	<b>882</b>	<b>926</b>
Kostprijs	4.621	24.534	29.155
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.241	21.726	23.967
<b>Boekwaarde per 31 december 2010</b>	<b>2.380</b>	<b>2.808</b>	<b>5.188</b>

Simac bezit een gebouw in België dat is gefinancierd door middel van een financiële lease (zie ook noot 23). Onder deze overeenkomst kan Simac op vooraf overeengekomen data een koopoptie uitoefenen. De boekwaarde van het gebouw bedraagt ultimo 2010 € 0,85 miljoen (2009: € 0,90 miljoen). Op dit pand is een hypothecaire inschrijving gevestigd ten behoeve van de bestaande rekening-courant faciliteit (zie noot 26).

De gedurende 2010 buiten gebruik gestelde activa die zijn opgenomen onder de overige mutaties hadden een boekwaarde van nul.

Gedurende 2007 en 2008 heeft Simac voor € 3,4 miljoen geïnvesteerd in een uitwijkcentrum en andere automatiseringssystemen ten behoeve van met klanten afgesloten IT-dienstverlenings-overeenkomsten. Deze investeringen worden afgeschreven over de looptijd van deze overeenkomsten. In het algemeen is dit vijf jaar.

**14. Immateriële activa**

	Goodwill	Software rechten	Totaal 2009
Kostprijs	48.003	2.461	50.464
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	2.380	46.443
<b>Boekwaarde per 1 januari 2009</b>	<b>3.940</b>	<b>81</b>	<b>4.021</b>
<b>Mutaties in kostprijs</b>			
Verwervingen	0	56	56
	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
<b>Mutaties in amortisatie en bijzondere waardeverminderingen</b>			
Amortisatie	0	95	95
	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
Kostprijs	48.003	2.517	50.520
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	2.475	46.538
<b>Boekwaarde per 31 december 2009</b>	<b>3.940</b>	<b>42</b>	<b>3.982</b>
<b>Toerekening van immateriële activa aan operationele segmenten</b>			
ICT-infrastructuren	3.375	35	3.410
ICT-applicaties	0	7	7
IE&A	565	0	565
	<b>3.940</b>	<b>42</b>	<b>3.982</b>

	Goodwill	Software rechten	Totaal 2010
Kostprijs	48.003	2.517	50.520
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	2.475	46.538
<b>Boekwaarde per 1 januari 2010</b>	<b>3.940</b>	<b>42</b>	<b>3.982</b>
<b>Mutaties in kostprijs</b>			
Verwervingen	0	99	99
Overige mutaties	0	-842	-842
	<b>0</b>	<b>-743</b>	<b>-743</b>
<b>Mutaties in amortisatie en bijzondere waardeverminderingen</b>			
Amortisatie	0	138	138
Overige mutaties	0	-839	-839
	<b>0</b>	<b>-701</b>	<b>-701</b>
Kostprijs	48.003	1.774	49.777
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	1.774	45.837
<b>Boekwaarde per 31 december 2010</b>	<b>3.940</b>	<b>0</b>	<b>3.940</b>
<b>Toerekening van immateriële activa aan operationele segmenten</b>			
ICT-infrastructuren	3.375	0	3.375
IE&A	565	0	565
	<b>3.940</b>	<b>0</b>	<b>3.940</b>

**Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten**

Voor de toets op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill toegerekend aan de diverse operationele segmenten. De totale boekwaarde van de aan de verschillende kasstroomgenererende eenheden toegekende goodwill bedraagt:

	2010	2009
ICT-infrastructuren	3.375	3.375
IE&A	565	565
	<b>3.940</b>	<b>3.940</b>

Op grond van de ultimo 2010 uitgevoerde impairment-test is er geen aanleiding nadere bijzondere waardeverminderingen te verantwoorden op grond van de resultaatontwikkelingen van deelnemingen na acquisitie. Zowel bij ICT-infrastructuren als IE&A blijkt dat de realiseerbare waarde ruim boven de boekwaarde van de goodwill en andere vaste activa ligt. Het surplus van realiseerbare waarde ten opzichte van de boekwaarde is als volgt weer te geven:

	2010	2009
ICT-infrastructuren	3.737	2.827
IE&A	7.507	8.042
	<b>11.244</b>	<b>10.869</b>

Een 10% daling van de toekomstige kasstromen heeft bij ICT-infrastructuren een negatief effect op het surplus van gerealiseerde waarde boven de boekwaarde van € 1,1 miljoen en bij IE&A van € 0,9 miljoen.

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op de bedrijfswaarde. Hierbij zijn de volgende veronderstellingen in acht genomen:

- De onderliggende projecties van de kasstromen zijn gebaseerd op de actuele kasstromen, het budget voor 2011 en een aansluitende negenjaars extrapolatie.
- Na het tiende jaar wordt rekening gehouden met een restwaarde.
- Bij de berekening van de toekomstige kasstromen wordt rekening gehouden met projectie van vervangingsinvesteringen in vaste activa en werkkapitaal.
- De netto contante waarde van de kasstromen wordt berekend rekening houdend met een jaarlijkse groei van 2%.
- De berekende kasstromen worden gediscoteerd tegen rentevoet voor belastingen van 13,3%, die bestaat uit de gemiddelde vermogenskostenvoet verhoogd met een risico-opslag. In 2010 heeft een herberekening plaatsgevonden van de gemiddelde vermogenskostenvoet wat heeft geleid tot een aanpassing van 16% naar 13,3%.
- Met uitzondering van de gehanteerde gemiddelde vermogenskostenvoet zijn de in 2010 gehanteerde assumpties en uitgangspunten niet gewijzigd ten opzichte van 2009.

**Overige immateriële activa**

De overige immateriële activa worden geamortiseerd in drie jaar met ingang van de datum van investering.

**15. Investerings in geassocieerde deelnemingen**

Geassocieerde deelnemingen	Plaats	Land	Kapitaal-belang 2010	Kapitaal-belang 2009
Simac Technik ČR a.s.	Praag	Tsjechië	45%	45%

Mutaties in geassocieerde deelnemingen gedurende het boekjaar	2010	2009
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>567</b>	<b>390</b>
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	154	168
Omrekeningsverschillen	0	9
<b>Stand per 31 december</b>	<b>721</b>	<b>567</b>

De samengevatte financiële gegevens van de geassocieerde deelnemingen, uitgaande van een 100% belang, luiden als volgt:

Samengevatte financiële gegevens betreffende geassocieerde deelnemingen-100% Simac Technik ČR	2010	2009
Vaste activa	97	166
Vlottende activa	6.672	11.884
<b>Totale activa</b>	<b>6.769</b>	<b>12.050</b>
Eigen vermogen	1.602	1.259
Langlopende verplichtingen	262	334
Kortlopende verplichtingen	4.905	10.457
<b>Totale eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>6.769</b>	<b>12.050</b>
Omzet	11.699	16.468
Kosten inclusief winstbelastingen	-11.380	-16.094
<b>Winst over de periode</b>	<b>319</b>	<b>374</b>

Investerings in geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de equity-methode ontleend aan de laatst beschikbare financiële informatie.

**16. Verkoop beschikbare financiële activa**

			Kapitaal- belang	Kapitaal- belang
Deelnemingen	Plaats	Land	2010	2009
Allied Data Technologies bv	Spijkenisse	Nederland	4%	4%
APTS bv	Helmond	Nederland	18%	18%
BRE bv	Eindhoven	Nederland	3%	3%
Genesis bv	Eindhoven	Nederland	14%	14%
Sensite Solutions bv	Eindhoven	Nederland	19%	19%

Mutaties gedurende het boekjaar	2010	2009
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>165</b>	<b>194</b>
Verkopen	0	-18
Wijzigingen in reële waarde	269	0
Bijzondere waardeverminderingen	-163	-11
Terugname van bijzondere waardeverminderingen	15	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>286</b>	<b>165</b>

De berekening van de reële waarden van de voor verkoop beschikbare financiële activa is gebaseerd op een schatting van de verdisconteerde toekomstige kasstromen. Van geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa zijn genoteerde biedprijzen beschikbaar. De gehanteerde discontovoet bedraagt 13,3%.

**17. Overige financiële activa**

Simac heeft, ten behoeve van derden, waarborgen verstrekt die zijn opgenomen onder de overige financiële activa. Deze waarborgen zijn gestort op geblokkeerde bankrekeningen. Daar deze waarborgen veelal betrekking hebben op doorlopende opdrachten is de looptijd naar verwachting meer dan 1 jaar.

Onder rentedragende vorderingen is een lening opgenomen aan een leverancier met een looptijd van vijf jaar en een vergoeding die deels vast en deels variabel is. Het variabele deel is afhankelijk van de winst van de leverancier. Het kortlopende deel van de lening is opgenomen onder de vlottende activa.

	2010	2009
Waarborgsommen	378	343
Rentedragende vorderingen	400	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>778</b>	<b>343</b>



**18. Uitgestelde belastingvorderingen**

	2010	2009
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>4.873</b>	<b>5.384</b>
Realisatie van uitgestelde belastingvorderingen	-893	-511
Opname van voorheen niet gewaardeerde compensabele verliezen	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.980</b>	<b>4.873</b>

**Overzicht van compensabele verliezen**

De specificatie van de fiscaal compensabele verliezen is als volgt:

	2010	2009
Gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen in Nederland	15.920	19.110
Niet gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen in Nederland	16.163	18.549
Niet gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen in Duitsland	24.500	24.500
	<b>56.583</b>	<b>62.159</b>

De waardering van de uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op de per balansdatum aanwezige compensabele verliezen in Nederland en Duitsland en de toekomstige (fiscale) winstverwachtingen. Ultimo 2010 bedragen de compensabele verliezen in Nederland € 32,1 miljoen (2009: € 37,7 miljoen) en de hieraan verbonden nominale belasting bedraagt € 8,0 miljoen (2009: € 9,6 miljoen). In Duitsland heeft Simac ICT GmbH een compensabel verlies van € 24,5 miljoen. De Nederlandse verliezen verdampen per 1 januari 2012.

Op grond van de thans vigerende fiscale wetgeving zal Simac in 2012 een liquidatieverlies van € 25 miljoen in aanmerking nemen. Dit verlies is met ingang van 2012 gedurende 9 jaar compensabel met fiscale winsten (dus uiterlijk tot 2021).

**Overige niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen**

Door de wijziging van de vennootschapsbelasting in Nederland per 1 januari 2007 is de fiscale afschrijvingstermijn voor immateriële activa naar 10 jaar gebracht. Simac hanteert veelal een termijn van 3 jaar. De uit dit tijdelijke verschil resulterende uitgestelde belastingvordering heeft Simac niet opgenomen. Ultimo 2010 bedraagt het saldo van dit tijdelijke verschil € 0,4 miljoen (2009: € 0,35 miljoen) en de hiermee verband houdende belastingen € 0,1 miljoen (2009: € 0,1 miljoen).

Simac heeft haar toegezegde- pensioenverplichting opgenomen in overeenstemming met IAS 19 (zie noot 24 van de toelichting). Fiscaal boekt Simac de betaalde pensioenpremies inclusief de inhaalpremies als last. Simac houdt geen rekening met de uit dit verschil resulterende uitgestelde belastingvordering. Ultimo 2010 bedraagt het saldo van dit verschil net als ultimo 2009 € 0,7 miljoen en de hiermee verband houdende belastingen € 0,2 miljoen.

**19. Voorraden**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Installatiegoederen	8.944	10.598
Overige voorraden	768	982
	<b>9.712</b>	<b>11.580</b>

Gedeclareerde termijnen op installatiegoederen zijn verantwoord onder vooruitgefactureerde omzet (zie noot 28 van de toelichting). Overige voorraden gewaardeerd tegen netto-opbrengstwaarde bedroegen ultimo 2010 € 0,5 miljoen (2009: € 0,6 miljoen). De afwaardering van overige voorraden naar netto-opbrengstwaarde bedroeg in 2010 € 0,1 miljoen (2009: € 0,1 miljoen). De voorraadafwaarderingen en terugnames hiervan zijn opgenomen onder de kosten van materialen en diensten.

**20. Handels- en overige vorderingen**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Handelsvorderingen	25.762	23.619
Te amortiseren kosten van servicecontracten	5.013	4.086
Overige vorderingen	1.483	1.358
Vooruitbetaalde kosten	701	1.288
	<b>32.959</b>	<b>30.351</b>

Het met handels- en overige vorderingen samenhangende krediet- en valutarisico alsmede de bijzondere waardevermindervingsverliezen zijn vermeld in noot 29 van de toelichting.

## 21. Eigen vermogen

Voor een overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar pagina 40 van de geconsolideerde jaarrekening. Deze mutaties zijn als volgt nader toe te lichten.

### Aandelenkapitaal

Alle uitstaande aandelen zijn volgestort. De 40 geplaatste cumulatief preferente aandelen zijn uitgegeven tegen een koers van 500% waardoor zij een gestort agio hebben van in totaal € 8 miljoen. Elk van de cumulatief preferente aandelen vertegenwoordigt 500.000 stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

De houders van gewone, preferente en cumulatief preferente aandelen zijn gerechtigd tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente en cumulatief preferente aandelen daarin meedelen tot het bedrag van de nominale waarde van deze aandelen, verhoogd met het op deze aandelen gestorte agio. Houders van prioriteitsaandelen bezitten geen vermogensrechten.

Ultimo 2010 zijn er geen conversierechten op aandelen noch zijn er opties op aandelen uitstaand.

Er hebben zich gedurende 2010 geen mutaties voorgedaan in het geplaatste en volgestorte kapitaal. Per 31 december 2010 is de samenstelling als volgt:

	Prioriteits aandelen	Cumulatief preferente aandelen	Preferente aandelen	Gewone aandelen
Maatschappelijk kapitaal	500	40	34.999.750	34.999.750
In portefeuille	0	0	-29.999.750	-20.468.356
<b>Geplaatst en volgestort</b>	<b>500</b>	<b>40</b>	<b>5.000.000</b>	<b>14.531.394</b>
Nominale waarde per aandeel in euro's	0,10	50.000,00	0,10	0,10
<b>Maatschappelijk kapitaal in euro's</b>				<b>9.000.000</b>
<b>Geplaatst kapitaal in euro's</b>				<b>3.953.189</b>

### Agio

De agioreserve is fiscaal vrij uitkeerbaar. Bij de uitgifte van de cumulatief preferente aandelen is voor € 8 miljoen aan agio gestort, welk bedrag rechtens toegerekend blijft aan de cumulatief preferente aandelen en tezamen met het nominaal gestorte kapitaal de basis vormt voor de dividendberekening op deze aandelen.

### Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten.

### Reserve reële waarde

De reserve reële waarde omvat de veranderingen in de reële waarde, na eerste opname, van voor verkoop beschikbare financiële activa.

## **Dividenden**

Na de balansdatum is door de directie het volgende dividendvoorstel gedaan:

• 6,0% dividend op preferente aandelen	€ 30.000
• 6,0% dividend op cumulatief preferente aandelen	€ 600.000
• € 0,08 per gewoon aandeel	€ 1.162.512

De voorgestelde dividenden zijn niet verwerkt in de balans en Simac is geen winstbelastingen verschuldigd over de voorgestelde dividenden. De berekening van het dividendvoorstel op gewone aandelen is gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2010.

Bij het dividendvoorstel heeft de directie het door Simac geformuleerde dividendbeleid in acht genomen. Het dividendbeleid is nader toegelicht op pagina 30 van dit verslag als onderdeel van het kapitaalbeheer. De vaststelling van alle dividenden is voorbehouden aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

## **Bijzondere statutaire rechten van aandelen**

### *Prioriteitsaandelen*

De houders van de 500 prioriteitsaandelen zijn: 250 stuks in de nalatenschap van de heer M.J. van Schagen en 250 stuks door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen
- Vermindering van het geplaatste kapitaal
- Overdracht van preferente aandelen
- Overdracht van cumulatief preferente aandelen
- Uitkeringen ten laste van agio en overige reserves
- Uitkeringen in de vorm van aandelen
- Interim-uitkeringen op aandelen
- Statutenwijzigingen
- Ontbinding van de vennootschap

Tevens bepalen de prioriteitsaandeelhouders, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.

De directie van Simac Techniek NV en Simal Beheer bv verklaren hierbij, dat naar hun gezamenlijk oordeel Simal Beheer bv onafhankelijk is van Simac Techniek NV als bedoeld in bijlage X van het Fondsenreglement van de NYSE Euronext te Amsterdam.

**22. Winst per gewoon aandeel**

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV	4.478	2.560
Dividendvoorstel cumulatief preferente aandelen	-600	-600
Dividendvoorstel preferente aandelen	-30	-30
<b>Winst toe te rekenen aan houders van gewone aandelen na dividendvoorstel</b>	<b>3.848</b>	<b>1.930</b>
<i>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)</i>		
Uitstaande aandelen per 1 januari	14.531	14.531
Verkoop van eigen aandelen	0	0
<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen</b>	<b>14.531</b>	<b>14.531</b>
Verwateringseffect van uitstaande optierechten	0	0
<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (verwaterd)</b>	<b>14.531</b>	<b>14.531</b>
<b>Winst per gewoon aandeel (in euro's)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,13</b>
<b>Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)</b>	<b>0,26</b>	<b>0,13</b>

De berekening van de winst per aandeel vindt plaats op basis van het voor gewone aandelen beschikbare netto resultaat en het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen. Gedurende 2010 en 2009 zijn er geen uitstaande optierechten geweest, diengevolge is het verwateringseffect nihil.

Bij de berekening van het dividendvoorstel op cumulatief preferente aandelen wordt, conform artikel 39 lid 1 van de statuten, als berekeningbasis de nominale waarde plus het gestorte agio in aanmerking genomen.

**23. Achtergestelde en overige leningen**

Voorwaarden en aflossingsschema					
Aflossingen:	< 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2010	Totaal 2009
Achtergestelde lening met vaste rente van 5,25%	259	0	0	258	1.291
Achtergestelde lening met vaste rente van 6,25%	360	60	0	420	780
	<b>619</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>678</b>	<b>2.071</b>

Alle leningen zijn opgenomen in euro's. De boekwaarde van de achtergestelde leningen is gelijk aan de nominale waarde. De achtergestelde leningen zijn achtergesteld bij vorderingen van alle huidige en toekomstige schuldeisers.

De toekomstige financiële leaseverplichtingen vervallen als volgt. Bij de berekening van de toekomstige verplichtingen is rekening gehouden met de contractuele koopoptie van het onderliggende pand in België. De huidige rente bedraagt 5,55% en is vast tot en met medio 2013.

Financiële leaseverplichtingen				
Per 31 december 2010	binnen 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2010
Aflossingen	119	126	282	527
Rente	26	19	6	51
<b>Leasetermijnen</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>288</b>	<b>578</b>
Per 31 december 2009	binnen 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2009
Aflossingen	113	120	406	639
Rente	33	26	25	84
<b>Leasetermijnen</b>	<b>146</b>	<b>146</b>	<b>431</b>	<b>723</b>

Alle leningsverplichtingen en financiële leaseverplichtingen die binnen 12 maanden vervallen zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. Voor meer informatie over het door Simac gelopen rente-, valuta- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar noot 29.

**24. Personeelsbeloningen**

<b>Totaal van de personeelsbeloningen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	728	714
Beloningen bij jubilea	571	574
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.299</b>	<b>1.288</b>
Opgenomen onder de kortlopende verplichtingen	100	100
Opgenomen onder de langlopende verplichtingen	1.199	1.188
	<b>1.299</b>	<b>1.288</b>

Het overgrote deel van de medewerkers van Simac neemt voor wat betreft de opbouw van hun pensioen, deel aan een toegezegde-bijdrage regeling waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan een verzekeringsmaatschappij. Daarnaast is er een klein aantal medewerkers die, vanuit historische redenen, nog deelnemen aan individuele toegezegd-pensioenregelingen. De verplichtingen uit hoofde van de toegezegd pensioenregelingen zijn onderstaand nader toegelicht.

<b>Nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Contante waarde van de verplichtingen	1.153	1.615
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-638	-995
<b>Contante waarde van de netto verplichting</b>	<b>515</b>	<b>620</b>
Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	133	94
Niet gerealiseerde winst op waardeoverdrachten	80	0
<b>Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten</b>	<b>728</b>	<b>714</b>

<b>In de winst- en verliesrekening opgenomen last</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	83	78
Werknemersbijdrage	-11	-11
Rente over de verplichting	85	80
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-57	-50
Amortisatie van niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	0	0
<b>Toename verplichting toegezegd-pensioenregelingen</b>	<b>100</b>	<b>97</b>

<b>Mutaties in de contante waarde van de gefinancierde verplichtingen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Contante waarde van de gefinancierde verplichtingen per 1 januari</b>	<b>1.615</b>	<b>1.424</b>
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rente	168	158
Waardeoverdrachten	-420	0
Actuariële winsten en verliezen	-210	33
<b>Contante waarde van de gefinancierde verplichtingen per 31 december</b>	<b>1.153</b>	<b>1.615</b>

<b>Mutaties in fondsbeleggingen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen</b>	<b>995</b>	<b>803</b>
Betaalde bijdragen	97	94
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	57	50
Waardeoverdrachten	-340	0
Actuariële winsten en verliezen	-171	48
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen</b>	<b>638</b>	<b>995</b>

<b>Mutaties in actuariële winsten en verliezen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen per 1 januari</b>	<b>94</b>	<b>79</b>
Amortisatie van niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	0	0
Verwerkte actuariële winsten en verliezen	39	15
<b>Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen per 31 december</b>	<b>133</b>	<b>94</b>

<b>Voornaamste actuariële veronderstellingen (in gewogen gemiddelden)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Disconteringsvoet	5,60%	5,20%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	5,60%	5,20%
Toekomstige loonsverhogingen	3,00%	3,00%
Toekomstige incidentele loonsverhogingen	0,00-3,00%	0,00-3,00%
Toekomstige pensioenstijgingen	0,00-2,00%	2,00%
Aanpassing voor kosten van levensonderhoud	2,00%	2,00%



Historische informatie	2010	2009	2008	2007	2006
Contante waarde van de verplichtingen	1.153	1.615	1.424	1.278	2.073
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-638	-995	-803	-669	-1.284
<b>Tekort van de regeling</b>	<b>515</b>	<b>620</b>	<b>621</b>	<b>609</b>	<b>789</b>
<b>Ervaringsgegevens</b>					
Op verplichtingen van de regeling	-73	-33	0	212	40
Op fondsbeleggingen	159	48	0	-378	-3

Alle pensioenlasten zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen in de personeelskosten. De verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen door werkgever en werknemer aan de fondsbeleggingen worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij. Voor 2011 wordt een werkgeversbijdrage verwacht van € 0,1 miljoen.

De reële waarde van de fondsbeleggingen is gedefinieerd als de gediscoteerde gegarandeerde toekomstige pensioen-uitkeringen. De discontovoet is gelijk aan de marktrente met, indien van toepassing, toekomstige winstdelingen. De marktrente en het verwachte rendement op fondsbeleggingen zijn gelijk verondersteld. De methode voor de bepaling van de discontovoet is gewijzigd in 2010. De discontovoet is nu gebaseerd op corporate obligaties van hoge kredietwaardigheid (AA), rekening houdend met de looptijd van de verplichtingen.

#### Beloningen bij jubilea

Werknemers van Simac in Nederland zijn bij het bereiken van een 12 ½, 25 en 40 jarig dienstverband gerechtigd tot jubileumuitkeringen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een actuariële berekening. In 2010 werd € 0,1 miljoen betaald (2009: € 0,1 miljoen) aan jubileumuitkeringen en voor 2011 wordt eveneens een betaling van € 0,1 miljoen voorzien.

#### 25. Voorzieningen

	Verlies- latende contracten	Overige personeels- beloningen	Overige voor- zieningen	2010	2009
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>257</b>	<b>2.277</b>	<b>1.023</b>	<b>3.557</b>	<b>3.921</b>
Gedurende het boekjaar getroffen	0	0	513	513	970
Gedurende het boekjaar aangewend	-257	0	-690	-947	-1.494
Gedurende het boekjaar vrijgevallen	0	0	-400	-400	-65
Oprenting	0	62	0	62	225
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>2.339</b>	<b>446</b>	<b>2.785</b>	<b>3.557</b>
Opgenomen onder de kortlopende verplichtingen				386	934
Opgenomen onder de langlopende verplichtingen				2.399	2.623
				<b>2.785</b>	<b>3.557</b>

De voorziening wegens verlieslatende contracten omvatte een verplichting wegens structurele leegstand van een huurpand. De onderliggende huurovereenkomst is op 31 mei 2010 geëindigd en het betrokken pand is door Simac verlaten.

Overige personeelsbeloningen heeft betrekking op de door Simac ontvangen en bewaarde pensioengelden van voormalige werknemers. De verwachte toekomstige kasstromen van deze voorziening zijn afhankelijk van verzoeken van de betrokken partijen.

De overige voorzieningen omvatten een voorziening voor kosten van afvloeiingen, een voorziening wegens verstrekte garanties en mogelijke claims.

Het naar verwachting binnen 12 maanden af te wikkelen deel van de voorzieningen is opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

## **26. Rekening-courant kredietinstellingen**

Simac beschikte ultimo 2010 over een kredietovereenkomst met een beschikbare faciliteit in rekening courant van maximaal € 10 miljoen.

### **Verstrekte zekerheden**

Ten behoeve van de door de kredietinstellingen verstrekte faciliteiten zijn de navolgende zekerheden gesteld voor de vennootschappen die gevestigd zijn in de Benelux.

- Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling over en weer van alle vennootschappen in de Benelux.
- Eerste pandrecht bedrijfsinventaris van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht voorraden van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht op vorderingen van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht op handelszaak van de Belgische vennootschappen.
- Eerste krediethypotheek op onroerende zaken te België.

### **Voorwaarden**

Het krediet is verstrekt onder een aantal voorwaarden waarvan de belangrijkste zijn:

- Het garantievermogen bedraagt ten minste 12,5% van het balanstotaal exclusief immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen.
- De net debt/ebitda ratio bedraagt maximaal 3,0.
- Er zullen geen dividenduitkeringen gedaan worden die de nettowinst van het eerst vorige boekjaar overschrijden.

Ultimo 2010 voldeed Simac aan de door de bank gestelde ratio's.

**27. Handelsschulden en overige te betalen posten**

	2010	2009
Handelsschulden	12.638	10.112
Belastingen, sociale verzekeringsbijdragen en pensioenpremies	3.216	3.792
Overige te betalen posten	7.949	7.891
	<b>23.803</b>	<b>21.795</b>

Het valuta- en liquiditeitsrisico van Simac uit hoofde van handelsschulden en overige te betalen posten is vermeld in noot 29 van de toelichting.

**28. Vooruitgefactureerde omzet**

	2010	2009
Vooruitgefactureerde servicecontracten	6.800	6.303
Gedeclareerde termijnen op installatiegoederen	8.564	10.934
	<b>15.364</b>	<b>17.237</b>

**29. Financiële instrumenten****Kredietrisico***Blootstelling aan kredietrisico*

De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico. Het maximale kredietrisico op verslagdatum was als volgt:

<b>Boekwaarde Financiële activa</b>	2010	2009
Voor verkoop beschikbare financiële activa	286	165
Overige financiële activa	778	343
Handels- en overige vorderingen	32.959	30.351
Geldmiddelen en kasequivalenten	8.353	5.922
	<b>42.376</b>	<b>36.781</b>

Het maximale kredietrisico op handelsvorderingen op basis van de operationele segmenten bedroeg op de verslagdatum:

<b>Boekwaarde Handelsvorderingen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
ICT-infrastructuren	19.119	16.843
ICT-applicaties	4.242	4.070
IE&A	2.797	2.616
Holding en eliminaties	-396	90
	<b>25.762</b>	<b>23.619</b>

#### *Bijzondere waardeverminderingverliezen*

De ouderdomsopbouw van de handelsvorderingen op de verslagdatum was als volgt:

<b>Ouderdomsopbouw handelsvorderingen</b>	<b>Bruto 2010</b>	<b>Waarde- vermindering 2010</b>	<b>Bruto 2009</b>	<b>Waarde- vermindering 2009</b>
Vorderingen tot 90 dagen	25.224	254	23.153	186
Vorderingen 91 tot 365 dagen	1.149	357	671	158
Vorderingen meer dan een jaar	112	111	343	204
	<b>26.485</b>	<b>722</b>	<b>24.167</b>	<b>548</b>

Mutaties in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor handelsvorderingen gedurende het verslagjaar waren als volgt:

<b>Mutaties in de voorziening handelsvorderingen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Stand per 1 januari	548	476
Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen	435	323
Terugname van bijzondere waardeverminderingverliezen	-191	-77
Onttrokken aan de voorziening	-70	-174
<b>Stand per 31 december</b>	<b>722</b>	<b>548</b>

Mutaties in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor overige financiële activa waren gedurende het verslagjaar als volgt:

<b>Mutaties in de voorziening overige financiële activa</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Stand per 1 januari	2.198	2.198
Teruggenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen	-27	0
Onttrokken aan de voorziening	-100	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.071</b>	<b>2.198</b>

### Liquiditeitsrisico

Hieronder volgen de contractuele looptijden van de financiële verplichtingen, inclusief de geschatte rentebetalingen en exclusief het effect van verrekeningsovereenkomsten.

<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen ultimo 2010</b>	<b>Boek-waarde</b>	<b>Kas-stromen</b>	<b>&lt; 1 jaar</b>	<b>1-2 jaar</b>	<b>2-5 jaar</b>
Achtergestelde leningen	678	-699	-638	-61	0
Financiële leaseverplichtingen	527	-578	-145	-145	-288
Handelsschulden en overige te betalen posten	25.313	-25.313	-25.313	0	0
	<b>26.518</b>	<b>-26.590</b>	<b>-26.096</b>	<b>-206</b>	<b>-288</b>

<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen ultimo 2009</b>	<b>Boek-waarde</b>	<b>Kas-stromen</b>	<b>&lt; 1 jaar</b>	<b>1-2 jaar</b>	<b>2-5 jaar</b>
Achtergestelde leningen	2.071	-2.176	-1.478	-698	0
Financiële leaseverplichtingen	639	-724	-146	-146	-432
Handelsschulden en overige te betalen posten	22.252	-22.252	-22.252	0	0
	<b>24.962</b>	<b>-25.152</b>	<b>-23.876</b>	<b>-844</b>	<b>-432</b>

**Valutarisico***Blootstelling aan valutarisico*

De blootstelling van Simac aan valutarisico, op basis van nominale bedragen, was als volgt:

Valutarisico	Ultimo 2010			Ultimo 2009		
	USD	CHF	JPY	USD	CHF	JPY
Geldmiddelen en kasequivalenten	-1.366	-35	24.798	866	94	30.769
Handelsvorderingen	3.169	0	0	536	0	0
Handelsschulden	-4.166	-215	-2.389	-1.556	-184	-7.379
Verkooporders	1.867	0	0	1.141	0	0
Inkooporders	-2.561	-41	-28.818	-2.111	-65	-24.421
<b>Bruto valutapositie</b>	<b>-3.057</b>	<b>-291</b>	<b>-6.409</b>	<b>-1.124</b>	<b>-155</b>	<b>-1.031</b>
Valutatermijncontracten	0	0	0	0	0	0
<b>Netto valutapositie</b>	<b>-3.057</b>	<b>-291</b>	<b>-6.409</b>	<b>-1.124</b>	<b>-155</b>	<b>-1.031</b>

*Gevoeligheidsanalyse*

Het afdekken van valutaposities vindt plaats op de contante valutamarkt. Een toename van de koers van de euro met 10% ten opzichte van de volgende valuta's per jaareinde zou het resultaat met de hieronder vermelde bedragen hebben verhoogd. Aangenomen wordt dat alle andere variabelen, in het bijzonder de rentetarieven, constant blijven. De analyse is op basis van dezelfde aannames uitgevoerd voor 2009.

Gevoeligheidsanalyse	2010	2009
USD	233	80
CHF	22	10
JPY	1	1

**Renterisico***Profiel*

Op de verslagdatum zag het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van Simac er als volgt uit:

Boekwaarde	2010	2009
<b>Instrumenten met een vaste rente</b>		
Financiële activa	400	0
Financiële verplichtingen	-1.205	-2.710
	<b>-805</b>	<b>-2.710</b>
<b>Instrumenten met een variabele rente</b>		
Financiële activa	8.731	6.265
Financiële verplichtingen	0	0
	<b>8.731</b>	<b>6.265</b>

**Gevoeligheidsanalyse voor instrumenten met een vaste rente**

Financiële activa en verplichtingen met een vaste rente worden door Simac niet tegen reële waarde opgenomen met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

**Gevoeligheidsanalyse voor instrumenten met een variabele rente**

Door een wijziging van 100 basispunten in de rente per verslagdatum zou het resultaat met de hieronder vermelde bedragen zijn af- of toegenomen. Aangenomen wordt dat alle andere variabelen, in het bijzonder valutakoersen, constant blijven. De analyse is op basis van dezelfde aannames uitgevoerd voor 2009.

<b>Instrumenten met een variabele rente</b>	<b>100 bp toename</b>	<b>100 bp afname</b>
Ultimo 2010	87	-87
Ultimo 2009	63	-63

Voor een nadere toelichting op het financieel risicobeheer wordt verwezen naar pagina 27 tot en met 30 van dit verslag.

**Reële waardes**

Het onderstaande overzicht bevat de reële waardes en de boekwaarde van de financiële instrumenten.

<i>(activum = +/+, verplichting = -/-)</i>	<b>Boekwaarde 2010</b>	<b>Reële waarde 2010</b>	<b>Boekwaarde 2009</b>	<b>Reële waarde 2009</b>
Investerings in geassocieerde deelnemingen	721	721	567	567
Voor verkoop beschikbare financiële activa	286	286	165	165
Overige financiële activa	778	778	343	343
Handels- en overige vorderingen	32.959	32.959	30.351	30.351
Geldmiddelen en kasequivalenten	8.353	8.353	5.922	5.922
Achtergestelde leningen	-678	-669	-2.071	-2.013
Overige leningen	-527	-527	-639	-639
Handelsschulden en overige te betalen posten	-23.803	-23.803	-21.795	-21.795
Acute winstbelastingen	-1.510	-1.510	-457	-457
Vooruitgefactureerde omzet	-15.364	-15.364	-17.237	-17.237
	<b>1.215</b>	<b>1.224</b>	<b>-4.851</b>	<b>-4.793</b>

**Schatting van de reële waarde**

Onderstaand worden de belangrijkste methoden en veronderstellingen vermeld die worden gebruikt bij het schatten van de reële waarde van financiële instrumenten die in het overzicht zijn opgenomen.

**Voor verkoop beschikbare financiële activa**

Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief.

***Kortlopende financiële activa en passiva***

Voor vorderingen en schulden die binnen een jaar vervallen wordt de nominale waarde geacht een afspiegeling te zijn van de reële waarde. Alle overige vorderingen en schulden worden contant gemaakt om de reële waarde te bepalen.

***Overige financiële activa en achtergestelde en overige leningen***

De reële waarde is de som van de contante waarde van de toekomstige kasstromen uit hoofde van aflossingen en rentebetalingen. De disconteringsvoet bestaat uit Euribor verhoogd met een adequate risico-opslag. De gebruikte discontovoeten zijn als volgt:

	2010	2009
Overige financiële activa	1,75 - 6,50%	2,30 - 6,00%
Achtergestelde leningen	9,00%	9,00%
Overige leningen	5,60%	5,60%

**30. Operationele leaseovereenkomsten**

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzeggbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

Per 31 december	2010	2009
Minder dan 1 jaar	5.822	6.299
Tussen 1 en 2 jaar	4.331	4.538
Tussen 2 en 3 jaar	2.997	3.289
Tussen 3 en 4 jaar	1.804	2.026
Tussen 4 en 5 jaar	1.409	1.384
Meer dan 5 jaar	3.696	5.038
	<b>20.059</b>	<b>22.574</b>

In het boekjaar werd uit hoofde van operationele leasing een last van € 7,1 miljoen in de winst- en verliesrekening opgenomen (2009: € 6,8 miljoen).

De operationele leaseovereenkomsten voor auto's worden in het algemeen voor een periode van 48 maanden afgesloten.

Simac heeft door haar gehuurde panden gedeeltelijk onderverhuurd. De huuropbrengsten worden verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten (zie noot 7 van de toelichting). In 2011 verwacht Simac € 0,3 miljoen aan onderverhuuropbrengsten.



### 31. Voorwaardelijke en investeringsverplichtingen

#### Verstreckte garanties

Ultimo december 2010 heeft Simac ten behoeve van derden bankgaranties verstrekt c.q. toegezegd tot een bedrag van € 0,2 miljoen (2009: € 0,8 miljoen).

#### Hoofdelijke aansprakelijkheid

Simac Techniek NV vormt samen met haar 100% Nederlandse deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting. Op grond daarvan zijn de in de fiscale eenheid opgenomen entiteiten hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit resulterende belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

### 32. Verbonden partijen

#### Controlerend aandeelhouder

Simal Beheer bv is controlerend aandeelhouder van Simac Techniek NV. Haar aandelenbezit is als volgt toe te lichten:

Aandelenbezit van Simal Beheer bv	Aantal aandelen	31-dec-10 Stem- rechten	Aantal aandelen	31-dec-09 Stem- rechten
Cumulatief preferente aandelen	40	20.000.000	40	20.000.000
Preferente aandelen	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Gewone aandelen	8.735.992	8.735.992	8.561.773	8.561.773
		<b>33.735.992</b>		<b>33.561.773</b>
Totaal aantal stemrechten verbonden aan het aantal uitstaande aandelen		39.531.394		39.531.394
Percentage stemrechten in het bezit van Simal Beheer bv		85,3%		84,9%
Gewone aandelen in het bezit van Simal Beheer bv	8.735.992	60,1%	8.561.773	58,9%
Free float van gewone aandelen	5.795.402	39,9%	5.969.621	41,1%
	<b>14.531.394</b>	<b>100,0%</b>	<b>14.531.394</b>	<b>100,0%</b>

Voor een nadere toelichting op de aan deze aandelen verbonden rechten wordt verwezen naar noot 21 van de toelichting.

Ultimo 2010 heeft Simal Beheer bv voor € 0,7 miljoen (ultimo 2009: € 2,1 miljoen) aan achtergestelde leningen uitstaan waarvan € 0,6 miljoen aflosbaar in 2011. De in 2011 verschuldigde aflossingen zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. In 2010 is door de Simac in totaal € 1,4 miljoen afgelost op door Simal Beheer bv verstrekte achtergestelde leningen. Dit is conform het overeengekomen aflossingschema.

Simal Beheer bv is medeparticipant in de volgende kapitaalbelangen:

- Allied Data Technologies bv (6%)
- Sensite Solutions bv (25%)
- Simac Technik ČR a.s. (39%)

De panden gelegen aan De Run 1101 te Veldhoven en de Ampèrestraat 36 te Ede worden door de vennootschap gehuurd van Simal Beheer bv. De huurpenningen in 2010 bedroegen € 1,1 miljoen (2009: € 1,0 miljoen). Beide huurcontracten hebben een looptijd tot 1 januari 2018. Met betrekking tot het pand in Ede dat met ingang van 1 januari 2009 wordt gehuurd, is tussen Simal en Simac een huurkorting overeengekomen, die verband houdt met de transactie ultimo 2008, waarbij Simal het pand in bezit kreeg.

Alle transacties en overeenkomsten met Simal Beheer bv worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van commissarissen van Simac Techniek NV.

### Transacties met managers op sleutelposities

Als managers op sleutelposities zijn aangemerkt de statutaire bestuurders en commissarissen van Simac Techniek NV:

#### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Het beleid van Simac Techniek NV inzake de bezoldiging van de bestuurders is gericht op het aantrekken en behouden van mensen van hoge kwaliteit en hen te motiveren tot prestaties, in overeenstemming met de strategische en financiële doelstellingen van Simac. De bezoldiging van de bestuursleden wordt bepaald door de raad van commissarissen. Het beloningspakket bestaat uit een basissalaris en prestatieafhankelijke tantièmes. De bonussen zijn vastgesteld door de raad van commissarissen.

Commissarissen ontvangen uitsluitend een vaste beloning. De bezoldiging van de heer Stellingsma is inclusief een vergoeding wegens gedurende 2010 verrichte adviesdiensten.

Bezoldiging bestuurders					2010
	Salaris	Bonus	Pensioen-bijdrage	Overige emolumenten	
De heer E. van Schagen	235.258	66.993	23.535	2.340	328.126
De heer M.F.J.A. van Kasteren	161.281	45.282	16.143	3.103	225.809
De heer M.J. Dekker (tot 22 april)	30.600	22.331	0	0	52.931
	<b>427.139</b>	<b>134.606</b>	<b>39.678</b>	<b>5.443</b>	<b>606.866</b>

Bezoldiging bestuurders					2009
	Salaris	Bonus	Pensioen-bijdrage	Overige emolumenten	
De heer E. van Schagen	232.840	42.834	23.302	2.233	301.209
De heer M.F.J.A. van Kasteren	157.266	38.668	15.750	2.890	214.574
De heer M.J. Dekker	91.800	19.037	0	0	110.837
	<b>481.906</b>	<b>100.539</b>	<b>39.052</b>	<b>5.123</b>	<b>626.620</b>

<b>Bezoldiging commissarissen</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
De heer N.I.M. Hermans	15.000	15.000
De heer A.J.L. Slippens	15.000	15.000
De heer J. Stellingsma	48.750	15.000
De heer J.C. Vercaamen	15.000	15.000
	<b>93.750</b>	<b>60.000</b>

#### *Aandelen en optierechten van bestuurders en commissarissen*

Behoudens onderstaand vermelde aandelen zijn bestuurders en commissarissen niet in het bezit van aandelen of optierechten op aandelen.

<b>Aandelen bestuurders en commissarissen</b>	<b>Aantal aandelen</b>				<b>Aantal aandelen</b>
<b>Gewone aandelen Simac Techniek NV</b>	<b>01-jan-10</b>	<b>Aangekocht</b>	<b>Verkocht</b>	<b>Toegekend</b>	<b>31-dec-10</b>
De heer E. van Schagen	356.164	0	0	0	356.164
De heer M.F.J.A. van Kasteren	3.210	0	0	0	3.210
<b>Totaal</b>	<b>359.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>359.374</b>

#### **Transacties van met bestuurders en commissarissen verbonden partijen**

Gedurende het boekjaar heeft Simac transacties verricht met een bedrijf waar de heer Slippens een bestuursfunctie heeft. De omvang van deze transacties in 2010 bedroeg € 211.000.

#### **Transacties met geassocieerde deelnemingen**

De openstaande vorderingen en schulden en omzet van transacties met geassocieerde deelnemingen zijn als volgt toe te lichten (bedragen in duizenden euro's):

<b>Simac Technik ČR a.s.</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Handelsvorderingen	24	5
Handelsschulden	4	6
Omzet	452	126

### 33. Belangrijke dochtermaatschappijen

	Plaats	Land	Belang 2010	Belang 2009
Simac 3Services NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac Holding Belgium NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac ICT GmbH	Keulen	Duitsland	100%	100%
Simac PSF SA	Leudelange	Luxemburg	100%	100%
Simac Business Applications bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Business Solutions bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac Datacollect bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Electronics bv	Drunen	Nederland	100%	100%
Simac ICT Nederland bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac International Services bv	Veldhoven	Nederland	100%	-
Simac Masic & TSS bv	Heerlen	Nederland	100%	100%
Simac Onderwijs bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Participaties bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac QuadCore bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac Triangle bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%

Simac Datacollect bv heeft per 1 januari 2011 haar naam gewijzigd in Simac Document Solutions bv. De activiteiten zijn ongewijzigd gebleven. Tevens is Simac International Services bv opgericht. Deze vennootschap had nog geen activiteiten in 2010.

### 34. Schattingen en oordeelsvormingen door de directie

De directie heeft met de audit committee gesproken over de ontwikkeling, selectie van en informatieverzorging over de kritische grondslagen voor financiële verslaggeving en schattingen, alsook de toepassing van deze grondslagen en schattingen.

#### Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Noot 14 bevat nadere informatie over de veronderstellingen en risicofactoren met betrekking tot de waardering van goodwill. Noot 18 bevat nadere informatie met betrekking tot de waardering van uitgestelde belastingvorderingen.

De waarderingen van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen zijn afhankelijk van inschattingen van toekomstige resultaten door de directie. Omdat de ontwikkeling van toekomstige resultaten en de factoren die deze beïnvloeden, frequent door de directie geëvalueerd worden, kunnen wijzigingen in ontwikkelingen en factoren die de uitkomst beïnvloeden, materiële consequenties hebben voor de waardering van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen.

### **Kritische taxaties bij toepassing van grondslagen voor de financiële verslaggeving**

Onderstaand zijn kritische taxaties vermeld bij toepassing van grondslagen voor de financiële verslaggeving.

#### *Financiële activa beschikbaar voor verkoop*

Op grond van IAS 39 dienen alle financiële activa beschikbaar voor verkoop na eerste opname gewaardeerd te worden op reële waarde. Omdat voor geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa genoteerde biedprijzen beschikbaar zijn, benadert Simac de reële waarden op zo goed mogelijke wijze. Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief. De mate van schattingsonzekerheid is relatief hoog vanwege het feit dat het kapitaalbelangen betreft waar Simac geen invloed van betekenis kan uitoefenen (deelnemingen van minder dan 20%).



# JAAAR REKENING

VENNOOTSCHAPPELIJKE  
JAARREKENING 2010

**VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING**

<b>ACTIVA</b>	<b>Toelichting</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	2	914	914
Materiële vaste activa	3	368	148
Financiële vaste activa	4	21.618	19.922
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	5	3.828	5.088
Liquide middelen		1.224	228
<b>Totale activa</b>		<b>27.952</b>	<b>26.300</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>Toelichting</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>6</b>		
Aandelenkapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Wettelijke reserves		493	254
Overige reserves		-57.633	-58.989
Onverdeeld resultaat		4.478	2.560
		<b>19.951</b>	<b>16.438</b>
Voorzieningen	7	5.536	6.263
Langlopende schulden	8	60	679
Kortlopende schulden	9	2.405	2.920
<b>Totale passiva</b>		<b>27.952</b>	<b>26.300</b>

**VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING**

	<b>Toelichting</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Resultaat deelnemingen	4	5.068	2.879
Resultaat houdstermaatschappij na belastingen		-590	-319
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>4.478</b>	<b>2.560</b>



## TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### Overzicht van aanvullende toelichtingen

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen
2. Immateriële vaste activa
3. Materiële vaste activa
4. Financiële vaste activa
5. Vorderingen
6. Eigen vermogen
7. Voorzieningen
8. Langlopende schulden
9. Kortlopende schulden
10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen
11. Verbonden partijen
12. Controle van de jaarrekening

### 1. Belangrijke waarderingsgrondslagen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2010 van Simac Techniek N.V. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Simac Techniek NV is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. Met inachtneming van artikel 379 lid 5 van BW 2 Titel 9 is een lijst met deelnemingen opgesteld en ter inzage gedeponeerd ten kantore van het Handelsregister te Eindhoven.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Simac Techniek NV maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna “waarderingsgrondslagen”) van de enkelvoudige jaarrekening van Simac Techniek NV gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de netto vermogenswaarde gewaardeerd. Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna “EU-IFRS”). Verwezen wordt naar noot 3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van deze grondslagen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Simac Techniek NV in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Simac Techniek NV en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

<b>2. Immateriële vaste activa</b>				
	<b>Goodwill</b>	<b>Software rechten</b>	<b>Totaal 2010</b>	<b>Totaal 2009</b>
<b>Stand 1 januari</b>				
Aanschafwaarde	35.762	743	36.505	36.462
Cumulatieve amortisatie en bijz. waardevermindering	34.848	743	35.591	35.441
<b>Boekwaarde</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>914</b>	<b>914</b>
<b>Mutaties aanschafwaarde</b>				
Investerings	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties in amortisatie</b>				
Amortisatie	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Stand 31 december</b>				
Aanschafwaarde	35.762	743	36.505	36.505
Cumulatieve amortisatie en bijz. waardevermindering	34.848	743	35.591	35.591
<b>Boekwaarde</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>914</b>	<b>914</b>

<b>3. Materiële vaste activa</b>				
	<b>Bedrijfsgebouwen en terreinen</b>	<b>Andere vaste bedrijfsmiddelen</b>	<b>Totaal 2010</b>	<b>Totaal 2009</b>
<b>Stand 1 januari</b>				
Aanschafwaarde	245	10	255	5.693
Cumulatieve afschrijving	100	7	107	5.537
<b>Boekwaarde</b>	<b>145</b>	<b>3</b>	<b>148</b>	<b>156</b>
<b>Mutaties aanschafwaarde</b>				
Investerings	254	5	259	37
Desinvesteringen	0	0	0	-42
Overige mutaties	-80	0	-80	-5.433
	<b>174</b>	<b>5</b>	<b>179</b>	<b>-5.438</b>
<b>Mutaties in afschrijvingen</b>				
Afschrijving	36	3	39	3
Overige mutaties	-80	0	-80	-5.433
	<b>-44</b>	<b>3</b>	<b>-41</b>	<b>-5.430</b>
<b>Stand 31 december</b>				
Aanschafwaarde	419	15	434	255
Cumulatieve afschrijving	56	10	66	107
<b>Boekwaarde</b>	<b>363</b>	<b>5</b>	<b>368</b>	<b>148</b>

<b>4. Financiële vaste activa</b>					
	<b>Deelnemingen in groeps- maatschappen</b>	<b>Andere deel- nemingen</b>	<b>Overige vorderingen</b>	<b>Totaal 2010</b>	<b>Totaal 2009</b>
<b>Stand 1 januari</b>	<b>14.319</b>	<b>730</b>	<b>4.873</b>	<b>19.922</b>	<b>18.177</b>
Kapitaalstortingen	18	0	0	18	1.000
Resultaat deelnemingen	4.884	184	0	5.068	2.879
Reële waardemutaties	0	269	0	269	0
Bijzondere waardeverminderingen	0	-163	0	-163	0
Ontvangen dividenden	-2.287	-30	0	-2.317	-1.569
Omrekeningsverschillen	-23	0	0	-23	42
Realisatie van uitgestelde belastingen	0	0	-893	-893	-511
Overige mutaties	-263	0	0	-263	-96
<b>Stand 31 december</b>	<b>16.648</b>	<b>990</b>	<b>3.980</b>	<b>21.618</b>	<b>19.922</b>

Alle groepsleningen aan meerderheidsdeelnemingen zijn opgenomen onder de financiële vaste activa. Indien en voor zover de deelnemingen een negatief eigen vermogen hebben wordt een voorziening op voornoemde leningen getroffen.

Indien Simac Techniek NV aansprakelijk is voor de schulden van een deelneming of het voornemen heeft verliezen aan te zuiveren wordt, voor zover het negatieve eigen vermogen van de deelneming de door Simac Techniek NV verstrekte lening te boven gaat, een voorziening aan de passiefzijde opgenomen (zie toelichting 7).

De overige vorderingen bestaan uitsluitend uit uitgestelde belastingvorderingen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 18 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

<b>5. Vorderingen</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Handelsdebiteuren	107	191
Groepsmaatschappijen	3.498	4.800
Belastingen en premies sociale verzekering	150	0
Overige vorderingen en overlopende activa	73	97
	<b>3.828</b>	<b>5.088</b>

**6. Eigen vermogen**

	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Vermogensoverzicht 2009</b>						
<b>Stand op 1 januari 2009</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>225</b>	<b>-60.368</b>	<b>2.577</b>	<b>15.047</b>
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	2.560	2.560
Betaalde dividenden	0	0	0	0	-1.211	-1.211
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	0	0	0	1.366	-1.366	0
Mutatie geactiveerde ontwikkelingskosten	0	0	-13	13	0	0
Omrekeningverschillen	0	0	42	0	0	42
<b>Stand op 31 december 2009</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>254</b>	<b>-58.989</b>	<b>2.560</b>	<b>16.438</b>
<b>Vermogensoverzicht 2010</b>						
<b>Stand op 1 januari 2010</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>254</b>	<b>-58.989</b>	<b>2.560</b>	<b>16.438</b>
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	4.478	4.478
Betaalde dividenden	0	0	0	0	-1.211	-1.211
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	0	0	0	1.349	-1.349	0
Mutatie geactiveerde ontwikkelingskosten	0	0	-7	7	0	0
Reële waardemutaties	0	0	269	0	0	269
Omrekeningverschillen	0	0	-23	0	0	-23
<b>Stand op 31 december 2010</b>	<b>3.953</b>	<b>68.660</b>	<b>493</b>	<b>-57.633</b>	<b>4.478</b>	<b>19.951</b>

De wettelijke reserves ultimo 2010 hebben betrekking op de valutaverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten en de herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de reële waarde van deelnemingen.

Voorts wordt verwezen naar noot 21 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

**7. Voorzieningen**

	2010	2009
Pensioenen	728	714
Deelnemingen	1.897	2.041
Overige voorzieningen	2.911	3.508
	<b>5.536</b>	<b>6.263</b>

Voorts wordt verwezen naar noot 25 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

<b>8. Langlopende schulden</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Aandeelhouders	60	679
	<b>60</b>	<b>679</b>

Voorts wordt verwezen naar noot 23 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

<b>9. Kortlopende schulden</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Handelscrediteuren	374	288
Groepsmaatschappijen	105	272
Aandeelhouders	618	1.392
Belastingen en premies sociale verzekering	121	105
Overige schulden en overlopende passiva	1.187	863
	<b>2.405</b>	<b>2.920</b>

### **10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Simac Techniek NV heeft een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen voortvloeiende verplichtingen van Simac ICT Nederland bv. In enkele gevallen heeft de vennootschap zich uit hoofde van inkoopverplichtingen van werkmaatschappijen garant gesteld jegens de leverancier.

Voorts wordt verwezen naar noot 26 en noot 31 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening. Hierin wordt de aansprakelijkheid van Simac Techniek NV toegelicht voor de verplichtingen uit hoofde van vennootschapsbelasting, omzetbelasting en de rekening-courant faciliteit bij een kredietinstelling.

### **11. Verbonden partijen**

Verwezen wordt naar noot 32 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

### **12. Controle van de jaarrekening**

Voor de controle door KPMG Accountants N.V. van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen zoals opgenomen in dit verslag bedragen de aan het boekjaar 2010 toe te rekenen kosten € 162.500 (2009: € 150.000). In 2010 bedroegen de kosten van overige controleopdrachten € 10.000 (2009: € 37.000).

Veldhoven, 28 februari 2011

Raad van commissarissen:

A.J.L. Slippens  
N.I.M. Hermans  
J. Stellingsma  
J.C. Vercammen

Directie:

E. van Schagen  
M.F.J.A. van Kasteren

Aan: algemene vergadering van aandeelhouders van Simac Techniek N.V.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 33 tot en met 99 opgenomen jaarrekening 2010 van Simac Techniek N.V. te Veldhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2010, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2010 en de toelichting waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

**Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Simac Techniek N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat en de kasstromen over 2010 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

**Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Simac Techniek N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 28 februari 2011

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

A.A. van Eimeren RA

## STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE WINSTBESTEMMING

Inzake de winstbestemmingen is in de statuten het navolgende bepaald:

### Artikel 39, lid 1, 2, 3 en 4

- Uit de winst, welke blijkt uit de door de raad van commissarissen vastgestelde en door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurde jaarrekening, wordt allereerst op de cumulatief preferente aandelen bij voorrang uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het daadwerkelijk op die aandelen gestorte bedrag (dus inclusief het daarop gestorte agio) per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel per de dag waarop de cumulatief preferente aandelen zijn genomen.
- Uit de winst die resteert na toepassing van het hiervoor bepaalde wordt op de preferente aandelen (waaronder niet begrepen de cumulatief preferente aandelen) uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het op die aandelen gestorte bedrag per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel – indien het nemen van de preferente aandelen in de loop van dat boekjaar heeft plaatsgevonden – per de dag waarop de preferente aandelen zijn genomen.
- Van de daarna resterende winst kan geen uitkering meer worden gedaan op de preferente aandelen (waaronder begrepen de cumulatief preferente aandelen)
- Over het gedeelte van de winst dat overblijft na toepassing van artikel 37 lid 4 en na toepassing van lid 1 van dit artikel wordt beschikt door de algemene vergadering van aandeelhouders.
- De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd om genoemd gedeelte van de winst geheel of gedeeltelijk niet uit te keren.
- Winstuitkeringen vinden alleen plaats voorzover het eigen vermogen van de vennootschap hoger is dan het geplaatste deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

## BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

### Preferente aandelen

Er zijn 5.000.000 preferente aandelen, elk groot nominaal € 0,10, geplaatst en volgestort.

### Cumulatief preferente aandelen

Er zijn 40 cumulatief preferente aandelen, elk groot nominaal € 50.000, geplaatst en volgestort.

Deze aandelen kennen geen conversierecht.

### Prioriteitsaandelen

De houders van de 500 prioriteitsaandelen zijn: 250 stuks in de nalatenschap van de heer M.J. van Schagen en 250 stuks door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen.
- Vermindering van het geplaatste kapitaal.
- Overdracht van preferente aandelen.
- Uitkeringen ten laste van overige en agioreserves.
- Uitkeringen in de vorm van aandelen.
- Interim-uitkeringen op aandelen.
- Statutenwijzigingen.
- Ontbinding van de vennootschap.



Tevens bepalen zij, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.

De directie van Simac Techniek NV en Simal Beheer bv verklaren hierbij, dat naar hun gezamenlijk oordeel Simal Beheer bv onafhankelijk is van Simac Techniek NV als bedoeld in bijlage X van het Fondsenreglement van de NYSE Euronext te Amsterdam.

### **VOORSTEL WINSTBESTEMMING**

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders stelt het bestuur voor de volgende dividenden uit te keren ten laste van het onverdeeld resultaat over het boekjaar 2010.

Bedragen in euro's

- |   |             |
|---|-------------|
| • 6,0% dividend op preferente aandelen            | € 30.000    |
| • 6,0% dividend op cumulatief preferente aandelen | € 600.000   |
| • € 0,08 per gewoon aandeel                       | € 1.162.512 |

De berekening van het dividendvoorstel op gewone aandelen is gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2010. Tevens wordt voorgesteld het na uitkering van dividend resterende bedrag toe te voegen aan de overige reserves. Bij het dividendvoorstel heeft de directie het door Simac geformuleerde dividendbeleid in acht genomen. Het dividendbeleid is nader toegelicht op pagina 30 van dit verslag als onderdeel van het kapitaalbeheer.

## **Colofon**

### **Uitgave**

Simac Techniek NV, Veldhoven

### **Concept**

De Merkenbouwers, Kerkdriel

### **Productie**

Verhagen Grafische Media, Veldhoven



**Simac Techniek NV**

De Run 1101

5503 LB Veldhoven

telefoon +31 (0)40 258 29 44

[www.simac.com](http://www.simac.com)