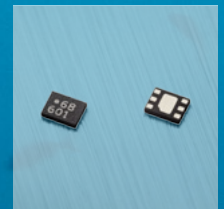
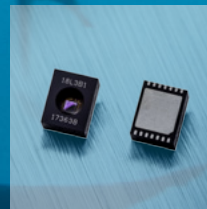
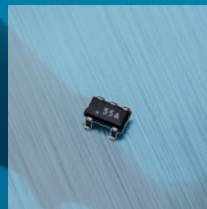
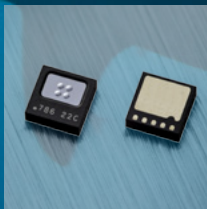


Melexis

INSPIRED ENGINEERING

JAARVERSLAG 2017



1	Brief aan onze aandeelhouders	6
2	Kerncijfers	8
3	Verantwoord ondernemen	10
	3.1 Inspired Engineering	10
	3.2 Sustainable engineering	13
	3.3 'The Melexis Way'	14
4	Onze strategie	16
	4.1 Simply the best innovation made safe at launch, on time	16
	4.2 Blijvende groeikansen in automobiel	16
	4.3 Focus op ASSPs en ASICs	16
	4.4 Partner of choice	16
	4.5 Leider in oplossingen voor Sensing en Driving	17
	4.6 Voorop in kwaliteits- en milieubewustzijn	17
5	Productportfolio	18
	5.1 Design met een doel	18
	5.2 Zonder sensoren geen automatisering	18
	5.3 Zonder drivers en actuatoren geen interactie	23
	5.4 Conclusie	23
6	Niet-financiële informatie	24
	6.1 Overzicht	24
	6.2 Mensenrechten en personeelszaken	25
	6.3 Maatschappelijke betrokkenheid	29
	6.4 Anticorruptie en -omkoping	30
	6.5 Gezonde werkomgeving	31
	6.6 Milieuverantwoordelijkheid	32
	6.7 Toeleveringsketen	32
7	Wereldwijde vestigingen	34
8	Jaarverslag – financieel rapport	36
	8.1 Geconsolideerde balans	36
	8.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening	38
	8.3 Overzicht van het totaalresultaat	39
	8.4 Geconsolideerd mutatie overzicht van het eigen vermogen	40
	8.5 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	43
	8.6 Bedrijfsresultaten	45
	8.7 Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen	45
	8.8 Verklaring van de Raad van Bestuur	46
	8.9 Toelichting bij de geconsolideerde financiële staten	47
	8.9.1 Informatie over de onderneming	47
	8.9.2 Conformiteitsverklaring	47
	8.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels	47
	8.9.4 Overzicht van de groepsstructuur	58

WAAROM DE HAMMERHEAD SHARK?

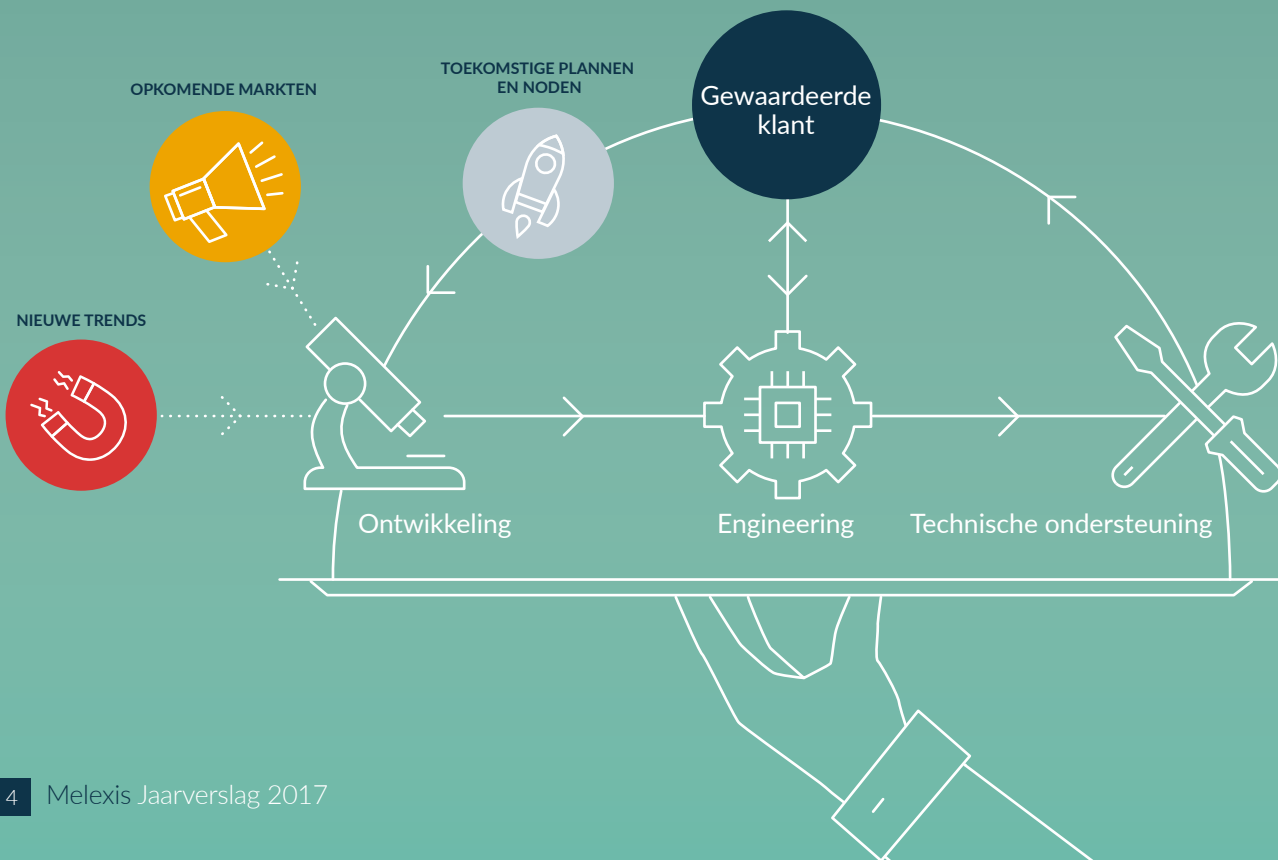
Deze god van de oceaan vertegenwoordigt onze Sense-producten. Door zijn "hamer"-vormige kop is hij in staat om prooien te detecteren door middel van electrolocatie. Gespecialiseerde elektroreceptoren detecteren en lokaliseren de bron van een extern elektrisch veld in zijn omgeving.

8.9.5	<i>Toelichting</i>	59
A.	Liquide middelen en korte termijn deposito's	59
B.	Overige beleggingen	59
C.	Derivaten	59
D.	Handelsvorderingen	61
E.	Voorraden	62
F.	Overige vlottende activa	62
G.	Immateriële vaste activa	63
H.	Materiële vaste activa	64
I.	Lange termijn financiële activa	64
J.	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen	65
K.	Over te dragen opbrengsten	65
L.	Overige schulden	66
M.	Schulden op lange termijn	67
N.	Overige schulden op meer dan één jaar	68
O.	Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen	68
P.	Inkomsten uit product verkopen en onderzoek en ontwikkeling	69
Q.	Overheidssubsidies	69
R.	Kost van de verkopen	70
S.	Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	70
T.	Algemene en administratieve kosten	70
U.	Verkoopkosten	71
V.	Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers	71
W.	Afschrijvingen en waardeverminderingen	71
X.	Ander bedrijfsresultaat (netto)	72
Y.	Financieel resultaat - netto	73
Z.	Belasting op het resultaat	74
AA.	Operationele segmenten	76
AB.	Verbonden ondernemingen	79
AC.	Vergoedingen aan de Raad van Bestuur	82
AD.	Resultaat per aandeel	82
AE.	Verplichtingen en toekomstige verplichtingen	82
AF.	Operationele lease overeenkomsten	82
AG.	Bedrijfscombinaties	82
AH.	Rechtszaak	82
AI.	Honoraria auditor	82
AJ.	Pensioenvoordelen	82
AK.	Feiten na balansdatum	83
AL.	Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie	83
AM.	Risicofactoren	83
AN.	Sensitiviteitsanalyse inzake financieel risico	89
AO.	Financiële instrumenten	91
9	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	92
9.1	Aandeelhouders	92
9.2	Managementstructuur	93
9.3	Raad van Bestuur	93
9.4	Comité's	96
9.5	Uitvoerend management	97
9.6	Remuneratieverslag	98
9.7	Beleid betreffende bepaalde transacties	101
9.8	Interne controle en risicobeheerssystemen in het kader van financiële verslaggeving	102
9.9	Relevante elementen bij een openbaar overnamebod	103
9.10	Commissaris	105
9.11	Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2009	105
10	Aandeelhoudersinformatie	106
10.1	Aandeelhoudersstructuur	106
10.2	Aandeel informatie	106
10.3	Aandeelhouders contact informatie	107
10.4	Financiële kalender 2018	107
10.5	Dividend beleid	107
11	Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis nv	108
12	Verklarende woordenlijst	114

GEWELDIGE MENSEN, GEWELDIG TEAM, GEWELDIGE RESULTATEN



KLANTGEDREVEN INNOVATIE



HET PRODUCTASSORTIMENT VAN MELEXIS



SENSE



DRIVE



COMMUNICATE

We leveren aan verschillende sectoren



Automotive

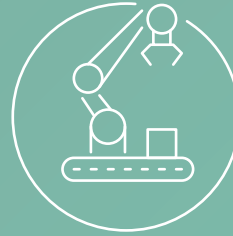
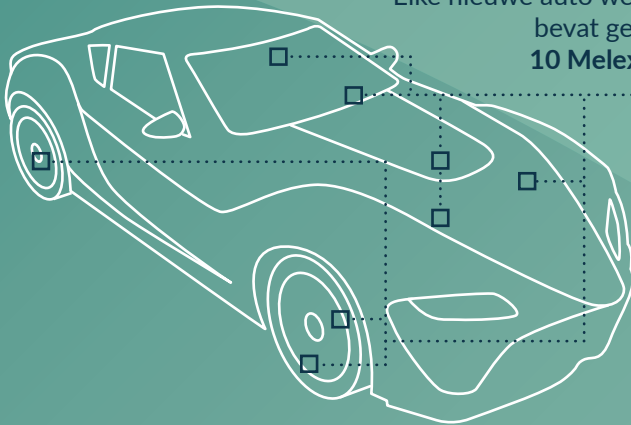


Slimme toepassingen



Domotica

Elke nieuwe auto wereldwijd
bevat gemiddeld
10 Melexis chips



Industrieel



Medisch

DUURZAAMHEID IN HART EN NIEREN

Ons milieubeleid is gebaseerd op vier principes

Duurzame
ontwikkeling



Voorkomen is
beter dan genezen



Minimale
milieu-impact



Open contact met
alle stakeholders



1 BRIEF AAN ONZE AANDEELHOUDERS



Geachte aandeelhouder van Melexis,

Melexis blijft verder zeilen op indrukwekkende golven van vooruitgang. Ik ben oprecht trots op deze onderneming, die uitzonderlijke mensen verenigt met een unieke bedrijfscultuur, fantastische producten en een veelbelovende toekomst.

Net als in 2016 groeide onze omzet ook in 2017 dubbel zoveel als de markt, dit op basis van de recentste marktgegevens van Strategy Analytics (januari 2018). Onze constante, sterke groei komt ook tot uiting in een andere mijlpaal: in elke nieuwe auto ter wereld zitten nu gemiddeld 10 chips van Melexis.

We sloten 2017 af met uitstekende resultaten, in lijn met onze voorspellingen en ondanks de meer dan aangekondigde tegenwind ten gevolge van de wisselkoersen op het einde van het jaar. Voor het hele jaar 2017 bedroeg de omzet € 511,7 miljoen, een stijging van 12% tegenover het vorige jaar. Onze bruto winstmarge bedroeg 46% van de omzet, onze operationele marge bijna 26% van de omzet. In vergelijking met 2016 steeg de netto-opbrengst met 15% tot € 111 miljoen.

De sterke resultaten van Melexis komen tot uiting in de evolutie van onze beurskoers, die op het einde van het jaar € 84,37 bedroeg, een stijging van 33% over het hele jaar. De raad van bestuur stelt de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering voor van een totaal dividend van € 2,10 bruto per aandeel over de resultaten van 2017, een stijging van 5% tegenover het vorige jaar. Dit brengt het totale aandeelhoudersrendement, dividend inbegrepen, op 36% over het jaar 2017.

Groefactoren

Onze groei wordt aangedreven door een vraag met een brede basis. De grote meerderheid van de productlijnen van Melexis leverden hun bijdrage met groeieresultaten met twee cijfers. De expertise van Melexis in de ontwikkeling van veelzijdige sensoren en drivers voor de automobielsector met een hoge integratiegraad, robuustheid en precisie, beantwoordt aan de hogere eisen van de klanten ten gevolge van de tendens naar meer elektrificatie, ADAS en interne differentiatie.

“ Klanten herkennen de waarde van
onze geïnspireerde engineering. ”



Onze productlijnen voor magnetische sensoren en motoraandrijvers blijven het heel goed doen met binnenkort beschikbare nieuwe toepassingen en eigenschappen, bv. voor temperatuurbeheer in hybride en elektrische voertuigen. Ook onze productlijnen voor stroom- en druksensoren presteerden boven het gemiddelde. Ons gamma van producten voor omgevingsverlichting en 3D time-of-flight sensoren speelt in op de stijgende aandacht voor de gebruikerservaring in auto's. Op de aangrenzende markten verdient de stevige prestatie van onze FIR-producten (Far Infrared) voor toepassingen in intelligente toestellen en intelligente HVAC's in 2017 een bijzondere vermelding.

Financiële vooruitzichten 2018

Voor het jaar 2018 verwacht Melexis een stijging van de omzet tussen 12% en 15%, een bruto winstmarge rond de 45% en een operationele marge rond de 25%, dit alles op basis van een EUR/USD wisselkoers van 1,23. Het investeringsbudget voor 2018 wordt op zo'n € 75 miljoen geraamd.

Wind in de rug in China

In november 2017 lanceerde onze vestiging in Shanghai, die sterk aan het groeien is, een gloednieuwe website ter ondersteuning van ons engagement om een stevig aanbod van elektronische producten in China te verzekeren en om de ontwerpcapaciteit van hightechproducten te verhogen. Aangezien China een van de grootste automobielproducenten en consumentenmarkten ter wereld aan het worden is, volgt ook de vraag naar halfgeleiders deze stijgende markttrend in de automobielsector. De marktomvang van de sector halfgeleiders voor auto's in China bedroeg in 2017 8 miljard USD, met een CAGR (= samengestelde jaarlijkse groei) van 14% over de afgelopen vier jaar. Melexis deed het over dezelfde periode nog een flink stuk beter met een CAGR van 24%.

Europese expansie

Wat de productie betreft, zijn we sterk aan het uitbreiden om het hoofd te bieden aan de groei in de toekomst. Na de recente uitbreiding van de site in Ieper en de oprichting van een nieuw R&D-centrum in Grasse breiden we nu ook uit op twee andere Europese locaties om onze globale groeiplannen in termen van R&D, logistiek en productiecapaciteit op de middellange termijn te kunnen waarmaken. Deze investeringen zullen niet alleen bijkomende middelen en capaciteit opleveren, maar ook verzekeren dat we over een gestroomlijnde en coherente toeleveringsketen beschikken om onze klanten te bedienen. De klanten erkennen de waarde van onze inspired engineering activiteiten. De vraag naar onze producten is dan ook aanzienlijk aan het stijgen en deze groei zal zich de komende jaren verderzetten.

Meer en meer 'Melexianen'

Dit jaar overschreden we de kaap van 1200 Melexianen. Ons team werd met meer dan 100 nieuwkomers versterkt en de komende maanden komen er nog meer bij. Dit schept enorme groeikansen en innovatiemogelijkheden binnen onze onderneming. Daarom spant iedereen bij Melexis zich in om deze nieuwe collega's zo snel mogelijk te helpen integreren. Ons hele team zet zijn reis van 'Good' naar 'Great' dan ook vastberaden en doelgericht verder, maar geniet ook van elke minuut van dit boeiende avontuur!

Met vriendelijke groet,

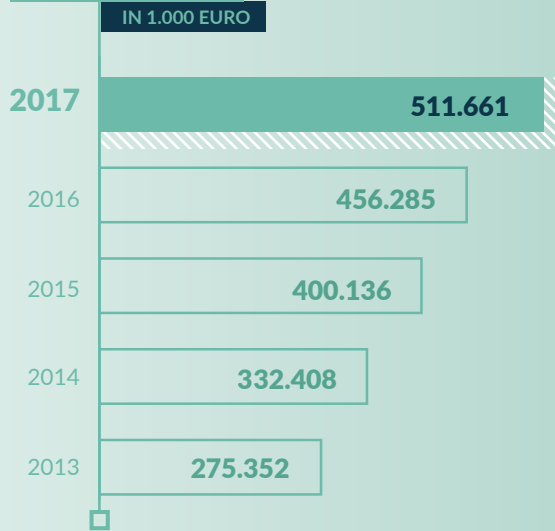
Françoise Chombar

In naam van het hele team van Melexis

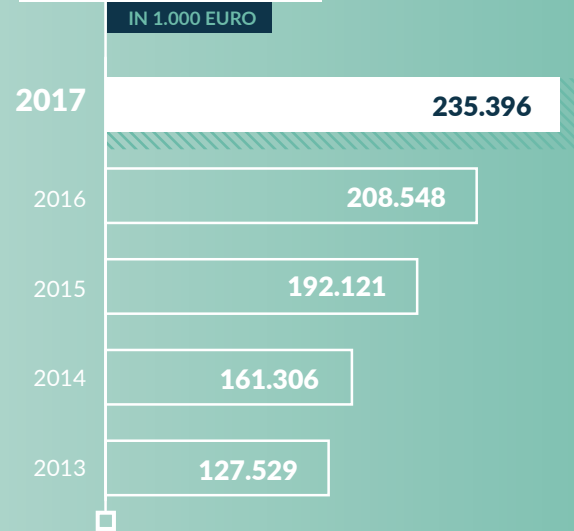
In 1.000 Euro

Winst- en verliesrekening	2013	2014	2015	2016	2017
Omzet	275.352	332.408	400.136	456.285	511.661
Bruto marge	127.529	161.306	192.121	208.548	235.396
EBIT	63.713	89.175	107.604	114.369	132.608
EBITDA	79.222	108.951	130.414	140.240	164.965
Netto winst	55.214	84.994	99.071	96.257	110.955
Balans structuur	2013	2014	2015	2016	2017
Eigen vermogen	157.639	201.361	242.511	262.465	294.303
Netto schulpositie	(9.225)	(41.446)	(58.703)	(60.808)	(60.798)
Werkkapitaal	64.630	71.985	78.631	76.916	84.642
Kasstroom en investeringen	2013	2014	2015	2016	2017
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	70.825	94.994	114.998	107.951	113.306
Afschrijvingen + waardeverminderingen	15.509	19.775	22.809	25.872	32.357
Investerings	22.532	23.694	40.281	28.774	46.417
Ratios	2013	2014	2015	2016	2017
ROE	35%	42%	41%	37%	38%
Liquiditeit	3,4	4,2	3,7	2,8	2,5
Solvabiliteit	73%	78%	79%	73%	73%

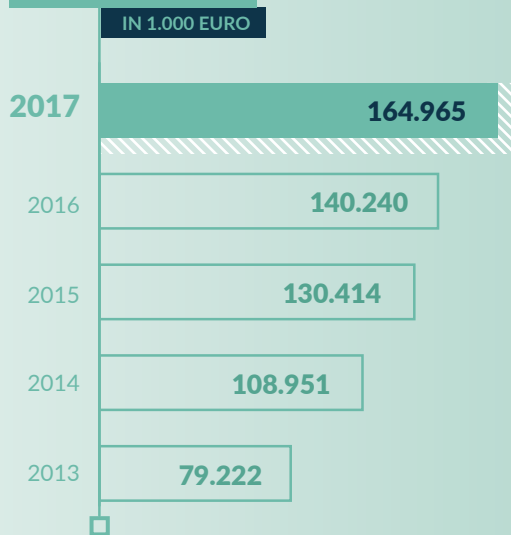
Evolutie Omzet



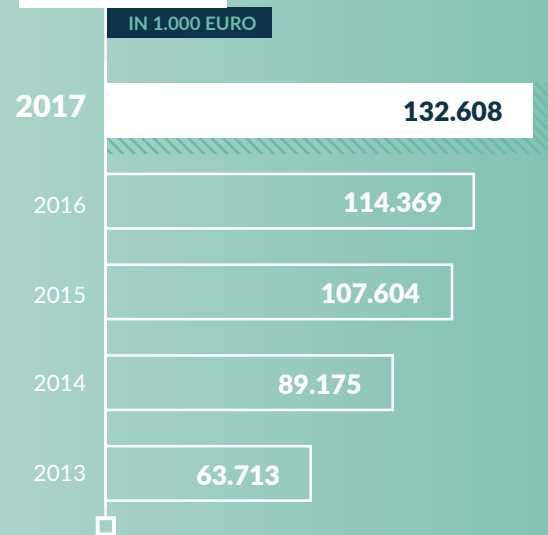
Evolutie Bruto Marge



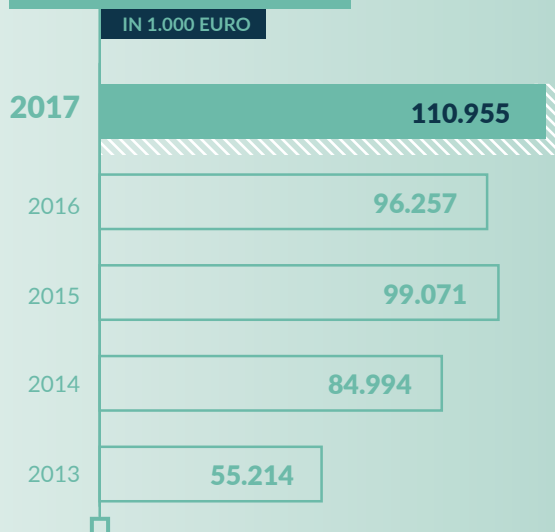
Evolutie EBITDA



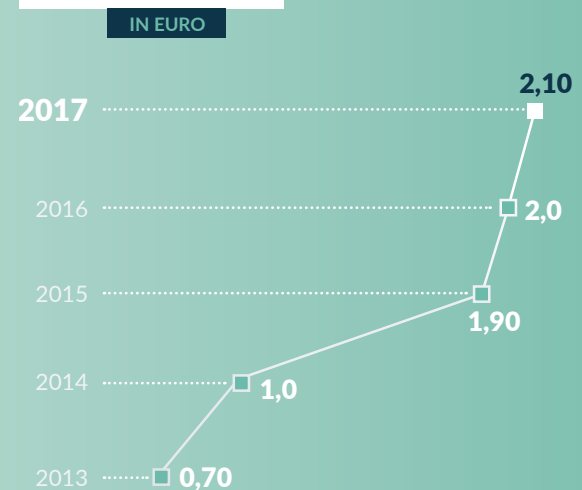
Evolutie EBIT



Evolutie Netto Resultaat



Evolutie Dividend



3 VERANTWOORD ONDERNEMEN



3.1 GEINSPIREERDE ENGINEERING

Bij Melexis geloven we in doelgerichte en geïnspireerde engineering. Onze passie voor technologie bracht ons in de top vier van wereldleiders in halfgeleidende sensoren voor de automobielsector. We spelen ook een vooraanstaande rol in de ontwikkeling, uitvoering en toepassing van geïntegreerde halfgeleiders voor motoren, autonetwerking en bedrade en draadloze communicatie, ingebouwde sfeerverlichting en TPMS (bandendruk monitoring systeem).

Automobielandustrie en ver daarbuiten

Het leeuwendeel van onze inkomsten komt uit de automobielandustrie en vandaag staan we in pole position wat betreft technologische vooruitgang in de sector. We zijn toekomstgericht en we streven ernaar auto's, vrachtwagens en offroad-uitrusting veiliger, meer betrouwbaar en energie-efficiënter te maken.

Maar we beperken ons niet tot die automobielandustrie. Melexis is ook actief in de sectoren van slimme toestellen, domotica, industriële en medische apparatuur. We ontwikkelen geen technologie omwille van de technologie, maar we creëren producten die een positief verschil kunnen maken in iemands leven, of het nu gaat om een lichaamstemperatuur-sensor of een TPMS oplossing in een voertuig.



“ Er is veel enthousiasme rond **het potentieel voor zelfrijdende auto's** en deze ontwikkelingen zullen een groot deel uitmaken van de toekomst van Melexis. ”

Wereldleider

We spelen een voortrekkersrol wanneer het gaat om nieuwe producten en categorieën en houden steeds een vinger aan de pols van de snel evoluerende noden van de industrie. Zo zijn we pionier in 3D time-of-flight camera's en 3D magnetische Hall-sensoren en zorgen we voor betere productiemogelijkheden van sensorassemblages en -modules.

Klantgedreven innovatie

Technologische innovatie is geen ivorentorenwerk, het is enkel mogelijk dankzij interactie met onze klanten. We praten met onze opdrachtgevers om hun noden en vragen te begrijpen en zetten die om in producten. Deze klantgerichte aanpak is de sleutel tot ons succes: al onze producten zijn rechtstreeks geïnspireerd op onze ervaringen met onze stakeholders.

Toekomstige ontwikkelingen ...

Vandaag is men meer dan ooit bekommerd om veiligheid en duurzaamheid, twee domeinen waar we al jaren mee bezig zijn. We innoveren constant om nieuwe, duurzamere en betrouwbare voertuigen te creëren door de ontwikkeling van magnetische sensoren en sensorinterfaces, van draadloos tot actuator.

In de automobielsector is er grote opwinding rond het potentieel voor zelfrijdende auto's en deze ontwikkelingen zullen dan ook een groot deel uitmaken van de toekomst van Melexis.



MELEXIS STAAT ACHTER STEM

Melexis blijft haar belofte nakomen om STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) wereldwijd te steunen, gericht op initiatieven die kinderen en jongvolwassenen tussen vijf tot achttien jaar aanmoedigen om deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten buiten de schooluren en tijdens de schoolvakanties. In 2017 organiseerde Melexis verschillende succesvolle initiatieven voor de kinderen van de werknemers van onze vestigingen in Tesselrolo, Ieper, Sofia en Kiev. Melexis steunt en viert de STEM-opleidingen waar en wanneer mogelijk en is vastbesloten om dit nog vele jaren te doen.





NIEUWE CHINESE WEBSITE

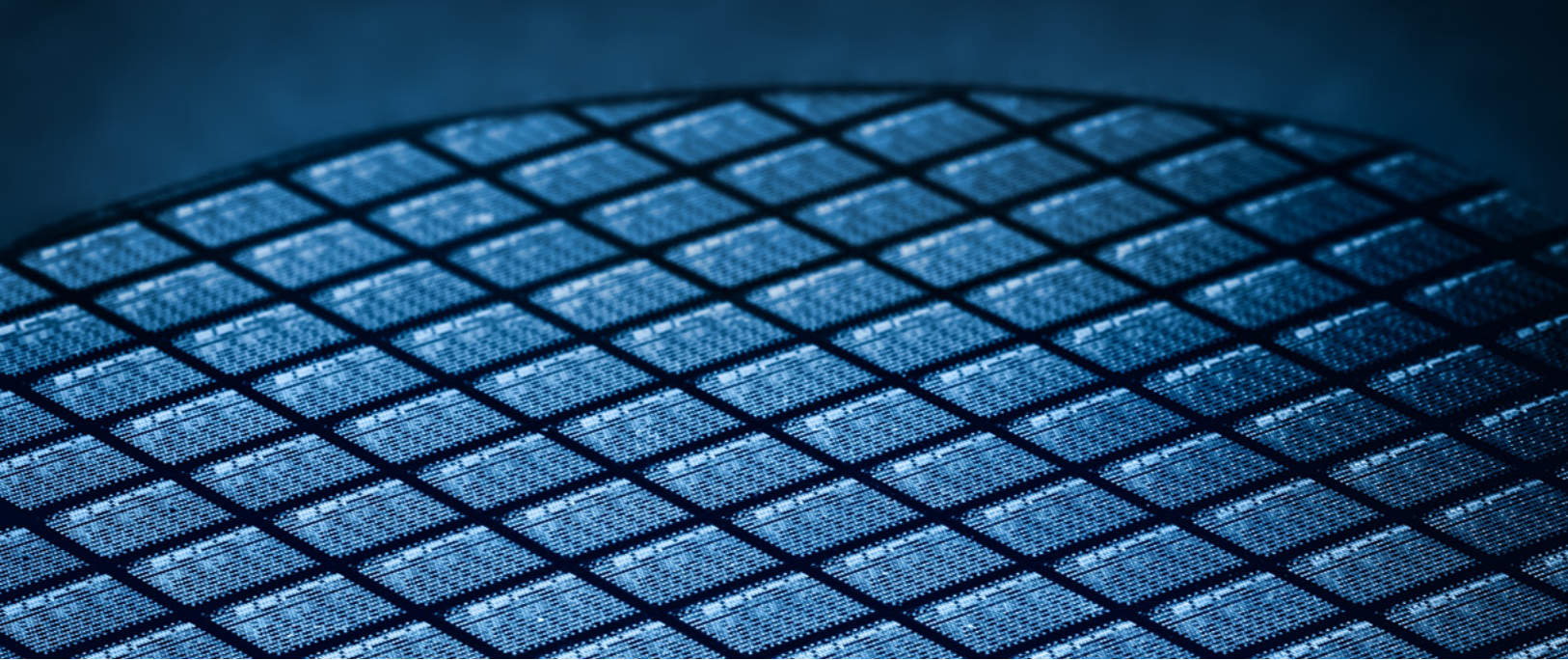
Om onze Chinese markt verder te steunen bij de ontwikkeling van een passend aanbod van elektronische producten, besliste Melexis om haar Chinese officiële website in november 2017 te lanceren. Het is de meest recente stap van de onderneming om haar voetafdruk verder uit te breiden en de bedrijfsinvesteringen in China te verhogen. Omdat China op weg is om één van de grootste automobielproducenten- en consumentenmarkten ter wereld te worden, stijgt de vraag naar halfgeleiders samen met de trend van de automobielmarkt.

... en toekomstige groei

Sinds het ontstaan van ons bedrijf in België in 1988 zijn we uitgegroeid tot een onderneming met meer dan 1.200 werknemers in 11 landen, die allemaal met passie vormgeven aan de toekomst. Deze gedeelde bedrijfsvisie doet ons groeien.

Al onze mensen zijn een onontbeerlijke schakel binnen het bedrijf en helpen de link te leggen tussen uitstekende mensen, uitstekende teams en fantastische resultaten.





3.2 DUURZAME ENGINEERING

Pragmatisch... No nonsens... We passen doeltreffende productie- en managementtechnieken toe om inefficiënties uit de wereld te helpen. Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad doorheen onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse werking en is de leidraad voor elke beslissing en elke actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsmissieverklaring verwoordt waarnaar we streven:

“Slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken.”

Het milieubeleid van Melexis streeft ernaar onze ecologische voetdruk zo klein mogelijk te houden. Onze verantwoordelijkheid tegenover zowel mensen als planeet ligt ons zeer nauw aan het hart.

Dit milieubeleid is gebaseerd op vier ecologische principes:

Duurzame ontwikkeling: ontwikkeling van producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst.

Voorkomen is beter dan genezen: we streven ernaar producten te ontwerpen die safe at launch, on time en first time right zijn om zo de waarde van alle inspanningen en materialen te maximaliseren.

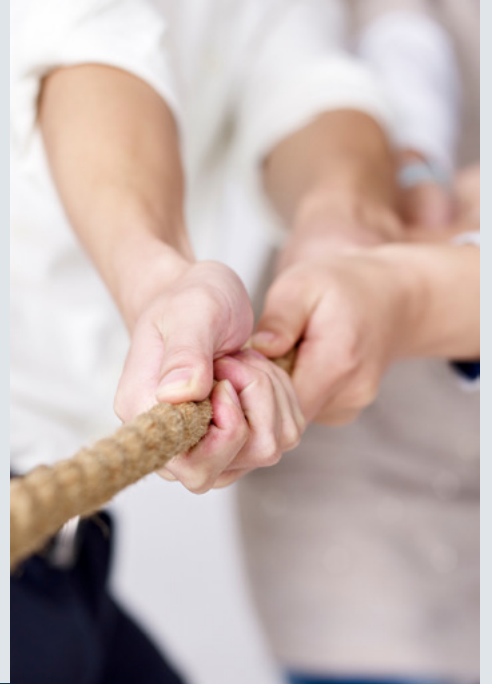
De volledige milieu-impact telt: de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik en de verwijdering van onze producten moeten een zo klein mogelijke impact hebben op het milieu.

Open contact met alle belanghebbenden: elke maatregel staat in het teken van maatschappelijk verantwoord ondernemen en de teamleden spelen hierin een actieve rol. Deze positieve houding bepaalt mee het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op het feit dat we er dagelijks in slagen minder afval te produceren, onze efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.

3.3 'THE MELEXIS WAY'

We are on our customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet een zoveelste externe partner, maar streeft ernaar zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.



MELEXIS BREIDT PRODUCTIEFACILITEIT IN IEPER UIT

In november 2017 kondigde Melexis een grote uitbreiding van de productieruimte en het werknemersbestand aan in haar R&D- en productiefaciliteit in Ieper, België. De faciliteit met een oppervlakte van 7.000 m² zal nu nog verder uitgebreid worden met 1.300 m² om extra productieruimte te creëren. Het aantal werknemers zal stijgen van 250 naar 300 door extra operatoren, technici en ingenieurs in dienst te nemen.

We always have a plan

Melexis' jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten om een meerwaarde te creëren. Onze vakkennis groeit met elk nieuw project verder aan en die expertise en knowhow investeren we terug in onze klanten. Wie werkt bij Melexis, weet van aanpakken.

MELEXIS TPMS WINT DE EXCELLENCE IN PRODUCT DESIGN VOOR DE CATEGORIE AUTOMOTIVE IN DE 2017 ELEKTRA AWARDS

De Elektra Electronics Industry Awards vormen het hoogtepunt van het jaar in de Europese elektronica-industrie, waar de beste nieuwe producten, technologische innovaties en bedrijfsprestaties van het jaar tentoongesteld worden. Melexis muntte uit in de categorie "Excellence in Product Design" met haar MLX91804, de TPMS IC (geïntegreerde schakeling van het bandendrukcontrolesysteem). De derde generatie TPMS IC is 60 % kleiner en verbruikt 3 maal minder energie (in slaapmodus) dan om het even welke andere concurrerende oplossing die momenteel te verkrijgen is. De jury beschreef onze bijdrage als een "uiterst innovatief voorbeeld van compact elektronisch design" en een duidelijke winnaar in deze categorie.



We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze medewerkers dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn, maar met gedrevenheid en passie.



We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden, maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering-problemen op te lossen. Efficiëntie en doelmatigheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes, en komen dus ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.

We enjoy the journey towards success

Melexis werknemers, dat zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en in hun collega's. Met creativiteit en vindingrijkheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis spoort daarom alle medewerkers aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privé. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste werknemers mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

MELEXIS HOOFDSPONSOR OP ESSDERC EN ESSCIRC CONFERENCE IN LEUVEN

In september speelde Melexis een vooraanstaande rol in de 47ste European Solid-State Device Research Conference (ESSDERC) en de 43ste European Solid-State Circuits Conference (ESSCIRC) in Leuven, België. Deze conferenties vormen een jaarlijks Europees forum voor de presentatie en bespreking van de recente ontwikkelingen op gebied van halfgeleiderapparatuur en schakelingen.



4.1 SIMPLY THE BEST INNOVATION MADE SAFE AT LAUNCH, ON TIME

Focus op de klant en een consistente strategische visie liggen al jaren aan de basis van de groei van Melexis. Innovatieve producten creëren en betrouwbaar en tijdig in productie brengen is essentieel voor het succes van zowel Melexis als van onze klanten. Met de juiste teamgeest scharen de Melexis-medewerkers zich achter onze kernwaarden en no-nonsense-cultuur om kwalitatieve en vooraanstaande technologische oplossingen te blijven bieden. We bouwen verder op de kennis en ervaring die we al hebben vergaard en breiden ons werkterrein verder uit naar nieuwe toepassingsgebieden, nieuwe sectoren en nieuwe markten.

De halfgeleidermarkt voor auto's berust op sterke fundamenten. Ondanks de matige groei van de autoverkoop, blijft het aandeel van elektronica in voertuigen jaar na jaar stijgen. Die elektronica stelt autofabrikanten in staat om zich te onderscheiden op het gebied van veiligheid, milieuvriendelijkheid, prestaties en comfort. Het ontwikkelen van geavanceerde en geïntegreerde toepassingen en oplossingen voor deze sector zal dan ook onze core business blijven. Daarnaast zien we ook een interessante groei in nieuwe markten en sectoren, zoals in de consumentenelektronica, in draadloze en industriële toepassingen en in de persoonlijke gezondheidszorg.

4.2 BLIJVENDE GROEIKANSEN IN AUTOMOBIELINDUSTRIE

Als geen ander kan Melexis daar op de voorgrond treden dankzij de expertise die we hebben opgebouwd in de automobielenindustrie, op het gebied van engineering, ontwikkeling en testen van hoogwaardige, geïntegreerde analoge-digitaal toepassingen voor gebruik in auto's en trucks. Wij zien verdere kansen voor aanzienlijke groei en expansie van onze bedrijfsactiviteiten door een doelgerichte selectie van opportuniteiten in de bredere markt.

Melexis ontwikkelt zowel ASICs op maat (Application Specific ICs) als ASSPs (Application Specific Standard Products). Laatstgenoemden zijn Melexis-oplossingen die binnen ieders bereik liggen. ASICs en ASSPs zijn breed en algemeen aanvaarde bouwstenen voor velerlei toepassingsgebieden. Onze ASIC-klanten weten zeer goed waarom ze vertrouwen op Melexis voor hun mixed signal-ICs en sensorcomponenten. Melexis maakt er een erezaak van om méér te bieden dan alleen een afgewerkte en geteste component op basis van het blokschema van de klant. Wij denken actief mee om zo een customised ASIC te ontwikkelen, te ontwerpen en te leveren. Innovatieve, progressieve oplossingen op schematisch niveau en gedurende de volledige levenscyclus van het programma: zij maken het verschil.

4.3 FOCUS OP ASICS EN ASSPS

Melexis ontwikkelt zowel ASICs op maat (Application Specific ICs) als ASSPs (Application Specific Standard Products). Laatstgenoemden zijn Melexis-oplossingen die binnen ieders bereik liggen. ASICs en ASSPs zijn breed en algemeen aanvaarde bouwstenen voor velerlei toepassingsgebieden.

Onze ASIC-klanten weten zeer goed waarom ze vertrouwen op Melexis voor hun mixed signal-ICs en sensorcomponenten. Melexis maakt er een erezaak van om méér te bieden dan alleen een afgewerkte en geteste component op basis van het blokschema van de klant. Wij denken actief mee om zo een customised ASIC te ontwikkelen, te ontwerpen en te leveren. Innovatieve, progressieve oplossingen op schematisch niveau en gedurende de volledige levenscyclus van het programma: zij maken het verschil.

4.4 PARTNER OF CHOICE

Ons aandachtsgebied beslaat de complete levenscyclus van een product. Daarom onderhouden wij hechte relaties met onze klanten en toeleveranciers. Wij streven naar sterke continuïteit in zulke samenwerkingsverbanden, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Dat resulteert namelijk in meer dan alleen een goed product. Het geeft ons het inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften, op nieuwe trends en opkomende markten.

SCHETS VAN VIER MOGELIJKE WERELDEN, DIE OP VERSCHILLENDE WIJZEN IMPACT HEBBEN OP DE MOBILITEIT

Voor de eerste keer voerde Melexis een uitgebreide scenario-oefening uit in verband met hoe de wereld en meer bepaald de mobiliteit er in 2030 zouden kunnen uitzien. Onze wereld verandert aan een weergalozesnelheid, waardoor richtingsaanwijzers steeds meer nodig zijn om zo snel mogelijk te anticiperen op externe veranderingen. We interviewden een twaalfstal leidinggevenden in en buiten ons bedrijf en voerden een uitgebreide literatuurstudie uit, gevolgd door interne workshops. Dit leverde vier mogelijke scenario's op, evenals wat elk scenario betekent voor de mobiliteit in 2030. U kunt het document terugvinden op www.melexis.com.



4.5 LEIDER IN OPLOSSINGEN VOOR SENSING EN DRIVING

Melexis beschikt over een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise op het vlak van productdefinitie, ontwerp en het testen van hoogwaardige, geïntegreerde analogo-digitaal halfgeleideroplossingen

en sensorchips, verwierf Melexis een leidinggevende positie. Om die positie te behouden en verder te versterken, investeert Melexis substantieel in R&D en in haar mensen.

4.6 VOOROP IN KWALITEITS- EN MILIEUBEWUSTZIJN

Standaardnormen zijn van vitaal belang in de automobielin-dustrie, een van de meest uitdagende sectoren ter wereld, en zijn dus ook essentieel voor alle toeleveranciers, zoals Melexis. Autoproducenten moeten kunnen vertrouwen op toeleveranciers die hun processen onder controle hebben, die de specifieke noden van hun klanten begrijpen en die blijven innoveren. Het ISO/TS 16949-certificaat van het Quality Management System bewijst dat wij beantwoorden aan al die criteria.

Het ISO 14001-certificaat bepaalt de parameters voor een Environmental Management System. Het biedt een kaderwerk om doeltreffende energie-efficiënte processen uit te werken om bronnen efficiënter te gebruiken en afval te beperken, om milieurisico's te verkleinen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen.

In 2017 slaagde Melexis in alle certificeringsaudits volgens de ISO/TS 16949-normen. Onze certificaten blijven dus geldig. De auditeurs van DQS (ons certificeringsorgaan) waren onder de indruk van de constante verbeteringsreflex die we toepassen op alle processen en op al onze sites. Ze gaven extra aanbevelingen om het systeem verder te verbeteren

zodat we blijven voldoen aan de managementsysteemnormen. Volgend jaar blijven we werken aan deze aanbevelingen om opnieuw te slagen in toekomstige audits.

ISO 26262 voorziet geschikte, gestandaardiseerde vereisten, processen en een automotive-specifieke, op risico gebaseerde benadering om integriteitsniveaus te bepalen. Deze vereisten staan ook bekend als Automotive Safety Integrity Levels of ASIL's. ASIL's worden gebruikt om vereisten van de ISO 26262-standaard te specificeren om onredelijk restrisico te vermijden. Het ASIL-ready Functional Safety Program van Melexis is ontworpen en geïmplementeerd om deze competenties te institutionaliseren en Functionele Veiligheid te realiseren als een organisatiebreed vermogen.

De IATF (International Automotive Task Force) publiceerde onlangs de IATF 16949:2016, die ISO/TS 16949 zal vervangen. De overgangsfase loopt tot in 2018. We verwachten uiterlijk tegen dan de nieuwe IATF 16949:2016-standaard te halen. Melexis verzekert dat de IATF 16949 certificering audits eind augustus 2018 uitgevoerd zullen worden op alle relevante Melexis locaties.

5.1 DESIGN MET EEN DOEL

Slimme elektronische systemen blijven grote invloed hebben op de automobielsector. In moderne auto's werden al veel eenvoudige taken de chauffeur uit handen genomen. Dat komt de rijervaring ten goede, verhoogt het comfort, is energie-efficiënter en - als belangrijkste punt - bevordert de veiligheid. Deze ontwikkeling is enkel mogelijk door technologieën die in wisselwerking met de directe omgeving staan. De laatste generatie auto's is uitgerust met nieuwe systemen, die bijvoorbeeld voorkomen dat de auto de rijbaan verlaat, zorgen dat een veilige afstand tot de voorligger wordt aangehouden, of dat de auto automatisch remt bij een noodsituatie.

Deze ontwikkelingen blijven niet beperkt tot de automobielsector. Ook alledaagse gebruiksvoorwerpen worden energie-efficiënter en veiliger door intelligentere functies en betere communicatie.

Systemen die in real-time hun omgeving detecteren vereisen niet alleen veilige datacommunicatie met de juiste overdrachtssnelheden, maar ook nauwkeurige besturing en activering op afstand.

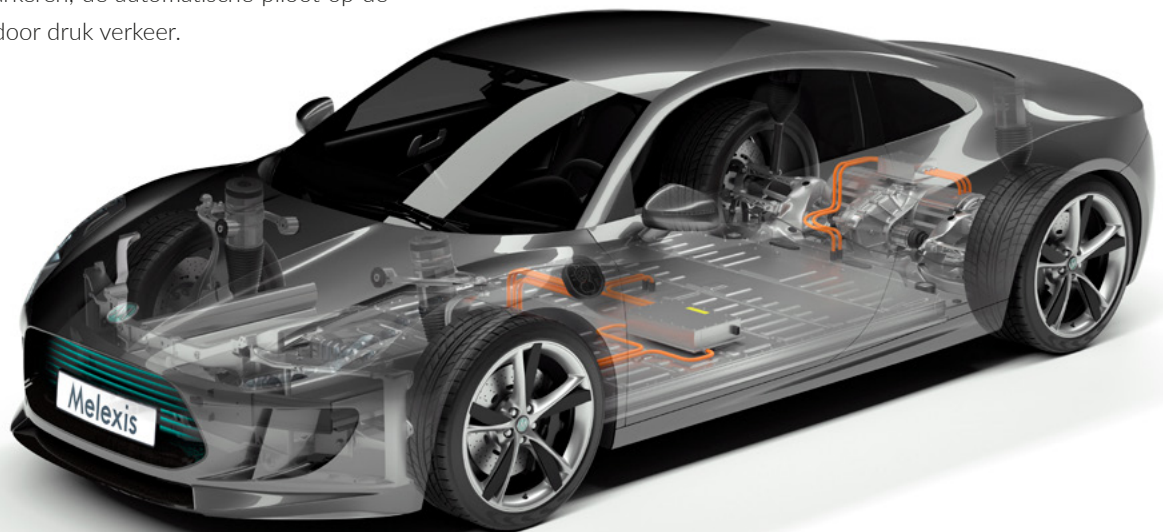
Detecteren, verwerken, activeren en communiceren zijn bekende concepten in elke industrie.

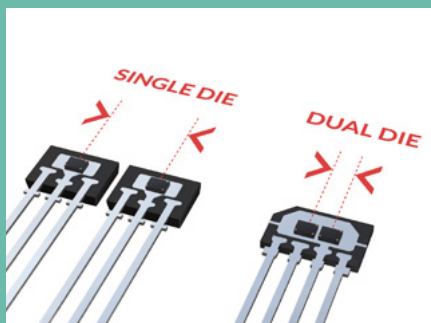
Producten van Melexis onderscheiden zich van die van concurrerende fabrikanten door hun inherente vermogen om functies op het gebied van detectie, verwerking, activering en communicatie in één systeem te integreren. Intelligente integratie wordt steeds belangrijker voor het leveren van de optimale oplossingen, nodig om complexe elektronische ontwerpen te vereenvoudigen.

5.2 ZONDER SENSOREN GEEN AUTOMATISERING

Onder andere door de ontwikkeling van auto's met autonome functionaliteiten wordt een goede gewaarwording van de omgeving steeds belangrijker. Auto's met geautomatiseerde functies maken gebruik van sensoren en drivers voor taken als geautomatiseerd parkeren, de automatische piloot op de snelweg, of het rijden door druk verkeer.

Of het nu gaat om druk, temperatuur, een positiewijziging of een handgebaar, met de innovaties van Melexis op het gebied van siliciumgebaseerde sensor-IC's kunnen klanten deze allemaal detecteren.





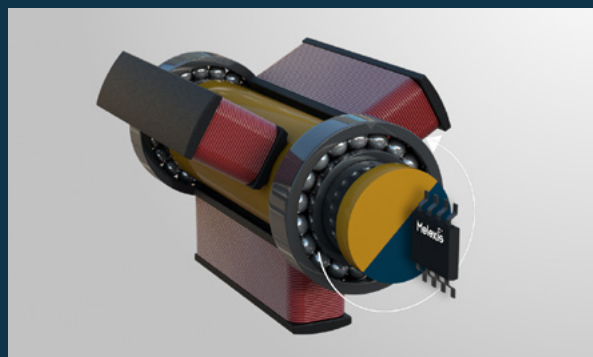
In juni introduceerde Melexis een serie nieuwe magnetische vergrendel- en schakelsensoren, die als primeur in de wereld twee gescheiden siliciumchips in dezelfde behuizing bevatten. De uiterst betrouwbare apparaten die bestemd zijn voor de automobielin-dustrie in toepassingen als transmissie, stuurbekrachtiging, remmen en sloten/grendels, betekenen een grote vooruitgang in de magnetische sensortechnologie. Melexis is de eerste leverancier op de markt van vergrendel- en schakelsensoren met dubbele chip. Terwijl de standaard en configureerbare producten zullen voldoen aan de meeste toe-passingen, zijn we nu ook in staat om nog meer geavanceerde klantspecifieke oplossingen te ontwikkelen, die zullen beantwoorden aan de meest veeleisende uitdagingen op gebied van automobielontwerp.

Melexis is een wereldleider op het gebied van magnetische sensoren. Al ruim tien jaar loopt de onderneming voorop met apparaten gebaseerd op haar gepatenteerde Triaxis® Hall-sensortechnologie, die nieuwe standaarden blijft stellen voor contactloze magnetische positiedetectie. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid, en kunnen ook stroom detecteren. Omdat deze magnetische sensoren contactloze metingen uitvoeren, zijn ze immuun voor slijtage, stof, vuil, vocht en trillingen. Bovendien kunnen magnetische sensoren dankzij de Triaxis®-technologie in diverse markten worden gebruikt voor veel toepassingen. Door de mechanische toleranties te elimineren en de magnetische aspecten van het ontwerp te vereenvoudigen, kunnen onze Triaxis®-producten in robuuste applicaties worden geïntegreerd en zijn ze ook aanzienlijk gemakkelijker te maken dan andere technologieën.

De Hall-IC's van Melexis worden gebruikt voor detectie van de positie van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de stuurkoppel en versnellingspook. Triaxis®-sensoren worden ook gebruikt voor het bewaken van de beweging in motoren en drivers en voor het meten van de stroom in elektrische systemen. Andere veel gebruikte toepassingen voor deze Hall-IC's zijn mobiele apparaten, spelconsoles, computers en automatisering.

Het Melexis-aanbod van magnetische sensoren biedt oplossingen voor robuuste en betrouwbare contactloze schakelaars en vervangt hiermee traditionele mechanische schakelaars (die groot, duur en onbetrouwbaar zijn) voor toepassingen als veiligheidsgordelgespen en rem- en koppelpedalen. Dankzij onze unieke schakel- en vergrendel-IC's profiteren onze klanten van meer flexibiliteit bij het ontwerp en de fabricage.

Sensoren maken tal van aandrijf-, comfort- en veiligheidstoe-passingen in moderne auto's mogelijk. Airconditioning, diesel-roetfilters, nabehandelingssystemen voor uitlaatgassen en ESP-controlesystemen (elektronische stabiliteitscontrole) zijn maar enkele voorbeelden van toepassingen die eenvoudiger niet kunnen bestaan zonder uitgebreide toepassing van sensortechnologie.



In november 2017 introduceerde Melexis een nieuwe resolver-motorpositiesensor van de tweede generatie, gebaseerd op haar gepatenteerde Triaxis® Hall-sensortechnologie. De nieuwe enkele IC-oplossing MLX90380 is compatibel met elke borstel-loze motor - waaronder de synchroonmotoren met permanente magneet (PMSM) en borstelloze DC-motoren (BLDC) - dankzij de capaciteit om de absolute hoek te meten. Hierdoor is deze ideaal voor het steeds groter aantal toepassingen in de automobielsector als een gevolg van de toenemende elektrificatie van voertui-gen. Dit apparaat is een grote stap voorwaarts, vooral op gebied van prestaties en flexibele montage. Aangezien de ontwerpers bij de moderne toepassingen in krappe ruimtes moeten werken, vooral in de automobielsector, biedt dit compact apparaat veel opties, zodat ze roterende meetoplossingen met hoge prestaties kunnen leveren.

Dit jaar is de overstap naar de elektrische aandrijvingen duidelijk; en dit zal in de komende jaren alleen nog maar toenemen. Enerzijds is onze huidige sensorproductenportfolio relevant gebleken voor deze groeiende markt, anderzijds werken we aan nieuwe technologische ontwikkelingen, die ons engagement ten opzichte van onze klanten nog verder zullen versterken. Bovendien hebben we steeds meer succesvolle ontwerpen van hybridisatie- en elektrificatie-applicaties gezien voor zowel de automobiel- als de industriële markten, een teken dat de opmars van de elektrificatie een feit is. Waar elektrificatie in het verleden een aangelegenheid was voor de “happy few”, zien we vandaag de dag alle OEM’s elektrische aandrijvingen als integraal deel van hun aanbod opnemen.

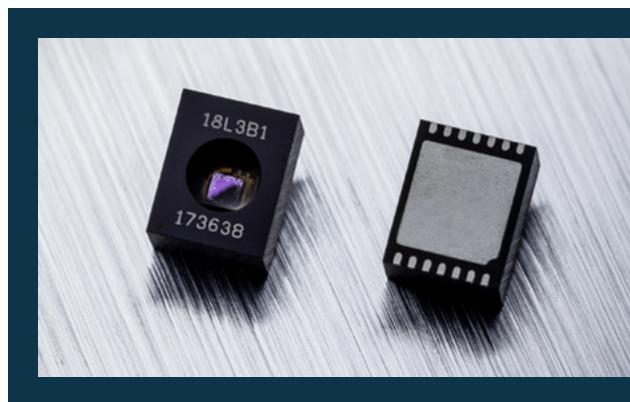


Melexis heeft zeer geavanceerde druksensoren ontwikkeld, gebaseerd op MEMS-technologie (Micro-Electro-Mechanical System), waarbij de druk een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur die in de IC is geëtst. Druk is een van de belangrijkste standalone-sensoren, waarvoor Melexis ook de bijbehorende signaalverwerkende interface-IC's levert, of via volledig geïntegreerde druksensoren.

Geïntegreerde druksensoren bevatten het meetelement en de verwerkingselektronica in één chip. Dat geeft Melexis een grotere scope van toepassingen en zo kunnen wij onze klanten helpen om ook de moeilijkste technische uitdagingen het hoofd te bieden.

MEMS-technologie wordt ook gebruikt in producten zoals Melexis' FIR-array-sensoren (Far Infrared).

Voor de automobielsector zijn array-sensoren geschikt voor multizone klimaatbeheersing, classificatie van inzittenden (voor effectiever gebruik van de airbag) en bestuurdersbewaking (om te voorkomen dat de bestuurder afgeleid raakt). In de consumentenelektronica worden deze sensoren toegepast in magnetrons om de temperatuur van verwarmd voedsel te meten. In IoTsystemen (Internet of Things) zijn ze geschikt voor tal van taken op het gebied van temperatuurmeting en detectie. Naast de FIR-array-sensoren levert Melexis ook eenkanaals infraroodthermometers. Daar is meer vraag naar vanwege de toegenomen kansen op de medische en consumentenmarkt. Melexis FIR-array-sensoren worden ook gebruikt voor visuele thermometers met lage resolutie in gebouwwautomatisering, de industrie en in de beveiligings- en doe-het-zelf-sector. Ook worden ze gebruikt als uitbreidingsmodules voor smartphones.



In december introduceerde Melexis een nieuwe uiterst nauwkeurige druksensor voor gebruik in toepassingen met agressieve media, vooral in de automobielsector. Als enige beschikbare component zonder blootgestelde corrodeerbare metalen, biedt de MLX90818 de beste compatibiliteit met agressieve media, vooral de halogenen die men in hoge concentraties terugvindt in de moderne motoren, die zowel kleiner als lichter zijn.



In 2017 introduceerde Melexis een nieuwe familie miniatuur far-infrared sensoren (FIR) voor gebruik in verschillende toepassingen. De MLX90632 kan gebruikt worden waar het belangrijk is om de temperatuur nauwkeurig te meten, en dan vooral in situaties waar de temperatuur varieert en de beschikbare ruimte beperkt is. Mogelijke toepassingen zijn in wit- en bruingoedartikelen, in slimme thermostaten voor de monitoring van de kamertemperatuur, in serverruimtes of geïntegreerd in draagbare elektronische apparaten zoals tablets en smartphones. Fabrikanten van smart devices kunnen zich met hun producten onderscheiden door deze te voorzien van een nauwkeurige temperatuurmeting. Melexis heeft een optische lens in de sensor geïntegreerd, die de FOV (Field of View) vermindert, waardoor een grotere meetafstand en -nauwkeurigheid mogelijk zijn.

Gewaarwording gaat niet alleen over apparaten die kunnen communiceren met de wereld om hen heen. Draagbare apparaten, woonruimtes en vooral auto's moeten rekening houden met de gebruiker/inzittende zonder dat het opvalt. Voor een complete en prettige gebruikerservaring is een meer intuïtieve en natuurlijke interactie met verschillende systemen nodig.

Melexis-technologieën zoals afstandssensoren en ToF (Time-of-Flight) 3D-camera's zijn precies wat vroege gebruikers van NUI's (Natural User Interfaces) zoeken. Melexis is als geen ander in staat om in te spelen op deze nieuwe trend en kan voldoen aan de hoge eisen ten aanzien van robuustheid.

Afstandssensoren kunnen bijzonder effectief een positie of aanwezigheid in een of meerdere zones detecteren, terwijl 3D ToF-detectie een geheel contactloze mens-machine-interface mogelijk maakt. Omdat de ToF-sensoren van Melexis zo uitstekend het achtergrond- en zonlicht kunnen filteren, kunnen ze ook in de moeilijkste omstandigheden driedimensionaal objecten herkennen, zoals in auto's of fabrieken.

Gezien de niet-aflatende ontwikkeling van autonome en semi-autonome voertuigen, wordt controle afhankelijk van de betrokkenheid van de bestuurder tijdens het rijden een groot zorgpunt. Voor deze toepassing is ToF-technologie van cruciaal belang.

In juni 2017 introduceerde Melexis een nieuwe Time-of-Flight (ToF) chipset en ontwikkelingskit om eenvoudige, modulaire en toekomstbestendige 3D-vision-oplossingen mogelijk te maken. Door de geavanceerde pixeltechnologie van Melexis biedt de MLX75023 ToF-sensor de kleinste pixelgrootte ter wereld bij QVGA-resolutie met een lineair dynamisch bereik van 63 dB en onovertroffen zonlichtbestendigheid. Typische toepassingen voor de chipset in de automobielsector zijn gebarenherkenning, monitoring van de bestuurder en passagiersdetectie. De chipset is ook ideaal voor industriële toepassingen (transportbandsystemen, robotica, volumemeting) en toepassingen op gebied van smart cities (tellen van mensen, veiligheid, enz.).



Melexis is koploper in TPMS-innovatie dankzij de introductie van de 3de generatie TPMS IC, de MLX91804. Het product heeft een 60% kleinere voetafdruk en uitgebreide integratiemogelijkheden. Dankzij die combinatie kan de MLX91804 de PCB-grootte merklijk verkleinen. De lage energieconsumptie van de IC laat toe de batterij kleiner te maken, wat resulteert in een compactere en lichtere sensormodule.

Doordat een toenemend aantal landen in de wereld TPMS verplicht maken, is deze markt de laatste jaren explosief gegroeid. De groeiemarkt is China, waar de wetgeving in voege is. Omdat Melexis de best geïntegreerde en energiezuinigste oplossing biedt, kan het zeker profiteren van deze groeiende vraag.

Halverwege de jaren negentig werden elektronische modules in een auto afzonderlijk gebruikt. Tegenwoordig communiceren al deze modules met elkaar door middel van de voertuigdatabus. De onderlinge uitwisseling van gegevens vormt in feite het bewustzijn van de auto. Bijna alle modules, van de motor-controller en sfeerverlichting tot de achteruitkijkspiegel, zijn nu met elkaar verbonden.

De meeste autofabrikanten baseren hun voertuigarchitectuur nu op een netwerk van ten minste twee niveaus. LIN

(Local Interconnect Network) is al wijdverbreid bij trage databusapplicaties, terwijl de in opkomst zijnde CAN FD (Controller Area Network Flexible Data-rate) de snelle backbone voor netwerken binnen het voertuig wordt.

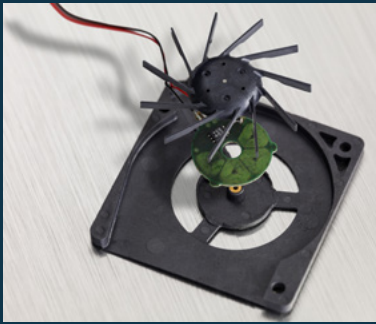
Dankzij het brede portfolio van bus transceivers en geïntegreerde LIN-node-apparaten vormen Melexis-producten de basis voor deze nieuwe elektronische interconnect architecturen. Melexis heeft een stevige reputatie opgebouwd als One-Stop-Shop op het gebied van LIN, van eenvoudige transceivers en basis-IC's tot en met volledig geïntegreerde LIN SoC-oplossingen (System-on-Chip) met ingebouwde microcontrollers.

Het LIN-portfolio van Melexis zorgt voor een lagere materiaalkost van veel toepassingen, met toevoeging van slechts weinig externe onderdelen.

Ingenieurs kunnen profiteren van een mix van geavanceerde technologie, flexibiliteit in ontwerp en een kosteneffectiviteit in slechts een chip. Het resultaat is een gestroomlijnd, commercieel aantrekkelijk semiconductor platform dat het mogelijk maakt om veel kleinere LIN modules met een verlaagde materiaalkost te ontwikkelen.

In juli introduceerde Melexis een nieuwe LIN-to-LIN gateway, waardoor de beperking van 16 apparaten bij een typische LIN-bus verleden tijd is. Elke MLX81120 wordt als LIN-slave aangesloten op de LIN-hoofdbus en wordt rechtstreeks gestuurd vanuit de Body Control Module (BCM) in het voertuig. Het nieuwe apparaat laat tot 16 LIN RGB-slavemodules op een private LIN-bus toe, waardoor tot 196 LED-verlichtingsapparaten op één BCM via een LIN-bus aangesloten kunnen worden. Deze oplossing is een eenvoudige manier om de architecturale beperkingen van de LIN-bus te overwinnen. De nieuwe MLX81120 laat segmentatie en uitbreiding van de verlichtingsbus voor toekomstig gebruik toe.





Eind 2017 introduceerde Melexis de nieuwe fan driver-IC's voor automobiel- en andere toepassingen die een uiterst betrouwbare en uiterst kleine oplossing vereisen. De US-168KLD en US169KLD zijn single-chip-oplossingen in de automobielindustrie voor het aandrijven van borstelloze DC-ventilatoren en -motoren met enkele spoel. Door hun zacht schakelgedrag verzekeren ze lage niveaus van EMI en akoestisch geluid, waardoor ze ideaal zijn voor toepassingen in voertuigen, zoals sensor- en koelventilatoren voor draadloze opladers, computers, audio en multimedia. Deze nieuwe drivers van Melexis zorgen dat de ventilatoren stil en betrouwbaar aangedreven kunnen worden, wat de consumenten immers verwachten van de applicaties in hun voertuig.

5.3 ZONDER DRIVERS GEEN INTERACTIE

Het verzamelen van informatie uit de omgeving is op zich niet voldoende. Daadwerkelijke interactie ontstaat pas in combinatie met aandrijving en activering. Slimme motordrivers voor waterpompen, oliepompen en krachtige ventilatoren dragen bij aan energie-efficiëntere systemen. Melexis heeft met haar gepatenteerde TruSense™-technologie baanbrekend werk verricht op het gebied van slimme motordrivers en zet deze expertise nu in om uiterst effectieve oplossingen op de markt te brengen.

BLDC-motoren worden toegepast in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsdrivers. Maar niet alle bedieningsapplicaties zijn zo zichtbaar.

Een van de belangrijkste activeringsmarkten in automotive is die van microdrivers die worden gebruikt in aerodynamische en klimaatinstallaties (HVAC). Ze worden gebruikt om de luchtstroom om te leiden en de auto efficiënter en comfortabeler te maken. De probleemloze werking van deze aandrijf- en activeringsmodules is afhankelijk van de gestage datastroom die hen vanuit het LIN-netwerk bereikt.



In 2017 introduceerde Melexis een sterk ingebedde "sense and drive"-oplossing voor automobieltoepassingen met DC-borstelmotor, zoals ruitbediening, schuifdak en stoelverstelling. Omwille van de kortere marktintroductietijd en de behoefte om meer slimme functies op te nemen, helpt deze oplossing ingenieurs om een "drive and sense"-ontwerp van de DC-motor met hoge prestaties en lage materiaalkosten snel te ontwikkelen met een specifieke, voor de applicatie geoptimaliseerde chipset. De twee-IC-combinatie bestaande uit twee nieuwe producten, de MLX81325 motor pre-driver en de nieuwe MLX92255 Hall-effect-sensor, is een kostenefficiënte benadering voor het ontwerpen van een verspreide motoraandrijfsturing met behulp van een interfacecommunicatiestandaard in de automobielindustrie.

5.4 CONCLUSIE

Dankzij de producten van Melexis zijn systemen 'bewuster' en hebben ze directe interactie met hun omgeving. De strategie van Melexis richt zich op innovatie in zowel ons nieuwe als bestaande productassortiment, waardoor we kunnen profiteren van gunstige marktontwikkelingen in de automobielsector, de industrie, de medische sector, domotica en gebouwautomatisering. Dankzij onze expertise in productdefinitie, -ontwerpen en het testen van geïntegreerde analoge of digitale halfgeleideroplossingen en sensorchips blijft de onderneming verzekerd van haar toonaangevende marktpositie.

6 NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

6.1 OVERZICHT

6.1.1 Inleiding

Dit hoofdstuk is opgesteld overeenkomstig de wet van 3 september 2017 betreffende de bekendmaking van niet-financiële informatie (Belgisch Staatsblad van 11 september 2017) en informatie inzake diversiteit door bepaalde grote vennootschappen en groepen.

6.1.2 Reikwijdte en afbakening

In dit hoofdstuk zullen verschillende onderwerpen met betrekking tot duurzaamheid aan bod komen, met aandacht voor de mensenrechten, maatschappelijke betrokkenheid, gezonde werkomgeving, milieuverantwoordelijkheid en toeleveringsketen. Tenzij anders vermeld, verwijst de bekendgemaakte informatie naar het boekjaar 2017 en geldt deze voor de hele bedrijfsorganisatie.

6.1.3 Betrokkenheid van de belanghebbenden

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu zijn medewerkers, partners en klanten, de planeet of haar hulpbronnen zijn. Goede communicatie met de verschillende, allemaal even belangrijke belanghebbenden is essentieel om de algehele duurzaamheid continu te verbeteren. De volgende tabel toont de verschillende kanalen die Melexis gebruikt om met zijn belanghebbenden te communiceren over zijn activiteiten.

“ In 2015 werd Melexis door
Randstad uitgeroepen tot de meest
aantrekkelijke werkgever in België. ”

GROEP BELANGHEBBENDEN	COMMUNICATIEKANAAL
Medewerkers	Medewerkerstevredenheidsenquêtes Bedrijfsnieuwsbrieven Waardenprogramma voor de medewerkers Leiderschapscommunicatie op regelmatige basis Wereldwijd prestatiebeheersysteem voor de medewerkers Wereldwijd intranet Sociale media en website
Klanten	Klantentevredenheidsenquêtes Klantenaudits en business reviews Roadmaps (X+1/ X+3) voor strategische technologie 24/7 telefonische technische hulpdienst Technische interface-ingenieurs Sociale media
Investeerders	Jaarlijkse algemene vergadering Kwartaalverslagen Jaarverslag Nieuwsbrieven en persberichten voor investeerders Jaarlijkse financiële rekeningen Sociale media
Leveranciers	Leveranciersaudits en business reviews Sociale media Leveranciersbeoordeling Brieven
Gemeenschappen	Sectorverenigingen Burgerschapsactiviteiten Handelsbeurzen Sociale media Persberichten

6.2 MENSENRECHTEN EN PERSONEELSZAKEN

6.2.1 Mensenrechten

Melexis heeft een Ethische Gedragscode opgesteld om een duidelijke en eenduidige referentie te bieden voor het gedrag dat tijdens bedrijfsactiviteiten wordt verwacht. Alle medewerkers zijn verantwoordelijk voor het scheppen en handhaven van een integere, eerlijke en rechtvaardige werkomgeving, vrij van discriminatie en pesterijen. Melexis erkent dat mensenrechten als fundamenteel en universeel moeten worden beschouwd. Zo onder meer: vrijwaring van discriminatie op basis van ras, geloof, kleur, nationaliteit, etnische

afkomst, leeftijd, religie, geslacht, seksuele geaardheid, burgerlijke staat of handicap, en vrijheid van gedachte, geweten en godsdienst.

De medewerkers van Melexis worden aangemoedigd om vrijuit te spreken als ze het slachtoffer zijn, getuige zijn of kennis krijgen van onrechtmatige intimidatie of discriminatie op de werkplek. Elke melding van intimidatie zal tijdig worden onderzocht en met de nodige zorg en aandacht worden opgevolgd.

6.2.2 Medewerkersstatistieken

Sinds de oprichting van het bedrijf in 1988 is Melexis gegroeid tot 1.276 medewerkers in 11 landen over de hele wereld.

Wereldwijd vertegenwoordigen de vrouwen ongeveer 30% van de medewerkers. In 2017 werden meer dan 100 nieuwe medewerkers aangeworven.

Medewerkersstatistieken van 31.12.2017 per land en geslacht

Regio	GESLACHT				Totaal Absoluut #
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	
APAC	15	28,9%	37	71,1%	52
EMEA	380	31,9%	812	68,1%	1.192
Americas	3	9,4%	29	90,6%	32
Totaal	398	31,2%	878	68,8%	1.276

Wereldwijd werkt 6,8% van de medewerkers deeltijds.

Medewerkersstatistieken van 31.12.2017 per land, geslacht en tewerkstelling

Regio	TEWERKSTELLINGSTYPE			
	Voltijds		Deeltijds	
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage
APAC				
Vrouwen	15	100,0%		0,0%
Mannen	37	100,0%		0,0%
EMEA				
Vrouwen	323	85,0%	57	15,0%
Mannen	784	96,5%	28	3,5%
Americas				
Vrouwen	3	100,0%		0,0%
Mannen	27	93,1%	2	6,9%
Aantal vrouwen	341	85,7%	57	14,3%
Aantal mannen	848	96,6%	30	3,4%
Totaal	1189	93,2%	87	6,8%

45,77% van de medewerkers is jonger dan 35 jaar.

Medewerkersstatistieken van 31.12.2017 per land, geslacht en leeftijd

Regio	LEEFTIJD						Totaal Absoluut #
	<25	25-35	35-45	45-55	55-65	>65	
APAC							
Vrouwen	1	7	5	2			15
Mannen		11	15	9	2		37
EMEA							
Vrouwen	38	132	119	53	37	1	380
Mannen	79	307	233	134	57	2	812
Americas							
Vrouwen				1	1	1	3
Mannen		9	7	9	3	1	29
Aantal vrouwen	39	139	124	56	38	2	398
Aantal mannen	79	327	255	152	62	3	878
Totaal	118	466	379	208	100	5	1276

Er zijn vijftienveertig nationaliteiten vertegenwoordigd bij Melexis.

In 2015 werd Melexis door Randstad uitgeroepen tot de meest aantrekkelijke werkgever in België. Melexis behaalde de eerste plaats op het vlak van carrièremogelijkheden, werkzekerheid op lange termijn, evenwicht tussen werk en privéleven, financiële gezondheid, aantrekkelijke werkinhoud, persoonlijke ontwikkeling en sterk management. Bovendien behoorde Melexis tot de top drie voor arbeidsomstandigheden en milieu- en sociale omstandigheden. Melexis heeft het voorrecht om te werken met medewerkers die enthousiasme en gedrevenheid voor hun werk hebben, wat ook tot uiting komt in het lage verloop.

6.2.3 Personeelsenquête

Bij Melexis worden mensen niet als vanzelfsprekend beschouwd. Talent wordt aangetrokken en gecultiveerd in een omgeving die leren, groei, samenwerking en continue verbetering waardeert. Elke vijf jaar wordt een personeelsenquête verzonden naar alle mensen die bij Melexis werken om feedback te verzamelen over verschillende onderwerpen, zoals bedrijfsimago, ontwikkeling, prestatiebeheer, beloning, visie en strategie enz. De enquête maakt het mogelijk Melexis als werkgever te beoordelen op een gestructureerde, consistente en uniforme manier met de mogelijkheid om deze te vergelijken met andere hightech bedrijven en de sterktes en verbeterpunten te bepalen om de best denkbare toekomst te creëren voor de mensen die bij Melexis werken. Om de vertrouwelijkheid te waarborgen, werkt Melexis sa-

men met een externe partner: Willis Towers Watson. Willis Towers Watson is wereldleider in het opstellen en verwerken van enquêtes voor verschillende klanten. Deze is gebonden aan de Europese, Amerikaanse en wereldwijde wetgeving inzake gegevensbescherming die van toepassing is op het gebruik en de bescherming van persoonsgegevens. Concreet betekent dit dat er geen individuele gegevens en antwoorden worden onthuld. Er worden alleen rapporten opgesteld voor teams met ten minste tien respondenten. De globale resultaten worden geanalyseerd, gedeeld met alle medewerkers van Melexis en er wordt een actieplan opgesteld om de knelpunten voor Melexis in het algemeen, per vestiging en per wereldwijde functie te verhelpen.

Het succes van elk bedrijf, dus ook van Melexis, hangt af van de vraag of de medewerkers in staat zijn hun individuele sterktes te gebruiken, die vervolgens moeten worden geïdentificeerd en verder ontwikkeld. Specifieke expertise vereist echter een gedegen kennis van en inzicht in Melexis' interne procedures, processen en vakkennis. Dit wordt allemaal opgenomen in het introductieplan voor elke nieuwkomer. Om wereldwijde kennisoverdracht en voortdurende verdere ontwikkeling van alle medewerkers te waarborgen, worden interne workshops, interne en externe opleidingssessies en Lunch & Learn-sessies over verschillende onderwerpen opgenomen in het dagelijkse werk van elke medewerker van Melexis.

Om onze continue focus op medewerkersontwikkeling te versterken, zijn de eerste stappen gezet voor het opzetten en implementeren van een cloudgebaseerd leermanagement-systeem, de Melexis University. De Melexis University zorgt voor een meer gestructureerde, hoogwaardige benadering van gemakkelijk toegankelijke leerinhoud. De eerste proefprojecten zijn met succes afgerond en in de loop van 2018 zal er nieuw opleidingsmateriaal worden toegevoegd. Bovendien krijgen nieuwkomers de kans om een gestructureerd programma gericht op de ontwikkeling van zakelijke vaardigheden te volgen aan de Melexis University: het Business Skills Induction Program. De opleiders zijn vakexperts van verschillende afdelingen, die onderwerpen zoals projectbeheer, planning & tijdsbeheer, doeltreffende communicatie met klanten, probleemoplossing, culturele verschillen en concentratievaardigheden op een interactieve wijze behandelen.

Gezien de centrale rol die leiderschap speelt in het succes van elke organisatie, wordt leiderschapsontwikkeling als een sleutelfactor beschouwd bij Melexis. Daarom hebben onze nieuwe teamleiders toegang tot het Fundamental Leadership

Program (fundamenteel leiderschapsprogramma) in de Melexis University. Dit programma brengt verschillende teamleiders van verschillende vestigingen samen op onze 'Leadership Days' (leiderschapsdagen) om toegewijd aan en gericht op specifieke onderwerpen te werken.

Een andere goede praktijk in onze initiatieven voor medewerkersontwikkeling is het Coachingprogramma van Melexis. In een snel veranderende en steeds complexere wereld is coaching uiterst belangrijk om een constante verandering van de vaardigheden te bevorderen en wordt het gezien als een strategische stap naar een cultuurverandering gericht op innovatie. Melexis heeft de 'Coaching Essentials'-cursussen georganiseerd voor de team- en technische leiders, die de coachingcultuur uitdragen. Er is monitoring voorzien voor alle deelnemers aan de Coaching Essentials-workshops waarin de nadruk ligt op oefenen in een veilige omgeving, voordat deze geleerde vaardigheden worden toegepast in de dagelijkse praktijk.

Vennootschap	Opleidingskosten in 2017 in EUR
Melexis NV	106.114
Melexis Technologies NV	297.289
Melexis GmbH	106.069
Melexis Technologies SA	89.160
Melexis Dresden GmbH	7.386
Melexis Bulgaria Ltd.	57.600
Melexis Ukraine	4.041
Melexis Inc	35.576
Melexis French branch	18.038
Melexis Philippine branch	6.788
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd	7.043
Grand Totaal	735.104

6.2.4 Inspanningen belonen

Als wereldwijd bedrijf heeft Melexis medewerkers op verschillende locaties over de hele wereld. Om de uitverkoren werkgever te worden, teamwork en samenwerking te vergemakkelijken, technische uitmuntendheid in productontwik-

keling en productkwaliteit te waarborgen, heeft Melexis een beloningsbeleid uitgestippeld op basis van de hierna gedefinieerde fundamentele principes.

De beloningsprogramma's worden gedreven door de wens

om voortdurend te investeren in de medewerkers van Melexis en zijn gebaseerd op de bedrijfsprestaties en lokale, concurrerende marktpraktijken. Het doel van Melexis is om extern concurrerende en intern billijke totale beloningspakketten te waarborgen.

Een van de hoekstenen van het beloningsbeleid is om Melexis in staat te stellen het talent aan te trekken, te ontwikkelen en te behouden dat deze vandaag en in de toekomst nodig heeft, team- en individuele bijdragen te stimuleren door medewerkers een relevante financiële beloning te bieden op basis van fundamentele principes, namelijk eerlijkheid, transparantie en beloningsdifferentiatie.

De prestatiefilosofie van Melexis bevordert een cultuur van uitmuntendheid door resultaten te behalen. Het behalen van resultaten heeft een positieve impact op de persoonlijke en professionele groei van zijn medewerkers en stelt Melexis in staat om hen financieel te belonen in overeenstemming met hun bijdrage aan het bedrijf.

Superieure prestaties gaan gepaard met superieure beloningen. Een Variable Pay-programma is wereldwijd ingevoerd en zorgt voor een consistente aanpak, tenzij er lokale plannen zijn ontwikkeld voor een specifiek segment van het bedrijf of vanwege wettelijke beperkingen, bv. collectieve arbeidsovereenkomsten. Het omvat bonussen voor het behalen van vooraf vastgestelde objectieven op wereldwijd, team- en individueel vlak, alsook om uitstekende prestaties te erkennen via een discretionair element.

Tegenwoordig eist de wereld een hoge mate van eigen verantwoordelijkheid en flexibiliteit; daarom waarderen de medewerkers van Melexis steeds meer de inspanningen die Melexis levert om programma's die een beter evenwicht tussen werk en privéleven ondersteunen, in te voeren als onderdeel van de waardepropositie, zoals flexibele werktijden of een individueel werkschema, extra verlof voor privégebeurtenissen zoals een bevalling, huwelijk enz.

De laatste jaren is er meer aandacht besteed aan gezondheids- en welzijnsprogramma's, medische dekkingsplannen, pensioen- en invaliditeitsplannen en ongevallendeckking. Bovendien ondersteunt de pensioenregeling van Melexis de medewerkers financieel na hun pensionering.

6.3 MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

Voor Melexis dient technologie om fundamentele maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Een van de waarden van Melexis is immers "We Care": Melexis toont respect voor alle belanghebbenden, intern en extern. De collectieve reputatie van Melexis als bedrijf en als een groep individuen die het merk Melexis vertegenwoordigen, moet voldoen aan de hoogste normen. Onze belanghebbenden, onder wie de klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en bureaus, verdienen de grootste integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid in al hun interacties met ons bedrijf.

6.3.1 Maatschappelijk bewustzijn en maatschappelijke verantwoordelijkheid

Op elke site werd een sociaal engagementsteam opgericht om de inspanningen van Melexis te coördineren en te implementeren in de gemeenschappen waarin we actief zijn. Jaarlijks worden een aantal initiatieven opgezet zoals, maar niet beperkt tot, bewustzijn rond borstkanker in België, speelgoedophaling voor kansarme kinderen in Tessenderlo, ondersteuning voor wezen in Sofia, lokale STEM-activiteiten, auto-vrije dagen en bloeddonaties.

6.3.2 Educatief bewustzijn en educatieve verantwoordelijkheid

Melexis investeert veel tijd en moeite in het opzetten van langlopende educatieve partnerschappen met lokale universiteiten. Dergelijke samenwerking kan verschillende vormen aannemen: medewerkers van Melexis geven gastcolleges in universiteiten of praktijktraining aan studenten; er worden plaatsen beschikbaar gesteld voor stages of studentenjobs. Het brandpunt van educatief bewustzijn en educatieve verantwoordelijkheid bij Melexis blijft de activiteiten met betrekking tot STEM. STEM staat voor Science, Technology, Engineering & Mathematics. Het omvat onder meer educatieve programma's die zijn ontwikkeld om leerlingen van het lager en middelbaar onderwijs voor te bereiden op een hogere of universitaire studie in het domein van wetenschap, technologie, engineering en wiskunde. STEM is bovendien bedoeld om onderzoekende geesten, logisch redeneren en samenwerkingsvaardigheden aan te moedigen.

Elk van de vier STEM-domeinen is onmisbaar voor de wereld van vandaag en morgen. De echte kracht ervan ligt echter in de ontmoeting tussen deze domeinen, in hoe ze elkaar

aanvullen en versterken en, natuurlijk, in de kruisbestuiving met de andere (sociale) wetenschappen en domeinen. STEM is voor iedereen, omdat het zoekt naar antwoorden op maatschappelijke uitdagingen: van energie tot gezondheid en voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot het verfijnen van een zorgrobot.

Melexis zet zich in om STEM waar mogelijk op de voorgrond te brengen. De initiatieven, zowel intern als extern, omvatten:

- Een samenwerking met de STEM-academie in België die wordt gecoördineerd door Technopolis®. Het STEM-academienetwerk richt zich tot kinderen en jongeren van vijf tot achttien jaar en ondersteunt initiatieven voor educatie op gebieden zoals houtbewerkingstechnologie, elektronica en elektriciteit, en robotica. Melexis verleent financiële steun aan het STEM-academienetwerk via een 'technologiebonus'. Tijdens de werkuren biedt het bedrijf zijn medewerkers ook de kans om als 'technologiementor' op te treden en hun kennis te delen aan de verschillende academies in Vlaanderen. De CEO van Melexis, Françoise Chombar, is ook de voorzitter van het STEM-platform, een onafhankelijke groep van deskundigen die de STEM-stuurgroep en de Vlaamse overheid advies geven omtrent het STEM-actieplan.
- In oktober 2017 organiseerden Melexis Tessenderlo en Melexis Ieper beide een STEM-workshop voor de kinderen van onze collega's. Melexis Sofia organiseerde een evenement 'Proud of my Parents' work' (trots op het werk van mijn ouders) en technologische workshops in een school in Sofia.
- Ook het kantoor in Oekraïne droeg bij door verschillende STEM-gerelateerde activiteiten te organiseren: leerlingen uit het middelbaar onderwijs kwamen naar het kantoor van Melexis in Kiev, bezochten verschillende afdelingen en namen deel aan interactieve activiteiten.

Meer STEM-activiteiten zijn te vinden op onze website.

6.4 ANTICORRUPTIE EN -OMKOPING

In overeenstemming met de Ethische Gedragscode van Melexis worden de medewerkers van Melexis voortdurend - en via verschillende kanalen - bewust gemaakt van de waarden van Melexis, de strikte naleving van de voorschriften van deze Code, en moeten ze activiteiten vermijden die leiden tot een belangenconflict.

Dit omvat, maar is niet beperkt tot, het aannemen en het geven van persoonlijke geschenken of uitnodiging aan of van belanghebbenden van Melexis, met uitzondering van geschenken van minimale waarde of uitnodiging in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Elke overeenkomst of afspraak met betrekking tot gunsten of voordelen in ruil voor de geschenken moet worden vermeden. Geschenken met een andere dan de minimale waarde mogen niet worden aangenomen zonder volledige openbaarmaking aan en de voorafgaande goedkeuring van de lijnmanager van de werknemer.

Melexis en zijn medewerkers zullen geen steekpenningen of illegale betalingen afdragen of aanbieden aan overheidsvertegenwoordigers, personen die voor een overheidsfunctie in aanmerking komen, of andere partijen, met het doel zakelijke activiteiten te verkrijgen of te behouden.

De medewerkers van Melexis zullen anderen niet helpen om te profiteren van kansen die ze ontdekken door hun band met Melexis en die normaal door Melexis zouden moeten worden benut.

De medewerkers mogen geen persoonlijke relatie hebben met een klant, leverancier of concurrent, waarin hun persoonlijk belang in conflict komt of lijkt te komen met dat van het bedrijf. In geval van een familiërelatie moet het management op de hoogte worden gebracht om belangenconflicten te voorkomen.

De medewerkers van Melexis worden aangemoedigd om vrijuit te spreken wanneer ze zich zorgen maken over onethisch gedrag. Een intern Speak-Up-beleid wordt momenteel voorbereid om de transparantie te vergroten en de melding van eventuele problemen met betrekking tot onethisch gedrag of incidenten te verbeteren.

6.5 GEZONDE WERKOMGEVING

6.5.1 Medewerkerwelzijn

Het welzijn van de medewerkers van Melexis is de sleutel tot het succes van het bedrijf: medewerkers die zich goed voelen, dragen bij tot het behalen van goede resultaten. In Erfurt werd Melexis voor de tweede maal bekroond tot gezinsvriendelijke werkgever.

Om dit te bereiken, investeert Melexis voortdurend in de renovatie van gebouwen en kantooruitrusting om optimale werkomstandigheden voor zijn medewerkers te waarborgen. Op verschillende locaties wordt vers fruit aangeboden om een gezonde levensstijl aan te moedigen.

Naast een competitief beloningspakket wordt aan de medewerkers de mogelijkheid geboden om flexibele werktijden te hebben en van thuis uit te werken. Dit zorgt voor een beter evenwicht tussen werk en privéleven, en een gelukkiger medewerker.

Het is van vitaal belang voor het welzijn van de medewerker om voortdurend feedback te verzamelen en medewerkers aan te moedigen om vrijuit te spreken, zodat er verbeteringen kunnen worden aangebracht. Een voorbeeld hiervan is de psychosociale enquête die in 2015 in België werd georganiseerd. Het resultaat van de enquête resulteerde in de aanwijzing van een vertrouwenspersoon voor elke vestiging. In 2017 hebben we gezorgd dat er voor de vestiging van Tessenlo 1 mannelijke en 1 vrouwelijke vertrouwenspersoon was.

In Oekraïne is Melexis toegetreden tot het Ukrainian Network of Integrity and Compliance (UNIC). Dit netwerk bevordert zakendoen volgens de integriteits- en conformiteitsregels.

In de VS is een Health Advocate-programma opgezet. Dit biedt een complete welzijnsoplossing, met onder meer programma's voor welzijnscoaching, beoordeling van gezondheidsrisico's, biometrische screening en gezondheidskorting. Deelname aan deze programma's gebeurt op vrijwillige basis. De medewerkers kunnen ook gebruikmaken van een Work-Life Employee Assistance Program. Dit programma omvat raadplegingen voor geestelijke gezondheidszorg, ouderschap en opvoeding van de kinderen, zorg voor ouderen, hulpmiddelen voor het welzijn en dagelijkse leven, evenals gratis juridische en financiële raadplegingen.

6.5.2 Veiligheid op de werkplek

Een veilige werkomgeving begint met het creëren van bewustzijn. Bij Melexis worden regelmatig gezondheids- en veiligheidsopleidingen en -oefeningen (bv. evacuatie, brandpreventie en EHBO) georganiseerd. De verschillende entiteiten van Melexis voldoen aan de lokale regelgeving en zorgen voor een voortdurende verbetering van de werkomgeving door een veiligheidscoördinator aan te stellen (Erfurt) of een Comité voor arbeidsomstandigheden op te richten (Bulgarije).

Helaas kunnen ongevallen nooit volledig worden uitgesloten. Daarom worden op alle locaties van Melexis de ongevallen opgespoord overeenkomstig de lokale wetgeving. Om de standaardisatieprocedures van het bedrijf te verbeteren, worden de ongevallen die zich voordoen in bijna alle operationele afdelingen, op vergelijkbare wijze opgespoord. In 2017 hebben zich geen werkgerelateerde dodelijke ongevallen of ernstige ongevallen voorgedaan.

In onze cleanrooms worden strenge hygiëneconcepten aangenomen die bepalen hoe vaak en hoe ze moeten worden gereinigd. Strikte kledingvoorschriften moeten worden nageleefd om besmetting te voorkomen. Daarbij wordt het welzijn van de medewerker niet buiten beschouwing gelaten. We geven bijvoorbeeld handlotion aan medewerkers die gedurende een dienst van 8 uur handschoenen moeten dragen.

Preventief onderhoud van gereedschappen en uitrusting draagt verder bij aan de veiligheid van de werkplek. Goed werkende gereedschappen en uitrusting kunnen onverwachte stilstandtijden maar ook ongevallen voorkomen. Voor elk type uitrusting zijn preventieve onderhoudsplannen gedefinieerd op basis van de verwachte slijtage en leeftijd van de gereedschappen.

6.6 MILIEU-VERANTWOORDELIJKHEID

6.6.1 Milieuprogramma

Om zijn doelstelling van duurzame ontwikkeling te bereiken, monitort en streeft Melexis voortdurend naar de verbetering van zijn economische, sociale en milieuprestaties.

Melexis wil zijn technologische expertise aanwenden om de levenskwaliteit te verbeteren en streeft daarbij naar het verkennen van technologieën die in overeenstemming zijn met zijn milieuprogramma. Het programma richt zich op de volgende aspecten:

- **Milieuefficiëntie** - relevant voor de levenscyclus van onze producten en het verpakkingsmateriaal
 - Vermindering van de uitstoot en het energieverbruik door de juiste producten te ontwerpen voor de "groene" uitdagingen van onze klanten
 - Vermindering van afval door het gebruik van grondstoffen te verminderen
 - Gebruik van milieuvriendelijk materiaal voor onze producten en verpakkingsmateriaal om recycling en hergebruik te bevorderen
- **Milieueffectiviteit** - relevant voor de processen en de werkomgeving
 - CO2-reductie door waar mogelijk gebruik te maken van hernieuwbare energie en het energieverbruik te optimaliseren
 - Vermindering van het stikstofverbruik door de testomstandigheden te optimaliseren
 - Vermindering van afval door afvalscheiding en recycling
- **Ecologische maatschappelijke verantwoordelijkheid** - rekening houdend met de waarden en strategieën van Melexis
 - 5S-strategie (doeltreffende werkstromen en werkruimtes), reizen en vervoer (carpoolen, stroomlijnen van zendingen en leveringen)

6.6.2 Monitoring en meten

Melexis maakt gebruik van diverse mechanismen om de doeltreffende implementatie van zijn milieubeheersysteem te monitoren, te meten en te verbeteren; deze omvatten: opvolging van de Key Performance Indicators (kernprestatie-indicatoren) voor het milieu door Balance-Score-Cards bij te houden, specifieke rapportering (met onder meer gegevens betreffende afval, water, stikstof, elektriciteit, ...) en regelmatige interne audits in overeenstemming met het wereldwijde

auditprogramma van Melexis. Daarnaast worden externe ISO 14001-monitoringaudits uitgevoerd om de conformiteit met de normen van het Environmental Management System (milieubeheersysteem) van Melexis te controleren en de certificering te vernieuwen.

U vindt meer informatie m.b.t. het milieubeleid, milieube-wustzijn en verantwoordelijkheid van Melexis in sectie 3.2 en 4.6.

6.7 TOELEVERINGSKETEN

6.7.1 Leveranciersbeheer bij Melexis

Met 89% business voor de automobiemarkt houdt het leveranciersbeheer van Melexis zich aan de industriestandaarden met betrekking tot de selectie, evaluatie, kwalificatie en ontwikkeling van de leveranciers.

Het ontwikkelen van langetermijnrelaties met leveranciers is essentieel voor het succes en de groei van Melexis. Daarom werkt Melexis nauw samen met zijn leveranciers in elke stap van het proces.

Melexis streeft naar een evenwichtige leveranciersportfolio in elke product- of dienstencategorie. Voorkeursleveranciers spelen een belangrijke rol, maar tegelijkertijd verliezen we het bedrijfscontinuïteitsplan niet uit het oog. Daarom werkt Melexis, wanneer dat nodig wordt geacht, met meer dan één leverancier (dual manufacturing). Door een onderscheid te maken tussen de korte, middellange en lange termijn, kan Melexis zijn groei verzekeren en zich aanpassen aan de vraag van de klanten.

Een multifunctioneel team wordt samengesteld om de leveranciers te selecteren. Hierdoor wordt rekening gehouden met alle aspecten, van de kosten tot de kwaliteit, de innovatiecapaciteiten en de robuustheid van de toeleveringsketen.

De leveranciersaudit is een verplichte stap voor directe leveranciers om de status van geselecteerde leverancier te krijgen. De leveranciers worden geaudit volgens een leveranciersauditplan. VDA6.3 wordt gebruikt ter beoordeling van het vermogen van de leverancier om te voldoen aan de automobiel- en klantspecifieke eisen vanuit zowel kwalitatief als technisch oogpunt. Aangezien de levensduur van een product verscheidene jaren bedraagt, geldt dat ook voor de relaties met onze leveranciers. Gedurende deze perio-

de voeren we regelmatig een leveranciersevaluatie uit volgens de "klaverblad"-methode, wat betekent dat er rekening wordt gehouden met de kwaliteits-, technische, logistieke en kostenaspecten. Het doel daarvan is om mogelijkheden tot verbetering bij onze leverancier te identificeren en de juiste actieplannen te definiëren om de werkwijze continu te verbeteren.

6.7.2 Melexis' verantwoordelijkheid ten opzichte van klanten en de samenleving

Melexis streeft naar een maatschappelijk en ecologisch verantwoorde werkwijze in al zijn activiteiten. Daarom voert Melexis proactief due diligence en continue monitoring uit van zijn toeleveringsketen om rechtstreekse of onrechtstreekse inkoop van conflictmineralen te voorkomen. De producten van Melexis bevatten geen conflictmineralen (goud, tantaal, wolfram en tin) gewonnen in de Oost-Democratische Republiek Congo (DRC) en de aangrenzende landen, zoals gedefinieerd in Sectie 1502 van de Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act en de daaraan verbonden wetten of voorschriften.

Melexis bevestigt dat alle producten die aan zijn klanten worden geleverd, geen "opzettelijk geïntroduceerd" lood, cadmium, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerde bifenylnyl (PBB) of polygebromeerde difenylether (PBDE) bevatten, zoals gedefinieerd in de Europese RoHS-richtlijn 2011/65/EU inzake de beperking van gevaarlijke stoffen en de Gedelegeerde Verordening (EU) 2015/863 van de Commissie van 31 maart 2015 tot wijziging van bijlage II bij Richtlijn 2011/65/EU tenzij bij verordening vrijgesteld. Melexis verklaart voorts dat eventuele onbedoelde verontreinigingsconcentraties van deze stoffen:

- lager dan 0,1% zijn voor lood, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerde bifenylnyl (PBB) en polygebromeerde difenylether (PBDE) voor elk homogeen materiaal;
- onzuiverheden van cadmium lager dan 0,01% zijn voor elk homogeen materiaal.

Bovendien bevestigt Melexis dat alle Melexis Green-producten geleverd aan klanten van Melexis geen halogeen (broom en chloor) bevatten zoals gedefinieerd in IEC 61249-2-21.

Melexis is niet verplicht om de producten van het bedrijf te registreren in het kader van de REACH-verordening (registratie, evaluatie, autorisatie en restrictie van chemische stoffen)

EG 1907/2006. Desalniettemin streeft Melexis ernaar de REACH-objectieven te behalen, wat betekent dat alle producten geleverd aan klanten van Melexis geen van de stoffen in de Candidate List of Very High Concern (SVHC - zeer zorgwekkende stoffen) bevatten. Daarin inbegrepen zijn ook de nieuwe stoffen die ECHA op 15 januari 2018 heeft aangekondigd. Melexis erkent ook bijlage XVII van de REACH-verordening en bevestigt ook de afwezigheid van die stoffen.

De producten van Melexis worden in elke ontwikkelingsfase volgens een wereldwijde procedure van Melexis getest op negatieve effecten voor de gezondheid en veiligheid. Bovendien worden de producten van Melexis jaarlijks door een extern instituut geïnspecteerd op gevaarlijke stoffen. De klanten van het bedrijf worden geïnformeerd over de resultaten door middel van productverklaringen. Bovendien zijn er veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor alle producten van Melexis.

De productverklaringen en conformiteit met RoHS en REACH kunnen worden geraadpleegd op de website van Melexis.

Melexis heeft zich ertoe verbonden om geen producten voor militair gebruik te produceren.

7 WERELDWIJDE VESTIGINGEN


-  Sales & Applications
-  Manufacturing
-  Research & Development

BELGIË


 **Melexis NV**
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

 **Melexis Technologies NV**
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo

BULGARIJE


 **Melexis Bulgaria Ltd.**
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

CHINA


 **Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.**
Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road, HuangPu District,
Shanghai


FRANKRIJK

 **Melexis NV/BO France, Paris**
4 place des Vosges
92052 Paris La Defense Cedex

 **Melexis NV/BO France, Grasse**
7 avenue Michel Chevalier
Le Cube Business
06130 Grasse

DUITSLAND

 **Melexis GmbH**
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

 **Melexis Dresden GmbH**
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

JAPAN

 **K.K. Melexis Japan**
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005



FILIPIJNEN

Melexis NV Philippine Branch
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ -1
Cabuyao, Laguna 4025

ZWITSERLAND

Melexis Technologies SA
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

OEKRAÏNE

Melexis Ukraine
4, Kotelnykova Street
03115 Kiev

VERENIGDE STATEN

Melexis Inc., Nashua
15 Trafalgar Square
Suite 100
NH 03063 Nashua

Melexis Inc., Detroit
27333 Meadowbrook Road
Suite 200
MI 48377 Novi

MALEISIË

Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

Melexis Technologies NV (Malaysian) Branch
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

8.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in Euro

31 december		2017	2016
ACTIVA			
Vlottende Activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 8.9.5.A)	75.477.538	75.789.465
	Overige beleggingen, derivaten (Toelichting 8.9.5.B)	414.640	158.170
	Handelsvorderingen (Toelichting 8.9.5.D)	68.753.161	66.297.897
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.AB 2)	357.339	418.270
	Actuele belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.Z)	1.589.146	338.985
	Voorraden (Toelichting 8.9.5.E)	97.625.417	76.879.871
	Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5.F)	10.120.936	10.679.813
Totaal vlottende activa		254.338.177	230.562.471
Vaste Activa:	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 8.9.5.Z)	26.681.870	23.969.703
	Overige vaste activa	5.200	7.150
	Financiële activa (Toelichting 8.9.5.I)	-	6.100
	Materiële vaste activa (Toelichting 8.9.5.H)	116.779.765	97.411.365
	Immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.G)	5.555.578	6.208.661
Totaal vaste activa		149.022.413	127.602.979
TOTAAL ACTIVA		403.360.590	358.165.449

31 december		2017	2016
PASSIVA			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten (Toelichting 8.9.5.C)	159.708	792.808
	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 8.9.5.M)	6.042.728	4.046.559
	Handelsschulden	22.262.141	19.555.027
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5.AB 2)	17.449.174	14.551.168
	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 8.9.5.J)	10.715.940	8.602.906
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 8.9.5.Z)	36.434.023	30.160.447
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5.L)	4.055.281	2.566.914
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 8.9.5.K)	2.896.171	2.262.017
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		100.015.166	82.537.847
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5.M)	9.042.728	11.093.119
	Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5.N)	-	2.069.820
Totaal schulden op meer dan één jaar		9.042.728	13.162.939
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Reserve voor eigen aandelen	(3.817.835)	(3.817.835)
	Afdekkingsreserve (hedge reserve) (Toelichting 8.9.5.C)	(48.598)	(226.013)
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	303.381.229	272.534.270
	Omrekeningsverschillen	(5.843.905)	(6.657.562)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep		294.292.225	262.454.193
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	10.471	10.471
Totaal eigen vermogen (Toelichting 8.9.5.O)		294.302.696	262.464.664
TOTAAL PASSIVA		403.360.590	358.165.449

De bijhorende toelichtingen bij deze balans maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

8.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in Euro

31 december	2017	2016
Productverkoppen (Toelichting 8.9.5.P)	510.672.335	455.623.619
Opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.9.5.P)	989.111	661.370
Totale omzet	511.661.446	456.284.990
Kostprijs van verkopen (Toelichting 8.9.5.R)	(276.265.050)	(247.736.799)
Brutomarge	235.396.396	208.548.191
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.9.5.S)	(69.483.472)	(63.989.373)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 8.9.5.T)	(23.835.206)	(20.943.489)
Verkoopkosten (Toelichting 8.9.5.U)	(11.659.795)	(9.557.105)
Overige bedrijfskosten (netto) (Toelichting 8.9.5.X)	2.189.900	310.581
Bedrijfsresultaat (EBIT)	132.607.823	114.368.805
Financiële opbrengsten (Toelichting 8.9.5.Y)	6.711.010	6.098.166
Financiële kosten (Toelichting 8.9.5.Y)	(3.332.361)	(7.391.100)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	135.986.471	113.075.871
Belasting op het resultaat (Toelichting 8.9.5.Z)	(25.031.794)	(16.818.988)
Netto resultaat van het boekjaar	110.954.678	96.256.883
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij		
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AD)	2,75	2,38
Verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 8.9.5.AD)	2,75	2,38

De bijhorende toelichtingen bij deze winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële staten.

8.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in Euro

31 december	2017	2016
Netto resultaat van de periode	110.954.678	96.256.883
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten		
Herklasserbare elementen van het resultaat		
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	177.415	145.907
Cumulatieve omrekeningsverschillen	813.657	(346.625)
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode	991.072	(200.719)
Totaalresultaat voor de periode	111.945.750	96.056.164
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
de aandeelhouders van de moedermaatschappij	111.945.750	96.056.164

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

8.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in Euro

	Aantal aandelen	Aandelen kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat
31 december, 2015	40.400.000	564.814	56.520	252.379.719
Nettoresultaat	-	-	-	96.256.883
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Hedge reserves (Note 8.9.5.C)	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(76.102.333)
31 december, 2016	40.400.000	564.814	56.520	272.534.270
Nettoresultaat	-	-	-	110.954.678
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Hedge reserves (Note 8.9.5.C)	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(80.107.718)
31 december, 2017	40.400.000	564.814	56.520	303.381.229

Reserve inkoop eigen aandelen	Afdekkingsreserve	Reserve reële waarde-aanpassingen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
(3.817.835)	(371.919)	-	(6.310.937)	10.471	242.510.832
-	-	-	-	-	96.256.883
-	-	-	(346.625)	-	(346.625)
-	145.907	-	-	-	145.907
-	-	-	-	-	(76.102.333)
(3.817.835)	(226.013)	-	(6.657.562)	10.471	262.464.664
-	-	-	-	-	110.954.678
-	-	-	813.657	-	813.657
-	177.415	-	-	-	177.415
-	-	-	-	-	(80.107.718)
(3.817.835)	(48.598)	-	(5.843.905)	10.471	294.302.696

In 2016 en 2017 werden geen eigen aandelen ingekocht. Eind 2017 bezit Melexis NV 1.785 eigen aandelen en bezit Melexis Technologies NV 344.356 aandelen van Melexis NV, wat in totaal 0,86% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt.

8.5 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

in Euro

31 december (indirecte methode)	2017	2016
Kasstroomen uit operationele activiteiten:		
Nettowinst	110.954.678	96.256.883
Correcties voor operationele activiteiten:		
Uitgestelde belastingen (Toelichting 8.9.5 Z)	(2.712.167)	(13.093.124)
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten (Toelichting 8.9.5 Y)	(6.199.182)	(452.347)
Kapitaalsubsidies (Toelichting 8.9.5 Q)	1.447.200	895.978
Afschrijvingen en waardeverminderingen (Toelichting 8.9.5 W)	32.357.374	25.871.601
Financiële resultaten (Toelichting 8.9.5 Y)	(6.199.057)	1.298.222
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal:	129.648.845	110.777.212
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 8.9.5 D)	(2.560.134)	(15.047.307)
Overige vlottende activa (Toelichting 8.9.5 F)	(1.990.251)	(5.146.509)
Overige vaste activa	1.950	680
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5 AB)	2.898.005	3.760.366
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 8.9.5 AB)	60.932	1.580.968
Handelsschulden	2.833.484	4.322.588
Toe te rekenen kosten (Toelichting 8.9.5 J)	25.612.746	29.619.240
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 8.9.5 L)	1.714.438	(633.479)
Overige schulden op meer dan één jaar (Toelichting 8.9.5 N)	(2.068.767)	(975.759)
Voorraden (Toelichting 8.9.5 E)	(25.351.504)	(15.479.045)
Intrestbetalingen (Toelichting 8.9.5 Y)	(267.749)	(294.104)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	(17.226.135)	(4.533.468)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	113.305.860	107.951.382
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten:		
Financiële vaste activa (Toelichting 8.9.5 I)	6.100	-
Investerings in materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5 H)	(46.417.296)	(28.774.011)
Ontvangen intresten (Toelichting 8.9.5 Y)	101.876	171.826
Opbrengsten van beleggingen	(256.470)	(108.719)
Opbrengsten van financiële vaste activa	2.189.900	-
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten:	(44.375.890)	(28.710.904)

31 december (indirecte methode)	2017	2016
Kasstromen uit financiële schulden:		
Aflossing van schulden op lange termijn (Toelichting 8.9.5.M)	(50.391)	(46.006)
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	11.152.985	(1.135.176)
Betaling dividend (Toelichting 8.4)	(80.107.718)	(76.102.333)
Nettokasstromen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	(69.005.124)	(77.283.515)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	(236.772)	(5.256)
Stijging (daling) in liquide middelen	(311.927)	1.951.708
Liquide middelen aan het begin van de periode	75.789.465	73.837.757
Liquide middelen aan het einde van de periode	75.477.538	75.789.465
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode	(311.927)	1.951.708

De toelichtingen in de bijlage bij dit overzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

De beweging in netto schuld is als volgt:

in Euro

	1 jan. 2017	Kasstromen	Niet kasstromen	31 dec. 2017
			Omrekeningsverschillen	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	4.046.559	2.000.000	(3.831)	6.042.728
Financiële schulden op meer dan één jaar	11.093.119	(2.050.391)	-	9.042.728
Totaal schuld	15.139.678	(50.391)	(3.831)	15.085.456

8.6 BEDRIJFSRESULTATEN

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de financiële overzichten van de onderneming van voorgaande jaren.

Inkomsten

In 2017 stegen de totale inkomsten met 12% in vergelijking met 2016, van EUR 456.284.990 in 2016 tot EUR 511.661.446 in 2017. De vennootschap factureerde in 2017 EUR 989.111 aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten, vergeleken met EUR 661.370 in 2016. Specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten werden voor klanten gepresteerd op basis van contractafspraken. De verkoop aan klanten in de automobielsector bedroeg 89% van de verkoop in 2017. Het ASSP-gedeelte van de verkoop bedroeg 62% voor 2017, zijnde 0,4% meer als 2016.

Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en half afgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 276.265.050 in 2017 en EUR 247.736.799 in 2016.

De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, daalde van 54,3% in 2016 tot 54,0% in 2017. Dit komt voornamelijk door een verbetering in de kost van uitval.

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 45,7% in 2016 tot 46,0% in 2017.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van O&O bedroegen EUR 69.483.472 in 2017, zijnde 13,6% van de totale inkomsten, versus EUR 63.989.373 in 2016. De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren meer gericht op het onderzoek en de ontwikkeling van Hall-effectsensoren, MEMS-sensoren en Signaalverwerkende interfacesensoren, LIN- en motorbesturings-IC's, infrarood- en optische sensoren, en draadloze IC's.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestaan hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verwante uitgaven, commissies, reis- en publici-

teitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 16% in vergelijking met het jaar 2016, sneller dan de omzetgroei.

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 132.607.823 winst in 2017. De groei van de operationele kosten was minder sterk dan de groei van de inkomsten wat leidde tot een toename van het operationeel resultaat van EUR 114.368.805 in 2016 tot EUR 132.607.823 in 2017.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 3.378.649 winst in 2017 in vergelijking met EUR 1.292.934 verlies in 2016. Het (netto)intrestresultaat bedroeg EUR 274.670 verlies in 2017 in vergelijking met EUR 271.378 verlies in 2016. Het nettoresultaat uit koersverschillen (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) bedroeg EUR 3.811.027 winst in 2017 in vergelijking met EUR 880.816 verlies in 2016.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 110.954.678, een stijging van 15% in vergelijking met 2016. De groei van het nettoresultaat ligt in lijn met de groei van het operationeel resultaat, aangezien de groei in het financieel resultaat werd gecompenseerd met een groei in belastingen.

8.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 75.477.538 op 31 december 2017, vergeleken met EUR 75.789.465 op 31 december 2016.

In 2017 bedroegen de operationele kasstromen voor wijzigingen in het werkkapitaal EUR 129.648.845. De wijzigingen in het werkkapitaal hadden voornamelijk betrekking op de voorraden, belastingen en toe te rekenen kosten en resulteerden in een netto operationele kasstroom van EUR 113.305.860. De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 44.375.890, hoofdzakelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 46.417.296 gecompenseerd door opbrengsten van investeringen ten belope van EUR 1.933.430 en ontvangen intresten ten belope van EUR 101.876.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten waren negatief ten belope van EUR 69.005.124. Dit was voornamelijk het resultaat van het effect van wisselkoersresultaten op financieringsitems voor een bedrag van EUR 11.152.985 en de betaling van een interim- en finaal dividend voor een bedrag van EUR 80.107.718.


8.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

- (a) de geconsolideerde financiële staten, die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en,
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 5 maart 2018 en namens deze laatste ondertekend door Françoise Chombar.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.



Françoise Chombar
Managing Director, Chief Executive Officer (CEO)

8.9 TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

8.9.1 Algemeen

Melexis NV is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleidercomponenten voor de automobiellindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobiellindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika.

Het boekjaar loopt van 1 januari 2017 tot 31 december 2017. De Melexis groep stelde in 2017 en 2016 respectievelijk gemiddeld 1.180 en 1.026 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de groep is gelegen op Rozenaalstraat 12, 8900 Ieper in België.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in de persverklaring werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 2 februari 2018.

8.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standard ('IFRS'), zoals gepubliceerd door het International Accounting Standards Board ('IASB') en goedgekeurd door de Europese Gemeenschap op 31 december 2017. Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2017.

8.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2017. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde, zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen, inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn voor de desbetreffende omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis voor het nemen van beslissingen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld met een belangrijk risico om tijdens het volgende boekjaar een aanzienlijke aanpassing van de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastingen en geschilrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva zullen worden gebruikt (Toelichting 8.9.5.Z), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (Toelichting 8.9.5.G en H).

Uitgestelde belastingactiva voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen en reserves voor reële waarde worden alleen opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op het operationeel plan van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Deze inschatting gebeurt door het management gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. Het daadwerkelijke belastingresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van het opnemen van de uitgestelde belas-

tingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij deze veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (Toelichting 8.9.5.Z).

Zie de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk voor de veronderstellingen en inschattingen.

Rapporteringmunt

De rapporteringmunt van Melexis NV is de euro. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de groep herrekent haar transacties en posities in vreemde munten naar haar rapporteringmunt door de posities en transacties in vreemde munten om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening van de jaarrekening in vreemde munten

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999, en in overeenstemming met de Belgische wetgeving, voert Melexis NV zijn boekhouding en stelt het zijn geconsolideerde jaarrekening op in euro. De rapporteringmunt van Melexis NV en zijn dochterondernemingen is als volgt:

Melexis Inc	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria Ltd.	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV French branch	EUR
Sentron AG	CHF
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV Philippine branch	PHP
Melexis Japan	JPY
Melexis NV Hong Kong branch	HKD
Melexis Electronic Technology Co. Ltd	CNY
Melexis Switzerland SA	CHF
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV (Malaysian)branch	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria Ltd., Sentron AG, Melexis Technologies SA, Melexis Switzerland SA, Melexis Japan, Melexis NV Philippine branch, Melexis NV Hong Kong branch, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd., Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en de Maleisische divisie van Melexis Technologies NV werden omgerekend volgens de afsluitkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Componenten van het eigen vermogen werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen', als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit, wordt deze laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle van de volgende drie voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit, de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijk een verandering heeft voorgedaan in deze elementen van zeggenschap.

De facto zeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het vaststellen van de facto zeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot de grootte en verdeling van de stemrechten van andere partijen
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en de dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overnemende partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum dat de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap verdwijnt. De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en zijn 3 kantoren zijnde Melexis Philippines, Melexis France en Melexis Hong Kong. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Nederland BV, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria Ltd., Sentron AG, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, Melexis Japan, Melexis Electronic Technology, Melexis Switzerland SA, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV Malaysian branch en Melexis Dresden GmbH. In december 2017 werden Melexis Nederland BV en Melexis NV Hong Kong Branch gesloten.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag met oorspronkelijke looptijden van

drie maanden of minder en waarvan het risico op waardeverandering gering is.

Afdekking

De vennootschap past 'hedge accounting' toe voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IAS 39.

De afdekkingen waarbij 'hedge accounting' wordt toegepast zijn kasstroomafdekkingen (cash flow hedges). Op voorwaarde dat de afdekking effectief is, zullen veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument aanvankelijk worden geboekt in een 'afdekkingsreserve' van het eigen vermogen. Op vervalddag worden ze getransfereerd naar de winst- en verliesrekening. Het niet-effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument (indien van toepassing) wordt onmiddellijk geboekt in de winst- en verliesrekening.

De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in Toelichting 8.9.5.C.

Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de realiseerbare nettowaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De realiseerbare nettowaarde wordt gedefinieerd als de normale verkoopprijs, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor bewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de zes komende maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa.

- | | |
|--|------------|
| • Gebouwen | 20-33 jaar |
| • Machines, uitrusting en installaties | 5 jaar |
| • Meubilair en rollend materieel | 5 jaar |
| • Computeruitrusting | 3-5 jaar |
| • Maskers | 5 jaar |

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van 5 jaar.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- de aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen;
- alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze;
- de eerste schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt; de verplichting hiervoor wordt door de entiteit aangegaan wanneer het actief wordt verkregen, of ontstaat als gevolg van het gebruik gedurende een bepaalde periode voor andere doeleinden dan de productie van voorraden tijdens die periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden als kosten geboekt in de periode waarin ze zich voordoen.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethode worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsperiode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeeft.

Financiële activa

De vennootschap deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in: financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, financiële activa aangehouden tot einde looptijd, financiële activa beschikbaar voor verkoop. Deze indeling is gebaseerd op het doeleinde waarvoor de financiële activa werden aangekocht. Het management bepaalt de indeling van de financiële activa initieel bij de aanschaffing en herbekijkt deze indeling op elke rapporteringsdatum.

(a) Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Deze categorie bevat de financiële activa die voornamelijk verworven werden met als doel om ze te verkopen op korte termijn. Afgeleide producten vallen ook onder deze categorie behalve wanneer ze bedoeld zijn als afdekkingsinstrumenten (hedges) en de afdekking (hedge) een boekhoudkundig doel heeft. Activa in deze categorie worden ingedeeld als vlottende activa.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (Conform IFRS 7 – Level 1) of inputs, andere dan marktprijzen, die observeerbaar zijn voor deze activa, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen), beide conform IFRS 7 – Level 2.

(b) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële beleggingen met vaste of bepaalbare betalingen die niet genoteerd zijn in een actieve markt. Ze ontstaan gewoonlijk door het leveren van goederen en diensten aan klanten (bv. handelsvorderingen), maar bevatten ook andere types van contractuele monetaire activa. Deze activa worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde vermeerderd met transactiekosten die direct toewijsbaar zijn. Later worden deze activa gewaardeerd aan de geamortiseerde kosten gebruikmakend van de effectieve interestmethode, verminderd met de voorziening voor waardevermindering. Voorzieningen voor waardevermindering worden erkend zodra objectief aanwijsbaar is (bv. aanzienlijke financiële problemen bij de tegenpartij of aanzienlijke betalingsachterstand) dat het voor de groep niet mogelijk zal zijn alle vervallen bedragen te innen. Het bedrag van de voorziening voor waardevermindering bestaat uit het verschil tussen het openstaande nettobedrag en de huidige waarde van de toekomstig verwachte kasstromen van de betrokken activa. Voor handelsvorderingen, die netto gepresenteerd worden, wordt de voorziening op een aparte rekening geboekt, waarbij de kosten geboekt worden bij de administratieve kosten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Bij bevestiging dat de handelsvordering niet meer inbaar is, wordt het openstaande brutobedrag afgeschreven tegenover de gerelateerde voorziening.

De leningen en vorderingen van de groep bestaan uit handels- en andere vorderingen, liquide middelen en kortetermijnbeleggingen in de geconsolideerde balans.

(c) Financiële activa aangehouden tot einde looptijd

Financiële activa die worden aangehouden tot einde looptijd zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn met een vaste of bepaalde betaalkalender en vaste vervaldagen waarbij het management de intentie en de mogelijkheid heeft om deze aan te houden tot de vervaldag. Ze worden opgenomen bij de langetermijnbeleggingen tenzij de vervaldag binnen 12 maanden na balansdatum ligt of tenzij de belegging aanzien wordt als zeer liquide.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (Conform IFRS 7 – Level 1) of inputs, andere dan marktprijzen, die observeerbaar zijn voor deze activa, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen). Dit conform IFRS 7 – Level 2 of Level 3.

(d) Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Financiële activa beschikbaar voor verkoop zijn financiële activa die geen afgeleid product zijn en die tot deze categorie behoren of niet thuishoren in een andere categorie. Ze worden opgenomen bij de vlottende of niet-vlottende activa. Investerings worden initieel gewaardeerd aan reële waarde vermeerderd met transactiekosten voor alle financiële activa die niet ondergebracht zijn in de categorie ‘financiële activa tegen een reële waarde met verwerking van waarde verschillen in de winst- en verliesrekening’. Investerings worden niet meer erkend als dusdanig wanneer er geen kasstromen (cash flows) meer gegenereerd worden, of indien men het recht op het bekomen van kasstromen heeft overgedragen en in wezen ook de verbonden risico's en rechten als eigenaar heeft overgedragen.

De reële waarde van deze activa wordt bepaald gebruikmakend van marktprijzen (onaangepast) in actieve markten voor identieke activa of passiva, conform IFRS 7 – Level 1.

‘Financiële activa beschikbaar voor verkoop’ en ‘financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverschillen in de winst- en verliesrekening’ worden periodiek gewaardeerd tegen reële waarde. ‘Leningen en vorderingen’ en ‘financiële activa aangehouden tot einde looptijd’ worden periodiek geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve interestmethode. Gerealiseerde en niet-gerealiseerde winst- en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot ‘Financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening’ worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze voorkomen. Niet-gerealiseerde winsten en verliezen die

voortkomen uit veranderingen in de reële waarde van ‘financiële activa beschikbaar voor verkoop’ worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer beleggingen ingedeeld onder de rubriek ‘financiële activa beschikbaar voor verkoop’ worden verkocht of worden afgeschreven, worden de reële waarde-aanpassingen opgenomen in de winst- en verliesrekening als winsten en verliezen.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- de zoektocht naar een koper is gestart
- de activa of beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde en
- de verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- de boekwaarde voor de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderingsregels van de groep en
- de reële waarde verminderd met de kosten voor vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de activa aangehouden voor verkoop wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Pensioenregeling: toegezegde bijdrageregeling

Een toegezegde bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegde bijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Afschrijvingen op immateriële vaste activa worden als een afzonderlijk item opgenomen in de operationele kosten.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is 5 jaar en intellectuele eigendom is 10 jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de 'purchase method' die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname.

De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het surplus aan aanschaffingswaarde bij verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van het onderliggend netto-actief verworven op de datum van de transactie worden geboekt als consolidatieverschillen en erkend als activa in de balans. Indien het surplus negatief is, zal de winst op aanschafwaarde onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Identificeerbare activa en passiva erkend bij verwerving worden gewaardeerd tegen de reële waarde op dat ogenblik. Iedere minderheidsparticipatie wordt weergegeven al naargelang het aandeel van het belang in de reële waarden. Elk consolidatieverschil dat voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke correctie met betrekking tot

de reële waarde van de onderliggende waarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve consolidatieverschillen betreft, deze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening). De consolidatieverschillen worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde waardeverminderingen. Waardeverminderingen met betrekking tot consolidatieverschillen worden opgenomen in het operationele resultaat.

Onderzoek- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, indien onder andere de technische en economische haalbaarheid zijn aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden.

Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat dienen genomen te worden aangezien de technische haalbaarheid enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden en de economische voordelen onvoorspelbaar zijn gedurende de volledige levenscyclus.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren.

Operationele leasing

Betalingen verricht voor operationele leasing overeenkomsten worden rechtstreeks in resultaat genomen gedurende de looptijd van de lease.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoe-

ding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het waarschijnlijk is dat er een uitgave noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting. Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om zo de meest correcte schatting weer te geven.

Ingeval het verschil tussen de nominale en verdisconteerde waarde materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de verdisconteerde waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om de toekomstige verplichting te voldoen.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve 'Cumulatieve Omrekeningsverschillen' vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

Belangen zonder overheersende zeggenschap

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en het overgedragen resultaat.

Erkenning van opbrengsten

De onderneming erkent opbrengsten van de verkoop van goederen op het moment van verzending of levering, afhankelijk van het moment waarop de eigendom en de risico's overgedragen worden onder de specifieke contractuele voorwaarden van iedere verkoop, die kunnen variëren van klant tot klant.

Opbrengsten van onderzoeksprojecten worden erkend als aan alle contractuele voorwaarden voldaan is.

Kosten met betrekking tot leningen

Kosten met betrekking tot leningen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze zich voor-

doen. Kosten met betrekking tot leningen die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de hierbij gevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies op het moment dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden geboekt als over te dragen opbrengsten op de balans en worden geleidelijk in resultaat genomen volgens hetzelfde ritme als de gemaakte gerelateerde kosten waarvoor ze werden verkregen. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van de periode en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en voor belastingdoeleinden anderzijds.

Uitgestelde belastingen worden berekend op basis van het verwachte belastingpercentage op het moment van 'realisatie' van het tijdelijk verschil en weerspiegelen de gevolgen op het vlak van belastingen die voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde (voor financiële rapporteringsdoeleinden) van de activa en passiva te realiseren.

Actieve en passieve uitgestelde belastingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijk verschil zich 'realiseert'. Actieve uitgestelde belastingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de niet-vlottende activa in de balans.

Actieve uitgestelde belastingen worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om effectieve 'realisatie' van de actieve uitgestelde belastingen mogelijk te maken. Op balansdatum worden voorheen niet erkende actieve uitgestelde belastingen

gen en de boekwaarde van actieve uitgestelde belastingen opnieuw geëvalueerd. De onderneming erkent voorheen niet opgenomen actieve uitgestelde belastingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die toelaat de actieve uitgestelde belasting te 'realiseren'. Daarentegen wordt de boekwaarde van de actieve uitgestelde belastingen verminderd in de mate het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om 'realisatie' mogelijk te maken. Passieve uitgestelde belastingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij deze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

Waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden er op wijzen dat de boekwaarde van een actief niet meer recupereerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realisatiewaarde ervan, wordt een waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening. De realisatiewaarde is de nettoverkoopprijs van het actief of de gebruikswaarde indien deze hoger is. De nettoverkoopprijs is het bedrag dat verworven wordt bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de gebruikswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die zouden voortvloeien uit het continue gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realisatiewaarden worden geschat voor individuele activa, of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggedragen indien blijkt dat ze geheel of gedeeltelijk niet meer nodig zijn.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van zijn segmentaire informatie. Melexis heeft sinds 2014 slechts één business-segment. De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door Melexis' belangrijkste besluitvormende functionaris bevat slechts één businesssegment. De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvalueerd dat het onderscheid tussen automobiel en overige producten niet meer relevant is. Operationele beslissingen voor elk individueel product worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van presta-

tiebeoordelingen van deze producten. Financiële informatie voor geografische segmenten is opgenomen in Toelichting 8.9.5.AA.

Mogelijke verplichtingen en latente schulden

Mogelijke verplichtingen en latente schulden worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans dat zij tot een financiële uitgave leiden weinig waarschijnlijk is.

Latente vorderingen worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een opbrengst waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die een invloed hebben op het resultaat van het boekjaar of die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum, worden weergegeven in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Resultaat per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het nettore resultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden deze tegen reële waarde geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve interestmethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens aan de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve interestmethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Indien een verwachte transactie niet langer als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, maar de verwachte transactie wel nog zal plaatshebben, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en geboekt in het resultaat volgens de waardingsregels zoals hierboven beschreven. Erop volgende veranderingen van de reële waarde van de financiële instrumenten worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien de groep zijn positie afsluit voordat de transactie plaatsheeft (ondanks dat verwacht wordt dat de transactie nog zal plaatshebben), wordt het gecumuleerd resultaat van de veranderingen in reële waarde opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Indien op een gegeven moment verwacht wordt dat de afgedekte transactie niet meer zal plaatshebben, wordt het gecumuleerde resultaat onmiddellijk overgeboekt van de waarde-aanpassing voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Het effectieve gedeelte van het resultaat op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen (zoals een omzetting van een variabele naar een vaste rentevoet), wordt ook opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten en toegevoegd aan de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking. Indien de groep echter zijn positie vroeger sluit, worden de cumulatieve winst- en verliezen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten bevroren en overgeboekt van de waarde-aanpassingen voor kasstroomafdekking naar de geconsolideerde winst- en verliesrekening volgens de effectieve interestmethode. Het niet effectieve deel van de winsten en verliezen op afgeleide instrumenten gebruikt om het risico van rentevoeten op kasstromen te beheersen, wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen bij de financiële kosten of financiële baten.

Wanneer afgeleide instrumenten worden gebruikt om de blootstelling van de groep aan reële waarde rentevoetrisico's af te dekken (zoals een omzetting van een vaste rentevoet naar een variabele rentevoet), wordt het afgedekte instrument geherwaardeerd om rekening te houden met de winst of het verlies toerekenbaar aan het afgedekte risico (in het geval van een lening met een vaste rentevoet is het afgedekte risico de verandering in de reële waarde van de rentevoeten) met de winsten of verliezen die ontstaan in de winst- en

verliesrekening. Dit compenseert de winst of het verlies op het afgedekte instrument dat wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waarde-aanpassingen in de winst- en verliesrekening.

Een overzicht van de afgeleide instrumenten met negatieve reële waarde is te vinden in Toelichting 8.9.5.C.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft zijn geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2017.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties, uitgevaardigd door het International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2017, toegepast. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2017.

De volgende wijzigingen en jaarlijkse verbeteringen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2017 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IAS 7, 'Kasstroomoverzicht' (effectief vanaf 1 januari 2017). De wijzigingen introduceren een bijkomende toelichting die lezers van de jaarrekening zal aanzetten tot het evalueren van veranderingen in verplichtingen afkomstig van financieringsactiviteiten. Deze wijzigingen maken onderdeel uit van het IASB 'Disclosure initiative', hetgeen als doel heeft het voortdurend zoeken naar verbeteringen in de toelichtingen bij de jaarrekening.
2. Wijzigingen aan IAS 12, 'Winstbelastingen' betreffende de erkenning van uitgestelde belastingen voor niet-gerealiseerde verliezen (effectief vanaf 1 januari 2017). Deze wijzigingen verduidelijken de boekhoudkundige verwerking van uitgestelde belastingvorderingen voortvloeiend uit schuldbewijzen gewaardeerd aan reële waarde

De toepassing van deze nieuwe Standaarden, Interpretaties en Wijzigingen heeft niet geleid tot belangrijke wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan

standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2017 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. IFRS 16 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook geïmpacteerd worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 bezit een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief bezit voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.
2. IFRS 9 'Financiële instrumenten' (effectief vanaf 1 januari 2018). De standaard behandelt de classificatie, waardering en het niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen.
3. IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' (effectief 1 januari 2018). De IASB en FASB hebben gezamenlijk een standaard gepubliceerd betreffende de opname van opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten. De standaard zal resulteren in een betere financiële verslaggeving van opbrengsten en een betere globale vergelijkbaarheid van de opbrengsten die gerapporteerd worden in de jaarrekening. Entiteiten die IFRS toepassen zijn verplicht deze standaard toe te passen.
4. Wijzigingen aan IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten aangegaan met klanten' – verduidelijking (effectief vanaf 1 januari 2018). Deze wijzigingen verduidelijken de identificatie van de verschillende uitvoeringsverplichtingen, het boekhoudkundig verwerken van licenties die verband houden met intellectuele eigendom en de verschillen tussen principaal en agent verhoudingen. De wijziging bevat ook verduidelijkende voorbeelden.

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2017 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1. IFRIC 22, Transacties uitgedrukt in vreemde munten en vooruitbetalingen: (effectief vanaf 1 januari 2018): Deze interpretatie heeft betrekking op transacties in vreemde munten of gedeelten van transacties in vreemde munten waarvan de vooruitbetaling uitgedrukt is een vreemde munt. De interpretatie bevat bijkomende informatie wanneer er één enkele betaling/ontvangst plaatsvindt evenals wanneer er meerdere betalingen/ontvangsten plaatsvinden. De bedoeling van deze interpretatie is om de huidige diversiteit in het verwerken van deze transacties te reduceren.
2. IFRIC 23, Onzekerheid over de behandeling van inkomstbelastingen (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingsverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.
3. Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:
 - o IAS 12 Inkomstenbelastingen. De amendementen verduidelijken dat alle gevolgen van dividenden op de inkomstenbelastingen dienen erkend te worden in de winst- en verliesrekening, ongeacht hoe deze belasting ontstaat.
 - o IAS 23 Borrowing Costs, de amendementen verduidelijken dat als één van de leningen blijft openstaan nadat het hiermee betrokken actief klaar is voor zijn vooropgesteld gebruik of verkoop, deze lening zal behoren tot de fondsen die een entiteit normaal leent voor het berekenen van kapitalisatierentevoet op algemene leningen.

De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2017.

De Groep heeft een analyse gemaakt over hoe IFRS 15 dient geïmplementeerd te worden. Het management heeft hiervoor de meest invloedrijke contracten met klanten nagezien.

Gebaseerd op deze analyse verwachten we dat de toepassing van IFRS 15 geen materieel effect zal hebben wanneer omzet wordt erkend. De Groep verkoopt voornamelijk 'integrated circuits' (IC's) aan zijn klanten. We hebben een belangrijke verplichting geïdentificeerd; transfer van goederen. De verplichting is voldaan afhankelijk van de incoterms wanneer de goederen verzonden zijn naar de klant of als de goederen bij de klant zijn aangekomen. Omzet wordt erkend op basis van deze overdracht van controle van de IC's.

Omwille van de grote onzekerheid over de toekomstige voordelen worden contract kosten niet gekapitaliseerd.

Er is geen variabele vergoeding, prijzen liggen vast in het contract of bij aanvaarding van het order.

Indien van toepassing worden prijzen aangepast door middel van provisies naar de prijs inclusief vermindering voor hoeveelheidskortingen op basis van de verwachte volumes.

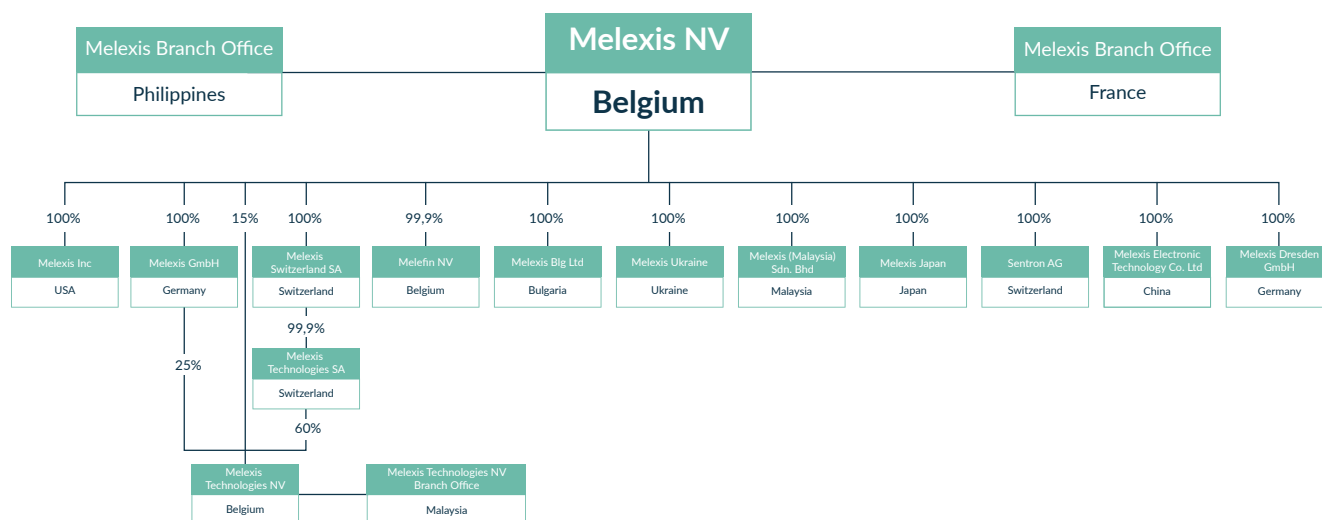
De uitkomst van deze analyse is in lijn met de huidige waarderingsregels.

Het management heeft de impact van IFRS 16 op de toekomstige financiële staten geanalyseerd. De impact zal minimaal zijn, wij verwijzen hiervoor naar toelichting 8.9.5.AF over de lange termijn verplichtingen. De leasing contracten betreffen contracten voor bedrijfswagens en kantooruitrusting. De Groep verwacht de aangepaste retrospectieve methode te gebruiken.

De impact van IFRS 9 op de derivaten en het credit loss model werd geanalyseerd. Het management verwacht dat de impact op de toekomstige financiële staten beperkt zal zijn

8.9.4 Overzicht van de groepsstructuur

In december 2017 werden Melexis Nederland BV en Melexis NV Hong Kong branch ontbonden.



Wij verwijzen naar hoofdstuk 10.1 voor de aandeelhoudersstructuur.

8.9.5 Toelichtingen

A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in Euro

31 december	2017	2016
Liquide middelen	75.477.538	75.789.465
Totaal	75.477.538	75.789.465

B. OVERIGE BELEGGINGEN, DERIVATEN

in Euro

31 december	2017	2016
Overige beleggingen, derivaten	414.640	158.170

In het algemeen worden de kortetermijnbeleggingen van Melexis ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop. Volgens IAS 39 wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop geboekt in het overzicht met de niet in winst of verlies opgenomen resultaten onder 'Reserve reële waarde-aanpassingen'. Per 31 december 2017 had Melexis geen kortetermijnbeleggingen in portefeuille. De financiële derivaten worden ingedeeld als activa tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen en vermeerderingen in de winst- en verliesrekening.

Het verschil in reële waarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2017 bedroeg de reële waarde van deze financiële derivaten EUR 414.640. Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder overige beleggingen, is beschikbaar in sectie 8.9.5.C. Per 31 december 2017 had Melexis geen activa in portefeuille die ingedeeld worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.

C. DERIVATEN

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van het onderliggend bedrag van de niet-ervallen financiële instrumenten van de groep:

31 december		2017	2016
Niet-ervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	71.000.000	25.000.000
	CHF	24.000.000	45.000.000
Niet-ervallen interest swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	-	15.000.000
Niet-ervallen interest swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	15.000.000	-
Niet-ervallen inflatie swap contracten op 31 december, op meer dan 1 jaar	EUR	-	10.000.000
Niet-ervallen inflatie swap contracten op 31 december die vervallen binnen het jaar	EUR	10.000.000	5.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD/CHF) op de balans in te dekken.

Interestswapcontracten worden aangegaan om (een deel van)

de leningen met variabele rentevoet van de groep in te dekken. Inflatieswapcontracten worden aangegaan om (een deel van) het looninflatierisico van de groep in te dekken.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten is gebaseerd op 'market-to-market' waarderingen (input verkregen van de bank).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een actief onder overige beleggingen, derivaten:

31 december	2017	2016
Activa	Reële waarde EUR	Reële waarde EUR
Niet-ervallen FX-swaps - Level 2	414.640	158.170
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen (zie ook Toelichting 8.9.5.B)	414.640	158.170

Deze financiële instrumenten worden ingedeeld als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Voor de meer- en minderwaarde met betrekking tot deze activa verwijzen wij naar Toelichting 8.9.5.Y.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, ingedeeld als een passief onder afgeleide financiële instrumenten:

31 december	2017	2016
Passiva	Fair value EUR	Fair value EUR
Niet-ervallen FX-swaps - Level 2	(86.024)	-
Niet-ervallen interestswap (afdekking) - Level 2	(69.012)	(342.392)
Niet-ervallen inflatieswap - Level 2	(4.672)	(450.416)
Totaal, ingedeeld onder Afgeleide financiële instrumenten	(159.708)	(792.808)

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van niet-ervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast, zoals gedefinieerd onder IAS39. Veranderingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument worden geboekt in de afdekkingsreserve, ingedeeld onder 'Afdekkingsreserve (Hedge reserve)'.

31 december	2017	2016
Marktwaarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen conform afdekkingstransacties (hedge accounting IAS 39)		
Niet-ervallen interestswapcontracten op 31 december	(69.012)	(342.392)
Subtotaal	(69.012)	(342.392)
Actieve uitgestelde belastingen	20.414	116.379
Totaal, ingedeeld onder Afdekkingsreserve (Hedge reserve)	(48.598)	(226.013)

D. HANDELSVORDERINGEN

in Euro

31 december	2017	2016
Handelsvorderingen	68.814.570	66.364.124
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(61.409)	(66.227)
Totaal	68.753.161	66.297.897

Per 31 december 2017 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 11.740.677.

De ouderdomsanalyse van deze handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in Euro

31 december	2017	2016
Niet vervallen	57.012.485	54.476.328
<30 dagen	10.267.118	8.979.998
>30 <60 dagen	559.117	1.982.929
>60 dagen	914.442	858.642
Totaal	68.753.161	66.297.897

In de volgende tabel wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in Euro

31 december	2017		
	vorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen	vorderingen waarvoor geen waardevermindering is genomen	totaal handelsvorderingen
Niet vervallen	-	57.012.485	57.012.485
<30 dagen	-	10.267.118	10.267.118
>30 <60 dagen	-	559.117	559.117
>60 dagen	61.409	914.442	975.851
Totaal	61.409	68.753.161	68.814.570

De credit control afdeling volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op.

Wanneer een klant zijn facturen niet langer kan betalen, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt.

E. VOORRADEN

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgeschreven. In 2017 werd EUR 4.604.751 voorraad bijkomend afgeschreven en werd EUR 3.233.710 van de afgeschreven voorraad teruggenomen vermits deze werd vernietigd of verkocht. Het netto effect bedraagt hierdoor EUR 1.371.041. Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in probing, subassembly of final test.

in Euro

31 december	2017	2016
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	13.718.995	7.103.720
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	78.909.720	60.612.919
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	10.576.398	13.371.887
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(5.579.696)	(4.208.655)
Totaal	97.625.417	76.879.871

F. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in Euro

31 december	2017	2016
Overige vorderingen	8.647.427	9.349.960
Over te dragen kosten	1.473.509	1.329.852
Totaal	10.120.936	10.679.813

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op btw.

G.IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in Euro

31 december	Licenties	IP	Totaal
Aanschaffingswaarde			
Begin van de periode	17.860.043	1.264.810	19.124.853
Aanschaffingen	1.435.117	-	1.435.117
Buitengebruikstellingen (-)	(15.509)	-	(15.509)
Omrekeningsverschillen	(2.462.968)	-	(2.462.968)
Totaal	16.816.684	1.264.810	18.081.494
Gecumuleerde afschrijvingen			
Begin van de periode	11.957.045	959.148	12.916.193
Aanschaffingen	1.331.118	126.481	1.457.599
Buitengebruikstellingen (-)	(15.509)	-	(15.509)
Omrekeningsverschillen	(1.832.367)	-	(1.832.367)
Totaal	11.440.286	1.085.629	12.525.915
NETTO BOEKWAARDE	5.376.397	179.181	5.555.578

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar. IP (intellectuele eigendomsrechten) wordt afgeschreven over 10 jaar. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van

verkopen (Toelichting 8.9.5.R) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 8.9.5.S).

De IP is eind 2017 voor 8 jaar en 7 maanden afgeschreven.

H. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in Euro

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde:					
Begin van de periode	42.056.416	211.711.252	13.028.700	3.549.924	270.346.292
Aanschaffingen	2.140.809	39.374.064	2.607.899	2.031.216	46.153.987
Buitengebruikstellingen	-	(172.577)	(408.651)	-	(581.228)
Overdrachten	-	778.120	-	(778.120)	-
Omrekeningsverschillen	(367.746)	(2.141.908)	(149.370)	(2.759)	(2.661.782)
Einde van de periode	43.829.479	249.548.950	15.078.579	4.800.261	313.257.270
Gecumuleerde afschrijvingen:					
Begin van de periode	13.763.350	150.725.913	8.445.665	-	172.934.928
Aanschaffingen	1.911.503	22.418.186	1.914.691	-	26.244.380
Buitengebruikstellingen	-	(172.577)	(395.924)	-	(568.501)
Overdrachten	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(179.139)	(1.825.410)	(128.753)	-	(2.133.302)
Einde van de periode	15.495.714	171.146.112	9.835.679	-	196.477.505
NETTO BOEKWAARDE	28.333.765	78.402.838	5.242.900	4.800.261	116.779.765

Aanschaffingen van het jaar hebben vooral betrekking op testapparatuur.

Buitengebruikstellingen: er zijn geen materiële opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Voor de gewaarborgde leningen met betrekking tot de materiële vaste

activa verwijzen wij naar Toelichting 8.9.5.M.

Vaste activa in aanbouw: dit heeft voornamelijk betrekking op de testapparatuur in aanbouw. De transfer van vaste activa in aanbouw naar machines, installatie en uitrusting heeft betrekking op de afwerking van nieuwe testapparatuur.

I. FINANCIËLE ACTIVA OP LANGE TERMIJN

in Euro

31 december	2017	2016
Financiële activa op lange termijn	-	6.100

Per 31 december 2017 bedraagt het totaal aan financiële activa op lange termijn EUR 0. De minderheidsparticipatie verworven in een onderneming in de loop van 2010 werd verkocht gedurende 2017.

We verwijzen naar toelichting 8.9.5.X voor het effect op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

J. TOE TE REKENEN KOSTEN, SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN BELASTINGEN

in Euro

31 december	2017	2016
Vorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	9.044.738	6.106.945
Andere sociale schulden	604.285	584.656
Bezoldigingen	498.094	497.609
Sociale zekerheid	200.332	689.163
Directe en indirecte belastingen	368.491	724.534
Totaal	10.715.940	8.602.906

K. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in Euro

31 december	2017	2016
Kapitaalsubsidies	707.714	408.738
Over te dragen opbrengsten	2.188.457	1.853.280
Totaal	2.896.171	2.262.017

De kapitaalsubsidie kan in het resultaat worden opgenomen pro rata de afschrijvingen van nieuwe vaste activa waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

L. OVERIGE SCHULDEN

in Euro

31 december	2016	2015
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	35.000	115.606
Geprovisioneerde financiële diensten	169.486	256.107
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	400.910	633.373
Geprovisioneerde managementdiensten	219.000	252.160
Geprovisioneerde HR-diensten	80.000	151.909
Geprovisioneerde transportdiensten	444	35.000
Geprovisioneerde verzekeringskosten	67.000	50.000
Geprovisioneerde IT-diensten	177.533	34.867
Provisie terug te betalen subsidie	2.191.901	-
Geprovisioneerde licenties en royalty's	452.224	460.000
Andere	261.782	577.891
Totaal	4.055.281	2.566.914

De provisie voor terug te betalen subsidie heeft betrekking op een verplichting tot terugbetaling voor subsidies. Melexis GmbH heeft een subsidie ontvangen voor een geplande investering die was afgelopen op het einde van 2009. De toekenning van subsidies is gebaseerd op de 'Gezamenlijke overeenkomst voor het verbeteren van regionale economische

structuren' en overeenkomstig het 'Europees fonds voor regionale ontwikkeling'. Aangezien niet aan alle overeengekomen criteria werd voldaan aan het einde van de investeringsperiode, is er een risico dat Melexis GmbH de subsidie dient terug te betalen. De terugbetaling van de investeringssubsidie zou op zijn vroegst plaatshebben in het boekjaar 2018.

M. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in Euro

31 december	2017	2016
Gewaarborgde leningen		
Banklening (in CHF) met variabele rentevoet; gemiddelde intrestvoet 2017 was 2,50% (1); vervaldatum in 2019	85.455	139.678
Totaal gewaarborgde leningen	85.455	139.678
Niet-gewaarborgde leningen		
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2017 was 1,02%; vervaldatum in 2018	4.000.000	8.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele intrestvoet; gemiddelde rentevoet voor 2017 was 0,52%; vervaldatum in 2022	11.000.000	7.000.000
Totaal niet-gewaarborgde leningen	15.000.000	15.000.000
Totale schulden	15.085.455	15.139.678
Gedeelte op korte termijn	6.042.728	4.046.559
Gedeelte op lange termijn	9.042.728	11.093.119

(1) De lening is gewaarborgd door een hypotheek op het kantoorgebouw te Bevaix, Zwitserland.

Op 31 december 2017 heeft Melexis de volgende verbintenissen voor de schulden op lange termijn:

Voor Melexis NV geconsolideerd:

- Nettoschuld/EBITDA ratio \leq 2,5
- Tangible net worth/Totaal activa \geq 35%

Per 31 december 2017 komt Melexis al zijn financiële verbintenissen na.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2017 is als volgt gepland:

31 december	
2018	6.042.728
2019	2.042.728
2020	2.000.000
2021	2.000.000
2022	3.000.000
Daarna	-
Totaal	15.085.455

N. OVERIGE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

in Euro

31 december	2017	2016
Overige schulden op meer dan 1 jaar	-	2.069.820
Totaal	-	2.069.820

De overige schulden op lange termijn hebben betrekking op een verplichting tot terugbetaling voor subsidies. Melexis GmbH heeft een subsidie ontvangen voor een geplande investering die was afgelopen op het einde van 2009. De toekenning van subsidies is gebaseerd op de 'Gezamenlijke overeenkomst voor het verbeteren van regionale economische structuren' en overeenkomstig het 'Europees fonds voor

regionale ontwikkeling'. Aangezien niet aan alle overeengekomen criteria werd voldaan aan het eind van de investeringsperiode, is er een risico dat Melexis GmbH de subsidie dient terug te betalen. De terugbetaling van de investeringssubsidie zou op zijn vroegst plaatshebben in het boekjaar 2018. Bijgevolg is het bedrag overgeboekt naar overige schulden op ten hoogste één jaar.

O. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

Kapitaal

Op 31 december 2017 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde. Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de Statuten en de Belgische Vennootschappenwet, zoals o.a. beperkingen voor nietstemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volstort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschappenwet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over een eventuele uitkering van winsten zoals die zijn vastgesteld in de laatste gecontroleerde jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan slechts winsten uitkeren nadat de onderneming tenminste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat deze reserve 10% van het kapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het netto-actief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geboekte kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet uitkerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschappenwet gestelde voorwaarden. In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld

onder de aandeelhouders. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen die bevoorrechte ontbindingsrechten bevatten.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: Voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in het overgedragen resultaat genomen.

Afdekkingsreserve: Veranderingen in de reële waarde van niet-vervallen financiële instrumenten, waarvoor 'hedge accounting' is toegepast zoals gedefinieerd onder IAS39, worden geboekt in de afdekkingsreserve, voor meer toelichting verwijzen we naar toelichting 8.9.5.C.

Reserve reële waarde-aanpassingen: Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt volgens IAS39 verwerkt onder de reserve voor reële waarde-aanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van financiële instrumenten opgenomen in het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 8.9.5 C.

Wettelijke reserve: Het gedeelte van het overgedragen resultaat dat niet beschikbaar is voor verdeling aan de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10 procent van het kapitaal.

Overgedragen resultaat: Het nettoresultaat van de vennootschap dat beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Omrekeningsverschillen: De verschillen die ontstaan zijn uit het consolideren van buitenlandse ondernemingen.

P. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP EN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Inkomsten uit onderzoek en ontwikkeling bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling.

De inkomsten uit productverkoop en onderzoek en ontwikkeling zijn als volgt:

in Euro

31 december	2017	2016
Productverkoop	510.672.335	455.623.619
Opbrengsten van O&O-productontwikkeling	989.111	661.370
Totaal	511.661.446	456.284.990

Voor de productverkoop verwijzen we naar Operationele segmenten in hoofdstuk 8.9.5.AA.

Q. OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Deze subsidies kunnen geannuleerd worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. Er is momenteel een subsidie die naar alle waarschijnlijkheid terugbetaald dient te worden, deze subsidie is terug te vinden

in de overige schulden op meer dan één jaar, zie toelichtingen 8.9.5.N. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een tussenkomst voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde prestaties zijn geleverd. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kosten van verkopen a rato van de afschrijvingen van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen in de kosten van onderzoek en ontwikkeling bij verwerving.

in Euro

31 december	2017	2016
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	1.445.358	836.300
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	226.541	83.302
Totaal	1.671.899	919.601

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoek- en ontwikkelingskosten, zie Toelichting 8.9.5.S.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten, zie Toelichting 8.9.5.R.

R. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in Euro

31 december	2017	2016
Materiaalkosten	210.607.491	192.359.115
Transportkosten	4.789.842	4.650.358
Lonen en salarissen	24.039.276	20.767.866
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	22.079.107	17.268.348
Overige directe productiekosten	14.749.334	12.691.112
Totaal	276.265.050	247.736.799

Door de stijging van de omzet is er een stijging in materiaalkosten. De kosten voor lonen en salarissen stijgen door een toename in het personeelsbestand.

(*) Bevat een bedrag van EUR 4.604.751 met betrekking tot waardeverminderingen op voorraden en terugnemingen op waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar van EUR 3.233.710. De voorraadstijging van 2017 bedraagt EUR 20.745.546 en maakt deel uit van de totale kostprijs van verkopen

S. KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in Euro

31 december	2017	2016
Lonen en salarissen	39.824.396	34.080.735
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6.963.033	5.876.337
Externe diensten	9.599.914	11.444.562
Erelonen	4.368.462	3.268.553
Prototypewafers	2.420.866	2.150.340
Huur en onderhoud	1.010.476	819.088
Subsidies	(1.492.769)	(812.648)
Reiskosten	2.551.011	2.518.471
Engineering aankopen	4.238.083	4.643.936
Totaal	69.483.472	63.989.373

Door een toename van het personeelsbestand stijgen de kosten voor lonen en salarissen.

T. ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in Euro

31 december	2017	2016
Lonen en salarissen	6.594.741	6.082.953
Afschrijvingen en waardeverminderingen	3.178.093	2.585.060
Externe diensten	4.343.796	4.011.486
Erelonen	1.484.510	1.465.159
Onderhoud	2.256.639	1.668.043
Verzekeringen	1.146.996	1.036.664
Overige	4.830.431	4.094.124
Totaal	23.835.206	20.943.489

U. VERKOOPKOSTEN

Distributie- en verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in Euro

31 december	2017	2016
Lonen en salarissen	6.603.091	5.204.686
Afschrijvingen en waardeverminderingen	137.141	141.856
Commissies	1.217.391	1.196.624
Externe diensten	1.633.333	1.064.769
Overige	2.068.839	1.949.170
Totaal	11.659.795	9.557.105

V. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in Euro

31 december	2017	2016
Lonen en salarissen	77.061.504	66.136.240
Totaal	77.061.504	66.136.240

Het gemiddeld aantal werknemers bedroeg 1.180 in 2017 en 1.026 in 2016.

Remuneratie van het uitvoerend management

Voor meer info over de remuneratie van het uitvoerend management zie hoofdstuk 9.

W. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvat de volgende kosten:

in Euro

31 december	2017	2016
Kostprijs van verkopen	22.079.107	17.268.348
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	6.963.033	5.876.337
Algemene en administratieve kosten	3.178.093	2.585.060
Verkoopkosten	137.141	141.856
Totaal	32.357.374	25.871.601

X. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (NETTO)

in Euro

31 december	2017	2016
Overige bedrijfsopbrengsten	2.189.900	310.581
Totaal	2.189.900	310.581

De groep heeft een gebouw verkocht in 2016. Een winst van EUR 310.581 werd geboekt op de verkoop van het gebouw. In 2017 heeft de groep een minderheidsparticipatie verkocht, waarop een meerwaarde van EUR 2.189.900 werd gerealiseerd.

Y. NET FINANCIAL RESULT

in Euro

31 december	2017	2016
Financiële opbrengsten:	6.711.010	6.098.166
Intresten	101.876	171.826
Wisselkoerswinsten	5.991.261	5.204.682
Marktwaarde-aanpassingen FX-swaps	170.446	293.807
Marktwaarde-aanpassingen inflatieswaps	445.744	427.638
Overige	1.683	214
Financiële kosten:	(3.332.361)	(7.391.100)
Intresten	(376.546)	(443.203)
Bankkosten	(129.736)	(116.541)
Wisselkoersverliezen	(2.180.234)	(6.085.498)
Resultaat op financiële instrumenten excl. marktwaarde-aanpassingen	(610.723)	(687.810)
Overige	(35.122)	(58.048)
Financieel resultaat - netto	3.378.649	(1.292.934)

Z. BELASTING OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:

in Euro

31 december	2017	2016
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	27.839.926	29.983.242
Uitgestelde belastingen	(2.808.132)	(13.164.254)
Totaal	25.031.794	16.818.988

Intragroepstransacties resulteerden in de opname in de statutaire jaarrekeningen van Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria Ltd van immateriële vaste activa. Deze activa, die worden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor deze vennootschappen. De aan deze transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2017 maximaal EUR 8,1 miljoen.

Met ingang vanaf boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een best practice benadering beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2017 EUR 16,8 miljoen.

Gevoegd bij toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis Technologies NV en Melefin NV en actieve uitgestelde belastingen ten gevolge van reële waarde-aanpassingen van financiële instrumenten bedraagt de maximaal tot uitdrukking te brengen actieve uitgestelde belasting EUR 29,8 miljoen op jaareinde 2017.

Conform met voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit

dat de onderneming slechts korte termijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingeffecten opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2017 is gebaseerd op een beste inschatting van het Management rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten zakelijke prestaties.

Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2017 een gecumuleerde actieve belasting van EUR 26.681.870 op te nemen. Bijgevolg bedraagt de niet erkende actieve uitgestelde belasting ongeveer EUR 3,1 miljoen op het einde van 2017.

De hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting van 22 december 2017 voorziet in een tariefverlaging van 33,99% naar 29,58% vanaf 2018 en naar 25% vanaf 2020. De daaraan verbonden herschatting van de gecumuleerde actieve uitgestelde belasting resulteerde in een belastingkost van 2.898.850 euro.

De geconsolideerde cijfers tonen een belastingvordering van EUR 1.589.146 en een belastingschuld van EUR 36.434.023. Belangrijkste componenten van de belastingschuld zijn een (geschat) bedrag aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis Technologies NV voor boekjaren 2014, 2015, 2016 en 2017 van EUR 33,2 miljoen en een geschat bedrag aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis NV voor boekjaar 2016 van EUR 0,9 miljoen. De hogere belasting is onder andere het gevolg van voornoemde activering van onderzoek en ontwikkeling in (enkel) de statutaire jaarrekening en van de geleidelijke afbouw van overgedragen fiscale aftrekposten.

Componenten van de actieve uitgestelde belastingen zijn als volgt:

in Euro

	1 jan 2017	Opgenomen in resultaten- rekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 dec 2017
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	21.970.450	2.479.550	-	24.450.000
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	99.335	(195.158)	-	(95.823)
Overdraagbare verliezen	1.529.550	490.450	-	2.020.000
Reële waarde-aanpassingen afdekkingstransacties (hedge accounting)	116.379	-	(95.965)	20.414
Andere	253.989	33.290	-	287.279
Totaal	23.969.703	2.808.132	(95.965)	26.681.870

Reconciliatie tussen de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in Euro

31 december	2017	2016
Resultaat vóór belastingen	135.986.471	113.075.871
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	46.221.802	38.434.488
Effectieve belastingen	25.031.794	16.818.988
Te verklaren verschil	(21.190.008)	(21.615.500)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(4.582.204)	(2.240.045)
Effect afschrijving immateriële vaste activa	1.554.078	2.622.859
Reële waarde-aanpassingen financiële instrumenten	-	245.219
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	514.767	352.862
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	(1.325.756)	(320.732)
Belastingeffect octrooiaftrek	(8.710.219)	(7.008.033)
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	(499.955)	(4.612.049)
Belastingeffect investeringsaftrek	(2.889.993)	(2.193.452)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(1.085.349)	(650.663)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(1.734.729)	1.177.186
Diversen	572.642	4.476.976
Niet-opgenomen actieve uitgestelde belastingen	-	(52.154)
Wijziging in de erkenning van actieve uitgestelde belastingen (afname + / toename)	(3.003.290)	(13.413.474)
Totaal	(21.190.008)	(21.615.500)
Vershil	0	0

AA. OPERATIONELE SEGMENTEN

Businesssegmenten

De informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door de belangrijkste besluitvormende functionaris van Melexis bevat slechts één enkel businesssegment. Operationele beslissingen worden genomen voor elk individueel product door een comité onder leiding van de CEO, op basis van prestatiebeoordelingen van deze producten.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de opbrengsten per klant voor de 10 belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs.

in %

31 december	2017	2016
Klant A	18	17
Klant B	7	8
Klant C	6	6
Klant D	6	5
Klant E	3	4
Klant F	3	3
Klant G	3	3
Klant H	2	3
Klant I	2	2
Klant J	2	2
Totaal	52	52

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië - Stille Oceaan) en NALA (Noord en Latijns Amerika).

in Euro

31 december, 2017	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	511.661.446	-	-	511.661.446
Vaste activa	139.212.572	285.771	9.524.070	149.022.413

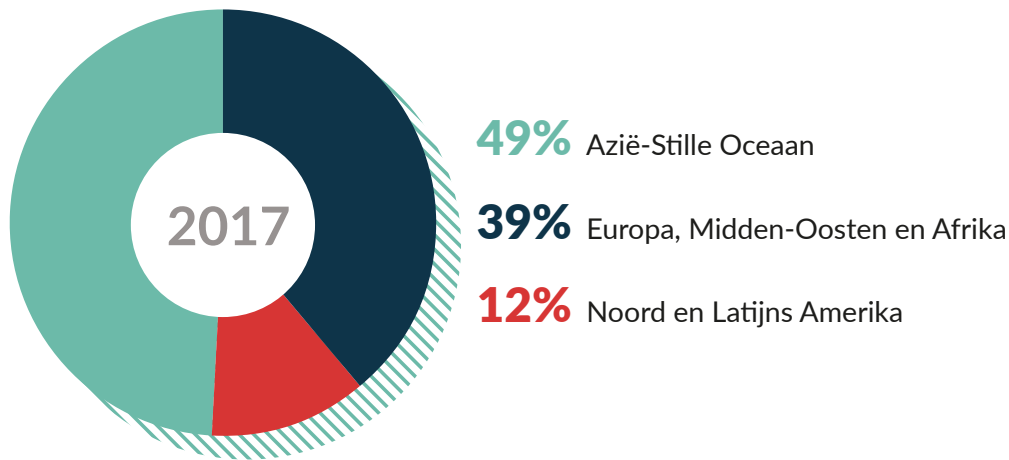
De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

in Euro

31 december, 2016	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	456.284.990	-	-	456.284.990
Vaste activa	119.317.943	280.019	8.005.017	127.602.979

Omwille van het feit dat de productie zich voornamelijk in Europa bevindt, zijn ook de activa geconcentreerd in Europa (zie tabel hierboven).

De volgende grafiek en tabel geven een samenvatting van de opbrengsten volgens geografische bestemming volgens het facturatieadres van de klant:



In Euro

31 december	2017	2016
Europa, Midden-Oosten en Afrika	201.760.572	180.416.439
Duitsland	92.401.270	80.002.845
Frankrijk	11.284.325	12.628.813
Groot-Brittannië	13.070.440	12.150.566
Polen	13.669.415	11.784.668
Zwitserland	12.674.776	10.088.448
Ierland	4.076.447	4.302.896
Tsjechische Republiek	4.528.707	4.793.719
Oostenrijk	10.588.921	13.925.962
Nederland	2.007.939	1.899.099
Roemenië	16.309.393	9.928.016
Bulgarije	3.917.499	3.054.849
Spanje	1.153.580	852.691
Zuid-Afrika	2.282.078	1.941.882
Hongarije	5.034.919	5.832.591
Italië	4.606.895	3.729.811
Overige	4.153.969	3.499.583
Noord en Latijns Amerika	61.596.264	62.654.508
Verenigde Staten van Amerika	41.302.468	42.271.285
Canada	5.032.897	5.667.079
Mexico	15.136.666	14.614.993
Brazilië	124.233	101.150
Azië-Stille Oceaan	248.304.610	213.214.043
Japan	37.791.043	33.329.814
China (exclusief Hong Kong)	60.143.416	48.438.035
Hong Kong	31.222.569	29.656.221
Thailand	60.443.757	56.601.542
Zuid-Korea	24.193.821	25.494.482
Filipijnen	6.752.654	5.457.649
Taiwan	11.166.059	7.391.617
India	2.443.324	1.532.883
Singapore	13.126.583	4.279.015
Overige	1.021.384	1.032.784
Totaal	511.661.446	456.284.990

AB. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria Ltd.	een Bulgaarse onderneming
Melexis BV	een Nederlandse onderneming (gesloten in december 2017)
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV French branch	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV Philippine branch	een Filipijns bijkantoor
Melexis Japan	een Japanse onderneming
Melexis NV Hong Kong	een Chinees bijkantoor (gesloten in december 2017)
Melexis Electronic Technology Co. Ltd	een Chinese onderneming
Melexis Switzerland SA	een Zwitserse onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV (Malaysian) branch	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming

De aandeelhouders van Melexis NV zijn als volgt:

- Xtrion NV bezit 53,58% van de bestaande aandelen. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van dhr Roland Duchâtelet, dhr Rudi De Winter en mevr. Françoise Chombar. Dhr Duchâtelet and mevr. Chombar zijn bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV is 99,9% eigendom van dhr. Roland Duchâtelet. Eén aandeel is eigendom van dhr. Roderick Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 47,2% van de bestaande aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, producent van wafers. Deze 'wafers' vormen het belangrijkste basisproduct voor de producten van Melexis. X-FAB Silicon Foundries SE levert het merendeel van zijn producten ook aan derden. X-Fab Silicon Foundries SE is genoteerd op Euronext Parijs sinds 2017.
- Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van de testuitrusting bij de XPEQT-groep. De XPEQT-groep ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halgeleiderindustrie. Xtrion NV bezit 99,99% van de aandelen van de XPEQT-groep. Eén aandeel is eigendom van mevr. Françoise Chombar en één aandeel is eigendom van dhr. Roland Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 90% van de bestaande aandelen van X-Celeprint Ltd.
- Xtrion NV bezit 56% van de bestaande aandelen van Microgen Systems Inc.
- Xtrion NV bezit 24% van de bestaande aandelen van Anvo-Systems Dresden GmbH
- Elex NV bezit 99,9% van de bestaande aandelen van Fremach International NV
- Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten verwijzen we naar hoofdstuk 9.7 van de verklaring inzake deugdelijk bestuur.

2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2017 en 2016 is de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

31 december		2017	2016
Op	Elex	2.033	3.630
	Xtrion	4.840	4.598
	Fremach Group	40.215	33.563
	Xfab group	222.497	267.574
	Xpeqt group	13.233	16.283
	Anvo-Systems Dresden	74.521	92.622
	Totaal	357.339	418.270

Schulden

31 december		2017	2016
Op	Elex	375	62
	Xtrion	127.149	157.073
	Fremach Group	-	(4)
	Xfab group	15.163.804	12.734.813
	Xpeqt group	2.113.340	1.661.315
	Anvo-Systems Dresden	473	(2.123)
	X-Celeprint	44.000	-
	Overige	32	32
	Totaal	17.449.174	14.551.168

3. Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en vaste activa

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

31 december	2017	2016
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk IC's)*	74.383	109.443
Xpeqt group	5.003	1.040

* IC's: *Integrated Circuits (geïntegreerde schakelingen)*

31 december	2017	2016
Aankopen van		
Xfab-groep (voornamelijk wafers)	180.345.880	156.908.894
Xpeqt-groep (voornamelijk uitrusting)	11.404.800	13.234.684
Xtrion (voornamelijk IT- infrastructuur)	190.952	169.803
X-CelePrint	402.500	90.500
Anvo-Systems Dresden	40.119	2.614
Elex	185.215	-

Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2017	2016
Verkopen aan		
Elex (voornamelijk O&O en huur)	20.210	37.211
Xpeqt groep (infrastructuur kantoorgebouwen)	138.829	186.176
Xtrion (infrastructuur kantoorgebouwen)	48.000	45.600
Xfab group	702.881	680.476
Anvo-Systems Dresden	122.357	132.369

31 december	2017	2016
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	1.675.816	1.132.270
Elex NV (voornamelijk IT en gerelateerde support)	751.686	144.157
Xpeqt group	2.421.369	2.327.791
Xfab group	2.348.900	2.804.698
Anvo-Systems Dresden	551.072	984.162
X-CelePrint	9.020	161.782

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nauwgezet nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties

als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat de betaalde/ontvangen vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

AC. VERGOEDINGEN AAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2017 werden er vergoedingen aan onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) voor geleverde diensten betaald voor een totaalbedrag van EUR 45.000 en EUR 15.606 onkosten. De overige bestuurders werden niet vergoed voor hun taken als bestuurder.

AD. RESULTAAT PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettore-sultaat van EUR 110.954.678 in 2017 en EUR 96.256.883 in 2016 te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2017 en 40.400.000 in 2016). Het verwa-terd en niet-verwaterd gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties plaatsgevonden na balansdatum. De Raad van Bestuur heeft op 2 februari 2018 besloten om de Algemene Vergadering de uitbetaling voor te stellen van een totaal dividend van EUR 2,10 bruto per aandeel op het re-sultaat van 2017. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat in oktober 2017 werd betaald en een slotdividend van EUR 0,80 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de Algemene Vergadering.

AE. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

Aankoopverplichtingen

Op 31 december 2017 had de onderneming aankoopver-plichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 18.693.194 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen.

AF. OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN

Operationele leaseovereenkomsten hebben betrekking op bedrijfswagens en kantooruitrusting met een looptermijn van 5 jaar. De groep heeft geen aankoopoptie van de gelease-de bedrijfswagens en kantooruitrusting op het einde van de looptijd.

Bedragen voor operationele lease opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening

31 december	2017	2016
Firmawagens	126.300	121.650
Kantooruitrusting	27.500	23.300
Totaal	153.800	144.950

Operationele lease verplichtingen

31 december	2017
<1 jaar	162.861
>1 jaar <5 jaren	225.425
>5 jaren	-
Totaal	388.286

AG. BEDRIJFSCOMBINATIES

Geen bedrijfscombinaties in 2017.

AH. RECHTZAAK

(1) Melexis werd in 2009 gedagvaard door AMS AG dat com-pensatie wenste te vorderen voor inbreuk op intellectuele ei-gendomsrechten in verband met een patent op magnetische hoekherkenning dat het had verworven. De rechtbank van Düsseldorf heeft AMS AG in eerste instantie gelijk gegeven in deze zaak. Melexis heeft hiertegen beroep aangetekend bij de Hogere Regionale Rechtbank van Düsseldorf. Op 20 de-cember 2017 heeft de rechtbank in het voordeel van Melexis geoordeeld door de vordering van AMS AG te verwerpen.

AI. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroegen:

- De vergoeding voor de audit EUR 116.200;
- Andere diensten EUR 2.500.

AJ. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare premieregeling worden ten las-te genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening

van het desbetreffende jaar. In 2017 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premiereregeling EUR 784.074 tegenover EUR 627.704 in 2016.

De werknemers van de groep in België nemen deel aan een toegezegde bijdrageregeling, gefinancierd door een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Bij wet zijn werkgevers verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Voor bijdragen tot en met 2015 bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemers-

bijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Vanaf 2016 bedraagt het minimumrendement 1,75% op alle bijdragen. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd worden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2016 en 2017.

AK. FEITEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen feiten na balansdatum die een materieel effect hebben.

AL. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemingspercentage
Melexis Inc.	VS	O&O, marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + test activiteiten	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria Ltd.	Bulgarije	O&O + test activiteiten	100%
Melexis BV (gesloten in december 2017)	Nederland	O&O	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	99,9%
Melexis Technologies NV	België	O&O	99,9%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O	99,9%
Melexis Japan	Japan	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology Co.Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Switzerland SA	Zwitserland	Holding	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Test activiteiten	100%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%

AM. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een beslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien één van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële

negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwendende mededelingen in dit jaarverslag

dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a. Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis: onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven vaak geconfronteerd worden die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders. Om deze risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen; (2) haar merkwaarde verhogen; (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren; (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken; (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen; en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, aanwerven, behouden en motiveren. Het is niet zeker dat de vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarop de vennootschap actief is, is zij mogelijk niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

De huidige en toekomstige uitgaven van de vennootschap zijn grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze tijdig uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijk niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, service of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen aangezien haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de originele munt van een bepaalde belegger kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munt van deze belegger, beïnvloeden. Die schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van liquide dividenden en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in hoofdstuk 8.9.5.AN in het jaarverslag van Melexis.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen in beleggingen in verhandelbare effecten en korte termijndeposito's.

Doeltreffend groei-beheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en controles opvoeren, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide operaties goed beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie.

Risico's van mogelijke toekomstige acquisities

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke acquisities van bedrijven, technologieën en productengamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële acquisities en investeringen aankondigen. Toekomstige acquisities door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkerwijs verwaterende uitgiften van aandelen, het oplopen van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al deze factoren kunnen een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige acquisities van de vennootschap lagere marges hanteren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder afremmen en haar financiële en bedrijfsmiddelen overbelasten. Bovendien houden acquisities veelvuldige risico's in, onder andere moeilijkheden bij de integratie van de verrichtingen, de technologieën, de producten en het personeel van de verworven vennootschap, de verschuiving van de aandacht van het management naar andere activiteiten, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of weinig rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden van de verworven vennootschap die een sleutelfunctie bekleden. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke acquisitie. Indien een dergelijke acquisitie toch gebeurt, is er geen enkele waarborg dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten,

bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hooggeschoold personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en het is niet zeker dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel met succes aan te trekken, te integreren en te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel te behouden en aan te trekken, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken vertonen

De producten van de vennootschap kunnen verborgen gebreken bevatten, vooral indien ze voor het eerst op de markt worden gebracht, die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks strenge en uitgebreide tests bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door de klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit; (2) verlies van inkomsten en marktaandeel; (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) schadeclaims tegen de vennootschap. Elk van deze factoren kan een belangrijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekanaalen

De meerderheid van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordigers en verdelers met wie ze werken.

Iedere verdeler of agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onaangepaste klantenservice. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door claims wegens inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap het voorwerp kan uitmaken van vorderingen of claims van derden aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat één van de claims van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde methodes en technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van bepaalde producten te staken, schadevergoedingen te betalen, toelatingen te verkrijgen om de aangehaalde overtredende technologie of niet-overtredende technologieën te ontwikkelen. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming gekregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen voor haar technologieën. De vennootschap beschermt ook haar informatie en kennis van zaken door het gebruik van handelsgeheimen, geheimhoudingsakkoorden en andere maatregelen. De procedure om bescherming te krijgen van een octrooi kan duur en tijdrovend zijn. Er is geen waarborg dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien octrooien bekomen worden, zij niet zullen worden betwist, ongeldig verklaard of omzeild, of dat rechten verworven door het octrooi echte bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan ook geen garantie gegeven worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn enige van de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te beschermen.

Melexis was verwickeld in een rechtszaak met een andere onderneming betreffende inbreuk op intellectuele eigendomsrechten. Voor meer informatie over deze rechtszaak verwijzen we naar hoofdstuk 8.9.5.AH.

Schadeclaims

De vennootschap ontvangt regelmatig schadeclaims van klanten en concurrenten. De vennootschap volgt de claims met alle mogelijke middelen op om de risico's te beperken.

Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar hoofdstuk 8.9.5.AH.

Belangrijke klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 18% van de omzet van de vennootschap. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2017 zorgden de 10 beste klanten voor 52% van de omzet (zie toelichting 8.9.5.AA).

Belangrijke aandeelhouders

De hoofdaandeelhouder bezit 53,58% van de uitgegeven aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, bij de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van de bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de verrichtingen of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot een belangenconflict tussen de vennootschap en deze aandeelhouder en aanverwante partijen. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap nieuwe bijkomende fondsen van private of van publieke bron moet vinden om haar verwachte groei en voorziene kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel strijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben een overname, desinvestering, financiering of andere verrichtingen verder te zetten, omdat het naar oordeel van het management voordelig zou kunnen zijn voor de vennootschap, zelfs als de verrichting in strijd is met de belangen van deze aandeelhouder. Op dezelfde wijze zal deze aandeelhouder regelmatig nog contractuele of andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel voorzien wordt dat dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet voordeliger zullen zijn voor de vennootschap dan een contract met niet aanverwante derden, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten opduiken tussen de vennootschap en deze aandeelhouder of verbonden partijen.

Voor de vereiste informatie met betrekking tot potentiële belangenconflicten, verwijzen we naar de verbonden ondernemingen in hoofdstuk 9.7 in het jaarverslag van Melexis.

b. Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestaties en een gemiddelde erosie van de eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie op de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er grote variaties in de voltage (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze elementen is de vergelijking met andere markten van de halfgeleiders op het vlak van het ontwerp, en in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Deze vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Atmel, AMS, Elmos, Honeywell, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics.

De vennootschap is ervan overtuigd dat de belangrijkste concurrerende factoren op haar markt de volgende zijn: de technische kennis van zaken, de human resources, de ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in kleinere mate, met de autoproducenten.

Vele van de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap hebben een langere bedrijfsgeschiedenis, genieten van een grotere bekendheid van hun merknaam, hebben een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuw opkomende technolo-

gieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen aanwenden voor promotie en verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er is geen garantie dat de vennootschap bestaande en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap ten gepaste tijde, als strategische reactie op de veranderingen in de concurrerende omgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of acquisities doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen een betere technologie of goedkopere diensten te bieden. Er bestaat geen waarborg dat enige van de lopende contracten of overeenkomsten van de vennootschap zal kunnen worden hernieuwd tegen redelijke commerciële voorwaarden. Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische evolutie

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan de snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten voortdurend te verbeteren, om tegemoet te komen aan de concurrerende producten service-aanbiedingen en aan de evoluerende markteisen.

Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zal dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Aankopen

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabs en toeleveringsbedrijven onder een 'fabless' model. Deze afhankelijkheid van waferfabs en toeleveringsbedrijven houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om de productiefaciliteiten en -processen te verplaatsen en eventuele schommelingen in onkosten.

Tijdens dalingen in de economische cyclus van halfgeleiders kan een terugval in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van deze onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort aan producten, problemen met het leveren van kwaliteit, toegenomen productiekosten of andere storingen in de leveringsketen.

Tijdens stijgingen in de cyclus van halfgeleiders is het door capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op een onverwachte toename in de vraag van klanten. De vennootschap kan soms onmogelijk aangepaste waferfab, assemblage of testcapaciteit van derde onderaannemers verkrijgen om in te spelen op de leveringseisen van de klanten, zelfs als de vennootschap de vraag juist heeft voorspeld.

In het andere geval moet de vennootschap soms onverwachts kosten maken om bestellingen te versnellen om op die manier te voorzien in een onverwachte vraag van klanten. De vennootschap heeft geen leveringscontracten met haar verkopers die de verkoper ertoe verplichten om diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De waferfabs en onderaannemers die verantwoordelijk zijn voor assemblage garanderen meestal niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar is binnen de tijd die nodig is om in de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien deze verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden duurt om deze diensten over te dragen

aan nieuwe leveranciers. Bovendien vereist zulke overdracht een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of de eindgebruikers van de klanten. Dit zou extra tijd in beslag nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te classificeren, met inbegrip van de eindverbruiker, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van aanverwante vennootschappen (cf. Aanverwante Vennootschappen Hoofdstuk 8) alsook van 2 waferfabs in Azië. Dit om het risico te verminderen dat de vennootschap teveel van een leverancier gaat afhangen. Voor de verpakkingsdiensten vertrouwt Melexis op verschillende Aziatische verkopers.

c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is steeds onderhevig geweest en zal wellicht onderhevig blijven aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten die worden aangeboden door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van analisten, omstandigheden en trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de waardering door de markt van de vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische allianties, joint ventures of verbintenissen om te investeren, het aantrekken en vertrekken van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen en andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen en factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen.

Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen, Euronext en de markt voor halfgeleiders en aanverwante technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Deze uiteenlopende markten industrie gebonden factoren kunnen een belangrijke negatieve weerslag hebben op de waarde van de aandelen, ongeacht de prestaties van de vennootschap.

AN. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk onderhevig aan risico's betreffende vreemde valuta en interestvoeten.

Wisselkoersrisico

De groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit ri-

sico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de eigen valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2017 is ongeveer 58% van de verkopen van de groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 56% van de kosten van de groep uitgedrukt in USD.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een mogelijke wijziging van de EUR/ USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2017	Toename/Afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
Referentiekopers: 1,119 (gemiddelde FY 2017)		
	+0,05 (1,169)	(3.715.158)
	-0,05 (1,069)	4.062.694

Op 31 december 2017 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 Dec 17 (USD)	31 Dec 17 (CHF)
Financiële activa	47.151.565	262.472
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	4.747.148	256.550
Handelsvorderingen en andere vorderingen	42.404.417	5.922
Financiële passiva	22.788.488	610.395
Handelsschulden en andere schulden	22.788.488	510.395
Leningen	-	100.000

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekopers = 1,20) zou een impact hebben op de balanswaarde van -812.103 EUR/ +882.720 EUR op 31 december 2017.

Een toename/afname van de EUR/CHF-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekopers = 1,17) zou een impact hebben op de balanswaarde van +12.187 EUR/ -13.275 EUR op 31 december 2017.

Het aandeel van andere niet-functionele valuta's (andere dan USD en CHF) is niet materieel.

Interestvoetrisico

De gevoeligheid van de groep voor het risico van de wijziging in interestvoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele interestvoeten.

Op 31 december 2017 zijn ongeveer 100% van de leningen van de groep leningen met variabele interestvoeten. Melexis maakt gebruik van afgeleide producten om dit interestrisico in te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat voor een mogelijke wijziging in de interestvoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant blijven.

De berekening is gebaseerd op de uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de interestvoet over de volledige rentecurve.

FY 2017	Toename / Afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)	
	in basispunten	Exclusief afgeleide producten	Inclusief afgeleide producten
	+15	(22.629)	(129)
	-15	22.629	129

AO. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Management van financiële risico's

Melexis is wereldwijd actief, waardoor er een mogelijk risico bestaat van veranderingen in intrestvoeten en wisselkoersen. Melexis maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoers-, intrest- en inflatierisico's te beheren. Er zijn richtlijnen ter beheersing van deze risico's opgesteld op groepsniveau, die uitgevoerd worden door de lokale entiteiten

(1) Kredietrisico's

De groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De groep heeft een beleid uitgewerkt om ervoor te zorgen dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe en bestaande klanten met een positief kredietverleden.

(2) Intrestvoetrisico's

De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om intrestvoetrisico's van openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingsschema van langetermijnleningen is opgenomen in Toelichting 8.9.5.M. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 8.9.5.C.

(3) Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen binnen de normale betalingstermijnen. Om het liquiditeitsrisico te beheersen evalueert de vennootschap op regelmatige basis de financiële leefbaarheid van haar klanten.

(4) Wisselkoersrisico's

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de groep actief is en verkopen realiseert in USD. De groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om deze wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 8.9.5.C.

(5) Inflatie­risico's

Inflatie­risico's ontstaan uit de mogelijkheid dat salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. De Groep gebruikt derivaten om het inflatie­risico deels in te dekken. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 8.9.5.C.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnmarktwisselkoersen op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële waarde bevestigd door financiële instanties waarmee de groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden en financiële schulden op korte en lange termijn.

De boekwaarde van liquide middelen en van financiële schulden op korte termijn benadert de reële waarde als gevolg van het korte termijn karakter van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend met verwijzing naar de marktwaarde op de beurs waarop deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van financiële schulden op lange termijn is gebaseerd op de huidige intrestvoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert de boekwaarde.

Het management is van oordeel dat het intreestrisico van financiële activa en passiva per 31 december 2017 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

In navolging van het koninklijk besluit van 6 juni 2010 (B.S. 28 juni 2010) is de Belgische Corporate Governance Code 2009 van toepassing op Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De Engelse versie van de Code kan geraadpleegd worden op de website van het Corporate Governance Comité.

Melexis heeft zijn Corporate Governance Charter in overeenstemming gebracht met de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2009. Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op de website van de vennootschap op: www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/board-of-directors

Een overzicht van de principes en richtlijnen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 waarvan Melexis afwijkt, is toegevoegd in artikel 9.11 van deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur.

9.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met zijn aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangespoord.

Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie “Investor Relations” publiceert Melexis de jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire jaarrekeningen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van deze verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met zijn aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen.

- Aandeelhouders kunnen zo voorafgaand aan de (ten laatste 6 dagen voor) jaarlijkse algemene vergadering vragen overmaken aan de vennootschap, opdat deze tijdens de algemene vergadering beantwoord zouden worden;
- Ten minste 30 dagen vóór de algemene vergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd;
- Aandeelhouders die meer als 3% van het kapitaal vertegenwoordigen beschikken ten laatste 22 dagen voor de algemene vergadering over de mogelijkheid om agendapunten toe te voegen en voorstellen van besluit in te dienen;
- Tijdens de algemene vergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de algemene vergadering niet kunnen bijwonen, beschikken zij over de mogelijkheid om een gevolmachtigde aan te stellen;
- De notulen van de algemene vergadering met de resultaten van de stemming worden ten slotte ook op de website van Melexis gepubliceerd na afloop van de algemene vergadering;

De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leeftijd	Einddatum mandaat	Functie
Roland Duchâtelet	71	2018	Voorzitter Raad van Bestuur Niet-uitvoerend bestuurder
Rudi De Winter	57	2018	Vicevoorzitter Raad van Bestuur Niet-uitvoerend bestuurder (*)
Françoise Chombar	55	2018	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jenny Claes	70	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Shiro Baba	68	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	53	2018	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

(*) dhr Rudi De Winter heeft zijn ontslag gegeven als niet-uitvoerend bestuurder in maart 2017.

9.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De voornaamste verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur bestaat erin de strategie van Melexis te bepalen en toezicht te houden op de activiteiten.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Deze comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijkse bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, Françoise Chombar, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door haar handtekening in het kader van het dagelijkse bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijkse bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor het leiden van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor de aanwezigheid van systemen om deze risico's en opportuniteiten aan te pakken.

9.3 RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten bestaat de Raad van Bestuur uit minstens 5 leden, van wie tenminste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de algemene vergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de algemene vergadering te allen tijde een bestuurder ontslaan. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herkozen worden met in achtneming van de regelgeving hieromtrent in het Wetboek van Vennootschappen.

De gedelegeerd bestuurder is het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Dhr. Roland Duchâtelet.

De samenstelling van de Raad van Bestuur houdt reeds rekening met de wet van 28 juli 2011 die bepaalt dat een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn. Verder bestaat het Uitvoerend Management uit een divers team, niet alleen wat betreft gender, maar ook rekening houdend met leeftijd en professionele achtergrond. De Raad van Bestuur ziet er op toe dat met de bovenvermelde criteria rekening wordt gehouden in het selectie proces.



De heer Roland Duchâtelet is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt de functie van bestuurder sinds die datum. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op productie-, financieel, productontwikkelingen marketinggebied bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet is de medeoprichter van de moedermaatschappij van Melexis NV. Hij behaalde een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica, Toegepaste Economische Wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

De heer Rudi De Winter is aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994. Sinds januari 2011 bekleedt hij de functie van Chief Executive Officer bij X-Fab, hoofdleverancier en partner van Melexis. Tussen 1996 en 2010 was hij Chief Executive Officer en gedelegeerd bestuurder van Melexis. Vóór die tijd was de heer De Winter in dienst als ontwikkelingsingenieur van 1984 tot 1985 bij Mietec Alcatel (België) en als ontwikkelingsmanager van 1985 tot 1989 bij Elmos GmbH (Duitsland). In 1990 werd de heer De Winter samen met de heer Duchâtelet bestuurder van Xtrion NV, de moedermaatschappij van Melexis NV. De heer De Winter behaalde een diploma van Burgerlijk Ingenieur Elektronica aan de universiteit van Gent. De heer De Winter is gehuwd met mevrouw Chombar, CEO en gedelegeerd bestuurder

Mevrouw Françoise Chombar is waarnemend Chief Operating Officer sinds 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst

bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningsmanager. Sinds 1989 bekleedt ze de functie van productiemanager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze behaalde een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans aan de Mercator Hogeschool van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als co-gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter midden februari 2011 van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO zal mevrouw Chombar als enige deze functies vervullen.

Mevrouw Jenny Claes heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de commerciële planning, de productieplanning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT- en kwaliteitsmanagement. Zij was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedde de functie van algemeen directeur van SKF Logistics Services Belgium van eind 2003 tot eind 2008. Mevrouw Claes was Quality and Business Excellence Manager van SKF Logistics Services wereldwijd. Mevrouw Jenny Claes behaalde een Master in Internationale Handel.

De heer Shiro Baba heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen met betrekking tot de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 heeft hij verschillende algemene managementfuncties bekleed binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder an-



Raad van Bestuur

Martine Baelmans, Shiro Baba, Françoise Chombar, Roland Duchâtelet, Jenny Claes.

dere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor Business Unit en later als lid van de Raad van Bestuur en Senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. Sinds april 2013 is de heer Baba benoemd als onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van Ingenieur Elektronica en Fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van Ingenieur Elektronica aan de Stanford University.

Mevrouw Martine Baelmans begon haar loopbaan in 1987 aan de Katholieke Universiteit te Leuven als assistente op de afdeling Toegepaste Mechanica en Energieconversie. Zij is sinds 2006 voltijds professor aan de faculteit Engineering Sciences en was bovendien tot midden 2013 vicerector aan deze universiteit. Mevrouw Baelmans behaalde een Master of Science in Mechanical Engineering en een PhD diploma in Engineering Sciences aan de Katholieke Universiteit te Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de algemene vergadering, die hen tevens te allen tijde kan ontslaan. Een benoeming of ontslag van een bestuurder vindt plaats bij gewone meerderheid van stemmen. In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur

hebben de overblijvende bestuurders het recht de vacature tijdelijk in te vullen totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende algemene vergadering geplaatst. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders evenals voorstellen omtrent het remuneratiebeleid voor niet uitvoerende bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Werking van de Raad van Bestuur

De interne werking van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter. De Raad van Bestuur heeft 12 maal vergaderd in 2017 waarbij onder meer de volgende aangelegenheden besproken werden:

- Financiële resultaten van de Groep;
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is;
- Verkoop en herwaardering van onroerende goederen;
- Mogelijke acquisities;
- IP risicobeheer;
- Oprichting dochteronderneming in Corbeil, Frankrijk;
- Strategisch beleid;
- Evaluatie van bepaalde transacties met verbonden partijen
- Beleid inzake dividenden;
- Budget voor boekjaar 2018;
- Rotatie auditkantoor;
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité;
- Managementstructuur

Mevrouw Martine Baelmans kon op de vergadering van 27 juni 2017 niet aanwezig zijn, maar heeft haar opmerkingen

per email bezorgd. Op 19 december 2017 kon de heer Shiro Baba niet aanwezig zijn en op 20 december 2017 waren mevrouw Martine Baelmans en de heer Roland Duchâtelet afwezig.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en zijn comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De laatste evaluatie vond plaats in 2016.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en zijn comités;
- De grondigheid waarmee belangrijke materies worden voorbereid en besproken;
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management;
- Kwaliteit van informatieverstrekking;
- Individuele bijdrage van elke bestuurder.

9.4 COMITÉS

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het uitoefenen van zijn toezicht op de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap. Het Auditcomité verleent ook assistentie aan het Uitvoerend Management bij de uitvoering van de aanbevelingen door de commissaris.

Het Auditcomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, Procexcel BVBA vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 526bis, §2 van het Wetboek van Vennootschappen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de voor de sector waarin Melexis actief is relevante competenties en dient minstens één onafhankelijk bestuurder van het Auditcomité ervaring te hebben in boekhouding en auditing. Zowel Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, als de heer Shiro Baba voldoen aan deze vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen

die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe auditor worden eveneens uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité is in 2017 viermaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Melexis Corporate Governance Charter besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Juridische risico's
- Risico's betreffende intellectuele eigendom
- Handtekeningsbevoegdheid voor financiële transacties
- Audit remote sites
- Rotatie auditkantoor
- Indekkingsbeleid vreemde munten
- Verslaggeving commissaris en interne audit

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van bonussen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit 3 niet-uitvoerende leden: de heer Roland Duchâtelet, voorzitter, Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder, en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2017 driemaal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergadering bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Melexis Corporate Governance Charter besprak het Benoemings- Remuneratiecomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning Senior Management
- Variabele verloning van de CEO
- Managementstructuur

9.5 UITVOEREND MANAGEMENT

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden*:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	47	VP Sense & Drive
Françoise Chombar	55	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	47	VP Artificial Intelligence
Karen van Griensven	47	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	47	VP Corporate Strategy – Global Sales, Brand & Communication
Veerle Lozie	44	VP Operations and IT
Damien Macq	51	VP Sense & Light
Sam Maddalena	41	VP Corporate Strategy – Global Product Marketing, OEM Business Development
Nicolas Simonne	43	VP Development & Quality
Heidi Stieglitz	58	VP Human Resources

* Dit overzicht toont de huidige samenstelling (2018).



Executive management

Karen van Griensven, Kristof Coddens, Heidi Stieglitz, Sam Maddalena, Françoise Chombar, Marc Biron, Nicolas Simonne, Vincent Hiligsmann, Veerle Lozie, Damien Macq.

9.6 REMUNERATIEVERSLAG

Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Melexis wordt jaarlijks geanalyseerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité in nauwe samenwerking met de personeelsdienst. Deze evaluatie houdt rekening met marktbarrema's om ervoor te zorgen dat de vergoedingen binnen Melexis zo tot stand komen dat het de vennootschap toelaat talent aan te trekken en te motiveren.

Aanbevelingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Het remuneratiebeleid zal waarschijnlijk ongewijzigd blijven gedurende het huidige en het volgende boekjaar.

Remuneratie van de bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders is onderworpen aan de goedkeuring van de algemene vergadering van Aandeelhouders.

Enkel de mandaten van de onafhankelijke bestuurders zijn bezoldigd. Hun bezoldiging bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 15.000 en een terugbetaling van de onkosten gemaakt om aanwezig te zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid binnen Melexis te respecteren en onkosten te staven met afdoende rechtvaardigingsstukken. In 2017 betaalde Melexis in totaal EUR 45.000 als bezoldiging aan de onafhankelijke bestuurders en EUR 15.606 als terugbetaling van onkosten als volgt:

Naam	Vaste vergoeding	Onkostenvergoeding
Procexcel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	15.000	66
Shiro Baba	15.000	15.540
Martine Baelmans	15.000	-

De andere bestuurders worden niet vergoed voor de uitoefening van hun mandaat en ontvangen tevens geen voordelen in natura.

De prestaties van de bestuurders worden geëvalueerd door de Raad van Bestuur om te verzekeren dat enkel personen tot bestuurder worden benoemd met een deskundigheid die overeenstemt met de internationale ambities van Melexis.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management bestaat uit drie geïntegreerde bestanddelen: een vast basissalaris, een variabele vergoeding en extralegale voordelen. De remuneratiepakketten worden uitgekeerd met het doel het beste team en managementtalent aan te trekken én te behouden in elk deel van de wereld waar Melexis aanwezig is.

De basislonen worden afgestemd op het marktgemiddelde. De betaling van de variabele vergoeding is afhankelijk van de prestaties van de vennootschap, alsook van de individuele / teamprestaties gemeten op basis van het al dan niet bereiken van vooropgestelde doelstellingen. Zij kan oplopen tot 25% van het jaarlijkse basissalaris, behalve voor de CEO, die potentieel een variabele vergoeding kan ontvangen van 50% van het jaarlijkse basissalaris. De variabele vergoeding wordt betaald in cash. Geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven worden toegekend als onderdeel van de vergoeding. De extralegale voordelen betreffen slechts een kleinere fractie van de totale vergoeding van het Uitvoerend Management.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van het remuneratiebeleid van de vennootschap.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité maakt daarna zijn aanbevelingen over aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoeding van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management gebaseerd op de geleverde prestaties en een benchmarkanalyse van vergoedingen toegekend voor gelijkaardige functies in vergelijkbare ondernemingen. De vennootschap is niet substantieel afgeweken van haar remuneratiebeleid tijdens het boekjaar waarover verslag wordt uitgebracht.

CEO

Van alle leden van het Uitvoerend Management is enkel de CEO ook lid van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt evenwel geen bijkomende vergoeding voor dit mandaat.

De vergoeding van de CEO bestaat uit een vast bedrag en een variabele vergoeding. De variabele vergoeding van de CEO kan tot 50% van de vaste vergoeding bedragen. Deze is samengesteld als volgt: (i) 50% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over het prestatiejaar zelf (korte termijn); (ii) 25% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren (middellange termijn) en (iii) 25% van de variabele vergoeding zal gebaseerd zijn op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren (lange termijn). De beschikbare middelen voor de jaarlijkse variabele vergoeding zijn afhankelijk van de prestaties van de vennootschap gemeten aan de hand van vooropgestelde financiële doelstellingen inzake omzet- en EBIT-groei.

In 2017 ontving de CEO een vaste vergoeding die EUR 249.996 bedroeg en een variabele vergoeding van EUR 78.125.

Françoise Chombar	Vergoedingen 2017
Basisvergoeding	249.996
Korte termijn variabele vergoeding	15.625
Middellange termijn variabele vergoeding	31.250
Lange termijn variabele vergoeding	31.250
Pensioen	0
Extra legale voordelen	0
Onkostenvergoeding	9.829

De CEO ontvangt geen bijdragen in het kader van een pensioenplan, noch krijgt zij extralegale voordelen door middel van een individuele of groepsverzekering betaald door de vennootschap of ontvangt zij andere voordelen.

Andere uitvoerende managers

Het totaalbedrag van de vaste vergoeding die aan de andere leden van het Uitvoerend Management betaald werd in 2017 bedroeg EUR 1.577.525. Het totaal van de in 2017 betaalde variabele vergoedingen bedroeg EUR 201.413.

Uitvoerend management	Vergoedingen 2017*
Basisvergoeding	1.577.525
Variabele vergoeding	201.413
Toegezegde bijdrageregeling	3.048
Extralegale voordelen	35.089
Onkostenvergoeding	78.175

* Gebaseerd op de samenstelling van het Uitvoerend Management gedurende 2017.

De berekening van de variabele vergoeding van andere uitvoerende managers bevat tot dusver geen evaluatiecriteria over meerdere jaren.

De jaarlijkse variabele vergoeding van het Uitvoerend Management, met uitzondering van de CEO, kan tot 25% bedragen van de jaarlijkse vaste vergoeding, en is berekend rekening houdend met (i) de globale bedrijfsprestaties gemeten op basis van omzet- en EBIT-groei, die 50% uitmaken van de totale variabele vergoeding en (ii) een evaluatie van de individuele prestaties gemeten aan de hand van het al dan niet bereiken van de vooropgestelde doelstellingen, hetgeen 50% vertegenwoordigt van de totale variabele vergoeding met een mogelijkheid tot verhoging naar 70% op basis van discretionaire overwegingen.

Indien enige variabele vergoeding betaald zou worden op basis van onjuiste financiële gegevens, dan zou deze onverschuldigde betaling gecompenseerd kunnen worden met toekomstige betalingen.

Sommige leden van het Uitvoerend Management ontvangen ook extralegale voordelen door middel van een groepsverzekering die van kracht is in hun respectievelijke landen van herkomst met betrekking tot pensioen, levensverzekering, invaliditeits- en hospitalisatieverzekering. Al deze elementen van de groepsverzekering zijn in overeenstemming met de gebruiken in de respectieve landen van herkomst maar vertegenwoordigen slechts een kleine fractie van hun vergoeding.

In overeenstemming met artikel 554, deel 4 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code, bepaalt het remuneratiebeleid van Melexis, op advies van het remuneratiecomité, dat in geval van normale beëindiging van het contract van de leden van het uitvoerend management een vergoeding van 3 maanden verschuldigd zal zijn (vast, berekend op de 12 maanden voorafgaand aan de beëindiging). Het remuneratiecomité wijst erop dat deze ontslagvergoeding in overeenstemming is met de marktpraktijken. De ontslagvergoeding zal hoger zijn in het geval een contract van een uitvoerend manager (uitgezonderd de CEO) wordt beëindigd als gevolg van een controlewijziging van Melexis (zie 9.9).

9.7 BELEID BETREFFENDE BEPAALDE TRANSACTIES

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur waarbij hij/zij een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict heeft van vermogensrechtelijke aard. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In overeenstemming met artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen moeten beursgenoteerde ondernemingen een bijzondere procedure volgen voordat beslissingen genomen of transacties uitgevoerd worden betreffende (i) de betrekkingen van de genoteerde vennootschap met een vennootschap die daarmee verbonden is, uitgezonderd haar dochtervennootschappen, en (ii) de betrekkingen tussen een dochtervennootschap van een genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap. Voorafgaand aan de beslissing of transactie dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, een schriftelijk gemotiveerd advies voor te bereiden voor de Raad van Bestuur. De commissaris verleent een oordeel over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris dienen te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

In 2017 vonden er evenwel geen transacties plaats tussen de vennootschap en haar bestuurders die een belangenconflict met zich meebrachten.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in artikel VII.2 van het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2017 vonden er geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten.

Handel met voorkennis

Melexis voldoet aan de Belgische regels over handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals de personen die toegang hebben tot potentieel koersgevoelige informatie.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van koersgevoelige informatie te voorkomen, met name in de periodes die voorafgaan aan de openbaarmaking van financiële resultaten, beslissingen of gebeurtenissen die een effect kunnen hebben op de aandelenkoers. Overeenkomstig de Melexis Insider Trading Policy is er een verbod om Melexis aandelen te verhandelen tijdens de gesloten periode. Deze gesloten periode omvat minimaal 21 dagen voorafgaand aan de bekendmaking van de ondernemingsresultaten.

Bovendien moeten de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en nagegaan door de Compliance Officer.

9.8 INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSYSTEMEN IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De interne controle en risicobeherssystemen in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financiële directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningen.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefsgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
 - » transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen;
 - » transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis kan daarbij geldig vertegenwoordigd worden door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijkse bestuur van de vennootschap. Bijzonde-

re volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijkse bestuur van de vennootschap vallen, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door de handtekening van twee bestuurders. Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

Het risicobeheer in verband met de financiële verslaggeving gebeurt onder meer op de volgende wijze:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde deze te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven.
- Door het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen wordt gewaarborgd dat de financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's kort worden opgevolgd om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijde schaal.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van deze IT-systemen en procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2009 is een interne auditor aangesteld voor zijn financieel departement die de middelen en de knowhow tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt periodiek een verslag van de interne auditactiviteiten.

9.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De Statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enig aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De Statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de algemene vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de Statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de algemene vergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de Statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de Statuten

De Statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in

het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot de verkrijging van eigen aandelen van de Vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de Vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 5, §2, 1^o, 2^o en 4^o, van het Wetboek van Vennootschappen, onder volgende voorwaarden:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor ingevolge de verwerving ervan de grens van twintig ten honderd (20%) bedoeld in artikel 620, §1, eerste lid, 2^o van het Wetboek van Vennootschappen zou zijn bereikt;
- De verkrijging van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen een prijs per aandeel tussen één euro (€ 1,00) en vijftig euro (€ 50,00) op de gereglementeerde markt waarop zij genoteerd staan;
- De fractiewaarde van het aantal in te kopen eigen aandelen die de Vennootschap wenst in te kopen, met inbegrip van deze van de eerder verkregen eigen aandelen die de Vennootschap in portefeuille houdt, mag niet hoger liggen dan twintig ten honderd (20%) van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap;
- De vergoeding voor de inkoop van deze eigen aandelen mag de middelen van de Vennootschap die overeenkomstig artikel 617 van het Wetboek van Vennootschappen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden;
- De inkoop van de aandelen onder deze machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve “verwerving van eigen aandelen” ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafnemings op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden;

- Deze machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum waarop dit besluit wordt goedgekeurd.
- De bestaande machtigingen van de Raad van Bestuur tot de vervreemding van eigen aandelen in portefeuille in het kader van, enerzijds, artikel 622, §2, eerste lid van het Wetboek van Vennootschappen en, anderzijds, artikel 622, §2, tweede lid, 1^o Wetboek van Vennootschappen, werden toegekend voor onbepaalde tijd bij respectievelijke besluiten van de buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014;
- Het aantal eigen aandelen dat vervreemd wordt, mag maximaal gelijk zijn aan het aantal aandelen van de vennootschap dat een rechtstreekse dochtervennootschap mag bezitten als rechtmatige kruisparticipatie in de zin van artikel 631, §1 van het Wetboek van Vennootschappen;
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding;
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Technologies NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan Melexis rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit;
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om voor een onbepaalde duur eigen aandelen te vervreemden in overeenstemming met artikel 622, § 2, 2e lid, 1^o van het Wetboek van Vennootschappen voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

Op 31 december 2017 was de Melexis-groep in het bezit van 346.141 aandelen van de 40.400.000 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap, ofwel 0,86% van het totale uitstaande aandelenkapitaal. In overeenstemming met artikel 622 van het Wetboek van Vennootschappen werden de stemrechten verbonden aan deze aandelen geschorst.

Beëindiging van management contracten

Alle management contracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het management contract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

9.10 COMMISSARIS

PwC Bedrijfsrevisoren CVBA, met maatschappelijke zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwedal 18, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Sofie Van Grieken, commissaris en de heer Koen Vanstraelen, commissaris, zijn benoemd als vaste vertegenwoordigers van de commissaris.

De jaarlijkse erelonen voor het auditmandaat voor de hele Melexis-groep bedragen EUR 113.000. Dit bedrag is exclusief btw, en wordt jaarlijks aangepast aan de consumptie-index.

9.11 NALEVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2009

Melexis leeft in belangrijke mate alle corporate governance principes na van de Belgische Corporate Governance Code 2009. In het licht van het 'comply-or-explain'-principe van de Code geeft het volgende overzicht een verduidelijking omtrent de principes van de Code waarvan Melexis afwijkt, samen met een motivering van de redenen voor deze afwijking.

Principe 5, Bijlage C, Auditcomité, 5.2/3 - 5.2/17 - 5.2/28

De Belgische Corporate Governance Code 2009 beveelt aan dat de voorzitter van de Raad van Bestuur het voorzitterschap van het Auditcomité niet waarneemt. De Raad van Bestuur van Melexis opteert evenwel ervoor om zijn adviserende comités te laten voorzitten door zijn voorzitter om de belangen van de vennootschap en de aandeelhouders te verduidelijken.

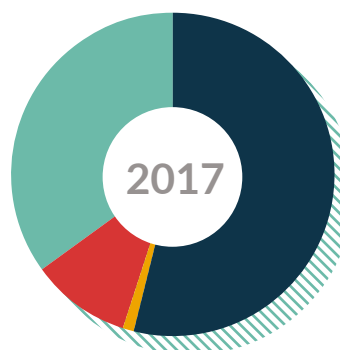
10 AANDEELHOUDERSINFORMATIE

- Listing Euronext
- Reuters ticker MLXS.BR
- Bloomberg ticker MELE BB

10.1 AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Situatie op 31 december 2017

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion	21.644.399	53,58%
FMR LLC (Fidelity)*	2.987.640	7,40%
Eigen aandelen	346.141	0,86%
Publiek	15.421.820	38,17%
Totaal	40.400.000	100,00%



53,58% Xtrion
38,17% Publiek
7,40% FMR LLC (Fidelity)
0,86% Eigen aandelen

* in februari 2018 heeft FMR LLC (Fidelity) zijn participatie verminderd beneden de drempel van 5%

10.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering 10 oktober 1997
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2017 40.400.000
- Marktkapitalisatie op 31 december 2017 EUR 3.408.548.000

(Euro)	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaat per aandeel	2,75	2,38	2,45	2,10	1,37	1,25	1,06	1,12	(0,09)	0,52
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	2,80	2,67	2,85	2,35	1,75	1,41	1,35	1,04	0,46	0,62
Brutodividend	2,10	2,00	1,90	1,00	0,70	0,65	0,60	0,30	0,00	0,60
Beurskoers einde jaar	84,37	63,65	50,18	37,50	23,18	12,88	10,37	13,46	6,78	5,00
Hoogste beurskoers	87,37	65,88	59,47	37,54	24,44	13,40	13,84	13,80	7,44	11,87
Laagste beurskoers	64,41	40,94	37,70	23,10	13,19	10,60	8,35	6,84	3,33	4,95
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	54.966	59.810	73.249	35.665	22.741	22.958	34.818	34.900	22.137	32.991

10.3 CONTACTGEGEVENS AANDEELHOUDERS

Investeersrelaties

Telefoon: +32 13 67 07 79

Fax: +32 13 67 21 34

Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium

www.melexis.com/InvestorRelations.aspx

10.4 FINANCIËLE KALENDER 2018

20 april 2018

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

20 april 2018

Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

1 augustus 2018

Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

24 oktober 2018

Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

6 februari 2019

Bekendmaking van de jaarresultaten

10.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor zijn aandeelhouders te maximaliseren. In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividenden uitgekeerd voor het boekjaar

1999: EUR 0,30 interim dividend

2002: EUR 0,50 interim dividend

2003: EUR 0,50 interim dividend

2004: EUR 0,2762 dividend and
EUR 0,7238 kapitaalvermindering

2005: EUR 0,50 interim dividend

2006: EUR 0,50 interim dividend

2007: EUR 0,60 interim dividend

2008: EUR 0,60 interim dividend

2009: geen dividend

2010: EUR 0,30 interim dividend

2011: EUR 0,60 interim dividend

2012: EUR 0,65 interim dividend

2013: EUR 0,70 interim dividend

2014: EUR 1,00 interim dividend

2015: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,60 slotdividend

2016: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,70 slotdividend

2017: EUR 1,30 interim dividend
EUR 0,80 slotdividend

(betaalbaar na goedkeuring van de Algemene Vergadering op 20 april 2018)

UITTREKSEL UIT DE JAARREKENING VAN MELEXIS NV

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV.

Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de raad van bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er zij opgemerkt dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven toegelicht in hoofdstuk 8 en 9, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geven deze afzonderlijke financiële overzichten slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV. Om deze reden achtte de raad van bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2017. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2017 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Melexis NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 Euro

ACTIVA	2017	2016
VASTE ACTIVA	697.265	688.035
II. Immateriële vaste activa	581	687
III. Materiële vaste activa	41.356	32.003
A. Terreinen en gebouwen	11.423	12.024
B. Installaties, machines en uitrusting	28.191	18.715
C. Meubilair en rollend materieel	1.035	959
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	708	305
IV. Financiële vaste activa	655.327	655.344
A. Verbonden ondernemingen	655.278	655.278
1. Deelnemingen	655.278	655.278
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	6
1. Deelnemingen	-	6
C. Andere financiële vaste activa	50	61
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	50	61
VLOTTENDE ACTIVA	3.791	2.487
V. Vorderingen op meer dan een jaar	3	3
1. Overige vorderingen	3	3
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	398	382
A. Handelsvorderingen	61	1
B. Overige vorderingen	337	380
VIII. Geldbeleggingen	271	271
A. Eigen aandelen	21	21
B. Overige beleggingen	250	250
IX. Liquide middelen	618	268
X. Overlopende rekeningen	2.501	1.564
TOTAAL ACTIVA	701.056	690.522

Verkorte niet-geconsolideerde balans (Vervolg)

in 1.000 Euro

	2017	2016
EIGEN VERMOGEN	210.973	286.454
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	92	88
A. Wettelijk reserve	57	57
B. Onbeschikbare reserves	35	31
1. Voor eigen aandelen	35	31
V. Overgedragen resultaat	209.966	285.428
VI. Kapitaalsubsidies	350	373
SCHULDEN	490.082	404.068
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	488.311	402.567
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	4	-
C. Handelsschulden	6.091	1.863
1. Leveranciers	6.091	1.863
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.754	4.189
1. Belastingen	1.329	2.237
2. Bezoldigingen en sociale lasten	2.425	1.952
F. Overige Schulden	478.463	396.515
X. Overlopende rekeningen	1.771	1.501
TOTAAL PASSIVA	701.056	690.522

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 Euro

	2017	2016
I. Bedrijfsopbrengsten	54.550	47.147
A. Omzet	53.506	46.344
D. Andere bedrijfsopbrengsten	1.044	803
II. Bedrijfskosten	(42.833)	(34.995)
B. Diensten en diverse goederen	18.545	14.417
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	15.432	13.469
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	8.576	6.975
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-
G. Andere bedrijfskosten	280	134
III. Bedrijfsresultaat	11.717	12.152
IV. Financiële opbrengsten	2.472	49
B. Opbrengsten uit vlottende activa	2	2
C. Andere financiële opbrengsten	2.470	47
V. Financiële kosten	(5.033)	(4.323)
A. Kosten van schulden	4.974	4.243
C. Andere financiële kosten	59	81
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	9.156	7.877
VII. Belastingen op het resultaat	222	(2.234)
A. Belastingen	120	2.234
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(342)	-
VIII. Resultaat van het boekjaar	9.379	5.643
IX. Te bestemmen winst van het boekjaar	9.379	5.643

Resultaatsverwerking

in 1.000 Euro

	2017	2016
A. Te bestemmen resultaat	294.806	366.228
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	9.379	5.643
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	285.428	360.585
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(4)	(4)
2. Aan andere reserves	(4)	(4)
D. Over te dragen resultaat	209.966	285.428
1. Over te dragen resultaat	209.966	285.428
F. Uit te keren resultaat	(84.836)	(80.796)
1. Dividend	(84.836)	(80.796)

12 VERKLARENDE WOORDENLIJST

Nettoresultaat per aandeel

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten

Productverkopten + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling.

EBIT (Earnings Before Interests and Taxes) = Bedrijfsresultaat

Bedrijfsopbrengsten – Kostprijs van verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Overige bedrijfskosten.

EBITDA (Earnings Before Interests and Taxes + Depreciation, amortization and impairment)

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

Eigen vermogen

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekingsreserve, reserve voor reële waarde-aanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

Netto schuldpositie

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn – overige beleggingen – liquide middelen.

Werkkapitaal

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten).

Netto kasstromen uit operationele activiteiten

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal.

Investeringen

Investeringen in materiële vaste activa.

ROE (Return On Equity)

Netto resultaat/eigen vermogen.

Liquiditeit

Vlottende activa/vlottende passiva.

Solvabiliteit

Eigen vermogen/totaal activa.

Tangible net worth

Totale activa - schulden - immateriële vaste activa.





MELEXIS NV

**Verslag van de commissaris aan de algemene
vergadering van aandeelhouders over de
geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar
afgesloten op 31 december 2017**

14 maart 2018

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP MELEXIS NV OVER DE
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP
31 DECEMBER 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2017, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV uitgevoerd voor het eerste boekjaar.

Verslag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2017 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie EUR 403.360.590 bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 110.954.678.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2017, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Overige aangelegenheid

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 15 maart 2017 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

1) Eerste kernpunt van de controle betreffende fraude met betrekking tot het erkennen van omzet

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals voor veel vennootschappen het geval is, zijn de verwachtingen in termen van omzet en resultaat van de verslagperiode hooggespannen, waardoor mensen onder grote druk kunnen komen staan om ambitieuze streefdoelen te verwezenlijken; variabele beloning voor (uitvoerend) management en aanmoedigingsregelingen (bonussen e.d.) zijn gebaseerd op het realiseren van specifieke targets en kunnen naar onze mening daarom ook mensen ertoe brengen om de erkenning van omzet te manipuleren. De meerderheid van de verkoopregelingen van de groep is algemeen gesteld eenduidig aangezien de verkooppunten als basis fungeren en er in dit verband weinig behoefte is aan inschattingen (d.w.z. subjectieve beoordelingen).

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle omdat er een risico is dat het management bepaalde controles omzeilt om opname van omzet bewust anders voor te stellen dan ze in werkelijkheid zijn, en dit hetzij via de inschattingen die bij het ramen van kortingen worden gehanteerd, hetzij door niet-contractuele prijswijzigingen toe te passen, hetzij door fictieve omzetverrichtingen te boeken, hetzij door bewust per einde verslagperiode de verkopen aan distributeurs die het recht hebben om voorraadoverschotten te retourneren op te rekken, dit alles met als doel de hierboven bedoelde targets te halen.

Hoe we in onze audit het kernpunt van de controle hebben benaderd

We hebben de beleidslijnen die Melexis inzake opname van omzet ingesteld heeft en de wijze waarop die beleidslijnen toegepast worden, met inbegrip van de relevante controles, geëvalueerd en hebben de controles inzake opname van omzet voor zover gepast was getoetst. Belangrijke contractuele regelingen hebben we met het bestuur besproken; in dit verband hebben we relevante documentatie, onder meer over kortingsafspraken, verkregen.

Voor gevallen waarvoor kortingsafspraken gemaakt zijn, hebben we door derden uitgereikte bevestigingen verkregen of passende alternatieve werkzaamheden uitgevoerd, zoals het screenen van contracten en het herberekenen van kortingen. Voorts hebben we de wijzigingen aangaande kortingsschattingen tegenover de vorige verslagperiode geanalyseerd om ze aan de gehanteerde veronderstellingen te toetsen op onder meer aanwijzingen van oneigenlijke beïnvloeding vanwege het bestuur.

Als onderdeel van onze algemene toetsing van de opname van omzet hebben we gebruik gemaakt van data-analysemiddelen om de correlatie van omzetgerelateerde verrichtingen te toetsen aan ontvangen liquide middelen voor het geheel van de in de loop van het jaar verrichte verkopen. De omzetgerelateerde verrichtingen hebben we op basis van een steekproef onderworpen aan een toetsing op afgrenzing en de verkoopprijzen rond de einddatum van de verslagperiode om te verifiëren dat die verrichtingen op de juiste wijze verwerkt werden en in de juiste periode geboekt werden.

Andere controlewerkzaamheden die specifiek gericht waren op het risico dat het bestuur de interne beheersing heeft doorbroken, behelsden onder meer een controle op de journaalboekingen, waarbij bijzondere aandacht is besteed aan het bestaan en de timing van omzetgerelateerde verrichtingen. Tijdens onze werkzaamheden, hebben wij geen uitzonderingen vastgesteld die significant zijn voor de jaarrekening in zijn geheel.

2) Tweede kernpunt van de controle betreffende fiscale posities

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De globale aard van de operationele activiteiten van Melexis, waarvan in deel 8.9.4 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening een overzicht terug te vinden is, maakt van de betaling en de boekhoudkundige verwerking van inkomstenbelastingen een complexe zaak: de groep is actief in maar liefst 14 landen en krijgt geregeld te maken met lokale belastingdiensten die in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening kritische vragen stellen bij diverse elementen die met inkomstenbelastingen verband houden. Wetgeving inzake inkomstbelastingen is nu eenmaal vatbaar voor interpretatie en voor sommige boekhoudkundige posten staat niet geheel vast welke behandeling ze op het vlak van de inkomstbelastingen dienen te krijgen. Soms duurt het meerdere jaren voordat een inkomstbelastingencontrole afgerond wordt. Ook kunnen inschattingen die voor het bepalen van verrekenprijzen gehanteerd worden een impact hebben op de door de groep verschuldigde inkomstbelastingen.

Het management hanteert eveneens inschattingen wanneer het tracht te bepalen in hoeverre er winstbelasting verschuldigd zal zijn in de respectieve jurisdicties waar activiteiten worden gevoerd; veelal vergen die inschattingen noodzakelijkerwijs een interpretatie van de lokale winstbelastingwetgeving. Gezien het complexe karakter hiervan en de mate van subjectieve beoordeling die hiermee gepaard gaat, beschouwen we dit punt als een kernpunt van de controle.

Hoe we in onze audit het kernpunt van de controle hebben benaderd

We hebben inzicht verworven in de wijze waarop de groep voorzieningen voor winstbelasting heeft bepaald en de te dragen winstbelastingen heeft berekend en we hebben de controles van het bestuur inzake winstbelastinggerelateerde verslaggeving doorgenomen. Het Group Audit Team, dat uit onder andere specialisten inzake winstbelasting bestaat, heeft de door het bestuur ingenomen posities inzake winstbelasting geëvalueerd voor elke significante jurisdictie in het licht van de lokale winstbelastingwetgeving, correspondentie met belastingdiensten, en de stand van zaken wat eventuele winstbelastinggerelateerde fiscale controles betreft.

De door de groep gehanteerde inschattingen inzake verrekenprijzen hebben we geëvalueerd in het licht van het specifieke verloop van de door de groep gevoerde activiteiten alsook de correspondentie en akkoorden die ter zake met belastingdiensten gevoerd respectievelijk gesloten zijn. Wij vinden de inschattingen gemaakt door de groep, met betrekking tot onzekere tax posities, consistent en in lijn met onze verwachtingen.

3) Derde kernpunt van de controle betreffende vorderingen en geschillen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door vorderingen uit hoofde van inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. De mogelijkheid bestaat dat de groep mededelingen of vorderingen zal ontvangen van derden die beweren dat in het kader van bepaalde technologie of processen waarvan de groep gebruik maakt een octrooi of ander intellectueel eigendomsrecht geschonden wordt. In het geval dat zulk een door derden ingestelde vordering geldig wordt bevonden, is de groep mogelijk verplicht om van het gebruik van bepaalde technologie of processen af te zien of om het gebruik en de verkoop van producten die een inbreuk vormen te beëindigen, om schadevergoeding te betalen en om licenties te verwerven op de eigendomsrechtelijk beschermde technologie, of nog om zelf technologie te ontwikkelen zodat er geen sprake van een inbreuk kan zijn.

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle om de volgende reden: aangezien de meeste van de verkoopafspraken die de groep maakt, gesitueerd zijn binnen de automotieve-markt waar zogenaamde ‘service level agreements’ heel precies en strikt zijn, bestaat de mogelijkheid dat de groep van derden vorderingen zal ontvangen uit hoofde van onderbrekingen en/of vertragingen in de toeleveringsketen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de groep veroorzaakt zijn zowel als uit hoofde van niet-gedetectede kwaliteitsproblemen omdat de mogelijkheid bestaat dat, ondanks het feit dat er grondige en uitgebreide tests worden uitgevoerd, sommige tekortkomingen pas worden ontdekt nadat een product door klanten is opgesteld en in gebruik genomen.

Hoe we in onze audit het kernpunt van de controle hebben benaderd

We hebben het beleid geëvalueerd dat Melexis toepast voor het bekomen van octrooibeschermt; het is echter niet zeker dat octrooien voor toepassingen zullen worden uitgereikt of dat, indien octrooien worden uitgereikt, die octrooien niet zullen worden aangevochten, ongeldig verklaard of omzeild, of dat in dat kader toegekende rechten de vennootschap een van betekenis zijnde bescherming of een ander commercieel voordeel zullen bieden. We hebben bevestigd dat risico's die met intellectuele eigendom, juridische aspecten en kwaliteit samenhangen regelmatig binnen het Auditcomité worden besproken. Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben we met de juridische afdeling van de groep bepaalde ingenomen posities besproken; bij de advocaten van de groep hebben we schriftelijke bevestigingen opgevraagd die we vervolgens aan een kritische beoordeling hebben onderworpen. We komen tot de bevinding dat de posities ingenomen door de groep, voldoende onderbouwd zijn met bewijsbare stukken.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de raad van bestuur tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving of, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, tenzij wij bepalen dat een aangelegenheid niet in ons verslag moet worden opgenomen omwille van het feit dat de negatieve gevolgen van dergelijke communicatie redelijkerwijs worden verwacht groter te zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, stemt dit jaarverslag overeen met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Brief aan de aandeelhouders
- Kerncijfers
- Verantwoord ondernemen
- Onze strategie
- Productportfolio
- Wereldwijde vestigingen
- Verklaring inzake deugdelijk bestuur
- Aandeelhoudersinformatie

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarrapport.

De niet-financiële informatie werd opgenomen in een afzonderlijk verslag dat deel uitmaakt van sectie 6 van het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de op grond van artikel 119, §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Wij hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 14 maart 2018

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA
Vertegenwoordigd door



Sofie Van Grieken
Bedrijfsrevisor



Koen Vanstraelen
Bedrijfsrevisor

Melexis 

www.melexis.com