

'building excellence'



JAARVERSLAG 2010

**Scheerders van Kerchove's
Verenigde fabrieken**
Naamloze vennootschap
Aerschotstraat 114
B-9100 Sint-Niklaas
Ondernemingsnr. 0405.056.855
www.svk.be

INHOUD

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2010
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2010
3. JAARREKENING PER 31.12.2010
4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2010

'building excellence'



1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2010

ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR

De totale omzet bedraagt in 2010 52.721(000) EUR tegenover 48.776(000) EUR in 2009 en 52.449(000) EUR in 2008, hetzij een stijging met resp. 8 % en 0,5 %. De omzet stijgt in de afdelingen vezelcement (+ 21 %), baksteen (+ 9 %), gevelsteen (+ 225 %) en boekbinderij (+ 1 %). In de overige afdelingen daalt de omzet: architectonisch beton (- 23 %), decora (- 21 %), distributie (-13,5 %).

Van de totale omzet wordt 63 % verwezenlijkt door de afdeling vezelcement (56 % in 2009). Het procentuele aandeel van de kleiprodukten in de totale omzet stijgt terug en bedraagt 6,3 % (5,6 % in 2009). Het aandeel van architectonisch beton daarentegen in de totale omzet daalt van 15 % in 2009 naar nog 10 % in 2010. Bijna de helft van de globale omzet wordt gerealiseerd op de buitenlandse markten (40 % in 2009). De export stijgt met 35 % tegenover 2009. De belangrijkste exportlanden blijven Nederland, Frankrijk, Duitsland en Ierland, samen goed voor 94 % van de uitvoer. Ook de Engelse markt wint opnieuw aan belang, mede door de inzet van een lokale vertegenwoordiger. Op de Duitse markt wordt opnieuw een belangrijke omzetsijging (+ 90 %) gerealiseerd, bijna uitsluitend in golfplaten. Op de Ierse markt, zeer zwaar getroffen door de economische en de financiële crisis, wordt door de inzet van de nieuwe verkoopploeg niettemin een omzetsijging verwezenlijkt met ruim 154 %, hoofdzakelijk in vezelcementleien. In Frankrijk stijgt de omzet met 4 %. Ook op de Deense, Poolse en Zwitserse markten worden commerciële contacten gelegd met evenwel nog bescheiden omzetten.

De omzet op de Belgische markt is globaal gedaald met 9,6 %. Van deze omzet wordt in 2010 48 % gerealiseerd in vezelcementproducten waar een stijging wordt genoteerd met 8,6 %.

De productie van gevelstenen wordt terug opgestart in januari 2010. Het gamma bestaat uit drie formaten (vecht, waal en waaldik) in de klassieke tinten naast een aantal nieuwe tinten. Na enkele jaren afwezigheid op de markt verloopt de verkoop echter moeizaam en wordt slechts een beperkte omzet gerealiseerd. In de afdeling architectonisch beton daalt de omzet met 23 % tegenover 2009 en met 14 % tegenover 2008. Het is voornamelijk op de Nederlandse markt dat een conjuncturele terugval plaatsvindt en dat grote projecten uitblijven of worden stilgelegd. In de boekbinderij wordt een beperkte omzetsijging (+ 1 %) gerealiseerd. Ook in de grafische sector ondervindt men nog steeds de gevolgen van de economische terugval en de sterke concurrentie met druk op de prijzen.

Tijdens het afgelopen boekjaar worden voor in totaal 4.278(000) EUR bruto-investeringen uitgevoerd. Er wordt ten belope van 576(000) EUR geïnvesteerd in een nieuw geïntegreerd informaticasysteem (zgn. ERP-toepassing). Een nieuw boekhoudsysteem wordt geïmplementeerd vanaf boekjaar 2010. De operationele systemen worden opgestart vanaf boekjaar 2011. In materiële vaste activa worden voor 3.703(000) EUR bruto-investeringen uitgevoerd, voornamelijk in de afdelingen vezelcement (1.512(000) EUR), gevelsteen (703(000) EUR), architectonisch beton (1005(000) EUR) en boekbinderij (204(000) EUR).

De kantoren van de technische diensten worden verplaatst naar de oude drukkerij in een volledig vernieuwde omgeving.

Volgens de huidige stand van zaken zijn er verder geen duidelijk aanwijsbare omstandigheden, noch van financiële, noch van economische aard, die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Balans

De immateriële vaste activa stijgen van 152(000) EUR tot 655(000) EUR ingevolge de investeringen in nieuwe informaticasystemen (ERP-systeem).

De materiële vaste activa belopen globaal netto 23.851(000) EUR tegen 23.952(000) EUR in 2009.

De post "Terreinen en gebouwen" stijgt tot 2.919(000) EUR ingevolge investeringen ten belope van 435(000) EUR en na geboekte afschrijvingen. De investeringen hebben hoofdzakelijk betrekking op de toegangswegen naar de nieuwe betoncentrale in de afdeling architectonisch beton en de vernieuwing van de kantoren van technische dienst en van architectonisch beton.

De rubriek "Installaties, machines en uitrusting" beloopt thans 19.939(000) EUR tegen 20.133(000) EUR in 2009 na boeking van 3.297(000) EUR afschrijvingen tegen 3.288(000) EUR in 2009.

De rubriek "Meubilair en rollend materieel" daalt van 834(000) EUR in 2009 tot 659(000) EUR in het boekjaar 2010.

In het werkrijtuigenpark worden voor 91(000) EUR nieuwe aanschaffingen verricht.

De in 2010 uitgevoerde investeringen, voor alle rubrieken samen, belopen bruto 4.278(000) EUR tegen 6.892(000) EUR in 2009 en 3.557(000) EUR in 2008. De totale normale afschrijvingen belopen in 2010 3.866(000) EUR tegen 3.409(000) EUR in 2009 en 3.063(000) EUR in 2008.

Bij de vlottende activa zijn de voorraden en de bestellingen in uitvoering gestegen van 17.625(000) EUR in 2009 naar 19.591(000) EUR in 2010.

Voornamelijk in de afdeling gevelsteen is er een belangrijke stijging van de voorraden gereed product door het terug opstarten van de productie en de nog beperkte verkoop.

De bestellingen in uitvoering in de afdeling architectonisch beton verminderen met 58 % ingevolge het sterk gedaald aantal werken in portefeuille, rechtstreeks gevolg van de slechte conjuncturele omstandigheden.

De handelsvorderingen belopen 7.586(000) EUR. Dit is een stijging met ruim 10 % tegenover 2009 als gevolg van de hogere omzet in de laatste maanden van 2010.

De overige vorderingen omvatten terug te vorderen BTW, nog te recupereren diverse sociale lasten en een vordering op de Vlaamse overheid t.b.v. 410(000) EUR ingevolge een in 2009 toegekende opleidingssteun.

De beschikbare liquide middelen verminderen van 736(000) EUR per 31.12.2009 naar 26(000) EUR einde 2010.

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31.12.2010 28.981(000) EUR tegen 28.864(000) EUR per einde 2009. De belastingvrije reserves dalen met 58(000) EUR ingevolge de overboeking naar het resultaat van de te belasten meerwaarden op gerealiseerde vaste activa. De overgedragen winst wordt behouden op 500(000) EUR ingevolge de door de raad van bestuur voorgestelde resultaatverdeling.

De voorziening voor pensioenen wordt vermindert met 210(000) EUR tot 775(000) EUR na geactualiseerde berekening.

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden ten belope van 195(000) EUR aangelegd voor technische waarborgen op geleverde vezelcementproducten. De voorziening voor bodemsanering blijft behouden op 200(000) EUR en dient tot dekking van de saneringskosten van een historische verontreiniging onder de productiehallen van de afdeling vezelcement. Deze sanering zal evenwel ten vroegste in 2015 dienen te worden uitgevoerd.

De schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op het saldo van een investeringskrediet afgesloten in 2009 ten belope van 2.855(000) EUR, terugbetaalbaar op 5 jaar, voor de financiering van de nieuwe betoncentrale.

De schulden op ten hoogste één jaar stijgen van 17.040(000) EUR naar 20.315(000) EUR. De schulden tegenover kredietinstellingen stijgen met 1.570(000) EUR tot 9.794(000) EUR per 31.12.2010, o.m. als gevolg van de financiering van de hogere voorraden.

De schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 3.126(000) EUR per 31.12.2010 tegenover 3.180(000) EUR in het vorige boekjaar.

De overige schulden omvatten o.m. het door de raad van bestuur voorgestelde brutodividend van 80(000) EUR.

Resultatenrekening

De globale omzet stijgt van 48.776(000) EUR in 2009 tot 52.721(000) EUR in 2010, hetzij een toename met 8 %. Tegenover 2008 stijgt de omzet met 0,5 %. De voorraad gereed product stijgt met 2.469(000) EUR voornamelijk ten gevolge van de geproduceerde voorraden gevelsteen.

Er worden voor 1.800(000) EUR materiële vaste activa zelf geproduceerd.

De andere bedrijfsopbrengsten omvatten o.m. de recuperatie van diverse sociale lasten ten bedrage van 542(000) EUR, en reeds een deel van de ontvangen opleidingssubsidie ten belope van 283(000) EUR.

De aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen bedragen 4.056(000) EUR meer dan in 2009 als direct gevolg van de hogere productievolumes van vezelcement en gevelsteen. De voorraad op dito stijgt met 432(000) EUR.

De aankopen van diensten en diverse goederen stijgen met 1.213(000) EUR.

De uitgaven voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen verhogen eveneens met 1.641(000) EUR tot 19.638(000) EUR. Ter dekking van mogelijke financiële risico's ten gevolge van het inflatiegebonden indexmechanisme wordt in 2008 een inflatieswap afgesloten. Hierbij wordt een vaste rentevoet betaald en een variabele indexgelinkte rentevoet ontvangen op een deel van de loonmassa.

Er worden voor 3.866(000) EUR afschrijvingen geboekt op vaste activa en ten bedrage van 17(000) EUR waardeverminderingen genomen op handelsvorderingen ingevolge insolventie. Op de voorzieningen voor risico's en kosten wordt 194(000) EUR teruggenomen. Het betreft hoofdzakelijk de voorziening voor brugpensioenen die wordt vermindert.

Onder de andere bedrijfskosten worden de onroerende voorheffingen, de milieuheffingen en de diverse gemeente-, provincie- en gewestbelastingen opgenomen.

De bedrijfswinst daalt met 34 % van 1.788(000) EUR in 2009 naar 1.181(000) EUR in 2010.

De financiële opbrengsten blijven nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2009.

De financiële kosten van schulden stijgen van 419(000) EUR in 2009 naar 471(000) EUR in 2010 ingevolge hogere gemiddelde debetstanden op de zichtrekeningen, o.m. ter financiering van de vlottende activa. Ter dekking van mogelijke financiële risico's voortvloeiend uit toekomstige renteschommelingen worden zgn. interest rate swaps afgesloten waarbij een vaste rentevoet wordt betaald en een variabele rentevoet wordt ontvangen. Tevens worden meer financiële kortingen gegeven aan klanten als gevolg van de hogere omzet, o.m. in Duitsland.

Ingevolge de toepassing van de notionele interestafrek is voor aanslagjaar 2011 geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

De winst van het boekjaar bedraagt 252(000) EUR tegen 800(000) EUR in 2009 en 663(000) EUR in 2008.

De uiteindelijk te bestemmen winst van het boekjaar 2010 bedraagt 310(000) EUR tegen 858(000) EUR in 2009.

De toegevoegde waarde bedraagt in 2010 25.212(000) EUR tegen 24.041(000) EUR in 2009 en 24.348(000) EUR

in 2008. In verhouding tot het gemiddeld aantal personeelsleden bedraagt deze waarde voor 2010 62(000) EUR, voor 2009 58(000) EUR en voor 2008 57(000) EUR.

Toelichting en sociale balans

De toelichting met de samenvatting der toegepaste waarderingsregels bevat alle wettelijk voorgeschreven inlichtingen en maakt integrerend deel uit van de jaarrekening. In de sociale balans worden een aantal inlichtingen verstrekt in verband met het tewerkgestelde personeel, het personeelsverloop, de uitzendkrachten en de opleidingen voor werknemers.

MILIEU

Teneinde te voldoen aan de verplichtingen gesteld in de milieuwetgeving is de vennootschap Arcadis Belgium NV aangesteld als externe milieucoördinator. Alle vereiste verslagen en metingen worden door de milieucoördinator opgesteld en uitgevoerd conform de van toepassing zijnde reglementeringen en normen.

De per 31.12.2008 aangelegde voorziening van 200(000) EUR voor bodemsanering wordt per 31.12.2010 behouden op hetzelfde bedrag in afwachting van de definitieve sanering van de betrokken site.

Volgens de huidige stand van zaken wegen er verder geen andere milieurisico's op de vennootschap.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling hebben in 2010 voornamelijk betrekking op de volgende onderwerpen:

- optimalisatie van verven voor vezelcementproducten
- onderzoek naar het thermisch-hygrisch gedrag van golfplaten, leien en vlakke platen
- verbetering van de impactsterkte van vezelcementproducten
- onderzoek naar nieuwe kleisoorten voor gevelsteen
- onderzoek naar uitbreiding van het gevelsteengamma
- onderzoek van alternatieve grondstoffen voor verf voor vezelcementproducten
- onderzoek naar de verbetering van de eigenschappen van novex
- onderzoek naar de optimalisatie van de bak- en droogcondities van gevelsteen

RESULTAATVERWERKING

De raad van bestuur stelt voor om de volgende verdeling van het te bestemmen winstsaldo van het boekjaar 2010, zijnde 809.748,81 EUR, goed te keuren. Dit winstsaldo bestaat uit de te bestemmen winst van het boekjaar 2010, groot 309.748,81 EUR en de winstoverdracht van vorig boekjaar van 500.000,00 EUR:

- 80.000,00 EUR als brutovergoeding van het kapitaal;
- 174.748,81 EUR als toevoeging aan de bestaande beschikbare reserves;
- 55.000,00 EUR als gezamenlijke brutotantième voor de bestuurders;
- 500.000,00 EUR als over te dragen winst naar volgend boekjaar.

GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING - DIVIDENDUITKERING

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van winstverdeling te willen goedkeuren. Ingeval deze instemming wordt gegeven, zal coupon nr. 82 van de maatschappelijke aandelen van onze vennootschap met ingang van 1 juni 2011 betaalbaar worden gesteld tegen 2 EUR bruto per aandeel of, na inhouding van 25 % roerende voorheffing, tegen 1,5 EUR netto per aandeel in de zetel van de vennootschap en bij de KBC.

KWIJTING

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, resp. opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

MANDATEN

Bij schrijven van 17 maart 2011 heeft de heer Philippe Woitrin te kennen gegeven zijn mandaat als bestuurder in de vennootschap te willen beëindigen.

AUDITCOMITE

De raad van bestuur heeft in zijn vergadering van 25 augustus 2009 een auditcomité opgericht. Het auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, nl. de heren Pierre Vercruyse, voorzitter, Andreas De Schryver en Bart Van Aelst.

Twee van de leden zijn bovendien onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het wetboek van vennootschappen en beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Het comité brengt op geregelde tijdstippen verslag uit aan de raad van bestuur over zijn werkzaamheden, zoals omschreven in art. 526bis § 4 van het wetboek van vennootschappen.

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

1. Inleiding

De raad van bestuur heeft besloten de Belgische corporate governance code 2009 aan te duiden als referentiecodelijn inzake deugdelijk bestuur, raadpleegbaar op de website www.svk.be onder financiële info rubriek "aandeelhoudersinformatie". De toepassing van de principes zal evenwel gebeuren binnen het kader van de bestaande vennootschapsstructuur waarin de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en sinds de oprichting in 1928 de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap verzekeren.

2. Bestuursstructuur

2.1. Raad van bestuur

2.1.1. De vennootschap wordt geleid door een collegiale raad van bestuur die op regelmatige tijdstippen vergadert. De raad is samengesteld als volgt:

- negen niet-uitvoerende bestuurders, waarvan drie onafhankelijke bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;
- twee uitvoerende bestuurders, belast met het dagelijks bestuur en benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders.

De voorzitter en de secretaris van de raad worden verkozen onder de bestuurders. Er wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen het voorzitterschap van de raad enerzijds en de dagelijkse leiding van de ondernemingsactiviteiten anderzijds.

2.1.2. De duur van de bestuurdersmandaten is vastgelegd op zes jaar. De benoeming van de bestuurders gebeurt conform de statuten. De bestuurders zijn ontslagnemend op de gewone algemene vergadering van het jaar, volgend op het jaar waarin zij de leeftijd van 75 jaar bereiken. De familiale aandeelhouders wensen de familiale structuur ook in de samenstelling van de raad van bestuur tot uiting te laten komen.

2.1.3. De raad van bestuur evalueert regelmatig zijn omvang, zijn samenstelling, zijn werkwijzen en zijn relaties met de dagelijkse leiding van de onderneming als collegiaal orgaan van de vennootschap, evenals de individuele bijdrage van elke bestuurder in de globale werking teneinde de efficiëntie van zijn werking en de bijdrage ervan in het deugdelijk bestuur van de vennootschap voortdurend te verbeteren.

2.1.4. De nieuwe bestuurders ontvangen, onder toezicht van de voorzitter, uitgebreide informatie over de vennootschap en haar activiteiten, opdat ze hun mandaat zo snel mogelijk en geheel met de verwachte efficiëntie zouden kunnen uitoefenen.

2.1.5. Naast de toegekende wettelijke en statutaire bevoegdheden, oefent de raad van bestuur onder meer de volgende opdrachten uit:

- het bepalen van de strategie en de waarden van de vennootschap en het goedkeuren van haar plannen en budgetten;
- het beslissen over de belangrijke financiële operaties, investeringen en desinvesteringen;
- het implementeren van de nodige organisatiestructuren, processen en controles met het oog op het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap en het passend beheer van de eraan verbonden risico's;
- het toezicht houden op en het onderzoek uitvoeren naar de prestaties van het dagelijks bestuur;
- het onderhouden van een efficiënte communicatie met de aandeelhouders en de andere belanghebbenden.

2.1.6. De voorzitter zorgt voor een evenwichtige samenstelling van de raad van bestuur en is verantwoordelijk voor de doeltreffende en efficiënte werking ervan. In samenwerking met het dagelijks bestuur vertegenwoordigt hij de vennootschap en onderhoudt hij nauwe banden met sommige belangrijke externe partners. Hij handelt rechtstreeks in nauwe samenwerking met het uitvoerend management.

2.1.7. De raad van bestuur vergadert eenmaal per maand (uitgezonderd in mei, juli en september) waarvan één keer in het bijzijn van de commissaris die verslag uitbrengt over de uitgevoerde externe audit. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen gehouden. De beslissingen worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter doorslaggevend. De secretaris van de raad stelt de voorlopige schriftelijke notulen op die tijdens de volgende vergadering ter goedkeuring aan de raad zullen worden voorgelegd. Hij helpt de voorzitter bij de voorbereiding van de vergadering en de opmaak van de agenda, staat in voor de bewaring van de notulen die hij ter beschikking van de bestuurders houdt en waakt over de naleving van de werkingsvoorwaarden van de raad en, meer algemeen, over de naleving van de vennootschapsrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op de raden van bestuur.

2.1.8. De vennootschap wordt rechtsgeldig vertegenwoordigd tegenover derden door twee bestuurders of, binnen

het kader van het dagelijks bestuur door één bestuurder, handelend binnen de perken van de verleende volmachten. In het interne besluitvormingsproces wordt het principe van de dubbele handtekening systematisch toegepast, tenzij voor minder belangrijke handelingen.

2.1.9. Gelet op het beperkt aantal leden van de raad wordt geen benoemingscomité opgericht. Een remuneratiecomité wordt opgericht in de loop van 2011 in uitvoering van de wettelijke bepalingen ter zake. De vergoedingen welke aan de bestuurders worden toegekend worden jaarlijks bepaald door de algemene vergadering.

2.2. Auditcomité

De raad van bestuur heeft een auditcomité opgericht dat bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan er twee onafhankelijk zijn in de zin van art. 525ter van het wetboek van vennootschappen. De leden van het auditcomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het auditcomité wordt belast met de wettelijk voorziene taken en brengt geregeld verslag uit bij de raad van bestuur over de uitoefening van de taken en ten minste wanneer de raad van bestuur de jaarrekening en de voor publicatie bestemde financiële overzichten opstelt.

De duur van het mandaat van een lid van het auditcomité bedraagt zes jaar en mag de duur van zijn mandaat als bestuurder niet overschrijden. Het comité stelt een voorzitter aan. De voorzitter moet een onafhankelijke bestuurder zijn en deze functie mag niet worden uitgeoefend door de voorzitter van de raad van bestuur. De raad van bestuur bepaalt de vergoeding van de leden van het auditcomité.

2.3. Directiecomité

De raad van bestuur heeft een directiecomité opgericht dat bestaat uit twee uitvoerende bestuurders en de leden van het senior management, te weten de technisch directeur die tevens het comité voorziet, de personeelsdirecteur, de commercieel directeur, de productiedirecteur, de directeur boekbinderij en de interne auditor. Het comité adviseert de raad van bestuur inzake belangrijke investeringsprojecten en in alle materies waarin zij door de raad wordt aangezocht.

Het comité doet aanbevelingen om de goede dagelijkse werking van de onderneming te waarborgen en vergadert tweewekelijks. Haar adviezen en besluiten worden door toedoen van de voorzitter gebundeld in schriftelijke notulen.

2.4. Gedragsregels

De bestuurders vermijden rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflicten met de vennootschap. Als er zich toch een belangenconflict zou voordoen, stelt de betrokken bestuurder de voorzitter hiervan op de hoogte en verlaat de vergadering tijdens de bespreking van dit agendapunt. Zijn afwezigheid en de reden ervan worden in de notulen van de vergadering vermeld, zonder afbreuk te doen aan de wettelijke verplichtingen ter zake. Gelet op het feit dat de bestuurders over bevoorrechte en/of niet-openbare informatie beschikken van een beursgenoteerde onderneming, zijn ze onderworpen aan de betreffende wetgeving inzake voorkennis en marktmisbruik. De bestuurders verbinden er zich toe om de vertrouwelijkheid van de informatie waarover ze beschikken krachtens hun mandaat niet te schenden in overeenstemming met de ettelijke regels ter zake.

2.5. Dagelijks bestuur

Het algemeen en dagelijks bestuur van de vennootschap wordt waargenomen door de uitvoerende bestuurders. Zij voeren de titel van bestuurderdirecteur.

Hun opdracht bestaat in:

- het vastleggen en het voorstellen aan de raad van bestuur van strategieën die kunnen bijdragen in de rendabele ontwikkeling van de vennootschap;
- het tenuitvoerleggen van de door de raad van bestuur goedgekeurde strategieën;
- het belichamen van de waarden van de vennootschap en het bekendmaken ervan en met hun gedrag tot voorbeeld strekken voor het gedrag van het senior management en van de kaderleden;
- het evalueren van het senior management en het doen van voorstellen aan de raad betreffende de ontwikkeling en de remuneratie van het senior management;
- het verstrekken aan de raad van bestuur van alle relevante zakelijke en financiële informatie voor de adequate uitoefening van zijn bevoegdheden alsmede het inlichten van de raad over de in de uitoefening van hun functie genomen initiatieven en beslissingen.
- het zijn van de voornaamste spreekbuis van de vennootschap tegenover de buitenwereld.

3. Aandeelhoudersstructuur

4.1. Bijwonen van de algemene vergaderingen en het uitoefenen van het stemrecht

De gewone algemene vergadering van aandeelhouders wordt gehouden in de maatschappelijke zetel op de tweede maandag van mei om 10 uur. Valt deze datum of de volgende dag op een feestdag, dan wordt de zitting gehouden op de dag volgend op de feestdag. De wettelijke bijeenroepingen, verslagen, volmachten, gecoördineerde statuten en andere documenten die van nut kunnen zijn voor de deelname van de aandeelhouders aan de algemene vergadering, zijn gemakkelijk toegankelijk dankzij hun bekendmaking binnen de wettelijke termijnen op de internetsite www.svk.be onder financiële info in de rubriek "Aandeelhoudersinformatie". Om aan de vergadering te mogen deelnemen, moeten de aandeelhouders van aandelen aan toonder deze neerleggen minstens vijf volle werkdagen voor de vergadering op de plaats aangeduid in de bijeenroeping. Houders van aandelen op naam of van gematerialiseerde effecten moeten evenzo en binnen dezelfde termijn zich schriftelijk aanmelden in de zetel van de vennootschap. Elke aandeelhouder is stemgerechtigd op de algemene vergaderingen. Hij beschikt er, binnen de wettelijke beperkingen, over zoveel stemmen als hij regelmatig aandelen heeft neergelegd.

4.2. Wijziging statuten

De algemene vergadering van aandeelhouders mag alle bepalingen der statuten wijzigen mits inachtneming der wettelijke voorschriften betreffende aanwezigheid en meerderheid. Bij verhoging van het maatschappelijk kapitaal, door nieuwe inschrijvingen of inbreng in natura, wordt alles op zulke wijze geregeld dat nieuwe aandelen bij voorkeur aan de aandeelhouders worden aangeboden in de mate waarin zij reeds aandeelhouder zijn.

4.3. Dividendbeleid

De raad van bestuur voert een beleid van een zo groot mogelijke autofinanciering waaraan de vennootschap zijn ontwikkeling te danken heeft en zorgt tegelijkertijd voor een regelmatige groei van het dividend, naar gelang de resultaten dit toelaten.

4.4. Financiële communicatie

Naast de bekendmaking van de jaar- en halfjaarresultaten worden op de website van de vennootschap alle nuttige gegevens van financiële aard weergegeven die de aandeelhouders moeten in staat stellen de gang van zaken in de vennootschap te volgen. Zij kunnen via email bijkomende documentatie aanvragen of vragen stellen ter verduidelijking.

5. Interne controle- en risicobeheerssystemen

Het interne auditcomité heeft onder meer als opdracht:

1. Monitoring van de systemen voor interne controle en risicobeheer

1.1. Minstens eenmaal per jaar onderzoekt het comité de systemen voor interne controle en risicobeheer die zijn opgezet. Bij het uitvoerend management verifieert het comité of de belangrijke risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en aan het comité worden gemeld.

1.2. Het comité onderzoekt de procedures die zijn opgezet om fraude op te sporen en beoordeelt de bestaande specifieke regelingen waar personeelsleden van de vennootschap gebruik kunnen van maken om, in vertrouwen, hun bezorgdheid te uiten over mogelijke onregelmatigheden inzake financiële verslaggeving of andere aangelegenheden.

2. Monitoring van het proces van financiële verslaggeving

2.1. Evaluatie van zowel interne als externe financiële rapporteringen

2.2. Evaluatie van de consistente toepassing van boekhoudprincipes en veranderingen daarin. Het auditcomité laat zich door het uitvoerend management inlichten over de methodes die gebruikt worden voor het boeken van significante en ongebruikelijke transacties waarvan de boekhoudkundige verwerking vatbaar kan zijn voor diverse benaderingen.

2.3. Het auditcomité bespreekt significante kwesties inzake financiële verslaggeving met zowel uitvoerend management als met de externe auditor.

3. Monitoring van de externe controle

3.1. Het auditcomité doet een voorstel aan de raad van bestuur aangaande de selectie, de benoeming en de herbenoeming van de externe auditor en aangaande de voorwaarden voor zijn aanstelling. De raad van bestuur legt een voorstel ter goedkeuring aan de aandeelhouders voor.

3.2. De externe auditor bevestigt jaarlijks schriftelijk zijn onafhankelijkheid van de vennootschap aan het auditcomité. Hij meldt jaarlijks alle voor de vennootschap verrichte bijkomende diensten aan het auditcomité. Hij voert overleg met het auditcomité over de bedreigingen voor zijn onafhankelijkheid en de veiligheidsmaatregelen die zijn genomen om deze beperkingen in te perken. Hij brengt bij het auditcomité verslag uit over belangrijke zaken die bij de uitoefening van zijn wettelijke controle van de jaarrekeningen aan het licht zijn gekomen, en meer bepaald over ernstige tekortkomingen in de interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving.

3.3. Het auditcomité beoordeelt de doeltreffendheid van het extern auditproces en gaat na in welke mate het management tegemoet komt aan de aanbevelingen die de externe auditor in zijn "management letter" doet.

PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING

De leden van de ondernemingsraad krijgen te gepasten tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.

De raad van bestuur dankt tenslotte alle medewerkers en personeelsleden voor hun inzet en toewijding waarmee zij hun taak tijdens het afgelopen boekjaar hebben vervuld.

Sint-Niklaas, 19 april 2011.

'building excellence'



2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2010

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 52.523.820,06 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 251.511,51 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Tenslotte hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag verstrekt beperkte informatie omtrent de risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zoals vereist door artikel 96 1° van het Wetboek van Vennootschappen. Voor het overige behandelt het jaarverslag de door de wet vereiste inlichtingen en stemt het overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de

aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Kontich, 21 april 2011.

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris vertegenwoordigd door

Luc Verrijssen
Bedrijfsrevisor

'building excellence'



3. JAARREKENING PER 31.12.2010

JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

NAAM: **SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Aerschotstraat**

Nr.: **114**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres *: **www.svk.be**

Ondernemingsnummer **0405.056.855**

DATUM **24/10/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

9/05/2011

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2010

tot

31/12/2010

Vorig boekjaar van

1/01/2009

tot

31/12/2009

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

DE SCHRYVER Johan

Sint-Martinusbaan 53 , 1860 Meise, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 14/05/2007- 14/05/2013

DAUWE Luc

Windtop Lane 17931 , 75287TX Dallas, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2006- 8/05/2012

DE DYCKER Catherine

Krijgslaan 130 , 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

ELAUT Mieke

Van Daelstraat 24, 2140 Borgerhout (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 10/05/2010- 10/05/2016

DE SCHRYVER Andreas

Oppemstraat 41 , 3080 Tervuren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Jacques

Afsneedorp 11 , 9051 Afsnee, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Leo

Bagattenstraat 67 , 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

VERHAERT Walter

Gouden Leeuwstraat 55 , 9111 Belsele, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

WOITRIN Philippe

Verbomenstraat 101 , 1970 Wezembeek-Oppem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

ELIFIN BVBA 0871.828.278

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25/08/2009- 13/05/2014

Vertegenwoordigd door :

VAN AELST Bart

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Pierre VERCRUYSSSE BVBA 0477.371.543

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 1/01/2010- 11/05/2015

Vertegenwoordigd door :

VERCRUYSSSE Pierre

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548

Prins Boudewijnlaan 24d , 2550 Kontich, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B001

Mandaat : 10/05/2010- 10/05/2013

Vertegenwoordigd door :

VERRIJSEN Luc

Sint-Gerebernusstraat 21b , 2440 Geel, België

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	24.506	24.104
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	655	152
Materiële vaste activa	5.3	22/27	23.851	23.952
Terreinen en gebouwen		22	2.919	2.652
Installaties, machines en uitrusting		23	19.939	20.133
Meubilair en rollend materieel		24	659	834
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	334	333
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	28.018	26.148
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	19.591	17.625
Vorraden		30/36	19.233	16.773
Grond- en hulpstoffen		30/31	6.182	6.763
Goederen in bewerking		32	533	111
Gereed product		33	11.131	8.662
Handelsgoederen		34	1.387	1.237
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	358	852
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	8.397	7.784
Handelsvorderingen		40	7.586	6.856
Overige vorderingen		41	811	928
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	2	2
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	2	2
Liquide middelen		54/58	26	736
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	2	1
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	52.524	50.252

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Uitgiftepremies**Herwaarderingsmeerwaarden****Reserves**

Wettelijke reserve

Onbeschikbare reserves

Voor eigen aandelen

Andere

Belastingvrije reserves

Beschikbare reserves

Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)**Kapitaalsubsidies****Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief****VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN****Voorzieningen voor risico's en kosten**

Pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Belastingen

Grote herstellings- en onderhoudswerken

Overige risico's en kosten

Uitgestelde belastingen**SCHULDEN****Schulden op meer dan één jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Schulden op ten hoogste één jaar

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar

vervallen

Financiële schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen

en sociale lasten

Belastingen

Bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Overlopende rekeningen**TOTAAL DER PASSIVA**

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	10/15	28.981	28.864
	10	3.720	3.720
5.7	100	3.720	3.720
	101		
	11		
	12		
	13	24.761	24.644
	130	372	372
	131	16	16
	1310		
	1311	16	16
	132	1.242	1.300
	133	23.131	22.956
	14	500	500
	15		
	19		
	16	1.325	1.549
	160/5	1.170	1.364
	160	775	985
	161		
	162		
5.8	163/5	395	379
	168	155	185
	17/49	22.218	19.839
5.9	17	1.570	2.141
	170/4	1.570	2.141
	170		
	171		
	172		
	173	1.570	2.141
	174		
	175		
	1750		
	1751		
	176		
	178/9		
	42/48	20.315	17.040
5.9	42	949	571
	43	9.794	8.224
	430/8	9.794	8.224
	439		
	44	6.271	4.620
	440/4	6.271	4.620
	441		
	46	18	208
5.9	45	3.126	3.180
	450/3	500	853
	454/9	2.626	2.327
	47/48	157	237
5.9	492/3	333	658
	10/49	52.524	50.252

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	57.811	50.218
Omzet	5.10	70	52.721	48.776
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	2.398	-1.182
Geproduceerde vaste activa		72	1.800	1.719
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	892	905
Bedrijfskosten		60/64	56.630	48.430
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	26.713	21.554
Aankopen		600/8	26.281	22.225
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	432	-671
Diensten en diverse goederen		61	5.602	4.389
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62	19.638	17.997
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.866	3.409
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	17	190
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7	-194	-11
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	988	902
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	1.181	1.788
Financiële opbrengsten		75	335	346
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	2	15
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	333	331
Financiële kosten	5.11	65	1.294	984
Kosten van schulden		650	471	419
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	823	565
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting (+)/(-)		9902	222	1.150

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76		65
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763		65
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9		
Uitzonderlijke kosten		66		448
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		448
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting		9903	222	767
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780	30	31
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat				
Belastingen	5.12	67/77		-2
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		670/3		
		77		2
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	252	800
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	58	58
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	310	858

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	810	1.358
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	310	858
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	500	500
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	175	643
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921	175	643
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	500	500
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	135	215
Vergoeding van het kapitaal	694	80	160
Bestuurders of zaakvoerders	695	55	55
Andere rechthebbenden	696		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	205	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	205	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	_____	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	765
8022	575	
8032		
8042		
8052	1.340	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	613
8072	72	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	685	
211	<u>655</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	10.066
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	435	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	10.501	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	7.414
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	168	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	7.582	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>2.919</u>	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	92.494

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 3.110

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 18

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 95.586

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8252P xxxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P xxxxxxxxxxxxxxxxx

72.361

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 3.297

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 11

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 75.647

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 19.939

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	4.098
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163 157	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173 27	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193 4.228	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P xxxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P xxxxxxxxxxxxxxxxx	3.264
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8273 329	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303 24	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323 3.569	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24) 659	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	334

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195

334

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8255P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarde per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26)

334

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen 51
 Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag 8681
 Niet-opgevraagd bedrag 8682

Vastrentende effecten 52
 Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen 8684

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen 53
 Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand 8686
 meer dan één maand en hoogstens één jaar 8687
 meer dan één jaar 8688

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen 8689

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	2	2
8681	2	2
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.720
(100)	3.720	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

enkelvoudige kapitaalaandelen
 tienvoudige kapitaalaandelen

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023	11.000
	2.697	29.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	2
8703	XXXXXXXXXXXXXX	39.998

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Op datum van 5/10/2007 werd volgende kennisgeving ontvangen vanwege de heer Michel Verhaert, Gouden Leeuwstraat 26 te 9111 Belsele: aantal kapitaal vertegenwoordigende effecten in bezit: 2.292 op een totaal van 40.000 of 5.73 %.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

- Voorziening voor technische waarborgen
- Voorziening voor bodemsanering

Boekjaar	
	195
	200

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	949
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	949
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	949

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.570
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	1.570
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.570

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	500
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.626

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	28
	305

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSKOSTEN

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresterde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9096		
9097	4,8	2,6
9098	9.427	5.021
617	255	162

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125 2
 Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

wisselresultaten 86 72
 kortingen ontvangen van leveranciers 238 240
 betalingsverschillen 9 18

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510
 Teruggenomen 6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560
 Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

onkosten financiële rekeningen 13 8
 kortingen aan klanten 612 471
 wisselresultaten 170 62
 diverse financiële kosten 9 6
 onkosten wissels 1
 omrekeningsresultaten vreemde valuta 9 4
 onkosten bankwaarborgen 11 12

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		2
9126		
	86	72
	238	240
	9	18
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	13	8
	612	471
	170	62
	9	6
		1
	9	4
	11	12

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Notionele intrestaftrek (art. 205bis WIB)		221

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	221

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	1.373
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
Overgedragen notionele intrestaftrek (art. 205bis WIB)		1.373
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	1.373
9142	
	1.373
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	6.183	5.325
Door de onderneming	9146	6.049	6.529

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	2.434	2.260
Roerende voorheffing	9148	40	40

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	6.183	5.325
9146	6.049	6.529
9147	2.434	2.260
9148	40	40

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	42
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE
WAARDE**

**SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN
DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE
VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Inflation swap
Intrest rate swap

Boekjaar
-1.904
-110

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 106.03 106.02 130 218

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	367,6	56,0	406,9 (VTE)	421,5 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	519.380	54.594	573.974 (T)	531.099 (T)
Personeelskosten	102	15.446	1.546	16.993 (T)	15.656 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx	413 (T)	341 (T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	369	57	408,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	369	57	408,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	335	28	355,4
lager onderwijs	1200	206	22	222,4
secundair onderwijs	1201	97	5	100,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	22	1	22,8
universitair onderwijs	1203	10		10,0
Vrouwen	121	34	29	53,5
lager onderwijs	1210	10	11	17,7
secundair onderwijs	1211	13	12	21,1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	8	6	11,7
universitair onderwijs	1213	3		3,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	6		6,0
Bedienden	134	56	17	67,0
Arbeiders	132	307	40	335,9
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151
Kosten voor de onderneming	152

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	4,8	
151	9.427	
152	255	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	55		55,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	53		53,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	2		2,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	53	3	55,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	51	3	53,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	2		2,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	5	1	5,8
Bruggpensioen	341	8	2	9,6
Afdanking	342	19		19,0
Andere reden	343	21		21,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	132	5811	32
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.878	5812	508
Nettokosten voor de onderneming	5803	135	5813	42
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	81	58131	23
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	68	58132	21
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	14	58133	2
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	368	5831	26
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	24.911	5832	23.830
Nettokosten voor de onderneming	5823	931	5833	66
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake is, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kan geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VIIIbis.

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (<i>lineaire</i>) D (<i>degressieve</i>) A (<i>andere</i>)	Basis N (<i>niet-geherwaardeerde</i>) G(<i>geherwaardeerde</i>)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*	L		20,00 - 33,00	20,00 - 100,00
4. Installaties, machines en uitrusting*	L		3,00 - 5,00	3,00 - 100,00
5. Rollend materieel*	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00
6. Kantoomaterieel en meubilair*	L		20,00 - 25,00	20,00 - 25,00
7. Andere materiële vaste activa	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

3. Vlottende activa

Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:
fifto-methode
2. Goederen in bewerking - gereed product:
goederen in bewerking: rechtstreekse productiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium
gereed product: vervaardigingsprijs met enkel rechtstreekse productiekosten
3. Handelsgoederen:
aanschaffingswaarde fifo
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (~~omvat~~) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat niet) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

WAARDERINGSREGELS

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (~~tegen vervaardigingsprijs~~)

(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

4. Passiva

Schulden:

De passiva (~~bevatten~~) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de resultatenrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

Leasingovereenkomsten:

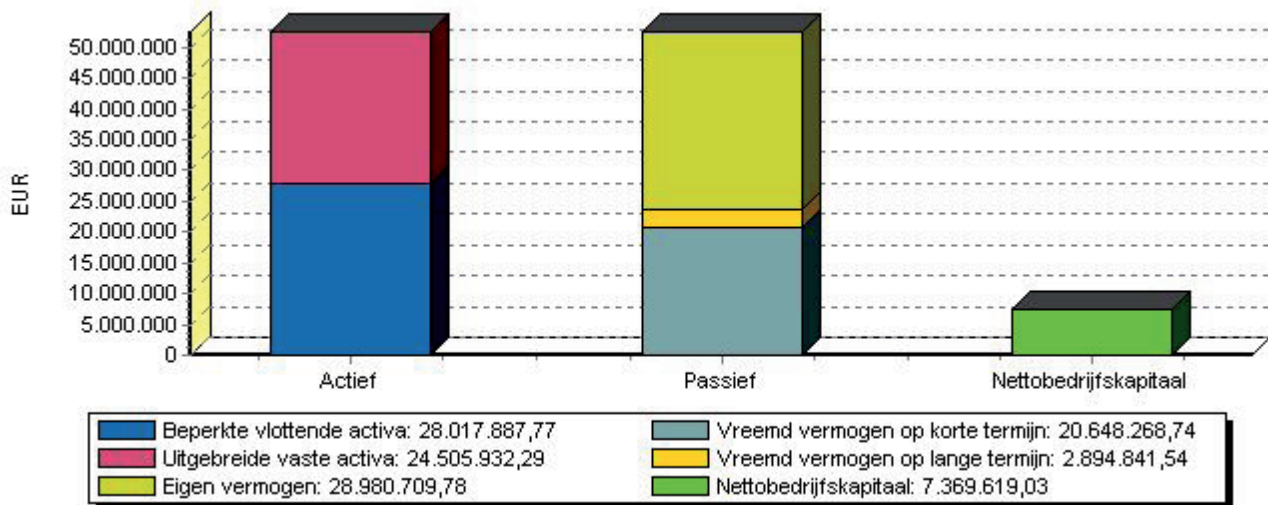
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (*artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

'building excellence'



4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2010

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2010 tot 31/12/2010

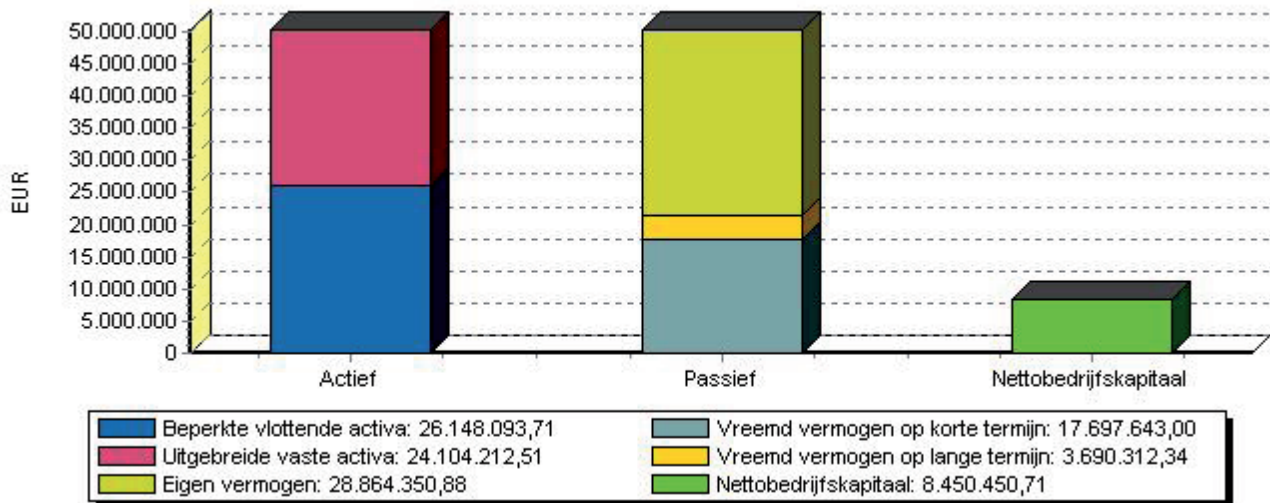


Voor 2010 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2006	2007	2008	2009	2010
A Vaste activa	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51	24.505.932,29
B Voorraden	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75	19.590.958,70
C Vorderingen	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36	8.399.419,99
D Beschikbaar	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60	27.509,08
E Vlottende activa (B+C+D)	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71	28.017.887,77
F Totale activa (A+E)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
G Eigen vermogen	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88	28.980.709,78
H Vreemd lang	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34	2.894.841,54
I Vreemd kort	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00	20.648.268,74
J Totaal vermogen (G+H+I)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
K Permanent vermogen (G+H)	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22	31.875.551,32
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34	23.543.110,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71	7.369.619,03
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	2.712.250,00	2.519.479,57

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2009 tot 31/12/2009

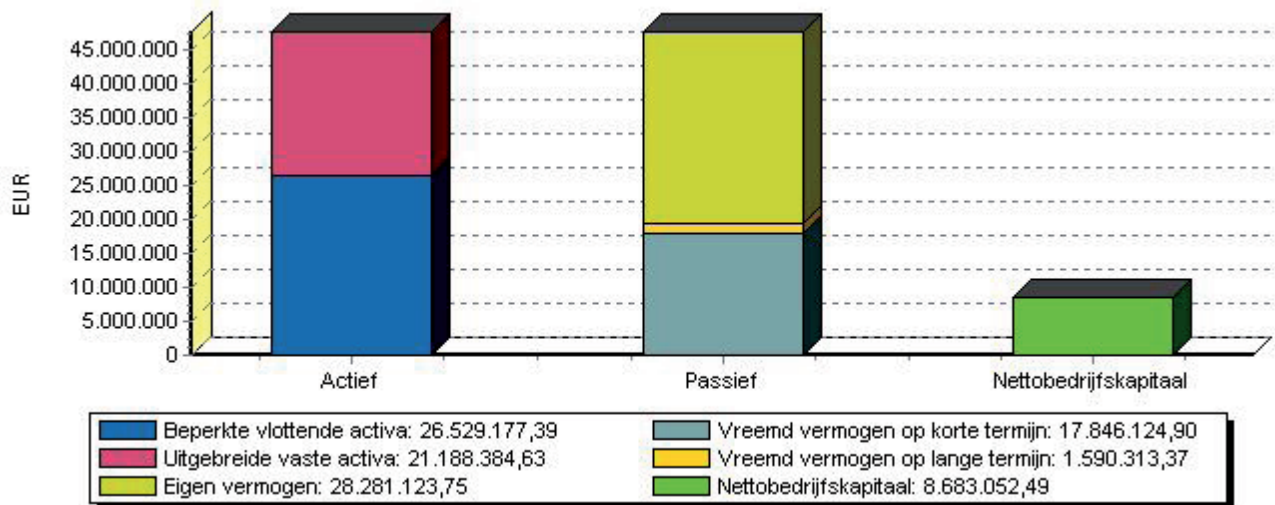


Voor 2009 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2005	2006	2007	2008	2009
A Vaste activa	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51
B Voorraden	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75
C Vorderingen	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36
D Beschikbaar	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60
E Vlottende activa (B+C+D)	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71
F Totale activa (A+E)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
G Eigen vermogen	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88
H Vreemd lang	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34
I Vreemd kort	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00
J Totaal vermogen (G+H+I)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
K Permanent vermogen (G+H)	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	2.712.250,00

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2008 tot 31/12/2008

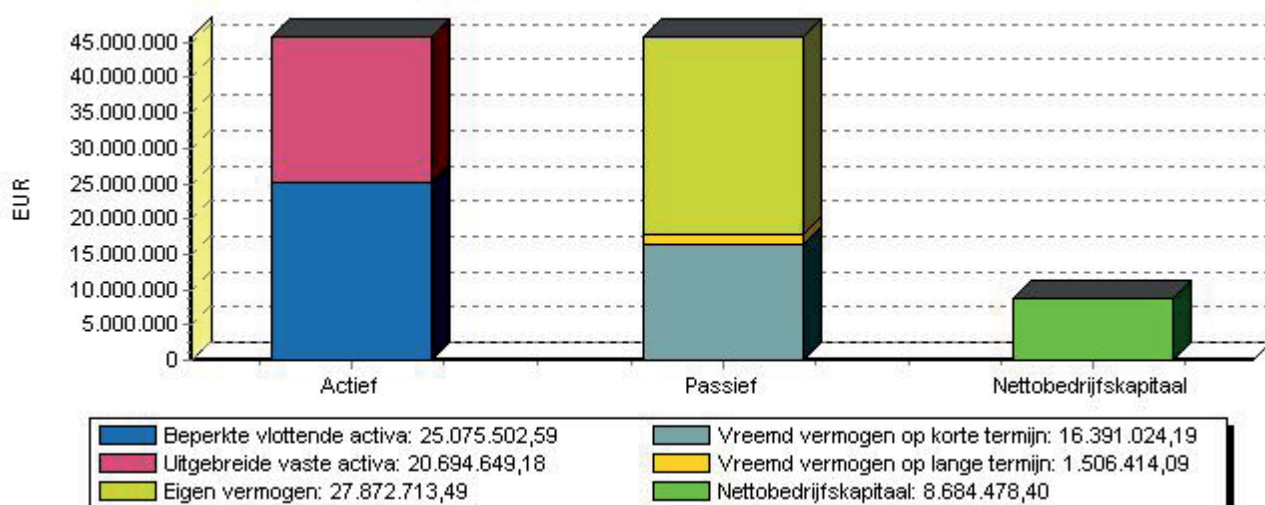


Voor 2008 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2004	2005	2006	2007	2008
A Vaste activa	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63
B Voorraden	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51
C Vorderingen	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68
D Beschikbaar	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20
E Vlottende activa (B+C+D)	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39
F Totale activa (A+E)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
G Eigen vermogen	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75
H Vreemd lang	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37
I Vreemd kort	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
K Permanent vermogen (G+H)	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2007 tot 31/12/2007

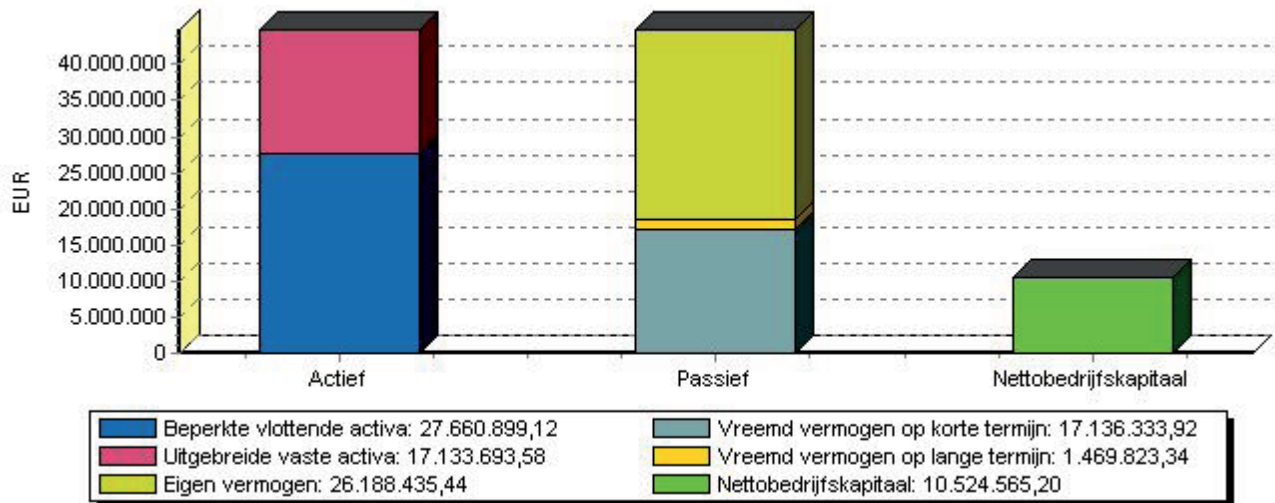


Voor 2007 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2003	2004	2005	2006	2007
A Vaste activa	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18
B Voorraden	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87
C Vorderingen	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37
D Beschikbaar	16.098,07	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35
E Vlottende activa (B+C+D)	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59
F Totale activa (A+E)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
G Eigen vermogen	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49
H Vreemd lang	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09
I Vreemd kort	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
K Permanent vermogen (G+H)	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2006 tot 31/12/2006



Voor 2006 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2002	2003	2004	2005	2006
A Vaste activa	10.893.454,22	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58
B Voorraden	17.907.612,48	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55
C Vorderingen	9.237.048,94	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65
D Beschikbaar	39.491,21	16.098,07	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92
E Vlottende activa (B+C+D)	27.184.152,63	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12
F Totale activa (A+E)	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70
G Eigen vermogen	24.217.107,88	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44
H Vreemd lang	883.810,33	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34
I Vreemd kort	12.976.688,64	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92
J Totaal vermogen (G+H+I)	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70
K Permanent vermogen (G+H)	25.100.918,21	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	13.860.498,97	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	14.207.463,99	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kencijfers 2010

Omschrijving	2009	2010	Verandering %
Totale activa	50.252.306,22	52.523.820,06	4,52
Omzet	48.776.258,40	52.721.073,03	8,09
Omzet per werknemer	115.720,66	129.567,64	11,97
Nettoresultaat	799.856,34	251.511,51	-68,56
Bruto toegevoegde waarde	24.040.879,99	25.211.886,53	4,87
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 49,29	47,82	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 16,82	14,03	
Operationele cashflow	6.243.043,10	2.396.343,61	-61,62
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% 230,18	95,11	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 1,64	0,48	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 3,67	2,24	

Kencijfers 2009

Omschrijving	2008	2009	Verandering %
Totale activa	47.717.562,02	50.252.306,22	5,31
Omzet	52.449.366,24	48.776.258,40	-7,00
Omzet per werknemer	121.890,23	115.720,66	-5,06
Nettoresultaat	615.039,47	799.856,34	30,05
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30	24.040.879,99	-1,27
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 46,42	49,29	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 18,20	16,82	
Operationele cashflow	111.954,74	6.243.043,10	5.476,40
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	230,18	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 1,17	1,64	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 2,73	3,67	

Kencijfers 2008

Omschrijving	2007	2008	Verandering %
Totale activa	45.770.151,77	47.717.562,02	4,25
Omzet	57.855.449,77	52.449.366,24	-9,34
Omzet per werknemer	131.459,78	121.890,23	-7,28
Nettoresultaat	2.292.459,01	615.039,47	-73,17
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01	24.349.473,30	-4,60
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 44,12	46,42	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 18,97	18,20	
Operationele cashflow	7.172.991,49	111.954,74	-98,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 3,96	1,17	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 4,75	2,73	

Kencijfers 2007

Omschrijving	2006	2007	Verandering %
Totale activa	44.794.592,70	45.770.151,77	2,18
Omzet	55.218.769,63	57.855.449,77	4,77
Omzet per werknemer	120.276,13	131.459,78	9,30
Nettoresultaat	1.281.337,49	2.292.459,01	78,91
Bruto toegevoegde waarde	24.427.154,41	25.523.525,01	4,49
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 44,24	44,12	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 23,50	18,97	
Operationele cashflow	3.989.046,75	7.172.991,49	79,82
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 2,32	3,96	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 4,16	4,75	

Kencijfers 2006

Omschrijving	2005	2006	Verandering %
Totale activa	40.434.000,00	44.794.592,70	10,78
Omzet	50.854.593,00	55.218.769,63	8,58
Omzet per werknemer	101.223,31	120.276,13	18,82
Nettoresultaat	639.512,00	1.281.337,49	100,36
Bruto toegevoegde waarde	24.217.930,00	24.427.154,41	0,86
Bruto toegevoegde waarde / Omzet %	47,62	44,24	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa %	29,85	23,50	
Operationele cashflow	2.425.464,36	3.989.046,75	64,47
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen %	-	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100) %	1,26	2,32	
Return on sales ((9901 /70) * 100) %	2,53	4,16	

Liquiditeitsratio's 2010

Omschrijving	2010
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,36
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,41
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,66
Gemiddelde opslagduur (dagen)	267,69
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,63
Dagen leverancierskrediet (dagen)	60,13
Nettobedrijfskapitaal	7.369.619,03
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	17.135.932,48
= Nettothesaurie	-9.766.313,45

Liquiditeitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,48
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,50
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,70
Gemiddelde opslagduur (dagen)	298,46
Dagen klantenkrediet (dagen)	44,84
Dagen leverancierskrediet (dagen)	52,80
Nettobedrijfskapitaal	8.450.450,71
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	15.935.911,85
= Nettothesaurie	-7.485.461,14

Liquiditeitsratio's 2008

Omschrijving	2008
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,49
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,47
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,85
Gemiddelde opslagduur (dagen)	259,32
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,68
Dagen leverancierskrediet (dagen)	43,79
Nettobedrijfskapitaal	8.683.052,49
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	18.198.709,49
= Nettothesaurie	-9.515.657,00

Liquiditeitsratio's 2007

Omschrijving	2007
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,53
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,61
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	3,73
Gemiddelde opslagduur (dagen)	192,99
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,61
Dagen leverancierskrediet (dagen)	51,03
Nettobedrijfskapitaal	8.684.478,40
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	14.122.736,04
= Nettothesaurie	-5.438.257,64

Liquiditeitsratio's 2006

Omschrijving	2006
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,61
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,69
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	3,38
Gemiddelde opslagduur (dagen)	211,65
Dagen klantenkrediet (dagen)	49,93
Dagen leverancierskrediet (dagen)	34,19
Nettobedrijfskapitaal	10.524.565,20
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	16.586.062,28
= Nettothesaurie	-6.061.497,08

Solvabiliteitsratio's 2010

Omschrijving	2010
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	55,18
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	95,11

Solvabiliteitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	57,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	230,18

Solvabiliteitsratio's 2008

Omschrijving	2008
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	59,27
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	-

Solvabiliteitsratio's 2007

Omschrijving		2007
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	60,90
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

Solvabiliteitsratio's 2006

Omschrijving		2006
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	58,46
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

Rendabiliteitsratio's 2010

Omschrijving		2010
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,13
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,21
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	0,48
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	1,37
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	0,87
Financiële hefboom als som	(%)	-0,51

Rendabiliteitsratio's 2009

Omschrijving		2009
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	10,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	3,62
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,59
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,43
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,77
Financiële hefboom als som	(%)	0,34

Rendabiliteitsratio's 2008

Omschrijving		2008
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,00
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,70
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,29
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,24
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,17
Financiële hefboom als som	(%)	-0,07

Rendabiliteitsratio's 2007

Omschrijving		2007
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	4,63
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	5,01
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	6,92
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	8,22
Financiële hefboom als som	(%)	3,02

Rendabiliteitsratio's 2006

Omschrijving		2006
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	8,52
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	4,09
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	2,86
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	4,69
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	4,89
Financiële hefboom als som	(%)	1,98

Toegevoegde waarderatio's 2010

Omschrijving		2010
Bruto toegevoegde waarde		25.211.886,53
Bruto toegevoegde waardemarge	(%)	43,83
Bruto toegevoegde waarde per werknemer		61.960,89
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	77,06
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	15,47
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	3,92
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	1,87
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde	(%)	-0,12

Toegevoegde waarderatio's 2009

Omschrijving	2009
Bruto toegevoegde waarde	24.040.879,99
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	48,10
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	57.036,49
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	74,81
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	14,98
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,75
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,14

Toegevoegde waarderatio's 2008

Omschrijving	2008
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	44,69
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	56.587,20
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	76,48
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	13,36
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	4,28
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,87
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,10

Toegevoegde waarderatio's 2007

Omschrijving	2007
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	42,47
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	57.994,83
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	73,04
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	12,45
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,55
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,99

Toegevoegde waarderatio's 2006

Omschrijving		2006
Bruto toegevoegde waarde		24.427.154,41
Bruto toegevoegde waardemarge	(%)	43,31
Bruto toegevoegde waarde per werknemer		53.206,61
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	77,88
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	8,95
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	3,77
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	1,46
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde	(%)	2,76

Personeelsratio's 2010

Omschrijving		2010
Personeelskosten per werknemer		48.261,93
Personeelskosten per gepesteed uur		34,21
Aantal gepesteede uren per werknemer		1.410,60
Omzet per werknemer		129.567,64
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		406,90

Personeelsratio's 2009

Omschrijving		2009
Personeelskosten per werknemer		42.696,79
Personeelskosten per gepesteed uur		33,89
Aantal gepesteede uren per werknemer		1.260,02
Omzet per werknemer		115.720,66
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		421,50

Personeelsratio's 2008

Omschrijving		2008
Personeelskosten per werknemer		43.038,09
Personeelskosten per gepesteed uur		31,63
Aantal gepesteede uren per werknemer		1.360,85
Omzet per werknemer		121.890,23
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		430,30

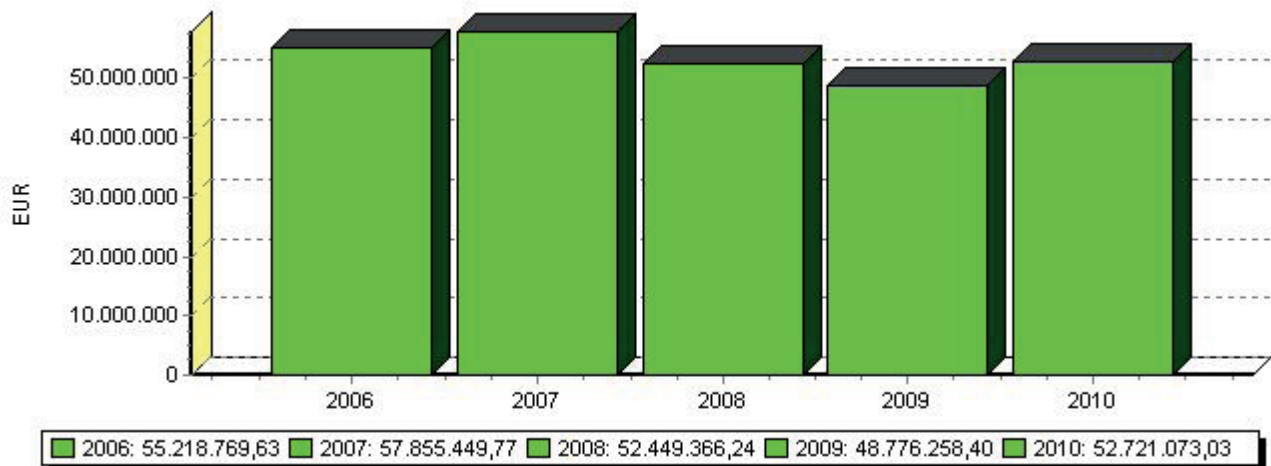
Personeelsratio's 2007

Omschrijving		2007
Personeelskosten per werknemer		42.515,25
Personeelskosten per gepesteed uur		29,67
Aantal gepesteede uren per werknemer		1.432,74
Omzet per werknemer		131.459,78
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		440,10

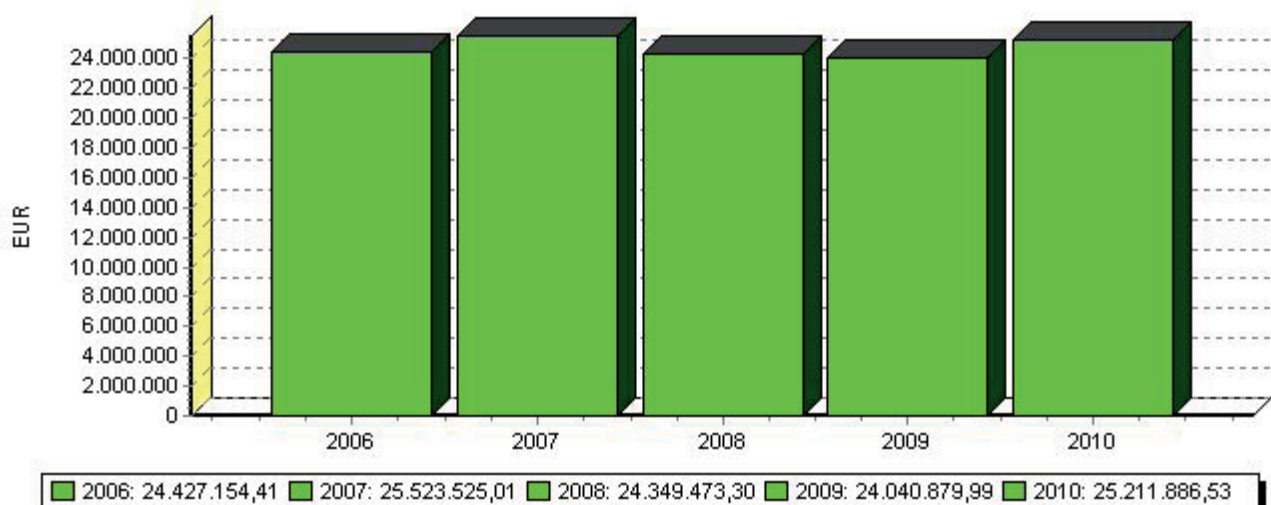
Personeelsratio's 2006

Omschrijving	2006
Personeelskosten per werknemer	40.765,11
Personeelskosten per gepresteerd uur	29,85
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.365,74
Omzet per werknemer	120.276,13
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	459,10

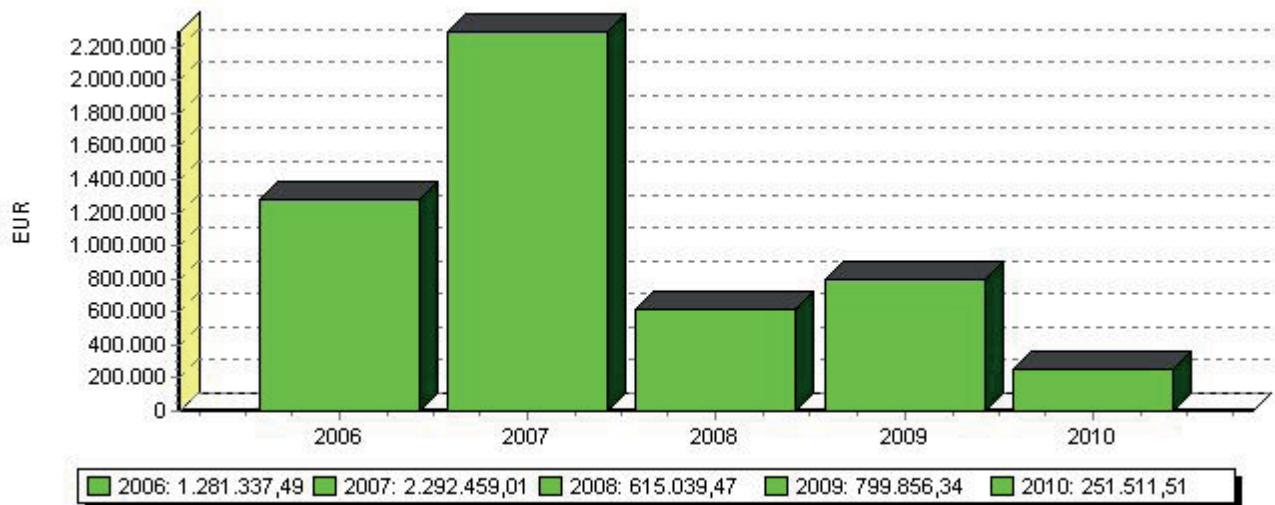
Omzet



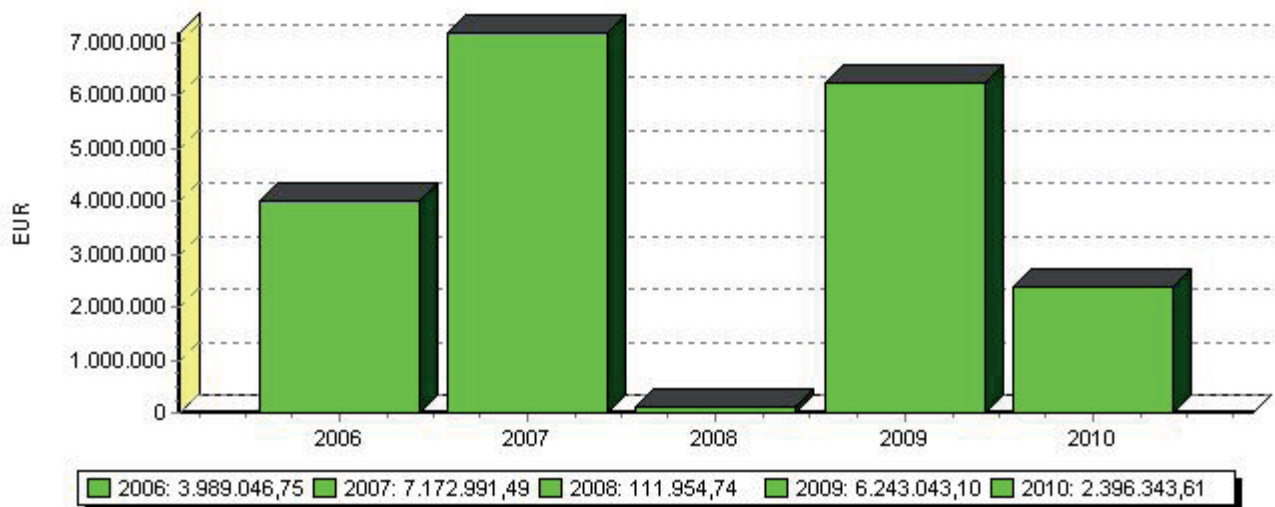
Bruto toegevoegde waarde



Nettoresultaat



Operationele cashflow



Nettobedrijfskapitaal / Totale activa



Synthese balans (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
A Vaste activa	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51	24.505.932,29
B Voorraden	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75	19.590.958,70
C Vorderingen	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36	8.399.419,99
D Beschikbaar	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60	27.509,08
E Vlottende activa (B+C+D)	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71	28.017.887,77
F Totale activa (A+E)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
G Eigen vermogen	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88	28.980.709,78
H Vreemd lang	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34	2.894.841,54
I Vreemd kort	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00	20.648.268,74
J Totaal vermogen (G+H+I)	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22	52.523.820,06
K Permanent vermogen (G+H)	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22	31.875.551,32
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34	23.543.110,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71	7.369.619,03
N Financieel vreemd vermogen				2.712.250,00	2.519.479,57

Synthese resultatenrekening (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
Omzet	55.218.769,63	57.855.449,77	52.449.366,24	48.776.258,40	52.721.073,03
Andere bedrijfsopbrengsten	1.184.178,42	2.249.183,40	2.039.358,52	1.441.842,71	5.089.627,97
- Handelsgoed., grond- en hulpst.	-27.491.533,22	-28.714.697,60	-25.526.650,16	-21.554.113,64	-26.713.091,56
- Diensten en diverse goederen	-4.484.260,42	-5.866.410,56	-4.612.601,30	-4.388.833,70	-5.602.475,41
Bruto toegevoegde waarde	24.427.154,41	25.523.525,01	24.349.473,30	24.040.879,99	25.211.886,53
- Bezoldigingen en voorz. pensioenen	-19.023.297,44	-18.641.556,38	-18.621.760,00	-17.984.272,33	-19.427.375,12
- Afschr. en waardeverminder. (excl. 635)	-2.185.150,47	-3.177.131,10	-3.252.229,83	-3.600.748,14	-3.899.069,51
- Andere bedrijfskosten	-921.379,82	-957.876,77	-1.042.204,15	-902.168,12	-987.940,22
Bedrijfsresultaat	2.297.326,68	2.746.960,76	1.433.279,32	1.787.965,18	1.180.749,18
Financieel resultaat	-500.560,25	-568.479,54	-843.748,86	-638.413,60	-958.614,97
Uitzonderlijk resultaat	157.617,05	622.618,06		-382.626,78	-748,78
Winst vóór belastingen	1.954.383,48	2.801.099,28	589.530,46	766.924,80	221.385,43
- Uitgestelde belastingen / belastingen	-673.045,99	-508.640,27	25.509,01	32.931,54	30.126,08
Nettoresultaat	1.281.337,49	2.292.459,01	615.039,47	799.856,34	251.511,51

NBB ratio's: exploitatievoorwaarden (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
1. Brutoverkoopmarge (%)	8,52	9,87	9,00	10,87	9,13
2. Nettoverkoopmarge (%)	4,09	4,63	2,70	3,62	2,21
3. Toegevoegde waarde / bedrijfsopbrengsten (%)	43,31	42,47	44,69	48,10	43,83
4. Toegevoegde waarde per personeelslid	53.206,61	57.994,83	56.587,20	57.036,49	61.960,89
5. Toegevoegde waarde / bruto materiële vaste activa (%)	27,31	26,83	24,55	23,15	23,17
6. Aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde (%)	77,88	73,04	76,48	74,81	77,06
7. Aandeel van de afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten in de toegevoegde waarde (%)	8,95	12,45	13,36	14,98	15,47
8. Belang van de kosten van de schulden in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	1,46	1,55	1,87	1,75	1,87

NBB ratio's: rendabiliteit (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
9. Nettorendabiliteit van het eigen vermogen na belastingen (%)	4,89	8,22	2,17	2,77	0,87
10. Cashflow/ eigen vermogen (%)	14,52	19,48	13,94	16,64	13,49
11. Brutorendabiliteit van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	10,32	13,77	9,21	10,39	8,34
12. Nettoresultaat van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	4,69	6,92	2,24	2,43	1,37

NBB ratio's: financiële structuur (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
13. Liquiditeit in ruime zin	1,61	1,53	1,49	1,48	1,36
14. Liquiditeit in enge zin	0,69	0,61	0,47	0,50	0,41
15. Rotatie van de voorraad handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	5,16	6,23	3,48	2,69	3,53
16. Rotatie van de voorraad goederen in bewerking en gereed product	5,08	5,35	4,79	4,95	4,34
17. Aantal dagen klantenkrediet	49,93	46,61	46,68	44,84	46,63
18. Aantal dagen leverancierskrediet	34,19	51,03	43,79	52,80	60,13
19. Solvabiliteit (%)	58,46	60,90	59,27	57,44	55,18

NBB ratio's: investeringen (evolutie)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
20. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	26,83	25,64	14,59	28,08	14,69
21. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de materiële vaste activa van het vorige boekjaar (%)	51,32	38,40	17,22	31,92	15,46

Kencijfers (evolutie in procenten)

Omschrijving	2006	2007	2008	2009	2010
A. Totale activa	85,28	87,14	90,85	95,68	100,00
B. Omzet	104,74	109,74	99,48	92,52	100,00
C. Omzet per werknemer	92,83	101,46	94,07	89,31	100,00
D. Nettoresultaat	509,45	911,47	244,54	318,02	100,00
E. Bruto toegevoegde waarde	96,89	101,24	96,58	95,36	100,00
F. Operationele cashflow	166,46	299,33	4,67	260,52	100,00