

SIOEN

Algemene info **2018**



Kerncijfers

OMZET

506,2 miljoen euro
(+ 7,0%)

EBT

46,1 miljoen euro (+ 37,2%)

EAT

33,8 miljoen euro (+ 53,3%)

GROEPSWINST

33,8 miljoen euro (+ 54,6%)

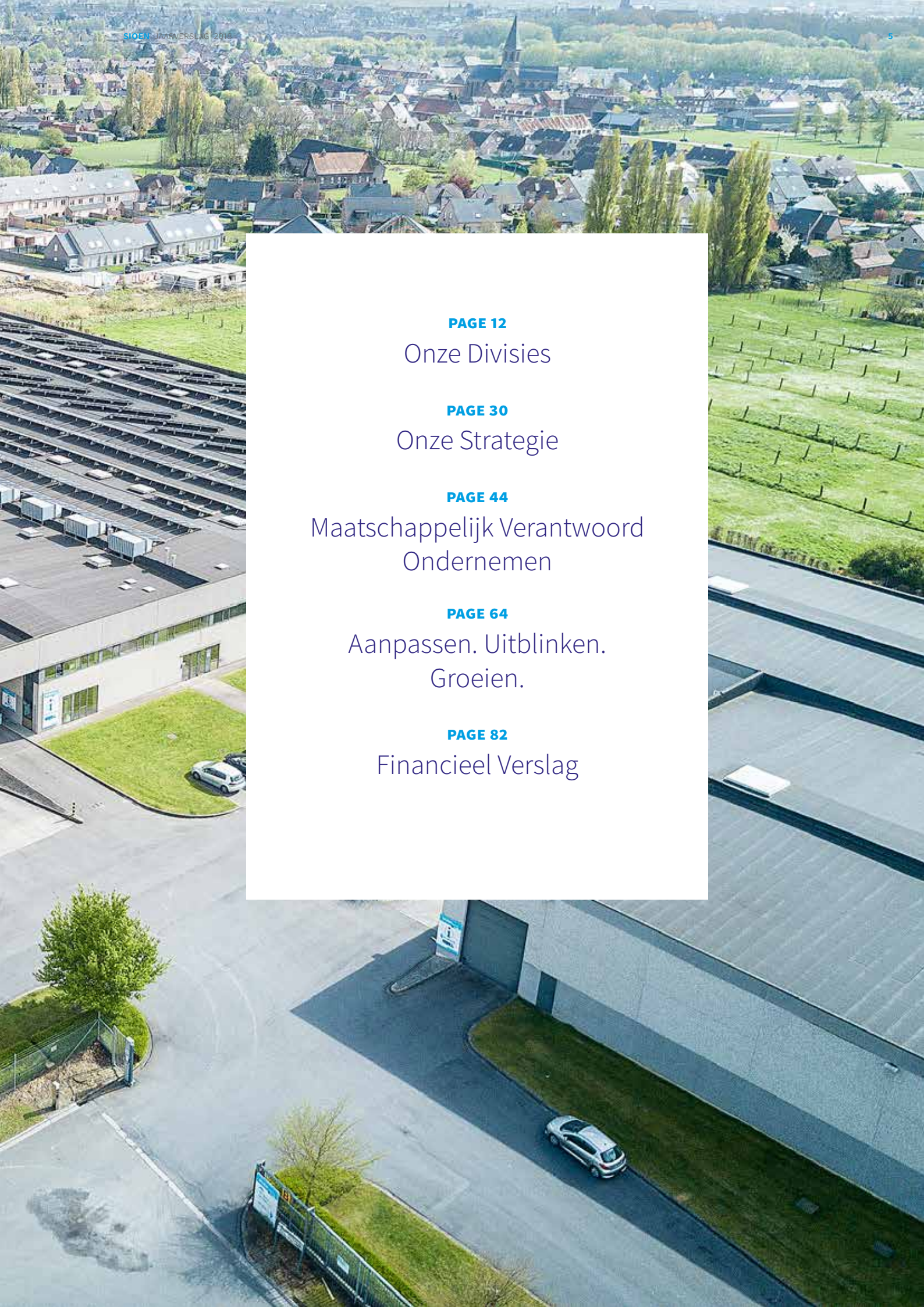
EBITDA

68,6 miljoen euro (+ 6,6%)

CASHFLOW (NETTOWINST)

54,7 miljoen euro (+ 21,7%)





PAGE 12

Onze Divisies

PAGE 30

Onze Strategie

PAGE 44

Maatschappelijk Verantwoord
Ondernemen

PAGE 64

Aanpassen. Uitblinken.
Groeien.

PAGE 82

Financieel Verslag

Brief aan de stakeholders

Beste klanten, businesspartners, medewerkers en aandeelhouders,

2018 was een echte mijlpaal in de geschiedenis van Sioen. Het was het jaar waarin onze omzet de kaap van een half miljard euro rondde én oversteeg. De hoofdreden? Voortdurende investeringen in innovatie, marktleiderschap, verticale integratie, een klantgerichte aanpak en de geslaagde integratie van recente acquisities (zie p. 30-43 voor meer informatie over onze visie, missie en strategie). Deze prestatie was een gezamenlijke inspanning van het ganze Sioen-team. We groeien en slagen erin om adequaat te reageren op de wensen van bestaande en nieuwe klanten in een wereld die voortdurend in beweging is. Om die groei voort te zetten, moeten we ons voortdurend aanpassen in snel evoluerende markten, uitblinken in wat we doen en zo de beste van de klas zijn.

We zijn in 2018 met 7% gegroeid. Dat resulteerde in een totale omzet van 506,2 miljoen euro, een groepswinst van 33,8 miljoen euro (+ 54,6% in vergelijking met 2017) en een operationele cashflow van 68,6 miljoen euro (+ 6,6% in vergelijking met 2017). Deze goede resultaten hangen nauw samen met een sterke ondernemingsgeest en een vlotte integratie van recente overnames. Ze zijn bovendien het gecombineerde resultaat van onze innovatiedoelstellingen en klantgerichte houding. Daardoor zijn we sterker dan ooit.



AANPASSEN

Als leverancier van textieloplossingen bieden wij een breed assortiment standaardproducten voor verschillende toepassingen aan, maar meer dan 40% van onze textieloplossingen is op maat gemaakt. Het is die flexibiliteit die ons kenmerkt. Door ons te concentreren op verticale integratie en een geavanceerde R&D-afdeling, blijven we koploper in onze markten waarin maatschappelijke megatrends een rol spelen.

Overheden stellen hogere eisen aan beschermkleding door een hernieuwd veiligheidsbewustzijn. Demografische evoluties vereisen infrastructuur voor de volgende generaties en ook slim vervoer. Efficiënt gebruik van grondstoffen, schone energie, een solide maritieme sector en een levendige bio-economie worden allemaal belangrijker vanwege de klimaatverandering. En dit zijn slechts enkele van de domeinen waarin textieloplossingen een verschil kunnen maken. Ga naar p. 40-41 van dit jaarverslag voor meer informatie over onze R&D-aanpak.

Net als de wereld zelf, is Sioen een project in volle ontwikkeling. We anticiperen op veranderingen en passen ons daaraan aan. Dat is onze kracht en de reden waarom we, zelfs in een jaar met uitdagende grondstofprijzen, goede resultaten behaalden.

UITBLINKEN

Onze recente acquisities speelden een grote rol in onze groei. Ze stelden ons in staat nieuwe markten te betreden, ons

geografische leiderschap uit te breiden en nieuwe producten te ontwikkelen. 2018 was een jaar van verdere integratie van die bedrijven. Met investeringen in Manifattura Fontana en James Dewhurst verhoogde Sioen ook de capaciteit van enkele van zijn nieuwe "familieleiden" (meer info op p. 8-9).

Om verder te gaan op dit pad, stelde onze R&D-afdeling een roadmap op voor 2019-2023. We verzamelden informatie over toekomstige trends, evalueerden de invloed daarvan op onze klanten en besloten manieren te zoeken om die uitdagingen met textielproducten op te lossen.

In dit jaarverslag zullen acht succesverhalen worden belicht. Deze selectie projecten toont de toegevoegde waarde van Sioen in een wereld in beweging: van brandweerlieden in Dubai, 3D-inkt voor designbehang tot geotextiel in de Brennerpastunnel. Ons motto is simpel: wanneer onze klanten uitblinken, doen wij dat ook.

GROEIEN

In 2018 bereikten alle drie onze divisies nieuwe hoogten. Onze Apparel divisie (+ 9,3%) richtte zich op de projectmarkt en sloot een aantal belangrijke contracten af, terwijl onze Coating divisie (+ 6,7%) bleef groeien als de wereldmarktleider in technisch textiel. Last but not least, is Sioen Chemicals (+ 1,8%) nu een volwassen divisie met groeiende omzet door op maat gemaakte technische kleuroplossingen en on-sitesupport bij de klant.

Onze ambitie voor 2019 is om verder te groeien. Om dat te bereiken, werken we aan het versnellen van onze organische groei, maar we staan ook open voor nieuwe overnames. Een tweede strategische doelstelling is om wereldwijd meer aanwezig te zijn.

Protectionisme in verschillende landen en uitdagende grondstofprijzen maken voorspellingen - en dus doelen - een risicovolle onderneming, maar we durven te zeggen dat we op ons gebied uitblinken. Onze inspanningen om de capaciteit in alle divisies te vergroten, in R&D te investeren en onze klanten voorop te stellen, zouden in 2019 opnieuw tot een aanzienlijke groei moeten leiden.

Ik kijk er vooral naar uit om dat groei-proces samen met u verder te zetten. Ik wil onze klanten en aandeelhouders bedanken voor hun inzet en steun. En natuurlijk gaat een speciale dank uit naar onze medewerkers voor hun harde werk en betrokkenheid. Zij hebben van 2018 een prachtig jaar gemaakt. Samen zullen we ons aanpassen, uitblinken, groeien.



Michèle Sioen
CEO van Sioen Industries

Mijlpalen 2018

Een selectie van opmerkelijke gebeurtenissen uit 2018 per divisie

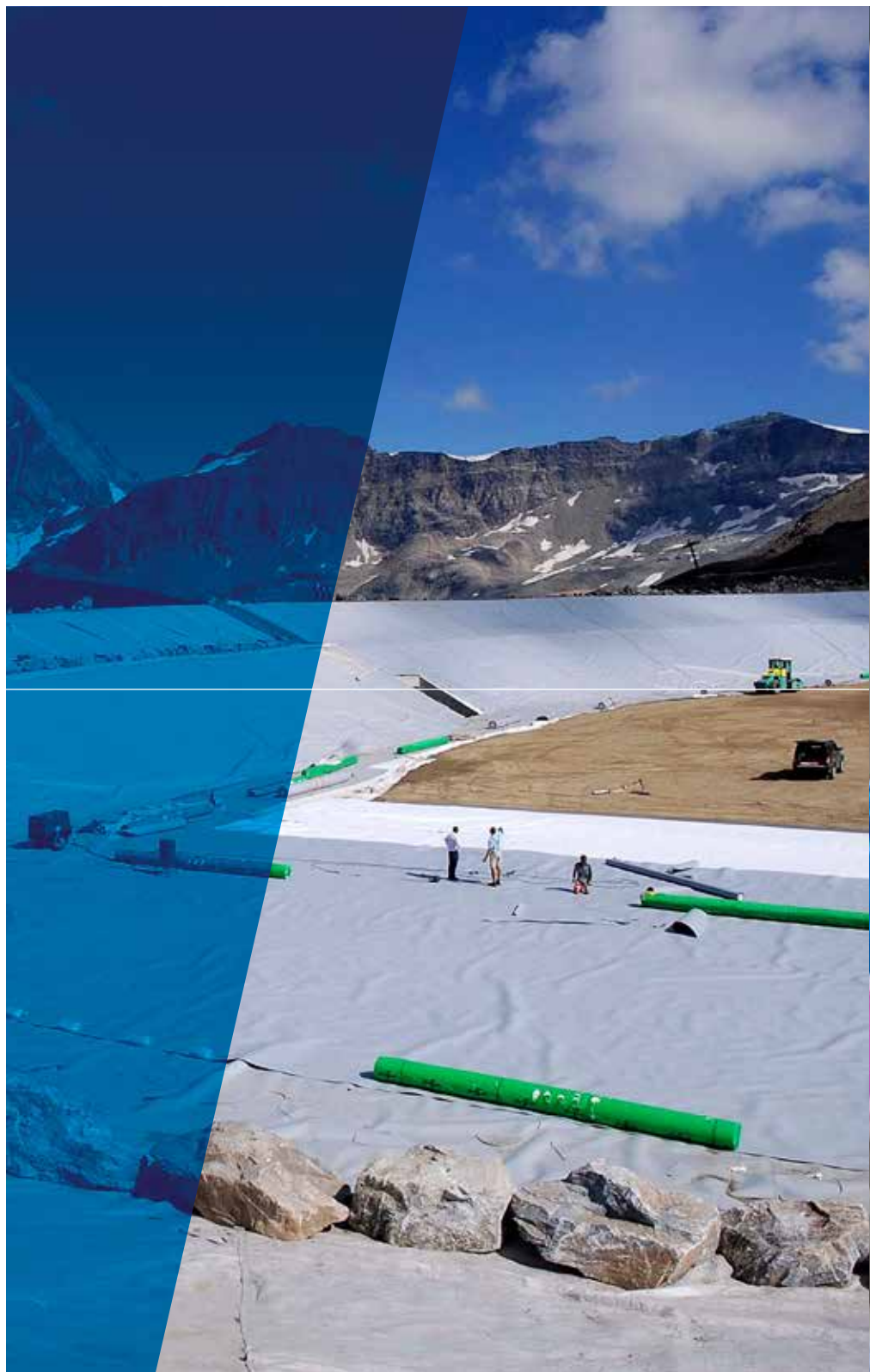
Coating Divisie

1.

De globale geotextielmarkt is een snelgroeiende industrie. Zo is geotextiel niet meer weg te denken uit de bouwsector en de landschapsarchitectuur. Het biedt immers oplossingen voor diverse omgevingsproblemen, zoals grondstabiliteit en drainage. Het is daarom ook dat Sioen, twee jaar na de overname van **Manifattura Fontana**, al in een nieuwe productiefaciliteit investeerde. De Italiaanse geotextielfabrikant, met projecten van Tadzjikistan tot Panama, heeft nu een extra nonwovenlijn en een gloednieuwe vezellijn. Het resultaat? Een sterkere verticale integratie

2.

Na de overname van **James Dewhurst** in 2017, vervulde Sioen zijn productgamma tot een volledig assortiment van geweven, gelegde en gelamineerde scrims en technisch textiel. De omzet van de coatingafdeling van Sioen nam hierdoor meteen met een kwart toe en in 2018 gingen we op dat elan verder. De verdere integratie van James Dewhurst was succesvol en we investeerden in de Britse en Amerikaanse productiefaciliteiten.





3.

Ook voor onze **spinnerij in Moeskroen** (België) was 2018 een betekenisvol jaar. In deze vestiging produceert Sioen garens voor interne doeleinden en voor derden, die de garens gebruiken voor onder meer geotextiel, meertouwen, koorden, slangen en transportbanden. De site werd gerenoveerd in 2018 met een aantal gerichte investeringen. De productiecapaciteit nam daardoor toe van 16 000 ton tot 18 000 ton polyester per jaar.

We introduceerden nieuwe spinlijnen en inkleurtechnieken, zodat we ons nog meer kunnen focussen op nieuwe producten en nieuwe markten.



Apparel Divisie

1.

Sioen Ballistics staat sinds de overname en integratie van Verseidag Ballistic Protection aan de top van zijn sector. Zo dragen de Nederlandse geheime agenten covers (verborgen bodyarmours) van Sioen en gebruikt ook het ambulancepersoneel in het Franse Département du Var nu onze kogelwerende vesten. Het grootste contract kwam dan weer uit Oostenrijk waar we 24 000 bodyarmours leverden aan de politie.

2.

Hoewel een gebeurtenis na balansdatum, willen we u het succesverhaal van **Mullion** niet onthouden. We verplaatsten de productie van het VK naar Roemenië en versterkten het team. Deze nieuwe aanpak resulteerde in een contract met de Franse marine. In januari 2019 tekende Sioen een 5-jarige deal ter waarde van 9,25 miljoen euro voor reddingsvesten.

3.

Baleno wint 2 innovatieprijzen op 2 maanden tijd!

Een nieuw jaar, een nieuwe innovatieprijs voor Baleno. Ons merk voor





vrijetijdskleding won goud op de jaarlijkse British Equestrian Trade Association-beurs (BETA) in het Britse Birmingham. De winnaar van dienst: de Pembroke-jas. Deze bedrukte jas in tweed is licht, elastisch, waterdicht en ademt goed. In 2017 ging de Baleno Waterfield-jas nog met dezelfde prijs lopen. Niet veel later, mocht de Derby-jas van Baleno de zilveren plak in ontvangst nemen op de befaamde Shooting Awards. Deze jas is een van de populairste kledingstukken uit de collectie en we zijn dan ook bijzonder blij met de erkenning door de Britse krant Shooting Gazette.

Chemicals Divisie

1.

We tekenden een contract met een wereldberoemd agrochemisch bedrijf om dispersies op waterbasis te leveren voor het inkleuren van zaden. Sioen Chemicals investeerde daarnaast in extra personeel en materiaal en startte ook de bouw van een R&D-lab voor digitale inkten.

An aerial photograph of an industrial park with various buildings, parking lots, and green spaces. A large, semi-transparent blue overlay covers the bottom two-thirds of the image, containing the title and table of contents.

Hoofdstuk 01

Onze Divisies

COATING DIVISIE	P18
APPAREL DIVISIE	P22
CHEMICALS DIVISIE	P26



Sioen in vogelvlucht

Coating divisie

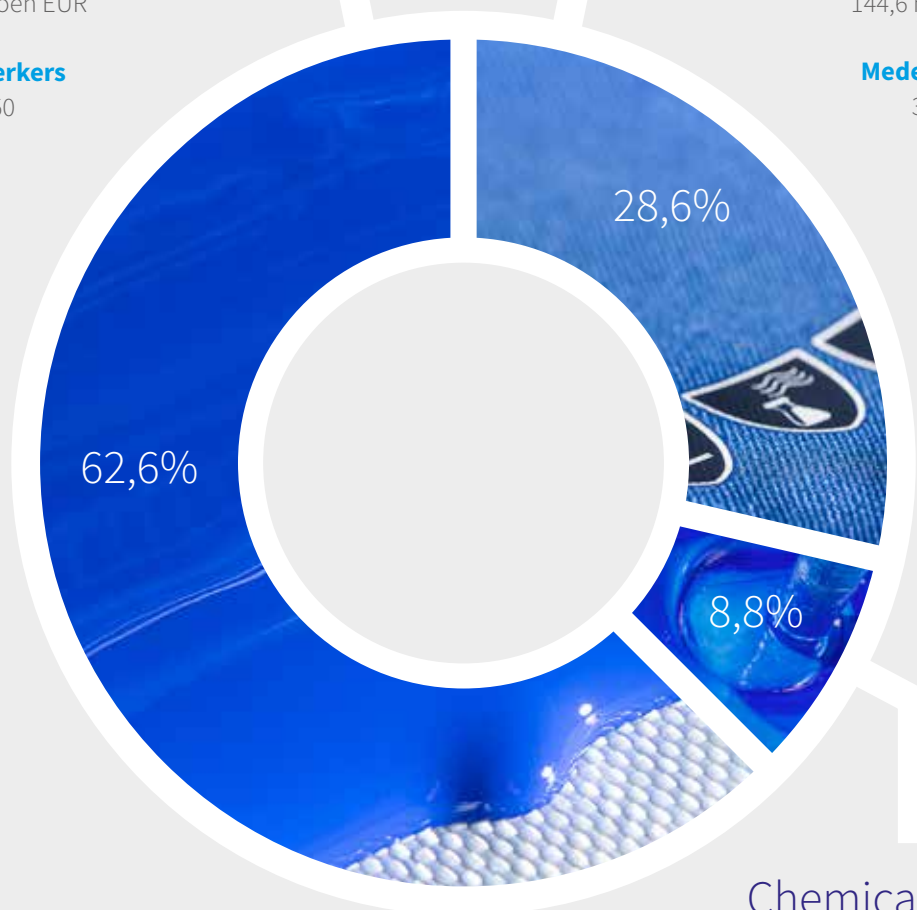
Externe omzet
317,0 miljoen EUR

Medewerkers
1 050

Apparel divisie

Externe omzet
144,6 miljoen EUR

Medewerkers
3 345



Chemicals divisie

Externe omzet
44,6 miljoen EUR

Medewerkers
151

Sioen in cijfers



#1 in technisch textiel, professionele beschermkleding en kleuroplossingen



Opgericht in
1960



Hoofdkwartier in
Ardoonie (België)



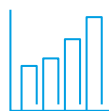
Vestigingen
25 fabrieken



Medewerkers
> 4 500 in 21 landen

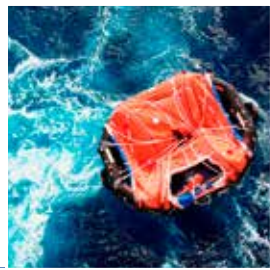


Activiteiten in
+ 80 landen



Omzet
506 miljoen euro

3 divisies, wereldwijde impact





Coating Divisie

Sioen is wereldmarktleider in technisch textiel - een status waar we hard voor hebben gewerkt en die we willen onderstrepen in de toekomst. Met de recente overnames van Manifattura Fontana, James Dewhurst en Dimension-Polyant, versterkten we al ons marktaandeel in geotextiel, verstevigingstextiel en zeildoeken. Een tweede maatregel was de verhoging van de capaciteit in verschillende productiefaciliteiten in 2018. De markt van technisch textiel is een groeimarkt en met gerichte investeringen we willen het vernieuwde potentieel ten volle benutten.



Sioen: wereldmarktleider van theezakjes tot zeildoeken en van trucks tot de wegen waar ze op rijden.



Omzetaandeel: 62,6%



Mederwerkers: 1 050



Locaties:

België, Frankrijk, Oostenrijk,
Portugal, Italië, Duitsland,
VSA en VK

12 gespecialiseerde merken

SIOEN SPINNING

Hoogwaardige en op maat gemaakte polyester garens met specifieke eigenschappen (abrasie, hechting, UV, FR, kleur)

sio-line®

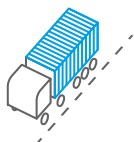
Gecoat technisch textiel met focus op polyester/pvc-combinaties voor verschillende toepassingen: van schuif gordijnen voor vrachtwagens over sportmatten tot tenten.

SIOEN FABRICS

Technisch textiel (stretch) voor beschermkleding, airbags, matrasbeschermers ...

VIERANNEMAN TECHNICAL TEXTILES

Technische scrims met geweven, gelegde en gecoate varianten.



Sioen produceert **65%** van alle schuif gordijnen en daken voor trucks

SIOEN WEAVING

Hoogwaardig, geweven technisch textiel met een breed scala aan grondstoffen.



Multi-axiale, gecoate versterkingscomposieten voor de transportsector.

SIOEN FABRICS CALENDERING

Tpo- en pvc-films op maat, voor gebruik in onder meer dashboards, zonnekleppen en verpakkingen.



Hoogwaardige scrims voor versterking, met sterke outputcapaciteiten.



60% van alle platte daken komt uit een Sioen-vestiging



Innovatieve en professionele zeildoeken voor de zeilwereld.

SIOEN TECHNICAL FELTS

Eén of meerdere lagen technisch vilt, met of zonder geweven versterkingsbasis.

COATEX

Op maat gemaakte keders voor onder andere rolpoorten en spanstructuren.



Niet-geweven geotextiel voor de bouw en civiele techniek.



Meer dan **70%** van alle zeilboten gebruikt onze zeildoeken

Eindeloze mogelijkheden

Onze Coating divisie is de enige speler ter wereld die alle 6 coatingtechnieken beheerst: directe coating, transfercoating, dipcoating, meltcoating, kalenderen en lamineren. Met andere woorden: Sioen kan gelijk welke polymeer (bv. pvc of siliconen) aanbrengen op eender welke drager (niet-geweven of geweven stoffen) in elke kleur en breedte. Sterker nog, we beheersen het volledige productieproces – van garen en vezels tot eindproduct. Dat is in het kort waarom we de wereldmarktleider in gecoat technisch textiel zijn.

Textieloplossingen voor maritieme toepassingen

De veelzijdigheid van Sioen is duidelijk merkbaar in onze textieloplossingen voor de maritieme industrie, een van onze kernmarkten. Naast ons uitgebreide aanbod van beschermkleding, spinnen we ook garens voor meertouwen, ontwikkelen we de sterkste weefsels voor offshore aquacultuur en produceren we textiel voor opblaasbare boten, bootafdekkingen en zeildoeken. We zijn marktleider in heavy-duty scrim en lopen ook voorop in de zeevicultuur met doeken, netten, roosters, linten en touwen. De maritieme sector is slechts een van onze vele doelindustrieën.



Apparel Divisie

Deze divisie produceert kleding voor mensen die werken in omstandigheden waarin veiligheid, comfort en bescherming belangrijk zijn. Met succes, want Sioen is de Europese marktleider op het vlak van professionele beschermkleding. We rekenen daarbij op liefst 8 gespecialiseerde merken. In 2018 investeerden we in de verdere capaciteitstoename en integreerden we zowel Ursuit als Verseidag Ballistic Protection in onze familie. Dat alles komt samen in een uitgebreid gamma professionele beschermkleding van topkwaliteit.



Sioen: Europese marktleider bij boeren in Ierland tot brandweerlieden in Parijs en van uitdagingen onder water tot hoog in de lucht.



Omzetaandeel: 28,6%



Medewerkers: 3 345



Locaties:

België, Indonesië, Myanmar, Tunesië, Roemenië, Frankrijk, Ierland, Finland, Estland, Singapore, Duitsland, Zweden, Nederland en VK.

8 gespecialiseerde merken

SIOEN

Professionele beschermkleding voor elke werkomgeving

SIOEN

FIREFIGHTER CLOTHING

Interventiekleding voor brandweermannen overal ter wereld

SIOEN

BALLISTICS

Steek- en kogelwerende vesten voor ordehandhavers en soldaten

BALENO

Technisch geavanceerde en stijlvolle outdoor-kleding



Kleding voor kettingzaaggebruikers en andere professionals uit de bosbouw



Droogpakken voor duikers, zeilers, vissers ...

MULLIER

Veiligheidspakken en reddingsvesten voor professionals die in, op of rond water werken

VanOchten

Professionele kleding voor de industriële sector, met focus op comfort, kwaliteit en veiligheid



Sioen produceert meer dan **3 000 000** kledingstukken per jaar



100% bescherming tegen alle risico's



360° knowhow van productieprocessen

SIOEN

REFIGHTER CLOTHI

Een doeltreffende mix van verticale integratie en klantgerichtheid

Wanneer klanten bij ons komen met specifieke wensen en kwaliteitseisen voor professionele beschermkleding, brengen we de molen op gang. Multidisciplinaire teams starten met het onderzoek van de aanvraag. Ze selecteren vervolgens de kledingstukken die het best beschermen tegen een breed scala aan risico's, zoals extreme koude, vlammen, zuren, lage zichtbaarheid en kogels. In meer dan de helft van de gevallen, maken we een volledig nieuw kledingstuk. Helemaal op maat van de klant! Ons productieproces is verticaal geïntegreerd, dus we controleren elke stap van de waardeketen: van het spinnen en weven van garens over het kleuren en coaten van het textiel tot de finale productie van de multinormkleding. Ook de tests voeren we zelf uit.

Veel bedrijven vertrouwen op onze manier van werken, maar ook overheden maken steeds meer gebruik van die toegevoegde waarde om hun serviceniveau te verbeteren en hun werknemers te beschermen. Zo behoren onder meer het Belgische postbedrijf bpost (high-vis regenjassen), de Franse marine (reddingsvesten), de Nederlandse geheime diensten (steek- en kogelwerende vesten) en brandweerkorpsen in Dubai en Oman (interventiekleding) tot onze klanten. Met 8 gespecialiseerde merken komt Sioen tegemoet aan ieders behoeften.



Chemicals Divisie

Onze derde divisie produceert inkten, vernissen en pigment pasta's. Je kunt deze fijne chemicaliën vinden in behang, vloeren, banners, dashboards en veel andere toepassingen. Wat ooit begon als een divisie om onze Coating divisie te bevoorraden, is nu een volledig ontwikkelde en groeiende tak van het bedrijf geworden met 79% externe verkoop. Een nieuw gebouw in Bornem (België) zal de capaciteit in 2019 vergroten.



Sioen: van kleuroplossingen voor 3D-behangpapier tot inkten voor kentekens.



Omzetaandeel: 8,8%



Medewerkers: 151



Locaties:
België en Frankrijk

3 gespecialiseerde merken



Industriële kleuroplossingen, inclusief op maat gemaakte pigmentpasta's, vernissen en inkten.



Universele kleurstoffen voor de doe-het-zelfmarkt, met verf-, krijt-, cement-, vinyl- en acrylemulsies.



Door straling uithardende inkten, vernissen en primers.

Kwaliteit eerst: REACH-conform en ISO-gecertificeerd



REACH is een belangrijk instrument in de regularisatie van chemicaliën in de Europese Unie. Het behandelt de Registratie, Evaluatie, Autorisatie en beperking van Chemische stoffen (REACH). Ons REACH-certificaat bewijst dat Sioen Chemicals voldoet aan alle nodige vereisten.



ISO 9001 is een van de belangrijkste internationale normen voor kwaliteitsmanagement. Het biedt begeleiding en hulpmiddelen om de kwaliteit van onze producten en diensten voortdurend te verbeteren.



Investeren in de toekomst van kleuroplossingen

In 2018 besloten we de Sioen Chemicals-productiesite in Bornem aanzienlijk uit te breiden. Het nieuwe gebouw krijgt een oppervlakte van 7 000 m² en zal de productie-eenheden, laboratoria en stock van Decoratieve Inkten, een van de grootste afdelingen van de divisie, huisvesten. Het belangrijkste doel van deze investering: meer capaciteit genereren. Met deze extra investering voegen we nog eens 20% toe aan onze huidige capaciteit. Ook ons merk UCS, dat we in 2017 overnamen, zal van de uitbreiding profiteren om verder te groeien.



Commun

Chapter 02

Onze Strategie

DUURZAME GROEI	P34
VERTICALE INTEGRATIE	P36
KLANTGERICHTHEID	P38
INNOVATIE	P40
MARKTLEIDERSCHAP	P42

SIOEN



Aanpassen. Uitblinken. Groeien.

Innoveren om
te beschermen

Missie

Sioen mikt op wereldmarktleiderschap in technisch textiel en technische kleding, waarbij het mensen en hun bezittingen beschermt.

Visie

De toekomst van technisch textiel vormgeven.

Waarden

Bij Sioen zijn we:

- Gepassioneerd
- Integer en ethisch
- Wereldburgers
- Respectvol voor mens en milieu
- Verantwoordelijk
- Ondernemend en innovatief
- Waardegericht

Strategie: 5 pijlers

01. Verticale integratie

Volledige controle over alle productieprocessen.

02. Klantgerichtheid

Klanten op maat gemaakte en hoogwaardige textieloplossingen bieden.

03. Innovatie

Nieuwe productieprocessen en digitalisering, nieuwe materialen, nieuwe producten en nieuwe markten.

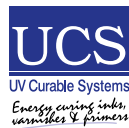
04. Marktleiderschap

Grenzen verleggen in markten met strenge technische eisen.

05. Duurzame groei

Organisch en door acquisities.

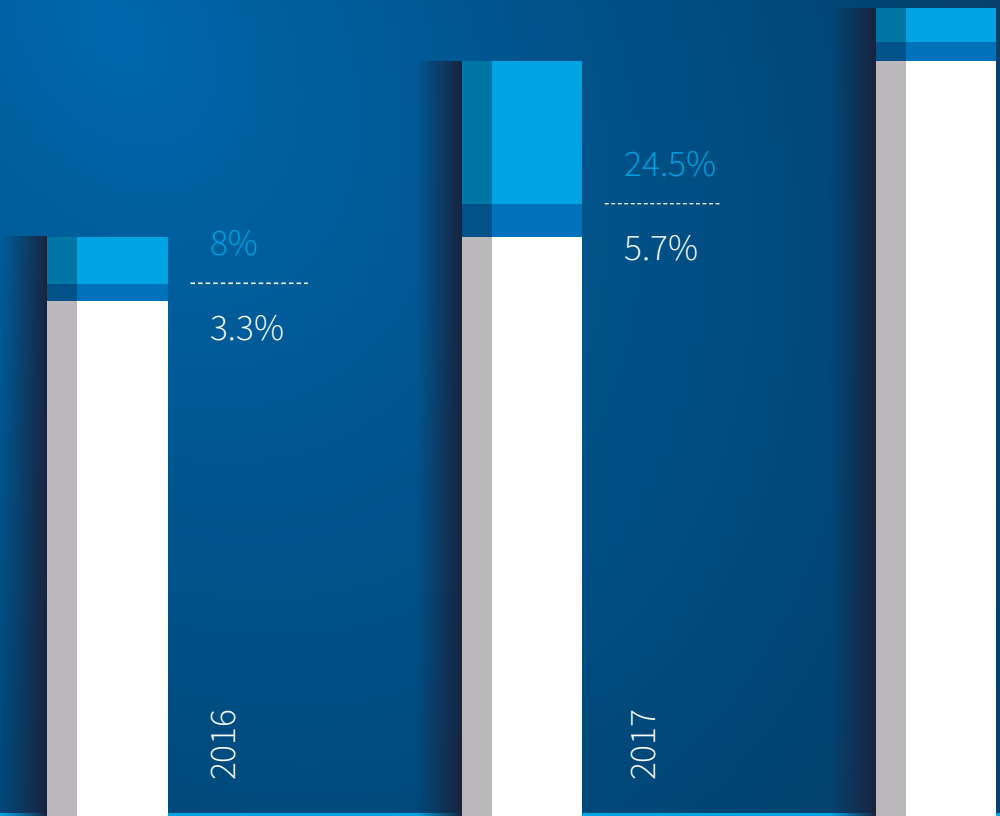
Overnames 2016-2018



Groei 2016-2018

door overnames
4.4%

2.6%
organisch



Duurzame groei

Groei is een deel van ons DNA: jaar na jaar slagen we erin om uit te breiden. In dat proces zoeken we steeds naar een gezonde balans tussen organische en externe groei. Voor dat laatste stelden we een duidelijk actieplan op, zodat overnames snel bijdragen aan onze strategische doelstellingen. In 2018 concentreerden we ons daarbij op de volledige integratie van onze 6 recente overnames. Ook ons organische groeipad zetten we onverminderd voort.

In de afgelopen 5 jaar (2014-2018) groeide onze omzet met 55%.

Vele paden, één bestemming

Door het volgen van verschillende groeistrategieën verhogen we onze kansen op duurzame groei. We combineren de invalshoeken die het best met elkaar matchen en creëren zo meerwaarde.

Creëren

- We ontwikkelen nieuwe technologieën en materialen (bv. biologisch afbreekbaar en recycleerbaar textiel) om onze positie op onze primaire markten te versterken.
- We zoeken naar businessopportunities in verwante marktsegmenten en in snelgroeiende geografische regio's om zo onze scope verder uit te breiden.
- We stimuleren productdifferentiatie met multidisciplinaire teams in onze hightech R&D-afdeling.

Investeren

- We investeren continu in spijttechnologie, in machines en fabrieken, en in het aantrekken van de beste mensen.
- We onderzoeken veelbelovende acquisities met als doel nieuwe synergieën tot stand te brengen binnen onze groep.
- We implementeren marketingautomatisatie en digitaliseringsstrategieën, zoals een ijzersterk CRM-systeem en e-commerce.

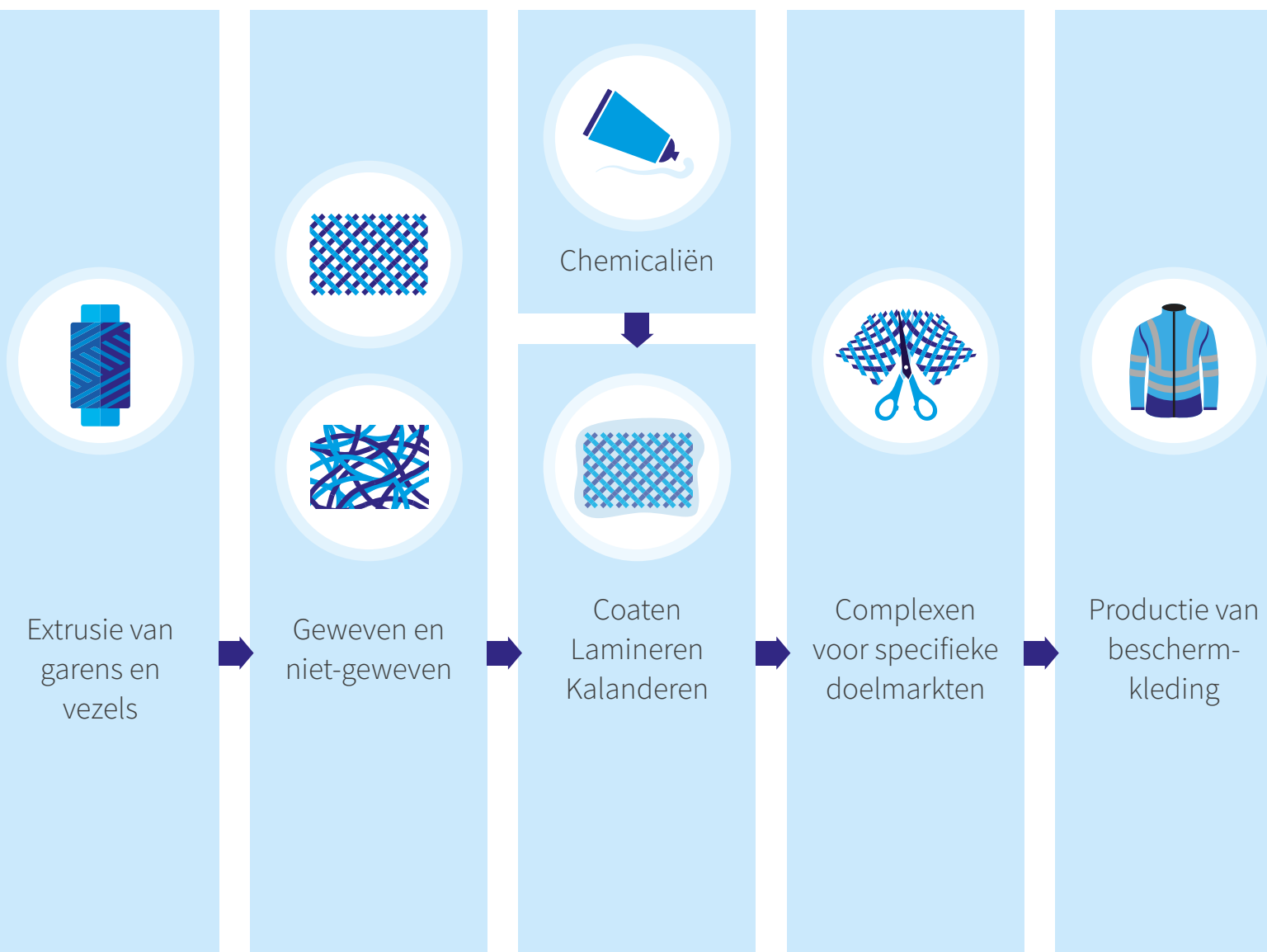
Presteren

- We maken voortdurend gebruik van onze verticale integratie om beter te presteren dan onze concullega's.
- We richten ons op procesoptimalisatie en kostenreductie door te focussen op Industrie 4.0.
- We verbeteren onze productieprocessen met innovatieve concepten, zoals onze Coolbox.

Deze groeistrategieën vertalen zich in strategische doelstellingen. Een daarvan is om jaarlijks te groeien als groep, een andere is om onze niet-Europese sales te verhogen.

In 2018 pasten we ons als bedrijf aan de veranderende behoeften van klanten aan. De wereld is in beweging en Sioen ook. Daardoor blonken we uit en mochten we mooie groeicijfers optekenen. Het plan is dan ook om op de ingeslagen weg verder te gaan.

Bij Sioen geloven we sterk in de gunstige effecten van een verticaal geïntegreerd productieproces.



Verticale integratie

Doorheen onze rijke geschiedenis werkte Sioen gestaag aan de verticale integratie van het gehele productieproces. Het resultaat? We controleren nu de hele industriële keten, van de extrusie van garens tot kant-en-klare kleding en gecoat textiel. Dit is een strategische keuze die ons een duidelijk concurrentievoordeel oplevert en waar we in de komende jaren willen op verder bouwen.

Verticale integratie: een win-win voor zowel Sioen als zijn klanten

Wat levert het onze klanten op?

- **Kwaliteitsgarantie** – Door alles binnenshuis te creëren, garanderen we dat onze producten gemaakt zijn met state-of-the-art machines en dat ze voldoen aan de hoogste normen. Of we nu polyester garen spinnen, textiel weven of coaten, onze producten testen in onze labo's, we leveren altijd kwaliteit. Dat is onze topprioriteit bij alles wat we doen.
- **Oplossingen op maat** – Verticale integratie stelt ons in staat om ons snel aan te passen aan specifieke wensen van de klant. Die flexibiliteit om producten helemaal op maat van de klant te maken, zonder afhankelijk te zijn van andere leveranciers, is een van de redenen waarom klanten zich tot ons wenden voor slimme textieloplossingen. Wij denken mee, leggen de opties uit en leveren kwaliteit.
- **In-house know-how** – Bij Sioen is expertise en knowhow van onze multidisciplinaire teams altijd voor handen.

Wat levert het Sioen op?

- **Efficiëntieverbeteringen** – Verticale integratie betekent investeringen op de korte termijn ren, maar op de lange termijn lagere kosten. Als een familiebedrijf met 112 jaar textieltraditie, denken we altijd vooruit. Vandaag zijn we in staat om tijd te besparen en kosten te verlagen.
- **Grote controle** – Wanneer onze klanten uitblinken, doen wij dat ook. Daarom willen we de ganse productie- en waardeketen beheersen. We hebben de knowhow en de ervaring en volgen ook internationale normen en standaards (ISO 9001 en ISO 14001).
- **Productdifferentiatie** – Sioen beheerst het spinnen, weven, de productie van vilt en 6 coatingtechnieken en de confectie van professionele beschermkleding. Daarnaast produceren wij ook inkten, vernissen en pigmentpasta's. We ontwerpen, engineeren en testen zelf. Een grote mix die zich vertaalt in een breed assortiment.

Soms weten mensen niet wat ze willen,
tot je het hen toont.



Klantgerichtheid

Onze klanten staan er nooit alleen voor. Ze worden bijgestaan door onze multidisciplinaire teams van experts. We ontwerpen en produceren zo technisch textiel, professionele beschermkleding en kleuroplossingen die helemaal aangepast zijn aan hun behoeften. We ondersteunen hen bij al hun keuzes. Een deel van onze klantgerichte aanpak is om zelfs de onuitgesproken behoeften en wensen van klanten te ontdekken en te vertalen in een product op maat.

Ontdek Sioen in onze showrooms

Veel *customer journeys* starten op ons hoofdkantoor in Ardooië (België), waar we twee moderne showrooms hebben om bezoekers een idee te geven van wat we allemaal doen in onze 3 divisies. We bieden zowel standaardproducten als maatoplossingen, doordat we de hele productieketen in handen hebben. Samengevat: de mogelijkheden zijn onbeperkt. Elk jaar organiseren we tal van trainingen en evenementen in onze showrooms. We mochten in 2018 alleen al meer dan 4 000 bezoekers verwelkomen.

Een stap verder

Met 3 divisies die koplopers zijn in hun domein, bedienen we de meest diverse gebruikers. Ons technisch textiel wordt gebruikt in grote infrastructuurwerken maar evengoed in de visindustrie. Onze professionele beschermkleding wordt gedragen door boeren en door brandweermannen. Onze kleuroplossingen zijn te vinden van behang tot in servetten. De lijst van toepassingen is bijna eindeloos. Voor Sioen is klantgerichtheid dan ook een fulltime job en onze veelzijdigheid biedt daarbij een duidelijke concurrentieel voordeel.

Omdat ze werken voor gebruikers in verschillende markten zijn onze verkoopteams, ingenieurs, productontwikkelaars en onze 205-koppige R&D-afdeling ideaal geplaatst om elk verzoek van de klant multidisciplinair en sector over-

schrijdend aan te pakken. In bepaalde gevallen overtreffen we zelfs de verwachtingen van onze klanten door expertise van verschillende kernmarkten en productietechnieken te combineren. Twee voorbeelden:

- **Sioen Ballistics** beschermt ordehandhavers, politie en militairen met steek- en kogelwerende vesten. Ons merk Mullion is dan weer specialist in droogpakken en reddingsvesten voor professionals die op, in of rond water werken. Toen een marine-eenheid contact met ons opnam, besloten we om het beste van beide werelden samen te brengen en dat resulteerde in een droogpak met tactische vest én reddingsvest voor militairen.
- In de loop der jaren optimaliseerden we ons **Flexothane®-weefsel**,

gemaakt op onze transfercoatinglijn, om te voldoen aan de behoeften van nichemarkten. De Flexothane® Kleen-lijn is nu een ongeëvenaarde standaard voor professionals in de voedingsindustrie. Het beschermt tegen door bloed overgedragen pathogenen, chemische stoffen en pesticiden, terwijl het perfect kan gewassen worden op hoge temperatuur (tot 95 ° C).

Hoewel minder zichtbaar, passen we dezelfde principes van toegevoegde waarde toe op onze Coating- en Chemicals divisie. We bieden oplossingen voor problemen waar klanten zelf niet aan hadden gedacht of waarvan ze meenden dat ze onoplosbaar waren. En net dat is wat ons onderscheidt van de rest.

Werknemers in R&D: 205 – of 4% van alle Sioen-werknemers
 Investering in R&D: meer dan 9,5 miljoen EUR in 2018.

Nieuwe productieprocessen en digitalisering

Industrie 4.0 geeft onze waardeketen een facelift

Nieuwe producten

Onze R&D-afdeling wordt sterker, dus ook onze beschermkleding

Nieuwe materialen

Sioen trekt het voortouw met recycleerbare en biologische afbreekbare materialen



Innovatie

Onze bedrijfslogan ‘Innoveren om te beschermen’ is een van de eerste dingen die u ziet in elk Sioen-gebouw. Van bij het prille begin was innovatie een essentieel aspect van onze strategie. Het geeft ons een voorsprong in zowel bestaande als in opkomende markten. Het resultaat? Een continue stroom van nieuwe productieprocessen en digitalisering, nieuwe materialen en nieuwe producten.

2019-2023 roadmap

In de tweede helft van 2018 stelde onze R&D-afdeling een uitgebreid actieplan op voor de komende jaren. Wereldwijde trends creëren immers nieuwe uitdagingen en we selecteerden er enkele waar we textieloplossingen voor ontwikkelen.

Megatrends zijn sterk verbonden met de SDG's

De Verenigde Naties hebben een ambitieus plan opgesteld met 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) voor een betere wereld tegen 2030. Sioen wil bijdragen aan het bereiken van de gestelde doelen.

Innovatie door Sioen: 3 voorbeelden

SDG 11 en 13 – Onze verticale groene muur is een ecologische bouwoplossing voor koele en duurzame steden.

SDG 12 – Ons aanbod van de nieuwe generatie theezakjes is een manier om het efficiënt gebruik van grondstoffen actief te ondersteunen.

SDG 14 – Met ons nieuw textielaanbod voor open kooien in de offshore-zalmkweek, verminderen we de besmetting met luizen en bieden we zo een oplossing voor duurzame visserij.



Coating divisie

Wereldmarktleider in technische textieloplossingen



Apparel divisie

Europese marktleider in professionele beschermkleding



Chemicals divisie

Nichespeler met 79% externe omzet



Marktleiderschap

De meest ambitieuze van onze 5 strategische pijlers is marktleiderschap. Sioen wil de benchmark zijn in markten met hoge technische vereisten. Daarom onderzoeken we voortdurend innovatieve technologieën, versterken we onze marktpositie met doordachte overnames en zoeken we nieuwe marktsegmenten en geografische afzetmarkten.

Waarom streeft Sioen naar marktleiderschap?

- **Financiering** – Meer aantrekkingskracht voor beleggers.
- **Reclame** – Mond-tot-mondreclame neemt toe.
- **Employer branding** – Gemotiveerde medewerkers en een topargument om nieuwe kandidaten over de streep te trekken.
- **Winst** – Loyale klanten en een hoger volume aan waardevolle leads.
- **Schaal** – Vermogen om te investeren in productontwikkeling, procesoptimalisatie en marktonderzoek.

Marktleiderschap: 3 sleutelementen

Innovatieve technologieën

Geen leiderschap zonder innovatieve technologieën. Met een multidisciplinaire aanpak zoeken we naar opportuniteiten in onze traditionele markten en in markten die ermee verbonden zijn. Betonwapening en kustbescherming zijn slechts twee voorbeelden van hoe we textiel proberen te combineren met bijvoorbeeld bouw en civiele techniek. Met onze flexibele textielecosystemen willen we dan weer laten zien hoe slimme textieloplossingen kunnen worden ingezet in de landbouw en in stedenbouw. De volgende jaren zullen we die inspanningen nog uitdiepen in markten waar hoge technische eisen worden gesteld.

Overnames met toegevoegde waarde

In de afgelopen 3 jaar nam Sioen 6 bedrijven over die bijdragen aan de versterking van ons marktleiderschap. Manifattura Fontana vergroot onze positie in de bouwsector, net als James Dewhurst, een van de grootste fabrikanten ter wereld van flexibel verstevingstextiel. Dimension-Polyant is een wereldmarktleider in de productie van zeildoek. De overname van Verseidag Ballistics Protection maakte van Sioen Ballistics een begrip in de veiligheidssector. Ursuit is marktleider in kleding voor maritieme toepassingen. Last but not least, opende de overname van UCS nieuwe perspectieven voor Sioen Chemicals.

Nieuwe marktsegmenten

Dit verwijst zowel naar geografische groei als naar nieuwe subsectoren. Een voorbeeld van geografische groei is onze succesvolle intrede op de markt van brandweerkleding in het Midden-Oosten, met contracten in Dubai en Oman. Een voorbeeld van nieuwe subsectoren is dan weer onze deelname aan het Circle-A consortium, met de productie van 100% circulaire professionele beschermkleding als ambitie.

Hoofdstuk 3

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Verklaring van niet-financiële informatie

MENSEN	P48
PLANEET	P52
ECOLOGISCHE VOETAFDruk	P55
CERTIFICATEN	P59
WINST	P60





Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

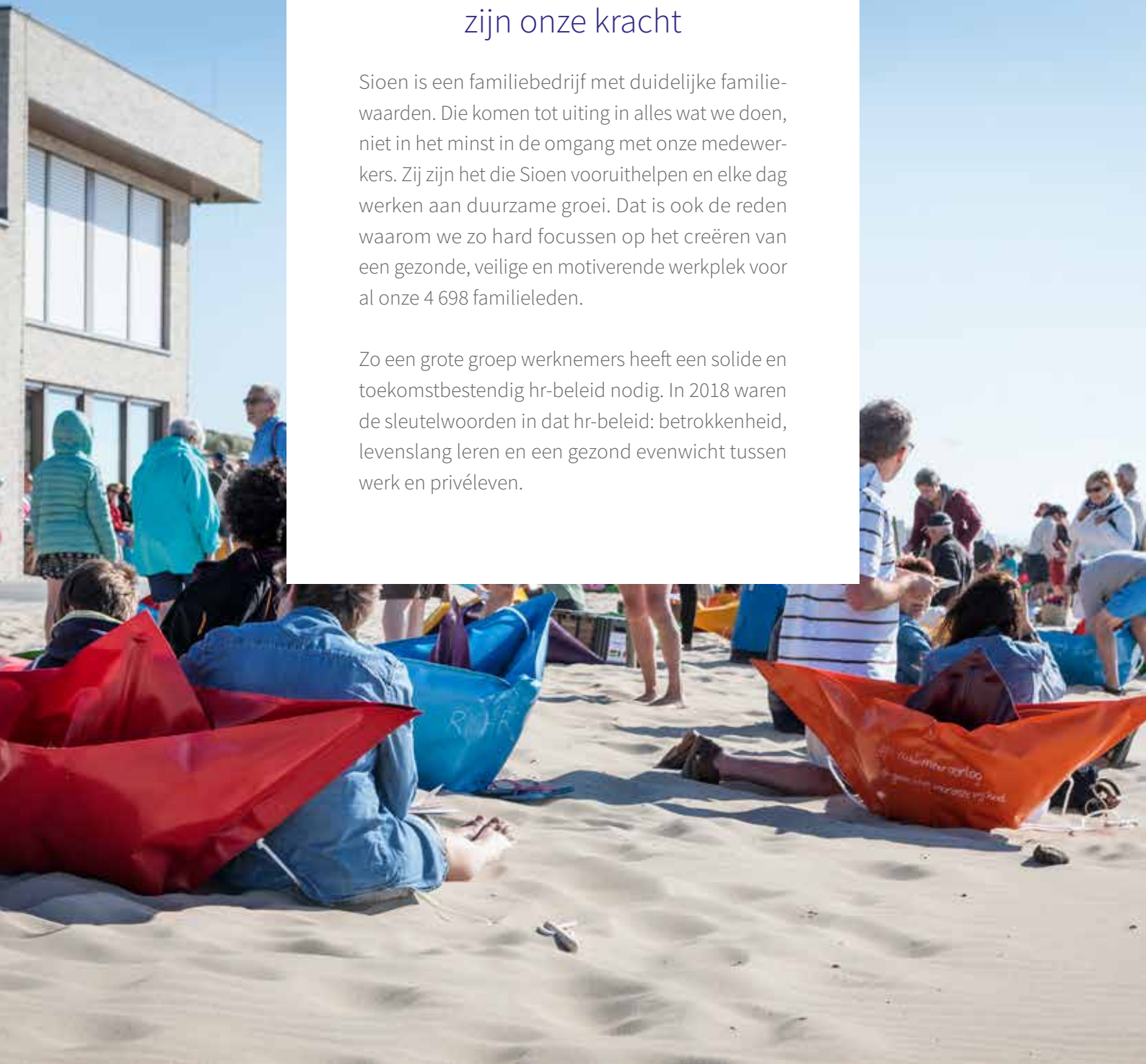
Duurzaam ondernemen gaat over meer dan alleen maar kwalitatieve goederen en diensten produceren. In essentie gaat het vooral over **winst** (Profit), **planeet** (Planet) en **mensen** (People) - de 3 P's in de wereld van MVO - en de impact die die drie elementen op de samenleving hebben. Bij Sioen werken we hard om ook op dit vlak uit te blinken. We zetten programma's op in alle domeinen van maatschappelijk verantwoord ondernemen en engageren ons om die effectief te implementeren.

Mensen

Onze medewerkers zijn onze kracht

Sioen is een familiebedrijf met duidelijke familiewaarden. Die komen tot uiting in alles wat we doen, niet in het minst in de omgang met onze medewerkers. Zij zijn het die Sioen vooruithelpen en elke dag werken aan duurzame groei. Dat is ook de reden waarom we zo hard focussen op het creëren van een gezonde, veilige en motiverende werkplek voor al onze 4 698 familieleden.

Zo een grote groep werknemers heeft een solide en toekomstbestendig hr-beleid nodig. In 2018 waren de sleutelwoorden in dat hr-beleid: betrokkenheid, levenslang leren en een gezond evenwicht tussen werk en privéleven.



Focus op medewerkers is net zo belangrijk als klantgerichtheid.

WOUT VERBEKE

HR-VERANTWOORDELIJKE BIJ SIOEN

Betrokken medewerkers

“De beste manier om werknemers te engageren, is om hen een gedeelde verantwoordelijkheid te geven, gekoppeld aan specifieke doelen”, zegt **Wout Verbeke**, chieff HR officer bij Sioen. “En dat is precies wat onze Coolbox doet. Het is een unieke communicatiehub te midden van luidruchtige machines, waar collega’s rustig met elkaar kunnen praten over planning, productie, training en andere werkgerelateerde zaken. In de Coolboxen tonen we ook de evolutie van KPI’s en de prestatiegegevens van weefgetouwen en andere machines. Dat verhoogt de betrokkenheid van het productiepersoneel. Ze voelen zich verantwoordelijk voor de kwaliteit en waken over de verschillende productieparameters, zoals afvalbeheer. Bovendien genereert het een positieve dynamiek tussen collega’s.”

Levenslang leren: een innovatievriendelijke omgeving

“Persoonlijke groei is erg belangrijk voor ons. We willen dat onze mensen gemotiveerd, geïnspireerd en gepassioneerd zijn. Bovendien stimuleren we levenslang leren.

Als het gaat om innovatie, zijn we ervan overtuigd dat mensen het verschil maken tussen succes en falen. Daarom wordt iedereen bij Sioen gehoord en hebben we allemaal samen de instelling van ‘ja, dat kunnen we’. De complexiteit van de technologie en de markttoepassingen van vandaag vereisen intensieve co-innovatie, waarbij medewerkers dagelijks samenwerken. Elk personeelslid krijgt een uitvoerige interne ondersteuning door middel van persoonlijke vorming en opvolging. We moedigen ook zelfstudie en training aan, net als elke andere soort van vorming.”

Work-life balans: hard werken, goed leven

“Tot slot hebben medewerkers natuurlijk ook een leven buiten de bedrijfsmuren - ‘work-life balance’ is meer dan alleen een buzzwoord. Met een groeiend aantal millennials in het personeelsbestand, zoeken we naar wat waardevol is voor hen. Dat doen we trouwens samen met hen. De introductie van flexibele werkuren was een eerste stap, extra verlofdagen een tweede. Een gezonde balans tussen werk en privé helpt stress en burn-outs te verminderen, maar het betekent ook meer tevreden - en dus productievere - medewerkers.”

Blijven gaan

Lichaamsbeweging is een essentieel onderdeel van ons geestelijk welzijn. Het helpt ons om beter te slapen, het verbetert het immuunsysteem en het verlaagt ons stressniveau. Daarom lanceerden we een fietsleasesysteem voor al onze Belgische werknemers als onderdeel van een flexibel verloningsplan.

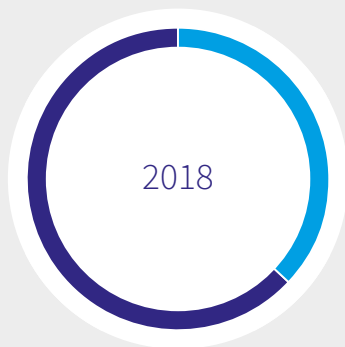
Als werknemers minstens één dag per week naar hun werk fietsen, kunnen ze voor 36 maanden een fiets huren. Onze partner heeft een selectie van meer dan 80 merken en allerlei modellen: van elektrische fietsen tot stadsfietsen. Daar komt nog bij dat ze een omniumverzekering krijgen mét pechverhelping en zelfs enkele accessoires.

Met partnerwinkels overal in het land, is een fietswinkel nooit veraf voor mensen die werken in onze faciliteiten in Ardoorie, Poperinge, Bornem, Moeskroen, Haaltert en Luik. Iedereen wint op het einde van de rit: onze medewerkers spenderen minder geld aan benzine en bewegen meer, en wij zijn blij met gelukkigere en gezondere collega's. Bovendien is het ook nog eens goed voor het milieu.



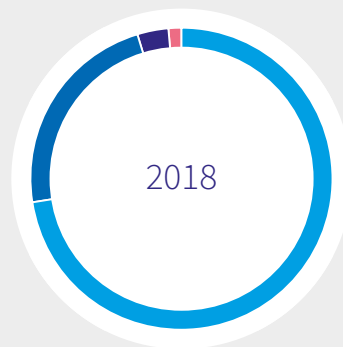
Personeel in cijfers

Per gender in 2018



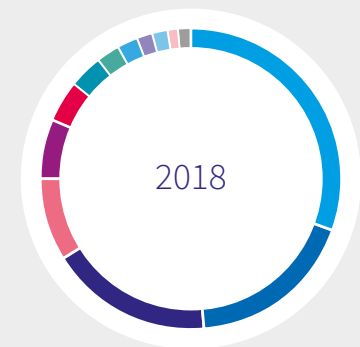
	2018	2017
Man	37.1%	37.7%
Vrouw	62.9%	62.3%

Per divisie in 2018



	2018	2017
Apparel	72.6%	67.9%
Coating	22.8%	26.9%
Chemicals	3.3%	3.8%
Gedeelde diensten	1.3%	1.4%

Per land in 2018

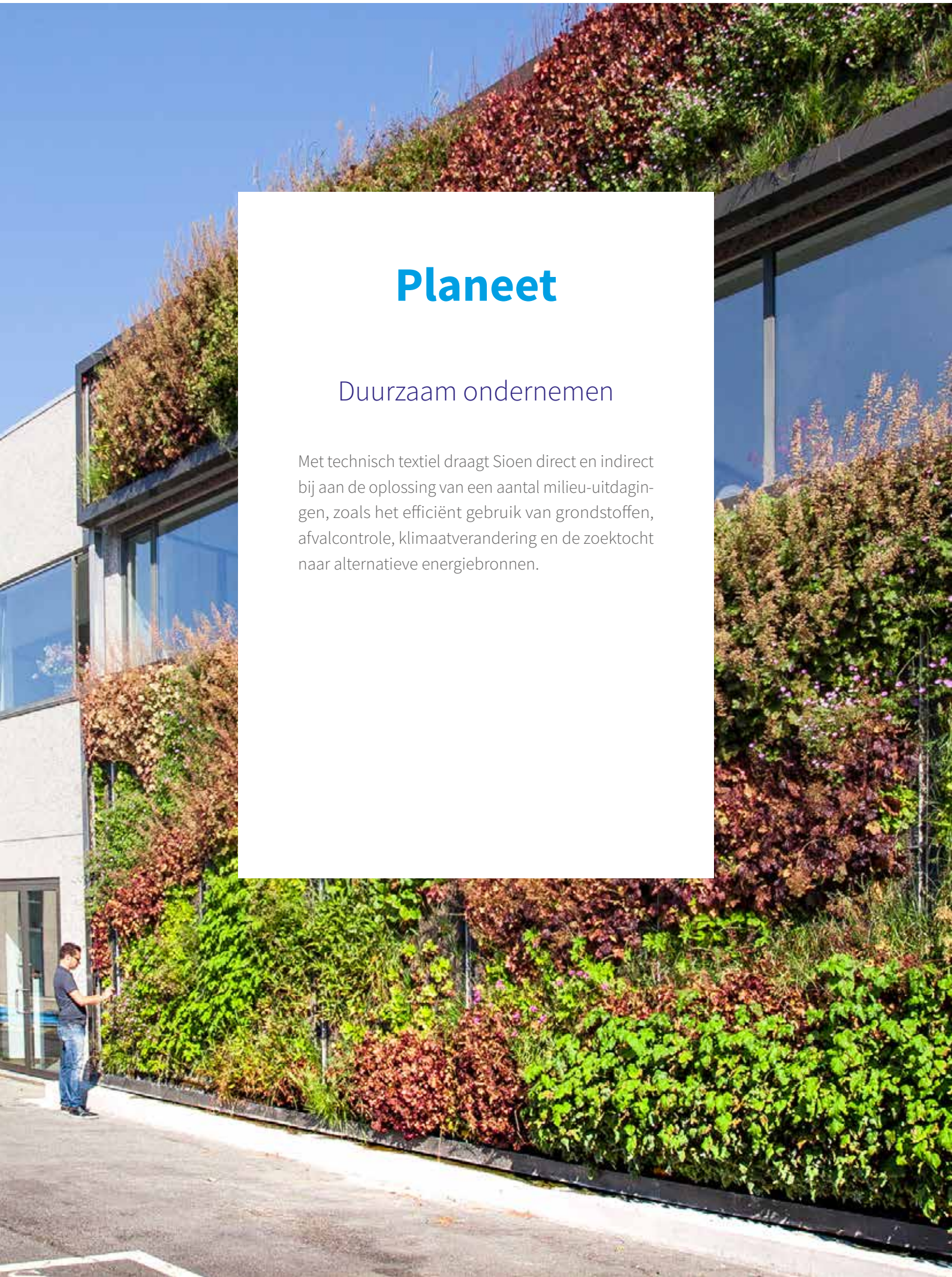


	2018	2017
Indonesië	1 408	1 196
Myanmar	842	521
België	796	805
Tunisië	409	406
Roemenië	303	288
VK	195	89
Frankrijk	173	164
Finland	112	105
Duitsland	102	82
Estland	83	67
VS	71	47
Italië	53	43
Andere	58	62

Planeet

Duurzaam ondernemen

Met technisch textiel draagt Sioen direct en indirect bij aan de oplossing van een aantal milieu-uitdagingen, zoals het efficiënt gebruik van grondstoffen, afvalcontrole, klimaatverandering en de zoektocht naar alternatieve energiebronnen.



Een selectie van onze inspanningen op het vlak van duurzaamheid:

Efficiënt gebruik van grondstoffen

Enkele van onze belangrijkste contracten focussen op de duurzaamheid van beschermkleding en op nieuwe bestemmingen zodra de kledingstukken niet meer bruikbaar zijn. Zo sloten we via het consortium Circle-A een contract voor 21 verschillende kledingstukken voor de 26 000 technische medewerkers van de Nederlandse netbeheerder Alliander. Die kleding zal later worden verwerkt in isolatiemateriaal, geotextiel en andere toepassingen. Sioen is ook een pionier op het vlak van biologisch afbreekbaar textiel.

Afvalbeheer

Water

Met uitzondering van sanitair water, streven we naar 'nullozing'. Onze coatingvestiging in Ardooie en onze productiesite in Bornem hebben deze fase al bereikt. Onze andere vestigingen evolueren in dezelfde richting.

Productieafval

Onze spinnerij, weverij en productie van geotextiel zijn 100% circulair. We recyclen alle polyester- en polypropyleenafval en zetten het opnieuw in als grondstof in het productieproces. Dit wordt allemaal binnenshuis gedaan in speciale recyclage-units.

Gevaarlijk afval

Het gevaarlijk afval van onze sites wordt door professionele verwerkers zorgvuldig opgehaald. We investeren voortdurend in distillatie-installaties om het volume te verminderen.

Coating proces

We gebruiken White Spirit en DMF in ons coatingproces. Na gebruik wordt dit gedistilleerd en hergebruikt.

Stakeholders eisen naast sterke economische prestaties ook duurzaamheid van bedrijven.

Klimaat

Sioen maakt professionele kleding die de mens beschermt in de meest extreme weersomstandigheden. We produceren ook innovatief technisch textiel voor bescherming tijdens orkanen, bekkens voor wateropvang, geogrids, het behoud van riffen, enz. Klimaatverandering beïnvloedt ons leven op veel niveaus en technisch textiel wordt als oplossing steeds belangrijker.

Duurzame energie

Extern gebruik

We produceren technisch textiel voor biogasinstallaties en windmolens. Onze producten worden ook als verpakking voor de wieken van windmolens gebruikt en in de ventilatie- en koelingsbuizen. We produceren daarnaast maten voor de algenteelt enz.

Gas

Ons gas- en elektriciteitsverbruik is sterk afgenomen de voorbije jaren door optimalisatie van ons machinepark in Ardooie (België) en Flixecourt (Frankrijk). In alle coatingvestigingen wordt de lucht boven de machines opgezogen en gezuiverd.

Elektriciteit

Waar mogelijk installeren we zonnepanelen op onze productiefaciliteiten. We kopen ook groene energie aan.

Recyclage

Verpakking

Sioen is een actief lid van Valipack, een organisatie die de recyclage van industrieel verpakkingsafval behandelt.

Gecoat textiel

Gecoat en gelamineerd textiel is niet makkelijk recycleerbaar vanwege de complexe, niet-homogene aard. Echter, door ons lidmaatschap van de beroepsverenigingen IVK en VinylPLUS zijn we betrokken bij het VinylPlus: Epcoat-project. Op die manier dragen we jaarlijks bij aan het hergebruik van een aanzienlijke hoeveelheid PVC-gecoat textiel.

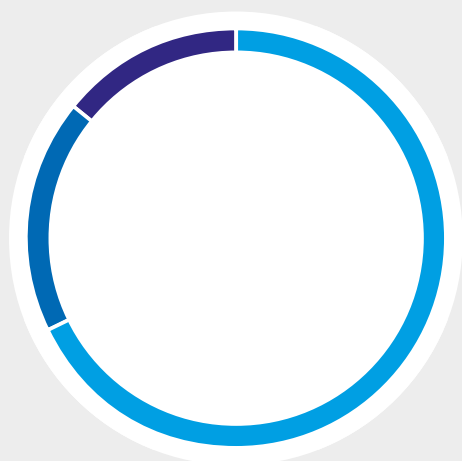
Ecologische voetafdruk

Grote inspanningen leiden tot een opmerkelijke verbetering van onze CO₂-voetafdruk

De totale CO₂-voetafdruk van Sioen in 2018 bedroeg **36 175 tCO₂e** voor directe emissies (scope 1 & scope 2) met **5 732 tCO₂e** voor upstream emissies van fossiele brandstof- en elektriciteitsverliezen (scope 3).

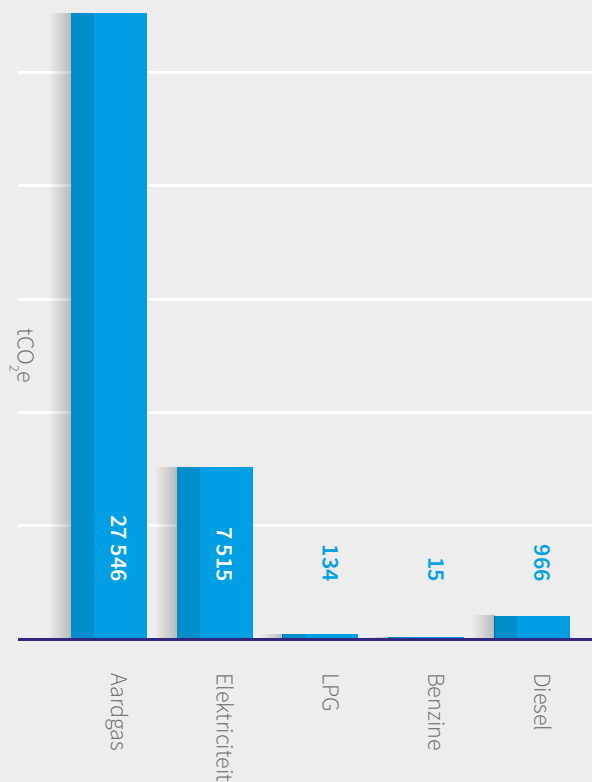
Aardgas is de grootste emissiebron (76%; 27 546 tCO₂e) gevolgd door elektriciteitsverbruik (21%; 7 515 tCO₂e). Emissies gerelateerd aan mobiliteit (brandstof voor bedrijfswagens en vorkheftrucks) blijven laag op 3%.

Emissies 2018 per scope (in %)



Scope 1	68%
Scope 2	18%
Scope 3	14%

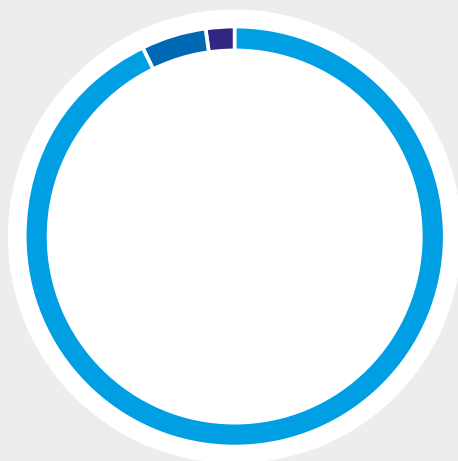
Totaal directe emissies per categorie



De Coating divisie vertegenwoordigt het grootste deel van de emissies van Sioen (93% van de directe emissies) en 63% van de omzet van de groep.

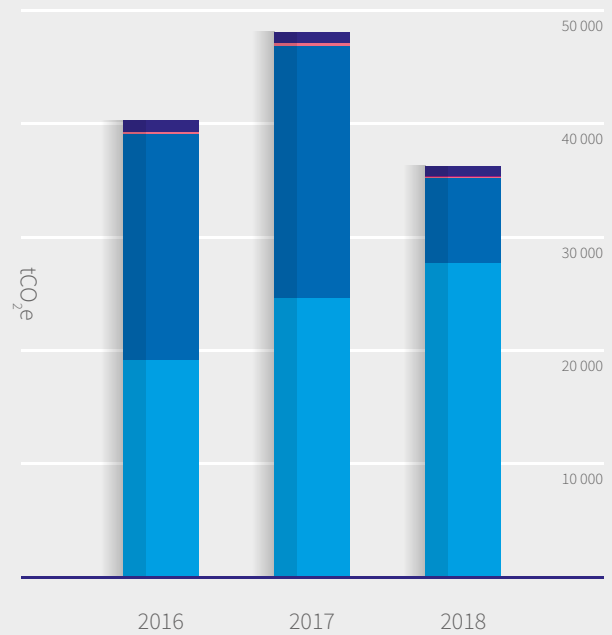
In 2017 nam Sioen 2 sites over (James Dewhurst in het VK en Dewtex Inc in de VS), wat de toename van de directe emissies van aardgas verklaart.

Emissies per divisie



■ Coating	93%
■ Apparel	5%
■ Chemicals	2%

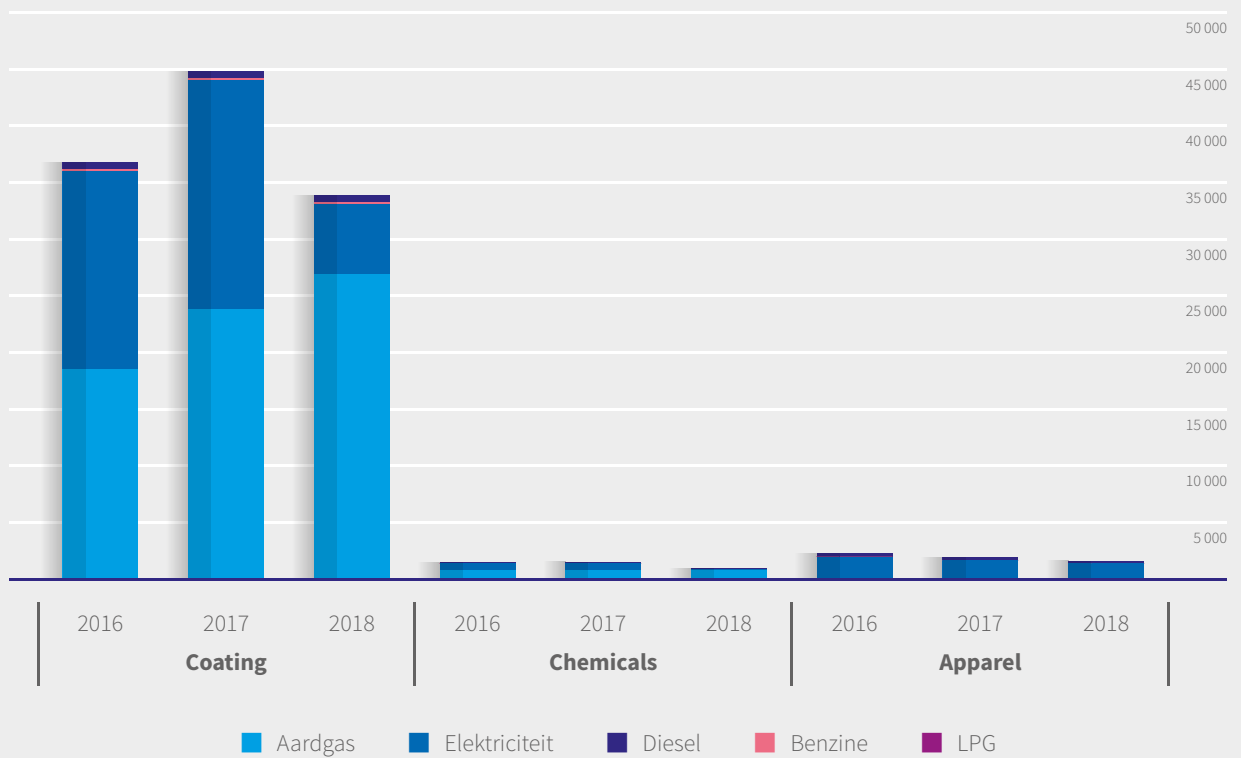
CO₂-emissies 2016-2018 per categorie



■ Aardgas	■ Benzine
■ Elektriciteit	■ LPG
■ Diesel	

De resultaten per divisie tonen dat de CO₂-uitstoot van alle drie divisies is afgenomen tussen 2017 en 2018.

Gedetailleerde evolutie per divisie (tCO₂)



De acquisities van 2 nieuwe sites in 2017 buiten beschouwing gelaten, vertoont de Coating divisie een aanzienlijke afname door grote inspanningen op elk niveau. In 2018 was alle elektriciteit van de Belgische vestigingen 100% groen. Deze Belgische plants vertegenwoordigen bijna de helft van het energieverbruik van de Coating divisie. De emissies per FTE en per geproduceerd volume zijn bijgevolg ook aanzienlijk gedaald.

Het **jaarlijks berekenen** van onze CO₂-voetafdruk maakt het mogelijk om de evolutie van onze CO₂-emissies en -prestaties op de voet te volgen. Dankzij het aandeel groene stroom dat verhoogde van 3 naar 75% en de inspanningen op alle niveaus, namen de directe emissie per fte en per productievolume sterk af. De mobiliteitsemissie per FTE is stabiel in vergelijking met 2017.

	2017	2018
Totaal CO ₂ per FTE (scope 1 & 2)	12.8	8.1
Totaal aandeel groene energie (%)	3.0%	75.5%
Totale mobiliteits-emissie per FTE	0.3	0.3
kgCO ₂ e/m ² geproduceerd	0.32	0.27
kgCO ₂ e/kg geproduceerd	0.22	0.05
kgCO ₂ e/ l m geproduceerd	0.20	0.04

Certificaten

Sioen produceert niet alleen hoogwaardig en duurzaam technisch textiel, we krijgen daar ook erkenning voor door externe organisaties. Deze onafhankelijke beoordelingen zorgen ervoor dat Sioen de hoogste normen hanteert in zijn productieprocessen en producten. Meer certificaten? Ga naar www.sioen.com.



Sioen was de eerste kledingfabrikant van beschermkleding die het Sustainable Textile Production (STeP)-certificaat behaalde. **STeP** staat voor duurzame textielproductie en wordt toegekend door OEKO-TEX®. Dat is een internationaal certificeringssysteem in partnership met 18 onderzoeksinstituten uit de textielsector. Het OEKO-TEX®-label biedt garanties op een proactieve ontwikkeling van veilige en duurzame textielproducten.



Het **CE**-logo (Conformité Européenne) op producten verklaart dat het product aan alle voorwaarden van de EC directives voldoet. U vindt het terug op alle Sioen-producten.



Vereisten voor een **ISO 9001**-certificaat worden rechtstreeks gecontroleerd door een derde partij. De norm focust op kwaliteitsmanagementsystemen.



ISO 14001 bepaalt de criteria voor een milieubeheersysteem. Het stippelt een kader uit dat een bedrijf of organisatie kan volgen om een doeltreffend milieubeheersysteem in te voeren.



OHSAS staat voor Occupational Health & Safety. Sioen heeft dit certificaat ook voor zijn dochterondernemingen in Roemenië en Myanmar.



Ons technisch geotextiel en onze brandweerkleding bezitten een **Asqual**-certificaat, erkend in Frankrijk.



De **Britse Safety Industry Federation** (OSFI) is de grootste organisatie voor controle op persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) in het VK.



Achilles UVDB is verantwoordelijk voor *supplier management* bij openbare nutsbedrijven in het VK.



Het **FSSC: 22000** Food Safety System-certificaat biedt een kader voor het effectief beheren van de voedselveiligheid.

Winst

Bijdrage aan de samenleving

Elk jaar geven we op verschillende manieren terug aan de samenleving. Onder meer door liefdadigheids-evenementen te ondersteunen, cultuur te promoten en door actief te investeren in de opleiding van jongeren. Op die manier proberen we extra waarde te creëren voor onze aandeelhouders, zakenpartners, klanten en medewerkers.



Kinderen zijn onze toekomst

In 2018 bezochten meer dan 50 scholen en groepen ons hoofdkantoor in Ardoorie (België) - dat is één groep per week. We leidden hen rond in onze showrooms en tonen hen hoe Sioen mensen en hun bezittingen overal ter wereld beschermt. Als het mogelijk is, dan organiseren we ook een korte quiz of geven we hen doe-opdrachten. 'Design Your City' - georganiseerd door de provinciale overheid van West-Vlaanderen en een groep scholen - is één van de vele voorbeelden van hoe wij jonge en innovatieve geesten willen stimuleren om oplossingen te vinden voor echte problemen. Het grotere doel is het STEM-onderwijs (wetenschap, technologie, engineering en wiskunde) te promoten en om hen toekomstmogelijkheden te tonen bij een wereldspeler als Sioen.

Doe goed door goed te doen

We doneren medisch textiel aan Artsen Zonder Vakantie, een ngo die actief is in 5 Afrikaanse landen: Burkina Faso, Congo, Rwanda, Burundi en Benin. Ongeveer 600 medici en verplegers geven hun vakantie op om ziekenhuizen te helpen met medische uitrusting, medicijnen en expertise. Sioen is dan ook trots om deel uit te maken van dit project.

Op 18 oktober 2018 openden twee van onze Belgische vestigingen hun deuren voor de jaarlijkse Youca-dag. Studenten hielpen ons en in ruil werd hun dagloon gedoneerd aan projecten die de jeugd in Ecuador ondersteunen.

Open over belastingen

Als deel van ons transparantiebeleid, vermelden we onze belastingen in ons jaarverslag. In 2018 betaalde Sioen voor een totaal bedrag van 35,8 miljoen euro aan belastingen. De bijdragen aan de sociale zekerheid bedroegen 17,5 miljoen euro en de inkomstenbelastingen 14,8 miljoen euro. Ongeveer 2,8 miljoen euro wordt toegeschreven aan vaste activa, 32 000 euro aan bedrijven en voertuigen en 680 000 euro aan andere belastingen.

Een bedrijf voor al onze stakeholders

Dit is een uittreksel van onze beleidsverklaring, met inbegrip van onze engagementen en beleid op het gebied van kwaliteit, gezondheid en veiligheid, milieu en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Vertrouwen van onze klanten

- Kwalitatieve, veilige producten aanbieden aan competitieve prijzen, met respect voor de afgesproken specificaties en levertermijnen.
- Innoveren door te investeren in permanent onderzoek en ontwikkeling.
- Langetermijnrelaties opbouwen en onderhouden.
- Technische expertise en op maat gemaakte oplossingen aanbieden.
- Verticale integratie voor een maximale kwaliteitsgarantie.

Ethisch ondernemen

- Proactief milieubeleid en investeringen in de bescherming van mens, natuur en omgeving.
- Lokale 'goede doelen' en hulpacties ondersteunen.
- Globaal denken en lokaal handelen.
- Wereldwijd een belangrijke werkgever met respect voor mens en cultuur zijn.

We onderschrijven de UN global compact-principes op vlak van mensenrechten, arbeidsomstandigheden, diversiteit, milieu en anticorruptie:

Principe 1 – Ondernemingen moeten de internationale rechten van de mens respecteren en onderschrijven;

Principe 2 – ervoor zorgen dat ze niet medeplichtig zijn aan de schending van mensenrechten;

Principe 3 – bedrijven moeten de vrijheid van vereniging en de effectieve erkenning van het recht op collectieve onderhandelingen handhaven;

Principe 4 – waken over de afschaffing van alle vormen van gedwongen en verplichte arbeid;

Principe 5 – de effectieve afschaffing van kinderarbeid;

Principe 6 – en de uitbanning van discriminatie op het gebied van werk en beroep.

Principe 7 – Bedrijven moeten een preventieve aanpak van milieuproblemen ondersteunen;

Principe 8 – initiatieven nemen om een grotere verantwoordelijkheid voor het milieu te bevorderen;

Principe 9 – en de ontwikkeling en verspreiding van milieuvriendelijke technologieën aanmoedigen.

Principe 10 – Bedrijven moeten corruptie in al zijn vormen bestrijden, inclusief afpersing en omkoping.

Sioen onderschrijft de volgende verdragen van de "Council of Labor Affair Conventions:

- 1 Bescherming van het vakverenigingsrecht (Freedom of Association) vastgelegd in Conventie No. 87 en Conventie No. 98.
- 2 Dwangarbeid (Forced Labour) vastgelegd in Conventie No. 29 en Conventie No. 105.
- 3 Kinderarbeid (Child Labour) vastgelegd in Conventie No. 138 en Conventie No. 182.
- 4 Gelijkheid van kansen en behandeling (Equality of Opportunity and Treatment) vastgelegd in Conventie No. 100 en Conventie No. 111.

Vertrouwen van onze aandeelhouders

- Marktleider zijn in geselecteerde sectoren van technisch textiel en technische beschermkleding.
- Maximale opbrengst genereren door verticaal geïntegreerde processen en in-house engineering.
- Groeien door te investeren en op zoek te gaan naar nieuwe technologieën en markten.
- No-nonsense en lean operationele werking.
- Langetermijnvisie en -strategie.

Vertrouwen van onze business partners

- Snelle, efficiënte en (indien nodig) discrete samenwerking.
- Financiële stabiliteit.
- Internationaal karakter.
- Directe en resultaatgerichte aanpak.
- Jarenlange ervaring.
- Partnerships met onderzoeks- en kenniscentra en universiteiten over de grenzen heen.

Vertrouwen van onze werknemers

- Stabiele werkomgeving.
- Een stimulerend werkklimaat waar mensen hun capaciteiten volop kunnen ontplooiën, zonder discriminatie en met gelijke kansen voor iedere medewerker.
- Groeien in vaardigheden en polyvalentie.
- Veilige werkcondities en promoten van het veiligheidsbewustzijn in alle vestigingen.
- Hands-on, niet-bureaucratische bedrijfscultuur met een open communicatie.

Het management onderschrijft de klantgerichte kwaliteitsmanagementmissie via het streven naar een continue verbetering van het aanbod van producten, diensten en het servicelevel voor al onze klanten. Het management verbindt er zich actief toe om een duurzaam businessmodel te ontwikkelen door het beheer van de milieu-impact van al haar activiteiten.

Het management verklaart hierbij dat sociale verantwoordelijkheid en veiligheid & gezondheid van al haar werknemers en onderaannemers, een integraal onderdeel is van alle activiteiten. Via een beheerst en geïntegreerd kwaliteit-, milieu- en veiligheidsmanagementsysteem en sociaal verdrag willen we de vooropgestelde doelstellingen behalen en opvolgen, de prestaties evalueren en een continue verbetering van alle processen bekomen. Het management staft zijn engagement in dit jaarverslag, met o.a. het behalen/behouden van het STeP certificaat (by Ökotex), het ISO 9001-certificaat en het ISO 14001-certificaat.



Aanpassen. Uitblinken.

Groeien.

Sioen werkt met technische textieloplossingen mee aan de wereld van morgen. In dit verslag staven we die uitspraak met een selectie van 8 emblematische projecten die 2018 kleurden én onze 'aanpassen-uitblinker-groeien'-formule in de verf zetten.

Brandweer

Project: Brandweer van Dubai

Doel: Beschermkleding voor 1 200 brandweermannen

Vanaf eind 2017 gingen we meer aandacht besteden aan het Midden-Oosten. Zo breidden we ons team gevoelig uit. Dat leidde al snel tot een contract met de brandweer van Dubai. De grootste uitdaging? Het gewicht van de kleding verminderen en tegelijk de beschermende eigenschappen verbeteren. Het klimaat in Dubai vertaalt zich immers in speciale behoeften. We gingen de uitdaging aan en de brandweer van Dubai was opgetogen over de uitkomst: volledig op maat gemaakte, lichte brandweerpakken.

Dankzij onze gepersonaliseerde oplossingen voor de brandweer van Dubai, sloten we in februari 2019 een gelijkaardige deal in Oman.

JEAN-LUC SARLAT
BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER
BIJ SIOEN FIRE

Meerwaarde met Sioen

Sioen beschermt al brandweermannen sinds 1927. Intussen bezitten we de grootste voorraad aan goedgekeurde beschermkleding voor de internationale markt. Bovendien bieden we voor al die stukken herstel- en schoonmaakkdiensten aan.

01/08

Focus op doeltreffende bescherming van mensen



MEN
CLOTHING



الدفاع المدني دبي
DUBAI CIVIL DEFENCE

RESCUE

CIVIL DEFENCE

Bouw en civiele techniek

Project: Brenner Base Tunnel

Doel: 230 kilometer geotextiel

De aanleg van de Brenner Base Tunnel is een historische mijlpaal in de opbouw van een groen en geïntegreerd transportsysteem. De 64 kilometer lange dubbele spoorwegtunnel, die het Oostenrijkse Innsbruck met het Italiaanse Fortezza verbindt, zal na afronding de langste ondergrondse spoorweg ter wereld zijn. Eind 2018 was al 94 kilometer rots uitgehouwen, met nog 136 kilometer te gaan voor het einde van het project in 2028. Het aandeel van Sioen? Ons flexibel en ondoordringbaar geotextiel houdt de tunnel waterdicht.

Met de Brenner Base Tunnel zal het zwaartepunt van het Europese vrachtvervoer van de weg naar het spoor verplaatsen. In de toekomst zullen nog dergelijke projecten opgestart worden

VIOLETA BULC
EUROPESE COMMISSARIS
VOOR TRANSPORT

Meerwaarde met Sioen

De veiligheids- en kwaliteitsvoorschriften voor dit project zijn bijzonder veel-eisend. Brandveiligheid is bijvoorbeeld een topprioriteit en de levensduur van het geotextiel moet meer dan 100 jaar bedragen. Sioen is een van de enige ondernemingen in de wereld die daarvoor alle nodige certificaten kan voorleggen.

02/08

Focus op groen en geïntegreerd transport





Sport & Ontspanning

Project: Ant Arctic Lab Challenge

Doel: Hoogwaardige zeildoeken voor een tocht van 63 000 kilometer

6 maanden, 63 000 kilometer, 5 oceanen: de Oostenrijkse zeiler Norbert Sedlacek Koch's poging om eigenhandig rond de wereld te zeilen, is een van de grootste sportuitdagingen ooit. Zijn 60 voet lange zeilboot is uitgerust met de beste materialen om zijn kansen op succes te vergroten. Aankomst: Les Sables-d'Olonne (Frankrijk) in februari 2020. Omdat hij door de meest woeste zeeën zal varen, zoals de Noordwestpassage, moeten de zeildoeken van absolute topkwaliteit zijn.

Ik werk al meer dan 20 jaar met Dimension-Polyant. De reden is simpel: ze leveren telkens de beste kwaliteit op de markt.

NORBERT SEDLACEK KOCH
ZEILER

Meerwaarde met Sioen

Nagenoeg alle zeildoeken voor de Ant Arctic Lab Challenge komen uit de Hydra Net® radial-collectie van Dimension-Polyant. Deze zijn duurzamer dan alle andere geweven polyesterdoeken. De droogpakken voor de race komen dan weer van Ursuit, een ander Sioen-merk.

03/08

Focus op sterker en meer duurzaam technisch textiel





ARCTIC LAB
ULTIMATE SAILING

VOLCANIC FIBER EVOLUTION

INNOVATION
YACHTS

Veiligheid

Project: Oostenrijkse politie

Doel: 24 000 steek- en kogelwerende vesten

De Oostenrijkse politie beschermen met hoogwaardige, comfortabele en gepersonaliseerde veiligheidsvesten: de Oostenrijkse minister van Binnenlandse Zaken stelde het doel, Sioen leverde de oplossing. In augustus 2018 startte Sioen Ballistics met het op maat maken van 4 000 steek- en kogelwerende vesten voor het politiedepartement van Wenen. Tegelijk werden 4 400 andere vesten verspreid over de federale staten. Ze zorgen ervoor dat kogels en messen ordehandhavers niet deren. Eind 2020 zullen alle lokale politieagenten in Oostenrijk een gloednieuwe Sioen-vest dragen.

De voorbije jaren zijn mesaanvallen een reële bedreiging geworden voor onze politiediensten.

HERBERT KICKL
OOSTENRIJKSE MINISTER VAN
BINNENLANDSE ZAKEN

Meerwaarde met Sioen

Sioen controls the whole creative process, from design and ballistics to manufacturing and testing.

04/08

Focus op een veilige samenleving





POLIZEI

Kleuren en inkten

Project: Stijlvol behangpapier

Doel: UV-behandelde 3D-inkt

Door een intensieve samenwerking met een van onze klanten in luxueus interieurdesign, ontwikkelde Sioen een waai-er aan UV-behandelde 3D-inkten voor behangpapier. Door blootstelling aan UV-licht, creëren we inkten en vernissen die doen denken aan hout-, steen-, tegel- en textielstructuren. Het 3D-effect van het behangpapier is een doorbraak voor binnenhuisdesigners. De inkten zijn bovendien vrij van oplosmiddelen.

De samenleving stelt almaar hogere eisen voor de duurzaamheid van producten. Sioen Chemicals gaat mee in die beweging.

PIERRE DONCK

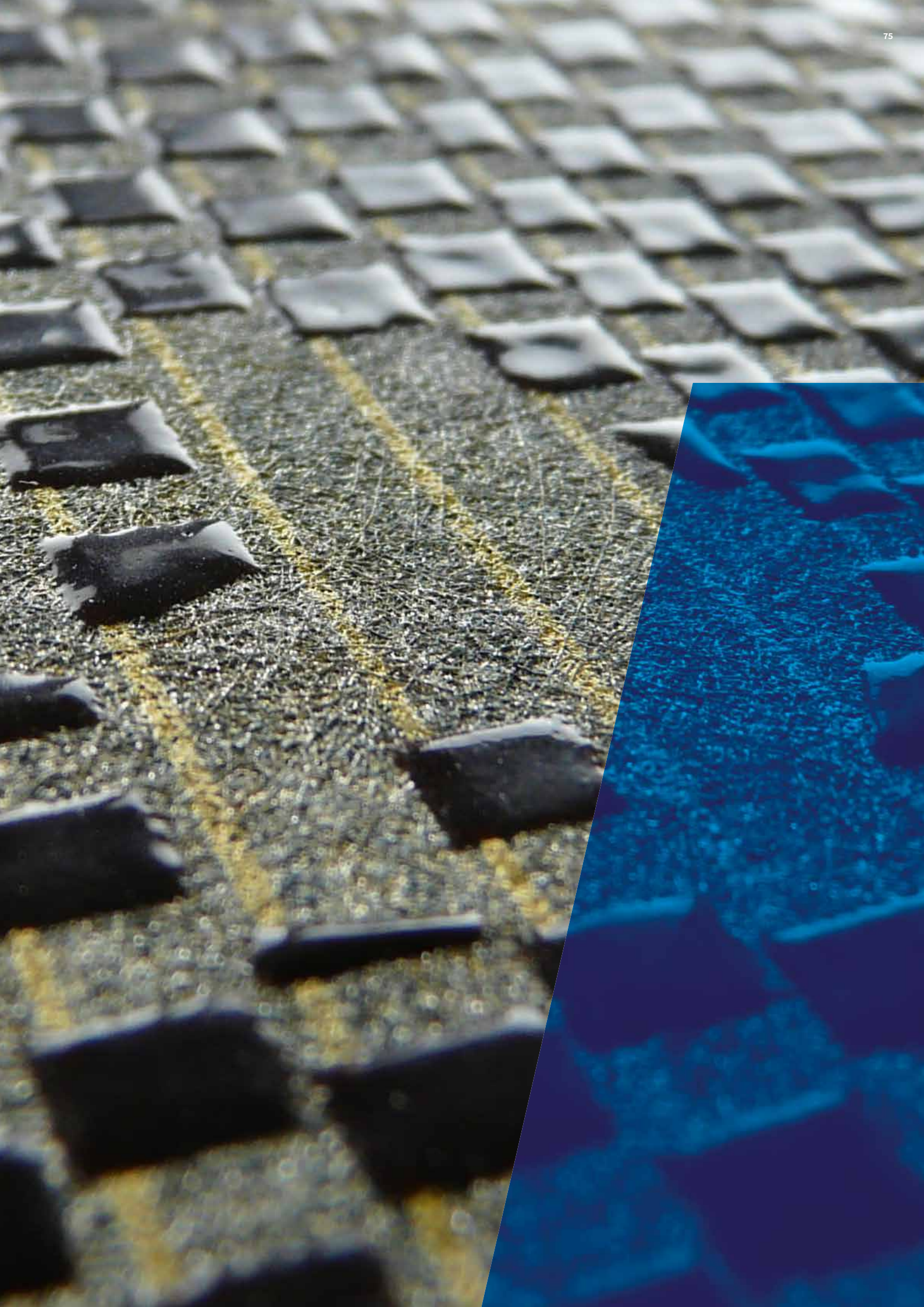
GENERAL MANAGER VAN EMB, PRODUCTIE-UNIT VAN SIOEN

Meerwaarde met Sioen

Na de overname van UV Curable Systems, hebben we nu toegang tot energie-efficiënte technologie voor het maken van inkten, vernissen en primers, zonder dat we daarbij solventen vrijlaten.

05/08

Focus op duurzame producten en nieuwe designs



Transport

Project: PASSAnT

Doel: Hoogtechnologische oplossingen voor havens

De Belgisch-Nederlandse alliantie PASSAnT moet havens in beide landen beschermen. Binnen dit project ontwikkelt Sioen inbraakveilige schuif gordijnen voor vrachtwagens. Met andere woorden: probeert iemand door het doek te snijden, dan gaat er een alarm af in de controlekamer. Het veiligheidspersoneel kan dan direct de exacte locatie zien en actie ondernemen. De havens van Oostende en Moerdijk zullen als eerste de nieuwe technologie testen.

Doordat we bouwen op tientallen jaren aan verzamelde knowhow in technisch, gecoat textiel, kunnen we nu slimme oplossingen ontwikkelen voor moderne problemen

BERT GROENENDAAL
R&D PROJECT COORDINATOR
BIJ SIOEN

Meerwaarde met Sioen

Toen Sioen in 2015 Dynatex overnam, werd het merk al snel dé referentie op het vlak van multi-axiaal aramide verstevigingstextiel voor vrachtwagens en trailers. Vandaag is de symbiose compleet en dat vertaalt zich in innovatieve producten.

06/08

Focus op slim transport en de bescherming van goederen



Industrie

Project: Alliander

Doel: 100% circulaire beschermkleding voor 2 600 medewerkers

Als lid van consortium Circle-A, tekende Sioen een 15-jarige deal met Nederlandse netbeheerder Alliander voor volledig recycleerbare beschermkleding. Onder het contract vallen kledingstukken met verhoogde zichtbaarheid, brandwerende, zuurbestendige, niet-geleidende en antistatische eigenschappen. Bovendien zijn ze slijtvast en voldoen ze in alle weersomstandigheden. Ingebouwde chips houden de kwaliteit – en dus levensduur – van de kleding nauwgezet in de gaten. ‘Oude’ kleding wordt opnieuw gebruikt in verschillende toepassingen, zoals isolatiemateriaal en geotextiel. Eind 2019 zullen alle 2 600 technosche medewerkers van Alliander deze Sioen-kleding dragen.

Het efficiënt gebruik van hulpbronnen – meer doen met minder – komt toekomstige generaties ten goede en biedt opportuniteiten voor hedendaagse organisaties.

DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLING 12
VERENIGDE NATIES

Meerwaarde met Sioen

Het hernieuwde (April 2018) OEKO-TEX®-certificaat voor Sustainable Textile Production (STeP) toont aan dat Sioen uitblinkt in 6 domeinen: beheer van chemicaliën, milieuprestaties, milieubeheer, gezondheid en veiligheid op het werk, sociale verantwoordelijkheid en kwaliteitsmanagement.

07/08

Focus op duurzame productieprocessen en efficiënt gebruik van grondstoffen





Maritiem

Project: SeaConomy

Doel: De zeeconomie in Vlaanderen (België) opschalen tegen 2025

Als onderdeel van het publiek-private SeaConomy-consortium, levert Sioen technisch textiel voor de opkomende zeewierindustrie in Vlaanderen. Het doel is om de lokale mogelijkheden te verkennen en te beoordelen voor deze bijzonder veelzijdige hulpbron. Macro-algen kunnen immers gebruikt worden in diverse toepassingen: van biogasproductie tot milieuvriendelijke cosmetica. Ze helpen daarnaast om de ecologische voetafdruk te verlagen en zijn een bron van eiwitten voor dierenvoer en voeding.

Investeren in
aquacultuur is
investeren in de
toekomst

BENNY PYCKE
R&D PROJECT MANAGER
BIJ SIOEN

Meerwaarde met Sioen

Met jarenlange expertise in het kweken van zeewier in heel Europa, ontwikkelde Sioen een assortiment van hoogwaardig textiel, netten, roosters, linten en touwen voor de industriële kweek van macro-algen.

08/08

Focus op duurzame voedselbronnen en schone energie





SIOEN

Fabriekstraat 23
B-8850 Ardoorie
België
Tel. +32 51 74 09 00
info@sioen.com
www.sioen.com

SIOEN

SIOEN

Financieel overzicht **2018**



Hoofdstuk 05

Financieel Verslag

GROEPSSTRUCTUUR

P 84

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

P 86

- COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
- FINANCIËLE EN ANDERE RISICO'S
- VOORUITZICHTEN
- DE KERNWAARDEN VAN SIOEN
- CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

P 86

P 89

P 89

P 89

P 90

FINANCIËEL OVERZICHT

P 108

- GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
- TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING
VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2018
- COMMISSARISVERSLAG
- STATUTAIRE JAARREKENING VAN SIOEN INDUSTRIES NV
- VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING

P 108

P 118

P 175

P 180

P 183

DEFINITIES

P 184

RECONCIILIATIES

P 185

ADRESSEN

P 186



GROEPSSTRUCTUUR

SIOEN INDUSTRIES NV | SHARED SERVICE CENTER

COATING		APPAREL	
	Sioen Industries NV⁽¹⁾ Spinnerij, weverij, direct coating, online coating, België	99.9%	Sioen NV België
100.0%	Saint Frères SAS Direct coating, Frankrijk	10.5%	Confection Tunisienne de Sécurité SARL Tunesië
100.0%	Sioen Shanghai⁽²⁾ Verkoopkantoor Direct coating, China		Sioen Ireland⁽⁴⁾ Ierland
100.0%	Sioen Fabrics SA Transfer coating, Calendering, België	100.0%	Mullion Survival Technology Ltd. Verkoopkantoor, Verenigd Koninkrijk
100.0%	Siofab SA⁽³⁾ Transfer coating, Portugal	95.0%	PT. Sioen Indonesia Indonesië
100.0%	Pennel Automotive SAS Frankrijk	95.0%	PT. Sungin Tex Indonesië
100.0%	Coatex NV Verwerking gecoate weefsels en folies, België		Sioen France SAS Verkoopkantoor, Frankrijk
100.0%	Saint Frères Confection SAS Zware confectie, Frankrijk	99.7%	Sioen Tunisie SARL Verkoopkantoor, Tunesië
100.0%	Sioen Technical Felts SA⁽⁸⁾ Productie vilt, België	99.9%	Sioen Zaghouan SA Tunesië
100.0%	Dynatex NV Direct coating, België	5.0%	Siorom SRL Roemenië
100.0%	Manifattura Fontana S.p.A.⁽⁶⁾ Non-woven geotextiel, Italië		Sioen Nederland BV Nederland
52.0%	Fontana International GmbH Verkoopkantoor non-woven geotextiel, Oostenrijk	48.0%	Sioen Asia Pacific PTE. Ltd. Singapore
100.0%	Dimension-Polyant GmbH Zeildoeken, Duitsland		Sioen Myanmar Ltd. Myanmar
	Dimension-Polyant Inc. Zeildoeken, Verenigde Staten	100.0%	PT. Sioen Semarang Asia Semarang
	Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd. Zeildoeken, Australia	100.0%	Ursuit OY⁽¹⁰⁾ Finland
	Dimension-Polyant (UK) Ltd. Zeildoeken, Verenigd Koninkrijk	100.0%	Ursuit Baltics AS⁽⁹⁾ Estland
	Dimension-Polyant SAS Zeildoeken, Frankrijk	100.0%	Ursuit AB⁽¹¹⁾ Zweden
100.0%	James Dewhurst Ltd.⁽⁷⁾ Open structuur weefsels (laid scrim), Verenigd Koninkrijk		Sioen Ballistics OY Finland
	Dewtex Inc. Open structuur weefsels (laid scrim), Verenigde Staten	100.0%	Sioen Deutschland GmbH Duitsland
	James Dewhurst Trustees Ltd. Verenigd Koninkrijk (slapend)	100.0%	

CHEMICALS		OVERIGE	
100.0%	European Master Batch NV Productie pasta's, inkt, vernissen, België	100.0%	Roltrans Tegelen BV⁽⁵⁾ Nederland (vastgoed)
	Richard SAS Productie pasta's, Frankrijk	100.0%	Roltrans Group America Inc. Verenigde Staten (slapend)
			Roland Real Estate Sp.z.o.o Polen (vastgoed)
		14.5%	Roland Ukraine llc. Oekraïne (slapend)
			85.5%

(1) Fusie Holdingvennootschap Sioen Industries (Shared Service Center) en Belgische direct coating vennootschappen op 01/07/2009

(2) Officiële benaming: Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.

(3) Officiële benaming: Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA

(4) Officiële benaming: Gairmeidi Caomhnaithe Dhun na nGall Teoranta

(5) Respectievelijk via Monal SA en Roltrans Group BV

(6) Overname in 2016 - nog 1.0% te verkrijgen via uitgestelde betaling

(7) Via holdingvennootschappen Jade Equity Ltd., Emerald Bond Ltd. (liquidatie pending) en Jade Mezzanine Ltd. (liquidatie pending)

(8) Het vroegere Sioen Felt & Filtration SA, naamswijziging sinds 1 juni 2018

(9) Het vroegere SG Balticum AS, naamswijziging sinds 19 september 2018

(10) Het vroegere Ursuk OY, naamswijziging sinds 3 oktober 2018

(11) Het vroegere Ursuk AB, naamswijziging sinds 6 december 2018

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

1. Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

Historische groei:

Over de laatste vijf jaar is de omzet van Sioen gestegen van 326,6 miljoen EUR in 2014 naar 506,2 miljoen EUR in 2018 of een groei met 55,0%. De EBITDA is in dezelfde periode toegenomen van 48,8 miljoen EUR (in 2014) naar 68,6 miljoen EUR in 2018 of een groeivoet van 40,8%.

Netto omzet:

In 2018 realiseerde Sioen een groei in de geconsolideerde omzet met 7,0% naar 506,2 miljoen EUR tegenover 473,1 miljoen EUR in 2017. Dit omzetcijfer kan opgesplitst worden in 2,6% organische groei en 4,4% groei door overnames. We beschouwen de James Dewhurst Groep als 'overnames', gezien deze Groep in de consolidatie opgenomen is vanaf 1 juni 2017.

Materiaalmarge:

De geconsolideerde materiaalmarge van de Groep is geëvolueerd van 49,14% over omzet vorig jaar naar 48,61% over omzet in 2018, of een daling met 0,53%pt.

De coating divisie is de enige divisie binnen de Sioen Industries Groep met aanzienlijke blootstelling aan prijsvolatiliteit van bepaalde grondstoffen enerzijds en externe factoren bij leveranciers anderzijds.

Deze laatste kregen te maken met een combinatie van externe factoren (onderhoud, overmacht en droogte) dewelke de toeleveringsketen bemoeilijkten.

Wat de belangrijkste polymeren betreft, PVC, PET en weekmaker zijn derivaten van aardolie en hun prijszetting is een spiegel van de evolutie van de prijs van aardolie.

In parallel heeft Sioen een beleid van flexibele verkoopprijzen ingevoerd, die ongeveer deze evolutie volgen, met een vertraging van 4 tot 9 maanden.

In de coating divisie (63% van de totale groepsomzet) vertegenwoordigen grondstoffen 50% op omzet. Elk van deze 3 belangrijkste polymeren vertegenwoordigt 25% van de totale grondstofkost, de overige 25% zijn verpakking en diverse andere verbruiksgoederen.

Prijsgevoeligheid

Een prijsstijging van 10% van één van de belangrijkste polymeren zou een effect van 1,25% hebben op de totale materiaalkost (grondstofkosten in deze divisie zouden evolueren van 50% op omzet naar 51,25% op omzet). Een stijging van 10% in alle 3 de belangrijkste grondstoffen zou de materiaalkost verhogen tot 53,75% op omzet in de coating divisie.

In de apparaat divisie (29% van de totale groepsomzet) zijn prijsmechanismen redelijk verschillend. Samengevat kunnen we onderscheid maken tussen producten die we in ons gamma hebben en klantenspecifieke kledij. Deze laatste worden beschouwd als projecten. Elk project is specifiek berekend en de verkoopprijzen zijn gebaseerd op de concurrentiële omgeving. Kosten van artikelen die in voorraad worden gehouden, worden voortdurend berekend en herberekend waarbij verkoopprijzen worden bepaald in functie van de concurrentiële omgeving.

De chemicals divisie heeft in grote mate dezelfde cycliciteit en gevoeligheid als de coating divisie.

Resultaat uit operationele activiteiten:

Het resultaat uit operationele activiteiten is geëvolueerd van 41,5 miljoen EUR vorig jaar naar 47,7 miljoen EUR over 2018 of een stijging met 15,0%.

Financieel resultaat:

Het financieel resultaat van de Groep bedroeg -1,7 miljoen EUR over het jaar 2018 tegenover -7,9 miljoen EUR over 2017. De belangrijkste drijfveren zijn een positief effect van de herwaardering van onze USD posities (tegenover negatieve revaluaties in 2017) en een positieve marktwaarde van de wisselkoerstermijncontracten (tegenover een negatieve marktwaarde in 2017).

Belastingen:

De belastingen over 2018 bedroegen 12,3 miljoen EUR, tegenover 11,6 miljoen EUR over 2017.

Groepswinst (-verlies):

Over 2018 bedroeg de groepswinst 33,8 miljoen EUR, tegenover 21,9 miljoen EUR over 2017, of een stijging met 54,6%.

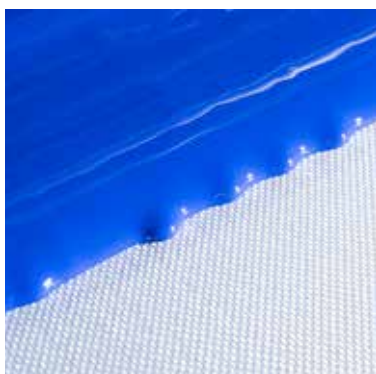
Balans:

Op het einde van het jaar bedroeg het eigen vermogen van de Groep 223,8 miljoen EUR of 47,6% van het balanstotaal.

De netto financiële schuld van de Groep bedroeg op jaareinde 116,8 miljoen EUR of 1,7 keer de EBITDA van het huidige jaar.

Resultaat per aandeel:

Het bedrijf realiseerde een winst per aandeel van 1,71 EUR. De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 26 april de betaling van een bruto dividend van 0,62 EUR per aandeel voorstellen.



Coating divisie

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een bescherm laag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. We extruderen granulaten (PVC, PP,...) in vezels en garens. We converteren deze vezels en garens in weefsels (geweven weefsels, technische non-wovens en scrims) en coaten deze weefsels met diverse polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coating-technieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten.

In 2018 realiseerde de coating divisie een externe omzet van 317,0 miljoen EUR tegenover 297,0 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een groei met 6,7%.



Apparel divisie

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed gamma aan hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie.

In 2018 realiseerde de apparel divisie een externe omzet van 144,6 miljoen EUR tegenover 132,3 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een groei-ratio van 9,3%.



Chemicals divisie

Sioen Chemicals verwerkt basis-grondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot hoog-kwalitatieve technische halffabricaten (pigmentpasta's en inkten) voor tal van toepassingen.

In 2018 realiseerde de chemicals divisie een externe omzet van 44,6 miljoen EUR tegenover 43,8 miljoen EUR in 2017, of een stijging met 1,8%.

Divisie Overige

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

2. Financiële en andere risico's

We verwijzen naar de rubrieken 2.5.24. Financiële risicobeheersing, 2.5.25. Kapitaalbeheer en deel 5. "Corporate governance verklaring" van dit "Verslag van de raad van bestuur".

3. Vooruitzichten

Algemeen genomen zijn de vooruitzichten voor 2019 gematigd positief, hoewel macro-economische indicatoren potentiële tegenwind voorspellen als gevolg van geopolitieke onzekerheden.

Innovatieve producten, investeringen in nieuwe productlijnen, een voortdurende focus op het realiseren van synergiën door de overnames en een gemotiveerd team moeten Sioen Industries in staat stellen toekomstige groei na te streven.

4. De kernwaarden van Sioen

Een sterke focus op innovatie, klantpartnerschap, een uitgebreid productaanbod, een sterke focus op producten met toegevoegde waarde en volgehouden kostenefficiëntie zijn de fundamenten waarop wij aan onze toekomst bouwen.

5. Corporate governance verklaring

5.1. Governance

De familie Sioen omringt zich sedert 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot correct en effectief bestuur van de onderneming. Op 22 maart 2005 heeft de raad van bestuur een Corporate Governance Charter aangenomen, in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code. Zij is in werking getreden vanaf de algemene vergadering van 2005. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de website van Sioen Industries (www.sioen.com, recentste versie dd. 27/02/2018). Er werden sedert de inwerkingtreding een aantal kleine wijzigingen aangebracht aan het Corporate Governance Charter ten gevolge van een veranderende omgeving, bijvoorbeeld de dematerialisatie van aandelen of een kleine verandering in de aandeelhoudersstructuur. Sinds 2009 is er een nieuwe Belgische Corporate Governance Code uitgegeven (die kan geconsulteerd worden op www.corporategovernancecommittee.be). De vennootschap past de Corporate Governance-principes toe zoals voorgeschreven in het Corporate Governance Charter. Daarnaast, en behalve zoals uiteengezet in het Corporate Governance Charter of in de Corporate Governance Verklaring van dit jaarverslag (afwezigheid van een interne auditfunctie en statutaire rechten om bestuurders te benoemen), voldoet de vennootschap aan de Corporate Governance Code.

Tengevolge van het nieuwe artikel 96 § 4 van het Wetboek van Vennootschappen is er een verklaring in verband met niet-financiële informatie opgenomen in hoofdstuk 3 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen' van dit jaarverslag. Dit zal het begrip van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de onderneming vergemakkelijken, alsook het begrip van de effecten van haar activiteiten gerelateerd aan sociale, personeels-, en omgevingsgerelateerde zaken, het respect voor mensenrechten en de strijd tegen corruptie en omkoping. Er wordt in hoofdstuk 3 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen' van dit jaarverslag, ook informatie gegeven met betrekking tot de diversiteitspolitiek van de onderneming in overeenstemming met artikel 96 § 2 6° van het Wetboek van Vennootschappen.

5.1.1. De raad van bestuur

(1) Rol en missie

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van het bedrijf gemachtigd met alle verantwoordelijkheden dewelke niet gereserveerd zijn, door wet of door statuten, aan de aandeelhoudersvergadering. De raad heeft bepaalde verantwoordelijkheden gedelegeerd aan een uitvoerend orgaan (een directiecomité zoals gedefinieerd door de Belgische wet).

De raad heeft exclusieve verantwoordelijkheid over:

- Voorbereiding en goedkeuring van de periodieke geconsolideerde jaarrekeningen
- Toepassing van boekhoudstandaarden
- Bijeenroepen van de aandeelhoudersvergadering en het opmaken van de agenda en voorstellen van besluiten die aan de aandeelhouders worden voorgelegd
- Het bepalen van de algemene strategie van de groep
- Goedkeuren van het budget, langetermijnplan en investeringen
- Benoeming van de voorzitter en de leden van het directiecomité
- Toezicht op het directiecomité
- Belangrijke beslissingen met betrekking tot acquisities en afstotingen

Naast de reguliere items, wordt de strategische ontwikkeling van het bedrijf regelmatig besproken en wordt er begeleiding gegeven aan de O&O (Onderzoek & Ontwikkeling)-projecten. De raad behandelt ook specifieke punten aangaande concrete kwesties en actuele gebeurtenissen, zoals het nieuwe "marktmisbruikregime".

(2) Leden van de raad van bestuur

Voorzitter

Dhr. M. Delbaere: Voorzitter van de raad van bestuur.

Na zijn studies rechten aan de KU Leuven en economie aan de UCL, startte Dhr. Delbaere zijn carrière bij Morgan Guaranty Trust Company of New York (J.P. Morgan). In 1978 richtte hij zijn bedrijf 'Crop's NV' op, actief in de voedingsindustrie, waar hij gedelegeerd bestuurder is. Daarnaast vervult hij meerdere andere mandaten in ondernemingen en organisaties.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2022.

Gedelegeerd bestuurder

Mevr. M. Sioen (vaste vertegenwoordiger van M.J.S. Consulting BVBA): gedelegeerd bestuurder.

Mevr. M. Sioen heeft een master diploma economie. Zij startte haar carrière bij Sioen Industries in 1990. Zij werkte in verschillende divisies van het bedrijf en werd algemeen directeur van één van de drie divisies (Coating divisie). In 2005 werd zij benoemd tot CEO van de Groep. Zij is eveneens bestuurder bij meerdere andere ondernemingen en organisaties zoals D'leteren, Sofina en Guberna. Zij is ere-voorzitter van het VBO (Verbond van Belgische Ondernemingen).

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Bestuurders

Mevr. J.N. Sioen-Zoete: niet-uitvoerend bestuurder.

In de jaren zestig richtte Mevr. Sioen-Zoete de onderneming op samen met haar echtgenoot, wijlen de heer J.J. Sioen. Zij zorgden ervoor dat het bedrijf uitgroeide van een lokale kleine en middelgrote onderneming tot een beursgenoteerde multinational met vestigingen wereldwijd. Op ad hoc basis neemt Mevr. Sioen-Zoete de taak op zich van consultant voor de Groep en beheert ze de holding van de familie Sioen, evenals de belangen in andere activiteiten.

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Mevr. D. Parein-Sioen (vaste vertegenwoordiger van D-Lance BVBA): niet-uitvoerend bestuurder.

Mevr. D. Sioen behaalde haar Master diploma in Business Management aan de ICHÉC Brussels Management School. Zij heeft ruime ervaring in de verkoop en marketing van mode en vrijetijdskleding en richtte haar eigen onderneming MACC JEWEL op. Zij is lid van de raad van bestuur van Creamoda en Recticel.

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Mevr. P. Sioen (vaste vertegenwoordiger van P. Company BVBA): uitvoerend bestuurder.

Mevr. P. Sioen heeft uitgebreide ervaring als CEO van de Chemicals divisie. Zij heeft deze afdeling uitgebouwd tot een volwaardige divisie van de Groep. Mevr. P. Sioen heeft ook mandaten in andere ondernemingen.

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Dhr. L. Vandewalle: niet-uitvoerend bestuurder.

Dhr. Vandewalle behaalde een diploma economie en heeft gedurende zijn volledige professionele loopbaan gewerkt bij ING. De Heer Vandewalle was voorzitter van de raad van bestuur van ING België en lid van de raad van bestuur van ING Nederland.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Dhr. J. Noten (vaste vertegenwoordiger van Lemon Comm.V): Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. Noten studeerde aan de KU Leuven en de VLEKHO Brussel. Later volgde hij nog verschillende opleidingen aan de Kellogg Business School (Northwestern University) en Harvard Business School. Hij bouwde bij Unilever gedurende 18 jaar een internationale carrière uit. Nadien stapte hij als voorzitter van Unilever België over naar Massive. Onder zijn leiding realiseerde het verlichtingsbedrijf een sterke eigen groei aangevuld met overnames. Sinds 2012 is de Heer Noten CEO van de Vandemoortele Groep. Vandemoortele heeft een leidende positie in bakkerijproducten en margarines.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2022.

Dhr. P. Macharis: niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. Macharis behaalde een Master in handels- en financiële wetenschappen en is industrieel ingenieur in automatisering. Hij is CEO van de VPK Packaging Groep en heeft meerdere andere mandaten in ondernemingen en organisaties.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Dhr. D. Meeus (vaste vertegenwoordiger van Dirk Meeus BVBA): niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. Meeus is licentiaat in de rechten en Managing Partner van Allen & Overy (België) LLP en Global Co-head of Corporate. Hij heeft ook mandaten in verschillende andere ondernemingen.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Secretaris van de raad van bestuur

Dhr. G. Asselman (vaste vertegenwoordiger van Asceca Consulting BVBA): secretaris.

Commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Dhr. K. Dehoorne.

5.1.2. Werking van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten vergadert de raad van bestuur regelmatig in functie van de noden en belangen voor de vennootschap. In 2018 kwam de raad 5 maal bijeen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de bestuurders werd bijgewoond in 2018 is als volgt:

Dhr. Michel Delbaere, Voorzitter	5/5
M.J.S. Consulting BVBA (vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen)	5/5
Mevr. Jacqueline Sioen-Zoete	5/5
D-Lance BVBA (vertegenwoordigd door mevr. Danielle Parein-Sioen)	5/5
P. Company BVBA (vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen)	5/5
Dhr. Luc Vandewalle	5/5
Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)	5/5
Dhr. Pierre Macharis	3/5
Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus)	5/5

5.1.3. Werkingscomités

De Sioen Industries Groep doet een beroep op volgende werkingscomités:

Auditcomité

Het auditcomité bestond in 2018 uit één niet-uitvoerend bestuurder, namelijk dhr. L. Vandewalle (voorzitter) en twee onafhankelijke bestuurders, nl. Lemon Comm.V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten) en Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. D. Meeus). De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met die van hun mandaat als bestuurder.

In 2018 kwam het auditcomité 4 maal samen. De commissaris heeft 2 vergaderingen bijgewoond. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het auditcomité werd bijgewoond in 2018 is als volgt:

Dhr. Luc Vandewalle	4/4
Dhr. Luc Vandewalle is voorzitter van het auditcomité. Conform de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen, koos Sioen voor een voorzitter met een uitgebreide ervaring en vaardigheid in financiële aangelegenheden. Dhr. Vandewalle behaalde een diploma economie en heeft gedurende zijn volledige professionele loopbaan gewerkt bij ING. Dhr. Vandewalle was voorzitter van de raad van bestuur van ING België en lid van de raad van bestuur van ING Nederland.	
Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)	4/4
Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus)	4/4

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Sioen Industries Groep dat ten minste één van de leden van het auditcomité voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. De leden hebben een gezamenlijke expertise met betrekking tot de activiteiten van de onderneming. In 2018, heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden voor het opvolgen van de controle in de meest ruime zin van het woord.

Dit betrof de volgende taken:

- Onderzoek van de geconsolideerde financiële staten van de vennootschap, zowel met betrekking tot de jaarlijkse als de halfjaarlijkse situatie, alsook de geconsolideerde kwartaalresultaten
- Analyse van eventuele bijzondere waardeverminderingen
- Evaluatie van systemen van interne controle
- Nazicht van de inhoud van het jaarlijkse financieel verslag voor wat betreft volgende zaken:
 - *De financiële informatie*
 - *De commentaren op de interne controle en het risicobeheer*
 - *Toezicht en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris*
 - *Hernieuwingsproces van het mandaat van de statutaire auditor*

Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité was in 2018 samengesteld uit drie bestuurders: dhr. M. Delbaere (voorzitter en onafhankelijk bestuurder), Lemon Comm.V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten, onafhankelijk bestuurder) en Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. D. Meeus, onafhankelijk bestuurder). Het comité adviseert de raad van bestuur over de volgende items:

- de remuneratiepolitiek in het algemeen en de vergoedingen aan de leden van de raad van bestuur en het directiecomité in het bijzonder
- de aandelenoptieplannen. In 2018 waren er geen aandelenoptieplannen voor aandelen van Sioen. De raad van bestuur plant om in 2019 een aandelenoptieplan te initiëren.
- de benoeming of het ontslag van bestuurders

De raad van bestuur legt de hierboven vernoemde items, samengevoegd in het remuneratieverslag, voor aan de algemene vergadering.

Het comité besprak onder meer de functionering van de leden van het directiecomité, de principes en parameters van het variabele deel van de vergoeding, voerde benchmarks uit met betrekking tot de vergoedingen van de leden van het directiecomité en de raad van bestuur en formuleerde voorstellen aan de raad van bestuur.

Er werden geen benoemingen besproken in 2018.

Het comité kwam in 2018 2 maal samen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het comité en de CEO werd bijgewoond in 2018 is als volgt:

Dhr. Michel Delbaere..... 2/2

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)..... 2/2

Dirk Meeus BVBA
(vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus) 2/2

M.J.S. Consulting BVBA
(vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen) 2/2

De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met die van hun mandaat als bestuurder.

Zolang Sihold NV meer dan 35% van de aandelen van de Groep heeft, is het haar voorrecht om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden. Tot nu toe heeft Sihold NV van dit recht afgezien.

5.1.4. Directiecomité

De leden van het directiecomité zijn (per 31 december 2018):

- M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen
- P. Company BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen
- Asceca Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Geert Asselman
- Devos Trading Company BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Michel Devos
- Flexcor NV, vertegenwoordigd door dhr. Frank Veranneman
- Almelior BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Bart Vervaecke
- GPW Lobbestael BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Grisja Lobbestael
- O.V.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Orwig Speltdoorn
- Dhr. Uwe Stein
- W.P.J. Verbeke Consulting Comm. V., vertegenwoordigd door Dhr. Wout Verbeke

Secretaris: Dhr. Robrecht Maesen.

5.1.5. Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid voor de CEO, de bestuurders en de leden van het directiecomité

(1) Algemene principes van het remuneratiebeleid

De vennootschap vergoedt de CEO, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management op een billijke wijze.

Het niveau en de structuur van de remuneratie is dusdanig dat gekwalificeerde en deskundige professionals aangetrokken, behouden en gemotiveerd kunnen worden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

Voor niet-uitvoerende bestuurders wordt expliciet afgezien van iedere vorm van variabele vergoeding.

Teneinde de belangen van de CEO en de leden van het uitvoerend management af te stemmen op die van de vennootschap en haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en de individuele prestaties.

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de contracten goed voor de aanstelling van de CEO en van de andere leden van het uitvoerend management.

Contracten van CEO of uitvoerend management afgesloten op of na 1 juli 2009 bevatten geen specifieke bepalingen betreffende een vervroegde beëindiging.

Het remuneratie- en benoemingscomité waakt over de marktconformiteit van de vergoedingen. Dit op basis van de praktijkervaring van de leden in andere ondernemingen.

Het remuneratie- en benoemingscomité wenst, via een stabiele en langetermijnpolitiek, zijn bijdrage te leveren tot een duurzaam ondernemingsklimaat. Bijgevolg zullen bovenstaande principes aangehouden worden voor langere termijn, en in het bijzonder voor de komende 2 boekjaren.

Contractuele banden tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management.

Alle contracten, ongeacht of er een belangenconflictregering geldt of niet, worden voorgelegd aan het remuneratiecomité- en benoemingscomité dat hierover een aanbeveling uitspreekt. Een richtlijn werd opgenomen in het Corporate Governance Charter (belangenconflicten).

Via de interne controle- en rapporteringssystemen wordt op geregelde tijdstippen gerapporteerd aan het remuneratie- en benoemingscomité, dat op zijn beurt verslag doet aan de raad van bestuur. Indien de belangenconflictregering (artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen) speelt, wordt dit gesignaleerd en treedt de in de wet voorziene procedure in werking.

Op 27/02/2019 werd de raad van bestuur geïnformeerd over een direct belangenconflict met Jack Projects BVBA (legaal vertegenwoordigd door mev. J. Sioen-Zoete, niet-uitvoerende bestuurder). De raad van bestuur acht de adviezen van Jack Projects BVBA, gezien de rijke ervaring en de opgebouwde know-how, onontbeerlijk voor de Sioen Groep. Dientengevolge heeft de raad van bestuur de dienstverleningsovereenkomst goedgekeurd.

Transacties tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management.

Het Sioen Corporate Governance Charter bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot directe en indirecte belangenconflicten van leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management team die buiten de werkingssfeer vallen van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Deze leden worden geacht verbonden partijen te zijn met Sioen Industries en moeten op jaarlijkse basis hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Sioen Industries NV of haar dochterondernemingen rapporteren. Het auditcomité ziet er op toe dat deze transacties gebeuren volgens het "at arms length" principe.

(2) Vaststelling van het individuele remuneratieniveau van de CEO, de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management

De raad van bestuur beslist over het remuneratiebeleid voor de CEO, gebaseerd op een voorstel van het remuneratiecomité- en benoemingscomité. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten van het voorbije jaar ten belope van maximaal 35% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen en pensioenen
- Er is momenteel niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de remuneratie van het uitvoerend management, op voorstel van de CEO, goed. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten enerzijds en de bijdrage van de verschillende directieleden binnen hun respectievelijke verantwoordelijkheidsdomeinen anderzijds ten belope van maximaal 25% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen en pensioenen
- Er is momenteel niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie

De algemene vergadering van aandeelhouders stelt de vergoeding van de leden van de raad van bestuur vast. De vergoeding van de leden van de raad van bestuur en de verschillende comités wordt gesplitst in een basisvergoeding en een aanwezigheidsvergoeding, die elk ongeveer 50% van de totale vergoeding vertegenwoordigen als alle vergaderingen worden bijgewoond.

Vertrekvergoedingen

De vertrekvergoeding die bij een vroegtijdige beëindiging van het contract wordt toegekend, belooft maximaal 12 maanden (basisvergoeding).

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité kan de raad van bestuur een hogere vertrekvergoeding goedkeuren. Deze belooft maximaal 18 maanden (basisvergoeding).

Er zijn geen specifieke individuele overeenkomsten met bestuurders, de CEO en het uitvoerend management met betrekking tot vertrekvergoedingen.

Er bestaan geen specifieke aanwervingsafspraken, noch afspraken over een gouden handdruk met de leden van het uitvoerend management.

(3) Principes gehanteerd bij het bepalen van het variabele gedeelte van de vergoeding

De variabele vergoeding zal altijd bestaan uit 2 of meerdere delen.

Het eerste deel van de variabele vergoeding zal steeds betrekking hebben op de resultaten van de Groep. Dit om het groepsgevoel te verstevigen en om onproductieve interne concurrentie tegen te gaan.

Het tweede deel van de variabele vergoeding zal betrekking hebben op de individuele verantwoordelijkheidsdomeinen van het desbetreffende lid.

De variabele vergoeding van de CEO, CFO en Chief HR Officer zijn enkel van het groepsresultaat afhankelijk.

De variabele vergoeding zelf steunt op volgende pijlers:

- Omzetvolume (het behalen van bepaalde jaarlijkse omzetdoelstellingen en/of groeicijfers)
- Rentabiliteit (rentabiliteit van de omzetdoelstellingen en/of investeringsprojecten)
- Schuldgraad (de schuldgraad van de onderneming vormt de sluitsteen. Teneinde toekomstige groei te garanderen, dient deze binnen bepaalde grenzen te blijven.)
- Persoonlijke doelstellingen (afhankelijk van de functie). Het betreft hier voornamelijk kwalitatieve doelstellingen (bv. aanzet geven tot de ontwikkeling van een langetermijnstrategie).

Al naargelang de noden kan de CEO voorstellen aan het remuneratie- en benoemingscomité om het gewicht van bepaalde parameters jaarlijks aan te passen. De persoonlijke doelstellingen worden jaarlijks door middel van individuele gesprekken vastgelegd en de variabele vergoeding hieraan gelinkt bedraagt maximaal 30% van de totale variabele vergoeding.

Contracten afgesloten op of na 1 juli 2009 verwijzen specifiek naar de criteria (zoals vermeld in de Belgische Corporate Governance Code) die in aanmerking genomen worden bij de bepaling van het variabel gedeelte van de vergoeding.

(4) Terugvorderingsrecht

Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap in het geval de variabele vergoeding werd toegekend op basis van incorrecte financiële informatie.

(5) Evaluatie van de remuneratie

De remuneratie van de CEO en elke uitvoerende manager wordt (door het remuneratie- en benoemingscomité) jaarlijks geëvalueerd als volgt:

De vaste vergoeding wordt bepaald door de functieverantwoordelijkheden. De variabele vergoeding wordt bepaald door formele en informele doelstellingen vastgelegd bij het begin van het jaar en geëvalueerd aan het einde van het jaar. Het remuneratie- en benoemingscomité adviseert de raad van bestuur over de variabele vergoeding die overeengekomen is door de leden van het comité.

5.1.6. Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2018 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan de niet-uitvoerende bestuurders):

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Directiecomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	
	Dhr. Michel Delbaere Voorzitter van de raad van bestuur	22 000	22 000			1 500	1 500	47 000
	Mevr. Jacqueline Sioen-Zoete Lid	11 000	11 000					22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen Gedelegeerd bestuurder	11 000	11 000					22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen Lid	11 000	11 000					22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen Lid	11 000	11 000					22 000
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus Lid	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten Lid	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
	Dhr. P. Macharis Lid	11 000	6 600					17 600
	Dhr. L. Vandewalle Lid en voorzitter van het auditcomité	11 000	11 000	6 000	6 000			34 000
Total		110 000	105 600	14 000	14 000	3 000	3 000	249 600

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2018, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 585 000 EUR en een variabele vergoeding van 82 297 EUR. De compensatie voor overige kosten (hoofdzakelijk autokosten) bedraagt 33 182 EUR.

Jack Projects BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete, ontving in 2018, additioneel, in de context van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 92 500 EUR en een compensatie van 24 134 EUR voor andere kosten (hoofdzakelijk autokosten).

De vaste vergoeding aan de overige leden van [het uitvoerend management](#)⁽¹⁾, inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2018 3 341 237 EUR (exclusief CEO). De variabele vergoeding over 2018 bedroeg 370 351 EUR. De compensatie voor overige kosten (hoofdzakelijk autokosten) bedroeg 226 619 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité.

Overige

Er werden in 2018 geen aandelen, aandelenopties of andere rechten tot verkrijging van aandelen van Sioen Industries toegekend aan de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Er zijn geen pensioenplannen.



5.1.7. Evaluatie van de raad van bestuur, werkscomités, bestuurders en interactie met het uitvoerend management

Van tijd tot tijd en minstens iedere twee jaar, evalueert de raad haar algemene prestaties (inclusief de werkscomités). Naar de mening van de raad, wordt dit het best uitgevoerd door de volledige raad onder het leiderschap van de voorzitter, geassisteerd door het remuneratie- en het benoemingscomité en door een externe specialist die hiervoor als geschikt wordt beschouwd.

De Voorzitter is verantwoordelijk voor het organiseren van periodieke functioneringsgesprekken door middel van een uitgebreide vragenlijst die de volgende items behandelt:

- de werking van de raad of het comité;
- de effectieve voorbereiding en bespreking van belangrijke items;
- de individuele bijdrage van iedere bestuurder;
- de huidige samenstelling van het bestuur of comité t.o.v. de gewenste samenstelling.

Minstens jaarlijks evalueert de raad ook de interactie met het uitvoerend management.

5.1.8. Externe audit

Binnen de Sioen Industries Groep worden de externe controles voornamelijk uitgevoerd door Deloitte Bedrijfsrevisoren. Ze omvatten de controle van zowel de statutaire jaarrekeningen als van de geconsolideerde jaarrekeningen van Sioen Industries NV en haar dochterondernemingen. In de mate dat de controle van een aantal dochterondernemingen gebeurt door andere bedrijfsrevisoren, maakt Deloitte in bepaalde gevallen gebruik van hun werk. Tijdens het afgelopen boekjaar heeft de commissaris voor zijn mandaat bij Sioen Industries en haar dochter-ondernemingen een bedrag van 443 037 EUR ontvangen. Daarnaast ontving de commissaris 65 413 EUR voor overige opdrachten buiten het mandaat. Het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren als commissaris van Sioen Industries NV vervalt op de algemene vergadering in 2020. Deloitte Bedrijfsrevisoren wordt vertegenwoordigd door de Heer K. Dehoorne.

5.1.9. Interne controle en risicobeheerssystemen (ERM)

5.1.9.1. Algemeen

Het doel van de ERM (enterprise risk management)-activiteiten bij Sioen Industries is om een allesomvattend programma te voorzien, dat proactief het portfolio beheert van wat de leiding gelooft dat de meest kritische risico's te zijn in het behalen van de entiteit haar missie en objectieven.

ERM bevordert een voortdurende, risicobewuste cultuur over het bedrijf heen, om zo de beslissingsmakers in staat te stellen een risico-beloningsanalyse van keuzes uit te voeren, en beslissingen te maken met een begrip van de implicaties van zulke acties.

De doelstellingen van ERM omvatten:

- Het identificeren en beoordelen van een breed scala aan risico's die een negatieve impact kunnen hebben op het behalen van de strategische doelstellingen
- Het meten van de effectiviteit en efficiëntie van onze activiteiten
- Het verzekeren van de betrouwbaarheid van het financiële- en rapporteringsproces
- Het naleven van wet- en regelgeving

De ERM-systemen die in voege zijn, zijn geïnspireerd op het COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)-raamwerk.

5.1.9.2. Componenten van interne controle en risicobeheerssystemen

(1) Controleomgeving (interne omgeving)

De controleomgeving vormt de basis van het interne controle en risicobeheerssysteem. De controleomgeving wordt bepaald door een mix van formele en informele regels en de bedrijfscultuur waarop de goede werking van de onderneming steunt.

Integriteit en ethiek

Er wordt binnen de Groep gestreefd naar een open bedrijfscultuur waar, zonder enig onderscheid, communicatie met en respect voor de klanten, medewerkers en leveranciers centraal staan. Er wordt van alle medewerkers verwacht dat ze met het nodige gezond verstand omgaan met de bedrijfsmiddelen en deze beheren als een goede huisvader. Deze informele regels/ bedrijfscultuur wordt, waar nodig, aangevuld met meer formele regels zoals het Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis en het Corporate Governance Charter.

Bekwaamheden

De deskundigheid en ervaring van de onafhankelijke bestuurders draagt bij tot het effectief en correct bestuur van de onderneming. Er wordt naar gestreefd om bestuurders aan te trekken met zeer uiteenlopende competenties en ervaringen zodat er een dynamiek ontstaat die de Groep in staat stelt zich verder te ontwikkelen.

Bestuursorganen

Conform de bestaande richtlijnen heeft de groep het volgende bestuursorgaan en werkingscomités:

- Een raad van bestuur
- Een auditcomité
- Een remuneratiecomité- en benoemingscomité
- Een directiecomité
- De raad van bestuur beslist over de strategie van de Groep, voornaamste beleidslijnen en de risicobereidheid. De rol van de raad van bestuur bestaat erin het langetermijnsucces van de onderneming na te streven en ervoor te zorgen dat risico's ingeschat en beheerd worden.
- Het uitvoerend management staat in voor de uitwerking van systemen om de risico's te identificeren, evalueren, beheren en op te volgen.

(2) Risicoanalyse (identificeren van de belangrijkste zaken die een impact kunnen hebben op onze activiteiten)

De voornaamste risico's voor de Sioen Groep kunnen opgedeeld worden in vier categorieën:

- **Strategisch risico:** de strategische risico's kunnen samengevat worden als het risico tot de geschiktheid van het business model om langetermijngroei te voorzien in kapitaal en inkomsten, en de effectieve communicatie en uitlevering van het business model.
- **Operationeel risico:** operationele risico's zijn risico's voortkomend uit ofwel onaangepaste of gefaalde processen, mensen en systemen, ofwel vanuit externe gebeurtenissen.
- **Financieel risico:** Financiële risico's zijn de risico's geassocieerd aan de financiële markten (intrestvoet-, wisselkoers-, grondstoffen- en liquiditeitsrisico's)
- **Juridisch risico:** gedragscode (ethiek, fraude, reputatieschade, ...), juridische risico's voortvloeiend uit juridische procedures en niet-naleving van de regelgevende omgeving.

Strategische risico's

Strategische risico's kunnen samengevat worden als het risico tot de geschiktheid van het business model om langetermijngroei te voorzien in kapitaal en inkomsten, en de effectieve communicatie en uitlevering van het business model.

Risico's met betrekking tot de markten waarin de Groep actief is

Sioen Industries wordt, vooral op het vlak van de inkomsten, beïnvloed door de economische prestaties van de divisies (coating, apparel, chemicals). De voornaamste markten die door de Sioen-divisies worden beleverd zijn Transport, (Burgerlijke) bouw, Industrie in het algemeen en de Maritieme markt. Sioen is gevoelig aan elke grote wijziging in activiteitsniveaus of marktdynamieken in deze sectoren.

De Groep zoekt voortdurend naar nieuwe toepassingen, nieuwe producten en nieuwe markten om de concurrentie het hoofd te bieden en om de productie- en de verkoopactiviteiten op te drijven. Wanneer we er niet in slagen om innovatief te zijn, nieuwe ideeën, producten, diensten en processen te introduceren, kan dat een negatieve impact hebben op het operationeel en financieel resultaat van de Groep.

Sioen heeft 5 gebieden van groeiend toekomstig belang geïdentificeerd waarin onze R&D gefocust is en we voelen dat we duurzame oplossingen kunnen bieden;

- **Klimaatverandering:** abrupte veranderingen in klimatologische omstandigheden, die leiden tot droogte of overstromingen vereisen nieuwe materialen zoals geosynthetics voor infrastructuurwerken.
- **Energie:** evolutie naar de productie van groene energie en de graduele uitstap uit kernenergie.
- **Ecologische voetafdruk:** ontwikkeling van specifieke technische textielen om energie te besparen. Nieuw ontwikkelde zonneweringstextiel wordt cruciaal in de bouwsector.
- **Veiligheid:** toenemend veiligheidsbewustzijn en specialisatie leidt tot de ontwikkeling van nieuwe zeer geavanceerde kledij en technische textielen.
- **Demografie:** de demografische evolutie vereist nieuwe processen om groenten en ander voedsel te verbouwen en vereist het bouwen en onderhouden van infrastructuur en nieuwe woningen.

Sioen's O&O-afdeling is actief bezig met het ontwikkelen van nieuwe materialen om met deze uitdagingen om te gaan. Meer specifiek richt de afdeling O&O van Sioen zich op biologisch afbreekbaar textiel, structurele en niet-structurele composieten en substraten voor verticale tuinen en de landbouwindustrie. Tegelijkertijd ontwikkelt Sioen O&O ook oplossingen om verkochte items aan het einde van hun levensduur te recyclen.

Risico's met betrekking tot expansie

De Sioen Industries-groep streeft naar een groeistrategie met groei door acquisities en organische groei. Als gevolg hiervan hangt het succes van deze groeistrategie ook af van de succesvolle integratie van de overgenomen bedrijven in de bestaande activiteiten.

Sioen past geen oerkralthetheorie toe. Nieuwe bedrijven en mensen worden geïntegreerd door een zacht proces waarbij mensen betrokken zijn bij het integratieproces en gemotiveerd worden om synergiën te creëren doorheen de ganse groep, met respect voor de sterke punten en de cultuur van ieder individueel bedrijf.

Operationele risico's

Operationele risico's zijn risico's voortkomend uit onaangepaste of gefaalde processen, mensen en systemen of vanuit externe gebeurtenissen.

Personeelsgerelateerde risico's

De Sioen Industries groep opereert op de grens tussen textiel en chemie. De meeste van deze activiteiten vereisen zeer bekwame mensen met verschillende technische achtergronden. In sommige gevallen hielden de georganiseerde formele onderwijsprogramma's op te bestaan. Sioen vangt dit tekort op door interne trainingsprogramma's te organiseren.

Het HR-beleid van Sioen ontvouwt zich rond 4 belangrijke parameters;

- Het inhuren van bekwame en professionele mensen
- Trainen van mensen (zowel intern als extern)
- Motiveren van mensen door het geven van professionele uitdagingen en een competitief beloningsbeleid
- Behouden van personeel door het geven van verschillende prikkels en initiatieven

Risico's met betrekking tot de informatietechnologie

De Groep is sterk afhankelijk van zijn IT-structuur (infrastructuur, netwerk, besturingssystemen, gegevensbeveiliging, ERP-toepassing, ...). Hoewel de systemen worden beheerd door een ervaren team van specialisten, kan het falen ervan resulteren in een onmiddellijk verlies van inkomsten voor de groep.

Om deze risico's te beperken, heeft de groep een noodplan om de continuïteit, via een spiegel-en back-upsysteem buiten de site, te waarborgen.

Risicobeheer bij delegatie van bevoegdheden

Het niet naleven van de bestaande ondertekeningsbevoegdheden kan resulteren in verplichtingen met betrekking tot activiteiten die niet door het bedrijf zijn goedgekeurd. Een autorisatiematrix is ontwikkeld en geïntegreerd in het centrale ERP-systeem (SAP). Sioen werkt momenteel aan de uitrol van dit ERP-systeem in alle Sioen-bedrijven. Voor elke nieuwe Sioen-entiteit die in het centrale ERP-systeem wordt geïntegreerd, wordt de autorisatiematrix bekeken en aangepast. Bepaalde autorisaties (zoals treasury) zijn binnen de groep gecentraliseerd.

Frauderisico beheer

Collectieve of individuele fraude vanwege medewerkers kan leiden tot financieel verlies en beschadiging van het imago van de Groep. Sioen probeert dit risico te beperken door een scheiding van taken (waar mogelijk) resulterend in de bovengenoemde autorisatiematrix, door gedetailleerde financiële controle en rapportage en last but not least door het centraliseren van gevoelige taken.

Risico op brand en milieurisico's

Aangezien Sioen op de grens van textiel en chemie opereert, vereisen de productieprocessen het gebruik van chemicaliën. Sommige van deze chemicaliën zijn vrij gevoelig en ontvlambaar wanneer ze worden aangebracht. Om dit risico te beperken heeft Sioen geavanceerde apparatuur, afzuigkappen om oplosmiddelen te verwijderen, rookmelders, sproeiers, halongasblussers, geautomatiseerde branddeuren... om catastrofale ongelukken te voorkomen.

Het gebruik van de chemicaliën zelf vereist ook speciale aandacht omdat het risico van vervuiling reëel is. Ook hier beschikt Sioen over de nodige verwerkingsprocedures en voldoen de productie- en opslaggebouwen aan alle voorschriften en normen voor het hanteren en opslaan van gevaarlijke chemicaliën.

Financiële risico's

Financiële risico's zijn de risico's geassocieerd aan de financiële markten (intrestvoetrisico's, wisselkoers-, grondstoffen- en liquiditeitsrisico's)

Grondstoffenrisico's

De coating divisie is de enige divisie binnen de Sioen Industries Groep met aanzienlijke blootstelling aan prijsvolatiliteit van bepaalde grondstoffen. De belangrijkste polymeren, PVC, PET en weekmakers zijn afgeleid van aardolie en hun prijs is een spiegel van de evolutie van de prijs van aardolie.

In de coating divisie (63% van de totale groepsomzet) vertegenwoordigen grondstoffen 50% op omzet. Elk van deze 3 belangrijkste polymeren vertegenwoordigt 25% van de totale grondstofkost, de overige 25% zijn verpakking en diverse andere verbruiksgoederen.

Een prijsstijging van 10% van één van de belangrijkste polymeren zou een effect van 1,25% hebben op de totale materiaalkost (grondstofkosten in deze divisie zouden evolueren van 50% op omzet naar 51,25% op omzet). Een stijging van 10% in alle 3 de belangrijkste grondstoffen zou de materiaalkost verhogen tot 53,75% op omzet in de coating divisie.

Om te kunnen omgaan met deze volatiliteit heeft Sioen een beleid van flexibele verkoopprijzen ingevoerd, die ongeveer deze evolutie volgen, met een vertraging van 4 tot 9 maanden.

In de apparel divisie (29% van de totale groepsomzet) zijn prijsmechanismen redelijk verschillend. Samengevat kunnen we onderscheid maken tussen producten die we in ons gamma hebben en klantspecifieke kledij. Deze laatste worden beschouwd als projecten. Elk project is specifiek berekend en de verkoopprijzen zijn gebaseerd op de concurrentiële omgeving. Kosten van artikelen die in voorraad worden gehouden, worden voortdurend berekend en herberekend waarbij verkoopprijzen worden bepaald in functie van de concurrentiële omgeving.

De chemicals divisie heeft in grote mate dezelfde cycliciteit en gevoeligheid als de coating divisie.

Risico's met betrekking tot intrestvoet, wisselkoers en liquiditeit

De groep haar intrestrisico is relatief beperkt. Om haar intrestvoetrisico's te af te dekken en om te profiteren van de huidige marktrente, heeft de groep nieuwe intrest rate swaps afgesloten, samen met de nieuwe leningsovereenkomsten (zie ook paragraaf 2.5.15 Financiële instrumenten voor meer informatie).

Wisselkoersrisico's worden beperkt door verrekening van transacties in dezelfde valuta ("natuurlijke afdekking") of door wisselkoersen af te dekken via termijncontracten of opties.

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te waarborgen, beschikt de Sioen Groep over voldoende kredietlijnen om te voldoen aan de huidige en toekomstige financiële behoeften.

Juridische risico's

Juridische risico's zijn risico's voortvloeiend uit juridische procesvoeringen, niet-naleving van de regelgevende omgeving en onwettig gedrag (onethisch gedrag, fraude, reputatieschade, insider trading, ...)

Niet-naleving van wetgeving en wettelijke risico's

De Sioen Industries-groep heeft activiteiten in meer dan 23 landen over de hele wereld, die allemaal hun eigen specifieke wettelijke vereisten en specifieke kenmerken hebben. Om de groep te laten voldoen aan verschillende wetgevingen, wordt de centraal georganiseerde juridische afdeling af en toe ondersteund door lokale advocatenkantoren en auditkantoren.

Onethisch gedrag

De Groep Sioen Industries is genoteerd op de effectenbeurs Brussel Euronext. Als zodanig wordt Sioen Industries blootgesteld aan, onder andere, onethisch gedrag (handel met voorkennis, kartels, ...).

Om dit tegen te gaan, beperkt Sioen de toegang tot gevoelige informatie, en heeft het een gedragscode en een compliance officer ingevoerd. De compliance officer informeert het management over gesloten periodes, aan wie het management moet rapporteren bij de handel in aandelen Sioen en organiseert verplichte briefings over ethisch gedrag.

Sioen heeft verschillende beleidsregels die worden onderschreven door key managers en dewelke regelmatig worden in vraag gesteld door het Auditcomité en externe auditors (Een gedragscode wordt momenteel uitgewerkt).

Reputatieschade

Sioen is actief in de industrie van de (beschermende) kledij. Traditioneel bevindt de kledingindustrie zich in regio's met lage arbeidskosten die soms met sociale uitdagingen worden geconfronteerd. Sioen heeft beleid geïmplementeerd dat mensenrechten, gelijke kansen en non-discriminatie en het verbod op kinderarbeid omvat. Deze toezeggingen worden ondersteund door onze MVO-verklaring in dit jaarverslag.

(3) Controleactiviteiten

Om de voornaamste geïdentificeerde risico's behoorlijk te kunnen beheersen, nam de Sioen Industries Groep volgende controlemaatregelen:

Formele regels en systemen

- Opzet van autorisatiecascadesysteem/matrix in het informaticasysteem
- Toekenning van goedkeuringslimieten
- Vastleggen van handtekenbevoegdheden (contractbevoegdheid, betalingsbevoegdheid, vertegenwoordigingsbevoegdheid, ...)
- Toegangs- en bewakingssystemen in de gebouwen

Fysieke controles

- Cycle counts op voorraden
- Fysieke inventarisatie van machines en uitrusting

(4) Informatie en communicatie

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries wordt voorbereid in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en onderschreven door de Europese Unie.

De overgrote meerderheid van de Sioen Industries Group maakt gebruik van de Sioen SAP-software en de boekhoudtransacties worden geregistreerd in een gemeenschappelijk operationeel rekeningschema. Een boekhoudhandleiding schrijft de standaard manier voor van registratie van de meest relevante transacties. De handleiding is beschikbaar op het intranet van Sioen en maakt deel uit van het trainingsprogramma van nieuwe medewerkers.

De boekhoud- en controle-organisatie bestaat uit 3 niveaus;

De boekhoudteams in de verschillende juridische entiteiten en het shared service center die verantwoordelijk zijn voor het opstellen en rapporteren van de financiële informatie.

De controllers op de verschillende niveaus in de organisatie die verantwoordelijk zijn voor de beoordeling van de informatie

De groepsconsolidatie- en controllingafdeling verantwoordelijk voor de finale beoordeling van de financiële informatie verstrekt door de verschillende rechtspersonen en voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

(5) Toezicht en monitoring

Momenteel beperken de aard, beperkte complexiteit, omvang en diep gecentraliseerde organisatie van het bedrijf de behoefte aan een onafhankelijke interne auditfunctie, in tegenstelling tot principes 5.2/17 en 5.2/29 van de Corporate Governance Code.

Toezicht en monitoring worden voornamelijk uitgevoerd door de raad van bestuur.

Aangezien er geen formele interne auditafdeling is, voert de raad dit toezicht en deze controle uit via de werkzaamheden van het auditcomité en het directiecomité. Risico's worden gemonitord door een groep "business controllers" die maandelijks zowel financiële als niet-financiële KPI's rapporteren, monitoren en analyseren. Alle verschillen ten opzichte van budget en de vorige referentieperiode worden zorgvuldig geanalyseerd en verklaard. Naast de reguliere rapporten en analyses, is er een controlematrix. In deze matrix worden alle processen van elk bedrijf van de Groep geanalyseerd en worden zwakke plekken in het proces in detail bewaakt.

De controllers bezoeken op regelmatige basis de dochterondernemingen en rapporteren aan de CEO en CFO van de Groep over hun bevindingen. Om deze rapporten en controles te vergemakkelijken, implementeert de Groep een uniform SAP-platform in combinatie met een BI-rapportagetool. Bovendien maakt de raad van bestuur ook gebruik van de externe auditrapportering aan het auditcomité over hun beoordeling van interne controles en risicobeheerssystemen. Gezien de recente versnelde groei van de groep en haar wereldwijde aanwezigheid overweegt het managementcomité de invoering van een onafhankelijke interne auditfunctie.



5.1.10. Gedragscode inzake preventie van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeel (“insiders”) op onwettelijke wijze zou worden aangewend, of dat zelfs maar een dergelijke indruk zou kunnen worden gewekt, heeft de raad van bestuur van Sioen Industries NV een Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis (“Protocol 1997”) uitgewerkt. Naar aanleiding van verordening (EU) nr. 596/2014 van het Europees parlement en de Raad van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (verordening marktmisbruik), werd op 16 december 2016 een nieuwe Gedragscode goedgekeurd door de raad van bestuur. De Gedragscode (“Code 2016”) is er in de eerste plaats op gericht om de markt als dusdanig te beschermen, om de naleving van de wettelijke bepalingen te verzekeren en om de reputatie van de Groep in stand te houden. Naast een aantal verbodsbepalingen inzake het verhandelen van financiële instrumenten van Sioen Industries NV, wanneer de insiders over bevoorrechte informatie beschikken die (nog) niet voor het publiek beschikbaar is, houdt het tevens een aantal preventieve maatregelen en richtlijnen in om het vertrouwelijk karakter van bevoorrechte informatie te bewaren. Elke insider die hiervoor in aanmerking komt, heeft deze Gedragscode ondertekend. Ter controle op naleving van de Gedragscode werd een Compliance Officer aangesteld.

5.2. Algemene informatie

5.2.1. Maatschappelijke zetel en benaming

De zetel van Sioen Industries, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, is gevestigd te B-8850 Ardoorie, Fabriekstraat 23. De vennootschap is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Gent, afdeling Brugge, onder het ondernemingsnummer 0441.642.780.

5.2.2. Oprichting en publicatie

Sioen Industries werd onder de naam “Sihold” opgericht bij akte verleden voor notaris Ludovic du Faux te Moeskroen op 3 september 1990, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 28 september 1990, onder nr. 900928-197.

5.2.3. Boekjaar

Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december van elk jaar.

5.2.4. Duur

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

5.2.5. Doel van de vennootschap

De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden:

- het spinnen van garens en vezels van alle aard, het weven van vezels van alle aard, het bestrijken van weefsels en alle ander materiaal, het bedrukken ervan, het vervaardigen van plastic en geplastificeerd materiaal, fabricatie, aankoop en verkoop, zowel in binnen- als buitenland, van materiaal dienstig voor of betrekking hebbend op bedoelde producten en grondstoffen alsook de vervaardiging van chemische producten en pigmenten,
- de fabricatie van voorafgemaakte bovenklederen in geweven stof, het vervaardigen van allerhande maatklederen en van borduurwerk, het confectioneren van bovenkleding in gebreide weefsels, alsook van huishoudlinnen en stoffeeringartikelen, het vervaardigen van muurbekleding, het bedrukken en afwerken van alle weefsels, het vervaardigen van geconfectioneerde artikelen en uitzet voor heren en dames, breigoed, borduurwerk, huishoud- en tafellinnen, kinderkleding. Het vervaardigen van veiligheids- en signalisatieartikelen. De handel in het groot en in het klein van alle voormelde artikelen,
- het beleggen, het intekenen op, vast overnemen, plaatsen, kopen, verkopen en verhandelen van aandelen, deelbewijzen, obligaties, certificaten, schuldvorderingen, gelden en andere roerende waarden, uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen al dan niet onder de vorm van handelsvennootschappen, administratiekantoren, instellingen en verenigingen al dan niet met een (semi)publiekrechtelijk statuut,
- het beheren van beleggingen en van participaties in dochtervennootschappen, het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan of in overeenstemming met de activiteiten die de vennootschap zelf voert. Deze diensten kunnen worden geleverd krachtens contractuele of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of orgaan van de cliënt.

Dit alles voor zover de vennootschap aan de wettelijke vereisten voldoet.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële, roerende en onroerende verichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde,

gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.

5.2.6. Raadpleging van documenten

De statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen van de vennootschap en de bijhorende verslagen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De statuten en de bijzondere verslagen voorgeschreven door de vennootschappenwet, alsook het jaar- en halfjaarverslag en alle voor de aandeelhouders gepubliceerde informatie, kunnen door de aandeelhouders worden aangevraagd op de zetel van de vennootschap. De statuten, het jaar- en halfjaarverslag kunnen eveneens gedownload worden vanaf de website www.sioen.com.

5.2.7. Stemrecht

Artikel 33 van de statuten voorziet dat ieder aandeel recht geeft op één stem op de algemene vergadering. Evenwel kan niemand aan de stemming op de algemene vergadering deelnemen voor meer dan vijfendertig procent van het aantal stemmen verbonden aan het geheel van de door de vennootschap uitgegeven stemrechtverlenende effecten. De houders van obligaties mogen de algemene vergadering bijwonen, doch enkel met raadgevende stem.

Artikel 14, lid 2 van de statuten bepaalt dat een meerderheid van de bestuurders wordt benoemd onder de kandidaten voorgedragen door Sihold NV, zolang deze rechtstreeks of onrechtstreeks ten minste vijfendertig procent van de aandelen van de vennootschap bezit. Tot nu toe heeft Sihold van dit recht afgezien.

5.2.8. Wijzigingen aan de statuten

Eventuele wijzigingen aan de statuten moeten door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurd worden in overeenstemming met artikel 558 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

5.2.9. Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur is bevoegd om gedurende een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de akte houdende de statutenwijziging de dato 27 april 2018 (B.S. 11 mei 2018), het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum zesenzeventig miljoen EUR. Deze hernieuwbare bevoegdheid geldt voor kapitaalverhogingen in geld, in natura of door omzetting van reserves. Op heden is dit bedrag nog volledig beschikbaar.

De raad van bestuur is, in het kader van het toegestaan kapitaal, bevoegd om in het belang van de vennootschap en mits eerbiediging van de voorwaarden bepaald in de artikelen 535 en 592 t.e.m. 599 van het Wetboek van Vennootschappen het voorkeurrecht dat de wet aan de aandeelhouders toekent, op te heffen of te beperken. De raad van bestuur is bevoegd het voorkeurrecht te beperken of op te heffen ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs indien deze geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Ter gelegenheid van de verhoging van het geplaatst kapitaal, verwezenlijkt binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, heeft de raad van bestuur de bevoegdheid een uitgiftepremie te vragen. Indien de raad van bestuur daartoe besluit, dient deze uitgiftepremie op een onbeschikbare reserverekening te worden geboekt die slechts kan worden verminderd of weggeboekt bij een besluit van de algemene vergadering genomen op de wijze die vereist is voor de wijziging van de statuten.

Bij gebrek aan een uitdrukkelijke machtiging door de algemene vergadering aan de raad van bestuur, wordt vanaf de datum van de notificatie aan de vennootschap door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, de bevoegdheid van de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbreng in natura, opgeschort. Deze bevoegdheid treedt opnieuw in werking onmiddellijk na de afsluiting van dergelijk overnamebod. De algemene vergadering van 28 april 2017 heeft uitdrukkelijk de bevoegdheid toegekend aan de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen in één of meerdere keren, vanaf de datum van de notificatie door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) aan de vennootschap van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbrengen in natura, in overeenstemming met artikelen 557 en 607 van het Wetboek van Vennootschappen. Deze bevoegdheid werd toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 28 april 2017 en kan hernieuwd worden.

5.2.10. Verwerving van eigen aandelen

De algemene vergadering van 28 april 2017 heeft de raad van bestuur gemachtigd om, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, haar eigen aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen voor het maximum aantal toegelaten door de wet en mits een prijs per aandeel die niet lager mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving verminderd met tien procent (10%), en niet hoger dan dezelfde slotkoers vermeerderd met tien procent (10%), en om deze aandelen te verkopen of vernietigen. De raad van bestuur mag de machtiging tot vernietiging één of meer keren gebruiken, op de tijdstippen die hij bepaalt. De raad wordt bovendien gemachtigd om bij notariële akte het gewijzigd aantal aandelen vast te stellen en de statuten op dit punt aan te passen, het bedrag van het kapitaal mag niet verminderd worden en de onbeschikbare reserve die voor de vernietigde aandelen werd aangelegd, zal moeten worden afgeboekt. De raad van bestuur kan opdracht geven aan één enkele bestuurder om voor notaris te verschijnen. Deze machtiging strekt zich ook uit tot de verwerving van aandelen van de vennootschap door één of meer van haar rechtstreekse dochtervennootschappen in de zin van de wet, en geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 28 april 2017 en kan verlengd worden.

5.2.11. Clausules met betrekking tot wijziging van controle

Het bedrijf is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over het bedrijf na een openbaar overnamebod of op een andere wijze. Het betreft alleen bilaterale kredietovereenkomsten met KBC, ING en BNP Paribas Fortis die gelden ter beschikking stellen van de onderneming of haar dochterondernemingen. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, in geval van een wijziging in de zeggenschap over de onderneming, de tegenpartij het recht geven om de overeenkomst vroegtijdig te beëindigen en de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde gelden vereisen.

5.3. Info aandeel

5.3.1. Notering

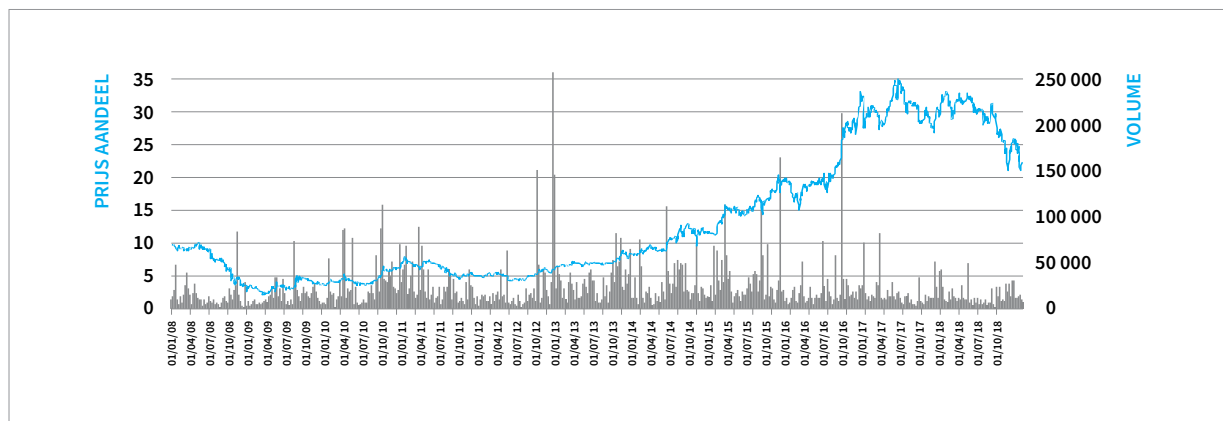
Teneinde de snelle groei van de onderneming te kunnen bijbenen en te verzekeren, en in de overtuiging dat een transparant beleid het groeipotentieel van de Groep zou ten goede komen, werd het Sioen aandeel op 18 oktober 1996 geïntroduceerd op de contantmarkt, dubbele fixing, van de beurs van Brussel. Een jaar later noteerde het aandeel op het semi continu segment van de termijnmarkt om vanaf 11 maart 1998 te noteren op het continue segment van de Brusselse termijnmarkt, ondertussen omgevormd tot Euronext Brussels. Op 31 december 2018 bedraagt het totaal aantal aandelen 19 779 933 (uitgegeven en volstort), waarvan 12 906 212 aandelen, of 65,25% van het totaal aantal aandelen, worden gecontroleerd door de familie Sioen, onder andere via de holding Sihold NV. Het resterende aantal aandelen, 6 873 721 of 34,75%, is verspreid onder het publiek. Sioen heeft geen preferente aandelen. De aandelen hebben geen nominale waarde.

5.3.2. Kennisgeving krachtens de wet op openbare overnamebiedingen

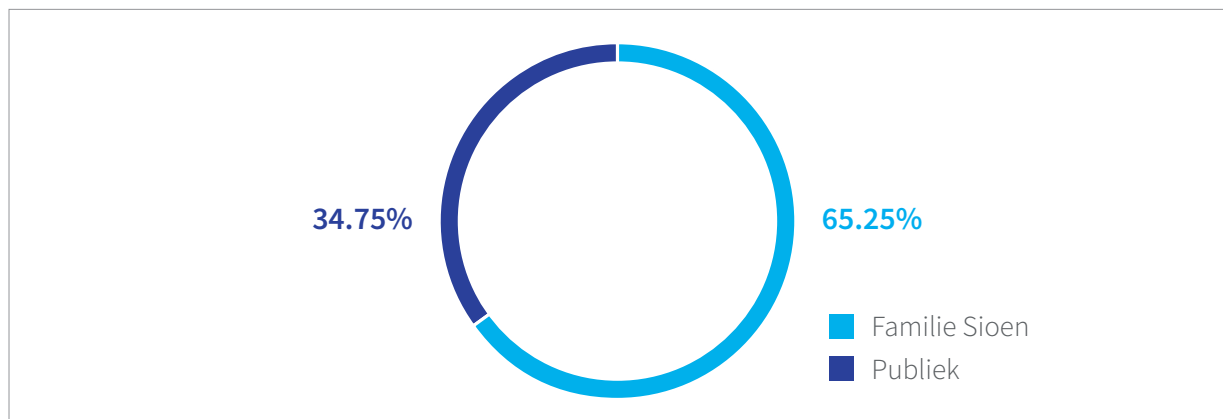
Met brieven gedateerd op 15 februari 2008 hebben Sihold NV, Sinvest NV en dhr. Jean-Jacques Sioen een kennisgeving gestuurd aan de vennootschap, opgesteld overeenkomstig artikel 74 § 7 van de wet van 1 april 2007 op openbare overnamebiedingen. Uit deze kennisgeving blijkt dat de kennisgever meer dan 30% van de aandelen met stemrecht bezit in Sioen Industries NV en dat Stichting Administratiekantoor Midapa de ultieme controle over Sioen Industries NV uitoefent.

5.3.3. Evolutie van het aandeel in 2018

Op 4 januari 2018 stond het aandeel tegen de hoogste prijs genoteerd, aan 31,15 EUR, en op 29 oktober 2018 tegen de laagste prijs, 21,30 EUR. Op 31 december 2018 werd het aandeel genoteerd aan 21,30 EUR. Beurskapitalisatie bedroeg 421,31 miljoen EUR op 31 december 2018.



5.3.4. Aandeelhoudersstructuur



5.3.5. 2018: financieel communicatie beleid

Het aandeel van Sioen Industries maakte deel uit van Euronext Brussel in Compartiment B (Mid Cap).

5.3.6. Dividendenbeleid

Gewoonlijk wil de raad van bestuur streven naar een pay-out ratio van meer dan 15% en het dividend jaar na jaar laten stijgen zodat het dividend enerzijds gelinkt is aan de kasstroomvoorzichten en anderzijds de aandeelhouders beloond worden voor het vertrouwen in de onderneming. Voor het jaar 2018 stelt de raad van bestuur voor om een dividend uit te keren ten bedrage van 0,62 EUR bruto (0,434 EUR netto). Bij goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders zal het dividend worden uitgekeerd aan de loketten van Belfius Bank, ING Bank, BNP Paribas Fortis Bank, Bank Degroof Petercam en KBC Bank vanaf 13 mei 2019.

5.3.7. Aandelen codes en classificatie

ISIN: BE0003743573

Euronext code: BE0003743573 Mnemo: SIOE

Type Stock: Ordinary stock - Continuous

Market Euronext Brussels: Euronext - Local securities

Compartiment B: (Mid Cap)

ICB sector classificatie: 3000, Consumentengoederen 3700, Persoonlijke en Huishoudelijke goederen 3760, Persoonlijke goederen 3763, Kleding & Accessoires

Reuters: SIOE.BR

Bloomberg: SIOE.BB

Verklaring van de verantwoordelijke personen over het getrouw beeld

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag 2018

De ondergetekenden verklaren dat:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen,
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. M. Sioen, CEO
Asceca Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. G. Asselman, CFO

Financieel overzicht

1. Geconsolideerde jaarrekening

1.1. Geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2018

In duizenden euro

Activa	2018	2017	Toelichting
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	45 310	51 013	2.5.1
Goodwill	43 287	43 308	2.5.2
Materiële vaste activa	142 376	123 986	2.5.3
Vastgoedbeleggingen	4 224	4 427	2.5.4
Aandeel in geassocieerde deelnemingen		73	
Overige vorderingen op meer dan één jaar	645	593	2.5.6
Uitgestelde belastingvorderingen	2 312	1 658	2.5.16
Totaal vaste activa	238 154	225 058	
Vlottende activa			
Voorraden	130 741	118 991	2.5.7
Handelsvorderingen	64 810	66 155	2.5.8
Overige vorderingen	8 014	6 257	2.5.9
Geldmiddelen en kasequivalenten	26 861	21 413	2.5.9
Derivaten - reële waarde	823	754	2.5.15
Overlopende rekeningen	1 172	1 339	2.5.9
Totaal vlottende activa	232 421	214 909	
Totaal activa	470 575	439 967	

Passiva	2018	2017	Toelichting
Eigen vermogen			
Kapitaal	46 000	46 000	
Reserves	185 806	163 088	
Overige reserves	-7 997	-9 545	
<i>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders</i>	<i>223 809</i>	<i>199 543</i>	<i>1.4</i>
Minderheidsbelangen			
Totaal eigen vermogen	223 809	199 543	1.4
Verplichtingen op meer dan een jaar			
Intrestdragende leningen	118 012	63 160	2.5.10
Voorzieningen	326	1 105	2.5.12
Pensioenverplichtingen	4 282	4 670	2.5.13
Uitgestelde belastingverplichtingen	20 159	21 610	2.5.16
Financiële leases	3 686	4 215	2.5.11
Overige schulden	1 340	1 415	
Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	147 805	96 175	
Verplichtingen op ten hoogste een jaar			
Handelsschulden en overige schulden	45 312	41 844	2.5.14
Intrestdragende leningen	21 253	70 097	2.5.10
Voorzieningen	672	198	2.5.12
Pensioenverplichtingen	70	62	2.5.13
Belastingsschulden	6 536	7 426	
Sociale schulden	13 321	12 766	
Overige verplichtingen	5 307	5 241	
Financiële leases	715	637	2.5.11
Derivaten - reële waarde	822	1 362	2.5.15
Overlopende rekeningen	4 953	4 616	
Totaal verplichtingen op ten hoogste een jaar	98 961	144 249	
Totaal passiva	470 575	439 967	

1.2. Geconsolideerde resultatenrekening voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2018

1.2.1. Volgens aard

In duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
Netto omzet	506 196	473 122	
Wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering	8 638	-7 428	
Overige bedrijfsopbrengsten(1)	7 984	6 867	
Gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen	-268 785	-233 208	
Materiaalmarge	48.61%	49.14%	
Diensten en diverse goederen(2)	-74 451	-70 752	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-106 101	-99 489	
Afschrijvingen	-21 892	-22 138	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	685	-1 795	
Voorzieningen voor overige risico's en kosten	304	1 035	
Overige bedrijfskosten(3)	-4 844	-4 719	
Resultaat uit operationele activiteiten (EBIT)	47 733	41 496	
Financieel resultaat	-1 667	-7 909	
• Financiële opbrengsten	1 707	510	
• Financiële lasten	-3 373	-8 418	
Winst (verlies) voor belastingen	46 066	33 587	
Belastingen	-12 284	-11 556	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	33 781	22 031	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	14	-168	
Groepswinst (-verlies)	33 796	21 863	
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	33 796	21 863	
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen			
EBITDA	68 636	64 393	
Netto kasstroom	54 685	44 928	

Samenvatting	2018	2017	Var %
Herwerkte EBITDA	68 636	67 387	+1.9%
% over omzet	13.6%	14.2%	
Herwerkte EBIT	47 733	43 385	+10.0%
% over omzet	9.4%	9.2%	

Definities en reconciliaties voor niet-GAAP berekeningen worden toegelicht op pagina's 184 & 185 van dit jaarverslag.

- (1) Overige bedrijfsopbrengsten bestaan vooral uit de vrijstelling van roerende voorheffing, de ontvangst van huurgelden, ontvangen schadevergoedingen, O&O subsidies, winst op de verkoop van activa, doorfacturatie van transportkosten en andere doorfacturaties. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (1.2.2) worden de doorfacturatie van transportkosten en andere doorfacturaties niet onder 'Overige opbrengsten' getoond, maar worden deze verdeeld volgens functie.
- (2) Diensten en diverse goederen bestaan vooral uit energiekosten, transportkosten, kosten voor onderhoud en herstellingen, beheerskosten, kosten voor interimpersoneel, verkoop- en marketingkosten en huurkosten.
- (3) Overige bedrijfskosten bestaan uit een aantal algemene kosten. Het overgrote deel van deze kosten zijn niet-winstgerelateerde belastingen (zoals onroerende voorheffing, 'taxe foncière' in Frankrijk, enz.), maar ook verliezen op de verkoop van activa, verliezen op handelsvorderingen, boetes en bankkosten. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (1.2.2) worden onroerende voorheffing, bankkosten en verliezen op handelsvorderingen niet onder 'Overige kosten' getoond, maar worden deze verdeeld volgens functie. Voorzieningen voor overige risico's en kosten daarentegen worden getoond onder 'Overige kosten', terwijl ze hier apart getoond worden.

Resultaat per aandeel | In euro

	2018	2017
Gewoon resultaat per aandeel		
Netto resultaat voor de periode	33 795 623	21 863 160
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 779 933	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 01 januari</i>	<i>19 779 933</i>	<i>19 779 933</i>
<i>Gewone aandelen op 31 december</i>	<i>19 779 933</i>	<i>19 779 933</i>
Gewoon resultaat per aandeel	1.71	1.11
Verwaterd resultaat per aandeel		
Netto resultaat voor de periode	33 795 623	21 863 160
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 779 933	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 01 januari</i>	<i>19 779 933</i>	<i>19 779 933</i>
<i>Gewone aandelen op 31 december</i>	<i>19 779 933</i>	<i>19 779 933</i>
Verwaterd resultaat per aandeel	1.71	1.11

1.2.2. Volgens functie

In duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
Netto omzet	506 196	473 122	
Kosten van verkopen	- 394 113	-367 977	2.4.1
Brutowinst	112 083	105 145	
Verkoop- en marketingkosten	- 26 373	-26 362	2.4.1
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	- 9 550	-9 481	2.4.1
Algemene en administratieve kosten	- 35 710	-34 302	2.4.1
Financiële opbrengsten	1 707	510	
Financiële lasten	- 3 373	-8 418	
Overige opbrengsten	7 974	6 853	2.4.1
Overige kosten	- 691	-358	2.4.1
Winst (verlies) voor belastingen	46 066	33 587	
Belastingen	- 12 284	-11 556	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	33 781	22 031	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	14	-168	
Groepswinst(-verlies)	33 796	21 863	
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	33 796	21 863	
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen			
EBITDA	68 636	64 393	
Netto kasstroom	54 685	44 928	

Definities en reconciliaties voor niet-GAAP berekeningen worden toegelicht op pagina's 184 & 185 van dit jaarverslag

1.2.3. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

In duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
Groepswinst(-verlies)	33 796	21 863	1.2.1
Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten			
• Wisselkoersverschillen doorheen de periode	295	-1 740	1.4
Kasstroomafdekking			
• Herclassificatie naar de resultatenrekening van reële waarde wijzigingen voordien erkend in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1 360	1 377	1.4
• Belastingen	- 402	-468	
<i>Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</i>	1 252	-832	
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling			
• Winsten (verliezen) doorheen de periode	327	-161	1.4
• Belastingen	- 32	-30	
<i>Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</i>	295	-191	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	1 547	-1 023	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	35 343	20 841	1.4
Toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	35 343	20 841	
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen			

1.3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2018

In duizenden euro

	2018	2017 ⁽¹⁾	Toelichting
Groepswinst (-verlies)	33 796	21 863	1.2.1
Belastingen	12 284	11 556	
Financiële lasten	3 373	8 418	
Financiële opbrengsten	-1 707	-510	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	- 14	168	
Resultaat uit operationele activiteiten	47 733	41 496	
Afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa	21 892	22 138	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	- 685	1 795	
Wijzigingen in voorzieningen voor risico's en kosten	- 304	-1 035	
Bewegingen in werkkapitaal:			
• Voorraden	-11 318	6 075	
• Handelsvorderingen	1 620	2 237	
• Overige vorderingen (op meer dan één jaar) en overlopende rekeningen op het actief	-1 210	15	
• Handelsschulden en overige schulden	2 854	5 003	
• Sociale schulden, overige verplichtingen en overlopende rekeningen op het passief	911	-519	
Kasstroom uit operationele activiteiten	61 493	77 206	
Betaalde winstbelasting	-16 041	-11 055	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	45 452	66 151	
Ontvangen intrest	111	87	
Verwerving van dochterondernemingen ⁽²⁾	- 230	-27 712	
Investerings in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-34 537	-18 000	
Buitengebruikstelling en verkoop van immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	386	1 474	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-34 271	-44 152	
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	11 184	21 999	
Betaalde intrest	-1 264	-1 599	
Uitgekeerd dividend	-11 077	-10 483	
Toename van intrestdragende leningen	73 000	49 425	
Afname van intrestdragende leningen	-66 993	-7 841	
Terugbetalingen intrestdragende leningen in het kader van bedrijfscombinaties ⁽³⁾		-42 152	
Toename (afname) van financiële leaseverplichtingen	- 451	-794	
Overige	191	-45	
Wisselkoersresultaten	276	-3 066	
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	-6 317	-16 556	
Effect van omrekeningsverschillen en hedging	587	-627	
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten	5 450	4 817	
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar	21 413	16 596	
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van het jaar	26 861	21 413	1.1

(1) Het geconsolideerd kasstroomoverzicht van 2017 werd herwerkt: verbeterde presentatie van de bewegingen in werkkapitaal en toename en afname van intrestdragende leningen werd opgesplitst om bruto bewegingen in plaats van netto bewegingen te tonen

(2) Dit zijn netto bedragen, na verrekening van overgenomen geldmiddelen (1 224 duizend EUR geldmiddelen overgenomen in 2017)

(3) Het bedrag in 2017 heeft te maken met de overname van James Dewhurst Groep: naast de prijs van de aandelen (opgenomen op de lijn 'verwerving van dochterondernemingen'), werden de vroegere aandeelhouderslening en leningsfaciliteit terugbetaald

Reconciliatie met het oog op IAS 7 Initiatief rond informatieverstopping

	2017	kasstromen		niet-kas bewegingen		2018
		(1)	Overboeking van 'op meer na een jaar' naar 'op ten hoogste een jaar'	FX	reële waarde	
Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar)	63 160	56 925	- 2 073			118 012
Intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar)	70 097	- 50 918	2 073			21 253
Totaal intrestdragende leningen	133 257	6 007				139 264

(1) Som lijnen 'Toename van intrestdragende leningen' en 'Afname van intrestdragende leningen' in het kasstroomoverzicht

	2016	kasstromen		niet-kas bewegingen			2017
		(1)	(2)	overnames	FX	reële waarde	
Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar)	66 531	-3 719		348			63 160
Intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar)	23 655	45 302	-42 152	43 295	-3		70 097
Totaal intrestdragende leningen	90 185	41 584	-42 152	43 643			133 257

(1) Som van lijnen 'Toename van intrestdragende leningen' en 'Afname van intrestdragende leningen' in het kasstroomoverzicht

(2) lijn 'Terugbetalingen intrestdragende leningen in het kader van bedrijfscombinaties' in het kasstroomoverzicht

1.4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2018

In duizenden euro

	Overige reserves										Toelichting
	Kapitaal	Reserves	Omrekeningsverschillen	Herwaarderingsmeerwaarde	Pensioenreserves	Eigen aandelen	Indekkingsreserves	Eigen vermogen voor minderheidsbelangen	Minderheidsbelangen	Eigen vermogen	
Balans op 1 januari 2018	46 000	163 088	603	76	- 525		- 9 700	199 543		199 543	1.1
Groepswinst (-verlies)		33 796						33 796		33 796	1.2.1
Afdekking (hedging)							1 360	1 360		1 360	
Omrekeningsverschillen			295					295		295	1.2.3
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling					327			327		327	1.2.3
Uitgestelde belastingen					- 32		- 402	- 434		- 434	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode		33 796	295		295		957	35 343		35 343	1.2.3
Betaling van dividenden		-11 077						-11 077		-11 077	
Vernietiging van ingekochte eigen aandelen											
Balans op 31 December 2018	46 000	185 806	898	76	- 230		- 8 742	223 809		223 809	1.1

	Overige reserves										
	Kapitaal	Reserves	Omrekeningsverschillen	Herwaarderingsmeerwaarde	Pensioenreserves	Eigen aandelen	Indekkingsreserves	Eigen vermogen voor minderheidsbelangen	Minderheidsbelangen	Eigen vermogen	Toelichting
Balans op 1 januari 2017	46 000	151 708	2 344	76	-334		-10 609	189 186		189 186	
Groepswinst (-verlies)		21 863						21 863		21 863	1.2.1
Afdekking (hedging)							1 377	1 377		1 377	
Omrekeningsverschillen			-1 740					-1 740		-1 740	1.2.3
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling					-161			-161		-161	1.2.3
Uitgestelde belastingen					-30		-468	-498		-498	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode		21 863	-1 740		-191		909	20 841		20 841	1.2.3
Betaling van dividenden		-10 483						-10 483		-10 483	
Vernietiging van ingekochte eigen aandelen											
Balans op 31 December 2017	46 000	163 088	603	76	-525		-9 700	199 543		199 543	1.1

2. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2018

2.1. Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels

2.1.1. Verklaring van overeenstemming

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals toegepast binnen de Europese Unie.

2.1.2. Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de 'Vennootschap') omvat de jaarrekeningen van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep').

De geconsolideerde jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en van de behaalde resultaten. Ze geeft ook een getrouw beeld van de financiële positie van de entiteit, de financiële prestatie en de kasstromen en is opgesteld op basis van een gewaarborgde continuïteit.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden EUR, tenzij anders vermeld, vermits dit de valuta is van de primaire economische omgeving waarin de Groep haar activiteiten ontplooit. De jaarrekeningen van de buitenlandse deelnemingen worden omgerekend in overeenstemming met de principes omschreven in de paragraaf 'Vreemde valuta'.

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode tenzij hierna, in de boekhoudkundige beginselen, anders vermeld.

2.1.3. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en van de entiteiten waarover de vennootschap controle heeft (haar dochterondernemingen). Er is sprake van controle wanneer de vennootschap aan de volgende elementen voldoet:

- macht over de entiteit, dit wil zeggen dat de vennootschap bestaande rechten heeft die haar in staat stellen om de relevante activiteiten te sturen (de activiteiten die een belangrijke invloed hebben op de opbrengsten van de entiteit);
- blootstelling aan of recht op de variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de entiteit;
- de mogelijkheid om haar macht over de entiteit te gebruiken om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden.

Resultaten van dochterondernemingen die tijdens het jaar verworven zijn of van de hand gedaan zijn, worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen vanaf de effectieve datum van verwerving of tot aan de effectieve datum waarop ze van de hand gedaan worden. Indien nodig worden aan de financiële staten van dochterondernemingen aanpassingen gedaan om hun waarderingsregels in overeenstemming te brengen met deze gebruikt door de andere leden van de Groep. De ondernemingen worden opgenomen volgens de integrale consolidatiemethode. Alle intragroep transacties, balansen, inkomsten en kosten worden volledig geëlimineerd in de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk gepresenteerd in het eigen vermogen van de Groep. De minderheidsbelangen kunnen aanvankelijk gewaardeerd worden aan reële waarde of aan het proportioneel deel van minderheidsbelangen in de reële waarde van de identificeerbare netto activa van de verworven dochteronderneming. De keuze tussen deze waarderingsbasis wordt per verwerving bekeken. Na de verwerving komt de boekwaarde van minderheidsbelangen overeen met het bedrag van deze belangen zoals het aanvankelijk opgenomen was plus het deel van de minderheidsbelangen in opeenvolgende wijzigingen in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt toegewezen aan minderheidsbelangen, zelfs als dit resultaat negatief is.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde boekjaar als dat van de moedermaatschappij en op basis van uniforme principes voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in gelijkaardige omstandigheden.

Vreemde valuta

Op basis van de relevante economische omgeving van de Groep en haar transacties koos men de EUR als valuta in de verslaggeving.

Verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum van de verrichting. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt omgerekend aan de slotkoers. Winsten en verliezen ten gevolge van deze omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend aan historische wisselkoers.

In de geconsolideerde financiële staten worden activa en verplichtingen van dochterondernemingen in vreemde valuta (waarvan de functionele munt niet EUR is) omgerekend aan de slotkoers. De resultatenrekening van dochterondernemingen in vreemde valuta wordt omgerekend aan de gemiddelde wisselkoers over de periode, tenzij de wisselkoersen erg schommelen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op balansdatum, worden opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, onder de titel 'Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten'.

In de geconsolideerde financiële staten worden wisselkoersverschillen op monetaire items die deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in dochterondernemingen in vreemde valuta (intra-groep leningen), opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, onder de titel 'Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten'. Als een buitenlandse activiteit van de hand gedaan wordt, wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat was erkend als eigen vermogen, opgenomen in de resultatenrekening. Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die ontstaan bij het verwerven van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en omgerekend aan de slotkoers.

Bedrijfscombinaties

Als de Groep een entiteit of een bedrijfsactiviteit overneemt, worden de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke/eventuele verplichtingen van de overgenomen partij aanvaard aan hun reële waarde. De financiële staten van dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de controle verkregen wordt tot de datum waarop deze controle stopt. Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Als de Groep haar belang vergroot in een investering waarin het nog geen controle had, dan wordt de meer- of minwaarde t.o.v. het nettoactief, na aanpassing aan de reële waarde die verworven werd, verwerkt alsof het een nieuwe acquisitie was volgens de methodologie als toegelicht in de bovenstaande paragraaf. Als de Groep haar belang verhoogt in een investering waarin het reeds controle had, dan wordt de meer- of minprijs die werd betaald ten opzichte van het aandeel in het nettoactief dat verworven werd, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

2.1.4. Toepassing van nieuwe en herziene International Financial Reporting Standards (IFRSs)

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die werden uitgegeven door het International Accounting Standards Board (IASB) en door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, en die relevant zijn voor de activiteiten en ingaan voor de jaarlijkse rapporteringsperiode die begint op 1 januari 2018. Ze worden algemeen aanvaard door de Europese Unie.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2018

- IFRS 9 Financiële instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen
- IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten
- Aanpassing van IAS 40 Overdracht van vastgoedbeleggingen
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2014-2016 cyclus: Wijzigingen aan IFRS 1 en IAS 28
- IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen
- Aanpassing van IFRS 2 Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen

De verplichte toepassing van alle wijzigingen of verbeteringen aan standaarden en interpretaties die hierboven vermeld worden, gaf geen aanleiding tot grote effecten op de financiële positie en prestaties van de Groep. Echter, de toepassing van IFRS 9 Financiële instrumenten en IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten resulteert in additionele toelichtingsvereisten alsook tot wijzigingen in de waarderingsregels, dewelke hieronder worden besproken.

De Groep heeft geen standaarden, interpretaties of aanpassingen toegepast dewelke gepubliceerd werden maar nog niet effectief zijn.

IFRS 9 Financiële instrumenten

In het huidig jaar heeft de Groep IFRS 9 Financiële instrumenten (zoals aangepast in juli 2014) en de daaraan gekoppelde aanpassingen aan andere IFRS-standaarden toegepast. IFRS 9 introduceert nieuwe vereisten voor 1) de classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen; 2) bijzondere waardeverminderingen voor financiële activa en 3) algemene "hedge accounting". Details van deze nieuwe vereisten, alsook de impact op Groep haar geconsolideerde jaarekening worden hieronder besproken.

De Groep heeft IFRS 9 toegepast in overeenstemming met de overgangsbepalingen zoals uiteengezet in IFRS 9.

De initiële toepassingsdatum (d.w.z. de datum wanneer de Groep haar bestaande financiële activa en financiële schulden aangaande de vereisten van IFRS 9 heeft beoordeeld) is 1 januari 2018. De Groep heeft de vereisten van IFRS 9 toegepast voor financiële instrumenten die nog niet verwijderd waren van de balans op 1 januari 2018 en heeft de vereisten niet toegepast voor financiële instrumenten dewelke reeds van de balans verwijderd waren op 1 januari 2018. Vergelijkende cijfers met betrekking tot de niet-van-de-balans-verwijderde instrumenten op 1 januari 2018 werden niet aangepast.

Het management van de Groep heeft de bestaande financiële activa en verplichtingen per 1 januari 2018 nagekeken en beoordeeld in overeenstemming met de feiten en omstandigheden die van toepassing waren op die datum en hebben geconcludeerd dat de initiële toepassing van IFRS 9 de volgende impact heeft op de classificatie en waardering van de Groep haar financiële activa:

- De financiële activa geclassificeerd in de categorie “leningen en vorderingen” onder IAS 39, zoals langlopende vorderingen (vervat in ‘Overige vorderingen op meer dan 1 jaar’ in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie), handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten worden geclassificeerd en gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs in IFRS 9;
- De financiële activa (niet-genoteerde aandelen) geclassificeerd in de categorie “voor verkoop beschikbaar” in IAS 39 (vervat in ‘Overige vorderingen op meer dan 1 jaar’ in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie) worden geclassificeerd als “tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening”. Het management heeft beoordeeld dat kostprijs een gepaste inschatting is van de reële waarde voor deze niet-genoteerde aandelen, omdat onvoldoende recentere informatie beschikbaar is om de reële waarde te meten en dat hierom de kostprijs de beste inschatting van de reële waarde vertegenwoordigt.

Met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingen voor financiële activa, vereist IFRS 9 een “verwacht kredietverliesmodel” in tegenstelling tot een “opgelopen kredietverliesmodel” onder IAS 39. De impact van de verwachte kredietverliezen werd als immaterieel beoordeeld, gegeven de kredietverzekering die van toepassing is binnen de Groep en waarvoor het eigen risico 400 duizend EUR bedraagt.

De classificatie en waardering van de financiële verplichtingen werden niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9.

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten

IFRS 15 legt één allesomvattend model vast voor de verwerking door entiteiten van opbrengsten uit contracten met klanten. IFRS 15 vervangt de huidige richtlijnen omtrent de erkenning van opbrengsten, waaronder IAS 18 Opbrengsten, IAS 11 Constructiecontracten en de eraan gerelateerde interpretaties

wanneer ze van toepassing wordt. Het basisprincipe van IFRS 15 is dat een entiteit opbrengsten uit hoofde van levering van goederen of diensten verwerkt tegen de vergoeding waarop de onderneming verwacht recht te hebben. Meer specifiek introduceert de standaard een 5-stappenaanpak voor opname en waardering van opbrengsten:

- Stap 1: Identificeer het contract met de klant
- Stap 2: Identificeer de prestatieverplichtingen in het contract
- Stap 3: Bepaal de transactieprijs
- Stap 4: Wijs de transactieprijs toe aan de prestatieverplichtingen in het contract
- Stap 5: Neem opbrengsten op wanneer (of naarmate dat) de entiteit voldoet aan een prestatieverplichting

Onder IFRS 15 erkent een entiteit opbrengsten wanneer (of naarmate dat) aan een prestatieverplichting voldaan wordt, d.w.z. wanneer de ‘controle’ over de goederen of diensten, die ten grondslag liggen aan de specifieke prestatieverplichting, wordt overgedragen aan de klant.

In IFRS 15 zijn additionele richtlijnen toegevoegd om om te gaan met specifieke scenario's. Verder worden er ook additionele toelichtingen vereist door IFRS 15.

In april 2016 heeft de IASB verduidelijkingen op IFRS 15 uitgegeven met betrekking tot de identificatie van prestatieverplichtingen, principal versus agent overwegingen en licentieaanbiedingen.

Op basis van een top-down risico-inschatting werd geconcludeerd dat de impact van deze nieuwe standaard zeer beperkt is voor de Sioen Industries Groep, omdat de Sioen Industries Groep een industriële Groep is waarvan de prestatieverplichtingen volgens IFRS 15 voornamelijk beperkt zijn tot de levering van goederen. Daardoor is er geen grote impact in vergelijking met de huidige IAS 18 standaard over opbrengsten.

De Groep erkent opbrengsten uit de volgende belangrijke bronnen:

- industrie/distributeurs
- retail en zaken met de overheid
- aanbestedingen

Voor elk van deze verschillende bronnen werden IFRS 15-aandachtspunten geïdentificeerd tijdens het inschattingsproces. Zelfs voor wat betreft de overheidsaanbestedingen en andere zaken met de overheid is de impact zeer beperkt, aangezien de prestatieverplichting in de meeste gevallen beperkt blijft tot de eenmalige levering van goederen. Er zijn enkele meerjarencontracten met de overheid maar de impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep is zeer beperkt.

Afgezien van additionele toelichtingsvereisten heeft IFRS 15 geen significante impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

De Groep heeft IFRS 15 toegepast gebruikmakend van de “modified retrospective approach”. Aangezien er geen impact was van de nieuwe standaard werd er geen aanpassing geboekt in de openingsbalans van de reserves.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2018

- IFRS 16 Lease-overeenkomsten (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- IFRIC 23 Onzekerheid over de fiscale behandeling van inkomsten (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019)
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2015-2017 cyclus (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 Planwijzigingen, inperkingen en afwikkelingen (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel kader in IFRS standaarden (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen van IFRS 3 Bedrijfscombinaties (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 Definitie van materieel (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

IFRS 16 Lease-overeenkomsten

IFRS 16 werd gepubliceerd in januari 2016 en vervangt IAS 17 Leases, IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een lease-overeenkomst bevat, SIC-15 Operationele leases- Incentives en SIC 27 Beoordeling van de inhoud van wettelijke leases. IFRS 16 omvat de principes voor de opname, waardering, presentatie en toelichting van leaseovereenkomsten en vereist dat lessees voor alle lease-overeenkomsten een “enkelvoudig op-de- balans model” toepassen, gelijkaardig aan de boekhoudprincipes van financiële lease-overeenkomsten onder IAS 17. De standaard omvat twee erkenningsuitzonderingen voor lessees – lease-overeenkomsten van ‘lage-waarde’ activa (bijv. pc’s) en korte-termijn lease-overeenkomsten (d.w.z. lease-overeenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder). Op de aanvangsdatum van de lease-overeenkomst zal de lessee een verplichting om leasebetalingen te maken erkennen (leaseverplichting) en een actief die het recht op het gebruik van het onderliggend actief gedurende de leaseperiode weergeeft (recht-op-gebruik actief). Lessees worden vereist

om afzonderlijk de interestkost op de leaseverplichting en de afschrijvingskost op het recht-op-gebruik actief te erkennen.

Lessees zullen ook vereist worden om de leaseverplichting te herwaarderen bij het voorkomen van bepaalde gebeurtenissen (bijv. een wijziging in de leaseduur, een wijziging in toekomstige leasebetalingen ten gevolge van een wijziging in een index of tarief om die betalingen te bepalen). De lessee zal over het algemeen het bedrag van de herwaardering van de leaseverplichting opnemen als een wijziging in het recht-op-gebruik actief.

De boekhoudkundige verwerking voor lessors is substantieel dezelfde als de huidige onder IAS 17. Lessors zullen nog altijd alle lease-overeenkomsten classificeren gebruikmakend van het classificatie-principe van IAS 17 en een onderscheid maken tussen twee types van lease-overeenkomsten: operationele en financiële lease-overeenkomsten.

IFRS 16, dat van toepassing is voor boekjaren startend vanaf 1 januari 2019, vereist dat lessees en lessors additionele informatieverschaffingen geven in vergelijking met IAS 17.

Overgang naar IFRS 16

De Groep plant om IFRS 16 initieel toe te passen op 1 januari 2019, gebruikmakend van de “modified retrospective approach” waarbij het recht-op-gebruik actief gelijk is aan de leaseverplichting voor de vroeger geclassificeerde operationele lease-overeenkomsten. Dit betekent dat de vergelijkende cijfers niet zullen aangepast worden.

De Groep plant om de praktische toepassing van de definitie van een lease-overeenkomst op moment van overgang over te nemen uit de vorige standaarden. Dit betekent dat ze IFRS 16 zal toepassen op alle contracten aangegaan voor 1 januari 2019 dewelke als lease-overeenkomst werden geïdentificeerd in overeenstemming met IAS 17 en IFRIC 4.

De Groep zal de keuze maken om de erkenningsuitzonderingen voorgesteld door de standaard te gebruiken voor lease-overeenkomsten waarbij de leasetermijn eindigt binnen de 12 maanden na initiële applicatie, en lease-overeenkomsten waarbij het onderliggend actief van een lage waarde is. De Groep heeft lease-overeenkomsten van bepaalde kantooruitrusting (bijv. pc’s, printers, fotokopieermachines) dewelke als lage-waarde worden beschouwd. Het bedrag uit operationele leases waarvoor de lage-waarde uitzondering gebruikt zal worden, wordt als immaterieel ingeschat op transitiedatum.

Tijdens 2018 heeft de Groep een gedetailleerde impactsbeoordeling gemaakt van IFRS 16.

Eenzelfde verdisconteringsvoet werd toegepast op portfolio's van lease-overeenkomsten, waarbij de verdisconteringsvoet voor de portfolio's bepaald werd op basis van regio, activacategorie en looptijd. De gewogen gemiddelde disconteringsvoet bedraagt 3.17% op het moment van transitie.

De impact van de toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2019 wordt verwacht te resulteren in een toename van de materiële vaste activa (recht-op-gebruik actief) van 6,5 miljoen EUR (verdisconteerde waarde van alle toekomstige minimum betalingen van contracten in scope van IFRS 16) en een overeenkomstige toename in de leaseverplichtingen.

Ten gevolge van de toepassing van IFRS 16 zal de Groep haar resultaat uit operationele activiteiten (EBIT) toenemen met ongeveer 0,2 miljoen EUR terwijl haar intrestkosten zullen toenemen met ongeveer 0,1 miljoen EUR. EBITDA-impact zal toenemen met ongeveer 2,2 miljoen EUR.

Deze impact is het gevolg van de wijziging in de boekhoudkundige verwerking van kosten voor lease-overeenkomsten die geclassificeerd werden als operationele lease-overeenkomsten onder IAS 17.

De verwachting is dat de overige standaarden en interpretaties die nog niet van toepassing zijn, geen significante impact zullen hebben op het geconsolideerd financieel resultaat of de financiële positie van de Groep.

2.1.5. Balans en resultatenrekening

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs. Ze worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de ermee verbonden toekomstige economische voordelen naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van de activa betrouwbaar kan worden bepaald. Na de eerste opname in de boekhouding worden alle immateriële vaste activa gewaardeerd aan hun kostprijs, verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur.

De resterende economische levensduur en de gebruikte afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Elke wijziging in de economische levensduur van een immaterieel vast actief wordt behandeld als een herwaardering.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa worden enkel opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- er is een identificeerbaar actief gegenereerd;
- het is waarschijnlijk dat het gegenereerde actief toekomstige economische voordelen zal opbrengen en;
- de kostprijs van het actief kan betrouwbaar bepaald worden.

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële vaste activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de wellicht toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden opgenomen als lasten op het ogenblik waarop ze worden opgelopen.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en gelijksoortige rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, waar mogelijk, of over de geschatte economische levensduur die geacht wordt niet langer dan 5 jaar te bedragen.

Computer software

Uitgaven met betrekking tot ontwikkeling of onderhoud van computer software worden normaliter ten laste van het resultaat genomen van de periode waarin zij werden verwezenlijkt. Enkel externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en de implementatie van aangekochte software worden als immateriële vaste activa opgenomen en lineair afgeschreven over drie jaar. Aangekochte ERP software en de bijbehorende implementatiekosten worden lineair afgeschreven over zeven jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische inzichten of kennis worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Uitgaven voor ontwikkeling, waarbij onderzoeksresultaten worden gebruikt in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk herkenbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is voldoende bewezen;
- het product of proces zal gecommercialiseerd worden of gebruikt binnen de onderneming;
- de activa zullen toekomstige economische voordelen bieden (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of haar intern nut werd reeds aangetoond);
- de juiste technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Wanneer niet voldaan wordt aan bovenstaande criteria worden de ontwikkelingskosten ten laste genomen van het resultaat op het ogenblik van hun ontstaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie of ingebruikname van het product of proces.

Goodwill

Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Goodwill wordt opgetekend als een actief en minstens jaarlijks onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering. Elk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening en wordt nadien niet meer teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een entiteit waarover gezamenlijke controle bestaat, wordt de gerelateerde goodwill opgenomen in de berekening van winst of verlies bij de verkoop.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Een materieel vast actief wordt opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van het actief waarheidsgetrouw kan bepaald worden.

De kostprijs omvat alle directe kosten en alle direct toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de toestand te krijgen die noodzakelijk zijn om te kunnen functioneren op de beoogde manier.

Latere uitgaven verbonden aan een materieel vast actief worden meestal opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Dergelijke uitgaven worden enkel gekapitaliseerd als duidelijk kan worden aangetoond dat ze resulteren in een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen ten gevolge van het gebruik van het materieel vast actief in vergelijking met de oorspronkelijke raming.

Herstellingen en onderhoudskosten die de wellicht toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden genoteerd als kosten als ze zich voordoen.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden via de lineaire methode afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving vangt aan op het moment dat de activa klaar zijn voor hun beoogde gebruik.

De geschatte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa ligt binnen de volgende gebieden:

- Gebouwen: 20 jaar
- Machines: 5 tot 15 jaar
- Uitrusting: 10 jaar
- Meubilair: 5 jaar
- Hardware: 5 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar

Als de boekwaarde van een actief hoger ligt dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde.

De winsten of verliezen op verkoop of overdracht van een actief worden bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij overdracht en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Zoals de goodwill, die jaarlijks onderworpen is aan een test op bijzondere waardevermindering, is deze toets ook van toepassing op immateriële activa en materiële vaste activa als er een aanwijzing is dat hun realiseerbare waarde lager zou kunnen zijn dan hun boekwaarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

De methode van de bedrijfswaarde gebruikt kasstroomprognoses gebaseerd op het financiële budget dat goedgekeurd is door het management. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoléerd door gebruik te maken van het meest gerechtvaardigde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is. Het management baseert haar veronderstellingen (prijzen, volumes, rendement) op prestaties uit het verleden en op haar verwachtingen met betrekking tot de ontwikkeling van de markt. De gewogen gemiddelde groeipercentages zijn in overeenstemming met de prognoses opgenomen in de rapporten van de sector. De gebruikte disconteringsvoet is de geschatte gewogen gemiddelde vermogenskost van de Groep vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de risico's waarvoor de toekomstige kasstromen zijn aangepast.

Als de realiseerbare waarde van een actief (of kasstroomgenererende eenheid) lager geschat wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Als een bijzonder waardevermindingsverlies daarna wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid) verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, maar enkel in de mate dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in de voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindingsverlies voor het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

Leningskosten

Leningskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving of opbouw van activa worden gekapitaliseerd. Overige leningskosten worden in de resultatenrekening opgenomen. In 2018 waren er geen gekapitaliseerde leningskosten.

Lease overeenkomsten

Financiële leasing

Lease overeenkomsten die aan de Groep alle belangrijke risico's en voordelen toekennen inherent aan het eigenaarsrecht worden beschouwd als financiële leasing. De activa verworven onder de vorm van financiële leasing worden in de balans opgenomen volgens de waarde in het economische verkeer bij de start van de lease overeenkomst, of, als deze lager ligt, tegen de contante waarde van de minimale lease betalingen, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardevermindering.

Het discountpercentage dat wordt toegepast bij de berekening van de contante waarde van de minimale leasebetalingen is de intrestvoet die impliciet vermeld staat in de lease overeenkomst als deze kan worden bepaald, zo niet is het de marginale ontleningsintrestvoet. Initiële directe kosten worden mee geactiveerd. Leasebetalingen worden opgesplitst in intrestlasten en terugbetalingen van de hoofdsom. De intrestlasten worden zodanig gespreid over de duur van de leaseovereenkomst dat men een periodieke intrestvoet bekomt op het verschil voor elke periode. De afschrijvingsregels voor activa verworven onder de vorm van financiële leasing zijn consistent met deze voor activa waarvoor volle eigendom is verworven.

Operationele leasing

Lease overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de verhuurder berusten worden als operationele leasing beschouwd. Bij operationele leasing worden de leasebetalingen als kosten opgetekend en lineair gespreid over de leaseperiode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de verhuurder wordt in mindering gebracht van de leasingkosten en lineair gespreid over de leaseperiode.

Vastgoedbeleggingen

Een vastgoedbelegging, namelijk een belegging die huurinkomsten oplevert, een waardestijging oplevert of beide, wordt getoond aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen op balansdatum. De geschatte economische levensduur van de vastgoedbeleggingen is tussen 10 en 20 jaar.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de aankoopprijs of de fabricageprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans geboekt op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt in de resultatenrekening opgenomen evenredig met de afschrijvingen van de materiële vaste activa waarvoor ze waren verkregen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen realiseerbare waarde, indien deze lager is. De kostprijs omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om de goederen tot hun afwerkingsfase te brengen op balansdatum. De kostprijs wordt berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs min de geschatte kosten tot voltooiing en de kosten met betrekking tot de marketing, verkoop en distributie.

Financiële activa

Financiële activa worden geëvalueerd bij initiële opname, en vervolgens gewaardeerd, aan geamortiseerde kostprijs, reële waarde met verwerking van waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) of reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL).

De classificatie van financiële activa bij initiële opname hangt af van de contractuele kasstroomkarakteristieken van de financiële activa en het business model van de Groep om deze te managen. Met uitzondering van handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of waarvoor de praktische toepassing ('practical expedient') wordt gebruikt, waardeert de Groep initieel een financieel actief aan haar reële waarde, vermeerderd met transactiekosten in het geval dat het geen financieel actief betreft geëvalueerd als reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVTPL). Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of waarvoor de praktische toepassing ('practical expedient') wordt gebruikt, worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Voor de waardering na eerste opname worden de financiële activa geclassificeerd in 4 categorieën:

- Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening (FVTOCI) (schuldinstrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans (FVTOCI) (eigen vermogen instrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL)

Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs

Deze categorie is het meest relevant voor de Groep. De Groep waardeert haar financiële activa aan geamortiseerde kostprijs wanneer aan volgende condities is voldaan:

- Het financieel actief wordt aangehouden binnen een business model met het doel de contractuele kasstromen te ontvangen; en
- De contractuele voorwaarden van het financieel actief geven op gespecificeerde data aanleiding tot kasstromen die uitsluitend bestaan uit betalingen van het nominaal bedrag en interest op het openstaande nominaal bedrag

Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs worden na eerste opname gewaardeerd gebruikmakend van de effectieve-rentemethode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winsten en verliezen worden erkend in de resultatenrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, wordt aangepast of er een bijzondere waardevermindering is.

De financiële activa aan geamortiseerde kostprijs omvatten 'handelsvorderingen', 'overige vorderingen', 'overige vorderingen op meer dan één jaar' en 'geldmiddelen en kasequivalenten'.

Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening (FVTOCI) (schuldinstrumenten)

De Groep heeft momenteel geen financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans (FVTOCI) (eigen vermogen instrumenten)

De Groep heeft momenteel geen financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL)

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL) bevatten financiële activa aangehouden-voor-verkoop, financiële activa aangewezen als financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), of financiële vaste activa vereist om gewaardeerd te worden aan reële waarde. Financiële activa worden geclassificeerd als 'aangehouden-voor-verkoop' als ze verworven werden met het doel te verkopen of opnieuw aan te kopen in de nabije periode. Derivaten, inclusief afgezonderde in het contract besloten derivaten, worden ook als 'aangehouden voor verkoop' geclassificeerd tenzij ze zijn toegewezen als effectieve hedge-instrumenten. Financiële activa met kasstromen die niet exclusief betalingen van nominaal bedrag en interesten zijn, worden gewaardeerd en geclassificeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), ongeacht het business model. Niettegenstaande de criteria van schuldinstrumenten om geclassificeerd te worden aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI), zoals hierboven besproken, kunnen schuldinstrumenten toegewezen worden, bij initiële erkenning, aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), wanneer dit een accounting mismatch elimineert of significant vermindert.

De financiële activa gewaardeerd aan FVTPL zijn derivaten en de overige aandelen in 'overige vorderingen op meer dan één jaar'.

Verwijdering van de balans

Een financieel actief wordt verwijderd van de balans wanneer ofwel:

- Het recht om kasstromen van het actief te ontvangen afgelopen zijn; ofwel
- De Groep haar rechten om kasstromen van het actief te ontvangen getransfereerd heeft, zonder een materiële vertraging naar een derde partij binnen een 'pass-through' overeenkomst; en ofwel (a) de Groep substantieel alle risico's en beloningen met betrekking tot het actief getransfereerd heeft, of (b) de Groep noch substantieel alle risico's en beloningen getransfereerd heeft noch behouden, maar de controle over het actief heeft getransfereerd

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten worden geclassificeerd op basis van de economische realiteit van de contractuele overeenkomst. Een eigen vermogensinstrument is een contract dat het overblijvende recht omvat op een belang in de activa van de Groep, na aftrek van alle verplichtingen. Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Vennootschap worden opgenomen tegen de ontvangen vergoedingen, verminderd met de directe uitgiftekosten.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden, bij initiële erkenning, voor zover van toepassing geclassificeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), (intrestdragende) leningen, schulden, of als derivaten toegewezen als hedging instrumenten in een effectieve hedge.

Alle financiële verplichtingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde, in het geval van (intrestdragende) leningen verminderd met direct toewijsbare transactiekosten.

De Groep's financiële verplichtingen bestaan uit handelsschulden en overige schulden, overige verplichtingen, intrestdragende leningen (inclusief negatieve banksaldi) en derivaten.

De 'handelsschulden en overige schulden', 'overige verplichtingen' en 'intrestdragende leningen' worden na eerste opname gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

De derivaten worden gewaardeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL).

Derivaten

Derivaten worden initieel erkend aan reële waarde op het moment dat de derivaten-contracten worden aangegaan, en worden vervolgens geherwaardeerd aan hun reële waarde op het einde van ieder boekjaar. De resulterende winst of verlies wordt onmiddellijk erkend in de resultatenrekening, tenzij het derivaat werd toegewezen, en effectief is, als een hedging instrument waarop in dat geval de timing van de erkenning in de resultatenrekening afhangt van de aard van hedge-relatie.

De Groep past geen hedge-accounting toe. De indekkingsreserves in '1.4 geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen' hebben betrekking op een collar die afgehandeld werd in 2016 (zie ook 2.5.15 Financiële instrumenten).

Belastingen

Belastinglasten vertegenwoordigen de som van de over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst over de periode. Belastbare winst verschilt van de nettowinst uit de resultatenrekening omdat ze bepaalde elementen van baten

en lasten uitsluit die belastbaar of verrekenbaar zijn in andere jaren of die nooit belastbaar of verrekenbaar zullen worden. De huidige belastingverplichting wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn de belastingen die men schat te moeten betalen of terug te vorderen op verschillen tussen de boekwaarde van activa of passiva in de jaarrekening en hun fiscale basis gebruikt voor de berekening van belastbare winst. Ze worden verwerkt via de 'balansverplichtingenmethode'. Uitgestelde belastingverplichtingen worden meestal opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen, in zoverre er wellicht fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend. Dergelijke activa en passiva worden niet opgenomen als de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (behalve in het kader van een bedrijfscombinatie) van andere activa en passiva in een transactie die geen invloed heeft op de fiscale winst of op de winst vóór belasting.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity' methode, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt beoordeeld op elke balansdatum en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken om het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden als baten of lasten opgenomen in de winst of het verlies over de periode, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of een gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval wordt ook de uitgestelde belasting verwerkt in het eigen vermogen.

Pensioenverplichtingen

In overeenstemming met de wetten en praktijken van elk land, beschikken sommige entiteiten over toegezegd-pensioenregelingen of toegezegd-bijdragenregelingen.

Toegezegd-bijdragenregelingen

Bijdragen aan toegezegd-bijdragenregelingen worden als een kost opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

Toegezegd-pensioenregelingen

Bij toegezegd-pensioenregelingen komt het bedrag op de balans (de ‘netto verplichting’) overeen met de contante waarde van de bruto verplichting op het einde van de rapporteringsperiode, na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks berekend door onafhankelijke actuarissen, gebruikmakend van de “projected unit credit”-methode. De contante waarde van de bruto verplichting wordt bepaald door de toekomstige kasuitstromen te verdisconteren, gebruik makend van de intrestvoeten van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta waarin de voordelen zullen betaald worden, en met een looptijd die in de buurt ligt van deze van de overeenkomstige pensioenverplichting. In landen waar dergelijke obligaties niet verhandeld worden, worden de marktintrestvoeten op overheidsobligaties gebruikt.

Actuariële winsten en verliezen door ervaringsaanpassingen en door wijzigingen in financiële veronderstellingen worden in het eigen vermogen opgenomen, bij de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, in de periode waarin ze zich voordoen.

Pensioenkosten van verstreken dienstdtijd worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen zodra de betreffende wijziging zich voordoet of, indien dit eerder is, zodra de daarmee samenhangende reorganisatie- of ontslagkosten worden opgenomen.

Voorzieningen

Er worden voorzieningen aangelegd in de balans als de Groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen in zich houden en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden. Het bedrag opgenomen als voorziening is de beste schatting per balansdatum van de uitgave vereist om aan de bestaande verplichting te voldoen, eventueel verdisconteerd als de tijds waarde van het geld relevant is.

Voorzieningen voor reorganisatiekosten worden opgenomen als de Groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt voor de reorganisatie die reeds vóór de balansdatum werd medegedeeld aan de betrokken partijen.

Opbrengsten uit contracten met klanten

De Groep is actief binnen de volgende segmenten:

- Spinnen, weven en coaten van technisch textiel (‘Coating’)
- Confectie van professionele, beschermende kledij (‘Apparel’)
- Productie van fijnchemicaliën (‘Chemicals’)

Wij passen de 5-stappenaanpak toe voor opname en waardering van opbrengsten uit contracten met klanten.

Opbrengsten uit contracten met klanten worden erkend wanneer de controle over de goederen of diensten getransfereerd zijn naar de klant tegen een bedrag, die de vergoeding weergeeft waarop de Groep verwacht recht op te hebben, in ruil voor die goederen of diensten. De Groep heeft algemeen geoordeeld dat zij de principaal is in haar verkoopovereenkomsten, omdat zij de goederen of diensten controleert vooraleer deze te transfereren naar de klant. Over alle activiteiten heen kunnen de contracten met klanten om goederen te verkopen als één prestatieverplichting worden beschouwd. Omzeterkenning gebeurt op één specifiek moment, wanneer de controle van het actief overgaat naar de klant, meestal bij levering van de goederen.

De groep haar waarborgverplichtingen worden aanzien als wettelijke garanties (‘assurance-type warranties’) dewelke verwerkt worden in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa.

2.1.6. Kritische boekhoudkundige beoordelingen en voornaamste bronnen van onzekerheid bij inschattingen

Bij de toepassing van de waarderingsregels zijn de bestuurders verplicht om beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen te doen over de boekwaarde van activa en passiva die niet uit andere bronnen blijken (bijvoorbeeld economische levensduur van materiële vaste activa, beoordeling realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen, inschattingen bij de bepaling van toegezegd-pensioenverplichtingen, kredietrisico). Deze inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen worden gebaseerd op ervaringen en andere factoren die als relevant worden beschouwd. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden op continue basis herzien. Aanpassingen van boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de inschatting herzien is, als de herziening alleen invloed heeft op die periode, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel invloed heeft op de huidige als op toekomstige periodes.

2.1.7. Goodwill analyse op bijzondere waardeverminderingen (kritische boekhoudkundige beoordeling)

Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2018

We hebben de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegewezen, geëvalueerd. Door de sterke (verticale) integratie en het van elkaar afhankelijk zijn van de activiteiten van de Groep, komen de kasstroomgenererende eenheden over het algemeen overeen met de segmenten zoals geïdentificeerd volgens IFRS 8 (zie ook paragraaf 2.2. over segmentinformatie). De belangrijkste overnames van 2016 en 2017 (Dimension-Polyant en James Dewhurst Groep) werden echter als aparte kasstroomgenererende eenheden beschouwd voor de analyse op bijzondere waardeverminderingen van 2018. Na verloop van tijd, na verdere integratie, wordt verwacht dat Dimension-Polyant en James Dewhurst Groep deel zullen uitmaken van de kasstroomgenererende eenheid 'coating'.

In 2018 waren er geen kasstroomgenererende eenheden waarvoor er een indicator voor bijzondere waardevermindering was, met uitzondering van de kasstroomgenererende eenheid James Dewhurst Groep dewelke voornamelijk opereert vanuit het Verenigd Koninkrijk. De geïdentificeerde indicator voor bijzondere waardevermindering betreft de mogelijkheid van een significante wijziging in de juridische en economische omgeving ten gevolge van het resultaat van de uitkomst van de Brexit. Een additioneel sensitiviteitsscenario (scenario 7) werd toegevoegd, om de impact van een harde Brexit op de kasstroomgenererende eenheid te beoordelen. In het scenario van een harde Brexit heeft de kasstroomgenererende eenheid James Dewhurst Groep nog steeds een overschot op de boekwaarde en werd er daarom geen bijzondere waardevermindering opgenomen.

Basisassumpties van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2018

De realiseerbare waarde van de verschillende kasstroomgenererende eenheden werd bepaald op basis van een 'value-in-use' berekening. Berekeningen van deze waarde zijn gebaseerd op een vijf jaren plan (2019 – 2023) en een perpetuele waarde.

Kasstroom inschattingen zijn gedaan op basis van:

- Het budget voor 2019, goedgekeurd door de raad van bestuur
- Het strategisch plan (2020 – 2023) op de langetermijnontwikkeling van de zakelijke omgeving, goedgekeurd door de raad van bestuur
- Een perpetuele waarde

De belangrijkste basisveronderstellingen zijn toekomstige groeivoeten, winstgevendheidsniveaus (materiaalmarge en EBITDA), kapitaaluitgaven en werkkapitaalevoluties. Volgende veronderstellingen zijn van toepassing voor de kasstroomin-

schattingen op deze drie tijdshorizons:

- 2019 budget: de groeiratio van onze wereldwijde activiteiten voor 2019 wordt geschat op 6%. De groei van de verschillende kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op gedetailleerde voorspellingen op product- en marktniveau. Winstgevendheidsniveaus zijn gebaseerd op de geschatte grondstofprijzen voor 2019 en geplande kostenstructuren. Kapitaaluitgaven zijn gebaseerd op gedetailleerde investeringsplannen voor elke productie-eenheid. De evoluties in werkkapitaalvereisten zijn gebaseerd op de doelstellingen voor 2019 voor elke werkkapitaalcomponent.
- Strategisch plan 2020 – 2023: de gemiddelde groeiratio in deze tijdshorizon van onze verschillende kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op het BBP + 2%/3%. Deze groeivoet is een combinatie van inflatie, nominale groei van de economie en de ambitie van Sioen om zijn positie in bestaande en nieuwe markten te handhaven. Winstgevendheidsniveaus zijn gebaseerd op genormaliseerde materiaalmarges en geplande verbeteringen van de kostenstructuur in deze tijdshorizon. Kapitaaluitgaven zijn gebaseerd op normale vervangingsinvesteringen en geplande projecten om de kostenstructuur te verbeteren. De werkkapitaalevoluties worden berekend als een percentage van de incrementele verkopen op basis van de in het verleden behaalde resultaten van de verschillende kasstroomgenererende eenheden.
- De perpetuele waarde voor elke afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op een perpetuele groeivoet van 2% (die hoofdzakelijk gebaseerd is op een veronderstelling van voorzichtige industriële BBP evolutie) en normale kapitaaluitgaven voor vervangingsinvesteringen.
- Voor Dimension-Polyant gebruikten we een genormaliseerd werkkapitaal omwille van de seizoensgebondenheid in de voorraadniveaus.

De verdisconteringsvoet na belastingen die wordt toegepast op de kasstroom is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de Groep, in het licht van de bedrijfsrisico's, en wordt ingeschat op 7,68% (8,22% voor de coating divisie, 6,34% voor de apparel divisie, 8,14% voor de chemicals divisie, 9,57% voor James Dewhurst Groep (binnen de Coating divisie) en 7,72% voor Dimension-Polyant (binnen de Coating divisie). Aangezien de groei binnen de apparel divisie sterk gerelateerd is aan de aanbestedingsactiviteiten en omdat voor deze specifieke divisie de historiek aantoonde dat het moeilijker is voorspellingen te maken, hebben we een extra 1% risicopremie toegevoegd in de gebruikte verdisconteringsvoet.

Basisveronderstellingen van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2017

We verwijzen naar het jaarverslag van 2017 voor de veronderstellingen van de analyse op bijzondere waardeverminderingen van 2017.



Resultaten analyse op bijzondere waardeverminderingen

De bedragen waarmee de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid de boekwaarde overschrijdt, worden als volgt geëvalueerd:

- 0-20% matige overschrijding
- 20-50% duidelijke overschrijding
- Meer dan 50% significante overschrijding

2018	Boekwaarde ten opzichte van realiseerbare waarde per KGE met significante activawaarde	Overschot verdisconteerde kasstroom ⁽¹⁾
Apparel divisie	significante overschrijding	77 743
Chemicals divisie	significante overschrijding	74 157
Dimension-Polyant KGE	matige overschrijding	3 172
James Dewhurst Groep KGE	duidelijke overschrijding	24 220
Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE en James Dewhurst Groep KGE)	significante overschrijding	224 268

2017	Boekwaarde ten opzichte van realiseerbare waarde per KGE met significante activawaarde	Overschot verdisconteerde kasstroom ⁽¹⁾
Apparel divisie	significante overschrijding	46 894
Chemicals divisie	significante overschrijding	45 544
Dimension-Polyant KGE	duidelijke overschrijding	8 336
James Dewhurst Groep KGE	duidelijke overschrijding	12 031
Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE en James Dewhurst Groep KGE)	significante overschrijding	322 014

(1) Het overschot verdisconteerde kasstroom is gelijk aan de verdisconteerde kasstroom, verminderd met de boekwaarde. De boekwaarde is gelijk aan het geïnvesteerde kapitaal: immateriële vaste activa + goodwill + materiële vaste activa + vastgoedbeleggingen + werkkapitaal.

Sensitiviteitsanalyse

De analyse op bijzondere waardeverminderingen van de Groep is gevoelig voor een wijziging in de gebruikte basisveronderstellingen. De volgende sensitiviteitsscenario's werden voorbereid:

- Een daling van 1% van het nominale EBIT bedrag in de voorspelde periode (2019-2023)
- Een daling van 1 p.p. van de groeivoet en een daling van 1% van de ervan afgeleide nominale EBIT, in zowel de voorspelde periode (2019-2023) als in de perpetuele waarde
- Een stijging van 1 p.p. in de verdisconteringsvoet
- Een daling van 1 p.p. in de verdisconteringsvoet
- Een daling van 1 p.p. in enkel de perpetuele groeiratio
- Het effect van een algemene stijging van 10% van de grondstofprijzen in de coating & chemicals divisie, in 2020 en 2022, met een herstel van de materiaalmarge met een vertraging van een jaar
- De impact van een harde Brexit op de James Dewhurst KGE (ingeschat als -3% impact op het niveau van de verkoopprijzen en op +1% impact op de materiaalkost ten gevolge van importheffingen)

De eerste kolom in de tabel geeft het overschot verdisconteerde kasstroom weer (= verdisconteerde kasstroom - boekwaarde), als een percentage van de boekwaarde (de boekwaarde is gelijk aan het geïnvesteerde kapitaal: immateriële vaste activa + goodwill + materiële vaste activa + vastgoedbeleggingen + werkkapitaal). De volgende 7 kolommen geven de wijzigingen weer van het overschot verdisconteerde kasstroom voor elk van de 7 hierboven beschreven scenario's.

2018	Overschot verdisconteerde kasstroom ten opzichte van de boekwaarde (%)	Sensitiviteitsscenario 1	Sensitiviteitsscenario 2	Sensitiviteitsscenario 3	Sensitiviteitsscenario 4	Sensitiviteitsscenario 5	Sensitiviteitsscenario 6	Sensitiviteitsscenario 7
Apparel divisie	74.6%	-3.1%	-26.1%	-36.1%	52.7%	-29.3%	not applicable	not applicable
Chemicals divisie	358.7%	-1.4%	-19.8%	-19.2%	26.7%	-15.3%	-4.4%	not applicable
Dimension-Polyant KGE	7.6%	-14.6%	-136.7%	-188.7%	267.1%	-148.7%	not applicable	not applicable
James Dewhurst Groep KGE	48.7%	-3.0%	-33.2%	-35.5%	46.2%	-26.4%	not applicable	-73.90%
Overige deel coating divisie	153.1%	-1.6%	-22.1%	-23.1%	31.9%	-18.1%	-7.3%	not applicable

2017	Overschot verdisconteerde kasstroom ten opzichte van de boekwaarde (%)	Sensitiviteitsscenario 1	Sensitiviteitsscenario 2	Sensitiviteitsscenario 3	Sensitiviteitsscenario 4	Sensitiviteitsscenario 5	Sensitiviteitsscenario 6
Apparel divisie	48.3%	-14.6%	-39.7%	-45.5%	63.5%	-36.1%	not applicable
Chemicals divisie	216.6%	-1.7%	-21.8%	-21.7%	29.8%	-17.1%	-9.0%
Dimension-Polyant KGE	20.0%	-6.4%	-68.2%	-90.9%	134.3%	-73.6%	not applicable
James Dewhurst Groep KGE	23.2%	-83.9%	-127.2%	-54.3%	68.6%	-38.8%	not applicable
Overige deel coating divisie	246.2%	-1.5%	-22.5%	-22.9%	33.2%	-18.6%	-5.5%

De overschot verdisconteerde kasstroom voor Dimension-Polyant KGE bedraagt 3,2 miljoen EUR in ons basisscenario. In verschillende van onze sensitiviteitsscenario's zakt dit overschot significant. Echter, het management heeft vertrouwen dat het budget gerealiseerd zal worden, omdat het conservatief werd opgezet (stabiele EBITDA-marge, 4% gemiddelde omzetgroei). Daarom werd er geen bijzondere waardevermindering erkend per 31 december 2018.

2.2. Segmentinformatie

2.2.1. IFRS 8 operationele segmenten

in duizenden euro

Operationele segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de interne rapportering aan de 'chief operating decision maker'. De 'chief operating decision maker' wordt geïdentificeerd als de raad van bestuur.

Divisies

Voor de managementrapportering naar de 'chief operating decision maker', is de Groep georganiseerd in drie te rapporteren operationele divisies - coating, apparel en chemicals. De belangrijkste producten en diensten van elk van deze divisies kan u terugvinden in het eerste deel van dit jaarverslag.

De drie voornaamste activiteiten van de Groep zijn:

- de productie van een breed gamma technisch textiel, gecoat met verschillende polymeren en gericht op diverse eindmarkten. De **coating activiteiten** zijn volledig geïntegreerd en van elkaar afhankelijk. De focus van deze divisie, met een gecentraliseerd O&O-, marketing- en verkoopdepartement, is vooral gericht op de know how van polymeren. Deze aanpak laat de coating divisie toe verschillende eindmarkten te verkennen met een breed gamma van producten.
- de productie van technische beschermkledij. Met een gecentraliseerd O&O-, verkoop- en marketingdepartement, is de focus van de **apparel divisie** gericht op innovatie en productie van technische beschermkledij van hoge kwaliteit, die aan alle Europese standaarden voldoet. Deze operationele divisie is actief in diverse sectoren (industrie, vrijetijdskledij, gespecialiseerde markten) waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is.
- de verwerking van basis- grondstoffen tot technische halffabricaten van hoge kwaliteit. Een intensieve samenwerking tussen het centrale O&O- en verkoopdepartement, binnen de **chemicals divisie**, is de hoofddrijfveer voor de ontwikkeling van hoogkwalitatieve pigmentpasta's, decoratieve inkt, vernissen en inkt voor digitaal printen voor diverse markten.

Deze voornaamste activiteiten vallen samen met de voornaamste productgroepen.

Segmentomzetten en -resultaten

	Coating	Apparel	Chemicals	Overige	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018						
Omzet vanuit externe klanten	317 045	144 568	44 583		506 196	1.2.1
Intersegment omzet	5 672	154	12 035			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	29 036	12 805	6 214	333	48 389	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2017						
Omzet vanuit externe klanten	297 006	132 315	43 801		473 122	1.2.1
Intersegment omzet	4 182	36	10 604			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	30 143	6 452	5 898	894	43 387	

Intersegmentverkoop worden uitgevoerd aan normale marktvoorwaarden.

	2018	2017	Toelichting
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	48 389	43 387	
Reconciliërende elementen:			
• Eliminatie van intersegment winsten	-656	-1 892	
Resultaat uit operationele activiteiten	47 733	41 496	1.2.1
Financiële lasten	-3 373	-8 418	1.2.1
Financiële opbrengsten	1 707	510	1.2.1
Winst (verlies) voor belastingen	46 066	33 587	1.2.1

Segmentactiva en –verplichtingen

	Coating	Apparel	Chemicals	Other	Niet-toege- wezen/eli- minaties	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018							
Segmentactiva	303 814	131 761	31 282	5 012	-1 293	470 575	1.1
Segmentverplichtingen	273 076	96 634	13 071	37 455	-173 471	246 765	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2017							
Segmentactiva	287 729	122 737	30 991	5 640	-7 130	439 967	1.1
Segmentverplichtingen	251 765	96 417	17 131	38 337	-163 227	240 424	

De segmentverplichtingen, met inbegrip van de centraal aangegane financiële schulden, werden toegewezen in verhouding tot het 'capital employed' voor elk segment. De activa en passiva van het hoofdkantoor (Groep) werden voor zover mogelijk toegewezen aan de segmenten. Niet-toegewezen activa en verplichtingen zijn activa/verplichtingen van het hoofdkantoor die niet werden toegewezen aan de segmenten.

Informatie over belangrijke klanten

Er is geen afhankelijkheid van een beperkt aantal klanten en er zijn geen omzetten uit transacties met één bepaalde externe klant die 10% of meer bedragen van de totale Groepsomzet. We verwijzen naar toelichting 2.5.8. Handelsvorderingen.

Overige segmentinformatie

	Coating	Apparel	Chemicals	Overige	Hoofd- kantoor	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018							
Afschrijvingen	16 296	3 557	825	180	1 035	21 892	1.2.1
Toevoeging aan vaste activa	31 677	1 124	745		1 015	34 562	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2017							
Afschrijvingen	15 888	4 167	980	183	919	22 138	1.2.1
Toevoeging aan vaste activa	17 035	11 951	371		1 401	30 758	

2.2.2. Geografische informatie

in duizenden euro

De Groep haar omzet van externe klanten per geografische locatie wordt hieronder vermeld. De geografische verdeling van de omzet is gebaseerd op het land waarnaar gefactureerd wordt.

2018	Bruto omzet								Toelichting
	Coating		Apparel		Chemicals		Totaal		
Duitsland	63 691	19.9%	15 381	10.6%	3 508	7.8%	82 581	16.2%	
Frankrijk	35 311	11.0%	32 304	22.3%	11 949	26.7%	79 565	15.6%	
Oost-Europa	41 883	13.1%	2 935	2.0%	4 771	10.7%	49 590	9.7%	
België	15 131	4.7%	23 186	16.0%	9 939	22.2%	48 257	9.5%	
Nederland	18 105	5.7%	15 652	10.8%	791	1.8%	34 547	6.8%	
Scandinavië	15 134	4.7%	15 562	10.7%	288	0.6%	30 985	6.1%	
Italië	26 718	8.4%	1 083	0.7%	1 370	3.1%	29 171	5.7%	
VK	17 684	5.5%	10 330	7.1%	615	1.4%	28 629	5.6%	
VS	23 920	7.5%	403	0.3%	173	0.4%	24 495	4.8%	
China	9 467	3.0%	9 551	6.6%	6	0.0%	19 024	3.7%	
Oostenrijk	3 650	1.1%	3 512	2.4%	5 970	13.3%	13 132	2.6%	
Zwitserland	6 450	2.0%	2 339	1.6%	3 315	7.4%	12 104	2.4%	
Spanje	10 299	3.2%	1 337	0.9%	433	1.0%	12 069	2.4%	
Portugal	6 607	2.1%	726	0.5%	148	0.3%	7 482	1.5%	
Ierland	524	0.2%	4 493	3.1%	2	0.0%	5 019	1.0%	
Australië	3 655	1.1%	548	0.4%	42	0.1%	4 246	0.8%	
Overige	21 418	6.7%	5 746	4.0%	1 446	3.2%	28 610	5.6%	
Subtotaal	319 648	100.0%	145 090	100.0%	44 767	100.0%	509 505	100.0%	
Kortingen	-2 603		-522		-184		-3 309		
Netto omzet	317 045		144 568		44 583		506 196		1.2.1

2017	Bruto omzet								Toelichting
	Coating		Apparel		Chemicals		Totaal		
Frankrijk	36 458	12.2%	29 783	22.4%	11 281	25.7%	77 522	16.3%	
Duitsland	56 055	18.7%	16 804	12.7%	3 534	8.0%	76 393	16.0%	
Oost-Europa	39 792	13.3%	2 963	2.2%	4 646	10.6%	47 401	10.0%	
België	16 893	5.6%	19 716	14.8%	10 671	24.3%	47 280	9.9%	
Scandinavië	15 160	5.1%	17 835	13.4%	199	0.5%	33 194	7.0%	
Nederland	15 478	5.2%	15 509	11.7%	894	2.0%	31 881	6.7%	
VK	16 540	5.5%	13 581	10.2%	591	1.3%	30 711	6.4%	
Italië	23 189	7.7%	730	0.5%	1 218	2.8%	25 137	5.3%	
VS	19 599	6.5%	325	0.2%	117	0.3%	20 041	4.2%	
Oostenrijk	3 430	1.1%	2 676	2.0%	7 325	16.7%	13 431	2.8%	
Spanje	8 834	2.9%	788	0.6%	604	1.4%	10 226	2.1%	
Zwitserland	6 538	2.2%	1 827	1.4%	1 236	2.8%	9 602	2.0%	
China	8 131	2.7%	492	0.4%	5	0.0%	8 628	1.8%	
Portugal	4 104	1.4%	338	0.3%	174	0.4%	4 616	1.0%	
Ierland	321	0.1%	4 213	3.2%	3	0.0%	4 537	1.0%	
Australië	4 013	1.3%	456	0.3%	35	0.1%	4 504	0.9%	
Overige	25 015	8.4%	4 777	3.6%	1 422	3.2%	31 214	6.6%	
Subtotaal	299 550	100.0%	132 814	100.0%	43 955	100.0%	476 318	100.0%	
Kortingen	-2 544		-499		-153		-3 196		
Netto omzet	297 006		132 315		43 801		473 122		1.2.1

2.3. Wisselkoersen

	Koers	2018	2017
EUR	gemiddelde	1.0000	1.0000
	slot	1.0000	1.0000
USD	gemiddelde	1.1793	1.1370
	slot	1.1450	1.1993
GBP	gemiddelde	0.8860	0.8757
	slot	0.8945	0.8872
RMB	gemiddelde	7.8156	7.6558
	slot	7.8751	7.8046
PLN	gemiddelde	4.2684	4.2427
	slot	4.3014	4.1769
TND	gemiddelde	3.1469	2.7459
	slot	3.4272	2.9478
UAH	gemiddelde	32.1750	30.4044
	slot	31.8979	33.9559
AUD	gemiddelde	1.5832	1.4795
	slot	1.6220	1.5346
SEK	gemiddelde	10.2934	9.6460
	slot	10.2543	9.8435



2.4. Gedetailleerde geconsolideerde resultatenrekening

2.4.1. Volgens functie

in duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
<i>Netto omzet</i>			
Verkopen van goederen	514 463	481 159	
Onderaanneming	239	347	
Commissies en kortingen	-8 506	-8 384	
Netto omzet	506 196	473 122	1.2.1
<i>Kosten van verkopen</i>			
Aankopen	-257 632	-225 957	
Transportkosten	-2 991	-2 537	
Voorraadwijzigingen	10 686	-4 796	
Onderaanneming	-10 168	-7 353	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-68 296	-62 908	
Afschrijvingen	-14 360	-14 488	
Overige, diensten en goederen	-51 784	-48 069	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	431	-1 870	
Kosten van verkopen	-394 113	-367 977	1.2.2
<i>Verkoop- en marketingkosten</i>			
Onderaanneming		4	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-17 529	-17 384	
Afschrijvingen	-128	-132	
Overige, diensten en goederen	-8 970	-8 926	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	254	76	
Verkoop- en marketingkosten	-26 373	-26 362	1.2.2
<i>Kosten voor onderzoek en ontwikkeling</i>			
Voorraadwijzigingen	-44	-2	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-7 109	-6 452	
Afschrijvingen	-180	-192	
Overige, diensten en goederen	-2 217	-2 835	
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-9 550	-9 481	1.2.2
<i>Algemene en administratieve kosten</i>			
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-13 168	-12 745	
Afschrijvingen	-7 223	-7 326	
Overige, diensten en goederen	-15 319	-14 230	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		-1	
Algemene en administratieve kosten	-35 710	-34 302	1.2.2
<i>Overige opbrengsten</i>			
Winsten op buitengebruikstelling van materiële vaste activa(1)	570	86	
Ontvangen schadevergoedingen(2)	1 162	188	
Huurinkomsten	1 663	1 457	
Overige	4 579	5 121	
Overige opbrengsten	7 974	6 853	1.2.2
<i>Overige kosten</i>			
Verliezen op buitengebruikstelling van materiële vaste activa	-69	-240	
Voorzieningen voor risico's en kosten(3)	304	1 035	
Lokale belastingen	-680	-706	
Overige	-246	-446	
Overige kosten	-691	-358	1.2.2

	2018	2017	Toelichting
Financieel resultaat			
Ontvangen intrest	12	14	
Betaalde intrest	-2 798	-3 158	
Intrestresultaat	-2 785	-3 144	
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen(4)	337		
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden	136	1	
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen(4)	-40	-573	
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden	-22	-69	
Overig wisselkoersresultaat	-666	-723	
Gerealiseerd wisselkoersresultaat	-255	-1 364	
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen	24		
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden	20	1	
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen	-19	-254	
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden	-94	-660	
Reële waarde financiële derivaten(5)	609	-783	
Andere herwaarderingen(4)	808	-1 665	
Niet-gerealiseerd wisselkoersresultaat	1 349	-3 361	
Overige	24	-39	
Financieel resultaat	-1 667	-7 909	1.2.1
Belastingen			
Belastingen	-14 781	-15 566	
Uitgestelde belastingen	2 497	4 010	
Belastingen	-12 284	-11 556	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	33 781	22 031	1.2.2
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	14	-168	
Groepswinst(-verlies)	33 796	21 863	1.2.2

(1) Voornamelijk betrekking op de verkoop (activadeal) van de Sioen Filtration divisie.

(2) Voornamelijk ontvangen vergoedingen met betrekking tot incident bij Sioen Industries in augustus 2018

(3) 2018: Voornamelijk provisie voor importheffingen, gecompenseerd door een terugname van een provisie voor onroerende voorheffing in België, 2017: Voornamelijk gebruik voorziening voor reorganisatie in Indonesië

(4) Voornamelijk door wisselkoersresultaat USD

(5) 2018: positieve evolutie in de marktwaarde van de wisselkoerstermijncontracten (USD) en de intrestvoetswaps, 2017: negatieve marktwaarde van de wisselkoerstermijncontracten (USD) en de intrestvoetswaps

2.4.2. Belastingen

in duizenden euro

	2018		2017		Toelichting
Winst (verlies) voor belastingen	46 066		33 587		1.2.1
Belastingen berekend aan de theoretische belastingvoet(1)	-13 046	-28.3%	-11 047	-32.9%	
<i>Belastingimpact van:</i>					
effect van verworpen uitgaven in de bepaling van de belastbare winst(2)	- 63	-0.1%	- 663	-2.0%	
effect van inkomsten onder een voordelig belastingregime(3)	294	0.6%	205	0.6%	
voorheffingen	- 105	-0.2%	- 200	-0.6%	
beweging op niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen	17	0.0%	- 164	-0.5%	
erkende uitgestelde belastingvorderingen op voordien niet-erkende verliezen(4)	895	1.9%			
aanpassingen in het huidige jaar in verband met de belasting van voorgaande jaren(5)	- 225	-0.5%	-1 189	-3.5%	
notionele intrestaffrek	10	0.0%	16	0.0%	
wijzigingen in belastingvoet	- 60	-0.1%	2 425	7.2%	
nieuwe waardering van voordien erkende uitgestelde belastingvorderingen(6)		0.0%	- 939	-2.8%	
Belastingen zoals in de resultatenrekening	-12 284	-26.7%	-11 556	-34.4%	1.2.1
Huidige belasting	-14 781		-15 566		
Uitgestelde belasting	2 497		4 010		

(1) Gewogen gemiddelde van de belastingvoeten per land waarin de Groep actief is.

(2) Voornamelijk verworpen uitgaven in België en Italië.

(3) Belastingvoeten van 10% of lager worden beschouwd als voordelige belastingregimes.

(4) Ten gevolge van flowoptimalisatie en rationalisatie binnen de 3 Indonesische entiteiten werd het toekomstig gebruik van fiscale verliezen geherevalueerd.

(5) 2018 en 2017: Negatief belastingeffect door een gedeeltelijke terugname van historische afwaarderingen op intercompany leningen in de enkelvoudige jaarrekeningen. Aangezien het verlies als onherroepelijk beschouwd werd, was er geen uitgestelde belastingvordering opgezet op het moment van de afwaardering. Het is echter zo dat de Groep een herinschatting gedaan heeft van de afwaarderingen op basis van de huidige situatie. De terugname van de herwaardering zelf heeft geen impact op de consolidatie aangezien de intercompany leningen volledig geëlimineerd worden. De terugname van de herwaardering zorgt wel voor een negatief belastingeffect, dat gereflecteerd wordt in de geconsolideerde cijfers.

(6) 2017: Uitgestelde belastingvorderingen die niet erkend werden omdat uit onze beoordeling bleek dat het niet waarschijnlijk was dat ze in de nabije toekomst konden gebruikt worden, voornamelijk gerelateerd aan de sluiting van Indonesië.

2.4.3. Dividenden

Het voorgestelde bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2018 is 0,62 EUR per aandeel of 12 263 558 EUR in totaal. Het voorgesteld dividend dient te worden goedgekeurd door de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering en is niet opgenomen als een verplichting in deze jaarrekening.

Het bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2017 bedroeg 0,56 EUR per aandeel of 11 076 762 EUR in totaal.



2.5. Toelichtingen bij het geconsolideerd overzicht van de financiële positie

2.5.1. Immateriële vaste activa

in duizenden euro

Totale aanschaffingen van immateriële vaste activa bedroegen 0,9 miljoen EUR in 2018 in vergelijking met 1,2 miljoen EUR in 2017. De aanschaffingen in 2018 en 2017 hielden voornamelijk verband met de verwerving van software in het shared service center.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa bedroegen 6,5 miljoen EUR in 2018 (2017: 6,5 miljoen EUR). Afschrijvingen zijn opgenomen op de lijn afschrijvingen in de resultatenrekening volgens aard en worden voornamelijk getoond in de algemene en administratieve kosten in de resultatenrekening volgens functie.

2018	Oprichtingskosten	Ontwikkelingskosten	Patenten, licenties etc.	Technisch product portfolio	Software	Cliënteel en handelsfonds	Totaal	Toelichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	1	56	56 456		24 242	11 788	92 544	
Aanschaffingen		50	8		883		940	
Buitengebruikstellingen			-4		-905		-909	
Verkopen								
Getransfereerd(1)			-47 625	39 187	-5 045	13 544	61	
Effect van wisselkoersverschillen			26	-205	15	-53	-216	
Verworven via bedrijfscombinaties								
Per einde boekjaar	1	106	8 861	38 982	19 190	25 280	92 420	
Afschrijving								
Openingsbalans	-1	-25	-15 977		-17 458	-8 070	-41 531	
Buitengebruikstellingen			4		905		909	
Verkopen								
Getransfereerd(1)			10 673	-10 793	1 055	-938	-2	
Effect van wisselkoersverschillen			12	22	-15	7	26	
Afschrijvingen		-15	-1 194	-2 790	-919	-1 592	-6 511	
Per einde boekjaar	-1	-40	-6 482	-13 561	-16 432	-10 593	-47 109	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans		31	40 479		6 784	3 718	51 013	1.1
Per einde boekjaar		67	2 379	25 421	2 758	14 686	45 310	1.1

(1) De bedragen op de lijn 'Getransfereerd' hebben voornamelijk te maken met de introductie van een nieuwe subcategorie van immateriële vaste activa 'Technisch productportfolio' en met een eerdere foute classificatie in één van de overgenomen bedrijven van 2017.

2017	Oprichtingskosten	Ontwikkelingskosten	Patenten, licenties etc.	Software	Clïënteel en handelsfonds	Totaal	Toelichting
Aanschaffing							
Openingsbalans	9	21	20 353	17 975	8 355	46 714	
Aanschaffingen		17	22	1 198		1 237	
Buitengebruikstellingen	- 8			- 23		- 31	
Verkopen				- 23		- 23	
Getransfereerd(1)		18	-4 975	5 167	- 248	- 38	
Effect van wisselkoersverschillen			- 378	- 52		- 430	
Verworven via bedrijfscombinaties(2)			41 434		3 681	45 115	
Per einde boekjaar	1	56	56 456	24 242	11 788	92 544	
Afschrijving							
Openingsbalans	- 1	- 11	-12 023	-15 625	-7 535	-35 196	
Buitengebruikstellingen				23		23	
Verkopen				23		23	
Getransfereerd(1)			542	- 551	9		
Effect van wisselkoersverschillen			30	51		81	
Afschrijvingen		- 14	-4 525	-1 379	- 545	-6 463	
Per einde boekjaar	- 1	- 25	-15 977	-17 458	-8 070	-41 531	
Netto boekwaarde							
Openingsbalans	8	11	8 330	2 349	820	11 519	
Per einde boekjaar		31	40 479	6 784	3 718	51 013	1.1

(1) De bedragen op de lijn 'Getransfereerd' hebben te maken met een eerdere foute classificatie in één van de overgenomen bedrijven.

(2) De bedragen op de lijn 'Verworven via bedrijfscombinaties' hebben voornamelijk te maken met technologieën, merken, openstaande orders en productportfolio's.

2.5.2. Goodwill

in duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
Openingsbalans	43 308	39 372	
Stijging		13 608	
Daling		- 9 639	
Effect van wisselkoersverschillen	- 21	- 32	
Per einde boekjaar	43 287	43 308	1.1

Toewijzing aan segmenten 2018:		
Coating		16 472
Apparel		22 205
Chemicals		4 610
Toewijzing aan segmenten 2017:		
Coating		16 494
Apparel		22 204
Chemicals		4 610

Goodwill werd voor de analyse op bijzondere waardeverminderingen toegewezen aan de volgende kasstroomgenererende eenheden:

- Apparel divisie
- Chemicals divisie
- Dimension-Polyant KGE
- James Dewhurst Group KGE
- Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE en James Dewhurst Group KGE)

De boekwaarde van goodwill verworven in een bedrijfscombinatie werd op een redelijke en consistente basis aan elke kasstroomgenererende eenheid toegewezen, in overeenstemming met IAS 36. Voor de gebruikte disconteringsfactoren, toegepast in het 'value-in-use' model, verwijzen we naar 2.1.7. Goodwill analyse op bijzondere waardeverminderingen 2018. Het management baseert haar veronderstellingen op prestaties uit het verleden en op verwachtingen voor de komende jaren. Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2018. Er werden dit jaar geen bijzondere waardeverminderingen erkend.

2.5.3. Materiële vaste activa

In de loop van 2018 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 33,6 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2018 waren:

- 31,6 miljoen EUR in de coating divisie (voornamelijk gebouwen en machines).
- 1,0 miljoen EUR in de apparaat divisie (voornamelijk machines).
- 0,8 miljoen EUR in de chemicals divisie (voornamelijk machines).
- 0,3 miljoen EUR in het shared service center (voornamelijk hardware).

In 2017 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 15,9 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2017 waren:

- 14,3 miljoen EUR in de coating divisie (voornamelijk machines, terreinen en gebouwen).
- 1,0 miljoen EUR in de apparaat divisie (voornamelijk machines).
- 0,4 miljoen EUR in de chemicals divisie (voornamelijk machines).
- 0,3 miljoen EUR in het shared service center (voornamelijk hardware).

Gebouwen die verhuurd worden, worden geclassificeerd als vastgoedbeleggingen (zie toelichting 2.5.4.).

De voornaamste buitengebruikstellingen/verkopen hebben betrekking op de verkoop van de filtraties divisie, dewelke werd toegelicht per 2.5.18.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De afschrijving begint zodra de activa klaar zijn voor gebruik.

De volgende economische levensduur wordt gebruikt voor de berekening van afschrijvingen:

- Gebouwen: 20 jaar
- Machines: 5 tot 15 jaar
- Uitrusting: 10 jaar
- Meubilair: 5 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar
- Hardware: 5 jaar

2018	Terreinen	Gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, rollend materieel en hardware	Leasing en soortgelijke verplichtingen	Activa in aanbouw	Totaal	Toelichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	21 123	93 700	209 460	11 765	27 072	7 168	370 288	
Aanschaffingen	20	1 293	11 549	661	301	19 798	33 622	
Buitengebruikstellingen		- 48	- 4 309	- 397		- 3	- 4 758	
Verkopen			- 2 924	- 144			- 3 068	
Getransfereerd		5 426	7 206	74	- 5 445	- 7 322	- 61	
Effect van wisselkoersverschillen	27	399	330	118	1	6	881	
Verworven via bedrijfscombinaties								
Per einde boekjaar	21 170	100 770	221 311	12 077	21 930	19 647	396 904	
Bijzondere waardevermindering								
Openingsbalans		- 9	- 1 500				- 1 509	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen			707				707	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening								
Per einde boekjaar		- 9	- 793				- 802	
Afschrijving								
Openingsbalans	- 187	- 59 207	- 157 939	- 9 670	- 17 789		- 244 791	
Buitengebruikstellingen		48	4 243	365			4 656	
Verkopen			1 961	117			2 078	
Getransfereerd		- 4 624	- 1	- 47	4 673		2	
Effect van wisselkoersverschillen	- 10	- 247	- 107	- 104			- 468	
Afschrijvingen	- 43	- 3 850	- 9 404	- 816	- 1 089		- 15 202	
Per einde boekjaar	- 240	- 67 880	- 161 247	- 10 154	- 14 204		- 253 726	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans	20 936	34 485	50 021	2 095	9 283	7 168	123 986	1.1
Per einde boekjaar	20 930	32 881	59 271	1 923	7 725	19 647	142 376	1.1

2017	Terreinen	Gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, rollend materieel en hardware	Leasing en soortgelijke verplichtingen	Activa in aanbouw	Totaal	Toelichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	19 895	83 329	203 532	13 995	30 445	392	351 588	
Aanschaffingen	690	3 078	5 152	966	- 655	6 682	15 913	
Buitengebruikstellingen		- 209	-4 763	-2 678			-7 650	
Verkopen			- 806	- 149			- 954	
Getransfereerd	615	2 404	- 200	3	-2 718	- 66	38	
Effect van wisselkoersverschillen	- 77	-1 193	-1 515	- 494		- 17	-3 297	
Verworven via bedrijfscombinaties		6 293	8 060	122		176	14 650	
Per einde boekjaar	21 123	93 700	209 460	11 765	27 072	7 168	370 288	
Bijzondere waardevermindering								
Openingsbalans		- 9	-1 500				-1 509	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening								
Per einde boekjaar		- 9	-1 500				-1 509	
Afschrijving								
Openingsbalans	- 165	-54 094	-154 193	-12 188	-19 027		-239 666	
Buitengebruikstellingen		91	4 644	2 640			7 376	
Verkopen			778	149			927	
Getransfereerd		-2 481	- 13	13	2 481			
Effect van wisselkoersverschillen	22	657	943	440			2 063	
Afschrijvingen	- 45	-3 381	-10 099	- 723	-1 243		-15 491	
Per einde boekjaar	- 187	-59 207	-157 939	-9 670	-17 789		-244 791	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans	19 730	29 226	47 838	1 807	11 419	392	110 412	
Per einde boekjaar	20 936	34 485	50 021	2 095	9 283	7 168	123 986	1.1

Zekerheden op activa

Er zijn geen hypotheeken gevestigd op de materiële vaste activa, behalve een pand van 4,0 miljoen EUR op het gebouw van Ursuit OY (overname eind 2016). De financiële leasingverplichtingen van de Groep (zie toelichting 2.5.11) zijn verzekerd door de rechten van de leasinggever op de geleasede activa.

Contractuele verbintenissen

Op 31 december 2018 had de Groep contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa voor een totaal bedrag van 8,1 miljoen EUR.

2.5.4. Vastgoedbeleggingen

in duizenden euro

Vastgoedbeleggingen bestaan uit industriële gebouwen in Nederland en Polen, die aangehouden worden voor de huurinkomsten.

	2018	2017	Toelichting
Aanschaffing			
Openingsbalans	5 258	6 374	
Verkopen		- 1 394	
Effect van wisselkoersverschillen	- 152	279	
Per einde boekjaar	5 106	5 258	
Afschrijving			
Openingsbalans	- 831	- 949	
Verkopen		528	
Effect van wisselkoersverschillen	129	- 227	
Afschrijvingen	- 180	- 183	
Per einde boekjaar	- 882	- 831	
Netto boekwaarde			
Openingsbalans	4 427	5 425	
Per einde boekjaar	4 224	4 427	1.1

In 2018 waren er geen belangrijke bewegingen. In 2017 werd een deel van de gebouwen in Nederland verkocht.

In 2018 bedroegen de totale huurinkomsten 1,2 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,7 miljoen EUR.

In 2017 bedroegen de totale huurinkomsten 1,2 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,7 miljoen EUR.

De reële waarde van vastgoedbeleggingen bedraagt ongeveer 11,4 miljoen EUR (10,8 miljoen EUR in 2017). Deze reële waarde is door het bedrijf bepaald door de reële waarde volgens de inkomstenmethode te berekenen op basis van de werkelijke huurprijzen. Deze oefening bracht geen overschatting aan het licht van de bedragen van vastgoedbeleggingen die hierboven getoond worden.

De toekomstige minimum leasebetalingen voor deze vastgoedbeleggingen wordt hieronder toegelicht:

	2018	2017
Betalingen die binnen het jaar vervallen	1.146	1.204
Tussen één en vijf jaar	1.645	2.367
Na vijf jaar	178	370
Minimale toekomstige betalingen	2.969	3.941

2.5.5. Geconsolideerde ondernemingen

			% deelneming	
			2018	2017
Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2018:				
Coating	Coatex NV	België	100.00%	100.00%
	Dynatex NV	België	100.00%	100.00%
	Fontana International GmbH	Oostenrijk	100.00%	100.00%
	Manifattura Fontana S.p.A.	Italië	100.00%	100.00%
	Pennel Automotive SAS	Frankrijk	100.00%	100.00%
	Saint Frères Confection SAS	Frankrijk	100.00%	100.00%
	Saint Frères SAS	Frankrijk	100.00%	99.97%
	Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd	China	100.00%	100.00%
	Sioen Fabrics SA	België	100.00%	100.00%
	Sioen Technical Felts SA	België	100.00%	100.00%
	Sioen Industries NV	België	100.00%	100.00%
	Dimension-Polyant GmbH	Duitsland	100.00%	100.00%
	Dimension-Polyant Inc.	VS	100.00%	100.00%
	Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd.	Australië	100.00%	100.00%
	Dimension-Polyant SAS	Frankrijk	100.00%	100.00%
	Dimension-Polyant (UK) Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA	Portugal	100.00%	100.00%
	James Dewhurst Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	Dewtux Inc.	VS	100.00%	100.00%
	Jade Mezzanine Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	Emerald Bond Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	Jade Equity Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	James Dewhurst Trustees Ltd.	VK	100.00%	100.00%
Apparel	Confection Tunisienne de Sécurité SARL	Tunesië	100.00%	100.00%
	Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd.	Ierland	100.00%	100.00%
	Mullion Survival Technology Ltd.	VK	100.00%	100.00%
	PT. Sioen Indonesia	Indonesië	100.00%	100.00%
	PT. Sungin Tex	Indonesië	100.00%	100.00%
	Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	Singapore	100.00%	100.00%
	Sioen France SAS	Frankrijk	100.00%	99.83%
	Sioen Myanmar Ltd.	Myanmar	100.00%	100.00%
	Sioen NV	België	99.87%	99.87%
	Sioen Tunisie SARL	Tunesië	99.84%	99.84%
	Sioen Zaghuan SA	Tunesië	99.96%	99.96%
	Siorom SRL	Roemenië	100.00%	100.00%
	Sioen Nederland BV	Nederland	100.00%	100.00%
	Ursuit OY	Finland	100.00%	100.00%
	PT. Sioen Semarang Asia	Indonesië	100.00%	100.00%
	Ursuit Baltics AS	Estland	100.00%	100.00%
	Ursuit AB	Zweden	100.00%	100.00%
	Sioen Ballistics OY	Finland	100.00%	100.00%
	Sioen Deutschland GmbH	Duitsland	100.00%	100.00%

			2018	2017
Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2018:				
Chemicals	European Master Batch NV	België	100.00%	100.00%
	Richard SAS	Frankrijk	100.00%	99.91%
Other	Monal SA	Luxemburg	100.00%	100.00%
	Roland Planen GmbH i.L.	Duitsland	n.a.	100.00%
	Roland Real Estate Sp.z.o.o.	Polen	100.00%	100.00%
	Roland Ukraine llc.	Oekraïne	100.00%	100.00%
	Roltrans Group America Inc.	VS	100.00%	100.00%
	Roltrans Group BV	Nederland	100.00%	100.00%
	Roltrans Tegelen BV	Nederland	100.00%	100.00%

Wijzigingen ten opzichte van 2017:

- In 2018 werd de naam van Sioen Felt & Filtration SA gewijzigd naar Sioen Technical Felts SA.
- In 2018 werd Roland Planen GmbH geliquideerd.
- In 2018 werd de naam van Ursuk OY gewijzigd naar Ursuit OY.
- In 2018 werd de naam van SG Balticum AS gewijzigd naar Ursuit Baltics AS.
- In 2018 werd de naam van Ursuk AB gewijzigd naar Ursuit AB.
- In 2018 werden alle ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode (At Sea Technologies NV, Tampereen sukelluskeskus OY and Oulun sukelluskeskus OY) verkocht of werden ze geliquideerd.

Er zijn geen beperkingen op de mogelijkheid om toegang te krijgen tot of gebruik te maken van activa, en verplichtingen van de Groep af te wikkelen.

2.5.6. Overige vorderingen op meer dan één jaar

in duizenden euro

	Openingsbalans	Toename	Afname	Verworven via bedrijfscombinaties	Effect van wisselkoersverschillen	(Overige) bewegingen of aanpassingen	Per einde boekjaar	Toelichting
2018								
Andere aandelen	354	125	- 71				407	
Waarborgen en deposito's	229	105	- 99		3		238	
Andere vorderingen LT	11	- 11						
Overige vorderingen op meer dan één jaar	593	219	- 170		3		645	1.1

	Openingsbalans	Toename	Afname	Verworven via bedrijfscombinaties	Effect van wisselkoersverschillen	(Overige) bewegingen of aanpassingen	Per einde boekjaar	Toelichting
2017								
Andere aandelen	650	21	- 318				354	
Waarborgen en deposito's	229	16	- 1		- 15		229	
Andere vorderingen LT	722		- 711				11	
Overige vorderingen op meer dan één jaar	1 600	37	-1 030		- 15		593	1.1

Er waren geen significante bewegingen in de overige vorderingen op meer dan één jaar in 2018.

De daling van overige vorderingen op meer dan één jaar in 2017 kan verklaard worden door de herclassificatie van een earnout (gerelateerd aan de Roland activiteiten) naar korte termijn (zie afname andere vorderingen LT) en door de verkoop van andere aandelen.

2.5.7. Voorraden*in duizenden euro*

	2018	2017	Toelichting
Bruto voorraden			
Grondstoffen	31 571	31 329	
Verbruiksgoederen	360	330	
Bestellingen in uitvoering	7 598	6 016	
Gereed product	92 495	84 333	
Goederen in transit	6 119	4 241	
	138 143	126 250	
Geboekte waardeverminderingen			
Geboekte waardeverminderingen grondstoffen	- 1 717	- 1 821	
Geboekte waardeverminderingen verbruiksgoederen			
Geboekte waardeverminderingen bestellingen in uitvoering	- 120		
Geboekte waardeverminderingen gereed product	- 5 565	- 5 438	
Geboekte waardeverminderingen goederen in transit			
	- 7 402	- 7 259	
Netto voorraden			
Grondstoffen	29 854	29 508	
Verbruiksgoederen	360	330	
Bestellingen in uitvoering	7 478	6 016	
Gereed product	86 930	78 896	
Goederen in transit	6 119	4 241	
	130 741	118 991	1.1

	2017	Afwaardering ⁽¹⁾	Terugname ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Overige bewegingen ⁽²⁾	2018
Amounts written off inventory	- 7 259	- 348	779	- 19	- 556	- 7 402

	2016	Afwaardering ⁽¹⁾	Terugname ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Overige bewegingen ⁽²⁾	2017
Amounts written off inventory	- 5 530	- 3 027	1 158	141		- 7 259

(1) Som van 'Afwaardering' en 'Terugname' komt overeen met 'Waardeverminderingen op voorraden', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening.

(2) Ten gevolgen van een presentatiewijziging in de laatste acquisities, dewelke voorraad bruto presenteerden in plaats van netto.

De brutovoorraden (exclusief waardeverminderingen) stegen met 11,9 miljoen EUR in vergelijking met 2017, voornamelijk door een voorraadtoename in de apparel divisie.

De geboekte waardeverminderingen op voorraden stegen met 0,1 miljoen EUR en bedroegen 7,4 miljoen EUR op het einde van 2018 in vergelijking met 7,3 miljoen EUR op het einde van 2017.

De geboekte waardeverminderingen worden opgenomen op basis van een gedetailleerde ouderdomsbalans en een analyse van de rotatie per eenheid.

De gemiddelde voorraadrotatie is ongeveer 90 dagen. Naar verwachting zal de voorraad niet later dan twaalf maanden na de rapporteringsperiode gerealiseerd worden.

2.5.8. Handelsvorderingen

in duizenden euro

	2018	Toelichting
Bruto handelsvorderingen	68 452	
<i>Subtotaal bruto handelsvorderingen</i>	68 452	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	- 3 642	
Totaal financieel instrument 'handelsvorderingen'	64 810	1.1

2018	Openstaand saldo		Omzet	
Klant 1	4 502	6.6%	12 099	2.4%
Klant 2	2 089	3.1%	3 257	0.6%
Klant 3	1 611	2.4%	12 965	2.6%
Klant 4	1 494	2.2%	4 556	0.9%
Klant 5	1 168	1.7%	5 029	1.0%
Overige	57 589	84.1%	468 290	92.5%
Totaal	68 452	100.0%	506 196	100.0%

2018	1 - 15 dagen	16 - 30 dagen	31-60 dagen	61 - 90 dagen	91- 120 dagen	> 120 dagen
Subtotaal handelsvorderingen	5 369	2 473	1 897	685	12	1 367

Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	Openingsbalans	Toename ⁽¹⁾	Afname ⁽¹⁾	Terugname omwille van definitief verlies ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar
	- 3 896	- 391	68	577			- 3 642

(1) Som van 'Toename', 'Afname' en 'Terugname omwille van definitief verlies' komt overeen met 'Waardeverminderingen op handelsvorderingen', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening

Handelsvorderingen omvatten te ontvangen bedragen uit verkoop van goederen.

Ongeveer 10% van het totaal uitstaand bedrag is uitgedrukt in vreemde valuta. De belangrijkste vreemde valuta zijn GBP en USD.

Er is een waardevermindering aangelegd voor de geschatte niet-inbare bedragen van 3,6 miljoen EUR. Een waardevermindering voor achterstallige handelsvorderingen wordt opgebouwd in functie van de ouderdom van de openstaande vorderingen. Er wordt ook een waardevermindering opgenomen voor handelsvorderingen die interne kredietlimieten overschrijden. Deze waardevermindering is opgenomen onder de lijn verkoop- en marketingkosten in de resultatenrekening volgens functie.

Vanaf 1 april 2005 heeft de Groep beslist om zich in te dekken voor het kredietrisico door het afsluiten van een 'excess of loss' kredietverzekering. De gemiddelde kredietperiode bij de verkoop van goederen bedraagt 56,5 dagen (vorig jaar 57,8 dagen). Gewoonlijk wordt geen intrest aangerekend op achterstallige handelsvorderingen tenzij juridische procedures lopen.

Alvorens een nieuwe klant wordt aanvaard, gebruikt de Groep een intern kredietcoresysteem, op basis van interne en externe informatie, om de potentiële klant te beoordelen op kredietwaardigheid. Ook bepaalt de Groep per klant een kredietlimiet. Limieten en scores toegekend aan klanten worden regelmatig herzien. Er zijn geen klanten die meer dan 10,0% van de totale handelsvorderingen vertegenwoordigen.

De handelsvorderingen die hierboven worden getoond, omvatten bedragen die vervallen zijn op het einde van de rapporteringsperiode, maar waarvoor de Groep geen voorziening voor dubieuze debiteuren heeft aangelegd omdat er geen significante wijziging is geweest in de kredietkwaliteit en de bedragen nog steeds als recupereerbaar beschouwd worden.

	2017	Toelichting
Bruto handelsvorderingen	70 051	
Subtotaal bruto handelsvorderingen	70 051	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-3 896	
Totaal financieel instrument 'handelsvorderingen'	66 155	1.1

	Openstaand saldo		Omzet	
Klant 1	4 512	6,4%	11 418	2,4%
Klant 2	1 690	2,4%	6 859	1,4%
Klant 3	1 571	2,2%	12 288	2,6%
Klant 4	1 239	1,8%	4 741	1,0%
Klant 5	1 177	1,7%	4 978	1,1%
Overige	59 862	85,5%	432 837	91,5%
Totaal	70 051	100,0%	473 122	100,0%

2017	1 - 15 dagen	16 - 30 dagen	31-60 dagen	61 - 90 dagen	91 - 120 dagen	> 120 dagen
Subtotaal handelsvorderingen	6 148	3 215	2 321	815	675	1 408

Openingsbalans	Toename ⁽¹⁾	Afname ⁽¹⁾	Terugname omwille van definitief verlies ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar	Closing balance
	-3 401	-753	811	16	27	-597	-3 896

(1) Som van 'Toename', 'Afname' en 'Terugname omwille van definitief verlies' komt overeen met 'Waardeverminderingen op handelsvorderingen', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening

2.5.9. Overige vlottende activa

in duizenden euro

Overige vorderingen	2018	2017	Toelichting
<i>Financiële activa</i>			
Te ontvangen verzekeringsvergoeding	988		2.5.15
<i>Niet-financiële activa</i>			
Vooruitbetalingen	181	173	
Terug te vorderen BTW	4 419	3 604	
Voorafbetalingen belastingen	1 410	1 040	
Te ontvangen kapitaalsubsidies	4	2	
Overige	1 012	1 438	
Totaal overige vorderingen	8 014	6 257	1.1

Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit terug te vorderen BTW voor een bedrag van 4,4 miljoen EUR, vooraf betaalde belastingen voor een bedrag van 1,4 miljoen EUR, 1,0 miljoen te ontvangen verzekeringsvergoeding met betrekking tot een incident bij Sioen Industries in 2018 en 1,0 miljoen EUR 'overige', te verklaren door een earn-out gerelateerd aan de Roland activiteiten (0,4 miljoen EUR) en overige diverse vorderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten	2018	2017	Toelichting
Geldmiddelen	26 804	21 337	
Kas	58	75	
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	26 861	21 413	1.1

Alle geldmiddelen worden aangehouden bij gerenommeerde banken.

Overlopende rekeningen op het actief	2018	2017	Toelichting
Over te dragen kosten	1 061	1 167	
Verkregen opbrengsten	26	159	
Overige	85	13	
Totaal overlopende rekeningen	1 172	1 339	1.1

Over te dragen kosten voor een bedrag van 1,1 miljoen EUR bestaan voornamelijk uit voorafbetaalde huur, verzekeringspolissen en IT-onderhoudscontracten.

2.5.10. Intrestdragende leningen*in duizenden euro*

	2018	Toelichting
Bankleningen	118 012	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op LT	118 012	1.1
<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>	<i>15 538</i>	
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>	<i>5 715</i>	
Bankleningen	21 253	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op KT	21 253	1.1

Leningsbetalingen die vervallen

	Kapitaal	Intresten
binnen het jaar	21 253	736
binnen 2 jaar	15 239	672
binnen 3 jaar	15 180	616
binnen 4 jaar	15 182	563
binnen of na 5 jaar	72 411	1 677
Totaal	139 264	4 263

	2017	Toelichting
Bankleningen	63 160	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op LT	63 160	1.1
<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>	<i>2 758</i>	
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>	<i>67 340</i>	
Bankleningen	70 097	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op KT	70 097	1.1

Leningsbetalingen die vervallen

	Kapitaal	Intresten
binnen het jaar	70 097	536
binnen 2 jaar	2 041	507
binnen 3 jaar	1 782	496
binnen 4 jaar	1 723	487
binnen of na 5 jaar	57 614	2 090
Totaal	133 257	4 116

Lange termijn

Per 31 december 2018 bedragen de intrestdragende leningen op lange termijn 118,0 miljoen EUR.

De Sioen Industries Groep heeft twee nieuwe lange termijn leningen aangegaan in 2018:

- Een lening van 53,0 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via twintig kwartaalaflossingen (lening verkregen op 30 september 2018 met laatste terugbetaling op 29 september 2023) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening bedraagt 39,8 miljoen EUR per 31 december 2018.
- Een lening van 20,0 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via zevenentwintig kwartaalaflossingen (lening verkregen op 1 oktober 2018 met laatste terugbetaling op 1 oktober 2025) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening bedraagt 17,1 miljoen EUR per 31 december 2018.

Naast deze nieuwe leningen, bestaan de lange termijn financieringspositie uit de bestaande leningen:

- Een ‘bullet’ lening van 50,0 miljoen EUR, die vervalt op 20 april 2026 met een vaste intrestvoet van 0,882%.
- Een lening van 15,5 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via twintig halfjaarlijkse kapitaalaflossingen (lening op 10 jaar aangegaan op 29 maart 2016 met laatste kapitaalaflossing op 29 maart 2026) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening op 31 december 2018 is 10,1 miljoen EUR.
- Verschillende lange termijn leningen, die hun oorsprong vinden in de overname van Manifattura Fontana in 2016, met een gemiddelde (vaste) intrestvoet van 2,18% en een gemiddelde levensduur van 5,2 jaar. Het lange termijn gedeelte van deze leningen is 1,0 miljoen EUR op 31 december 2018. De Groep is van plan deze lokale leningen uit te faseren.

De Groep is onderworpen aan financiële covenanten: de totale netto leverage (verhouding van de netto financiële schuld op het einde van de periode ten opzichte van de EBITDA uit voortgezette activiteiten voor die periode) mag 3,50 niet overschrijden. Op 31 december 2018 is er geen inbreuk op de covenanten. In het geval er een inbreuk gebeurt op de financiële covenanten, is er een periode van twaalf maanden voorzien voor herstel. Behalve deze financiële covenanten, zijn er geen materiële covenanten van toepassing, met uitzondering van de algemene voorwaarden van toepassing op algemene financiële overeenkomsten in België.

Korte termijn

Op 31 december 2018 liepen de kortlopende kredieten op tot 21,3 miljoen EUR:

- Vaste voorschotten (‘straight loans’) in USD bedroegen 6,6 miljoen USD, met een intrestvoet van 2,7%
- 0,5 miljoen EUR korte termijn leningen of het korte termijn deel van lange termijn leningen die hun oorsprong vinden in de overnames van Fontana in 2016, met een gemiddelde intrestvoet van 2,27%. De Groep is van plan deze lokale leningen uit te faseren.
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 15,5 miljoen EUR: 1,6 miljoen EUR
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 53,0 miljoen EUR: 10,6 miljoen EUR
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 20,0 miljoen EUR: 3,0 miljoen EUR

Op 31 december 2017 bedroegen de kortlopende leningen 70,1 miljoen EUR.

2.5.11. Financiële leases

In duizenden euro

	Binnen het jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar	Waarde op het einde van het jaar	Toelichting
2018								
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT		903	867	842	886	187	3 686	1.1
Leasing LT vervallend binnen het jaar	715						715	1.1
Financiële leases	715	903	867	842	886	187	4 401	

2018	Minimum leasebetalingen	Contante waarde van de leasebetalingen
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar	892	715
Binnen 2 jaar	1 067	903
Binnen 3 jaar	984	867
Binnen 4 jaar	913	842
Binnen of na 5 jaar	1 100	1 074
Totale leasebetalingen	4 956	4 401
Toekomstige financiële lasten	- 555	
Contante waarde van de leasebetalingen	4 401	

	Binnen het jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar	Waarde op het einde van het jaar	Toelichting
2017								
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT		735	782	803	846	1 049	4 215	1.1
Leasing LT vervallend binnen het jaar	637						637	1.1
Financiële leases	637	735	782	803	846	1 049	4 852	

	Minimum leasebetalingen	Contante waarde van de leasebetalingen
2017		
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar	913	637
Binnen 2 jaar	913	735
Binnen 3 jaar	913	782
Binnen 4 jaar	913	803
Binnen of na 5 jaar	2 013	1 895
Totale leasebetalingen	5 666	4 852
Toekomstige financiële lasten	-814	
Contante waarde van de leasebetalingen	4 852	

De Groep leaset sommige van haar gebouwen (Ardoois, Moeskroon en Poperinge). In 2018 heeft de Groep nieuwe financiële leases aangegaan voor fietsen. De leaseverplichting met betrekking tot deze fietsen bedraagt 0,3 miljoen EUR per 31 december 2018.

De intrest inherent aan de leaseovereenkomsten is vastgesteld voor de gehele leaseperiode. De gemiddelde contractuele intrestvoet bedraagt ongeveer 5,17% (2017 4,94%).

2.5.12. Voorzieningen

in duizenden euro

	Openingsbalans	Toevoegingen	Bestedingen	Terugname	Wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar	Toelichting
2018								
Voorzieningen voor milieuvuiling	230	24	- 75				179	
Overige voorzieningen	1 073	825	- 2	-1 075	- 1		818	
Totaal voorzieningen	1 303	849	- 77	-1 075	- 1		997	
	Op meer dan een jaar	Op ten hoogste een jaar						
Voorzieningen voor milieuvuiling		109		70				
Overige voorzieningen		217		602				
Totaal voorzieningen		326		672				1.1

	Openingsbalans	Toevoegingen	Bestedingen	Terugname	Wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar	Toelichting
2017								
Voorzieningen voor milieuvuiling	269		-35	-4			230	
Overige voorzieningen	2 152	104		-35	-83		1 073	
Totaal voorzieningen	2 421	104	-1 099	-40	-83		1 303	
	Op meer dan een jaar	Op ten hoogste een jaar						
Voorzieningen voor milieuvuiling		109		121				
Overige voorzieningen		995		78				
Totaal voorzieningen		1 105		198				1.1

De voorzieningen voor milieuvuiling in 2018 en 2017 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor de sanering van grond in de coating divisie. De risico's werden geïdentificeerd tijdens de periodieke milieucontrole op de terreinen.

De terugname in de overige voorzieningen bestaat voornamelijk uit de terugname van een voorziening voor onroerende voorheffing (opgezet in 2014) doordat er een positieve uitkomst was voor de Groep en de provisie kon vrijvallen. De overige voorzieningen eind 2018 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor importheffingen.

2.5.13. Pensioenverplichtingen

in duizenden euro

In overeenstemming met de wetten en gebruiken van elk land, bestaan er verschillende systemen qua pensioenverloning binnen de Groep. Er bestaan zowel pensioenverplichtingen onder de vorm van toegezegd-pensioenregelingen, als onder de vorm van toegezegd-bijdragenregelingen.

Bij de meeste toegezegd-pensioenregelingen worden er geen fondsbeleggingen aangehouden tegenover de verplichtingen (26% van de netto verplichting houdt verband met Indonesië, 26% met Frankrijk, 22% met Duitsland en 16% met Italië).

De Groep heeft groepsverzekeringen gebaseerd op toegezegde bijdragen in België (8% van de netto verplichting). Voor deze plannen garandeert het verzekeringsbedrijf een intrest tot pensionering (type 'tak 21'). De bijdragen variëren tussen 1% en 12% van het salaris en worden betaald door de werkgever. De werkgever moet bij wet een minimumrendement op de bijdragen voor deze plannen waarborgen, om die reden kwalificeren ze als toegezegd-pensioenregelingen. Dit zijn de enige toegezegd-pensioenregelingen waarbij er fondsbeleggingen aangehouden worden tegenover de verplichtingen, de fondsbeleggingen bestaan uit verzekeringscontracten.

	2018	2017	Toelichting
Uitkeringen uitdiensttreding (toezegd-pensioenregelingen)	4 297	4 651	
Andere uitkeringen op lange termijn (ontslagvergoedingen)	55	80	
Totaal	4 352	4 732	
Lange termijn	4 282	4 670	1.1
Korte termijn	70	62	1.1

De beweging van de netto verplichting is de volgende:	Contante waarde van de bruto-verplichting	Reële waarde van fonds-beleggingen	Netto verplichting
Op 1 januari 2018	10 069	-5 418	4 651
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	776		776
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-79		-79
Rentekosten (- opbrengsten)	202	-75	126
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	899	-75	823
Herwaarderings:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))		142	142
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	-91		-91
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-378		-378
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	-469	142	-327
Betaalde vergoedingen	-619	598	-21
Bijdragen van de werkgever		-835	-835
Verworven via bedrijfscombinaties(1)	32		32
Wisselkoerswijzigingen	-26		-26
Op 31 december 2018	9 886	-5 588	4 297

(1) Door een wijziging in presentatie van recent verworven activiteiten

De beweging van de netto verplichting is de volgende:	Contante waarde van de bruto-verplichting	Reële waarde van fonds-beleggingen	Netto verplichting
Op 1 januari 2017	9 704	-5 008	4 696
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	734		734
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-251		-251
Rentekosten (- opbrengsten)	223	-71	151
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	705	-71	634
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))		-8	-8
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	-57		-57
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	226		226
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	169	-8	161
Betaalde vergoedingen	-325	312	-13
Bijdragen van de werkgever		-643	-643
Verworven via bedrijfscombinaties			
Wisselkoerswijzigingen	-184		-184
Op 31 december 2017	10 069	-5 418	4 651

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn de volgende:

	2018		2017	
	Eurozone	Indonesië	Eurozone	Indonesië
Verdisconteringsvoet	1.55-1.60%	8.25%	1.30-1.60%	7.25%
Verwachte procentuele salarisstijging	1.50%	8.00%	1.50%	8.00%

Voor de Eurozone werd met een bereik gewerkt, omdat verschillende verdisconteringsvoeten gebruikt worden in de verschillende landen binnen de Eurozone.

De sensitiviteit van de bruto toegezegd-pensioenverplichting voor wijzigingen in de voornaamste veronderstellingen is:

2018		
Verdisconteringsvoet	+0.5pp.	-0.5pp.
Eurozone	-7%	+7%
Indonesië	-8%	+10%
2017		
Verdisconteringsvoet	+0.5pp.	-0.5pp.
Eurozone	-7%	+7%
Indonesië	-6%	+6%

De gewogen gemiddelde looptijd is:

	2018	2017
Eurozone	13 jaar	14 jaar
Indonesië	19 jaar	13 jaar

De verwachte bijdragen voor het jaar eindigend op 31 december 2019 zijn 601 duizend EUR.

Toegezegd-pensioenregelingen

Voor wat betreft toegezegd-pensioenregelingen, wordt de Groep voornamelijk blootgesteld aan een intrestvoetrisico (een daling van de verdisconteringsvoet zal de pensioenverplichting verhogen) en een inflatierisico (de verplichtingen worden berekend op basis van finaal salaris).

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en pensioenkosten van verstreken diensttijd worden getoond onder 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' in de resultatenrekening volgens aard en worden volgens functie toegewezen (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten) in de resultatenrekening volgens functie. De component rente wordt opgenomen in het financieel resultaat.

Toegezegd-bijdragenregelingen

De bijdragen die in de loop van 2018 door de werkgever betaald werden, bedroegen 1 245 duizend EUR (945 duizend EUR in 2017). Deze bijdragen worden getoond onder 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' in de resultatenrekening volgens aard en worden volgens functie toegewezen (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten) in de resultatenrekening volgens functie.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen onder de vorm van brugpensioenen worden als schuld en kost erkend op het moment dat het bedrijf zich verbonden heeft om de arbeidsovereenkomst te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

2.5.14. Handelsschulden en overige schulden

in duizenden euro

	2018	2017	Toelichting
Handelsschulden	44 118	39 534	
Te ontvangen kredietnota's	- 1 330	- 648	
Ontvangen vooruitbetalingen	2 524	2 958	
Totaal handelsschulden en overige schulden	45 312	41 844	1.1

Handels- en overige schulden bevatten uitstaande bedragen voor handelsaankopen en lopende lasten. De handelsschulden zijn te betalen binnen de 30 tot 60 dagen. De Groep heeft geen belangrijke achterstallen. Vreemde valuta in handelsschulden hebben vooral betrekking op USD en GBP en vertegenwoordigen ongeveer 10% van de totale handelsschulden.

2.5.15. Financiële instrumenten

in duizenden euro

Deze tabel geeft een overzicht van de waardering per categorie van financieel instrument:

	Classificatie IFRS 9	2018	2017	Toelichting
		Boekwaarde / reële waarde	Boekwaarde / reële waarde	
Activa				
Vaste activa				
Aandeel in geassocieerde deelnemingen	FVTPL		73	1.1
Overige vorderingen op meer dan één jaar		645	593	1.1
Overige aandelen	FVTPL	407	354	
Garanties en aanbetalingen	Geamortiseerde kost	238	229	
Overige vorderingen op meer dan een jaar	Geamortiseerde kost		11	
Vlottende activa				
Handelsvorderingen	Geamortiseerde kost	64 810	66 155	1.1
Verzekeringsvordering	Geamortiseerde kost	988		2.5.9
Geld en kasmiddelen	Geamortiseerde kost	26 861	21 413	1.1
Derivaten	FVTPL	823	754	1.1
Verplichtingen				
Verplichtingen op meer dan een jaar				
Intrestdragende verplichtingen	Geamortiseerde kost	118 012	63 160	1.1
Financiële leases	Geamortiseerde kost	3 686	4 215	1.1
Overige verplichtingen	Geamortiseerde kost	1 340	1 415	1.1
Verplichtingen op ten hoogste een jaar				
Handelsschulden en overige schulden	Geamortiseerde kost	45 312	41 844	1.1
Intrestdragende verplichtingen	Geamortiseerde kost	21 253	70 097	1.1
Overige verplichtingen (te betalen dividenden)	Geamortiseerde kost	431	419	
Financiële leases	Geamortiseerde kost	715	637	1.1
Derivaten	FVTPL	822	1 362	1.1

Per 31 december 2018 houdt de Groep volgende financiële instrumenten aan reële waarde aan:

	2018		2017		Reële waarde hierarchy
	Nominale waarde	Reële waarde	Nominale waarde	Reële waarde	
Overige aandelen	407	407	357	357	3
FX derivaten (1)	832	-6	7 669	-262	2
Intrestvoetswap	11 625	-91	63 175	-472	2
Floor	11 625	95	13 175	95	2
Intrestvoetswap	50 000	333			2
Floor	50 000	-725	50 000	-628	2
Cap	50 000	395	50 000	659	2

(1) FX termijn/swap contracten, nominale waarde is gelijk aan bedrag in vreemde munt * koers contract

Financieel risico management

De Groep beheert een portefeuille van afgeleide financiële producten ('derivaten') om risico's in te dekken met betrekking tot wisselkoers- en interestposities die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Het is het beleid van de Groep om geen speculatieve of hefboomtransacties aan te gaan en geen derivaten aan te houden voor handelsdoeleinden.

Reële waarde

Financiële instrumenten worden opgenomen tegen reële waarde. De reële waarde is vastgesteld op basis van één van de volgende niveaus van de hiërarchie van de reële waarden:

- Niveau 1: waardering op basis van genoteerde marktprijzen in actieve markten
- Niveau 2: waardering gebaseerd op direct of indirect (extern) observeerbare informatie
- Niveau 3: waardering geheel of gedeeltelijk gebaseerd op niet (extern) observeerbare informatie

Overige aandelen binnen de categorie 'Overige vorderingen op meer dan één jaar'

Het management heeft beoordeeld dat kostprijs een gepaste inschatting is van de reële waarde voor de overige aandelen (dewelke niet-genoteerde aandelen zijn) omdat onvoldoende recentere informatie beschikbaar is om de reële waarde te meten en dat hierom de kostprijs de beste inschatting van de reële waarde vertegenwoordigt.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van vaak gebruikte waarderingstechnieken (d.w.z. netto contante waarde van toekomstige kasstromen van de hoofdsom en de interest verdisconteerd tegen de marktcoers). Deze zijn gebaseerd op marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen. Reële waarden berekend op basis van marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen, worden regelmatig gecontroleerd op juistheid en afgewogen tegen andere bronnen van prijszetting.

Beheer van interestrisico

Op 21 april 2011 heeft de Groep een kasstroomindexeringstransactie (collar) in euro afgesloten om zich in te dekken, binnen bepaalde grenzen, tegen het renterisico op zeer waarschijnlijke toekomstige schulden die zouden worden uitgegeven in maart 2016 voor een periode van 10 jaar voor een bedrag in hoofdsom van 50 miljoen EUR. Hiervoor heeft de Groep een 'forward starting interest rate collar' afgesloten voor een nominaal bedrag van 50 miljoen EUR. Een collar is een afgeleid financieel instrument waarmee de koper van het instrument betalingen ontvangt/uitvoert aan het einde van de referentieperiode waarin de rente beweegt buiten de overeengekomen grenzen (cap & floor/tunnel). De 'forward starting interest rate collar' werd verrekend in cash op 14 maart 2016 (18,1 miljoen EUR, wat de reële waarde van de 'forward starting interest rate collar' op die datum weerspiegelt). Het effectieve deel van het verlies op het afgeleide financieel instrument wordt afgeschreven via de resultatenrekening over de looptijd van de afgedekte schuld (d.w.z. over een periode van 10 jaar).

Op de verrekendatum (14 maart 2016) was het totale effectieve deel van het verlies op het derivaat (erkend in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten) 11,2 miljoen EUR (na aftrek van belastingen):

- 17,0 miljoen EUR bruto
- - 5,8 miljoen EUR belastingen

Het bruto bedrag wordt in kost genomen via financiële lasten over de looptijd van de afgedekte schuld (dit is over een periode van 10 jaar vanaf 20 april 2016, de startdatum van de nieuwe lening van 50 miljoen EUR). Het bedrag van het derivaat dat vanuit overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in de resultatenrekening is gekomen van 2018 is 1,4 miljoen EUR (kost). Momenteel past de Groep geen hedge accounting toe.

Om het interestvoetrisico af te dekken en te profiteren van huidige marktrentes, heeft de Groep nieuwe interestvoetderivaten afgesloten samen met de nieuwe leningsovereenkomsten:

- Interestvoetswap op de nieuwe 'bullet' lening van 50 miljoen EUR om de contractueel vaste interestvoet te wijzigen in een variabele interestvoet met een floor van 0% en een cap van 2,5%
- Interestvoetswap op de nieuwe lening op afbetaling van 15,5 miljoen EUR om de contractueel variabele interestvoet te wijzigen in een vaste interestvoet. De nominale waarde van de interestvoetswap daalt in lijn met de leningsovereenkomst.

Op 31 december 2018 was de reële waarde van de interestvoetswaps en de eraan gerelateerde 'floors' en 'caps' 7 duizend EUR (reële waarde met waardeveranderingen door de resultatenrekening). Deze reële waarde wordt op kwartaalbasis door Sioen bepaald, gebaseerd op de marktwaardeverslagen afgeleverd door de uitgevende financiële instelling.

Beheer van wisselkoersrisico

Sioen Industries is een netto USD aankoper (zie ook toelichting 2.5.24). Om de impact van wijzigingen in de EUR/USD wisselkoers in te dekken, doet Sioen Industries termijn aankopen van USD om de impact van deze wisselkoers op de resultatenrekening af te vlakken. Per 31 december 2018 waren er geen openstaande termijn aankopen van USD.

Sioen Industries is een netto CNY aankoper (zie ook toelichting 2.5.24). Om de impact van wijzigingen in de EUR/CNY wisselkoers in te dekken, doet Sioen Industries termijn aankopen van CNY. Per 31 december 2018 bedroeg de nominale waarde van CNY termijncontracten 0,8 miljoen EUR, met een negatieve marktwaarde van 6 duizend EUR (reële waarde met waarde aanpassingen door de resultatenrekening).

De reële waarde van de FX derivaten wordt op kwartaalbasis door Sioen bepaald, gebaseerd op de marktwaardeverslagen afgeleverd door de uitgevende financiële instelling.

Looptijd van de derivaten

De open FX derivaten per 31 december 2018 hebben een looptijd van minder dan een jaar. De looptijd van de interestvoetswaps en de eraan gerelateerde 'caps' en 'floors', komt overeen met die van de leningen. (zie ook toelichting 2.5.10. interestdragende leningen).

2.5.16. Uitgestelde belastingen

In duizenden euro

	Uitgestelde belastingvordering		Uitgestelde belastingverplichting		Toelichting
	2018	2017	2018	2017	
Immateriële vaste activa	1 570	1 806	9 590	11 320	
Materiële vaste activa	2 359	2 370	13 630	14 031	
Vorraden	692	791			
Handelsvorderingen	24	24	9	6	
Pensioenverplichtingen	682	848			
Voorzieningen	113	94			
Overige verplichtingen	72	164	87	76	
Wisselkoersverschillen			1 007	995	
Overgedragen fiscale verliezen	4 917	5 640			
Totaal	10 428	11 737	24 322	26 428	
Niet-erkende uitgestelde belastingvordering	- 3 953	- 5 261			
Saldering	- 4 164	- 4 818	- 4 164	- 4 818	
Totaal	2 312	1 658	20 159	21 610	1.1
De totale waarde van overgedragen fiscale verliezen gerangschikt volgens vervaldatum:					
Een jaar		1 350			
Twee jaar					
Drie jaar	895				
Vier jaar	2 033				
Vijf jaren en later	483	861			
Zonder vervaldatum	12 900	16 205			
Totaal	16 312	18 416			
Waarvan:					
Niet-erkende overgedragen fiscale verliezen	10 917	15 037			
Reconciliatie van bewegingen in uitgestelde belastingen:					
Netto belastingverplichting bij het begin van de periode	19 951	14 455			
Netto belastingverplichting op het einde van de periode	17 848	19 951			
Verschil	2 104	- 5 497			
Uitgestelde belasting zoals getoond in de resultatenrekening	2 497	4 010			2.4.2
Effect uitgestelde belasting via eigen vermogen	- 433	- 498			1.4
Uitgestelde belasting verworven door bedrijfscombinaties	2	- 8 957			
Effect van omzetting vreemde valuta op uitgestelde belasting	38	- 53			

Uitgestelde belastingvorderingen die in de nabije toekomst niet inbaar lijken, worden niet erkend. Voor de beoordeling hiervan houdt het management rekening met budgetten en meerjarenplanning. Belangrijke niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen houden verband met Pennel, Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd. en de Roland Groep aangezien er geen belastbaar resultaat is voorzien in de nabije toekomst (5 jaar).

De stijging van uitgestelde belastingvorderingen in vergelijking met 2017 houdt voornamelijk verband met de opname van vroeger niet-erkende overgedragen fiscale verliezen bij P.T. Sungintex doordat voldoende belastbaar resultaat wordt verwacht in de nabije toekomst (5 jaar). De daling van de uitgestelde belastingverplichtingen in vergelijking met 2017 komt door de overnames in 2017 (en de gerelateerde aankooprijallocaties) dewelke resulteerden in verhoogde uitgestelde belastingverplichtingen op het eind van 2017. Deze nemen vanaf 2018 af à rato van de afschrijvingen op de opgenomen (im)-materiële vaste activa.

2.5.17. Transacties met verbonden partijen

(1) Transacties met aandeelhouders

Een volledig overzicht van de aandeelhoudersstructuur is terug te vinden in sectie 5.3. Info aandeel.

De familie Sioen houdt 12 906 212 aandelen of 65,25% van het totaal aantal aandelen van Sioen Industries NV aan via Sihold NV. Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gecontroleerd wordt door de Nederlandse Stichting Administratiekantoor Midapa. Deze stichting wordt gecontroleerd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete.

Andere bedrijven die ook gecontroleerd worden door Sihold NV, Sicorp NV of Stichting Administratiekantoor Midapa of door de familie Sioen worden als verbonden partijen van Sioen Industries NV beschouwd.

Leningen

Er zijn geen leningen tussen Sioen Industries NV en haar aandeelhouders.

Commerciële transacties

Er kunnen 3 types van commerciële transacties onderscheiden worden:

- Verkoop van goederen aan Inch SA: de Sioen Industries Groep leverde voor 194 duizend EUR aan goederen naar Inch SA in 2018. In 2017 was dit 396 duizend EUR. Per jaareinde 2018 bedroegen de openstaande handelsvorderingen binnen Sioen Industries Groep 39 duizend EUR. De commerciële transacties met Inch SA gebeuren op marktconforme basis (verkoopprijzen vergelijkbaar met andere klanten).
- Levering van diensten: Sioen Industries NV heeft een 'shared service center' waar onder andere de IT infrastructuur en diensten gecentraliseerd worden om redenen van efficiëntie. Sioen Industries NV rekende in 2018 13 duizend EUR aan voor IT materiaal en diensten aan de bedrijven die ook gecontroleerd worden door Sihold NV, Sicorp NV of Stichting Administratiekantoor Midapa of door de familie Sioen. In 2017 werd er 23 duizend EUR aangerekend. Per jaareinde 2018 bedroegen de openstaande handelsvorderingen binnen Sioen Industries Groep 3 duizend EUR. Deze transacties gebeuren op marktconforme basis.
- Aankoop van wijn van Chateau La Marzelle: de familie Sioen is eigenaar van een wijndomein in de Bordeaux streek in Frankrijk. De Sioen Industries Groep kocht voor 71 duizend EUR wijn aan van La Marzelle (voor evenementen en publiciteitsdoeleinden). In 2017 was dit 70 duizend EUR. Per jaareinde 2018 bedroegen de openstaande handelsschulden binnen Sioen Industries Groep 55 duizend EUR. De commerciële transacties met La Marzelle gebeuren op marktconforme basis (verkoopprijzen vergelijkbaar met andere klanten).

(2) Transacties met dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Transacties en uitstaande balansen tussen Sioen Industries en de verschillende dochterondernemingen worden volledig uitgelimineerd in de consolidatie van de Sioen Industries Groep en worden dan ook niet verder uitgelegd.

Sioen Industries heeft geen joint ventures.

Sioen Industries verkocht in 2018 haar deelneming in Atsea Technologies NV (39,27% op 30 juni, 2018). Atsea Technologies is een spin-off die zeevliegbootrijen exploiteert samen met andere partners.

In 2018 factureerde Sioen Industries NV 10 duizend EUR kosten aan Atsea, die initieel gedragen werden door Sioen Industries NV, in vergelijking met 36 duizend EUR in 2017.

Er werden geen leningen toegekend aan Atsea Technologies NV.

(3) Transacties met het uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité. We verwijzen ook naar de corporate governance verklaring voor meer informatie.

Remuneratie

In 2018 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan de niet-uitvoerende bestuurders):

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Auditcomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	
	Dhr. M. Delbaere <i>Voorzitter van de raad van bestuur</i>	22 000	22 000			1 500	1 500	47 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen <i>Gedelegeerd bestuurder</i>	11 000	11 000					22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
	Dhr. P. Macharis <i>Lid</i>	11 000	6 600					17 600
	Dhr. L. Vandewalle <i>Lid</i>	11 000	11 000	6 000	6 000			34 000
Totaal		110 000	105 600	14 000	14 000	3 000	3 000	249 600

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2018, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 585 000 EUR, een variabele vergoeding van 82 297 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 33 182 EUR.

De vaste vergoeding aan de overige leden van het uitvoerend management(1), inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2018 3 341 237 EUR (exclusief CEO), daarnaast ontvingen ze een variabele vergoeding van 370 351 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 226 619 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

Transacties met verbonden partijen (vervolg)

In 2017 werden volgende vergoedingen betaald:

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Auditcomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Fixed remuneration	Pro rata	Fixed remuneration	Pro rata	Fixed remuneration	Pro rata	
	Dhr. M. Delbaere <i>Voorzitter van de raad van bestuur</i>	22 000	22 000			1 500	1 500	47 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen <i>Gedelegeerd bestuurder</i>	11 000	11 000					22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen <i>Lid</i>	11 000	8 800					19 800
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	3 000	750	750	30 500
	Dhr. P. Macharis <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
	Dhr. L. Vandewalle <i>Lid</i>	11 000	11 000	6 000	6 000			34 000
Totaal		110 000	107 800	14 000	13 000	3 000	3 000	250 800

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2017, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 575 000 EUR en een variabele vergoeding van 120 434 EUR. De overige kosten (hoofzakelijk autokosten) bedragen 32 618 EUR.

De vaste vergoeding aan de overige leden van het uitvoerend management(1), inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2017 3 018 693 EUR (exclusief CEO). De variabele vergoeding over 2017 bedroeg 354 645 EUR. De overige kosten (hoofdzakelijk autokosten) bedroegen 186 145 EUR.

Overige

Er werden in 2018 en 2017 geen aandelen, aandelenopties of andere rechten tot verkrijging van aandelen van Sioen Industries toegekend aan de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Er zijn geen pensioenplannen.

Overige transacties

Jack Projects BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete, ontving in 2018, additioneel, in de context van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 92 500 EUR en een compensatie van 24 134 EUR voor andere kosten (hoofdzakelijk autokosten). In 2017 bedroeg de vergoeding 120 000 EUR en de compensatie voor andere kosten (hoofdzakelijk autokosten) 22 600 EUR. Artikel 523 van de Belgische vennootschapswet werd toegepast (we verwijzen ook naar de corporate governance sectie voor meer informatie).

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen

In duizenden euro

Bedrijfscombinaties

In 2018 waren er geen bedrijfscombinaties.

De boekhoudkundige verwerking van de bedrijfscombinaties van 2017 waren afgerond op 31 december 2017.

Verkoop van dochterondernemingen

Op 1 april 2018 was de management buy-out van Sioen Filtration (bedrijfsonderdeel van Sioen Felt & Filtration, deel van de coating divisie). Het betrof een activa deal voor 100% van Sioen Filtration. De overnamesom werd overeengekomen op 1 065 000 EUR, aangepast met de waarde van de voorraad per 1 april 2018. Er werden geen grote meer- of minderwaardes ten opzichte van de boekwaarde erkend.

Strategische overwegingen binnen de Sioen Industries Groep en een nog intensere focus op de kernactiviteiten hebben ertoe geleid dat Sioen Filtration niet langer tot de kernactiviteiten behoorde. Sioen Filtration is gespecialiseerd in de ontwikkeling, productie en verkoop van een brede waaier van industriële filters met toepassingen in diverse sectoren en productieprocessen. In 2017 heeft dit bedrijfsonderdeel 6,2 miljoen EUR omzet gerealiseerd met een operationele cash flow van ongeveer 4% over omzet.

Geen andere verkopen van dochterondernemingen hebben plaatsgevonden in 2018.

Er waren geen verkopen van dochterondernemingen in 2017.

2.5.19. Operationele leaseovereenkomsten

In duizenden euro

	2018	2017
Bedragen geboekt in kost	3 775	1 777
Betalingen die binnen het jaar vervallen	2 878	1 133
Tussen één en vijf jaar	4 753	1 550
Na vijf jaar	515	245
Minimale toekomstige betalingen	8 147	2 928

Operationele leaseovereenkomsten gaan vooral over geleasede magazijnen en kantoren en over geleasede activa die gebruikt worden in de dagelijkse werking (voertuigen).

De toename in vergelijking met vorig jaar kan verklaard worden door de diepgaande analyse van alle actieve contracten die werd uitgevoerd in het kader van de aankomende IFRS16-standaard, van toepassing vanaf 1 januari 2019.

2.5.20. Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Er waren geen voorwaardelijke activa op het einde van 2018 en 2017. De voorwaardelijke verplichtingen eind 2018 bedroegen 0, in vergelijking met 0,5 miljoen EUR in 2017 die betrekking hadden op de coating divisie.

2.5.21. Gebeurtenissen na de rapporteringsperiode

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen na het einde van de periode die niet zijn opgenomen in de jaarrekening voor de periode.

2.5.22. Personeel / Gemiddeld aantal FTE's

	2018	2017 ⁽¹⁾
Indonesië	1 408	1 196
Myanmar	842	521
België	796	805
Tunesië	409	406
Roemenië	303	288
VK	195	89
Frankrijk	173	164
Finland	112	105
Duitsland	102	82
Estland	83	67
VS	71	47
Italië	53	43
China	15	19
Ierland	13	12
Portugal	13	15
Nederland	5	4
Oostenrijk	4	4
VAE	3	3
Australië	3	3
Zweden	1	1
Spanje	1	1
Totaal	4.605	3.873
Arbeiders	3.662	3.081
Bedienden	943	792
Totaal	4.605	3.873

(1) In het 2018 jaarverslag wordt het gemiddeld aantal FTE's getoond voor zowel 2018 als 2017, terwijl in het verslag van vorig jaar het aantal personeelsleden op jaareinde werd gegeven

De toename in vergelijking met vorig jaar in het gemiddeld aantal FTE's in Indonesië en Myanmar kan worden verklaard door de stijging in productiecapaciteit.

De toename in het Verenigd Koninkrijk is voornamelijk het effect van de acquisitie van de James Dewhurst groep in 2017, aangezien die pas deel uitmaakt van de Groep sinds 1 juni 2017.

2.5.23. Audit en niet-audit diensten

Deloitte	2018
Audit honorarium	443 037
Niet-audit honorarium door de commissaris	
Overige	22 350
Niet-audit diensten door bedrijven gelinkt aan het Deloitte netwerk	
Belastingadvies	31 063
Overige	12 000

2.5.24. Financiële risicobeheersing

De Groep is blootgesteld aan risico's met betrekking tot de intrest, de wisselkoersen en marktschommelingen, wat op zijn beurt een impact heeft op de activa en passiva van de Groep. Het financieel risico management van de Groep is er op gericht om de impact van deze risico's op de operationele en financiële activiteiten te beperken.

Intrestvoetrisico

Het intrestvoetrisico van de groep is relatief beperkt, gezien de leningsovereenkomsten en eraan gerelateerde intrestvoetswaps. Om het intrestvoetrisico af te dekken en te profiteren van huidige markttrentes, heeft de Groep nieuwe intrestvoetderivaten afgesloten samen met de nieuwe leningsovereenkomsten; zie ook paragraaf 2.5.15. Financiële instrumenten, voor meer informatie. Sensitiviteitsanalyse van een intrestvoetschommeling van 5%:

- Met betrekking tot de twee nieuwe lange termijn leningen van 2018, bedroeg de openstaande schuld op 31 december 2018 70,4 miljoen. De gemiddelde variabele intrestvoet bedraagt 0,35%. Wanneer de intrestvoeten met 5% zouden stijgen, tot een gemiddelde van 0,37%, zou dat een impact hebben op het financieel resultaat met 12 duizend EUR bijkomende intrestkost op jaarbasis.
- De vaste intrestvoet op de 'bullet' lening van 50 miljoen EUR werd gewijzigd in een variabele intrestvoet (intrestvoetswap) om te profiteren van de huidige markttrentes. Aangezien de intrestvoetswap een floor heeft van 0%, zou een stijging met 5% van de intrestvoeten (toegepast op een negatieve EURIBOR voet) niet resulteren in een verhoogde intrestkost.

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat er in om zich centraal in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeien uit financiële en operationele activiteiten. De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten of opties.

De belangrijkste munten voor de Sioen Groep zijn USD, CNY en GBP.

- USD: de Groep heeft een netto USD uitstroom van 25,4 miljoen EUR (29,9 miljoen USD) in 2018. In 2017 was de netto USD uitstroom 22,7 miljoen EUR (25,8 miljoen USD). 11,3 miljoen USD van de totale uitstroom van 29,9 miljoen USD werd gedekt door termijn aankopen (38%).

- CNY: de Groep heeft een netto CNY uitstroom van 8,3 miljoen EUR (64,6 miljoen CNY) in 2018. In 2017 was de netto CNY uitstroom 2,0 miljoen EUR (15,5 miljoen CNY). 51,6 miljoen CNY van de totale uitstroom van 64,6 miljoen CNY werd gedekt door termijn aankopen (80%).
- GBP: De blootstelling aan de GBP is gedaald als gevolg van de acquisitie van James Dewhurst in 2017. James Dewhurst heeft een tekort aan GBP (kosten in GBP, omzet voornamelijk in EUR), wat voor een natuurlijke GBP dekking voor de Sioen Industries Groep gezorgd heeft. In 2017 was er een uitzonderlijke GBP uitstroom van 35,6 miljoen EUR (31,2 miljoen GBP) door de overname van James Dewhurst, die voornamelijk in GBP betaald werd.

Sensitiviteitsanalyse van een wisselkoersschommeling van 1%:

Op basis van de sensitiviteitsanalyse van de Groep zou een ongunstige wijziging van de USD/EUR, CNY/EUR en GBP/EUR wisselkoers met 1% het resultaat van de Groep met 237 duizend EUR verminderen (gebaseerd op de niet-ingedekte netto stromen van 2018, zoals hierboven vermeld).

Brexit

De Groep heeft belangrijke activiteiten in het Verenigd Koninkrijk: zowel de coating als de apparel divisie verkoopt een deel van haar producten naar het Verenigd Koninkrijk (zie ook toelichting 2.2.2). Via de overname van James Dewhurst in 2017 heeft de Groep ook een productiefaciliteit in het Verenigd Koninkrijk. Er is een natuurlijke GBP hedge, zie ook hierboven.

De impact op de dagelijkse activiteiten (vertragingen aan douane, importheffingen, ...) zal afhangen van een 'zacht' of een 'hard' Brexit scenario. De Groep volgt voortdurend de laatste evoluties in de Brexit onderhandelingen om tijdig en adequaat op de uitkomst te reageren.

In het scenario van een soft Brexit, schat de Groep de impact in als immaterieel. Bij een harde Brexit, verwachten we dat het moeilijk zal zijn voor James Dewhurst om haar huidige verkoopprijzen te behouden (zie ook 2.1.7. voor de ingeschatte impact van een harde Brexit).

In 2018 kocht de Groep 12,4 miljoen EUR aan grondstoffen en verbruiksgoederen van leveranciers uit het Verenigd Koninkrijk, terwijl er voor 28,6 miljoen EUR verkopen waren aan Britse klanten.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften. Op het einde van 2018 heeft de Sioen Groep beschikbare kredietlijnen voor een totaal van 165,4 miljoen EUR (156,4 miljoen EUR voor 2017). Op 31 december 2018 werd 81,1 miljoen EUR van de beschikbare kredietlijnen gebruikt voor leningen en bankgaranties. Voor de maturiteitsanalyse met het oog op het liquiditeitsrisico verwijzen we naar toelichting 2.5.10. In-trestdragende leningen.

Financieel risico

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enz. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardevorminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 2.5.8. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 duizend EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

Grondstoffen

De groep is afhankelijk van de volatiliteit van de grondstofprijzen; zie hoofdstuk corporate governance voor meer informatie.

2.5.25. Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandeelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden,
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden.

2.5.26. Goedkeuring van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor 2018 werd door de raad van bestuur goedgekeurd voor publicatie op 22 maart 2019.



3. Commissarisverslag

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Sioen Industries NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV uitgevoerd gedurende tenminste 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2018 omvat, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 470 575 (000) EUR bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van 33 796 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand

van de groep op 31 december 2018 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelдерingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Waardering van goodwill en andere immateriële vaste activa (James Dewhurst & Dimension Polyant)

De Groep heeft aanzienlijke goodwill en immateriële vaste activa toegewezen aan verschillende kasstroomgenererende eenheden (KGE's). De andere immateriële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op klantenportefeuilles verworven via bedrijfscombinaties.

De balans per 31 december 2018 bevat goodwill voor een totaalbedrag van 43 287 (000) EUR en andere immateriële vaste activa voor 45 310 (000) EUR. De groep heeft vijf KGE's waarvan er twee betrekking hebben op recent aangekochte operaties (James Dewhurst & Dimension Polyant), gezien deze nog niet volledig geïntegreerd zijn binnen het grotere geheel van de Coating, Apparel of Chemicals KGE's.

Per 31 december 2018 bedraagt de goodwill voor de James Dewhurst KGE 2 593 (000) EUR en de immateriële vaste activa 23 683 (000) EUR. Voor de Dimension Polyant KGE bedraagt de goodwill 2 668 (000) EUR en de immateriële vaste activa 3 577 (000) EUR per 31 December 2018.

De Groep toetst jaarlijks (of meer frequent indien er indicatoren voor waardeverminderingen zijn) haar vaste activa op bijzondere waardeverminderingen. Sioen Industries doet dit door de realiseerbare waarde per KGE te berekenen met behulp van een discounted cash flow-methode ("DCF"). Het bepalen van de realiseerbare waarde is een belangrijke beoordeling vanwege het management dewelke belangrijke inschattingen omvat zoals projecties van toekomstige kasstromen, groeiratio's en brutomarges alsook de te hanteren discontovoet.

Vanwege de inherente onzekerheid bij het bepalen van de verdisconteerde kasstromen, beschouwen we deze beoordeling als een belangrijk kernpunt en meer specifiek de onzekerheid gerelateerd aan de KGE's James Dewhurst en Dimension Polyant gezien hun recente acquisitie aan marktwaarde en daaruit volgend de beperkte "headroom".

De Groep heeft de aard en de waarde van de assumpties gebruikt tijdens het testen voor bijzondere waardeverminderingen toegelicht in toelichting 2.1.7 van de Geconsolideerde Financiële Staten

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

We hebben het proces omtrent het bepalen van bijzondere waardeverminderingen geanalyseerd alsook de opzet en implementatie van interne controles geëvalueerd.

We hebben de veronderstellingen van het management, zoals gebruikt in de discounted cash flow berekening opgezet om de realiseerbare waarde te bepalen, geëvalueerd en geverifieerd.

We hebben de discounted cash flow-modellen per kasstroom genererende eenheid, zoals opgesteld door het management, verkregen en hebben de redelijkheid van schattingen en beoordelingen van het management bij de voorbereiding ervan beoordeeld. Bijzondere aandacht werd gegeven aan de belangrijkste drijfveren van de geprojecteerde toekomstige kasstromen inclusief de ingeschatte volumes, ingeschatte brutomarge en de gebruikte discontovoet. We hebben de budgetten kritisch beoordeeld, rekening houdend met de historische juistheid van het budgetteringsproces en hebben de discontovoet geëvalueerd met de hulp van onze waarderingsdeskundigen. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot discontovoet, groeivoeten en brutomarge nagezien.

We hebben ook de gepastheid van de toelichting opgenomen in de Geconsolideerde Financiële Staten nagezien.

Waardeverminderingen voorraden (Goederen in Bewerking & Gereed product)

De totale netto boekwaarde van de voorraden per

31 december 2018 bedraagt 130 741 (000) EUR, waarvan 100 093 (000) EUR betrekking heeft op goederen in bewerking en gereed product. De voorziening voor dit type van voorraad bedraagt 5 685 (000) EUR.

Voorraden worden gewaardeerd aan vervaardigings-prijs of verwachte realiseerbare waarde indien deze lager zou zijn. De vervaardigingsprijs, berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs, omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om gereed product te vervaardigen. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs verminderd met geschatte afwerkingskosten en marketing-, verkoop- en distributiekosten. Waardering van voorraad en meer specifiek de accuraatheid van de waardeverminderingen wordt beschouwd als een belangrijk kernpunt aangezien voorraad een belangrijk deel van de totale activa uitmaakt en er een aanzienlijke beoordeling plaatsvindt bij het bepalen van waardeverminderingen.

De Groep heeft de voorraden toegelicht in toelichting 2.5.7 van de Geconsolideerde Financiële Staten

Om te beoordelen of de nodige voorzieningen zijn opgenomen, hebben we detailtesten uitgevoerd op de gerealiseerde marges per product alsook op de waardering van verouderde en/of traag roterende voorraad.

We hebben de ouderdom van de voorraad gereed product geëvalueerd en nagegaan of er bepaalde producten met een negatieve marge werden verkocht na jaareinde, om zo de beoordeling van het management omtrent de waardeverminderingen te toetsen.

Verder hebben we aan het einde van het boekjaar voorraad-tellingen bijgewoond op locaties met belangrijke voorraden om beschadigde en/of verouderde en/of traag roterende voorraden te identificeren.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Kerncijfers
- Brief aan de stakeholders
- Mijlpalen 2018
- Hoofdstuk 1 tot 4

een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119, § 2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in een afzonderlijk deel van het jaarrapport, gevoegd bij het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening (hoofdstuk 3). De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI-normen. Overeenkomstig artikel 144, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI-normen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermelding

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 25 maart 2019

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises
CVBA / SCRL

Vertegenwoordigd door Kurt Dehoorne

4. Statutaire jaarrekening van Sioen Industries NV

De statutaire jaarrekening van de moedermaatschappij Sioen Industries NV is hieronder beknopt weergegeven. In juni 2019 zullen het jaarverslag en de jaarrekening van Sioen Industries NV en het verslag van de commissaris gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België in overeenstemming met de artikelen 98-102 van de Wet op Vennootschappen.

Deze verslagen zijn op verzoek verkrijgbaar op het volgende adres: Sioen Industries NV – Fabriekstraat 23 – 8850 Ardoorie. De commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud afgeleverd.

Verkorte balans van Sioen Industries NV na winstverdeling

31 December [000] EUR	2018	2017
<i>Vaste activa</i>	250 592	231 599
Immateriële vaste activa	3 461	4 152
Materiële vaste activa	27 286	23 102
Financiële vaste activa	219 845	204 345
<i>Vlottende activa</i>	81 952	81 042
Vorderingen op meer dan één jaar		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	27 905	27 176
Vorderingen op ten hoogste één jaar	41 610	47 250
Geldbeleggingen		
Liquide middelen	12 128	6 251
Overlopende rekeningen	309	366
Totaal der activa	332 544	312 641
<i>Eigen vermogen</i>	118 280	104 410
Kapitaal	46 000	46 000
Herwaarderingsmeerwaarden	9	9
Reserves	5 956	5 989
Overgedragen winst (verlies)	65 987	52 073
Kapitaalsubsidies	328	339
<i>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</i>	923	1 247
Voorzieningen voor risico's en kosten	902	1 221
Uitgestelde belastingen	21	27
<i>Schulden</i>	213 341	206 984
Schulden op meer dan één jaar	121 290	66 395
Schulden op ten hoogste één jaar	91 155	139 685
Overlopende rekeningen	896	903
Totaal der passiva	332 544	312 641

Verkorte resultatenrekening van Sioen Industries NV

December 31 [000] EUR	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	192 139	181 979
Omzet	179 343	169 507
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	132	1 279
Geproduceerde vaste activa	293	417
Andere bedrijfsopbrengsten	12 372	10 776
Bedrijfskosten	-172 915	-160 263
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-113 284	-102 599
Diensten en diverse goederen	-27 302	-27 064
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-25 542	-24 385
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-5 680	-4 793
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	318	34
Andere bedrijfskosten	-1 426	-1 456
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	19 224	21 716
Financiële opbrengsten	16 821	9 046
Financiële kosten	-3 443	-4 697
Financieel resultaat	13 378	4 349
Winst (verlies) van het boekjaar voor belastingen	32 602	26 065
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	6	7
Belastingen op het resultaat	-6 213	-7 881
Winst (verlies) van het boekjaar	26 395	18 191
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	40	44
Overboeking naar de belastingvrije reserves	-7	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	26 428	18 234

Activiteit van Sioen Industries

Naast de Belgische coating operationele activiteiten, ligt de functie van Sioen Industries in essentie in het uitstippelen van de strategie van de divisies. Het bedrijf heeft ook de taak om de directie aan te stellen van de Groepsvennootschappen en ondersteuning te verlenen op het vlak van personeelsbeleid, financieel management, beheer van kasmiddelen, budgettering en controle uitoefenen, MIS en IT en tenslotte ook juridische zaken.

Commentaar

De omzet van Sioen Industries steeg met 5.8%, van 169,5 miljoen EUR in 2017 tot 179.3 miljoen EUR in 2018. In 2018 bedroeg de bedrijfswinst 19,2 miljoen EUR, in vergelijking met een bedrijfswinst van 21,7 miljoen EUR in 2017. Het financieel resultaat steeg van 4,3 miljoen EUR in 2017 tot 13,4 miljoen EUR in 2018, voornamelijk door het ontvangen van hogere intercompany dividenden.

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels die van toepassing zijn op de statutaire jaarrekening van Sioen Industries zijn in overeenstemming met de algemeen aanvaarde boekhoudbeginselen in België.

Toelichting in het kader van de Transparantiewet

Conform de artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 (Transparantiewet) op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen, werden de toepasselijke quota bepaald op enerzijds 5 procent of een veelvoud ervan en anderzijds op 3 procent en 7,5 procent (cf. artikel 8 van de statuten).

In overeenstemming met artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 werden volgende kennisgevingen van deelneming in de vennootschap, die de toepasselijke quota overschrijden, ontvangen:

Kennisgever	Aantal aandelen	Percentage van het totaal aantal aandelen	Datum van kennisgeving
Sihold NV(1) en vennootschappen/partijen onder de invloed van de familie Sioen	12 906 212	65,25%	7 maart 2014
Totaal	12 906 212	65,25%	

(1) Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gecontroleerd wordt door de Nederlandse Stichting Administratiekantoor Midapa. Deze stichting wordt gecontroleerd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete.

5. Voorstellen aan de algemene vergadering

Voorstellen aan de algemene vergadering van Sioen Industries NV van 26 April 2019

De raad van bestuur van Sioen Industries stelt de algemene vergadering voor om de jaarrekening van 31 december 2018 goed te keuren en om in te stemmen met de winstverdeling.

De winst van het boekjaar bedraagt 26 427 599 EUR, in vergelijking met een winst van 18 234 180 EUR voor het boekjaar 2017.

De winstoverdracht uit het vorige boekjaar bedraagt 52 072 744 EUR. Het te bestemmen winstsaldo is bijgevolg 78 500 343 EUR.

De raad van bestuur stelt voor het beschikbare winstsaldo van 78 500 343 EUR als volgt te bestemmen:

(in EUR)

Toevoeging aan de overige reserves	
Bruto dividenden voor de 19 779 933 aandelen	-12 263 558
Tantièmes bestuurders	-249 600
Overdracht naar volgend boekjaar	65 987 184

Het voorgestelde netto dividend per aandeel wordt als volgt berekend:

(in EUR)

Bruto dividend per aandeel	0.620
Roerende voorheffing 30/70	0.186
Netto dividend per aandeel	0.434
Pay-out ratio(1)	36,29%

(1) *Bruto dividend in verhouding tot het aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat*

Na goedkeuring van dit voorstel wordt het netto dividend van 0,434 EUR per aandeel betaalbaar gesteld vanaf 13 mei 2019.

Definities

Materiaalmarge %	(Netto omzet ± wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering - gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen)/Netto omzet
EBT	Earnings Before Taxes = Winst voor belastingen
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Resultaat uit operationele activiteiten + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + voorzieningen voor overige risico's en kosten
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes = Resultaat uit operationele activiteiten
Netto kasstroom	Winst (verlies) na belastingen + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + voorzieningen voor overige risico's en kosten
Netto financiële schuld	Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) + financiële leases (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) - geldbeleggingen - geldmiddelen en kasequivalenten

Alternative performance measures' (APM's, maatstaven volgens niet-algemeen aanvaarde boekhoudregels) hebben geen gestandaardiseerde betekenis, voorgeschreven door de algemeen aanvaarde boekhoudregels, het is daardoor mogelijk dat ze niet vergelijkbaar zijn met gelijkaardige maatstaven getoond door andere ondernemingen.

APM's worden gebruikt om de vergelijkbaarheid van de werkelijke operationele prestatie van de Groep in 2018 ten opzichte van 2017 te verbeteren.

Reconciliaties

		Reorganisatie- componenten opgenomen in 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen'	Reorganisatie- componenten opgenomen in 'Voorzieningen voor overige risico's en kosten'	Overname- kosten opge- nomen in 'Dien- sten en diverse goederen'	Voorraadbe- wegingen door reële waar- decorrecties op de over- names, opge- nomen in 'Mate- riaalmarge'	Verlies op de verkoop van een gebouw, opgenomen in 'Overige bedrijfskosten'	
2018							
EBIT → herwerkte EBIT	47 733						47 733
Afschrijvingen	21 892						21 892
Waardeverminderingen op voorraden en han- delsvorderingen	- 685						- 685
Voorzieningen voor overige risico's en kosten	- 304						- 304
EBITDA → herwerkte EBITDA	68 636						68 636
Financieel resultaat	-1 667						
Belastingen	-12 284						
Netto kasstroom	54 685						
2017							
EBIT → herwerkte EBIT	41 496	1 113	-1 104	461	1 257	162	43 385
Afschrijvingen	22 138						22 138
Waardeverminderingen op voorraden en han- delsvorderingen	1 795						1 795
Voorzieningen voor overige risico's en kosten	-1 035		1 104				69
EBITDA → Herwerkte EBITDA	64 393	1 113		461	1 257	162	67 387
Financieel resultaat	-7 909						
Belastingen	-11 556						
Netto kasstroom	44 928						

Adressen

Coating divisie

Bedrijf	Adres (maatschappelijke zetel)	Land	Kantoren
Coatex NV	Industriezone Sappenleen, Sappenleenstraat 3-4, B-8970 Poperinge	Belgium	
Dimension-Polyant (UK) Ltd.	22 St John Street, Manchester, M3 4EB	United Kingdom	Unit 8, Kingdom Close, Kingdom Business Park, Segensworth East, Fareham Hampshire PO15 5TJ
Dimension-Polyant GmbH	Speefeld 7, 47906 Kempen	Germany	
Dimension-Polyant Inc.	78, Highland Drive Putnam CT 06260	USA	
Dimension-Polyant Sailcloth PTY LTD	Level 29, 66-84 Goulburn Street, Sydney, NSW, 2000	Australia	PO Box 7143, Warringah Mall NSW 2100, Unit 7/9 Powells Rd., Brookvale N.S.W. 2100
Dimension-Polyant SAS	Rue Newton - Les Minimes - Parc Technologique, 17000 La Rochelle	France	
Dynatex NV	Fabriekstraat 23, B-8850 Ardoeie	Belgium	
Fontana International GmbH	Stifterstrasse 29, 4020 Linz	Austria	
Manifattura Fontana S.p.A.	Via Fontoli 10, 36020 Valstagna (VI)	Italy	
Pennel Automotive SAS	4 Route de Ville, BP 80201, F-80420 Flixecourt	France	
Saint Frères Confection SAS	2 Route de Ville, BP 80237, F - 80420 Flixecourt	France	
Saint Freres SAS	4 Route de Ville, BP 80201, F-80420 Flixecourt	France	
Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd	Wai Gao Qiao Free Trading Zone 168 Mei Sheng Road - Guo Lian Mansion 1st Floor 200131 Shanghai/Pudong	China	
Sioen Fabrics SA	Z.I. du Blanc Ballot, Avenue Urbino 6, B-7700 Mouscron	Belgium	
Sioen Felt & Filtration SA	Rue Ernest Solvay 181, B - 4000 Liège	Belgium	
Sioen Industries NV	Fabriekstraat 23, B-8850 Ardoeie	Belgium	
Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA	Rua da Indústria, PT-4795-074 Vila das Aves	Portugal	
James Dewhurst Ltd.	Altham Lane, Altham, Accrington, Lancashire, BB5 5YA	United Kingdom	
Dewtux Inc.	Route 2, 1903 Clary Connector, Eastanollee, GA 30538	USA	
James Dewhurst Trustees Ltd.	Altham Lane, Altham, Accrington, Lancashire, BB5 5YA	United Kingdom	

	BTW	Bedrijfsregistratie	T	F	Mail
	BE 0434 140 425	RPR Gent, afdeling leper 0434 140 425	+32 57 346 160	+32 57 333 523	coatex@sioen.com
	GB 458 5288 06	02047962	+44 1489 570 551	+44 1489 570 451	uk@dimension-polyant.com
	DE 811141675	Krefeld HRB 4588	+49 215 289 10	+49 215 2891 149	info@dimension-polyant.com
	ID 06-1310091	ID 06-1310091	+1 860 928 8300	+1 860 928 8330	info@us.dimension-polyant.com
	82 082 190 823	42 107 103	+61 2 9905 9565	+61 2 9905 9569	dp-aus@dimension-polyant.com
	FR 43602030090	602 030 090	+33 546 282 201	+546 412 840	larochelle@dimension-polyant.com
	BE 0861 537 865	RPR Gent, afdeling Brugge 0861 537 865	+32 51 740 900		info@dynamex.be
	ATU64352907	LG Linz Nr. 314404i	+43 732 908 001	+43 732 908 014	office@fontana-international.com
	00239330244	00239330244	+39 424 998 27	+39 424 998 96	
		RCS Amiens 448 273 615			
	FR 44408449098	RCS Amiens 408 449 098	+33 322 51 51 70	+33 322 51 51 79	sfc@sioen.com
	FR 76408448850	RCS Amiens 408 448 850	+33 322 515 145	+33 322 515 149	sfe@sioen.com
	310141607413450	P.R. of China 310115400065706	+86 21 63 84 25 21	+86 21 63 84 27 39	sioen@online.sh.cn
	BE 0458 801 684	RPM Mons-Charleroi, division Tournai 0458 801 684	+32 56 856 880	+32 56 346 131	sioenfabrics@sioen.com
	BE 0474 276 154	RPM Liège, division Liège 0474 276 154	+32 4 252 21 50	+32 4 253 04 25	felt@sioen.be filtration@sioen.be
	BE 0441 642 780	RPR Gent, afdeling Brugge 0441 642 780	+32 51 740 900	+32 51 740 964	sioline@sioen.com
	PT 505046644	4641/000907	+351 252 87 47 14	+351 252 94 29 68	siofab@mail.telepac.pt
	GB 927 1297 12	00506170			
	N/A	0410038			
	N/A	05608143			

Apparel divisie

Bedrijf	Adres (maatschappelijke zetel)	Land	Kantoren
Confection Tunisienne de Sécurité SARL	5 Impasse N° 2 Rue de l'Énergie Solaire - (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis	Tunisia	
Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd	Industrial Estate Bunbeg Co. Donegal	Ireland	
Mullion Survival Technology Ltd.	2 Hebden Road Sunthorpe North Lincolnshire DN15 8DT	United Kingdom	
PT. Sioen Indonesia	Kawasan Berikat Nusantara (KBN) Marunda Jl. Pontianak Blok C2-03 Cilincing Jakarta Utara 14120	Indonesia	
PT. Sungin Tex	Jalan Raya Narogong Km 12,5, Pangkalan IV, Desa Cikiwul, Kec. Bantar Gebang, Bekasi Barat 17152	Indonesia	
Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	4 Battery Road, #25-01, Bank of China Building, Singapore (049908)	Singapore	
Sioen France SAS	Pavillon Hermès 110 Avenue Gustave Eiffel ZI La Coupe, F-11100 Narbonne	France	
Sioen Myanmar Ltd.	Plot No.75 and Plot No.102, Mah Kha Yar Min Thar Gyi Mg Pyoe Street, Hlaing Tharyar Industrial Zone-2, Hlaing Tharyar Township, Yangon	Myanmar	
Sioen Nederland BV	Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen	the Netherlands	
Sioen NV	Fabriekstraat 23, B-8850 Ardoeie	Belgium	
Sioen Tunisie SARL	7 Impasse N° 2 Rue de l'Énergie Solaire - (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis	Tunisia	
Sioen Zaghouan SA	Rue Ismaïl Sabri - Zone Industrielle TN-1100 Zaghouan	Tunisia	
Siorom SRL	Calea Chisinaului n° 43, Jud. Iasi, 700179 Iasi	Romania	
Ursuk OY	Teijonkatu 3, 20750 Turku	Finland	
Kiinteistö Oy Turun Teijonkatu 3	c/o Ursuk Oy, Teijonkatu 3, 20750 Turku	Finland	
PT. Sioen Semarang Asia	Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) Jl. Tugu Industri Raya No. 2A Kel. Randu Garut, Kec. Tugu Kota Semarang Jawa Tengah Indonesia 50153	Indonesia	
SG Balticum AS	Kooli 7, Valga maakond, 68604 Tõrva linn	Estonia	
Ursuk AB	Flottiljgatan 85, 72131 Västerås	Sweden	
Sioen Ballistics OY	Ensimmäinen savu, 01510 Vantaa	Finland	
Sioen Deutschland GmbH	Lederstrasse 78, 72764 Reutlingen	Germany	

	BTW	Bedrijfsregistratie	T	F	Mail
	03030 V/A/M/000	RC B 133171996	+216 717 734 77	+216 717 840 47	cts@sioen.com
	IE 4621355M	78212	+353 749 531 169	+353 749 531 591	ireland@sioen.ie
	GB 365 1873 34	1871440			mullion@sioen.com
		NPWP 01.068.001.5-057.000	+62 21 448 53 222	+62 21 448 53 444	info.marunda@sioenasia.com
		NPWP 01.068.012.2-057.000	+62 21 825 22 22	+62 21 825 44 44	indonesia@sioen.com
		201511418N			
	FR 49300774767	RCS Narbonne 300 774 767	+33 468 423 515	+33 468 422 743	sioen.france@sioen.com
		372 FC/2015-2016 (YGN)			
	NL 806030227B01	KVK 20086133	+31 76 541 68 88	+31 76 541 94 10	info@vanochten.nl
	BE 0478 652 141	RPR Gent, afdeling Brugge 0478 652 141	+32 51 740 800	+32 51 740 962	info@sioen.com
	614715 S/A/M/000	RC B 19711998	+216 718 075 47	+216 718 092 62	sioen.tunisie@sioen.com
	747023 F/A/M/000	RC B 177132000	+216 726 806 60	+216 726 826 60	sioen.zaghouan@sioen.com
	RO 30626899	J22/1504/2012			siorom@sioen.com
	FI04888860	0488886-0	+358 20 7798 850	+358 20 7798 859	info@ursuit.com
	FI21146869	2114686-9	+358 20 7798 850	+358 20 7798 859	info@ursuit.com
		11.01.1.14.11151	+62 24 866 08 95	+62 24 866 08 96	
	EE100497704	10301033	+372 76 68350		sami@sg.ee
	SE556381281601	556381-2816	+46 705 594 2474		mattias.vendlegard@ursuit.com
	FI18445710	1844571-02	+358 9 825501	+358 9 8255 0200	
	DE 314258385	Stuttgart HRB 762475	+49 7121 159 500	+49 7121 159 5099	germany@sioen.com

Chemicals divisie

Bedrijf	Adres (maatschappelijke zetel)	Land	Kantoren	
European Master Batch NV	Rijksweg 15, B-2880 Bornem	Belgium		
Le Comptoir Zouloo SAS	Zac Novo, Rue Lavoisier, BP 90422, F-59160 Lomme	France		
Richard SAS	Zac Novo, Rue Lavoisier, BP 90422, F-59160 Lomme	France		

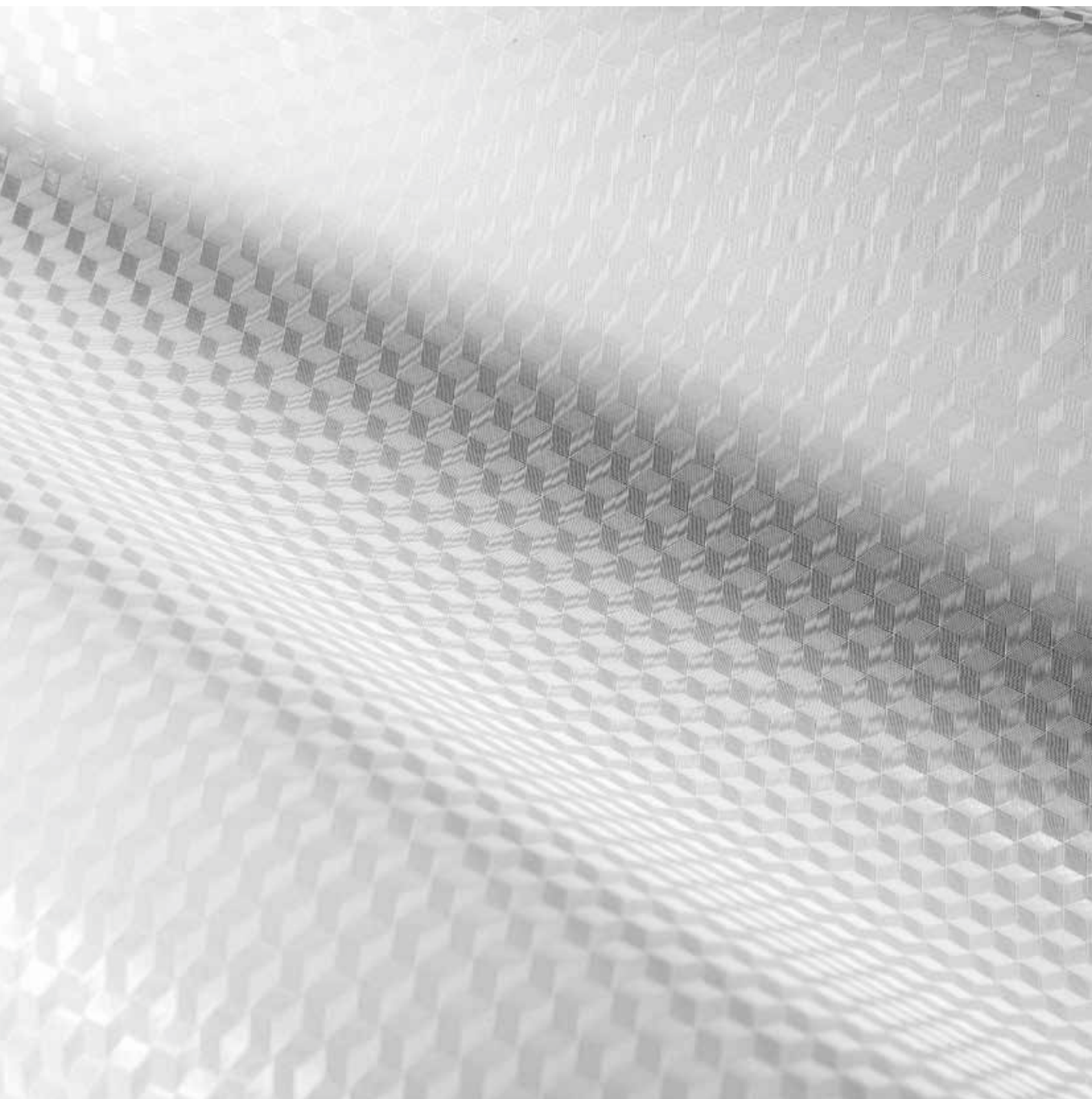
Overige

Bedrijf	Adres (maatschappelijke zetel)	Land	Kantoren	
Roland Planen GmbH	Am Zirkel 8, D-49757 Werlte	Germany		
Roland Real Estate Sp.z.o.o.	ul. Nadbrzezna 1, PL-62500 Konin	Poland		
Roland Ukraine LLC	6-A Industrialna str. 35350 Kvasyliv, Rivnenska obl.	Ukraine		
Roltrans Group America Inc.	3212 Pinewood Drive Arlington, Texas TX 76010, USA Corporation # 2044811	USA		
Roltrans Tegelen BV	Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen	the Netherlands		

	BTW	Bedrijfsregistratie	T	F	Mail
	BE 0421 485 289	RPR Antwerpen, afdeling Mechelen 0421 485 289	+32 3 890 64 00	+32 3 899 26 03	emb@sioen.com
	FR 91394580377	RCS Lille Métropole 394 580 377	+33 320 001 888	+33 320 001 888	
	FR 22460501166	RCS Lille Métropole 460 501 166	+33 320 001 888	+33 320 001 888	sa.richard@colorants-richard.com

	BTW	Bedrijfsregistratie	T	F	Mail
	DE 812873033	Osnabrück HR B 1222 96			
	PL 665-100-18-19	KRS nr. 0000108087			
	TX 76010	2044811			
	NL 001569338B01	KvK Venlo 12011983			

Kerncijfers



Geconsolideerde kerncijfers (in miljoenen euro)	2018	2017	2016	2015 ⁽¹⁾	2014 ⁽¹⁾	2013 ⁽¹⁾	2012 ⁽¹⁾	2011 ⁽¹⁾	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽¹⁾	2008 ⁽¹⁾	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultatenrekening																			
Netto omzet	506,2	473,1	363,4	326,4	326,6	323,0	323,5	322,6	292,0	251,9	316,4	326,4	326,6	323,0	324,5	331,8	300,2	264,5	349,4
Resultaat uit operationele activiteiten (EBIT)	47,7	41,5	44,7	35,8	27,8	23,8	24,2	18,6	21,7	5,4	21,9	36,2	27,8	23,7	23,3	17,3	25,7	-8,6	16,1
Financieel resultaat	-1,7	-7,9	-6,6	-3,0	-4,0	-3,9	-4,9	-5,0	-6,3	-5,9	-11,5	-3,0	-4,0	-3,9	-4,7	-5,3	-6,0	-5,9	-9,5
Winst (verlies) voor belastingen	46,1	33,6	38,0	32,8	23,8	19,9	19,4	13,6	15,4	-0,5	10,5	33,1	23,8	19,8	18,6	12,0	19,8	-14,5	6,5
Groepswinst (-verlies)	33,8	21,9	26,0	22,6	16,9	14,7	14,4	13,4	13,8	3,2	9,4	23,1	16,5	14,3	13,6	11,6	18,1	-11,1	3,4
EBIT (1)	47,7	41,5	44,7	35,8	27,8	23,8	24,2	18,6	21,7	5,4	21,9	36,2	27,8	23,7	23,3	17,3	25,7	-8,6	16,1
EBITDA (2)	68,6	64,4	59,1	51,9	48,8	40,8	41,8	35,5	38,4	26,8	44,2	52,2	48,7	40,5	39,5	35,1	38,3	23,7	37,7
Netto kasstroom (3)	54,7	44,9	40,4	38,7	37,9	31,7	32,0	30,3	30,5	18,7	20,2	39,1	37,4	31,1	29,7	29,4	29,9	15,7	24,2
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	33,8	21,9	26,0	22,6	16,9	14,7	14,4	13,4	13,8	3,2	9,4	23,1	16,5	14,3	13,6	11,6	18,1	-11,1	3,4
Afschrijvingen	21,9	22,1	16,4	15,5	16,5	16,5	16,8	17,7	19,0	19,3	18,7	15,5	16,5	16,5	16,8	18,1	19,5	20,7	20,6
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	106,1	99,5	75,2	69,0	67,4	69,7	68,8	65,9	60,8	57,8	60,4	69,0	67,4	69,7	69,1	68,6	63,8	63,8	71,0
Personeelsbestand (in eenheden)	4 605	4 341	3 578	2 857	3 531	4 011	4 582	4 682	4 579	4 237	4 676	2 857	3 531	4 011	4 582	4 682	4 579	4 237	4 676
Balans																			
Eigen vermogen	223,8	199,5	189,2	174,0	157,5	152,8	147,9	149,0	145,7	128,9	142,4	174,0	157,5	152,8	147,9	149,0	145,7	128,9	142,4
Intrestdragende leningen op meer dan een jaar en financiële leases	122,4	68,0	72,2	7,2	108,8	111,4	114,0	116,5	119,9	119,9	120,8	7,2	108,8	111,4	114,0	116,5	119,9	119,9	120,8
Netto financiële schuld (4)	116,8	116,7	79,2	4,6	24,2	49,9	65,0	84,8	91,8	108,8	151,6	4,6	24,2	49,9	65,0	84,8	91,8	108,8	151,6
Balanstotaal	470,6	440,0	368,4	362,5	355,2	347,3	349,6	348,5	346,5	327,9	371,7	362,5	355,2	347,3	349,6	348,5	346,5	327,9	371,7
Werkkapitaal (5)	128,6	120,6	121,2	91,4	94,1	93,7	92,8	95,7	86,9	72,1	121,1	91,4	94,1	93,7	92,8	95,7	86,9	72,1	121,1
Aanschaffingen van materiële vaste activa	33,6	15,9	7,8	12,0	7,0	4,1	6,6	6,8	7,1	8,6	23,3	12,0	7,0	4,1	6,6	6,8	7,1	8,6	23,3
Materiële vaste activa	142,4	124,0	110,4	80,3	81,3	92,5	102,8	111,7	119,9	129,5	151,2	80,3	81,3	92,5	102,8	111,7	119,9	129,5	151,2
Ratio's																			
EBIT/netto omzet (1)	9,4%	8,8%	12,3%	11,0%	8,5%	7,4%	7,5%	5,8%	7,4%	2,1%	5,1%	11,1%	8,5%	7,3%	7,2%	5,2%	8,6%	-3,2%	4,6%
EBITDA/netto omzet (2)	13,6%	13,6%	16,3%	15,9%	14,9%	12,6%	12,9%	11,0%	13,2%	10,6%	11,9%	16,0%	12,4%	12,5%	12,2%	10,6%	12,8%	9,0%	10,8%
Nettowinstmarge (6)	6,7%	4,6%	7,1%	6,9%	5,2%	4,6%	4,4%	4,2%	4,7%	1,3%	3,0%	7,1%	5,1%	4,4%	4,2%	3,5%	6,0%	-4,2%	1,0%
Netto kasstroom/netto omzet (3)	10,8%	9,5%	11,1%	11,8%	11,6%	9,8%	9,9%	9,4%	10,5%	7,4%	6,4%	12,0%	11,5%	9,6%	9,2%	8,9%	10,0%	5,9%	6,9%
Liquiditeit (7)	2,3	1,5	2,4	1,5	3,1	3,0	2,6	2,9	2,7	2,3	2,0	1,5	3,1	3,0	2,6	2,9	2,7	2,3	2,0
Solvabiliteit (8)	47,6%	45,4%	51,4%	48,0%	44,3%	44,0%	42,3%	42,7%	42,0%	39,3%	38,3%	48,0%	44,3%	44,0%	42,3%	42,7%	42,0%	39,3%	38,3%
Netto financiële schuld/eigen vermogen (4)	0,52	0,58	0,42	0,03	0,15	0,33	0,44	0,57	0,63	0,84	1,06	0,03	0,15	0,33	0,44	0,57	0,63	0,84	1,06
Rendement op eigen vermogen (9)	16,9%	11,6%	14,9%	14,4%	11,1%	9,9%	9,7%	7,3%	10,7%	2,5%	6,6%	14,7%	10,8%	9,7%	9,1%	8,0%	14,1%	-8,6%	2,4%
Rendement op capital employed (ROCE) (10)	9,7%	8,7%	11,2%	12,9%	9,9%	8,3%	8,0%	7,1%	10,0%	-2,1%	4,1%	12,9%	9,9%	8,3%	8,0%	7,1%	10,0%	-2,1%	4,1%

(1) Earnings Before Interest and Taxes = Resultaat uit operationele activiteiten

(2) Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Resultaat uit operationele activiteiten + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + voorzieningen voor overige risico's en kosten

(3) Winst (verlies) na belastingen + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + voorzieningen voor overige risico's en kosten

(4) Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) + financiële leases (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) - geldbeleggingen - geldmiddelen en kasequivalenten

(5) Totaal vlottende activa - geldbeleggingen - geldmiddelen en kasequivalenten - derivaten - reële waarde (binnen de vlottende activa) - totaal verplichtingen op ten hoogste een jaar + intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar) + financiële leases (op ten hoogste een jaar) + derivaten - reële waarde (binnen de verplichtingen op ten hoogste een jaar)

(6) Groepswinst (-verlies)/netto omzet

(7) Totaal vlottende activa/totaal verplichtingen op ten hoogste een jaar

(8) Eigen vermogen/balanstotaal

(9) Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries/eigen vermogen per einde van het vorige boekjaar

(10) (Resultaat uit operationele activiteiten + belastingen)/capital employed van de periode (werkkapitaal (zie (5)) + immateriële vaste activa + goodwill + materiële vaste activa + vastgoedbeleggingen)

(11) Alleen voortgezette activiteiten

Geconsolideerde kerncijfers per aandeel ⁽¹⁾	2018	2017	2016	2015 ⁽¹⁾	2014 ⁽¹⁾	2013 ⁽¹⁾	2012 ⁽¹⁾	2011 ⁽¹⁾	2010 ⁽¹⁾	2009 ⁽¹⁾	2008 ⁽¹⁾	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaat uit operationele activiteiten	2,41	2,10	2,26	1,81	1,40	1,17	1,13	0,87	1,01	0,25	1,02	1,82	1,40	1,16	1,09	0,81	1,20	-0,40	0,75
Groepswinst (-verlies)	1,71	1,11	1,31	1,14	0,85	0,72	0,67	0,63	0,65	0,15	0,44	1,17	0,83	0,70	0,64	0,54	0,85	-0,52	0,16
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	1,71	1,11	1,31	1,14	0,85	0,72	0,67	0,63	0,65	0,15	0,44	1,17	0,83	0,70	0,64	0,54	0,85	-0,52	0,16
Netto kasstroom	2,76	2,27	2,04	1,95	1,91	1,56	1,49	1,41	1,43	0,87	0,94	1,97	1,89	1,53	1,39	1,37	1,40	0,73	1,13
Eigen vermogen	11,31	10,09	9,56	8,77	7,94	7,50	6,92	6,96	6,81	6,02	6,66	8,77	7,94	7,50	6,92	6,96	6,81	6,02	6,66
Bruto dividend	0,6200	0,5600	0,5300	0,4800	0,3700	0,3300	0,3100	0,2700	0,2500	0,0800	0,0800	0,4800	0,3700	0,3300	0,3100	0,2700	0,2500	0,0800	0,0800
Netto dividend	0,4340	0,3920	0,3710	0,3504	0,2775	0,2475	0,2325	0,2025	0,1875	0,0600	0,0600	0,3504	0,2775	0,2475	0,2325	0,2025	0,1875	0,0600	0,0600
Pay-out (%)	36,3%	50,7%	40,4%	42,0%	43,4%	44,5%	44,1%	43,0%	38,7%	53,5%	18,2%	41,1%	44,5%	45,8%	46,7%	43,0%	38,7%	-15,4%	50,3%
Maximumprijs aandeel	31,15	32,88	31,20	19,46	12,70	8,75	6,68	7,95	7,40	5,31	9,97	19,46	12,70	8,75	6,68	7,95	7,40	5,31	9,97
Minimumprijs aandeel	20,00	25,50	14,50	10,96	8,25	6,60	4,57	4,82	3,95	2,67	3,22	10,96	8,25	6,60	4,57	4,82	3,95	2,67	3,22
Prijs op 31 dec.	21,30	30,37	28,10	18,50	11,26	8,39	6,56	5,25	7,39	3,97	3,52	18,50	11,26	8,39	6,56	5,25	7,39	3,97	3,52
Evolutie van de aandelprijs (2)	-30%	8%	52%	64%	34%	28%	25%	-29%	86%	13%	-64%	64%	34%	28%	25%	-29%	86%	13%	-64%
Price/Earnings Ratio (2) (3)	12,5	27,5	21,4	16,2	13,2	11,6	9,8	8,4	11,4	26,5	8,0	15,9	13,5	12,0	10,3	9,7	8,7	-7,6	22,1
Price/Cashflow Ratio (2) (4)	7,7	13,4	13,7	9,5	5,9	5,4	4,4	3,7	5,2	4,5	3,7	9,4	6,0	5,5	4,7	3,8	5,3	5,4	3,1
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag	6.303	8.564	10.548	14.144	12.500	12.249	11.256	12.109	13.952	7.386	5.647	14.144	12.500	12.249	11.256	12.109	13.952	7.386	5.647
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per maand	132.358	179.841	221.498	297.033	262.492	257.238	236.368	254.282	292.999	155.112	118.597	297.033	262.492	257.238	236.368	254.282	292.999	155.112	118.597
Jaarvolume (in miljoenen)	1,6	2,2	2,8	3,7	3,3	3,1	2,9	3,1	3,6	7,7	11,1	3,7	3,3	3,1	2,9	3,1	3,6	7,7	11,1
Aantal uitstaande aandelen van Sioen Industries (in duizenden) (1)	19.780	19.780	19.780	19.826	19.826	20.364	21.390	21.390	21.390	21.390	21.390	19.826	19.826	20.364	21.390	21.390	21.390	21.390	21.390
Beurskapitalisatie (in miljoenen) (2)	421,3	600,7	555,8	366,8	223,2	170,9	140,3	112,3	158,1	84,9	75,3	366,8	223,2	170,9	140,3	112,3	158,1	84,9	75,3

(1) Herberekend na de splitsing van het aandeel in 55 op 13/09/96 en de splitsing in 10 op 05/11/98

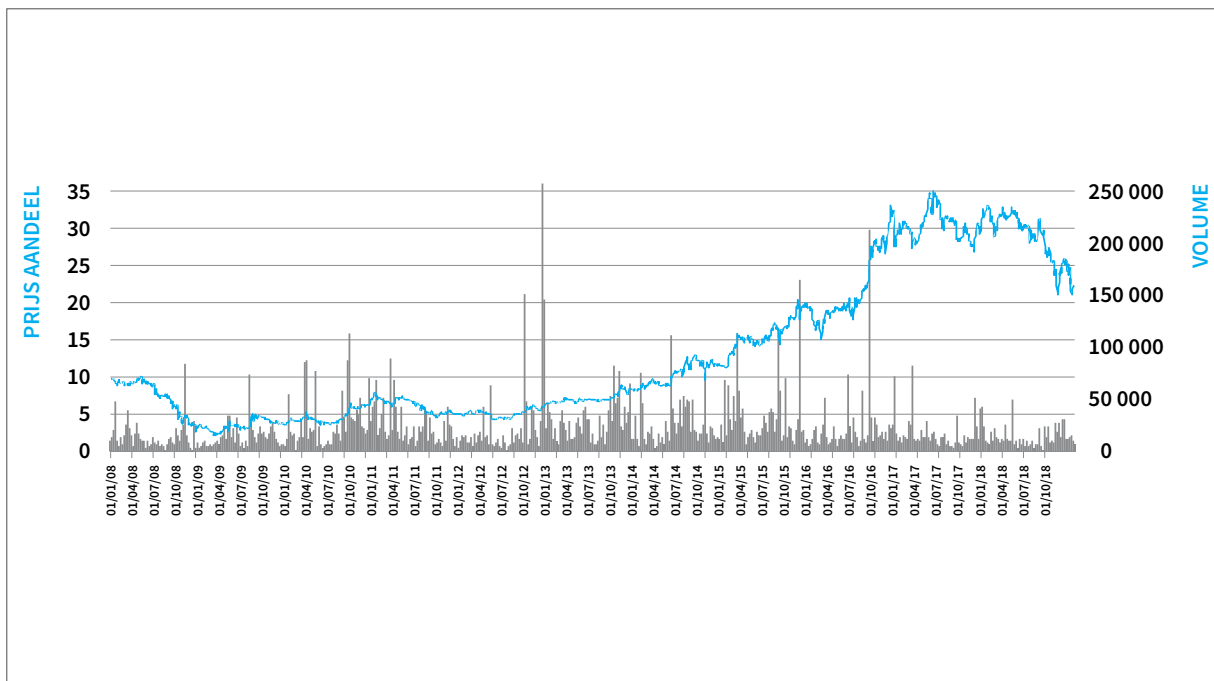
(2) Prijs eind december

(3) Prijs eind december/Groepswinst (-verlies) per aandeel toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries

(4) Prijs eind december/netto kasstroom per aandeel

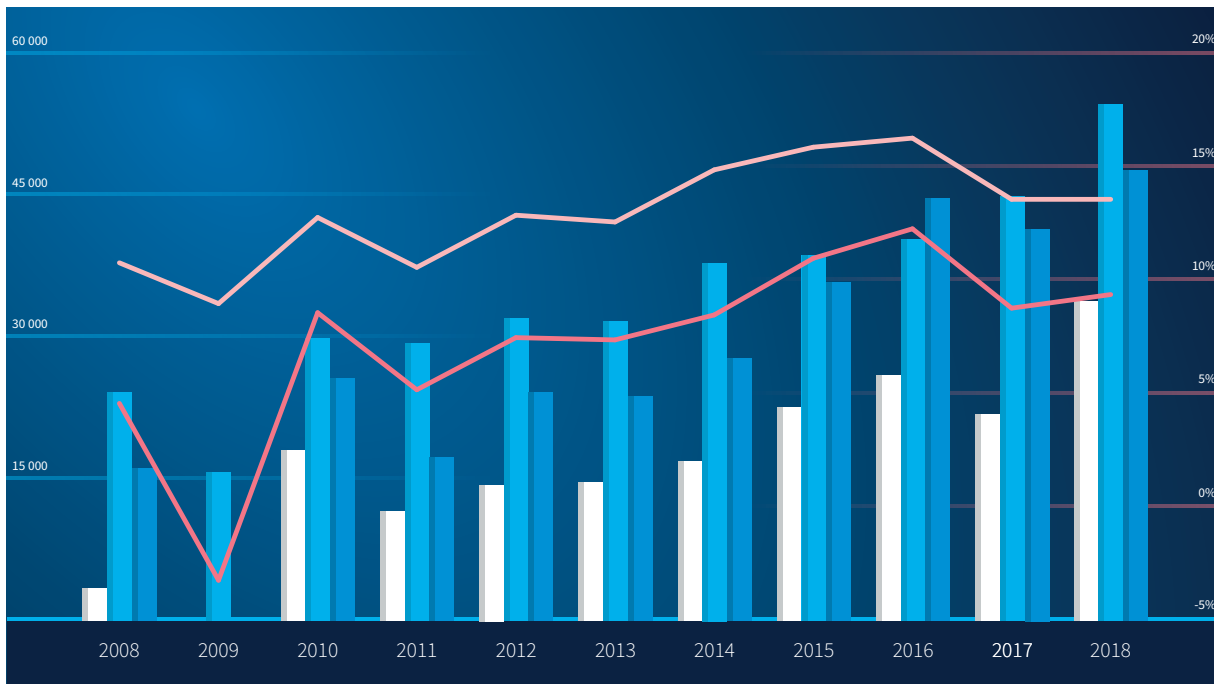
Evolutie prijs aandeel

(in EUR)



Kerncijfers 2008 - 2018

(in miljoenen euro)



□ Groepswinst (-verlies)

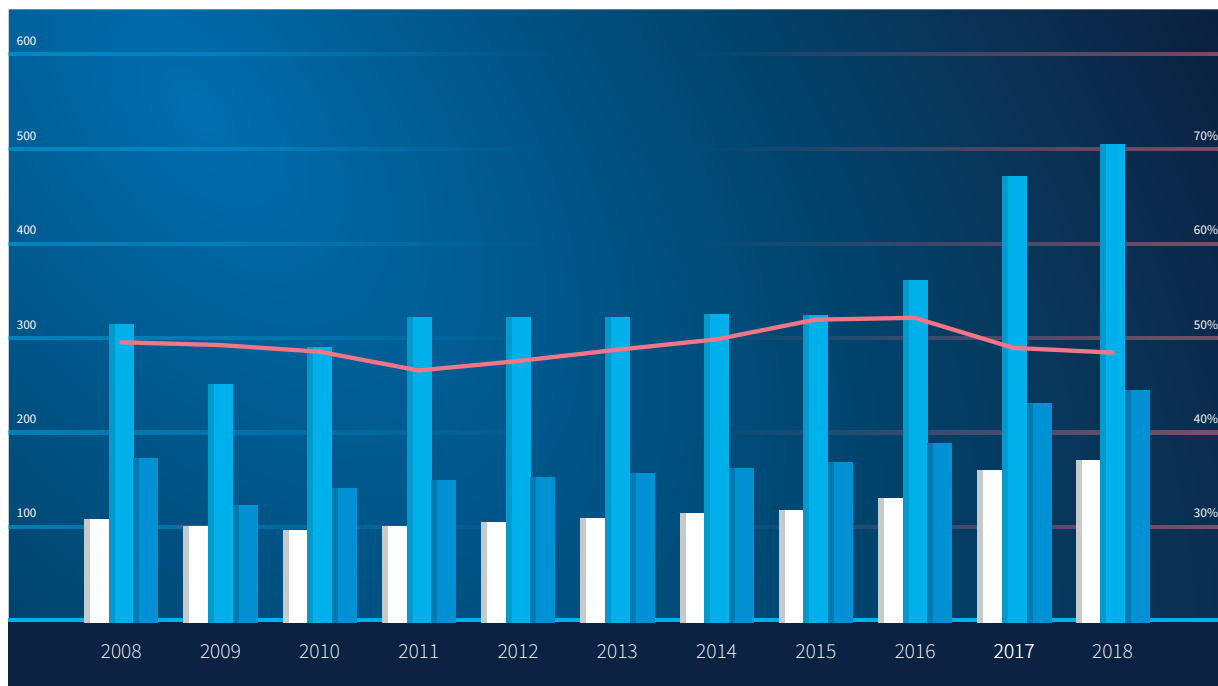
■ Netto kasstroom

— EBIT/Netto omzet

— EBITDA/Netto omzet

Key figures 2008 - 2018

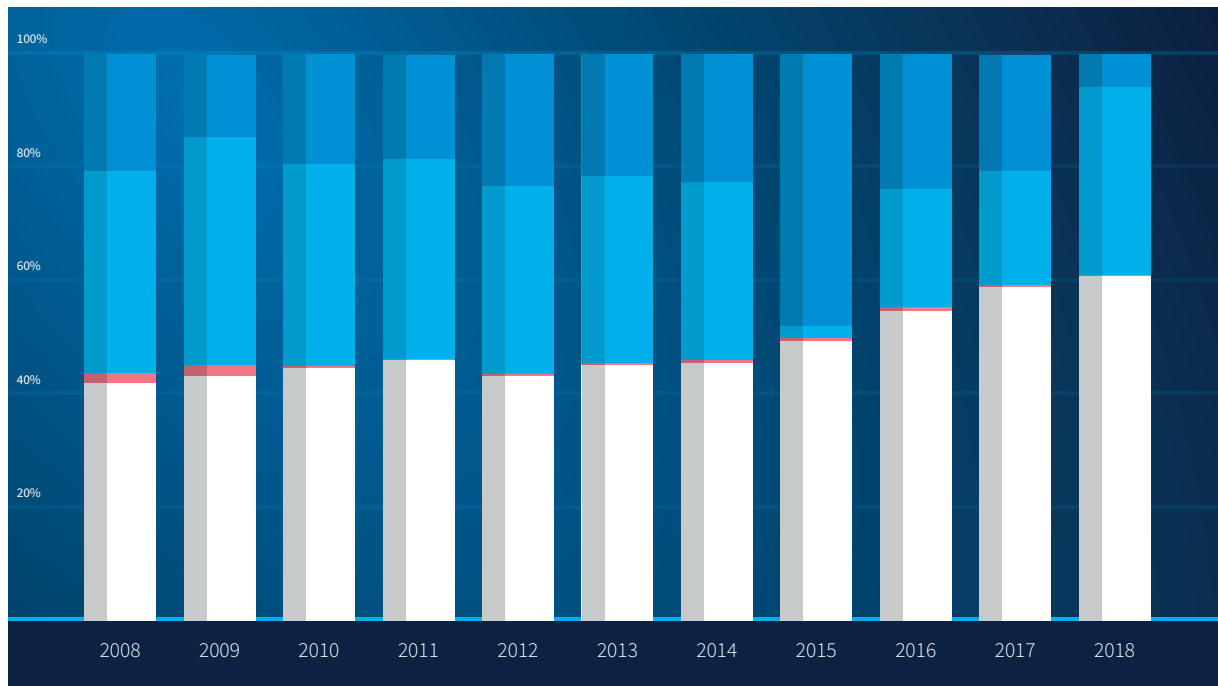
(in miljoenen euro)



- Toegevoegde waarde
- Netto omzet
- Brutomarge
- Brutomarge-%

Samenstelling vermogen 2008 - 2018

(in %)



- Eigen vermogen/minderheidsbelangen
- Voorzieningen
- LT verplichtingen
- KT verplichtingen



SIOEN

Fabriekstraat 23
B-8850 Ardoioie
België
Tel. +32 51 74 09 00
info@sioen.com
www.sioen.com

SIOEN