

SI OEN

Financieel verslag 2019



Altijd, overal

Hoofdstuk 05

FINANCIËEL VERSLAG

GROEPSSTRUCTUUR	p78
VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	p80
FINANCIËEL OVERZICHT	p106
DEFINITIES	p186
RECONCILIATIES	p187
ADRESSEN	p188



Groepsstructuur: Sioen Industries NV

COATING DIVISIE

	Sioen Industries NV⁽¹⁾ - België	
	Spinnerij, weverij, direct coating, online coating	
100,0%	Saint Frères SAS - Frankrijk	
	Direct coating	
100,0%	Sioen Shanghai⁽²⁾ - China	
	Verkoopkantoor direct coating	
100,0%	Sioen Fabrics SA - België	
	Transfer coating, Calendrage	
100,0%	Siofab SA⁽³⁾ - Portugal	
	Transfer coating	
100,0%	Pennel Automotive SAS - Frankrijk	
100,0%	Coatex NV - België	
	Verwerking gecoate weefsels en folies	
100,0%	Saint Frères Confection SAS - Frankrijk	
	Zware confectie	
100,0%	Sioen Technical Felts SA - België	
	Productie vilt	
100,0%	Manifattura Fontana S.p.A.⁽⁶⁾ - Italië	
	Non-woven geotextiel	
52,0%	Fontana International GmbH - Oostenrijk	48,0%
	Verkoopkantoor non-woven geotextiel	
100,0%	Dimension-Polyant GmbH - Duitsland	
	Zeildoeken	
	Dimension-Polyant Inc. - VS	100,0%
	Zeildoeken	
	Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd. - Australië	100,0%
	Zeildoeken	
	Dimension-Polyant (UK) Ltd. - VK	100,0%
	Zeildoeken	
	Dimension-Polyant SAS - France	100,0%
	Zeildoeken	
100,0%	James Dewhurst Ltd.⁽⁷⁾ - VK	
	Open structuur weefsels (laid scrims)	
	Dewtex Inc. - VS	100,0%
	Open structuur weefsels (laid scrims)	
	James Dewhurst Trustees Ltd. - VK	100,0%
	(Slapend)	
100,0%	Dickson Saint Clair⁽⁸⁾ - Frankrijk	
	Direct coating	

APPAREL DIVISIE

99,9%	Sioen NV - België	
10,5%	Confection Tunisienne de Sécurité SARL	89,5%
	- Tunesië	
	Sioen Ireland⁽⁴⁾ - Ierland	100,0%
100,0%	Mullion Survival Technology Ltd. - VK	
	Verkoopkantoor	
95,0%	PT. Sioen Indonesia - Indonesië	5,0%
95,0%	PT. Sungin Tex - Indonesië	5,0%
	Sioen France SAS - Frankrijk	100,0%
	Verkoopkantoor	
99,7%	Sioen Tunisie SARL - Tunesië	0,2%
99,9%	Sioen Zaghouan SA - Tunesië	0,1%
5,0%	Siorom SRL - Roemenië	95,0%
	Sioen Nederland BV - Nederland	100,0%
	Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	100,0%
	- Singapore	
	Sioen Myanmar Ltd. - Myanmar	99,8% 0,2%
	PT. Sioen Semarang Asia - Indonesië	95,0% 5,0%
	Ursuit OY - Finland	100,0%
	Ursuit Baltics AS - Estland	100,0%
	Ursuit AB - Zweden	100,0%
	Sioen Ballistics OY - Finland	100,0%
	Kiinteistö OY Helsingin	100,0%
	Valuraudantie 20⁽⁹⁾ - Finland	
	Sioen Deutschland GmbH - Duitsland	100,0%

CHEMICALS DIVISIE

100,0%	European Master Batch NV - België Productie pasta's, inkten, vernissen	
	Richard SAS - Frankrijk Productie pasta's	100,0%

OVERIGE

100,0%	Roltrans Tegelen BV⁽⁵⁾ - Nederland (Vastgoed)	
	Roltrans Group America Inc. - VS (Slapend)	100,0%
	Roland Real Estate Sp.z.o.o. - Polen (Vastgoed)	100,0%
	Roland Ukraine llc. - Oekraïne (Slapend)	14,5% 85,5%

(1) Fusie Holdingvennootschap Sioen Industries (Shared Service Center) en Belgische direct coating vennootschappen op 01/07/2009, Dynatex NV is gefusioneerd met Sioen Industries NV in 2019

(2) Officiële benaming: Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.

(3) Officiële benaming: Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA

(4) Officiële benaming: Gairmeidi Coomhnaithe Dhun na nGall Teoranta

(5) Respectievelijk via Monal SA en Roltrans Group BV

(6) Overname in 2016 - nog 1,0% te verkrijgen via uitgestelde betaling

(7) Via holding vennootschap Jade Equity Ltd.

(8) Overnames in 2019

Verslag van de raad van bestuur

1. Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening

HISTORISCHE GROEI

Op de middellange termijn evolueerde Sioen Industries van 2013 tot 2019 van 323 miljoen EUR omzet naar 509,6 miljoen EUR omzet of een samengestelde jaarlijkse groeivoet van 6,7%.

NETTO OMZET

In 2019 steeg de totale externe Groepsomzet met 0,7% tot 509,6 miljoen EUR. In de coating divisie, met een omzet van 310,8 miljoen EUR, evolueerden alle productlijnen, op één na, positief. Eén van de belangrijkste markten (transport) had te kampen met tijdelijke tegenwind, wat resulteerde in een daling van de coatingactiviteiten met 2,0% in vergelijking met vorig jaar. De divisie apparaat deed het echter beter in alle productlijnen en markten waarin ze actief is en groeide met maar liefst 8,7% tot 157,1 miljoen EUR. Hiermee bereikt de divisie apparaat een nieuwe mijlpaal en vertegenwoordigt ze meer dan 30% van de Groepsomzet. De chemie-activiteiten bleven evolueren in een technisch veeleisende omgeving en de omzet daalde met 6,4% tot 41,7 miljoen EUR.

MATERIAALMARGE

De geconsolideerde materiaalmarge is geëvolueerd van 48,61% in 2018 naar 48,77% in 2019. De coating divisie heeft een aanzienlijke blootstelling aan prijsvolatiliteit van de 3 belangrijkste polymeren (PVC, PET en weekmaker). Doorheen 2019 evolueerden de prijzen langzaam, maar geleidelijk aan in positieve zin. Ondanks de zwakkere vraag in één belangrijke markt verbeterde de divisie de resultaten kwartaal na kwartaal.

De apparaat divisie was heel succesvol in aanbestedingen. Verkopen uit aanbestedingen stegen met 20,8%, terwijl traditionele verkopen stegen met 2,3%. Over het algemeen zijn aanbestedingen concurrentiëler en in sommige gevallen wegen ze op de materiaalmarge.

De divisie chemicals heeft grotendeels dezelfde cycliciteit en gevoeligheid als de coating divisie.

Prijsgevoeligheid

In de coating divisie zijn de belangrijkste polymeren, PVC, PET en weekmaker, derivaten van ruwe olie, en hun prijszetting is een spiegel van de evolutie van de prijs van ruwe olie. Om deze volatiliteit te verminderen, heeft Sioen een beleid van flexibele verkoopprijzen ingevoerd, die ongeveer deze evolutie volgen, met een vertraging van 4 tot 9 maanden. In de coating divisie (61% van de totale Groepsomzet) vertegenwoordigen grondstoffen ongeveer 48% op omzet. Elk van deze 3 belangrijkste polymeren vertegenwoordigt 25% van de totale grondstofkost, de overige 25% zijn verpakking en diverse andere verbruiksgoederen.

Een prijsstijging van 10% van één van de belangrijkste polymeren zou een effect van 1,25% hebben op de totale materiaalkost (grondstofkosten in deze divisie zouden evolueren van 48% op omzet naar 49,3% op omzet). Een stijging van 10% in alle 3 de belangrijkste grondstoffen zou de materiaalkost verhogen tot 51,6% op omzet in de coating divisie.

In de apparaat divisie (31% van de totale Groepsomzet) zijn de prijsmechanismen redelijk verschillend. Samengevat kunnen we een onderscheid maken tussen producten die we in ons gamma hebben en klantenspecifieke kledij. Deze laatste wordt beschouwd als project. Elk project is specifiek berekend en de verkoopprijzen zijn gebaseerd op de concurrentiële omgeving. Kosten van artikelen die in voorraad worden gehouden, worden voortdurend berekend en herberekend waarbij verkoopprijzen bepaald worden in functie van de concurrentiële omgeving.

RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN

Het resultaat uit operationele activiteiten is geëvolueerd van 47,7 miljoen EUR vorig jaar naar 39,6 miljoen EUR over 2019 of een daling met 17,1%.

Parallel aan de evolutie van de materiaalmarge, is de EBITDA marge kwartaal na kwartaal verbeterd, van 12,4% over omzet in het eerste kwartaal van 2019 naar 14,7% in het laatste kwartaal van 2019.

FINANCIËEL RESULTAAT

Het financieel resultaat van de Groep bedroeg -2,0 miljoen EUR over het jaar 2019 tegenover -1,7 miljoen EUR over 2018. Deze beweging kan voornamelijk verklaard worden door de herwaardering van onze USD posities (vorig jaar positieve herwaardering, klein bedrag in 2019), gecompenseerd door een positieve evolutie van de marktwaarde van de intrestvoetswaps.

BELASTINGEN

De belastingskost over 2019 bedroeg 10,1 miljoen EUR, tegenover 12,3 miljoen EUR over 2018.

GROEPSWINST (-VERLIES)

Over 2019 bedroeg de Groepswinst 27,4 miljoen EUR, tegenover 33,8 miljoen EUR over 2018, of een daling met 18,8%.

BALANS

Op het einde van het jaar bedroeg het eigen vermogen van de Groep 241,4 miljoen EUR of 48,1% van het balanstotaal.

De netto financiële schuld van de Groep bedroeg op jaareinde 137,4 miljoen EUR. Op een vergelijkbare basis (zonder de nieuwe IFRS 16 standaard), zou de netto financiële schuld 129,3 miljoen EUR geweest zijn.

WINST PER AANDEEL

Het bedrijf realiseerde een winst per aandeel van 1,39 EUR. De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 24 april voorstellen om het dividend over 2019 te annuleren.

COATING DIVISIE

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een beschermlaag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. We extruderen granulaten (PVC, PP, ...) in vezels en garens. We converteren deze vezels en garens in weefsels (geweven weefsels, technische non-wovens en scrims) en coaten deze weefsels met diverse polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coatingtechnieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten. In 2019 realiseerde de coating divisie een externe omzet van 310,8 miljoen EUR tegenover 317,0 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een daling met 2,0%.

APPAREL DIVISIE

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed gamma van hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie. In 2019 realiseerde de apparel divisie een omzet van 157,1 miljoen EUR tegenover 144,6 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een groeiratio van 8,7%.

CHEMICALS DIVISIE

Sioen Chemicals verwerkt basisgrondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot technische halffabricaten (pigmentpasta's en inkten) voor tal van toepassingen. In 2019 realiseerde de chemicals divisie een externe omzet van 41,7 miljoen EUR tegenover 44,6 miljoen EUR in 2018, of een daling met 6,4%.

DIVISIE OVERIGE

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

2. Financiële en andere risico's

We verwijzen naar de rubrieken 2.5.24. Financiële risico-beheersing, 2.5.25. Kapitaalbeheer en deel 5. "Corporate governance verklaring" van dit "Verslag van de raad van bestuur".

3. Vooruitzichten

Sioen Industries wil alle belanghebbenden informeren over het huidige beleid en de aanpak met betrekking tot de COVID-19 uitbraak.

De gezondheid en het welzijn van onze medewerkers, de gemeenschappen en klanten die wij bedienen is van heel groot belang voor Sioen Industries. Wij volgen aanbevelingen van zowel lokale als nationale autoriteiten en gezondheidsorganisaties, terwijl we de dagelijkse operaties beheren.

Ondanks wereldwijde supply chain-uitdagingen, stelt Sioen Industries alles in het werk om de betrouwbaarheid bij het leveren van onze producten te behouden om onze bedrijven draaiende te houden. Deze omvatten onvoorziene verschepingsroutes en -modi, extra logistieke capaciteit verzekeren en het verplaatsen van kritieke grondstoffen naar onze fabrieken.

Op dit moment is het bijna onmogelijk om de operationele en financiële gevolgen van deze uitbraak te voorspellen.

4. De kernwaarden van Sioen

Een sterke focus op innovatie, klantpartnerschap, een uitgebreid productaanbod, een sterke focus op producten met toegevoegde waarde en volgehouden kostenefficiëntie zijn de fundamenteen waarop wij aan onze toekomst bouwen.

5. Corporate governance verklaring

5.1. GOVERNANCE

De familie Sioen omringt zich sedert 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot correct en effectief bestuur van de onderneming. Op 22 maart 2005 heeft de raad van bestuur een Corporate Governance Charter aangenomen, in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code. Zij is in werking getreden vanaf de algemene vergadering van 2005. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de website van Sioen Industries (www.sioen.com, recentste versie dd. 27/02/2018). Er werden sedert de inwerkingtreding een aantal kleine wijzigingen aangebracht aan het Corporate Governance Charter ten gevolge van een veranderende omgeving, bijvoorbeeld de dematerialisatie van aandelen of een kleine verandering in de aandeelhoudersstructuur. Sinds 2020 is er een nieuwe Belgische Corporate Governance Code uitgegeven (die kan geconsulteerd worden op www.corporategovernancecommittee.be). De vennootschap past de Corporate Governance-principes toe zoals voorgeschreven in het Corporate Governance Charter. Daarnaast, en behalve zoals uiteengezet in het Corporate Governance Charter of in de Corporate Governance Verklaring van dit jaarverslag (afwezigheid van een interne auditfunctie en statutaire rechten om bestuurders te benoemen), voldoet de vennootschap aan de Corporate Governance Code.

Tengevolge van het nieuwe artikel 3:6 § 4 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is er een verklaring in verband met niet-financiële informatie opgenomen in hoofdstuk 3 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen' van dit jaarverslag. Dit zal het begrip van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de onderneming vergemakkelijken, alsook het begrip van de effecten van haar activiteiten gerelateerd aan sociale, personeels-, en omgevingsgerelateerde zaken, het respect voor mensenrechten en de strijd tegen corruptie en omkoping. Er wordt in hoofdstuk 3 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen' van dit jaarverslag, ook informatie gegeven met betrekking tot de diversiteitspolitiek van de onderneming in overeenstemming met artikel 3:6 § 2 6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

5.1.1. De raad van bestuur

(1) Rol en missie

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van het bedrijf gemachtigd met alle verantwoordelijkheden dewelke niet gereserveerd zijn, door wet of door statuten, aan de aandeelhoudersvergadering. De raad heeft bepaalde verantwoordelijkheden gedelegeerd aan een uitvoerend orgaan (een directiecomité zoals gedefinieerd door de Belgische wet).

Zoals vereist in het nieuwe Wetboek van Venootschappen en Verenigingen zal het bedrijf kiezen voor het Monistisch systeem. Hierdoor blijven de verantwoordelijkheden van de raad ongewijzigd.

De raad heeft exclusieve verantwoordelijkheid over:

- Voorbereiding en goedkeuring van de periodieke geconsolideerde jaarrekeningen
- Toepassing van boekhoudstandaarden
- Bijeenroepen van de aandeelhoudersvergadering en het opmaken van de agenda en voorstellen van besluiten die aan de aandeelhouders worden voorgelegd
- Het bepalen van de algemene strategie van de Groep
- Goedkeuren van het budget, langetermijnplan en investeringen
- Benoeming van de voorzitter en de leden van het directiecomité
- Toezicht op het directiecomité
- Belangrijke beslissingen met betrekking tot overnames en afstotingen

Naast de reguliere items, wordt de strategische ontwikkeling van het bedrijf regelmatig besproken en wordt er begeleiding gegeven aan de O&O (Onderzoek & Ontwikkeling)-projecten. De raad behandelt ook specifieke punten aangaande concrete kwesties en actuele gebeurtenissen, zoals het nieuwe “marktmisbruikregime”.

De raad zal bepaalde bevoegdheden delegeren aan een uitvoerend orgaan, aangezien het “Directiecomité” zoals gedefinieerd in de Belgische wetgeving ophoudt te bestaan.

(2) Leden van de raad van bestuur

VOORZITTER

Dhr. M. Delbaere: Voorzitter van de raad van bestuur.

Na zijn studies rechten aan de KU Leuven en economie aan de UCL, startte Dhr. M. Delbaere zijn carrière bij Morgan Guaranty Trust Company of New York (J.P. Morgan). In 1978 richtte hij zijn bedrijf ‘Crop’s NV’ op, actief in de voedingsindustrie, waar hij gedelegeerd bestuurder is. Daarnaast vervult hij meerdere andere mandaten in ondernemingen en organisaties.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2022.

GEDELEGEERD BESTUURDER

Mevr. M. Sioen (vaste vertegenwoordiger van M.J.S. consulting BVBA): Gedelegeerd bestuurder.

Mevr. M. Sioen heeft een master diploma economie. Zij startte haar carrière bij Sioen Industries in 1990. Zij werkte in verschillende divisies van het bedrijf en werd algemeen directeur van één van de drie divisies (Coating divisie). In 2005 werd zij benoemd tot CEO van de Groep. Zij is eveneens bestuurder bij meerdere andere ondernemingen en organisaties zoals D’Ieteren, Sofina en Guberna. Zij is ere-voorzitter van het VBO (Verbond van Belgische Ondernemingen).

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

BESTUURDERS

Mevr. J.N. Sioen-Zoete †: Niet-uitvoerend bestuurder.

In de vroege jaren zestig richtte Mevr. J.N. Sioen-Zoete de onderneming op samen met haar echtgenoot, wijlen de heer J.J. Sioen. Zij zorgden ervoor dat het bedrijf uitgroeide van een lokale kleine en middelgrote onderneming tot een beursgenoteerde multinational met vestigingen wereldwijd. Helaas is Mevr. J.N. Sioen, een uitzonderlijke vrouw, op 4 januari 2020 overleden. We herinneren ons haar eeuwige optimisme, gedrevenheid en eren haar zin voor ondernemerschap.

Mevr. D. Parein-Sioen (vaste vertegenwoordiger van D-Lance BVBA): Niet-uitvoerend bestuurder.

Mevr. D. Sioen behaalde haar Master diploma in Business Management aan de ICHEC Brussels Management School. Zij heeft ruime ervaring in de verkoop en marketing van mode en vrijetijdskleding en richtte haar eigen onderneming MACC JEWEL op. Zij is lid van de raad van bestuur van Creamoda en Recticel.

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Mevr. P. Sioen (vaste vertegenwoordiger van P. Company BVBA): Executive Director.

Mevr. P. Sioen heeft uitgebreide ervaring als CEO van de Chemicals divisie. Zij heeft deze afdeling uitgebouwd tot een volwaardige divisie van de Groep. Mevr. P. Sioen heeft ook mandaten in andere ondernemingen.

Haar mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Dhr. L. Vandewalle: Niet-uitvoerend bestuurder.

Dhr. L. Vandewalle behaalde een diploma economie en heeft gedurende zijn volledige professionele loopbaan gewerkt bij ING. De Heer Vandewalle was voorzitter van de raad van bestuur van ING België en lid van de raad van bestuur van ING Nederland.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.
Dhr. Vandewalle heeft beslist zijn mandaat niet te hernieuwen.

Dhr. J. Noten (vaste vertegenwoordiger van Lemon Comm. V.): Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. J. Noten studeerde aan de KU Leuven en de VLEKHO Brussel. Later volgde hij nog verschillende opleidingen aan de Kellogg Business School (Northwestern University) en Harvard Business School. Hij bouwde bij Unilever gedurende 18 jaar een internationale carrière uit. Nadien stapte hij als voorzitter van Unilever België over naar Massive. Onder zijn leiding realiseerde het verlichtingsbedrijf een sterke eigen groei aangevuld met overnames. Sinds 2012 is de Heer Noten CEO van de Vandemoortele Groep. Vandemoortele heeft een leidende positie in bakkerijproducten en margarines.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2022.

Dhr. P. Macharis: Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. Macharis behaalde een Master in handels- en financiële wetenschappen en is industrieel ingenieur in automatisering. Hij is CEO van de VPK Packaging Groep en heeft meerdere andere mandaten in ondernemingen en organisaties.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

Dhr. D. Meeus (vaste vertegenwoordiger van Dirk Meeus BVBA): Niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder.

Dhr. D. Meeus is licentiaat in de rechten en Managing Partner van Allen & Overy (België) LLP en Global Co-head of Corporate. Hij heeft ook mandaten in verschillende andere ondernemingen.

Zijn mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2020.

SECRETARIS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Dhr. G. Asselman (vaste vertegenwoordiger van Asceca Consulting BVBA): Secretaris.

COMMISSARIS

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Dhr. K. Dehoorne

5.1.2. Werking van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten vergadert de raad van bestuur regelmatig in functie van de noden en belangen voor de vennootschap. In 2019 kwam de raad 5 maal bijeen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de bestuurders werd bijgewoond in 2019 is als volgt: :

Dhr. Michel Delbaere, Voorzitter.....	5/5
M.J.S. Consulting BVBA, (vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen)	5/5
Mevr. Jacqueline Sioen-Zoete †	4/5
D-Lance BVBA, (vertegenwoordigd door mevr. Daniëlle Parein-Sioen) ...	4/5
P. Company BVBA, (vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen)	5/5
Dhr. Luc Vandewalle.....	4/5
Lemon Comm. V, (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)	5/5
Dhr. Pierre Macharis.....	5/5
Dirk Meeus BVBA, (vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus).....	4/5

5.1.3. Werkingscomités

De Sioen Industries Groep doet een beroep op volgende werkingscomités:

Auditcomité

Het auditcomité bestond in 2019 uit één niet-uitvoerend bestuurder, namelijk dhr. L. Vandewalle (voorzitter) en twee onafhankelijke bestuurders, nl. Lemon Comm.V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten) en Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. D. Meeus). De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met die van hun mandaat als bestuurder.

In 2019 kwam het auditcomité 4 maal samen. De commissaris heeft 2 vergaderingen bijgewoond. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het auditcomité werd bijgewoond in 2019 is als volgt:

Dhr. Luc Vandewalle.....	3/4
--------------------------	-----

Dhr. Luc Vandewalle is voorzitter van het auditcomité. Conform de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, koos Sioen voor een voorzitter met een uitgebreide ervaring en vaardigheid in financiële aangelegenheden. Dhr. Vandewalle behaalde een diploma economie en heeft gedurende zijn volledige professionele loopbaan gewerkt bij ING. Dhr. Vandewalle was voorzitter van de raad van bestuur van ING België en lid van de raad van bestuur van ING Nederland.

Lemon Comm. V, (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)	3/4
Dirk Meeus BVBA, (vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus).....	4/4

Conform artikel 7:99 § 2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen verklaart de Sioen Industries Groep dat ten minste één van de leden van het auditcomité voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. De leden hebben een gezamenlijke expertise met betrekking tot de activiteiten van de onderneming. In 2019, heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden voor het opvolgen van de controle in de meest ruime zin van het woord.

Dit betrof de volgende taken:

- Onderzoek van de geconsolideerde financiële staten van de vennootschap, zowel met betrekking tot de jaarlijkse als de halfjaarlijkse situatie, alsook de geconsolideerde kwartaalresultaten
- Analyse van eventuele bijzondere waardeverminderingen
- Evaluatie van systemen van interne controle
- Nazicht van de inhoud van het jaarlijkse financieel verslag voor wat betreft volgende zaken:
 - › De financiële informatie
 - › De commentaren op de interne controle en het risicobeheer
 - › Toezicht en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris
 - › Hernieuwingsproces van het mandaat van de statutaire auditor

Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité was in 2019 samengesteld uit drie bestuurders: dhr. M. Delbaere (voorzitter en onafhankelijk bestuurder), Lemon Comm.V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten, onafhankelijk bestuurder) en Dirk Meeus BVBA (vertegenwoordigd door dhr. D. Meeus, onafhankelijk bestuurder). Het comité adviseert de raad van bestuur over de volgende items:

- de remuneratiepolitiek in het algemeen en de vergoedingen aan de leden van de raad van bestuur en het directiecomité in het bijzonder
- de aandelenoptieplannen. In 2019 initieerde de raad van bestuur een aandelenoptieplan.
- de benoeming of het ontslag van bestuurders

De raad van bestuur legt de hierboven vernoemde items, samengevoegd in het remuneratieverslag, voor aan de algemene vergadering.

Het comité besprak onder meer de functionering van de leden van het directiecomité, de principes en parameters van het variabele deel van de vergoeding, voerde benchmarks uit met betrekking tot de vergoedingen van de leden van het directiecomité en de raad van bestuur en formuleerde voorstellen aan de raad van bestuur.

Er werden geen benoemingen besproken in 2019.

Het comité kwam in 2019 2 maal samen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het comité en de CEO werd bijgewoond in 2019 is als volgt:

Dhr. Michel Delbaere.....	2/2
Lemon Comm. V, (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten).....	2/2
Dirk Meeus BVBA, (vertegenwoordigd door dhr. Dirk Meeus).....	1/2
M.J.S. Consulting BVBA, (vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen)	2/2

De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met die van hun mandaat als bestuurder.

Zolang Sihold NV meer dan 35% van de aandelen van de Groep heeft, is het haar voorrecht om de meerderheid van de bestuurders aan te duiden. Tot nu toe heeft Sihold NV van dit recht afgezien.

5.1.4. Directiecomité

De leden van het directiecomité zijn (per 31 december 2019):

- M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen
- P. Company BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen
- Asceca Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Geert Asselman
- Devos Trading Company BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Michel Devos
- Flexcor NV, vertegenwoordigd door dhr. Frank Veranneman
- Almelior BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Bart Vervaecke
- GPW Lobbestael BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Grisja Lobbestael
- O.V.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Orwig Speltdoorn
- Dhr. Uwe Stein
- W.P.J. Verbeke Consulting Comm. V., vertegenwoordigd door Dhr. Wout Verbeke

Secretaris: Dhr. Robrecht Maesen.

5.1.5. Remuneratieverslag

(1) Algemene principes van het remuneratiebeleid

De vennootschap vergoedt de CEO, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management op een billijke wijze.

Het niveau en de structuur van de remuneratie is dusdanig dat gekwalificeerde en deskundige professionals aangetrokken, behouden en gemotiveerd kunnen worden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

Voor niet-uitvoerende bestuurders wordt expliciet afgezien van iedere vorm van variabele vergoeding.

Teneinde de belangen van de CEO en de leden van het uitvoerend management af te stemmen op die van de vennootschap en haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en de individuele prestaties.

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de contracten goed voor de aanstelling van de CEO en van de andere leden van het uitvoerend management.

Contracten van CEO of uitvoerend management afgesloten op of na 1 juli 2009 bevatten geen specifieke bepalingen betreffende een vervroegde beëindiging.

Het remuneratie- en benoemingscomité waakt over de marktconformiteit van de vergoedingen. Dit op basis van de praktijkervaring van de leden in andere ondernemingen.

Het remuneratie- en benoemingscomité wenst, via een stabiele en langetermijnpolitiek, zijn bijdrage te leveren tot een duurzaam ondernemingsklimaat. Bijgevolg zullen bovenstaande principes aangehouden worden voor langere termijn, en in het bijzonder voor de komende 2 boekjaren.

[Contractuele banden tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management](#)

Alle contracten, ongeacht of er een belangenconflictregering geldt of niet, worden voorgelegd aan het remuneratiecomité- en benoemingscomité dat hierover een aanbeveling uitspreekt. Een richtlijn werd opgenomen in het Corporate Governance Charter (belangenconflicten).

Via de interne controle- en rapporteringssystemen wordt op geregelde tijdstippen gerapporteerd aan het remuneratie- en benoemingscomité, dat op zijn beurt verslag doet aan de raad van bestuur. Indien de belangenconflictregering (artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) speelt, wordt dit gesignaleerd en treedt de in de wet voorziene procedure in werking.

Transacties tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management

Het Sioen Corporate Governance Charter bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot directe en indirecte belangenconflicten van leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management team die buiten de werkingssfeer vallen van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Deze leden worden geacht verbonden partijen te zijn met Sioen Industries en moeten op jaarlijkse basis hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Sioen Industries NV of haar dochterondernemingen rapporteren. Het auditcomité ziet er op toe dat deze transacties gebeuren volgens het “at arms length” principe.

(2) Vaststelling van het individuele remuneratieniveau van de CEO, de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management

De raad van bestuur beslist over het remuneratiebeleid voor de CEO, gebaseerd op een voorstel van het remuneratiecomité- en benoemingscomité. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten van het voorbije jaar ten belope van maximaal 35% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen en pensioenen
- Er is momenteel niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de remuneratie van het uitvoerend management, op voorstel van de CEO, goed. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten enerzijds en de bijdrage van de verschillende directieleden binnen hun respectievelijke verantwoordelijkheidsdomeinen anderzijds ten belope van maximaal 25% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen en pensioenen
- Er is momenteel niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie

De algemene vergadering van aandeelhouders stelt de vergoeding van de leden van de raad van bestuur vast. De vergoeding van de leden van de raad van bestuur en de verschillende comités wordt gesplitst in een basisvergoeding en een aanwezigheidsvergoeding, die elk ongeveer 50% van de totale vergoeding vertegenwoordigen als alle vergaderingen worden bijgewoond.

(3) Vertrekvergoedingen

De vertrekvergoeding die bij een vroegtijdige beëindiging van het contract wordt toegekend, belooft maximaal 12 maanden (basisvergoeding).

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité kan de raad van bestuur een hogere vertrekvergoeding goedkeuren. Deze belooft maximaal 18 maanden (basisvergoeding).

Er zijn geen specifieke individuele overeenkomsten met bestuurders, de CEO en het uitvoerend management met betrekking tot vertrekvergoedingen.

Er bestaan geen specifieke aanwervingsafspraken, noch afspraken over een gouden handdruk met de leden van het uitvoerend management.

(4) Principes gehanteerd bij het bepalen van het variabele gedeelte van de vergoeding

De variabele vergoeding zal altijd bestaan uit 2 of meerdere delen.

Het eerste deel van de variabele vergoeding zal steeds betrekking hebben op de resultaten van de Groep. Dit om het groepsgevoel te verstevigen en om onproductieve interne concurrentie tegen te gaan.

Het tweede deel van de variabele vergoeding zal betrekking hebben op de individuele verantwoordelijkheidsdomeinen van het desbetreffende lid.

De variabele vergoeding van de CEO, CFO en Chief HR Officer zijn enkel van het groepsresultaat afhankelijk.

De variabele vergoeding zelf steunt op volgende pijlers:

- Omzetvolume (het behalen van bepaalde jaarlijkse omzetdoelstellingen en/of groeicijfers)
- Rentabiliteit (rentabiliteit van de omzetdoelstellingen en/of investeringsprojecten)
- Schuldgraad (de schuldgraad van de onderneming vormt de sluitsteen. Teneinde toekomstige groei te garanderen, dient deze binnen bepaalde grenzen te blijven.)

- Persoonlijke doelstellingen (afhankelijk van de functie). Het betreft hier voornamelijk kwalitatieve doelstellingen (bv. aanzet geven tot de ontwikkeling van een langetermijnstrategie).

Al naargelang de noden kan de CEO voorstellen aan het remuneratie- en benoemingscomité om het gewicht van bepaalde parameters jaarlijks aan te passen.

De persoonlijke doelstellingen worden jaarlijks door middel van individuele gesprekken vastgelegd en de variabele vergoeding hieraan gelinkt bedraagt maximaal 30% van de totale variabele vergoeding.

Contracten afgesloten op of na 1 juli 2009 verwijzen specifiek naar de criteria (zoals vermeld in de Belgische Corporate Governance Code) die in aanmerking genomen worden bij de bepaling van het variabel gedeelte van de vergoeding.

(5) Terugvorderingsrecht

Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap in het geval de variabele vergoeding werd toegekend op basis van incorrecte financiële informatie.

(6) Evaluatie van de remuneratie

De remuneratie van de CEO en elke uitvoerende manager wordt (door het remuneratie- en benoemingscomité) jaarlijks geëvalueerd als volgt:

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de functieverantwoordelijkheden.
- De variabele vergoeding wordt bepaald door formele en informele doelstellingen vastgelegd bij het begin van het jaar en geëvalueerd aan het einde van het jaar. Het remuneratie- en benoemingscomité adviseert de raad van bestuur over de variabele vergoeding die overeengekomen is door de leden van het comité.

5.1.6. Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2019 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan de niet-uitvoerende bestuurders):

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Auditcomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	
	Dhr. M. Delbaere Voorzitter van de raad van bestuur	25 000	25 000			1 500	1 500	53 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete † Lid							
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen Gedelegeerd bestuurder	12 500	12 500					25 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen Lid	12 500	10 000					22 500
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen Lid	12 500	12 500					25 000
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus Lid	12 500	10 000	5 000	5 000	1 000	500	34 000
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten Lid	12 500	12 500	5 000	3 750	1 000	1 000	35 750
	Dhr. P. Macharis Lid	12 500	12 500					25 000
	Dhr. L. Vandewalle Lid en voorzitter van het auditcomité	12 500	10 000	6 000	4 500			33 000
Totaal		112 500	105 000	16 000	13 250	3 500	3 000	253 250

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2019, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 585 000 EUR en een variabele vergoeding van 88 364 EUR. De compensatie voor overige kosten (hoofdzakelijk autokosten) bedraagt 36 602 EUR.

Jack Projects BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete, ontving in 2019, in de context van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 47 500 EUR en een compensatie van 13 878 EUR voor andere kosten (hoofdzakelijk autokosten).

De vaste vergoeding aan de overige leden van het uitvoerend management⁽¹⁾, inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2019 3 417 702 EUR (exclusief CEO). De variabele vergoeding over 2019 bedroeg 381 270 EUR. De compensatie voor overige kosten (hoofdzakelijk autokosten) bedroeg 234 035 EUR.

⁽¹⁾ Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité.

Aandelen gebaseerde betalingen

Op voorstel van de raad van bestuur keurde de algemene vergadering van 26 april 2019 het 2019 Optieplan van de vennootschap goed. Het plan biedt aandelenopties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan aan de leden van het directiecomité en aan daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. De belangrijkste kenmerken van de aandelenopties kunnen als volgt samengevat worden: (i) De aandelenopties zullen aan de begunstigen gratis aangeboden worden. (ii) Elke aanvaarde aandelenoptie zal de houder het recht geven op de verwerving van één aandeel van de vennootschap met dezelfde rechten (waaronder dividendrechten) als de andere bestaande aandelen van de vennootschap. (iii) De uitoefenprijs zal bepaald worden op het moment van het aanbod en zal gelijk zijn aan het laagste van (a) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs tijdens de dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod of (b) de slotkoers van de dag voorafgaand aan de datum van het aanbod. (iv) De aandelenopties kunnen niet uitgeoefend worden gedurende een periode van drie kalenderjaren na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden, noch na een periode van tien jaren na de datum van aanbod.

(v) De aandelenopties kunnen, behoudens in geval van overlijden, niet overgedragen worden tenzij met toestemming van de raad van bestuur. Het 2019 Optieplan is in overeenstemming met de bepalingen van de wet van 26 maart 1999.

Er werden 33 500 opties toegekend in 2019, deze waren per eind 2019 nog allemaal uitstaand en uitvoerbaar.

De reële waarde van de ontvangen diensten in ruil voor aandelenopties is gebaseerd op de reële waarde van de aandelenopties toegekend, gemeten volgens het Black & Scholes- model met volgende inputs:

- Verwachte volatiliteit: 29%
- Levensduur optie: 10 jaar
- Risicovrije intrestvoet: 0,0%
- Verwachte dividenden: 2,58%
- Aandelenprijs: 24,00 EUR
- Uitoefenprijs: 24,00 EUR
- Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum: 4,99 EUR

5.1.7. Evaluatie van de raad van bestuur, werkingscomités, bestuurders en interactie met het uitvoerend management

Van tijd tot tijd en minstens iedere twee jaar, evalueert de raad haar algemene prestaties (inclusief de werkingscomités). Naar de mening van de raad, wordt dit het best uitgevoerd door de volledige raad onder het leiderschap van de voorzitter, geassisteerd door het remuneratie- en het benoemingscomité en door een externe specialist die hiervoor als geschikt wordt beschouwd.

De Voorzitter is verantwoordelijk voor het organiseren van periodieke functioneringsgesprekken door middel van een uitgebreide vragenlijst die de volgende items behandelt:

- de werking van de raad of het comité;
- de effectieve voorbereiding en bespreking van belangrijke items;
- de individuele bijdrage van iedere bestuurder;
- de huidige samenstelling van het bestuur of comité t.o.v. de gewenste samenstelling.

Minstens jaarlijks evalueert de raad ook de interactie met het uitvoerend management.

Jaar van toekenning	Uitstaande aandelenopties	Uitoefenprijs (in EUR)	Resterende contractuele levensduur
2019	33 500	24.00	3-10 jaar

Een kost van 24 duizend EUR werd opgenomen onder ‘Diensten en diverse goederen’ in de resultatenrekening volgens aard en onder ‘Algemene en administratieve kosten’ in de resultatenrekening volgens functie.

Er werden geen schulden erkend gezien er eigen aandelen ingekocht werden om de schuld te dekken.

Overige

Er zijn geen pensioenplannen.

5.1.8. Externe audit

Binnen de Sioen Industries Groep worden de externe controles voornamelijk uitgevoerd door Deloitte Bedrijfsrevisoren. Ze omvatten de controle van zowel de statutaire jaarrekeningen als van de geconsolideerde jaarrekeningen van Sioen Industries NV en haar dochterondernemingen. In de mate dat de controle van een aantal dochterondernemingen gebeurt door andere bedrijfsrevisoren, maakt Deloitte in bepaalde gevallen gebruik van hun werk. Tijdens het afgelopen boekjaar heeft de commissaris voor zijn mandaat bij Sioen Industries en haar dochter-ondernemingen een bedrag van 503 175 EUR ontvangen. Daarnaast ontving de commissaris 103 532 EUR voor overige opdrachten buiten het mandaat. Het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren als commissaris van Sioen Industries NV vervalt op de algemene vergadering in 2020. Deloitte Bedrijfsrevisoren wordt vertegenwoordigd door dhr. K. Dehoorne.

5.1.9. Interne controle en risicobeheerssystemen (ERM)

5.1.9.1. Algemeen

Het doel van de ERM (enterprise risk management)-activiteiten bij Sioen Industries is om een allesomvattend programma te voorzien, dat proactief het portfolio beheert van wat de leiding gelooft dat de meest kritische risico's te zijn in het behalen van de entiteit haar missie en objectieven.

ERM bevordert een voortdurende, risicobewuste cultuur over het bedrijf heen, om zo de beslissingsmakers in staat te stellen een risico-beloningsanalyse van keuzes uit te voeren, en beslissingen te maken met een begrip van de implicaties van zulke acties.

De doelstellingen van ERM omvatten:

- Het identificeren en beoordelen van een breed scala aan risico's die een negatieve impact kunnen hebben op het behalen van de strategische doelstellingen
- Het meten van de effectiviteit en efficiëntie van onze activiteiten
- Het verzekeren van de betrouwbaarheid van het financiële- en rapporteringsproces
- Het naleven van wet-en regelgeving

De ERM-systemen die in voege zijn, zijn geïnspireerd op het COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)-raamwerk.

5.1.9.2. Componenten van interne controle en risicobeheerssystemen

(1) Controleomgeving (interne omgeving)

De controleomgeving vormt de basis van het interne controle en risicobeheerssysteem. De controleomgeving wordt bepaald door een mix van formele en informele regels en de bedrijfscultuur waarop de goede werking van de onderneming steunt.

Integriteit en ethiek

Er wordt binnen de Groep gestreefd naar een open bedrijfscultuur waar, zonder enig onderscheid, communicatie met en respect voor de klanten, medewerkers en leveranciers centraal staan. Er wordt van alle medewerkers verwacht dat ze met het nodige gezond verstand omgaan met de bedrijfsmiddelen en deze beheren als een goede huisvader. Deze informele regels/bedrijfscultuur wordt, waar nodig, aangevuld met meer formele regels zoals het Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis en het Corporate Governance Charter.

Bekwaamheden

De deskundigheid en ervaring van de onafhankelijke bestuurders draagt bij tot het effectief en correct bestuur van de onderneming. Er wordt naar gestreefd om bestuurders aan te trekken met zeer uiteenlopende competenties en ervaringen zodat er een dynamiek ontstaat die de Groep in staat stelt zich verder te ontwikkelen.

Bestuursorganen

Conform de bestaande richtlijnen heeft de groep het volgende bestuursorgaan en werkingscomités:

- Een raad van bestuur
- Een auditcomité
- Een remuneratiecomité- en benoemingscomité
- Een directiecomité
- De raad van bestuur beslist over de strategie van de Groep, voornaamste beleidslijnen en de risicobereidheid. De rol van de raad van bestuur bestaat erin het langetermijnsucces van de onderneming na te streven en ervoor te zorgen dat risico's ingeschat en beheerd worden.
- Het uitvoerend management staat in voor de uitwerking van systemen om de risico's te identificeren, evalueren, beheren en op te volgen.

(2) Risicoanalyse (identificeren van de belangrijkste zaken die een impact kunnen hebben op onze activiteiten)

De voornaamste risico's voor de Sioen Groep kunnen opgedeeld worden in vier categorieën:

- **Strategisch risico:** strategische risico's kunnen samengevat worden als het risico tot de geschiktheid van het business model om langetermijngroei te voorzien in kapitaal en inkomsten, en de effectieve communicatie en uitlevering van het business model.
- **Operationeel risico:** operationele risico's zijn risico's voortkomend uit ofwel onaangepaste of gefaalde processen, mensen en systemen, ofwel vanuit externe gebeurtenissen.
- **Financieel risico:** financiële risico's zijn de risico's geassocieerd aan de financiële markten (intrestvoet-, wisselkoers-, grondstoffen- en liquiditeitsrisico's).
- **Juridisch risico:** gedragscode (ethiek, fraude, reputatieschade, ...), juridische risico's voortvloeiend uit juridische procesvoeringen en niet-naleving van de regelgevende omgeving.

Strategische risico's

Strategische risico's kunnen samengevat worden als het risico tot de geschiktheid van het business model om langetermijngroei te voorzien in kapitaal en inkomsten, en de effectieve communicatie en uitlevering van het business model.

Risico's met betrekking tot de markten waarin de Groep actief is

Sioen Industries wordt, vooral op het vlak van de inkomsten, beïnvloed door de economische prestaties van de divisies (coating, apparel, chemicals). De voornaamste markten die door de Sioen-divisies worden beleverd zijn Transport, (Burgerlijke) bouw, Industrie in het algemeen en de Maritieme markt. Sioen is gevoelig aan elke grote wijziging in activiteitsniveaus of marktdynamieken in deze sectoren.

De Groep zoekt voortdurend naar nieuwe toepassingen, nieuwe producten en nieuwe markten om de concurrentie het hoofd te bieden en om de productie- en de verkoopactiviteiten op te drijven. Wanneer we er niet in slagen om innovatief te zijn, nieuwe ideeën, producten, diensten en processen te introduceren, kan dat een negatieve impact hebben op het operationeel en financieel resultaat van de Groep.

Sioen heeft 5 gebieden van groeiend toekomstig belang geïdentificeerd waarin onze R&D gefocust is en we voelen dat we duurzame oplossingen kunnen bieden;

- **Klimaatverandering:** abrupte veranderingen in klimatologische omstandigheden, die leiden tot droogte of overstromingen vereisen nieuwe materialen zoals geosynthetics voor infrastructuurwerken.
- **Energie:** evolutie naar de productie van groene energie en de graduele uitstap uit kernenergie.
- **Ecologische voetafdruk:** ontwikkeling van specifieke technische textielen om energie te besparen. Nieuw ontwikkelde zonneweringtextiel wordt cruciaal in de bouwsector.
- **Veiligheid:** toenemend veiligheidsbewustzijn en specialisatie leidt tot de ontwikkeling van nieuwe zeer geavanceerde kledij en technische textielen.
- **Demografie:** de demografische evolutie vereist nieuwe processen om groenten en ander voedsel te verbouwen en vereist het bouwen en onderhouden van infrastructuur en nieuwe woningen.

Sioen's O&O-afdeling is actief bezig met het ontwikkelen van nieuwe materialen om met deze uitdagingen om te gaan. Meer specifiek richt de afdeling O&O van Sioen zich op biologisch afbreekbaar textiel, structurele en niet-structurele composieten en substraten voor verticale tuinen en de landbouwindustrie. Tegelijkertijd ontwikkelt Sioen O&O ook oplossingen om verkochte items aan het einde van hun levensduur te recyclen.

Risico's met betrekking tot expansie

De Sioen Industries Groep streeft naar een groeistrategie met groei door overnames en organische groei. Als gevolg hiervan hangt het succes van deze groeistrategie ook af van de succesvolle integratie van de overgenomen bedrijven in de bestaande activiteiten.

Sioen past geen oerknaltheorie toe. Nieuwe bedrijven en mensen worden geïntegreerd door een zacht proces waarbij mensen betrokken zijn bij het integratieproces en gemotiveerd worden om synergiën te creëren doorheen de ganse Groep, met respect voor de sterke punten en de cultuur van ieder individueel bedrijf.

Operationele risico's

Operationele risico's zijn risico's voortkomend uit onaangepaste of gefaalde processen, mensen en systemen of vanuit externe gebeurtenissen.

Personeelsgerelateerde risico's

De Sioen Industries groep opereert op de grens tussen textiel en chemie. De meeste van deze activiteiten vereisen zeer bekwame mensen met verschillende technische achtergronden. In sommige gevallen hielden de georganiseerde formele onderwijsprogramma's op te bestaan. Sioen vangt dit tekort op door interne trainingsprogramma's te organiseren.

Het HR-beleid van Sioen ontvouwt zich rond 4 belangrijke parameters;

- Het inhuren van bekwame en professionele mensen
- Trainen van mensen (zowel intern als extern)
- Motiveren van mensen door het geven van professionele uitdagingen en een competitief beloningsbeleid
- Behouden van personeel door het geven van verschillende prikkels en initiatieven

Risico's met betrekking tot de informatietechnologie

De Groep is sterk afhankelijk van zijn IT-structuur (infrastructuur, netwerk, besturingssystemen, gegevensbeveiliging, ERP-toepassing, ...). Hoewel de systemen worden beheerd door een ervaren team van specialisten, kan het falen ervan resulteren in een onmiddellijk verlies van inkomsten voor de Groep.

Om deze risico's te beperken, heeft de Groep een noodplan om de continuïteit, via een spiegel-en back-upstelsel buiten de site, te waarborgen.

Risicobeheer bij delegatie van bevoegdheden

Het niet naleven van de bestaande ondertekeningsbevoegdheden kan resulteren in verplichtingen met betrekking tot activiteiten die niet door het bedrijf zijn goedgekeurd. Een autorisatiematrix is ontwikkeld en geïntegreerd in het centrale ERP-systeem (SAP). Sioen werkt momenteel aan de uitrol van dit ERP-systeem in alle Sioen-bedrijven. Voor elke nieuwe Sioen-entiteit die in het centrale ERP-systeem wordt geïntegreerd, wordt de autorisatiematrix bekeken en aangepast. Bepaalde autorisaties (zoals treasury) zijn binnen de Groep gecentraliseerd.

Frauderisico beheer

Collectieve of individuele fraude vanwege medewerkers kan leiden tot financieel verlies en beschadiging van het imago van de Groep. Sioen probeert dit risico te beperken door een scheiding van taken (waar mogelijk) resulterend in de bovengenoemde autorisatiematrix, door gedetailleerde financiële controle en rapportage en last but not least door het centraliseren van gevoelige taken.

Risico op brand en milieurisico's

Aangezien Sioen op de grens van textiel en chemie opereert, vereisen de productieprocessen het gebruik van chemicaliën. Sommige van deze chemicaliën zijn vrij gevoelig en ontvlambaar wanneer ze worden aangebracht. Om dit risico te beperken heeft Sioen geavanceerde apparatuur, afzuigkappen om oplosmiddelen te verwijderen, rookmelders, sproeiers, halongasblussers, geautomatiseerde branddeuren,... om catastrofale ongelukken te voorkomen.

Het gebruik van de chemicaliën zelf vereist ook speciale aandacht omdat het risico van vervuiling reëel is. Ook hier beschikt Sioen over de nodige verwerkingsprocedures en voldoen de productie- en opslaggebouwen aan alle voorschriften en normen voor het hanteren en opslaan van gevaarlijke chemicaliën.

Financiële risico's

Financiële risico's zijn de risico's geassocieerd aan de financiële markten (intrestvoetrisico's, wisselkoers-, grondstoffen- en liquiditeitsrisico's)

Grondstoffenrisico's

De coating divisie is de enige divisie binnen de Sioen Industries Groep met aanzienlijke blootstelling aan prijsvolatiliteit van bepaalde grondstoffen. De belangrijkste polymeren, PVC, PET en weekmakers zijn afgeleiden van aardolie en hun prijs is een spiegel van de evolutie van de prijs van aardolie.

In de coating divisie (61% van de totale groepsomzet) vertegenwoordigen grondstoffen 48% op omzet. Elk van deze 3 belangrijkste polymeren vertegenwoordigt 25% van de totale grondstofkost, de overige 25% zijn verpakking en diverse andere verbruiksgoederen.

Een prijsstijging van 10% van één van de belangrijkste polymeren zou een effect van 1,25% hebben op de totale materiaalkost (grondstofkosten in deze divisie zouden evolueren van 48% op omzet naar 49,3% op omzet). Een stijging van 10% in alle 3 de belangrijkste grondstoffen zou de materiaalkost verhogen tot 51,6% op omzet in de coating divisie.

Om te kunnen omgaan met deze volatiliteit heeft Sioen een beleid van flexibele verkoopprijzen ingevoerd, die ongeveer deze evolutie volgen, met een vertraging van 4 tot 9 maanden.

In de apparel divisie (31% van de totale groepsomzet) zijn prijsmechanismen redelijk verschillend. Samengevat kunnen we onderscheid maken tussen producten die we in ons gamma hebben en klantspecifieke kledij. Deze laatste worden beschouwd als projecten. Elk project is specifiek berekend en de verkoopprijzen zijn gebaseerd op de concurrentiële omgeving. Kosten van artikelen die in voorraad worden gehouden, worden voortdurend berekend en herberekend waarbij verkoopprijzen worden bepaald in functie van de concurrentiële omgeving.

De chemicals divisie heeft in grote mate dezelfde cycliciteit en gevoeligheid als de coating divisie.

Risico's met betrekking tot intrestvoet, wisselkoers en liquiditeit

Het intrestrisico van de Groep is relatief beperkt. Om haar intrestvoetrisico's te af te dekken en om te profiteren van de huidige markttrente, heeft de Groep nieuwe intrest rate swaps afgesloten, samen met de nieuwe leningsovereenkomsten (zie ook paragraaf 2.5.15. Financiële instrumenten voor meer informatie).

Wisselkoersrisico's worden beperkt door verrekening van transacties in dezelfde valuta ("natuurlijke afdekking") of door wisselkoersen af te dekken via termijncontracten of opties.

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te waarborgen, beschikt de Sioen Groep over voldoende kredietlijnen om te voldoen aan de huidige en toekomstige financiële behoeften.

Juridische risico's

Juridische risico's zijn risico's voortvloeiend uit juridische procesvoeringen, niet-naleving van de regelgevende omgeving en onwettig gedrag (onethisch gedrag, fraude, reputatieschade, insider trading, ...)

Niet-naleving van wetgeving en wettelijke risico's

De Sioen Industries Groep heeft activiteiten in meer dan 23 landen over de hele wereld, die allemaal hun eigen specifieke wettelijke vereisten en specifieke kenmerken hebben. Om de Groep te laten voldoen aan verschillende wetgevingen, wordt de centraal georganiseerde juridische afdeling af en toe ondersteund door lokale advocatenkantoren en auditkantoren.

Onethisch gedrag

De Groep Sioen Industries is genoteerd op de effectenbeurs Brussel Euronext. Als zodanig wordt Sioen Industries blootgesteld aan, onder andere, onethisch gedrag (handel met voorkennis, kartels,...).

Om dit tegen te gaan, beperkt Sioen de toegang tot gevoelige informatie, en heeft het een gedragscode en een compliance officer ingevoerd. De compliance officer informeert het management over gesloten periodes, aan wie het management moet rapporteren bij de handel in aandelen Sioen en organiseert verplichte briefings over ethisch gedrag.

Sioen heeft verschillende beleidsregels die worden onderschreven door sleutelmanagers en dewelke regelmatig worden in vraag gesteld door het auditcomité en externe revisoren.

Reputatieschade

Sioen is actief in de industrie van beschermende kledij. Traditioneel bevindt de kledingindustrie zich in regio's met lage arbeidskosten die soms met sociale uitdagingen worden geconfronteerd. Sioen heeft beleid geïmplementeerd dat mensenrechten, gelijke kansen en non-discriminatie en het verbod op kinderarbeid omvat. Deze toezeggingen worden ondersteund door onze MVO-verklaring in dit jaarverslag.

(3) Controleactiviteiten

Om de voornaamste geïdentificeerde risico's behoorlijk te kunnen beheersen, nam de Sioen Industries Groep volgende controlemaatregelen:

Formele regels en systemen

- Opzet van een autorisatiecascadesysteem/matrix in het informaticasysteem
- Toekenning van goedkeuringslimieten
- Vastleggen van handtekenbevoegdheden (contractbevoegdheid, betalingsbevoegdheid, vertegenwoordigingsbevoegdheid, ...)
- Toegangs- en bewakingssystemen in de gebouwen

Fysieke controles

- Cycle counts op voorraden
- Fysieke inventarisatie van machines en uitrusting

(4) Informatie en communicatie

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries wordt voorbereid in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en onderschreven door de Europese Unie.

De overgrote meerderheid van de Sioen Industries Groep maakt gebruik van de Sioen SAP-software en de boekhoudtransacties worden geregistreerd in een gemeenschappelijk operationeel rekeningschema. Een boekhoudhandleiding schrijft de standaard manier voor van registratie van de meest relevante transacties. De handleiding is beschikbaar op het intranet van Sioen en maakt deel uit van het trainingsprogramma van nieuwe medewerkers.

De boekhoud- en controle-organisatie bestaat uit 3 niveaus; De boekhoudteams in de verschillende juridische entiteiten en het shared service center die verantwoordelijk zijn voor het opstellen en rapporteren van de financiële informatie.

De controllers op de verschillende niveaus in de organisatie die verantwoordelijk zijn voor de beoordeling van de informatie.

De groepsconsolidatie- en controllingafdeling verantwoordelijk voor de finale beoordeling van de financiële informatie verstrekt door de verschillende rechtspersonen en voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

(5) Toezicht en monitoring

Momenteel beperken de aard, beperkte complexiteit, omvang en diep gecentraliseerde organisatie van het bedrijf de behoefte aan een onafhankelijke interne auditfunctie, in tegenstelling tot principes 5.2/17 en 5.2/29 van de Corporate Governance Code.

Toezicht en monitoring worden voornamelijk uitgevoerd door de raad van bestuur via het auditcomité.

Aangezien er geen formele interne afdeling is, voert de raad dit toezicht en deze controle uit via de werkzaamheden van het auditcomité en het directiecomité. Risico's worden gemonitord door een groep "business controllers" die maandelijks zowel financiële als niet-financiële KPI's rapporteren, monitoren en analyseren. Alle verschillen ten opzichte van budget en de vorige referentieperiode worden zorgvuldig geanalyseerd en verklaard. Naast de reguliere rapporten en analyses, is er een controlematrix. In deze matrix worden alle processen van elk bedrijf van de Groep geanalyseerd en worden zwakke plekken in het proces in detail bewaakt.

De controllers bezoeken op regelmatige basis de dochterondernemingen en rapporteren aan de CEO en CFO van de Groep over hun bevindingen. Om deze rapporten en controles te vergemakkelijken, implementeert de Groep een uniform SAP-platform in combinatie met een BI-rapportagetool. Bovendien maakt de raad van bestuur ook gebruik van de externe auditrapportering aan het auditcomité over hun beoordeling van interne controles en risicobeheersystemen. Gezien de recente versnelde groei van de Groep en haar wereldwijde aanwezigheid overweegt het directiecomité de invoering van een onafhankelijke interne auditfunctie.



5.1.10. Gedragscode inzake preventie van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeel (“insiders”) op onwettelijke wijze zou worden aangewend, of dat zelfs maar een dergelijke indruk zou kunnen worden gewekt, heeft de raad van bestuur van Sioen Industries NV een Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis (“Protocol 1997”) uitgewerkt. Naar aanleiding van verordening (EU) nr. 596/2014 van het Europees parlement en de Raad van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (verordening marktmisbruik), werd op 16 december 2016 een nieuwe Gedragscode goedgekeurd door de raad van bestuur. De Gedragscode (“Code 2016”) is er in de eerste plaats op gericht om de markt als dusdanig te beschermen, om de naleving van de wettelijke bepalingen te verzekeren en om de reputatie van de Groep in stand te houden. Naast een aantal verbodsbepalingen inzake het verhandelen van financiële instrumenten van Sioen Industries NV, wanneer de insiders over bevoorrechte informatie beschikken die (nog) niet voor het publiek beschikbaar is, houdt het tevens een aantal preventieve maatregelen en richtlijnen in om het vertrouwelijk karakter van bevoorrechte informatie te bewaren. Elke insider die hiervoor in aanmerking komt, heeft deze Gedragscode ondertekend. Ter controle op naleving van de Gedragscode werd een Compliance Officer aangesteld.



5.2. ALGEMENE INFORMATIE

5.2.1. Maatschappelijke zetel en benaming

De zetel van Sioen Industries, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, is gevestigd te B-8850 Ardoorie, Fabriekstraat 23. De vennootschap is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Gent, afdeling Brugge, onder het ondernemingsnummer 0441.642.780.

5.2.2. Oprichting en publicatie

Sioen Industries werd onder de naam "Sihold" opgericht bij akte verleden voor notaris Ludovic du Faux te Moeskroen op 3 september 1990, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 28 september 1990, onder nr. 900928-197.

5.2.3. Boekjaar

Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december van elk jaar.

5.2.4. Duur

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

5.2.5. Doel van de vennootschap

De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden:

- het spinnen van garens en vezels van alle aard, het weven van vezels van alle aard, het bestrijken van weefsels en alle ander materiaal, het bedrukken ervan, het vervaardigen van plastic en geplastificeerd materiaal, fabricatie, aankoop en verkoop, zowel in binnen- als buitenland, van materiaal dienstig voor of betrekking hebbend op bedoelde producten en grondstoffen alsook de vervaardiging van chemische producten en pigmenten,
- de fabricatie van voorafgemaakte bovenklederen in gewezen stof, het vervaardigen van allerhande maatklederen en van borduurwerk, het confectioneren van bovenkleding in gebreide weefsels, alsook van huishoudlinnen en stofferingsartikelen, het vervaardigen van muurbekleding, het bedrukken en afwerken van alle weefsels, het vervaardigen van geconfectioneerde artikelen en uitzet voor heren en dames, breigoed, borduurwerk, huishoud- en tafellinnen, kinderkleding. Het vervaardigen van veiligheids- en signalisatieartikelen. De handel in het groot en in het klein van alle voormelde artikelen,

- het beleggen, het intekenen op, vast overnemen, plaatsen, kopen, verkopen en verhandelen van aandelen, deelbewijzen, obligaties, certificaten, schuldvorderingen, gelden en andere roerende waarden, uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen al dan niet onder de vorm van handelsvennootschappen, administratiekantoren, instellingen en verenigingen al dan niet met een (semi)publiekrechtelijk statuut,
- het beheren van beleggingen en van participaties in dochtervennootschappen, het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan of in overeenstemming met de activiteiten die de vennootschap zelf voert. Deze diensten kunnen worden geleverd krachtens contractuele of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of orgaan van de cliënt.

Dit alles voor zover de vennootschap aan de wettelijke vereisten voldoet.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.

5.2.6. Raadpleging van documenten

De statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen van de vennootschap en de bijhorende verslagen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De statuten en de bijzondere verslagen voorgeschreven door het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, alsook het jaar- en halfjaarverslag en alle voor de aandeelhouders gepubliceerde informatie, kunnen door de aandeelhouders worden aangevraagd op de zetel van de vennootschap. De statuten, het jaar- en halfjaarverslag kunnen eveneens gedownload worden vanaf de website www.sioen.com.

5.2.7. Stemrecht

Artikel 33 van de statuten voorziet dat ieder aandeel recht geeft op één stem op de algemene vergadering. Evenwel kan niemand aan de stemming op de algemene vergadering deelnemen voor meer dan vijftig procent van het aantal stemmen verbonden aan het geheel van de door de vennootschap uitgegeven stemrechtverlenende effecten. De houders van obligaties mogen de algemene vergadering bijwonen, doch enkel met raadgevende stem.

Artikel 14, lid 2 van de statuten bepaalt dat een meerderheid van de bestuurders wordt benoemd onder de kandidaten voorgedragen door Sihold NV, zolang deze rechtstreeks of onrechtstreeks ten minste vijftig procent van de aandelen van de vennootschap bezit. Tot nu toe heeft Sihold van dit recht afgezien.

5.2.8. Wijzigingen aan de statuten

Eventuele wijzigingen aan de statuten moeten door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurd worden in overeenstemming met artikel 7:153 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

5.2.9. Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur is bevoegd om gedurende een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de akte houdende de statutenwijziging de dato 27 april 2018 (B.S. 11 mei 2018), het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum zesenvieftig miljoen EUR. Deze hernieuwbare bevoegdheid geldt voor kapitaalverhogingen in geld, in natura of door omzetting van reserves. Op heden is dit bedrag nog volledig beschikbaar.

De raad van bestuur is, in het kader van het toegestaan kapitaal, bevoegd om in het belang van de vennootschap en mits eerbiediging van de voorwaarden bepaald in de artikelen 7:132 en 7:188 t.e.m. 7:194 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen het voorkeurrecht dat de wet aan de aandeelhouders toekent, op te heffen of te beperken. De raad van bestuur is bevoegd het voorkeurrecht te beperken of op te heffen ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs indien deze geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Ter gelegenheid van de verhoging van het geplaatst kapitaal, verwezenlijkt binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, heeft de raad van bestuur de bevoegdheid een uitgiftepremie te vragen. Indien de raad van bestuur daartoe besluit, dient deze uitgiftepremie op een onbeschikbare reserverekening te worden geboekt die slechts kan worden verminderd of weggeboekt bij een besluit van de algemene vergadering genomen op de wijze die vereist is voor de wijziging van de statuten.

Bij gebrek aan een uitdrukkelijke machtiging door de algemene vergadering aan de raad van bestuur, wordt vanaf de datum van de notificatie aan de vennootschap door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, de bevoegdheid van de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbreng in natura, opgeschort. Deze bevoegdheid treedt opnieuw in werking onmiddellijk na de afsluiting van dergelijk overnamebod. De algemene vergadering van 28 april 2017 heeft uitdrukkelijk de bevoegdheid toegekend aan de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen in één of meerdere keren, vanaf de datum van de notificatie door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) aan de vennootschap van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbrengen in natura, in overeenstemming met artikelen 7:152 and 7:202 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Deze bevoegdheid werd toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 28 april 2017 en kan hernieuwd worden.

5.2.10. Verwerving van eigen aandelen

De algemene vergadering van 27 april 2018 heeft de Raad van Bestuur, overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, uitdrukkelijk gemachtigd om zijn eigen aandelen te verwerven of te vervreemden, indien de overname noodzakelijk is om dreigend ernstig nadeel voor de onderneming te voorkomen. Deze machtiging is geldig voor een periode van drie jaar vanaf de publicatie van de voornoemde resolutie in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad (BOG van 11 mei 2018).

De algemene vergadering van 28 april 2017 heeft de raad van bestuur gemachtigd om, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, haar eigen aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen voor het maximum aantal toegelaten door de wet en mits een prijs per aandeel die niet lager mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving verminderd met tien procent (10%), en niet hoger dan dezelfde slotkoers vermeerderd met tien procent (10%), en om deze aandelen te verkopen of vernietigen. De raad van bestuur mag de machtiging tot vernietiging één of meer keren gebruiken, op de tijdstippen die hij bepaalt. De raad wordt bovendien gemachtigd om bij notariële akte het gewijzigd aantal aandelen vast te stellen en de statuten op dit punt aan te passen, het bedrag van het kapitaal mag niet verminderd worden en de onbeschikbare reserve die voor de vernietigde aandelen werd aangelegd, zal moeten worden afgeboekt. De raad van bestuur kan opdracht geven aan één enkele bestuurder om voor notaris te verschijnen. Deze machtiging strekt zich ook uit tot de verwerving van aandelen van de vennootschap door één of meer van haar rechtstreekse dochtervennootschappen in de zin van de wet, en geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 28 april 2017 en kan verlengd worden.

5.2.11. Clausules met betrekking tot wijziging van controle

Het bedrijf is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over het bedrijf na een openbaar overnamebod of op een andere wijze. Het betreft alleen bilaterale kredietovereenkomsten met KBC, ING en BNP Paribas Fortis die gelden ter beschikking stellen van de onderneming of haar dochterondernemingen. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, in geval van een wijziging in de zeggenschap over de onderneming, de tegenpartij het recht geven om de overeenkomst vroegtijdig te beëindigen en de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde gelden vereisen.

5.3. INFO AANDEEL

5.3.1. Notering

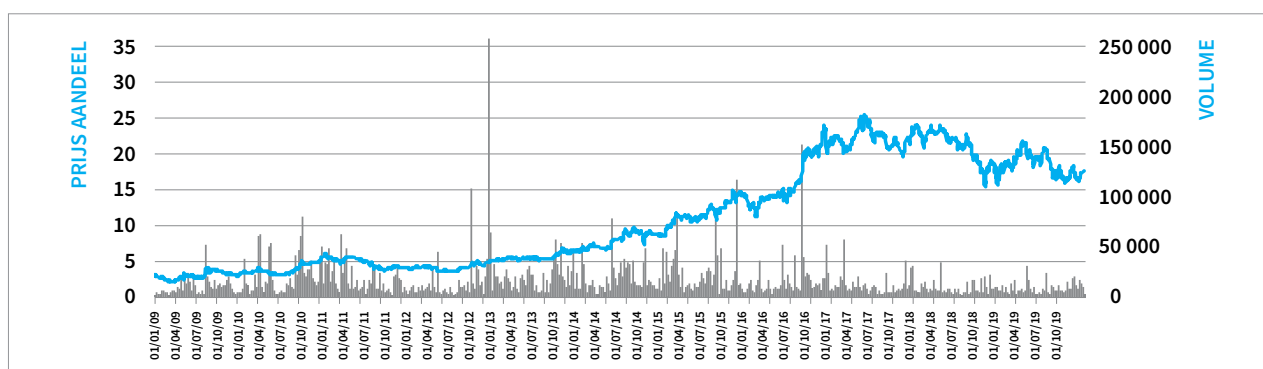
Teneinde de snelle groei van de onderneming te kunnen bijbenen en te verzekeren, en in de overtuiging dat een transparant beleid het groeipotentieel van de Groep zou ten goede komen, werd het Sioen aandeel op 18 oktober 1996 geïntroduceerd op de contantmarkt, dubbele fixing, van de beurs van Brussel. Een jaar later noteerde het aandeel op het semi continu segment van de termijnmarkt om vanaf 11 maart 1998 te noteren op het continue segment van de Brusselse termijnmarkt, ondertussen omgevormd tot Euronext Brussels. Op 31 december 2019 bedraagt het totaal aantal aandelen 19 779 933 (uitgegeven en volstort), waarvan 12 907 047 aandelen, of 65,25% van het totaal aantal aandelen, worden gecontroleerd door de familie Sioen, onder andere via de holding Sihold NV. 33 500 aandelen, of 0,17%, worden gecontroleerd door Sioen Industries in het kader van een inkoopprogramma van eigen aandelen. Het resterende aantal aandelen, 6 839 386 of 34,58%, is verspreid onder het publiek. Sioen heeft geen preferente aandelen. De aandelen hebben geen nominale waarde.

5.3.2. Kennisgeving krachtens de wet op openbare overnamebiedingen

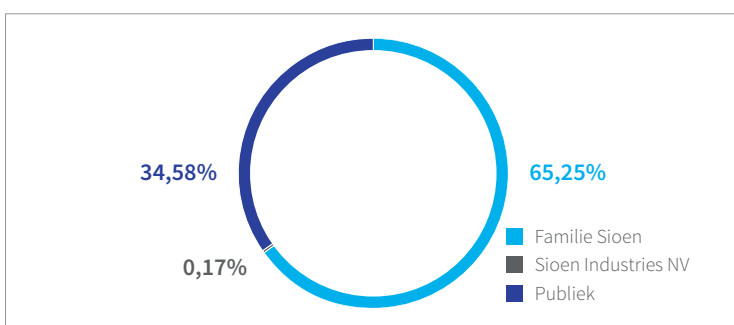
Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 1 april 2007 op openbare overnamebiedingen (Overnamewet), hebben Sihold NV, Sinvest NV en dhr. en mevrouw Jean-Jacques Sioen, op 15 februari 2008, een mededeling verricht overeenkomstig artikel 74 §7 van de Overnamewet met het oog op een vrijstelling van biedplicht overeenkomstig artikel 74, §1 van de Overnamewet. Voor een actualisatie van de controlestructuur wordt verwezen naar de transparantieverklaringen op de website van de Vennootschap. De meest recente mededeling aan de Vennootschap overeenkomstig artikel 74, §8 van de Overnamewet dateert van 12 maart 2020. Naar aanleiding van het overlijden van mevrouw Jacqueline Sioen-Zoete, hebben Sihold NV, Sicorp NV, JCA2M BV, ALCAMI BV, MIDIPA BV, Michèle Sioen, Daniëlle Sioen en Pascale Sioen (allen personen ten voordele van wie de in artikel 74, §1 van de Overnamewet bepaalde vrijstelling geldt overeenkomstig artikel 74, §5, 2°, 3° en 4° van de Overnamewet), de Vennootschap gemeld dat (i) Sihold 65,25% van de aandelen aanhoudt in de Vennootschap, (ii) Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, (iii) JCA2M BV, ALCAMI BV en MIDIPA BV de gezamenlijke controle hebben over Sicorp NV, en (iv) JCA2M BV wordt gecontroleerd door Michèle Sioen, ALCAMI BV wordt gecontroleerd door Daniëlle Sioen en MIDIPA BV wordt gecontroleerd door Pascale Sioen.

5.3.3. Evolutie van het aandeel in 2019

Op 8 april 2019 stond het aandeel tegen de hoogste prijs genoteerd, aan 28,25 EUR, en op 10 oktober 2019 tegen de laagste prijs, 20,60 EUR. Op 31 december 2019 werd het aandeel genoteerd aan 22,95 EUR. Beurskapitalisatie bedroeg 453,95 miljoen EUR op 31 december 2019.



5.3.4. Aandeelhoudersstructuur



5.3.5. 2019: financieel communicatie beleid

Het aandeel van Sioen Industries maakte deel uit van Euronext Brussel in Compartiment B (Mid Cap).

5.3.6. Dividendenbeleid

Gewoonlijk wil de raad van bestuur streven naar een pay-out ratio van meer dan 15% en het dividend jaar na jaar laten stijgen zodat het dividend enerzijds gelinkt is aan de kasstroomvoorzichten en anderzijds de aandeelhouders beloond worden voor het vertrouwen in de onderneming. Voor het jaar 2019 stelt de raad van bestuur voor om het dividend te annuleren, gezien de uitzonderlijke omstandigheden met betrekking tot de uitbraak van het COVID-19 virus.

5.3.7. Aandelen codes en classificatie

ISIN: BE0003743573

Euronext code: BE0003743573 Mnemo: SIOE

Type aandeel: Ordinary stock - Continuous

Market Euronext Brussels: Euronext - Local securities

Compartiment B: (Mid Cap)

ICB sector classificatie: 3000, Consumentengoederen

3700, Persoonlijke en Huishoudelijke goederen 3760,

Persoonlijke goederen 3763, Kleding & Accessoires

Reuters: SIOE.BR

Bloomberg: SIOE.BB

Verklaring van de verantwoordelijke personen over het getrouw beeld

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag 2019

De ondergetekenden verklaren dat:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen,
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door
mevr. M. Sioen, CEO

Asceca Consulting BVBA, vertegenwoordigd door
dhr. G. Asselman, CFO

Financieel overzicht

1. Geconsolideerde jaarrekening

1.1. GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE OP 31 DECEMBER 2019

in duizenden euro

Activa	2019	2018	Toelichting
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	44 284	45 310	2.5.1
Goodwill	43 680	43 287	2.5.2
Materiële vaste activa ⁽¹⁾	164 826	142 376	2.5.3
Vastgoedbeleggingen	4 247	4 224	2.5.4
Overige vorderingen op meer dan één jaar	815	645	2.5.6
Uitgestelde belastingvorderingen	1 754	2 312	2.5.16
Totaal vaste activa	259 606	238 154	
Vlottende activa			
Voorraden	142 468	130 741	2.5.7
Handelsvorderingen	67 172	64 810	2.5.8
Overige vorderingen	10 021	8 014	2.5.9
Geldmiddelen en kasequivalenten	18 198	26 861	2.5.9
Derivaten - reële waarde	2 240	823	2.5.15
Overlopende rekeningen	1 296	1 172	2.5.9
Totaal vlottende activa	241 395	232 421	
Activa geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop	694		2.5.3
Totaal activa	501 695	470 575	

(1) IFRS 16 Leaseovereenkomsten is van toepassing sinds 1 januari 2019. We verwijzen naar toelichting 2.5.11. Leaseovereenkomsten voor meer informatie.

Passiva	2019	2018	Toelichting
Eigen vermogen			
Kapitaal	46 000	46 000	
Reserves	201 009	185 806	
Overige reserves	-5 572	-7 997	
<i>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders</i>	<i>241 437</i>	<i>223 809</i>	<i>1.4</i>
Minderheidsbelangen	0	0	
Totaal eigen vermogen	241 437	223 809	1.4
Verplichtingen op meer dan een jaar			
Intrestdragende leningen	102 772	118 012	2.5.10
Voorzieningen	416	326	2.5.12
Pensioenverplichtingen	5 147	4 282	2.5.13
Uitgestelde belastingverplichtingen	20 065	20 159	2.5.16
Leaseverplichtingen ⁽¹⁾	8 097	3 686	2.5.11
Overige schulden	1 332	1 340	2.5.15
Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	137 829	147 805	
Verplichtingen op ten hoogste een jaar			
Handelsschulden en overige schulden	46 222	45 312	2.5.14
Intrestdragende leningen	41 322	21 253	2.5.10
Voorzieningen	1 782	672	2.5.12
Pensioenverplichtingen	66	70	2.5.13
Belastingsschulden	2 214	6 536	
Sociale schulden	15 542	13 321	
Overige verplichtingen	6 881	5 307	
Leaseverplichtingen ⁽¹⁾	3 405	715	2.5.11
Derivaten - reële waarde	1 331	822	2.5.15
Overlopende rekeningen	3 664	4 953	
Totaal verplichtingen op ten hoogste een jaar	122 429	98 961	
Totaal passiva	501 695	470 575	

(1) IFRS 16 Leaseovereenkomsten is van toepassing sinds 1 januari 2019. We verwijzen naar toelichting 2.5.11. Leaseovereenkomsten voor meer informatie.

1.2. GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2019

1.2.1. Volgens aard

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Netto omzet	509 620	506 196	
Wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering	4 413	8 638	
Overige bedrijfsopbrengsten ⁽¹⁾	8 130	7 984	
Gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen	-265 504	-268 785	
Materiaalmarge	48,77%	48,61%	
Diensten en diverse goederen ⁽²⁾	-75 173	-74 451	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-111 243	-106 101	
Afschrijvingen	-25 445	-21 892	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen ⁽³⁾	1 880	685	
Voorzieningen voor overige risico's en kosten	-1 025	304	
Overige bedrijfskosten ⁽⁴⁾	-6 074	-4 844	
Resultaat uit operationele activiteiten (EBIT)	39 579	47 733	
Financieel resultaat	-1 992	-1 667	2.4.1
Financiële opbrengsten	1 942	1 707	
Financiële lasten	-3 934	-3 373	
Winst (verlies) voor belastingen	37 587	46 066	
Belastingen	-10 145	-12 284	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	27 442	33 781	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen		14	
Groepswinst (-verlies)	27 442	33 796	
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	27 442	33 796	
Groepswinst (-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0	0	
EBITDA⁽⁵⁾	65 024	69 625	

Definities en reconciliaties voor niet-GAAP berekeningen worden toegelicht op pagina 186 & pagina 187 van dit jaarverslag.

(1) Overige bedrijfsopbrengsten bestaan vooral uit de vrijstelling van roerende voorheffing, de ontvangst van huurgelden, ontvangen schadevergoedingen, O&O subsidies, winst op de verkoop van activa en andere doorfacturaties. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (1.2.2) worden andere doorfacturaties niet onder 'Overige opbrengsten' getoond, maar worden deze verdeeld volgens functie. In 2019 werd een winst uit een voordelige koop, voor een bedrag van 977 duizend EUR, erkend onder deze sectie, we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

(2) Diensten en diverse goederen bestaan vooral uit energiekosten, transportkosten, kosten voor onderhoud en herstellingen, beheerskosten, verkoop- en marketingkosten, kosten voor interimpersoneel, en klein materiaal.

(3) Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen bestaan uit bijkomende waardeverminderingen in sommige bedrijven en terugnames in andere bedrijven.

(4) Overige bedrijfskosten bestaan uit een aantal algemene kosten. Het overgrote deel van deze kosten zijn niet-winstgerelateerde belastingen (zoals onroerende voorheffing, 'taxe foncière' in Frankrijk, enz.), maar ook verliezen op handelsvorderingen, bankkosten, verliezen op de verkoop van activa en boetes. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (1.2.2) worden onroerende voorheffing, bankkosten en verliezen op handelsvorderingen niet onder 'Overige kosten' getoond, maar worden deze verdeeld volgens functie. Voorzieningen voor overige risico's en kosten daarentegen worden getoond onder 'Overige kosten', terwijl ze hier apart getoond worden.

(5) De definitie van EBITDA is gewijzigd om een betere link te hebben tussen de EBITDA van een bepaald jaar (die een maatstaf is voor winstgevendheid) en de bedrijfsrealiteit. 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' en 'Voorzieningen voor overige risico's en kosten' worden niet langer uitgesloten in EBITDA.

Resultaat per aandeel In euro	2019	2018
Gewoon resultaat per aandeel		
Netto resultaat voor de periode	27 441 903	33 795 623
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 759 545	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 01 januari</i>	19 779 933	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 31 december</i>	19 746 433	19 779 933
Gewoon resultaat per aandeel	1,39	1,71
Verwaterd resultaat per aandeel		
Netto resultaat voor de periode	27 441 903	33 795 623
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 759 545	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 01 januari</i>	19 779 933	19 779 933
<i>Gewone aandelen op 31 december</i>	19 746 433	19 779 933
Verwaterd resultaat per aandeel	1,39	1,71

1.2.2. Volgens functie

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Netto omzet	509 620	506 196	
Kosten van verkopen	-400 384	-394 113	2.4.1
Brutowinst	109 236	112 083	
Verkoop- en marketingkosten	-27 750	-26 373	2.4.1
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-10 324	-9 550	2.4.1
Algemene en administratieve kosten	-36 926	-35 710	2.4.1
Financiële opbrengsten	1 942	1 707	
Financiële lasten	-3 934	-3 373	
Overige opbrengsten	8 104	7 974	2.4.1
Overige kosten	-2 761	- 691	2.4.1
Winst (verlies) voor belastingen	37 587	46 066	
Belastingen	-10 145	-12 284	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	27 442	33 781	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen		14	
Groepswinst(-verlies)	27 442	33 796	
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	27 442	33 796	
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen			
EBITDA	65 024	69 625	

Definities en reconciliaties voor niet-GAAP berekeningen worden toegelicht op pagina 186 & pagina 187 van dit jaarverslag.

1.2.3. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Groepswinst(-verlies)	27 442	33 796	1.2.1
Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten:			
• Wisselkoersverschillen doorheen de periode	2 615	295	
Kasstroomafdekking:			
• Herclassificatie naar de resultatenrekening van reële waarde wijzigingen voordien erkend in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	1 432	1 360	
• Belastingen	-424	- 402	
<i>Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</i>	3 624	1 252	
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling:			
• Winsten (verliezen) doorheen de periode	-460	327	
• Belastingen	118	- 32	
<i>Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes</i>	-343	295	
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	3 281	1 547	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	30 723	35 343	1.4
Toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries	30 723	35 343	
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	0	0	

1.3. GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2019

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Groepswinst (-verlies)	27 442	33 796	1.2.1
Belastingen	10 145	12 284	
Financiële lasten	3 934	3 373	
Financiële opbrengsten	-1 942	-1 707	
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen		-14	
Resultaat uit operationele activiteiten	39 579	47 733	
Afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa	25 445	21 892	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	-1 880	-685	
Voorzieningen voor overige risico's en kosten	1 025	-304	
Winst uit een voordelige koop	-977		
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	24		
Bewegingen in werkkapitaal:			
• Voorraden	-3 523	-11 318	
• Handelsvorderingen	5 563	1 620	
• Overige vorderingen en overlopende rekeningen op het actief	-325	-1 210	
• Handelsschulden en overige schulden	-1 237	2 854	
• Sociale schulden, overige verplichtingen en overlopende rekeningen op het passief	712	911	
Kasstroom uit operationele activiteiten	64 406	61 493	
Betaalde winstbelasting	-17 890	-16 041	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	46 516	45 452	
Ontvangen intrest	111	111	
Verwerving van dochterondernemingen ⁽¹⁾	-21 639	-230	
Investerings in immateriële en materiële vaste activa (zonder recht-op-gebruik activa) en vastgoedbeleggingen	-20 957	-34 537	
Buitengebruikstelling en verkoop van immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	438	386	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	-42 046	-34 271	
Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten	4 470	11 184	
Inkoop eigen aandelen	-856		
Betaalde intrest	-1 282	-1 264	
Uitgekeerd dividend	-12 264	-11 077	
Toename van intrestdragende leningen	20 359	73 000	
Afname van intrestdragende leningen	-15 538	-66 993	
Terugbetalingen intrestdragende leningen in het kader van bedrijfscombinaties	-124		
Toename/(afname) leaseverplichtingen	-3 967	-451	
Overige	116	191	
Wisselkoersresultaten	-386	276	
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	-13 941	-6 317	
Effect van omrekeningsverschillen en hedging	806	587	
Wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten	-8 665	5 450	
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar	26 861	21 413	
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van het jaar	18 198	26 861	1.1
Vrije kasstroom	46 516	45 452	

(1) Dit zijn netto bedragen, na verrekening van overgenomen geldmiddelen (1 664 duizend EUR geldmiddelen overgenomen in 2019)

Toelichting rond wijzigingen in verplichtingen uit financieringsactiviteiten

	2018	Kasstroomen			Niet-kas bewegingen				2019
		(1)	(2)	(3)	Overboeking van 'op meer na een jaar' naar 'op ten hoogste een jaar'	Verworven via bedrijfscombinaties	Addities/buitengebruikstellingen leasing ¹⁾	Wisselkoers	
Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar)	118 012				-15 240				102 772
Intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar)	21 253	4 821	-124		15 240	133			41 322
Totaal intrestdragende leningen	139 264	4 821	-124			133			144 094
Leaseverplichtingen (op meer dan een jaar)	3 686						4 411	1	8 097
Leaseverplichtingen (op ten hoogste een jaar)	715			-3 967			6 658	-1	3 405
Totaal leaseverplichtingen	4 401			-3 967			11 069		11 502

(1) Som van lijnen 'Toename van intrestdragende leningen' en 'Afname van intrestdragende leningen' in het kasstroomoverzicht.

(2) Lijn 'Terugbetalingen intrestdragende leningen in het kader van bedrijfscombinaties' in het kasstroomoverzicht.

(3) Lijn 'Toename/(afname) leaseverplichtingen' in het kasstroomoverzicht.

(4) 6,5 miljoen EUR van de addities hebben te maken met de initiële erkenning van de vroegere 'Operationele leaseovereenkomsten' op 1 januari 2019.

	2017	Kasstroomen			Niet-kas bewegingen			2018
		(1)	Overboeking van 'op meer na een jaar' naar 'op ten hoogste een jaar'	Verworven via bedrijfscombinaties	Addities/buitengebruikstellingen leasing ⁽⁴⁾	Wisselkoers		
Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar)	63 160	56 925	- 2 073				118 012	
Intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar)	70 097	- 50 918	2 073				21 253	
Totaal intrestdragende leningen	133 257	6 007					139 264	

1.4. GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2019

in duizenden euro

	Overige reserves							Eigen vermogen voor minderheidsbelangen	Minderheidsbe- langen	Eigen vermogen	Toelichting
	Kapitaal	Reserves	Omrekenings- verschillen	Herwaarderings- meerwaarde	Pensioenre- serves	Eigen aandelen	Afdekkingsre- serves				
Balans op 1 januari 2019	46 000	185 806	898	76	-230		-8 742	223 809		223 809	1.1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode		27 442	2 615		-343		1 009	30 723		30 723	1.2.3
Betaling van dividenden		-12 264						-12 264		-12 264	
Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen		24						24		24	
Inkoop eigen aandelen						-856		-856		-856	
Balans op 31 december 2019	46 000	201 009	3 513	76	-572	-856	-7 734	241 437		241 437	1.1

	Overige reserves										
	Kapitaal	Reserves	Omrekeningsverschillen	Herwaarderingsmeerwaarde	Pensioenreserves	Eigen aandelen	Afdekkingsreserves	Eigen vermogen voor minderheidsbelangen	Minderheidsbelangen	Eigen vermogen	Toelichting
Balans op 1 januari 2018	46 000	163 088	603	76	- 525		-9 700	199 543		199 543	1.1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode		33 796	295		295		957	35 343		35 343	1.2.3
Betaling van dividenden		-11 077						-11 077		-11 077	
Op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen											
Inkoop eigen aandelen											
Balans op 31 december 2018	46 000	185 806	898	76	- 230		-8 742	223 809		223 809	1.1

2. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2019

2.1. SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS

2.1.1. Verklaring van overeenstemming

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals toegepast binnen de Europese Unie.

2.1.2. Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de 'vennootschap') omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep').

De geconsolideerde jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en van de behaalde resultaten. Ze geeft ook een getrouw beeld van de financiële positie van de entiteit, de financiële prestatie en de kasstromen en is opgesteld op basis van een gewaarborgde continuïteit.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden EUR, tenzij anders vermeld, vermits dit de valuta is van de primaire economische omgeving waarin de Groep haar activiteiten ontplooit. De jaarrekeningen van de buitenlandse deelnemingen worden omgerekend in overeenstemming met de principes omschreven in de paragraaf 'Vreemde valuta'.

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode tenzij hierna, in de boekhoudkundige beginselen, anders vermeld.

2.1.3. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en van de entiteiten waarover de vennootschap controle heeft (haar dochterondernemingen). Er is sprake van controle wanneer de vennootschap aan de volgende elementen voldoet:

- macht over de entiteit, dit wil zeggen dat de vennootschap bestaande rechten heeft die haar in staat stellen om de relevante activiteiten te sturen (de activiteiten die een belangrijke invloed hebben op de opbrengsten van de entiteit);

- blootstelling aan of recht op de variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de entiteit;
- de mogelijkheid om haar macht over de entiteit te gebruiken om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden.

Resultaten van dochterondernemingen die tijdens het jaar verworven zijn of van de hand gedaan zijn, worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen vanaf de effectieve datum van verwerving of tot aan de effectieve datum waarop ze van de hand gedaan worden. Indien nodig worden aan de financiële staten van dochterondernemingen aanpassingen gedaan om hun waarderingsregels in overeenstemming te brengen met deze gebruikt door de andere leden van de Groep. De ondernemingen worden opgenomen volgens de integrale consolidatiemethode. Alle intragroep transacties, balansen, inkomsten en kosten worden volledig geëlimineerd in de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk gepresenteerd in het eigen vermogen van de Groep. De minderheidsbelangen kunnen aanvankelijk gewaardeerd worden aan reële waarde of aan het proportioneel deel van minderheidsbelangen in de reële waarde van de identificeerbare netto activa van de verworven dochteronderneming. De keuze tussen deze waarderingsbasissen wordt per verwerving bekeken. Na de verwerving komt de boekwaarde van minderheidsbelangen overeen met het bedrag van deze belangen zoals het aanvankelijk opgenomen was plus het deel van de minderheidsbelangen in opeenvolgende wijzigingen in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt toegewezen aan minderheidsbelangen, zelfs als dit resultaat negatief is.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde boekjaar als dat van de moedermaatschappij en op basis van uniforme principes voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in gelijkaardige omstandigheden.

Vreemde valuta

Op basis van de relevante economische omgeving van de Groep en haar transacties koos men de EUR als valuta in de verslaggeving.

Verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum van de verrichting. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt omgerekend aan de slotkoers. Winsten en verliezen ten gevolge van deze omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend aan historische wisselkoers.

In de geconsolideerde financiële staten worden activa en verplichtingen van dochterondernemingen in vreemde valuta (waarvan de functionele munt niet EUR is) omgerekend aan de slotkoers. De resultatenrekening van dochterondernemingen in vreemde valuta wordt omgerekend aan de gemiddelde wisselkoers over de periode, tenzij de wisselkoersen erg schommelen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. De wisselkoersen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op balansdatum, worden opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, onder de titel 'Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten'.

In de geconsolideerde financiële staten worden wisselkoersverschillen op monetaire items die deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in dochterondernemingen in vreemde valuta (intra-groep leningen), opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, onder de titel 'Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten'.

Als een buitenlandse activiteit van de hand gedaan wordt, wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat was erkend als eigen vermogen, opgenomen in de resultatenrekening.

Bedrijfscombinaties

Als de Groep een entiteit of een bedrijfsactiviteit overneemt, worden de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke/eventuele verplichtingen van de overgenomen partij aanvaard aan hun reële waarde. De financiële staten van dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de controle verkregen

wordt tot de datum waarop deze controle stopt. Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Als de Groep haar belang vergroot in een investering waarin het nog geen controle had, dan wordt de meer- of minwaarde t.o.v. het nettoactief, na aanpassing aan de reële waarde die verworven werd, verwerkt alsof het een nieuwe acquisitie was volgens de methodologie als toegelicht in de bovenstaande paragraaf. Als de Groep haar belang verhoogt in een investering waarin het reeds controle had, dan wordt de meer- of minprijs die werd betaald ten opzichte van het aandeel in het nettoactief dat verworven werd, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

2.1.4. Toepassing van nieuwe en herziene International Financial Reporting Standards (IFRSs)

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die werden gepubliceerd door het International Accounting Standards Board (IASB) en door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, en die relevant zijn voor de activiteiten en ingaan voor de jaarlijkse rapporteringsperiode die begint op 1 januari 2019. Ze worden algemeen aanvaard door de Europese Unie.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019

- IFRS 16 Leaseovereenkomsten
- IFRIC 23 Onzekerheid over de fiscale behandeling van inkomsten
- Aanpassing van IAS 19 Planwijzigingen, inperkingen en afwikkelingen
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2015-2017 cyclus

De Groep heeft geen standaarden, interpretaties of aanpassingen toegepast die gepubliceerd zijn, maar nog niet van toepassing.

De verplichte toepassing van alle wijzigingen of verbeteringen aan standaarden en interpretaties die hierboven vermeld worden, behalve IFRS 16 Leaseovereenkomsten, gaf geen aanleiding tot grote effecten op de financiële positie en prestaties van de Groep.

IFRS 16 Leaseovereenkomsten

IFRS 16 werd gepubliceerd in januari 2016 en vervangt IAS 17 Leases, IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC-15 Operationele leases- Incentives en SIC 27 Beoordeling van de inhoud van wettelijke leases. IFRS 16 omvat de principes voor de opname, waardering, presentatie en toelichting van leaseovereenkomsten en vereist dat lessees voor alle leaseovereenkomsten een "enkelvoudig op-de-balans model" toepassen, gelijkaardig aan de boekhoudprincipes van financiële leaseovereenkomsten onder IAS 17.

De boekhoudkundige verwerking voor lessors is substantieel dezelfde als de huidige onder IAS 17. Lessors zullen nog altijd alle leaseovereenkomsten classificeren gebruikmakend van het classificatieprincipe van IAS 17 en een onderscheid maken tussen twee types van leaseovereenkomsten: operationele en financiële leaseovereenkomsten. IFRS 16, dat van toepassing is voor boekjaren startend vanaf 1 januari 2019, vereist dat lessees en lessors additionele informatieverschaffingen geven in vergelijking met IAS 17.

Overgang naar IFRS 16

De Groep past IFRS 16 toe sinds 1 januari 2019, gebruikmakend van de "modified retrospective approach" waarbij het recht-op-gebruik actief gelijk is aan de leaseverplichting voor de vroeger als operationele lease geclassificeerde overeenkomsten. Dit betekent dat de vergelijkende cijfers niet herwerkt werden.

De Groep nam de praktische toepassing van de definitie van een leaseovereenkomst op moment van overgang over uit de vorige standaarden. Dit betekent dat ze IFRS 16 toepast op alle contracten aangegaan voor 1 januari 2019 dewelke als leaseovereenkomst werden geïdentificeerd in overeenstemming met IAS 17 en IFRIC 4.

De Groep past ook het praktische hulpmiddel toe om niet-leasecomponenten niet van leasecomponenten te scheiden, en in plaats daarvan elke leasecomponent en ermee gelinkte niet-leasecomponent als één leasecomponent op te nemen voor voertuigen.

De Groep kiest ervoor om de erkenningsuitzonderingen voorgesteld door de standaard te gebruiken voor leaseovereenkomsten waarbij de leasetermijn eindigt binnen de 12 maanden na initiële applicatie, en leaseovereenkomsten waarbij het onderliggend actief van een lage waarde is. De Groep heeft leaseovereenkomsten van bepaalde

kantooruitrusting (bijv. pc's, printers, fotokopieerders) dewelke als lage-waarde worden beschouwd. Het bedrag uit operationele leases waarvoor de lage-waarde uitzondering gebruikt wordt, is immaterieel.

Eenzelfde verdisconteringsvoet werd toegepast op portfolio's van leaseovereenkomsten, waarbij de portfolio's bepaald werden op basis van regio, actiefcategorie en looptijd. De gewogen gemiddelde verdisconteringsvoet bedroeg 3,17% op het moment van transitie.

De impact van de toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2019 was een toename van de materiële vaste activa (recht-op-gebruik actief) van 6,5 miljoen EUR (verdisconteerde waarde van alle toekomstige minimum betalingen van contracten binnen de toepassing van IFRS 16) en een overeenkomstige toename in de leaseverplichtingen.

Ten gevolge van de toepassing van IFRS 16 is het resultaat uit operationele activiteiten (EBIT) per 31 december 2019 toegenomen met ongeveer 0,3 miljoen EUR, terwijl de interestkosten toegenomen zijn met ongeveer 0,1 miljoen EUR. EBITDA is toegenomen met ongeveer 3,0 miljoen EUR.

Deze impact is het gevolg van de wijziging in de boekhoudkundige verwerking van kosten voor leaseovereenkomsten die geïdentificeerd werden als operationele leaseovereenkomsten onder IAS 17.

Reconciliatie van IAS 17 naar IFRS 16 (in duizenden euro):

Operationele leaseovereenkomsten op 31 december 2018	8 147
Erkeningsuitzonderingen	-1 136
Operationele leaseovereenkomsten te erkennen op de balans volgens IFRS 16	7 011
Operationele leaseovereenkomsten te erkennen op de balans volgens IFRS 16, verdisconteerd volgens de verdisconteringsvoet op 1 januari 2019	6 466
Financiële leases op 31 december 2018 volgens IAS 17	4 401
Leaseverplichtingen te erkennen op de balans volgens IFRS 16 op 1 januari 2019	10 867

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019

- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 Definitie van materieel (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen van IFRS 3 Bedrijfscombinaties (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 Hervorming van de Referentierentevoeten (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel kader in IFRS standaarden (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)

De verwachting is dat de standaarden en interpretaties die nog niet van toepassing zijn, geen significante impact zullen hebben op het geconsolideerd financieel resultaat of de financiële positie van de Groep.

2.1.5. Balans en resultatenrekening

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs. Ze worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de ermee verbonden toekomstige economische voordelen naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van de activa betrouwbaar kan worden bepaald. Na de eerste opname in de boekhouding worden alle immateriële vaste activa gewaardeerd aan hun kostprijs, verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur.

De resterende economische levensduur en de gebruikte afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Elke wijziging in de economische levensduur van een immaterieel vast actief wordt behandeld als een herwaardering.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa worden enkel opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- er is een identificeerbaar actief gegenereerd;
- het is waarschijnlijk dat het gegenereerde actief toekomstige economische voordelen zal opbrengen en;
- de kostprijs van het actief kan betrouwbaar bepaald worden.

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële vaste activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de wellicht toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden opgenomen als lasten op het ogenblik waarop ze worden opgelopen.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en gelijksoortige rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, waar mogelijk, of over de geschatte economische levensduur die geacht wordt niet langer dan 5 jaar te bedragen.

Computer software

Uitgaven met betrekking tot ontwikkeling of onderhoud van computer software worden normaliter ten laste van het resultaat genomen van de periode waarin zij werden verwezenlijkt. Enkel externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en de implementatie van aangekochte software worden als immateriële vaste activa opgenomen en lineair afgeschreven over drie jaar. Aangekochte ERP software en de bijbehorende implementatiekosten worden lineair afgeschreven over zeven jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische inzichten of kennis worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Uitgaven voor ontwikkeling, waarbij onderzoeksresultaten worden gebruikt in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk herkenbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is voldoende bewezen;
- het product of proces zal gecommercialiseerd worden of gebruikt binnen de onderneming;
- de activa zullen toekomstige economische voordelen bieden (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of haar intern nut werd reeds aangetoond);
- de juiste technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Wanneer niet voldaan wordt aan bovenstaande criteria worden de ontwikkelingskosten ten laste genomen van het resultaat op het ogenblik van hun ontstaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie of ingebruikname van het product of proces.

Goodwill

Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Goodwill wordt opgetekend als een actief en minstens jaarlijks onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering. Elk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening en wordt nadien niet meer teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een entiteit waarover gezamenlijke controle bestaat, wordt de gerelateerde goodwill opgenomen in de berekening van winst of verlies bij de verkoop.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Een materieel vast actief wordt opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van het actief waarheidsgetrouw kan bepaald worden.

De kostprijs omvat alle directe kosten en alle direct toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de toestand te krijgen die noodzakelijk zijn om te kunnen functioneren op de beoogde manier.

Latere uitgaven verbonden aan een materieel vast actief worden meestal opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Dergelijke uitgaven worden enkel gekapitaliseerd als duidelijk kan worden aangetoond dat ze resulteren in een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen ten gevolge van het gebruik van het materieel vast actief in vergelijking met de oorspronkelijke raming.

Herstellingen en onderhoudskosten die de wellicht toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden genoteerd als kosten als ze zich voordoen.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden via de lineaire methode afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving vangt aan op het moment dat de activa klaar zijn voor hun beoogde gebruik.

De geschatte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa ligt binnen de volgende gebieden:

- Gebouwen: 20 jaar
- Machines: 5 tot 15 jaar
- Uitrusting: 10 jaar
- Meubilair: 5 jaar
- Hardware: 5 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar

Als de boekwaarde van een actief hoger ligt dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde.

De winsten of verliezen op verkoop of overdracht van een actief worden bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij overdracht en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Zoals de goodwill, die jaarlijks onderworpen is aan een test op bijzondere waardevermindering, is deze toets ook van toepassing op immateriële activa en materiële vaste activa als er een aanwijzing is dat hun realiseerbare waarde lager zou kunnen zijn dan hun boekwaarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

De methode van de bedrijfswaarde gebruikt kasstroomprognoses gebaseerd op het financiële budget dat goedgekeurd is door het management. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van het meest gerechtvaardigde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is.

Het management baseert haar veronderstellingen (prijzen, volumes, rendement) op prestaties uit het verleden en op haar verwachtingen met betrekking tot de ontwikkeling van de markt. De gewogen gemiddelde groeipercentages zijn in overeenstemming met de prognoses opgenomen in de rapporten van de sector. De gebruikte verdisconteringsvoet is de geschatte gewogen gemiddelde vermogenskost van de Groep vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de risico's waarvoor de toekomstige kasstromen zijn aangepast.

Als de realiseerbare waarde van een actief (of kasstroom-genererende eenheid) lager geschat wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Als een bijzonder waardeverminderingverlies daarna wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid) verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, maar enkel in de mate dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in de voorgaande jaren geen bijzondere waardeverminderingverlies voor het actief (of de kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

Leningskosten

Leningskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerking of opbouw van activa worden gekapitaliseerd. Overige leningskosten worden in de resultatenrekening opgenomen. In 2019 waren er geen gekapitaliseerde leningskosten. .

Leaseovereenkomsten

Op de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst zal de lessee een verplichting om leasebetalingen te maken erkennen (leaseverplichting) en een actief die het recht op het gebruik van het onderliggend actief gedurende de leaseperiode weergeeft (recht-op-gebruik actief, getoond onder materiële vaste activa). Er zijn twee erkenningsuitzonderingen voor lessees – leaseovereenkomsten van 'lage-waarde' activa (bijv. pc's) en korte-termijn leaseovereenkomsten (d.w.z. leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder).

De leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de leasebetalingen vertegenwoordigen, worden erkend als verplichtingen op meer dan een jaar of op ten hoogste

een jaar, afhankelijk van de termijn waarin ze vervallen. De leasebetalingen worden verdisconteerd tegen de verdisconteringsvoet die impliciet vermeld staat in het leasecontract, als deze gemakkelijk kan worden bepaald. Zo niet wordt de marginale ontleningsintrestvoet van de lessee gebruikt. De lease-intrest wordt als intrestkost (binnen financiële lasten) opgenomen in de resultatenrekening. De geleasede activa worden via de lineaire methode afgeschreven over de leaseduur, inclusief de periode van hernieuwbare opties, indien het waarschijnlijk is dat de optie zal worden uitgeoefend.

Lessees worden ook vereist om de leaseverplichting te herwaarderen bij het voorkomen van bepaalde gebeurtenissen (bijv. een wijziging in de leaseduur, een wijziging in toekomstige leasebetalingen ten gevolge van een wijziging in een index of tarief om die betalingen te bepalen). De lessee zal over het algemeen het bedrag van de herwaardering van de leaseverplichting opnemen als een wijziging in het recht-op-gebruik actief.

Waarderingsregel toegepast tot en met 31/12/2018

Financiële leasing

Leaseovereenkomsten die aan de Groep alle belangrijke risico's en voordelen toekennen inherent aan het eigenaarsrecht worden beschouwd als financiële leasing. De activa verworven onder de vorm van financiële leasing worden in de balans opgenomen aan reële waarde bij de start van de lease overeenkomst, of, als deze lager ligt, tegen de contante waarde van de minimale lease betalingen, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardevermindering.

De verdisconteringsvoet die wordt toegepast bij de berekening van de contante waarde van de minimale leasebetalingen is de intrestvoet die impliciet vermeld staat in de leaseovereenkomst, als deze kan worden bepaald, zo niet is het de marginale ontleningsintrestvoet. Initiële directe kosten worden mee geactiveerd. Leasebetalingen worden opgesplitst in intrestlasten en terugbetalingen van de hoofdsom. De intrestlasten worden zodanig gespreid over de duur van de leaseovereenkomst dat men een periodieke intrestvoet bekomt op het verschil voor elke periode. De afschrijvingsregels voor activa verworven onder de vorm van financiële leasing zijn consistent met deze voor activa waarvoor volle eigendom is verworven.

Operationele leasing

Leaseovereenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de verhuurder berusten worden als operationele leasing beschouwd. Bij operationele leasing worden de leasebetalingen als kosten opgetekend en lineair gespreid over de leaseperiode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de verhuurder wordt in mindering gebracht van de leasingkosten en lineair gespreid over de leaseperiode.

Vastgoedbeleggingen

Een vastgoedbelegging, namelijk een belegging die huurinkomsten oplevert, een waardestijging oplevert of beide, wordt getoond aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen op balansdatum. De geschatte economische levensduur van de vastgoedbeleggingen is tussen 10 en 20 jaar.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de aankoopprijs of de fabricageprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans geboekt op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt in de resultatenrekening opgenomen evenredig met de afschrijvingen van de materiële vaste activa waarvoor ze waren verkregen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen realiseerbare waarde, indien deze lager is. De kostprijs omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om de goederen tot hun afwerkingsfase te brengen op balansdatum. De kostprijs wordt berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs min de geschatte kosten tot voltooiing en de kosten met betrekking tot de marketing, verkoop en distributie.

Financiële activa

Financiële activa worden geclassificeerd bij initiële opname, en vervolgens gewaardeerd, aan geamortiseerde kostprijs, reële waarde met verwerking van waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) of reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL).

De classificatie van financiële activa bij initiële opname hangt af van de contractuele kasstroomkarakteristieken van de financiële activa en het business model van de Groep om deze te managen. Met uitzondering van handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of waarvoor de praktische toepassing ('practical expedient') wordt gebruikt, waardeert de Groep initieel een financieel actief aan haar reële waarde, vermeerderd met transactiekosten in het geval dat het geen financieel actief betreft geclassificeerd als reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVTPL). Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of waarvoor de praktische toepassing ('practical expedient') wordt gebruikt, worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Voor de waardering na eerste opname worden de financiële activa geclassificeerd in 4 categorieën:

- Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening (FVTOCI) (schuldinstrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans (FVTOCI) (eigen vermogen instrumenten);
- Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL)

Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs

Deze categorie is het meest relevant voor de Groep. De Groep waardeert haar financiële activa aan geamortiseerde kostprijs wanneer aan volgende condities is voldaan:

- Het financieel actief wordt aangehouden binnen een business model met het doel de contractuele kasstromen te ontvangen; en
- De contractuele voorwaarden van het financieel actief geven op gespecificeerde data aanleiding tot kasstromen die uitsluitend bestaan uit betalingen van het nominaal bedrag en intrest op het openstaande nominaal bedrag

Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs worden na eerste opname gewaardeerd gebruikmakend van de effectieve-rentemethode en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winsten en verliezen worden erkend in de resultatenrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, wordt aangepast of er een bijzondere waardevermindering is.

De financiële activa aan geamortiseerde kostprijs omvatten ‘handelsvorderingen’, ‘overige vorderingen’, ‘overige vorderingen op meer dan één jaar’ en ‘geldmiddelen en kasequivalenten’.

Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening (FVTOCI) (schuldinstrumenten)

De Groep heeft momenteel geen financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) met opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening bij verwijdering van de balans (FVTOCI) (eigen vermogen instrumenten)

De Groep heeft momenteel geen financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI) zonder opname van cumulatieve winsten en verliezen in de resultatenrekening.

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL)

Financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL) bevatten financiële activa aangehouden-voor-verkoop, financiële activa aangewezen als financiële activa aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), of financiële vaste activa vereist om gewaardeerd te worden aan reële waarde. Financiële activa worden geclassificeerd als ‘aangehouden-voor-verkoop’ als ze verworven werden met het doel te verkopen of opnieuw aan te kopen in de

nabije periode. Derivaten, inclusief afgezonderde in het contract besloten derivaten, worden ook als ‘aangehouden voor verkoop’ geclassificeerd tenzij ze zijn toegewezen als effectieve hedge-instrumenten. Financiële activa met kasstromen die niet exclusief betalingen van nominaal bedrag en intresten zijn, worden gewaardeerd en geclassificeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), ongeacht het business model. Niettegenstaande de criteria van schuldinstrumenten om geclassificeerd te worden aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde met waardeveranderingen door overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (FVTOCI), zoals hierboven besproken, kunnen schuldinstrumenten toegewezen worden, bij initiële erkenning, aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), wanneer dit een accounting mismatch elimineert of significant vermindert.

De financiële activa gewaardeerd aan FVTPL zijn derivaten en de overige aandelen in ‘overige vorderingen op meer dan één jaar’.

Verwijdering van de balans

Een financieel actief wordt verwijderd van de balans wanneer ofwel:

- Het recht om kasstromen van het actief te ontvangen afgelopen zijn; ofwel
- De Groep haar rechten om kasstromen van het actief te ontvangen getransfereerd heeft, zonder een materiële vertraging naar een derde partij binnen een ‘pass-through’ overeenkomst; en ofwel (a) de Groep substantieel alle risico’s en beloningen met betrekking tot het actief getransfereerd heeft, of (b) de Groep noch substantieel alle risico’s en beloningen getransfereerd heeft noch behouden, maar de controle over het actief heeft getransfereerd

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten worden geclassificeerd op basis van de economische realiteit van de contractuele overeenkomst. Een eigen vermogensinstrument is een contract dat het overblijvende recht omvat op een belang in de activa van de Groep, na aftrek van alle verplichtingen. Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de vennootschap worden opgenomen tegen de ontvangen vergoedingen, verminderd met de directe uitgiftekosten.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden, bij initiële erkenning, voor zover van toepassing geclassificeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL), (intrestdragende) leningen, schulden, of als derivaten toegewezen als hedging instrumenten in een effectieve hedge.

Alle financiële verplichtingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde, in het geval van (intrestdragende) leningen verminderd met direct toewijsbare transactiekosten.

De Groep's financiële verplichtingen bestaan uit handelsschulden en overige schulden, overige verplichtingen, intrestdragende leningen (inclusief negatieve banksaldi) en derivaten.

De 'handelsschulden en overigeschulden', 'overige verplichtingen' en 'intrestdragende leningen' worden na eerste opname gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

De derivaten worden gewaardeerd aan reële waarde met waardeveranderingen in de resultatenrekening (FVTPL).

Derivaten

Derivaten worden initieel erkend aan reële waarde op het moment dat de derivaten-contracten worden aangegaan, en worden vervolgens geherwaardeerd aan hun reële waarde op het einde van ieder boekjaar. De resulterende winst of verlies wordt onmiddellijk erkend in de resultatenrekening, tenzij het derivaat werd toegewezen, en effectief is, als een hedging instrument waarop in dat geval de timing van de erkenning in de resultatenrekening afhangt van de aard van hedge-relatie.

De Groep past geen hedge-accounting toe. De indekkings-reserves in '1.4. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen' hebben betrekking op een collar die afgehandeld werd in 2016 (zie ook 2.5.15. Financiële instrumenten).

Belastingen

Belastinglasten vertegenwoordigen de som van de over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst over de periode. Belastbare winst verschilt van de nettowinst uit de resultatenrekening omdat ze bepaalde elementen van baten en lasten uitsluit die belastbaar of verrekenbaar zijn in andere jaren of die nooit belastbaar of verrekenbaar zullen worden. De huidige belastingverplichting wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn de belastingen die men schat te moeten betalen of terug te vorderen op verschillen tussen de boekwaarde van activa of passiva in de jaarrekening en hun fiscale basis gebruikt voor de berekening van belastbare winst. Ze worden verwerkt via de 'balansverplichtingen-methode'. Uitgestelde belastingverplichtingen worden meestal opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen, in zoverre er wellicht fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend. Dergelijke activa en passiva worden niet opgenomen als de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (behalve in het kader van een bedrijfscombinatie) van andere activa en passiva in een transactie die geen invloed heeft op de fiscale winst of op de winst vóór belasting.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity' methode, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt beoordeeld op elke balansdatum en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken om het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden als baten of lasten opgenomen in de winst of het verlies over de periode, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of een gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval wordt ook de uitgestelde belasting verwerkt in het eigen vermogen.

Pensioenverplichtingen

In overeenstemming met de wetten en praktijken van elk land, beschikken sommige entiteiten over toegezegd-pensioenregelingen of toegezegd-bijdragenregelingen.

Toegezegd-bijdragenregelingen

Bijdragen aan toegezegd-bijdragenregelingen worden als een kost opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

Toegezegd-pensioenregelingen

Bij toegezegd-pensioenregelingen komt het bedrag op de balans (de ‘netto verplichting’) overeen met de contante waarde van de bruto verplichting op het einde van de rapporteringsperiode, na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks berekend door onafhankelijke actuarissen, gebruikmakend van de “projected unit credit”-methode. De contante waarde van de bruto verplichting wordt bepaald door de toekomstige kasuitstromen te verdisconteren, gebruik makend van de intrestvoeten van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta waarin de voordelen zullen betaald worden, en met een looptijd die in de buurt ligt van deze van de overeenkomstige pensioenverplichting. In landen waar dergelijke obligaties niet verhandeld worden, worden de marktintrestvoeten op overheidsobligaties gebruikt.

Actuariële winsten en verliezen door ervaringsaanpassingen en door wijzigingen in financiële veronderstellingen worden in het eigen vermogen opgenomen, bij de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, in de periode waarin ze zich voordoen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen zodra de betreffende wijziging zich voordoet of, indien dit eerder is, zodra de daarmee samenhangende reorganisatie- of ontslagkosten worden opgenomen.

Voorzieningen

Er worden voorzieningen aangelegd in de balans als de Groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen in zich houden en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden. Het bedrag opgenomen als voorziening is de beste schatting per balansdatum van de uitgave vereist om aan de bestaande verplichting te voldoen, eventueel verdisconteerd als de tijdswaarde van het geld relevant is.

Voorzieningen voor reorganisatiekosten worden opgenomen als de Groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt voor de reorganisatie die reeds vóór de balansdatum werd medegedeeld aan de betrokken partijen.

Opbrengsten uit contracten met klanten

De Groep is actief binnen de volgende segmenten:

- Spinnen, weven en coaten van technisch textiel (‘Coating’)
- Confectie van professionele, beschermende kledij (‘Apparel’)
- Productie van fijnchemicaliën (‘Chemicals’)

Wij passen de 5-stappenaanpak toe voor opname en waardering van opbrengsten uit contracten met klanten.

Opbrengsten uit contracten met klanten worden erkend wanneer de controle over de goederen of diensten getransfereerd zijn naar de klant tegen een bedrag, die de vergoeding weergeeft waarop de Groep verwacht recht op te hebben, in ruil voor die goederen of diensten. De Groep heeft algemeen geoordeeld dat zij de principaal is in haar verkoopovereenkomsten, omdat zij de goederen of diensten controleert vooraleer deze te transfereren naar de klant. Over alle activiteiten heen kunnen de contracten met klanten om goederen te verkopen als één prestatieverplichting worden beschouwd. Omzeterkenning gebeurt op één specifiek moment, wanneer de controle van het actief overgaat naar de klant, meestal bij levering van de goederen.

De waarborgverplichtingen van de Groep worden aanzien als wettelijke garanties (‘assurance-type warranties’) dewelke verwerkt worden in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa.

2.1.6. Belangrijkste bronnen van onzekerheid bij inschattingen

Bij de toepassing van de waarderingsregels zijn de bestuurders verplicht om beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen te doen over de boekwaarde van activa en passiva die niet uit andere bronnen blijken (bijvoorbeeld economische levensduur van materiële vaste activa, beoordeling realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen, inschattingen bij de bepaling van toegezegd-pensioenverplichtingen, kredietrisico, veronderstellingen met betrekking tot IFRS 16 Leaseovereenkomsten). Deze inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen worden gebaseerd op ervaringen en andere factoren die als relevant worden beschouwd. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden op continue basis herzien. Aanpassingen van boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de inschatting herzien is, als de herziening alleen invloed heeft op die periode, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel invloed heeft op de huidige als op toekomstige periodes.

Op dit moment worden we geconfronteerd met de uitbraak van COVID-19. Het is bijna onmogelijk de gevolgen van deze uitbraak te voorspellen, dus werd de impact niet meegenomen in de financiële staten van 2019.

2.1.7. Goodwill analyse op bijzondere waardeverminderingen (onzekerheid bij inschattingen)

Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2019

We hebben de realiseerbare waarde van elke kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegewezen, geëvalueerd. Door de sterke (verticale) integratie en het van elkaar afhankelijk zijn van de activiteiten van de Groep, komen de kasstroomgenererende eenheden over het algemeen overeen met de segmenten zoals geïdentificeerd volgens IFRS 8 (zie ook paragraaf 2.2. Segment informatie). Initieel werden de belangrijkste overnames van 2016 en 2017 (Dimension-Polyant en James Dewhurst Groep) als aparte kasstroomgenererende eenheden beschouwd. De integratie van James Dewhurst bewijst nu echter dat er geen aparte kasstroomgenererende eenheid meer bestaat. Als gevolg is James Dewhurst sinds 2019 opgenomen binnen de kasstroomgenererende entiteit 'coating'. Na verloop van tijd, na verdere integratie, zal ook Dimension-Polyant onderdeel worden van de kasstroomgenererende eenheid 'coating'.

In 2019 waren er geen kasstroomgenererende eenheden waarvoor er een indicator voor bijzondere waardevermindering was.

Basisveronderstellingen van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2019

De realiseerbare waarde van de verschillende kasstroomgenererende eenheden werd bepaald op basis van een 'value-in-use' berekening. Berekeningen van deze waarde zijn gebaseerd op een vijf jaren plan (2020 – 2024) en een perpetuele waarde.

Kasstroom inschattingen zijn gedaan op basis van:

- Het budget voor 2020, goedgekeurd door de raad van bestuur
- Het strategisch plan (2021 – 2024) op de langetermijnontwikkeling van de zakelijke omgeving, goedgekeurd door de raad van bestuur
- Een perpetuele waarde

De belangrijkste basisveronderstellingen zijn toekomstige groeivoeten, winstgevendheidsniveaus (materiaalmarge en EBITDA), kapitaaluitgaven en werkkapitaalevoluties. Volgende veronderstellingen zijn van toepassing voor de kasstroominschattingen op deze drie tijdshorizons:

- 2020 budget: de groeiratio van onze wereldwijde activiteiten voor 2020 wordt geschat op 6%. De groei van de verschillende kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op gedetailleerde voorspellingen op product- en marktniveau. Winstgevendheidsniveaus zijn gebaseerd op de geschatte grondstofprijzen voor 2020 en geplande kostenstructuren. Kapitaaluitgaven zijn gebaseerd op gedetailleerde investeringsplannen voor elke productie-eenheid. De evoluties in werkkapitaalvereisten zijn gebaseerd op de doelstellingen voor 2020 voor elke werkkapitaalcomponent.
- Strategisch plan 2021 – 2024: de gemiddelde groeiratio in deze tijdshorizon van onze verschillende kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op het BBP + 2%/3%. Deze groeivoet is een combinatie van inflatie, nominale groei van de economie en de ambitie van Sioen om zijn positie in bestaande en nieuwe markten te handhaven. Winstgevendheidsniveaus zijn gebaseerd op genormaliseerde materiaalmarges en geplande verbeteringen van de kostenstructuur in deze tijdshorizon. Kapitaaluitgaven zijn gebaseerd op normale vervangingsinvesteringen en geplande projecten om de kostenstructuur te verbeteren. De werkkapitaalevoluties worden berekend als een percentage van de incrementele verkopen op basis van de in het verleden behaalde resultaten van de verschillende kasstroomgenererende eenheden.
- De perpetuele waarde voor elke afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op een perpetuele groeivoet van 2% (die hoofdzakelijk gebaseerd is op een veronderstelling van voorzichtige industriële BBP evolutie) en normale kapitaaluitgaven voor vervangingsinvesteringen.

De verdisconteringsvoet na belastingen die wordt toegepast op de kasstroom is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de Groep, in het licht van de bedrijfsrisico's, en wordt ingeschat op 8,00% (7,68% voor de coating divisie, 8,99% voor de apparel divisie, 7,21% voor de chemicals divisie en 7,68% voor Dimension-Polyant (binnen de Coating divisie).

Basisveronderstellingen van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2018

We verwijzen naar het jaarverslag van 2018 voor de veronderstellingen van de analyse op bijzondere waardeverminderingen van 2018.

Resultaten analyse op bijzondere waardeverminderingen

De bedragen waarmee de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid de boekwaarde overschrijdt, worden als volgt geëvalueerd:

- 0-20% matige overschrijding
- 20-50% duidelijke overschrijding
- Meer dan 50% significante overschrijding

2019	Boekwaarde ten opzichte van realiseerbare waarde per KGE met significante acitvawaarde	Overschot verdisconteerde kasstroom ⁽¹⁾
Apparel divisie	duidelijke overschrijding	50 588
Chemicals divisie	significante overschrijding	66 772
Dimension-Polyant KGE	duidelijke overschrijding	8 633
Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE)	significante overschrijding	144 916

2018	Boekwaarde ten opzichte van realiseerbare waarde per KGE met significante acitvawaarde	Overschot verdisconteerde kasstroom ⁽¹⁾
Apparel divisie	significante overschrijding	77 743
Chemicals divisie	significante overschrijding	74 157
Dimension-Polyant KGE	matige overschrijding	3 172
James Dewhurst Groep KGE	duidelijke overschrijding	24 220
Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE en James Dewhurst Groep KGE)	significante overschrijding	224 268

(1) Het overschot verdisconteerde kasstroom is gelijk aan de verdisconteerde kasstroom, verminderd met de boekwaarde. De boekwaarde is gelijk aan het geïnvesteerde kapitaal: immateriële vaste activa + goodwill + materiële vaste activa + vastgoedbeleggingen + werkkapitaal.

Sensitiviteitsanalyse

De volgende sensitiviteitsscenario's werden voorbereid:

1. Een daling van 1 p.p. van de EBIT marge in zowel de voor spelde periode (2020-2024) als in de perpetuele waarde
2. Een daling van 1 p.p. van de groeivoet en een daling van 1 p.p. van de ervan afgeleide EBIT marge, in zowel de voor spelde periode (2020-2024) als in de perpetuele waarde
3. Een stijging van 1 p.p. in de verdisconteringsvoet
4. Een daling van 1 p.p. in de verdisconteringsvoet
5. Een daling van 1 p.p. in enkel de perpetuele groeiratio
6. Het effect van een algemene stijging van 10% van de grondstofprijzen in de coating & chemicals divisie, in 2021 en 2023, met een herstel van de materiaalmarge met een vertraging van een jaar

De eerste kolom in de tabel geeft het overschot verdisconteerde kasstroom weer (= verdisconteerde kasstroom - boekwaarde), als een percentage van de boekwaarde (de boekwaarde is gelijk aan het geïnvesteerde kapitaal: immateriële vaste activa + goodwill + materiële vaste activa + vastgoedbeleggingen + werkkapitaal). De volgende kolommen geven de wijzingen weer van het overschot verdisconteerde kasstroom voor elk van de hierboven beschreven scenario's.

2019	Overschot verdisconteerde kasstroom ten opzichte van de boekwaarde (%)	Sensitiviteits-scenario 1	Sensitiviteits-scenario 2	Sensitiviteits-scenario 3	Sensitiviteits-scenario 4	Sensitiviteits-scenario 5	Sensitiviteits-scenario 6	Sensitiviteits-scenario 7
Apparel divisie	46,6%	-38,5%	-58,7%	-40,8%	54,4%	-31,3%	niet van toepassing	niet van toepassing
Chemicals divisie	330,6%	-10,4%	-30,5%	-22,6%	33,4%	-18,6%	-4,4%	niet van toepassing
Dimension-Polyant KGE	21,2%	-63,4%	-111,2%	-81,4%	115,8%	-64,7%	niet van toepassing	niet van toepassing
Overige deel coating divisie	69,2%	-28,0%	-52,8%	-34,9%	49,7%	-27,8%	-13,7%	niet van toepassing

2018	Overschot verdisconteerde kasstroom ten opzichte van de boekwaarde (%)	Sensitiviteits-scenario 1	Sensitiviteits-scenario 2	Sensitiviteits-scenario 3	Sensitiviteits-scenario 4	Sensitiviteits-scenario 5	Sensitiviteits-scenario 6	Sensitiviteits-scenario 7
Apparel divisie	74,6%	-3,1%	-26,1%	-36,1%	52,7%	-29,3%	niet van toepassing	niet van toepassing
Chemicals divisie	358,7%	-1,4%	-19,8%	-19,2%	26,7%	-15,3%	-4,4%	niet van toepassing
Dimension-Polyant KGE	7,6%	-14,6%	-136,7%	-188,7%	267,1%	-148,7%	niet van toepassing	niet van toepassing
James Dewhurst Groep KGE	48,7%	-3,0%	-33,2%	-35,5%	46,2%	-26,4%	niet van toepassing	-73,90%
Overige deel coating divisie	153,1%	-1,6%	-22,1%	-23,1%	31,9%	-18,1%	-7,3%	niet van toepassing

De overschot verdisconteerde kasstroom voor Dimension-Polyant KGE bedraagt 8,6 miljoen EUR in ons basisscenario (in vergelijking met 3,2 miljoen EUR vorig jaar). In verschillende van onze sensitiviteitsscenario's zakt dit overschot significant. Echter, het management heeft vertrouwen dat het budget gerealiseerd zal worden, omdat het conservatief werd opgezet (stabiele EBITDA-marge, 3% gemiddelde omzetgroei). Daarom werd er geen bijzondere waardevermindering erkend per 31 december 2019.

Merk op dat James Dewhurst in de analyse van 2018 nog steeds werd beschouwd als een afzonderlijke KGE (terwijl deze in 2019 is opgenomen in de coating KGE). Aangezien James Dewhurst voornamelijk vanuit het VK opereert, werd een apart scenario 7 berekend (scenario 7: de impact van een harde Brexit op de James Dewhurst KGE (geschat op een impact van -3% op het verkoopprijsniveau en een impact van +1% op de materiaalkost wegens invoerrechten)). Dit aparte scenario wordt in 2019 niet meer getoond.

In onze analyse van 2018 hebben we in scenario 1 en 2 een daling van 1% van de nominale EBIT gebruikt, terwijl dit in de analyse van 2019 is veranderd naar een daling van 1% van de EBIT-marge.

2.2. SEGMENTINFORMATIE

2.2.1. IFRS 8 operationele segmenten

in duizenden euro

Operationele segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de interne rapportering aan de ‘chief operating decision maker’. De ‘chief operating decision maker’ wordt geïdentificeerd als de raad van bestuur.

Divisies

Voor de managementrapportering naar de ‘chief operating decision maker’, is de Groep georganiseerd in drie te rapporteren operationele divisies - coating, apparel en chemicals. De belangrijkste producten en diensten van elk van deze divisies kan u terugvinden in het eerste deel van dit jaarverslag.

De drie voornaamste activiteiten van de Groep zijn:

- de productie van een breed gamma technisch textiel, gecoat met verschillende polymeren en gericht op diverse eindmarkten. De coating activiteiten zijn volledig geïntegreerd en van elkaar afhankelijk. De focus van deze divisie, met een gecentraliseerd O&O-, marketing- en verkoopdepartement, is vooral gericht op de know how van polymeren. Deze aanpak laat de coating divisie toe verschillende eindmarkten te verkennen met een breed gamma van producten.
- de productie van technische beschermkledij. Met een gecentraliseerd O&O-, verkoop- en marketingdepartement, is de focus van de apparel divisie gericht op innovatie en productie van technische beschermkledij van hoge kwaliteit, die aan alle Europese standaarden voldoet. Deze operationele divisie is actief in diverse sectoren (industrie, vrijetijdskledij, gespecialiseerde markten) waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is.
- de verwerking van basisgrondstoffen tot technische halffabricaten van hoge kwaliteit. Een intensieve samenwerking tussen het centrale O&O- en verkoopdepartement, binnen de chemicals divisie, is de hoofddrijfveer voor de ontwikkeling van hoogkwalitatieve pigmentpasta's, decoratieve inkten, vernissen en inkten voor digitaal printen voor diverse markten.

Deze voornaamste activiteiten vallen samen met de voornaamste productgroepen.

Segmentomzetten en -resultaten

Intersegmentverkoop worden uitgevoerd aan normale marktvoorwaarden.

	Coating	Apparel	Chemicals	Overige	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2019						
Omzet vanuit externe klanten	310 836	157 074	41 711		509 620	
Intersegment omzet	4 489	411	11 036			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	21 263	12 841	5 733	514	40 351	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018						
Omzet vanuit externe klanten	317 045	144 568	44 583		506 196	1.2.1
Intersegment omzet	5 672	154	12 035			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	29 036	12 805	6 214	333	48 389	

Segmentactiva en -verplichtingen

De segmentverplichtingen, met inbegrip van de centraal aangepane financiële schulden, werden toegewezen in verhouding

	2019	2018	Toelichting
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	40 351	48 389	
Reconciliërende elementen:			
• Eliminatie van intersegment winsten	-772	-656	
Resultaat uit operationele activiteiten	39 579	47 733	1.2.1
Financiële lasten	-3 934	-3 373	1.2.1
Financiële opbrengsten	1 942	1 707	1.2.1
Winst (verlies) voor belastingen	37 587	46 066	1.2.1

	Coating	Apparel	Chemicals	Overige	Niet-toegewezen/ eliminaties	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2019							
Segmentactiva	334 148	132 395	31 137	4 571	-556	501 695	
Segmentverplichtingen	318 415	90 509	10 876	33 538	-193 081	260 258	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018							
Segmentactiva	303 814	131 761	31 282	5 012	-1 293	470 575	1.1
Segmentverplichtingen	273 076	96 634	13 071	37 455	-173 471	246 765	

tot het 'capital employed' voor elk segment. De activa en passiva van het hoofdkantoor (Groep) werden voor zover mogelijk toegewezen aan de segmenten. Niet-toegewezen activa en verplichtingen zijn activa/verplichtingen van het hoofdkantoor die niet werden toegewezen aan de segmenten.

Informatie over belangrijke klanten

Er is geen afhankelijkheid van een beperkt aantal klanten en er zijn geen omzetten uit transacties met één bepaalde externe klant die 10% of meer bedragen van de totale Groepsomzet. We verwijzen naar toelichting 2.5.8. Handelsvorderingen.

Overige segmentinformatie

	Coating	Apparel	Chemicals	Overige	Hoofdkantoor	Totaal	Toelichting
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2019							
Afschrijvingen	18 143	4 721	961	72	1 548	25 445	
Toevoeging aan vaste activa	18 842	7 160	2 647	94	3 864	32 607	
Jaar dat geëindigd is op 31 december 2018							
Afschrijvingen	16 296	3 557	825	180	1 035	21 892	1.2.1
Toevoeging aan vaste activa	31 677	1 124	745		1 015	34 562	

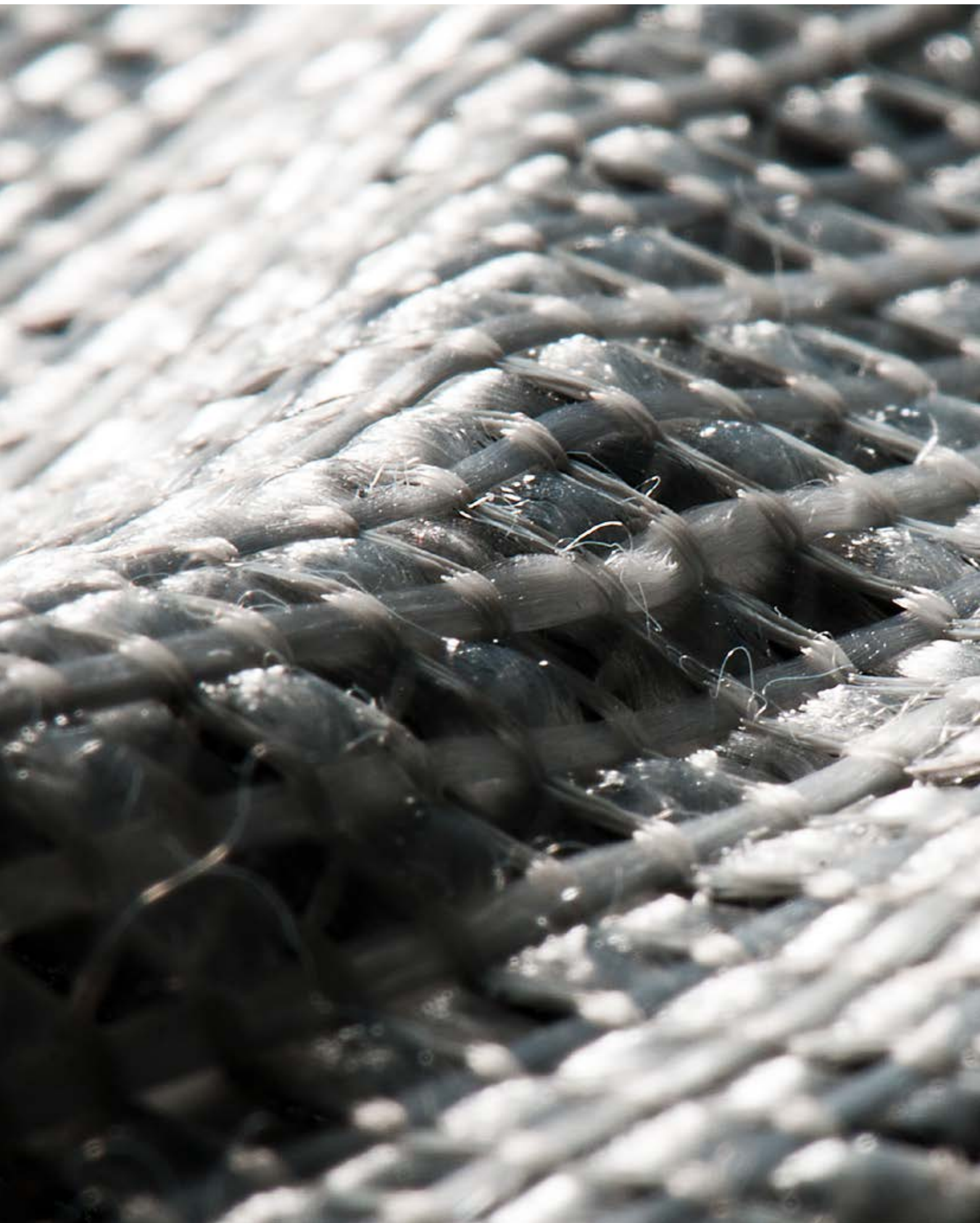
2.2.2. Geografische omzetinformatie

in duizenden euro

De Groep haar omzet vanuit externe klanten per geografische locatie wordt hieronder vermeld. De geografische verdeling van de omzet is gebaseerd op het land waarnaar gefactureerd wordt.

2019	Bruto omzet								Toe- lichting
	Coating		Apparel		Chemicals		Totaal		
Frankrijk	40 945	13,1%	38 357	24,3%	11 913	28,4%	91 214	17,8%	
Duitsland	57 116	18,2%	15 329	9,7%	3 055	7,3%	75 500	14,7%	
Oost-Europa	36 891	11,8%	3 622	2,3%	4 283	10,2%	44 796	8,7%	
België	10 127	3,2%	22 118	14,0%	7 687	18,4%	39 931	7,8%	
Nederland	17 873	5,7%	17 176	10,9%	789	1,9%	35 838	7,0%	
Scandinavië	16 928	5,4%	15 193	9,6%	462	1,1%	32 584	6,4%	
VK	18 094	5,8%	11 044	7,0%	641	1,5%	29 779	5,8%	
Italië	26 713	8,5%	1 373	0,9%	1 511	3,6%	29 597	5,8%	
VS	24 404	7,8%	1 087	0,7%	169	0,4%	25 660	5,0%	
Oostenrijk	3 695	1,2%	7 777	4,9%	6 033	14,4%	17 505	3,4%	
China	7 356	2,3%	7 909	5,0%	14	0,0%	15 278	3,0%	
Spanje	11 191	3,6%	1 369	0,9%	459	1,1%	13 019	2,5%	
Zwitserland	6 522	2,1%	2 983	1,9%	3 390	8,1%	12 895	2,5%	
Portugal	5 234	1,7%	1 026	0,7%	202	0,5%	6 462	1,3%	
Ierland	450	0,1%	4 519	2,9%	4	0,0%	4 973	1,0%	
Overige	29 887	9,5%	6 698	4,3%	1 263	3,0%	37 848	7,4%	
Subtotaal	313 425	100,0%	157 579	100,0%	41 875	100,0%	512 879	100,0%	
Kortingen	-2 589		- 505		- 164		-3 259		
Netto omzet	310 836		157 074		41 711		509 620		1.2.1

2018	Bruto omzet								Toe- lichting
	Coating		Apparel		Chemicals		Totaal		
Frankrijk	35 311	11,0%	32 304	22,3%	11 949	26,7%	79 565	15,6%	
Duitsland	63 691	19,9%	15 381	10,6%	3 508	7,8%	82 581	16,2%	
Oost-Europa	41 883	13,1%	2 935	2,0%	4 771	10,7%	49 590	9,7%	
België	15 131	4,7%	23 186	16,0%	9 939	22,2%	48 257	9,5%	
Nederland	18 105	5,7%	15 652	10,8%	791	1,8%	34 547	6,8%	
Scandinavië	15 134	4,7%	15 562	10,7%	288	0,6%	30 985	6,1%	
VK	17 684	5,5%	10 330	7,1%	615	1,4%	28 629	5,6%	
Italië	26 718	8,4%	1 083	0,7%	1 370	3,1%	29 171	5,7%	
VS	23 920	7,5%	403	0,3%	173	0,4%	24 495	4,8%	
Oostenrijk	3 650	1,1%	3 512	2,4%	5 970	13,3%	13 132	2,6%	
China	9 467	3,0%	9 551	6,6%	6	0,0%	19 024	3,7%	
Spanje	10 299	3,2%	1 337	0,9%	433	1,0%	12 069	2,4%	
Zwitserland	6 450	2,0%	2 339	1,6%	3 315	7,4%	12 104	2,4%	
Portugal	6 607	2,1%	726	0,5%	148	0,3%	7 482	1,5%	
Ierland	524	0,2%	4 493	3,1%	2	0,0%	5 019	1,0%	
Overige	25 073	7,8%	6 294	4,3%	1 488	3,3%	32 856	6,4%	
Subtotaal	319 648	100,0%	145 090	100,0%	44 767	100,0%	509 505	100,0%	
Kortingen	-2 603		-522		-184		-3 309		
Netto omzet	317 045		144 568		44 583		506 196		1.2.1





2.3. WISSELKOERSEN

	Koers	2019	2018
EUR	gemiddelde	1,0000	1,0000
	slot	1,0000	1,0000
USD	gemiddelde	1,1194	1,1793
	slot	1,1234	1,1450
GBP	gemiddelde	0,8759	0,8860
	slot	0,8508	0,8945
RMB	gemiddelde	7,7238	7,8156
	slot	7,8204	7,8751
PLN	gemiddelde	4,2990	4,2684
	slot	4,2568	4,3014
TND	gemiddelde	3,2728	3,1469
	slot	3,1402	3,4272
UAH	gemiddelde	28,8268	32,1750
	slot	26,6525	31,8979
AUD	gemiddelde	1,6079	1,5832
	slot	1,5995	1,6220
SEK	gemiddelde	10,5820	10,2934
	slot	10,4471	10,2543

2.4. GEDETAILLEERDE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

2.4.1. Volgens functie

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
<i>Netto omzet</i>			
Verkopen van goederen	517 775	514 463	
Onderaanneming	230	239	
Commissies en kortingen	-8 385	-8 506	
Netto omzet	509 620	506 196	1.2.1
<i>Kosten van verkopen</i>			
Aankopen	-250 607	-257 632	
Transportkosten	-3 437	-2 991	
Voorraadwijzigingen	3 357	10 686	
Onderaanneming	-10 275	-10 168	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-71 687	-68 296	
Afschrijvingen	-16 723	-14 360	
Overige, diensten en goederen	-51 737	-51 784	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	725	431	
Kosten van verkopen	-400 384	-394 113	1.2.2
<i>Verkoop- en marketingkosten</i>			
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-18 630	-17 529	
Afschrijvingen	-905	-128	
Overige, diensten en goederen	-9 370	-8 970	
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	1 155	254	
Verkoop- en marketingkosten	-27 750	-26 373	1.2.2
<i>Kosten voor onderzoek en ontwikkeling</i>			
Voorraadwijzigingen	-128	-44	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-7 435	-7 109	
Afschrijvingen	-306	-180	
Overige, diensten en goederen	-2 454	-2 217	
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-10 324	-9 550	1.2.2
<i>Algemene en administratieve kosten</i>			
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-13 490	-13 168	
Afschrijvingen	-7 511	-7 223	
Overige, diensten en goederen	-15 925	-15 319	
Algemene en administratieve kosten	-36 926	-35 710	1.2.2
<i>Overige opbrengsten</i>			
Winsten op buitengebruikstelling van materiële vaste activa	144	570	
Ontvangen schadevergoedingen ⁽¹⁾	376	1 162	
Huurinkomsten	1 749	1 663	
Overige ⁽²⁾	5 834	4 579	
Overige opbrengsten	8 104	7 974	1.2.2
<i>Overige kosten</i>			
Verliezen op buitengebruikstelling van materiële vaste activa	-320	-69	
Voorzieningen voor risico's en kosten ⁽³⁾	-1 025	304	
Lokale belastingen	-943	-680	
Overige	-473	-246	
Overige kosten	-2 761	-691	1.2.2

	2019	2018	Note
Financieel resultaat			
Ontvangen intrest	14	12	
Betaalde intrest	-2 855	-2 798	
Intrestresultaat	-2 842	-2 785	
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen	208	337	
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden	29	136	
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen	- 21	-40	
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden	- 54	-22	
Overig wisselkoersresultaat	- 576	-666	
Gerealiseerd wisselkoersresultaat	- 413	-255	
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen	65	24	
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden	78	20	
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen	- 36	-19	
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden		-94	
Reële waarde financiële derivaten	908	609	
Andere herwaarderingen ⁽⁴⁾	162	808	
Niet-gerealiseerd wisselkoersresultaat	1 178	1 349	
Overige	85	24	
Financieel resultaat	-1 992	-1 667	1.2.1
Belastingen			
Belastingen	-12 344	-14 781	
Uitgestelde belastingen	2 199	2 497	
Belastingen	-10 145	-12 284	2.4.2
Winst (verlies) na belastingen	27 442	33 781	1.2.2
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen		14	
Groepswinst(-verlies)	27 442	33 796	1.2.2

(1) Ontvangen schadevergoedingen hoger in 2018, gerelateerd aan incident bij Sioen Industries in augustus 2018.

(2) Hoger in 2019 door winst uit een voordelige koop, we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

(3) 2019: nieuwevoorziening voor reorganisatie in België, verhoging voorziening voor importheffingen, 2018: nieuwevoorziening voor importheffingen, terugnamevoorziening onroerende voorheffing in België, we verwijzen naar toelichting 2.5.12. Voorzieningen.

(4) Voornamelijk door herwaarderingen van USD.

2.4.2. Belastingen

in duizenden euro

	2019		2018		Toelichting
Winst (verlies) voor belastingen	37 587		46 066		1.2.1
Belastingen berekend aan de theoretische belastingvoet ⁽¹⁾	-10 500	-27,9%	-13 046	-28,3%	
Belastingimpact van:					
effect van verworpen uitgaven in de bepaling van de belastbare winst ⁽²⁾	-415	-1,1%	-402	-0,9%	
effect van uitgaven die toegevoegd worden om de belastbare winst te bepalen ⁽³⁾	732	1,9%	339	0,7%	
effect van inkomsten onder een voordelig belastingregime /voordelige belastingvoet ⁽⁴⁾	213	0,6%	294	0,6%	
voorheffingen	-41	-0,1%	-105	-0,2%	
beweging op niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen ⁽⁵⁾	-988	-2,6%	17	0,0%	
erkende uitgestelde belastingvorderingen op voordien niet-erkende verliezen ⁽⁶⁾			895	1,9%	
aanpassingen in het huidige jaar in verband met de belasting van voorgaande jaren ⁽⁷⁾	603	1,6%	-225	-0,5%	
notionele intrestaftrek	11	0,0%	10	0,0%	
wijzigingen in belastingvoet	-49	-0,1%	-60	-0,1%	
winst uit een voordelige koop ⁽⁸⁾	289	0,8%			
Belastingen zoals in de resultatenrekening	-10 145	-27,0%	-12 284	-26,7%	1.2.1
Huidige belasting	-12 344		-14 781		
Uitgestelde belasting	2 199		2 497		2.5.16

(1) Gewogen gemiddelde van de belastingvoeten per land waarin de Groep actief is.

(2) Voornamelijk verworpen uitgaven in België.

(3) Heeft voornamelijk betrekking op een fiscale stimulans voor investeringen in Italië.

(4) Belastingvoeten van 10% of lager worden beschouwd als voordelige belastingregimes.

(5) Uitgestelde belastingvorderingen die niet erkend werden omdat uit onze beoordeling blijkt dat het niet waarschijnlijk is dat ze in de nabije toekomst kunnen gebruikt worden, voornamelijk gerelateerd aan Italië.

(6) Ten gevolge van flowoptimalisatie en rationalisatie binnen de 3 Indonesische entiteiten werd het toekomstig gebruik van fiscale verliezen geherevalueerd.

(7) Nazicht van uitgesteld belastingposities, we verwijzen naar toelichting 2.5.16. Uitgestelde belastingen.

(8) Winst uit een voordelige koop (we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen) niet erkend in de statutaire cijfers en dus geen deel van de belastbare basis.

2.4.3. Dividenden

De raad van bestuur stelt voor om het dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2019 te annuleren. Het voorstel dient te worden goedgekeurd door de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering.

Het bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2018 bedroeg 0,62 EUR per aandeel of 12 263 558 EUR in totaal.

2.5. TOELICHTINGEN BIJ HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

2.5.1. Immateriële vaste activa

In duizenden euro

Totale aanschaffingen van immateriële vaste activa bedroegen 2,4 miljoen EUR in 2019 in vergelijking met 0,9 miljoen EUR in 2018. De aanschaffingen in 2019 en 2018 hielden voornamelijk verband met de verwerving van software in het shared service center.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa bedroegen 6,1 miljoen EUR in 2019 (2018: 6,5 miljoen EUR). Afschrijvingen zijn opgenomen op de lijn afschrijvingen in de resultatenrekening volgens aard en worden voornamelijk getoond in de algemene en administratieve kosten in de resultatenrekening volgens functie.

2019	Oprichtingskosten	Ontwikkelingskosten	Patenten, licenties etc.	Technisch product portfolio	Software	Cliënteel en handelsfonds	Totaal	Toe-lichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	1	106	8 861	38 982	19 190	25 280	92 420	
Aanschaffingen		58			2 365		2 424	
Buitengebruikstellingen			-8		-87		-95	
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen			80	1 086	12	280	1 458	
Verworven via bedrijfscombinaties			47		31	1 425	1 503	
Per einde boekjaar		165	8 980	40 068	21 511	26 985	97 710	
Afschrijving								
Openingsbalans	-1	-40	-6 482	-13 561	-16 432	-10 593	-47 109	
Buitengebruikstellingen					84		84	
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen			-80	-157	-8	-51	-296	
Afschrijvingen		-20	-588	-2 807	-962	-1 729	-6 105	
Per einde boekjaar	-1	-59	-7 150	-16 525	-17 317	-12 374	-53 426	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans		67	2 379	25 421	2 758	14 686	45 310	1.1
Per einde boekjaar		105	1 830	23 543	4 193	14 611	44 284	1.1

2018	Oprichtingskosten	Ontwikkelingskosten	Patenten, licenties etc.	Technisch product portfolio	Software	Cliënteel en handelsfonds	Totaal	Toe-lichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	1	56	56 456		24 242	11 788	92 544	
Aanschaffingen		50	8		883		940	
Buitengebruikstellingen			-4		-905		-909	
Verkopen								
Getransfereerd ⁽¹⁾			-47 625	39 187	-5 045	13 544	61	
Effect van wisselkoersverschillen			26	-205	15	-53	-216	
Verworven via bedrijfscombinaties								
Per einde boekjaar	1	106	8 861	38 982	19 190	25 280	92 420	
Afschrijving								
Openingsbalans	-1	-25	-15 977		-17 458	-8 070	-41 531	
Buitengebruikstellingen			4		905		909	
Verkopen								
Getransfereerd ⁽¹⁾			10 673	-10 793	1 055	-938	-2	
Effect van wisselkoersverschillen			12	22	-15	7	26	
Afschrijvingen		-15	-1 194	-2 790	-919	-1 592	-6 511	
Per einde boekjaar	-1	-40	-6 482	-13 561	-16 432	-10 593	-47 109	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans		31	40 479		6 784	3 718	51 013	
Per einde boekjaar		67	2 379	25 421	2 758	14 686	45 310	1.1

(1) De bedragen op de lijn 'Getransfereerd' hebben voornamelijk te maken met de introductie van een nieuwe subcategorie van immateriële vaste activa 'Technisch productportfolio' en met een eerdere foute classificatie in één van de overgenomen bedrijven van 2017.

2.5.2. Goodwill

in duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Openingsbalans	43 287	43 308	
Stijging	263 ⁽¹⁾		
Daling			
Effect van wisselkoersverschillen	130	- 21	
Per einde boekjaar	43 680	43 287	1.1
Toewijzing aan segmenten 2019:			
Apparel			22 201
Chemicals			4 610
Dimension-Polyant KGE			2 668
Overige deel coating divisie			14 201
Toewijzing aan segmenten 2018:			
Apparel			22 205
Chemicals			4 610
Dimension-Polyant KGE			2 668
Overige deel coating divisie			13 805

(1) We verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

Goodwill werd voor de analyse op bijzondere waardeverminderingen toegewezen aan de volgende kasstroomgenererende eenheden:

- Apparel divisie
- Chemicals divisie
- Dimension-Polyant KGE
- Overige deel coating divisie (zonder Dimension-Polyant KGE)

De boekwaarde van goodwill verworven in een bedrijfscombinatie werd op een redelijke en consistente basis aan elke kasstroomgenererende eenheid toegewezen, in overeenstemming met IAS 36. Voor de gebruikte disconteringsfactoren, toegepast in het 'value-in-use' model, verwijzen we naar 2.1.7. Goodwill analyse op bijzondere waardeverminderingen. Het management baseert haar veronderstellingen op prestaties uit het verleden en op verwachtingen voor de komende jaren. Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2019. Er werden dit jaar geen bijzondere waardeverminderingen erkend.

2.5.3. Materiële vaste activa

In de loop van 2019 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 28,6 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2019 waren:

- 18,2 miljoen EUR in de coating divisie (voornamelijk gebouwen en machines, 3,6 miljoen EUR gerelateerd aan IFRS 16).
- 6,0 miljoen EUR in de apparel divisie (voornamelijk machines, 4,9 miljoen EUR gerelateerd aan IFRS 16).
- 2,6 miljoen EUR in de chemicals divisie (voornamelijk gerelateerd aan een nieuw gebouw, 0,5 miljoen EUR gerelateerd aan IFRS 16).
- 1,7 miljoen EUR in het shared service center (voornamelijk hardware, 1,2 miljoen EUR gerelateerd aan IFRS 16).

In de loop van 2018 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 33,6 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2018 waren:

- 31,6 miljoen EUR in de coating divisie (voornamelijk gebouwen en machines).
- 1,0 miljoen EUR in de apparel divisie (voornamelijk machines).
- 0,8 miljoen EUR in de chemicals divisie (voornamelijk machines).
- 0,3 miljoen EUR in het shared service center (voornamelijk hardware).

Gebouwen die verhuurd worden, worden geclassificeerd als vastgoedbeleggingen (zie toelichting 2.5.4.).

De voornaamste buitengebruikstellingen/verkopten hebben betrekking op buitengebruikstellingen van machines in de coating divisie.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De afschrijving begint zodra de activa klaar zijn voor gebruik.

De volgende economische levensduur wordt gebruikt voor de berekening van afschrijvingen:

- Gebouwen: 20 jaar
- Machines: 5 tot 15 jaar
- Uitrusting: 10 jaar
- Meubilair: 5 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar
- Hardware: 5 jaar

2019	Terreinen	Gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, rollend materieel en hardware	Recht-op-gebruik activa ⁽¹⁾	Activa in aanbouw	Totaal	Toe-lichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	21 170	100 770	221 311	12 077	21 930	19 647	396 904	
Aanschaffingen		2 222	10 502	1 103	10 250	4 482	28 560	
Buitengebruikstellingen		-64	-2 542	-1 203	-222	-6	-4 036	
Verkopen			-673	-19			-692	
Getransfereerd		1 132	18 016	49	463	-19 660		
Effect van wisselkoersverschillen	11	417	544	70	-1	90	1 131	
Addities door overnames	298	3 489	8 488	164	987	227	13 654	
Getransfereerd naar beschikbaar voor verkoop	-376	-4 997					-5 373	
Per einde boekjaar	21 103	102 969	255 648	12 241	33 407	4 780	430 147	
Bijzondere waardevermindering								
Openingsbalans		- 9	- 793				- 802	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardevermindering-verliezen erkend in de resultatenrekening								
Per einde boekjaar		- 9	- 793				- 802	
Afschrijving								
Openingsbalans	- 240	-67 880	-161 247	-10 154	-14 204		-253 726	
Buitengebruikstellingen		49	2 375	1 115	53		3 592	
Verkopen			535	10			545	
Getransfereerd		150	10		-160			
Effect van wisselkoersverschillen	-5	-133	-140	-62			-340	
Afschrijvingen	-26	-3 746	-10 667	-843	-3 986		-19 268	
Getransfereerd naar beschikbaar voor verkoop	271	4 408					4 679	
Per einde boekjaar		-67 152	-169 135	-9 934	-18 297		-264 518	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans	20 930	32 881	59 271	1 923	7 725	19 647	142 376	1.1
Per einde boekjaar	21 103	35 808	85 720	2 306	15 110	4 780	164 826	1.1

(1) Recht-op-gebruik activa gerelateerd aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten worden opgenomen binnen deze categorie, we verwijzen naar toelichting 2.5.11. Leaseovereenkomsten voor meer informatie.

2018	Terreinen	Gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, rollend materieel en hardware	Leasing en soortgelijke verplichtingen	Activa in aanbouw	Totaal	Toe-lichting
Aanschaffing								
Openingsbalans	21 123	93 700	209 460	11 765	27 072	7 168	370 288	
Aanschaffingen	20	1 293	11 549	661	301	19 798	33 622	
Buitengebruikstellingen		- 48	-4 309	- 397		- 3	-4 758	
Verkopen			-2 924	- 144			-3 068	
Getransfereerd		5 426	7 206	74	-5 445	-7 322	- 61	
Effect van wisselkoersverschillen	27	399	330	118	1	6	881	
Addities door overnames								
Getransfereerd naar beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	21 170	100 770	221 311	12 077	21 930	19 647	396 904	
Bijzondere waardevermindering								
Openingsbalans		- 9	-1 500				-1 509	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen			707				707	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardevermindering-verliezen erkend in de resultatenrekening								
Per einde boekjaar		- 9	- 793				- 802	
Afschrijving								
Openingsbalans	- 187	-59 207	-157 939	-9 670	-17 789		-244 791	
Buitengebruikstellingen		48	4 243	365			4 656	
Verkopen			1 961	117			2 078	
Getransfereerd		-4 624	- 1	- 47	4 673		2	
Effect van wisselkoersverschillen	- 10	- 247	- 107	- 104			- 468	
Afschrijvingen	- 43	-3 850	-9 404	- 816	-1 089		-15 202	
Getransfereerd naar beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	- 240	-67 880	-161 247	-10 154	-14 204		-253 726	
Netto boekwaarde								
Openingsbalans	20 936	34 485	50 021	2 095	9 283	7 168	123 986	
Per einde boekjaar	20 930	32 881	59 271	1 923	7 725	19 647	142 376	1.1

Zekerheden op activa

Er zijn geen hypotheeken gevestigd op de materiële vaste activa.

Contractuele verbintenissen

Op 31 december 2019 had de Groep contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa voor een totaal bedrag van 3,6 miljoen EUR.

Activa geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop

De activa geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop op 31 december 2019 hebben betrekking op terreinen en gebouwen in Indonesië, waarvoor een voorwaardelijke verkoopovereenkomst werd ondertekend in juli 2019. De uiteindelijke verkoop is gepland in mei 2020. Volgens IFRS 5 worden deze geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en worden ze niet langer afgeschreven.

2.5.4. Vastgoedbeleggingen

In duizenden euro

Vastgoedbeleggingen bestaan uit industriële gebouwen in Nederland en Polen, die aangehouden worden voor de huurinkomsten.

	2019	2018	Toelichting
Aanschaffing			
Openingsbalans	5106	5 258	
Aanschaffingen	94		
Buitengebruikstellingen	-5		
Effect van wisselkoersverschillen	54	-152	
Per einde boekjaar	5 248	5 106	
Afschrijving			
Openingsbalans	-822	-831	
Effect van wisselkoersverschillen	-48	129	
Afschrijvingen	-72	-180	
Per einde boekjaar	-1 001	-882	
Netto boekwaarde			
Openingsbalans	4 224	4 427	
Per einde boekjaar	4 247	4 224	1.1

In 2019 bedroegen de totale huurinkomsten 1,2 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,7 miljoen EUR.

In 2018 bedroegen de totale huurinkomsten 1,2 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,8 miljoen EUR.

De reële waarde van vastgoedbeleggingen bedraagt ongeveer 12,1 miljoen EUR (11,4 miljoen EUR in 2018). Deze reële waarde is door het bedrijf bepaald door de reële waarde volgens de inkomstenmethode te berekenen op basis van de werkelijke huurprijzen. Deze oefening bracht geen overschatting aan het licht van de bedragen van vastgoedbeleggingen die hierboven getoond worden.

De toekomstige minimum leasebetalingen voor deze vastgoedbeleggingen wordt hieronder toegelicht:

	2019	2018
Betalingen die binnen het jaar vervallen	1 202	1 146
Tussen één en vijf jaar	1 460	1 645
Na vijf jaar		178
Minimale toekomstige betalingen	2 662	2 969

2.5.5. Geconsolideerde ondernemingen

			% deelneming	
			2019	2018
Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2019:				
Coating	Coatex NV	België	100,00%	100,00%
	Dewtex Inc.	VS	100,00%	100,00%
	Dickson Saint Clair SAS	Frankrijk	100,00%	n.v.t.
	Dimension-Polyant GmbH	Duitsland	100,00%	100,00%
	Dimension-Polyant Inc.	VS	100,00%	100,00%
	Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd.	Australië	100,00%	100,00%
	Dimension-Polyant SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
	Dimension-Polyant (UK) Ltd.	VK	100,00%	100,00%
	Dynatex NV	België	n.v.t.	100,00%
	Emerald Bond Ltd.	VK	n.v.t.	100,00%
	Fontana International GmbH	Oostenrijk	100,00%	100,00%
	Jade Equity Ltd.	VK	100,00%	100,00%
	Jade Mezzanine Ltd.	VK	n.v.t.	100,00%
	James Dewhurst Ltd.	VK	100,00%	100,00%
	James Dewhurst Trustees Ltd.	VK	100,00%	100,00%
	Manifattura Fontana S.p.A.	Italië	100,00%	100,00%
	Pennel Automotive SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
	Saint Frères Confection SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
	Saint Frères SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
	Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd	China	100,00%	100,00%
	Sioen Fabrics SA	België	100,00%	100,00%
	Sioen Industries NV	België	100,00%	100,00%
	Sioen Technical Felts SA	België	100,00%	100,00%
	Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA	Portugal	100,00%	100,00%
Apparel	Confection Tunisienne de Sécurité SARL	Tunesië	100,00%	100,00%
	Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd.	Ierland	100,00%	100,00%
	Kiinteistö OY Helsingin Valurautantie 20	Finland	100,00%	n.v.t.
	Mullion Survival Technology Ltd.	VK	100,00%	100,00%
	PT. Sioen Indonesia	Indonesië	100,00%	100,00%
	PT. Sioen Semarang Asia	Indonesië	100,00%	100,00%
	PT. Sungin Tex	Indonesië	100,00%	100,00%
	Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	Singapore	100,00%	100,00%
	Sioen Ballistics OY	Finland	100,00%	100,00%
	Sioen Deutschland GmbH	Duitsland	100,00%	100,00%
	Sioen France SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
	Sioen Myanmar Ltd.	Myanmar	100,00%	100,00%
	Sioen Nederland BV	Nederland	100,00%	100,00%
	Sioen NV	België	99,87%	99,87%
	Sioen Tunisie SARL	Tunesië	99,84%	99,84%
	Sioen Zaghouan SA	Tunesië	99,96%	99,96%
	Siorom SRL	Roemenië	100,00%	100,00%
	Ursuit AB	Zweden	100,00%	100,00%
	Ursuit Baltics AS	Estland	100,00%	100,00%
	Ursuit OY	Finland	100,00%	100,00%

			2019	2018
Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2019				
Chemicals	European Master Batch NV	België	100,00%	100,00%
	Richard SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%
Overige	Monal SA	Luxemburg	100,00%	100,00%
	Roland Real Estate Sp.z.o.o.	Polen	100,00%	100,00%
	Roland Ukraine llc.	Oekraïne	100,00%	100,00%
	Roltrans Group America Inc.	VS	100,00%	100,00%
	Roltrans Group BV	Nederland	100,00%	100,00%
	Roltrans Tegelen BV	Nederland	100,00%	100,00%

Wijzigingen ten opzichte van 2018:

- In 2019 werden Jade Mezzanine Ltd. en Emerald Bond Ltd. geliquideerd.
- In 2019 werd Dynatex NV gefusioneerd met Sioen Industries NV.
- In 2019 werden Kiinteistö OY Helsingin Valuraudantie 20 en Dickson St Clair SAS overgenomen.

Er zijn geen beperkingen op de mogelijkheid om toegang te krijgen tot of gebruik te maken van activa, en verplichtingen van de Groep af te wikkelen.

2.5.6. Overige vorderingen op meer dan één jaar

In duizenden euro

	Openingsbalans	Toename	Afname	Verworven via bedrijfscombinaties	Effect van wisselkoersverschillen	Per einde boekjaar	Toelichting
2019							
Andere aandelen	407	135	-25			517	
Waarborgen en deposito's	238	30	-14	34	3	292	
Andere vorderingen LT		7				7	
Overige vorderingen op meer dan één jaar	645	172	-39	34	3	815	1.1
2018							
Andere aandelen	354	125	-71			407	
Waarborgen en deposito's	229	105	-99		3	238	
Andere vorderingen LT	11	-11					
Overige vorderingen op meer dan één jaar	593	219	-170		3	645	1.1

Er waren geen significante bewegingen in de overige vorderingen op meer dan één jaar in 2019 en 2018.

2.5.7. Voorraden

In duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Bruto voorraden			
Grondstoffen	32 248	31 571	
Verbruiksgoederen	399	360	
Bestellingen in uitvoering	7 080	7 598	
Gereed product	103 099	92 495	
Goederen in transit	6 342	6 119	
	149 167	138 143	
Geboekte waardeverminderingen			
Geboekte waardeverminderingen grondstoffen	-1 649	-1 717	
Geboekte waardeverminderingen verbruiksgoederen			
Geboekte waardeverminderingen bestellingen in uitvoering	-93	-120	
Geboekte waardeverminderingen gereed product	-4 958	-5 565	
Geboekte waardeverminderingen goederen in transit			
	-6 699	-7 402	
Netto voorraden			
Grondstoffen	30 599	29 854	
Verbruiksgoederen	399	360	
Bestellingen in uitvoering	6 987	7 478	
Gereed product	98 141	86 930	
Goederen in transit	6 342	6 119	
	142 468	130 741	1.1

	2018	Afwaardering ⁽¹⁾	Terugname ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Overige bewegingen	2019
Geboekte waardeverminderingen op voorraden	-7 402	-694	1 413	-16		-6 699

	2017	Afwaardering ⁽¹⁾	Terugname ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Overige bewegingen ⁽²⁾	2018
Geboekte waardeverminderingen op voorraden	-7 259	-348	779	-19	-556	-7 402

(1) Som van 'Afwaardering' en 'Terugname' komt overeen met 'Waardeverminderingen op voorraden', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening.

(2) Ten gevolge van een presentatiewijziging in de laatste overnames, dewelke voorraad bruto presenteerden in plaats van netto.

De brutovoorraden (exclusief waardeverminderingen) stegen met 11,0 miljoen EUR in vergelijking met 2018, voornamelijk door de overname van Dickson Saint Clair, we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

De geboekte waardeverminderingen op voorraden daalden met 0,7 miljoen EUR en bedroegen 6,7 miljoen EUR op het einde van 2019 in vergelijking met 7,4 miljoen EUR op het einde van 2018.

De geboekte waardeverminderingen worden opgenomen op basis van een gedetailleerde ouderdomsbalans en een analyse van de rotatie per eenheid.

De gemiddelde voorraadrotatie is ongeveer 95 dagen. Naar verwachting zal de voorraad niet later dan twaalf maanden na de rapporteringsperiode gerealiseerd worden.

2.5.8. Handelsvorderingen

In duizenden euro

	2019	Toelichting
Bruto handelsvorderingen	69 802	
<i>Subtotaal bruto handelsvorderingen</i>	69 802	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-2 630	
Totaal financieel instrument 'handelsvorderingen'	67 172	1.1

2019	Openstaand saldo		Omzet	
Klant 1	4 062	5,8%	11 486	2,3%
Klant 2	1 280	1,8%	10 901	2,1%
Klant 3	1 246	1,8%	4 422	0,9%
Klant 4	1 228	1,8%	5 025	1,0%
Klant 5	1 158	1,7%	14 893	2,9%
Overige	60 828	87,1%	462 893	90,8%
Totaal	69 802	100,0%	509 620	100,0%

Vervallen	1-15 dagen	16-30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	>90 dagen
Subtotaal bruto handelsvorderingen	6 342	1 846	1 609	628	1 170

Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	Openingsbalans	Toename ⁽¹⁾	Afname ⁽¹⁾	Terugname omwille van definitief verlies ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar
	-3 642	-219	101	1 278	-21	-127	-2 630

(1) Som van 'Toename', 'Afname' en 'Terugname omwille van definitief verlies' komt overeen met 'Waardeverminderingen op handelsvorderingen', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening.

Handelsvorderingen omvatten te ontvangen bedragen uit verkoop van goederen. Ongeveer 10% van het totaal uitstaand bedrag is uitgedrukt in vreemde valuta. De belangrijkste vreemde valuta zijn GBP en USD.

Er is een waardevermindering aangelegd voor de geschatte niet-inbare bedragen van 2,6 miljoen EUR. Een waardevermindering voor achterstallige handelsvorderingen wordt opgebouwd in functie van de ouderdom van de openstaande vorderingen. Er wordt ook een waardevermindering opgenomen voor handelsvorderingen die interne kredietlimieten overschrijden. Deze waardevermindering is opgenomen onder de lijn verkoop- en marketingkosten in de resultatenrekening volgens functie.

Vanaf 1 april 2005 heeft de Groep beslist om zich in te dekken voor het kredietrisico door het afsluiten van een 'excess of loss' kredietverzekering. De gemiddelde kredietperiode bij de verkoop van goederen bedraagt 51,4 dagen (vorig jaar 53,6 dagen). Gewoonlijk wordt geen intrest aangerekend op achterstallige handelsvorderingen tenzij juridische procedures lopen.

Alvorens een nieuwe klant wordt aanvaard, gebruikt de Groep een intern kredietcoresysteem, op basis van interne en externe informatie, om de potentiële klant te beoordelen op kredietwaardigheid. Ook bepaalt de Groep per klant een kredietlimiet. Limieten en scores toegekend aan klanten worden regelmatig herzien. Er zijn geen klanten die meer dan 10,0% van de totale handelsvorderingen vertegenwoordigen.

De handelsvorderingen die hierboven worden getoond, omvatten bedragen die vervallen zijn op het einde van de rapporteringsperiode, maar waarvoor de Groep geen voorziening voor dubieuze debiteuren heeft aangelegd omdat er geen significante wijziging is geweest in de kredietkwaliteit en de bedragen nog steeds als recupereerbaar beschouwd worden.

	2018	Toelichting
Bruto handelsvorderingen	68 452	
<i>Subtotaal bruto handelsvorderingen</i>	<i>68 452</i>	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	- 3 642	
Totaal financieel instrument 'handelsvorderingen'	64 810	1.1

2018	Openstaand saldo		Omzet	
Klant 1	4 502	6,6%	12 099	2,4%
Klant 2	2 089	3,1%	3 257	0,6%
Klant 3	1 611	2,4%	12 965	2,6%
Klant 4	1 494	2,2%	4 556	0,9%
Klant 5	1 168	1,7%	5 029	1,0%
Overige	57 589	84,1%	468 290	92,5%
Totaal	68 452	100,0%	506 196	100,0%

Vervallen	1-15 dagen	16-30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	>90 dagen
Subtotaal bruto handelsvorderingen	5 369	2 473	1 897	685	1 379

Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	Openingsbalans	Toename ⁽¹⁾	Afname ⁽¹⁾	Terugnname omwille van definitief verlies ⁽¹⁾	Effect van wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Per einde boekjaar
	- 3 896	- 391	68	577			- 3 642

(1) Som van 'Toename', 'Afname' en 'Terugnname omwille van definitief verlies' komt overeen met 'Waardeverminderingen op handelsvorderingen', deel van de lijn 'Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen' in de resultatenrekening

2.5.9. Overige vlottende activa

In duizenden euro

Overige vorderingen	2019	2018	Toelichting
<i>Financiële activa</i>			
Te ontvangen verzekeringsvergoeding	11	988	2.5.15
<i>Niet-financiële activa</i>			
Vooruitbetalingen	129	181	
Terug te vorderen BTW	5 788	4 419	
Voorafbetalingen belastingen	2 810	1 410	
Te ontvangen kapitaalsubsidies	3	4	
Overige	1 281	1 012	
Totaal overige vorderingen	10 021	8 014	1.1

Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit terug te vorderen BTW voor een bedrag van 5,8 miljoen EUR, vooraf betaalde belastingen voor een bedrag van 2,8 miljoen EUR en 1,3 miljoen EUR 'overige', te verklaren door te recupereren onroerende voorheffing (in 2018 een earn-out gerelateerd aan de Roland activiteiten (0,4 miljoen EUR) en overige diverse vorderingen).

Geldmiddelen en kasequivalenten	2019	2018	Toelichting
Geldmiddelen	18 141	26 804	
Kas	57	58	
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	18 198	26 861	1.1

Alle geldmiddelen worden aangehouden bij gerenommeerde banken.

Overlopende rekeningen op het actief	2019	2018	Toelichting
Over te dragen kosten	803	1 061	
Verkregen opbrengsten	492	26	
Overige	2	85	
Totaal overlopende rekeningen	1 296	1 172	1.1

Over te dragen kosten voor een bedrag van 0,8 miljoen EUR bestaan voornamelijk uit voorafbetaalde huur, verzekeringspolissen en IT-onderhoudscontracten. Verworven opbrengsten voor een bedrag van 0,5 miljoen EUR bestaan voornamelijk uit een vordering voor energie.

2.5.10. Intrestdragende leningen

In duizenden euro

	2019	Toelichting
Bankleningen	102 772	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op meer dan een jaar	102 772	1.1
<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>	15 240	
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>	26 074	
Bankleningen	41 313	
Overige leningen	9	
Totaal intrestdragende leningen op ten hoogste een jaar	41 322	1.1

Leningsbetalingen die vervallen	Kapitaal	Intresten
binnen het jaar	41 322	712
binnen 2 jaar	15 180	616
binnen 3 jaar	15 182	563
binnen 4 jaar	12 535	510
binnen of na 5 jaar	59 875	1 167
Totaal	144 094	3 567

	2018	Toelichting
Bankleningen	118 012	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op meer dan een jaar	118 012	1.1
<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>	15 538	
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>	5 715	
Bankleningen	21 253	
Overige leningen		
Totaal intrestdragende leningen op ten hoogste een jaar	21 253	1.1

Leningsbetalingen die vervallen	Kapitaal	Intresten
binnen het jaar	21 253	736
binnen 2 jaar	15 239	672
binnen 3 jaar	15 180	616
binnen 4 jaar	15 182	563
binnen of na 5 jaar	72 411	1 677
Totaal	139 264	4 263

Lange termijn

Per 31 december 2019 bedragen de intrestdragende leningen op lange termijn 102,8 miljoen EUR.

De lange termijn financieringspositie van de Sioen Industries Groep bestaat momenteel uit:

- Een lening van 53,0 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via twintig kwartaalaflossingen (lening verkregen op 30 september 2018 met laatste terugbetaling op 29 september 2023) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening bedraagt 29,2 miljoen EUR per 31 december 2019.
- Een 'bullet' lening van 50,0 miljoen EUR, die vervalt op 20 april 2026 met een vaste intrestvoet van 0,882%.
- Een lening van 20,0 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via zevenentwintig kwartaalaflossingen (lening verkregen op 1 oktober 2018 met laatste terugbetaling op 1 oktober 2025) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening bedraagt 14,3 miljoen EUR per 31 december 2019.
- Een lening van 15,5 miljoen EUR, die terugbetaald moet worden via twintig halfjaarlijkse kapitaalaflossingen (lening op 10 jaar aangegaan op 29 maart 2016 met laatste kapitaalaflossing op 29 maart 2026) met een op de EURIBOR gebaseerde variabele intrestvoet (met een floor van 0%). Het lange termijn gedeelte van deze lening op 31 december 2019 is 8,5 miljoen EUR.
- Verschillende lange termijn leningen, die hun oorsprong vinden in de overname van Manifattura Fontana in 2016, met een gemiddelde (vaste) intrestvoet van 2,24% en een gemiddelde levensduur van 5 jaar. Het lange termijn gedeelte van deze leningen is 0,8 miljoen EUR op 31 december 2019. De Groep is van plan deze lokale leningen uit te faseren.

De Groep is onderworpen aan financiële covenanten: de totale netto leverage mag 3,50 niet overschrijden. Deze wordt berekend als volgt: totaal intrestdragende leningen (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) - geldmiddelen en kasequivalenten, gedeeld door EBITDA. Op 31 december 2019 is er geen inbreuk op de covenanten: 125 896 EUR/65 024 EUR = 1,94. In het geval er een inbreuk gebeurt op de financiële covenanten, is er een periode van twaalf maanden voorzien voor herstel. Behalve deze financiële covenanten, zijn er geen materiële covenanten van toepassing, met uitzondering van de algemene voorwaarden van toepassing op algemene financiële overeenkomsten in België.

Korte termijn

Op 31 december 2019 liepen de kortlopende kredieten op tot 41,3 miljoen EUR:

- Vaste voorschotten ('straight loans') in USD en EUR bedroegen 26,1 miljoen EUR, met een intrestvoet van 0,67%
- 0,2 miljoen EUR korte termijn leningen of het korte termijn deel van lange termijn leningen die hun oorsprong vinden in de overnames van Fontana in 2016, met een gemiddelde intrestvoet van 2,01%. De Groep is van plan deze lokale leningen uit te faseren.
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 15,5 miljoen EUR: 1,6 miljoen EUR
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 53,0 miljoen EUR: 10,6 miljoen EUR
- Het korte termijn deel van de lening op afbetaling van 20,0 miljoen EUR: 2,9 miljoen EUR

Op 31 december 2018 bedroegen de kortlopende leningen 21,3 miljoen EUR.

2.5.11. Leaseovereenkomsten

In duizenden euro

Deze toelichting verschaft informatie voor leaseovereenkomsten waarbij Sioen Groep lessee is.

Volgende bedragen worden getoond in het overzicht van de financiële positie gerelateerd aan leaseovereenkomsten:

	31 december 2019	1 januari 2019 ⁽¹⁾	Toe- lichting
Terreinen en gebouwen	10 812	10 284	
Rollend materieel	3 414	3 216	
Overige	885	691	
Totaal recht-op-gebruik activa	15 110	14 191	2.5.3
Huidige	3 405		1.1
Vervallend tussen één en vijf jaar	7 186		
Vervallend na vijf jaar	912		
Totale leaseverplichtingen	11 502		

De toevoegingen aan recht-op-gebruik activa doorheen 2019 bedroegen 3,8 miljoen EUR.

Volgende bedragen worden getoond in de resultatenrekening gerelateerd aan leaseovereenkomsten:

	2019
Terreinen en gebouwen	2 222
Rollend materieel	1 457
Overige	307
Totale afschrijvingskost op recht-op-gebruik activa	3 986
Intrestkost⁽²⁾	420
Kosten gerelateerd aan korte-termijn leases⁽³⁾	857
Kosten gerelateerd aan leases van lage-waarde activa die niet hierboven getoond zijn als korte-termijn leases⁽³⁾	245

Voor wat de kasuitstroom voor leaseovereenkomsten betreft, verwijzen we naar toelichting 1.3. Geconsolideerd kasstroom-overzicht voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2019.

(1) In 2018 werden alleen 'financiële leases' onder IAS 17 Leases erkend in het overzicht van de financiële positie. Voor meer informatie rond de overgang naar IFRS 16, verwijzen we naar 2.1.4, sectie 'Overgang naar IFRS 16.'

(2) Opgenomen onder 'Financiële lasten.'

(3) Opgenomen onder 'Diensten en diverse goederen' in de resultatenrekening volgens aard en toegewezen volgens functie in de resultatenrekening volgens functie.

2.5.12. Voorzieningen

In duizenden euro

	Openingsbalans	Toevoegingen	Bestedingen	Terugnname	Wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Getransfereerd	Per einde boekjaar	Toelichting
2019									
Voorzieningen voor milieuvervuiling	179	103	-24				10	269	
Overige voorzieningen	818	1 124	-5	-174	2	175	-10	1 929	
Totaal voorzieningen	997	1 227	-29	-174	2	175		2 198	
		Op meer dan een jaar	Op ten hoogste een jaar						
Voorzieningen voor milieuvervuiling		156		113					
Overige voorzieningen		260		1 670					
Totaal voorzieningen		416		1 782					1.1

	Openingsbalans	Toevoegingen	Bestedingen	Terugnname	Wisselkoersverschillen	Verworven via bedrijfscombinaties	Getransfereerd	Per einde boekjaar	Toelichting
2018									
Voorzieningen voor milieuvervuiling	230	24	- 75					179	
Overige voorzieningen	1 073	825	- 2	-1 075	- 1			818	
Totaal voorzieningen	1 303	849	- 77	-1 075	- 1			997	
		Op meer dan een jaar	Op ten hoogste een jaar						
Voorzieningen voor milieuvervuiling		109		70					
Overige voorzieningen		217		602					
Totaal voorzieningen		326		672					1.1

De voorzieningen voor milieuvervuiling in 2019 en 2018 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor de sanering van grond in de coating divisie. De risico's werden geïdentificeerd tijdens de periodieke milieucontrole op de terreinen.

De toevoegingen aan overige voorzieningen in 2019 hebben voornamelijk betrekking op een voorziening voor reorganisatie in België (we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen) en een verhoging van de voorziening voor importheffingen, opgezet in 2018. Deze voorzieningen zijn ook degene waaruit de overige voorzieningen op het einde van 2019 voornamelijk bestaan.

2.5.13. Pensioenverplichtingen

In duizenden euro

In overeenstemming met de wetten en gebruiken van elk land, bestaan er verschillende systemen qua pensioenverloning binnen de Groep. Er bestaan zowel pensioenverplichtingen onder de vorm van toegezegd-pensioenregelingen, als onder de vorm van toegezegd-bijdragenregelingen.

Bij de meeste toegezegd-pensioenregelingen worden er geen fondsbeleggingen aangehouden tegenover de verplichtingen (32% van de netto verplichting houdt verband met Frankrijk, 23% met Indonesië, 22% met Duitsland en 15% met Italië).

De Groep heeft groepsverzekeringen gebaseerd op toegezegde bijdragen in België (7% van de netto verplichting). Voor deze plannen garandeert het verzekeringsbedrijf een intrest tot pensionering (type 'tak 21'). De bijdragen variëren tussen 1% en 12% van het salaris en worden betaald door de werkgever. De werkgever moet bij wet een minimumrendement op de bijdragen voor deze plannen waarborgen, om die reden kwalificeren ze als toegezegd-pensioenregelingen. Dit zijn de enige toegezegd-pensioenregelingen waarbij er fondsbeleggingen aangehouden worden tegenover de verplichtingen, de fondsbeleggingen bestaan uit verzekeringscontracten.

	2019	2018	Toelichting
Uitkeringen uitdiensttreding (toezegd-pensioenregelingen)	5 192	4 297	
Andere uitkeringen op lange termijn (ontslagvergoedingen)	21	55	
Totaal	5 212	4 352	
Lange termijn	5 147	4 282	1.1
Korte termijn	66	70	1.1

De beweging van de netto verplichting is de volgende:

	Contante waarde van de bruto-verplichting	Reële waarde van fonds-beleggingen	Netto verplichting
Op 1 januari 2019	9 886	-5 588	4 297
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	767		767
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-197		-197
Netto intrestkost (- opbrengst)	238	-95	143
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	808	-95	714
Herwaarderings:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))		-668	-668
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	183		183
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	946		946
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	1 129	-668	460
Betaalde vergoedingen	-220	220	
Bijdragen van de werkgever		-710	-710
Verworven via bedrijfscombinaties	363		363
Wisselkoerswijzigingen	68		68
Op 31 december 2019	12 033	-6 841	5 192

	Contante waarde van de bruto- verplichting	Reële waarde van fonds- beleggingen	Netto verplichting
Op 1 januari 2018	10 069	-5 418	4 651
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	776		776
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-79		-79
Netto intrestkost (- opbrengst)	202	-75	126
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	899	-75	823
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))		142	142
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	-91		-91
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-378		-378
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	-469	142	-327
Betaalde vergoedingen	-619	598	-21
Bijdragen van de werkgever		-835	-835
Overige bewegingen ⁽¹⁾	32		32
Wisselkoerswijzigingen	-26		-26
Op 31 december 2018	9 886	-5 588	4 297

(1) Door een wijziging in presentatie van recent verworven activiteiten.

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn de volgende:	2019		2018	
	Eurozone	Indonesië	Eurozone	Indonesië
Verdisconteringsvoet	0,40-0,80%	7,75%	1,55-1,60%	8,25%
Verwachte procentuele salarisstijging	1,50%	8,00%	1,50%	8,00%

Voor de Eurozone werd met een bereik gewerkt, omdat verschillende verdisconteringsvoeten gebruikt worden in de verschillende landen binnen de Eurozone.

De sensitiviteit van de bruto toegezegd-pensioenverplichting voor wijzigingen in de voornaamste veronderstellingen is:

2019			
Verdisconteringsvoet		+0,5pp.	-0,5pp.
Eurozone		-7%	+7%
Indonesië		-5%	+5%
2018			
Verdisconteringsvoet		+0,5pp.	-0,5pp.
Eurozone		-7%	+7%
Indonesië		-8%	+10%

De gewogen gemiddelde looptijd is:	2019	2018
Eurozone	13 jaar	13 jaar
Indonesië	10 jaar	19 jaar

De verwachte bijdragen voor het jaar eindigend op 31 december 2020 zijn 641 duizend EUR.

Toegezegd-pensioenregelingen

Voor wat betreft toegezegd-pensioenregelingen, wordt de Groep voornamelijk blootgesteld aan een intrestvoetrisico (een daling van de verdisconteringsvoet zal de pensioenverplichting verhogen) en een inflatierisico (de verplichtingen worden berekend op basis van finaal salaris).

Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en pensioenkosten van verstreken diensttijd worden getoond onder 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' in de resultatenrekening volgens aard en worden volgens functie toegewezen (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten) in de resultatenrekening volgens functie. De component rente wordt opgenomen in het financieel resultaat.

Toegezegd-bijdragenregelingen

De bijdragen die in de loop van 2019 door de werkgever betaald werden, bedroegen 1 275 duizend EUR (1 245 duizend EUR in 2018). Deze bijdragen worden getoond onder 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen' in de resultatenrekening volgens aard en worden volgens functie toegewezen (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten) in de resultatenrekening volgens functie.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen onder de vorm van brugpensioenen worden als schuld en kost erkend op het moment dat het bedrijf zich verbonden heeft om de arbeidsovereenkomst te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

2.5.14. Handelsschulden en overige schulden

In duizenden euro

	2019	2018	Toelichting
Handelsschulden	44 793	44 118	
Te ontvangen kredietnota's	-1 185	- 1 330	
Ontvangen vooruitbetalingen	2 614	2 524	
Totaal handelsschulden en overige schulden	46 222	45 312	1.1

Handels- en overige schulden bevatten uitstaande bedragen voor handelaankopen en lopende lasten. De handelsschulden zijn te betalen binnen de 30 tot 60 dagen. De Groep heeft geen belangrijke achterstallen. Vreemde valuta in handelsschulden hebben vooral betrekking op USD en GBP en vertegenwoordigen ongeveer 15% van de totale handelsschulden.

2.5.15. Financiële instrumenten

In duizenden euro

Deze tabel geeft een overzicht van de waardering per categorie van financieel instrument:

		2019	2018	
	Classificatie IFRS 9	Boekwaarde / reële waarde	Boekwaarde / reële waarde	Toelichting
Activa				
Vaste activa				
<i>Overige vorderingen op meer dan één jaar</i>		815	645	1.1
Overige aandelen	FVTPL	517	407	
Garanties en deposito's	Geamortiseerde kost	292	238	
Overige vorderingen op meer dan een jaar	Geamortiseerde kost	7		
Vlottende activa				
Handelsvorderingen	Geamortiseerde kost	67 172	64 810	1.1
Verzekeringvordering	Geamortiseerde kost	11	988	
Geldmiddelen en kasequivalenten	Geamortiseerde kost	18 198	26 861	1.1
Derivaten	FVTPL	2 240	823	1.1
Verplichtingen				
Verplichtingen op meer dan een jaar				
Intrestdragende leningen	Geamortiseerde kost	102 772	118 012	1.1
Leaseverplichtingen	Geamortiseerde kost	8 097	3 686	1.1
Overige schulden	Geamortiseerde kost	1 332	1 340	1.1
Verplichtingen op ten hoogste een jaar				
Handelsschulden en overige schulden	Geamortiseerde kost	46 222	45 312	1.1
Intrestdragende leningen	Geamortiseerde kost	41 322	21 253	1.1
Overige verplichtingen (te betalen dividenden)	Geamortiseerde kost	328	431	
Leaseverplichtingen	Geamortiseerde kost	3 405	715	1.1
Derivaten	FVTPL	1 331	822	1.1

De financiële instrumenten aan reële waarde hebben betrekking op:

	2019		2018		
	Nominale waarde	Reële waarde	Nominale waarde	Reële waarde	Reële waarde hierarchie
Overige aandelen	517	517	407	407	3
FX derivaten ⁽¹⁾	4 291	-166	832	-6	2
Intrestvoetswap (IRS)	10 075	-194	11 625	-91	2
Floor	10 075	107	11 625	95	2
Intrestvoetswap (IRS)	50 000	2 063	50 000	333	2
Floor	50 000	-970	50 000	-725	2
Cap	50 000	70	50 000	395	2

(1) FX termijn/swap contracten, nominale waarde is gelijk aan bedrag in vreemde munt vermenigvuldigd met koers contract

Financieel risico management

De Groep beheert een portefeuille van afgeleide financiële producten ('derivaten') om risico's in te dekken met betrekking tot wisselkoers- en intrestposities die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Het is het beleid van de Groep om geen speculatieve of hefboomtransacties aan te gaan en geen derivaten aan te houden voor handelsdoeleinden.

Reële waarde

Financiële instrumenten worden opgenomen tegen reële waarde. De reële waarde is vastgesteld op basis van één van de volgende niveaus van de hiërarchie van de reële waarden:

- Niveau 1: waardering op basis van genoteerde marktprijzen in actieve markten
- Niveau 2: waardering gebaseerd op direct of indirect (extern) observeerbare informatie
- Niveau 3: waardering geheel of gedeeltelijk gebaseerd op niet (extern) observeerbare informatie

Overige aandelen binnen de categorie 'Overige vorderingen op meer dan één jaar'

Het management heeft beoordeeld dat kostprijs een gepaste inschatting is van de reële waarde voor de overige aandelen (dewelke niet-genoteerde aandelen zijn) omdat onvoldoende recentere informatie beschikbaar is om de reële waarde te meten en dat hierom de kostprijs de beste inschatting van de reële waarde vertegenwoordigt.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van vaak gebruikte waarderingstechnieken (d.w.z. netto contante waarde van toekomstige kasstromen van de hoofdsom en de intrest verdisconteerd tegen de marktcoers). Deze zijn gebaseerd op marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen. Reële waarden berekend op basis van marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen, worden regelmatig gecontroleerd op juistheid en afgewogen tegen andere bronnen van prijszetting.

Beheer van intrestrisico

Op 21 april 2011 heeft de Groep een kasstroomindexingstransactie (collar) in euro afgesloten om zich in te dekken, binnen bepaalde grenzen, tegen het renterisico op zeer waarschijnlijke toekomstige schulden die zouden worden uitgegeven in maart 2016 voor een periode van 10 jaar voor een bedrag in hoofdsom van 50 miljoen EUR. Hiervoor heeft de Groep een 'forward starting interest rate collar' afgesloten voor een nominaal bedrag van 50 miljoen EUR. Een collar is

een afgeleid financieel instrument waarmee de koper van het instrument betalingen ontvangt/uitvoert aan het einde van de referentieperiode waarin de rente beweegt buiten de overeengekomen grenzen (cap & floor/tunnel). De 'forward starting intrestvoet collar' werd verrekend in cash op 14 maart 2016 (18,1 miljoen EUR, wat de reële waarde van de 'forward starting intrestvoet collar' op die datum weerspiegelt). Het effectieve deel van het verlies op het afgeleide financieel instrument wordt afgeschreven via de resultatenrekening over de looptijd van de afgedekte schuld (d.w.z. over een periode van 10 jaar).

Op de verrekendatum (14 maart 2016) was het totale effectieve deel van het verlies op het derivaat (erkend in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten) 11,2 miljoen EUR (na aftrek van belastingen):

- 17,0 miljoen EUR bruto
- - 5,8 miljoen EUR belastingen

Het bruto bedrag wordt in kost genomen via financiële lasten over de looptijd van de afgedekte schuld (dit is over een periode van 10 jaar vanaf 20 april 2016, de startdatum van de nieuwe lening van 50 miljoen EUR). Het bedrag van het derivaat dat vanuit overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in de resultatenrekening is gekomen van 2019 is 1,4 miljoen EUR (kost). Momenteel past de Groep geen hedge accounting toe.

Om het intrestvoetrisico af te dekken en te profiteren van huidige marktrentes, heeft de Groep nieuwe intrestvoetderivaten afgesloten samen met de nieuwe leningsovereenkomsten:

- Intrestvoetswap op de nieuwe 'bullet' lening van 50 miljoen EUR om de contractueel vaste intrestvoet te wijzigen in een variabele intrestvoet met een floor van 0% en een cap van 2,5%
- Intrestvoetswap op de nieuwe lening op afbetaling van 15,5 miljoen EUR om de contractueel variabele intrestvoet te wijzigen in een vaste intrestvoet. De nominale waarde van de intrestvoetswap daalt in lijn met de leningsovereenkomst.

Op 31 december 2019 was de reële waarde van de intrestvoetswaps en de eraan gerelateerde 'floors' en 'caps' 1,1 miljoen EUR (reële waarde met waardeveranderingen door de resultatenrekening). Deze reële waarde wordt op kwartaalbasis door Sioen bepaald, gebaseerd op de marktwaardeverslagen afgeleverd door de uitgevende financiële instelling.

Beheer van wisselkoersrisico

Sioen Industries is een netto USD aankoper. Sioen Industries opteert er soms voor termijn aankopen van USD te doen om de impact van wisselkoers op de resultatenrekening af te vlakken. Per 31 december 2019 waren er geen openstaande termijn aankopen van USD.

In 2020 wordt een uitzonderlijke inkomende IDR beweging verwacht. Om de impact van wijzigingen in de IDR/USD wisselkoers in te dekken, heeft Sioen een termijncontract afgesloten. Op 31 december 2019 was de nominale waarde van het IDR/USD termijncontract 4,8 miljoen USD met een negatieve reële waarde van 166 duizend EUR. We verwijzen naar toelichting 2.5.3, sectie Activa geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop.

Sioen Industries is een netto CNY aankoper. Om de impact van wijzigingen in de EUR/CNY wisselkoers in te dekken, doet Sioen Industries termijn aankopen van CNY. Per 31 december 2019 waren er geen openstaande termijn aankopen van CNY.

De reële waarde van de FX derivaten wordt op kwartaalbasis door Sioen bepaald, gebaseerd op de marktwaardeverlagen afgeleverd door de uitgevende financiële instelling.

Looptijd van de derivaten

	< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar	> 5 jaar
FX derivaten	-274		
IRS	250	1 056	418
Totaal niet-verdiscon- teerde kasstromen	-24	1 056	418

De contractuele niet-verdisconteerde kasstromen worden getoond. De looptijd van de interestvoetswaps en de eraan gerelateerde 'caps' en 'floors', komt overeen met die van de leningen.

2.5.16. Uitgestelde belastingen

In duizenden euro

	Uitgestelde belastingvordering		Uitgestelde belastingverplichting		Toelichting
	2019	2018	2019	2018	
Immateriële vaste activa	1 565	1 570	8 892	9 590	
Materiële vaste activa	912	2 359	13 177	13 630	
Recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen	14	14			
Voorraden	718	692			
Handelsvorderingen	52	24	1	9	
Pensioenverplichtingen	917	682			
Voorzieningen	8	113	14		
Overige verplichtingen	60	72	96	87	
Wisselkoersverschillen			959	1 007	
Overgedragen fiscale verliezen	5 839	4 917			
Totaal	10 083	10 428	23 139	24 322	
Niet-erkende uitgestelde belastingvordering	-5 255	- 3 953			
Saldering	-3 074	- 4 164	-3 074	- 4 164	
Totaal	1 754	2 312	20 065	20 159	1.1
De totale waarde van overgedragen fiscale verliezen gerangschikt volgens vervaldatum:					
Een jaar					
Twee jaar					
Drie jaar	510	895			
Vier jaar	137	2 033			
Vijf jaren en later	909	483			
Zonder vervaldatum	19 339	12 900			
Totaal	20 895	16 312			
waarvan:					
Niet-erkende overgedragen fiscale verliezen	15 770	10 917			
Reconciliatie van bewegingen in uitgestelde belastingen:					
Netto belastingverplichting bij het begin van de periode	17 848	19 951			
Netto belastingverplichting op het einde van de periode	18 311	17 848			
Verschil	- 463	2 104			
Uitgestelde belasting zoals getoond in de resultatenrekening	2 199	2 497			2.4.2
Effect uitgestelde belasting via eigen vermogen	- 580	- 433			
Uitgestelde belasting verworven door overnames	-2 147	2			
Effect van omzetting vreemde valuta op uitgestelde belasting	66	38			

Uitgestelde belastingvorderingen die in de nabije toekomst niet inbaar lijken, worden niet erkend. Voor de beoordeling hiervan houdt het management rekening met budgetten en meerjarenplanning. Belangrijke niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen houden verband met Pennel, Manifattura Fontana, Dimension-Polyant Sailcloth PTY Ltd. en de Roland Groep aangezien er geen belastbaar resultaat is voorzien in de nabije toekomst (5 jaar).

De daling van uitgestelde belastingvorderingen in vergelijking met 2018 houdt voornamelijk verband met het nazicht van uitgestelde belastingposities op vaste activa, gecompenseerd door hogere fiscale verliezen (Manifattura Fontana). De daling van uitgestelde belastingverplichtingen in vergelijking met 2018 houdt verband met het nazicht van uitgestelde belastingposities op vaste activa, de afschrijvingen op (im)materiële vaste activa gerelateerd aan de overnames vande voorbije jaren (2017-2016), gecompenseerd door nieuw opgezette uitgestelde belastingverplichtingen erkend op de overnames in 2019, we verwijzen naar toelichting 2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

2.5.17. Transacties met verbonden partijen

(1) Transacties met aandeelhouders

Een volledig overzicht van de aandeelhoudersstructuur is terug te vinden in sectie 5.3. Info aandeel.

De familie Sioen houdt 12 907 047 aandelen of 65,25% van het totaal aantal aandelen van Sioen Industries NV aan via Sihold NV. Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gezamenlijk gecontroleerd wordt door JCA2M BV, ALCAMI BV en MIDIPA BV. JCA2M BV wordt gecontroleerd door Mevr. Michèle Sioen. ALCAMI BV wordt gecontroleerd door Mevr. Daniëlle Sioen. MIDIPA BV wordt gecontroleerd door Mevr. Pascale Sioen.

Andere bedrijven die ook gecontroleerd worden door Sihold NV, Sicorp NV, JCA2M BV, ALCAMI BV and MIDIPA BV worden als verbonden partijen van Sioen Industries NV beschouwd.

Leningen

Er zijn geen leningen tussen Sioen Industries NV en haar aandeelhouders.

Commerciële transacties

Er kunnen 3 types van commerciële transacties onderscheiden worden:

- Verkoop van goederen aan Inch SA: de Sioen Industries Groep leverde voor 192 duizend EUR aan goederen naar Inch SA in 2019. In 2018 was dit 194 duizend EUR. Per jaareinde 2019 bedroegen de openstaande handelsvorderingen binnen Sioen Industries Groep 42 duizend EUR. De commerciële transacties met Inch SA gebeuren op marktconforme basis (verkooprijzen vergelijkbaar met andere klanten).
- Levering van diensten: Sioen Industries NV heeft een 'shared service center' waar onder andere de IT infrastructuur en diensten gecentraliseerd worden om redenen van efficiëntie. Sioen Industries NV rekende in 2019 19 duizend EUR aan voor IT materiaal en diensten aan de bedrijven die ook gecontroleerd worden door Sihold NV, Sicorp NV of door de familie Sioen. In 2018 werd er 13 duizend EUR aangerekend. Per jaareinde 2019 bedroegen de openstaande handelsvorderingen binnen Sioen Industries Groep 4 duizend EUR. Deze transacties gebeuren op marktconforme basis.

- Aankoop van wijn van Chateau La Marzelle: de familie Sioen is eigenaar van een wijndomein in de Bordeaux streek in Frankrijk. De Sioen Industries Groep kocht voor 66 duizend EUR wijn aan van La Marzelle (voor evenementen en publiciteitsdoeleinden). In 2018 was dit 71 duizend EUR. Per jaareinde 2019 bedroegen de openstaande handelsschulden binnen Sioen Industries Groep 49 duizend EUR. De commerciële transacties met La Marzelle gebeuren op marktconforme basis (verkooprijzen vergelijkbaar met andere klanten).

(2) Transacties met dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Transacties en uitstaande balansen tussen Sioen Industries en de verschillende dochterondernemingen worden volledig uitgeëlimineerd in de consolidatie van de Sioen Industries Groep en worden dan ook niet verder uitgelegd.

Sioen Industries heeft geen joint ventures of geassocieerde ondernemingen.

Tot de tweede helft van 2018, had Sioen Industries een participatie van 39,27% in Atsea Technologies NV.

(3) Transacties met het uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité. We verwijzen ook naar de corporate governance verklaring voor meer informatie.

Remuneratie

In 2019 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan de niet-uitvoerende bestuurders):

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Auditcomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	
	Dhr. M. Delbaere Voorzitter van de raad van bestuur	25 000	25 000			1 500	1 500	53 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete † Lid							
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen <i>Gedelegeerd bestuurder</i>	12 500	12 500					25 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen <i>Lid</i>	12 500	10 000					22 500
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen <i>Lid</i>	12 500	12 500					25 000
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus <i>Lid</i>	12 500	10 000	5 000	5 000	1 000	500	34 000
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten <i>Lid</i>	12 500	12 500	5 000	3 750	1 000	1 000	35 750
	Dhr. P. Macharis <i>Lid</i>	12 500	12 500					25 000
	Dhr. L. Vandewalle Lid en voorzitter van het auditcomité	12 500	10 000	6 000	4 500			33 000
Totaal		112 500	105 000	16 000	13 250	3 500	3 000	253 250

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2019, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 585 000 EUR, een variabele vergoeding van 88 364 EUR en een onkostenvergoeding (hoofzakelijk autokosten) van 36 602 EUR.

De vaste vergoeding aan de overige leden van het uitvoerend management⁽¹⁾, inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2019 3 417 702 EUR (exclusief CEO), daarnaast ontvingen ze een variabele vergoeding van 381 270 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 234 035 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

In 2018 werden volgende vergoedingen betaald:

Naam	Vertegenwoordigd door	Raad van bestuur		Auditcomité		Remuneratie- en benoemingscomité		Totaal
		Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	Vaste vergoeding	Pro rata	
	Dhr. M. Delbaere Voorzitter van de raad van bestuur	22 000	22 000			1 500	1 500	47 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete † Lid	11 000	11 000					22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen <i>Gedelegeerd bestuurder</i>	11 000	11 000					22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen <i>Lid</i>	11 000	11 000					22 000
Dirk Meeus BVBA	Dhr. D. Meeus <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten <i>Lid</i>	11 000	11 000	4 000	4 000	750	750	31 500
	Dhr. P. Macharis <i>Lid</i>	11 000	6 600					17 600
	Dhr. L. Vandewalle Lid en voorzitter van het auditcomité	11 000	11 000	6 000	6 000			34 000
Totaal		110 000	105 600	14 000	14 000	3 000	3 000	249 600

M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen ontving in 2018, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 585 000 EUR, een variabele vergoeding van 82 297 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 33 182 EUR.

De vaste vergoeding aan de overige leden van het uitvoerend management⁽¹⁾, inclusief uitvoerende bestuurders, bedroeg in 2018 3 341 237 EUR (exclusief CEO), daarnaast ontvingen ze een variabele vergoeding van 370 351 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 226 619 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité.

Overige

In 2019 werden 33 500 aandelenopties om aandelen van Sioen Industries te verwerven toegekend aan de CEO en de andere leden van het uitvoerend management. We verwijzen naar sectie 5.1.5. Remuneratieverslag voor meer toelichting hierover.

Er werden in 2019 en 2018 geen andere aandelen of rechten toegekend.

Er zijn geen pensioenplannen.

Overige transacties

Jack Projects BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen-Zoete, ontving in 2019, in de context van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 47 500 EUR en een onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) van 13 878 EUR. In 2018 bedroeg de vergoeding 92 500 EUR en de onkostenvergoeding (hoofdzakelijk autokosten) 24 134 EUR. Artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werd toegepast (we verwijzen ook naar de corporate governance sectie voor meer informatie).

2.5.18. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen

In duizenden euro

Bedrijfscombinaties

Techma Coatings

Op 3 mei 2019 kondigde de Groep de verwerving van een reeks activa van Techma Coatings (Seyntex Groep) aan. De overeenkomst omvat de aankoop van een deel van het productieapparaat, de klantenportefeuille, productformules en productiemethodes.

Techma Coatings, deel van de Seyntex Groep, ontwikkelt en produceert PU, PVC en siliconen gecoat ademend gelamineerd textiel voor regen-, sport- en werkkledij, high-tech toepassingen, medische toepassingen en gezondheidszorg, tenten en dekzeilen.

Met deze overname zal Sioen Fabrics haar positie in de markt van technisch gecoat textiel voor o.a. matrassenbescherming, kledij, spanstructuren en tenten versterken.

De overeenkomst werd getekend op 3 mei 2019 (datum waarop de effectieve controle werd overgedragen). Ten gevolge daarvan zijn de Techma Coatings cijfers in de cijfers van de Sioen Groep opgenomen vanaf mei 2019.

De transactieprijs bedroeg 300 duizend EUR voor de bovengenoemde activa. Er werd een contractuele overeenkomst bereikt met betrekking tot de aankoop van voorraden na de verwerving, deze heeft geresulteerd in een vast voorschot van 800 duizend EUR voor de voorraden die we in consignatie hebben ontvangen.

De boekhoudkundige verwerking van de overname volgens IFRS 3 werd volledig afgerond.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde vergoedingen en de bedragen aan activa en passiva op de overnamedatum:

Immateriële vaste activa	1 425
Materiële vaste activa	254
Totaal activa	1 679
Uitgestelde belastingverplichtingen	344
Leaseverplichtingen	59
Totaal verplichtingen	402
Totaal overgenomen nettoactiva	1 277
Vergoeding (betaald in cash)	300
Totale overnamekost	300
Winst uit een voordelige koop	977

Om deze activiteit op een winstgevende manier voort te zetten, werd de productie verplaatst naar de fabriek in Moeskroen. Verplaatsings- en reorganisatiekosten werden indirect in de aankoopprijs meegerekend, maar werden na overname gemaakt. Dit resulteerde in een winst, die opgenomen is onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' in de resultatenrekening volgens aard en onder 'Overige opbrengsten' in de resultatenrekening volgens functie.

De directe kosten toewijsbaar aan deze overname bedroegen 1,5 duizend EUR.

Het is niet langer mogelijk om informatie over de verkoop of EBITDA door Techma Coatings te tonen, aangezien deze volledig is geïntegreerd in Sioen Fabrics.

Dickson Saint Clair

Op 17 december 2019 kondigde de Groep de overname aan van de PVC-coating activiteiten van de Glen Raven Groep, een activiteit die voor de Glen Raven Groep als een niet-kernactiviteit wordt beschouwd, gezien zij zich vooral richten op technisch textiel voor een beter wooncomfort. De PVC-coatingactiviteiten bevinden zich zowel in Frankrijk (productie-eenheid) als in de VS (verkoopkantoor).

Deze overname zal de positie op de markt van PVC gecoate technische weefsels versterken (transport, industrie, milieu, architecturaal textiel, zonnewering, tenten en inkjet printing).

In een eerste fase, volgens de overeenkomst getekend op 16 december 2019 (datum waarop de effectieve controle werd overgedragen), werd 100% van de aandelen van Dickson Saint Clair SAS overgenomen. Ten gevolge daarvan zijn de Dickson Saint Clair cijfers in de cijfers van de Sioen Groep opgenomen vanaf 31 december 2019. In februari 2020 werd betaald voor 100% van de aandelen van Dickson Constant Inc., na voltooiing van de cijfers door de VS.

De boekhoudkundige verwerking van de overname volgens IFRS3 werd nog niet volledig afgerond. De reële waarde inschatting is nog aan de gang, er werd op dit moment een voorlopige openingsbalans opgenomen.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde vergoedingen en de voorlopige bedragen aan activa en passiva op de overnamedatum:

Immateriële vaste activa	31
Materiële vaste activa	10 574
Overige vorderingen op meer dan één jaar	34
Voorraden	7 485
Handelsvorderingen	6 727
Overige vorderingen	492
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 664
Overlopende rekeningen	89
Totaal activa	27 096
Voorzieningen	175
Pensioenverplichtingen	363
Uitgestelde belastingverplichtingen	1 695
Leaseverplichtingen	57
Handelsschulden en overige schulden	2 225
Intrestdragende leningen	9
Sociale schulden	1 298
Overige verplichtingen	274
Overlopende rekeningen	26
Totaal verplichtingen	6 121
Totaal overgenomen nettoactiva	20 975
Vergoeding (betaald in cash)	21 238
Totale overnamekost	21 238
Goodwill voor toewijzing van de aankoopprijs	263

De reële waarde van de handelsvorderingen wordt ingeschat op 6 727 duizend EUR, de bruto contractuele handelsvorderingen worden ingeschat op 6 854 duizend EUR, de waardeverminderingen op dubieuze debiteuren is gelijk aan 127 duizend EUR.

De directe kosten toewijsbaar aan deze overname bedroegen 138,4 duizend EUR.

Als de overname in het begin van het jaar had plaatsgevonden, was de totale netto omzet 37,6 miljoen EUR geweest en de EBITDA 2,7 miljoen EUR.

Overige

Naast de hierboven besproken bedrijfscombinaties, heeft Sioen ook het bedrijf Kiinteistö OY Helsingin Valuraudantie 20 in Finland overgenomen. Deze entiteit bestaat voornamelijk uit een gebouw (naar hetwelke Sioen Ballistics OY zal verhuizen) en voldoet niet aan de definitie van een bedrijfscombinatie.

Verkopen

Er waren geen verkopen van dochterondernemingen in 2019.

2.5.19. Operationele leaseovereenkomsten

In duizenden euro

	2018
Bedragen geboekt in kost	3 775
Betalingen die binnen het jaar vervallen	2 878
Tussen één en vijf jaar	4 753
Na vijf jaar	515
Minimale toekomstige betalingen	8 147

Operationele leaseovereenkomsten in 2018 gingen vooral over geleasede magazijnen en kantoren en over geleasede activa die gebruikt worden in de dagelijkse werking (voertuigen). Sinds 1 januari 2019 past Sioen IFRS 16 Leaseovereenkomsten toe, we verwijzen naar toelichting 2.5.11. Leaseovereenkomsten voor meer informatie in verband met de overgang.

2.5.20. Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Er waren geen voorwaardelijke activa en verplichtingen op het einde van 2019 en 2018.

2.5.21. Gebeurtenissen na de rapporteringsperiode

Op het moment van goedkeuring van deze geconsolideerde jaarrekening, veroorzaakt het COVID-19 virus materiële onzekerheid en risico met betrekking tot de prestaties van de Groep en gerelateerde financiële resultaten.

De uitbraak kan een aanhoudend negatief effect hebben op de economische en marktomstandigheden en een periode van wereldwijde economische vertraging veroorzaken. De snelle ontwikkeling en onvoorziene veranderingen maken elke voorspelling over de uiteindelijke impact van het COVID-19 virus op dit moment onmogelijk.

In sommige gevallen (fabrieken in Tunesië en in Connecticut VS) bevalen de overheden een totale sluiting voor 2 weken. De fabriek in Connecticut heeft een vrijstelling aangevraagd en gekregen en zal geleidelijk aan de productie hervatten. De productiefaciliteit in de buurt van Lyon heeft de productieactiviteiten gedurende 2 weken gestaakt, maar bleef de klanten uit voorraad leveren. Deze fabriek heeft de productie al hervat en zal vanaf volgende week opnieuw operationeel zijn. Alle andere fabrieken blijven werken, zij het met minder personeel en een lagere productie.

Het management van Sioen Industries blijft de situatie van zeer nabij opvolgen aangezien de maatregelen dagelijks veranderen.

Sioen Industries heeft een robuuste balans met een eigen vermogen van 48% van het balanstotaal en vlottende activa die het dubbele van de vlottende passiva dekken. Sioen beschikt over ruime liquiditeits- en kredietfaciliteiten om alle kortlopende verplichtingen te dekken. Naast voldoende liquiditeit heeft Sioen geen materiële vervaldagen in 2020.

2.5.22. Personeel/Gemiddeld aantal VTE's

	2019	2018
Indonesië	1 460	1 408
Myanmar	890	842
België	803	796
Tunesië	429	409
Roemenië	339	303
VK	195	195
Frankrijk	167	173
VS	123	71
Finland	109	112
Duitsland	109	102
Estland	94	83
Italië	62	53
China	14	15
Portugal	13	13
Ierland	11	13
Oostenrijk	4	4
VAE	4	3
Australië	4	3
Nederland	3	5
Zweden	1	1
Spanje	1	1
Totaal	4 834	4 605
Arbeiders	3 886	3 662
Bedienden	948	943
Totaal	4 834	4 605

2.5.23. Audit en niet-audit diensten

Deloitte	2019
Audit honorarium	503 175
Niet-audit honorarium door de commissaris	
Overige	1 500
Niet-audit diensten door bedrijven gelinkt aan het Deloitte netwerk	
Belastingadvies	18 032
Overige	84 000

2.5.24. Financiële risicobeheersing

De Groep is blootgesteld aan risico's met betrekking tot de intrest, de wisselkoersen en marktschommelingen, wat op zijn beurt een impact heeft op de activa en passiva van de Groep. Het financieel risico management van de Groep is erop gericht om de impact van deze risico's op de operationele en financiële activiteiten te beperken.

Intrestvoetrisico

Het intrestvoetrisico van de groep is relatief beperkt, gezien de leningsovereenkomsten en eraan gerelateerde intrestvoetswaps. Om het intrestvoetrisico af te dekken en te profiteren van huidige marktrentes, heeft de Groep nieuwe intrestvoetderivaten afgesloten samen met de nieuwe leningsovereenkomsten. Zie ook paragraaf 2.5.15. Financiële instrumenten, voor meer informatie.

Sensitiviteitsanalyse van een intrestvoetschommeling van 5%:

- Met betrekking tot de twee nieuwe lange termijn leningen van 2018, bedroeg de openstaande schuld op 31 december 2019 56,9 miljoen. De gemiddelde variabele intrestvoet bedraagt 0,35%. Wanneer de intrestvoeten met 5% zouden stijgen, tot een gemiddelde van 0,37%, zou dat een impact hebben op het financieel resultaat met 10 duizend EUR bijkomende intrestkost op jaarbasis.
- De vaste intrestvoet op de 'bullet' lening van 50 miljoen EUR werd gewijzigd in een variabele intrestvoet (intrestvoetswap) om te profiteren van de marktrentes. Aangezien de intrestvoetswap een floor heeft van 0%, zou een stijging met 5% van de intrestvoeten (toegepast op een negatieve EURIBOR voet) niet resulteren in een verhoogde intrestkost.

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat erin om zich centraal in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeiën uit financiële en operationele activiteiten. De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten, opties of spot transacties.

De belangrijkste munten voor de Sioen Groep zijn USD, CNY en GBP.

- USD: de Groep heeft een netto USD uitstroom van 28,8 miljoen EUR (32,2 miljoen USD) in 2019. In 2018 was de netto USD uitstroom 25,4 miljoen EUR (29,9 miljoen USD).

- CNY: de Groep heeft een netto CNY uitstroom van 2,7 miljoen EUR (21,1 miljoen CNY) in 2019. In 2018 was de netto CNY uitstroom 8,3 miljoen EUR (64,6 miljoen CNY). 13,8 miljoen CNY van de totale uitstroom van 21,1 miljoen CNY werd gedekt door termijnaankopen (66%).
- GBP: Sinds de overname van James Dewhurst in 2017, heeft de Groep een natuurlijke GBP dekking, gezien James Dewhurst een tekort aan GBP heeft (kosten in GBP, omzet voornamelijk in EUR).

Sensitiviteitsanalyse van een wisselkoersschommeling van 1%:

Op basis van de sensitiviteitsanalyse van de Groep zou een ongunstige wijziging van de USD/ EUR, CNY/EUR en GBP/ EUR wisselkoers met 1% het resultaat van de Groep met 309 duizend EUR verminderen (gebaseerd op de niet-ingedekte netto stromen van 2019, zoals hierboven vermeld).

Brexit

De Groep heeft belangrijke activiteiten in het Verenigd Koninkrijk: zowel de coating als de apparaat divisie verkoopt een deel van haar producten naar het Verenigd Koninkrijk (zie ook toelichting 2.2.2. Geografische omzetinformatie). Via de overname van James Dewhurst in 2017 heeft de Groep ook een productiefaciliteit in het Verenigd Koninkrijk. Er is een natuurlijke GBP hedge, zie ook hierboven.

De impact op de dagelijkse activiteiten (vertragingen aan douane, importheffingen, ...) zal afhangen van een 'zacht' of een 'hard' Brexit scenario. De Groep volgt voortdurend de laatste evoluties in de Brexit onderhandelingen om tijdig en adequaat op de uitkomst te reageren.

In 2019 kocht de Groep 10,7 miljoen EUR aan grondstoffen en verbruiksgoederen van leveranciers uit het Verenigd Koninkrijk, terwijl er voor 29,8 miljoen EUR verkopen waren aan Britse klanten.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften. Op het einde van 2019 heeft de Sioen Groep beschikbare kredietlijnen voor een totaal van 186,4 miljoen EUR (165,4 miljoen EUR voor 2018). Op 31 december 2019 werd 85,8 miljoen EUR van de beschikbare kredietlijnen gebruikt voor leningen en bankgaranties. Voor de maturiteitsanalyse met het oog op het liquiditeitsrisico verwijzen we naar toelichting 2.5.10. Intrestdragende leningen.

Financieel risico

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enz. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen, uitgestelde belastingen en veronderstellingen met betrekking tot IFRS 16 Leaseovereenkomsten.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 2.5.8. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 duizend EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

Grondstoffen

De Groep is afhankelijk van de volatiliteit van de grondstofprijzen: zie hoofdstuk Corporate governance voor meer informatie.

2.5.25. Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandeelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden,
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden.

2.5.26. Goedkeuring van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor 2019 werd door de raad van bestuur goedgekeurd voor publicatie op 6 april 2020.

3. Commissarisverslag

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit verslag, uitgegeven na de beslissing van de raad van bestuur om het dividend te herzien, vervangt ons audit verslag van 23 maart 2020 en bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV uitgevoerd gedurende tenminste 23 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2019 omvat, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 501 695 ⁽⁰⁰⁰⁾ EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 27 442 ⁽⁰⁰⁰⁾ EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle

Toetsing op bijzondere waardevermindering goodwill (Dimension-Polyant)

De Groep heeft aanzienlijke goodwill toegewezen aan verschillende kasstroomgenererende eenheden (KGE's).

Per 31 december 2019 bedraagt de boekwaarde van goodwill 43 680 (000) EUR. De Groep heeft vier KGE's waarvan er één betrekking heeft op Dimension-Polyant, aangekocht in 2016, dewelke nog niet volledig geïntegreerd is binnen het grotere geheel van de Coating, Apparel of Chemicals KGE's. Per 31 december 2019 bedraagt de goodwill voor de Dimension Polyant KGE 2 668 (000) EUR.

De Groep toetst jaarlijks, of meer frequent indien er indicatoren voor waardeverminderingen zijn, haar vaste activa op bijzondere waardeverminderingen. De Groep doet dit door de realiseerbare waarde per KGE te berekenen met behulp van een discounted cash flow-methode ("DCF"). Het bepalen van de realiseerbare waarde is een belangrijke beoordeling vanwege het management dewelke belangrijke inschattingen omvat zoals projecties van toekomstige kasstromen, groeiratio's en brutomarges alsook de te hanteren discontovoet.

Vanwege de inherente onzekerheid bij het bepalen van de verdisconteerde kasstromen, beschouwen we deze beoordeling als een belangrijk kernpunt van onze controle en meer specifiek de onzekerheid gerelateerd aan de KGE Dimension-Polyant gezien de beperkte "headroom".

De Groep heeft de aard en de waarde van de assumpties gebruikt tijdens het testen voor bijzondere waardeverminderingen toegelicht in toelichting 2.1.7 van de Geconsolideerde Financiële Staten.

Waardeverminderingen voorraden (Goederen in Bewerking & Gereed product)

De totale netto boekwaarde van de voorraden per 31 december 2019 bedraagt 142 468 (000) EUR, waarvan 110 179 (000) EUR betrekking heeft op goederen in bewerking en gereed product. De voorziening voor dit type van voorraad bedraagt 5 051 (000) EUR.

Voorraden worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs of verwachte realiseerbare waarde indien deze lager zou zijn. De vervaardigingsprijs, berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs, omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om gereed product te vervaardigen. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopsprijs verminderd met geschatte afwerkingskosten en marketing-, verkoop- en distributiekosten.

Waardering van voorraad en meer specifiek de accuraatheid van de waardeverminderingen wordt beschouwd als een belangrijk kernpunt van onze controle aangezien voorraad een belangrijk deel van de totale activa uitmaakt en er een aanzienlijke beoordeling plaatsvindt bij het bepalen van waardeverminderingen.

De Groep heeft de voorraden toegelicht in toelichting 2.5.7 van de geconsolideerde jaarrekening.

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

We hebben het proces omtrent het bepalen van bijzondere waardeverminderingen geanalyseerd alsook de opzet en implementatie van interne controles geëvalueerd.

We hebben de veronderstellingen van het management, zoals gebruikt in de discounted cash flow berekening opgezet om de realiseerbare waarde te bepalen, geëvalueerd en geverifieerd.

We hebben de discounted cash flow-modellen per kasstroom genererende eenheid, zoals opgesteld door het management, verkregen en hebben de redelijkheid van schattingen en beoordelingen van het management bij de voorbereiding ervan beoordeeld. Bijzondere aandacht werd gegeven aan de belangrijkste drijfveren van de geprojecteerde toekomstige kasstromen inclusief de ingeschatte volumes, ingeschatte brutomarge en de gebruikte discontovoet. We hebben de budgetten kritisch beoordeeld, rekening houdend met de historische juistheid van het budgetteringsproces en hebben de discontovoet geëvalueerd met de hulp van onze waarderingdeskundigen. Daarenboven hebben wij de uitgevoerde sensitiviteitsanalyses met betrekking tot discontovoet, groeivoeten en brutomarge nagezien.

We hebben ook de gepastheid van de toelichting opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening nagezien.

Om te beoordelen of de nodige waarde-verminderingen zijn opgenomen, hebben we detailtesten uitgevoerd op de gerealiseerde marges per product alsook op de waardering van verouderde en/of traag roterende voorraad.

We hebben de ouderdom van de voorraden geëvalueerd en nagegaan of er bepaalde producten met een negatieve marge werden verkocht na jaareinde, om zo de beoordeling van het management omtrent de waardeverminderingen te toetsen.

Verder hebben we aan het einde van het boekjaar voorraadtellings bijgewoond op locaties met belangrijke voorraden en zijn de procedures om beschadigde en/of verouderde en/of traag roterende voorraden te identificeren nagegaan.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Kerncijfers
- Brief aan de stakeholders
- Mijlpalen 2019
- Hoofdstuk 1 tot 4

een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk deel van het jaarrapport, gevoegd bij het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening (hoofdstuk 3). De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI-normen. Overeenkomstig artikel 3:75, § 1, 6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde GRI-normen.

Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van het niet-naleven van de wettelijke termijn zoals beschreven in artikel 3:74.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid


- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 8 april 2020

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren CVBA
Vertegenwoordigd door Kurt Dehoorne

4. Statutaire jaarrekening van Sioen Industries NV

De statutaire jaarrekening van de moedermaatschappij Sioen Industries NV is hieronder beknopt weergegeven. In juni 2020 zullen het jaarverslag en de jaarrekening van Sioen Industries NV en het verslag van de commissaris gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België in overeenstemming met de artikelen 3:10-14 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Deze verslagen zijn op verzoek verkrijgbaar op het volgende adres: Sioen Industries NV – Fabriekstraat 23 – 8850 Ardoioie.

De commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud afgeleverd.

Verkorte balans van Sioen Industries NV na winstverdeling

31 december [000] EUR	2019	2018
Vaste activa	259 402	250 592
Immateriële vaste activa	4 683	3 461
Materiële vaste activa	26 856	27 286
Financiële vaste activa	227 863	219 845
Vlottende activa	82 671	81 952
Vorderingen op meer dan één jaar		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	29 642	27 905
Vorderingen op ten hoogste één jaar	46 533	41 610
Geldbeleggingen	856	
Liquide middelen	5 353	12 128
Overlopende rekeningen	288	309
Totaal der activa	342 073	332 544
Eigen vermogen	135 284	118 280
Kapitaal	46 000	46 000
Herwaarderingsmeerwaarden	9	9
Reserves	6 773	5 956
Overgedragen winst (verlies)	82 185	65 987
Kapitaalsubsidies	317	328
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1 467	923
Voorzieningen voor risico's en kosten	1 451	902
Uitgestelde belastingen	15	21
Schulden	205 323	213 341
Schulden op meer dan één jaar	105 630	121 290
Schulden op ten hoogste één jaar	98 857	91 155
Overlopende rekeningen	836	896
Totaal der passiva	342 073	332 544

Verkorte resultatenrekening van Sioen Industries NV

31 december [000] EUR	2019	2018
Bedrijfsopbrengsten	176 910	192 139
Omzet	162 415	179 343
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	1 743	132
Geproduceerde vaste activa	584	293
Andere bedrijfsopbrengsten	12 169	12 372
Bedrijfskosten	-163 197	-172 915
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-100 358	-113 284
Diensten en diverse goederen	-28 365	-27 302
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-25 589	-25 542
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-6 518	-5 680
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	-549	318
Andere bedrijfskosten	-1 819	-1 426
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	13 713	19 224
Financiële opbrengsten	10 582	16 821
Financiële kosten	-2 655	-3 443
Financieel resultaat	7 927	13 378
Winst (verlies) van het boekjaar voor belastingen	21 640	32 602
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	6	6
Belastingen op het resultaat	-4 378	-6 213
Winst (verlies) van het boekjaar	17 268	26 395
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	40	40
Overboeking naar de belastingvrije reserves		- 7
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	17 307	26 428

Activiteit van Sioen Industries

Naast de Belgische coating operationele activiteiten, ligt de functie van Sioen Industries in essentie in het uitstippelen van de strategie van de divisies. Het bedrijf heeft ook de taak om de directie aan te stellen van de Groepsvennootschappen en ondersteuning te verlenen op het vlak van personeelsbeleid, financieel management, beheer van kasmiddelen, budgettering en controle uitoefenen, MIS en IT en tenslotte ook juridische zaken.

Commentaar

De omzet van Sioen Industries daalde met 9,4%, van 179,3 miljoen EUR in 2018 tot 162,4 miljoen EUR in 2019. In 2019 bedroeg de bedrijfswinst 13,7 miljoen EUR, in vergelijking met een bedrijfswinst van 19,2 miljoen EUR in 2018. Het financieel resultaat daalde van 13,4 miljoen EUR in 2018 tot 7,9 miljoen EUR in 2019, voornamelijk door het ontvangen van lagere intercompany dividenden.

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels die van toepassing zijn op de statutaire jaarrekening van Sioen Industries zijn in overeenstemming met de algemeen aanvaarde boekhoudbeginselen in België.

Toelichting in het kader van de Transparantiewet

Conform de artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 (Transparantiewet) op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen, werden de toepasselijke quota bepaald op enerzijds 5 procent of een veelvoud ervan en anderzijds op 3 procent en 7,5 procent (cf. artikel 8 van de statuten).

In overeenstemming met artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 werden volgende kennisgevingen van deelneming in de vennootschap, die de toepasselijke quota overschrijden, ontvangen:

⁽¹⁾ *Sihold NV heeft 65,25% van de stemrechten in Sioen Industries NV. Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gezamenlijk gecontroleerd*

Kennisgever	<i>Aantal aandelen</i>	<i>Percentage van het totaal aantal aandelen</i>	<i>Datum van kennisgeving</i>
Sihold NV ⁽¹⁾ en vennootschappen/partijen onder invloed van de familie Sioen	12 907 047	65,25%	12 maart 2020
Sioen Industries NV	33 500	0,17%	
Totaal	12 940 547	65,42%	

wordt door JCA2M BV, ALCAMI BV en MIDIPA BV. JCA2M BV wordt gecontroleerd door Mevr. Michèle Sioen. ALCAMI BV wordt gecontroleerd door Mevr. Daniëlle Sioen. MIDIPA BV wordt gecontroleerd door Mevr. Pascale Sioen.

5. Voorstellen aan de algemene vergadering

Voorstellen aan de algemene vergadering van Sioen Industries NV van 24 april 2020

De raad van bestuur van Sioen Industries stelt de algemene vergadering voor om de jaarrekening van 31 december 2019 goed te keuren en om in te stemmen met de winstverdeling.

De winst van het boekjaar bedraagt 17 307 295 EUR, in vergelijking met een winst van 26 427 599 EUR voor het boekjaar 2018.

De winstoverdracht uit het vorige boekjaar bedraagt 65 987 184 EUR. Het te bestemmen winstsaldo is bijgevolg 83 294 480 EUR.

De raad van bestuur stelt voor het beschikbare winstsaldo van 83 294 480 EUR als volgt te bestemmen:

(in EUR)

Toevoeging aan de overige reserves	-856 280
Bruto dividenden voor de 19 779 933 aandelen	0
Tantièmes bestuurders	-253 250
Overdracht naar volgend boekjaar	82 184 950

Definities

Materiaalmarge %	(Netto omzet +/- wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering - gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen)/Netto omzet
EBITDA	Resultaat uit operationele activiteiten + afschrijvingen
EBIT	Resultaat uit operationele activiteiten
Vrije kasstroom	Netto kasstroom uit operationele activiteiten
Netto financiële schuld	Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) + leaseverplichtingen (op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar) - geldbeleggingen - geldmiddelen en kasequivalenten

'Alternative performance measures' (APM's, maatstaven volgens niet-algemeen aanvaarde boekhoudregels) hebben geen gestandaardiseerde betekenis, voorgeschreven door de algemeen aanvaarde boekhoudregels, het is daardoor mogelijk dat ze niet vergelijkbaar zijn met gelijkaardige maatstaven getoond door andere ondernemingen.

APM's worden gebruikt om de vergelijkbaarheid van de werkelijke operationele prestatie van de Groep in 2019 ten opzichte van 2018 te verbeteren.

Reconciliaties

	2019	2018
EBIT	39 579	47 733
Afschrijvingen	25 445	21 892
EBITDA	65 024	69 625

	31 december 2019	31 december 2018
Intrestdragende leningen (op meer dan een jaar)	102 772	118 012
Intrestdragende leningen (op ten hoogste een jaar)	41 322	21 253
Leaseverplichtingen (op meer dan een jaar)	8 097	3 686
Leaseverplichtingen (op ten hoogste een jaar)	3 405	715
Geldbeleggingen		
Geldmiddelen en kasequivalenten	-18 198	-26 861
Netto financiële schuld	137 398	116 804

Adressen

COATING DIVISIE

BEDRIJF	ADRES (MAATSCHAPPELIJKE ZETEL)	KANTOREN	LAND
Coatex NV	Industriezone Sappenleen, Sappenleenstraat 3-4, B-8970 Poperinge		Belgium
Dewtex Inc.	Route 2, 1903 Clary Connector, Eastanollee, GA 30538		USA
Dickson Saint Clair SAS	415 avenue de Savoie, F - 38110 Saint-Clair-de-la-Tour		France
Dimension-Polyant GmbH	Speefeld 7, 47906 Kempen		Germany
Dimension-Polyant Inc.	78, Highland Drive Putnam CT 06260		USA
Dimension-Polyant (UK) Ltd.	22 St John Street, Manchester, M3 4EB	Unit 8, Kingdom Close, Kingdom Business Park, Segensworth East, Fareham Hampshire PO15 5TJ	United Kingdom
Dimension-Polyant Sailcloth PTY LTD	Level 29, 66-84 Goulburn Street, Sydney, NSW, 2000	PO Box 7143, Warringah Mall NSW 2100, Unit 7/9 Powells Rd., Brookvale N.S.W. 2100	Australia
Dimension-Polyant SAS	4 place du Petit Hunier - ZA les Minimes - F-17000 La Rochelle		France
Fontana International GmbH	Stefan-Fechter-Weg 8, 4020 Linz		Austria
James Dewhurst Ltd.	Altham Lane, Altham, Accrington, Lancashire, BB5 5YA		United Kingdom
James Dewhurst Trustees Ltd.	Altham Lane, Altham, Accrington Lancashire, BB5 5YA		United Kingdom
Manifattura Fontana S.p.A.	Via Fontoli 10, 36020 Valbrenta (VI)		Italy
Pennel Automotive SAS	4 rue de Ville le Marlet, F - 80420 Flixecourt		France
Saint Frères Confection SAS	2 rue de Ville le Marlet, F - 80420 Flixecourt		France
Saint Freres SAS	4 rue de Ville le Marlet, F - 80420 Flixecourt		France
Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd	Wai Gao Qiao Free Trading Zone 168 Mei Sheng Road - Guo Lian Mansion 1st Floor 200131 Shanghai/Pudong		China

BEDRIJFSREGISTRATIE	BTW	MAIL	T
RPR Gent, afdeling Ieper 0434 140 425	BE 0434 140 425	coatex@sioen.com	+32 57 34 61 60
0410038	n/a	info@jamesdewhurst.com	
RCS Vienne 381 424 712	FR 68381424712		+33 4 74 83 51 00
Krefeld HRB 4588	DE 811141675	info@dimension-polyant.com	+49 215 289 10
ID 06-1310091	ID 06-1310091	info@dimension-polyant.com	+1 860 928 8300
02047962	GB 458 5288 06	info@dimension-polyant.com	+44 1489 570 551
42 107 103	82 082 190 823	info@dimension-polyant.com	+61 2 9905 9565
602 030 090	FR 43602030090	info@dimension-polyant.com	+33 546 282 201
LG Linz Nr. 314404i	ATU64352907	info@manifatturafontana.com	+43 732 908 001
00506170	GB 927 1297 12	info@jamesdewhurst.com	
05608143	n/a	info@jamesdewhurst.com	
00239330244	IT 00239330244	info@manifatturafontana.com	+39 424 998 27
RCS Amiens 448 273 615	FR 53448273615		
RCS Amiens 408 449 098	FR 44408449098	sfc@sioen.com	+33 322 51 51 70
RCS Amiens 408 448 850	FR 76408448850	sfe@sioen.com	+33 322 51 51 45
P.R. of China 310115400065706	310141607413450	sioen@online.sh.cn	+86 21 63 84 25 21

Sioen Fabrics SA	Z.I. du Blanc Ballot, Avenue Urbino 6, B-7700 Mouscron	Belgium
Sioen Industries NV	Fabriekstraat 23, B-8850 Ardoois	Belgium
Sioen Technical Felts SA	Rue Ernest Solvay 181, B - 4000 Liège	Belgium
Siofab Indústria de Revestimentos Têxteis SA	Rua da Indústria, PT-4795-074 Vila das Aves	Portugal

RPM Mons-Charleroi, division Tournai 0458 801 684	BE 0458 801 684	sioenfabrics@sioen.com	+32 56 85 68 80
RPR Gent, afdeling Brugge 0441 642 780	BE 0441 642 780	info@sioen.com	+32 51 74 09 00
RPM Liège, division Liège 0474 276 154 4641/000907	BE 0474 276 154 PT 505046644	info@sioentechnicalfelts.com siofab@siofab.com	+32 4 229 94 47 +351 252 87 47 14

APPAREL DIVISIE

BEDRIJF	ADRES (MAATSCHAPPELIJKE ZETEL)	KANTOREN	LAND
Confection Tunisienne de Sécurité SARL	5 Impasse N° 2 Rue de l'Energie Solaire - (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis		Tunisia
Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd	Industrial Estate Bunbeg Co. Donegal		Ireland
Kiinteistö OY Helsingin Valuraudantie 20	Valuraudantie 20, 00700 Helsinki		Finland
Mullion Survival Technology Ltd	Altham Lane, Altham, Accrington, Lancashire, BB5 5YA		United Kingdom
PT. Sioen Indonesia	Kawasan Berikat Nusantara (KBN) Marunda Jl. Pontianak Blok C2-03 Cilincing Jakarta Utara 14120		Indonesia
PT. Sioen Semarang Asia	Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) Jl. Tugu Industri Raya No. 2A Kel. Randu Garut, Kec. Tugu Kota Semarang Jawa Tengah Indonesia 50153		Indonesia
PT. Sungin Tex	Jalan Raya Narogong Km 12,5, Pangkalan IV, Desa Cikiwul, Kec. Bantar Gebang, Bekasi Barat 17152		Indonesia
Sioen NV	Fabriekstraat 23, B-8850 Ardoorie		Belgium
Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	4 Battery Road, #25-01, Bank of China Building, Singapore (049908)		Singapore
Sioen Ballistics OY	Ensimmäinen savu, 01510 Vantaa		Finland
Sioen Deutschland GmbH	Lederstrasse 78, 72764 Reutlingen		Germany
Sioen France SAS	Pavillon Hermès 110 Avenue Gustave Eiffel ZI La Coupe, F-11100 Narbonne		France
Sioen Myanmar Ltd.	Plot No.75 and Plot No.102, Mah Kha Yar Min Thar Gyi Mg Pyoe Street, Hlaing Tharyar Industrial Zone-2, Hlaing Tharyar Township, Yangon		Myanmar
Sioen Nederland BV	Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen		the Netherlands
Sioen Tunisie SARL	7 Impasse N° 2 Rue de l'Energie Solaire - (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis		Tunisia
Sioen Zaghouan SA	Rue Ismaïl Sabri - Zone Industrielle TN-1100 Zaghouan		Tunisia
Siorom SRL	Calea Chisinaului n° 43, Jud. Iasi, 700179 Iasi		Romania
Ursuit AB	Flottiljgatan 85, 72131 Västerås		Sweden
Ursuit Baltics AS	Kooli 7, Valga maakond, 68604 Tõrva linn		Estonia
Ursuit OY	Teijonkatu 3, 20750 Turku		Finland

BEDRIJFSREGISTRATIE	BTW	MAIL	T
RC B 133171996	03030 V/A/M/000	cts@sioen.com	+216 7177 3477
78212	IE 4621355M	sales.ireland@sioen.com	+353 749 531 169
0924009-4	FI09240094		
1871440	GB 365 1873 34	info@mullion-pfd.com	
NPWP 01.068.001.5-057.000	NPWP 01.068.001-5-057.000	info.marunda@sioenasia.com	+62 21 44 85 32 22
11.01.1.14.11151	NPWP 80.796.819.3.503.000	info.marunda@sioenasia.com	+62 24 866 08 95
NPWP 01.068.012.2-057.000	NPWP 01.068.012.2-057.000	indonesia@sioen.com	+62 21 825 22 22
RPR Gent, afdeling Brugge 0478 652 141	BE 0478 652 141	info@sioen.com	+32 51 740 800
201511418N			
1844571-02	FI18445710	info@sioenballistics.com	+358 9 825501
Stuttgart HRB 762475	DE 314258385	sales.germany@sioen.com	+49 7121 159 500
RCS Narbonne 300 774 767	FR 49300774767	sales.france@sioen.com	+33 468 423 515
372 FC/2015-2016 (YGN)			
KVK 20086133	NL 806030227B01	sales.netherlands@sioen.com	+31 76 541 68 88
RC B 19711998	614715 S/A/M/000	sioen.tunisie@sioen.com	+216 718 075 47
RC B 177132000	747023 F/A/M/000	sioen.zaghouan@sioen.com	+216 726 806 60
J22/1504/2012	RO 30626899	siorom@sioen.com	
556381-2816	SE556381281601	info@ursuit.com	T +46 705 594 2474
10301033	EE100497704	info@ursuit.com	T +372 76 68350
0488886-0	FI04888860	info@ursuit.com	+358 207 798 850

CHEMICALS DIVISIE

BEDRIJF	ADRES (MAATSCHAPPELIJKE ZETEL)	KANTOREN	LAND
European Master Batch NV	Rijksweg 15, B-2880 Bornem		Belgium
Richard SAS	Zac Novo, Rue Lavoisier, BP 90422, F-59160 Lomme		France

OVERIGE

BEDRIJF	ADRES (MAATSCHAPPELIJKE ZETEL)	KANTOREN	LAND
Roland Real Estate Sp.z.o.o.	ul. Nadbrzezna 1, PL-62500 Konin		Poland
Roland Ukraine Llc	6-A Industrialna str. 35350 Kvasyliv, Rivnenska obl.		Ukraine
Roltrans Group America Inc.	3212 Pinewood Drive Arlington, Texas TX 76010, USA Corporation # 2044811		USA
Roltrans Tegelen BV	Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen		the Netherlands

BEDRIJFSREGISTRATIE**BTW****MAIL****T**

RPR Antwerpen,
afdeling Mechelen 0421 485 289

BE 0421 485 289

emb@sioen.com

+32 3 890 64 00

RCS Lille Métropole 460 501 166

FR 22460501166

sa.richard@colorants-richard.com

+33 320 001 888

BEDRIJFSREGISTRATIE**BTW****MAIL****T**

KRS nr. 0000108087

PL 665-100-18-19

1844571-0

2044811

TX 76010

KvK Venlo 12011983

NL 001569338B01
