

1.47	6.35	0.2600	0.1950	45.6%	10.41	8.00	7.85	8.80	10.49
0.2600	0.1950	45.6%	10.41	8.00	7.85	8.80	10.49	10.9	16.0%
9.80	16.0%	10.9	4.9	13.0%	11.0%	11.0%	11.0%	11.0%	11.0%
10.85	9.05	9.80	2.1%	10.9	4.9	13.0%	11.0%	11.0%	11.0%
50.2%	10.85	9.05	9.80	2.1%	10.9	4.9	13.0%	11.0%	11.0%
0.1950	45.6%	10.41	8.00	7.85	8.80	10.49	10.9	16.0%	10.9
0.2600	0.1950	45.6%	10.41	8.00	7.85	8.80	10.49	10.9	16.0%
1.47	6.35	0.2600	0.1950	45.6%	10.41	8.00	7.85	8.80	10.49



Brief aan de belanghebbenden

Geachte mevrouw,
Geachte heer,

Een jaar van grote vooruitgang en verandering

2015 was mijn tiende jaar als CEO van de Sioen Industries groep. Het was een jaar van grote vooruitgang en verandering die ons nog sterker maakte.

In 2015 presteerden wij goed op alle fronten en gingen we er in vrijwel iedere activiteit op vooruit. Dit jaarverslag is een weerspiegeling van die prestaties. U ontdekt hier wie we zijn, komt meer te weten over onze geschiedenis, onze producten, wat ons drijft en onze specifieke stijl van ondernemerschap. Ook ons actieplan, onze doelstellingen en onze uitdagingen zijn opgenomen in dit jaarverslag.

2015 in cijfers:

- In 2015 bedroeg onze netto omzet 326,4 miljoen EUR.
- Het resultaat uit operationele activiteiten steeg in 2015 van 27,8 miljoen EUR tot 35,8 miljoen EUR, een toename van 28,8%.
- Onze groepswinst bedroeg 23,1 miljoen EUR, een stijging met 40%.
- De netto kasstroom uit voortgezette activiteiten bedroeg 38,7 miljoen EUR. Dat is een toename van 0,8 miljoen EUR (of 2,1%) ten opzichte van het jaar ervoor.
- EBITDA en EBIT uit voortgezette activiteiten stegen met respectievelijk 6,4% en 28,8% tot 51,9 miljoen EUR (15,9% van de netto omzet) en 35,8 miljoen EUR (11,0% van de netto omzet).
- EBT uit voortgezette activiteiten bedroeg 32,8 miljoen EUR (10,0% van de netto omzet).
- Sioen Industries keert haar aandeelhouders voor 2015 een dividend uit van 0,48 EUR per aandeel (+29,7%).

Operationele topprestatie

In 2015 lag de nadruk bij Sioen op het operationele. We willen hierin uitmunten. Met een stabiele omzet was 2015 in alle andere opzichten een jaar waarin we verbeterden.

We behaalden een maximale opbrengst dankzij grote inspanningen in al onze (productie)bedrijven: in-house engineering in onze spinnerij en weverijen leidde tot hogere kwaliteit. We lieten de direct coating lijnen aan historisch hoge snelheden draaien. We herstructureerden onze Indonesische faciliteiten voor meer efficiëntie op vlak van kosten en productie. Dankzij een goede monitoring zorgden we voor een beter gebruik van grondstoffen. We introduceerden volledig geautomatiseerde traceerbaarheid en ontwikkelden een ongeëvenaard aantal nieuwe producten.

Onze lean management strategieën hielden in dat we in iedere divisie verbeteringsprogramma's doorvoerden om productie en kostenefficiëntie te verhogen. Daarnaast onderzochten we zorgvuldig onze voorraadsituatie en optimaliseerden we die op elk niveau. Wij voeren momenteel SAP in de apparaat divisie in, zodat alle divisies van Sioen onder SAP draaien.

Textiel solution provider

In de laatste tien jaar is Sioen geëvolueerd van een leverancier van onderdelen naar een solution provider, waarbij we oplossingen aanbieden op maat van onze klanten. Wij deden dit en blijven dit doen door technisch ingewikkelde producten en composieten, financiering, diensten en opleidingen aan te bieden.

Veel van onze projecten rond toekomstige ontwikkelingen en recent onderzoek zijn gericht op het vinden van oplossingen. De conversie van onderdelenleverancier naar solution provider maakt deel uit van ons stappenplan om wereldmarktleider te zijn en te blijven in technisch textiel en hoogwaardige beschermkleding.

In 2015 werd onze positie als solution provider nogmaals versterkt door de overname van Dynatex (pagina 146), een onderneming met toegevoegde waarde, die oplossingen aanbiedt voor het weven met multi-axiale versterking (composieten).

De weg naar 2020: op zoek naar groei

Recente en toekomstige investeringen moeten leiden tot groei in technisch hoogwaardige producten en tot het aanbieden van gepersonaliseerde oplossingen. Het sleutelwoord op onze weg naar 2020 is 'integratie': integratie van functies, technologieën, materialen en diensten. Lees meer daarover op pagina 34-37 van dit jaarverslag.

Als marktleider op onze traditionele markten, is Sioen voortdurend op zoek naar nieuwe technologieën en markten. Stadslandbouw (city farming) en flexibele textiel-ecosystemen zijn slechts enkele voorbeelden waarin onze technologie het verschil kan maken.

Een ander resultaat van onze multidisciplinaire aanpak is de link tussen enerzijds bouw- en civiele engineering en anderzijds textiel, bijvoorbeeld voor betonversterking en kustbescherming.

Waarde en groei

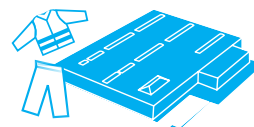
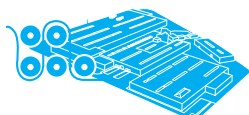
Sioen engageert zich voor succes op lange termijn en dat vereist naast economische performantie ook sterke prestaties op het vlak van volksgezondheid, veiligheid, milieubescherming en sociale aangelegenheden. Dit is allemaal opgenomen in dit jaarverslag (pagina 40-56) en in ons MVO-manifest (manifest maatschappelijke verantwoord ondernemen). Wij zijn trots op onze prestaties, en blijven voortdurend zoeken naar verbetering om zo de beste van de klas te kunnen zijn.

De prestaties van Sioen Industries in 2015 en de voorgaande jaren bevestigen ons vermogen om groei en waarde op lange termijn te kunnen verwezenlijken. En dat is waarnaar u, onze aandeelhouder, en wij, als ondernemer, op zoek zijn.

A handwritten signature in black ink that reads "Sioen." The signature is stylized and includes a long horizontal line extending to the right.

Michèle Sioen
CEO Sioen Industries

GROEPSSTRUCTUUR



COATING		APPAREL	
	Sioen Industries NV ⁽¹⁾ Spinnerij, weverij, direct coating, online coating, België	99,7%	Sioen NV Apparel / Centrale verdeel eenheid, België
100,0%	Saint Frères SAS Direct coating, Frankrijk	10,5%	Confection Tunisienne de Sécurité SARL 89,5% Apparel, Tunesië
100,0%	Sioen Shanghai ⁽²⁾ Verkoopkantoor, China		Sioen Ireland⁽³⁾ 100,0% Apparel, Ierland
100,0%	Sioen Fabrics SA Transfer coating, Calendrage, België	100,0%	Mullion Survival Technology Ltd. Apparel, Verenigd Koninkrijk
100,0%	Siofab SA Transfer coating, Portugal	95,0%	PT. Sioen Indonesia 5,0% Apparel, Indonesië
100,0%	Pennel Automotive SAS Frankrijk	95,0%	PT. Sungin Tex 5,0% Apparel, Indonesië
100,0%	Coatex NV Verwerking gecoate weefsels en folies, België		Sioen France SAS 99,8% Verkoopkantoor, Frankrijk
100,0%	Saint Frères Confection SAS Zware confectie, Frankrijk	99,7%	Sioen Tunisie SARL Verkoopkantoor, Tunesië
100,0%	Sioen Felt & Filtration SA Productie vilt en filters, België	99,9%	Sioen Zaghouan SA 0,1% Apparel, Tunesië
100,0%	Dynatex NV ⁽⁵⁾ Direct coating, België	5,0%	Siorom SRL 95,0% Apparel, Roemenië
			P. van Ochten Bedrijfskleding BV 100,0% Apparel, Nederland
			Sioen Asia Pacific PTE. Ltd. ⁽⁷⁾ 100,0% Apparel, Singapore
			Sioen Myanmar Ltd. ⁽⁷⁾ 99,0% Apparel, Myanmar

SIOEN INDUSTRIES NV

SHARED SERVICE CENTER



CHEMICALS

100,0%

European Master Batch NV

Productie pasta's, inkten, vernissen, België

Richard SAS

Productie pasta's, Frankrijk

Le Comptoir Zouloo SAS ⁽⁶⁾

Productie pasta's, Frankrijk

100,0%

99,9%



OVERIGE

100,0%

Roltrans Tegelen BV⁽⁴⁾

Nederland (vastgoed)

Roltrans Group America Inc.

Verenigde Staten (vastgoed)

Roland Planen GmbH

Duitsland (slapend)

Roland Real Estate Sp.z.o.o

Polen (vastgoed)

Roland Ukraine llc.

Oekraïne (slapend)

100,0%

100,0%

100,0%

14,5%

85,5%

- (1) Fusie Holdingvennootschap Sioen Industries (Shared Service Center) en Belgische direct coating vennootschappen op 01/07/2009
- (2) Officiële benaming: Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.
- (3) Officiële benaming: Gairmeidi Caomhnaithe Dhun na nGall Teoranta
- (4) Resp. via Monal SA en Roltrans Group BV
- (5) Nieuwe overname in 2015 - nog 31,36% te verkrijgen via uitgestelde betalingen
- (6) Nieuwe overname in 2015
- (7) Nieuw opgericht in 2015

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

1 | COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Resultaat uit operationele activiteiten:

Het operationeel resultaat uit voortgezette activiteiten is gestegen van 27,8 miljoen EUR vorig jaar naar 35,8 miljoen EUR over 2015 of een stijging met 28,8%.

- Een verbeterde verkoopmix in combinatie met grondstofprijzen die tijdelijk lijdten onder een vertraging in Azië
- Continue verbeteringen in productie-efficiëntie in zowel de apparel als de coating divisie
- Aanhoudend doorgedreven kostenbewustzijn

Dit zijn slechts enkele van de factoren die bijgedragen hebben tot de positieve evolutie van het resultaat uit operationele activiteiten.

Financieel resultaat:

Het financieel resultaat van de Groep over het afgelopen jaar bedroeg -3,0 miljoen EUR, tegenover -4,0 miljoen EUR in 2014. De stijging komt voornamelijk door positieve wisselkoersresultaten.

Belastingen:

De belastingen over 2015 bedroegen 10,2 miljoen EUR, tegenover 6,9 miljoen EUR over 2014.

Winst (verlies) voor de periode uit voortgezette activiteiten:

Over 2015 bedroeg de winst uit voortgezette activiteiten 22,6 miljoen EUR, tegenover 16,9 miljoen EUR over 2014.

Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten:

De winst bedroeg 0,5 miljoen EUR in 2015, terwijl het verlies in 2014 0,4 miljoen EUR bedroeg.

Netto kasstroom uit voortgezette activiteiten:

De netto kasstroom uit voortgezette activiteiten beliep 38,7 miljoen EUR over 2015 tegenover 37,9 miljoen EUR over 2014.

Dividend:

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend uit te keren van 0,48 EUR per aandeel.

COATING DIVISIE

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een bescherm laag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. Alles start met de extrusie van technische garens (polyester), het verweven van deze garens tot technisch doek en het coaten van dit doek met verschillende polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coatingtechnieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten. In 2015 realiseerde de coating divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 190,7 miljoen EUR tegenover 182,1 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar. Een aanhoudend sterke vraag in onze belangrijkste markt (transport), gecombineerd met de succesvolle in-trede in de textielarchitectuur-markt, heeft gezorgd voor een omzetstijging van 4,7% in vergelijking met vorig jaar.

APPAREL DIVISIE

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed

gamma van hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie. In 2015 realiseerde de apparel divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 97,0 miljoen EUR tegenover 105,3 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een daling met 7,9%. Anticiperend op de herstructurering van enkele productiefaciliteiten, heeft Sioen begin 2015 beslist te stoppen met de productie van merkproducten. Deze beslissing, gecombineerd met de uitzonderlijke, eenmalige levering aan de Nederlandse politie in 2014, die de vergelijkbaarheid verstoort, heeft voor de daling van de omzet gezorgd.

CHEMICALS DIVISIE

Sioen Chemicals verwerkt basisgrondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot technische halffabricaten (pigmentpasta's en inkten) voor tal van toepassingen. In 2015 realiseerde de chemicals divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 38,8 miljoen EUR tegenover 39,2 miljoen EUR in 2014, of een daling met 1,1%.

DIVISION OVERIGE

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

21 FINANCIËLE EN ANDERE RISICO'S

We verwijzen naar de rubrieken 3.6.26. Financiële risicobeheersing, 3.6.27. Kapitaalbeheer en deel 4. "Corporate governance verklaring" van dit "Verslag van de raad van bestuur".

3I VOORUITZICHTEN

In dit statische economische klimaat streeft Sioen naar groei via de ontwikkeling van nieuwe, complementaire en rendabele productlijnen in technisch textiel.

Een sterke focus op innovatie, klantpartnerschap, een uitgebreid productaanbod en volgehouden kostenefficiëntie zijn de fundamenteen waarop wij aan onze toekomst bouwen.

4I CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

4.1. GOVERNANCE

De familie Sioen omringt zich sedert 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot effectief en correct bestuur van de onderneming. Op 22 maart 2005 heeft de raad van bestuur een Corporate Governance Charter aangenomen, in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code. Zij is in werking getreden vanaf de algemene vergadering van 2005. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de website van Sioen Industries (www.sioen.com). Er werden sedert de inwerkingtreding een aantal kleine wijzigingen aangebracht aan het Corporate Governance Charter ten gevolge van een veranderende omgeving, bijvoorbeeld de dematerialisatie van de aandelen, of een kleine verandering in de aandeelhoudersstructuur. Sinds 2009 is er een nieuwe Belgische Corporate Governance Code uitgegeven (die kan geconsulteerd worden op www.corporategovernancecommittee.be). Deze Code werd zonder enige afwijking toegepast als referentiecode voor Sioen Industries (artikel 96, paragraaf 2 van het Wetboek van Vennootschappen).

DE RAAD VAN BESTUUR - Samenstelling (31/ 12/ 2015)

VOORZITTER	LMCL Comm. VA , vertegenwoordigd door dhr. L. Vansteenkiste ⁽²⁾ , bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016.
GEDELEGEERD BESTUURDER	M.J.S. Consulting BVBA , vertegenwoordigd door mevr. M. Sioen ⁽¹⁾ , bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016
BESTUURDERS	<p>Mevr. J.N. Sioen-Zoete ⁽²⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>D-Lance BVBA, vertegenwoordigd door mevr. D. Parein-Sioen ⁽²⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>P. Company BVBA, vertegenwoordigd door mevr. P. Sioen ⁽¹⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Louis Verbeke BVBA, vertegenwoordigd door dhr. L.-H. Verbeke ⁽²⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Dhr. L. Vandewalle ⁽³⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Lemon Comm. V, vertegenwoordigd door dhr. J. Noten ⁽³⁾, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2018</p> <p>Dhr. M. Delbaere ⁽³⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2018</p>
SECRETARIS	Asceca Consulting BVBA , vertegenwoordigd door dhr. G. Asselman
COMMISSARIS ⁽⁴⁾	Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA , vertegenwoordigd door dhr. M. Dekeyser

(1) Uitvoerend bestuurder

(2) Niet-uitvoerend bestuurder

(3) Onafhankelijk bestuurder

(4) Het mandaat van de commissaris vervalt op de algemene vergadering in 2017

Werking van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten vergadert de raad van bestuur regelmatig in functie van de noden en van het belang voor de vennootschap. In 2015 kwam de raad vijf maal bijeen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de bestuurders werd bijgewoond in 2015 is als volgt:

	Mevr. Jacqueline Sioen-Zoete	5
	D-Lance BVBA (vertegenwoordigd door mevr. Danielle Parein - Sioen)	5
	P. Company BVBA (vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen)	5
LMCL Comm. VA	Louis Verbeke BVBA (vertegenwoordigd door dhr. Louis-Henri Verbeke)	5
(vertegenwoordigd door dhr. Luc Vansteenkiste)		
M.J.S. Consulting BVBA	Dhr. Luc Vandewalle	4
(vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen)		

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)

- 4
- Onderzoek van de geconsolideerde financiële staten van de vennootschap, zowel met betrekking tot de jaarlijkse als de halfjaarlijkse situatie, alsook de geconsolideerde kwartaalresultaten,
 - Analyse van eventuele bijzondere waardeverminderingen,
 - Evaluatie van systemen van interne controle,
 - Nazicht van de teksten die in het jaarlijkse financieel verslag moeten gepubliceerd worden betreffende:
 - De financiële informatie
 - De commentaren op de interne controle en het risicobeheer.
 - Toezicht en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris.

Dhr. Michel Delbaere

5

Op de vaste agenda van iedere raad van bestuur staan de bespreking en besluitvorming over de divisieresultaten, de geconsolideerde resultaten, de lopende investeringen en projecten, nieuwe projecten en voorstelling van investeringsopportuniteiten. Naast de vaste agendapunten wordt er ook op regelmatige basis overlegd over de strategische evolutie van de onderneming en wordt er richting gegeven aan de O&O projecten. Daarnaast behandelt de raad specifieke agendapunten in functie van concrete dossiers en van de actualiteit.

Werkingscomités

De Sioen Industries Groep doet een beroep op volgende werkingscomités:

11 Auditcomité

Het auditcomité bestond in 2015 uit twee onafhankelijke bestuurders, namelijk dhr. Vandewalle (Voorzitter) en Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten) en één niet-uitvoerend bestuurder: Louis Verbeke BVBA (vertegenwoordigd door dhr. L.-H. Verbeke). De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met deze van hun mandaat als bestuurder.

In 2015 kwam het auditcomité vier maal samen. De externe revisor woonde 2 vergaderingen bij. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het auditcomité werd bijgewoond in 2015 is als volgt:

Louis Verbeke BVBA
(vertegenwoordigd door dhr. Louis-Henri Verbeke)

4

Dhr. Luc Vandewalle

3

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)

4

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Sioen Industries Groep dat ten minste één van de leden van het auditcomité voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. In 2015 heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden voor het opvolgen van de controle in de meest ruime zin van het woord en onder meer de volgende taken uitgevoerd:

21 Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratie- en benoemingscomité was in 2015 samengesteld uit drie bestuurders: LMCL Comm.VA (vertegenwoordigd door dhr. L. Vansteenkiste, voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder), dhr. M. Delbaere (onafhankelijk bestuurder) en Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten, onafhankelijk bestuurder). Het comité adviseert de raad van bestuur over de remuneratiepolitiek in het algemeen en over de vergoedingen aan de leden van de raad van bestuur en het directiecomité in het bijzonder. Ook de aandelenoptieplannen vallen onder haar bevoegdheid. Momenteel zijn er geen aandelenoptieplannen voor aandelen van Sioen Industries. De raad van bestuur legt het remuneratieverslag voor aan de algemene vergadering.

Het comité besprak onder meer de functionering van de leden van het directiecomité, de principes en parameters van het variabele deel van de vergoeding, voerde benchmarks uit met betrekking tot de vergoedingen van de leden van het directiecomité en de raad van bestuur en formuleerde voorstellen aan de raad van bestuur.

Er werden geen benoemingen besproken in 2015.

Het comité kwam in 2015 twee maal samen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het comité en de CEO werd bijgewoond in 2015 is als volgt:

LMCL Comm. VA
(vertegenwoordigd door dhr. Luc Vansteenkiste)

2

Dhr. Michel Delbaere

2

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)

2

De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met deze van hun mandaat als bestuurder.

Directiecomité

De leden van het directiecomité zijn (per 31 December 2015):

- M.J.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen
 - P. Company BVBA, vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen
 - Asceca Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Geert Asselman
 - Devos Trading Company BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Michel Devos
 - Flexcor NV, vertegenwoordigd door dhr. Frank Veranneman
 - Almelior BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Bart Vervaecke
 - GPW Lobbstaël BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Grisja Lobbstaël
 - O.V.S. Consulting BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Orwig Speltdoorn
- Secretaris: dhr. Robrecht Maesen.

Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid voor de CEO, de bestuurders en de leden van het directiecomité

1 | Algemene principes van het remuneratiebeleid

- De vennootschap vergoedt de CEO, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management op een billijke wijze.
- Het niveau en de structuur van de remuneratie is dusdanig dat gekwalificeerde en deskundige professionals aangetrokken, behouden en gemotiveerd kunnen worden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.
- Voor niet-uitvoerende bestuurders wordt expliciet afgezien van iedere vorm van variabele vergoeding.
- Teneinde de belangen van de CEO en de leden van het uitvoerend management af te stemmen op die van de vennootschap en haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en de individuele prestaties.
- Op advies van het remuneratiecomité keurt de raad van bestuur de contracten goed voor de aanstelling van de CEO en van de andere leden van het uitvoerend management.
- Contracten van CEO of uitvoerend management afgesloten op of na 1 juli 2009 bevatten geen specifieke bepalingen betreffende een vervroegde beëindiging.
- Het remuneratiecomité waakt over de marktconformiteit van de vergoedingen. Dit op basis van de praktijkervaring van de leden in andere ondernemingen.

- Het remuneratiecomité wenst, via een stabiele en lange termijn politiek, zijn bijdrage te leveren tot een duurzaam ondernemingsklimaat. Bijgevolg zullen bovenstaande principes aangehouden worden voor langere termijn, en in het bijzonder voor de komende 2 boekjaren.

Contractuele banden tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management

Alle contracten, ongeacht of er een belangenconflictregeling geldt of niet, worden voorgelegd aan het remuneratiecomité dat zich hierover uitspreekt. Alle contracten, ongeacht of er een belangenconflictregeling geldt of niet, worden voorgelegd aan het remuneratiecomité, dat zich hierover uitspreekt.

Via de interne controle- en rapporteringssystemen wordt op geregelde tijdstippen gerapporteerd aan het remuneratiecomité dat op zijn beurt verslag doet aan de raad van bestuur.

Indien de belangenconflictregeling speelt, wordt dit gesignaleerd en treedt de in de wet voorziene procedure in werking.

Transacties tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management

Alle transacties met bestuurders en het uitvoerend management worden op geregelde tijdstippen gerapporteerd. Het auditcomité ziet er op toe dat deze transacties gebeuren volgens het “at arms length” principe.

2 | Vaststelling van het individueel remuneratieniveau van de CEO, de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management

De raad van bestuur beslist over het remuneratiebeleid voor de CEO, gebaseerd op een voorstel van het remuneratiecomité. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding.
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten van het voorbije jaar ten belope van maximaal 25% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen of pensioenen.
- Er is niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie.

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de remuneratie van het uitvoerend management, op voorstel van de CEO, goed.

De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding.
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten enerzijds en de bijdrage van de verschillende directieleden binnen hun respectievelijke verantwoordelijkheidsdomeinen anderzijds ten belope van maximaal 20% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Een bijdrage voor verzekeringen en pensioenen.
- Er is niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie.

De algemene vergadering van aandeelhouders stelt de vergoeding van de leden van de raad van bestuur vast. De vergoeding van de leden van de raad van bestuur en de verschillende comités wordt gesplitst in een basisvergoeding en een aanwezigheidsvergoeding, die elk ongeveer 50% van de totale vergoeding vertegenwoordigen als alle vergaderingen worden bijgewoond.

Vertrekvergoedingen

- De vertrekvergoeding die bij een vervroegde beëindiging van het contract wordt toegekend belooft maximaal 12 maanden (basisvergoeding).
- Op advies van het remuneratiecomité kan de raad van bestuur een hogere vertrekvergoeding goedkeuren. Deze belooft maximaal 18 maanden (basisvergoeding).
- Er zijn geen specifieke individuele afspraken gemaakt met bestuurders, CEO en uitvoerend management met betrekking tot vertrekvergoedingen.

Er bestaan geen specifieke aanwervingsafspraken, noch afspraken over een gouden handdruk met de leden van het uitvoerend management.

3I Principes gehanteerd bij het bepalen van het variabele gedeelte van de vergoeding

- De variabele vergoeding zal altijd bestaan uit 2 of meerdere delen.
- Het eerste deel van de variabele vergoeding zal steeds betrekking hebben op de resultaten van de Groep. Dit om het groepsgevoel te verstevigen en om onproductieve interne concurrentie tegen te gaan.
- Het tweede deel van de variabele vergoeding zal betrekking hebben op de individuele verantwoordelijkheidsdomeinen van het desbetreffende lid.
- De variabele vergoeding van de CEO en de CFO zijn enkel van het groepsresultaat afhankelijk.
- De variabele vergoeding zelf steunt op volgende pijlers:
 - Omzetvolume (het behalen van bepaalde jaarlijkse omzetdoelstellingen en/of groeicijfers)
 - Rentabiliteit (rentabiliteit van de omzetdoelstellingen

en/of investeringsprojecten)

- Schuldgraad (de schuldgraad van de onderneming vormt de sluitsteen. Teneinde toekomstige groei te garanderen, dient deze binnen bepaalde grenzen te blijven.)
- Persoonlijke doelstellingen (afhankelijk van de functie). Het betreft hier voornamelijk kwalitatieve doelstellingen. (Bijvoorbeeld aanzet geven tot de ontwikkeling van een lange termijnstrategie)
- Al naargelang de noden kan de CEO voorstellen aan het remuneratiecomité om het gewicht van bepaalde parameters jaarlijks aan te passen.
- De persoonlijke doelstellingen worden jaarlijks door middel van individuele gesprekken vastgelegd en de variabele vergoeding hieraan gelinkt bedraagt maximaal 30% van de totale variabele vergoeding.
- Contracten afgesloten op of na 1 juli 2009 verwijzen specifiek naar de criteria (zoals vermeld in de Belgische Corporate Governance Code) die in aanmerking genomen worden bij de bepaling van het variabel gedeelte van de vergoeding.

4I Terugvorderingsrecht

Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap.

5I Evaluatie van de remuneratie

De remuneratie van de CEO en elke uitvoerende manager wordt (door het remuneratiecomité) jaarlijks als volgt geëvalueerd:

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de functieverantwoordelijkheden
- De variabele vergoeding wordt door doelstellingen formeel bepaald bij het begin van het jaar en geëvalueerd aan het einde van het jaar. Enkel het kwalitatieve deel van de variabele vergoeding wordt in onderling overleg tussen de leden van het comité beoordeeld.

Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2015 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan niet-uitvoerende bestuurders):

NAAM	VERTEGENWOORDIGD DOOR	FUNCTIE	RAAD VAN BESTUUR		AUDITCOMITÉ		REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ		TOTAAL
			Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	
LMCL Comm. VA	Dhr. L. Vansteenkiste	Bestuurder/ Voorzitter	22 000	22 000			1 500	1 500	47 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete	Bestuurder	11 000	11 000					22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen	Gedelegeerd bestuurder	11 000	11 000					22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen	Bestuurder	11 000	11 000					22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen	Bestuurder	11 000	11 000					22 000
	Dhr. M. Delbaere	Bestuurder	11 000	11 000			750	750	23 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten	Bestuurder	11 000	8 800	4 000	4 000	750	750	29 300
Louis Verbeke BVBA	Dhr. L. Verbeke	Bestuurder	11 000	11 000	4 000	4 000			30 000
	Dhr. L. Vandewalle	Bestuurder	11 000	8 800	6 000	4 500			30 300
TOTAAL			110 000	105 600	14 000	12 500	3 000	3 000	248 100

M.J.S. Consulting, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen, ontving in 2015, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 537 500 EUR, een variabele vergoeding van 87 343 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 37 088 EUR.

Jack Projects, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen, ontving in 2015, in het kader van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 250 000 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 22 335 EUR.

De overige leden van het uitvoerend management⁽¹⁾, inclusief bestuurders in hun hoedanigheid als lid van het uitvoerend management, ontvingen in 2015 een vaste vergoeding van 2 306 749 EUR (exclusief CEO), een variabele vergoeding van 255 987 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 157 664 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

Overige

Er werden in 2015 geen aandelen, aandelenopties of andere rechten tot verkrijging van aandelen van Sioen Industries toegekend aan de CEO en de overige leden van het uitvoerend management. Er zijn geen pensioenplannen.

Evaluatie van de raad van bestuur, de werkingscomités en de bestuurders

Van tijd tot tijd en minstens iedere twee jaar, evalueert de raad zijn algemene prestaties (en die van de werkingscomités). Naar de mening van de raad, wordt dit het best uitgevoerd door de volledige raad onder het leiderschap van de voorzitter, geassisteerd door het remuneratie- en het benoemingscomité en door een externe specialist die hiervoor als geschikt wordt beschouwd.

De doelstelling van deze beoordeling is om de effectiviteit van de raad, als geheel, te verbeteren en zou specifiek deze onderdelen moeten nazien in dewelke de raad en/of het management geloven dat de raad effectiever kan zijn.

Het nazicht van de raad in zijn geheel, omvat noodzakelijk een beoordeling over de algehele inbreng van iedere bestuurder tot de raad van bestuur. De resultaten van iedere evaluatie worden besproken met de volledige raad.

De prestatie van iedere bestuurder afzonderlijk wordt nagezien door het remuneratie- en benoemingscomité in het geval er een bestuurslid in aanmerking komt voor herbenoeming.

Het remuneratie- en benoemingscomité kiezen de methode en de criteria voor dit nazicht. In het geval dat de raad beslist dat een individueel bestuurslid niet voldoet aan de vooropgestelde prestatie maatstaven en kwalificatierichtlijnen of zijn of haar acties niet in overeenstemming zijn met deze van de raad of de onderneming, kan de raad het aftreden van dit bestuurslid vragen.

Externe controle

Binnen de Sioen Industries Groep worden de externe controles voornamelijk uitgevoerd door Deloitte Bedrijfsrevisoren. Ze omvatten de controle van zowel de statutaire jaarrekeningen als van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV en haar dochterondernemingen. In de mate dat de controle van een aantal dochterondernemingen gebeurt door andere bedrijfsrevisoren, maakt Deloitte gebruik van hun werk. Tijdens het afgelopen boekjaar heeft de commissaris voor zijn mandaat bij Sioen Industries een bedrag van 279 245 EUR ontvangen. Daarnaast ontving de commissaris 13 846 EUR voor speciale missies/wettelijke opdrachten, en 84 210 EUR voor overige opdrachten buiten het mandaat. Het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren als commissaris van Sioen Industries NV vervalt op de algemene vergadering van 2017. Deloitte Bedrijfsrevisoren wordt vertegenwoordigd door dhr. M. Dekeyser.

Interne controle en risicobeheerssystemen

De raad van bestuur van Sioen Industries is verantwoordelijk voor de inschatting van de risico's die eigen zijn aan de vennootschap en voor de evaluatie van de doeltreffendheid van de controle. Het intern controlesysteem van de Groep steunt op 5 pijlers (COSO methodiek):

1. Controleomgeving
2. Risicoanalyse
3. Controleactiviteiten
4. Informatie en communicatie
5. Toezicht en monitoring

1| Controleomgeving

De controleomgeving vormt de basis van het interne controle en risicobeheerssysteem. De controleomgeving wordt bepaald door een mix van formele en informele regels en bedrijfscultuur waarop de goede werking van de onderneming steunt.

Integriteit en ethiek

Er wordt binnen de Groep gestreefd naar een open bedrijfscultuur waar communicatie met en respect voor de klanten, medewerkers en leveranciers centraal staan, zonder enig onderscheid. Er wordt van alle medewerkers verwacht dat ze met het nodige gezond verstand omgaan met de bedrijfsmiddelen en deze beheren als een goede huisvader.

Deze informele regels/bedrijfscultuur wordt, waar nodig, aangevuld met meer formele regels zoals het Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis en het Corporate Governance Charter.

Bekwaamheden

De familie Sioen omringt zich sinds 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot effectief en correct bestuur van de onderneming. Er wordt naar gestreefd om bestuurders aan te trekken met zeer uiteenlopende competenties en ervaringen zodat er een dynamiek ontstaat die de Groep in staat stelt zich verder te ontwikkelen.

Een stimulerend werkklimaat, een "open deur" politiek en de mogelijkheid zich te ontplooien vormen de pijlers van het personeelsbeleid. Dit stelt de Groep in staat om gekwalificeerde medewerkers aan te trekken, te motiveren en te behouden.

Bestuursorganen

Conform de bestaande richtlijnen heeft de Groep de volgende bestuurs- en werkingscomités:

- Een raad van bestuur
- Een auditcomité
- Een remuneratiecomité
- Een benoemingscomité
- Een directiecomité

De werking van deze bestuursorganen en hun verantwoordelijkheden werden reeds eerder in dit jaarverslag toegelicht onder het deel “Corporate governance”.

Ondernemingsstructuur en delegaties van bevoegdheden

De Sioen Industries Groep is opgedeeld in divisies per operationele activiteit. De ondersteunende administratieve diensten worden zoveel mogelijk gegroepeerd in een “Shared Service Center”. Deze structuur stelt de Groep in staat om de delegatie van bevoegdheden zo veel mogelijk te centraliseren.

21 Risicoanalyse

De raad van bestuur beslist over de strategie van de Groep, de voornaamste beleidslijnen en de risicobereidheid. De rol van de raad van bestuur bestaat erin het lange termijnsucces van de vennootschap na te streven en ervoor te zorgen dat de risico's worden ingeschat en beheerd.

Het uitvoerend management staat in voor de uitwerking van systemen om de risico's te identificeren, evalueren, beheren en op te volgen.

Doelstellingen binnen het risicobeheersproces

Het proces van risicobeheersing draagt bij tot de realisatie van de operationele en de strategische doelstellingen. Het vormt de basis van betrouwbare interne en externe informatie en moet eveneens borg staan voor de naleving van wetgevingen, regelgevingen en interne instructies van de onderneming.

Externe factoren

Externe factoren kunnen het gevolg zijn van technologische evoluties, wijzigingen in de regelgeving, concurrentie, productevoluties en diens meer.

Interne factoren

Interne factoren hangen nauw samen met de interne organisatie van de onderneming en kunnen zeer diverse oorzaken hebben (informatieproblemen, human resources,...).

Risicoanalyse (intern en extern)

Sioen Industries heeft de risico's in verband met haar activiteiten geanalyseerd. Op grond van die analyse werden volgende risico's geïdentificeerd:

Risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep
Sioen Industries wordt, vooral op het vlak van de inkomsten, beïnvloed door de economische prestaties van haar divisies. Anderzijds zijn de divisies afhankelijk van algemene economische trends en meer in het bijzonder: de volatiliteit van de aardolieprijzen en de min of meer gerelateerde volatiliteit van de prijzen van de voornaamste grondstoffen (PVC, polyester, plastificeerder, enz.).

Met betrekking tot de verwerking van zwaar technisch textiel, sluit de evolutie van de Groep nauw aan bij de industriële economische cycli. De divisie apparaat (beschermkledij) volgt de huidige trend van de industriële activiteit in West-Europa. De klemtoon ligt hier minder op volume en meer op de technische specificaties van de kledij.

De Groep zoekt voortdurend naar nieuwe toepassingen, nieuwe producten en nieuwe markten om de concurrentie het hoofd te bieden en om de productie en de verkoopactiviteiten op te drijven. Wanneer we er niet in slagen om innovatief te zijn, nieuwe ideeën, producten, diensten en processen te introduceren, kan dat een negatieve impact hebben op het operationeel en financieel resultaat van de Groep.

Risico's met betrekking tot klantgebondenheid

De Groep heeft geen klanten die meer dan 10,0% van de omzet vertegenwoordigen (zie toelichting 3.6.8. Handelsvorderingen) en loopt bijgevolg geen groot risico met betrekking tot klantgebondenheid.

Risico's verbonden aan seizoensgebonden activiteiten

De geconsolideerde resultatenrekening van de voortgezette activiteiten van de Groep weerspiegelde vroeger het seizoensgebonden karakter van de coatingactiviteiten, wat ertoe leidde dat de operationele resultaten voornamelijk in het eerste en tweede kwartaal van elk jaar werden gegenereerd.

De operationele resultaten van de apparaat divisie bleven op niveau en worden voornamelijk in het derde en vierde

kwartaal van elk jaar gegenereerd. De toekomstige resultaten zullen afhankelijk zijn van de evolutie op de markt voor technisch textiel. Ongunstige veranderingen in de economische omgeving, investeringscycli van klanten, belangrijke ontwikkelingen in productie en de marktaanvaarding van nieuwe toepassingen kunnen deze markt en bijgevolg de resultaten van de Groep beïnvloeden.

Risico's met betrekking tot nieuwe opkomende markten

Het belangrijkste gedeelte van de omzet van de Groep, zowat 90%, wordt in Europa gerealiseerd. De activiteiten op deze markten hebben een laag risico op het vlak van criminaliteit, overheidsbeslissingen, vreemde valuta, politieke en economische onzekerheid, aspecten die een ongunstige invloed op de resultaten van de Groep kunnen hebben. Ook financiële risico's, zoals liquiditeitsproblemen, inflatie, devaluaties, prijsschommelingen, betalingsrisico's met betrekking tot nieuwe opkomende markten, zijn beperkt.

Risico's met betrekking tot het aanwerven en behouden van personeel in belangrijke functies

Om nieuwe toepassingen te ontwikkelen, de producten te ondersteunen en te verkopen, moet de Groep personeel met een goede kennis en de beste vaardigheden aanwerven en behouden. De strategie van de Groep kan worden aangetast, als de Groep er niet in slaagt om medewerkers aan te werven en te behouden voor belangrijke functies.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 3.6.8. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 000 EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden.

De raad van bestuur van Sioen Industries beschouwt eigen vermogen samen met de obligatielening van tien jaar (zie 3.6.10. Intrestdragende leningen) als permanent kapitaal.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep is relatief beperkt, aangezien alle langetermijnleningen een vaste intrestvoet hebben. De strategie van de Groep bestaat er in om een vaste intrestvoet te regelen voor het lange termijn gedeelte van schulden en om de korte termijn schulden variabel te houden. Dankzij een optimale portefeuille van schuldfinanciering op korte en lange termijn worden de potentiële negatieve wisselkoersschommelingen tot een minimum beperkt.

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat er in om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeien uit financiële en operationele activiteiten.

De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten of opties.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften.

Budgetrisico's

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enzovoort. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

Risico inzake delegatie van bevoegdheden

Het niet naleven van de handtekeningsbevoegdheid kan ertoe leiden dat er in hoofde van Sioen Industries verbintenissen ontstaan voor verrichtingen die niet door de vennootschap zijn toegestaan.

Frauderisico

Collectieve of individuele fraude vanwege medewerkers kan leiden tot financieel verlies en beschadiging van het imago van de Groep.

Risico in verband met financiële staten (beleidsinformatie, consolidatie)

Het produceren van volledige, betrouwbare en doeltreffende informatie is voor het beheer en het bestuur van essentieel belang.

Informaticarisico

Dit risico betreft de algemene informaticaomgeving, het databeveiligingssysteem en het gebruik van en de toegang tot de software.

3I Controleactiviteiten

Om de voornaamste geïdentificeerde risico's behoorlijk te kunnen beheersen nam de Sioen Industries Groep volgende controlemaatregelen:

- Formele regels en systemen
 - Opzet van autorisatie-cascade-systeem in informaticasysteem
 - Toekenning van goedkeuringslimieten
 - Vastleggen van handtekenbevoegdheden (contract bevoegdheid, betalingsbevoegdheid, vertegenwoordigingsbevoegdheid,...)
 - Toegangs- en bewakingssystemen in de gebouwen.
- Fysieke controles
 - Cycle counts op inventarissen.
 - Fysieke inventarisatie van machines en uitrusting.
- Rapportering, analyse en monitoring

De Sioen Industries Groep heeft een systeem van interne rapportering opgezet waarbij zowel financiële gegevens als operationele gegevens (Key Performance Indicators) worden gerapporteerd op regelmatige basis (dag, week, maand en kwartaal). Alle afwijkingen tegenover budgetten en tegenover de vorige referentieperiode worden nauwgezet geanalyseerd en verklaard. Naast de periodieke rapporteringen en analyses is er ook een controlematrix. Hierbij worden alle processen van iedere onderneming van de Groep ontleed en eventuele zwakkere plekken in het proces nader gevolgd.

- Beveiliging gegevens

Sioen hecht veel belang aan de beveiliging van alle gegevens die worden opgeslagen in de diverse computersystemen en heeft hiervoor specifieke maatregelen ingevoerd. Om continuïteit en beschikbaarheid van de kritische gegevens te waarborgen worden deze dubbel bijgehouden in twee datacentra. Deze datacentra zijn uiteraard niet algemeen toegankelijk en zijn specifiek aangepast om IT apparatuur onder te brengen.

4I Informatie en communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te verschaffen maakt Sioen Industries gebruik van een globale gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen en een globale toepassing van de IFRS waarderingsregels. Het controlling team is verantwoordelijk voor de controle op de coherentie van de gerapporteerde cijfers door de verschillende dochterondernemingen. Wat de informatiesystemen betreft is er een dagelijkse back-up en is er een autorisatiecascade systeem dat toegang tot cruciale informatie beperkt.

5I Toezicht en monitoring

Het toezicht wordt voornamelijk uitgeoefend door de raad van bestuur. Aangezien er geen formeel interne audit departement is, oefent de raad van bestuur dit toezicht uit via de werkzaamheden van het auditcomité en het directiecomité. Daarenboven gebruikt de raad van bestuur de externe audit rapportering naar het auditcomité bij hun nazicht van interne controles en risicobeheerssystemen.

Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeel ("insiders") op onwettelijke wijze zou worden aangewend, of dat zelfs maar een dergelijke indruk zou kunnen worden gewekt, heeft de raad van bestuur van Sioen Industries NV een Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis ("Protocol 1997") uitgewerkt. Naar aanleiding van de Directive 2003/6/EU werd op 1 mei 2005 een nieuw Protocol goedgekeurd door de raad van bestuur. Het Protocol is er in de eerste plaats op gericht om de markt als dusdanig te beschermen, om de naleving van de wettelijke bepalingen te verzekeren en om de reputatie van de Groep in stand te houden. Naast een aantal verbodsbepalingen inzake het verhandelen van financiële instrumenten van Sioen Industries NV, wanneer de insiders over bevoorrechte informatie beschikken die (nog) niet voor het publiek beschikbaar is, houdt het tevens een aantal preventieve maatregelen en richtlijnen in om het vertrouwelijk karakter van bevoorrechte informatie te bewaren. Elke insider die hiervoor in aanmerking komt,

heeft dit Protocol ondertekend. Ter controle op naleving van het Protocol werd een Compliance Officer aangesteld.

4.2. ALGEMENE INFORMATIE

Maatschappelijke zetel en benaming

De zetel van Sioen Industries, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, is gevestigd te B-8850 Ardoonie, Fabriekstraat 23. De vennootschap is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Gent, afdeling Brugge, onder het ondernemingsnummer 0441.642.780.

Oprichting en publicatie

Sioen Industries werd onder de naam "Sihold" opgericht bij akte verleden voor notaris Ludovic du Faux te Moeskroen op 3 september 1990, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 28 september 1990, onder nr. 900928-197.

Boekjaar

Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december van elk jaar.

Duur

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur

Doel van de vennootschap

De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden:

- het spinnen van garens en vezels van alle aard, het weven van vezels van alle aard, het bestrijken van weefsels en alle ander materiaal, het bedrukken ervan, het vervaardigen van plastic en geplastificeerd materiaal, fabricatie, aankoop en verkoop, zowel in binnen- als buitenland, van materiaal dienstig voor of betrekking hebbend op bedoelde producten en grondstoffen alsook de vervaardiging van chemische producten en pigmenten,
- de fabricatie van voorafgemaakte bovenklederen in geweven stof, het vervaardigen van allerhande maatklederen en van borduurwerk, het confectioneren van bovenkleding in gebreide weefsels, alsook van huishoudlinnen en stofferingsartikelen, het vervaardigen van muurbekleding, het bedrukken en afwerken van alle weefsels, het vervaardigen van geconfectioneerde artikelen en uitzet voor heren en dames, breigoed, borduurwerk, huishoud- en tafellinnen, kinderkleding. Het vervaardigen van veiligheids- en signalisatieartikelen. De handel in het groot en in het klein van alle voormelde artikelen,

- het beleggen, het intekenen op, vast overnemen, plaatsen, kopen, verkopen en verhandelen van aandelen, deelbewijzen, obligaties, certificaten, schuldvorderingen, gelden en andere roerende waarden, uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen al dan niet onder de vorm van handelsvennootschappen, administratiekantoren, instellingen en verenigingen al dan niet met een (semi)publiekrechtelijk statuut,
- het beheren van beleggingen en van participaties in dochtervennootschappen, het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan of in overeenstemming met de activiteiten die de vennootschap zelf voert. Deze diensten kunnen worden geleverd krachtens contractuele of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of orgaan van de cliënt.

Dit alles voor zover de vennootschap aan de wettelijke vereisten voldoet.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.

Raadpleging van documenten

De statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen van de vennootschap en de bijhorende verslagen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De statuten en de bijzondere verslagen voorgeschreven door de vennootschappenwet kunnen worden verkregen bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Brugge. Deze documenten, alsook het jaar- en halfjaarverslag en alle voor de aandeelhouders gepubliceerde informatie kunnen eveneens door de aandeelhouders worden aangevraagd op de zetel van de vennootschap. De statuten, het jaar- en halfjaarverslag kunnen eveneens gedownload worden vanaf de website www.sioen.com.

Stemrecht

Artikel 33 van de statuten voorziet dat ieder aandeel recht geeft op één stem op de algemene vergadering. Evenwel kan niemand aan de stemming op de algemene vergadering deelnemen voor meer dan vijfendertig procent van het aantal stemmen verbonden aan het geheel van de door de vennootschap uitgegeven stemrechtverlenende effecten. De houders van obligaties mogen de algemene vergadering bijwonen, doch enkel met raadgevende stem.

Artikel 14, lid 2 van de statuten bepaalt dat een meerderheid van de bestuurders wordt benoemd onder de kandidaten voorgedragen door Sihold NV, zolang deze rechtstreeks of onrechtstreeks ten minste vijfendertig procent van de aandelen van de vennootschap bezit.

Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur is bevoegd om gedurende een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de akte houdende de statutenwijziging de dato 26 april 2013 (B.S. 24 mei 2013), het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum zesenvieftig miljoen EUR. Deze hernieuwbare bevoegdheid geldt voor kapitaalverhogingen in geld, in natura of door omzetting van reserves. Op heden is dit bedrag nog volledig beschikbaar.

De raad van bestuur is, in het kader van het toegestaan kapitaal, bevoegd om in het belang van de vennootschap en mits eerbiediging van de voorwaarden bepaald in de artikelen 535 en 592 t.e.m. 599 van het Wetboek van Vennoetschappen het voorkeurrecht dat de wet aan de aandeelhouders toekent, op te heffen of te beperken. De raad van bestuur is bevoegd het voorkeurrecht te beperken of op te heffen ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs indien deze geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennoetschappen.

Ter gelegenheid van de verhoging van het geplaatst kapitaal, verwezenlijkt binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, heeft de raad van bestuur de bevoegdheid een uitgiftepremie te vragen. Indien de raad van bestuur daartoe besluit, dient deze uitgiftepremie op een onbeschikbare reserverekening te worden geboekt die slechts kan worden verminderd of weggeboekt bij een besluit van de algemene vergadering genomen op de wijze die vereist is voor de wijziging van de statuten.

Bij gebrek aan een uitdrukkelijke machtiging door de algemene vergadering aan de raad van bestuur, wordt vanaf de datum van de notificatie aan de vennootschap

door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, de bevoegdheid van de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbreng in natura, opgeschort. Deze bevoegdheid treedt opnieuw in werking onmiddellijk na de afsluiting van dergelijk overnamebod. De algemene vergadering van 24 april 2014 heeft uitdrukkelijk de bevoegdheid toegekend aan de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen in één of meerdere keren, vanaf de datum van de notificatie door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) aan de vennootschap van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbrengen in natura, in overeenstemming met artikelen 557 en 607 van het Wetboek van Vennoetschappen. Deze bevoegdheid werd toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 24 april 2014 en kan hernieuwd worden.

Verwerving van eigen aandelen

De algemene vergadering van 26 april 2013 heeft de raad van bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennoetschappen, haar eigen aandelen of winstbewijzen te verwerven of hierover te beschikken, indien de verkrijging noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad (B.S. 24 mei 2013).

De algemene vergadering van 26 april 2013 heeft de raad van bestuur gemachtigd om overeenkomstig het Wetboek van Vennoetschappen, haar eigen aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen voor het maximum aantal toegelaten door de wet en mits een prijs per aandeel die niet lager mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving verminderd met tien procent (10%), en niet hoger dan dezelfde slotkoers vermeerderd met tien procent (10%), en om deze aandelen te verkopen of vernietigen. De raad van bestuur mag de machtiging tot vernietiging één of meer keren gebruiken, op de tijdstippen die hij bepaalt. De raad wordt bovendien gemachtigd om bij notariële akte het gewijzigd aantal aandelen vast te stellen en de statuten op dit punt aan te

passen, het bedrag van het kapitaal mag niet verminderd worden en de onbeschikbare reserve die voor de vernietigde aandelen werd aangelegd, zal moeten worden afgeboekt. De raad van bestuur kan opdracht geven aan één enkele bestuurder om voor notaris te verschijnen. Deze machtiging strekt zich ook uit tot de verwerving van aandelen van de vennootschap door één of meer van haar rechtstreekse dochtervennootschappen in de zin van de wet, en geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 26 april 2013 en kan verlengd worden.

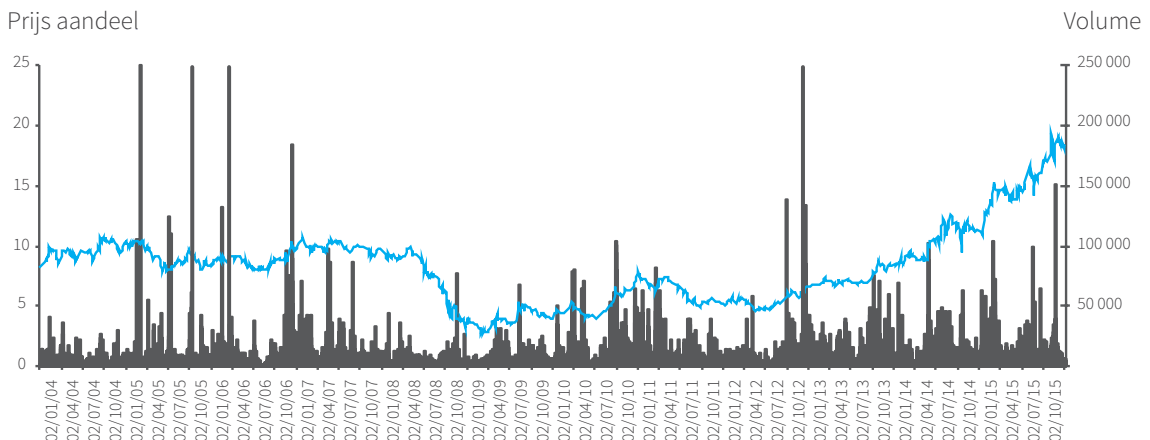
4.3. INFO AANDEEL

Notering

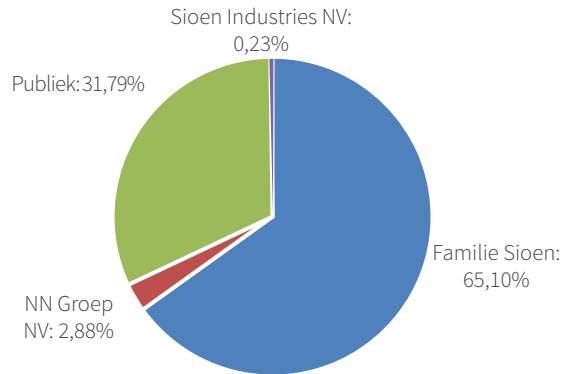
Teneinde de snelle groei van de onderneming te kunnen bijbenen en te verzekeren, en in de overtuiging dat een transparant beleid het groeipotentieel van de Groep zou ten goede komen, werd het Sioen aandeel op 18 oktober 1996 geïntroduceerd op de contantmarkt, dubbele fixing, van de beurs van Brussel. Een jaar later noteerde het aandeel op het semi continu segment van de termijnmarkt om vanaf 11 maart 1998 te noteren op het continue segment van de Brusselse termijnmarkt, ondertussen omgevormd tot Euronext Brussels. Op 31 december 2015 bedraagt het totaal aantal aandelen 19 825 903. 12 906 212 aandelen, of 65,10% van het totaal aantal aandelen, worden gecontroleerd door de familie Sioen, onder andere via de holding Sihold NV, 45 970 aandelen, of 0,23%, worden gecontroleerd door Sioen Industries NV ⁽¹⁾ en 570 000 aandelen, of 2,88%, worden gecontroleerd door NN Groep NV. Het resterende aantal aandelen, 6 303 721 of 31,79%, is verspreid onder het publiek. Sioen heeft geen preferente aandelen.

(1) Alle ingekochte eigen aandelen werden vernietigd op 14 januari 2016.

Evolutie prijs aandeel (tot januari 2016)



Aandeelhoudersstructuur



Evolutie van het aandeel in 2015

Op 6 november 2015 stond het aandeel tegen de hoogste prijs genoteerd, aan 19,46 EUR, en op 14 januari 2015 tegen de laagste prijs, 10,96 EUR. Op 31 december 2015 werd het aandeel genoteerd aan 18,50 EUR. Beurskapitalisatie bedroeg 366,78 miljoen EUR op 31 december 2015.

2015: financieel communicatie beleid

Het aandeel van Sioen Industries maakte deel uit van Euronext Brussel in Compartiment B (Mid Cap).

Dividendenbeleid

Gewoonlijk wil de raad van bestuur streven naar een pay-out ratio van meer dan 15% en het dividend jaar na jaar laten stijgen zodat het dividend enerzijds gelinkt is aan de kasstroomvooruitzichten en anderzijds de aandeelhouders beloond worden voor het vertrouwen in de onderneming. Voor het jaar 2015 stelt de raad van

bestuur voor om een dividend uit te keren ten bedrage van 0,48 EUR bruto (0,3504 EUR netto). Bij goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders zal het dividend worden uitgekeerd aan de loketten van Belfius Bank, ING Bank, BNP Paribas Fortis Bank, Bank Degroof en KBC Bank vanaf 17 mei 2016.

Aandelen codes en classificatie

ISIN BE0003743573

Euronext code BE0003743573

Mnemo SIOE

Type Stock - Ordinary stock - Continuous

Market Euronext Brussels - Euronext - Local securities

Compartment B (Mid Cap)

ICB Sector classificatie:

3000, Consumentengoederen

3700, Persoonlijke en Huishoudelijke goederen

3760, Persoonlijke goederen

3763, Kleding & Accessoires

Reuters: SIOE.BR

Bloomberg: SIOE.BB

VERPLICHTINGEN INZAKE DE PERIODIEKE INFORMATIE TEN GEVOLGE VAN DE TRANSPARANTIERICHTLIJNEN VAN KRACHT VANAF 1 JANUARI 2008

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag 2015

De ondergetekenden verklaren dat:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Michèle Sioen, CEO

Geert Asselman, CFO



FINANCIEEL OVERZICHT

1 | COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Resultaat uit operationele activiteiten:

Het operationeel resultaat uit voortgezette activiteiten is gestegen van 27,8 miljoen EUR vorig jaar naar 35,8 miljoen EUR over 2015 of een stijging met 28,8%.

- Een verbeterde verkoopmix in combinatie met grondstofprijzen die tijdelijk lijdten onder een vertraging in Azië
- Continue verbeteringen in productie-efficiëntie in zowel de apparaat als de coating divisie
- Aanhoudend doorgedreven kostenbewustzijn

Dit zijn slechts enkele van de factoren die bijgedragen hebben tot de positieve evolutie van het resultaat uit operationele activiteiten.

Financieel resultaat:

Het financieel resultaat van de Groep over het afgelopen jaar bedroeg -3,0 miljoen EUR, tegenover -4,0 miljoen EUR in 2014. De stijging komt voornamelijk door positieve wisselkoersresultaten.

Belastingen:

De belastingen over 2015 bedroegen 10,2 miljoen EUR, tegenover 6,9 miljoen EUR over 2014.

Winst (verlies) voor de periode uit voortgezette activiteiten:

Over 2015 bedroeg de winst uit voortgezette activiteiten 22,6 miljoen EUR, tegenover 16,9 miljoen EUR over 2014.

Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten:

De winst bedroeg 0,5 miljoen EUR in 2015, terwijl het verlies in 2014 0,4 miljoen EUR bedroeg.

Netto kasstroom uit voortgezette activiteiten:

De netto kasstroom uit voortgezette activiteiten beliep 38,7 miljoen EUR over 2015 tegenover 37,9 miljoen EUR over 2014.

Dividend:

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend uit te keren van 0,48 EUR per aandeel.

COATING DIVISIE

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een beschermlaag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. Alles start met de extrusie van technische garens (polyester), het verweven van deze garens tot technisch doek en het coaten van dit doek met verschillende polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coatingtechnieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten. In 2015 realiseerde de coating divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 190,7 miljoen EUR tegenover 182,1 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar. Een aanhoudend sterke vraag in onze belangrijkste markt (transport), gecombineerd met de succesvolle intrede in de textielarchitectuur-markt, heeft gezorgd voor een omzetstijging van 4,7% in vergelijking met vorig jaar.

APPAREL DIVISIE

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed gamma van hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspan-

ningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie. In 2015 realiseerde de apparel divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 97,0 miljoen EUR tegenover 105,3 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een daling met 7,9%. Anticiperend op de herstructurering van enkele productiefaciliteiten, heeft Sioen begin 2015 beslist te stoppen met de productie van merkproducten. Deze beslissing, gecombineerd met de uitzonderlijke, eenmalige levering aan de Nederlandse politie in 2014, die de vergelijkbaarheid verstoort, heeft voor de daling van de omzet gezorgd.

CHEMICALS DIVISIE

Sioen Chemicals verwerkt basisgrondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot technische halffabricaten (pigmentpasta's en inkten) voor tal van toepassingen. In 2015 realiseerde de chemicals divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 38,8 miljoen EUR tegenover 39,2 miljoen EUR in 2014, of een daling met 1,1%.

DIVISIE OVERIGE

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

2I GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2.1I GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE / OP 31 DECEMBER 2015 / IN DUIZENDEN EURO

ACTIVA	TOELICHTING	2015	2014
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	3.6.1	5 487	4 711
Goodwill	3.6.2	18 618	18 239
Materiële vaste activa	3.6.3	80 279	81 251
Vastgoedbeleggingen	3.6.4	5 647	6 329
Overige vorderingen op meer dan één jaar	3.6.6	388	204
Uitgestelde belastingvorderingen	3.6.17	5 909	5 502
TOTAAL VASTE ACTIVA		116 328	116 236
Vlottende activa			
Vorraden	3.6.7	85 366	86 346
Handelsvorderingen	3.6.8	46 550	47 975
Overige vorderingen	3.6.9	4 479	4 050
Geldbeleggingen	3.6.9	19 030	46 998
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.6.9	89 261	51 450
Overlopende rekeningen	3.6.9	1 437	2 118
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		246 123	238 937
Activa verbonden met niet-voortgezette activiteiten	3.6.15		
TOTAAL ACTIVA		362 451	355 173

PASSIVA	TOELICHTING	2015	2014
Eigen vermogen			
Kapitaal		46 000	46 000
Reserves		135 825	120 062
Overige reserves		-7 868	-8 557
EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS	2.4	173 957	157 505
Minderheidsbelangen		0	0
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	2.4	173 957	157 505
Verplichtingen op meer dan een jaar			
Intrestdragende leningen	3.6.10		99 839
Voorzieningen	3.6.12	1 667	1 330
Pensioenverplichtingen	3.6.13	3 657	3 254
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.6.17	8 175	8 396
Financiële leases	3.6.11	5 619	7 034
Overige schulden		14	3
TOTAAL VERPLICHTINGEN OP MEER DAN EEN JAAR		19 132	119 856
Verplichtingen op ten hoogste een jaar			
Handelsschulden en overige schulden	3.6.14	25 620	28 755
Intrestdragende leningen	3.6.10	105 719	13 775
Voorzieningen	3.6.12	749	572
Pensioenverplichtingen	3.6.13	82	21
Belastingsschulden	3.6.14	2 804	1 219
Sociale schulden	3.6.14	10 099	9 789
Overige verplichtingen	3.6.14	4 583	3 835
Financiële leases	3.6.11	1 561	1 949
Derivaten - reële waarde		15 607	15 653
Overlopende rekeningen	3.6.14	2 538	2 177
TOTAAL VERPLICHTINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		169 362	77 745
Verplichtingen in verband met activa uit niet-voortgezette activiteiten	3.6.15		67
TOTAAL PASSIVA		362 451	355 173

2.2I GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING / VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015

2. 2. 1I Volgens functie / in duizenden euro

	TOELICHTING	2015	2014
Netto omzet	3.5.1	326 395	326 558
Kosten van verkopen	3.5.1	-246 353	-252 859
BRUTOWINST		80 042	73 699
Verkoop- en marketingkosten	3.5.1	-19 182	-17 029
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3.5.1	-6 658	-5 950
Algemene en administratieve kosten	3.5.1	-21 152	-20 306
Financiële opbrengsten		7 764	4 933
Financiële lasten		-10 786	-8 910
Overige opbrengsten	3.5.1	4 685	3 793
Overige kosten	3.5.1	-325	-1 490
Niet-recurrent resultaat ⁽¹⁾	3.5.1	-1 605	-4 911
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		32 782	23 829
Belastingen	3.5.2	-10 171	-6 918
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		22 612	16 911
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	488	-415
GROEPSWINST(-VERLIES)		23 099	16 496
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		23 099	16 496
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0
EBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		35 804	27 806
EBIT		36 170	27 775
EBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		51 863	48 761
EBITDA		52 161	48 720
REBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		37 409	32 717
REBIT		37 775	32 686
REBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		52 509	49 146
REBITDA		52 807	49 105
NETTO KASSTROOM UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		38 670	37 867
NETTO KASSTROOM		39 090	37 441

Niet-GAAP berekeningen worden toegelicht onder de sectie 'definities', p.157.

(1) Niet-recurrente elementen houden verband met bijzondere waardeverminderv verliezen, herstructureringskosten, kosten gerelateerd aan opkuis van activa, winsten/verliezen uit bedrijfscombinaties en opstartkosten van nieuwe, belangrijke investeringsprojecten tot het product klaar is om te worden verkocht aan normale marktvoorwaarden.

Resultaat per aandeel / in euro

	2015	2014
GEWOON RESULTAAT PER AANDEEL		
Netto resultaat voor de periode	23 099 119	16 495 722
Netto resultaat uit voortgezette activiteiten	22 611 557	16 911 138
Netto resultaat uit niet-voortgezette activiteiten	487 562	-415 416
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 787 285	19 825 903
Gewone aandelen op 01 januari	19 825 903	19 825 903
Gewone aandelen op 31 december	19 779 933	19 825 903
Gewoon resultaat per aandeel	1,17	0,83
Gewoon resultaat per aandeel uit voortgezette activiteiten	1,14	0,85

VERWATERD RESULTAAT PER AANDEEL		
Netto resultaat voor de periode	23 099 119	16 495 722
Netto resultaat uit voortgezette activiteiten	22 611 557	16 911 138
Netto resultaat uit niet-voortgezette activiteiten	487 562	-415 416
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	19 787 285	19 825 903
Gewone aandelen op 01 januari	19 825 903	19 825 903
Gewone aandelen op 31 december	19 779 933	19 825 903
Verwaterd resultaat per aandeel	1,17	0,83
Verwaterd resultaat per aandeel uit voortgezette activiteiten	1,14	0,85

2. 2. 2I Volgens aard / in duizenden euro

	TOELICH- TING	2015	2014
Netto omzet		326 395	326 558
Wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering		-3 906	2 287
Overige bedrijfsopbrengsten ⁽²⁾		4 785	4 118
Gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen		-152 519	-165 643
BRUTOMARGE		52,07%	49,98%
Diensten en diverse goederen		-50 490	-46 958
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		-68 365	-67 448
Afschrijvingen		-15 403	-16 470
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		-104	584
Overige bedrijfskosten ⁽³⁾		-2 983	-4 311
Niet-recurrent resultaat ⁽¹⁾		-1 605	-4 911
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		35 804	27 806
Financieel resultaat		-3 022	-3 977
Financiële opbrengsten		7 764	4 933
Financiële lasten		-10 786	-8 910
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		32 782	23 829
Belastingen	3.5.2	-10 171	-6 918
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		22 612	16 911
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	488	-415
GROEPSWINST(-VERLIES)		23 099	16 496
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		23 099	16 496
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0
EBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		35 804	27 806
EBIT		36 170	27 775
EBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		51 863	48 761
EBITDA		52 161	48 720
REBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		37 409	32 717
REBIT		37 775	32 686
REBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		52 509	49 146
REBITDA		52 807	49 105
NETTO KASSTROOM UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		38 670	37 867
NETTO KASSTROOM		39 090	37 441

Niet-GAAP berekeningen worden toegelicht onder de sectie 'definities', p.157.

- (1) Niet-recurrente elementen houden verband met bijzondere waardeverminderingverliezen, herstructureringskosten, kosten gerelateerd aan opkuis van activa, winsten/verliezen uit bedrijfscombinaties en opstartkosten van nieuwe, belangrijke investeringsprojecten tot het product klaar is om te worden verkocht aan normale marktvoorwaarden.
- (2) Overige bedrijfsopbrengsten bestaan vooral uit de ontvangst van huurgelden, doorfacturatie van transportkosten, ontvangen schadevergoedingen, O&O subsidies en winst op de verkoop van activa. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (2.2.1) wordt de doorfacturatie van transportkosten niet onder 'Overige opbrengsten' getoond, maar wordt deze verdeeld volgens functie.
- (3) Overige bedrijfskosten bestaan uit een aantal algemene kosten. Het overgrote deel van deze kosten zijn niet-winstgerelateerde belastingen zoals onroerende voorheffing, 'taxe foncière' in Frankrijk, enz. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (2.2.1) wordt onroerende voorheffing niet onder 'Overige kosten' getoond, maar wordt deze verdeeld volgens functie.

2. 2. 3I Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten / in duizenden euro

	TOELICH- TING	2015	2014
GROEPSWINST(-VERLIES)	2.2.1	23 099	16 496
Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten			
Wisselkoersverschillen doorheen de periode	2.4	1 135	1 456
Kasstroomafdekking			
Winsten (verliezen) doorheen de periode	2.4	-22	-9 644
Belastingen	2.4	7	3 278
Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		1 121	-4 910
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling			
Winsten (verliezen) doorheen de periode	2.4	206	-465
Belastingen	2.4	-56	132
Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		149	-332
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		1 270	-5 242
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE PERIODE	2.4	24 369	11 253
Toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		24 369	11 253
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0

2. 3I GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT / VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015 / IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
GROEPSWINST (-VERLIES)	2.2.1	23 099	16 496
Belastingen ⁽¹⁾		10 049	7 303
Financiële lasten ⁽¹⁾		10 786	8 910
Financiële opbrengsten ⁽¹⁾		-7 764	-4 933
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN ⁽¹⁾		36 170	27 776
Afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa		15 451	20 920
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		104	-584
Voorzieningen		436	532
Bewegingen in werkkapitaal:			
Vorraden		904	-940
Lange en korte termijn handelsvorderingen		1 497	1 417
Overige vorderingen en overlopende rekeningen op het actief		1 034	745
Handelsschulden en overige schulden		-3 541	-333
Belastingenschulden, sociale schulden, overige verplichtingen en overlopende rekeningen op het passief		849	-59
Geboekte waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		160	638
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		<i>53 064</i>	<i>50 112</i>
Betaalde winstbelasting		-9 650	-5 336
NETTO KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		43 413	44 776

(1) Inclusief niet-voortgezette activiteiten

	TOELICHTING	2015	2014
Ontvangen intrest		846	1 133
Geldbeleggingen (deposito's)		27 967	-10 000
Verwerving/verkoop van dochterondernemingen		-1 101	-1 900
Investerings in immateriële en materiële vaste activa		-13 287	-8 280
Buitengebruikstelling en verkoop van immateriële en materiële vaste activa		507	490
NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		14 933	-18 557
<i>Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten</i>		<i>58 347</i>	<i>26 219</i>
Inkoop eigen aandelen		-581	
Betaalde intrest		-5 657	-5 968
Uitgekeerd dividend		-7 312	-6 683
Afname lange termijn intrestdragende leningen		-99 839	
Toename (afname) van korte termijn intrestdragende leningen		91 881	-2 361
Toename (afname) van financiële leaseverplichtingen		-1 802	-2 691
Overige		110	589
Wisselkoersresultaten		1 491	229
NETTO KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-21 711	-16 885
Effect van omrekeningsverschillen en hedging		1 175	1 456
WIJZIGINGEN IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		37 811	10 790
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN BIJ HET BEGIN VAN HET JAAR		51 450	40 660
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN BIJ HET BEGIN VAN HET JAAR	2.1	89 261	51 450

2. 4I GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015 /IN DUIZENDEN EURO

	KAPITAAL	RESERVES	OVERIGE RESERVES				EIGEN VERMOGEN VOOR MIN- DERHEIDSBELANGEN	MINDERHEIDSBELANGEN	EIGEN VERMOGEN	TOELICHTING	
			OMREKENINGSVERSCHILLEN	HERWAARDERINGSMEER- WAARDE	PENSIOENRESERVES	EIGEN AANDELEN					AFDEKKINGSRESERVES
BALANS OP 1 JANUARI 2015	46 000	120 062	1 159	76	-324		-9 468	157 505		157 505	2.1
Groepswinst(-verlies)		23 099						23 099		23 099	2.2.1
Afdekking (hedging)							-22	-22		-22	2.2.3
Omrekeningsverschillen			1 135					1 135		1 135	2.2.3
Herwaardering van toege- zegd-pensioenregeling					206			206		206	2.2.3
Uitgestelde belastingen					-56		7	-49		-49	2.2.3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resul- taten over de periode		23 099	1 135		150		-15	24 369		24 369	2.2.3
Betaling van dividenden		-7 336						-7 336		-7 336	
Inkoop eigen aandelen							-581	-581		-581	
Aanpassing in verband met eigen aandelen											
Vernietiging van ingekochte eigen aandelen											
BALANS OP 31 DECEMBER 2015	46 000	135 825	2 294	76	-174	-581	-9 483	173 957		173 957	2.1

	KAPITAAL	RESERVES	OVERIGE RESERVES				EIGEN VERMOGEN VOOR MIN- DERHEIDSBELANGEN	MINDERHEIDSBELANGEN	EIGEN VERMOGEN	TOELICHTING
			OMREKENINGSVERSCHILLEN	HERWAARDERINGSMEER- WAADE	PENSIOENRESERVES	EIGEN AANDELEN				
BALANS OP 1 JANUARI 2014	46 000	114 076	-298	76	9	-3 972	-3 102	152 789	152 789	2.1
Groepswinst(-verlies)		16 496						16 496	16 496	2.2.1
Afdekking (hedging)							-9 644	-9 644	-9 644	2.2.3
Omrekeningsverschillen			1 456					1 456	1 456	2.2.3
Herwaardering van toege- zegd-pensioenregeling					-465			-465	-465	2.2.3
Uitgestelde belastingen					132		3 278	3 410	3 410	2.2.3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resul- taten over de periode		16 496	1 456		-332		-6 366	11 253	11 253	2.2.3
Betaling van dividenden		-6 543						-6 543	-6 543	
Inkoop eigen aandelen										
Aanpassing in verband met eigen aandelen						5		5	5	
Vernietiging van ingekochte eigen aandelen		-3 967				3 967				
BALANS OP 31 DECEMBER 2014	46 000	120 062	1 159	76	-324		-9 468	157 505	157 505	2.1

3I TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING/VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015

3. 1I TOEPASSING VAN NIEUWE EN HERZIENE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRSS)

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die werden uitgegeven door het International Accounting Standards Board (IASB) en door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, en die relevant zijn voor de activiteiten en ingaan voor de jaarlijkse rapporteringsperiode die begint op 1 januari 2015. Ze worden algemeen aanvaard door de Europese Unie.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2015

- Verbeteringen aan IFRS (2011-2013) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2015)
- IFRIC 21 *Heffingen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 17 juni 2014)

De impact van IFRIC 21 is dat verschillende heffingen niet langer mogen gespreid worden over het kalenderjaar, aangezien de verplichtende gebeurtenis op een specifiek moment optreedt en de Groep na dat moment de uitstroom van economisch voordeel niet langer kan vermijden door haar eigen acties. De impact hiervan op de financiële staten van de Groep per 30 juni 2015 en 2014 is in beide jaren 1,2 miljoen EUR geweest.

De verplichte toepassing van alle overige wijzigingen of verbeteringen aan standaarden en interpretaties die hierboven vermeld worden, gaf geen aanleiding tot grote effecten op de financiële positie en prestaties van de Groep.

Standaarden en interpretaties die uitgegeven zijn, maar nog niet van toepassing zijn voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2015

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 15 *Opbrengsten uit contracten met klanten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 16 *Lease-overeenkomsten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2019, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)
- Verbeteringen aan IFRS (2012-2014) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van jaarrekening – Initiatief rond informatieverschaffing* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van *Het kasstroomoverzicht – Initiatief rond informatieverschaffing* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- Aanpassing van IAS 16 and IAS 38 *Materiële en immateriële vaste activa – Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)

Het bedrijf is de potentiële impact van IFRS 15 bij de eerste toepassing nog aan het inschatten.

De verwachting is dat de overige standaarden en interpretaties die nog niet van toepassing zijn, geen significante impact zullen hebben op het geconsolideerd financieel resultaat of de financiële positie van de Groep.

3. SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS

3.2.1. Verklaring van overeenstemming

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals toegepast binnen de Europese Unie.

3.2.2. Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de ‘Vennootschap’) omvat de jaarrekeningen van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen verder de ‘Groep’).

De geconsolideerde jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en van de behaalde resultaten. Ze geeft ook een getrouw beeld van de financiële positie van de entiteit, de financiële prestatie en de kasstromen en is opgesteld op basis van een gewaarborgde continuïteit.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden EUR, tenzij anders vermeld, vermits dit de valuta is van de primaire economische omgeving waarin de Groep haar activiteiten ontplooit. De jaarrekeningen van de buitenlandse deelnemingen worden omgerekend in overeenstemming met de principes omschreven in de paragraaf ‘Vreemde valuta’.

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode tenzij hierna, in de boekhoudkundige beginselen, anders vermeld.

3.2.3. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en van de entiteiten waarover de vennootschap controle heeft (haar dochterondernemingen). Er is sprake van controle wanneer de vennootschap aan de volgende elementen voldoet:

- macht over de entiteit, dit wil zeggen dat de vennootschap bestaande rechten heeft die haar in staat stellen om de relevante activiteiten te sturen (de activiteiten die een belangrijke invloed hebben op de opbrengsten van de entiteit)
- blootstelling aan of recht op de variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de entiteit
- de mogelijkheid om haar macht over de entiteit te gebruiken om de hoogte van die opbrengsten te beïnvloeden

Resultaten van dochterondernemingen die tijdens het jaar verworven zijn of van de hand gedaan zijn, worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen vanaf de effectieve datum van verwerving of tot aan de effectieve datum waarop ze van de hand gedaan worden. Indien nodig worden aan de financiële staten van dochterondernemingen aanpassingen gedaan om hun waarderingsregels in overeenstemming te brengen met deze, gebruikt door de andere leden van de Groep. De ondernemingen worden opgenomen volgens de integrale consolidatiemethode. Alle intragroep transacties, balansen, inkomsten en kosten worden volledig geëlimineerd in de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk gepresenteerd in het eigen vermogen van de Groep. De minderheidsbelangen kunnen aanvankelijk gewaardeerd worden aan reële waarde of aan het proportioneel deel van minderheidsbelangen in de reële waarde van de identificeerbare netto activa van de

verworven dochteronderneming. De keuze tussen deze waarderingssystemen wordt per verwerving bekeken. Na de verwerving komt de boekwaarde van minderheidsbelangen overeen met het bedrag van deze belangen zoals het aanvankelijk opgenomen was plus het deel van de minderheidsbelangen in opeenvolgende wijzigingen in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt toegewezen aan minderheidsbelangen, zelfs als dit resultaat negatief is.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde boekjaar als dat van de moedermaatschappij en op basis van uniforme principes voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in gelijkaardige omstandigheden.

Vreemde valuta

Op basis van de relevante economische omgeving van de Groep en haar transacties koos men de EUR als valuta in de verslaggeving. Financiële staten van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum van de verrichting. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt omgerekend aan de slotkoers. Niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen hun reële waarde in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend tegen de wisselkoers die van toepassing was op het ogenblik dat hun reële waarde werd bepaald.

Winsten en verliezen die het gevolg zijn van zulke omrekeningen worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer ze echter uitgesteld worden (bijvoorbeeld wisselkoersverschillen met betrekking tot lange termijn intercompany leningen), worden ze opgenomen in het eigen vermogen. Activa en passiva van de buitenlandse activiteiten van de Groep worden omgerekend tegen de slotkoers.

Inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen een gemiddelde wisselkoers over de periode, tenzij de wisselkoersen erg schommelen. De wisselkoersverschillen die hieruit voortvloeien worden opgenomen in het eigen vermogen onder de rubriek "CTA of omrekeningsverschillen".

Als een buitenlandse activiteit wordt van de hand gedaan wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat was erkend als eigen vermogen opgenomen in de resultatenrekening.

Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die ontstaan bij het verwerven van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en omgerekend aan de slotkoers.

Bedrijfscombinaties

Als de Groep een entiteit of een bedrijfsactiviteit overneemt, worden de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke/eventuele verplichtingen van de overgenomen partij aanvaard aan hun reële waarde. De financiële staten van dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum waarop de controle verkregen wordt tot de datum waarop deze controle stopt. Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Als de Groep haar belang vergroot in een investering waarin het nog geen controle had, dan wordt de meer- of minwaarde t.o.v. het nettoactief, na aanpassing aan de reële waarde die verworven werd, verwerkt alsof het een nieuwe acquisitie was volgens de methodologie als toegelicht in de bovenstaande paragraaf. Als de Groep haar belang verhoogt in een investering waarin het reeds controle had, dan wordt de meer- of minprijs die werd betaald ten opzichte van het aandeel in het nettoactief dat verworven werd, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

3.2.4. Balans

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs. Ze worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de ermee verbonden toekomstige economische voordelen naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van de activa betrouwbaar kan worden bepaald. Na de eerste opname in de boekhouding worden alle immateriële vaste activa gewaardeerd aan hun kostprijs, verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur.

De resterende economische levensduur en de gebruikte afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Elke wijziging in de economische levensduur van een immaterieel vast actief wordt behandeld als een herwaardering.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa worden enkel opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- er is een identificeerbaar actief gegenereerd,
- het is waarschijnlijk dat het gegenereerde actief toekomstige economische voordelen zal opbrengen en
- de kostprijs van het actief kan betrouwbaar bepaald worden.

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële vaste activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de wellicht toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden opgenomen als lasten op het ogenblik waarop ze worden opgelopen.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en gelijksoortige rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, waar mogelijk, of over de geschatte economische levensduur die geacht wordt niet langer dan 5 jaar te bedragen.

Computer software

Uitgaven met betrekking tot ontwikkeling of onderhoud van computer software worden normaliter ten laste van het resultaat genomen van de periode waarin zij werden verwezenlijkt. Enkel externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en de implementatie van aangekochte software worden als immateriële vaste activa opgenomen en lineair afgeschreven over drie jaar. Aangekochte ERP software en de bijbehorende implementatiekosten worden lineair afgeschreven over zeven jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische inzichten of kennis worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Uitgaven voor ontwikkeling, waarbij onderzoeksresultaten worden gebruikt in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk herkenbaar en op een betrouwbare manier meetbaar,
- de technische haalbaarheid van het product is voldoende bewezen,
- het product of proces zal gecommercialiseerd worden of gebruikt binnen de onderneming,
- de activa zullen toekomstige economische voordelen bieden (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of haar intern nut werd reeds aangetoond),
- de juiste technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Wanneer niet voldaan wordt aan bovenstaande criteria worden de ontwikkelingskosten ten laste genomen van het resultaat op het ogenblik van hun ontstaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie of ingebruikname van het product of proces.

Goodwill

Goodwill is het verschil tussen de som van de volgende elementen: (i) de overgedragen overnamevergoeding (meestal aan reële waarde), (ii) de minderheidsbelangen in de overgenomen partij en (iii) bij een bedrijfscombinatie die in stappen verloopt, de reële waarde van de participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij, en het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum (gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 3). Indien dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Goodwill wordt opgetekend als een actief en minstens jaarlijks onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering. Elk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening en wordt nadien niet meer teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een entiteit waarover gezamenlijke controle bestaat, wordt de gerelateerde goodwill opgenomen in de berekening van winst of verlies bij de verkoop.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Een materieel vast actief wordt opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige

economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van het actief geloofwaardig kan bepaald worden.

De kostprijs omvat alle directe kosten en alle direct toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de toestand te krijgen die noodzakelijk zijn om te kunnen functioneren op de beoogde manier.

Latere uitgaven verbonden aan een materieel vast actief worden meestal opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Dergelijke uitgaven worden enkel gekapitaliseerd als duidelijk kan worden aangetoond dat ze resulteren in een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen ten gevolge van het gebruik van het materieel vast actief in vergelijking met de oorspronkelijke raming.

Herstellingen en onderhoudskosten die de wellicht toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden genoteerd als kosten als ze zich voordoen.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden via de lineaire methode afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving vangt aan op het moment dat de activa klaar zijn voor hun beoogde gebruik.

De geschatte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa ligt binnen de volgende gebieden:

Gebouwen	20 jaar
Machines	5 tot 15 jaar
Uitrusting	10 jaar
Meubilair	5 jaar
Hardware	5 jaar
Rollend materieel	5 jaar

Als de boekwaarde van een actief lager ligt dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde.

De winsten of verliezen op verkoop of overdracht van een actief worden bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij overdracht en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Zoals de goodwill, die jaarlijks onderworpen is aan een test op bijzondere waardevermindering, is deze toets ook van toepassing op immateriële activa en materiële

vaste activa als er een aanwijzing is dat hun boekwaarde lager zou kunnen zijn dan hun realiseerbare waarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de divisie waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

De methode van de bedrijfswaarde gebruikt kasstroomprognoses gebaseerd op het financiële budget dat goedgekeurd is door het management. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van het meest gerechtvaardigde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de divisie actief is. Het management baseert haar veronderstellingen (prijzen, volumes, rendement) op prestaties uit het verleden en op haar verwachtingen met betrekking tot de ontwikkeling van de markt. De gewogen gemiddelde groeipercentages zijn in overeenstemming met de prognoses opgenomen in de rapporten van de sector. De gebruikte disconteringsvoet is de geschatte gewogen gemiddelde vermogenskost van de Groep vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de risico's waarvoor de toekomstige kasstromen zijn aangepast.

Als de realiseerbare waarde van een actief (of divisie) lager geschat wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of van de divisie) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Als een bijzonder waardeverminderingverlies daarna wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of van de divisie) verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, maar enkel in de mate dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in de voorgaande jaren geen bijzondere waardeverminderingverlies voor het actief (of de divisie) was opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

Leningskosten

Leningskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving of opbouw van activa worden gekapitaliseerd. Overige leningskosten worden in de resultatenrekening opgenomen. In 2015 waren er geen gekapitaliseerde leningskosten.

Lease overeenkomsten

Financiële leasing

Lease overeenkomsten die aan de Groep alle belangrijke risico's en voordelen toekennen inherent aan het eigenaarsrecht worden beschouwd als financiële leasing. De activa verworven onder de vorm van financiële leasing worden in de balans opgenomen volgens de waarde in het economische verkeer bij de start van de lease overeenkomst, of, als ze lager ligt tegen de contante waarde van de minimale lease betalingen, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardevermindering.

Het discontopercentage dat wordt toegepast bij de berekening van de contante waarde van de minimale lease betalingen is de intrestvoet die impliciet vermeld staat in de lease overeenkomst als deze kan worden bepaald, zo niet is het de marginale ontleningsrentevoet. Initiële directe kosten worden mee geactiveerd. Lease betalingen worden opgesplitst in rentelasten en terugbetalingen van de hoofdsom. De rentelasten worden zodanig gespreid over de duur van de leaseovereenkomst dat men een periodieke rentevoet bekomt op het verschil voor elke periode. De afschrijvingsregels voor activa verworven onder de vorm van financiële leasing zijn consistent met deze voor activa waarvoor volle eigendom is verworven.

Operationele leasing

Lease overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de verhuurder berusten worden als operationele leasing beschouwd. Bij operationele leasing worden de lease betalingen als kosten opgetekend en lineair gespreid over de lease periode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de verhuurder wordt in mindering gebracht van de leasingkosten en lineair gespreid over de lease periode.

Vastgoedbelegging

Een vastgoedbelegging, namelijk een belegging die huurinkomsten oplevert, een waardestijging oplevert of beide, wordt getoond tegen geamortiseerde kostprijs op balansdatum. De geschatte economische levensduur van de vastgoedbeleggingen is tussen 10 en 20 jaar.

Financiële investeringen

Investeringsactiva worden opgenomen/verwijderd op de transactiedatum, de datum waarop een entiteit beslist om een actief te kopen of te verkopen. Financiële investeringen worden gewaardeerd aan de reële waarde van de betaalde vergoeding, vermeerderd met de transactiekosten. Investeringsactiva aangehouden voor 'trading' of 'beschikbaar voor verkoop' worden opgenomen aan hun reële waarde. Als investeringen worden aangehouden voor trading doeleinden, worden de winsten en verliezen

die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening over die periode. Bij investeringen die beschikbaar zijn voor verkoop worden winsten en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen tot het financieel actief wordt verkocht of onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering.

In dat geval wordt de cumulatieve winst of verlies die vroeger opgenomen was in het eigen vermogen, opgenomen in de winst of het verlies over de periode. Participaties die niet geassocieerd zijn als beschikbaar voor verkoop, die niet genoteerd staan op een actieve markt en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald aan de hand van alternatieve waarderingsregels, worden aan kostprijs gewaardeerd. Financiële investeringen die tot einde looptijd worden behouden, worden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, door toepassing van de effectieve-rentemethode.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de aankoopprijs of de fabricageprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans geboekt op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt in de resultatenrekening opgenomen evenredig met de afschrijvingen van de materiële vaste activa waarvoor ze waren verkregen.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen realiseerbare waarde indien deze lager is. De kostprijs omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om de goederen tot hun afwerkingsfase te brengen op balansdatum. De kostprijs wordt berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs min de geschatte kosten tot voltooiing en de kosten met betrekking tot de marketing, verkoop en distributie.

Vorderingen

Kortlopende vorderingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde, verminderd met de gepaste voorzieningen voor de geschatte dubieuze debiteuren. Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en korte termijn beleggingen die tot het einde van de looptijd worden aangehouden, worden opgenomen tegen kostprijs. Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden

omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten worden geïnclassificeerd op basis van de economische realiteit van de contractuele overeenkomst. Een eigen vermogensinstrument is een contract dat het overblijvende recht omvat op een belang in de activa van de Groep, na aftrek van alle verplichtingen. Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Vennootschap worden opgenomen tegen de ontvangen vergoedingen, verminderd met de directe uitgiftekosten.

Belastingen

Belastinglasten vertegenwoordigen de som van de over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst over de periode. Belastbare winst verschilt van de nettowinst uit de resultatenrekening omdat ze bepaalde elementen van baten en lasten uitsluit die belastbaar of verrekenbaar zijn in andere jaren of die nooit belastbaar of verrekenbaar zullen worden. De huidige belastingverplichting wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn de belastingen die men schat te moeten betalen of terug te vorderen op verschillen tussen de boekwaarde van activa of passiva in de jaarrekening en hun fiscale basis gebruikt voor de berekening van belastbare winst. Ze worden verwerkt via de 'balans verplichtingen methode'. Uitgestelde belastingverplichtingen worden meestal opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen, in zoverre er wellicht fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend. Dergelijke activa en passiva worden niet opgenomen als de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (behalve in het kader van een bedrijfscombinatie) van andere activa en passiva in een transactie die geen invloed heeft op de fiscale winst of op de winst vóór belasting.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity' methode, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt beoordeeld op elke balansdatum en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken om het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden als baten of lasten opgenomen in de winst of het verlies over de periode, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of een gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval wordt ook de uitgestelde belasting verwerkt in het eigen vermogen.

Pensioenverplichtingen

In overeenstemming met de wetten en praktijken van elk land, beschikken sommige entiteiten over toegezegd-pensioenregelingen of toegezegd-bijdragenregelingen.

Toegezegd-bijdragenregelingen

Bijdragen aan toegezegd-bijdragenregelingen worden als een kost opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

Toegezegd-pensioenregelingen

Bij toegezegd-pensioenregelingen komt het bedrag op de balans (de 'netto verplichting') overeen met de contante waarde van de bruto verplichting op het einde van de rapporteringsperiode, na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks berekend door onafhankelijke actuarissen, gebruik makend van de "projected unit credit"-methode. De contante waarde van de bruto verplichting wordt bepaald door de toekomstige kasuitstromen te verdisconteren, gebruik makend van de intrestvoeten van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta waarin de voordelen zullen betaald worden, en met een looptijd die in de buurt ligt van deze van de overeenkomstige pensioenverplichting. In landen waar dergelijke obligaties niet verhandeld worden, worden de marktintrestvoeten op overheidsobligaties gebruikt.

Actuariële winsten en verliezen door ervaringsaanpassingen en door wijzigingen in financiële veronderstellingen worden in het eigen vermogen opgenomen, bij de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, in de periode waarin ze zich voordoen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen zodra de betreffende wijziging zich voordoet of, indien dit eerder

is, zodra de daarmee samenhangende reorganisatie- of ontslagkosten worden opgenomen.

Vorzieningen

Er worden voorzieningen aangelegd in de balans als de Groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen in zich houden en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden. Het bedrag opgenomen als voorziening is de beste schatting per balansdatum van de uitgave vereist om aan de bestaande verplichting te voldoen, eventueel verdisconteerd als de tijdswaarde van het geld relevant is.

Vorzieningen voor reorganisatiekosten worden opgenomen als de Groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt voor de reorganisatie dat reeds vóór de balansdatum werd medegedeeld aan de betrokken partijen.

Intrestdragende financiering

Intrestdragende financiering wordt opgenomen tegen de waarde van de ontvangen vergoedingen verminderd met de opgelopen transactiekosten. Financieringen worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve rente-methode. Elk verschil tussen de vergoedingen (na aftrek van de transactiekosten) en de aflossingswaarde (met inbegrip van te betalen premies bij aflossing) wordt opgenomen in de resultatenrekening over de financieringsperiode.

Handelsschulden en overige schulden

Handelsverplichtingen die niet-intrestdragend zijn worden gewaardeerd aan hun kostprijs, wat overeenkomt met de reële waarde van het te betalen bedrag.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten waarvan is vastgesteld dat ze efficiënt zijn tegen het afdekken van valutarisico's als gevolg van bedrijfsactiviteiten, financierings- en investeringsactiviteiten. Het netto risico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vooropgesteld door het management van de Groep. Het is bovendien de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties (al dan niet met een hefboomeffect) aan te gaan en in geen geval handel te drijven in financiële instrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden als volgt verwerkt:

Kasstroom afdekking

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten waarvan is vastgesteld dat ze effectieve afdekkingen zijn voor toekomstige kasstromen, worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen, terwijl het niet-effectieve deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument in de resultatenrekening wordt opgenomen. Als de kasstroom afdekking van een vaststaande toezegging of een zeer waarschijnlijke toekomstige transactie resulteert in de opname van een actief of een passief, dan worden, op dat ogenblik, de verbonden winsten en verliezen op het afgeleide instrument die voorheen in het eigen vermogen waren opgenomen, nu opgenomen in de initiële waardering van het actief of het passief op het ogenblik van de erkenning. Voor afdekkingen die niet resulteren in de erkenning van een niet financieel actief of een passief, worden bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen opgenomen in de resultatenrekening over de periode waarin het afgedekte item de winst of het verlies beïnvloedt.

Reële waarde afdekking

Een afgeleid instrument wordt opgenomen als een reële waarde afdekking als het instrument het risico dekt van wijzigingen in de reële waarde van de opgenomen activa en passiva. Afgeleide instrumenten opgenomen als reële waarde afdekkingen en afgedekte activa en passiva worden opgenomen aan hun reële waarde. De overeenkomstige wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de resultatenrekening.

Afgeleide financiële instrumenten niet bestemd voor afdekking

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan voorwaarden voor afdekkingstransacties worden opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Hedge accounting wordt stopgezet als het afdekkingsinstrument afloopt, verkocht wordt, beëindigd of uitgeoefend wordt of als de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting. In dit geval blijft de rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte cumulatieve winst of verlies op het afdekkingsinstrument, afzonderlijk in het eigen vermogen opgenomen tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Indien een verwachte toekomstige transactie niet langer verwacht wordt, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies, opgenomen in het eigen vermogen, overgedragen naar de resultatenrekening voor deze periode.

Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de onderneming de economische voordelen die geassocieerd zijn met de transactie zal ontvangen en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier kan gemeten worden. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als de levering heeft plaatsgevonden alsook de volledige overdracht van risico's en voordelen. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalties worden opgenomen op basis van het toerekeningsbeginsel (accrual basis) in overeenstemming met de condities van de overeenkomst. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht op ontvangst van de aandeelhouder is gekomen.

3.2.5. Kritische boekhoudkundige beoordelingen en voornaamste bronnen van onzekerheid bij inschattingen

Bij de toepassing van de waarderingsregels zijn de bestuurders verplicht om beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen te doen over de boekwaarde van activa en passiva die niet uit andere bronnen blijken (bijvoorbeeld economische levensduur van materiële vaste activa, beoordeling realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen, inschattingen bij de bepaling van toegezegd-pensioenverplichtingen). Deze inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen worden gebaseerd op ervaringen en andere factoren die als relevant worden beschouwd. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden op continue basis herzien. Aanpassingen van boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de inschatting herzien is, als de herziening alleen invloed heeft op die periode, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel invloed heeft op de huidige als op toekomstige periodes.

Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2015

Om alle belanghebbenden voldoende kennis te verschaffen over de financiële draagkracht van de Groep, hebben we de realiseerbare waarde van goodwill, voor elke kasstroomgenererende eenheid (zie ook 3.3. Segmentinformatie), geëvalueerd. De werkelijke kasstromen kunnen afwijken van de verwachte kasstromen indien onderliggende basisassumpties afwijken van deze die werden opgenomen in de analyse. In 2015 waren er geen kasstroomgenererende eenheden waarvoor er een indicator voor bijzondere waardevermindering was.

Basisassumpties van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2015

De realiseerbare waarde van onze globale activiteiten

werd bepaald op basis van een 'value-in-use' berekening. Berekeningen van deze waarde zijn gebaseerd op een vijf jaren plan. De inschattingen van de kasstromen zijn enerzijds gebaseerd op strategische plannen die in overeenstemming zijn met de huidige operationele structuur, die goedgekeurd zijn door het management, en anderzijds op basisassumpties die werden toegepast in de strategische plannen om de lange termijnevolutive van onze bedrijfsactiviteiten in te schatten. De inschatting van de toekomstige groeiratio's, marktposities en winstgevendheidsniveaus zijn de belangrijkste basisassumpties in onze berekeningen. Prijsevoluties van een individueel kostenitem hebben geen materiële impact, terwijl de totale kostenevolutie het winstgevendheidsniveau bepaalt, wat een basisassumptie is in onze berekeningen. Kapitaaluitgaven werden ingeschat op het niveau van normale vervangingsinvesteringen. De toekomstige groeiratio, opgenomen in de berekeningen, werd gebaseerd op een inschatting van de lange termijn-groei door het management. De groeiratio voor 2016 werd geschat op 4,6%. De verwachte groeiratio (<5 jaar), vanaf 2017, varieert tussen 4% en 5%, gebaseerd op gedetailleerde verwachtingen, en de toekomstige groeiratio (>5 jaar) werden geschat op 2%, gebaseerd op verwachtingen van analisten en historische ratio's.

De verdisconteringsvoet die werd toegepast op de toekomstige kasstromen is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de Groep en, rekening houdend met de zakelijke risico's, geschat op 7,4% voor de coating divisie, 8,2% voor de apparaat divisie en 7,8% voor de chemicals divisie. Inschattingen van de lange termijn-groei, evolutie van het winstgevendheidsniveau en verdisconteringsvoet zijn bijgevolg de basisassumpties in de analyse op bijzondere waardeverminderingen van divisies waarvan de boekwaarde van de activa significant hoog is.

Basisassumpties van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2014

Wij kunnen verwijzen naar de basisassumpties gebruikt voor de analyse op bijzondere waardevermindering 2015 zoals hierboven beschreven. De basisassumpties die gebruikt werden, waren dezelfde.

De bedragen waarmee de realiseerbare waarde van de divisie de boekwaarde overschrijdt, worden als volgt geëvalueerd:

- 0-20% matige overschrijding
- 20-50% duidelijke overschrijding
- Meer dan 50% significante overschrijding

2015	BOEKWAARDE TEN OPZICHTE VAN REALISEERBARE WAARDE PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE	REALISEERBARE WAARDE DIE DE BOEKWAARDE Overschrijdt PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE (000 EUR)
Coating divisie	significante overschrijding	121 655
Apparel divisie	significante overschrijding	45 812
Chemicals divisie	significante overschrijding	43 461

2014	BOEKWAARDE TEN OPZICHTE VAN REALISEERBARE WAARDE PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE	REALISEERBARE WAARDE DIE DE BOEKWAARDE Overschrijdt PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE (000 EUR)
Coating divisie	significante overschrijding	99 761
Apparel divisie	significante overschrijding	39 780
Chemicals divisie	significante overschrijding	55 367

Sensitiviteit

De analyse op bijzondere waardeverminderingen van de Groep is gevoelig voor een wijziging in de gebruikte basis-assumpties en in het bijzonder voor een wijziging in de gebruikte verdisconteringsvoet en toekomstige groeiratio. In het onderstaande overzicht wordt de sensitiviteitanalyse van de Groep weergegeven.

2015	OVERSCHOT VERDISCONTEERDE KASSTROOM TEN OPZICHTE VAN BOEKWAARDE (%)	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1% ⁽¹⁾	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING GROEIVOET MET 1% EN DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1% ⁽¹⁾	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ STIJGING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING LANGE TERMIJN GROEIVOET MET 1%
Coating divisie	100,0%	-3,1%	-43,7%	-30,8%	44,8%	-25,0%
Apparel divisie	84,6%	-3,9%	-43,7%	-31,4%	43,6%	-25,0%
Chemicals divisie	229,6%	-2,1%	-27,5%	-20,7%	29,3%	-16,6%

2014	OVERSCHOT VERDISCONTEERDE KASSTROOM TEN OPZICHTE VAN BOEKWAARDE (%)	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1% ⁽¹⁾	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING GROEIVOET MET 1% EN DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1% ⁽¹⁾	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ STIJGING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING LANGE TERMIJN GROEIVOET MET 1%
Coating divisie	76,7%	-3,4%		-36,1%	52,5%	-29,4%
Apparel divisie	73,4%	-4,0%		-32,6%	45,2%	-25,8%
Chemicals divisie	241,7%	-2,2%		-21,6%	30,6%	-17,4%

(1) Een daling met 1% van de nominale EBIT waarde

3. 3I SEGMENTINFORMATIE

3. 3. 1I Toepassing van IFRS 8 operationele segmenten

/ IN DUIZENDEN EURO

De Groep heeft IFRS 8 operationele segmenten toegepast vanaf 1 januari 2009.

Operationele segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de interne rapportering aan de ‘chief operating decision maker’. De ‘chief operating decision maker’ wordt geïdentificeerd als de raad van bestuur.

Kasstroomgenererende eenheden

Voor de management rapportering naar de ‘chief operating decision maker’, is de Groep georganiseerd in drie te rapporteren operationele divisies - coating, apparaat en chemicals. De belangrijkste producten en diensten van elk van deze divisies kan u terugvinden in het eerste deel van dit jaarverslag.

Financiële informatie voor elke operationele divisie is ook beschikbaar in een opgesplitste vorm in overeenstemming met de geïdentificeerde kasstroomgenererende eenheden.

De drie voornaamste activiteiten van de Groep, die de basis vormen voor de identificatie van kasstroomgenererende eenheden, zijn:

- de productie van een breed gamma technisch textiel, gecoat met verschillende polymeren en gericht op diverse eindmarkten. De **coating activiteiten** zijn volledig geïntegreerd en van elkaar afhankelijk. De focus van deze divisie, met een gecentraliseerd O&O-, marketing- en verkoopdepartement, is vooral gericht op de know how van polymeren. Deze aanpak laat de coating divisie toe verschillende eindmarkten te verkennen met een breed gamma van producten.
- de productie van technische beschermkledij. Met een gecentraliseerd O&O-, verkoop- en marketingdepartement, is de focus van de **divisie apparaat** gericht op innovatie en productie van technische beschermkledij van hoge kwaliteit, die aan alle Europese standaarden voldoet. Deze operationele divisie is actief in diverse sectoren (industrie, vrijetijdskledij, gespecialiseerde markten) waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is.
- de verwerking van basisgrondstoffen tot technische halffabricaten van hoge kwaliteit. Een intensieve samenwerking tussen het centrale O&O- en verkoopdepartement, binnen de **divisie chemicals**, is de hoofddrijfveer voor de ontwikkeling van hoogkwalitatieve pigmentpasta's, decoratieve inkt, vernissen en inkt voor digitaal printen voor diverse markten.

Deze voornaamste activiteiten vallen samen met de voornaamste productgroepen.

Segmentomzetten en -resultaten

Hieronder vindt u een analyse van de omzetten en resultaten uit voortgezette activiteiten van de Groep, per te rapporteren segment:

JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE	TOTAAL UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	TOELICH- TING
Omzet vanuit externe klanten	190 684	96 963	38 748		326 395	2.2.1
Intersegment omzet	4 139	36	8 799			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	25 547	8 680	4 832	811	39 871	

JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014

Omzet vanuit externe klanten	182 072	105 314	39 173	-1	326 558	2.2.1
Intersegment omzet	5 161	2	8 451			
Segmentresultaat uit operationele activiteiten	14 542	12 040	4 256	-39	30 799	

Intersegmentverkopten worden uitgevoerd aan normale marktvoorwaarden.

	TOELICH- TING	2015	2014
SEGMENTRESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		39 871	30 799
Reconciliërende elementen:			
Eliminatie van intersegment winsten		-4 066	-2 993
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2.2.2	35 804	27 806
Financiële lasten	2.2.2	-10 786	-8 910
Financiële opbrengsten	2.2.2	7 764	4 933
WINST (VERLIJES) VOOR BELASTINGEN	2.2.2	32 782	23 829

3. 3.1I Toepassing van IFRS 8 operationele segmenten (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

Segmentactiva en -verplichtingen

	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE	NIET-TOEGEWEZEN/ ELIMINATIES	TOTAAL	TOELICHTING
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015							
Segmentactiva	230 862	96 258	37 220	9 912	-11 801	362 451	2.1
Segmentverplichtingen	104 427	40 071	14 990	42 486	-13 481	188 494	

JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014							
Segmentactiva	224 867	99 675	32 495	10 395	-12 261	355 173	2.1
Segmentverplichtingen	108 258	48 045	14 366	44 162	-17 229	197 601	

De segmentverplichtingen, met inbegrip van de centraal aangegane financiële schulden, werden toegewezen in verhouding tot het ‘capital employed’ voor elk segment. De activa en passiva van het hoofdkantoor (Groep) werden voor zover mogelijk toegewezen aan de segmenten. Niet-toegewezen activa en verplichtingen zijn activa/verplichtingen van het hoofdkantoor en activa/verplichtingen van niet-voortgezette activiteiten die niet werden toegewezen aan de segmenten.

Informatie over belangrijke klanten

Er is geen afhankelijkheid van een beperkt aantal klanten en er zijn geen omzetten uit transacties met één bepaalde externe klant die 10% of meer bedragen van de totale Groepsomzet. We verwijzen naar toelichting 3.6.8. Handelsvorderingen.

Overige segmentinformatie

	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE	HOOFDKANTOOR	TOTAAL	TOELICHTING
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2015							
Afschrijvingen	10 900	1 669	1 447	232	1 154	15 403	2.2.2
Toevoeging aan vaste activa	9 141	1 121	3 468		1 123	14 852	
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014							
Afschrijvingen	11 342	1 590	2 079	239	1 220	16 470	2.2.2
Toevoeging aan vaste activa	4 503	1 216	683	18	1 818	8 238	

3.3.2I Geografische informatie / IN DUIZENDEN EURO

De externe omzet van de Groep uit voortgezette activiteiten en informatie over de vaste activa per geografische locatie worden hieronder vermeld. De vaste activa worden hieronder getoond zonder handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar en uitgestelde belastingvorderingen.

2015	TOELICHTING	BRUTO OMZET		VASTE ACTIVA	INVESTERINGSUITGAVEN
Frankrijk		60 618	18,5%	8 458	1 623
Duitsland		53 956	16,4%		
Oost-Europa		41 604	12,7%	2 313	123
België		33 984	10,3%	88 544	12 737
Nederland		32 115	9,8%	6 170	2
Verenigd Koninkrijk		28 104	8,6%	6	
Italië		14 871	4,5%		
Oostenrijk		8 705	2,7%		
Spanje		7 613	2,3%		
Scandinavië		7 040	2,1%		
Zwitserland		5 972	1,8%		
China		5 801	1,8%	41	1
Ierland		4 645	1,4%	53	57
Portugal		4 432	1,3%	322	6
Overige		18 890	5,8%	4 127	304
SUBTOTAAL		328 349	100,0%	110 032	14 852

Kortingen		1 953
NETTO OMZET	2.2.1	326 395

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2014	TOELICHTING	BRUTO OMZET		VASTE ACTIVA	INVESTERINGSUITGAVEN
Frankrijk		61 058	18,6%	8 506	933
Duitsland		54 528	16,6%		
Oost-Europa		41 603	12,7%	2 557	615
België		31 863	9,7%	87 777	6 343
Nederland		36 699	11,2%	6 385	24
Verenigd Koninkrijk		24 085	7,3%	11	
Italië		12 834	3,9%		
Oostenrijk		9 415	2,9%		
Spanje		7 664	2,3%		
Scandinavië		7 323	2,2%		
Zwitserland		6 196	1,9%		
China		5 303	1,6%	43	
Ierland		3 394	1,0%	91	
Portugal		4 335	1,3%	349	81
Overige		22 262	6,8%	4 811	242
SUBTOTAAL		328 562	100,0%	110 530	8 238
Kortingen		2 004			
NETTO OMZET	2.2.1	326 558			

3. 4I WISSELKOERSEN

CODE	KOERS	2015	2014
EUR	gemiddelde	1,0000	1,0000
	slot	1,0000	1,0000
USD	gemiddelde	1,1045	1,3211
	slot	1,0887	1,2141
GBP	gemiddelde	0,7242	0,8031
	slot	0,7339	0,7789
RMB	gemiddelde	6,9469	8,1539
	slot	7,0607	7,5358
PLN	gemiddelde	4,1841	4,1939
	slot	4,2638	4,2731
TDN	gemiddelde	2,1757	2,2496
	slot	2,2188	2,2622
UAH	gemiddelde	24,4858	16,0927
	slot	26,1233	19,1424

3. 5I GEDETAILLEERDE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

3. 5. 1I Volgens functie /IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
Netto omzet			
Verkopen van goederen		331 406	331 754
Onderaanneming		218	207
Commissies en kortingen		-5 229	-5 403
NETTO OMZET	2.2.1	326 395	326 558

Kosten van verkopen			
Aankopen		-149 990	-158 354
Transportkosten		-1 479	-1 725
Voorraadwijzigingen		-1 918	526
Onderaanneming		-3 028	-3 792
Personeelskosten		-42 195	-43 131
Afschrijvingen		-12 616	-13 197
Overige diensten en goederen		-34 746	-33 421
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		-382	235
KOSTEN VAN VERKOPEN	2.2.1	-246 353	-252 859

Verkoop- en marketingkosten			
Onderaanneming		-1	
Personeelskosten		-12 265	-11 452
Afschrijvingen		-105	-96
Overige diensten en goederen		-6 712	-5 831
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		-98	350
VERKOOP- EN MARKETINGKOSTEN	2.2.1	-19 182	-17 029

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling			
Voorraadwijzigingen		-7	-10
Personeelskosten		-4 757	-4 367
Afschrijvingen		-166	-151
Overige diensten en goederen		-1 728	-1 422
KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING	2.2.1	-6 658	-5 950

	TOELICHTING	2015	2014
Algemene en administratieve kosten			
Personeelskosten		-9 149	-8 499
Afschrijvingen		-2 516	-3 026
Overige diensten en goederen		-9 863	-8 781
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		375	
ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN	2.2.1	-21 152	-20 306
Overige opbrengsten			
Winsten op buitengebruikstelling van materiële vaste activa		364	243
Ontvangen schadevergoedingen		487	269
Huurinkomsten		1 446	1 396
Overige		2 388	1 885
OVERIGE OPBRENGSTEN	2.2.1	4 685	3 793
Overige kosten			
Verliezen op buitengebruikstelling van materiële vaste activa		-58	-134
Voorzieningen voor risico's en kosten		407	-543
Lokale belastingen		-589	-680
Overige		-86	-133
OVERIGE KOSTEN	2.2.1	-325	-1 490

3.5.11 Volgens functie (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
Niet-recurrent resultaat			
Additionele afschrijving			-4 532
Herstructureringsvoorzieningen		-911	
Bijzondere waardeverminderingverliezen		-48	
Herstructureringskosten		-646	-379
NIET-RECURRENT RESULTAAT	2.2.1	-1 605	-4 911
Financieel resultaat			
Ontvangen intrest		801	1 110
Betaalde intrest		-5 582	-5 860
Intrestresultaat		-4 781	-4 751
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen		1 025	604
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden		589	339
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen		-140	-133
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden		-799	-530
Overig wisselkoersresultaat		816	-37
Gerealiseerd wisselkoersresultaat		1 491	243
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen		-231	293
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden		60	333
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen		58	-77
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden		-15	-428
Reële waarde financiële derivaten		-125	63
Winst (verlies) uit kasstroomafdekking		30	414
Andere herwaarderingen		530	-114
Niet-gerealiseerd wisselkoersresultaat		307	484
Overige		-38	46
FINANCIEEL RESULTAAT	2.2.2	-3 022	-3 977
Belastingen			
Belastingen		-11 112	-5 223
Uitgestelde belastingen		941	-1 695
BELASTINGEN	3.5.2	-10 171	-6 918
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.2.1	22 611	16 911
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	488	-415
GROEPSWINST(-VERLIES)	2.2.1	23 099	16 496

3. 5. 2I Belastingen gerelateerd aan voortgezette activiteiten / IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015		2014	
Winst (verlies) voor belastingen	2.2.1	32 782		23 829	
Belastingen berekend aan de theoretische belastingvoet ⁽¹⁾		10 645	32,5%	7 607	31,9%
Belastingimpact van:					
effect van verworpen uitgaven in de bepaling van de belastbare winst		612	1,9%	503	2,1%
effect van inkomsten onder een voordelig belastingregime ⁽²⁾		-70	-0,2%	- 427	-1,8%
voorheffingen		363	1,1%	196	0,8%
niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen		9	-0,0%	113	0,5%
erkende uitgestelde belastingvorderingen op voordien niet-erkende verliezen		-195	-0,6%	- 778	-3,3%
aanpassingen in het huidige jaar in verband met de huidige belasting van voorgaande jaren		-271	-0,8%	- 619	-2,6%
notionele intrestaftrek		-340	-1,0%	- 454	-1,9%
wijzigingen in belastingwetgeving ⁽³⁾				164	0,7%
uitgestelde belastingverplichting op niet-uitgekeerde reserves ⁽⁴⁾		-582	-1,8%	613	2,6%
BELASTINGEN ZOALS IN DE RESULTATENREKENING	2.2.1	10 171	31,0%	6 918	29,0%

(1) Gewogen gemiddelde belastingvoet

(2) Belastingvoeten van 10% of lager worden beschouwd als voordelige belastingregimes

(3) 2014: wijziging in fiscale wetgeving in Tunesië

(4) 2015: tegendraaiing uitgestelde belastingverplichting opgezet in 2014 voor distributie reserves van Tunesië naar België (dubbelbelastingverdrag, geen DBI aftrekbaarheid voor het resultaat van 2014)

3. 5. 3I Niet-voortgezette activiteiten

3.5.3.1I Stopzetting van de activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes'

Op 31 december 2009 heeft de Groep haar activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' stopgezet. De stopzetting kadert in het beleid van de Groep op lange termijn om zich te focussen op haar kernactiviteiten in de automobielsector.

De activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' behoort tot de coating divisie.

3. 5. 3. 2I Analyse van de winst (het verlies) voor het jaar uit niet-voortgezette activiteiten /IN DUIZENDEN EURO

De resultaten van de niet-voortgezette activiteiten die opgenomen zijn in de geconsolideerde resultatenrekening worden hieronder toegelicht. De niet-voortgezette activiteiten zijn geïnclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt als een af te stoten groep verbonden met niet-voortgezette activiteiten op 31 december 2015.

	TOELICHTING	2015	2014
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN			
Netto omzet			
Overige bedrijfsopbrengsten		330	3
Kosten		36	-33
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		366	-30
Toewijsbare belastingen		122	-385
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.2.1	488	-415
KASSTROMEN UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN			
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		-22	-25
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		330	
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten			
NETTO KASSTROOM		308	-25

In 2015 en 2014 bestond de resultatenrekening van niet-voortgezette activiteiten voornamelijk uit kosten verbonden met de activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' (3.5.3.1). In 2015 werd een terrein en gebouw, deel van de niet-voortgezette activiteiten, waarvoor een voorziening voor milieuvervuiling was opgezet, verkocht. De winst op de verkoop werd erkend in het resultaat uit niet-voortgezette activiteiten.

3. 5. 4I Dividenden

Het voorgestelde bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2015 is 0,48 EUR per aandeel of 9 494 368 EUR in totaal. Het voorgesteld dividend dient te worden goedgekeurd door de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering en is niet opgenomen als een verplichting in deze jaarrekening.

Het bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2014 bedroeg 0,37 EUR per aandeel of 7 335 584 EUR in totaal.

3. 6I TOELICHTINGEN BIJ HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

3. 6. 1I Immateriële vaste activa / IN DUIZENDEN EURO

Totale aanschaffingen van immateriële vaste activa bedroegen 2,4 miljoen EUR in 2015 in vergelijking met 1,2 miljoen EUR in 2014. De aanschaffingen in 2015 en 2014 hielden voornamelijk verband met de verwerving van software in de apparaat divisie.

Kosten van waardeverminderingen op immateriële vaste activa bedroegen 1,8 miljoen EUR in 2015 (2014: 2,4 miljoen EUR). Kosten van waardeverminderingen zijn opgenomen op de lijn afschrijvingen in de resultatenrekening volgens aard en worden voornamelijk getoond in de algemene en administratieve kosten in de resultatenrekening volgens functie.

Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2015. Net zoals in 2014, werden er geen bijzondere waardeverminderingen erkend. De realiseerbare waarde van de desbetreffende activa werd bepaald op basis van hun 'value-in-use'. Indien ze te maken hebben met voortgezette activiteiten, worden bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de lijn niet-recurrent resultaat in de resultatenrekening.

3. 6. 1I Immateriële vaste activa (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

	OPRICHTINGS- KOSTEN	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	PATENTEN, LICENTIES ETC.	SOFTWARE	CLIËNTELEN HANDELFONDS	TOTAAL	TOELICHTING
2015							
AANSCHAFFING							
Openingsbalans	1		11 868	16 064	7 740	35 673	
Aanschaffingen			883	1 190	368	2 441	
Buitengebruikstellingen	-5		-17	-117		-139	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	40		50	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties		30	145	7		182	3.6.19
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	-4	30	12 889	17 184	8 107	38 207	
AFSCHRIJVING							
Openingsbalans	1		10 306	13 550	7 105	30 962	
Buitengebruikstellingen	-5		-17	-116		-138	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	39		50	
Kosten van waardeverminderingen		14	501	1 104	228	1 847	
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	-4	14	10 801	14 577	7 333	32 721	
NETTO BOEKWAARDE							
Openingsbalans			1 562	2 514	635	4 711	2.1
Per einde boekjaar		16	2 090	2 607	774	5 487	2.1

2014	OPRICHTINGS- KOSTEN	ONTWIKKELINGS- KOSTEN	PATENTEN, LICENTIES ETC.	SOFTWARE	CLIËNTELEN HANDELSFONDS	TOTAAL	TOELICHTING
AANSCHAFFING							
Openingsbalans	1		11 846	15 142	7 740	34 729	
Aanschaffingen			27	1 171		1 198	
Buitengebruikstellingen			-16	-290		-306	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	41		52	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties							
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		11 868	16 064	7 740	35 673	
AFSCHRIJVING							
Openingsbalans	1		9 246	12 597	7 000	28 844	
Buitengebruikstellingen			-10	-275		-285	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	40		51	
Kosten van waardeverminderingen			1 059	1 188	105	2 352	
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		10 306	13 550	7 105	30 962	
NETTO BOEKWAARDE							
Openingsbalans			2 600	2 545	740	5 885	
Per einde boekjaar			1 562	2 514	635	4 711	2.1

3. 6. 2I Goodwill / IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
Openingsbalans		18 239	18 244
Aanschaffingen		384	
Buitengebruikstellingen			
Verkopen			
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		-4	-5
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			
Kosten van waardeverminderingen			
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening			
Beweging op beschikbaar voor verkoop			
Per einde boekjaar	2. 1	18 618	18 239

TOEWIJZING AAN SEGMENTEN	2015	TOEWIJZING AAN SEGMENTEN	2014
Coating	11 211	Coating	10 950
Apparel	2 797	Apparel	2 801
Chemicals	4 610	Chemicals	4 488

Goodwill werd voor de bijzondere waardeverminderinganalyse toegewezen aan volgende divisies:

- Coating divisie
- Apparel divisie
- Chemicals divisie

De boekwaarde van goodwill verworven in een bedrijfscombinatie werd op een redelijke en consistente basis aan elke divisie toegewezen, in overeenstemming met IAS 36. Voor de gebruikte disconteringsfactoren, toegepast in het 'value-in-use' model, verwijzen we naar 3.2.5. Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2015. Het management baseert haar veronderstellingen op prestaties uit het verleden en op verwachtingen voor de komende jaren. Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2015. Er werden dit jaar geen bijzondere waardeverminderingen erkend.

De aanschaffingen van goodwill in 2015 hebben te maken met bedrijfscombinaties. We verwijzen naar 3.6.19. Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen.

3. 6. 3I Materiële vaste activa

In de loop van 2015 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 12,0 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2015 waren:

- 2,6 miljoen EUR: investering in een terrein in de chemicals divisie
- 2,5 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling spinnerij
- 1,3 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling weverij
- 0,9 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Saint Frères
- 0,9 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Fabrics
- 0,8 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling coating
- 0,6 miljoen EUR: investering in infrastructuur gebouwen
- 0,5 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling online coating
- 0,3 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de chemicals divisie

In de loop van 2014 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 7,0 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2014 waren:

- 1,2 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling online coating
- 0,8 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de divisie apparaat

- 0,8 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling coating
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling spinnerij
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de chemicals divisie
- 0,5 miljoen EUR: investering in infrastructuur gebouwen bij Sioen Industries
- 0,4 miljoen EUR: investering in hardware bij Sioen Industries

Gebouwen die verhuurd worden, worden geëvalueerd als vastgoedbeleggingen (zie toelichting 3.6.4).

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De afschrijving begint zodra de activa klaar zijn voor gebruik.

De volgende economische levensduur wordt gebruikt voor de berekening van afschrijvingen:

Gebouwen	20 jaar
Machines	5 tot 15 jaar
Uitrusting	10 jaar
Meubilair	5 jaar
Hardware	5 jaar
Rollend materieel	5 jaar

3. 6. 3I Materiële vaste activa (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UIT- RUSTING	MEUBILAIR, ROLLEND MATERIEEL EN HARD- WARE	LEASING EN SOORT- GELIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
2015								
AANSCHAFFING								
Openingsbalans	14 557	64 611	177 720	13 621	30 210	14	300 733	
Aanschaffingen	2 556	813	7 718	503	275	161	12 027	
Buitengebruikstellingen		-136	-2 252	-728	-4		-3 121	
Verkopen			-511	-441			-951	
Getransfereerd				40	-40			
Effect van wisselkoersverschillen	40	647	832	371		2	1 892	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			554	43	1		598	3.6.19
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	17 154	65 934	184 062	13 410	30 441	177	311 177	
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING								
Openingsbalans		9	1 500				1 509	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardevermindervingsverliezen erkend in de resultatenrekening			48				48	
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar		9	1 548				1 557	

2015	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UIT- RUSTING	MEUBILAIR, ROLLEND MATERIEEL EN HARD- WARE	LEASING EN SOORT- GELIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
AFSCHRIJVING								
Openingsbalans	59	47 853	142 098	12 150	15 813		217 973	
Buitengebruikstellingen		-75	-2 078	-723	-7		-2 882	
Verkopen			-236	-398			-634	
Getransfereerd				40	-40			
Effect van wisselkoersverschillen	7	443	759	348			1 558	
Afschrijvingen	46	2 780	8 290	579	1 630		13 324	
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	113	51 002	148 834	11 996	17 396		229 340	
NETTO BOEKWAARDE								
Openingsbalans	14 498	16 749	34 122	1 471	14 397	14	81 251	2.1
Per einde boekjaar	17 041	14 923	33 678	1 414	13 046	177	80 279	2.1

3. 6. 3I Materiële vaste activa (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UIT- RUSTING	MEUBILAIR, ROLLEND MATERIEEL EN HARD- WARE	LEASING EN SOORT- GELIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
2014								
AANSCHAFFING								
Openingsbalans	14 520	64 171	176 494	13 009	30 210	14	298 418	
Aanschaffingen		914	5 231	877			7 022	
Buitengebruikstellingen		-894	-4 783	-497			-6 174	
Verkopen	-5	-260	-20	-150			-435	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen	42	680	798	381			1 901	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	14 557	64 611	177 720	13 621	30 210	14	300 733	
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING								
Openingsbalans		9	1 500				1 509	
Buitengebruikstellingen								
Verkopen								
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen								
Bijzondere waardevermindervingsverliezen erkend in de resultatenrekening								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar		9	1 500				1 509	

2014	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UIT- RUSTING	MEUBILAIR, ROLLEND MATERIEEL EN HARD- WARE	LEASING EN SOORT- GELIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
AFSCHRIJVING								
Openingsbalans	15	45 542	132 665	11 961	14 232		204 415	
Buitengebruikstellingen		-881	-4 780	-493			-6 153	
Verkopen			-10	-132			-142	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen	5	450	712	355			1 522	
Afschrijvingen	39	2 742	13 511	459	1 581		18 331	
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	59	47 853	142 098	12 150	15 813		217 973	
NETTO BOEKWAARDE								
Openingsbalans	14 505	18 620	42 329	1 049	15 978	14	92 495	
Per einde boekjaar	14 498	16 749	34 122	1 471	14 397	14	81 251	2.1

3. 6. 3I Materiële vaste activa (vervolg) / IN DUIZENDEN EURO

3.6.3.1 Zekerheden op activa

Er zijn geen hypotheke gevestigd op de materiële vaste activa. De financiële leasingverplichtingen van de Groep (zie toelichting 3.6.11) zijn verzekerd door de rechten van de leasinggever op de geleasede activa.

3.6.3.2. Erkenning van bijzondere waardevermindering-verliezen doorheen het jaar

Materiële vaste activa zijn onderworpen aan de toepassing van IAS 36, bijzondere waardeverminderingen, als er een aanwijzing is dat hun boekwaarde lager zou kunnen zijn dan hun realiseerbare waarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de divisie waartoe het actief behoort.

Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2015. We verwijzen naar 3.2.5. Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2015.

Indien ze te maken hebben met voortgezette activiteiten, worden bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de lijn niet-recurrent resultaat in de resultatenrekening.

3.6.3.3 Contractuele verbintenissen

Op 31 december 2015 had de Groep geen materiële contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa.

3.6. 4| Vastgoedbeleggingen / IN DUIZENDEN EURO

Vastgoedbeleggingen bestaan uit industriële gebouwen in Nederland en Polen, die aangehouden worden voor de huurinkomsten.

	TOELICHTING	2015	2014
AANSCHAFFING			
Openingsbalans		7 401	7 575
Aanschaffingen			18
Buitengebruikstellingen			
Verkopen		-953	-155
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		97	-37
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen			
Per einde boekjaar		6 545	7 401
AFSCHRIJVING			
Openingsbalans		1 072	901
Buitengebruikstellingen			
Verkopen		-446	
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		42	-61
Afschrijvingen		231	232
Per einde boekjaar		899	1 072
NETTO BOEKWAARDE			
Openingsbalans		6 329	6 674
Per einde boekjaar	2.1	5 647	6 329

In 2015 werd een terrein en gebouw in de Verenigde Staten verkocht. Er waren geen belangrijke bewegingen in 2014.

In 2015 bedroegen de totale huurinkomsten 1,2 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,8 miljoen EUR.

In 2014 bedroegen de totale huurinkomsten 1,1 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,9 miljoen EUR.

Gebaseerd op waarderingsverslagen bedraagt de reële waarde van vastgoedbeleggingen ongeveer 9,9 miljoen EUR in 2015 en 2014.

3.6.51 Dochterondernemingen

Details van de dochterondernemingen van het bedrijf op 31 december 2015 zijn:

			DEELNEMINGSPERCENTAGE		
			2015	2014	
Sioen Industries NV	België	Ardooië	100,00%	100,00%	Groep/coating
Saint Frères SAS	Frankrijk	Flixecourt	99,97%	99,97%	coating
Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.	China	Shanghai	100,00%	100,00%	coating
Sioen Fabrics SA	België	Moeskroen	100,00%	100,00%	coating
Siofab SA	Portugal	Vila das Aves	100,00%	100,00%	coating
Pennel Automotive SAS	Frankrijk	Flixecourt	100,00%	100,00%	coating
Coatex NV	België	Poperinge	100,00%	100,00%	coating
Saint Frères Confection SAS	Frankrijk	Flixecourt	100,00%	100,00%	coating
Sioen Felt & Filtration SA	België	Luik	100,00%	100,00%	coating
Dynatex NV	België	Ardooië	100,00%	n.a.	coating
Sioen NV	België	Ardooië	99,75%	99,69%	apparel
Confection Tunisienne de Sécurité SARL	Tunesië	Tunis	100,00%	100,00%	apparel
Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd.	Ierland	Donegal	100,00%	100,00%	apparel
Mullion Survival Technology Ltd.	Verenigd Koninkrijk	Scunthorpe	100,00%	100,00%	apparel
PT. Sioen Indonesia	Indonesië	Jakarta	100,00%	100,00%	apparel
PT. Sungin Tex	Indonesië	Bekasi	100,00%	100,00%	apparel
Sioen France SAS	Frankrijk	Narbonne	99,83%	99,83%	apparel
Sioen Tunisie SARL	Tunesië	Tunis	99,83%	99,83%	apparel
Sioen Zaghuan SA	Tunesië	Zaghuan	99,95%	100,00%	apparel
Siorom SRL	Roemenië	Iasi	100,00%	100,00%	apparel
P. van Ochten Bedrijfskleding BV	Nederland	Breda	100,00%	100,00%	apparel
Sioen Asia Pacific PTE. Ltd.	Singapore	Singapore	100,00%	n.a.	apparel
Sioen Myanmar Ltd.	Myanmar	Yangon	99,00%	n.a.	apparel
European Master Batch NV	België	Bornem	100,00%	100,00%	chemicals
Richard SAS	Frankrijk	Lomme	99,91%	99,91%	chemicals
Le Comptoir Zouloo SAS	Frankrijk	Lomme	100,00%	n.a.	chemicals
Roltrans Tegelen BV	Nederland	Tegelen	100,00%	100,00%	overige
Monal SA	Luxemburg	Luxemburg	100,00%	100,00%	overige
Roltrans Group BV	Nederland	Tegelen	100,00%	100,00%	overige
Roltrans Group America Inc.	VS	Arlington	100,00%	100,00%	overige
Roland Planen GmbH	Duitsland	Werlte	100,00%	100,00%	overige
Roland Real Estate Sp.z.o.o.	Polen	Konin	100,00%	100,00%	overige
Roland Ukraine LLC.	Oekraïne	Rivne	100,00%	100,00%	overige

Wijzigingen ten opzichte van 2014:

- In 2015 werden de ondernemingen Le Comptoir Zouloo SAS en Dynatex NV overgenomen. Voor Dynatex NV moet er nog 31,36% verkregen worden via uitgestelde betalingen.
- In 2015 werden de ondernemingen Sioen Asia Pacific PTE. Ltd. en Sioen Myanmar Ltd. opgericht.

Er zijn geen beperkingen op de mogelijkheid om toegang te krijgen tot of gebruik te maken van activa, en verplichtingen van de Groep af te wikkelen.

3. 6. 6I Overige vorderingen op meer dan één jaar / IN DUIZENDEN EURO

2015	OPE- NINGSBA- LANS	TOENAME	AFNAME	GECLASSIFI- CEERD ALS BESCHIK- BAAR VOOR VERKOOP	EFFECT VAN WISSELKOERS- VERSCHILLEN	(OVERIGE) BEWEGINGEN OF AANPASSIN- GEN	PER EINDE BOEKJAAR	TOELICH- TING
Andere aandelen		125				47	172	
Waarborgen en deposito's	197	63	-12		8	-40	216	
Andere vorderingen LT	7					-7		
OVERIGE VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	204	188	-12		8		388	2.1

2014	OPE- NINGSBA- LANS	TOENAME	AFNAME	GECLASSIFI- CEERD ALS BESCHIK- BAAR VOOR VERKOOP	EFFECT VAN WISSELKOERS- VERSCHILLEN	(OVERIGE) BEWEGINGEN OF AANPASSIN- GEN	PER EINDE BOEKJAAR	TOELICH- TING
Andere aandelen								
Waarborgen en deposito's	191		-1		7		197	
Andere vorderingen LT	884		-909		32		7	
OVERIGE VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	1 075		-910		39		204	2.1

De stijging van andere aandelen in 2015 kan verklaard worden door de deelneming in een innovatiefonds.

De daling van andere vorderingen op lange termijn (LT) in 2014 kan verklaard worden door overboekingen van de LT leningsovereenkomst (5 jaar) ten gevolge van de verkoop van de Roland activiteiten, naar korte termijn.

3. 6. 7I Voorraden /IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
Bruto voorraden			
Grondstoffen		16 695	19 671
Verbruiksgoederen		58	58
Bestellingen in uitvoering		1 596	2 163
Gereed product		71 178	66 202
Goederen in transit		2 565	4 574
		92 092	92 668
Geboekte waardeverminderingen			
Geboekte waardeverminderingen grondstoffen		-3 133	-2 539
Geboekte waardeverminderingen verbruiksgoederen			
Geboekte waardeverminderingen bestellingen in uitvoering			
Geboekte waardeverminderingen gereed product		-3 593	-3 783
Geboekte waardeverminderingen goederen in transit			
		-6 726	-6 322
Netto voorraden			
Grondstoffen		13 562	17 132
Verbruiksgoederen		58	58
Bestellingen in uitvoering		1 596	2 163
Gereed product		67 585	62 419
Goederen in transit		2 565	4 574
	2.1	85 366	86 346

GEBOEKTE WAARDE-VERMINDERINGEN OP VOORRADEN	2014	AFWAARDE-RING	TERUG-NAME	WISSELKOERSVER-SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	2015
	6 322	914	-532	23		6 726

GEBOEKTE WAARDE-VERMINDERINGEN OP VOORRADEN	2013	AFWAARDE-RING	TERUG-NAME	WISSELKOERSVER-SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	2014
	6 520	861	-1 102	43		6 322

De brutovoorraden (exclusief waardeverminderingen) uit voortgezette activiteiten daalden met 0,6 miljoen EUR in vergelijking met 2014.

Verouderingsreserves op voorraden met betrekking tot voortgezette activiteiten stegen met 0,4 miljoen EUR en bedroegen 6,7 miljoen EUR op het einde van 2015 in vergelijking met 6,3 miljoen EUR op het einde van 2014.

Deze verouderingsreserves worden opgenomen op basis van een gedetailleerde ouderdomsbalans en een analyse van de rotatie per eenheid.

3.6. 8I Handelsvorderingen /IN DUIZENDEN EURO

2015	2015	TOELICHTING
Bruto handelsvorderingen	48 492	
SUBTOTAAL BRUTO HANDELSVORDERINGEN	48 492	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-1 942	
TOTAAL FINANCIËEL INSTRUMENT 'HANDELSVORDERINGEN'	46 550	2.1

	OPENSTAAND SALDO		OMZET	
Klant 1	4 754	9,8%	11 220	3,4%
Klant 2	1 914	3,9%	6 395	2,0%
Klant 3	1 882	3,9%	2 388	0,7%
Klant 4	1 762	3,6%	7 995	2,4%
Klant 5	1 344	2,8%	5 169	1,6%
Overige	36 836	76,0%	293 227	89,8%
TOTAAL	48 492	100,0%	326 395	100,0%

OUDERDOMSBALANS (VERVALLEN MAAR GEEN WAARDEVERMINDERINGEN)	1 - 15 DAGEN	16 - 30 DAGEN	31-60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
SUBTOTAAL HANDELSVORDERINGEN	3 377	1 469	2 049	287	196	180

WAARDEVERMINDERINGEN OP DUBIEUZE DEBITEUREN	OPENINGSBALANS	TOENAME	AFNAME	GEBOEKTE WAARDEVERMINDERINGEN	WINSTEN EN VERLIEZEN DOOR OMREKENINGEN VAN VREEMDE VALUTA	ALLOCATIE NAAR BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP	PER EINDE BOEKJAAR
	1 836	243	-84	-56	3		1 942

Handelsvorderingen omvatten te ontvangen bedragen uit verkoop van goederen. In vergelijking met vorig jaar bleef de bedrijfsactiviteit gelijk, wat zich ook weerspiegelde in de handelsvorderingen.

Minder dan 10% van het totaal uitstaand bedrag is uitgedrukt in vreemde valuta. De belangrijkste vreemde valuta zijn USD en GBP.

Er is een waardevermindering aangelegd voor de geschatte niet-inbare bedragen van 1,9 miljoen EUR. Een waardevermindering voor achterstallige handelsvorderingen wordt opgebouwd in functie van de ouderdom van de openstaande vorderingen. Er wordt ook een waardevermindering opgenomen voor handelsvorderingen die interne kredietlimieten overschrijden. Deze waardevermindering is opgenomen onder de lijn verkoop- en marketingkosten in de resultatenrekening volgens functie.

Vanaf 1 april 2005 heeft de Groep beslist om zich in te dekken voor het kredietrisico door het afsluiten van een 'excess of loss' kredietverzekering. De gemiddelde kredietperiode bij de verkoop van goederen bedraagt 57,9 dagen (vorig jaar 58,9 dagen). Gewoonlijk wordt geen intrest aangerekend op achterstallige handelsvorderingen tenzij juridische procedures lopen.

2014	2015	TOELICHTING
Bruto handelsvorderingen	49 812	
SUBTOTAAL BRUTO HANDELSVORDERINGEN	49 812	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-1 836	
TOTAAL FINANCIEEL INSTRUMENT 'HANDELSVORDERINGEN'	47 975	2.1

	OPENSTAAND SALDO		OMZET	
Klant 1	4 576	9,2%	9 074	2,8%
Klant 2	1 702	3,4%	6 982	2,1%
Klant 3	1 481	3,0%	7 012	2,1%
Klant 4	1 438	2,9%	6 103	1,9%
Klant 5	1 208	2,4%	4 534	1,4%
Overige	39 407	79,1%	292 853	89,7%
TOTAAL	49 812	100,0%	326 558	100,0%

OUDERDOMSBALANS (VERVALLEN MAAR GEEN WAARDEVERMINDERINGEN)	1 - 15 DAGEN	16 - 30 DAGEN	31-60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
SUBTOTAAL HANDELSVORDERINGEN	3 322	2 531	3 951	389	154	592

WAARDEVERMINDERINGEN OP DUBIEUZE DEBITEUREN	OPENINGSBALANS	TOENAME	AFNAME	GEBOEKTE WAARDEVERMINDERINGEN	WINSTEN EN VERLIEZEN DOOR OMREKENINGEN VAN VREEMDE VALUTA	ALLOCATIE NAAR BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP	PER EINDE BOEKJAAR
	2 182	26	-93	-282	4		1 836

Alvorens een nieuwe klant wordt aanvaard, gebruikt de Groep een intern kredietscoresysteem, op basis van interne en externe informatie, om de potentiële klant te beoordelen op kredietwaardigheid. Ook bepaalt de Groep per klant een kredietlimiet. Limieten en scores toegekend aan klanten worden regelmatig herzien. Er zijn geen klanten die meer dan 10,0% van de totale handelsvorderingen vertegenwoordigen.

De handelsvorderingen die hierboven worden getoond, omvatten bedragen die vervallen zijn op het einde van de rapporteringsperiode, maar waarvoor de Groep geen voorziening voor dubieuze debiteuren heeft aangelegd omdat er geen significante wijziging is geweest in de kredietkwaliteit en de bedragen nog steeds als recupereerbaar beschouwd worden.

3.6. 9I Overige vlottende activa / IN DUIZENDEN EURO

Overige vorderingen

	TOELICHTING	2015	2014
FINANCIËLE ACTIVA			
Vooruitbetalingen		75	30
Te ontvangen verzekeringspremies			
NIET-FINANCIËLE ACTIVA			
Terug te vorderen BTW		2 517	1 941
Voorafbetalingen belastingen		1 391	1 272
Te ontvangen kapitaalsubsidies			
Overige		495	807
TOTAAL OVERIGE VORDERINGEN	2.1	4 479	4 050

Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit terug te vorderen BTW voor een bedrag van 2,5 miljoen EUR, voorafbetaalde belastingen voor een bedrag van 1,4 miljoen EUR en 0,5 miljoen EUR 'overige', te verklaren door de verkoop van de Roland activiteiten.

Geldbeleggingen

	TOELICHTING	2015	2014
Overige investeringen en beleggingen		19 030	46 998
Opties			
TOTAAL GELDBELEGGINGEN	2.1	19 030	46 998

Overige investeringen en beleggingen hebben betrekking op deposito's met een looptijd van langer dan 3 maanden. De boekwaarde van de deposito's weerspiegelt de geschatte marktwaarde.

Geldmiddelen en kasequivalenten

	TOELICHTING	2015	2014
Geldmiddelen		89 199	51 374
Kas		61	76
TOTAAL GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	2.1	89 261	51 450

Overlopende rekeningen op het actief

	TOELICHTING	2015	2014
Over te dragen kosten		664	1 465
Verkregen opbrengsten		774	653
Overige			
TOTAAL OVERLOPENDE REKENINGEN	2.1	1 437	2 118

Over te dragen kosten voor een bedrag van 0,7 miljoen EUR bestaan voornamelijk uit voorafbetaalde huur, verzekeringspolissen en IT-onderhoudscontracten.

3. 6. 10I Intrestdragende leningen / IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2015	2014
Obligatielening			99 839
Bankleningen			
Overige leningen			
TOTAAL INTRESTDRAGENDE LENINGEN OP LT	2.1		99 839

Obligatielening		99 973	
<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>			9
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>		5 729	13 766
Bankleningen		5 729	13 775
Overige leningen		16	
TOTAAL INTRESTDRAGENDE LENINGEN OP KT	2.1	105 719	13 775

2015	MINIMUM LENINGS- BETALINGEN	CONTANTE WAARDE VAN DE LENINGS- BETALINGEN
Leningsbetalingen die vervallen binnen het jaar	106 679	105 719
Binnen 2 jaar		
Binnen 3 jaar		
Binnen 4 jaar		
Binnen of na 5 jaar		
TOTALE LENINGSBETALINGEN	106 679	105 719
Toekomstige financiële lasten	4 750	
Contante waarde van de leningsverplichtingen	101 929	105 719
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen		105 719
Bedragen die na één jaar vervallen		

2014	MINIMUM LENINGS- BETALINGEN	CONTANTE WAARDE VAN DE LENINGS- BETALINGEN
Leningsbetalingen die vervallen binnen het jaar	18 516	13 775
Binnen 2 jaar	104 750	99 839
Binnen 3 jaar		
Binnen 4 jaar		
Binnen of na 5 jaar		
TOTALE LENINGSBETALINGEN	123 266	113 614
Toekomstige financiële lasten	9 500	
Contante waarde van de leningsverplichtingen	122 084	122 084
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen		13 775
Bedragen die na één jaar vervallen		99 839

Lange termijn

Op 14 maart 2006 werd een obligatielening met notering op Eurolist bij Euronext Brussel met veel succes uitgegeven. Deze had een looptijd van tien jaar en een vaste couponrente van 4,75%. Om de intrestvoet van deze obligatie-uitgifte te dekken werd op 20 december 2005 een IRS (Interest Rate Swap) afgesloten. Deze IRS wordt beschreven in toelichting 3.6.26. Financiële risicobeheersing en aangeduid als 'kasstroomafdekking'. De effectieve samengestelde intrest op de 100 miljoen EUR obligatielening is 4,72%.

Aangezien de obligatielening in maart 2016 vervalt, wordt de schuld beschouwd als een korte termijn intrestdragende lening.

Sioen heeft geen afspraken over kredietovereenkomsten met uitzondering van algemene voorwaarden die van toepassing zijn op algemene overeenkomsten over financiële verplichtingen in België.

Korte termijn

Op 31 december 2015 liepen de kortlopende kredieten op tot 105,7 miljoen EUR (inclusief de obligatielening). Er waren geen 'straight loans' in EUR. De 'straight loans' in USD bedroegen 2,1 miljoen USD met een gewogen gemiddelde intrestvoet van 1,55%.

Op 31 december 2014 liepen de kortlopende kredieten op tot 13,8 miljoen EUR (inclusief het korte termijn gedeelte van de obligatielening). Er waren geen 'straight loans' in EUR. De 'straight loans' in USD bedroegen 12,1 miljoen USD met een gewogen gemiddelde intrestvoet van 1,38%.

Er werden geen borgstellingen gegeven voor deze financiële schulden. Bijna alle (ongeveer 90%) van de financiële verplichtingen van de Groep worden centraal aangegaan en beheerd.

In overeenstemming met IFRS 7.B14 toont de maturiteitsanalyse voor financiële verplichtingen de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen. Deze niet-verdisconteerde kasstromen verschillen van het bedrag opgenomen in het overzicht van de financiële positie omdat het bedrag daar opgenomen gebaseerd is op verdisconteerde kasstromen.

3. 6. 11 Financiële leases / IN DUIZENDEN EURO

2015	TOELICHTING	WAARDE OP HET EINDE VAN HET JAAR						
		BINNEN HET JAAR	2 JAAR	3 JAAR	4 JAAR	5 JAAR	NA 5 JAAR	
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT	2.1	5 619		721	685	721	759	2 733
Leasing LT vervallend binnen het jaar	2.1	1 561	1 561					
Leasing KT								
FINANCIËLE LEASES		7 180	1 561	721	685	721	759	2 733

	TOELICHTING	CONTANTE WAARDE VAN DE LEASEBETALINGEN	
		MINIMUM LEASEBETALINGEN	
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar		1 850	1 561
Binnen 2 jaar		983	721
Binnen 3 jaar		913	685
Binnen 4 jaar		913	721
Binnen of na 5 jaar		4 077	3 493
TOTALE LEASINGBETALINGEN		8 737	7 180

Toekomstige financiële lasten		1 510	
Contante waarde van de leasingverplichtingen		8 691	8 691
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen	2.1		1 561
Bedragen die na één jaar vervallen	2.1		5 619

2014	TOELICHTING	WAARDE OP HET EINDE VAN HET JAAR						
		BINNEN HET JAAR	2 JAAR	3 JAAR	4 JAAR	5 JAAR	NA 5 JAAR	
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT	2.1	7 034		1 455	651	685	721	3 522
Leasing LT vervallend binnen het jaar	2.1	1 949	1 949					
Leasing KT								
FINANCIËLE LEASES		8 983	1 949	1 455	651	685	721	3 522

	TOELICHTING	CONTANTE WAARDE VAN DE LEASEBETALINGEN	
		MINIMUM LEASEBETALINGEN	
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar		2 359	1 949
Binnen 2 jaar		1 757	1 455
Binnen 3 jaar		913	651
Binnen 4 jaar		913	685
Binnen of na 5 jaar		4 752	4 243
TOTALE LEASINGBETALINGEN		10 694	8 983

Toekomstige financiële lasten		1 371	
Contante waarde van de leasingverplichtingen		10 354	10 354
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen	2.1		1 949
Bedragen die na één jaar vervallen	2.1		7 034

De Groep leaset sommige van haar gebouwen (Ardooië, Moeskroen en Poperinge). Er waren nieuwe financiële leases in 2015, voor een bedrag van 275 duizend EUR.

De intrest inherent aan de leaseovereenkomsten is vastgesteld voor de gehele leaseperiode. De gemiddelde contractuele intrestvoet bedraagt ongeveer 4,84% p.a. (2014 4,85% p.a.).

3. 6.12I Voorzieningen / IN DUIZENDEN EURO

2015	OPENINGSBALANS	TOEVOEGINGEN	BESTEDINGEN	TERUGNAME	WISSELKOERSVER- SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	GECLASSIFICEERD ALS VERBODEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	PER EINDE BOEKJAAR
Voorzieningen voor milieuvervuiling	576	106	-329					353
Overige voorzieningen	1 326	1 084	-115	-242	10			2 063
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 902	1 191	-445	-242	10			2 416

2015	MEER DAN EEN JAAR	TEN HOOGSTE EEN JAAR	TOELICH- TING
Voorzieningen voor milieuvervuiling	247	106	
Overige voorzieningen	1 420	643	
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 667	749	2.1

2014	OPENINGSBALANS	TOEVOEGINGEN	BESTEDINGEN	TERUGNAME	WISSELKOERSVER- SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	GECLASSIFICEERD ALS VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	PER EINDE BOEK JAAR
Voorzieningen voor milieuvervuiling	681		-105					576
Overige voorzieningen	663	1 145	-257	-240	15			1 326
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 344	1 145	-362	-240	15			1 902

2014	MEER DAN EEN JAAR	TEN HOOGSTE EEN JAAR	TOELICHTING
Voorzieningen voor milieuvervuiling	228	348	
Overige voorzieningen	1 102	224	
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 330	572	2.1

De boekwaarde van de voorzieningen weerspiegelt de netto contante waarde van toekomstige verplichtingen, verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de operationele eenheid.

De voorzieningen voor milieuvervuiling in 2015 en 2014 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor de sanering van grond in de coating divisie. De risico's werden geïdentificeerd tijdens de periodieke milieucontrole op de terreinen.

De overige voorzieningen in 2015 en 2014 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor onroerende voorheffing (nieuwe voorziening in 2014) en herstructureringsvoorzieningen.

6.13l Pensioenverplichtingen / IN DUIZENDEN EURO

In overeenstemming met de wetten en gebruiken van elk land, bestaan er verschillende systemen qua pensioenverloning binnen de Groep. Er bestaan zowel pensioenverplichtingen onder de vorm van toegezegd-pensioenregelingen, als onder de vorm van toegezegd-bijdragenregelingen. Bij de meeste toegezegd-pensioenregelingen worden er geen fondsbeleggingen aangehouden tegenover de verplichtingen. Voor regelingen waar er wel een fondsbelegging tegenover de verplichting wordt aangehouden, bestaan deze beleggingen uit verzekeringscontracten. De Groep heeft toegezegd-pensioenregelingen in Indonesië (55%) en in de Eurozone (43%).

	2015	2014	TOELICHTING
Uitkeringen uitdiensttreding (toezegd-pensioenregelingen)	3 604	3 149	
Andere uitkeringen op lange termijn (ontslagvergoedingen)	134	125	
TOTAAL	3 738	3 274	
Lange termijn	3 657	3 254	2.1
Korte termijn	82	21	2.1

De beweging van de netto verplichting is de volgende:

	Contante waarde van de brutoverplichting	Reële waarde van fondsbeleggingen	Netto verplichting
OP 1 JANUARI 2015	3 171	-22	3 149
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	246		246
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	294		294
Rentekosten (- opbrengsten)	183		183
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	723		723
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))			
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	24		24
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-230		-230
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	-206		-206
Betaalde vergoedingen	-72	72	
Bijdragen van de werkgever		-72	-72
Herclassificatie - Belgische bijdragenregelingen	4 548	-4 548	
Wisselkoerswijzigingen	10		10
OP 31 DECEMBER 2015	8 175	-4 571	3 604
	Contante waarde van de brutoverplichting	Reële waarde van fondsbeleggingen	Netto verplichting
OP 1 JANUARI 2014	2 467	-30	2 436
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	182		182
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-218		-218
Rentekosten (- opbrengsten)	172	-1	171
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	136	-1	135
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))			
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	68		68
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	397		397
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	465		465
Betaalde vergoedingen	-98	98	
Bijdragen van de werkgever		-89	-89
Herclassificatie - Belgische bijdragenregelingen			
Wisselkoerswijzigingen	202		202
OP 31 DECEMBER 2014	3 171	-22	3 149

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn de volgende:

	2015		2014	
	Eurozone	Indonesië	Eurozone	Indonesië
Disconteringsvoeten	2,03%	9,00%	1,49%	8,25%
Verwachte procentuele salarisstijging	1,50%	8,00%	1,50%	8,00%

De sensitiviteit van de toegezegd-pensioenverplichting voor wijzigingen in de voornaamste veronderstellingen, voor de grootste plannen (Indonesië), is:

	+1%	-1%
Disconteringsvoeten	-11%	13%
Verwachte procentuele salarisstijging	14%	-12%

De gewogen gemiddelde looptijd voor de grootste toegezegd-pensioenplannen (Indonesië) is:

	2015	2014
	13 jaar	13 jaar

De verwachte bijdragen voor de grootste toegezegd-pensioenplannen (Indonesië) voor het jaar eindigend op 31 december 2016 zijn 9 duizend EUR.

Risico's met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen

Voor wat betreft toegezegd-pensioenregelingen, wordt de Groep voornamelijk blootgesteld aan een intrestvoetrisico (een daling van de disconteringsvoet zal de pensioenverplichting verhogen) en een inflatierisico (de verplichtingen worden berekend op basis van finaal salaris).

Kosten met betrekking tot IAS 19 voorzieningen werden geboekt onder personeelskosten en toegewezen in overeenstemming met de functie van het betrokken personeel (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten). De intrestcomponent werd opgenomen in het financieel resultaat.

Brugpensioenen worden als schuld en kost erkend op het moment dat het bedrijf zich verbonden heeft om de arbeidsovereenkomst te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

Belgische toegezegd-bijdragenregelingen gebonden aan wettelijk minimumrendement

De Groep heeft groepsverzekeringen gebaseerd op toegezegde bijdragen voor sommige werknemers in België, waarvoor het verzekeringsbedrijf een intrest tot pensionering garandeert (type 'tak 21'). De bijdragen variëren tussen 1% en 12% van het salaris en worden betaald door de werkgever.

De werkgever moet bij wet een minimum rendement op de bijdragen voor deze plannen waarborgen.

Ten gevolge van een wetwijziging eind 2015, is het minimum te waarborgen rendement door de werkgever het volgende:

- voor de bijdragen betaald vanaf 1 januari 2016: een jaarlijks herberekend minimum rendement gebaseerd op de 10-jaar OLO rente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, gezien de lage rentes van de laatste jaren, is het rendement voor 2016 gelijk aan 1,75%
- voor de bijdragen betaald tot en met eind december 2015: het vroeger van toepassing zijnde rendement (3,25%) blijft geldig tot de datum dat de werknemers vertrekken

Gezien het minimum gewaarborgd rendement, worden deze plannen als toegezegd-pensioenregelingen beschouwd.

In 2014, onder het vroegere wettelijk kader, werd de toepassing van de PUC methode als problematisch beschouwd en was er onzekerheid over de toekomstige evolutie van het minimum gewaarborgd rendement. Ten gevolge daarvan heeft de Groep een retrospectieve aanpak toegepast, waarbij de netto verplichting gebaseerd was op de som van de positieve verschillen (bepaald per individuele deelnemer aan het plan) tussen de minimum gewaarborgde reserves en de gecumuleerde bijdragen, gebaseerd op het eigenlijke rendement op afsluitdatum.

Ten gevolge van de hierboven vermelde wetswijziging, die geresulteerd heeft in vaste minimum gewaarborgde rendementen, werden de plannen beschouwd als toegezegd-pensioenregelingen op 31 december 2015. De ingeschatte impact van de toepassing van toegezegd-pensioenmethodologie resulteerde in de erkenning van een pensioenkost van verstreken diensttijd van 542 duizend EUR.

De bijdragen die in de loop van 2015 door de werkgever betaald werden, waren 388 duizend EUR (413 duizend EUR in 2014).

3. 6. 14I Handelsschulden en overige schulden / IN DUIZENDEN EURO

Handelsschulden en overige schulden

	TOELICHTING	2015	2014
Handelsschulden		26 364	28 954
Te ontvangen kredietnota's		-1 335	-1 215
Ontvangen vooruitbetalingen		592	1 016
TOTAAL HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN	2.1	25 620	28 755

Handels- en overige schulden bevatten uitstaande bedragen voor handelaankopen en lopende lasten.

De handelsschulden zijn te betalen binnen de 30 tot 60 dagen. De Groep heeft geen belangrijke achterstallen. Vreemde valuta in handelsschulden hebben vooral betrekking op USD en GBP en vertegenwoordigen minder dan 10% van de totale handelsschulden.

Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar.

	TOELICHTING	2015	2014
Belastingenschulden	2.1	2 804	1 219
Sociale schulden	2.1	10 099	9 789
Overige verplichtingen	2.1	4 583	3 835
Overlopende rekeningen	2.1	2 538	2 177
TOTAAL OVERIGE VERPLICHTINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR		20 025	17 020

De overige verplichtingen bestaan voornamelijk uit te betalen BTW en diverse andere belastingen.

3. 6. 15I Activa en passiva verbonden met niet-voortgezette activiteiten / IN DUIZENDEN EURO

2015	TOELICHTING	TOTAAL	STOPGEZET GESPECIALISEERDE FOLIES VOOR DE AU- TOMOBIELINDUSTRIE IN KLEINE VOLUMES
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1		
Voorzieningen			
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1		
NETTO PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN			
2014	TOELICHTING	TOTAAL	STOPGEZET GESPECIALISEERDE FOLIES VOOR DE AU- TOMOBIELINDUSTRIE IN KLEINE VOLUMES
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1		
Voorzieningen		67	67
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1	67	67
NETTO PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		-67	-67

In 2015 werd een terrein en gebouw, deel van de niet-voorgezette activiteiten, waarvoor een voorziening voor milieuvervuiling was opgezet, verkocht. De winst op de verkoop werd erkend in het resultaat uit niet-voortgezette activiteiten (zie toelichting 3.5.3.2).

In 2014 werd een deel van de niet-voortgezette activiteiten, waarvoor een voorziening voor vervuilde bodems in Temse, behorende tot TIS NV, was opgezet, verkocht (zie toelichting 3.6.19). Het risico in Temse stamt uit de periode voor de overname. In 2010 besliste de Groep een deel van haar vastgoed, waarvoor een voorziening voor sanering was aangelegd, af te stoten. Het land en de daarmee verbonden voorziening voor sanering werden als 'niet-voortgezet' geclassificeerd sinds 2010.

3.6. 161 Financiële instrumenten / IN DUIZENDEN EURO

	2015		2014		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	REËLE WAARDE HIËRARCHIE
Verplichtingen	25 339 ⁽¹⁾	-168	24 530 ⁽¹⁾	-43	2
Collar derivaat	50 000 ⁽²⁾	-15 438	50 000 ⁽²⁾	-15 610	2

VASTE INTRESTVOET (EUR)	NOMINALE WAARDE ⁽¹⁾	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE ⁽¹⁾	REËLE WAARDE	REËLE WAARDE HIËRARCHIE
Obligatielening	100 000	100 571	100 000	103 623	1
Gekapitaliseerde leningskosten	- 879		- 879		
Financiële leases	7 180	7 221	8 983	9 308	2
Bankleningen					
TOTAAL	108 104	109 605	108 104	112 931	

(1) FX forward/swap contracten, nominale waarde is gelijk aan bedrag in vreemde munt * koers contract

(2) Bedrag in het contract

Financieel risico management

De Groep beheert een portefeuille van afgeleide financiële producten ('derivaten') om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoers- en intrestposities die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Het is het beleid van de Groep om geen speculatieve of hefboomtransacties aan te gaan en geen derivaten aan te houden voor handelsdoeleinden.

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waartegen een actief kan uitgewisseld worden of een passief verrekend en dit tussen goed geïnformeerde en bereidwillige partijen in een marktconforme transactie. In overeenstemming met IAS 39 worden alle derivaten tegen de reële waarde in het overzicht van de financiële positie opgenomen.

Niet-afgeleide financiële passiva

De reële waarde van niet-afgeleide financiële passiva wordt berekend op basis van vaak gebruikte waarderingstechnieken (d.w.z. netto contante waarde van toekomstige kasstromen van de hoofdsom en de intrest verdisconteerd tegen de marktkoers). Deze zijn gebaseerd op marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen. Reële waarden berekend op basis van marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen, worden regelmatig gecontroleerd op juistheid en afgewogen tegen andere bronnen van prijszetting.

Beheer van het intrestrisico

Op 21 april 2011 heeft Sioen Industries een kasstroom-indekkingstransactie (collar) in euro afgesloten om zich in te dekken, binnen bepaalde grenzen, tegen het renterisico op zeer waarschijnlijke toekomstige schulden die zullen worden uitgegeven in maart 2016 voor een periode van 10 jaar voor een bedrag in hoofdsom van 50 miljoen EUR. Hiervoor heeft Sioen Industries een 'forward starting interest rate collar' afgesloten voor een nominaal bedrag van 50 miljoen EUR. Een collar is een afgeleid financieel instrument waarmee de koper van het instrument betalingen ontvangt/uitvoert aan het einde van de referentieperiode waarin de rente beweegt buiten de overeengekomen grenzen (cap & floor/tunnel). De 'forward starting interest rate collar' werd verrekend in cash op 14 maart 2016 (18,1 miljoen EUR, wat de reële waarde weerspiegelt van de 'forward starting interest rate collar' op die datum). Het effectieve deel van het verlies op het afgeleide financieel instrument wordt afgeschreven via de resultatenrekening over de looptijd van de afgedekte schuld (d.w.z. over een periode van 10 jaar).

De reële waarde van het termijncontract per 31 december 2015 was -15,4 miljoen EUR (-15,6 miljoen EUR per 31 december 2014).

In 2015 werd een bedrag (na aftrek van belastingen) erkend van 0,1 miljoen EUR in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (cash flow hedge reserve) (-6,3 miljoen EUR in 2014). Dit is het effectieve deel van de totale verandering van reële waarde van het derivaat in de loop van het jaar.

In 2015 werd een totaal bedrag van -0,4 duizend EUR (-0,8 miljoen EUR in 2014) rechtstreeks verwerkt in de resultatenrekening als de ineffectiviteit die voortvloeit uit deze kasstroomafdekking.

COLLAR (000) EUR	NOTIONEEL BEDRAG	RENTE- VOET	BEGINDATUM	BEËINDIGINGS- DATUM	TYPE VAN DE BARRIER OPTIE	INSCHATTING REËLE WAARDE OP 31/ 12/ 2015	INSCHATTING REËLE WAARDE OP 31/ 12/ 2014
CAP	50 000	5%	16/ 03/ 2016	16/ 03/ 2026	Knock-In: stijgende van 2,5% tot 3,5% over de looptijd	-15 438	-15 610
Floor	50 000	4%	16/ 03/ 2016	16/ 03/ 2026			

3.6.17 Uitgestelde belastingen/ IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	UITGESTELDE BELASTINGVORDERING		UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTING	
		2015	2014	2015	2014
Immateriële vaste activa		1 230	1 103	813	805
Materiële vaste activa		3 058	2 572	14 773	15 678
Voorraden		943	910		
Handelsvorderingen		390	1 384		
Overige vorderingen					
Pensioenverplichtingen		1 028	944	7	7
Voorzieningen		268	81		
Overige verplichtingen		12	12		
Wisselkoersverschillen				1 139	1 421
Afdekkingsreserves		5 248	5 306	11	67
Niet-uitgekeerde reserves					977
Overgedragen fiscale verliezen		8 388	14 646		
TOTAAL		20 565	26 958	16 744	18 955

Niet-erkende uitgestelde belastingvordering		-6 087	-10 897		
Saldering		-8 569	-10 559	-8 569	-10 559
TOTAAL	2.1	5 909	5 502	8 175	8 396

DE TOTALE WAARDE VAN OVERGEDRAGEN FISCALE VERLIEZEN GERANGSCHIKT VOLGENS VERVALDATUM:		2015	2014
Een jaar			2 226
Twee jaar		1 575	2 599
Drie jaar		1 350	3 093
Vier jaar			2 737
Vijf jaren en later		1 981	
Zonder vervaldatum		25 369	42 529
TOTAAL		30 276	53 184
Waarvan:			
Niet-erkende overgedragen fiscale verliezen		21 402	38 443
Niet-erkende uitgestelde belasting op niet-uitgekeerde reserves			

Uitgestelde belastingvorderingen die in de nabije toekomst niet inbaar lijken, worden niet erkend. Voor de beoordeling hiervan houdt het management rekening met budgetten en meerjarenplanning. Belangrijke uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen en verliezen op niet-erkende belastingvorderingen houden verband met de Roland Groep en Pennel aangezien er geen belastbaar resultaat zal zijn in de nabije toekomst (5 jaar).

In 2014 werd een voordien niet-erkende belastingvordering, voor een bedrag van 0,8 miljoen EUR, erkend in verband met Sioen Felt & Filtration, terwijl een uitgestelde belastingvordering, voor een bedrag van 0,3 miljoen EUR, verbonden met Pennel, niet langer erkend werd. Beide bewegingen worden verklaard door een herziene inschatting van de recupereerbaarheid van verliezen in de nabije toekomst.

De Groep erkent uitgestelde belastingverplichtingen op niet-uitgekeerde reserves bij dochterondernemingen, tenzij er een duidelijk standpunt is binnen deze specifieke dochteronderneming om geen reserves uit te keren in de nabije toekomst. Het management is van oordeel dat de reserves niet worden uitgekeerd naar de moederonderneming tenzij dat mogelijk zou zijn onder het DBI regime.

RECONCILIATIE VAN BEWEGINGEN IN UITGESTELDE BELASTINGEN:	TOELICHTING	2015	2014
Netto belastingverplichting bij het begin van de periode		2 894	4 231
Netto belastingverplichting op het einde van de periode		2 266	2 894
<i>Verskil</i>		-628	-1 337
Uitgestelde belasting zoals getoond in de resultatenrekening		-1 063	2 080
Effect uitgestelde belasting via eigen vermogen	2.4	49	-3 410
Uitgestelde belasting verworven door bedrijfscombinaties		384	
Effect van omzetting vreemde valuta op uitgestelde belasting		2	-7

3.6. 18I Transacties met verbonden partijen / IN DUIZENDEN EURO

	SOORT TRANSACTIE	2015
Recticel Groep	Verkoop	1 239
Recticel Groep	Aankoop	125
INCH	Verkoop	713
La Marzelle	Aankoop	64

	SOORT TRANSACTIE	2014
Recticel Groep	Verkoop	1 051
Recticel Groep	Aankoop	118
INCH	Verkoop	703
La Marzelle	Aankoop	

Deze transacties bestaan uit commerciële transacties (Inch, Recticel Groep) en werden afgesloten op marktconforme basis.

Overige transacties met verbonden partijen die geen bestuurder zijn, zijn gezien het immateriële bedrag (onder 50 000 EUR in het huidige en in vorig jaar) niet opgenomen. Voor de vergoedingen van de bestuurders en het uitvoerend management verwijzen we naar toelichting 3.6.28. Remuneratie.

3. 6. 19I Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen / IN DUIZENDEN EURO

2015

Op 24 april 2015 kondigde de Groep de overnames van Dynatex en Le Comptoir Zouloo aan, voor een totale aankoopprijs van 1,1 miljoen EUR.

Dynatex is een jong innovatief bedrijf, gespecialiseerd in multiaxiale aramide verstevigingsweefsels. Een baanbrekend idee vastgelegd in meerdere patenten. Op vandaag worden deze weefsels in hoofdzaak ingezet in de trailerbouw, waar ze enerzijds dankzij hun sterkte bijdragen tot de structurele integriteit van de trailers en anderzijds bescherming bieden tegen vandalisme en diefstal.

Dankzij deze overname bevestigt de Sioen Groep haar streven naar technisch leiderschap in de markt van technisch textiel.

Er werd een productportefeuille van 0,6 miljoen EUR erkend en een residuele goodwill van 0,2 miljoen EUR. Sinds de overnamedatum haalde Dynatex een omzet van 0,5 miljoen EUR en een verlies van 15 duizend EUR. Over een periode van 12 maanden, zou dit een omzet van 1,4 miljoen EUR betekenen en een verlies van 20 duizend EUR.

	TOELICHTING	DYNATEX
Immateriële vaste activa	3.6.1	182
Materiële vaste activa	3.6.3	572
Voorraden		536
Handelsvorderingen		243
Overige vorderingen op lange en korte termijn, overlopende rekeningen op het actief		96
Geldmiddelen en kasequivalenten		- 272
TOTAAL ACTIVA		1 357
Eigen vermogen		398
Intrestdragende leningen		173
Handelsschulden en overige schulden		320
Overige verplichtingen		466
TOTAAL PASSIVA		1 357

Le Comptoir Zouloo is een klein Frans bedrijf, gespecialiseerd in de productie en verkoop van kleurpigmenten. Net zoals Richard Colorants, een dochteronderneming van Sioen Chemicals, concentreert Le Comptoir Zouloo zich op de productie en verdeling van de kleurpigmenten via de Doe-Het-Zelf markt.

In die zin is het heel complementair met Richard Colorants en vormt het een perfecte aanvulling ter versteviging van de marktpositie in Frankrijk.

Er werd een klantenportefeuille van 0,4 miljoen EUR erkend en een residuele goodwill van 0,1 miljoen EUR. Sinds de overnamedatum haalde Le Comptoir Zouloo een omzet van 0,2 miljoen EUR en een verlies van 40 duizend EUR. Over een periode van 12 maanden, zou dit een omzet van 0,5 miljoen EUR betekenen en een winst van 0,1 miljoen EUR.

	TOELICHTING	LE COMPTOIR ZOULOO
Materiële vaste activa	3.6.3	26
Vorraden		97
Handelsvorderingen		94
Overige vorderingen op lange en korte termijn, overlopende rekeningen op het actief		1
Geldmiddelen en kasequivalenten		58
TOTAAL ACTIVA		276
Eigen vermogen		178
Handelsschulden en overige schulden		84
Overige verplichtingen		14
TOTAAL PASSIVA		276

Er waren geen verkopen van dochterondernemingen in 2015.

2014

Het vastgoed in Temse werd verkocht in januari 2014. De impact op de resultaten van 2014 bedraagt 108 duizend EUR. Het vastgoed in Temse was al geclassificeerd onder de niet-voortgezette activiteiten, beschikbaar voor verkoop.

	TOELICHTING	VASTGOED TEMSE
Land en gebouwen		624
Overige vorderingen op lange en korte termijn, overlopende rekeningen op het actief		1
Geldmiddelen en kasequivalenten ⁽¹⁾		1 900
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		2 526
Voorzieningen		2 412
Handelsschulden en overige schulden		5
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		2 418
NETTO ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		108

(1) Gelinkt met de verkoop van het vastgoed in Temse werd een transfer van cash gedaan om te compenseren voor de saneringsverplichting.

Er waren geen overnames van dochterondernemingen in 2014.

3. 6. 20l Operationele leaseovereenkomsten / IN DUIZENDEN EURO

	2015	2014
Bedragen geboekt in kost	1 337	1 346
Betalingen die binnen het jaar vervallen	1 061	1 030
Tussen één en vijf jaar	1 409	1 226
Na vijf jaar	1	
MINIMALE TOEKOMSTIGE BETALINGEN	2 471	2 257

Operationele leaseovereenkomsten gaan vooral over geleasede activa die gebruikt worden in de dagelijkse werking (voertuigen).

3. 6. 21I Verbintenissen voor uitgaven

Op het einde van 2015 en 2014 waren er geen verbintenissen voor uitgaven.

3. 6. 22I Voorwaardelijke activa en verplichtingen

De voorwaardelijke activa werden ingeschat op 1,5-2,0 miljoen EUR op het einde van 2015 en hadden voornamelijk betrekking op de divisie overige. Er waren geen voorwaardelijke activa op het einde van 2014. De voorwaardelijke verplichtingen eind 2015 en 2014 bedroegen 0,5 miljoen EUR en hadden betrekking op de coating divisie.

3. 6. 23I Gebeurtenissen na de rapporteringsperiode

Op 4 maart 2016 heeft de Groep de overname van Manifattura Fontana S.P.A., een Italiaanse producent van non-woven geotextiel voor de Europese civil engineering markt, aangekondigd. Deze transactie heeft een ondernemingswaarde van ongeveer 9,5 miljoen EUR en is onderworpen aan de gebruikelijke voorwaarden. Sioen Industries Groep zal in een eerste fase 90% van de aandelen verwerven. Het afsluiten van deze overname wordt verwacht gefinaliseerd te zijn in april 2016.

Op 14 maart 2016 heeft de Groep haar obligatielening van 100 miljoen EUR terugbetaald. Voor informatie in verband met de herfinanciering, verwijzen we naar toelichtingen 3.6.10. Intrestdragende leningen, 3.6.16. Financiële instrumenten en 3.6.26. Financiële risicobeheersing.

Er waren geen overige belangrijke gebeurtenissen na het einde van de periode die niet zijn opgenomen in de jaarrekening voor de periode.

3.6. 24I Personeel / POSITIE OP JAAREINDE

LAND	2015	2014
Indonesië	1 075	1 629
België	861	871
Tunesië	441	545
Roemenië	242	253
Frankrijk	160	157
Portugal	17	17
China	15	15
Ierland	12	24
Myanmar	9	
Nederland	8	7
Duitsland	8	7
Verenigd Koninkrijk	5	5
Dubai	2	
Spanje	1	
Oekraïne	1	1
TOTAAL	2 857	3 531
Arbeiders	2 179	2 791
Bedienden	678	740
TOTAAL	2 857	3 531

De daling situeert zich voornamelijk in Indonesië en heeft daardoor een kleinere impact op de personeelskosten.

3. 6. 25I Audit en niet-audit diensten

	2015 DELOITTE
Audit honorarium	279 245
Niet-audit honorarium door de commissaris	
Wettelijke opdrachten	3 500
Belastingadvies	
Overige	10 346
Niet-audit diensten door bedrijven gelinkt aan het Deloitte netwerk	
Belastingadvies	84 210
Overige	

3. 6. 26I Financiële risicobeheersing

De Groep is blootgesteld aan risico's met betrekking tot de intrest, de wisselkoersen en marktschommelingen, wat op zijn beurt een impact heeft op de activa en passiva van de Groep. Het financieel risico management van de Groep is er op gericht om de impact van deze risico's op de operationele en financiële activiteiten te beperken.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep is relatief beperkt, aangezien alle langetermijnleningen een vaste intrestvoet hebben. De strategie van de Groep bestaat er in om een vaste intrestvoet te regelen voor het lange termijn gedeelte van schulden, en om de korte termijnschulden variabel te houden. Dankzij een optimale portefeuille van schuldfinanciering op lange en korte termijn worden de potentiële negatieve intrestschommelingen tot een minimum beperkt.

Sensitiviteitanalyse van een rentevoetschommeling van 5%:

Op 31 december 2015 was er 2,1 miljoen USD aan korte termijnfinanciering tegen variabele rentevoeten met een gewogen gemiddelde van 1,55%. Wanneer de rentevoeten met 5% zouden stijgen, tot een gemiddelde van 1,63%, zou dat een impact hebben op het financieel resultaat met 1,5 duizend EUR bijkomende rente-uitgaven op jaarbasis.

In verband met de herfinanciering van de Groep werd in december 2005 beslist om de steun van de kapitaalmarkt in te roepen via de uitgifte van een obligatie van 100 miljoen EUR over tien jaar met vaste couponrente. Omdat een dergelijke operatie gemakkelijk drie maanden in beslag kan nemen, en de rentevoeten eind december 2005 heel aantrekkelijk waren, is Sioen een IRS overeenkomst van tien jaar aangegaan in april 2006, de veronderstelde begindatum van de obligatie. Aangezien deze IRS kan worden beschouwd als een doeltreffend afdekkings-

instrument voor kasstroom in overeenstemming met IAS39, werd de negatieve marktwaardeschommeling van 0,636 miljoen EUR op 31 december 2005 van deze IRS in negatief in het eigen vermogen erkend. Op 2 februari 2006 was de marktwaarde gestegen tot 1,346 miljoen EUR, en die werd gerealiseerd ingevolge de afdekkingsstrategie op het moment van de uitgifte van de obligatie. Deze ontvangen premie voldoet aan de voorwaarden voor afdekkingsinstrumenten voor kasstroom zoals gedefinieerd in IAS39, en wordt gespreid over de termijn van de obligatie. De gerealiseerde meerwaarde (1,346 miljoen EUR) werd geboekt onder eigen vermogen en wordt in resultaat genomen gedurende de levensduur van de obligatie (10 jaar).

De obligatielening van 100 miljoen EUR werd terugbetaald op 14 maart 2016. De Groep zal geherfinancierd worden met een bullet lening met vaste intrestvoet op 10 jaar van 50 miljoen EUR, om toekomstige groei te financieren.

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat er in om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeien uit financiële en operationele activiteiten. De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten of opties. De belangrijkste valuta voor de Sioen Groep zijn GBP (instroom) en USD (uitstroom). In 2015 vertegenwoordigt de netto-instroom in GBP 21,5 miljoen EUR (15,6 miljoen GBP) en de netto-uitstroom in USD 6,5 miljoen EUR (7,2 miljoen USD). Aangezien deze volumes minder dan 10% van de totale netto omzet vertegenwoordigen, is de impact van schommelingen van deze wisselkoersen beperkt.

Sensitiviteitanalyse van een wisselkoersschommeling van 1%:

Op basis van de sensitiviteitanalyse van de Groep zou een ongunstige wijziging van de GBP/EUR en USD/EUR wisselkoers met 1% het gerealiseerde wisselkoersresultaat van de Groep met 278,8 duizend EUR verminderen.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften. Op het einde van 2015 heeft de Sioen Groep beschikbare kredietlijnen voor een totaal van 54,2 miljoen EUR (60,7 miljoen EUR voor 2014). De 'straight loans' op 31 december 2015 zijn in USD en bedragen 2,1 miljoen USD met een gewogen gemiddelde rentevoet van 1,55%. Voor de maturiteitsanalyse met het oog op het liquiditeitsrisico verwijzen we naar toelichting 3.6.10. Intrestdragende leningen.

Financieel risico

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enz. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 3.6.8. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 duizend EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

3. 6. 27I Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandeelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden,
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden. De raad van bestuur van Sioen Industries beschouwt eigen vermogen samen met de obligatielening van tien jaar (zie 3.6.10. Intrestdragende leningen) als permanent kapitaal. Op 31 december 2015 vertegenwoordigden het eigen vermogen en de obligatieleningen respectievelijk 48,0% en 27,6% en samen 75,6% van het balanstotaal.

3. 6. 28I Remuneratie

Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2015 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder:

NAAM	VERTEGENWOORDIGD DOOR	FUNCTIE	BEDRAG 2015
LMCL Comm. VA	Dhr. L. Vansteenkiste	Bestuurder/Voorzitter	47 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete	Bestuurder	22 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen	Gedelegeerd bestuurder	22 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen	Bestuurder	22 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen	Bestuurder	22 000
	Dhr. M. Delbaere	Bestuurder	23 500
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten	Bestuurder	29 300
Louis Verbeke BVBA	Dhr. L. Verbeke	Bestuurder	30 000
	Dhr. L. Vandewalle	Bestuurder	30 300
TOTAAL			248 100

M.J.S. Consulting, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen, ontving in 2015, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 537 500 EUR, een variabele vergoeding van 87 343 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 37 088 EUR.

Jack Projects, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen, ontving in 2015, in het kader van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 250 000 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 22 335 EUR.

De overige leden van het uitvoerend management ⁽¹⁾, inclusief bestuurders in hun hoedanigheid als lid van het uitvoerend management, ontvingen in 2015 een vaste vergoeding van 2 306 749 EUR (exclusief CEO), een variabele vergoeding van 255 987 EUR en een vergoeding voor overige kosten (voornamelijk autokosten) van 157 664 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

3.6.29I Goedkeuring van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor 2015 werd door de raad van bestuur goedgekeurd voor publicatie op 24 maart 2016.

4I VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2015

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van financiële positie op 31 december 2015, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde overzicht van wijziging in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde staat van financiële positie bedragen 362 451 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de Groep) van het boekjaar bedraagt 23 099 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw

beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden

geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de Groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep per 31 december 2015, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

VERSLAG OVER ANDERE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 25 Maart 2016

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Mario Dekeyser

5I STATUTAIRE JAARREKENING VAN SIOEN INDUSTRIES NV

De statutaire jaarrekening van de moedermaatschappij Sioen Industries NV is hieronder beknopt weergegeven. In juni 2016 zullen het jaarverslag en de jaarrekening van Sioen Industries NV en het verslag van de commissaris gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België in overeenstemming met de artikelen 98-102 van de Wet op Vennootschappen.

Deze verslagen zijn op verzoek verkrijgbaar op het volgende adres:

Sioen Industries NV – Fabriekstraat 23 – 8850 Ardoorie.

De commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud afgeleverd.

VERKORTE BALANS VAN SIOEN INDUSTRIES NV NA WINSTVERDELING

31 DECEMBER (000) EUR	2015	2014
Vaste activa	111 707	69 598
Immateriële vaste activa	5 124	5 820
Materiële vaste activa	23 417	21 591
Financiële vaste activa	83 166	42 187
Vlottende activa	159 831	199 961
Vorderingen op meer dan één jaar		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	25 138	25 524
Vorderingen op ten hoogste één jaar	35 801	85 907
Geldbeleggingen	62 633	59 997
Liquide middelen	35 420	27 820
Overlopende rekeningen	839	713
TOTAAL DER ACTIVA	271 538	269 559
Eigen vermogen	99 460	87 825
Kapitaal	46 000	46 000
Herwaarderingsmeerwaarden	9	9
Reserves	6 768	6 348
Overgedragen winst (verlies)	46 315	35 107
Kapitaalsubsidies	368	361
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1 378	1 600
Voorzieningen voor risico's en kosten	1 337	1 560
Uitgestelde belastingen	42	40
Schulden	170 700	180 134
Schulden op meer dan één jaar	4 668	105 791
Schulden op ten hoogste één jaar	164 865	73 549
Overlopende rekeningen	1 167	794
TOTAAL DER PASSIVA	271 538	269 559

VERKORTE RESULTATENREKENING VAN SIOEN INDUSTRIES NV

31 DECEMBER (000) EUR	2015	2014
Bedrijfsopbrengsten	163 281	157 745
Omzet	154 395	149 624
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering; toename (afname)	- 558	- 562
Geproduceerde vaste activa	603	482
Andere bedrijfsopbrengsten	8 841	8 201
Bedrijfskosten	-141 998	-145 186
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-87 373	-88 333
Diensten en diverse goederen	-24 856	-22 350
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-21 442	-20 003
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-5 593	-5 425
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	223	- 880
Andere bedrijfskosten	-2 957	-8 195
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	21 283	12 559
Financiële opbrengsten	14 479	13 417
Financiële kosten	-7 384	-9 258
Financieel resultaat	7 095	4 159
WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING	28 378	16 718
Uitzonderlijk resultaat	- 716	
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	27 662	16 718
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	11	23
Belastingen op het resultaat	-6 303	- 299
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	21 370	16 442
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	161	91
Overboeking naar de belastingvrije reserves		
TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	21 531	16 533

Activiteit van Sioen Industries

Naast de Belgische coating operationele activiteiten, ligt de functie van Sioen Industries in essentie in het uitstippelen van de strategie van de divisies. Het bedrijf heeft ook de taak om de directie aan te stellen van de Groepsvennootschappen en ondersteuning te verlenen op het vlak van personeelsbeleid, financieel management, beheer van kasmiddelen, budgettering en controle uitoefenen, MIS en IT en tenslotte ook juridische zaken.

Commentaar

De omzet van Sioen Industries steeg met 3,2%, van 149,6 miljoen EUR in 2014 tot 154,4 miljoen EUR in 2015.

In 2015 bedroeg de bedrijfswinst 21,3 miljoen EUR, in vergelijking met een bedrijfswinst van 12,6 miljoen EUR in 2014. Het financieel resultaat steeg van 4,2 miljoen EUR in 2014 tot 7,1 miljoen EUR in 2015 door hogere dividenden ontvangen van dochterondernemingen in 2015 en wisselkoersresultaat.

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels die van toepassing zijn op de statutaire jaarrekening van Sioen Industries zijn in overeenstemming met de algemeen aanvaarde boekhoudbeginselen in België.

Toelichting in het kader van de Transparantiewet

Conform de artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 (Transparantiewet) op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen, werden de toepasselijke quota bepaald op enerzijds 5 procent of een veelvoud ervan en anderzijds op 3 procent en 7,5 procent (cf. artikel 8 van de statuten).

In overeenstemming met artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 werden volgende kennisgevingen van deelneming in de vennootschap ontvangen:

KENNISGEVER	DATUM VAN KENNISGEVING	PERCENTAGE VAN HET TOTALE AANTAL AANDELEN	
		AANTAL AANDELEN	AANTAL AANDELEN
Sihold NV ⁽¹⁾ en vennootschappen/partijen gerelateerd aan de familie Sioen	7 maart 2014	12 906 212	65,10%
NN Groep NV ⁽²⁾	20 augustus 2015	570 000	2,88%
TOTAAL		13 476 212	67,97%

(1) Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gecontroleerd wordt door de Nederlandse Stichting Administratiekantoor Midapa. Deze stichting wordt gecontroleerd door Mevr. Sioen.

(2) NN Groep NV controleert NN Insurance Eurasia NV die op zijn beurt NN Investment Partners Holdings NV controleert. NN Investment Partners Holdings NV controleert NN Investment Partners International Holdings BV die op zijn beurt NN Investments Partners Belgium SA controleert.

6I VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING

VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN SIOEN INDUSTRIES NV VAN 29 APRIL 2016

De raad van bestuur van Sioen Industries stelt de algemene vergadering voor om de jaarrekening van 31 december 2015 goed te keuren en om in te stemmen met de winstverdeling.

De winst van het boekjaar bedraagt 21 531 299 EUR, in vergelijking met een winst van 16 533 436 EUR voor het boekjaar 2014.

De winstoverdracht uit het vorige boekjaar bedraagt 35 107 357 EUR. Het te bestemmen winstsaldo is bijgevolg 56 638 657 EUR.

DE RAAD VAN BESTUUR STELT VOOR HET BESCHIKBARE WINSTALDO VAN 56 638 657 EUR ALS VOLGT TE BESTEMMEN:

(IN EUR)	
Toevoeging aan de overige reserves	- 581 446
Bruto dividenden voor de 19 779 933 aandelen	-9 494 368
Tantièmes bestuurders	- 248 100
Overdracht naar volgend boekjaar	46 314 743

HET VOORGESTELDE NETTO DIVIDEND PER AANDEEL WORDT ALS VOLGT BEREKEND:

(IN EUR)	
Netto dividend per aandeel	0,3504
Roerende voorheffing 27/73	0,1296
Bruto dividend per aandeel	0,4800
Pay-out ratio ⁽¹⁾	41,99%

(1) Bruto dividend in verhouding tot het aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat uit voortgezette activiteiten

Na goedkeuring van dit voorstel wordt het netto dividend van 0,3504 EUR per aandeel betaalbaar gesteld vanaf 17 mei 2016.

DEFINITIES

Brutomarge-%	(Netto omzet +/- wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering - gebruikte grondstoffen en verbruiks-goederen)/Netto omzet
EBITDA	Resultaat uit operationele activiteiten + waardeverminderingen + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + overige voorzieningen + niet-recurrent resultaat (deel gerelateerd aan de voorzieningen)
EBIT	Resultaat uit operationele activiteiten
REBIT	EBIT + niet-recurrent resultaat
REBITDA	EBITDA + niet-recurrent resultaat
EBT	Winst (verlies) voor belastingen
EAT	Winst (verlies) na belastingen
NOPAT	EBIT - belastingen
EVA	NOPAT - kost van het kapitaal bij het begin van de periode
ROCE	NOPAT/Capital employed van de periode
Netto kasstroom	Winst (verlies) voor de periode + afschrijvingen + waardeverminderingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + overige voorzieningen + niet-recurrent resultaat (deel gerelateerd aan de voorzieningen)
Vrije operationele kasstroom	Fondsen uit operationele activiteiten - fondsen uit investeringsactiviteiten
Werkkapitaal	Andere financiële vaste activa + vlottende activa (minus geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten) - niet-financiële schulden op ten hoogste één jaar - overlopende rekeningen van het passief
Capital employed	Werkkapitaal + immateriële en materiële vaste activa + goodwill + vastgoedbeleggingen

ADRESSEN

SIOEN INDUSTRIES - FABRIEKSTRAAT 23 - B-8850 ARDOOIE - BELGIUM

T +32 51 74 09 00 - F +32 51 74 09 64 - CORPORATE@SIOEN.BE - BTW BE 0441.642.780 - RPR GENT, AFDELING BRUGGE

COATING

SIOEN INDUSTRIES NV Fabrikstraat 23 B-8850 Ardoorie Belgium BTW BE 0441.642.780 RPR Gent, afdeling Brugge T +32 51 74 09 00 F +32 51 74 09 64 sioline@sioen.be

SAINT FRERES SAS 4 Route de Ville BP 80201 F-80420 Flixecourt France TVA FR 76408448850 RCS Amiens 408 448 850 T +33 322 51 51 45 F +33 322 51 51 49 sfe@sioen.com

SIOEN FABRICS SA Zoning Industriel du Blanc Ballot Avenue Urbino 6 B-7700 Mouscron Belgium TVA BE 0458.801.684 RPM Mons-Charleroi, division Tournai T +32 56 85 68 80 F +32 56 34 61 31 sioenfabrics@sioen.be

SIOEN COATED FABRICS (SHANGHAI) TRADING CO. LTD Wai Gao Qiao Free Trading Zone 168 Mei Sheng Road – Guo Lian Mansion 1st Floor 200131 Shanghai/ Pudong P.R. of China 310141607413450 310115400065706 T +86 21 63 84 25 21 F +86 21 63 84 27 39 sioen@online.sh.cn

SIOFAB SA Indústria de Revestimentos Têxteis Rua da Indústria PT-4795-074 Vila das Aves Portugal PT 505046644 SOB O N° 4641 T +351 252 87 47 14 F +351 252 94 29 68 siofab@mail.telepac.pt

PENNEL AUTOMOTIVE SAS 4 Route de Ville BP 80201 F-80420 Flixecourt France RCS Lille Métropole 448 273 615

COATEX NV Industriezone Sappenleen Sappenleenstraat 3-4 B-8970 Poperinge Belgium BTW BE 0434.140.425 RPR Gent, afdeling Ieper T +32 57 34 61 60 F +32 57 33 35 23 coatex@sioen.be

SAINT FRERES CONFECTION SAS 2 Route de Ville BP 80237 F-80420 Flixecourt France TVA FR 44408449098 RCS Amiens 408 449 098 T +33 322 51 51 70 F +33 322 51 51 79 sfc@sioen.com

SIOEN FELT & FILTRATION SA Rue Ernest Solvay 181 B-4000 Liège Belgium TVA BE 0474.276.154 RPM Liège, division Liège T +32 4 252 21 50 F +32 4 253 04 25 felt@sioen.be filtration@sioen.be

DYNATEX NV Fabrikstraat 23 B-8850 Ardoorie Belgium BTW BE 0861.537.865 RPR Gent, afdeling Brugge T +32 51 74 09 00 info@dynamtex.be

APPAREL

SIOEN NV Fabrikstraat 23 B-8850 Ardoorie - Belgium BTW BE 0478.652.141 RPR Gent, afdeling Brugge T +32 51 74 08 00 F +32 51 74 09 62 customer@sioen.be

CONFECTION TUNISIENNE DE SECURITE SARL – C.T.S. SARL 5 Impasse 2 Rue de l’Energie Solaire – (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis Tunisia Code TVA 03030 V / A / M / 000 RC B 133171996 T +216 71 77 34 77 F +216 71 78 40 47 cts@sioen.com

GAIRMEIDI CAOMHNAITHE DHUN NA NGALL TEORANTA LTD (Donegal Protective Clothing –Sioen Ireland) - Industrial Estate Bunbeg Co. Donegal Ireland VAT IE 4621355M Company Nr. 78212 T +353 74 953 11 69 F +353 74 953 15 91 ireland@sioen.ie

MULLION SURVIVAL TECHNOLOGY LTD 2 Hebden Road Scunthorpe North Lincolnshire DN15 8DT - UK VAT GB 365.1873.34 Company Nr. 1871440 mullion@sioen.com

SIOEN FRANCE SAS Pavillon Hermès 110 Avenue Gustave Eiffel ZI La Coupe F-11100 Narbonne France TVA FR 49300774767 RCS Narbonne 300 774 767 T +33 4 68 42 35 15 F +33 4 68 42 27 43 sioen.france@sioen.com

PT. SIOEN INDONESIA Kawasan Berikat Nusantara (KBN) Marunda Jl. Pontianak Blok C2-03 Cilincing Jakarta Utara 14120 Indonesia NPWP 01.068.001.5-057.000 T +62 21 448 53 222 F +62 21 448 53 444 info.marunda@sioenasia.com

PT. SUNGIN TEX Jalan Raya Narogong Km 12,5 Pangkalan IV Desa Cikiwul Kec. Bantar Gebang Bekasi Barat 17152 Indonesia NPWP 01.068.012.2-057.000 T +62 21 825 22 22 F +62 21 825 44 44 indonesia@sioen.com

SIOEN TUNISIE SARL 7 Impasse 2 Rue de l'Energie Solaire – (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis Tunisia Code TVA 614715 S / A / M / 000 RC B 19711998 T +216 71 80 75 47 F +216 71 80 92 62 sioen.tunisie@sioen.com

SIOEN ZAGHOUAN SA Rue Ismaïl Sabri - Zone Industrielle TN-1100 Zaghuan Tunisia Code TVA 747023 F / A / M / 000 RC B 177132000 T +216 72 68 06 60 F +216 72 68 26 60 sioen.zaghuan@sioen.com

SIOROM SRL Calea Chisinaului nr. 43, Iasi Romania Postal code 700179 RO 30626899 J22/ 1504/ 2012 siorom@sioen.com

P. VAN OCHTEN BEDRIJFSKLEDING BV Hekven 7 NL-4824 AD Breda The Netherlands BTW NL 8060.30.227.B01 HR Breda 200.86133 T +31 76 541 68 88 F +31 76 541 94 10 info@vanochten.nl

SIOEN ASIA PASIFIC PTE. LTD. 4 Battey Road, #25-01, Bank of China Building, Singapore (049908)

SIOEN MYANMAR LTD. Plot No.75 and Plot No.102, Mah Kha Yar Min Thar Gyi Mg Pyoe Street, Hlaing Tharyar Industrial Zone-2, Hlaing Tharyar Township, Yangon

CHEMICALS

EUROPEAN MASTER BATCH NV - E.M.B. NV Rijksweg 15 B-2880 Bornem Belgium BTW BE 0421.485.289 RPR Antwerpen, afdeling Mechelen T +32 3 890 64 00 F +32 3 899 26 03 emb@sioen.be

RICHARD SAS Rue Lavoisier - Zac Novo F- 59160 Lomme France TVA FR 22460501166 RCS Lille Métropole 460 501 166 T +33 320 00 18 88 F +33 320 00 18 80 sa.richard@colorants-richard.com

LE COMPTOIR ZOULOO SAS Zac Novo, Rue Lavoisier – BP 90422, F- 59160 Lomme TVA FR 91394580377 RCS Lille Métropole 394 580 377 T +33 320 00 18 88 F +33 320 00 18 80

OVERIGE

ROLTRANS TEGELEN BV (vastgoed) Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen The Netherlands BTW NL 001569338B01 KvK Venlo 12011983 T +31 77 376 92 92 F +31 77 373 69 66

ROLTRANS GROUP AMERICA INC. (vastgoed) 3212 Pinewood Drive Arlington, Texas TX 76010 USA Corporation # 2044811 T +1 817 607 00 80 F +1 817 607 00 88 info@roltrans.com

ROLAND PLANEN GMBH (slapend) Am Zirkel 8 D-49757 Werlte Germany Ust-id.Nr.: DE 812873033 Osnabrück HR B 1222 96 T +49 59 51 99 55 70 F +49 59 51 99 55 71

ROLAND REAL ESTATE SP.Z.O.O. (vastgoed) ul. Nadbrzeźna 1 PL -62500 Konin Poland PL 665-100-18-19 KRS n°0000108087 T + 48 632 44 39 25 F +48 632 44 39 21

ROLAND UKRAINE LLC (slapend) 6-A Industrialna str. 35350 Kvasyliv, Rivnenska obl. Ukraine T +38 362 43 06 81 F +38 362 43 06 82 roland@rivne.com

G4 ALGEMEEN

DIT JAARVERSLAG IS GEBASEERD OP DE GRI G4 RICHTLIJNEN. HET WERD NIET EXTERN GECONTROLEERD.

G4 ALGEMEEN

Strategie en profiel

1I STRATEGIE EN ANALYSE

G4.1	Woord van de CEO	p 9 p 59 + www.sioen.be/ all-films-and-links-annual-report
------	------------------	--

2I PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

G4.3	naam	p 18 - 19	
G4.4	merken	p 18 - 19	
G4.5	vestigingen	p 24 - 25, p 62 - 63	
G4.6	landen	p 24 - 25, p 105	
G4.7	eigendom	p 77	
G4.8	markten	p 18 - 19, p38	
G4.9	schaal	p 18 - 19, 21, 25, 35 - 38	
G4.10	werknemers	p 40 - 41, p 118	
G4.11	collectieve arbeidsovereenkomsten	p 41 - 43	
G4.12	supply chain	p 26 - 27	
G4.13	veranderingen	p 35 - 36	
Engagement externe initiatieven			
G4.14	voorzorgsprincipe	p 51	
G4.15	initiatieven	p 44 + www.sioen.com/ corporate/ about-sioen/ sustainability	
G4.16	lidmaatschap	p 50 + www.sioen.com/ waste-recycling	

3I ASPECTEN EN GRENZEN/BEPERKINGEN

G4.17	entiteiten	p 62 - 63	
G4.18	definieer de inhoud van het rapport	Inhoudstafel	UNGC1-10
G4.19	materiële aspecten	Inhoudstafel	
G4.20	bependingen binnen de organisatie	Niet gerapporteerd	
G4.21	bependingen binnen de organisatie	Niet gerapporteerd	
G4.22	herwerking	p 9, p 30 + p 59	
G4.23	wijzigingen in de scope en grenzen/bependingen	p 9, p 59	

4I STAKEHOLDERS ENGAGEMENT

G4.24	lijst van de stakeholders	p 20 + www.sioen.be/ corporate/ about-sioen/ sustainability/ corporate-social-responsibility	
G4.25	identificatie van de stakeholders	p 20 + www.sioen.be/ corporate/ about-sioen/ sustainability/ corporate-social-responsibility	
G4.26	engagement naar de stakeholders	p 21 - 23	
G4.27	engagement: belangrijkste topics	p 20 - 23	

5I PROFIEL VAN HET RAPPORT

G4.28	rapporteringsperiode	laatste pagina	
G4.29	datum van het recentste rapport	laatste pagina	
G4.30	rapporteringscyclus	laatste pagina	
G4.31	contactpersoon	laatste pagina	
G4.32	inhoudstafel	laatste pagina	
G4.33	verzekering	laatste pagina	

Governance en ethische aspecten**6I GOVERNANCE**

G4.34	governance	p 59 - 78	UNGC 1-10
-------	------------	-----------	-----------

7I ETHISCHE ASPECTEN EN INTEGRITEIT

G4.56	gedragscodes	p 20 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
-------	--------------	---	--

G4 SPECIFIEK**Economisch****1I ECONOMISCHE VOORKEUR**

G4 DMA	algemeen DMA	p 21 - 23, p 28 - 31	
G4 EC4	bijstand	p 35 - 36 + www.sioen.com/technical-textiles/eu-calls	

Milieu**2I GRONDSTOFFEN**

G4 DMA	Algemeen DMA	p 9, p 44, p 48 - 51	UNGC: UNGC 8
G4 EN2	recyclage	p 49 - 50 + www.sioen.com/corporate/about-sioen/sustainability	

3I ENERGIE

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9, p 44, p 48 - 51	UNGC 8-9
G4 EN3	binnenin het bedrijf	p 44	
G4 EN6	verbruik	p 49	
G4 EN7	vereisten	p 49	

4I WATER

G4 DMA	algemeen DMA	p 49	
--------	--------------	------	--

5I UITSTOOT

G4 DMA	algemeen DMA	p 50	
G4 EN21	Nox, Sox	p 50	

6I AFVALWATER EN AFVAL

G4 DMA	algemeen DMA	p 44, p 48 - 50	UNGC: UNGC 7-8-9
G4 EN22	afvalwater	p 49	
G4 EN25	gevaarlijk afval	p 49	

Economisch

1I TEWERKSTELLING

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 40 - 43	
G4 LA1	werknemers	p 148	

2I VEILIGHEID EN GEZONDHEID OP DE WERKPLAATS

G4 DMA	specifiek DMA	p 40 - 43	
G4 LA6	verwonding	p 43	

3I TRAINING EN VORMING

G4 DMA	algemeen DMA	p 41	
--------	--------------	------	--

4I DIVERSITEIT

G4 DMA	algemeen DMA	p 43 Gedeeltelijk gerapporteerd	
G4 LA12	samenstelling	p 149 Gedeeltelijk gerapporteerd	

Sociaal: mensenrechten

1I NIET-DISCRIMINATIE

G4 DMA	algemeen DMA	p 9, p 20 p 40 - 43	UNGC 6
G4 HR3	incidenten	p 20, p 40 - 43 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

2I VRIJHEID VAN VERENIGING EN COLLECTIEVE ARBEIDSOVEREENKOMST

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 20, p 40 - 43 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	UNGC 3
G4 HR4	overtreding	idem	

3I CHILD LABOR

G4 HR5	risico	p 20, p 40 - 43 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
--------	--------	--	--

4I LEVERANCIER-MENSENRECHTEN

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 20 Gedeeltelijk gerapporteerd	
G4 HR10	nieuwe leveranciers	p 20 Gedeeltelijk gerapporteerd	

Sociaal: De samenleving

1I ANTI-CORRUPTIE

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 20	UNGC: UNGC 10
G4 SO3	risico's	p 20, p 40 - 43	
G4 SO5	incidenten	p 20, p 40 - 43	

2I SENSIBILISERING LEVERANCIERS

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 20	
G4 SO9	nieuwe suppliers	p 20 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

Sociaal: Productverantwoordelijkheid

1I CUSTOMER HEALTH AND SAFETY

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 20, p 44 - 51	
G4 PR1	impact	p 20 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

2I PRODUCT ETIKETERING

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9, p 12	
--------	---------------------------	-----------	--

3I OVEREENSTEMMING

G4 DMA	algemeen DMA	p 9, p 20, p 44 - 51	
G4 PR9	waarde	Niet gerapporteerd	