



JAARVERSLAG 2010



Fountain®

KERNCIJFERS

GECONSOLIDEERDE CIJFERS (in EUR miljoen)

	2010	2009	2008	2007
Omzet	33,324	34,387	38,577	37,974
Bedrijfs cashflow (REBITDA)(1)	7,321	6,765	8,246	7,143
Bedrijfsresultaat (EBIT)	3,074	3,108	2,503	3,318
Financiële resultaten	-0,740	-1,013	-1,119	-1,034
Uitzonderlijke resultaten	-0,048	-0,760	0,000	0,000
Resultaat vóór belastingen(1)	2,285	1,245	1,326	1,645
Belastingen	-0,862	-0,673	-0,308	-0,801
Goodwillafschrijvingen	-1,510	-2,016	-1,292	-2,122
Netto resultaat na belastingen	1,424	0,572	1,018	0,804
Netto cashflow	5,671	4,319	6,820	5,308
Kapitalisatie per 31 december	21,336	20,755	19,924	31,899
Eigen vermogen	25,383	25,161	25,972	24,775
Netto schuld	8,763	9,387	11,346	10,779
Bedrijfs waarde (EV)	30,099	30,142	31,270	42,678

(1) resultaat voor afschrijvingen waardeverminderingen, interesten van de schuldenlast, belastingen en zonder herstructurerings (waarvan de gevolgen van de verduistering in 2008, ontslagen en herstructurering voor -1.219 KEUR in 2008 en -760 KEUR in 2009).

(2) Netto cash Flow = REBITDA - Financiële Resultaten - uitzonderlijke resultaten - belastingen

OPSPLITSING VAN DE OMZET PER MARKT (royalties niet inbegrepen)

	2010	2009	2008	2007
Frankrijk	60,98%	61,3%	61,3%	54,1%
Benelux	33,01%	32,2%	31,2%	37,6%
Rest van de wereld	6,01%	6,5%	7,5%	8,3%

KAPITALISATIE (in EUR)

2007	31.899.050
2008	19.924.320
2009	20.754.500
2010	21.335.626

CIJFERS PER AANDEEL EN FINANCIËLE RATIOS (in EUR)

	2010	2009	2008	2007
Eigen vermogen per aandeel	15,288	15,570	16,072	15,331
Bedrijfs waarde per aandeel	18,128	18,653	19,865	26,410
Bedrijfs cashflow per aandeel	4,394	4,186	5,103	4,420
Netto resultaat per aandeel	0,858	0,354	0,630	0,498
Netto cashflow per aandeel	3,416	2,673	4,220	3,285
Koers/winstverhouding (PER)	x 14,98	x 36,32	x 19,57	x 39,67
Kapitalisatie op Eigen vermogen	84,1%	82,5%	76,7%	128,8%
Kapitalisatie op EBITDA	x 2,91	x 3,07	x 2,42	x 4,47
Bedrijfs waarde op EBITDA	x 4,11	x 4,46	x 3,79	x 5,97

AANDEELHOUDERSCHAP

(in 2010)

(aantal aandelen in bezit)

Syntegra Capital Fund I, LP	500.844	30,2%
Electra Partner	179.193	10,8%
Quaerocq SCRL	200.036	12,0%
Publiek	780.287	47,0%

Bron: transparantie verklaringen die de vennootschap ontvangt.

Syntegra Capital Fund I, LP is een "private equity" fonds dat in London gevestigd is.

Electra Partners is een beleggingsfonds naar Frans recht, dochteronderneming van Electra Investment Trust.

Quaerocq CVBA is een beleggingsmaatschappij naar Belgisch recht.

AANTAL AANDELEN

	2010	2009	2008	2007
Uitgegeven aandelen	1.660.360	1.660.360	1.660.360	1.615.960
Toegekende warrants	134.545	134.545	134.545	134.545
Uitoefenbare warrants	0	0	0	66.485
Totaal	1.660.360	1.660.360	1.660.360	1.682.445

DIVIDENDBELEID (in EUR)

	2010	2009	2008	2007
Bruto dividend	0,88	0,80	0,80	0,80
Netto dividend	0,66	0,60	0,60	0,60
Totaal bruto dividend	1.461.117	1.328.288	1.328.288	1.292.768
Totaal bruto dividend op EBITDA	21,60%	16,11%	18,60%	18,10%
Kapitaalvermindering				

FINANCIËLE AGENDA

Gewone Algemene Vergadering 2011	30 mei 2010 om 10:00
Betaling van het dividend 2010	15 juni 2011
Bekendmaking halfjaarlijkse resultaten 2010	31 augustus 2011
Bekendmaking jaarresultaten 2010	half maart 2011
Gewone Algemene Vergadering 2011	29 mei 2012

NOTERING

Euronext Brussel

Eerste contantmarkt, double fixing

1.660.360 uitgegeven aandelen

Code : BE 000 375 2665

Code Euronext : FOU

Het Fountain aandeel werd op de eerste Brusselse markt gebracht in april 1999.

ONTMOETING MET CEO PASCAL WUILLAUME VAN FOUNTAIN EN VOORZITTER PIERRE VERMAUT	02
GECONSOLIDEERD BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 30 MEI 2011	04
BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 30 MEI 2011 (STATUTAIRE REKENINGEN)	06
VERSLAG AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2010	11
GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN 2010	12
BESCHRIJVENDE GEGEVENS EN CONFORMITEITSVERKLARING	16
BIJLAGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN OVER 2010	17
TOELICHTINGEN OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN	23
VENNOOTSCHAPSJAARREKENING VOOR 2010 (VERKORTE VERSIE)	35

ONTMOETING MET CEO PASCAL WUILLAUME VAN FOUNTAIN EN VOORZITTER PIERRE VERMAUT

HOE WAS DE ECONOMISCHE CONTEXT VOOR DE FOUNTAIN-ACTIVITEITEN IN 2010 ? BLEVEN DE GEVOLGEN VAN DE CRISIS VAN 2009 VERDER VOELBAAR ?

P.V. : De crisis is nog niet voorbij, vooral bij de kmo's. De activiteiten zijn relatief beperkt gebleven. Sommige klanten hebben hun koffiemachine behouden maar hebben bijvoorbeeld wel chocolade en koekjes laten vallen. Die bijkomende activiteit, die we de 'kleine extra's' noemen en die toch 10 à 15% van onze business vertegenwoordigt, werd er wel wat door geraakt. Gelukkig hebben we geen grote klanten verloren. Wel hebben die hun consumptie verlaagd.

P.W. : Soms hebben we het type van de machine of de koffievariëteit moeten aanpassen om onze klanten te behouden. Het voordeel van een breed aanbod is dat we binnen het gamma alternatieve oplossingen konden aanbieden. Dat crisisfenomeen had ook zijn positieve kanten voor ons, vooral in Frankrijk waar verschillende beslissingen werden gecentraliseerd op het niveau van de aankopen. Dankzij het feit dat we via onze filialen en netwerk van zelfstandigen heel Frankrijk bestrijken, konden we via aanbestedingen nieuwe grote klanten verwerven.

P.V. : Zoals alle bedrijven in de voedingssector werden we trouwens geconfronteerd met de prijsstijgingen van de grondstoffen: koffie, cacao en poedermelk in ons geval. Bij Fountain hebben we het voordeel dat het meestal om gevriesdroogde koffie gaat. De forse prijsstijging van de groene koffie is dus wat verwaterd in onze aankooprijzen. Zodoende kwamen de negatieve gevolgen van de prijsstijging van groene koffie bij ons niet zo erg aan.

HOE EVOLUEERDE UW MARKT IN 2010 ?

P.W. : We hebben vastgesteld dat onze markt evolueert naar nieuwe distributiesystemen. Bij onze belangrijke klanten is automatische distributie nu de norm: voor hen is dat eenvoudiger. Een andere vaststelling is dat we ons in een vervangingsmarkt bewegen, wat betekent dat het vinden van nieuwe klanten, dus zij die hun machine willen vervangen, zoiets is als het zoeken van een naald in een hooiberg.

Wat het economisch model betreft, is er een enorme evolutie merkbaar want de verkoop van machines is praktisch stilgevallen. Die werd vervangen door consumptiecontracten, die enerzijds de verhuur van machines inhouden en anderzijds het onderhoud ervan en een minimum koffieconsumptie. Men vindt die tendens terug in Nederland, België en Frankrijk. Dat heeft niets te maken met een bepaalde markt maar met een fenomeen dat verder reikt.

BENT U TEVREDEN OVER DE RESULTATEN, NIETTEGENSTAANDE DE SOMBERE CONTEXT ?

P.V. : Niettegenstaande een iets teruglopende omzet, hebben we onze bedrijfscashflow met praktisch 8% verhoogd en tevens de netto schuld verminderd met 600.000 EUR. Dat is erg opmerkelijk, temeer daar we in 2010 de laatste schijf van de overnameprijs van Fountain Nord hebben betaald, twee overnames hebben gerealiseerd in Nederland, een dividend hebben uitbetaald en sterk geïnvesteerd hebben in het machinepark. Met ons nieuw businessmodel zijn de machines, die verhuurd of opgeslagen worden, trouwens onze eigendom en maken ze deel uit van de activa van de balans.

P.W. : Onze omzet heeft geleden onder de economische situatie. Toch hebben we, dankzij ons geoptimaliseerd beheer van het bedrijf, een prachtig resultaat laten optekenen en daar zijn we fier over. Onze geslaagde herstructurering heeft er toe bijgedragen dat we op het vlak van de EBITDA een puike prestatie hebben geleverd.

WAT ZIJN DE RICHTLIJNEN VAN DE STRATEGIE DIE U IN 2010 HEBT GEVOLGD ?

P.V. : We hebben de strategie verder gezet waarmee we drie jaar geleden zijn gestart en die er in bestaat het distributienetwerk te integreren. Vorig jaar werd dan ook gekenmerkt door de overname van twee Symfoni-concessiehouders in Nederland, waardoor we een begin van een geïntegreerd distributieplatform in het land konden opstarten. In 2011 zullen we twee Franse bedrijven inlijven, een in de omgeving van Lyon en een in Nancy. Die bedrijven vertegenwoordigen een omzet van 6 miljoen EUR. Beide overnames zullen ons in staat stellen een vierde distributieplatform in Frankrijk op te richten waardoor we 80% van het potentieel op de Franse markt zullen bestrijken.

P.W. : Het probleem waar we in het zuidwesten mee te kampen hadden, was het grote aantal kleine entiteiten die moeilijk op een rendabele manier te beheren waren en te klein om te besturen. Met ons groot platform kunnen we onze aanwezigheid rentabiliseren en consolideren.

Onze reorganisatie in Frankrijk is een van de opmerkelijke feiten van het jaar. Intern hebben we onze firma nieuw gestructureerd door een managementniveau af te schaffen teneinde onze structuur te optimaliseren. De Belgische Directieraad komt dichterbij de filialen. Anderzijds heeft het geleidelijk uitrollen van SAP, voltooid met het opstarten van Fountain Ouest, ons in staat gesteld onze manier van werken wezenlijk te veranderen en onze kosten te drukken. Zo wordt de voorbereiding en de levering van bestellingen voor Parijs en Lyon vanuit Lille geregeld. Sinds enkele maanden verloopt de telemarketing van Parijs en Lyon vanuit Nantes. Dat alles werd mogelijk dankzij SAP. We willen onze lokale inspanningen richten op een commercieel team dat zorgt voor prospectie en luistert naar de behoeften van de klant en op een technisch team dat zorgt voor de naverkoopdienst.



Pierre Vermaut
Voorzitter Fountain



Pascal Wuillaume
CEO Fountain



HOE KAN FOUNTAIN ZICH VERDER ONDERSCHIEDEN VAN ZIJN CONCURRENTEN ?

P.V. : Ons uitgebreid gamma en ons geografisch netwerk zijn twee hoofd troeven. De klant ziet zijn machine niet graag buiten dienst gedurende 48 uur. Dus spelen onze nabijheid en het persoonlijk contact in dat marktsegment van kmo's nog altijd een essentiële rol. Bij een prijsofferte speelt het relatieaspect een minder grote rol: daar telt vooral de kwaliteit van het dossier.

P.W. : Als de klant groeit of als hij zijn servicekosten wil drukken, beschikken we over een aanbod dat breed genoeg is om in te spelen op zijn behoeften.

We besteden trouwens veel aandacht aan de evolutie van de smaken van onze klanten en aan de nieuwe tendensen. Meer en meer jongeren drinken koffie... dat was vroeger niet het geval. Ze drinken gearomatiseerde koffie. Vorig jaar hebben we dus een machine op de markt gebracht met een nieuwe koffie, 'hazelnootsmaak'. Het theeaanbod werd uitgebreid met een muntthee die bij een jonger publiek in de smaak valt.

HOE ZIET U DE TOEKOMST TEGEMOET ? HOE GAAT FOUNTAIN ZICH OP MIDDENLANGE EN LANGE TERMIJN POSITIONEREN ?

P.W. : We bewegen ons meer en meer in een markt waar de klanten werken met een contract van drie of vier jaar. Om die klanten te benaderen hebben we nieuwe tools nodig. Daarom zal in 2011 een groter deel van het budget, dat diende voor prospectie van nieuwe klanten, geïnvesteerd worden in google adwords, dat efficiënter is en minder kost dan de klassieke prospectie, alsook in sociale netwerken zoals Facebook of Twitter.

P.V. : We denken dat onze groei zal voortvloeien uit een mix van omzetverhoging dankzij prospectie en van overnames van ondernemingen. Binnen onze belangrijkste markten, België, Nederland en Frankrijk, beschikken we over een structuur met bestaande platforms die kleine bedrijven kunnen opvangen. Bedrijven van 400 klanten overnemen en die integreren in een bestaand platform, in Lyon, Nantes, Parijs of Lille, is veel meer renderend dan te trachten klanten te winnen langs het traditionele systeem. In Frankrijk is de markt nog erg versnipperd met lokale operatoren, die ons vandaag interesseren omdat we een platform en een IT-systeem hebben waarmee we die gemakkelijker kunnen integreren.

ZAL DE AUTOMATISCHE DISTRIBUTIE DIE U AANHAALDE OOK EEN VAN DE SLEUTELS ZIJN VOOR DE GROEI VAN FOUNTAIN ?

P.W. : Er bestaat inderdaad een groeimogelijkheid in een segment dat we nog niet zo kennen. Dat vereist beheerkennis en intern beschikken we niet over die knowhow. Door de toekomstige overnames van Lyon en Nancy zullen we in de komende weken die kennis opdoen en die markt betreden. We zullen de geschikte IT-tools installeren. Organisatorisch staan we al klaar. Het potentieel is hoog: het aantal aanbestedingen in de distributiemarkt ligt tienmaal hoger dan in onze huidige gamma's.

Bovendien bewegen we ons naar een evoluerende organisatie. We gaan naar meer centralisatie en een hergroepering van functies, zowel wat betreft het versturen van goederen, telemarketing of boeken van orders van de zelfstandigen. We maken een totale en blijvende herdefinitie door van de opdracht van onze filialen. Vroeger, tien jaar geleden, waren onze filialen volledig zelfstandig. Door de interoperabiliteit komt daar nu allemaal verandering in.

GECONSOLIDEERD BEHEERVERSLAG

VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 30 MEI 2011

Geachte Dames en Heren,

We hebben de eer u ons geconsolideerd beheerrapport van de Groep voor te stellen voor het boekjaar 2010 alsook de geconsolideerde jaarrekeningen afgesloten op 31 december 2010.

De voorgelegde resultaten beantwoorden aan de boekhoudnormen en de evaluatiecriteria voorzien in de IAS/IFRS-normen.

1. ACTIVITEIT EN GECONSOLIDEERDE RESULTATEN 2010

De geconsolideerde resultaten op 31 december 2010 omvatten de resultaten over 12 maanden van de activiteiten van de Belgische vennootschap Fountain Sud, die op 30 juni 2009 werd overgenomen en met ingang van 1 juli 2009 geïntegreerd werd in Fountain Belgium SA.

De geconsolideerde resultaten op 31 december 2010 bevatten ook het resultaat over 12 maanden van Slodadis, volledig geïntegreerd sinds 31 december 2009, terwijl die vroeger gewaardeerd werd volgens de vermogensmutatie. Eind december 2009 heeft de Groep inderdaad het resterende gedeelte van de 66% overblijvende aandelen van de vennootschap verworven. De geconsolideerde rekeningen op 31 december 2009 omvatten toen alleen de balans van die vennootschap. Haar resultaatrekening wordt sinds 1 januari 2010 volledig geïntegreerd.

De vennootschap Fountain Distributie Nederland, opgericht eind december 2009, heeft in Nederland op 1 februari een eerste klantenportfolio overgenomen van een zelfstandige verdeler van Fountain-producten en een tweede op 1 oktober 2010. De geconsolideerde resultaten omvatten de resultaten van die portfolio's sinds de verwerving ervan.

De geconsolideerde omzet op 31 december 2010 bedraagt 33,3 MEUR, een daling van 3,1% tegenover dat van eind december 2009. Voor zover bedrijven in 2009 en 2010 werden overgenomen, bedraagt de omzet met constante perimeter ongeveer 32,6 MEUR, of een verlaging van 5,2%. De verandering van het business model van verkoop van machines naar verhuur/ter beschikkingstellen van machines heeft vanzelfsprekend een negatieve impact op de omzet. Buiten de vermelde overnames is de omzetzijdeling vooral te wijten aan de sombere economische situatie van ons cliënteel dat hoofdzakelijk bestaat uit Kmo's.

De recurrente bedrijfs-cashflow (REBITDA) van het boekjaar 2010 bedraagt 7,3 MEUR (22 % van de omzet), een verhoging van 8,2 % tegenover het boekjaar 2009 (6,7 MEUR, of 19,7 % van de omzet). Die recurrente bedrijfs-cashflow wordt berekend vóór afschrijvingen, provisies, schuldenlasten, belastingen en niet-recurrente lasten (herstructurering, kosten en geschillen als gevolg van de geldverduistering van 2008), maar sinds december 2010 na waardevermindering op lopende activa. De evolutie van de bedrijfs-cashflow vloeit voort uit de daling van de omzet, helemaal gecompenseerd door de gunstige evolutie van de marge, wat hoofdzakelijk te danken is aan de product mix en aan de verhoging van het aantal contracten voor het huren van machines, en ook uit het beheersen van de recurrente bedrijfslasten.

Het bedrijfsresultaat op 31 december 2010 bedraagt 3.074 KEUR, een daling met 1,1% tegenover 31 december 2009. Het bedrijfsresultaat wordt negatief beïnvloed door niet-recurrente lasten van 598 KEUR en door een goodwill impairment van 250 KEUR. Het recurrente bedrijfsresultaat bedraagt 3.922 KEUR, of 12% van de omzet.

Het resultaat vóór belastingen op 31 december 2010 bedraagt 2.285 KEUR, een stijging van 74,1% in vergelijking met dat van eind december 2009.

De fiscale last van het boekjaar 2010 bedraagt 862 KEUR, of 38% van het resultaat voor belastingen.

Het netto geconsolideerd resultaat op eind december 2010 bedraagt 1.424 KEUR, een stijging van 149% tegenover dat van eind december 2009.

De geconsolideerde netto schuld op eind december 2010 bedraagt 8,8 MEUR, een verlaging van 0,6% MEUR of 6,6%, tegenover 9,4 MEUR op 31 december 2009. Tijdens het boekjaar 2010 heeft de Groep 1,3 MEUR aan dividenden uitbetaald en ongeveer 3,3 MEUR voor de aankoop van machines die aan de klanten worden verhuurd, voor de overname van klantenbestanden in Nederland en voor het saldo van de overnameprijs van Fountain Nord in Frankrijk.

2. EVALUATIEREGELS

Conform aan de IFRS-regelgeving is de Groep overgegaan tot impairment tests op zijn immateriële activa (handelsfondsen, merken et consolidatie-goodwill). Die leidden tot waardeaanpassingen van de activa met 250 KEUR te berekenen op 2010.

Er loopt een geschil over de beroepsbelasting voor de boekjaren van 2003 tot 2007 tussen Fountain Distribution Center en de Franse fiscale autoriteiten voor een bedrag van 0,4 MEUR. Op basis van de risico-evaluatie uitgevoerd door onze adviseurs, is er voor dat geschil geen provisie aangelegd.

3. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR

Zoals hierna vermeld heeft de Groep in februari 2011 de intentie geuit om tijdens het eerste semester 2011 twee Franse verdelers van warme dranken voor bedrijven te verwerven. Het zijn FG2 s.a.s. en Française des Eaux s.a.s. die zich respectievelijk in de omgeving van Lyon en Nancy bevinden.

Bovendien plant de Groep de overname op 1 april 2011 van het cliënteel van een zelfstandige verdeler van Fountain-producten die zich eveneens in de omgeving van Lyon bevindt.

4. ONTWIKKELINGSKOSTEN

De complementaire geactiveerde kosten voor het boekjaar 2010 bedragen 13,5 KEUR en betreffen ontwikkelingskosten voor nieuwe producten en machines.

5. AFWEZIGHEID VAN BELANGENCONFLICTEN

Tijdens het boekjaar 2010 heeft de Raad geen beslissing vastgesteld die de bepalingen van de artikels 523 en 524 van het Wetboek van Vennoetschappen in vraag stelt.

6. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Op 31 december was het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap Fountain NV ongewijzigd vertegenwoordigd door 1.660.360 aandelen.

7. VOORUITZICHTEN VOOR 2011

Met de huidige entiteiten waaruit de Fountain Groep bestaat, voorziet de Raad van Bestuur in 2011 een bedrijfscashflow te kunnen voorleggen die gevoelig hoger ligt dan die van 2010.

Zoals al aangekondigd in het persbericht van 25 februari 2011, is de Groep bovendien van plan de bedrijven FG2 s.a.s. en Française des Eaux s.a.s. over te nemen, twee verdelers van warme dranken voor bedrijven in de omgeving van Lyon en Nancy in Frankrijk.

FG2 is een onafhankelijk verdeler van warme dranken voor bedrijven in de streek van Lyon, meer bepaald in de departementen Rhône et Loire, Saône-et-Loire en Ardennes. Het bedrijf beschikt over een compleet gamma producten, van cartridgesystemen tot Vendingautomaten, via Table Top machines en waterfonteinen. Het Vendingautomaten-systeem biedt een volledige service, die naast de klassieke service-activiteiten van Fountain, ook de bevoorrading van producten voor de machines en bijhouden van de muntautomaten omvat. Gedurende het boekjaar dat op 31 oktober 2010 werd afgesloten, heeft FG2 een omzet gerealiseerd van 4,2 MEUR. Er zijn 33 werknemers. De maatschappelijke zetel is ideaal gevestigd in de buurt van Pont-Evêque bij Lyon.

Het bedrijf La société Française des Eaux is op zijn beurt actief in dezelfde domeinen als FG2, maar dan in de departementen Meurthe, Nord, Oise, Haut-Rhin en Jura. Tijdens het boekjaar, dat werd afgesloten op 31 december 2010, heeft het bedrijf een omzet van 1,8 MEUR verwezenlijkt. Er werken 14 personen. De maatschappelijke zetel ligt vlakbij Nancy.

De overname van beide bedrijven is voorzien tijdens het eerste semester 2011, nadat aan bepaalde voorwaarden werd voldaan.

In die veronderstelling zal de integratie van beide bedrijven in de consolidatiekring van Fountain een gunstige invloed hebben op de bedrijfscashflow van het boekjaar 2011.

Buiten die lopende verwervingen plant de Groep de overname van het cliënteel van een zelfstandig verdeler in de omgeving van Lyon. Die klanten komen de klantenkring versterken die in die streek in opbouw is.

De Raad van Bestuur meent dat die twee overnames een belangrijke stap betekenen in het realiseren van de Groepstrategie, die voorziet een distributieplatform te creëren voor alle belangrijke markten van Fountain, namelijk Frankrijk, Nederland en België, en zo direct contact te hebben met de klanten. Daarnaast zullen die transacties de mogelijkheid bieden nieuwe kennis op te doen, vooral om efficiënt te kunnen werken in de markt van Vending-automaten. Na West- en Noord-Frankrijk, alsook Parijs en voorsteden, zal de site van Lyon op termijn de vierde kern worden van de Franse activiteiten en heel het oosten en het zuidoosten van Frankrijk kunnen bedienen.

8. BLOOTSTELLING VAN DE GROEP AAN RISICO'S EN POLITIEK VAN RISICOBEBEER

Op grond van haar activiteiten van verkoop, verhuur en ter beschikkingstellen van machines voor koude en warme dranken op basis van gevriesdroogde producten of granen, is de groep blootgesteld aan de voedingsrisico's. In dat opzicht bevoorraadt de groep zich uitsluitend bij gecertificeerde producenten en voert geen enkele behandeling uit op de producten, behalve in bepaalde gevallen van herverpakking in overeenkomst met de toe te passen normen. Anderzijds verkoopt de groep uitsluitend drankdispensers die geproduceerd worden door leveranciers die specialist zijn op het vlak van toepassing van de vereiste normen van de landen waarin die machines zullen worden verkocht.

In bepaalde gevallen wordt voor de bevoorrading van producten en machines met onze leveranciers de prijs vastgelegd, voor periodes van maximum een jaar.

De groep verhuurt en stelt haar klanten drankdispensers ter beschikking die haar eigendom blijven. Het risico op verlies en beschadiging van de machines wordt beperkt dankzij een regelmatige opvolging van de contracten van de machines die bij de klanten worden geplaatst en dankzij het geregeld bezoek van de productverkopers en de onderhoudstechnici bij die klanten.

Daar de omzet van de groep wordt gerealiseerd bij een erg hoog aantal klanten maar met beperkte bedragen, blijft het risico op niet-geïnde vorderingen binnen redelijke perken door het toepassen van regelmatige opvolgingsprocedures voor het innen van die vorderingen. De groep dekt zijn schuldvorderingen dus niet tegen het risico op financieel falen van haar klanten.

De groep doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. Het niveau van de schuldenlast van de groep is redelijk in verhouding tot haar balansstructuur. Die financieringen worden zowel aan vaste als aan variabele rentevoet aangegaan. Wat betreft de financieringen aan variabele voet, dekt de groep het grootste risico via IRS-contracten. In dat opzicht heeft de groep haar intereistrisico deels gedekt door middel van twee IRS-contracten met respectievelijke nominale bedragen van 3,0MEUR en 4,2MEUR en met respectievelijke vervaldag in oktober 2011 en juli 2012.

Daar de groep voornamelijk actief is in landen van de eurozone, met uitzondering van het grootste deel van haar Deens filiaal, is de blootstelling aan het wisselkoersrisico van weinig belang en is geen enkele dekking op dat vlak voorzien.

9. SYSTEEM VOOR INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEER VAN DE GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Het systeem voor interne controle dat werd opgezet in alle vennootschappen, die werden opgenomen in de procedure voor het opstellen van de geconsolideerde rekeningen, wordt door volgende elementen bepaald:

- vastleggen van een jaarlijks budget op maandbasis voor alle entiteiten van de Groep
- verbintenis van de Groep mits dubbele handtekening binnen de beperkingen van de bevoegdheid vastgelegd door de Raad van Bestuur van de Groep en hoofdzakelijk toegewezen aan de lokale algemene en financiële directeurs
- systeem van interne procedures om de goede werking van de Groep te waarborgen
- periodieke analyses (wekelijks, maandelijks, naargelang de informatie) van de evolutie van de verschillende entiteiten van de Groep door de Beheercontrole en het Management Committee
- rapporten van de kwartaalvergaderingen van het Auditcomité

10. AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité vergadert minstens 4 maal per jaar. Het bestaat uit ten minste een lid, in de persoon van de heer Pierre Vermaut, van wie de onafhankelijkheid nagegaan werd in verband met de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 526ter van het Vennootschappenwetboek, en van wie de kennis op het vlak van boekhouding en audit voortvloeit uit zijn opleiding, bevestigd door zijn diploma van graduaat in boekhouding en uit zijn ondervinding gedurende zijn vorige functies als expert-boekhouder en erkend lid van het Instituut voor Expert-Boekhouders, en als voorzitter van het auditcomité van een belangrijke groep die actief is in de voedingssector.

11. AFFECTATIE VAN HET STATUTAIR RESULTAAT

Wordt uitgelegd in statutair beheersverslag

*De Raad van Bestuur
22 april 2011.*

BEHEERVERSLAG

VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 30 MEI 2011 (STATUTAIRE REKENINGEN)

Geachte Dames en Heren,

Wij hebben de eer u ons statutair beheersverslag voor het maatschappelijk boekjaar 2010 voor te leggen en u ter goedkeuring de maatschappelijke rekeningen van de vennootschap afgesloten per 31 december 2010 voor te leggen. Die omvatten vóór verdeling een balanstotaal van 58.304.736 EUR en een te affecteren nettowinst na belastingen van 1.271.987 EUR. Tevens leggen wij u ons affectatievoorstel van het resultaat ter goedkeuring voor en vragen u de kwijting voor ons mandaat van het afgesloten boekjaar.

1. FINANCIËLE GEGEVENS VAN HET BOEKJAAR

Schematisch bestaan de maatschappelijke rekeningen uit het volgende:

A. STRUCTUUR VAN DE BALANS (NA AFFECTATIE)

(in EUR)	2010	2009	VAR
Totaal van de balans	58.304.736	58.026.360	0,5%
Geïmmobiliseerde activa	51.394.526	47.081.809	9,2%
Circulerende activa	6.910.210	10.944.551	-36,9%
Eigen kapitaal	44.728.100	44.917.229	-0,4%
Uitgestelde provisie en belastingen	52.611	53.037	-0,8%
Schulden	13.524.025	13.056.094	3,6%

B. RESULTATENREKENING

(in EUR)	2010	2009	VAR
Verkoop en prestaties	15.272.654	16.370.388	-3,5%
Kost van verkoop en prestaties	-13.168.899	-14.166.702	-3,3%
Bedrijfswinst	2.103.755	2.203.686	-4,5%
Netto financiële resultaten	-249.773	-424.593	-41,2%
Lopende winst vóór belastingen	1.853.982	1.779.093	4,2%
Uitzonderlijke resultaten	-254	-34.737	-99,3%
Winst vóór belastingen	1.853.728	1.744.356	6,3%
Nettowinst van het boekjaar na belastingen	1.271.987	1.132.952	12,3%
Te affecteren winst van het boekjaar	1.271.987	1.132.952	12,3%

2. TOELICHTINGEN

A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het totaal aantal effecten dat het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap Fountain NV vertegenwoordigt bedroeg 1.660.360 EUR eind december 2010.

B. FINANCIËLE SCHULD

Eind 2010 beliep de financiële schuld 7.994.930 EUR, (7.942.951 EUR per 31 december 2009).

C. RESULTATENREKENING

De verkopen en prestaties van 2010 bedragen 15,3 miljoen EUR tegen 16,4 miljoen voor het boekjaar 2009, of een daling van 6,7%.

De bedrijfswinst sluit af op 2,1 miljoen EUR, een daling van 3,3% tegenover vorig boekjaar, of 13,7% van de verkopen en de prestaties, in vergelijking met 13,4% voor vorig boekjaar.

De financiële resultaten bedragen -249 miljoen EUR, een forse verbetering tegenover 2009.

De belastinglast komt uit op 581 KEUR tegenover 611 KEUR voor vorig boekjaar.

De winst van het boekjaar wordt in 2010 afgesloten op 1.272 KEUR, of 8,3% van de verkopen en de prestaties, tegenover 1.133 KEUR in 2009 of 6,9 % van de verkopen en de prestaties.

3. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De ontwikkelingskosten van derden werden genoteerd voor een totaal van 7,5 KEUR op het actief van de balans van 2010 (ontwikkelingskosten van nieuwe producten en machines).

4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITEN VAN HET BOEKJAAR

Er werden geen belangrijke voorvallen vastgesteld na afsluiting van het boekjaar.

5. AANWIJZINGEN IN VERBAND MET HET BESTAAN VAN BIJHUIZEN

De firma heeft geen bijhuizen.

6. BLOOTSTELLING VAN HET BEDRIJF AAN RISICO'S EN BELEID VOOR HET RISICOBEEHER

Door haar activiteiten op het vlak van verkoop, verhuur en ter beschikking stellen van machines voor koude en warme dranken op basis van gevriesdroogde producten of in bonen, is de Groep blootgesteld aan voedingsrisico's. In dat opzicht bevoorraadt de Groep zich uitsluitend bij gecertificeerde producenten en voert geen enkel behandeling van de producten uit, buiten de verpakking in bepaalde gevallen volgens de bestaande normen. De Groep verkoopt trouwens uitsluitend drankautomaten die door gespecialiseerde leveranciers worden gefabriceerd, in toepassing van de vereiste normen voor de landen waar die machines worden verkocht.

Daar de omzet hoofdzakelijk wordt verwezenlijkt via eigen filialen en subfilialen, blijft het risico op niet-geïnde vorderingen binnen redelijke perken. Bijgevolg dekt de groep haar schuldvorderingen niet tegen het risico op financieel falen van haar klanten.

De bevoorrading van producten en machines gebeurt in bepaalde gevallen met vastlegging van de prijzen met de leveranciers over periodes van maximum een jaar.

De vennootschap doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. Het niveau van de schuldenlast van de groep is redelijk in verhouding tot haar balansstructuur. Die financieringen worden zowel aan vaste als aan variabele rentevoet aangegaan. De vennootschap heeft haar renterisico deels gedekt via twee IRS (nominale waarden van 3 MEUR en 4.2 MEUR met vervaldatum oktober 2011 en juli 2012). Er bestaat dus geen dekking op termijn op de bevoorrading van grondstoffen.

7. WAARDERINGSREGELS

Rekening houdend met het feit dat Fountain geen drankautomaten meer fabriceert en rekening houdend met de beperkte behandeling bij het verpakken van bepaalde producten, worden alle artikelen nu beschouwd als goederen en onder die rubriek ondergebracht.

Waardeverminderingen op voorraden worden voortaan berekend per artikel door toepassing van de graad van waardevermindering bepaald op basis van de voorraadrotatieratio van die artikelen vergeleken met het effectieve jaarlijks verbruik. Die voorraadrotatieratio's worden berekend op basis van de geconsolideerde voorraden en voorraadbewegingen van de vennootschappen van de Fountain-Groep. In toepassing van die nieuwe regel, waarvan details in de bijliggende evaluatieregels bij de geconsolideerde jaarrekeningen, heeft de vennootschap bijkomende waardeverminderingen op onderdelen geboekt voor een bedrag van ongeveer 197 KEUR.

De vennootschap gaat jaarlijks over tot impairment tests op haar immateriële, materiële en financiële vaste activa. Als die tests aantonen dat de netto boekhoudwaarde van de vaste activa hoger ligt dan de economische waarde ervan en dat niets bewijst dat het verschil tijdelijk is, wordt de netto boekhoudwaarde teruggebracht tot zijn economische waarde door de registratie van een last over de periode.

De impairment tests steunen op de actualisering naar de kapitaalkost (6,89% in 2010) van de "free cash flows" over 5 jaar gegenereerd door de vaste activa, rekening houdend met de geschatte uitgangswaarde van de activa. Rekening houdend met de verticale industriële integratie van de Fountain Groep-activiteiten, met als gevolg dat de inkomsten van Fountain NV niet mogen gescheiden worden van de inkomsten van haar filialen die instaan voor de verkoop van haar producten, leek het verantwoord die impairment tests uit te voeren op een geconsolideerde basis en niet op de inkomsten zelf van de geteste activa. Zo werden alle immateriële, materiële, en financiële activa - waaronder met name de deelneming in Fountain Nederland Holding - in een keer globaal getest. Na inzage van de resultaten van die tests, werd geen enkele waardevermindering nodig geacht op 31 december 2010.

8. AFWEZIGHEID VAN BELANGENCONFLICT

Tijdens het boekjaar 2010 heeft de Raad geen beslissing vastgesteld die de bepalingen van de artikels 523, 524 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen in vraag stelt.

9. TOEWIJZING VAN HET RESULTAAT

Na afloop van het boekjaar bedraagt de statutaire winst van de vennootschap 1.271.986,95 EUR. Gezien de overgedragen winst van het vorig boekjaar 15.915.173,08 EUR bedraagt, komt de te affecteren winst per 31 december 2010 op 17.187.160,03 EUR.

Onder voorbehoud van uw goedkeuring, stelt de Raad u voor die winst als volgt toe te wijzen:

Dividend (0,88 EUR per aandeel):	1.461.116,80 EUR
Toevoeging aan de wettelijke reserve:	63.599,35 EUR
Overdracht:	15.662.443,88 EUR

10. OMSTANDIGHEDEN DIE EEN AANZIENLIJKE INVLOED KUNNEN HEBBEN OP DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP EN VOORUITZICHTEN VOOR HET LOPEND BOEKJAAR

De Raad van Bestuur behoudt het vertrouwen voor 2011, in het bijzonder rekening gehouden met interne reorganisaties die eind 2010 en begin 2011 werden doorgevoerd, teneinde de kostenstructuur te optimaliseren en de omzet op te schroeven. De Groep beschikt over een zeer breed klantenbestand, wat een goede risicospreiding toelaat.

De groep meent in 2011 een beduidend hogere bedrijfs-cashflow te kunnen laten optekenen dan in 2010.

Buiten het traag herstel van het algemeen economisch klimaat, heeft de Raad geen enkel ander risico of specifieke onzekerheid vastgesteld waarmee de firma zou kunnen worden geconfronteerd in het kader van de evolutie van haar activiteiten, resultaten en financiële toestand.

11. VERKLARING VAN CORPORATE GOVERNANCE

A. GOVERNANCE CODE

De Fountain-Groep past de Belgische governance code 2009 toe, met uitzondering van de bekendmaking van de individuele lonen. Teneinde de geheimhouding van de informatie te verzekeren, worden de individuele lonen van de bestuurders en van de CEO niet bekendgemaakt. De governance code is te vinden op de website van de firma.

B. STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP

Het controle-aandeelhouderschap van de vennootschap is in handen van Syntegra Capital Fund I, LP (Londen). Er is geen wederzijdse participatie boven 5%.

Op basis van transparantieverklaringen zijn de belangrijkste aandeelhouders van de Groep de volgende:

- Syntegra Capital Fund I, LP (Londen): 30,2 %
- Electra Partner (Frankrijk): 10,8 %
- Quaerocq (België): 12,0 %

Er bestaat geen aandeelhouderspact.

C. BESTUURSORGANEN EN COMITÉS

Om de kwaliteit van het beheer te garanderen, is de Fountain-Groep georganiseerd op basis van volgende organen:

- Raad van Bestuur
- Nominatiecomité
- Bezoldigingscomité
- Auditcomité
- Management Committee

i. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat op dit ogenblik uit 8 bestuurders waarvan 3 onafhankelijke bestuurders.

De evaluatiecriteria voor de onafhankelijkheid van de bestuurders zijn dezelfde als die van de Corporate Governance Code. Er is geen Uitvoerende Bestuurder.

Alle bestuurdersmandaten vervallen bij de Gewone Algemene Vergadering van mei 2012.

De statuten bepalen dat alleen de Algemene Vergadering de bestuurders kan aanduiden met gewone meerderheid. De Raad van Bestuur stelt de onafhankelijke bestuurders voor aan de Algemene Vergadering en steunt bij de keuze op een aantal vooraf vastgelegde criteria. Er bestaat geen leeftijdslimiet.

De Raad van Bestuur is op dit ogenblik als volgt samengesteld:

JEAN DUCROUX, Bestuurder

Jean Ducroux is Algemeen Directeur van Electra Partners Europe SA (Frankrijk) en bestuurder van vennootschappen.

AT INFINITUM nv, vertegenwoordigd door DIMITRI DUFFELEER, Bestuurder.

Dimitri Duffeleer is bestuurder van vennootschappen.

ALAIN ENGLEBERT, Onafhankelijk bestuurder

Alain Englebert is bestuurder van vennootschappen.

BRUNO LAMBERT, Bestuurder

Bruno Lambert is bestuurder van een firma die deel uitmaakt van Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) en bestuurder van vennootschappen.

PAUL LIPPENS, Onafhankelijk bestuurder

Paul Lippens is voorzitter van de Groupe Sucrier (België) en bestuurder van vennootschappen.

PHILIP PERCIVAL, Bestuurder

Philip Percival is bestuurder van een firma die deel uitmaakt van Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) en bestuurder van vennootschappen.

PHILIPPE SEVIN, Bestuurder

Philippe Sevin is bestuurder van een firma die deel uitmaakt van Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) en bestuurder van vennootschappen.

PIERRE VERMAUT, Voorzitter

Onafhankelijk Bestuurder

Pierre Vermaut is Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Fountain Groep sinds februari 2000. Hij is tevens bestuurder van vennootschappen.

Het secretariaat van de Raad van Bestuur wordt waargenomen door de vennootschap ICML N.V., vertegenwoordigd door de heer Alain Englebert.

De Raad van Bestuur komt samen wanneer nodig voor het beheer van de firma.

Gemiddeld worden er 6 à 7 vergaderingen georganiseerd per jaar.

De belangrijkste competenties van de Raad van Bestuur zijn de volgende: strategie, jaar- en meerjaarbudgetten, basisorganisatie, toezicht op het management, nominatie en bezoldigingen van de permanente leden van het Management Committee van de Groep, vastleggen van de resultaten en van de evaluatieregels, financiële verbintenissen op lange termijn, fusies, verwervingen, strategische allianties, desinvesteringen, communicatiepolitiek, stock options.

De Raad van Bestuur zorgt ook voor een efficiënte externe en interne controle van de onderneming.

De statuten bepalen dat de beslissingen van de Raad van Bestuur genomen worden met gewone meerderheid van de stemmen. Ingeval van staking van stemmen is de stem van de Voorzitter van de Raad doorslaggevend.

De Raad van Bestuur wordt regelmatig op de hoogte gebracht van de verkoopresultaten, de winst- en verliesrekening, de kassituatie, de investeringen en ook van alle relevante elementen die toelaten de evolutie en de resultaten van de firma te evalueren.

De Raad van Bestuur krijgt bovendien alle nuttige informatie over elk onderwerp om beslissingen te kunnen nemen in de hem toegekende domeinen.

De Raad van Bestuur heeft een procedure opgesteld die aan de leden de mogelijkheid biedt een beroep te doen op onafhankelijke experts op kosten van de firma.

De Raad heeft eveneens een procedure opgesteld betreffende de interne informatie die aan alle leden moet worden verstrekt.

De Raad heeft ook de regels goedgekeurd in verband met het uitoefenen van het ambt van bestuurder alsook met het houden van de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

ii. Bezoldigingscomité

Het bezoldigingscomité bestaat uit de heren Bruno Lambert, bestuurder, Paul Lippens, onafhankelijk bestuurder, en wordt voorgezeten door de heer Pierre Vermaut, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Het comité bepaalt de bezoldiging en andere voordelen toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur alsook aan de leden van het Management Committee.

Het intern reglement ervan bepaalt de frequentie en de manier van oproepen alsook de modaliteiten voor de besluitvorming en voor de consignatie hiervan.

iii. Nominatiecomité

Een Nominatiecomité werd opgericht binnen het Bezoldigingscomité. Die bestaat uit de heren Bruno Lambert, Bestuurder, Paul Lippens, onafhankelijk Bestuurder, en wordt voorgezeten door de heer Pierre Vermaut, onafhankelijk Bestuurder.

Het comité bepaalt de criteria voor selectie en nominatie van de bestuurders.

Het intern reglement ervan bepaalt de frequentie en de manier van oproepen alsook de modaliteiten voor de besluitvorming en voor de consignatie hiervan.

iv. Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit de heren Pierre Vermaut, Paul Lippens, onafhankelijke Bestuurders, en de heer Bruno Lambert, Bestuurder. Het comité wordt voorgezeten door de heer Alain Englebert, onafhankelijk Bestuurder.

Het bestaat uit minstens een lid, in de persoon van de heer Pierre Vermaut, van wie de onafhankelijkheid nagegaan werd in verband met de onafhankelijkheidscriteria voorzien in artikel 526ter van het Vennootschappenwetboek, en van wie de kennis op het vlak van boekhouding en audit voortvloeit uit zijn opleiding, bevestigd door zijn diploma van graduaat in boekhouding en uit zijn ondervinding tijdens zijn vorige functies als expert-boekhouder en erkend lid van het Instituut voor Expert-Boekhouders, en als voorzitter van het Auditcomité van een belangrijke groep die actief is in de voedingssector.

De CEO, de CFO, de externe auditoren en alle leden van de directie of van de corporate control kunnen worden uitgenodigd om deel te nemen aan de vergaderingen van het Auditcomité.

Het Auditcomité waakt over de integriteit van de financiële informatie die de firma verspreidt. Het management informeert het over de gebruikte methodes voor het boeken van belangrijke en ongewone transacties ingeval meerdere boekhoudkundige bewerkingen mogelijk zijn. Het Comité bespreekt belangrijke kwesties op het vlak van financiële reporting, zowel met het management als met de commissaris.

Minstens eenmaal per jaar onderzoekt het Auditcomité de systemen voor interne controle en voor risicobeheer die door het management werden geïnstalleerd, om er zich van te verzekeren dat de grootste risico's correct worden herkend, beheerd en ter kennis gebracht.

Het Auditcomité vergadert minstens vier maal per jaar, in aanwezigheid van de externe auditoren.

Het intern reglement van het Auditcomité bepaalt de frequentie van de vergaderingen, de reikwijdte van de verantwoordelijkheden van het Comité, zijn onderzoekbevoegdheid, de relatie met de auditoren, de CEO, de CFO en de Raad van Bestuur. Het bepaalt ook de auto-evaluatieprocedure van het Comité alsook het bijhouden van de rapporten.

Het Comité heeft ook een specifiek systeem voorzien, waardoor het personeel van het bedrijf de mogelijkheid heeft op een vertrouwelijke manier melding te maken van zijn bezorgdheid in verband met eventuele onregelmatigheden op het vlak van financiële reporting of van andere onderwerpen.

In 2010 heeft het Comité 4 maal vergaderd. Het is zich voornamelijk gaan bezighouden met de halfjaarlijkse rekeningen en de jaarrekeningen, het naleven van de IFRS-normen, de waardeverminderingen op voorraden en commerciële vorderingen, impairment op activa en de beheer- en boekingmethodes van de machines bij het cliënteel.

v. Management Committee

Volgens artikel 524bis van het Wetboek van Vennootschappen is het Management Committee geen entiteit van de directie. Het Management Committee bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de Aankoop-, Technisch- en Productie-Directeur. Het Comité wordt voorgezeten door de CEO.

Het Comité werkt op het niveau van de Groep. Het neemt beheersbeslissingen, zorgt voor de coördinatie, bepaalt de gemeenschappelijke gedragslijnen, volgt de verschillende projecten en legt de prioriteiten vast.

Het Comité vergadert gewoonlijk om de twee weken.

Het intern reglement ervan bepaalt de frequentie van vergaderen, het bijhouden van de agenda's en van de rapporten alsook de manier van besluitvorming.

Op dit ogenblik is het Management Committee als volgt samengesteld:

- Pascal Wuillaume, CEO, bij de Groep sinds september 2002.
- Eric Dienst, CFO, bij de Groep sinds februari 2010.
- Sorin Mogosan, Aankoop-, Productie- en Technisch-Directeur, bij de Groep sinds 1985.
- Jean-François Buyschaert, COO, bij de Groep sinds september 2004.

vi. Aanwezigheid bij de Raden en Comités

Tijdens het boekjaar zag de aanwezigheid van de leden bij de verschillende comités er uit als volgt:

Naam	Zittingen van de Raad van Bestuur	Zittingen Auditcomité	Zittingen Nominatie-/Bezoldigingscomité
P. Vermaut	6	4	1
A. Englebert	6	4	Niet van toepassing
P. Lippens	5	3	1
B. Lambert	6	4	1
P. Percival	6	Niet van toepassing	Niet van toepassing
P. Sevin	5	Niet van toepassing	Niet van toepassing
J. Ducroux	6	Niet van toepassing	Niet van toepassing
At Infinitem Vertegenwoordigd door D. Duffeleer	4	Niet van toepassing	Niet van toepassing

D. SYSTEMEN VOOR INTERNE CONTROLE EN RISICOBEEHEER

Het bestaand systeem voor interne controle wordt gekenmerkt door volgende elementen:

- Opstellen van een maandelijks uitbetaald jaarlijks budget voor elke entiteit die deel uitmaakt van de Groep.
- Verbintenis van de Groep onder voorwaarde van dubbele handtekening binnen het gezagsvermogen bepaald door de Raad van Bestuur van de Groep en vooral gedelegeerd naar de algemene directeurs en de lokale financiële directeurs.
- Systeem van interne procedures om de goede werking van de Groep te verzekeren.
- Periodieke analyses (wekelijks, maandelijks naargelang de informatie) van de evolutie van de verschillende entiteiten van de Groep door de Beheercontrole en het Management Committee.
- Rapporten aan de driemaandelijks vergaderingen van het Auditcomité.

E. BEZOLDIGINGEN VAN BESTUURDERS EN MANAGERS

i. Beleid voor de bezoldiging van bestuurders en managers gedurende het sociaal boekjaar

De mandaten van de Bestuurders worden vergoed via zitpenningen. De individuele bezoldigingen van bestuurders en managers worden vastgelegd op basis van de gangbare praktijken en normen.

De bezoldiging van de leden van het Management Committee omvat een vast en een variabel gedeelte. De Groep heeft als politiek een bezoldiging aan te bieden die in lijn ligt met gelijkaardige functies in bedrijven met vergelijkbare grootte en samengesteldheid. Het variabel gedeelte is gebonden aan de resultaten van de Groep en aan het verwezenlijken van persoonlijke objectieven.

Geen enkele bezoldiging bestaat uit aandelen, opties of rechten om aandelen van de firma te verkrijgen.

ii. Bezoldiging van bestuurders en management

Voor het boekjaar 2010 waren de bezoldigingen van de Raad van Bestuur en van het Management als volgt:

Raad van Bestuur	153.093,47 EUR
Management	830.102,87 EUR

12. MANDATEN VAN BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Geen enkel mandaat van bestuurder of van commissaris vervalt in 2012.

De Raad van Bestuur stelt voor te benoemen als onafhankelijk Bestuurder, voor een periode van 6 jaar, met vervalddag bij de Gewone Algemene Vergadering van 2017, SCS Vander Putten, geregistreerd bij het RPR Brussel onder nummer 0478.345.897, vertegenwoordigd door de heer Philippe Vander Putten, wonende Steenweg op Aelsemberg 1012 A te 1180 Brussel.

We vragen u de jaarrekeningen afgesloten per 31 december 2010 goed te keuren alsook de affectatie van het voorgestelde resultaat, en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitvoeren van hun mandaat in 2010.

Braine-l'Alleud, 22 april 2011,

Voor de Raad van Bestuur,

VERSLAG AAN DE ALGEMENE VERGADERING

DER AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2010

Geachte dames en heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Dit nazicht heeft betrekking op de controle van de geconsolideerde jaarrekening.

VERKLARING OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie, met een balanstotaal van 44.818 KEUR en waarvan de winst-en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 1.424 KEUR.

De jaarrekeningen van de Belgische vennootschappen, opgenomen in de consolidatie, werden nagekeken door ons of door een andere bedrijfsrevisor en, voor wat betreft de vennootschappen gevestigd in het buitenland, door erkende externe controleurs. We hebben ons kunnen vergewissen van de onafhankelijkheid en de bekwaamheid van deze deskundigen. We hebben ons nazicht gebaseerd op hun verklaringen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer : het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van grondslagen voor de financiële verslaggeving; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitvaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de Raad van Bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van de financiële positie, van de financiële prestaties, en van de kasstromen van het geconsolideerd geheel, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

BIJKOMENDE VERMELDING

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het geconsolideerd jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Opgesteld te Brussel op 26 april 2011.

BST Bedrijfsrevisoren, BBVBA van Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Vincent DUMONT.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN 2010

De voorgelegde financiële staten beantwoorden volledig aan het IFRS-referentiekader.

FINANCIËLE STAAT (voor affectatie in K EUR)

ACTIVA	toelichting	2010	2009
I. VASTE ACTIVA		33.093,40	34.292,03
1. Materiële vaste activa	2	3.856,80	3.879,43
1.1 Materiële vaste activa in aanbouw			
1.2 Terreinen en gebouwen		856,06	895,17
1.3 Installaties, machines en gereedschap		211,96	382,69
1.4 Motorvoertuigen			
1.5 Inrichting en bureaumateriaal		1.078,31	1.204,00
1.6 Overige materiële vaste activa		1.710,47	1.397,57
2. Immateriële vaste activa	3	26.197,89	27.708,14
2.1 Consolidatie goodwill		20.025,66	20.411,75
2.2 Handelsfondsen		5.436,61	5.964,58
2.3 Overige immateriële vaste activa		735,62	1.331,81
waaronder SAP-software		639,30	1.144,98
3. Uitgestelde belastingvorderingen		2.850,58	2.508,60
4. Overige financiële vaste activa		188,13	195,86
4.1 Aandelen	4,5	5,30	5,16
4.2 Effecten, andere dan aandelen			
4.3 Leningen	4,5		
4.4 Overige financiële activa	5	182,84	190,70
II. VLOTTENDE ACTIVA		11.725,12	12.824,20
5. Voorraad	7	3.353,22	3.218,30
6. Overige financiële vlottende activa	4,5	0,05	0,05
6.1 Effecten, andere dan aandelen		0,05	0,05
7. Verschuldigde belastingvorderingen		1.390,90	1.408,60
8. Klanten en overige debiteuren (vlottend)		4.081,89	4.656,69
8.1 Klanten	8	3.934,48	4.138,35
8.2 Overige debiteuren		147,41	518,34
9. Geldmiddelen en kasequivalenten	9	2.645,27	3.228,96
10. Overige vlottende activa		253,79	311,60
TOTAAL ACTIVA		44.818,52	47.116,23

FINANCIËLE STAAT (voor affectatie)

EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA	toelichting	2010	2009
I. TOTAAL EIGEN VERMOGEN			
A . EIGEN VERMOGEN			
1. Gestort kapitaal	10	23.662,82	23.662,82
1.1. Maatschappelijk kapitaal		23.555,77	23.555,77
1.2. Uitgiftepremies		107,05	107,05
2. Reserves		2.224,92	1.936,15
2.1. Geconsolideerde reserves		2.368,40	2.206,29
2.2. Herwaarderingsreserves		-142,21	-268,63
2.3. Conversiespreads		-1,27	-1,51
TOTAAL EIGEN VERMOGEN GROEP		25.887,74	25.598,97
B. NIET-GECONTROLEERDE BELANGEN		-504,47	-438,02
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		25.383,27	25.160,95
II. PASSIVA			
A. VASTE PASSIVA		5.736,65	6.801,26
3. Vaste passiva met intrest (bankschulden)	11	4.878,00	5.461,46
4. Vaste provisies	12	230,16	374,87
5. Vaste verbintenissen uit voordelen na uitdiensttreding	13	264,75	210,00
6. Vaste dekkingsinstrumenten		142,21	268,63
7. Uitgestelde belastingsactiva		206,74	340,58
8. Leveranciers en andere vaste crediteuren		0,00	87,40
9. Overige vaste passiva		14,79	58,32
B. VLOTTENDE PASSIVA		13.698,60	15.154,02
10. Rentedragende vlottende passiva (bankschulden)	11	6.530,88	7.154,90
11. Vlottende provisies	12	0,00	
12. Verschuldigde belastingspassiva		1.500,54	552,93
13. Leveranciers en andere vlottende crediteuren	11	5.299,85	7.026,30
14. Overige vlottende passiva		367,33	419,89
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA		44.818,52	47.116,23

STAAT VAN HET GLOBAAL RESULTAAT (in K EUR)

	toelichting	2010	2009
1. OPBRENGSTEN VAN GEWONE ACTIVITEITEN		33.374,97	34.439,41
1.1. Verkoop van goederen en producten van ter beschikking gestelde machines	15	33.324,42	34.387,47
1.2. Opbrengsten uit royalties		50,55	51,94
2. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		598,35	797,85
2.1. Intresten			22,12
2.2. Overige bedrijfsopbrengsten		598,35	775,73
3. BEDRIJFSLASTEN		-30.899,43	-32.129,21
3.1. Gebruikte grondstoffen en consumpties		-10.176,44	-11.190,03
3.2. Voorraadwijziging van afgewerkte producten en lopende werken			324,46
3.3. Personeelskosten	16, 17	-10.064,57	-9.961,45
3.4. Afschrijvingskosten		-3.784,88	-3.227,95
3.5. Waardeverliezen		826,05	-618,43
waarvan waardeverliezen op voorraad		895,56	118,99
waarvan waardeverliezen op klanten		185,10	-494,28
waarvan waardeverliezen op vaste activa		-254,61	
3.6. Andere bedrijfslasten	18	-7.699,58	-7.455,81
3.6.1. waarvan toevoegingen/terugnemingen van voorzieningen		0,00	-18,10
3.6.2. waarvan uitzonderlijke waardeverminderingen door geldverduistering	18	0,00	0,00
4. BEDRIJFSRESULTAAT		3.073,90	3.108,05
5. WINST (VERLIES) TENGEVOLGE VAN HET AFBOEKEN VAN FINANCIËLE ACTIVA VOOR VERKOOP			
6. WINST (VERLIES) OP DE VERKOOP VAN VASTE ACTIVA NIET AANGEHOUDEN MET HET OOG OP VERKOOP	19	34,02	-24,03
7. FINANCIËLE LASTEN		-739,75	-1.016,77
Waarvan financieringskosten (schuldenlasten)		-608,78	-845,66
8. WINST (VERLIES) OP BELEGGINGEN (FINANCIËLE INSTRUMENTEN BEHALVE DEKKING)			6,21
9. AANDEEL IN HET NETTORESULTAAT VAN DEELNEMINGEN GEBOEKT VOLGENS EQUITY-METHODE			-68,41
10. ANDERE NIET-BEDRIJFSOPBRENGSTEN		11,95	27,63
11. ANDERE NIET-BEDRIJFSKOSTEN	20	-94,43	-788,08
12. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		2.285,69	1.244,60
13. BELASTING OP HET RESULTAAT	21	-861,75	-673,10
14. RESULTAAT NA BELASTING UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		1.423,95	571,50
15. RESULTAAT NA BELASTING OP BEÏNDIGDE ACTIVITEITEN			
16. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		1.423,95	571,50
16.1. Toe te schrijven aan niet-gecontroleerde belangen		-66,45	-117,68
16.2. Toe te schrijven aan houders van eigen kapitalen van het moederbedrijf		1.490,40	689,18
17. ANDERE ELEMENTEN VAN HET GLOBAAL RESULTAAT		126,67	-54,20
17.1 Conversiespreads		0,25	-0,09
17.2 IRS		126,42	-54,11
18. GLOBAAL TOTAAL RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR (Gedeelte moederbedrijf)		1.617,07	634,98
I. RESULTAAT PER AANDEEL			
AANTAL AANDELEN		1.660.360	1.660.360
1. Gewone winst per aandeel			
1.1. Gewone winst per aandeel uit voortgezette activiteiten		0,86	0,34
AANTAL VERWATERDE AANDELEN		1.660.360	1.660.360
2. Verwaterde winst per aandeel			
1.1. Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette activiteiten		0,86	0,34
II. ANDERE BIJLAGEN			
1. Wisselspreads voorkomend in de resultaatrekening			6,13
2. Betalingen voor operationele lease en sublease opgenomen in de resultaat rekening		698,21	782,95

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN (in K EUR)

	2010	2009 Herzien	2009
BEDRIJFSVERRICHTINGEN			
Resultaat van het boekjaar	1.490,40	689,18	689,18
Resultaat van derden	-66,45	-117,68	-117,68
Resultaat van de vermogensmutaties		68,41	68,41
Toevoegingen aan afschrijvingen	3.784,88	3.378,52	3.378,52
Vermindering van (toevoeging aan) de waardeverminderingen	-826,05	618,43	618,43
Verhoging (vermindering) van de voorzieningen	-96,20	-132,48	-132,48
Winst (verlies) op de overdracht van activa (-)	-34,02	21,34	21,34
Winst (verlies) op de wisselkoers	2,87	-2,67	-2,67
Verhoging (vermindering) van de uitgestelde elementen	-344,81	-226,03	-226,03
Marge van zelffinanciering	3.910,62	4.297,03	4.297,03
Variatie in de vorderingen	317,56	632,87	-1.628,53 (*)
Variatie in de voorraden	453,90	973,22	973,22
Variatie in de regularisatierekening van de activa	64,05	336,86	336,86
Variatie in de financiële schulden	0,00	0,00	-979,00 (*)
Variatie in de handelsschulden	-876,85	760,35	760,35
Variatie in de belasting- en sociale schulden	626,02	127,28	127,28
Variatie in de overige schulden	219,73	30,22	1.966,39 (*)
Variatie in de regularisatie rekeningen van de passiva	-41,07	-160,54	-160,54
Variatie in de behoefte aan bedrijfskapitaal (verhoging -)	763,35	2.700,25	1.396,03 (*)
Bedrijfskasmiddelen	4.673,97	6.997,28	5.693,06 (*)
BELEGGINGSVERRICHTINGEN			
Verwervingen van immateriële vaste activa (-)	-780,57	-1.143,28	-1.143,28
Verwervingen van materiële vaste activa (-)	-1.929,60	-2.395,76	-2.395,76
Verwervingen van financiële vaste activa (-)	-0,04	-342,29	-342,29
Nieuwverleende leningen (-)	-20,53	-4,60	-284,02 (*)
Beëindiging van immateriële vaste activa (+)	0,00	0,00	0,00
Beëindiging van materiële vaste activa (+)	105,93	39,45	39,45
Beëindiging van financiële vaste activa (+)			
Terugbetaling van toegekende leningen (+)	29,01	59,82	(*)
Beleggingskasmiddelen	-2.595,79	-3.786,66	-4.125,90
FINANCIERINGSVERRICHTINGEN			
Kapitaalsverhoging (verlaging)	0,00	0,00	0,00
Netto variatie van leningen (verhoging +)	-1.355,79	-2.263,87	-620,41 (*)
Uitgekeerde dividenden (-)	-1.328,28	-1.328,29	-1.328,29
Financieringskasmiddelen	-2.684,07	-3.592,16	-1.948,70 (*)
KASSCHOMMELINGEN	-605,89	-381,54	-381,54
AANSLUITING VAN «REKENINGEN BESCHIKBAAR»			
Beginsaldo	3.229,01	3.538,76	3.538,76
Kasschommeling	-605,89	-381,54	-381,54
Conversiespreads (gunstig +)	0,00	0,11	0,11
Overdrachten naar andere rubrieken	22,20		
Kringschommelingen (gunstig +)		71,68	71,68
Eindsaldo (*)	2.645,32	3.229,01	3.229,01
Overige lopende financiële activa	0,05	0,05	0,05
Kas en kasequivalenten	2.645,27	3.228,96	3.228,96

(*) 2009 herzien en bijgewerkt door herindeling voor conformiteit van de bedragen in de rubrieken

VARIATIEBEL VAN HET EIGEN VERMOGEN (in K EUR)

	Maatschappelijk kapitaal	Uitgifte premies	Globaal resultaat en uitgekeerde dividenden	Aandeel van Fountain aandeelhouders	Niet-gecontroleerde belangen	Totaal eigen vermogen
Eindsaldo jaar 2008	23.555,77	107,05	2.629,46	26.292,28	-320,35	25.971,93
Kapitaalsverhoging				0,00		0,00
Dividenden			-1.328,29	-1.328,29		-1.328,29
Globaal totaalresultaat van de periode			634,98	634,98	-117,68	517,30
Niet opgenomen winst in de winst en verliesrekening (conversie vreemde deviezen)						0,00
Andere verhogingen (verminderingen)						0,00
Eindsaldo jaar 2009	23.555,77	107,05	1.936,15	25.598,97	-438,03	25.160,94
Kapitaalsverhoging						0,00
Dividenden			-1.328,30	-1.328,30		-1.328,30
Globaal totaalresultaat van de periode			1.617,07	1.617,07	-66,44	1.550,63
Niet opgenomen winst in de winst- en verliesrekening (conversie vreemde deviezen)						0,00
Andere verhogingen (verminderingen)						0,00
Eindsaldo jaar 2010	23.555,77	107,05	2.224,92	25.887,74	-504,47	25.383,27

In 2007 werden twee IRS-contracten afgesloten voor de dekking van de rentevoeten van aangegane leningen voor de overname van bedrijven ter waarde van 3 miljoen en 4.2 miljoen EUR.

De tegenwaarde op de passivazijde van de reële waarde van die IRS-contracten belooft -142,21 K EUR en wordt afzonderlijk geboekt via het eigen vermogen.

De reële waarde van de financiële instrumenten is gebaseerd op de actualisering van de toekomstige cashflows, voor de opties is de marktwaarde de reële waarde.

De waardebepaling van die instrumenten gebeurde door de uitgevende instelling (ING).

AFFECTATIE VAN HET RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR 2010 :

Er zal de Algemene Vergadering die uitspraak doet over de rekeningen van 2010 worden voorgesteld om een dividend van 0.88 EUR per aandeel uit te keren.

BESCHRIJVENDE GEGEVENS EN CONFORMITEITSVERKLARING

De vennootschap Fountain (de «vennootschap») is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in België, 17 avenue de l'Artisanat te 1420 Braine l'Alleud (Ondernemingsnummer 0412.124.393).

De geconsolideerde rekeningen van de vennootschap voor de boekjaren die op 31 december 2009 en 31 december 2010 aflopen, omvatten de vennootschap en haar filialen (de Groep) et de belangen van de Groep in de gemeenschappelijke ondernemingen en de geassocieerde ondernemingen. De Raad van Bestuur heeft zijn goedkeuring gegeven voor het bekendmaken van de geconsolideerde rekeningen op 17 maart 2011.

De geconsolideerde jaarrekeningen werden voorbereid in overeenkomst met de «International Financial Reporting Standards» (IFRS).

BIJLAGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN OVER 2010

EVALUATIEREGELS VAN TOEPASSING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN

1. DE CONSOLIDATIEKRING

Alle maatschappijen waarvan de Groep de controle heeft, wat het geval is indien die meer dan 50 % van het kapitaal in handen heeft of de meerderheid in de beslissingsorganen, worden geconsolideerd volgens de integrale consolidatiemethode. De maatschappijen waarin de Groep een belangrijke deelneming bezit zonder nochtans de totale controle te bezitten, worden geconsolideerd volgens de equity-methode.

Fountain Distributie Nederland, opgericht eind december 2009, heeft op 1 februari 2010 een eerste klantenportfolio van een onafhankelijk verdeler van Fountain-producten overgenomen en een tweede op 1 oktober 2010. De geconsolideerde resultaten van 2010 omvatten de resultaten van die portfolio's sinds de verwervingsdatum ervan. De vennootschappen waarin de Groep een weinig significante deelneming heeft, of waarvan de bijdrage tot de Groep immaterieel is, worden niet geconsolideerd. Dat zijn:

- **Fountain Consumer Appliances Ltd**, gevestigd in Madras, India, waarin de Groep een deelname heeft van 17,98%.
- **Fountain Sud SARL**, gevestigd in Zuid-Frankrijk, inactief en in vereffening, waarvan de Groep 100% van de aandelen bezit.
- **Fountain Coffee Systems Finland OY**, vennootschap gevestigd in Helsinki, Finland, inactief sinds eind 2004, waarvan de Groep 100% van de aandelen bezit.
- **Fountain USA Inc**, opgericht in 2005 en gevestigd in Chicago, voor 100 % bezit van de Groep.

2. CONSOLIDATIECRITERIA

De resultaten worden afgesloten vóór bestemmingen en heffingen. De onderlinge rekeningen tussen de maatschappijen van de Groep werden uitgesloten uit de geconsolideerde rekening. Eventuele dividenden tussen de maatschappijen van de Groep werden verwijderd uit de geconsolideerde resultaatrekening. Lasten en opbrengsten gerealiseerd tussen maatschappijen van de Groep werden verwijderd uit de geconsolideerde resultaatrekening.

Met het oog op een snellere verwijdering van de onderlinge verrichtingen tussen maatschappijen, noteren de maatschappijen van de Groep hun verrichtingen tegen een vaste budgettaire valutawisselkoers. De distorsies die deze methode kan creëren tussen de bevoorradingskosten (en bijgevolg de brutomarge) en de financiële lasten werden gecorrigeerd ten tijde van de consolidatie.

3. BOEKHOUDMETHODES

Op 1 januari 2009 heeft de Groep haar boekhoudmethodes op volgende punten veranderd:

- IFRS 8 - Operationele segmenten (van toepassing voor de jaarlijkse open periodes vanaf 1 januari 2009).
- IAS 1 - Presentatie van de financiële staten (van toepassing voor de jaarlijkse open periodes vanaf 1 januari 2009). Die norm vervangt de IAS 1 Presentatie van de financiële staten (herzien in 2003) zoals gewijzigd in 2005.

4. CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde rekening omvat de rekening van FOUNTAIN NV (Fountain Industries Europe S.A. of FIESA) evenals die van alle ondernemingen die ze rechtstreeks of onrechtstreeks controleert, na verwijdering van de wederzijdse transacties. De geconsolideerde rekening is voorbereid conform de regels van de IFRS (International Financial Reporting Standards) en de interpretaties gepubliceerd door het IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee). In het geval dat elementen van de activa, passiva of resultaten van de financiële staten van de ondernemingen opgenomen in de consolidatie niet volgens de internationale normen gewaardeerd werden, zijn ze voor consolidatiedoeleinden voorwerp van een noodzakelijke aanpassing. Wat de verbonden ondernemingen betreft, worden deze aanpassingen enkel uitgevoerd voor zover de informatie beschikbaar is.

A. FILIALEN

Een filiaal is een vennootschap gecontroleerd door de Groep. De gebruikte maatstaf om te bepalen of de Groep de controle heeft over een vennootschap is de capaciteit die de Groep heeft om het financieel- en bedrijfsbeleid van de vennootschap in kwestie te leiden, met het doel voordeel te halen uit haar activiteiten.

B. GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Geassocieerde vennootschappen zijn ondernemingen waarin de Groep een belangrijke invloed uitoefent op de financiële en bedrijfsbeslissingen, zonder ze nochtans te controleren. In principe is dit het geval indien de Groep tussen 20 en 50 % van de stemrechten bezit. In het geval dat een aankoopoptie van effecten verbonden is met een deelneming in een geassocieerde vennootschap en indien deze optie de Groep potentieel en onvoorwaardelijk in staat stelt de meerderheid van de stemrechten in handen te hebben, wordt deze geassocieerde vennootschap vanaf dan als een dochteronderneming beschouwd en geconsolideerd volgens de integrale consolidatiemethode.

C. INTEGRALE CONSOLIDATIE

De filialen worden geconsolideerd volgens de integrale consolidatiemethode.

D. EQUITY-METHODE

De geassocieerde vennootschappen worden opgenomen volgens de equity-methode. Als het geval zich voordoet, wordt de boekwaarde van deze deelnemingen verminderd om elk niet-tijdelijk waardeverlies van elk van de deelnemingen afzonderlijk weer te geven. Indien het aandeel van de Groep in het verlies van een geassocieerde onderneming de boekwaarde van de deelneming overschrijdt, wordt deze laatste evenals de vorderingen op lange termijn ten laste van deze geassocieerde ondernemingen herleid tot nul; de verliezen boven dit bedrag worden niet geboekt met uitzondering van het bedrag van de verplichtingen van de Groep tegenover die ondernemingen.

E. VENNOOTSCHAP UITGESLOTEN UIT DE CONSOLIDATIE

Een vennootschap wordt uitgesloten uit de consolidatie ingeval de controle bestemd is om tijdelijk te zijn of indien de vennootschap onderworpen is aan langdurige en sterke beperkingen, die haar vermogen om fondsen over te dragen aan de moedermaatschappij in belangrijke mate beperken. De vennootschappen waarvan de bijdrage tot de Groep immaterieel is, zijn eveneens uitgesloten.

De lijst van dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen van de Groep is in bijlage opgenomen.

F. VREEMDE VALUTA

Ten tijde van de consolidatie, worden alle bestanddelen van het actief en passief, zowel de monetaire als de niet-monetaire, de rechten en verplichtingen van de geconsolideerde vennootschappen omgezet in euro aan de sluitingskoers van elke vreemde munt. De opbrengsten en lasten worden omgezet in euro aan de gemiddelde koers tijdens het boekjaar van elke vreemde munt.

Als het geval zich voordoet, worden de hieruit resulterende conversiespreads opgenomen in het eigen vermogen onder de rubriek "conversiespreads". Deze cumulatieve deviaties worden geboekt in het resultaat ten tijde van de overdracht van de betreffende vennootschap.

5. BOEKHOUDREGELS

A. VASTE ACTIVA

Indien er zich gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden voordoen die ertoe leiden dat de intrinsieke waarde (gebruikswaarde of realiseerbare waarde) van een vast actief, zowel materieel als immaterieel, zou kunnen kleiner worden dan zijn nettoboekwaarde, zal de Groep systematisch overgaan tot een waardeverminderingstest.

In het geval dat deze waardeverminderingstest aantoont dat de nettoboekwaarde van het vast actief hoger is dan zijn economische waarde en geen enkel specifiek element bewijst dat dit verschil enkel tijdelijk is, wordt de nettoboekwaarde verminderd tot op de hoogte van haar economische waarde door middel van de notering van een last over die periode.

B. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zullen enkel in de rekeningen worden opgenomen onder de dubbele voorwaarde dat de mogelijkheid van een economisch voordeel ten bate van het bedrijf er rechtstreeks zal uit voortvloeien en dat de kost van het immaterieel actief op betrouwbare wijze bepaald kan worden.

Latere uitgaven in de hoedanigheid van immateriële vaste activa zullen enkel opgenomen worden in de balans indien ze de toekomstige economische voordelen van het specifiek actief waar ze betrekking op hebben, verhogen. Alle andere kosten zullen in de lasten opgenomen worden.

C. VESTIGINGSKOSTEN

In overeenstemming met de IFRS-regels worden de vestigingskosten sinds 1 januari 2004 niet meer geactiveerd.

D. ONDERZOEKSKOSTEN

De kosten voor onderzoek verricht met het doel nieuwe wetenschappelijke of technische knowhow te verwerven (bijvoorbeeld marktstudies), worden rechtstreeks geboekt in lasten over de periode.

E. ONTWIKKELINGSKOSTEN

De ontwikkelingskosten, door middel waarvan de onderzoeksresultaten effectief toegepast worden in plannen of concepten, met het doel nieuwe of duidelijk verbeterde producten of processen te produceren, worden alleen geactiveerd als de volgende voorwaarden allemaal aanwezig zijn:

- de producten of processen zijn duidelijk identificeerbaar en hun kosten afzonderlijk en exact bepaald;
- de technische uitvoerbaarheid van het product of het proces is bewezen;
- het product of proces zal intern gebruikt of verkocht worden;
- het product of proces levert een economisch voordeel op voor de Groep;
- de middelen (bijvoorbeeld technische of financiële) noodzakelijk voor het voltooien van het project staan ter beschikking.

De ontwikkelingskosten zijn het voorwerp van een lineaire afschrijving gedurende de vermoedelijke periode dat ze een economisch voordeel zullen opleveren en dit vanaf hun datum van beschikbaarheid. Ze worden afgeschreven gedurende ten hoogste vijf jaar.

F. OCTROOIËN EN LICENTIES

Als het bedrag dit rechtvaardigt, worden de kosten verbonden met de inschrijving, invoering of aanschaffing van een octrooi, een merk of een licentie geboekt in activa tegen hun kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Ze worden lineair afgeschreven gedurende de kortste van de volgende opties: hetzij de eventuele contractuele duurtijd, hetzij de vermoedelijke periode gedurende dewelke het immaterieel actief een economisch belang zal vertegenwoordigen voor de Groep.

De kosten verbonden met het aanschaffen van computerlicenties voor meerdere gebruikers worden geactiveerd indien het bedrag dit rechtvaardigt en afgeschreven gedurende ten hoogste drie jaar.

G. HANDELSFONDSEN

De handelsfondsen (cliënteel) verworven van derden worden gedurende tien jaar lineair afgeschreven.

H. MERKEN

De merken (handelsmerken) waarvan de eigendom wordt verworven van derden, worden geboekt onder de immateriële activa. Hun levensduur wordt bepaald door de periode gedurende dewelke het cliënteel ze in herinnering zal houden zonder enige marketingondersteuning en wordt geacht beperkt te zijn tot tien (10) jaar. Vanaf dat ogenblik wordt hun aanschaffingswaarde lineair afgeschreven gedurende een periode van tien (10) jaar. De registratiekosten van de merken worden geboekt tijdens het boekjaar.

I. GOODWILL

De goodwill geeft het positieve verschil weer tussen de aanschaffingsprijs van een deelname en de exacte waarde van de identificeerbare activa, passiva en latente passiva van de dochteronderneming in bezit of van de geassocieerde vennootschap op datum van de aanschaffing ervan.

De netto boekwaarde van een goodwill is de waarde ervan op datum van aanschaffing, verminderd met de eventuele waardeverliezen genoteerd als gevolg van jaarlijkse impairment tests en met de cumulatieve afschrijvingen genoteerd op 31 december 2003. In toepassing van de IAS 36 zullen de impairment tests, individueel toegepast op de verschillende goodwill's, volgens de volgende methode worden berekend. De participaties worden volgens hun activiteiten verdeeld in cash generating units of CGU's. De te testen waarden bevatten voor elke CGU de betreffende goodwill's alsook alle materiële en immateriële activa op lange termijn die er specifiek aan toegewezen zijn (handelsfondsen, uitrusting, ter beschikking gestelde machines, merken,...) en eveneens het gedeelte van de CGU in de onderliggende waarden van de groep waarvan het geniet. De te testen waarden worden vervolgens vergeleken met de valorisatie van die CGU's, bepaald door toepassing van de methode van geactualiseerde vrije cashflow en rekening houdend met een geactualiseerde overdrachtwaarde. Die waarde komt overeen met een veelvoud van de jaaromzet en dat veelvoud wordt bepaald op basis van de lopende marktcriteria.

J. MATERIËLE VASTE ACTIVA

In overeenstemming met de IFRS-normen, worden de materiële vaste activa enkel geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden met dit actief naar het bedrijf zullen gaan en indien de kost van dit actief op betrouwbare wijze gewaardeerd kan worden.

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun historische kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve waardeverliezen. De historische kostprijs omvat de oorspronkelijke aankoopprijs of de kostprijs van fabricatie als het gaat om geproduceerde vaste activa, vermeerderd met hun rechtstreekse aanschaffingskosten.

Deze goederen worden lineair afgeschreven naargelang van hun geschatte levensduur, tot het bedrag van hun eventuele restwaarde.

De terreinen worden niet afgeschreven.

De door de Groep in de handel gebrachte machines in de vorm van levering in consignatie, inbewaringgeving en/of als lopend contract worden uit voorraden gehaald en als vaste activa geboekt. Ze worden gewaardeerd tegen hun laatste voorraadwaarde en lineair afgeschreven over een maximale periode van drie jaar.

De latere uitgaven (reparatie en onderhoud) van een goed worden meestal als een kost gedurende de periode beschouwd. Deze kosten zullen enkel geactiveerd worden indien ze de toekomstige economische waarde van het gebruik van het goed duidelijk boven de beginwaarde verhogen.

In dat geval zullen de kosten afgeschreven worden gedurende de restlevensduur van het actief waarop ze betrekking hebben.

De historische waarde van terreinen, evenals die van gebouwen vóór afschrijvingen, maar met uitsluiting van elk ander materieel vast actief, zal, indien het geval zich voordoet, om de drie jaar geherwaardeerd worden door onafhankelijke, erkende experts, indien de Groep kennis genomen heeft van elementen die hun theoretische waarde mogelijk definitief en permanent wijzigen.

Een waardevermindering (negatieve herwaardering) zal eerst afgeboekt worden op de herwaarderingsreserve en als deze niet toereikend is, zal de herwaardering onmiddellijk als last in de periode geboekt worden, per saldo of in haar geheel.

Ieder jaar zal het verschil tussen de afschrijving berekend op basis van de geherwaardeerde waarde en die berekend op basis van de historische waarde van het goed overgedragen worden van de herwaarderingsreserve naar overgedragen resultaten.

De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- gebouwen: van 5 % tot 10 % per jaar
- installaties, machines en uitrusting: van 10 % tot 33 % per jaar
- rollend materieel: van 25 % tot 33 % per jaar
- kantoomateriaal en meubilair: van 10 % tot 25 % per jaar
- overige materiële vaste activa: van 10 % tot 20 % per jaar
- ter beschikking gestelde machines: 33% per jaar

K. LEASINGS

De financiële leasingcontracten waarvoor de Groep bijna alle risico's en voordelen inherent aan de eigendom van het leasinggoed draagt, worden in de balans opgenomen tegen de actuele aflossingswaarde bij het in werking treden van het financiële leasingcontract en ingeschreven als materiële vaste activa. In het tegenovergestelde geval worden de leasingkosten beschouwd als exploitatiekosten en als last geboekt gedurende de periode.

De aflossingen worden gedeeltelijk beschouwd als financiële lasten en gedeeltelijk als aflossing van de leasingschuld; aldus bestaat tijdens de ganse duur van het contract een constante rentelast in overeenstemming met het af te lossen kapitaal.

De financiële lasten worden rechtstreeks geboekt ten laste van het resultaat van de periode.

De afschrijvingsregels en de levensduur volgen het betreffende type actief. Nochtans, als de duur van het leasingcontract korter is dan de levensduur van het leasinggoed en, gezien de omstandigheden, het niet noodzakelijk waarschijnlijk is dat het goed

zal behouden blijven binnen de vaste activa van de maatschappij aan het einde van het contract, zal het goed afgeschreven worden op de duur van het contract.

De betalingen onder het stelsel van bedrijfsleasing worden geboekt in lasten op een lineaire basis tijdens de duur van het contract.

L. VOORRADEN

De waarde van de voorraden wordt bepaald door toepassing van de methode van gewogen gemiddelde prijzen. Indien de producten inbegrepen in de voorraden het voorwerp uitmaakten van interne verkopen binnen de groep, wordt hun inventariswaarde teruggebracht tot hun kostprijs, net alsof deze verkopen zouden plaatsgehad hebben tegen kostprijs. Deze eliminatie van de schommeling van marges op de voorraden is het voorwerp van een correctie van de fiscale lasten van het boekjaar, indien die gerechtvaardigd is.

i. Grondstoffen, Halfafgewerkte producten & Afgewerkte producten

Sinds verschillende jaren fabriceert de Groep geen drankautomaten meer. Tot 31 december 2009 en op 30 juni 2010 werden de grondstoffen, de halfafgewerkte producten en de afgewerkte producten nog opgenomen in de individuele rubrieken apart van de goederen. Rekening houdend met de beperkte behandeling bij het herverpakken van sommige van die artikelen, worden die sinds 31 december 2010 als goederen beschouwd en in die rubriek ondergebracht.

De producten die de Groep op de markt brengt zijn machines (drankautomaten) en consumptiegoederen.

ii. Goederen

De goederen zijn de machines en de consumptiegoederen die de Groep aankoopt voor wederverkoop op de markt, eventueel na herverpakking.

De kost van de goederen omvat de aankoopkost, eventueel verhoogd met een aandeel standaardkosten voor interne of externe herverpakking. Dat aandeel wordt jaarlijks gevalideerd op basis van de reële gegevens van het laatste afgesloten boekjaar.

iii. Waardeverminderingen

De graad van waardeverminderingen wordt berekend op een geconsolideerde basis van de voorraad en van de voorraadbewegingen, per artikel, op basis van de voorraadrotatie van de artikelen vergeleken met het effectief verbruik op jaarbasis.

Voor de machines, de machineaccessoires en de non food-producten is de toegepaste graad van waardevermindering de volgende:

- Gedeelte voorraad met verbruik onder 12 maand: 0%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 12 en 24 maand: 15%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 24 en 36 maand: 50%
- Gedeelte voorraad met verbruik boven 36 maand: 100%

Voor wisselstukken wordt volgende graad van waardevermindering toegepast:

- Gedeelte voorraad met verbruik onder 12 maand: 0%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 12 en 24 maand: 10%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 24 en 36 maand: 20%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 36 en 48 maand: 30%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 48 en 60 maand: 40%
- Gedeelte voorraad met verbruik tussen 60 en 72 maand: 50%
- Gedeelte voorraad met verbruik boven 72 maand: 100%

Voor verpakking wordt volgende graad van waardevermindering toegepast:

- Gedeelte voorraad met verbruik lager dan 24 maand: 0%
- Gedeelte voorraad met verbruik hoger dan 24 maand: 100%

Een afwijkende graad van waardevermindering van machines, machineaccessoires, non food-producten, wisselstukken en verpakking kan tijdelijk worden toegepast voor artikelen die per lot werden aangekocht. In dat geval wordt de adequatie van de afwijking tegenover de standaardgraad gevalideerd telkens de geconsolideerde rekeningen worden opgemaakt.

Voor producten wordt volgende graad van waardevermindering toegepast:

- Gedeelte voorraad met verbruik lager dan 6 maand: 0%
- Gedeelte voorraad met verbruik hoger dan 6 maand: 100%

Bovendien worden producten met minder dan 3 maand resterende houdbaarheid op nul gebracht en vernietigd.

Publiciteitsmateriaal wordt op nulwaarde gebracht indien het niet binnen de twee jaar na het verschijnen wordt gebruikt.

Bijkomende waardeverminderingen kunnen worden opgenomen bovenop de bestaande die voortvloeien uit de toepassing van de standaardgraad van waardevermindering ingeval de verbruikswaarde van die artikelen het vereist.

De waardeverminderingen die berekend werden op de brutowaarde vóór eliminatie van de intra-groepmarge, worden teruggebracht naar de kostprijs van de Groep teneinde rekening te houden met de waardeverlaging van die artikelen.

M. COMMERCIEËLE VORDERINGEN EN ANDERE

De commerciële vorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde en verminderd met een eventuele waardevermindering. Op het einde van het boekjaar wordt een raming gemaakt van de dubieuze vorderingen op basis van alle achterstallige bedragen en van alle andere objectieve elementen die aantonen dat de Groep niet in staat zal zijn alle geboekte vorderingen volledig of volgens hun oorspronkelijke modaliteiten te recupereren.

De regels voor het aanleggen van voorzieningen voor commerciële vorderingen zijn:

- bij een betalingsachterstand van meer dan 6 maanden: voorziening van 50 %
- bij een betalingsachterstand van meer dan 12 maanden: voorziening van 100 %
- in geval van faillissement, voorziening van 100 % van het niet recupereerbare bedrag.

Voor de vorderingen binnen de groep worden geen voorzieningen voor dubieuze vorderingen aangelegd.

N. BESCHIKBARE WAARDEN EN GELDBELEGGINGEN

De cash en de deposito's op korte termijn, bewaard tot de vervaldag, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De beschikbare waarden, evenals de zichtdeposito's en de geldbeleggingen, die snel omzetbaar zijn in cash en aan een onbeduidend waardeverminderingrisico blootgesteld staan, worden gedefinieerd als cash.

In de cashflowtabellen worden de beschikbare waarden vrij van schulden op korte termijn (overdisponeringen of overdrafts) aan de bankinstellingen aangeboden. Dezelfde overdisponeringen worden daarentegen in de balans als bankschulden weergegeven.

O. EIGEN AANDELEN

Ingeval van aankoop van eigen aandelen worden de opnieuw aangekochte aandelen in mindering gebracht van het eigen vermogen.

P. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd als de Groep zich moet kwijten van verplichtingen die resulteren uit vroegere gebeurtenissen, als het waarschijnlijk is dat middelen zullen moeten gebruikt worden om deze verplichtingen te delgen en als hun draagwijdte op betrouwbare wijze geraamd kan worden.

Ze worden bij elke sluiting herzien en aangepast teneinde de beste raming van de verplichting weer te geven.

Als de Groep verwacht dat een voorziening terugbetaald zal worden (bijvoorbeeld door een verzekeringspolis), zal de hieruit voortvloeiende vordering erkend worden als ze bijna zeker is.

Er wordt een garantievoorziening gecreëerd voor alle producten onder garantie op de balansdatum.

Er is geen voorziening vastgesteld voor "voedselrisico".

Q. SOCIALE VOORDELEN

De Groep wendt een zeker aantal pensioenplannen met vaste bijdragen ten bate van haar werknemers aan. De bijdrageplichten van de Groep voor deze pensioenplannen worden ingeschreven in de resultatenrekening van het betreffend boekjaar. De Groep voorziet op dit ogenblik geen enkel pensioenplan met variabele bijdragen en/of waarvan de huidige waarde niet integraal gedekt is. De toeslagen ontvangen door sommige werknemers en leden van het kaderpersoneel zijn gebaseerd op financiële of kwantitatieve doelstellingen en weergegeven als een kost gebaseerd op een raming op de balansdatum.

R. AANDELENOPTIES

De theoretische waarde van de toegewezen aandelenopties wordt geboekt in het resultaat en gecrediteerd in het eigen vermogen over de periode van verwerving van deze rechten en op basis van het aantal toegewezen opties. Deze raming wordt halfjaarlijks herzien. De theoretische waarde van de toegewezen aandelenopties wordt gewaardeerd op de datum van toekenning op basis van het model van Black & Scholes.

S. UITGESTELDE BELASTINGEN

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de "liability method" voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van de activa en passiva en hun boekwaarde ingeschreven in de financiële verslagen. De uitgestelde belastingen worden berekend tegen een standaardbelastingtarief van 34 %.

De actieve uitgestelde belastingen worden slechts geboekt als ze verondersteld worden genoeg toekomstige belastbare winsten op te leveren die het mogelijk maken het fiscaal voordeel te benutten. De actieve uitgestelde belastingen worden verminderd in de mate dat de realisatie van het betreffende fiscaal voordeel onwaarschijnlijk blijkt.

Ten tijde van nieuwe verwervingen van vennootschappen worden voorzieningen voor uitgestelde belastingen gecreëerd op het tijdelijk verschil tussen de reële waarde van het verworven netto actief en zijn belastinggrondslag.

In toepassing van de IFRS 3 en IAS 12 normen werden passieve uitgestelde belastingen geboekt op de tijdelijke verschillen die voortvloeien uit immateriële vaste activa die tegen hun reële waarde werden gewaardeerd bij de verschillende bedrijfsgroeperingen die sinds december 2004 plaatsvonden.

In toepassing van die zelfde normen boekt de Groep actieve uitgestelde belastingen op de aftrekbare tijdelijke verschillen die het resultaat zijn van de boeking, in de geconsolideerde rekeningen, van toevoegingen aan de afschrijvingen op de statutaire Franse handelsfondsen die van derden werden verworven.

T. FINANCIËLE EN ANDERE SCHULDEN

De rentedragende leningen worden oorspronkelijk gewaardeerd tegen hun nominale waarde, met aftrek van de betreffende transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen hun restwaarde op basis van de werkelijke interest. Elk verschil tussen de kost en de terugbetalingprijs wordt weergegeven in de resultaatrekening over de duur van de lening op basis van de werkelijke rentevoet.

U. ONTVANGEN SUBSIDIES

De ontvangen subsidies worden slechts geboekt als redelijkerwijs kan verwacht worden dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden verbonden met de subsidies en dat deze zullen ontvangen worden.

De subsidies worden geboekt in opbrengsten in de boekjaren waarop de verbonden kosten, die ze verondersteld worden te compenseren, betrekking hebben.

V. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat van het boekjaar omvat de courante belastingen, berekend tegen de reële tarieven van de geconsolideerde maatschappijen, en de uitgestelde belastingen, berekend tegen het gemiddeld geconsolideerd tarief van de periode.

W. INKOMSTEN

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden met de transactie zullen terugkeren naar de Groep en dat de inkomsten op betrouwbare wijze bepaald kunnen worden. Wat de producten en waren betreft, wordt de omzet als gerealiseerd beschouwd als de voordelen en risico's van verkoop geheel ten laste van de koper vallen.

LIJST VAN BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

(in alfabetische volgorde)	Begin van het mandaat	Einde van het mandaat
ADMINISTRATEURS		
Ad Infinitum SA, vertegenwoordigd door de heer Dimitri Duffeleer	31-mei-10	28-mei-12
De heer Jean DUCROUX	24-mrt-99	28-mei-12
De heer Alain ENGLEBERT	onafhankelijk	24-mrt-99
De heer Bruno LAMBERT	24-mrt-99	28-mei-12
De heer Paul LIPPENS	onafhankelijk	24-mrt-99
De heer Philip Percival	overname van het mandaat van Philippe Renié	27-dec-08
De heer Philippe SEVIN	24-mrt-99	28-mei-12
De heer Pierre VERMAUT, Voorzitter	onafhankelijk	02-feb-00
COMMISSARISSEN		
B.S.T. Bedrijfsrevisoren BCBVA (voor de statutaire rekening), vertegenwoordigd door mevrouw Pascale TYTGAT	25-mei-09	28-mei-12
B.S.T. Bedrijfsrevisoren BCBVA (voor de geconsolideerde rekening), vertegenwoordigd door de heer Vincent Dumont	31-mei-10	27-mei-13

LIJST VAN DE BEWAARDE DEELNEMINGEN

1. VENNOOTSCHAPPEN GECONSOLIDEERD DOOR GLOBALE INTEGRATIE

Vennootschap	Adres	Land	Kapitaalfractie in bezit	Variatie in % tegenover 2009
Fountain Belgium SA (vroeger Fountain First NV)	Avenue de l'Artisanat 13, B-1420 Braine l'Alleud vroeger : Eeklostraat 81 à B-9971 Lembeke	België	100,00 %	
Fountain SA	Avenue de l'Artisanat 17, B-1420 Braine-l'Alleud	België	100,00 %	
Fountain Denmark A/S	Hammerholmen 18E, DK-2650 Hvidovre	Denemarken	100,00 %	
Fountain France SAS	Boulevard de la Libération 6, F-93200 Saint Denis (Paris)	Frankrijk	100,00 %	
Fountain International SA	Avenue de l'Artisanat 17, B-1420 Braine-l'Alleud	België	100,00 %	
Fountain Nord SAS	Avenue de la République 82, F- 59113 Seclin	Frankrijk	100,00 %	
Fountain Netherlands Holding BV	Baronielaan 139, NL-4818 PD Breda	Nederland	100,00 %	
Fountain Ouest SAS	Rue de l'Atlantique, Z.A. Pôle Sud F- 44115 Basse Goulaine	Frankrijk	100,00 %	
Fountain Soleil SAS ⁽¹⁾	Roland Garros 165, F-34130 Mauguio	Frankrijk	50,00 %	
Okole SARL	Rue Charles de Gaulle 676, F-59840 Premesques	Frankrijk	100,00 %	
NewCaffé SAS	Avenue du Plateau 18, F-93340 Le Raincy	Frankrijk	100,00 %	
Fountain Distributie Nederland BV, opgericht eind december 2009	Pottenbakkerstraat, 9 NL - 4871 Etten-Leur	Nederland	100,00 %	0%
Slodadis SAS ⁽²⁾	Chemin de Saint Marc 51-53, F-06530 Pleymeinade	Frankrijk	100,00 %	0%

(1) De Groep Fountain behoudt de feitelijke controle op de vennootschap door middel van een overeenkomst met de aandeelhouders en een vaste aankoopoptie op de effecten.
(2) Integrale consolidatie van de balans per 31.12.2009 ingevolge de verwerving eind 2009 van de 100% van de 66% van de aandelen van derden in die firma.

2. VENNOOTSCHAPPEN OPGENOMEN VOLGENS DE EQUITY-METHODE

Geen.

3. VENNOOTSCHAPPEN UITGESLOTEN UIT DE CONSOLIDATIEKRING (DEELNEMING VAN WEINIG BETEKENIS)

Vennootschap	Adres	Land	Kapitaalfractie in bezit	Variatie in % tegenover 2009
Fountain Coffee Systems Finland OY (slapende vennootschap)	Pakilantie 61, SF-00660 Helsinki	Finland	100,00 %	
Fountain Consumer Appliances Ltd	"Belmont" Upasi Road, Coonor 643 101, India	India	17,98 %	
Fountain Sud (France) SARL (in vereffening)	ZA les Ferrailles, Route de Caumont, F-84800 Isle sur la Sorgue	Frankrijk	100,00 %	
Fountain USA, Inc	5458 North Magnolia, Chicago II, USA-60640	USA	100,00 %	

Van deze geassocieerde ondernemingen (of joint ventures) was de enige vennootschap met een activiteit van betekenis Fountain Consumer Appliances Ltd in India, waarin de Groep 17,98% van de aandelen bezit. Het balans totaal van deze vennootschap bedroeg 2.237,6 K EUR in 2008 (3.072,4 K EUR in 2007) met een nettoresultaat van -73,4 K EUR in 2008 (462,4 K EUR in 2007). Gezien deze deelneming maar weinig zichtbaar is, werd haar waarde per 31 december 2007 met 100% in waarde verminderd.

TOELICHTINGEN OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN

TOELICHTING 1: SEGMENTINFORMATIE

In toepassing van de IFRS 8 en conform aan de beslissing van de Raad van Bestuur en het Auditcomité van 4 juni 2009, meent de Groep slechts in een primair segment actief te zijn, de OCS-markt (Office Coffee System) en in een enkel geografisch segment.

Het secundair segment steunt inderdaad op de geografische ligging. De Fountain-Groep boekt meer dan 95% van haar omzet op de Europese markt en er is dus slechts een geografisch segment. Zodra de activiteit buiten Europa meer dan 10% bedraagt, zal een bijkomend secundair segment worden gecreëerd.

TOELICHTING 2: STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA (in K EUR)

	Terreinen en gebouwen
I. BEWEGINGEN VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA	
1. Materiële vaste activa, beginsaldo 01/01/2009	201,48
1.1. Brutowaarde	1.206,50
1.2. Cumulatie van de afschrijvingen	-1.005,02
1.3. Cumulatie van de waardeverliezen	
2. Investerings	
3. Aankopen door hergroepering van bedrijven	
4. Verkopen	
5. Overdrachten naar vaste activa en de groep activa over te dragen met het oog op verkoop	
6. Overdrachten naar andere rubrieken	766,70
7. Overdrachten door splitsing van ondernemingen	
8. Afschrijvingen	-73,01
9. Verhoging (vermindering) resulterend uit herwaarderingen geboekt in eigen vermogen	
10. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in eigen vermogen	
11. Verhoging (vermindering) resulterend uit herwaarderingen geboekt in de resultaatrekening	
12. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in de resultaatrekening	
13. Verhoging (vermindering) resulterend uit de wisselkoerswijzigingen	
14. Andere verhogingen (verminderingen)	
15. Materiële vaste activa, eindsaldo 31/12/2009	895,17
16.1. Brutowaarde	1.973,20
16.2. Cumulatie van de afschrijvingen	-1.078,03
16.3. Cumulatie van de waardeverliezen	
1. Materiële activa, beginsaldo 01/01/2010	895,17
1.1. Brutowaarde	1.973,20
1.2. Cumulatie van de afschrijvingen	-1.078,03
1.3. Cumulatie van de waardeverliezen	
2. Investerings	
3. Aankopen door hergroepering van bedrijven	
4. Verkopen	
5. Overdracht naar vaste activa en de over te dragen groep activa met het oog op verkoop	
6. Overdrachten brutowaarde naar andere rubrieken	6,69
7. Overdrachten door splitsing van bedrijven	
8. Afschrijvingen	-45,80
9. Verhoging (vermindering) resulterend uit herwaarderingen geboekt in eigen vermogen	
10. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in eigen vermogen	
11. Overdrachten gecumuleerde afschrijvingen naar andere rubrieken	
12. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in de resultaatrekening	
13. Verhoging (vermindering) resulterend uit de wisselkoerswijzigingen	
14. Andere verhogingen (verminderingen)	
15. Materiële vaste activa, eindsaldo 31/12/2010	856,06
16.1. Brutowaarde	1.979,89
16.2. Cumulatie van de afschrijvingen	-1.123,83
16.3. Cumulatie van de waardeverliezen	
II. VERDERE INFORMATIE	
1. Financiële- leasingcontract	
1.1. Netto boekwaarde	

De financiële leasingcontracten die begin 2009 nog van kracht zijn en onder de rubriek 'terreinen en gebouwen' opgenomen werden, hebben betrekking op het gebouw van de maatschappelijke zetel van de Groep (232 K EUR).

De aankoopoptie bedraagt 514 K EUR + 252,7 K EUR bijkomende kosten en werd tijdens het boekjaar 2009 opgeheven. Het bedrag werd in maart 2010 overgedragen op de materiële vaste activa.

Installatie, machines, gereedschap	Inrichting en bureelmateriaal	Overige materiële vaste activa		Totaal
		Totaal	waarvan machines in voorraad	
430,68	1.100,48	1.345,94		3.078,58
3.627,91	4.254,91	3.623,40		12.712,72
-3.197,24	-3.154,43	-2.277,45		-9.634,14
505,39	675,49	1.272,89		2.453,77
65,94	55,11	10,58		131,63
-15,07	-350,59	-203,47		-569,13
				0,00
-284,49	-14,36	-753,09		-285,24
				0,00
-309,76	-569,40	-451,02		-1.403,19
				0,00
				0,00
14,82	307,23	175,73		497,77
				0,00
				0,00
-24,81	0,05			-24,76
382,69	1.204,00	1.397,56		3.879,42
3.692,61	4.702,00	4.411,86		14.779,67
-3.309,92	-3.498,00	-3.014,29		-10.900,24
-3.309,92	-3.498,00	-3.014,29	-3.014,29	-10.900,24
382,69	1.204,00	1.397,56	1.383,60	3.879,42
3.692,61	4.702,00	4.411,86	4.397,89	14.779,67
-3.309,92	-3.498,00	-3.014,29	-3.014,29	-10.900,24
				0,00
56,19	698,89	1.174,58	1.130,93	1.929,66
				0,00
-53,84	-108,90	-189,13	-189,13	-351,87
				0,00
-218,58	-142,81	354,69	366,09	-0,01
				0,00
-132,70	-756,84	-908,56	-869,93	-1.843,90
				0,00
				0,00
151,81	110,11	-261,92	-321,82	0,00
26,39	73,90	143,37	140,14	243,66
		-0,12		-0,12
	-0,04			-0,04
211,96	1.078,31	1.710,47	1.639,88	3.856,80
3.476,38	5.149,18	5.751,88	5.705,78	16.357,32
-3.264,42	-4.070,87	-4.041,40	-4.065,90	-12.500,53
0,00	0,00	765,88		765,88
0,00	0,00	765,88		765,88

TOELICHTING 3 : STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (in K EUR)

		Handelsfondsen
I . BEWEGINGEN VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA		
1. Immateriële vaste activa, beginsaldo 01/01/2009		5.964,64
1.1. Brutowaarde		10.701,39
1.2. Cumulatie van de afschrijvingen		-4.736,75
1.3. Cumulatie van de waardeverliezen		0,00
2. Intern gegenereerde investeringen		
3. Investerings		600,00
4. Aankopen door hergroepering van bedrijven		915,54
5. Verkopen		
6. Overdrachten naar vaste activa en de te verkopen groep activa		222,61
7. Overdrachten door splitsing van ondernemingen		
8. Aanpassingen voortvloeiend uit de latere erkenning van uitgestelde belastingactiva		
9. Afschrijvingen		-1.739,48
10. Verhoging (vermindering) resulterend uit herwaardering geboekt in eigen vermogen		
12. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in eigen vermogen		
13. Waardeverliezen geboekt in de resultaatrekening		
14. Verhoging (vermindering) resulterend uit wisselkoerswijzigingen		0,20
15. Andere verhogingen (verminderingen)		
16. Immateriële vaste activa eindsaldo 31/12/2009		5.963,51
16.1. Brutowaarde		12.439,74
16.2. Cumulatie van de afschrijvingen		-6.476,23
16.3. Cumulatie van de waardeverliezen		
1. Immateriële vaste activa, beginsaldo 01/01/2010		5.963,51
1.1. Brutowaarde		12.439,74
1.2. Cumulatie van de afschrijvingen		-6.476,23
1.3. Cumulatie van de waardeverliezen		0,00
2. Intern gegenereerde investeringen		
3. Investerings		596,00
4. Aankopen door hergroepering van bedrijven		
5. Verkopen		
6. Overdrachten naar vaste activa en de te verkopen groep activa		
7. Overdrachten door splitsing van ondernemingen		
8. Aanpassingen voortvloeiend uit de latere erkenning van uitgestelde belastingactiva		
9. Afschrijvingen		-1.123,91
10. Verhoging (vermindering) resulterend uit herwaardering geboekt in eigen vermogen		
12. Geboekte waardeverliezen inbegrepen in eigen vermogen		
13. Waardeverliezen geboekt in de resultaatrekening		
14. Verhoging (vermindering) resulterend uit wisselkoerswijzigingen		1,01
15. Andere verhogingen (verminderingen)		0,00
16. Immateriële vaste activa eindsaldo 31/12/2010		5.436,61
16.1. Brutowaarde		13.036,75
16.2. Cumulatie van de afschrijvingen		-7.599,13
16.3. Cumulatie van de waardeverliezen		0,00

In 2010 heeft Fountain Distributie Nederland twee klantenportfolio's verworven, de eerste op 1 februari 2010 en de tweede op 30 september 2010.

Elk jaar voert de Groep Impairment Tests uit. Als die tests aantonen dat de netto boekwaarde van de vaste activa hoger ligt dan de economische waarde ervan en dat niets bewijst dat het om een tijdelijk verschil gaat, wordt de netto boekwaarde teruggebracht naar de economische waarde door het boeken van een last over de periode.

De Impairment Tests steunen op het actualiseren naar de kapitaalkost (8,13% in 2009 en 6,89 % in 2010) van «free cash flows» over 5 jaar gegeneerd door de immateriële vaste activa, rekening houdend met de geschatte uitgangswaarde van de activa. Die activa «consolidatie goodwill en handelsfondsen» worden gegenereerd op de verschillende niveaus van de Groep en worden teruggebracht naar de licenties en de distributiebedrijven volgens hun belang in het geheel. Wat eveneens in aanmerking komt op het niveau van de distributiebedrijven is de netto boekwaarde van de machines die ter beschikking worden gesteld en in huur-financiering worden gehouden.

Goodwill	Ontwikkelingskosten	Handelsmerken	Octrooien en andere	Software	Totaal
20.294,83	230,23	63,29	10,16	1.211,39	27.774,53
20.706,95	1.303,61	11.483,52	39,45	2.664,28	46.899,20
0,00	-1.073,39	-11.420,23	-29,29	-1.452,89	-18.712,55
-412,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-412,12
					0,00
356,92	13,50			450,62	1.421,04
					915,54
					0,00
					222,61
					0,00
					0,00
	-117,86	-31,64	-5,23	-517,04	-2.411,25
					0,00
					0,00
-240,00					-240,00
					0,20
			24,40		24,40
20.411,75	125,87	31,64	29,33	1.144,97	27.707,08
21.063,87	1.317,11	11.483,52	63,85	3.114,90	49.482,99
0,00	-1.191,25	-11.451,87	-34,52	-1.969,92	-21.123,79
-652,12					-652,12
20.411,75	125,87	31,64	29,33	1.144,97	27.707,08
21.063,87	1.317,11	11.483,52	63,85	3.114,90	49.482,99
0,00	-1.191,25	-11.451,87	-34,52	-1.969,92	-21.123,79
-652,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-652,12
					0,00
	7,52			177,05	780,57
					0,00
				-12,22	-12,22
-136,09					-136,09
					0,00
					0,00
	-61,36	-31,64	-5,03	-682,73	-1.904,67
					0,00
					0,00
-250,00					-250,00
					1,01
				12,21	12,21
20.025,66	72,03	0,00	24,30	639,29	26.197,89
20.927,78	1.324,63	11.483,52	63,85	3.291,94	50.128,48
0,00	-1.252,60	-11.483,51	-39,55	-2.652,65	-23.027,45
-902,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-902,12

Daar de Fountain Groep industrieel geïntegreerd is, wordt er bij de impairment test van elke distributeur rekening gehouden met de free cash flows hogerop gegenereerd op het niveau van de licenties.

De Groep heeft een waardevermindering genoteerd van 240 K EUR in 2009 en van 250 K EUR in 2010 op de goodwill van haar filiaal New-Caffè SAS (Frankrijk).

De trademarks worden getest op basis van de geïnde royalties.

Op datum van de overgang naar de IFRS-normen (31.12.2003) vertegenwoordigden de immateriële waarden, bestaande uit handelsfondsen, merken en consolidatiegoodwill, in netto boekwaarde, 41,4 % van hun bruto waarde.

Software : het SAP project dat in 2007 opgestart werd is afgeschreven sinds de datum van ingebruikname (mei 2008).

TOELICHTING 4 : FINANCIËLE VASTE EN VLOTTENDE ACTIVA (in K EUR)

Andere financiële activa	Aandelen	Effecten andere dan aandelen	Leningen	Totaal
I. BEWEGINGEN VAN DE FINANCIËLE ACTIVA				
1. Financiële activa, beginsaldo 01/01/2009	4,51	0,05	14,23	18,79
2. Investerings	0,06		284,02	284,08
3. Aankopen door hergroepering van bedrijven	0,00			0,00
4. Verkopen				0,00
5. Overdracht naar andere rubrieken			-353,47	-353,47
6. Overdrachten door splitsing van ondernemingen				0,00
7. Goodwill in geassocieerde vennootschappen				0,00
8. Verhoging (vermindering) voortvloeiend uit de variatie van de theoretische waarde				0,00
9. Aandeel in het nettoresultaat				0,00
10. Waardeverliezen	0,54			0,54
11. Verhoging (vermindering) resulterend uit wisselkoerswijzigingen				0,00
12. Andere verhogingen (verminderingen)	0,05			0,05
13. Financiële activa, eindsaldo 31/12/2009	5,16	0,05	0,01	5,21
13.1.1 Brutowaarde	140,65	0,05	168,17	308,88
13.1.2. Cumulatie van de waardeverliezen	-135,50	0,00	-168,17	-303,67
13.2.1. Financiële vaste activa, netto	5,16	0,05	0,00	5,21
13.2.2. Financiële vlottende activa, netto				
1. Financiële activa, beginsaldo 01/01/2010	5,16	0,05	0,01	5,21
2. Investerings	0,38	0,00		0,38
3. Aankopen door hergroepering van bedrijven				0,00
4. Verkopen				0,00
5. Overdracht naar andere rubrieken				0,00
6. Overdrachten door splitsing van ondernemingen			0,01	0,01
7. Goodwill in geassocieerde vennootschappen				0,00
8. Verhoging (vermindering) voortvloeiend uit de variatie van de theoretische waarde				0,00
9. Aandeel in het nettoresultaat				0,00
10. Waardeverliezen	0,24			0,24
11. Verhoging (vermindering) resulterend uit wisselkoerswijzigingen				0,00
12. Andere verhogingen (verminderingen)				0,00
13. Financiële activa, eindsaldo 31/12/2010	5,30	0,05	0,00	5,35
13.1.1 Brutowaarde	141,03	0,05	0,00	141,08
13.1.2. Cumulatie van de waardeverliezen	-135,74	0,00	0,00	-135,74
13.2.1. Financiële vaste activa, netto	5,30	0,05	0,00	5,35
13.2.2. Financiële vlottende activa, netto				

TOELICHTING 5 : FINANCIËLE VASTE EN VLOTTENDE ACTIVA (in K EUR)

	Waardering tegen historische kostprijs	
	31/12/10	31/12/09
I. OVERIGE FINANCIËLE VASTE ACTIVE		
1. Financiële activa tegen de historische kostprijs	5,30	5,16
1.1. Aandelen	5,30	5,16
1.2. Effecten, andere dan aandelen		
1.3. Overige financiële activa		
2. Leningen en vorderingen	0,00	14,23
3. Voor verkoop beschikbare financiële activa	182,84	190,70
3.1. Aandelen		
3.2. Effecten, andere dan aandelen		
3.3. Overige financiële activa	182,84	190,70
II. OVERIGE FINANCIËLE VLOTTENDE ACTIVA		
1. Voor verkoop beschikbare financiële activa	0,05	0,05
1.1. Aandelen		
1.2. Effecten, andere dan aandelen	0,00	0,00
1.3. Overige financiële activa	0,05	0,05

TOELICHTING 6 : VASTE ACTIVA BESTEMD VOOR DE VERKOOP (in K EUR)

	2010	2009
Handelsfond	0,00	0,00
waarvan brutowaarde	0,00	0,00
waarvan gecumuleerde afschrijvingen	0,00	0,00
Over te laten vennootschap	0,00	0,00

TOELICHTING 7 : VOORRADEN (in K EUR)

	2010	2009
I. VOORRADEN NETTOBEDRAGEN	3.353,22	3.218,30
1. Bruto boekwaarden	4.496,42	4.950,63
1.1. Goederen	4.496,42	2.742,42
1.2. Productieleveringen		
1.3. Grondstoffen		204,82
1.4. Werken in uitvoering		
1.5. Afgewerkte producten		2.003,39
1.6. Andere voorraden		
2. Waardeverminderingen	-1.143,20	-1.732,33
2.1. Goederen	-1.143,20	-439,15
2.2. Productieleveringen		
2.3. Grondstoffen		0,00
2.4. Werken in uitvoering		
2.5. Afgewerkte producten		-1.293,18
2.6. Andere voorraden		

Gezien er voor de verpakking van de producten weinig behandeling vereist is van Fountain, worden vanaf nu alle goederen op voorraad verzameld onder de rubriek Goederen. Wat de lage rotatie van bepaalde artikelen betreft, werd de waarde hiervan teruggebracht naar 0,01 EUR per stuk. Daar die artikelen geen marktwaarde meer hebben, worden ze op voorraad gehouden voor eventueel later gebruik.

TOELICHTING 8 : NETTOKLANTEN, COURANTE (in K EUR)

	2010	2009
I. COURANTE NETTOKLANTEN	3.934,48	4.138,35
1. Courante brutoklanten	4.334,70	6.157,02
2. Cumulatie van de waardecorrecties	-400,22	-2.018,67

De oudere vorderingen zonder mogelijkheid tot recuperatie werden uitgeschreven voor een bedrag van 1.645 K EUR. In tegenwaarde werden de betreffende voorzieningen voor een bedrag van 1.617 K EUR eveneens uitgeschreven.

TOELICHTING 9 : GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN (in K EUR)

	2010	2009
Geld in kas	5,57	15,49
Banksaldo	2.639,71	3.213,47
Rekeningen op korte termijn		
Overige geldmiddelen en kasequivalenten		
TOTAAL	2.645,27	3.228,96

TOELICHTING 10 : KAPITAAL EN WARRANTPLANNEN

	2010	2009
Aantal uitgegeven aandelen	1.660.360	1.660.360
Aantal uitgegeven warrants	0	0
Aantal overgewaardeerde aandelen	1.660.360	1.660.360

De aandelen zijn zonder aanduiding van nominale waarde.

Tijdens het boekjaar 2010 heeft de Raad geen resolutie vastgesteld die de bepalingen van de artikels 523, 524 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen in vraag stelt.

TOELICHTING 11 : PASSIVA EN CREDITEUREN (in K EUR)

Situatie december 2010	1 jaar max	1 à 5 jaar	Meer dan 5 jaar	TOTAAL
I. RENTEDRAGENDE PASSIVA VOLGENS DE VERVALDATUM				
1. Bankleningen	5.790,18	4.340,89		10.131,07
3. Financiële leasecontracten	484,84	370,32		855,15
4. Andere leningen	255,86	166,79		422,65
TOTAAL	6.530,88	4.878,00	0,00	11.408,87
II. LEVERANCIERS EN ANDERE CREDITEUREN VOLGENS VERVALDATUM				
1. Leveranciers	2.928,68			2.928,68
2. Ontvangen voorschotten		14,77		14,77
3. Andere crediteuren	2.371,16			2.371,16
TOTAAL	5.299,84	14,77	0,00	5.314,61

Situatie december 2009	max 1 jaar	1 à 5 jaar	Meer dan 5 jaar	TOTAAL
I. RENTEDRAGENDE PASSIVA VOLGENS DE VERVALDATUM				
1. Bankleningen	6.823,67	4.626,62		11.450,29
3. Financiële leasecontracten	331,23	338,86		670,09
4. Andere leningen	0,00	495,93		495,93
TOTAAL	7.154,90	5.461,41	0,00	12.616,31
II. LEVERANCIERS EN ANDERE CREDITEUREN VOLGENS VERVALDATUM				
1. Leveranciers	3.769,28			3.769,28
2. Ontvangen voorschotten		58,30		58,30
3. Andere crediteuren	3.257,02	87,42		3.344,44
TOTAAL	7.026,30	145,72	0,00	7.172,02

TOELICHTING 12 : VOORZIENINGEN (in K EUR)

	Garantie voor- zieningen	Voorzieningen voor herstructu- rering	Voorzieningen voor geschillen	Andere voorzie- ningen	TOTAAL
I. VOORZIENINGEN					
1. Voorzieningen, beginsaldo	83,04	291,83	0,00	0,00	374,87
2. Bijkomende voorzieningen					0,00
3. Verhoging (vermindering) van de bestaande voorzieningen	-10,43	-291,83	157,55	0,00	-144,70
4. Andere verhoging (verminde- ring)					0,00
5. Voorzieningen eindsaldo	72,61	0,00	157,55	0,00	230,17
5.1. Langlopende voorzieningen, eindsaldo	72,61	0,00	157,55	0,00	230,17
5.2. Kortlopende voorzieningen, eindsaldo					0,00

Er loopt een geschil tussen GEIE Fountain Distribution Center en de Franse fiscale overheid voor een maximum bedrag van 0,2 M EUR in verband met de boekjaren 2003 en 2004. Dit bedrag werd als schuld en als vordering ten opzichte van de fiscale overheid geboekt.

Het geschil heeft betrekking op de beroepsbelasting. Volgens het advies gemotiveerd door de advocaten die de vennootschap verdedigen en waarin een aantal feitelijke argumenten worden voorgelegd zijn de rechtzettingen die de Franse fiscale administratie voorstelt niet volledig gegrond. Sinds 1 januari 2010 is de beroepsbelasting niet meer van toepassing. Het geraamde risico over de boekjaren 2003 en 2009 bedraagt 400 K EUR.

TOELICHTING 13 : NIET COURANTE VERPLICHTINGEN RESULTEREND UIT VOORDELEN NA UITDIENSTTREDING

Als gevolg van een wijziging van de Franse wetgeving op de voorwaarden van het pensioneren van bediendenpersoneel met ingang van 1 januari 2010, werd de provisie voor het aanwerven op het vlak van pensioen vastgelegd op basis van het nieuwe reglement dat sinds die datum van toepassing is. In 2010 werd een toelage van 54,75 K EUR geboekt op basis van dezelfde principes als die van 31.12.2009. Deze provisie bedraagt op 31 december 2010, 264,75 K EUR.

TOELICHTING 14 : PASSIVA INBEGREPEN IN OVER TE DRAGEN GROEPEN MET HET OOG OP VERKOOP

Niet van toepassing in 2010.

TOELICHTING 15 : GECONSOLIDEERDE NETTO-OMZET VAN DE GROEP IN BELGIË (in K EUR)

	2010	2009
Som van de verkopen gerealiseerd in België	8.233,31	8.367,70

TOELICHTING 16 : PERSONEELSKOSTEN EN VOORDELEN NA UITDIENSTTREDING (in K EUR)

Personeelkosten	2010	2009
TOTAAL	-10.064,57	-9.961,45

De Groep past een aantal pensioenplannen met vaste bijdragen ten bate van haar werknemers toe. De bijdrageplichten van de Groep tot deze pensioenplannen worden ingeschreven in de resultaatrekening van het betreffende boekjaar.

De desbetreffende last over het boekjaar 2010 bedraagt 293,21 duizend EUR.

TOELICHTING 17 : GEMIDDELD PERSONEELBESTAND

Gemiddeld personeelbestand (in voltijdse equivalenten)	2010	2009
Gemiddeld personeelbestand van de geconsolideerde vennootschappen door globale integratie	202,89	207,42
Directiepersoneel	8,00	12,00
Bedienden	185,89	177,52
Arbeiders	9,00	17,90
Gemiddeld personeelbestand in België.	72,88	72,34

TOELICHTING 18 : OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in K EUR)

	2010	2009
Huur	698,21	782,95
Transportkosten, voertuigen, enz...	2.321,62	2.292,42
Erelonen	892,49	972,32
Reclamekosten, promotie	239,19	385,95
Belastingen (andere dan winstbelastingen)	192,36	268,05
Toevoeging / terugname van voorziening	-86,20	18,10
Overige	3.441,90	2.736,01
TOTAAL	7.699,58	7.455,81

Voor 2010 bedragen de erelonen in verband met de mandaten van de Belgische commissarissen 23 K EUR voor de controle van de statutaire rekeningen, 26 K EUR voor de controle van de geconsolideerde rekeningen en 13,1 K EUR voor verschillende franse filiales.

TOELICHTING 19 : WINST (VERLIES) UIT OVERDRACHT VAN NIET-BEWAARDE VASTE ACTIVA MET HET OOG OP DE VERKOOP (in K EUR)

	2010	2009
WINST (VERLIES) UIT OVERDRACHT VAN NIET-BEWAARDE VASTE ACTIVA MET HET OOG OP DE VERKOOP	34,02	-24,03
Overdracht participaties		
Andere overdrachten van activa	34,02	-24,03

In 2010 heeft de Groep meerwaarde genoteerd op het beëindigen van diverse materiële activa in Frankrijk.

TOELICHTING 20 : OVERIGE NIET-OPERATIONELE LASTEN (in K EUR)

	2010	2009
OVERIGE NIET-OPERATIONELE LASTEN	-94,43	-788,08
Lasten in verband met de reorganisatie van vennootschappen		-504,32
Kosten in verband met het beëindigen van de samenwerking met Nespresso	-85,63	-107,00
Kosten voortvloeiend uit de geldverduistering	-8,80	-122,85
Overname van voorzieningen voor dubieuze schuldvorderingen		
Andere		-53,91

In 2009 zijn in die lasten begrepen : de kosten voortvloeiend uit de geldverduistering vastgesteld in 2008, de kosten voor interne reorganisatie en herstructurering ingevolge die verduistering, de kosten voor fusie en integratie van vennootschappen in de Groep alsook de kosten in verband met het stopzetten van de samenwerking met Nespresso in 2007.

In verband met de geldverduistering van 2008 werd een klacht ingediend tegen de vermoedelijke daders ervan en de juridische procedures zijn nog steeds bezig. In 2009 werd het bedrijf, waar de geldverduistering werd vastgesteld, totaal gereorganiseerd en nieuwe procedures voor interne controle werden in werking gesteld.

De 2010 lasten zijn kosten voortvloeiend uit de geldverduistering vastgesteld in 2008 en kosten in verband met the stopzetten van de samenwerking met Nespresso in 2007.

TOELICHTING 21 : BOEKING VAN DE FINANCIËLE MIDDELEN OVEREENKOMSTIG IAS 39

De vennootschap heeft zijn intretrisico gedeeltelijk gedekt door middel van twee IRS waarvan de nominale bedragen respectievelijk 3 M EUR en 4,2 M EUR zijn en die respectievelijk in oktober 2011 en juli 2012 vervallen. Overeenkomstig de IAS 39 werd de doeltreffendheid van die twee IRS nagegaan met de hulp van een onafhankelijk gespecialiseerd bureau. Dat nazicht heeft doen besluiten over de doeltreffendheid van de twee IRS volgens de IAS 39 en bijgevolg werd de variatie van de markwaarde van de twee IRS in eigen vermogen geboekt.

TOELICHTING 22 : BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

DETAIL BELASTINGEN OP DE RESULTAATREKENING (in K EUR)

	2010	2009
Courante belastingen in verband met het lopend boekjaar	-1.257,41	-1.707,32
Courante belastingen vorige boekjaren	50,85	808,19
Uitgestelde belastingen in verband met het lopend boekjaar	-809,35	-509,98
Uitgestelde belastingen vorige boekjaren		
Overdrachten naar uitgestelde belastingen	1.154,16	736,01
TOTAAL	-861,75	-673,10

NIET OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGEN (in K EUR)

	2010	2009
Fountain Denmark	45,52	76,10
Fountain Soleil	36,77	71,32
Slodadis		84,22
TOTAAL	82,29	231,64

DETAIL VAN DE UITGESTELDE BELASTINGEN NAAR AARD (in K EUR)

	2010		2009	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
BALANS				
Voorzieningen	109,59	22,94	240,31	
Voorraden	274,24	30,71	253,87	
Verlieslatende vennootschappen	596,92		218,87	
Statutair ⁽¹⁾	747,51		976,26	
Handelsfondsen	1.088,34	153,09	720,07	340,00
Overige	33,98		99,22	
TOTAAL	2.850,58	206,74	2.508,60	340,00
RESULTAATREKENING	Lasten	Producten	Lasten	Producten
Voorraden	53,52	66,55	239,63	253,87
Voorzieningen ⁽²⁾	99,22	34,47	88,49	
Verlieslatende vennootschappen		377,63		81,77
Statutair	273,68	44,93	177,76	
Geschil NCF	0,00			99,22
Overige		33,98	4,10	
Handelsfondsen en goodwill		213,67		418,52
TOTAAL	426,42	771,23	509,98	853,38

(1) Geactiveerd uitgesteld belastingactief bij Fountain Netherlands Holding in overeenkomst met het verschil tussen de boekhoudkundige en de fiscale afschrijvingen van de merken.

(2) Uitgestelde belastingen berekend op de voorzieningen voor vergoedingen in verband met pensionering.

Actieve uitgestelde belastingen worden voor de verlieslatende vennootschappen enkel verwerkt in jaar N als de budgetten op korte tijd weer een winstgevend nettoresultaat voorzien. Als dat niet het geval is wordt geen enkele uitgestelde actieve belasting verwerkt.

De Groep Fountain wordt in Frankrijk fiscaal geïntegreerd wat op eind 2009 tot een actieve uitgestelde belasting van 1,68 M EUR leidt.

Op grond van het gunstig advies van onze raadgevers in Frankrijk, werd een actieve uitgestelde belasting van 33 % (0,4 M EUR) berekend op de waardevermindering in 2008 ingevolge de geldverduistering.

De Groep behoudt terugvorderbare fiscale verliezen bij Fountain Denmark en Fountain France.

AANSLUITING VAN DE BELASTINGKOSTEN (in K EUR)

	2010	2009
Winst voor belastingen :	2.285,69	1.244,60
Aanslagvoet moederbedrijf : 33.99 %		
Theoretische belastingen	-776,91	-423,04
Terugbetaling belastingen NL		
Statutaire uitgestelde belastingen NL	-228,75	-177,76
Frankrijk : Carry back	0,00	0,00
Verlieslatende vennootschap zonder boeking van uitgestelde belastingvorderingen	149,35	-149,47
Afwaarderingen van Goodwill	-85,00	-81,60
Niet toegelaten uitgaven en andere verschillen	268,21	158,77
IN AANMERKING GENOMEN BELASTINGEN VOOR HET RESULTAAT	-861,75	-673,10

TOELICHTING 23 : NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (in K EUR)

	2010	2009
Persoonlijke garanties gesteld of onherroepelijk toegezegd als zekerheden van een schuld	1.174,88	9.197,84
Zakelijke garantie gesteld of onherroepelijk toegezegd door de Groep op haar activa van geconsolideerde handelsvennootschappen van kredietinstellingen	3.663,99	5.314,50
Goederen in handen van derden in hun naam maar voor risico en profijt van de Groep indien niet opgenomen in de balans	867,12	299,90
Verplichtingen van verkoop van vaste activa		
Verplichtingen van verwerving van vaste activa		
Rechten voortvloeiend uit verrichtingen in verband met het verwerven van vennootschappen	563,72	1.529,72
Interest rate swap	7.200,00	7.200,00
Overige verplichtingen	78,70	293,41
Rechten voortvloeiend uit de verkoop van handelsfondsen.		0,00
Verplichtingen voortvloeiend uit verrichtingen in verband met aandelenoptieplannen		

Het bedrag voor rechten voortvloeiend uit verrichtingen in verband met het verwerven van vennootschappen dat verkeerdelijk in 2009 in persoonlijke garanties werd ingebracht, is verplaatst in rechten voortvloeiend uit verrichtingen in verband met het verwerven van vennootschappen.

TOELICHTING 24 : RELATIES MET VERBODEN ONDERNEMINGEN (in K EUR)

	2010	2009
Met de verboden ondernemingen		
Vorderingen over meer dan 1 jaar	0,00	0,00
Vorderingen tot hoogstens 1 jaar	0,00	0,00
Met de bedrijven waarmee een deelnemingsverbintenis bestaat en die niet in de consolidatie begrepen zijn	1,49	1,72
Deelnemingen en aandelen	1,49	1,72
Vorderingen over meer dan 1 jaar	0,00	0,00
Vorderingen tot hoogstens 1 jaar	0,00	0,00

In 2009 heeft de Groep 100% van de 66% nog niet verworven aandelen in de firma Slodadis SA in Frankrijk overgenomen. Hieruit volgt dat de balans van de firma Slodadis voor het eerst per 31/12/2009 geconsolideerd werd door globale integratie.

TOELICHTING 25 : FINANCIËLE RELATIES MET DE BESTUURDERS VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP (in K EUR)

	2010	2009
Totaal bedrag van de bezoldigingen toegekend uit hoofde van hun functies.	153,1	161,5
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten verleend door de consoliderende vennootschap of een filiaal.		

TOELICHTING 26: GEBEURTENISSEN NA DE BALANS

Zoals aangekondigd in het persbericht van 25 februari 2011 is de Fountain Groep van plan over te gaan tot de overname van de vennootschappen FG2 s.a.s. en Française des Eaux s.a.s., twee distributiebedrijven van warme dranken voor bedrijven in de omgeving van Lyon en Nancy, Frankrijk.

FG2 is een zelfstandig verdeler van warme dranken aan bedrijven in de streek van Lyon, vooral in de departementen Rhône, Loire, Saône-et-Loire en Ardennes. De firma beschikt over een compleet gamma producten, van cartridge-machines tot vending automaten, via Table Top machines en drinkfonteinen. De activiteit van vending automaten omvat een volledige service waaronder de klassieke diensten van Fountain, de bevoorrading van producten voor de machines en het bijhouden van de muntautomaten. Gedurende het boekjaar dat op 31 oktober 2011 werd afgesloten, heeft FG2 een omzet gerealiseerd van 4,2 MEUR. Er zijn 33 werknemers. De maatschappelijke zetel is ideaal gevestigd in de buurt van Pont-Evêque bij Lyon.

Het bedrijf La société Françaises des Eaux is op zijn beurt actief in dezelfde domeinen als FG2, maar dan in de departementen Meurthe, Nord, Oise, Haut-Rhin en Jura. Tijdens het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2010 heeft het bedrijf een omzet verwezenlijkt van 1,8 MEUR. Er werken 14 personen. De maatschappelijke zetel ligt vlak bij Nancy.

De overname van beide bedrijven is voorzien tijdens het eerste semester 2011, nadat aan bepaalde voorwaarden werd voldaan.

In dat geval zal de integratie van die twee bedrijven in de consolidatiekring van Fountain een gunstige invloed hebben op de bedrijfscashflow van het boekjaar 2011.

Naast die lopende overnames plant de Groep op 1 april 2011 de overname van het klantenportfolio van een onafhankelijk verdeler in de omgeving van Lyon. Dat cliënteel komt als versterking voor het klantenportfolio dat in die streek wordt opgebouwd.

TOELICHTING 27: AANVULLENDE INFORMATIE OVER DE VERWERVINGEN

De resultaten van 2009 omvatten de integratie over 6 maand vanaf 1 juli 2009 van de vennootschap Fountain Sud (België) verworven in juni. Op 29 december 2009 heeft de Groep 100% van de 66% van de overblijvende aandelen overgenomen van de firma Slodadis, verdeler van de Fountain producten in de regio Provence Alpes Côte d'Azur in Frankrijk. Eind december 2009 heeft de Groep ook een filiaal Fountain Distributie Nederland opgestart waarvan de activiteiten in 2010 aangevangen hebben. De resultaten ervan zullen vanaf 1 januari 2010 worden geconsolideerd en hebben dus geen invloed op de resultaten van 2009.

In 2010 heeft Fountain Distributie Nederland twee klantenportfolio's overgenomen, de eerste op 1 februari 2010 en de tweede op 30 september 2010.

TOELICHTING 28 : BIJKOMENDE INFORMATIE OVER DE GROEPERINGEN VAN VENNOOTSCHAPPEN

De hergroeperingen van vennootschappen gerealiseerd door de Groep hebben als doel de organigram te vereenvoudigen en op termijn besparingen te creëren op het vlak van beheer.

Fountain Sud NV België werd verworven op 30 juni 2009 en op 1 juli 2009 opgeslorpt door Fountain Belgium NV.

In 2010 werd geen enkele hergroeperingsoperatie uitgevoerd.

TOELICHTING 29 : HERPLAATSINGEN NA AFSLUITING

Nihil.

TOELICHTING 30 : TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN UITGEVOERD ONDER ANDERE VOORWAARDEN DAN DIE VAN DE MARKT

Conform aan het koninklijk besluit van 10 augustus 2009 over de wijziging van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 over het uitvoeren van het Wetboek over Vennootschappen en van het koninklijk besluit van 12 september 1983 dat de inhoud en de presentatie van een minimum genormaliseerd boekhoudplan bepaalt, na onderzoek en analyse, wordt bevestigd dat de groep geen transacties heeft uitgevoerd met verbonden partijen in andere voorwaarden dan die van de markt die in huidig rapport zouden moeten vermeld zijn. Na analyse door vertegenwoordigers van de auditcomités en van benoemingen/bezoldigingen, wordt bovendien bevestigd dat de groep geen vergoeding heeft uitbetaald aan zijn bestuurders aan andere voorwaarden dan die van de markt.

TOELICHTING 31: RISICOBEEHEER

Door haar activiteiten van verkoop, verhuur en ter beschikkingstelling van koude en warme drankmachines op basis van gevriesdroogde of korrelproducten, is de groep blootgesteld aan de voedingsrisico's. In dat opzicht bevoorraadt de groep zich uitsluitend bij gecertificeerde producenten en behandelt de producten niet behalve in sommige gevallen van herverpakking voor het naleven van de normen die van toepassing zijn. Bovendien koopt de groep alleen drankverdelers die gefabriceerd worden door specialisten op het vlak van toepassing van de vereiste normen voor de landen waarin die machines worden verkocht.

In bepaalde gevallen wordt de prijs voor de bevoorrading van machines en producten met onze leveranciers vastgelegd voor periodes van maximum een jaar.

De groep verhuurt en stelt haar klanten drankverdelers ter beschikking die haar eigendom blijven. Het risico op verlies en beschadiging van die machines wordt beperkt dankzij een regelmatige opvolging van de contracten van de machines die bij de klanten worden geplaatst en door regelmatige bezoeken van de verkoper en de onderhoudstechnici bij de klanten.

Door het feit dat de omzet van de groep wordt gerealiseerd bij een erg hoog aantal klanten aan beperkte bedragen, blijft het risico op niet-betaling van schuldvorderingen binnen redelijke perken en wel door het toepassen van procedures voor regelmatige opvolging van het innen van die vorderingen. Bijgevolg dekt de groep haar schuldvorderingen niet tegen het risico op financieel falen van haar klanten.

De groep doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. Het schuldenlastniveau is redelijk ten opzichte van haar balansstructuur. Die financieringen worden aangegaan aan vaste of aan variabele rentevoet. Voor de financieringen aan variabele rentevoet, dekt de groep de meeste risico's door IRS-contracten. In dat opzicht heeft de groep zijn intrestrisico deels gedekt door twee IRS-contracten waarvan de nominale bedragen respectievelijk 3,0 M EUR en 4,2 M EUR zijn en die respectievelijk in oktober 2011 en juli 2012 aflopen.

Daar de groep hoofdzakelijk actief is in eurolanden, met uitzondering voor het grootste deel van haar Deens filiaal, is de blootstelling aan wisselkoersrisico's weinig relevant en geen enkele dekking is op dat vlak voorzien.

AGENDA VAN DE AANDEELHOUDER

	datum
Publicatie van het jaarverslag 2010	30/04/11
Algemene aandeelhoudersvergadering	30/05/11
Uitbetaling van het dividend	juni 2011
Bekendmaking van halfjaarlijkse resultaten 2011	31/08/11
Bekendmaking van jaarresultaten 2011	half maart 2012

VENNOOTSCHAPSJAARREKENING VOOR 2010 (VERKORTE VERSIE)

De vennootschapsjaarrekening van Fountain NV (voordien Fountain Industries Europe NV) voor het boekjaar 2010 is weergegeven in verkorte versie, overeenkomstig artikel 105 van de Vennootschappenwet.

In overeenstemming met de Belgische wet op de handelsvennootschappen, worden het beheersverslag en de statutaire jaarrekening van de vennootschap, evenals het verslag van de commissaris gedeponneerd bij de Nationale Bank van België en bewaard op de maatschappelijke zetel, ter beschikking van haar aandeelhouders.

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd aangaande de vennootschapsrekening van Fountain NV.

1. STATUTAIRE BALANS NA VERDELING

(in K EUR)	2010	2009	2008
VASTE ACTIVA	51.395	47.082	46 727
I. Vestigingskosten	0	0	0
II. Immateriële vaste activa	716	1.282	1 475
III. Materiële vaste activa	1.188	1.458	1 058
IV. Financiële vaste activa	49.491	44.341	44 194
VLOTTEND KAPITAAL	6.911	10.945	11 386
V. Vorderingen over meer dan een jaar	0	0	450
VI. Voorraden, orders in uitvoering	1.929	1.857	2 530
VII. Vorderingen over meer dan een jaar	4.636	7.981	8 090
VIII. Kasbeleggingen	0	0	0
IX. Beschikbare waarden	219	1.012	214
X. Regularisatierekeningen	127	94	102
TOTAAL ACTIEF	58.305	58.026	58 113

(in duizend EUR)	2010	2009	2008
EIGEN VERMOGEN	44.728	44.917	45 113
I. Geplaatst kapitaal	23.556	23.556	23 556
II. Emissiepremie	107	107	107
III. Meerwaarden na herwaardering			
IV. Reserves	5.403	5.339	5 283
V. Overgedragen winst	15.662	15.915	16 167
VI. Kapitaalsubsidies			
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN	53	53	58
VII. A. Voorzieningen voor risico's en lasten	53	53	58
VII. B. Uitgestelde belastingen	0	0	0
SCHULDEN	13.524	13.056	12 942
VIII. Schulden over meer dan een jaar	3.552	3.358	4 365
IX. Schulden over hoogstens een jaar	9.928	9.621	8 492
X. Regularisatierekeningen	44	77	86
TOTAAL PASSIEF	58.305	58.026	58 113

2. STATUTAIRE RESULTAATREKENING (na affectatie)

(in duizend EUR)	2010	2009	2008
I. VERKOPEN EN PRESTATIES	15.273	16.410	20 472
A. Omzet	14.959	15.976	17 889
B. Variatie van de in bewerking zijnde en afgewerkte producten en orders in uitvoering (verhoging+, vermindering-)	-526	-405	1 577
C. Geproduceerde vaste activa	0	0	101
D. Andere bedrijfsopbrengsten	840	840	905
II. KOST VAN VERKOPEN EN PRESTATIES	13.170	14.207	17 605
A. Bevoorrading en goederen	8.395	8.911	12 108
B. Diverse prestaties en goederen	2.181	2.283	2 150
C. Lonen, sociale lasten en pensioenen	1.799	1.948	1 773
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa (toewijzingen+, overname-)	1.053	1.124	743
E. Afschrijvingen en waardeverminderingen op voorraden en vorderingen (toewijzingen+, overname-)	-396	-93	772
F. Voorzieningen voor risico's en lasten (toewijzingen+, overname-)		-5	-24
G. Andere bedrijfslasten	138	39	84
III. BEDRIJFSWINST (VERLIES)	2.103	2.204	2 867
IV. Financiële opbrengsten	247	188	343
V. Financiële kosten	-496	-613	-795
VI. COURANTE WINST (COURANT VERLIES)	1.854	1.779	2 415
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	0	9	149
VIII. Uitzonderlijke kosten	0	-44	-192
IX. WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN	1.854	1.744	2 373
IX.bis Overdrachten/heffingen op uitgestelde belastingen en fiscale latenties			
X. Belastingen op het resultaat	-582	-611	-836
XI. WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	1.272	1.133	1 537
XII. Heffingen en overdrachten naar vrijgestelde reserves			
XIII. TE AFFECTEREN WINST (VERLIES)	1.272	1.133	1 537
A. Toevoeging aan de wettelijke reserve	-64	-57	-77
B. Toevoeging aan de andere reserves			
C. Dividend	-1.461	-1.328	-1 328
D. Overdracht	15.662	15.915	16 167

3. HISTORIEK VAN HET KAPITAAL

		Aantal aandelen	Cumulatief aantal aandelen	Bedrag van het kapitaal
A. VOLGESTORT KAPITAAL				
23-maart-72	Oprichting van de vennootschap	600	600	600.000 BEF
26-sep-80	Opname van reserves in het kapitaal	0	600	5.000.000 BEF
24-dec-86	Kapitaalverhoging	12	612	5.100.000 BEF
	Kapitaalvermindering	-580	32	266.675 BEF
	Opname van reserves in het kapitaal	0	32	1.250.000 BEF
15-feb-95	Split van de aandelen; 125 nieuwe voor 1 oude	0	4.000	1.250.000 BEF
19-dec-97	Kapitaalverhoging	1.328.000	1.332.000	416.250.000 BEF
24-maart-99	Kapitaalverhoging (uitoefening van warrants)	88.730	1.420.730	490.525.883 BEF
27-apr-99	Kapitaalverhoging (IPO)	250.000	1.670.730	576.842.176 BEF
	Opname van reserves in het kapitaal	0	1.670.730	1.055.284.483 BEF
	Omzetting van kapitaal in euro	0	1.670.730	26.159.819,01 EUR
26-dec-01	Annulering van aandelen	(54.770)	1.615.960	26.159.819,01 EUR
16-aug-06	Kapitaalvermindering		1.615.960	22.927.899,01 EUR
16-mei-08	Kapitaalverhoging (uitoefening van warrants)	44.400	1.660.360	23.355.772,98 EUR
B. UITSTAAND TOEGESTAAN KAPITAAL				
Buitengewone Algemene Vergadering van 24 maart 1999 bevestigd door de Buitengewone Algemene Vergadering van 30 mei 2001				7 436 806 EUR

4. EFFECTENPORTEFEUILLE

	Aantal aandelen in bezit	Kapitaalfractie	Eigen vermogen op 31/12/2010 ⁽¹⁾	Resultaat van 2010
Fountain France SAS	6	0,06%	12.434,96 K EUR	1.078,76 K EUR
Fountain International NV	1	0,08%	1.208,15 K EUR	349,76 K EUR
Fountain Netherlands Holding BV	60 000	100,00%	18.520,99 K EUR	355,31 K EUR

(1) Eventuele dividenden voor 2010 worden niet afgetrokken van het eigen vermogen van de betrokken vennootschappen.



Fountain N.V.

Tel.: +32 2 389 08 10 - Fax: +32 2 389 08 14
BTW BE 0412.124.393 - www.fountain.eu