



# Inhoudstafel



## 1 STRATEGIE EN LEIDERSCHAP

- 2 Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder
- 3 Raad van Bestuur
- 5 Bekaert Group Executive
- 6 Strategie



## 8 SECTORIEEL AANBOD

- 8 Automobielsector
- 8 Bouwsector
- 8 Energie en nutsvoorzieningen
- 8 Machinebouw
- 9 Consumptiegoederen
- 9 Landbouw
- 9 Grondstoffen



## 10 PRESTATIES PER SEGMENT

- 11 EMEA
- 13 Noord-Amerika
- 14 Latijns-Amerika
- 17 Pacifisch Azië



## 19 TECHNOLOGIE EN INNOVATIE

- 20 Innovatie als drijfveer voor een duurzame toekomst
- 21 Co-ontwikkeling en open innovatie

## 22 DUURZAAM ONDERNEMEN

- 23 Onze verantwoordelijkheid op de werkplek
- 25 Onze verantwoordelijkheid in de markten en tegenover het milieu
- 26 Onze verantwoordelijkheid tegenover de Maatschappij



## 27 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR CONFORM ARTIKEL 119 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

- 27 Kerncijfers
- 27 Kerncijfers per segment
- 28 Samenvatting van het financieel overzicht
- 30 Corporate governance verklaring
  - 30 Raad van bestuur en Uitvoerend Management
  - 35 Remuneratie verslag
  - 41 Aandelen
  - 47 Controle- en risicobeheersystemen
- 50 Verwijzingen



## Financieel overzicht

- 4 Geconsolideerde jaarrekening
- 9 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 95 Informatie m.b.t de moederverenootschap
- 101 Verslag van de commissaris Addendum





## Strategie & Leiderschap

Voortbouwend op  
3 strategische pijlers:  
technologisch leiderschap,  
wereldwijd marktleiderschap &  
operationele uitmuntendheid

- ◉ Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder
- ◉ Raad van Bestuur
- ◉ Bekaert Group Executive
- ◉ Strategie



Beste lezer,

Dit is ons laatste voorwoord in onze huidige rol als Voorzitter en CEO van Bekaert. Het was een voorrecht en een missie om deze onderneming te leiden en we hebben dit beiden met respect en toewijding gedaan. Dat 30 000 klanten op Bekaert rekenen was een bron van trots en loyaliteit. 27 000 medewerkers wereldwijd tewerkstellen een bron van inspiratie en verantwoordelijkheid. We dragen de steun van de aandeelhouders die hun vertrouwen in de onderneming zijn blijven behouden hoog in het vaandel en we danken hen hiervoor uitdrukkelijk.

**Bert De Graeve**

Gedelegeerd Bestuurder  
wordt Voorzitter vanaf mei 2014

**Baron Buysse CMG CBE**

Voorzitter van de Raad van Bestuur  
treedt terug in mei 2014



# Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Beste lezer,

2013 was een jaar vol uitdagingen voor de wereldeconomie. De meeste industriële en infrastructuurmarkten bleven gedeprimeerd. De volatiele omgeving en toenemende concurrentie in Azië heeft geleid tot aanzienlijke prijsdruk in de meeste markten. De groei van het BNP in de eurozone verbeterde geleidelijk maar bleef globaal bekeken laag. In Noord-Amerika kon de binnenlandse industrie de heropleving van de consumentenvraag onvoldoende benutten, als gevolg van verhoogde imports. De meeste Latijns-Amerikaanse economieën stagneerden door ofwel een lagere vraag ofwel een ongunstig monetair en fiscaal klimaat.

## 2013: business & economie

In dit volatiel en onzeker jaar voor de wereldeconomie presteerde Bekaert sterk. Onze onderneming kon stabiele volumes aanhouden en de winstgevendheid verhogen. Onze teams verdedigden actief onze marktposities in de doelsectoren en we waarden onze klanten en andere zakenpartners ten eerste omdat ze hun vertrouwen in Bekaert als voorkeursleverancier of als strategisch partner bevestigden.

We hebben de nodige maatregelen genomen om onze ongewijzigde strategische ambitie van duurzame rendabele groei te verzekeren. We hebben onze aanwezigheid in de markten en onze productenportefeuille uitgebreid als antwoord op de noden van onze klanten in de verschillende regio's waarin we actief zijn. En we zijn erin geslaagd om de financiële en business slagkracht terug te winnen om in toekomstige groei te kunnen investeren.

## Een overgangsjaar als voorbereiding op toekomstige groei

2013 zal herinnerd worden als een overgangsjaar voor Bekaert; een jaar dat ons bedrijf goed positioneert voor de toekomst. Het was het eerste jaar na de implementatie van een ingrijpende herstructurering, die nodig was als aanpassing aan de nieuwe business realiteit in de markt van zonne-energie. 2013 was ook het jaar waarin de ideeën en de acties van het € 100 miljoen besparingsplan geleidelijk in werking traden. We houden eraan onze medewerkers te bedanken voor hun actieve steun en veerkracht tijdens de implementatie van de vele besparingen en structurele wijzigingen. We waren ervan overtuigd dat deze acties het tij zouden helpen keren en de winstgevendheid en concurrentiekracht zouden verhogen – wat onze teams duidelijk hebben bewezen. Hoewel een aantal externe factoren de impact van de besparingsinspanningen overschaduwden en temperden, zoals ongunstige marktomstandigheden, de precaire situatie in Venezuela, het nadelige effect van valutaschommelingen en verschillende monetaire en fiscale regelgevingen, is het effect van de herstructurering zichtbaar in de financiële resultaten van 2013.

We verwachten dat dit effect duurzaam zal zijn en naar zijn volle potentieel zal groeien in de komende jaren.

We zijn door veel veranderingsprocessen gegaan in 2013. We hebben ons voorbereid om marktopportunities te benutten waar en wanneer deze zich voordoen. Investerings en innovatie-initiatieven in alle business platformen en regio's vormen de grondslag voor toekomstige groei.

Aangezien we 2014 aanvangen met een betere basis, een grote vastberadenheid om te slagen en een sterk engagement om uitmuntende klantenservice te bieden, hebben we vertrouwen in de toekomstperspectieven van onze business en in ons vermogen om zowel de opportuniteiten als de uitdagingen die zich aandienen, vastberaden aan te pakken.

2013 was ook het jaar waarin het opvolgingsproces van de Voorzitter en de CEO van de onderneming werd aangevat. Met trots kondigden we op 27 augustus 2013 de beslissing aan van de Raad van Bestuur om Matthew Taylor te benoemen als CEO designate. Matthew zal de rol van CEO van Bekaert opnemen in mei 2014. We zijn ervan overtuigd dat hij Bekaert naar toekomstige successen zal leiden en dat hij de belangen van onze aandeelhouders, klanten, medewerkers en andere stakeholders zal verenigen met het oog op langetermijn duurzaamheid.

De Raad van Bestuur besliste ook om Bert de Graeve te benoemen als Voorzitter van de Raad van Bestuur in opvolging van Baron Buysse, vanaf mei 2014. Deze beslissingen werden genomen na een succesvol successieplanningsproces gericht op het verzekeren van continuïteit in leiderschap op het niveau van de Raad van Bestuur en van het uitvoerend management.

De Raad van Bestuur bevestigt haar vertrouwen in de strategie en het groeipotentieel van de onderneming. Dit vertrouwen blijkt uit de beslissing van de Raad van Bestuur om aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2014 een brutodividend van € 0,85 per aandeel voor te stellen.

De Raad van Bestuur, het management team en de medewerkers van Bekaert engageren zich om de ambities van de onderneming als markt- en technologisch leider in de verschillende sectoren waarin we actief zijn, waar te maken, en om de weg naar duurzame rendabele groei verder te zetten, in dienst van al onze gewaardeerde stakeholders.

**Bert De Graeve**  
CEO

**Baron Buysse CMG CBE**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

## Raad van Bestuur

Het is de taak van de Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, om het algemeen beleid van de onderneming te bepalen en de evolutie van de verschillende activiteiten op te volgen. De Raad is dan ook het belangrijkste beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders, vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur telt veertien leden.

Op 27 augustus 2013 kondigde Bekaert aan dat Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert, in mei 2014 na 14 jaar voorzitterschap met pensioen gaat. Bert De Graeve, Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert sedert 2006, volgt Baron Buysse vanaf mei 2014 op als Voorzitter van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft Matthew Taylor benoemd als CEO-designate. Hij heeft deze rol opgenomen vanaf 1 september 2013 en werd lid van het Bekaert Group Executive. In mei 2014 wordt Matthew Taylor CEO van Bekaert. Op 19 maart 2014 kondigde Bekaert bijkomende wijzigingen in de Raad van Bestuur aan vanaf mei 2014: Mevrouw Mei Ye wordt voorgedragen als onafhankelijk Bestuurder en Sir Anthony Galsworthy zal terugtreden wegens het bereiken van de leeftijdsgrens. De benoemingen van Mei Ye en Matthew Taylor als leden van de Raad van Bestuur worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op 14 mei 2014.

De Raad van Bestuur besliste over deze wijzigingen aan de top in het kader van een grondig successieplanningsproces dat gericht is op het verzekeren van continuïteit in leiderschap op het niveau van de Raad van Bestuur en van het uitvoerend management.



**BARON BUYSSE CMG CBE**  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité  
Voorzitter van het Strategisch Comité  
Voorzitter van het Audit en Finance Comité - Benoemd 2000



**BERT DE GRAEVE**  
Gedelegeerd Bestuurder

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Strategisch Comité

Benoemd 2006



**DR ALAN BEGG**

Onafhankelijk Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Benoemd 2008



**BARON BEKAERT**

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Strategisch Comité

Benoemd 1994



**ROGER DALLE**

Lid van de Raad van Bestuur

Benoemd 1998



**GRAAF CHARLES DE LIEDEKERKE**

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Strategisch Comité

Benoemd 1997



FRANÇOIS DE VISSCHER

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Audit en Finance Comité

Benoemd 1992



SIR ANTHONY GALSWORTHY KCMG

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Strategisch Comité

Benoemd 2004



HUBERT JACOBS VAN MERLEN

Lid van de Raad van Bestuur

Benoemd 2003



MAXIME JADOT

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Strategisch Comité

Benoemd 1994



LADY BARBARA THOMAS JUDGE CBE

Onafhankelijk Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Audit en Finance Comité  
Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Benoemd 2007



BERNARD VAN DE WALLE DE GHELCKE

Lid van de Raad van Bestuur

Benoemd 2004



BAUDOUIN VELGE

Lid van de Raad van Bestuur  
Lid van het Audit en Finance Comité

Benoemd 1998



MANFRED WENNEMER

Onafhankelijk Lid van de Raad van Bestuur

Benoemd 2009



## Bekaert Group Executive



Samenstelling op 31 December 2013:

Rechtstaand, van links naar rechts: Dominique Neerinck - Bart Wille - Bruno Humblet - Curd Vandekerckhove  
Zittend, van links naar rechts: Henri-Jean Velge - Bert De Graeve - Matthew Taylor - Frank Vromant

Het Bekaert Group Executive draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming. Het uitvoerend management – voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder – telde acht leden op 31 december 2013. Het Bekaert Group Executive treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur. Vanaf midden mei 2014 wordt Matthew Taylor Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert. Bert De Graeve volgt dan Baron Buysse op als Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Nota: De samenstelling van het BGE zal in 2014 wijzigen. Informatie is beschikbaar in het Corporate Governance hoofdstuk op pagina 39.

# Strategie

## Ons profiel

### Bekaert bedrijfsprofiel

Bekaert is een wereld markt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklagen. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globaal bedrijf met hoofdzetel in België en stelt wereldwijd bijna 27 000 medewerkers tewerk. In dienst van klanten in 120 landen, streven we duurzame rendabele groei na in al onze activiteiten en realiseerden we een gezamenlijke jaaromzet van € 4,1 miljard in 2013.



Bekaert past unieke technologieën toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staaldraadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks meer dan 2,8 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We groeperen de draden tot koorden, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct.

### Operationele uitmuntendheid

Bekaert gelooft dat operationele uitmuntendheid een voorwaarde is om haar strategie te realiseren. Onze focus en acties worden gedreven door onze wil om aan de behoeften van onze klanten te voldoen en die zelfs te overtreffen. De verbetering van onze bedrijfsprocessen en de optimalisatie van het potentieel aan efficiëntie en synergie in de organisatie, zijn een illustratie van Bekaerts streven naar operationele uitmuntendheid. Bovendien evalueert de onderneming voortdurend haar operationele, technologische en organisatorische opstelling.

We blijven extra aandacht besteden aan de efficiëntie van de organisatie en aan het integreren van onze bedrijfsfilosofie in onze recent toegevoegde productieplatformen. Het is cruciaal dat alle medewerkers blijven samenwerken volgens de *better together* spirit en zo topprestaties blijven leveren, met tevreden klanten als resultaat.

### Technologisch leiderschap

Innovatie is de drijfveer van Bekaerts technologisch leiderschap en wordt in de praktijk gebracht rond twee hoofdassen: productinnovatie en procesinnovatie. Productinnovatie helpt ons om bestaande en toekomstige klanten een betere service te kunnen bieden. Procesinnovatie stelt ons in staat onze operationele uitmuntendheid te verhogen met een minimale impact op het milieu.

We werken samen met klanten en leveranciers van over de hele wereld om zowel bestaande als nieuwe technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te upgraden en te beschermen. Luisteren naar onze klanten en begrijpen hoe onze producten in hun productielijnen en producten functioneren is uiterst belangrijk om pasklare oplossingen en toegevoegde waarde voor onze klanten te ontwikkelen.

#### Innovatie in een notendop

- ▣ In 2013 hebben we € 62 miljoen geïnvesteerd in R&D.
- ▣ Een internationaal team van 400 R&D specialisten werkt aan klantgedreven onderzoeksprojecten.
- ▣ We erkennen het belang van innovatie: 43 eerste octrooiaanvragen werden ingediend in 2013. De bescherming van intellectuele eigendom is hoofdzakelijk van toepassing op producten en merken, maar ook op processen en machine-uitrusting.
- ▣ Bekaert lanceerde onlangs een project om haar innovatiepotentieel te versnellen en betreft haar medewerkers wereldwijd in een FastForward innovatiewedstrijd.
- ▣ Bekaerts eigen Engineering afdeling stelt een internationaal team van 500 collega's tewerk die de machine-uitrusting van de onderneming wereldwijd ontwerpt, ontwikkelt, installeert en onderhoudt.

## Wereldwijd marktleiderschap

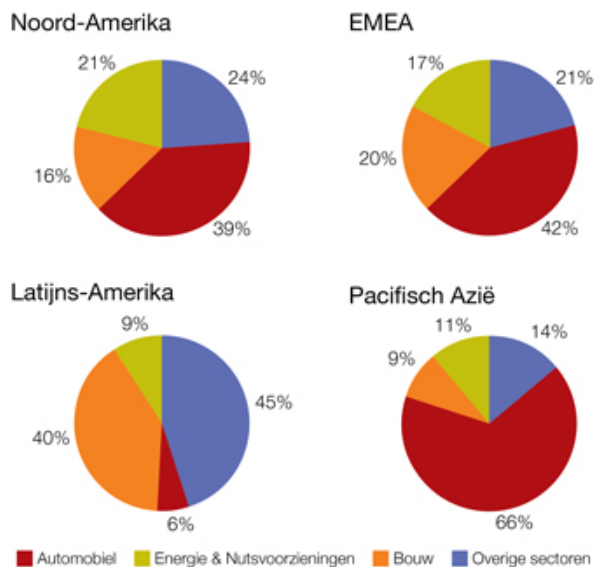
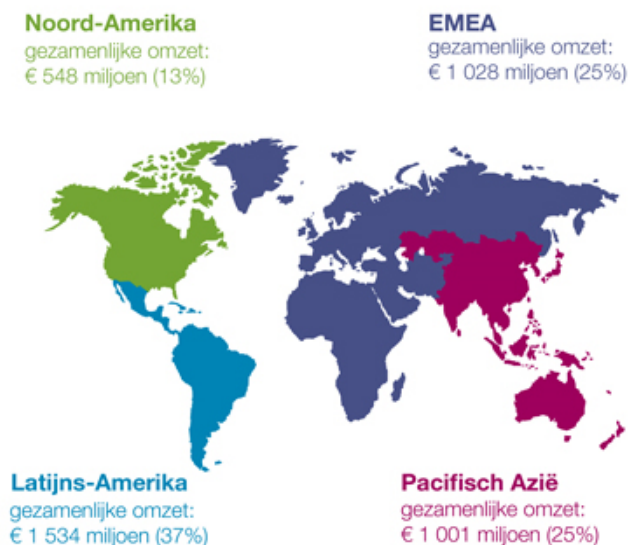
Sinds de eerste investering in Latijns-Amerika in 1950 is Bekaert haar pioniersrol blijven spelen met investeringen in opkomende markten wereldwijd. We startten activiteiten op in Latijns-Amerika, Azië en Centraal-Europa toen de eerste opportuniteiten er ontstonden. In totaal zijn onze business platformen in de groeiemarkten goed voor meer dan 70% van de gezamenlijke omzet.

In **EMEA** is Bekaert aanwezig in zowel de West-Europese markten als in de groeiemarkten van Centraal- en Oost-Europa. Na een relatief zwakke start van het jaar, noteerden Bekaerts activiteiten in EMEA een solide omzet met betere volumes tegen stabiele prijzen, gedreven door een hogere vraag in de automobielsector en in de energiemarkten. De onderneming investeerde in toekomstige groeiopportuniteiten door haar Centraal- en Oost-Europese platformen uit te breiden met productiecapaciteit voor hieldraad en Dramix® staalvezels. In West-Europa bleef Bekaert investeren in veelbelovende nieuwe technologieën en productiecapaciteit voor de automobiel- en de energiemarkten.

**Noord-Amerikaanse** industrieën die staaldraad gebruiken, konden de heropleving van de consumentenvraag onvoldoende benutten, als gevolg van verhoogde imports van eindproducten. De bijgevolg ontstane hevige concurrentie veroorzaakte, in combinatie met aanhoudende vertragingen van investeringen in de energie- en bouwmarkten, en een aanzienlijk ongunstig wisselkoerseffect door de sterke euro, een daling van omzet. Bekaert stapte uit trading activiteiten in concurrentie met goedkope importstromen en uit andere activiteiten in verlieslatende markten. De onderneming besloot ook om de staaldraadactiviteiten in Surrey (Canada) stop te zetten. De Canadese staalkabelactiviteiten bleven evenwel sterk presteren.

In **Latijns-Amerika** vervaardigt Bekaert over de hele regio een breed productengamma: van staaldraad en -koord voor de automobielsector tot prikkeldraad voor de landbouwsector, maar ook kabels en gaas voor de mijnbouw en de bouwsector. Bekaert bekleedt een marktleiderspositie in de meeste Latijns-Amerikaanse landen en besliste om haar business in de regio uit te breiden met de overname van een staaldraadvestiging en de bouw van een Dramix® fabriek in Costa Rica. De omzet op segmentniveau werd voornamelijk aangetast door de impact van de drastische waardevermindering van de Venezolaanse bolivar en de sinds begin 2013 toegepaste economische wisselkoers bij de consolidatie van de in bolivar uitgedrukte financiële rekeningen. Ook de doorrekening van lagere grondstofprijzen, bekomen door een wijziging in het aankoopbeleid van walsdraad, had een impact op de omzet. Bekaerts joint ventures in Brazilië realiseerden een stevige omzetsijging. In december 2013 kondigde Bekaert de overname aan van het resterende aandeel van de partner in de Cimaf kabelactiviteiten in Brazilië.

Bekaerts activiteiten in **Pacifisch Azië** tekenden een gevoelige organische volumegroei op als gevolg van een opleving van de vraag in de Chinese bandensector en door groeiopportuniteiten in andere markten te benutten. Ook de integratie van de overgenomen Maleisische activiteiten verhoogde de geconsolideerde omzet. Prijzdalingen van walsdraad, ongunstige wisselkoersen en een negatieve prijs-mix brachten de omzet evenwel terug tot op het niveau van vorig jaar. Bekaert versterkte haar positie in diverse markten en bleef investeren in de uitbreiding van haar productenportefeuille en productiecapaciteit in Indië, Indonesië en China.





## Sectorieel aanbod

Ons breed gamma aan producten en toepassingen vindt zijn weg naar zowat elke sector

### Automobiel



In de automobiellndustrie maken we het verschil door op een consistente wijze innovatieve, hoogkwalitatieve producten voor en samen met onze klanten te ontwikkelen. We leveren staalkoord en andere gespecialiseerde draadproducten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsstandaarden. Deze industrie is de grootste afnemer van Bekaert-producten en genereert 37% van de gezamenlijke omzet.

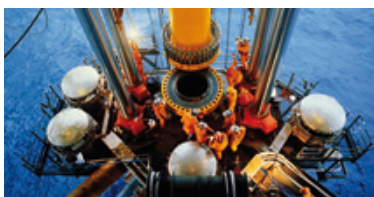
### Bouw

Door staaldraad, -gaas en -vezels voor een brede waaier aan bouw- en infrastructuurtoepassingen te ontwikkelen, bieden we duurzame en eenvoudig te installeren oplossingen aan met een nadruk op betere materialen, meer veiligheid en een lager energieverbruik. We houden hierbij uiteraard altijd rekening met kostenefficiëntie.

Deze sector genereert 23% van de gezamenlijke omzet.



### Energie & Nutsvoorzieningen



Of het nu gaat over onshore of offshore olie-ontginning, gaswinning, energietransport, zonneënergie of zelfs telecommunicatie, Bekaert-producten dragen altijd significant bij tot duurzame, veilige en kosten-efficiëntere activiteiten.

Deze sector vertegenwoordigt 13% van Bekaerts gezamenlijke omzet.

### Machinebouw

Bekaert levert diverse gespecialiseerde draadproducten en componenten aan machinebouwers en operatoren. Aangezien we onze eigen productiemachines ontwerpen, weten we precies wat het inhoudt om zeer performante uitrusting te bouwen.

Het laat ons toe om te focussen op innovatie, terwijl de machinebouwers zich kunnen richten op operationele uitmuntendheid.



## Consumptiegoederen



Naarmate de consument hogere kwaliteitsstandaarden en gebruiksvriendelijker functionaliteiten vereist, stijgt ook de vraag naar hoogwaardiger staaldraden en deklagen. De ruime waaier aan toepassingen voor Bekaert-draad getuigt van ons succesvol tegemoetkomen aan de verschillende verwachtingen van de klant. Bekaert staat klaar om aan hun noden te voldoen. Kortom, niet altijd geweten, maar altijd aanwezig: Bekaert maakt deel uit van de producten die we elke dag gebruiken.

## Landbouw

Bekaert voorziet de landbouwsector onder meer van afrasteringen en van bind- en spandraad. Door onze wereldwijde aanwezigheid en onze combinatie van productie en distributie kunnen we onze klanten totaalpakketten aanbieden.



## Grondstoffen



Veel Bekaert-producten worden gebruikt bij de ontginning en/of productie van grondstoffen, van steenkool en metalen over pulp en papier tot chemicaliën en glas.

We maken kabels, koord en weefsels voor hijstoeppingen en transportbanden in meerdere industrieën. We zoeken voortdurend naar nieuwe mogelijkheden om in elke stap van de waardeketen een partner te zijn voor onze klanten.

## Prestaties per segment

Wereldwijde aanwezigheid:  
Bekaerts strategie in dienst  
van onze klanten

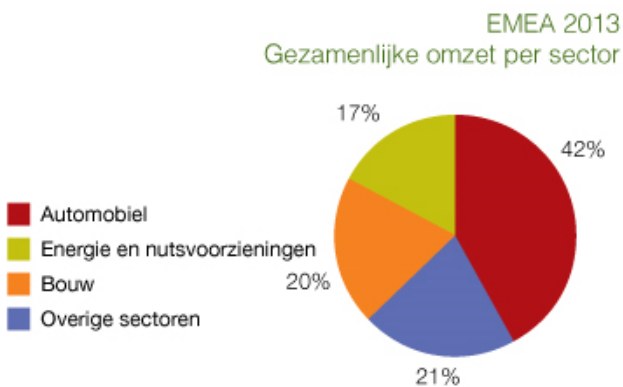
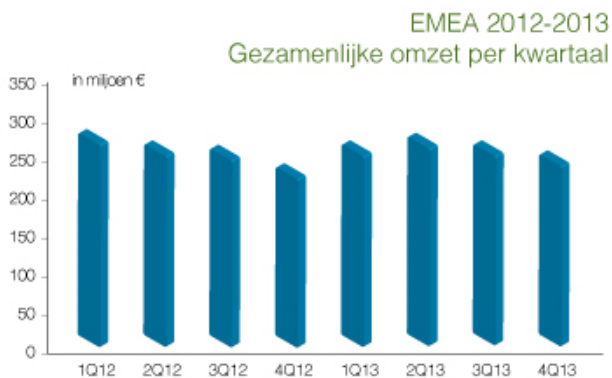
- ▶ EMEA
- ▶ Noord-Amerika
- ▶ Latijns-Amerika
- ▶ Pacifisch Azië





## EMEA

### Marktontwikkelingen



Gezamenlijke omzet:	€ 1 028 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 26 miljoen
Totale activa:	€ 716 miljoen
Medewerkers:	5 800

Bekaert is in EMEA aanwezig in zowel de mature West-Europese markten als in Centraal- en Oost-Europa. Na een relatief zwakke start van het jaar trok de vraag in Europa geleidelijk aan in de sectoren die relevant zijn voor Bekaerts hoofdactiviteiten in de regio.

#### Automobiemarkten: op weg naar heropleving?

De automobiellindustrie is de grootste afnemer van Bekaerts staaldraadproducten, zowel in de eerste uitrustings- als in de vervangingsmarkten.

De automobiellmarkt trok licht aan vanaf het tweede kwartaal van 2013. De markttrend was in stijgende lijn, al is elke vergelijking met 2012 er één met een jaar dat gekenmerkt werd door een zwakke vraag.

Positief is dan weer dat de sector voortdurend op zoek is naar betere, veiligere en lichtere materialen. Bijgevolg zijn er altijd opportuniteiten voor innovatieve technologieën.

Na een moeilijk eerste kwartaal kon Bekaert een solide omzet realiseren in EMEA als gevolg van een verbeterde vraag naar staalkoord en ruitenwisselraad. Beide producten vinden hun weg in zowel de eerste uitrustingsmarkt als in de vervangingsmarkt.

#### Energiemarkten drijven prestaties

De energierelesectoren verzwakten in het begin van 2013 als gevolg van uitgestelde projecten en investeringen in zowel de olie- en gase sector als in elektriciteitsnetwerken. De vraag trok opnieuw aan in de tweede jaarhelft. Bekaerts kabelbepapeningsdraad, platte en geprofileerde draden en verankeringskabeldraad haalden, in een omgeving van toenemende concurrentie, stabiele volumes in vergelijking met 2012.

#### Bouwstenen voor toekomstige groei

De Europese bouwindustrie bleef onder druk in de eerste jaarhelft door de stagnerende markt voor woningbouw en uitgestelde publieke infrastructuurprojecten in de meeste landen. De situatie verbeterde tijdens de tweede helft van 2013 maar er zijn nog geen tekenen van een globale heropleving naar het activiteitsniveau van vóór de recessie.

Bekaert kon het hoofd bieden aan de aanhoudende moeilijke marktomstandigheden dankzij productinnovaties en een optimale dienstverlening ten behoeve van de vele infrastructuur- en bouwsegmenten waarin de onderneming actief is. De vraag naar Bekaerts Dramix® staalvezels voor betonversterking bleef sterk. De verkoop van voorspanstrengen voor spanbeton kende een heropleving in de tweede jaarhelft en een aantal nieuwe toepassingen werd toegevoegd aan de portefeuille.

#### Sterk staaltje roestvaste technologie

Bekaerts Europese activiteiten in roestvaste technologieën presteerden sterk in 2013, met een solide vraag voor vezelproducten, filtratiemedia en verbrandings- en drooginstallaties en onderdelen. Daarbovenop zette het platform 'roestvaste draden' een goeie prestatie neer met onder andere de medische toepassingen zoals Nitinol draad voor tandheelkunde en draad voor chirurgische naalden en prikapparaten.

## Activiteiten

### Investeren in toekomstige groei

Bekaert investeerde in toekomstige groeiopportunities door de productiecapaciteit van hieldraad voor de versterking van banden en Dramix® staalvezels voor betonversterking uit te breiden in haar Centraal- en Oost-Europese platformen. In West-Europa bleef Bekaert investeren in veelbelovende nieuwe technologieën en productiecapaciteit om de automobiel- en energiemarkten te belevaren.

Bekaert moderniseerde en breidde de Belgische en Slovaakse productieplatformen gericht op de automobielsector uit, om te beantwoorden aan toenemende opportuniteiten in de staalraadmarkt voor ruitenwischerarmen en -bladen, pistonringen en hieldraad voor banden. Op die manier verstevigt Bekaert haar positie als belangrijke speler en industriereferentie voor hoogkwalitatieve staalraad ten behoeve van de automobielsector.

Als technologisch leider in oplossingen voor platte en geprofileerde draden voor de olie- en gasector, initieerde Bekaert bij jaareinde 2013 nieuwe investeringen om haar productievestigingen in België en het Verenigd Koninkrijk te moderniseren en uit te breiden.

Om te voldoen aan de groeiende noden van de bouwindustrie in Rusland en in het Gemenebest van Onafhankelijke Staten, startte Bekaert een nieuwe productielijn voor Dramix® staalvezels op in haar fabriek in Lipetsk (Rusland). Deze uitbreiding reflecteert Bekaerts strategie om haar productieactiviteiten altijd aan te passen aan de vraagperspectieven in lokalen markten.



De inauguratie van de Dramix® productiehal in Lipetsk vond plaats in aanwezigheid van vertegenwoordigers van de lokale autoriteiten en Bert De Graeve, Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert.

### Onze kostenbasis en winstgevendheid verbeteren

Als deel van haar streven naar operationele uitmuntendheid en van de specifieke acties genomen in het kader van het besparingsplan in 2013, slaagden Bekaerts vestigingen in EMEA erin om de kosten te verlagen en de balans tussen variabele en vaste kosten te verbeteren. Bovendien werd de kostenstructuur van de regionale organisatie aangepast door ze af te slanken en efficiënter te maken.

De implementatie van deze belangrijke kostenbesparingen en van de herstructureringsmaatregelen van 2012 hebben de winstgevendheid van Bekaerts activiteiten in EMEA aanzienlijk verbeterd.

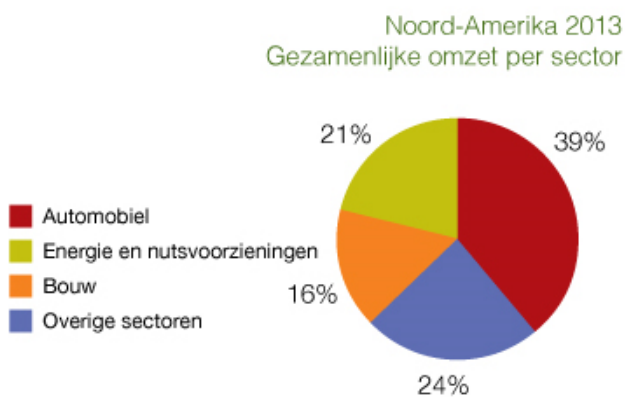
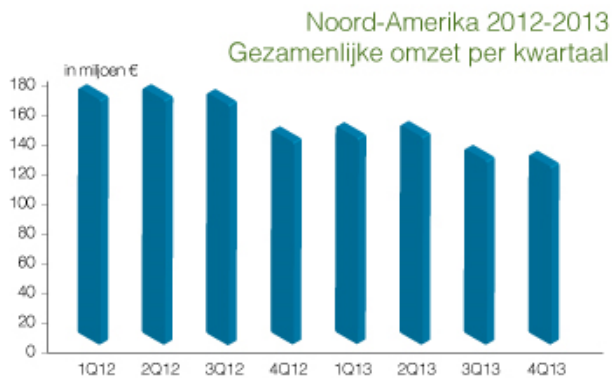


In hun streven naar operationele uitmuntendheid konden de Bekaert fabrieken in EMEA hun processen verbeteren en de winstgevendheid verhogen.

### Desinvestering

Bekaert verkocht op 3 december 2013 haar filtratieactiviteiten aan de Amerikaanse Clarcor groep, gevestigd in Franklin, Tennessee. Tot deze kleinschalige business activiteit behoorden een productievestiging in Sprimont (België), een fabriek in Karawang (Indonesië) en een globaal verkoopnetwerk. De transactie omvat een leveringscontract voor Bekipor® filtratiemedia van Bekaert Fiber Technologies in Zwevegem (België) aan de verkochte filtratieactiviteiten.

## Noord-Amerika



Gezamenlijke omzet:	€ 548 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 9 miljoen
Totale activa:	€ 245 miljoen
Medewerkers:	1 600

Ongunstige marktontwikkelingen zoals de zwakke vraag in binnenlandse industriële markten en aanhoudende investeringsvertragingen in energie- en bouwmarkten, zorgden samen met de hevige concurrentie van Aziatische imports en een aanzienlijk ongunstig wisselkoerseffect als gevolg van de sterke euro, voor een daling van de omzet in Noord-Amerika.

De Noord-Amerikaanse industrieën die staal draad gebruiken konden de heropleving van de consumentenvraag in 2013 onvoldoende benutten als gevolg van verhoogde imports van eindproducten.

Bekaerts productievestigingen die de bandenindustrie in de VS beleveren werden daarom geconfronteerd met een lagere vraag, in tegenstelling tot de heropleving in de automobielsector.

Bekaerts activiteiten in platte en profielraden konden het herstel van de automobielsector evenmin benutten als gevolg van een sterk concurrentiële omgeving en operationele performantieproblemen. Bekaert bleef goed presteren in andere markten, zoals deze gericht op de olie- en gasindustrie. De vraag naar staal draad en strengen voor elektriciteitstransmissie en -distributie viel daarentegen drastisch terug, na jaren van aanzienlijke groei. Dit was het resultaat van het debat en het uiteindelijke akkoord met betrekking tot de fiscal cliff in de VS, en de eraan verbonden bezuinigingen op regeringsuitgaven. Grote publieke investeringen in domeinen zoals de vernieuwing van het elektriciteitsnet werden hierdoor opgeschort. Voor Bekaert's activiteiten in deze sector veranderde de business context meteen: van een snel stijgende markt naar een investeringsstop. Bekaert blijft ervan overtuigd dat deze markt zal herstellen, al blijft het wachten op de beslissing om de nodige fondsen vrij te maken voor de vernieuwing van het elektriciteitsnetwerk.

De toename van competitieve imports van draadproducten voor de bouwsector hadden een impact op de afsterfings- en andere aan de bouwsector gerelateerde activiteiten. Bekaert stapte uit trading activiteiten in concurrentie met goedkope importstromen en uit andere activiteiten in verlieslatende markten. De onderneming besloot ook om haar activiteiten in Surrey (Canada), actief in de productie van staal draad voor diverse industriële toepassingen, stop te zetten. De beslissing werd genomen op basis van een structurele neerwaartse markttrend aan de Westkust van Noord-Amerika. Bekaert is van plan haar klanten en markten in de regio te blijven beleveren vanuit haar andere Noord-Amerikaanse vestigingen.

Anderzijds presteerden de Canadese kabelactiviteiten van de Groep opnieuw sterk, met robuuste resultaten die gedreven werden door innovatieve inspanningen en gunstige marktontwikkelingen.

### Weloverwogen investeringen om klanten lokaal te bedienen

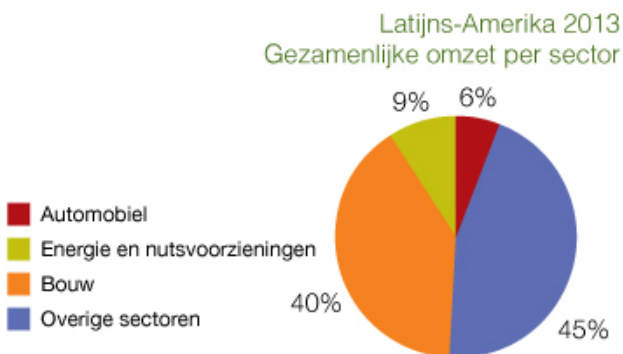
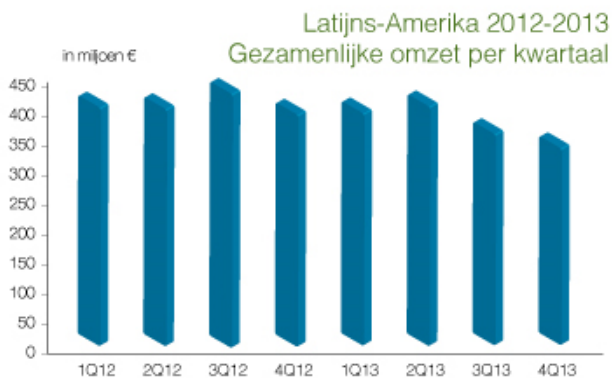
Bekaert besliste om gevoelig te investeren in de productiecapaciteit van hieldraad in haar vestiging in Rome, Georgia (VS). Bekaert heeft een leidende marktpositie in de staalkoordmarkt voor bandenversterking en breidt met deze investering het aanbod aan lokaal geproduceerde producten uit ten aanzien van de bandenfabrikanten in de VS.

*Gebeurtenis na balansdatum:* in maart 2014 is Bekaert gestart met de productie van staalkabels in de VS via haar filiaal Wire Rope Industries. De onderneming vestigde een productie-eenheid in Belton, Texas en zal haar technologische en productiecompetenties in staalkabels voor de olie- en gassector benutten onder het operationeel beheer van Bekaerts Canadese Wire Rope Industries organisatie.



## Latijns-Amerika

### De regio Latijns-Amerika



Gezamenlijke omzet:	€ 1 534 miljoen
Geconsolideerde omzet(*):	€ 645 miljoen
Investerings in materiële vaste activa(*):	€ 18 miljoen
Totale activa (*):	€ 407 miljoen
Medewerkers:	7 800

(\* Geconsolideerde vennootschappen)

### Consolidatie in Latijns-Amerika

In Latijns-Amerika produceert Bekaert een uitgebreide productportefeuille verspreid over de regio: van staalkoord en -draadoplossingen voor de automobiellindustrie, over prikkeldraad voor de landbouwsector, tot kabels en gaas voor de mijnbouw en de bouwsector.

Bekaert kon solide volumes optekenen in de regio. Desondanks werd de omzet aangetast door verschillende redenen:

- Om de waardering van de financiële cijfers aan een overgewaardeerde Venezolaanse munt te vermijden, past Bekaert sedert het begin van 2013 de economische wisselkoers toe in de consolidatie van de in bolivar uitgedrukte financiële rekeningen. Exclusief valutaschommelingen noteerde het Latijns-Amerikaanse segment een beperkte daling van de geconsolideerde omzet.
- Sociaal protest beïnvloedde de vraag in Colombia doorheen 2013. Bovendien had de aanzienlijke taxatie op geïmporteerde grondstoffen zoals walsdraad, een ingrijpend effect op de competitiviteit van Bekaerts productieactiviteiten in het land.
- Bekaert rekende de lagere walsdraadprijzen, bekomen door een wijziging in het aankoopbeleid voor de regio, door en kon zo haar concurrentievermogen versterken.

Bekaerts joint ventures in Brazilië realiseerden een stevige omzetgroei en algemeen sterke prestaties in 2013.

Op het einde van 2013 kondigde Bekaert haar uitbreidingsplannen in Centraal en Zuid-Amerika aan, met de opstart van een Dramix® fabriek in Costa Rica, de overname van 73% van de aandelen van een staaldraadvestiging van ArcelorMittal in Costa Rica, en door het aandeel in de Cimaf kabelfabriek op te trekken van 45% naar 100%. Zowel de overnametransacties als de opstart van de Dramix® fabriek worden verwacht afgerond te worden in het tweede kwartaal van 2014.



Dramix® fabriek Costa Rica: Bekaert voorziet het gebouw van de nodige infrastructuur. We verwachten dat de fabriek operationeel zal zijn in het tweede kwartaal van 2014.

## Bekaert Ideal Holding

### Dochtervennootschappen Bekaert Ideal Holding

Bekaert bezit 80% van de aandelen in de Bekaert Ideal Holding. Bekaerts Ecuadoriaanse partners bezitten de overige 20%. De Holding omvat Ideal Alambrec (Ecuador), Vicson (Venezuela) en Proalco (Colombia).

#### Venezuela

Bekaert boekte opnieuw hoge verkoopvolumes in Venezuela maar zag de omzet drastisch dalen door de voortdurende waardevermindering van de Venezolaanse bolivar. Gebaseerd op voorzichtigheidsprincipes heeft Bekaert sedert het begin van 2013 de economische wisselkoers toegepast in de consolidatie van de in bolivar uitgedrukte financiële rekeningen.

De sterke euro en de steeds snellere opeenvolging van waardeverminderingen van de Venezolaanse bolivar gedurende 2013 hebben geleid tot aanzienlijke ongunstige wisselkoerseffecten in Bekaerts financiële rekeningen. In vergelijking met vorig jaar bedroeg de impact in 2013 € 110 miljoen op omzet en € 16 miljoen op EBIT.

Bovendien hebben onderbrekingen in de lokale walsdraadtoelevering en beperkingen in deviezen (US dollar) - en dus in importopties - geleid tot activiteitsverliezen in onze productievestigingen op het einde van het jaar. Bekaert verzekerde de continuïteit van haar operaties zo goed mogelijk, maar blijft voorzichtig over de duurzaamheid van de business omgeving in het land. Onze klanten en ons toegewijde team van 681 medewerkers krijgen alle steun die we hen kunnen bieden.

#### Ecuador

De Ecuadoriaanse economie wordt gekenmerkt door solide BNP-groei, gedreven door de sterke oliewinningsindustrie van het land. Hoewel het groeitempo lager ligt dan in de vorige jaren, wordt voor 2013 toch gerekend op een stijging met meer dan 4% ten opzichte van het BNP van het jaar ervoor.

Bekaerts dochteronderneming in Ecuador behaalde hogere verkoopvolumes in 2013. De product-mix was echter ongunstig als gevolg van een toename in de vraag naar basisproducten, vooral met betrekking tot staaldraadoplossingen voor de bouwsector.



Bekaert Ideal Alambrec bekleedt een sterke positie in de bouwmarkt. De vestiging levert niet alleen staaldraadproducten maar biedt ook toegevoegde waarde door snij-en plooidiensten voor bouwprojecten aan te bieden.

In het kader van de overnamedeal in Costa Rica en Brazilië, die werd aangekondigd eind december 2013, verwerft ArcelorMittal 27% van de aandelen in de staalraadactiviteiten in Ecuador. De Bekaert Ideal Holding behoudt de overige 73%. Deze eigendomswijziging zal plaatsvinden in 2014 na afronding van de transactie.

#### Colombia

De 2013 BNP-groei van Colombia wordt ingeschat op meer dan 4%. De Colombiaanse peso verloor bijna 10% tegenover de USD in de voorbije 12 maanden en gleed verder af in het begin van 2014. Het consumentenvertrouwen en de marktvraag werden gedurende het hele jaar 2013 aangetast door sociale protestacties.

Bovendien had de voorlopige heffing van 21% op geïmporteerde grondstoffen zoals walsdraad, een ingrijpend effect op het concurrentievermogen van Bekaerts activiteiten in het land. Lokaal aankopen is geen optie omwille van de beperkte toeleveringscapaciteit in Colombia. In april 2014 zal de regering beslissen of de importheffing, die de binnenlandse industrie rechtstreeks treft aangezien de taxatie niet van toepassing is op ingevoerde afgewerkte producten, permanent zal worden ingevoerd, dan wel herroepen wordt.

Bekaert-Proalco zag de volumes en omzet dalen als gevolg van moeilijke markt- en fiscale omstandigheden, en was genoodzaakt om 40 medewerkers te ontslaan om haar operaties met de nieuwe business omstandigheden te aligneren.

## Peru - Chili - Brazilië

### Peru

De Peruviaanse economie groeide met 5% in 2013. Terwijl deze groei het gemiddelde voor de regio nog altijd overtrof, daalde de economische activiteit tot het laagste niveau in vier jaar. De groei van vorig jaar werd beïnvloed door een daling van de exports, lagere metaalprijsen en een zwakkere binnenlandse vraag.

Prodac, Bekaerts belangrijkste productie-eenheid in Peru, presteerde sterk in 2013. In vergelijking met een uitzonderlijk robuust 2012 namen de verkoopvolumes licht af. Prodac slaagde er echter in om haar exportactiviteiten te verhogen en om de operationele performantie van de fabriek te verbeteren na de installatie van de nieuwe verzinkingslijn in december 2012.

### Chili

In Chili wordt de koperprijs vaak beschouwd als een barometer voor de toestand van de globale economie. De koperprijs daalde in 2013, hoofdzakelijk door een lagere vraag vanuit China – Chili's voornaamste handelspartner. Aangezien koperexport het merendeel van de Chileense export uitmaakt, is de economie van het land gevoelig voor dergelijke ontwikkelingen. De groei van het Chileense BNP voor 2013 wordt ingeschat op 4%, met een licht opwaartse trend in het laatste kwartaal van het jaar.

Bekaerts activiteiten in Chili werden beïnvloed door de lagere vraag in de bouwsector en de mijnbouw, vergeleken met 2012, en door aanhoudende druk op de marges als gevolg van sterke concurrentie door imports. In lijn met de BNP-trend vertoonde het laatste kwartaal van 2013 een lichte groei voor Bekaerts Chileense activiteiten.

### Brazilië

De globale laagconjunctuur en de zwakkere concurrentiepositie van de lokale industrieën in zowel binnenlandse als exportmarkten, hebben vanaf 2011 de lange groeicyclus van Brazilië van het laatste decennium onderbroken. De groei van het Braziliaanse BNP daalde verder in 2013 tot ongeveer 2,5%. De Braziliaanse economie bleef terrein verliezen in het laatste kwartaal van het jaar toen de regering haar economisch stimulusprogramma begon af te bouwen, met een lagere industriële en consumentenvraag als gevolg.

Bekaert voert al jaren een actieve groeistrategie in Brazilië. In samenwerking met ArcelorMittal zijn we actief met negen productievestigingen in drie staten, ten dienste van klanten in een brede waaier aan sectoren. Niettegenstaande de moeilijke marktomstandigheden presteerden Bekaerts joint ventures zeer sterk en realiseerden ze een stevige omzet- en winstgroei.

In het kader van de uitbreidingsplannen die aangekondigd werden op het einde van 2013, wordt Cimaf Cabos in São Paulo in Brazilië, één van de productievestigingen die momenteel behoren tot Belgo Bekaert Arames, volledige eigendom van Bekaert. Cimaf Cabos is een toonaangevende staalkabelproducent in Zuid-Amerika en maakt deel uit van een business platform dat Bekaert geleidelijk aan wereldwijd uitbreidt ten behoeve van klanten in de mijnbouw, de olie- en gaseconomie, de hijsuitrustingsindustrie en infrastructuurmarkten.



Bekaert breidt haar globaal kabelplatform gradueel uit, onder andere door de volledige overname van Bekaert Cimaf Cabos (Brazilië).

### Winnaar in de Wereldbeker

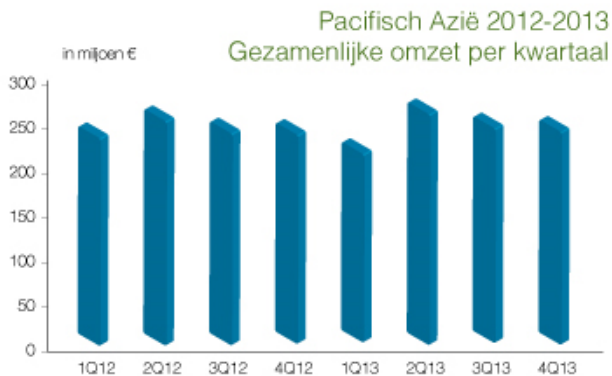
Belgo Bekaert Arames leverde volledige afrasteringsoplossingen voor 8 stadions van de 2014 FIFA wereldbeker. Omdat de installatie ervan unieke en nieuwe vereisten inhield, was de uitdaging om de contracten binnen te halen groot. Belgo Bekaert Arames werd gekozen na een uitgebreide aanbesteding en slaagde erin om de veiligheidshekkens en -poorten van alle sportstadions tijdig te installeren.



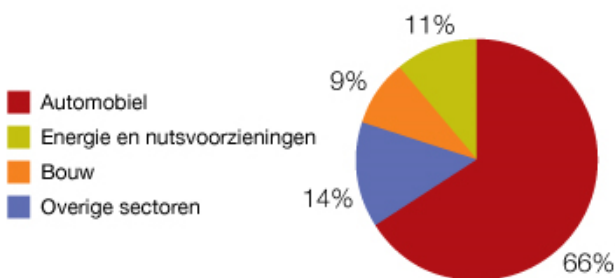


## Pacifisch Azië

### Pacifisch Azië/China



Pacifisch Azië 2013  
Gezamenlijke omzet per sector



Gezamenlijke omzet:	€ 1 001 miljoen
Geconsolideerde omzet (*):	€ 953 miljoen
Investerings in materiële vaste activa(*):	€ 47 miljoen
Totale activa (*):	€ 1 221 miljoen
Medewerkers:	11 200

(\* Geconsolideerde vennootschappen)

### China

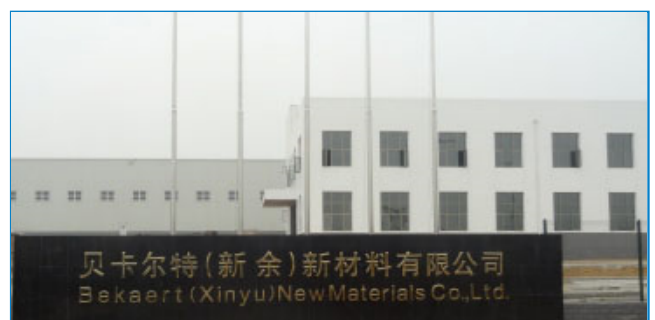
De groei van het BNP in China bedroeg 7,7% in 2013, in lijn met het groeipercentage van 2012. Hoewel dit nog altijd ver boven dat van andere economische grootmachten en het globaal gemiddelde ligt, heeft het abrupte einde van percentages boven de 10% tijdens het vorige decennium, de business omstandigheden in China moeilijker gemaakt. De wereldwijde economische crisis van de laatste jaren heeft de Chinese exportgroei getemperd. Samen met een verzadiging van de binnenlandse vraag in bepaalde sectoren, heeft dit geleid tot productieovercapaciteit en sterke concurrentie in verscheidene industriële markten.

Bekaerts activiteiten gericht op de automobiemarkten in China realiseerden een aanzienlijke organische groei als gevolg van een heropleving van de vraag in de Chinese bandensector en door het benutten van groeiopportuniteiten in andere staalraad oplossingen ten behoeve van producenten van personenwagens en vrachtwagens in het land.

In het kader van haar globale groeistrategie in hieldraad voor banden, heeft Bekaert haar betrokken productiecapaciteit in Jiangyin (provincie Jiangsu) uitgebreid. Bekaerts technologische doorbraak in staalkoord met ternaire deklagen die ontwikkeld en uitgebreid getest werd in de Technologiecentra van de Groep, werd uitgerold in ons productieplatform in China en scoort succesvol op meerdere vlakken. Het helpt bandenproducenten om hun processen schoner te maken en het elimineert de noodzaak om kobalt toe te voegen aan de rubber mix. De huidige labo- en veldtesten tonen veelbelovende vooruitzichten voor de bandenmarkten aan.

Bekaerts engineering-afdeling in Jiangyin (provincie Jiangsu) kon haar activiteitsniveau aanzienlijk verhogen in de tweede jaarhelft van 2013, als gevolg van Bekaerts uitbreidingsinvesteringen voor de productie van Dramix® en hieldraad.

De integratie van de joint venture activiteiten in het partnerschap met Xinyu Iron & Steel Co. Ltd (Xinsteel) in Xinyu (provincie Jiangxi) heeft meer tijd en inspanning in beslag genomen dan verwacht omwille van inefficiënties, de complexiteit van het platform en ongunstige marktomstandigheden. We verwachten verbetering naar aanleiding van de verhuis naar de nieuwe fabriek, Bekaert (Xinyu) New Materials Co. Ltd., die de productie van verendraad zal huisvesten. Deze activiteiten waren voorheen ondergebracht in twee verschillende fabrieken.



De nieuwe fabriek voor verendraad in Xinyu zal voornamelijk binnenlandse klanten van veren voor verschillende applicaties beleveren.

## Zuidoost Azië en Indië

### Zuidoost Azië

De ASEAN (Associatie van Zuidoost-Aziatische Naties) economieën vertoonden de laatste jaren veerkrachtige groei, gesteund door de sterke binnenlandse consumptie en investeringen. Zuidoost-Azië is daarom een gevestigde groeiregio geworden, met verschillen tussen de individuele landen.

De binnenlandse vraag in Indonesië was sterk, vooral in de automobiemarkt. Bekaerts rubberversterkingsactiviteiten in Indonesië tekenden een stevige volumegroei op in lijn met de vraagstijging naar staalkoord voor banden. Ook het bouwproductenplatform noteerde een stevige groei. Bekaerts activiteiten werden echter ook geconfronteerd met markterosie als gevolg van een aanzienlijke kosteninflatie en toenemende concurrentie in de regio.

De Maleisische activiteiten, onderdeel van het partnerschap met Southern Steel sinds 2012, droegen bij aan de stijging van de geconsolideerde omzet. Het integratieproces is volop bezig en legt de nadruk op het aligneren van de prestaties van de fabrieken met de Bekaert standaarden en winstobjectieven.

Op 3 December 2013 verkocht Bekaert haar filtratieactiviteiten aan de Amerikaanse Clarcor groep, gevestigd in Franklin, Tennessee. De kleinschalige business activiteiten omvatten een productievestiging in Karawang (Indonesië), een fabriek in Sprimont (België) en een globaal verkoopnetwerk.

### Indië

De binnenlandse groei bleef zwak in Indië gedurende 2013. Bovendien tastte de matige globale vraag het exportpotentieel van de industrie in Indië aan. Indië's automobiemarkt eindigde 2013 met een aanzienlijke daling, de eerste sinds meer dan een decennium.

Bekaerts activiteiten kenden een volumegroei in haar markten maar zagen de marges dalen als gevolg van een zwakkere product-mix en van concurrerende imports en toegenomen energieprijzen.

De export-gedreven activiteiten van de onderneming in Indië waren actief in een marktcontext van een zwakke globale vraag.

Bekaert investeerde in productiecapaciteit in haar productieplatform in Lonand, teneinde de groeiende vraag naar Bekaerts Dramix® staalvezels voor betonversterking bij te houden.



De Dramix® productielijn in Lonand, Indië, werd operationeel in het begin van 2014 en komt tegemoet aan de vraag van binnenlandse en exportmarkten.

*Gebeurtenis na balansdatum:* Bekaert verhoogde haar aandeel in Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd in Lonand van 94% op het einde van 2013 naar 100% in het begin van 2014. De fabriek produceert roestvrije staaldraad en Dramix® staalvezels.

## Technologie & Innovatie

### Wendbaarheid in innovatie: onze aanpak voor klantgerichte oplossingen en voortdurende vernieuwing

- ▶ Innovatie als drijfveer voor een duurzame toekomst
- ▶ Co-ontwikkeling en open innovatie

Het transformeren van staaldraad en het toepassen van deklaagtechnologieën zijn onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap in deze competenties te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen wij innovatie als een constante drijfveer in al onze activiteiten en processen.

Onze R&D activiteiten zijn erop gericht toegevoegde waarde te creëren voor onze klanten: enerzijds dankzij nieuwe producten en toepassingen, anderzijds ook door innovatieve productieprocessen die de impact op het milieu verminderen en betrouwbare oplossingen aanbieden tegen een competitieve prijs. We werken samen met klanten en leveranciers over de hele wereld om bestaande en toekomstige technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te verbeteren en te beschermen.





## Innovatie als drijfveer voor een duurzame toekomst

Innovatie is cruciaal in Bekaerts strategie om duurzame rendabele groei te bereiken. In 2013 hebben we daarom intensief geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe producten en het verbeteren van onze productieprocessen.



De technologiecentra van Bekaert zijn uitgerust met labo's en pilootlijnen.

In nauwe samenwerking met onze klanten hebben we onze nieuwe generatie staalkoord voor banden verder ontwikkeld, zoals de super-tensile en ultra-tensile reeks. Deze reeks laat bandenproducenten toe om banden te maken met een lager gewicht en een lagere rolweerstand, waardoor het brandstofverbruik vermindert en de prestatieklasse van bandenmodellen in internationale standaarden verbetert.

In 2013 bleven we ook investeren in onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten die de kenmerken van staalkoord fundamenteel wijzigen. Bekaerts succesvolle lancering van staalkoord met ternaire legeringsdeklaag bijvoorbeeld, draagt bij tot duurzamere banden en milieuvriendelijkere processen in de fabrieken van bandenproducenten. Het innovatieve staalkoordconcept elimineert de noodzaak om kobalt toe te voegen aan de rubber mix. Deze gedifferentieerde technologie biedt onze klanten een kostenbesparing, terwijl doorgedreven testen hebben uitgewezen dat het concept een belangrijke positieve impact heeft op adhesie, rolweerstand en de levensduur van de band.

De bouwindustrie toonde grote interesse voor onze in 2012 gelanceerde nieuwe reeks Dramix® vezels voor betonversterking. De toevoeging van de nieuwe staalvezels in de 4D en 5D reeksen tilt betonversterking naar een hogere performantiestandaard: voorheen ongekende niveaus van verankering, treksterkte en ductiliteit garanderen de best mogelijke oplossing in een steeds bredere waaier aan toepassingen.

Bekaerts kabelplatform bleef ook innoveren, met nieuwe kabeltypes voor hijstoepassingen die een grotere sterkte en verbeterde kwaliteit van de kabels en kabeldraad beogen.

De ontwikkeling van betere dekragen op kabeldraad voor rotsbescherming resulteerde in een verbeterde corrosieweerstand.

Bekaert zette de ontwikkeling van met staalkoord versterkt thermoplastisch composietmateriaal verder. De flexibele structuur van dit hybride materiaal maakt het geschikt voor een brede waaier aan toepassingen die een hoge schokabsorptie vereisen, zoals onderdelen voor de automobielenindustrie, kunststoffen opslagtanks, structurele elementen, reddingsboeien, en stootbuffers in havendokken.

Bekaert bleef investeren in de ontwikkeling van hogeprecisie profiëldraden voor flexibele buizen. Deze platte en gevormde staaldraden worden gebruikt voor de mechanische versterking en de optimale drukweerstand van flexibele leidingen die olie en gas van de bron naar het productieplatform transporteren. Een ander voorbeeld zijn onze driehoekig gevormde draden voor wigvormige schermen en filters, gebruikt in fijne filtratieprocessen zoals voor olie en drinkwater.

In kabelbewapening hebben we de treksterkte van onze elektromechanische draden verbeterd. Dit laat onze klanten in energie- en nutsvoorzieningen toe om langere afstanden te overbruggen. We lanceerden ook een amagnetische bewapeningsdraad in de markt. Deze zwaar verzinkte, austenitische roestvaste staaldraad wordt gebruikt om onderzeese voedingskabels te versterken. Een zware zinklaag op austenitisch staal biedt een uitstekende weerstand tegen putcorrosie en spleetcorrosie, waardoor het uiterst geschikt is voor marinetoepassingen en de enige volledig amagnetische oplossing die een excellente corrosieweerstand combineert met gemakkelijke verwerkbaarheid.

Bekaert bleef de noden van de medische sector dienen, met nieuwe ontwikkelingen in roestvrije draden voor toepassingen in tandheelkunde en insuline-injecties.



Het Technologiecenter in Deerlijk (België) coördineert Bekaerts globale onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen.

## Co-ontwikkeling en open innovatie

We werken samen met klanten en leveranciers van over de hele wereld om zowel bestaande als nieuwe technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te perfectioneren en te beschermen. Luisteren naar onze klanten en begrijpen hoe onze producten in hun productielijnen en producten functioneren, is uiterst belangrijk om pasklare oplossingen te ontwikkelen.

Er is een groeiende trend in samenwerking met onze strategische leveranciers. We nemen ook corporate venturing in aanmerking door te investeren in bedrijven en durfkapitaalfondsen wereldwijd. Onze investeringen hierin zijn minderheidsbelangen in jonge startende ondernemingen met innovatieve technologieën die de strategie van duurzame rendabele groei van Bekaert kunnen ondersteunen.

Bekaert zoekt voortdurend naar internationale partners in de samenwerking met universiteiten en onderzoekscentra. In 2013 zetten we onze samenwerking met academische instellingen, technologieclusters en onderzoekspartners van verschillende landen voort om zo een marktgerichte aanpak te verzekeren.

- Bekaert is actief in verschillende 'Strategic Initiative Materials (SIM)' programma's. We hebben een research partnerschap met de Universiteit van Leuven, met het onderzoeksplatform voor metallurgie in Gent (België) en de 'Université de Lille' (Frankrijk). Bekaert is een nieuw partnerschap gestart met de Universiteit van Brussel (België). Bekaert is actief lid van het 'Flanders Mechatronic Center en Flanders Drive' en werkt samen met het Dutch Polymer Institute (DPI) in Eindhoven (Nederland).
- In China hebben we een partnerschap met het Institute of Metal Research (IMR) in Shenyang (provincie Liaoning) en met Tsinghua University in Beijing.
- In Slowakije hebben we een contract voor onderzoeksactiviteiten met de Universiteit van Trnava.
- In de Verenigde Staten worden gezamenlijke onderzoeksinspanningen geleverd met de Colorado School of Mines.

### Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie en de Belgische Federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D projecten en hooggeschoold wetenschappelijk personeel zijn van essentieel belang voor het behoud van R&D in België.



In oktober 2013 organiseerde Bekaert een internationaal wetenschappelijk seminarie over staaldraad met hoge sterkte. Vermaarde internationale experts in hoge sterkte staal, van verschillende instellingen en staalproducerende bedrijven, namen deel aan het seminarie en bespraken nieuwe ontwikkelingen met technologiespecialisten van Bekaert.

### Innovatie in productieprocessen en -uitrusting

De behoefte aan duurzame oplossingen voor een lager verbruik van energie en materialen is een drijvende kracht in Bekaerts innovatiegedreven cultuur. We leveren veel inspanningen om onze fabrieken en onze processen milieuvriendelijker te maken en om schadelijke stoffen zoveel mogelijk uit onze productieprocessen te weren. We zoeken voortdurend naar alternatieve, milieuvriendelijke dekragen. In 2013 hebben we verschillende projecten verdergezet die uitstoot, restafval of het verbruik van chemicaliën en materialen verder verminderen. Bovendien investeren we in nauwe samenwerking met sommige klanten, in oplossingen die hun productieprocessen milieuvriendelijker maken.

Bekaerts eigen engineering afdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie van onze productieprocessen en -machines. Deze afdeling ontwerpt, ontwikkelt, installeert en onderhoudt de machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd. Bekaerts engineering activiteiten zijn op wereldwijde schaal georganiseerd met een netwerk van ingenieurs en technici in België, China, Indië, Slowakije en Brazilië. Nieuwe machines die door Bekaert Engineering ontworpen werden, combineren prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen, kostenefficiëntie, ergonomie en de impact op het milieu.

## Duurzaam ondernemen

De wereld om ons heen,  
onze gezamenlijke zorg.

- ▶ Onze verantwoordelijkheid op de werkplek
- ▶ Onze verantwoordelijkheid in de markten en tegenover het milieu
- ▶ Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Bekaerts wereldwijde strategie voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (*CSR: corporate social responsibility*) is gebaseerd op vier hoofdpijlers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR- inspanningen en –activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van alle stakeholders: medewerkers, klanten, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

Bekaert's [CSR report 2012](#) is gebaseerd op de GRI G3 Richtlijnen met betrekking tot GRI duurzaamheidsrapportering. De aanvraag tot certificering van het [rapport 2013](#) was nog in behandeling op de dag van de publicatie van dit jaarverslag. Global Reporting Initiative (GRI) is een non-profitorganisatie die economische duurzaamheid bevordert. In 2013 werd Bekaert opnieuw erkend voor haar maatschappelijk verantwoord ondernemen door de opname in de *Ethibel Excellence Index (ESI) Europe* – een referentie criterium voor toppresteerders op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen gebaseerd op *Vigeo's* onderzoek – en in die van *Kempen SRI*.





## Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

### Leren en ontwikkelen

Om de voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers aan te moedigen, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen. Bekaerts performantieopvolgingssysteem laat toe dat de teams en individuen geëvalueerd worden in relatie tot de vastgestelde doelstellingen, maar ook in relatie tot hun manier van werken.

Bekaerts leiderschapskompas is een gids voor leiderschapsgedrag: het combineert de bedrijfswaarden integriteit, vertrouwen en veerkracht, en het werken in een *better together* sfeer met het nemen van verantwoordelijkheid en het geven van het goede voorbeeld.



Bekaert hecht veel belang aan voortdurende leer- en ontwikkelingsmogelijkheden voor haar medewerkers. Dergelijke programma's omvatten niet alleen technische en job-specifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

In 2013 hebben we 'the Bekaert Leadership Journey', een wereldwijd management ontwikkelingsprogramma dat werd gelanceerd in 2010, verdergezet. De tweede module werd wereldwijd uitgerold. Deze focust op 'leidinggeven met anderen' en benadrukt nauw samenwerken met anderen om zo de bedrijfsdoelstellingen en onze gezamenlijke aspiratie te bereiken.

### Personeelscijfers

- Gemiddeld 33 uren opleiding per medewerker
- Percentage medewerkers met een performantieopvolging:

% van de medewerkers	Managers	Bedienden	Arbeiders
Betrokken in een performantie-opvolgingssysteem	100	100	88
Met koppeling performantie aan basisloon	100	96	60
Met koppeling performantie aan variabele bonus	100	85	85

## Veiligheidscijfers

### Dodelijk ongeval

*In juli 2013 werden we geconfronteerd met een dodelijk ongeval in Slovaakse. Bekaerts topmanagement en alle medewerkers betreuren het verlies van hun collega ten zeerste. Er werd een diepgaand onderzoek uitgevoerd om te verzekeren dat alle noodzakelijke voorzorgsmaatregelen getroffen worden om verdere slachtoffers op de werkplek te voorkomen.*

### Vernieuwde veiligheidsdynamiek

Veiligheid is altijd een topprioriteit geweest binnen Bekaert. Om alert te blijven voor veiligheid, hebben we een update van ons intern veiligheidsmodel, 'the Safety Tree', geïmplementeerd. Die is gebaseerd op een vernieuwde veiligheidsaspiratie, diepgaand risicobeheer, een veiligheidscultuur van onderlinge afhankelijkheid, verbeterde monitoring en management systemen, en voortdurende uitwisseling van voorbeeldpraktijken. Op die manier heeft ons verbeterd veiligheidsmodel een vernieuwde veiligheidsdynamiek gecreëerd. Het dodelijk ongeval in 2013 heeft de Bekaert gemeenschap geschokt en de alertheid voor veiligheid in al onze locaties wereldwijd verhoogd.

### Veiligheid meten en verbeteren

Bekaerts veiligheidsbeleid werd geïntroduceerd aan de hand van het 'Safety Tree' model en opgevolgd via het 'Bekaert Safety Evaluation System (BEKSES)'. In 2013 werden regelmatig audits (gebaseerd op OHSAS 18001) uitgevoerd in een groot aantal van onze fabrieken. In de andere vestigingen werd een actieplan geïmplementeerd, gebaseerd op de audits van 2012.

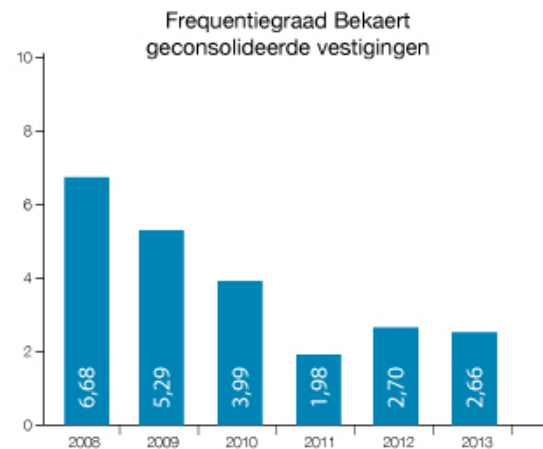
### Zorg voor gezondheid

Omdat we een gezonde werkomgeving belangrijk vinden, bleven we in 2013 investeren in de automatisatie van verhandelingsapparatuur en andere ergonomische voorzieningen. We hebben ook een vitaliteitsprogramma opgezet, dat geïmplementeerd zal worden in 2014.

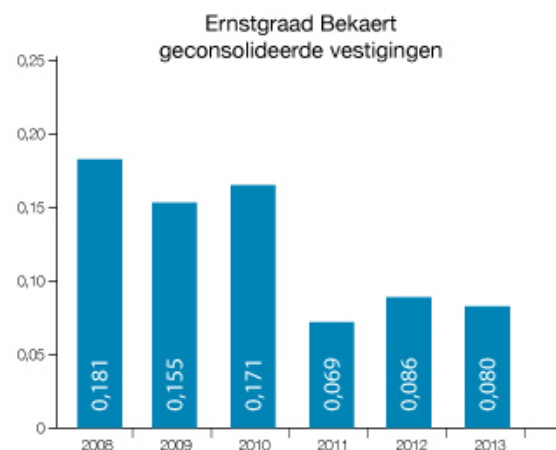
### Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag

In September 2013 organiseerde Bekaert haar zesde Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag. De editie van dit jaar was gericht op veiligheid van handen en vingers. Er werden veiligheidsrichtlijnen besproken en veiligheidsaudits uitgevoerd. Door de Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag jaarlijks te organiseren, herbevestigen Bekaerts top management en alle management teams dat de veiligheid en gezondheid van alle Bekaert medewerkers één van de belangrijkste prioriteiten is en blijft.

### Veiligheidscijfers



Frequentiegraad = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.



Ernstgraad = aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongevallen, per duizend gewerkte uren.

### Veiligheidskampioenen

Aantal jaar zonder ongevallen met werkverlet

	>=7 jaar	>= 6 jaar	>=4 jaar	>= 3 jaar	>= 2 jaar
Aantal fabrieken	2	2	4	8	6

## Onze verantwoordelijkheid in de markten en tegenover het milieu

### Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

#### **better together in de gemeenschappen waar we actief zijn**

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

#### **better together door diversiteit naar waarde te schatten**

Bekaert erkent het belang van diversiteit: diversiteit van mensen, producten, klanten, leveranciers, culturen en regio's. We beschouwen diversiteit als een opportuniteit. *better together* door diversiteit te waarderen, is geen holle slogan, maar wel onze aspiratie.

Ons aanwervingsbeleid is tweeledig. Ten eerste werven we mensen aan die volledig vertrouwd zijn met de lokale marktomstandigheden. Onze klanten verwachten immers samen te werken met sterke lokale teams. Ten tweede richten we ons op diversiteit: we vormen teams die samengesteld zijn uit talenten van verschillende nationaliteiten, culturen en achtergronden, en moedigen hen aan om hun kennis, sterkten, ervaringen en verwachtingen met elkaar te delen.

#### **better together met klanten en leveranciers**

Over de hele wereld is onze aanpak erop gericht om dicht bij onze klanten te zijn. We hebben productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en helpen onze klanten en lokale leveranciers hun producten en processen te ontwikkelen.

In 2013 won Bekaert de EIPM Peter Kraljic Excellence Award voor "Value creation – extended enterprise" uitgereikt door The European Institute of Purchasing Management (EIPM). Deze award bekroont Bekaerts uitmuntendheid in aankoopprocessen en is het resultaat van een evaluatie gebaseerd op het EFQM Excellence Model en EFQM best practices.

Onze baseline *better together* vat de unieke samenwerking tussen Bekaert en haar zakenpartners goed samen. We slaan de handen in elkaar met klanten en leveranciers bij het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback- en tevredenheidsonderzoeken en het uitvoeren van industrie analyses.

### Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu

*better together* voor een schonere wereld is één van Bekaerts ambities: we streven er voortdurend naar om minder materialen te verbruiken, ons energieverbruik te reduceren en afval te verminderen.

Bekaerts zorg voor het milieu is driedelig:

Ten eerste ontwikkelen we nieuwe, eco-vriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken over de hele wereld. In 2013 hebben we verder gewerkt aan ons 'New Environmental Technologies' project. Dit project werd gelanceerd in 2011 om onze kennis en expertise in milieutechnologieën op te bouwen en zo onze fabrieken milieuvriendelijker te maken. Enkele voorbeelden: de installatie van een nieuw type verdampers om het spoelafvalwater te behandelen en de installatie van sproeidrogers die werken met warmterecuperatie.

In 2013 was 95% van onze geconsolideerde plants ISO 14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter.

Bekaerts zorg voor het milieu omvat ook investeringen in productinnovaties die procesverbeteringen bij onze klanten toelaten. Onze staalkoörd met ternaire legeringsdeklaag geeft de bandenproducenten de mogelijkheid om hun productieprocessen te vereenvoudigen en milieuvriendelijker te maken. Onze Dramix® staalvezels die gebruikt worden in de bouwsector leiden, in vergelijking met traditionele betonversterkingsproducten, tot een lager staalverbruik, een lager energieverbruik en een snellere verwerking.

Ten laatste ontwikkelt Bekaert ook producten die bijdragen aan een schoner milieu. Ons super en ultra-tensile staalkoord beantwoordt bijvoorbeeld aan de nood aan lichtere materialen voor auto's. Andere voorbeelden zijn roestvaste wigvormige profieldraden voor filtratiesystemen van olie en water, kabelbepauningsoplossingen voor transmissie van groene energie, en substituten voor dekragen met solventen.



## Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Educatieve projecten vormen de basis voor eventuele sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

### Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven die de gemeenschappen waarin we actief zijn, helpen door onderwijs en opleiding.

In China heeft Bekaert sterke relaties opgebouwd met verschillende instituten. In 2013 schonken Bekaert en haar medewerkers geschenken, boeken en sportmateriaal aan de 'Lianyung Primary School' (Shanghai), de 'Shuang Lu Primary School' (Chongqing) en de 'Weihai Xiyuan School' (Weihai), ter gelegenheid van de Internationale Dag van het Kind.



Onze vestiging in Izmit (Turkije) bouwde een bibliotheek voor de Ulubatlı Hasan Primary School.

In Brazilië is Bekaert partner van het 'Welding City' programma, dat jongeren in risicogroepen lasmethodes wil aanleren om zo hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten.



Prodac, onze vestiging in Peru, steunt het 'Learning for growth' programma, dat de prestaties van leerkrachten in het lager onderwijs beoogt te verbeteren op het vlak van wiskunde en communicatie. Het programma omvat niet alleen workshops voor leerkrachten, maar ook voor ouders en leden van de lokale gemeenschap. Het is een samenwerking tussen Prodac, de Cayetano Heredia Universiteit en een project genaamd 'Businessmen for Education'.

### Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

In India helpt Bekaert bij de economische ontwikkeling en het welzijn van lokale gemeenschappen. In het Thiruvallur district werd een programma opgezet over het beheer van natuurlijke rijkdommen met de nadruk op water en landbouw. De gezondheidskampen die in 2012 gelanceerd werden om de gezondheidsnoden van de bevolking aan te pakken, werden verder gezet.

In Brazilië steunt Bekaert langetermijn initiatieven zoals 'Citizens of Tomorrow', een programma waarin Bekaert medewerkers en hun familie fondsen verzamelen om kinderen en jongeren te helpen met hun sociale en opleidingsnoden. Nog in Brazilië steunt Bekaert verschillende gezondheidsinitiatieven die gericht zijn op het detecteren en behandelen van zicht- en gehoorproblemen.

Het Bekaert kantoor in Akron (Ohio, Verenigde Staten), steunde de jaarlijkse 'United Way's Day of Action' met vrijwilligerswerk in de lokale gemeenschap.

## Verslag van de Raad van Bestuur



- Kerncijfers
- Kerncijfers per segment
- Samenvatting van het financieel overzicht
- Corporate Governance Verklaring
- Verwijzingen

Verslag van de Raad van Bestuur conform artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen

# Kerncijfers

## Gezamenlijke cijfers

in miljoen €	2012	2013	Delta
Omzet	4 387	4 111	-6,3%
Investerings	139	108	-22,3%
Personeel op 31 december	27 200	26 385	-3,0%

## Geconsolideerde rekeningen

in miljoen €	2012*	2013	Delta
Omzet	3 461	3 186	-7,9%
Bedrijfsresultaat vóór éénmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	117	166	41,6%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-50	137	
Eénmalige opbrengsten en kosten*	-167	-29	
Financieel resultaat	-83	-84	
Winstbelasting	-68	-48	
Aandeel in het resultaat van joint ventures	10	30	191,3%
Perioderesultaat	-191	36	
Groep	-197	25	
Minderheidsbelangen van derden	6	11	80,4%
EBITDA	274	297	8,4%
Afschrijvingen (MVA)	195	162	-16,9%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	129	-2	

## Balans

	2012	2013	Delta
Eigen vermogen	1 604	1 504	-6,3%
Vaste activa	1 747	1 609	-7,9%
Investerings (MVA)	123	95	-23,1%
Balanstotaal	3 668	3 380	-7,8%
Nettoschuld	700	574	-18,0%
Kapitaalgebruik (CE)	2 375	2 119	-10,8%
Werkkapitaal	898	793	-11,7%
Personeel op 31 december	22 682	21 850	-3,7%

## Ratios

	2012	2013
EBITDA op omzet	7,9%	9,3%
REBIT op omzet	3,4%	5,2%
EBIT op omzet	-1,4%	4,3%
EBIT interest dekking	-0,7	2,4
ROCE (EBIT op kapitaalgebruik)	-2,0%	6,1%
ROE (winst op eigen vermogen)	-11,3%	2,3%
Eigen vermogen op totaal activa	43,7%	44,5%
Nettoschuld op eigen vermogen*	43,7%	38,2%
Nettoschuld op EBITDA	2,6	1,9

## Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

in miljoen €	2012	2013	Delta
Omzet	926	925	-0,1%
Bedrijfsresultaat	49	95	94,6%
Winst van het boekjaar	36	76	110,5%
Investerings (MVA)	16	13	-17,0%
Afschrijvingen	23	21	-8,0%
Personeel op 31 december	4 514	4 535	0,5%
Winsttaandeel in consolidatie	10	30	191,3%
Eigen vermogen	162	151	-6,7%

## Kerncijfers per aandeel

NV Bekaert SA	2012	2013	Delta
Aantal aandelen op 31 december	60 000 942	60 063 871	0,1%
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoen €)	1 313	1 545	17,7%

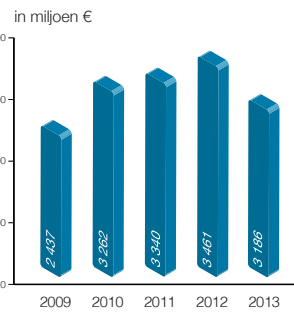
## Per aandeel

in €	2012	2013	Delta
EPS	-3,33	0,42	n.v.t.
Bruto-dividend**	0,85	0,85	=
Netto-dividend**	0,6375	0,6375	=

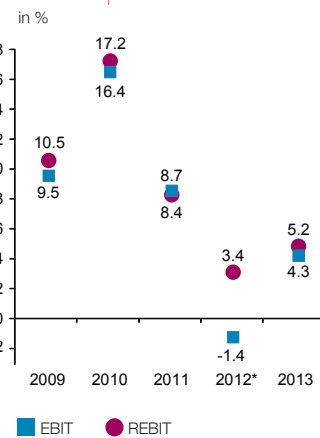
## Valorisatie

in €	2012	2013	Delta
Koers op 31 December	21,87	25,72	17,6%
Koers (gemiddelde)	22,59	24,93	10,3%

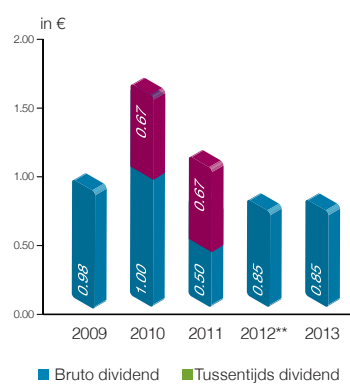
## Geconsolideerde omzet



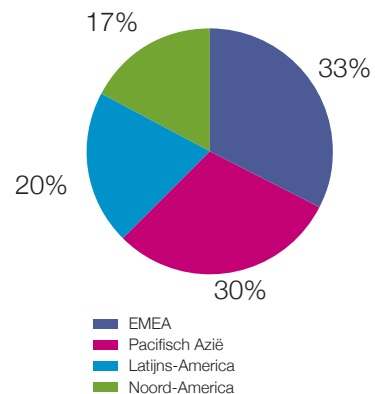
## EBIT op omzet



## Bruto-dividend



## Geconsolideerde omzet per segment



\* Inclusief beperkte effecten van IAS19 herwerking.

\*\* Het dividend is onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2014



# Kerncijfers per segment

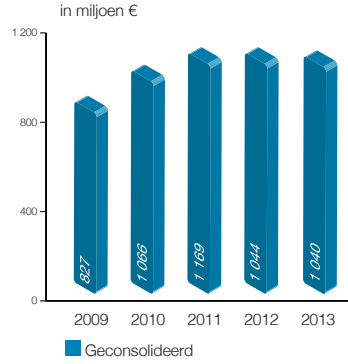
## EMEA

in miljoen €	2012	2013
Geconsolideerde omzet	1 044	1 040
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-11	85
EBIT op omzet	-1,1%	8,2%
EBITDA	68	133
EBITDA op omzet	6,5%	12,8%
Gezamenlijke omzet	1 040	1 028

EMEA  
€ 1 028 miljoen  
Gezamenlijke omzet

25%

## Omzet EMEA



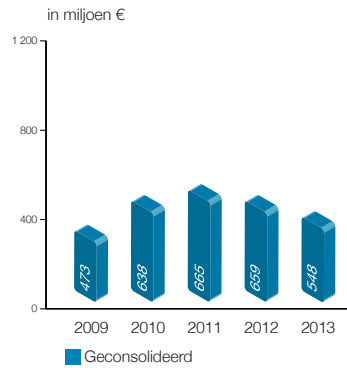
## Noord-Amerika

in miljoen €	2012	2013
Geconsolideerde omzet	659	548
Bedrijfsresultaat (EBIT)	16	8
EBIT op omzet	2,4%	1,5%
EBITDA	39	22
EBITDA op omzet	5,9%	4,0%
Gezamenlijke omzet	659	548

Noord-Amerika  
€ 548 miljoen  
Gezamenlijke omzet

13%

## Omzet Noord-Amerika



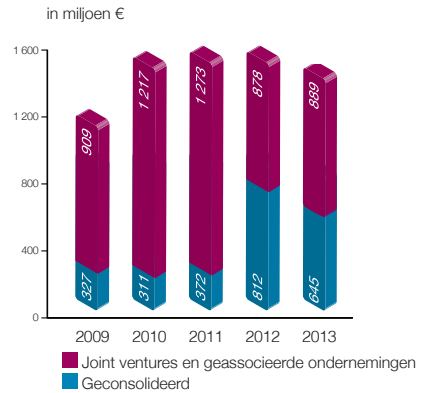
## Latijns-Amerika

in miljoen €	2012	2013
Geconsolideerde omzet	812	645
Bedrijfsresultaat (EBIT)	79	44
EBIT op omzet	9,8%	6,8%
EBITDA	100	64
EBITDA op omzet	12,4%	9,9%
Gezamenlijke omzet	1 690	1 543

Latijns-Amerika  
€ 1 534 miljoen  
Gezamenlijke omzet

37%

## Omzet Latijns-Amerika



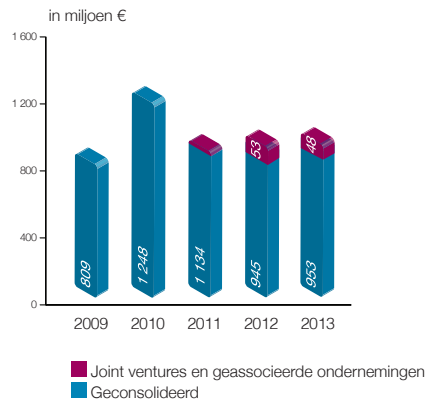
## Pacifisch Azië

in miljoen €	2012	2013
Geconsolideerde omzet	945	953
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-33	73
EBIT op omzet	-3,5%	7,7%
EBITDA	172	153
EBITDA op omzet	18,2%	16,1%
Gezamenlijke omzet	998	1 001

Pacifisch Azië  
€ 1 001 miljoen  
Gezamenlijke omzet

25%

## Omzet Pacifisch Azië



# Samenvatting van het financieel overzicht

## Omzet en financieel overzicht

### Omzet

Bekaert realiseerde in 2013 een geconsolideerde omzet van € 3,2 miljard en een gezamenlijke omzet van € 4,1 miljard, een daling met respectievelijk 7,9% en 6,3% in vergelijking met 2012. De onderneming behield haar leidende marktposities en realiseerde een volumegroei van 4,0%, grotendeels door overnames. De toegepaste wijzigingen in de consolidatie-boekhouding voor de activiteiten in Venezuela hadden een impact van -3,2% op de geconsolideerde omzet. De wisselkoersschommelingen van andere munten creëerden een bijkomend neerwaarts effect van -2,4% op de omzet. De netto-bewegingen ten gevolge van acquisities en desinvesteringen (+0,9%) waren beperkt. De organische omzetzijging bedroeg 3,3%, vooral omwille van doorgerekende lagere grondstofprijzen.

### Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders op 14 mei 2014 voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 0,85 per aandeel. Het dividend zal, na goedkeuring, betaalbaar worden vanaf 21 mei 2014.

### Resultaten

Bekaert heeft een operationeel resultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT) geboekt van € 166 miljoen (tegenover €117 miljoen in 2012). Dit stemt overeen met een REBIT-marge op omzet van 5,2%. De eenmalige opbrengsten en kosten bedroegen € -29 miljoen (in vergelijking met € -167 miljoen). Het operationeel resultaat (EBIT) na eenmalige kosten bedroeg € 137 miljoen, wat neerkomt op een marge van 4,3% (versus -1,4%). EBITDA bedroeg € 297 miljoen, wat een EBITDA-marge op omzet vertegenwoordigt van 9,3% (versus 7,9%).

De commerciële en administratieve kosten daalden met € 40 miljoen tot € 253 miljoen ten gevolge van een terugname op provisies voor dubieuze debiteuren en doorgevoerde kostenbesparingen. De effecten ervan werden gedeeltelijk gecompenseerd door de impact van de nieuwe business addities in Maleisië. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling namen met € 7 miljoen af tot € 62 miljoen als gevolg van besparingen. De renteopbrengsten en -lasten bedroegen € -64 miljoen (ten opzichte van € -80 miljoen) ten gevolge van de lagere gemiddelde schuld. Overige financiële opbrengsten en lasten bedroegen € -20 miljoen (versus € -3 miljoen), voornamelijk door valutaschommelingen. De winstbelasting bedroeg € 48 miljoen, tegenover € 68 miljoen vorig jaar.

Het aandeel in de resultaten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen steeg van € 10 miljoen naar € 30 miljoen als gevolg van excellente prestaties in de Braziliaanse joint ventures.

Het perioderesultaat bedroeg bijgevolg € 36 miljoen in vergelijking met € -191 miljoen in 2012. Rekening houdend met de minderheidsbelangen van derden (€ 11 miljoen) bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep € 25 miljoen, vergeleken met € -197 miljoen vorig jaar. EPS (perioderesultaat per aandeel) was € 0,42. (€ -3,33 in 2012).

### Balans

Op 31 december 2013 vertegenwoordigde het eigen vermogen 44,5% van de totale activa. De nettoschuld daalde van € 700 miljoen naar € 574 miljoen als gevolg van effectieve maatregelen om het werkkapitaal te verlagen. Het gemiddelde werkkapitaal op omzet (26,5%) lag lager dan in 2012 (€ 27,9%). De nettoschuld op eigen vermogen bedroeg 38,2% (tegenover 43,7%) en nettoschuld op EBITDA was 1,9 (tegenover 2,6).

### Kasstroomoverzicht

De nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 306 miljoen (2012: € 439 miljoen). Het operationeel werkkapitaal verminderde met € 78 miljoen. De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € -72 miljoen waaronder € -95 miljoen voor investeringen in materiële vaste activa en € +14 miljoen door inkomsten van ontvangen dividenden. Kasstromen uit financieringsactiviteiten bedroegen € -192 miljoen (tegenover € -272 miljoen in 2012) en waren o.m. het gevolg van het inkoopprogramma van eigen aandelen (€ 15 miljoen), de terugbetaling van de obligatie van februari 2013 (€ 100 miljoen) en dividenduitkeringen (€ 58 miljoen).

### Investeringsupdate en overige informatie

De investeringsuitgaven bedroegen € 97 miljoen, waarvan € 95 miljoen in materiële vaste activa. Hoewel lager dan in 2012 werden diverse expansieprojecten – waarvan de uitgaven zullen gespreid zijn over 2013 en 2014 – pas op het einde van 2013 opgestart. Bekaerts investeringen in onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 62 miljoen in 2013. Deze uitgaven hadden voornamelijk betrekking op de activiteiten van de internationale technologiecentra in Deerlijk (België) en Jiangyin (China). De uitgaven daalden in vergelijking met 2012 (€ 69 miljoen) ten gevolge van besparingen. De nettoschuld werd verlaagd van € 770 miljoen op 30 juni 2013 (€ 700 miljoen op 31 december 2012) naar € 574 miljoen op 31 december 2013. Bekaert implementeerde doeltreffende maatregelen om het werkkapitaal verder te verminderen. Bijgevolg werd de nettoschuld ingrijpend teruggeschoefd.

Naast de 939 700 eigen aandelen in bezit op 31 december 2012, kocht Bekaert 712 977 eigen aandelen in de loop van 2013. Geen van die aandelen werden verkocht in het kader van aandelenoptieplannen of geannuleerd in 2013. Als gevolg daarvan had de vennootschap een totaal van 1 652 677 eigen aandelen aan het einde van 2013.

## Segmentrapportering

### EMEA

Bekaerts activiteiten in EMEA presteerden sterk in 2013. De rentabiliteit van het segment verbeterde substantieel door de implementatie van de kostenbesparingen en de herstructureringsmaatregelen van vorig jaar. Bij een stabiel omzetcijfer tekende de onderneming in deze regio een REBIT-stijging van 40% op en werd de rentabiliteit, met een EBIT-marge van 8,2%, hersteld.

EBITDA verdubbelde in vergelijking met 2012, het jaar waarin de cash flow generatie aanzienlijk werd aangetast door het verlieslatende zaagdraadplatform en de eraan verbonden herstructureringsimpact. De eenmalige opbrengsten en kosten waren beperkt in 2013 en hadden hoofdzakelijk betrekking op een bijkomende impact van de herstructurering in België van vorig jaar en op eenmalige kosten verbonden aan een herschikking van de productieactiviteiten in het Verenigd Koninkrijk.

### Noord-Amerika

De zwakke vraag in lokale industriële markten, investeringsvertragingen in energie-gerelateerde markten en in de bouwsector, en toegenomen concurrentie van Aziatische imports veroorzaakten de omzetsdaling in Noord-Amerika. Zo leidden uitgestelde investeringen aan het elektriciteitsnetwerk in de Verenigde Staten tot een scherpe daling van de vraag in de sector van elektriciteitstransmissie en –distributie. Dit had een invloed op Bekaerts activiteiten in deze markten. De omzet werd bijkomend aangetast door de in de verkoopprijzen verrekende daling van de grondstofprijzen en door de ongunstige translatie-effecten van valutaschommelingen ten opzichte van een sterkere euro. De Canadese kabelactiviteiten in Pointe-Clarie bleven sterk presteren en tekenden een stevige volumegroei op in 2013.

Bekaert besliste om haar activiteiten in Surrey, Canada, stop te zetten gezien de structurele neerwaartse trend in de staalraadmarkt in het noordwesten van Noord-Amerika. De onderneming wil de toelevering aan haar klanten in de regio verzekeren vanuit andere Noord-Amerikaanse productievestigingen. De eenmalige opbrengsten en kosten van dit segment zijn voornamelijk gerelateerd aan de sluiting van de fabriek in Surrey. Ondanks de huidige marktomstandigheden en de ondermaatse rentabiliteit van het segment, blijft Bekaert geloven in het potentieel van haar productie- en distributieplatformen in Noord-Amerika. Maatregelen om de winstgevendheid te herstellen zijn in uitvoering.

### Latijns-Amerika

De Latijns-Amerikaanse activiteiten van Bekaert tekenden een solide volumegroei op. Deze groei werd echter meer dan tenietgedaan door een ongunstige product-mix en door de doorrekening van lagere grondstofprijzen, bekomen door een wijziging in aankoopbeleid. Exclusief valutaschommelingen bedroeg de omzetsdaling in Latijns-Amerika 3,5%. De omzet werd daarenboven drastisch aangetast door de impact van Venezuela (-13,6%) en van

andere wisselkoersschommelingen (-3,6%). Om de waardering van de financiële cijfers aan een overgewaardeerde Venezolaanse munt te vermijden, past Bekaert sedert het begin van 2013 de economische wisselkoers toe in de consolidatie van de in bolivar uitgedrukte financiële rekeningen. De extreme devaluatie van de bolivar had een impact van €-110 miljoen op omzet en €-16 miljoen op EBIT in 2013.

Op het einde van 2013 kondigde Bekaert haar uitbreidingsplannen in Centraal en Zuid-Amerika aan, met de opstart van een Dramix® fabriek in Costa Rica, de overname van 73% van de aandelen van een staalraadvestiging van ArcelorMittal in Costa Rica, en door het aandeel in de Cimaf kabelfabriek in Brazilië op te trekken van 45% naar 100%. Zowel de overnametransacties als de opstart van de Dramix® fabriek worden verwacht afgerond te worden in het tweede kwartaal van 2014.

Op het niveau van de gezamenlijke omzet realiseerden de Braziliaanse joint ventures van Bekaert een stevige omzetgroei in 2013. De beduidend hogere rentabiliteit van de joint ventures was het gevolg van algemeen sterke prestaties. De gevoelige afwaardering van de Braziliaanse real, vooral in de tweede jaarhelft, zorgde voor negatieve translatie-effecten. De koerscorrectie verhoogde echter de concurrentiekracht van onze activiteiten ten aanzien van imports.

### Pacifisch Azië

Bekaerts activiteiten in Pacifisch Azië tekenden een gevoelige organische volumegroei op (+8%) als gevolg van de toegenomen vraag in de Chinese bandensector en van een uitgebreider productenportefeuille in andere markten. De integratie van de overgenomen Maleisische activiteiten voegde 4% toe aan de geconsolideerde omzet.

De groei werd echter tenietgedaan door de impact van walsdraadprijzdalingen (-2%), ongunstige wisselkoers-effecten (-3%) en een negatieve prijs-mix (-6%).

Ondanks de prijserosie in China en een algemeen zwakke vraag in India, slaagde Bekaert erin de rentabiliteit in de regio te verdubbelen. De herstructurering van het zaagdraadplatform in 2012, de implementatie van kostenbesparingen en het gedeeltelijk terugdraaien, in 2013, van aangelegde provisies voor dubieuze debiteuren, zorgden voor een stijging van de marges. Doeltreffende maatregelen voor een beduidend striktere aanpak in kredietbeheer en in de inning van uitstaande betalingen, lieten ons – mede door een lichte vraagstijging in de markt van de zonne-energie – toe om een gedeelte van de afgeschreven vorderingen van zaagdraadklanten te innen.

De integratie van de recent overgenomen activiteiten in Azië is gericht op het aanpassen van de performantie ervan aan de Bekaert standaarden en winstobjectieven. Dit integratieproces vraagt meer tijd dan verwacht en blijft wegen op de rentabiliteit.

# Corporate Governance Verklaring

## Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter (het "Bekaert Charter") aan te passen.

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

## Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit veertien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Dr Alan Begg (voor het eerst benoemd in 2008), Lady Barbara Thomas Judge (voor het eerst benoemd in 2007), en de heer Manfred Wennemer (voor het eerst benoemd in 2009, onafhankelijk sedert 1 januari 2010). Sir Anthony Galsworthy (voor het eerst benoemd in 2004) hield op onafhankelijk te zijn bij zijn benoeming voor een vierde opeenvolgend mandaat op 9 mei 2012.

De Raad heeft in 2013 zeven vergaderingen gehouden, zes gewone en één buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2013 onder meer de volgende onderwerpen:

- het business plan voor 2013;
- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep;
- een bespreking van Bekaerts strategie;
- de inkoop van eigen aandelen;
- het business plan voor de periode 2014-2016;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- een openbaar bod tot omruiling van Bekaerts 2009-2014 obligaties voor nieuwe 2013-2020 obligaties;
- een uitzonderlijk aanbod van aandelenopties aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management uit hoofde van het Optieplan op Aandelen 2010-2014 ('SOP2010-2014');
- het vierde gewone aanbod van aandelenopties uit hoofde van het SOP2010-2014 plan;
- de jaarlijkse bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

Op 27 augustus 2013 kondigde Bekaert het opvolgingsplan voor haar Voorzitter en haar Gedelegeerd Bestuurder aan. Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur sinds 2000, zal na afloop van de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014 terugtreden. Bert De Graeve, sedert 2006 Gedelegeerd Bestuurder, zal Baron Buysse als Voorzitter van de Raad van Bestuur opvolgen.

Matthew Taylor werd inkomend Gedelegeerd Bestuurder benoemd, en nam deze functie op vanaf 1 september 2013 als lid van het Bekaert Group Executive. De heer Taylor zal de functie van Gedelegeerd Bestuurder opnemen in mei 2014, wanneer zijn benoeming als lid van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering voorgelegd zal worden. In afwachting van die benoeming werd hij sedert september 2013 uitgenodigd tot de vergaderingen van de Raad van Bestuur en van zijn Comités.

In het licht van bepaling 4.7 van de Belgische Corporate Governance Code onderstreept de Raad van Bestuur dat de wijzigingen aan het hoofd van de onderneming werden ingevoerd in het kader van een grondig successieplanningsproces



dat gericht is op het verzekeren van continuïteit in leiderschap op het niveau van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoone / buitengewone vergaderingen
<b>Voorzitter</b>				
Baron Buysse	2000	2014	NV Bekaert SA	5/1
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>				
Bert De Graeve	2006	2015	NV Bekaert SA	6/1
<b>Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>				
Baron Bekaert	1994	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
Roger Dalle	1998	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
Graaf Charles de Liedekerke	1997	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
François de Visscher	1992	2016	President, de Visscher & Co. LLC (VS)	5/1
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2015	Bestuurder van vennootschappen	5/1
Maxime Jadot	1994	2015	Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis, België	6/1
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2016	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	6/1
Baudouin Velge	1998	2016	Managing Partner, Interel	6/1
<b>Onafhankelijk bestuurders</b>				
Dr Alan Begg	2008	2014	Senior Vice President Group Technology and Development, SKF (Zweden)	5/1
Lady Barbara Thomas Judge	2007	2016	Chairman of the UK Pension Protection Fund (Verenigd Koninkrijk) Chairman Emeritus of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	5/1
Manfred Wennemer	2009	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
<b>Andere leden</b>				
Sir Anthony Galsworthy	2004	2014	Advisor to Standard Chartered Bank (Verenigd Koninkrijk)	6/1

(\*) het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

## Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende Comités opgericht.

### Audit en Finance Comitté

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Judge, is onafhankelijk. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en corporate governance, die ze tot eind 2007 uitgeoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/3 van de Belgische Corporate Governance Code wordt het Comité voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur: Bekaert wenst immers dat de Voorzitter alle Comités voorziet, om zo zijn specifieke taak van bescherming van de belangen van alle aandeelhouders optimaal te kunnen vervullen. In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
François de Visscher	2016	3
Lady Barbara Thomas Judge	2016	3
Baudouin Velge	2016	4

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- de verslagen van de commissaris;
- de jaarlijkse bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

### Benoemings- en Remuneratiecomité

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders; het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en zijn twee overige leden, Dr Begg en Lady Judge, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
Dr Alan Begg	2014	4
Lady Barbara Thomas Judge	2016	3

Twee door de hoofdaandeelhouders voorgedragen bestuurders worden tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder dat ze er lid van zijn.

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- een bespreking van de remuneratiestrategie van de Groep;
- het nieuwe korte termijn remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management;
- de variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2012;
- het basisalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2013;
- de successieplanning voor leden van het hoger management;
- de selectie en de aanwerving van de inkomend Gedelegeerd Bestuurder;
- de benoeming van de toekomstige Voorzitter van de Raad van Bestuur;
- het aantrekken van een nieuwe bestuurder;
- de toekomstige organisatiestructuur van de Groep.

### Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
Bert De Graeve	2015	4
Baron Bekaert	2015	4
Count Charles de Liedekerke	2015	4
Sir Anthony Galsworthy	2014	4
Maxime Jadot	2015	4

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Het besprak de strategie van Bekaert alsmede diverse strategische projecten.

## Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Charter. De Voorzitter is belast met de organisatie van periodieke prestatiebeoordelingen door middel van een uitgebreide vragenlijst die betrekking heeft op:

- de werking van de Raad of van het Comité;
- de grondige voorbereiding en bespreking van belangrijke onderwerpen;
- de individuele bijdrage van elke bestuurder;
- de huidige samenstelling van de Raad of het Comité, vergeleken met zijn gewenste samenstelling;
- de interactie van de Raad met het Uitvoerend Management.

## Wet vertegenwoordiging vrouwen

In het kader van zijn actieplan ter voldoening aan de wettelijke vereiste dat met ingang van 1 januari 2017 ten minste één derde van zijn leden van een ander geslacht is dan dat van de overige leden heeft de Raad van Bestuur een vrouwelijke kandidaat met geschikte kwalificaties geïdentificeerd, Mevrouw Mei Ye, die de Raad ter benoeming als onafhankelijk bestuurder heeft voorgedragen aan de op 14 mei 2014 te houden Gewone Algemene Vergadering. De search naar vrouwelijke kandidaten wordt voortgezet.

## Uitvoerend Management

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de collectieve verantwoordelijkheid voor het bereiken van de lange termijn en korte termijn doelstellingen van de Groep. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en heeft de volgende evenwichtige samenstelling:

- leden die de globale business platforms vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor klanten en strategie en voor het bereiken van de lange termijn marge- en groei-doelstellingen van hun platforms;
- leden die de regionale operaties vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor het uitvoeren en bereiken van de jaarlijkse doelstellingen in hun regio's; en
- leden die de globale functies vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor functionele uitmuntendheid en voor compliance in hun functiegebieden.

Henri-Jean Velge, Algemeen Directeur Business Platforms, treedt per 31 maart 2014 uit het BGE terug om de rol van senior adviseur van de inkomend Gedelegeerd Bestuurder op te nemen.

Vanaf 1 april 2014 bestaat het BGE uit de volgende leden:

Naam	Functie	Benoemd
Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder	2006
Matthew Taylor	Inkomend Gedelegeerd Bestuurder en Algemeen Directeur	2013
Lieven Larmuseau	Algemeen Directeur Platform Rubberversiering	2014
Geert Van Haver	Algemeen Directeur Platform Industriële Producten	2014
Piet Van Riet	Algemeen Directeur Platform Gespecialiseerde Producten	2014
Frank Vromant	Algemeen Directeur Regionale Operaties Europa, Noord-Amerika en Zuid-Azië	2011
Curd Vandekerckhove	Algemeen Directeur Regionale Operaties Noord-Azië en Zuidoost-Azië	2012
Bruno Humblet	Chief Financial Officer en Algemeen Directeur Regionale Operaties Latijns-Amerika	2006
Dominique Neerincx	Chief Technology Officer en Algemeen Directeur	2006
Bart Wille	Chief Human Resources Officer en Algemeen Directeur	2013

## Regels van behoorlijk gedrag

### Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2013 twee maal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 18 januari 2013 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de bepalingen van de vervroegde beëindiging van het contract van de vennootschap met de huidige Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

#### "BESLUIT

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité stemt de Raad in met de bepalingen, door de Voorzitter in onderhavige vergadering beschreven, van de vervroegde beëindiging van het contract van de vennootschap van 18 januari 2006 met de huidige Gedelegeerd Bestuurder in het geval van de aanwerving van een opvolger, en machtigt hij de Voorzitter en Graaf de Liedekerke om namens de vennootschap de vervroegde beëindiging te onderhandelen, te finaliseren en gezamenlijk te ondertekenen."*

Op 26 februari 2013 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

#### "BESLUIT

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:*

*- betreffende de prestatie-evaluatie over 2012:*

- neemt de Raad akte van de afstand door de Gedelegeerd Bestuurder van elke korte termijn variabele vergoeding over 2012;*
- neemt de Raad akte van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding aan de Gedelegeerd Bestuurder betaalbaar is over de periode 2010-2012;*

*- betreffende de remuneratie over 2013:*

- besluit de Raad, conform de op alle kaderleden van de Groep toepasselijke beslissing, geen prestatiegebonden verhoging van het basissalaris aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te kennen in 2013;*
- keurt de Raad de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder voor 2013 goed;*

*- keurt de Raad een uitzonderlijk aanbod van 30 000 aandelenopties aan de Gedelegeerd Bestuurder goed onder het Optieplan op Aandelen 2010-2014 en met inachtneming van de door het Comité voorgestelde wijzigingen aan het Algemeen Reglement van het Plan."*

### Andere transacties met bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkings sfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2013 (cfr. Toelichting [7.5] bij de geconsolideerde jaarrekening).

### Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Insider Dealing Code uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. De Bekaert Insider Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert-effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de Bekaert Insider Dealing Code.



## Remuneratieverslag

### 1. Beschrijving van de in 2013 gehanteerde procedure om (i) een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, en (ii) de remuneratie te bepalen van de individuele bestuurders en uitvoerende managers

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het beleid werd goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2006, en gewijzigd door de Gewone Algemene Vergadering van 11 mei 2011.

Het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder neemt aan deze procedure niet deel. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid voor de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van elk BGE lid met de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

### 2. Verklaring over het in 2013 gehanteerde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers

#### Niet-uitvoerende bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet. De Voorzitter van een Comité ontvangt het dubbele van die vergoeding, behalve indien hij ook de Voorzitter van de Raad van Bestuur is.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur.

Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie met uitzondering van de boven beschreven regeling inzake persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht de in de Groep gangbare standaarden in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering. In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De remuneratie kan uit een geldelijke vergoeding en

een uitgesteld inkomenssysteem bestaan. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.

Conform het beleid werd de vergoeding van de toekomstige Voorzitter bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering (zie ook punt 10 hierna).

### **Uitvoerende managers**

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn het basissalaris, een korte termijn, middellange termijn en lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse business doelstellingen.

De middellange en lange termijn variabele vergoedingsprogramma's van de Groep moeten managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Die programma's zijn typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Comité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd. De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE lid, dat tot een team behoort dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Bekaert evalueert regelmatig haar volledig remuneratiebeleid teneinde het af te stemmen op de economische context en op wettelijke vereisten. Bekaert verwacht niet dat haar huidige remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management ingrijpende wijzigingen zal ondergaan in 2014 en 2015.

### **3. Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2013**

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van € 500 000.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van € 38 000 en uit een variabel bedrag van € 2 500 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van € 1 500 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

	in €	Vaste Vergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding Comitès	Totaal
<b>Voorzitter</b>					
Baron Buysse		500 000			500 000
<b>Bestuurders</b>					
Alan Begg		38 000	15 000	6 000	59 000
Baron Bekaert		38 000	17 500	6 000	61 500
Roger Dalle		38 000	17 500	0	55 500
Bert De Graeve		38 000	17 500	0	55 500
Graaf Charles de Liedekerke		38 000	17 500	6 000	61 500
François de Visscher		38 000	15 000	4 500	57 500
Sir Anthony Galsworthy		38 000	17 500	6 000	61 500
Hubert Jacobs van Merlen		38 000	15 000	0	53 000
Maxime Jadot		38 000	17 500	6 000	61 500
Lady Barbara Thomas Judge		38 000	15 000	9 000	62 000
Bernard van de Walle de Ghelcke		38 000	17 500	0	55 500
Baudouin Velge		38 000	17 500	6 000	61 500
Manfred Wennemer		38 000	15 000	0	53 000
<b>Totale vergoedingen Bestuurders</b>					<b>1 258 500</b>

#### 4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2013 in zijn hoedanigheid van bestuurder

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comitès van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cfr. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de volgende tabel is vermeld.

#### 5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat drie prestatiegebonden elementen:

- een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse business plan. Die doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, die ieder jaar door de Raad van Bestuur beoordeeld worden aan de hand van vooraf bepaalde criteria;
- een middellange termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het business plan voor de volgende periode van drie jaar. Die doelstellingen meten zowel de absolute prestatie van Bekaert ten opzichte van het plan als haar relatieve prestatie ten opzichte van een korf met relevante andere bedrijven. De realisatie van die doelstellingen wordt door de Raad van Bestuur aan het eind van elke driejaarperiode beoordeeld aan de hand van vooraf bepaalde criteria;
- een lange termijn variabele vergoeding, onder de vorm van het aanbod van een variabel aantal aandelenopties (zie punt 8 hierna).

## 6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2013

Het contract tussen de huidige Gedelegeerd Bestuurder en de vennootschap werd op 18 januari 2006 ondertekend.

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt hierna vermeld.

Bert De Graeve	Remuneratie met betrekking tot 2013, in €	Opmerkingen
Basissalaris	818 777	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen <sup>(1)</sup>
Korte termijn variabele vergoeding	660 000	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2013, betaald in maart 2014
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2011-2013
Lange termijn variabele vergoeding:		
- gewone toekenning van aandelenopties	24 000	Aantal toegekende aandelenopties
- uitzonderlijke toekenning van aandelenopties <sup>(2)</sup>	30 000	Aantal toegekende aandelenopties
Pensioen	175 338	Toegezegdebijdragenregeling
Andere remuneratie-elementen	69 079	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

<sup>(1)</sup> Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.

<sup>(2)</sup> Zie punt 8 voor meer details.

## 7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2013

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt hierna op globale basis vermeld.

7 leden	Remuneratie met betrekking tot 2013, in €	Opmerkingen
Basissalaris	2 522 483	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	1 495 171	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2013, betaald in maart 2014
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2011-2013
Pensioen	344 033	Toegezegdebijdragen- en toegezegdpensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	126 931	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

## 8. Aandelenopties voor het Uitvoerend Management toegekend in 2013

Het aantal aandelenopties dat in 2013 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2013 door hen werd uitgeoefend of is vervallen wordt op individuele basis in de onderstaande tabel vermeld.

De aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2010-2014 plan dat in 2010 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vindt één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2010 tot en met 2014, en de opties worden toegekend op de 60ste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop). Het totaal aantal aan te bieden opties wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. Het aantal



aan elke individuele begunstigde aan te bieden opties is ten dele variabel, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De opties worden gratis aan de begunstigten aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

De uitoefenprijs van de in december 2012 aangeboden en in februari 2013 toegekende aandelenopties bedraagt € 19,20.

Op 29 maart 2013 werd een uitzonderlijk aanbod van opties gedaan aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE teneinde het engagement van het Uitvoerend Management in uitdagende tijden te verankeren. De begunstigten werden uitgenodigd het aanbod te aanvaarden en aldus een duidelijk bewijs te leveren van hun vertrouwen in de lange termijn performantie van Bekaert en om financieel te participeren in toekomstige groei en succes van de Groep. De uitoefenprijs van de in 2013 toegekende uitzonderlijke aandelenopties is € 21,45.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2013 uitoefenbaar waren zijn gebaseerd op de plannen die het SOP2010-2014 plan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2010-2014 plan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigten recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 plan.

<b>Naam</b>	<b>Aantal toegekende aandelenopties in 2013 Gewone + uitzonderlijke toekenningen</b>	<b>Aantal uitgeoefende aandelenopties in 2013</b>	<b>Aantal vervallen aandelenopties in 2013</b>
Bert De Graeve	54 000	-	-
Matthew Taylor	-	-	-
Bruno Humblet	40 000	-	-
Dominique Neerincx	29 000	6 000	-
Curd Vandekerckhove	22 000	5 400	-
Henri-Jean Velge	32 000	-	-
Frank Vromant	29 500	-	-
Bart Wille	25 500	-	-

Behalve de bovengenoemde aandelenopties worden geen aandelen noch rechten tot verwerving van aandelen aan de Gedelegeerd Bestuurder of aan enig ander lid van het BGE toegekend.

## 9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch recht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de inkomend Gedelegeerd Bestuurder, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen opzeggingstermijnen van respectievelijk 24 maanden (voor de Gedelegeerd Bestuurder) en 12 maanden (voor de anderen) bepalen.

## 10. In 2013 aangekondigde wijzigingen aan de top van de onderneming

Het oorspronkelijke contract van de huidige Voorzitter Baron Buysse, in 2000 gesloten, verleende hem het recht op een uitgesteld inkomen in de vorm van een pensioenbelofte. Het toegezegde bedrag werd in 2001, 2002, 2004 en 2006 aangepast en volledig geprovisioneerd in de jaarrekening van de vennootschap in elk van de betrokken jaren. Vanaf 2006 heeft de Voorzitter de jaarlijkse vergoeding zonder enig bijkomend uitgesteld inkomen ontvangen, zoals specifiek door de Gewone Algemene Vergadering goedgekeurd. Het uitgestelde inkomen werd op het niveau van 2006 ad € 2 557 353 bepaald en heeft enkel intrest op jaarlijkse basis opgebracht. Vanaf 2012 werd het bedrag van die intrest geëxternaliseerd middels een verzekeringcontract. Het uitgestelde inkomen ad € 2 557 353 in hoofdsom, samen met de intrest ad € 983 900, zal naar aanleiding van het terugtreden van Baron Buysse in mei 2014 uitbetaald worden.

In het kader van het opvolgingsplan voor de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder besliste de Raad van Bestuur dat het bestaande contract van de vennootschap met Bert De Graeve vervroegd beëindigd zal worden op 31 mei 2014, onder voorbehoud van de voortdurende geheimhoudingsverplichtingen. Conform dat contract werd overeengekomen dat de vennootschap de heer De Graeve een brutovergoeding van € 1 836 180 uit hoofde van de vervroegde beëindiging verschuldigd zal zijn, welk bedrag deels in juni 2014 en deels in maart 2015 betaalbaar zal zijn. De Raad van Bestuur besliste ook dat de gebruikelijke uitoefeningsvoorwaarden op de in februari 2012 en februari 2013 aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende aandelenopties toepasselijk zouden zijn.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering op 14 mei 2014 besliste de Raad van Bestuur dat de remuneratie van Bert De Graeve voor zijn opdracht als Voorzitter van de Raad van Bestuur een vast brutobedrag van € 250 000 ;zal zijn. Met uitzondering van support-elementen zoals een dienstauto, infrastructuur, telecommunicatie, verzekeringen en terugbetaling van onkosten, zal de toekomstige Voorzitter conform het remuneratiebeleid geen recht hebben op enige bijkomende remuneratie.

### **11. Vertrek van uitvoerende managers**

Geen lid van het Uitvoerend Management heeft in 2013 de Groep verlaten.

### **12. Terugvorderingsrecht van de vennootschap**

Er bestaan geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

## Aandelen

### Het Bekaert aandeel in 2013

#### Onze benadering

Bekaert wil haar aandeelhouders transparante financiële informatie verschaffen. We streven een continue communicatie na in open dialoog met onze aandeelhouders. Bekaert heeft er altijd voor gekozen snel te reageren op nieuwe internationale regelgeving. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) die door de Europese Unie zijn goedgekeurd. Zowel particuliere als institutionele beleggers kunnen rekenen op ons voortdurend streven naar transparante verslaggeving, zowel op aandeelhoudersvergaderingen als tijdens bijeenkomsten met analisten.

#### Aandeelidentificatie

Het Bekaertaandeel noteert op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

#### Het Bekaert aandeel in 2013

Terwijl 2013 in het algemeen positief startte voor de BEL20 en het Bekaert aandeel, keerde de trend om in februari, in aanloop naar en bij de aankondiging van de jaarresultaten van 2012. Deze resultaten waren negatief omwille van de grote impact van de herstructurering van Bekaerts zaagdraadactiviteiten.

Nadat het laagste punt van het jaar bereikt werd op 4 maart met € 20,01 kende het aandeel een krachtige hausse en haalde het de BEL20 index in. Van maart tot begin mei bleef het aandeel in prijs stijgen. Op 8 mei kondigde Bekaert het activiteitenverslag van het eerste kwartaal aan. Een belangrijk element in dit verslag betrof de veel lagere omzet in Noord-Amerika ten opzichte van het vorige jaar. Dit lag, gecombineerd met Bekaerts voorzichtige vooruitblik op de economische omgeving, aan de basis van een daling van de aandelenkoers met 10% in drie dagen.

Van midden mei tot midden augustus steeg het aandeel aanzienlijk en gestaag om op 12 september de eerste piek van het jaar te noteren aan € 29,89, een toename met 37%. De redenen voor deze stijging waren tweeledig: ten eerste een algemeen gunstig klimaat van de aandelenmarkt en, ten tweede, betere economische data voor Europa met in het bijzonder de eerste tekenen van herstel in de automobielenindustrie. Aangezien Bekaert beschouwd werd als een cyclische business, onderhevig aan de ontwikkelingen in de Europese automobielenindustrie en als onderneming in een herstelfase na het verlies van 2012, reageerde het aandeel bijzonder gunstig op deze positieve trends. De halfjaarresultaten, aangekondigd op 26 juli, versterkten dit momentum. Deze resultaten werden positief ontvangen omwille van de zichtbare financiële impact van de recente herstructureringsmaatregelen en van het globale kostenbesparingsprogramma dat in uitvoering was.

In de periode van midden september tot midden oktober daalde het aandeel van Bekaert, in lijn met de tragere groei van de BEL20 wegens de groeiende vrees voor een mogelijke uitbreiding van de burgeroorlog in Syrië naar andere landen in het Midden-Oosten.

Op 22 oktober steeg het Bekaert aandeel aanzienlijk (met 6% op 1 dag), als gevolg van een positieve aanbeveling van één van de brokers die onze onderneming volgen. De hausse hield aan tot het aandeel op 4 november de jaarpiek van € 31,11 bereikte.

Op 14 november publiceerde Bekaert het activiteitenverslag van het derde kwartaal. Het aandeel verloor 7% omdat omzet onder de verwachtingen lag. De voornaamste reden voor het verschil tussen de verwachtingen en de werkelijke cijfers was de negatieve impact van wisselkoersbewegingen, vooral in Latijns-Amerika. Van midden november tot jaareinde zakte het Bekaert aandeel verder om het jaar af te sluiten met een eindwinst die dicht bij de BEL20 index lag: +17,6% voor het Bekaert aandeel ten opzichte van +18,1% voor de BEL20.

Bekaert herbevestigde haar lidmaatschap van de BEL20 en voldoet aan alle eisen van de index. Bekaert bekleedt de 16de plaats op 20 ondernemingen, met een marktkapitalisatie van € 1,54 miljard of een free float marktkapitalisatie van € 1,00 miljard (binnen de free float band van 65%) en een omloopsnelheid van 83%.

## Koersverloop tegenover beursindices

### Beursevolutie\*

in €	2009	2010	2011	2012	2013
Koers op 31 december	36.167	85.900	24.785	21.875	25.720
Hoogste koers	36.467	86.960	87.980	33.500	31.110
Laagste koers	12.417	32.867	23.500	17.210	20.010
Gemiddelde koers	25.145	53.819	54.694	22.592	24.926
Dagelijks volume	215 601	195 856	284 289	218 850	126 923
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	5.0	10.9	14.5	5.0	3.1
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	1 310	2 833	3 774	1 313	796
Omloopsnelheid (% jaarlijks)	93	85	122	93	54
Omloopsnelheid (% aangepaste free float)	143	130	188	144	83
Free float (%)	61.0	61.9	61.7	61.9	62.6

\* Alle gegevens per aandeel van voor 2010 werden aangepast in functie van de aandelensplitsing

## Verhandelde volumes

Het aantal dagelijks verhandelde aandelen was met 126 823 aandelen ongeveer 42% lager in vergelijking met het vorige jaar. Het volume piekte op 15 maart, met 647 052 verhandelde aandelen.

## Bekaert slotkoersen en volumes in 2013



## Bekaert tegenover Bel20®, NEXT100 en NEXT150

### Bekaert tegenover Bel20® (2013)

Bekaert bekleedt de 16de plaats in de BEL20, met een marktkapitalisatie van € 1,54 miljard, een free float marktkapitalisatie van € 1,00 miljard (62,64% en binnen een free float band van 65%), een band adjusted velocity van 83% en een gewicht van 1,25%.





## Bekaert tegenover NEXT100 en NEXT150 (2013)

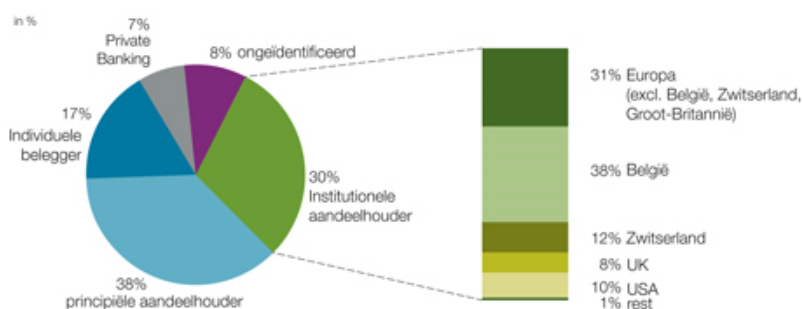


## Internationalisering van de aandeelhoudersstructuur en belangrijke deelnemingen

De aandelenstructuur toont een vrij sterke internationalisering.

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft Bekaert, in haar statuten, aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer is te vinden in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moedervenootschap (deelnemingen in het kapitaal).

De hoofdaandeelhouders bezitten 38,15% van de aandelen, terwijl de geïdentificeerde institutionele aandeelhouders 30% van de aandelen bezitten. De individuele beleggers vertegenwoordigen 17% terwijl private banking goed is voor 7% en 8% van de aandelen ongeïdentificeerd is. Van het totale aantal Bekaert aandelen is 2,87% op naam.



## Kapitaalstructuur

Per 31 december 2013 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 176 773 000, vertegenwoordigd door 60 063 871 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen bedraagt 537 655.

In de loop van 2013 werden in totaal 62 929 warrants uitgeoefend onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 62 929 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 187 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 860 741,84.

Benevens de 939 700 aandelen in portefeuille op 31 december 2012 heeft Bekaert 712 977 eigen aandelen ingekocht in 2013. Geen van die aandelen werd in 2013 geleverd in het kader van aandelenoptieplannen of vernietigd. Bijgevolg hield de vennootschap 1 652 677 aandelen in portefeuille op 31 december 2013.

De derde gewone toekenning van opties in het kader van het SOP2010-2014 plan vond plaats op 18 februari 2013: er werden 267 200 opties toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder, leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 19,20.

Gezien de uitdagende business context besloot de Raad van Bestuur op 29 maart 2013 een uitzonderlijk aanbod van 260 000 aandelenopties te richten tot de Gedelegeerd Bestuurder, de leden van het BGE en het senior management als een lange termijn incentive en als uitnodiging om een duidelijk bewijs te leveren van hun vertrouwen in de lange termijn prestatie van Bekaert en om financieel te participeren in toekomstige groei en succes van de Groep. Al die opties werden aanvaard en werden op 28 mei 2013 toegekend. Elke optie van deze serie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 21,45.

Op 19 december 2013 vond een vierde gewoon aanbod van 382 200 opties plaats, waarvan er 373 450 werden aanvaard en

op 17 februari 2014 toegekend. Elke optie van de vierde gewone serie zal in één bestaand aandeel van de vennootschap omgezet kunnen worden tegen een uitoefenprijs van € 25,38.

Het SOP2010-2014 plan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen en aandelenoptieplannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.12 bij de geconsolideerde jaarrekening).

## Dividendbeleid

Het is het beleid van de Raad van Bestuur om de Gewone Algemene Vergadering een winstverdeling voor te stellen die, in zoverre de winst het toelaat, enerzijds een stabiel of toenemend dividend oplevert en anderzijds een adequate cashflow verzekert voor investeringen en zelffinanciering ter ondersteuning van de groei. In de praktijk betekent dit dat de vennootschap streeft naar een pay-out ratio van circa 40% van het aan de Groep toerekenbare perioderesultaat over de lange termijn.

in €	2009	2010	2011	2012	2013**
<b>Per aandeel*</b>					
Tussentijds / interimdividend		0,667	0,670		
Dividend zonder tussentijds interimdividend	0,98	1,000	0,500	0,850	0,850
Totaal brutodividend	0,98	1,667	1,170	0,850	0,850
Netto dividend***	0,74	1,250	0,878	0,638	0,638
Coupon nummer	11	12-13	14-15	16	17

\* Alle gegevens per aandeel van voor 2010 werden aangepast in functie van de aandelensplitsing.

\*\* Dividend onderhevig aan goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders 2014.

\*\*\* Onderhevig aan de tax-wetgeving van toepassing.

De Raad van Bestuur zal de op 14 mei 2014 te houden Gewone Algemene Vergadering voorstellen een brutodividend van € 0,85 per aandeel uit te keren.

## Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Gewone Algemene Vergadering vond op 8 mei 2013 plaats. De besluiten van de vergadering zijn op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com) terug te vinden.

Meer gedetailleerde informatie vindt u in de Bekaert Shareholders Guide 2013 en op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

## Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

### Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

### Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

### Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moedervenootschap (deelnemingen

in het kapitaal).

### **Benoeming en vervanging van bestuurders**

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar (in de praktijk doorgaans drie jaar) door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.

### **Wijziging van de statuten**

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

### **Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen**

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 5 juni 2012, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 5 juni 2012, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 5 juni 2012 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert-aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen. De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 5 juni 2012, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

### Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012 en 8 mei 2013; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012 en 23 mei 2013 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen of particuliere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

### Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de aandelenoptieplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.



## Controle en ERM

### Interne controle- en risicobeheerssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobeheerssystemen is gebaseerd op de 'Internal Control Integrated Framework' (1992) en de 'Enterprise Risk Management Framework' (2004), gepubliceerd door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission' ('COSO').

#### Controle omgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveau's in de organisatie (zoals fabriek en segment), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles, voert het interne audit departement een risicogebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de 'International Accounting Standards Board'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het IFRS handboek, dat beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts wereldwijde 'enterprise resource planning' ('ERP') systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de standaard manier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie- en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

#### Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geacteerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap. Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een groepsvennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

#### Controleactiviteiten

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het IFRS handboek, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controle-organisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

### **Informatie en communicatie**

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te doen functioneren, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagezien en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

### **Sturing**

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

### **Algemene interne controle en ERM**

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast werd op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Meer gedetailleerde procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken. Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte opleiding over interne controle georganiseerd, en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik aan de hand waarvan de managementteams zichzelf kunnen evalueren omtrent de stand van zaken van de interne controle. Het interne audit departement bewaakt de interne controle situatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" ('ERM') kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: zakelijke, operationele, financiële, corporate en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. Er worden beslissingen genomen en actieplannen ontwikkeld om de geïdentificeerde risico's te beheersen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt eveneens gemeten teneinde de doeltreffendheid van de ondernomen acties en de potentiële wijzigingen in de risicocontext in aanmerking te nemen.

Bekaerts ERM verslag over 2013 bevat o.a. de volgende potentiële risico's:

- de algemene druk op de winstgevendheid (bv. algemene overcapaciteit in een zwak economisch klimaat);
- politieke, economische of sociale instabiliteit in opkomende landen (bv. Venezuela);
- een globalizerende concurrentie;
- de concentratie van activa en winst (bv. in één stad);
- het intellectuele eigendomsrisico (een algemeen en permanent risico);
- het risico van niet-naleving van locale rechtsregels en van de Bekaert normen;
- de volatiliteit van de walsdraadprijs en de afhankelijkheid van leveranciers;
- de evolutie van de milieureglementering;
- de kredietwaardigheid van klanten;
- het risico van ontregeling van het banksysteem in specifieke landen.

## Verwijzingen

1. Het overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen is opgenomen in het Financieel Overzicht van het Jaarverslag 2013, vanaf pagina 4.

Een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden is opgenomen in de Corporate Governance Verklaring, pagina 49 in het eerste deel van het Jaarverslag 2013. Bovendien wordt verwezen naar Toelichtingen 3 (pagina's 22-24) en 7.3 (pagina's 72-86) bij de geconsolideerde jaarrekening, in het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2013.

2. De belangrijkste gebeurtenissen die na het einde van boekjaar hebben plaatsgevonden worden beschreven in Toelichting 7.6 bij de geconsolideerde jaarrekening, op pagina 89 van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2013.
3. De werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden beschreven in het Hoofdstuk Technologie en Innovatie, pagina's 19-21 van het eerste deel van het Jaarverslag 2013. Bovendien wordt verwezen naar Toelichtingen 5.1 en 5.2 bij de geconsolideerde jaarrekening, pagina's 31-33 van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2013.
4. De informatie betreffende het gebruik van financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 7.3 bij de geconsolideerde jaarrekening, pagina's 72-86 van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2013.



## Bekaert: Financieel overzicht



## Inhoudstafel

<b>Geconsolideerde jaarrekening</b> .....	<b>4</b>
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening.....	4
Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat.....	5
Geconsolideerde balans.....	6
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.....	7
Geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	8
<b>Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening</b> .....	<b>9</b>
<b>1. Algemene informatie</b> .....	<b>9</b>
<b>2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving</b> .....	<b>9</b>
2.1. Conformiteitsverslag.....	9
- Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties.....	9
2.2. Algemene principes.....	11
- Voorstellingsbasis.....	11
- Consolidatieprincipes.....	11
- Valutaomrekening.....	12
2.3. Balanselementen.....	13
- Immateriële activa.....	13
- Goodwill en bedrijfscombinaties .....	13
- Materiële vaste activa .....	14
- Lease-overeenkomsten .....	15
- Investeringsubsidies .....	15
- Financiële activa.....	15
- Voorraden.....	16
- Kapitaal.....	16
- Minderheidsbelangen .....	16
- Voorzieningen.....	16
- Voorzieningen voor personeelsbeloningen.....	17
- Rentedragende schulden.....	18
- Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar .....	18
- Winstbelastingen .....	18
- Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve .....	18
- Bijzondere waardevermindering van activa .....	19
2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening.....	19
- Opname van opbrengsten .....	19
- Eenmalige opbrengsten en kosten .....	20
2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen .....	20
2.6. Diverse .....	20
- Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten.....	20
- Voorwaardelijke activa en verplichtingen.....	21
- Gebeurtenissen na balansdatum.....	21
<b>3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden</b> .....	<b>22</b>
3.1. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving .....	22
3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden .....	24
<b>4. Segmentrapportering</b> .....	<b>26</b>
<b>5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat</b> .....	<b>31</b>
5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie.....	31
5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten.....	33
5.3. Renteopbrengsten en -lasten .....	34

5.4.	Overige financiële opbrengsten en lasten .....	34
5.5.	Winstbelastingen .....	35
5.6.	Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen.....	36
5.7.	Winst per aandeel .....	36
<b>6.</b>	<b>Balanselementen.....</b>	<b>37</b>
6.1.	Immateriële activa .....	37
6.2.	Goodwill .....	38
6.3.	Materiële vaste activa.....	41
6.4.	Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen .....	43
6.5.	Overige vaste activa.....	45
6.6.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen .....	46
6.7.	Operationeel werkkapitaal.....	48
6.8.	Overige vorderingen.....	50
6.9.	Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen.....	50
6.10.	Overige vlottende activa.....	50
6.11.	Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa.....	51
6.12.	Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties.....	52
6.13.	Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves.....	56
6.14.	Minderheidsbelangen .....	58
6.15.	Voorzieningen voor personeelsbeloningen .....	60
6.16.	Overige voorzieningen .....	66
6.17.	Rentedragende schulden .....	66
6.18.	Overige verplichtingen op meer dan een jaar.....	67
6.19.	Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar .....	68
<b>7.</b>	<b>Diverse elementen.....</b>	<b>69</b>
7.1.	Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht.....	69
7.2.	Effect van afgestoten activiteiten.....	71
7.3.	Beheer van financiële risico's en derivaten .....	72
7.4.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen.....	87
7.5.	Verbonden partijen.....	88
7.6.	Gebeurtenissen na balansdatum.....	89
7.7.	Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen.....	89
7.8.	Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen.....	90
7.9.	Herwerkingseffecten.....	94
	<b>Informatie met betrekking tot de moedervenootschap .....</b>	<b>95</b>
	Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA .....	95
	Voorstel van resultaatsverwerking NV Bekaert SA 2013 .....	97
	Statutaire benoemingen.....	98
	<b>Verslag van de commissaris .....</b>	<b>99</b>

# Geconsolideerde jaarrekening

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2012 <sup>1</sup>	2013
Omzet	5.1.	3 460 624	3 185 628
Kostprijs van verkopen	5.1.	-2 981 872	-2 703 316
<b>Marge op omzet</b>	<b>5.1.</b>	<b>478 752</b>	<b>482 312</b>
Commerciële kosten	5.1.	-157 772	-128 207
Administratieve kosten	5.1.	-134 984	-124 924
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.1.	-69 449	-62 429
Andere bedrijfsopbrengsten	5.1.	18 287	12 502
Andere bedrijfskosten	5.1.	-17 668	-13 337
<b>Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)</b>	<b>5.1.</b>	<b>117 166</b>	<b>165 917</b>
Enmalige opbrengsten en kosten	5.1.	-167 101	-28 647
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>5.1.-2.</b>	<b>-49 935</b>	<b>137 270</b>
Renteopbrengsten	5.3.	8 711	6 449
Rentelasten	5.3.	-89 066	-70 154
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.4.	-2 879	-19 822
<b>Resultaat vóór belastingen</b>		<b>-133 169</b>	<b>53 743</b>
Winstbelastingen	5.5.	-67 715	-47 916
<b>Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)</b>		<b>-200 884</b>	<b>5 827</b>
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.6.	10 383	30 244
<b>PERIODERESULTAAT</b>		<b>-190 501</b>	<b>36 071</b>
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		-196 876	24 574
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.14.	6 375	11 497
<b>Winst per aandeel</b>			
in € per aandeel	5.7.	2012 <sup>1</sup>	2013
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep			
<i>Basisberekening</i>		-3,334	0,420
<i>Na verwateringseffect</i>		-3,328	0,419

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.



## Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2012 <sup>1</sup>	2013
<b>Perioderesultaat</b>		<b>-190 501</b>	<b>36 071</b>
<b>Andere elementen van het resultaat</b>	<b>6.13.</b>		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat</i>			
Omrekeningsverschillen		-57 955	-86 105
Inflatie-aanpassingen		-	758
Kasstroomafdekkingen		2 133	854
Financiële activa beschikbaar voor verkoop		7 644	773
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat	6.6.	1 646	-2 201
<b>Andere elementen van het resultaat die later geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat, na belastingen</b>		<b>-46 532</b>	<b>-85 921</b>
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat</i>			
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegdpensioenregelingen		-6 487	21 734
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat	6.6.	487	826
<b>Andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd kunnen worden naar het perioderesultaat, na belastingen</b>		<b>-6 000</b>	<b>22 560</b>
<b>Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)</b>		<b>-52 532</b>	<b>-63 361</b>
<b>VOLLEDIG PERIODERESULTAAT</b>		<b>-243 033</b>	<b>-27 290</b>
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		-247 572	-23 472
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.14.	4 539	-3 818

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

## Geconsolideerde balans

<b>Activa per 31 december</b> in duizend €	<b>Toe- lichting</b>	<b>2012<sup>1</sup></b>	<b>2013</b>
<b>Vaste activa</b>		<b>1 746 632</b>	<b>1 608 640</b>
Immateriële activa	6.1.	82 259	71 043
Goodwill	6.2.	16 941	16 369
Materiële vaste activa	6.3.	1 377 542	1 239 058
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.4.	167 595	155 838
Overige vaste activa	6.5.	43 732	48 781
Uitgestelde belastingvorderingen	6.6.	58 563	77 551
<b>Vlottende activa</b>		<b>1 921 066</b>	<b>1 771 817</b>
Voorraden	6.7.	567 665	539 265
Ontvangen bankwissels	6.7.	162 734	110 218
Handelsvorderingen	6.7.	589 109	583 215
Overige vorderingen	6.8.	84 325	83 781
Geldbeleggingen	6.9.	104 792	10 172
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.9.	352 312	391 857
Overige vlottende activa	6.10.	60 129	51 213
Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	6.11.	-	2 096
<b>Totaal</b>		<b>3 667 698</b>	<b>3 380 457</b>

<b>Passiva per 31 december</b> in duizend €	<b>Toe- lichting</b>	<b>2012<sup>1</sup></b>	<b>2013</b>
<b>Eigen vermogen</b>		<b>1 603 593</b>	<b>1 503 876</b>
Kapitaal	6.12.	176 586	176 773
Uitgiftepremies		30 194	31 055
Overgedragen resultaten	6.13.	1 325 410	1 307 618
Overige groepsreserves	6.13.	-110 220	-169 170
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep</b>		<b>1 421 970</b>	<b>1 346 276</b>
<b>Minderheidsbelangen</b>	<b>6.14.</b>	<b>181 623</b>	<b>157 600</b>
<b>Verplichtingen op meer dan een jaar</b>		<b>1 110 294</b>	<b>904 966</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.15.	180 321	136 602
Overige voorzieningen	6.16.	42 364	40 510
Rentedragende schulden	6.17.	850 050	688 244
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.18.	5 571	2 587
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.6.	31 988	37 023
<b>Verplichtingen op ten hoogste een jaar</b>		<b>953 811</b>	<b>971 615</b>
Rentedragende schulden	6.17.	342 549	321 907
Handelsschulden	6.7.	321 760	338 864
Personeelsbeloningen	6.7. / 6.15.	122 263	121 117
Overige voorzieningen	6.16.	19 841	23 912
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen		66 898	83 329
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.19.	80 500	82 486
Verplichtingen verbonden met activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	6.11.	-	-
<b>Totaal</b>		<b>3 667 698</b>	<b>3 380 457</b>

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizend €	<u>Overige Groepsreserves<sup>1</sup></u>							Minderheidsbelangen <sup>2</sup>	Totaal
	Kapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaten	Overige reserves	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep			
<b>Saldo per 1 januari 2012</b>	<b>176 512</b>	<b>29 858</b>	<b>1 557 419</b>	<b>-103 454</b>	<b>33 553</b>	<b>1 693 888</b>	<b>72 534</b>	<b>1 766 422</b>	
<i>Volledig perioderesultaat (zoals gerapporteerd)</i>	-	-	-194 940	3 512	-56 023	-247 451	4 539	-242 912	
<i>Herwerking in overeenstemming met IAS 19 (herzien)</i>	-	-	-1 936	1 815	-	-121	-	-121	
Volledig perioderesultaat (zoals gerapporteerd)	-	-	-196 876	5 327	-56 023	-247 572	4 539	-243 033	
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	10 435	10 435	
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-5 615	-184	6 383	584	109 003	109 587	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	4 178	-	4 178	-	4 178	
Uitgifte nieuwe aandelen	74	336	-	-	-	410	-	410	
Dividenden	-	-	-29 518	-	-	-29 518	-14 888	-44 406	
<b>Saldo per 31 december 2012</b>	<b>176 586</b>	<b>30 194</b>	<b>1 325 410</b>	<b>-94 133</b>	<b>-16 087</b>	<b>1 421 970</b>	<b>181 623</b>	<b>1 603 593</b>	
<b>Saldo per 1 januari 2013</b>	<b>176 586</b>	<b>30 194</b>	<b>1 325 410</b>	<b>-94 133</b>	<b>-16 087</b>	<b>1 421 970</b>	<b>181 623</b>	<b>1 603 593</b>	
Volledig perioderesultaat	-	-	27 551	20 658	-71 681	-23 472	-3 818	-27 290	
Herclassificeringen	-	-	4 179	-	2 992	7 171	-7 171	-	
Effect van acquisities en verkopen	-	-	74	-	-	74	-74	-	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	4 356	-	4 356	-	4 356	
Uitgifte nieuwe aandelen	187	861	-	-	-	1 048	-	1 048	
Transacties eigen aandelen	-	-	-	-15 275	-	-15 275	-	-15 275	
Dividenden	-	-	-49 596	-	-	-49 596	-12 960	-62 556	
<b>Saldo per 31 december 2013</b>	<b>176 773</b>	<b>31 055</b>	<b>1 307 618</b>	<b>-84 394</b>	<b>-84 776</b>	<b>1 346 276</b>	<b>157 600</b>	<b>1 503 876</b>	

<sup>1</sup> Zie toelichting 6.13. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

<sup>2</sup> Zie toelichting 6.14. 'Minderheidsbelangen'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2012 <sup>1</sup>	2013
<b>Bedrijfsactiviteiten</b>			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4. / 5.1.-2.	-49 935	137 270
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1.	387 788	192 884
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1.	-15 338	480
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	7.1.	-58 484	-45 329
Betaalde winstbelastingen	5.5. / 7.1	-59 186	-51 507
<b>Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>204 845</b>	<b>233 798</b>
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.7.	226 813	78 491
Overige bedrijfskasstromen	7.1.	7 195	-6 526
<b>Nettokasroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>438 853</b>	<b>305 763</b>
<b>Investeringsactiviteiten</b>			
Nieuwe bedrijfscombinaties		8 160	-
Andere verwervingen van deelnemingen		-32	-
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	7.2.	22 769	6 668
Ontvangen dividenden	6.4.	6 519	13 705
Investerings in immateriële activa	4. / 6.1.	-3 986	-2 176
Investerings in materiële vaste activa	4. / 6.3.	-123 356	-94 637
Overige investeringskasstromen	7.1.	8 730	4 474
<b>Nettokasroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-81 196</b>	<b>-71 966</b>
<b>Financieringsactiviteiten</b>			
Ontvangen rente	5.3.	7 494	9 989
Betaalde rente	5.3.	-85 249	-75 291
Betaalde brutodividenden		-46 127	-58 341
Inkomsten uit rentedragende schulden op meer dan een jaar	6.17.	93 711	80 036
Aflossing van rentedragende schulden op meer dan een jaar	6.17.	-271 322	-202 201
Kasstromen m.b.t. rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	6.17.	-236 898	-34 338
Transacties eigen aandelen	6.13.	-	-15 275
Overige financieringskasstromen	7.1.	266 449	103 005
<b>Nettokasroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-271 942</b>	<b>-192 416</b>
<b>Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>85 715</b>	<b>41 381</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode</b>		<b>293 856</b>	<b>352 312</b>
Effect van wisselkoersfluctuaties		-27 259	-1 836
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode</b>		<b>352 312</b>	<b>391 857</b>

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

# Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming omvat de onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' of 'Bekaert' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de equity-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur van de onderneming vrijgegeven voor publicatie op 25 maart 2014.

## 2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

### 2.1. Conformiteitsverslag

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze jaarrekening is ook in overeenstemming met de IFRS-standaarden zoals gepubliceerd door de IASB.

#### Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

##### **Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2013**

De volgende nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties, die voor het eerst toegepast werden in de huidige verslagperiode, waren van invloed op de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening of in de bijhorende toelichtingen.

- IFRS 10, Geconsolideerde jaarrekening (ingangsdatum 1 januari 2013). IFRS 10 vervangt de bepalingen met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening uit IAS 27, Geconsolideerde jaarrekening en enkelvoudige jaarrekening. SIC 12, Consolidatie – Voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten, werd geannuleerd bij de publicatie van IFRS 10. Volgens IFRS 10 is zeggenschap de enige basis voor consolidatie. Er wordt een nieuwe definitie voor zeggenschap ingevoerd die drie elementen omvat: (a) macht over een verworven entiteit, (b) blootstelling aan, of rechten op variabele rendementen als gevolg van betrokkenheid in een entiteit, (c) de mogelijkheid om macht uit te oefenen over een entiteit teneinde het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden.
- IFRS 12, Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten (ingangsdatum

1 januari 2013). Deze standaard vereist bijkomende toelichtingen, met inbegrip van verkorte financiële informatie voor belangrijke joint ventures en dochterondernemingen met significante minderheidsbelangen.

- IFRS 13, Waardering tegen reële waarde (ingangsdatum 1 januari 2013). IFRS 13 definieert de reële waarde, creëert een raamwerk voor de waardering tegen reële waarde en vereist toelichtingen over de waardering tegen reële waarde.
- IAS 1 (Aanpassing), Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het resultaat (ingangsdatum 1 januari 2013). De aanpassingen vereisen bijkomende toelichtingen in het gedeelte Andere elementen van het resultaat zodat deze elementen worden opgesplitst in twee categorieën: (a) elementen die in de toekomst niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening en (b) elementen die later onder bepaalde voorwaarden geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening. Winstbelastingeffecten op de andere elementen van het resultaat dienen op dezelfde manier opgesplitst te worden.
- IAS 19 (Herzien in 2011), Personeelsbeloningen (ingangsdatum 1 januari 2013). De aanpassingen wijzigen de administratieve verwerking van toegezegdpensioenregelingen en ontslagvergoedingen. De belangrijkste wijziging betreft de verwerking van wijzigingen in toegezegdpensioenverplichtingen en fondsbeleggingen. Volgens de nieuwe aanpassingen, die de bandbreedtebenadering verbieden en de opname van pensioenkosten van verstreken diensttijd versnellen, dienen deze wijzigingen opgenomen te worden wanneer ze zich voordoen. Verder worden, bij de bepaling van de nettopensioenkost



van een toegezegdpensioenregeling, de rentelast en het verwachte rendement op fondsbeleggingen voortaan vervangen door een nettorente op de nettovoorziening/-vordering uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen die gebaseerd is op één disconteringsvoet. Omdat Bekaert al geopteerd had om de bandbreedtebenadering niet meer toe te passen vooraleer de herziene IAS 19 van kracht werd, had de verplichte retroactieve toepassing ervan slechts beperkte gevolgen bij de herwerking (zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten').

- IFRS 7 (Aanpassing), Financiële instrumenten: informatieverschaffing (ingangsdatum 1 januari 2013) met betrekking tot saldering van financiële activa en verplichtingen (m.a.w. op één lijn presenteren van een nettobedrag in de balans), gepubliceerd in december 2011. De aanpassing vereist bijkomende informatie over contractuele bepalingen die toelaten om financiële instrumenten te salderen en vergelijkbare overeenkomsten, teneinde de mogelijke gevolgen van deze overeenkomsten op de financiële positie van de entiteit te evalueren.

De volgende herziene standaarden werden ook voor het eerst toegepast in deze jaarrekening. De toepassing ervan had geen impact op de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening, maar kan gevolgen hebben voor de verwerking van toekomstige transacties of overeenkomsten.

- IFRS 11, Gezamenlijke overeenkomsten (ingangsdatum 1 januari 2013). IFRS 11 vervangt IAS 31, Belangen in joint ventures. De standaard behandelt de classificatie van gezamenlijke overeenkomsten waarin twee of meer partijen gezamenlijke zeggenschap hebben. SIC 13, Entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend – Niet-monetaire bijdragen door deelnemers in een joint venture, werd geannuleerd bij de publicatie van IFRS 11. Volgens IFRS 11 worden gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als gezamenlijke activiteiten of als gezamenlijke entiteiten (joint ventures), terwijl IAS 31 drie types van gezamenlijke overeenkomsten onderscheidde: gezamenlijke entiteiten, gezamenlijke activa en gezamenlijke activiteiten. Verder dienen joint ventures volgens IFRS 11 geconsolideerd te worden volgens de *equity*-methode. Aangezien Bekaert al de *equity*-methode toepaste voor de consolidatie van joint ventures, had deze laatste richtlijn geen impact op de geconsolideerde jaarrekening.
- IAS 28 (Aanpassingen), Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (ingangsdatum 1 januari 2013). De aanpassing betreft voornamelijk de boekhoudkundige verwerking van joint ventures volgens de *equity*-methode.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (cyclus 2009-2011) (ingangsdatum 1 januari 2013), gepubliceerd in mei 2012. Deze verbeteringen

hebben betrekking op IFRS 1, Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards, waardoor herhaalde toepassing van IFRS 1 toegelaten wordt, financieringskosten op bepaalde in aanmerking komende activa; IAS 1, Presentatie van de jaarrekening, waarbij de vereisten voor vergelijkende informatie toegelicht worden; IAS 16, Materiële vaste activa, die de classificatie van onderhoudsuitrusting toelichten; IAS 32, Financiële instrumenten: Presentatie, waarbij belastingeffecten van uitkeringen aan houders van eigenvermogensinstrumenten moeten verwerkt worden volgens IAS 12, Winstbelastingen; IAS 34, Tussentijdse financiële verslaggeving, die tussentijdse verslaggeving met betrekking tot segmentinformatie over totale activa verduidelijken en daarmee meer consistentie beogen met de vereisten van IFRS 8, Operationele segmenten.

**Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2013 en die niet vervroegd toegepast werden**

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van volgende nieuwe of gewijzigde standaarden, waarvan de toepassing een impact zou kunnen hebben.

- IFRS 9, Financiële instrumenten (ingangsdatum nog niet meegedeeld). Alle opgenomen financiële activa die binnen het toepassingsgebied van IAS 39 vallen, dienen later gewaardeerd te worden tegen geamortiseerde kostprijs of reële waarde. Alleen schuldinstrumenten verworven met de intentie om de contractuele kasstromen te innen tot hun vervaldatum worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Andere schuldinstrumenten en alle eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Met betrekking tot de waardering van financiële verplichtingen aangemerkt als tegen reële waarde via het resultaat, vereist IFRS 9 dat de wijziging in reële waarde van een financiële verplichting die toe te wijzen is aan wijzigingen in het kredietrisico van die verplichting gepresenteerd wordt in andere elementen van het globaal resultaat, uitgezonderd indien deze behandeling een vertekening van het resultaat zou veroorzaken of vergroten. IFRS 9 wijzigt ook de vereisten inzake *hedge accounting*.
- IAS 36 (Aanpassingen), Bijzondere waardevermindering van activa (ingangsdatum 1 januari 2014, gepubliceerd in mei 2013). De aanpassingen hebben betrekking op toelichtingen inzake realiseerbare waarde van niet-financiële activa.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (cyclus 2010-2012) (ingangsdatum 1 januari 2014), gepubliceerd in december 2013. De verbeteringen hebben betrekking op IFRS 2, Op aandelen gebaseerde betalingen, definitie van toezeggingsvoorwaarden; IFRS 3, Bedrijfscombinaties, verduidelijking hoe een kostprijsaanpassing van een bedrijfscombinatie die afhankelijk is van toekomstige gebeurtenissen

dient verwerkt; IFRS 8, Operationele segmenten, verduidelijking wanneer operationele segmenten mogen geaggregeerd worden en hoe het totaal van de activa van te rapporteren segmenten dient aangesloten met de activa van de entiteit; IFRS 13, Waardering tegen reële waarde, verduidelijkingen inzake kortetermijnvorderingen en –verplichtingen; IAS 16, Materiële vaste activa, verduidelijking van de proportionele herwerking van gecumuleerde afschrijvingen wanneer de herwaarderingsmethode toegepast wordt; IAS 24, Informatieverschaffing over verbonden partijen, definitie van *key management* personeel; en IAS 38, Immateriële vaste activa, verduidelijking van de proportionele herwerking van gecumuleerde afschrijvingen wanneer de herwaarderingsmethode toegepast wordt.

- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (cyclus 2011-2013) (ingangsdatum 1 januari 2014), gepubliceerd in december 2013. Deze verbeteringen hebben betrekking op IFRS 1, Eerste toepassing van *International Financial Reporting Standards*, verduidelijking van de betekenis van 'van kracht zijnde IFRS'; IFRS 3, Bedrijfscombinaties, verduidelijking van uitzonderingen op het toepassingsgebied voor joint ventures; IFRS 13, Waardering tegen reële waarde, verduidelijking van het toepassingsgebied van portfolio-uitzonderingen; en IAS 40, Vastgoedbeleggingen, verduidelijking van de wisselwerking tussen IFRS 3 en IAS 40 wanneer vastgoed geclassificeerd wordt als vastgoedbelegging of vastgoed voor eigen gebruik.
- IFRIC 21, Heffingen (ingangsdatum 1 januari 2014), gepubliceerd in mei 2013. Deze interpretatie behandelt de verwerking van een verplichting om een heffing te betalen als die verplichting binnen het toepassingsgebied van IAS 37, Provisies, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa, valt.

In dit stadium verwacht de Groep geen belangrijke impact op de jaarrekening van de eerste toepassing van de overige wijzigingen van standaarden en nieuwe interpretaties, zoals:

- Aanpassingen aan IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 (ingangsdatum 1 januari 2014), die een beleggingsentiteit definiëren en bepalen dat een rapporterende entiteit die beantwoordt aan de definitie van een beleggingsentiteit haar dochterondernemingen niet moet consolideren, maar opnemen tegen reële waarde via het resultaat.
- Aanpassingen aan IAS 32 (ingangsdatum 1 januari 2014), die de vereisten inzake saldering van financiële activa en financiële verplichtingen verduidelijken.
- Aanpassingen aan IAS 19, Personeelsbeloningen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2014), gepubliceerd in november 2013. Deze aanpassingen verduidelijken de verwerking van

bijdragen door werknemers of derden aan toegezegd pensioenregelingen.

- Aanpassingen aan IAS 39, Financiële instrumenten, opname en waardering (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014), gepubliceerd in juni 2013. Deze aanpassingen verduidelijken wanneer *hedge accounting* dient stopgezet voor afdekkingsrelaties waarin een derivaat dat werd aangemerkt als een afdekkingsinstrument later doorgeschoven wordt naar een centrale tegenpartij als gevolg van de invoering van een nieuwe wet of regelgeving.

## 2.2. Algemene principes

### Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro, op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden en beschikbaar voor verkoop, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, werden de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met het vorig boekjaar toegepast.

### Consolidatieprincipes

#### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover NV Bekaert SA een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit is het geval wanneer NV Bekaert SA blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar deelneming in de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze opbrengsten te beïnvloeden door haar macht over de entiteit. De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd; niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat. Het deel van het eigen vermogen en van het resultaat dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans, respectievelijk de winst-en-verliesrekening. Wijzigingen in het aandeelhouderschap van de Groep in dochterondernemingen waarbij de Groep de zeggenschap niet verliest, worden verwerkt als eigenvermogenstransacties. Daarbij worden de nettoboekwaardes van de Groepsbelangen en van minderheidsbelangen aangepast aan de gewijzigde participatieverhoudingen in deze dochterondernemingen. Verschillen tussen de aanpassing van de minderheidsbelangen en de reële waarde van de betaalde of ontvangen overnamevergoeding worden

rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer de Groep de zeggenschap in een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies op de afstoting bepaald als het verschil tussen:

- de reële waarde van de ontvangen overnamevergoeding plus de reële waarde van het eventueel resterend belang, en
- de nettoboekwaarde van de activa (inclusief goodwill), passiva en eventuele minderheidsbelangen in de dochteronderneming vóór haar afstoting.

### **Gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen**

Er is sprake van een gezamenlijke overeenkomst bestaat wanneer NV Bekaert SA contractueel overeengekomen is om de zeggenschap te delen met een of meerdere partijen, wat enkel het geval is wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die gezamenlijke zeggenschap hebben. Een gezamenlijke overeenkomst kan behandeld worden als een gezamenlijke activiteit (wanneer NV Bekaert SA rechten heeft op de activa en verbintenissen voor de verplichtingen) of als een gezamenlijke entiteit / joint venture (wanneer NV Bekaert SA enkel recht heeft op het nettoactief). Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis heeft en die geen dochter-ondernemingen of gezamenlijke overeenkomsten zijn. Dit is verondersteld het geval te zijn indien de Groep tenminste 20% van de stemrechten verbonden met de aandelen bezit. De opgenomen financiële informatie met betrekking tot deze ondernemingen is opgesteld volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. Wanneer de Groep gezamenlijke zeggenschap in een joint venture verwerft of een invloed van betekenis in een geassocieerde onderneming verwerft, wordt het aandeel in de verworven activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen initieel geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum en verwerkt volgens de *equity*-methode. Indien de overnamevergoeding meer bedraagt dan de reële waarde van het verworven aandeel in de overgenomen activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen wordt dit verschil als goodwill opgenomen. Is de aldus berekende goodwill negatief, dan wordt dit verschil onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarna wordt het aandeel van de Groep in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen overeenkomstig de *equity*-methode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen tot de dag dat er een einde komt aan de gezamenlijke zeggenschap of de invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture of geassocieerde onderneming groter wordt dan de boekwaarde van de deelneming, wordt de boekwaarde op nul gezet en worden bijkomende verliezen enkel nog opgenomen in de mate dat de Groep bijkomende verplichtingen op zich genomen heeft. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden

geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep tegenover de deelneming in de joint venture of de geassocieerde onderneming. De netto-boekwaarde van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen wordt opnieuw geëvalueerd indien er indicaties zijn van een bijzondere waardevermindering, of indicaties dat eerder opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer gerechtvaardigd zijn. De deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen in de balans omvatten ook de boekwaarde van gerelateerde goodwill.

### **Valutaomrekening**

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt (de 'functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank of, in het geval van de Venezolaanse bolivar fuerte, tegen de overeenkomstige economische wisselkoers die representatief geacht wordt voor dividend-repatriaties op de balansdatum;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar, of, voor de Venezolaanse entiteiten, tegen de economische wisselkoers op de balansdatum, zoals vereist voor entiteiten met een functionele valuta die de valuta is van een economie met hyperinflatie in overeenstemming IAS 21, De gevolgen van wisselkoerswijzigingen;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de slotkoers worden in het eigen vermogen opgenomen onder 'Gecumuleerde omrekeningsverschillen'. Bij verkoop van buitenlandse entiteiten worden de betreffende gecumuleerde omrekeningsverschillen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de gerealiseerde meer- of minwaarde op de verkoop. In de jaarrekening van de moeder-vennootschap en haar dochterondernemingen worden alle monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum, wat aanleiding geeft tot niet-gerealiseerde wisselresultaten. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde koerswinsten en -verliezen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve wanneer zij opgespaard worden in het eigen vermogen als in aanmerking komende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen. Goodwill wordt beschouwd als een actief van de overgenomen partij en wordt daarom verwerkt in de valuta van de overgenomen partij en omgerekend tegen de slotkoers.

## 2.3. Balanselementen

### Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging. Volgens de bepalingen van IAS 38 kunnen immateriële activa een onbepaalde gebruiksduur hebben. Indien de gebruiksduur van een immaterieel actief niet kan worden bepaald, wordt er geen afschrijving opgenomen en wordt het actief minstens jaarlijks geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering.

#### **Licenties, patenten en soortgelijke rechten**

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die normaal ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

#### **Computersoftware**

Uitgaven met betrekking tot aankoop, ontwikkeling of onderhoud van computersoftware worden over het algemeen ten laste van het resultaat genomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Alleen externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software worden als immateriële activa opgenomen en lineair afgeschreven over 5 jaar.

#### **Gebruiksrechten van terreinen**

Het gebruiksrecht van terreinen wordt opgenomen als immaterieel actief en lineair afgeschreven over de contractuele periode.

#### **Onderzoek en ontwikkeling**

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

In de meeste gevallen is niet aan deze opnamecriteria voldaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven vanaf de start van de commerciële productie van het product over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens tien jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan gemeten worden.

#### **Emissierechten**

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO<sub>2</sub>-emissierechten, heeft de Groep de 'netto-benadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen), en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen, wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

#### **Overige immateriële activa**

Overige immateriële activa bevatten voornamelijk klantenlijsten en andere immateriële commerciële activa, zoals merknamen, die afzonderlijk of bij een bedrijfscombinatie verworven werden. Deze worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur.

#### **Goodwill en bedrijfscombinaties**

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waardes op de overnamedatum van de activa afgestaan door de



Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen.

De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Goodwill wordt bepaald als het verschil tussen (i) de som van volgende elementen:

- de overgedragen overnamevergoeding;
- de minderheidsbelangen in de overgenomen partij;
- de reële waarde van de (eventuele) participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij; en

(ii) het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum. Indien dit verschil, na een grondige evaluatie, negatief blijkt ("negatieve goodwill"), dan wordt het onmiddellijk in het resultaat opgenomen als een opbrengst uit een voordelige aankoop.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in het resultaat. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening indien dat ook van toepassing zou zijn bij afstoting van de betreffende belangen.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van goodwill**

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroom-genererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroom-genererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Dit gebeurt ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde

van de eenheid hoger zou kunnen zijn dan de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde, wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

#### **Materiële vaste activa**

De Groep heeft geopteerd voor het historische-kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Afzonderlijk verworven materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, die vanaf dan geldt als hun kostprijs. Na hun initiële opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en uitgaven die opgelopen werden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om op de beoogde wijze te functioneren. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kost van dat actief. Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naargelang van hun categorie.

De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien ten gevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

- terreinen	0%
- gebouwen	5%
- installaties, machines en uitrusting	8%-25%
- testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling	16,7%-25%
- meubilair en rollend materieel	20%
- computermaterieel	25%

Activa aangehouden via financiële lease worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als activa in eigendom of – indien korter – over de relevante leaseperiode. Als de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde (zie paragraaf over 'Bijzondere waardevermindering van activa'). Meer- en minwaarden bij de realisatie van vaste activa worden opgenomen in het bedrijfsresultaat.



## Lease-overeenkomsten

### *Financiële lease*

Lease-overeenkomsten die aan de Groep vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden geclassificeerd als financiële lease. Materiële vaste activa verworven via een financiële lease worden in de balans opgenomen tegen hun reële waarde bij de aanvang van de lease-overeenkomst, of – indien deze lager is – tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen op het tijdstip van het aangaan van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De disconteringsvoet die gebruikt wordt bij de berekening van de contante waarde van de minimale leasebetalingen is de impliciete rentevoet van de lease-overeenkomst. Als deze niet kan achterhaald worden, wordt de marginale rentevoet van de onderneming gebruikt. Initieel directe kosten worden mee geactiveerd. Leasebetalingen worden opgesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting. Gedurende de leaseperiode worden de rentelasten aan elke periode toegerekend op een manier die resulteert in een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Een financiële lease-overeenkomst geeft aanleiding tot zowel een afschrijvingslast voor het actief als een rentelast in elke periode. De afschrijvingsregels voor geleasede activa zijn consistent met deze voor activa in eigendom.

### *Operationele lease*

Lease-overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de leasinggever berusten worden als operationele lease-overeenkomsten geclassificeerd. Bij een operationele lease worden de leasebetalingen als kosten opgenomen en lineair gespreid over de leaseperiode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de leasinggever wordt in mindering gebracht van de leasekosten en lineair gespreid over de leaseperiode. Inrichtingskosten van gebouwen onder operationele lease worden geactiveerd en afgeschreven over de geschatte gebruiksduur of – indien korter – over de relevante leaseperiode.

### *Investeringsubsidies*

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Zij worden in de balans opgenomen tegen hun verwachte waarde op het ogenblik van de initiële goedkeuring en – indien nodig – achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

### *Financiële activa*

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: tegen reële waarde via het

resultaat, leningen en vorderingen en beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de bedoeling waarmee de financiële activa werden aangeschaft. Het management legt de classificatie van financiële activa vast bij hun initiële opname.

### *Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat (RWVR)*

Financiële activa worden geclassificeerd als tegen reële waarde via het resultaat als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële activa tegen RWVR worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financieel actief wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWVR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

### *Leningen en vorderingen*

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalbare betalingen die niet genoteerd worden in een actieve markt. Tot de categorie leningen en vorderingen van de Groep behoren – tenzij anders vermeld – volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, ontvangen bankwissels, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

### *Ontvangen bankwissels*

Betaling door middel van bankwissels is een wijdverbreide praktijk in China. Ontvangen bankwissels worden ofwel geïnd op de vervaldag, ofwel verdisconteerd voor de vervaldag, ofwel doorgegeven aan een leverancier als betaling van een schuld. Verdisconteren gebeurt ofwel met, ofwel zonder verhaal. Met verhaal betekent dat de verdisconterende bank terugbetaling kan eisen indien de uitgever zijn verplichting niet nakomt. Wanneer een bankwissel verdisconteerd wordt met verhaal, wordt het ontvangen bedrag niet afgeboekt van de uitstaande ontvangen bankwissels, maar wordt een verplichting opgezet onder 'rentedragende schulden op ten hoogste een jaar' tot de vervaldag van de wissel.

### *Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen*

Kasequivalenten en geldbeleggingen zijn kortlopende beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is. Zij houden geen significant risico op waardeverandering in. Kasequivalenten zijn in hoge mate liquide en hebben een oorspronkelijke looptijd van hoogstens drie maanden, terwijl geldbeleggingen een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en ten hoogste een jaar hebben.

### **Financiële activa beschikbaar voor verkoop**

Vaste activa beschikbaar voor verkoop omvatten deelnemingen in entiteiten die niet in de eerste plaats aangeschaft werden om ze op korte termijn te verkopen, en die noch integraal, noch volgens de *equity*-methode geconsolideerd worden. Activa in deze categorie worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten en lasten rechtstreeks in eigen vermogen worden opgenomen. Bij een bijzondere waardevermindering wordt het gecumuleerd verlies overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening. Zij worden echter tegen kostprijs gewaardeerd als er geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is en als hun reële waarde niet op een betrouwbare manier bepaald kan worden met behulp van alternatieve waarderingmethoden.

### **Bijzondere waardevermindering van financiële activa**

Financiële activa, behalve deze tegen RWVR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering wanneer er hiervoor objectieve aanwijzingen zijn. Een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van een belegging in een eigen-vermogensinstrument beneden de kostprijs vormt een objectieve aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering. De Groep beschouwt elke daling van meer dan 30% beneden de kostprijs als aanzienlijk en elke daling die langer dan een jaar aanhoudt als langdurig. Wanneer een daling in reële waarde van een financieel actief beschikbaar voor verkoop in andere elementen van het resultaat werd opgenomen en er objectieve aanwijzingen zijn van bijzondere waardevermindering van het actief, wordt het gecumuleerd verlies dat opgenomen werd in andere elementen van het resultaat geherclassificeerd van eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening als een bijzondere waardevermindering. Voor handelsvorderingen en ontvangen bankwissels worden oninbaar geachte bedragen op elke balansdatum afgeschreven tegenover de betreffende provisierekening. Zowel toevoegingen aan deze provisierekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (*first-in, first-out*). Van geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale marktomstandigheden, verminderd met de kosten voor afwerking en verkoop.

### **Kapitaal**

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de direct toewijsbare transactiekosten, opgenomen als een wijziging van

het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

### **Minderheidsbelangen**

De minderheidsbelangen vertegenwoordigen het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van dochterondernemingen waarin de Groep niet de volle 100% bezit. Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd ofwel tegen hun reële waarde ofwel tegen het evenredig belang van de minderheidsaandeelhouders in de reële waarde van de opgenomen nettoactiva bij verwerving van een dochteronderneming (bedrijfscombinatie). Nadien wordt hun waarde aangepast voor hun evenredig deel in latere winsten of verliezen. De verliezen die toewijsbaar zijn aan minderheidsaandeelhouders in een geconsolideerde dochteronderneming kunnen groter zijn dan hun aandeel in het eigen vermogen van de dochteronderneming. Een evenredig deel van het volledig perioderesultaat wordt toegewezen aan de minderheidsbelangen, ook al wordt het saldo van de minderheidsbelangen daardoor negatief.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk nodig zal zijn middelen te besteden die economische voordelen inhouden, en indien de te besteden middelen op een betrouwbare manier geschat kunnen worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave die nodig is om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen, worden voorzieningen verdisconteerd.

### **Herstructurering**

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Voorzieningen voor herstructurering omvatten enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met het voortzetten van de activiteiten van de entiteit.

### **Bodemsanering**

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden opgenomen overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

## Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervereniging en verschillende van haar dochterondernemingen voorzien in pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

### Toegezegdpensioenregelingen

De meeste regelingen zijn van het type 'toegezegdpensioen', en de voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en het verloningsniveau. Bij toegezegdpensioenregelingen komt het in de balans opgenomen bedrag (de nettoverplichting of -vordering) overeen met de contante waarde van de brutoverplichting, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De contante waarde van de brutoverplichting van een toegezegdpensioenregeling is de contante waarde, vóór aftrek van de fondsbeleggingen, van de verwachte toekomstige betalingen die vereist zijn om de verplichting af te wikkelen die resulteert uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. De contante waarde van de brutoverplichting en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en eventuele pensioenkosten van verstreken diensttijd worden berekend volgens de *projected unit credit*-methode. De disconteringsvoet komt overeen met het rendement op balansdatum op bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met deze van de verplichtingen van de Groep. Wanneer de reële waarde van de fondsbeleggingen groter is dan de contante waarde van de brutoverplichting, wordt de op te nemen nettovordering begrensd tot een maximum bedrag (de *asset ceiling*). Het maximum bedrag komt overeen met de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen of verminderingen van toekomstige bijdragen tot de regeling. De nettorente op de nettoverplichting / nettovordering is gebaseerd op de zelfde disconteringsvoet. Actuariële winsten en verliezen omvatten ervaringsaanpassingen (de gevolgen van verschillen tussen de voorgaande actuariële veronderstellingen en wat zich werkelijk voorgedaan heeft) en de gevolgen van wijzigingen in actuariële veronderstellingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd vertegenwoordigen de wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting voor prestaties die in voorgaande perioden door werknemers zijn verricht, en die in de lopende periode resulteren uit planwijzigingen of inperkingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen via het resultaat. Herwaarderingen van de nettoverplichting (vordering) omvatten (a) actuariële winsten en verliezen, (b) het rendement op de fondsbeleggingen, na aftrek van de bedragen die opgenomen werden in de nettorente op de nettoverplichting (vordering) en (c) wijzigingen in het effect van de *asset ceiling*, na aftrek van bedragen die al vervat zitten in de nettorente op de nettoverplichting (vordering). Herwaarderingen worden onmiddellijk opgenomen via het eigen vermogen. Een afwikkeling is een transactie die alle verdere wettelijke of feitelijke verplichtingen

wegneemt voor alle voordelen of een gedeelte van de voordelen voorzien door de toegezegdpensioenregeling, en die niet bestaat uit een betaling van bedragen aan, of in naam van, werknemers die beschreven is in de beschikkingen van de regeling en vervat zit in de actuariële veronderstellingen. In de winst-en-verliesrekening worden de pensioenkosten zowel van het dienstjaar als van verstreken diensttijd, met inbegrip van winsten of verliezen uit afwikkelingen opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT), en de nettorente op de nettoverplichting (vordering) in de rentelasten, als rentegedeelte van rentedragende voorzieningen. Brugpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

### Toegezegdebijdragenregelingen

Verplichtingen aangaande bijdragen tot toegezegdebijdragenregelingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen op het ogenblik dat zij ontstaan. Hoewel aanvullende pensioenregelingen in België wettelijk een minimum rendabiliteit moeten garanderen, worden deze verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen, omdat de wettelijk vereiste rendabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij. Voor extern verzekerde overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen wordt de jaarlijkse premie in het resultaat opgenomen.

### Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen zoals jubileumpremies worden verwerkt volgens de *projected unit credit*-methode. De boekhoudkundige verwerking verschilt echter met die van de vergoedingen na uitdiensttreding, omdat actuariële winsten en verliezen onmiddellijk opgenomen worden via het resultaat.

### Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep kent op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen toe aan bepaalde werknemers. De aandelenoptieplannen die werknemers van de Groep het recht toekennen om aandelen aan te kopen van NV Bekaert SA zijn van het type 'in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld'.

*Share appreciation rights* zijn van het type 'in geldmiddelen afgewikkeld', omdat ze aan de werknemers van de Groep een bonus in geldmiddelen toekennen waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden). De reële waarde op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen

gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen (overgedragen resultaten). De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelenopties dat uiteindelijk zal toegezegd worden, en aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezegingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichtingen tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De Groep gebruikt een binomiaal model om de reële waarde van op aandelen gebaseerde betalingen te bepalen.

### Rentedragende schulden

Rentedragende schulden omvatten financiële verplichtingen en leningen die initieel opgenomen worden tegen de reële waarde van de ontvangen geldmiddelen, na aftrek van transactiekosten. Later worden ze aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Verschillen tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en het terug te betalen bedrag op de vervaldatum worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen tijdens de duur van de verplichting. Indien financiële verplichtingen afgedekt zijn met behulp van derivaten die als reëlewaardeafdekking worden aangemerkt, worden de afdekkingsinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde en wordt de waardering van de afgedekte posities aangepast voor reëlewaarde-wijzigingen ten gevolge van het afgedekte risico (zie grondslagen voor financiële verslaggeving over derivaten en afdekking).

### Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige vlottende verplichtingen – met uitzondering van derivaten – worden gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding.

### Winstbelastingen

Winstbelastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Actuele belastingen omvatten de verwachte, over de verslagperiode verschuldigde belastingen en aanpassingen aan de belastingen van vorige jaren. Uitgestelde belastingen worden volgens de balansmethode berekend op tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde in de balans. De voornaamste tijdelijke verschillen hebben betrekking op afschrijvingen van materiële vaste activa, voorzieningen met betrekking tot pensioenen, bruggpensioenen en andere vergoedingen na

uitdiensttreding, niet-uitgekeerde winsten en overdraagbare fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de belastbare winst in de periode waarin de vorderingen of verplichtingen gerealiseerd of afgerekend zullen worden, op basis van de belastingtarieven die wettelijk vastliggen of zo goed als vastgelegd zijn op de balansdatum. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

### Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfsactiviteiten, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van gekende financiële waarderingsmodellen, gebaseerd op relevante marktkoersen op de balansdatum.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IAS 39 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaarde-afdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico van veranderingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. De derivaten die aangemerkt werden als reëlewaardeafdekkingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, en de waardering van hun afgedekte posities (activa of verplichtingen) wordt aangepast voor wijzigingen in reële waarde ten gevolge van het afgedekte risico. De overeenkomstige veranderingen in reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Wanneer een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet en wordt de aanpassing aan de boekwaarde van het afgedekte rentedragende financieel instrument gradueel opgenomen in de winst-en-verliesrekening tot op de vervaldag van de afgedekte positie.



Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die verband houden met opgenomen activa of verplichtingen, zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties, of het valutarisico op niet-opgenomen vaststaande toezeggingen. Veranderingen in de reële waarde van een afdekkingsinstrument dat voldoet als zeer effectieve kasstroomafdekking worden in het eigen vermogen opgenomen, meer bepaald in de afdekkingsreserve. Het niet-effectieve deel ervan wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, worden de voorheen in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het actief of de verplichting. Bij alle andere kasstroomafdekkingen worden de gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat de afgedekte vaststaande toezegging of de voorziene transactie resulteert in het opnemen van een winst of een verlies. Zodra een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* prospectief stopgezet. In dit geval blijven de gecumuleerde winsten en verliezen op het afdekkingsinstrument opgespaard in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde winsten en verliezen overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Indien een netto-investering in een buitenlandse entiteit wordt afgedekt, worden alle winsten en verliezen met betrekking tot het effectieve deel van het afdekkingsinstrument, samen met de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van de afgedekte investering, onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen. Winsten en verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De gecumuleerde winsten en verliezen als gevolg van de herwaardering van het afdekkingsinstrument die voorheen werden opgenomen in het eigen vermogen en de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van het afgedekte instrument worden enkel opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij afstoting van de investering.

Om te voldoen aan de vereisten in IAS 39 met het oog op de toepassing van *hedge accounting*, documenteert de Groep – bij het aangaan van de afdekking – de strategie en het doel van de afdekking, de relatie tussen het financieel instrument dat wordt gebruikt als afdekking en de afgedekte positie, en de verwachte (prospectieve) effectiviteit. De effectiviteit van bestaande afdekkingen wordt elk kwartaal opnieuw beoordeeld. Voor niet-effectieve afdekkingen wordt de *hedge accounting* onmiddellijk stopgezet.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge*

*accounting* in IAS 39, maar als effectieve economische afdekkingen fungeren volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

### Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill, immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Andere materiële en immateriële vaste activa worden getoetst op bijzondere waardevermindering zodra bepaalde gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden erop wijzen dat hun boekwaarde misschien niet meer kan gerealiseerd worden. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening wanneer en in de mate dat de boekwaarde van een actief hoger is dan zijn realiseerbare waarde (zijnde het hoogste van de reële waarde min verkoopkosten en de bedrijfs-waarde). De reële waarde min verkoopkosten is de te verwachten opbrengst uit een niet-gedwongen verkoop van een actief tussen goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen, verminderd met de verkoopkosten. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte kasstromen uit het gebruik van een actief. Realiseerbare waarden worden geraamd voor individuele activa, of – indien dit niet mogelijk is – voor de kleinste kasstroom-genererende eenheid waartoe de activa behoren. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vroegere boekjaren worden teruggenomen via de winst-en-verliesrekening wanneer er een aanwijzing is dat de vroeger opgenomen bijzondere waardeverminderingen weggevallen of gedaald zijn. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

## 2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

### Opname van opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot een transactie naar de entiteit zullen vloeien en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier gemeten kan worden. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzet-belastingen en kortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als de levering en ook de volledige overdracht van risico's en voordelen plaatsgevonden heeft. Opbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden worden opgenomen in verhouding tot het stadium van afwerking als dit op een betrouwbare manier gemeten kan worden. Wanneer het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet op een betrouwbare manier geschat kan worden, worden enkel opbrengsten opgenomen ten belope van de kosten die waarschijnlijk gerecupereerd zullen worden. In de periode dat het vast komt te staan dat er een



verlies zal ontstaan uit de afwerking van het contract, wordt het volledige bedrag van het geraamde finale verlies ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen. Er worden geen opbrengsten opgenomen in verband met ruiltransacties indien het gaat om een uitwisseling van gelijkaardige goederen of diensten. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalty's worden opgenomen op basis van het toerekenings-principe volgens de bepalingen van de overeenkomst. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

### Enmalige opbrengsten en kosten

Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings-, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afstoting van activiteiten, milieuvorzieningen of andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben, worden gerapporteerd in de winst-en-verliesrekening als eenmalige opbrengsten en kosten. Herstructureringsprogramma's omvatten voornamelijk ontslagvergoedingen, winsten en verliezen op verkoop en bijzondere waardeverminderingen van activa die betrokken zijn in een sluiting, belangrijke reorganisatie of delocatie van operaties. Indien niet verbonden met herstructureringsprogramma's, worden bijzondere waardeverminderingen enkel bestempeld als eenmalige kosten als zij het gevolg zijn van toetsen op kasstroomgenererende eenheden of van transfers binnen de Groep. Als eenmalige opbrengsten en kosten met betrekking tot bedrijfscombinaties gelden: negatieve goodwill, winsten en verliezen bij gefaseerde overname, en overboekingen van gecumuleerde omrekeningsverschillen op het belang dat voorheen aangehouden werd. Eenmalige opbrengsten en kosten met betrekking tot afgestoten activiteiten zijn winsten en verliezen op de afstoting van activiteiten die niet als beëindigde bedrijfsactiviteiten in aanmerking komen. Deze afgestoten activiteiten kunnen bestaan uit volledige dochterondernemingen of onderdelen ervan (groepen activa), joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Naast milieuprovisies bestaan de overige gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben voornamelijk uit verkopen van vastgoed en belangrijke rechtszaken. Bekaert is van mening dat de afzonderlijke presentatie van eenmalige opbrengsten en kosten essentieel is voor de lezers van de jaarrekening die vergelijkbare cijfers wensen te analyseren.

## 2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1, Presentatie van de jaarrekening kan een entiteit kiezen voor ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

## 2.6. Diverse

### Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden in een verkooptransactie eerder dan door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) klaar is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan opgestart is om een koper te vinden en het plan tot een goed einde te brengen. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoop-overeenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de classificatiedatum. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt afgeboekt als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa

geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

### **Voorwaardelijke activa en verplichtingen**

Voorwaardelijke activa worden niet getoond in de balans, maar worden opgenomen in de toelichtingen wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is. Tenzij zij uit een bedrijfscombinatie ontstaan zijn, worden voorwaardelijke verplichtingen niet getoond in de balans maar opgenomen in de toelichtingen, behalve als de kans op een verlies gering is.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de onderneming op balansdatum (adjusting events) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (non-adjusting events) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

### 3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep is het management genoodzaakt om beoordelingen, schattingen en veronderstellingen over de boekwaarde van activa en verplichtingen te maken die niet onmiddellijk beschikbaar zijn uit enigerlei bronnen. Deze beoordelingen, schattingen en veronderstellingen worden voortdurend opnieuw geëvalueerd.

#### 3.1. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Hierna volgen de cruciale beoordelingen, met uitzondering van deze die bestaan uit schattingen (zie toelichting 3.2.) die een belangrijke invloed hebben op de gerapporteerde bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening.

- Het management is van oordeel dat er een feitelijke verplichting bestaat om te voorzien in brugpensioenregelingen voor zijn werknemers vanaf de eerste dag dat zij in dienst zijn (zie toelichting 6.14. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen') en bijgevolg worden brugpensioenregelingen verwerkt als toegezegd pensioenregelingen volgens de *projected unit credit*-methode.
- Het management is van oordeel dat er niet voldaan werd aan de voorwaarden om uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling op te nemen in de balans (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa').
- Het management is van oordeel dat de functionele valuta van Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS (Turkije) de euro is, en dat dit in overeenstemming is met het huidig economisch belang van de transacties die relevant zijn voor deze onderneming. Om de zelfde redenen is het management van oordeel dat de functionele valuta van Productos de Acero Cassadó SA (Peru) de US dollar is.
- Met betrekking tot de activiteiten in Venezuela, heeft het management besloten om vanaf 31 december 2012 de economische wisselkoers te gebruiken om de in VEF uitgedrukte jaarrekeningen te vertalen naar de presentatievaluta in consolidatie. In het licht van de beperkingen op dividendrepatriatie voor buitenlandse investeerders sinds 2009, en gezien de aanhoudende spectaculaire verzwakking van de economische wisselkoers (van 17,2 VEF/USD op jaareinde 2012 tot 56,7 VEF/USD op jaareinde 2013), in combinatie met inflatieboekhouding, acht het management dit de beste keuze om een realistisch beeld van de bijdrage van de Venezolaanse operaties tot de geconsolideerde jaarrekening weer te geven. Het effect op de omzet en de marge op omzet wordt uiteengezet in toelichting 5.1. 'Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie'. Voor het verwerken van transacties in vreemde valuta in haar enkelvoudige jaarrekening heeft Vicson SA gedurende jaren de SITME-koers (5,4 VEF/USD) gebruikt, en werd een gerealiseerd wisselresultaat opgenomen indien de transactie tegen een andere wisselkoers afgewikkeld werd. Op 13 februari 2013 devalueerden de autoriteiten echter de VEF naar 6,3 VEF/USD. Sindsdien gebruikt Vicson SA de officiële wisselkoers (6,3 VEF/USD) voor het verwerken van transacties in vreemde valuta. Vanaf begin 2014 werd bekend dat de 6,3 VEF/USD niet zal gehandhaafd blijven als officiële wisselkoers. Er wordt verwacht dat deze zal vervangen worden door de SICAD-koers, die nu 11,80 VEF/USD bedraagt.
- Het management is van oordeel dat Bekaert, gezien haar deelnemingspercentage van 13,0% op jaareinde 2013, geen invloed van betekenis heeft in Shougang Concord Century Holdings Ltd en verwerkt daarom deze deelneming als een financieel vast actief beschikbaar voor verkoop tegen reële waarde via eigen vermogen. Aangezien een aanzienlijke of langdurige daling in reële waarde een objectieve aanwijzing vormt voor een bijzondere waardevermindering, is het management overeengekomen om elke daling in reële waarde (a) van meer dan 30% als aanzienlijk te beschouwen en (b) van langer dan een jaar als langdurig te beschouwen.
- Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is Bekaert blootgesteld aan belastingrisico's in vele rechtsgebieden. Belastingautoriteiten in deze rechtsgebieden voeren geregeld belastingcontroles uit die kunnen leiden tot belastingbetwistingen. Hoewel de uitkomst van dergelijke belastingcontroles onzeker is, is het management ervan overtuigd dat Bekaert, op basis van een globale evaluatie van potentiële belastingverplichtingen, voldoende belastingverplichtingen opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening.

- Het management is van oordeel dat de onderneming de zeggenschap heeft over Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd en consolideert daarom deze entiteit.
  
- Hoewel het gewaarborgd rendement op toegezegdebijdragenregelingen in België recent werd verlaagd door de verzekeringsmaatschappijen en nu beneden de wettelijke drempel (3,25%) ligt, is het management van oordeel dat er geen wezenlijk risico is op de balansdatum. Deze conclusie wordt gestaafd door een recente waardering van de plangerelateerde reserves bij de verzekeringsmaatschappijen, die uitwees dat het tekort € 0,2 miljoen bedroeg. Daarom worden deze regelingen nog altijd verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen en niet als toegezegdepensioenregelingen.

### 3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en de belangrijkste andere bronnen van schattingsonzekerheden op het einde van de verslagperiode die een significant risico inhouden op beduidende aanpassingen aan de boekwaarden van activa en verplichtingen in de komende verslagperiode.

- Bij de jaarafsluiting van 2013 is de economische situatie van de zaagdraadactiviteit in lijn met de assumpties op basis waarvan in 2012 een bijzonder waardeverminderverslies geboekt werd.
- Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden maar opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden verrekend kunnen worden. Bij zijn inschatting neemt het management elementen in overweging als langetermijnstrategie en opportuniteiten voor belastingplanning (zie toelichting 6.6. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Op basis van de verwachte economische levensduur van welbepaalde productlijnen die verwacht wordt beduidend lager te zijn dan het gemiddelde, worden hogere afschrijvingspercentages toegepast voor specifieke activa waarvan niet verwacht wordt dat deze toegewezen zullen worden aan een andere productlijn. Bijgevolg worden voor bepaalde installaties, machines en uitrusting afschrijvingspercentages toegepast gaande van 10% tot 25% in plaats van 8%. Testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling gericht op specifieke productlijnen wordt ook afgeschreven tegen 25% per jaar, terwijl alle andere testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling tegen 16,7% per jaar afgeschreven wordt.
- Kredietrisico met betrekking tot klanten: het management volgt de uitstaande handelsvorderingen van dichtbij op, rekening houdend met de inningsachterstand, de betalingshistoriek en de afdekkingsgraad van kredietrisico's. Specifieke en algemene provisies voor dubieuze debiteuren worden opgenomen op basis van beste schattingen door het management op de balansdatum (zie toelichting 6.7. 'Operationeel werkkapitaal').
- Voorzieningen voor personeelsbeloningen: de toegezegd pensioenverplichtingen zijn gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals de disconteringsvoet en salarisverhogingen, die uitgebreid aan bod komen in toelichting 6.15. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'.
- Voorzieningen voor milieuproblemen: op elk jaareinde wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot het verhelpen van bodemverontreiniging op basis van het advies van een externe deskundige (zie toelichting 6.16. 'Overige voorzieningen').
- Bijzondere waardeverminderingen: de Groep voert jaarlijks bijzondere waardeverminderingstoetsen uit op goodwill en op kasstroom-genererende eenheden waarvoor er aanwijzingen zijn dat de nettoboekwaarde misschien hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op veronderstellingen zoals markt-evolutie, marktaandeel, marge-evolutie en disconteringsvoet (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- Overeenkomstig de Chinese belastingwetgeving en -regulering wordt aan bepaalde entiteiten van de Groep die genieten van investeringssubsidies in de vorm van verlaagde belastingtarieven, een graduele overgang naar het normale belastingtarief toegestaan, gespreid over een periode van vijf jaar. Op basis van de gangbare praktijk is het management van oordeel dat de investeringen voldoen aan de criteria voor deze belastingtegenemoetkoming. Mocht de regulering of praktijk inzake deze materie echter wijzigen, dan kan de onderneming genoodzaakt zijn om haar belastingverplichtingen en -voorzieningen te herzien.
- Belastingvordering (ICMS) in Brazilië: de inbaarheid van de belastingvorderingen van Belgo Bekaert Arames Ltda en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda wordt zeer waarschijnlijk geacht aangezien verschillende actieplannen reeds met succes uitgevoerd zijn. Voor andere belastingvorderingen in Brazilië, onder meer voor betwistingen aangaande de belastbaarheid van ICMS-tegenemoetkomingen toegekend aan Belgo Bekaert Arames Ltda, werd op basis van juridisch advies geen voorziening aangelegd (zie toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen').



- Reëlewaardeaanpassingen naar aanleiding van bedrijfscombinaties: in overeenstemming met IFRS 3, Bedrijfscombinaties, herwaardeert Bekaert de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verworven bij een bedrijfscombinatie tegen reële waarde. Ook de overnamevergoedingen (met inbegrip van vergoedingen in aandelen), voorwaardelijke overnamevergoedingen en eventuele aangehouden belangen in de overgenomen partij voorafgaand aan de bedrijfscombinatie worden tegen reële waarde gewaardeerd. Bij het verwerven van een invloed van betekenis in een geassocieerde onderneming of gezamenlijke zeggenschap in een joint venture herwaardeert Bekaert ook het aandeel in de overgenomen activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van een joint venture of geassocieerde onderneming tegen reële waarde op de overnamedatum. Waar mogelijk worden reëlewaardeaanpassingen gebaseerd op schattingen en waarderingssystemen van derden, bijvoorbeeld voor voorwaardelijke verplichtingen en immateriële activa die niet in de balans van de overgenomen partij opgenomen waren. Vaak worden interne maatstaven gebruikt voor het waarderen van specifieke productie-uitrusting. Bij elk van deze waarderingssystemen worden assumpties gebruikt zoals verwachte toekomstige kasstromen, resterende gebruiksduur enz.

## 4. Segmentrapportering

De Groep maakt gebruik van een geografische segmentatie, aangezien dit de beste voorstelling is om de betrokkenen de aard en het financiële profiel van de activiteiten te laten evalueren en begrijpen op een transparante manier. De segmentatie reflecteert het belang van de regio's overeenkomstig de globale groeistrategie van de onderneming.

De regionale activiteiten van de onderneming worden typisch gekenmerkt door gemeenschappelijke *cost drivers*, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekanaalen. Zij onderscheiden zich duidelijk van elkaar op het vlak van politieke, economische en valutarisico's, in termen van geografische markttrends en groeipatronen. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de onderneming de overgrote meerderheid van haar producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden. In overeenstemming met IFRS 8 werden vier segmenten gedefinieerd die de aanwezigheid van de onderneming in de vier voornaamste regio's weerspiegelen:

- 1) EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika: 33% van de geconsolideerde omzet (2012: 30%)
- 2) Noord-Amerika: 17% van de geconsolideerde omzet (2012: 19%)
- 3) Latijns-Amerika: 20% van de geconsolideerde omzet (2012: 24%)
- 4) Pacifisch Azië: 30% van de geconsolideerde omzet (2012: 27%)

### Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen'. 'Groep & Business support' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. De geografische segmentatie is gebaseerd op de locatie van de Bekaert-entiteiten en niet op de locatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaert-entiteiten in hun eigen regio. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe.

2013 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	Sluit- posten	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 040 171	547 700	644 619	953 138	-	-	3 185 628
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	87 930	18 603	44 045	77 303	-71 422	9 458	165 917
Eenmalige opbrengsten en kosten	-3 166	-10 896	-40	-4 091	-10 454	-	-28 647
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>84 764</b>	<b>7 707</b>	<b>44 005</b>	<b>73 212</b>	<b>-81 876</b>	<b>9 458</b>	<b>137 270</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	46 730	12 190	19 413	75 154	11 188	-13 604	151 071
Bijzondere waardeverminderingen	1 370	2 153	182	4 945	-	-	8 650
<b>EBITDA</b>	<b>132 864</b>	<b>22 050</b>	<b>63 600</b>	<b>153 311</b>	<b>-70 688</b>	<b>-4 146</b>	<b>296 991</b>
Activa van het segment	716 289	244 956	407 301	1 220 697	156 452	-164 351	2 581 344
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	799 113	799 113
<b>Totaal activa</b>	<b>716 289</b>	<b>244 956</b>	<b>407 301</b>	<b>1 220 697</b>	<b>156 452</b>	<b>634 762</b>	<b>3 380 457</b>
Verplichtingen van het segment	188 219	57 586	76 162	133 792	79 155	-72 876	462 038
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	1 414 543	1 414 543
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>188 219</b>	<b>57 586</b>	<b>76 162</b>	<b>133 792</b>	<b>79 155</b>	<b>1 341 667</b>	<b>1 876 581</b>
Kapitaalgebruik	528 070	187 370	331 139	1 086 905	77 297	-91 475	2 119 306
Gemiddeld kapitaalgebruik	554 379	202 847	356 900	1 151 915	76 522	-95 366	2 247 196
ROCE <sup>1</sup>	15,3%	3,8%	12,3%	6,4%	-	-	6,1%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	25 699	8 567	18 157	46 531	22 471	-26 788	94 637
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 114	-	464	214	484	-100	2 176
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	15	-	30 041	188	-	-	30 244
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	144 534	11 202	-	-	155 838
Aantal medewerkers (einde jaar) <sup>2</sup>	5 146	1 547	3 998	9 389	1 710	-	21 790

<sup>1</sup> ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

<sup>2</sup> Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten

2012 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support <sup>1</sup>	Sluit- posten	Geconsoli- deerd <sup>1</sup>
Netto-omzet	1 044 090	658 855	812 293	945 386	-	-	3 460 624
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	63 278	29 508	63 534	37 171	-79 254	2 929	117 166
Enmalige opbrengsten en kosten	-74 600	-13 786	15 960	-69 849	-24 826	-	-167 101
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-11 322</b>	<b>15 722</b>	<b>79 494</b>	<b>-32 678</b>	<b>-104 080</b>	<b>2 929</b>	<b>-49 935</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	52 079	12 373	20 730	148 742	8 940	-13 761	229 103
Bijzondere waardeverminderingen	26 982	10 698	232	56 255	820	-	94 987
<b>EBITDA</b>	<b>67 739</b>	<b>38 793</b>	<b>100 456</b>	<b>172 319</b>	<b>-94 320</b>	<b>-10 832</b>	<b>274 155</b>
Activa van het segment	757 762	276 808	479 647	1 358 539	137 171	-191 697	2 818 230
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	849 468	849 468
<b>Totaal activa</b>	<b>757 762</b>	<b>276 808</b>	<b>479 647</b>	<b>1 358 539</b>	<b>137 171</b>	<b>657 771</b>	<b>3 667 698</b>
Verplichtingen van het segment	177 075	58 485	96 986	141 614	61 425	-92 441	443 144
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	1 620 961	1 620 961
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>177 075</b>	<b>58 485</b>	<b>96 986</b>	<b>141 614</b>	<b>61 425</b>	<b>1 528 520</b>	<b>2 064 105</b>
Kapitaalgebruik	580 687	218 323	382 661	1 216 925	75 746	-99 256	2 375 086
Gemiddeld kapitaalgebruik	626 220	219 307	278 537	1 353 146	95 959	-101 534	2 471 634
ROCE <sup>2</sup>	-1,8%	7,2%	28,5%	-2,4%	-	-	-2,0%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	38 965	10 013	29 418	48 267	5 666	-8 973	123 356
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 737	304	161	3 132	573	-1 921	3 986
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	33	-	16 275	-5 925	-	-	10 383
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	155 754	11 739	-	-	167 595
Aantal medewerkers (einde jaar) <sup>3</sup>	5 159	1 627	3 986	9 984	1 793	-	22 549

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

<sup>2</sup> ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

<sup>3</sup> Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

De volgende tabel bevat bijkomende informatie omtrent de bedragen in de kolom 'Sluitposten' in de voorgaande tabel:

Sluitposten in duizend €	2012	2013
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		
Immateriële activa	102	-10
Materiële vaste activa	-6 582	-6 808
Voorraden	-4 352	2 672
<b>Intersegmentmarge-eliminaties</b>	<b>-10 832</b>	<b>-4 146</b>
Immateriële activa	-4	-4
Materiële vaste activa	-13 757	-13 600
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen m.b.t. intersegmentmarge-eliminaties</b>	<b>-13 761</b>	<b>-13 604</b>
Immateriële activa	106	-6
Materiële vaste activa	7 175	6 792
Voorraden	-4 352	2 672
<b>EBIT: intersegmentmarge-eliminaties na afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>2 929</b>	<b>9 458</b>
<b>Activa van het segment</b>		
Immateriële activa	-340	-346
Materiële vaste activa	-92 005	-86 876
Voorraden	-6 911	-4 253
Handelsvorderingen	-92 144	-72 863
Betaalde voorschotten	-297	-13
<b>Intersegmenteliminaties op activa-elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-191 697</b>	<b>-164 351</b>
<b>Niet-toegewezen activa</b>		
<b>Activa niet opgenomen in kapitaalgebruik</b>	<b>849 468</b>	<b>799 113</b>
<b>Verplichtingen van het segment</b>		
Handelsschulden	-92 139	-72 863
Ontvangen voorschotten	-302	-13
<b>Intersegmenteliminaties op passiva-elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-92 441</b>	<b>-72 876</b>
<b>Niet-toegewezen verplichtingen</b>		
<b>Verplichtingen niet opgenomen in kapitaalgebruik</b>	<b>1 620 961</b>	<b>1 414 543</b>
<b>Kapitaalgebruik</b>		
Eliminaties op activa van het segment	-191 697	-164 351
- Eliminaties op verplichtingen van het segment	92 441	72 876
<b>Intersegmenteliminaties op elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-99 256</b>	<b>-91 475</b>
<b>Investeringsuitgaven materiële vaste activa</b>		
Intersegmentmarge-eliminaties op materiële vaste activa	-8 973	-26 788
<b>Aanpassingen op investeringsuitgaven materiële vaste activa</b>	<b>-8 973</b>	<b>-26 788</b>
<b>Investeringsuitgaven immateriële activa</b>		
Intersegmentmarge-eliminaties op immateriële activa	-1 921	-100
<b>Aanpassingen op investeringsuitgaven immateriële activa</b>	<b>-1 921</b>	<b>-100</b>

## Omzet per productlijn

in duizend €	2012	2013	verschil (%)
<b>Netto-omzet</b>			
<i>Rubberversterkingsproducten</i>	1 337 188	1 206 510	-9,8%
<i>Staaldraadproducten</i>	1 927 321	1 788 174	-7,2%
<i>Roestvaste producten</i>	178 973	180 634	0,9%
<i>Deklagen en overige</i>	17 142	10 310	-39,9%
<b>Totaal</b>	<b>3 460 624</b>	<b>3 185 628</b>	<b>-7,9%</b>

Rubberversterkingsproducten omvatten staalkoord voor banden, hieldraad, slangendraad, transportbandkoord en staalkoordweefsel. Andere staaldraadproducten betreffen industriële en gespecialiseerde staaldraden, bouwproducten, geavanceerde staalkoorden en zaagdraad. Roestvaste producten omvatten roestvrije draden, vezels, geavanceerde filtratieproducten, verbrandingstechnologieproducten voor verwarmings- en droogsystemen en *flaring*. De geavanceerde filtratie-activiteiten werden verkocht op 3 december 2013 en de *flaring* activiteiten werden verkocht op 5 juli 2012. De omzet van deklagen is volledig weggefallen sedert de verkoop van de industriële deklagenactiviteiten op 2 april 2012.



Alle productgroepen worden in alle segmenten verkocht, met uitzondering van deklagenproducten die – tot hun afstoting in april 2012 - niet werden verkocht in Latijns-Amerika. De productmix is vrij gelijklopend in EMEA en Noord-Amerika, terwijl in Pacifisch Azië rubberversterkingsproducten overheersen en in Latijns-Amerika staaldraadproducten het grootste deel van de activiteit uitmaken.

## Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de onderneming is gevestigd), Chili, China en de Verenigde Staten in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa).

in duizend €	2012	% van totaal	2013	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	273 034	8%	275 287	9%
Netto-omzet vanuit Chili	349 542	10%	307 099	10%
Netto-omzet vanuit China	697 796	20%	685 564	21%
Netto-omzet vanuit de VS	560 964	16%	465 395	15%
Netto-omzet vanuit andere landen	1 579 288	46%	1 452 283	45%
<b>Totaal netto-omzet</b>	<b>3 460 624</b>	<b>100%</b>	<b>3 185 628</b>	<b>100%</b>
Vaste activa gelokaliseerd in België	101 660	7%	90 371	7%
Vaste activa gelokaliseerd in Chili	111 128	8%	97 603	7%
Vaste activa gelokaliseerd in China	627 064	42%	565 266	42%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	73 222	5%	66 684	5%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	563 668	38%	506 546	39%
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>1 476 742</b>	<b>100%</b>	<b>1 326 470</b>	<b>100%</b>

## 5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat

### 5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

in duizend €	2012	2013	verschil
Omzet	3 460 624	3 185 628	-274 996
Kostprijs van verkopen	-2 981 872	-2 703 316	278 556
<b>Marge op omzet</b>	<b>478 752</b>	<b>482 312</b>	<b>3 560</b>
Commerciële kosten	-157 772	-128 207	29 565
Administratieve kosten	-134 984	-124 924	10 060
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-69 449	-62 429	7 020
Andere bedrijfsopbrengsten	18 287	12 502	-5 785
Andere bedrijfskosten	-17 668	-13 337	4 331
<b>Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)</b>	<b>117 166</b>	<b>165 917</b>	<b>48 751</b>
Enmalige opbrengsten en kosten	-167 101	-28 647	138 454
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-49 935</b>	<b>137 270</b>	<b>187 205</b>

Omzet en marge op omzet in duizend €	2012	2013	verschil (%)
Omzet	3 460 624	3 185 628	-7,9%
Kostprijs van verkopen	-2 981 872	-2 703 316	-9,3%
<b>Marge op omzet</b>	<b>478 752</b>	<b>482 312</b>	<b>0,7%</b>
Marge op omzet in % van omzet	13,8%	15,1%	

De geconsolideerde omzet van Bekaert daalde met 7,9% t.o.v. 2012. Met betrekking tot de activiteiten in Venezuela hebben de toepassing van inflatieboekhouden en de waardering tegen de economische wisselkoers sinds het begin van 2013 de omzet negatief beïnvloed met 3,2% (ongeveer € 110 miljoen). Andere wisselkoersschommelingen (in hoofdzaak USD, CLP, INR en JPY) versterken deze omzetzaling met 2,4% (ongeveer € 81 miljoen). De netto-impact van acquisities (integratie van Southern Wire) en afstotingen (industriële deklagenactiviteiten) resulteren in een stijging met 0,9%. Organisch is de omzet gedaald met 3,3%, veroorzaakt door een prijsdaling als gevolg van lagere walsdraadprijzen en de prijsdruk in een wereldwijde competitieve omgeving, deels gecompenseerd door lichte volumestijgingen.

De marge op omzet was stabiel in nominale termen. De negatieve impact van wijzigingen in de verwerking van de activiteiten in Venezuela in consolidatie bedroeg bijna € 25 miljoen. Andere wisselkoersschommelingen resulteren in een verdere daling met € 10,5 miljoen. Vergeleken met vorig jaar droegen de organische zaagdraadactiviteiten positief bij tot de marge op omzet, terwijl bijna alle productgroepen in Noord-Amerika minder bijdroegen in vergelijking met het vorige jaar.

Overheadkosten in duizend €	2012	2013	verschil (%)
Commerciële kosten	-157 772	-128 207	-18,7%
Administratieve kosten	-134 984	-124 924	-7,5%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-69 449	-62 429	-10,1%
<b>Totaal</b>	<b>-362 205</b>	<b>-315 560</b>	<b>-12,9%</b>

Naast de impact van de wisselkoersschommelingen, heeft de afname van commerciële kosten voornamelijk te maken met de terugname van de provisies voor dubieuze debiteuren in 2013, in tegenstelling tot de aanleg van bijkomende provisies in 2012. De administratieve kosten en de kosten voor onderzoek en ontwikkeling zijn afgenomen door kostenbesparingen.

<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>verschil</b>
Ontvangen royalty's	10 618	11 225	607
Winsten op verkoop van materiële en immateriële vaste activa	1 307	457	-850
Gerealiseerde wisselresultaten op verkopen en aankopen	1 055	-6 131	-7 186
Overheidssubsidies	1 617	2 286	669
Diverse	3 690	4 665	975
<b>Totaal</b>	<b>18 287</b>	<b>12 502</b>	<b>-5 785</b>

Overheidssubsidies hebben voornamelijk betrekking op subsidies in China. Er zijn geen aanwijzingen dat er niet zal kunnen voldaan worden aan de voorwaarden voor deze subsidies en dus ook niet dat de subsidies mogelijk teruggestort moeten worden in de toekomst.

<b>Andere bedrijfskosten</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>verschil</b>
Verliezen op verkoop van materiële en immateriële vaste activa	-2 157	-991	1 166
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	-226	-340	-114
Bankkosten	-2 651	-2 456	195
Aan belastingen gerelateerde kosten (andere dan winstbelastingen)	-2 647	-1 465	1 182
Diverse	-9 987	-8 085	1 902
<b>Totaal</b>	<b>-17 668</b>	<b>-13 337</b>	<b>4 331</b>

De afname van 'Diverse' is in hoofdzaak het gevolg van eenmalige transitiekosten in verband met een verandering van dienstverlener in 2012.

<b>Enmalige opbrengsten en kosten</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>verschil</b>
Herstructurering - bijzondere waardeverminderingen	-82 159	-1 027	81 132
Herstructurering - overige opbrengsten	23	3 225	3 202
Herstructurering - overige kosten	-100 149	-15 125	85 024
Overige bijzondere waardeverminderingen	-12 244	-6 621	5 623
Winsten bij verkoop van activiteiten	13 392	1 231	-12 161
Verliezen bij verkoop van activiteiten	-	-50	-50
Winsten bij gefaseerde overnames	21 717	-	-21 717
Overige opbrengsten	4 494	1 481	-3 013
Overige kosten	-12 175	-11 761	414
<b>Totaal</b>	<b>-167 101</b>	<b>-28 647</b>	<b>138 454</b>

Van de in totaal € -29 miljoen eenmalige opbrengsten en kosten heeft € -13 miljoen betrekking op herstructureringsprogramma's, waarvan de stopzetting van de activiteiten in de staaldraadfabriek van Bekaert Canada en de herschikking van de productieactiviteiten van Cold Drawn Products (UK) het belangrijkste deel uitmaken. De herstructureringsprogramma's aangekondigd in 2012 werden verder uitgewerkt en de kosten die dit met zich bracht, werden gecompenseerd door terugnames van vorig jaar aangelegde voorzieningen.

Overige bijzondere waardeverminderingen hebben betrekking op materiële vaste activa in de roestvaststaal-activiteit van Bekaert Mukand Wire Industries (India) en op de geplande upgrade van de fabriek in Rome (USA) in 2014.

De winsten bij verkoop van activiteiten in 2012 hebben voornamelijk betrekking op de afstoting van de industriële deklagenactiviteiten en in 2013 op de verkoop van de geavanceerde filtratie-activiteiten.

De overige kosten omvatten in hoofdzaak de aanpassing van de milieuvorzieningen en verschillende kleinere eenmalige effecten.

## 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2012		2013	
Omzet	3 460 624	100%	3 185 628	100%
Eenmalige opbrengsten	39 626	-	5 937	-
Andere bedrijfsopbrengsten	18 288	-	12 502	-
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<b>3 518 537</b>	<b>-</b>	<b>3 204 067</b>	<b>-</b>
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	32 941	1,0%	31 636	1,0%
Grondstoffen	-1 385 513	-40,0%	-1 209 885	-38,0%
Halfproducten en handelsgoederen	-240 418	-6,9%	-218 430	-6,9%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	-33 243	-1,0%	9 757	0,3%
Personeelskosten <sup>1</sup>	-712 376	-20,6%	-603 619	-18,9%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-229 103	-6,6%	-151 071	-4,7%
Bijzondere waardeverminderingen	-94 987	-2,7%	-8 650	-0,3%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-147 769	-4,3%	-136 104	-4,3%
Hulpstoffen en wisselstukken	-205 829	-5,9%	-204 889	-6,4%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-208 048	-6,0%	-211 686	-6,6%
Onderhouds- en herstellingskosten	-47 804	-1,4%	-42 460	-1,3%
Uitgaven voor operationele leasing	-21 182	-0,6%	-20 124	-0,6%
Commissies in commerciële kosten	-5 559	-0,2%	-4 718	-0,1%
Douane en accijnzen	-27 413	-0,8%	-26 852	-0,8%
ICT kosten	-30 615	-0,9%	-23 890	-0,7%
Reclame- en promotiekosten	-5 924	-0,2%	-6 085	-0,2%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-37 320	-1,1%	-31 427	-1,0%
Consultancy en overige honoraria	-21 053	-0,6%	-20 078	-0,6%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-15 281	-0,4%	-11 327	-0,4%
Durfkapitaalfondsen O&O	-772	0,0%	-1 422	0,0%
Tijdelijke of externe personeelskosten	-17 003	-0,5%	-18 160	-0,6%
Verzekeringskosten	-7 230	-0,2%	-4 349	-0,1%
Diverse bedrijfskosten	-106 972	-3,1%	-152 962	-4,8%
<b>Totaal bedrijfskosten</b>	<b>-3 568 472</b>	<b>-103,1%</b>	<b>-3 066 797</b>	<b>-96,3%</b>
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-49 935</b>	<b>-1,4%</b>	<b>137 270</b>	<b>4,3%</b>

<sup>1</sup> IAS 19R herwerkingseffect in 2012: € -0,7 miljoen.

### 5.3. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2012	2013
Renteopbrengsten van financiële activa niet geassocieerd als tegen RWVR	8 711	6 449
<b>Renteopbrengsten</b>	<b>8 711</b>	<b>6 449</b>
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen niet geassocieerd als tegen RWVR</i>	<i>-74 919</i>	<i>-55 770</i>
<i>Rentelastaanpassingen voortkomend uit economische afdekkingen</i>	<i>-5 903</i>	<i>-8 645</i>
Rentelasten	-80 822	-64 415
Rentegedeelte van rentedragende voorzieningen <sup>1</sup>	-8 244	-5 739
<b>Rentelasten</b>	<b>-89 066</b>	<b>-70 154</b>
<b>Totaal</b>	<b>-80 355</b>	<b>-63 705</b>

<sup>1</sup> IAS 19R herwerkingseffect in 2012: € -1.3 miljoen.

De daling van de rentelasten is hoofdzakelijk te wijten aan een belangrijke daling van de financiële schulden met € 186 miljoen en een lagere gemiddelde rentevoet. Rentelasten van financiële verplichtingen niet geassocieerd als tegen reële waarde via het resultaat (RWVR) hebben betrekking op alle schuldinstrumenten van de groep, met uitzondering van de renterisicobeperkende derivaten aangemerkt als economische afdekkingen (zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'). De betaalde of ontvangen interesten uit deze laatste worden gerapporteerd als rentelastaanpassingen voortkomend uit economische afdekkingen.

Het rentegedeelte van rentedragende voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op de nettorente op de nettoverplichting / (vordering) uit hoofde van toegezegd pensioenverplichtingen (zie toelichting 6.15. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

### 5.4. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2012	2013
<i>Waardeaanpassingen van derivaten</i>	<i>43 659</i>	<i>-1 550</i>
<i>Waardeaanpassingen van afgedekte posities</i>	<i>-741</i>	<i>-494</i>
<i>Wisselresultaten op afgedekte posities</i>	<i>-44 194</i>	<i>-2 479</i>
Impact van derivaten	-1 276	-4 523
Overige wisselresultaten	6 155	-12 249
Bijzondere waardeverminderingen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	-7 906	-1 284
Effect van inflatieboekhouden	-	1 814
Meerwaarden en minwaarden op verkoop van niet-geconsolideerde deelnemingen	2 197	10
Dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen	388	254
Bankkosten en heffingen op financiële transacties	-226	-990
Bijzondere waardeverminderingen en terugnemingen op leningen en overige vorderingen	46	-1 374
Overige	-2 257	-1 480
<b>Totaal</b>	<b>-2 879</b>	<b>-19 822</b>

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt, alsook van leningen die afgedekt zijn door een reële waardeafdekking. De hier getoonde impact van derivaten omvat geen effecten die opgenomen werden in andere elementen van de winst-en-verliesrekening, zoals rentelasten, kostprijs van verkopen of andere bedrijfsopbrengsten en -kosten. Voor meer details betreffende de impact van derivaten, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. Nadat een bijzondere waardevermindering van € 7,9 miljoen werd opgenomen op de deelneming van de Groep in Shougang Concord Century Holdings Ltd in 2012, werd nogmaals een bijzondere waardevermindering van € 1,3 miljoen geboekt op 30 juni 2013, aangezien de aandelenkoers opnieuw gedaald was op de beurs van Hong Kong. Tegen het einde van het jaar was de aandelenkoers opnieuw wat gestegen, wat resulteerde in de opname van een reële waardewinst van € 0,6 miljoen via eigen vermogen (zie toelichting 6.5. 'Overige vaste activa').



## 5.5. Winstbelastingen

in duizend €	2012	2013
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-45 988	-60 491
Verschuldigde belastingen over de voorbije jaren	-1 317	-3 890
Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in tijdelijke verschillen	-21 065	16 532
Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in uitgestelde belastingvoeten	655	-67
<b>Totale belastinglast</b>	<b>-67 715</b>	<b>-47 916</b>

### Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt met winst vóór belastingen bedoeld: resultaat vóór belastingen.

in duizend €	2012	2013
Winst vóór belastingen <sup>1</sup>	-133 169	53 743
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen <sup>2</sup>	44 371	-2 676
Belastinglast op de uitkering van overgedragen winsten	1 896	-11 018
Totale theoretische belastinglast	46 267	-13 694
Theoretische belastingvoet	-34,7%	-25,5%
Belastingimpact van:		
Fiscaal niet-afrekbare uitgaven	-15 833	-16 635
Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes	4 752	4 845
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-120 483	-14 057
Aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	12 741	14 342
Belastingen met betrekking tot voorgaande jaren	4 600	-18 650
Fiscaal vrijgestelde inkomsten	11 345	2 552
Overige	-11 104	-6 619
<b>Totale belastinglast</b>	<b>-67 715</b>	<b>-47 916</b>
Werkelijke belastingvoet	N/A	-89,2%

<sup>1</sup> IAS 19R herwerkingseffect in 2012: € -1,9 miljoen.

<sup>2</sup> De kost voor 2013 is laag omdat de waarde in de toelichting een samenvoeging is van positieve resultaten in landen met een lagere belastingvoet en negatieve resultaten in landen met een hogere belastingvoet die ten opzichte van elkaar afgezet worden.

Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes weerspiegelen tijdelijke belastingvrijstellingen en de notionele interestaftrek.

## 5.6. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

De resultaten van de Braziliaanse joint ventures werden in 2013 aangezwengeld door hogere verkopen en kostenbesparingen (zie toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'). Het verlies van BOSFA Pty Ltd in 2012 was voornamelijk het gevolg van een bijzondere waardevermindering op een gebouw dat voorheen gebruikt was voor de productie van staalkoord. Het resultaat van Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd was in 2012 eveneens negatief beïnvloed door bijzondere waardeverminderingen op activa.

in duizend €		2012	2013
<b>Joint ventures</b>			
BOSFA Pty Ltd	Australië	-1 460	688
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	15 932	28 515
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	344	1 526
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Duitsland	33	15
Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd	China	-4 466	-500
<b>Totaal</b>		<b>10 383</b>	<b>30 244</b>

## 5.7. Winst per aandeel

2013	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	58 519 782
Verwateringseffect van uitgegeven warrants en opties	179 647
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	58 699 429

	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in duizend €)	24 574	24 574
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	<b>0,420</b>	<b>0,419</b>

2012	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	59 058 520
Verwateringseffect van uitgegeven warrants en opties	93 267
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	59 151 787

	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in duizend €)	-196 876	-196 876
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	<b>-3,334</b>	<b>-3,328</b>

De gewogen gemiddelde slotkoers tijdens 2013 was € 24,93 per aandeel (2012: € 22,59 per aandeel). De volgende opties en warrants hebben een uitoefenprijs die hoger lag dan de gewogen gemiddelde slotkoers en waren dus antidilutief tijdens de verslagperiode:

Niet-dilutieve instrumenten	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal toegekend	Aantal uitstaand
SOP2 - opties	19.02.2007	30,175	37 500	10 000
SOP2 - opties	18.02.2008	28,335	43 500	19 500
SOP2 - opties	15.02.2010	33,990	49 500	49 500
SOP 2005-2009 - warrants	19.02.2007	30,175	182 010	10 270
SOP 2005-2009 - warrants	18.02.2008	28,335	229 200	118 850
SOP 2005-2009 - warrants	15.02.2010	33,990	225 450	191 850
SOP 2010-2014 opties	14.02.2011	77,000	360 925	350 925
SOP 2010-2014 opties	20.02.2012	25,140	287 800	285 200

Voor meer informatie i.v.m. warrants en opties, zie toelichting 6.12. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties'.

## 6. Balanselementen

### 6.1. Immateriële activa

in duizend €

Aanschaffingswaarde	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer- software	Gebruiks- recht terreinen	Ontwik- kelings- uitgaven	Overige	Totaal
Per 1 januari 2012	9 579	59 266	62 285	1 001	19 266	151 397
Aanschaffingen	-649	2 562	1 990	-	83	3 986
Verkopen en buitengebruikstellingen	-112	-419	-	-	-	-531
Overdrachten <sup>1</sup>	-	751	-	-	-	751
Eerste consolidatie	-	760	7 703	-	73	8 536
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-1	-203	-937	-	72	-1 069
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>8 817</b>	<b>62 717</b>	<b>71 041</b>	<b>1 001</b>	<b>19 494</b>	<b>163 070</b>
Per 1 januari 2013	8 817	62 717	71 041	1 001	19 494	163 070
Aanschaffingen	309	1 667	-	-	200	2 176
Verkopen en buitengebruikstellingen	-500	-6	-3 763	-982	-	-5 251
Overdrachten <sup>1</sup>	130	1 673	-	-	33	1 836
Uit consolidatie genomen	-	-111	-	-	-3 150	-3 261
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-65	-1 149	-2 594	-	-520	-4 328
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>8 691</b>	<b>64 791</b>	<b>64 684</b>	<b>19</b>	<b>16 057</b>	<b>154 242</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>						
Per 1 januari 2012	2 770	43 283	6 690	970	15 043	68 756
Afschrijvingen van het boekjaar	1 759	5 085	1 275	31	846	8 996
Bijzondere waardeverminderingen	3 073	387	-	-	-	3 460
Verkopen en buitengebruikstellingen	-111	-133	-	-	-	-244
Uit consolidatie genomen	-26	-	-	-	-	-26
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-3	-169	-77	-	117	-132
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>7 462</b>	<b>48 453</b>	<b>7 888</b>	<b>1 001</b>	<b>16 006</b>	<b>80 810</b>
Per 1 januari 2013	7 462	48 453	7 888	1 001	16 006	80 810
Afschrijvingen van het boekjaar	1 079	5 242	1 377	-	764	8 462
Bijzondere waardeverminderingen	125	-	-	-	-	125
Verkopen en buitengebruikstellingen	-500	-6	-303	-982	-	-1 791
Uit consolidatie genomen	-	-111	-	-	-2 951	-3 062
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-28	-724	-174	-	-420	-1 346
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>8 138</b>	<b>52 854</b>	<b>8 788</b>	<b>19</b>	<b>13 399</b>	<b>83 198</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>						
<b>per 31 december 2012</b>	<b>1 355</b>	<b>14 263</b>	<b>63 153</b>	<b>-</b>	<b>3 488</b>	<b>82 259</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>						
<b>per 31 december 2013</b>	<b>553</b>	<b>11 936</b>	<b>55 896</b>	<b>-</b>	<b>2 658</b>	<b>71 043</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa en materiële vaste activa (zie toelichting 6.3.) worden opgeteld.

De aanschaffingen van computersoftware houden hoofdzakelijk verband met de implementatie van ERP software (SAP). Wat de gebruiksrechten voor terreinen in 2013 betreft, hebben de verkopen betrekking op de wederverkoop van terreinen aan de overheid door Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd. Andere immateriële vaste activa bestaan in hoofdzaak uit klantenportefeuilles en handelsmerken verworven bij een bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde hiervan heeft voornamelijk betrekking op Bekaert Corporation (€ 1,1 miljoen tegenover € 1,3 miljoen in 2012), Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd (€ 0,8 miljoen tegenover € 1,1 miljoen in 2012) en Ideal Alambrec SA (€ 0,5 miljoen tegenover € 0,7 miljoen in 2012). De activiteiten uit consolidatie genomen, betreffen de verkoop van de geavanceerde filtratie-activiteiten in 2013.

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.

## 6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst enkel goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vevat in toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

<b>Aanschaffingswaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	40 355	41 569
Toenames	1 194	-
Uit consolidatie genomen	-	-4 844
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	20	-1 159
<b>Per 31 december</b>	<b>41 569</b>	<b>35 566</b>

<b>Bijzondere waardeverminderingen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	19 447	24 628
Bijzondere waardeverminderingen	5 260	-
Uit consolidatie genomen	-	-4 844
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-79	-587
<b>Per 31 december</b>	<b>24 628</b>	<b>19 197</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december</b>	<b>16 941</b>	<b>16 369</b>

Er waren geen nieuwe bedrijfscombinaties, en dus ook geen toenames in goodwill in 2013. De toenames in 2012 hebben betrekking op de gefaseerde overname van de Inchalam-groep (Chili, Peru en Canada) en de overname van de Southern Wire-entiteiten (Maleisië). Het netto-effect van uit consolidatie genomen items is nul in 2013, omdat dit betrekking heeft op goodwill die al volledig afgewaardeerd was op het ogenblik dat de kasstroomgenererende entiteiten afgestoten werden, nl. de geavanceerde filtratie-activiteiten en de *flaring* business. Bijzondere waardeverminderingen in 2012 slaan voornamelijk op Bekaert Canada Ltd.

### Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie.

De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt toegewezen:

Segment in duizend €	Groep van kaststroomgenererende eenheden	Nettoboek- waarde 31 dec 2011	Bijzondere waardever- mindering 2012	Nettoboek- waarde 31 dec 2012	Bijzondere waardever- mindering 2013	Nettoboek- waarde 31 dec 2013
<b>Dochterondernemingen</b>						
EMEA	Cold Drawn Products Ltd	2 680	-	2 743	-	2 685
EMEA	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	-	3 027	-	3 027
Noord-Amerika	Bekaert Canada Ltd	4 860	-4 999	-	-	-
Noord-Amerika	Productie-eenheid Orrville (USA)	9 065	-	8 890	-	8 505
Latijns-Amerika	Inchalam-groep <sup>1</sup>	-	-	1 005	-	876
Latijns-Amerika	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	-	844	-	844
Pacifisch Azië	Bekaert Southern Wire entiteiten <sup>2</sup>	-	-261	-	-	-
Pacifisch Azië	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	-	385	-	385
Pacifisch Azië	Bekaert-Jiangying Wire Products Co Ltd	47	-	47	-	47
<b>Subtotaal</b>		<b>20 908</b>	<b>-5 260</b>	<b>16 941</b>	<b>-</b>	<b>16 369</b>
<b>Joint ventures en geassocieerde ondernemingen</b>						
Latijns-Amerika	Belgo Bekaert Arames Ltda	6 221	-	5 559	-	4 614
<b>Subtotaal</b>		<b>6 221</b>	<b>-</b>	<b>5 559</b>	<b>-</b>	<b>4 614</b>
<b>Totaal</b>		<b>27 129</b>	<b>-5 260</b>	<b>22 500</b>	<b>-</b>	<b>20 983</b>

<sup>1</sup> De Inchalam-groep werd overgenomen van de Chileense partners op 1 januari 2012.

<sup>2</sup> De Southern Wire-entiteiten werden verworven van Southern Steel op 30 augustus 2012. De resulterende goodwill was eerder onbeduidend (€ 0,3 miljoen) en werd afgewaardeerd per jaareinde.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering op basis van hun bedrijfswaarde, met toepassing van de volgende assumpties:

- De tijdshorizon is in principe 12 jaar (gemiddelde levensduur van uitrusting), maar kan geval per geval verschillen.
- De toekomstige vrije kasstromen zijn gebaseerd op de laatste budgetteringsoefeningen voor de komende 3 jaar. De basisveronderstellingen bij budgetteringsoefeningen hebben betrekking op de omzetprognoses, die veelal gelijke tred houden met de regionale evolutie van het BNP, en met marge-evoluties die rekening houden met overeengekomen actieplannen. Alle kasstromen nadien zijn extrapolaties door het management van de kasstroomgenererende eenheid. Gezien de onzekere vooruitzichten op middellange termijn past de Groep een conservatieve benadering toe op extrapolaties (geen groei in omzet en marge). Verbeteringen in de kostenstructuur worden niet in rekening genomen tenzij ze kunnen worden onderbouwd.
- De toekomstige kasstromen zijn gebaseerd op de activa in hun huidige toestand en omvatten geen toekomstige, nog niet aangekondigde herstructureringen of investeringsuitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun origineel ingeschatte prestatienorm. Enkel de investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa zijn inbegrepen. De kasuitstromen gerelateerd aan het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van de specifieke kasstroomgenererende eenheid.
- De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-)kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (*weighted average cost of capital* = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de US dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met 1 à 8%. De WACC wordt bepaald vóór belastingen omdat de relevante kasstromen ook vóór belastingen bepaald worden. De WACC wordt tevens in reële termen (zonder inflatie) uitgedrukt omdat de kasstromen ook in reële termen uitgedrukt zijn. De weging van kapitaalkosten voor schulden en eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% *gearing* (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). De disconteringsvoeten worden minstens jaarlijks herzien.



**Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering**

		<b>Euro-regio</b>	<b>USD-regio</b>	<b>CNY-regio</b>
<b>Strefcijfers voor de Groep</b>				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%			
% schulden	33%			
% eigen vermogen	67%			
% langetermijnschulden	75%			
% kortetermijnschulden	25%			
<b>Schuldkost voor Bekaert</b>				
Langetermijnrentevoet		<b>3,0%</b>	<b>2,9%</b>	<b>6,2%</b>
Kortetermijnrentevoet		1,6%	1,3%	5,4%
<b>Eigenvermogenkost voor Bekaert</b> = $R_f + \beta \cdot E_m$				
Risicovrije rentevoet = $R_f$		<b>2,4%</b>	<b>2,9%</b>	<b>6,6%</b>
Beta = $\beta$	1,31			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = $E_m$	5%			
<b>Belastingvoet</b>				
		<b>27,0%</b>	<b>27,0%</b>	<b>27,0%</b>
<b>Eigenvermogenkost vóór belastingen</b>				
		<b>12,3%</b>	<b>12,9%</b>	<b>17,9%</b>
<b>WACC - nominaal</b>				
		<b>9,2%</b>	<b>9,6%</b>	<b>14,0%</b>
Verwachte inflatie				
		2,1%	2,1%	3,6%
<b>WACC in reële termen</b>				
		<b>7,1%</b>	<b>7,5%</b>	<b>10,4%</b>

Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor één van de overige kasstroomgenererende eenheden.

### 6.3. Materiële vaste activa

in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Financiële leasing	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde</b>							
Per 1 januari 2012	839 486	2 163 136	90 485	1 441	4 378	116 952	3 215 879
Aanschaffingen	64 367	118 584	6 704	54	461	-64 083	126 087
Verkopen en buitengebruikstellingen	-10 006	-41 392	-4 048	-70	-514	-448	-56 478
Eerste consolidatie	58 096	46 041	2 150	7 843	-	11 302	125 432
Uit consolidatie genomen	-	580	-63	-	-	-805	-288
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-751	-751
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	640	4 326	46	-	-	-	5 012
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-18 384	-30 071	-2 463	532	26	-17	-50 377
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>934 199</b>	<b>2 261 204</b>	<b>92 811</b>	<b>9 800</b>	<b>4 351</b>	<b>62 150</b>	<b>3 364 516</b>
Per 1 januari 2013	934 199	2 261 204	92 811	9 800	4 351	62 150	3 364 516
Aanschaffingen	23 955	53 448	6 492	73	1 269	11 472	96 709
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 711	-19 104	-4 630	-323	-393	-54	-26 215
Eerste consolidatie	-	-	-	-	-	-	-
Uit consolidatie genomen	-3 740	-3 167	-516	-	-	-5	-7 428
Overdrachten <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-1 836	-1 836
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-21 752	-	-	-	-	-	-21 752
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-35 306	-69 915	-3 863	-1 125	-157	-4 210	-114 576
Inflatie-effecten op de openingsaldi	1 224	1 373	151	-	-	54	2 802
Overige inflatie-effecten	-	-	-	-	-	18	18
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>896 869</b>	<b>2 223 839</b>	<b>90 445</b>	<b>8 425</b>	<b>5 070</b>	<b>67 589</b>	<b>3 292 238</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>							
Per 1 januari 2012	360 028	1 345 538	65 842	1 140	2 231	-	1 774 778
Afschrijvingen van het boekjaar	38 836	144 124	11 985	266	507	-	195 718
Bijzondere waardeverminderingen	8 116	77 866	285	-	-	-	86 267
Verkopen en buitengebruikstellingen	-8 413	-38 083	-3 776	-	-429	-	-50 701
Uit consolidatie genomen	-40	650	-46	-	-8	-	556
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	15	2 951	44	-	-	-	3 010
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-9 520	-20 428	-1 773	28	14	-	-31 679
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>389 022</b>	<b>1 512 618</b>	<b>72 561</b>	<b>1 434</b>	<b>2 315</b>	<b>-</b>	<b>1 977 949</b>
Per 1 januari 2013	389 022	1 512 618	72 561	1 434	2 315	-	1 977 949
Afschrijvingen van het boekjaar	34 570	119 625	8 519	274	667	-	163 655
Bijzondere waardeverminderingen	339	8 450	39	-	182	-	9 010
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-471	-35	-	-	-	-506
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 538	-17 684	-4 239	-202	-206	-	-23 869
Uit consolidatie genomen	-1 976	-3 084	-488	-	-	-	-5 548
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-19 656	-	-	-	-	-	-19 656
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-12 301	-43 346	-2 621	-85	-103	-	-58 456
Inflatie-effecten op de openingsaldi	254	584	99	-	-	-	937
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>388 714</b>	<b>1 576 692</b>	<b>73 835</b>	<b>1 421</b>	<b>2 855</b>	<b>-</b>	<b>2 043 516</b>

<sup>1</sup> Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Financiële leasing	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2012 vóór investeringsubsidies en herclassificering van leasing</b>	<b>545 177</b>	<b>748 586</b>	<b>20 251</b>	<b>8 366</b>	<b>2 036</b>	<b>62 150</b>	<b>1 386 566</b>
Netto-investeringsubsidies	-5 156	-3 868	-	-	-	-	-9 024
Financiële leasing per categorie van activa	8 093	28	245	-8 366	-	-	-
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2012</b>	<b>548 114</b>	<b>744 746</b>	<b>20 496</b>	<b>-</b>	<b>2 036</b>	<b>62 150</b>	<b>1 377 542</b>
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2013 vóór investeringsubsidies en herclassificering van leasing</b>	<b>508 155</b>	<b>647 147</b>	<b>16 611</b>	<b>7 004</b>	<b>2 215</b>	<b>67 589</b>	<b>1 248 721</b>
Netto-investeringsubsidies	-6 271	-3 392	-	-	-	-	-9 663
Financiële leasing per categorie van activa	6 794	17	193	-7 004	-	-	-
<b>Nettoboekwaarde per 31 december 2013</b>	<b>508 678</b>	<b>643 772</b>	<b>16 804</b>	<b>-</b>	<b>2 215</b>	<b>67 589</b>	<b>1 239 058</b>

De investeringsprogramma's in België, Chili, China, India, Slowakije en de Verenigde Staten vertegenwoordigen het grootste deel van de aanschaffingen. Het netto-omrekeningsverlies (€ -56,1 miljoen) van dit jaar heeft voornamelijk betrekking op activa opgenomen in Chileense pesos (€ -14,0 miljoen), Chinese renminbis (€ -8,5 miljoen), Indische roepies (€ -7,5 miljoen), US dollars (€ -7,4 miljoen), Venezolaanse bolivars (€ -6,0 miljoen) en Russische roebels (€ -4,0 miljoen).

De methodologie voor het toetsen op bijzondere waardeverminderingen is consistent met deze die uitgelegd wordt in toelichting 6.2. 'Goodwill'. Voor herclassificeringen als / uit aangehouden voor verkoop verwijzen wij naar toelichting 6.11. 'Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa'. Voor uit consolidatie genomen activiteiten verwijzen we naar toelichting 7.2. 'Effect van afgestoten activiteiten'.

Inflatie-effecten hebben betrekking op de toepassing van inflatieboekhouden in Venezuela. Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

## 6.4. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

De Groep heeft geen deelnemingen in ondernemingen die worden geclassificeerd als geassocieerde ondernemingen.

### Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	252 039	162 036
Resultaat van het boekjaar	10 383	30 244
Dividenden	-7 207	-12 509
Omrekeningswinsten en -verliezen	-15 899	-28 547
Uit consolidatie genomen	-77 280	-
<b>Per 31 december</b>	<b>162 036</b>	<b>151 224</b>

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen wij naar toelichting 5.6. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'. In 2013 hebben de omrekeningswinsten en -verliezen voornamelijk betrekking op de aanzienlijke ontwaarding van de Braziliaanse real tegenover de euro (slotkoers 3,3 BRL/EUR versus openingskoers 2,7 BRL/EUR).

### Gerelateerde goodwill

<b>Aanschaffingswaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	6 221	5 559
Omrekeningswinsten en -verliezen	-662	-945
<b>Per 31 december</b>	<b>5 559</b>	<b>4 614</b>
<b>Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december</b>	<b>5 559</b>	<b>4 614</b>
<b>Totale nettoboekwaarde per 31 december van deelnemingen in joint ventures</b>	<b>167 595</b>	<b>155 838</b>

Hierna volgt een overzicht van het groepsaandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen in joint ventures:

in duizend €		<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Joint ventures</b>			
BOSFA Pty Ltd	Australië	3 001	3 087
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Duitsland	102	102
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	134 165	125 538
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	16 030	14 382
Bekaert (Xinyu) Metal Products Co Ltd	China	8 738	8 115
<b>Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill</b>		<b>162 036</b>	<b>151 224</b>
<b>Nettoboekwaarde van goodwill</b>		<b>5 559</b>	<b>4 614</b>
<b>Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill</b>		<b>167 595</b>	<b>155 838</b>

Er werden geen belangrijke voorwaardelijke activa met betrekking tot de joint ventures geïdentificeerd op de balansdatum. De voornaamste voorwaardelijke verplichtingen op balansdatum houden verband met belastingen in Belgo Bekaert Arames Ltda en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda. Deze Braziliaanse joint ventures proberen al een tijd om ICMS-belastingvorderingen te compenseren voor een totale nettoboekwaarde van € 10,9 miljoen (2012: € 21,0 miljoen). Daarbij worden zij ook geconfronteerd met geschillen die betrekking hebben op ICMS-tegemoetkomingen voor een totaal bedrag van € 1,5 miljoen (2012: € 1,7 miljoen) en met andere belastinggeschillen, waarvan de meeste al jaren hangend zijn, voor een totaal nominaal bedrag van € 20,8 miljoen (2012: € 35,2 miljoen). Het is evident dat eventuele verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde potentiële problemen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (ca. 45%).

In overeenstemming met IFRS 12, Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten, wordt de volgende informatie verstrekt voor belangrijke joint ventures. De twee Braziliaanse joint ventures werden samengevoegd om het overwicht van de samenwerking met ArcelorMittal te benadrukken bij het analyseren van het relatief belang van de joint ventures.

Naam van de joint venture in duizend €	Land	Deelnemingspercentage (en stemrechtenpercentage) aangehouden door de Groep op jaareinde	
		2012	2013
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	45,0% (50,0%)	45,0% (50,0%)
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	44,5% (50,0%)	44,5% (50,0%)

Belgo Bekaert Arames Ltda produceert en verkoopt een grote variëteit van draadproducten die meestal bestemd zijn voor industriële klanten, terwijl BMB hoofdzakelijk draad en kabels ter versterking van rubberbanden produceert en verkoopt.

Braziliaanse joint ventures: winst-en-verliesrekening in duizend €	2012	2013
Omzet	875 220	904 143
Bedrijfsresultaat (EBIT)	60 575	95 025
Renteopbrengsten	15 844	7 484
Rentelasten	-21 157	-8 959
Overige financiële opbrengsten en lasten	-4 455	-5 745
Winstbelastingen	-6 203	-11 821
Perioderesultaat	44 604	75 984
Andere elementen van het resultaat	-	-
Volledig perioderesultaat	44 604	75 984
Afschrijvingen en waardeverminderingen	19 217	22 170
EBITDA	79 792	117 195
Dividenden ontvangen van de entiteit	7 174	12 494

Braziliaanse joint ventures: balans in duizend €	2012	2013
Vlottende activa	228 155	245 809
Vaste activa	292 965	231 043
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-132 788	-115 254
Verplichtingen op meer dan een jaar	-54 620	-51 073
<b>Nettoactiva</b>	<b>333 712</b>	<b>310 525</b>

Braziliaanse joint ventures: nettoschuldelementen in duizend €	2012	2013
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	898	292
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	33 298	10 804
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>34 196</b>	<b>11 096</b>
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-27 547	-23 130
Leningen op ten hoogste een jaar	-	-
Geldbeleggingen	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	-2 788	-15 158
<b>Nettoschuld</b>	<b>3 861</b>	<b>-27 192</b>



<b>Braziliaanse joint ventures: aansluiting met nettoboekwaarde</b>		
in duizend €	2012	2013
Nettoactiva van Belgo Bekaert Arames Ltda	297 907	278 548
Deelnemingspercentage van de Groep	45,0%	45,0%
Proportionele nettoactiva	134 058	125 347
Consolidatie-aanpassingen	107	191
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in Belgo Bekaert Arames Ltda</b>	<b>134 165</b>	<b>125 538</b>
Nettoactiva van BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	35 805	31 977
Deelnemingspercentage van de Groep	44,5%	44,5%
Proportionele nettoactiva	15 933	14 230
Consolidatie-aanpassingen	97	152
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda</b>	<b>16 030</b>	<b>14 382</b>
<b>Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in de Braziliaanse joint ventures</b>	<b>150 195</b>	<b>139 920</b>
<b>Geaggregeerde informatie van de overige joint ventures</b>		
in duizend €	2012	2013
Aandeel van de Groep in het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-5 893	203
Aandeel van de Groep in het resultaat uit stopgezette bedrijfsactiviteiten	-	-
Aandeel van de Groep in andere elementen van het resultaat	-	-
Aandeel van de Groep in het volledig perioderesultaat	-5 893	203
Geaggregeerde nettoboekwaarde van het aandeel van de Groep in deze joint ventures	11 841	11 304

## 6.5. Overige vaste activa

in duizend €	2012	2013
Financiële vorderingen op meer dan een jaar en kaswaarborgen	21 505	21 421
Restitutierechten en overige vorderingen op meer dan een jaar	2 968	3 887
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	7 954	14 760
Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop	11 305	8 713
<b>Totaal overige vaste activa</b>	<b>43 732</b>	<b>48 781</b>

De financiële vorderingen op meer dan een jaar zijn voornamelijk het gevolg van uitgestelde betalingen bij de verkoop van de industriële deklagenactiviteit in 2012.

### **Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop**

<b>Nettoboekwaarde</b>		
in duizend €	2012	2013
Per 1 januari	8 997	11 305
Aanschaffingen	32	14
Verkopen	-5	-1 916
Veranderingen in reële waarde	-263	773
Waardeverminderingen	-	-1 284
Eerste consolidatie	2 390	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	154	-179
<b>Per 31 december</b>	<b>11 305</b>	<b>8 713</b>

De financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop hebben in hoofdzaak betrekking op de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hongkong. Op deze deelneming werd een bijzondere waardevermindering van € 1,3 miljoen opgenomen in het resultaat in juni 2013. Sindsdien werd op dezelfde deelneming een toename in reële waarde (€ 0,6 miljoen) opnieuw opgenomen in het eigen vermogen in overeenstemming met IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering. Het bedrag in 'verkopen' heeft vooral betrekking op Transportes Puelche Ltda, een deelneming aangehouden door Acma SA (Chili).

## 6.6. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2012	2013	2012	2013
Per 1 januari	83 731	58 563	26 716	31 988
Toename of afname via resultaat	-24 714	-18 511	-4 304	-34 976
Toename of afname via eigen vermogen	1 618	500	-515	1 875
Eerste consolidatie	6 212	-	18 044	-
Uit consolidatie genomen	12	-1 467	-43	-37
Omrekeningswinsten en -verliezen	-3 910	-3 808	-3 524	-4 101
Saldering vorderingen en verplichtingen	-4 386	42 274	-4 386	42 274
<b>Per 31 december</b>	<b>58 563</b>	<b>77 551</b>	<b>31 988</b>	<b>37 023</b>

### Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toe te wijzen aan de volgende rubrieken:

in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Immateriële activa	267	143	7 332	5 174	-7 065	-5 031
Materiële vaste activa	9 886	35 454	28 971	22 037	-19 085	13 417
Financiële vaste activa	2 307	1 532	20 642	22 293	-18 335	-20 761
Voorraden	9 383	7 139	3 336	3 589	6 047	3 550
Vorderingen	11 222	8 299	137	73	11 085	8 226
Andere vlottende activa	673	284	5 758	1 605	-5 085	-1 321
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	23 376	20 367	169	92	23 207	20 275
Overige voorzieningen	1 855	1 541	1 244	1 187	611	354
Overige verplichtingen	7 588	10 416	2 142	1 380	5 446	9 036
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	29 749	12 783	-	-	29 749	12 783
<b>Belastingvorderingen / -verplichtingen</b>	<b>96 306</b>	<b>97 958</b>	<b>69 731</b>	<b>57 430</b>	<b>26 575</b>	<b>40 528</b>
Saldering vorderingen en verplichtingen	-37 743	-20 407	-37 743	-20 407	-	-
<b>Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen</b>	<b>58 563</b>	<b>77 551</b>	<b>31 988</b>	<b>37 023</b>	<b>26 575</b>	<b>40 528</b>

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa komen voornamelijk voort uit tijdelijke verschillen, veroorzaakt door een verschil in gebruiksduur tussen IFRS en de fiscale boeken. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hebben voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen door niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen en joint ventures.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen is als volgt te verklaren:

2012 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen	Opgenomen	Overnames	Omreke-	Per 31 december
		via winst-en- verlies- rekening	via eigen vermogen	en afstotingen <sup>1</sup>	ningswinsten en -verliezen	
<b>Tijdelijke verschillen</b>						
Immateriële activa	-5 635	-507	-	-1 033	110	-7 065
Materiële vaste activa	7 796	-12 108	-	-14 648	-125	-19 085
Financiële vaste activa	-21 782	3 838	-301	-124	34	-18 335
Voorraden	437	4 765	-	414	431	6 047
Vorderingen	7 167	3 185	-	845	-112	11 085
Andere vlottende activa	906	-6 012	-	-64	85	-5 085
Voorzieningen voor personeels- beloningen	24 439	-2 737	486	1 640	-621	23 207
Overige voorzieningen	-3 620	3 927	-	332	-28	611
Overige verplichtingen	6 957	-3 366	1 948	284	-377	5 446
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	40 350	-11 395	-	577	217	29 749
<b>Totaal</b>	<b>57 015</b>	<b>-20 410</b>	<b>2 133</b>	<b>-11 777</b>	<b>-386</b>	<b>26 575</b>
<b>2013</b> in duizend €						
2013 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen	Opgenomen	Overnames	Omreke-	Per 31 december
		via winst-en- verlies- rekening	via eigen vermogen	en afstotingen <sup>1</sup>	ningswinsten en -verliezen	
<b>Tijdelijke verschillen</b>						
Immateriële activa	-7 065	1 812	-	-	222	-5 031
Materiële vaste activa	-19 085	30 684	-	27	1 791	13 417
Financiële vaste activa	-18 335	-497	-2 231	-	302	-20 761
Voorraden	6 047	-2 481	-	-59	43	3 550
Vorderingen	11 085	-2 661	-	-3	-195	8 226
Andere vlottende activa	-5 085	3 711	30	-	23	-1 321
Voorzieningen voor personeels- beloningen	23 207	-2 745	826	-130	-883	20 275
Overige voorzieningen	611	-195	-	-3	-59	354
Overige verplichtingen	5 446	3 925	-	-	-335	9 036
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	29 749	-15 088	-	-1 262	-616	12 783
<b>Totaal</b>	<b>26 575</b>	<b>16 465</b>	<b>-1 375</b>	<b>-1 430</b>	<b>293</b>	<b>40 528</b>

<sup>1</sup> Heeft betrekking op de verwerving van de Inchalam-groep en de Bekaert Southern Wire-entiteiten en de afstoting van de industriële deklagenactiviteiten in 2012, en de afstoting van de geavanceerde filtratie-activiteiten in 2013 (zie toelichting 7.2. 'Effect van afgestoten activiteiten').

**Uitgestelde belastingen in verband met andere elementen van het resultaat**

2012 in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	-57 955	2 463	-55 492
Kasstroomafdekkingen	2 133	-817	1 316
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	7 644	-	7 644
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegd pensioenregelingen	-6 487	487	-6 000
<b>Totaal</b>	<b>-54 665</b>	<b>2 133</b>	<b>-52 532</b>

2013 in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	-86 105	-1 904	-88 009
Inflatie-aanpassingen	758	-	758
Kasstroomafdekkingen	854	30	884
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	773	-327	446
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegd pensioenregelingen	21 734	826	22 560
<b>Totaal</b>	<b>-61 986</b>	<b>-1 375</b>	<b>-63 361</b>

**Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen**

Er werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen met betrekking tot volgende aftrekbare elementen (brutowaarden):

in duizend €	2012	2013	Verskil 2013 - 2012
Aftrekbare tijdelijke verschillen	262 795	236 728	-26 067
Beleggingsverliezen	35 201	34 254	-947
Operationele verliezen en aftrekposten	710 192	717 923	7 731
<b>Totaal</b>	<b>1 008 188</b>	<b>988 905</b>	<b>-19 283</b>

Het merendeel van de operationele verliezen heeft geen vervaldatum (€ 446,9 miljoen) en van de rest wordt niet verwacht dat ze in de nabije toekomst zullen vervallen.

**6.7. Operationeel werkkapitaal**

in duizend €	2012	2013
<i>Grond- en hulpstoffen en wisselstukken</i>	206 381	192 818
<i>Goederen in bewerking en gereed product</i>	269 619	257 233
<i>Handelsgoederen</i>	91 665	89 214
Voorraden	567 665	539 265
Handelsvorderingen	589 109	583 215
Ontvangen bankwissels	162 734	110 218
Betaalde voorschotten	21 981	22 176
Handelsschulden	-321 760	-338 864
Ontvangen voorschotten	-4 155	-8 717
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-103 122	-101 111
Belastingen m.b.t. personeel	-14 108	-13 346
<b>Operationeel werkkapitaal</b>	<b>898 344</b>	<b>792 836</b>

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	1 031 032	898 344
Organische toename of afname (-)	-226 813	-78 491
Afwaarderingen en terugname van afwaarderingen	-24 575	19 338
Eerste consolidatie	131 472	-
Uit consolidatie genomen	-2 756	-1 140
Herclassificeringen	1 606	109
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-11 622	-45 324
<b>Per 31 december</b>	<b>898 344</b>	<b>792 836</b>

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal vertegenwoordigde 26,5% van de omzet (2012: 27,9%).

Bijkomende informatie aangaande:

- Voorraden

De kostprijs van verkopen bevat vervoer- en verhandelingskosten van gereed product voor € 136,1 miljoen (2012: € 147,8 miljoen) evenals de nettoterugname van afwaarderingen in 2013 voor € 7,1 miljoen (2012: nettoafwaardering voor € 12,1 miljoen).

Er werden net als in 2012 geen voorraden verpand als waarborg voor leningen.

- Handelsvorderingen

De volgende tabel stelt de bewegingen in waardeverminderingen op handelsvorderingen voor:

<b>Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	-36 229	-52 820
Opgenomen verliezen	-18 552	-3 426
Teruggenomen verliezen	6 033	15 529
Eerste consolidatie	-4 316	-
Uit consolidatie genomen	-9	55
Herclassificering als / uit (-) aangehouden voor verkoop	-15	-
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	268	1 291
<b>Per 31 december</b>	<b>-52 820</b>	<b>-39 371</b>

De teruggenomen verliezen zijn voornamelijk gerelateerd aan de handelsvorderingen van zaagdraadklanten in Pacifisch Azië die initieel afgewaardeerd werden in 2012.

De volgende tabel geeft verdere informatie omtrent waardeverminderingen en vervallen vorderingen:

<b>Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Brutoboekwaarde	804 663	732 804
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgewaardeerd)	-52 820	-39 371
Nettoboekwaarde	751 843	693 433
<i>waarvan vervallen maar niet afgewaardeerd</i>		
<i>bedrag</i>	<i>129 913</i>	<i>110 422</i>
<i>gemiddeld aantal dagen uitstaand</i>	<i>123</i>	<i>90</i>

Betreffende de handelsvorderingen die niet afgewaardeerd en niet vervallen zijn, zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Voor meer informatie over kredietverbeterings-technieken verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.



## 6.8. Overige vorderingen

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	88 319	84 325
Toename of afname	-1 776	8 337
Waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen	-837	-746
Eerste consolidatie	7 008	-
Uit consolidatie genomen	-34	-299
Herclassificeringen	101	-313
Omrekeningswinsten en -verliezen	-8 456	-7 524
<b>Per 31 december</b>	<b>84 325</b>	<b>83 780</b>

Overige vorderingen houden in hoofdzaak verband met belastingen (€ 67,6 miljoen (2012: € 69,3 miljoen)) en sociale leningen aan personeel (€ 5,4 miljoen (2012: € 6,3 miljoen)). Er worden geen inningsproblemen verwacht.

## 6.9. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	352 312	391 857
Geldbeleggingen	104 792	10 172

Voor de wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten: zie het geconsolideerd kasstroomoverzicht en toelichting 7.1. 'Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht'. Geldbeleggingen werden omgezet in kasequivalenten met het oog op de terugbetaling van de obligatielening van € 100 miljoen in februari 2013 en de terugbetaling van de obligatielening van € 104 miljoen in april 2014. Kasequivalenten en geldbeleggingen omvatten op de balansdatum geen marktgenoteerde schuldinstrumenten of eigenvermogensinstrumenten en worden zonder uitzondering geclassificeerd als leningen en vorderingen.

## 6.10. Overige vlottende activa

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar	10 890	6 440
Betaalde voorschotten	21 981	22 176
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	14 976	13 565
Overlopende rekeningen (actief)	12 282	9 032
<b>Per 31 december</b>	<b>60 129</b>	<b>51 213</b>

De leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar hebben voornamelijk betrekking op leningen aan joint ventures in China (€ 2,1 miljoen) en Australië (€ 0,8 miljoen), op een resterende vordering uit de afstoting van de geavanceerde filtratie-activiteiten (€ 0,8 miljoen) en op verschillende waarborgen betaald in contanten (€ 2,2 miljoen). De derivaten hebben in hoofdzaak betrekking op CCIRS-overeenkomsten (€ 13,0 miljoen). Er worden geen inningsproblemen verwacht.

## 6.11. Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

<b>Nettoboekwaarde</b>		
in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	35 492	-
Toenames en afnames (-)	-4 078	2 096
Uit consolidatie genomen	-31 363	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	-51	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>2 096</b>

in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Individuele materiële vaste activa	-	2 096
Groepen activa die worden afgestoten	-	-
<b>Totaal activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>-</b>	<b>2 096</b>
Groepen verplichtingen die worden afgestoten	-	-
<b>Totaal verplichtingen verbonden met activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

In 2013 zijn er geen groepen activa of verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop op balansdatum.

De individuele materiële vaste activa in 2013 hebben betrekking op terreinen en gebouwen in België. Er werden geen bijzondere waardeverminderingen geboekt op de herclassificatie van eigendom aangehouden voor verkoop, omdat het management verwacht dat de reële waarde (gebaseerd op recente marktprijzen van gelijkaardige eigendommen op gelijkaardige locaties) verminderd met de kosten voor verkoop hoger is dan de boekwaarde.

## 6.12. Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties

Geplaatst kapitaal in duizend €		2012		2013	
		Nominale waarde	Aantal aandelen	Nominale waarde	Aantal aandelen
1	Per 1 januari	176 512	59 976 198	176 586	60 000 942
	Bewegingen van het jaar				
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	<i>74</i>	<i>24 744</i>	<i>187</i>	<i>62 929</i>
	Per 31 december	176 586	60 000 942	176 773	60 063 871
2	Structuur				
2.1	Soorten aandelen				
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	<i>176 586</i>	<i>60 000 942</i>	<i>176 773</i>	<i>60 063 871</i>
2.2	Aandelen op naam		1 720 765		1 721 925
	Gedematerialiseerde aandelen		58 217 474		58 302 193
	Te dematerialiseren aandelen		62 703		39 753
	<b>Toegestaan niet-geplaatst kapitaal</b>	<b>175 926</b>		<b>175 739</b>	

In totaal werden 62 929 warrants uitgeoefend in 2013 in het kader van het SOP1-aandelenoptieplan en het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan, wat geresulteerd heeft in de uitgifte van 62 929 nieuwe aandelen van de onderneming.

Bovenop de 939 700 aandelen die de onderneming in portefeuille had per 31 december 2012, kocht de onderneming 712 977 eigen aandelen in, in de loop van 2013. Geen van deze aandelen werd verkocht in het kader van een aandelenoptieplan of vernietigd in 2013. Bijgevolg had de onderneming een totaal van 1 652 677 eigen aandelen in bezit per 31 december 2013.

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die hetzij op de balansdatum, hetzij op de vorige balansdatum nog een uitstaand saldo vertoonden:

### Overzicht aandelenoptieplan SOP1

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefen- prijs (in €)	Aantal warrants				Eerste uitoefen- periode	Laatste uitoefen- periode
				Toege- kend	Uitge- oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	18,000	319 941	317 481	2 460	-	01.06 - 15.06.2004	22.05 - 15.06.2013
13.07.2001	11.09.2001	26.09.2001	13,980	418 917	415 659	2 418	840	22.05 - 30.06.2005	22.05 - 15.06.2014
12.07.2002	10.09.2002	25.09.2002	15,825	106 152	104 532	720	900	22.05 - 30.06.2006	22.05 - 15.06.2015
11.07.2003	09.09.2003	06.10.2003	13,630	100 740	100 740	-	-	22.05 - 30.06.2007	22.05 - 15.06.2013
09.07.2004	07.09.2004	30.09.2004	15,765	502 182	489 665	3	12 514	22.05 - 30.06.2008	22.05 - 15.06.2014
				<b>1 447 932</b>	<b>1 428 077</b>	<b>5 601</b>	<b>14 254</b>		

## Overzicht aandelenoptieplan SOP2

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefen-prijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
			Toege-kend	Uitge-oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
21.12.2006	19.02.2007	30,175	37 500	27 500	-	10 000	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
20.12.2007	18.02.2008	28,335	12 870	12 690	-	180	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2017
20.12.2007	18.02.2008	28,335	30 630	11 310	-	19 320	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
18.12.2008	16.02.2009	16,660	64 500	-	-	64 500	22.05 - 30.06.2012	15.11 - 15.12.2018
17.12.2009	15.02.2010	33,990	49 500	-	-	49 500	22.05 - 30.06.2013	15.11 - 15.12.2019
			<b>195 000</b>	<b>51 500</b>	<b>-</b>	<b>143 500</b>		

## Overzicht aandelenoptieplan SOP 2005-2009

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefen-prijs (in €)	Aantal warrants				Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
				Toege-kend	Uitge-oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	23,795	190 698	180 483	-	10 215	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2020
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	30,175	153 810	143 540	-	10 270	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,335	14 100	2 100	9 900	2 100	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2017
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,335	215 100	85 650	12 700	116 750	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
18.12.2008	16.02.2009	20.10.2009	16,660	288 150	76 434	19 500	192 216	22.05 - 30.06.2012	15.11 - 15.12.2018
17.12.2009	15.02.2010	08.09.2010	33,990	225 450	-	33 600	191 850	22.05 - 30.06.2013	15.11 - 15.12.2019
				<b>1 087 308</b>	<b>488 207</b>	<b>75 700</b>	<b>523 401</b>		

## Overzicht aandelenoptieplan SOP 2010-2014

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefen-prijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
			Toege-kend	Uitge-oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
16.12.2010	14.02.2011	77,000	360 925	-	10 000	350 925	28.02 - 13.04.2014	Medio nov. - 15.12.2020
22.12.2011	20.02.2012	25,140	287 800	-	2 600	285 200	Eind feb. - 12.04.2015	Medio nov. - 21.12.2021
20.12.2012	18.02.2013	19,200	267 200	-	2 700	264 500	Eind feb. - 10.04.2016	Medio nov. - 19.12.2022
29.03.2013	28.05.2013	21,450	260 000	-	-	260 000	Eind feb. - 09.04.2017	Eind feb. - 28.03.2023
			<b>1 175 925</b>	<b>-</b>	<b>15 300</b>	<b>1 160 625</b>		

Aandelenoptieplan SOP1	2012		2013	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	25 673	16,019	21 749	15,977
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-180	17,535	-	-
Uitgeoefend gedurende het jaar	-3 744	16,190	-7 495	16,573
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>21 749</b>	<b>15,977</b>	<b>14 254</b>	<b>15,664</b>

Aandelenoptieplan SOP2	2012		2013	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	143 500	25,166	143 500	25,166
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>143 500</b>	<b>25,166</b>	<b>143 500</b>	<b>25,166</b>

Aandelenoptieplan SOP 2005-2009	2012		2013	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	618 435	25,143	597 435	25,441
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-	-	-18 600	33,990
Uitgeoefend gedurende het jaar	-21 000	16,660	-55 434	16,660
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>597 435</b>	<b>25,441</b>	<b>523 401</b>	<b>26,068</b>

Aandelenoptieplan SOP 2010-2014	2012		2013	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	350 925	77,000	638 725	53,633
Toegekend gedurende het jaar	287 800	25,140	527 200	20,310
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-	-	-5 300	22,114
<b>Uitstaand op 31 december</b>	<b>638 725</b>	<b>53,633</b>	<b>1 160 625</b>	<b>38,640</b>

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	2012	2013
	SOP1	1,3
SOP2	6,7	5,7
SOP 2005-2009	7,2	6,3
SOP 2010-2014	8,5	8,2

In 2013 was de gewogen gemiddelde aandelenkoers op de uitoefendatum € 23,49 voor de SOP1-warrants (2012: € 18,44), niet van toepassing voor de SOP2-opties (2012: niet van toepassing) en € 27,23 voor de SOP 2005-2009-warrants (2012: € 20,68). De uitoefenprijs van de warrants en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de moedervereniging op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan en (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. Wanneer de warrants onder het SOP1-plan of het SOP 2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen opbrengsten. Volgens de voorwaarden van de SOP1- en SOP2-plannen waren alle tot in 2004 toegekende warrants of opties onmiddellijk verworven.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 zullen opties tot het verwerven van bestaande aandelen van de onderneming aangeboden worden aan de leden van het Bekaert Group Executive, het Senior Management en een aantal hogere kaderleden gedurende de periode 2010-2014. De toekenningsdata van elk aanbod zijn gepland in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 wordt op dezelfde manier bepaald als de voorgaande plannen. De toezeggingsvoorwaarden van zowel de SOP 2010-2014-toekenningen, de SOP2005-2009-toekenningen als de SOP2-toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de warrants of opties volledig verworven zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod. In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-



opties en de SOP 2005-2009-warranten toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigen die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden. De toename in reële waarde toegekend als gevolg van de verlengde uitoefenperiode bedraagt € 0,3 miljoen.

De opties toegekend onder SOP2 en SOP 2010-2014 en de warrants toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.13. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de opties wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingmodel. Inputs en uitkomsten van het optiewaarderingmodel worden hieronder gedetailleerd:

<b>Optiewaarderingmodel</b>	<b>Toegekend in februari 2012</b>	<b>Toegekend in februari 2013</b>	<b>Toegekend in mei 2013</b>	<b>Toegekend in februari 2014<sup>1</sup></b>
<b>Inputs van het model</b>				
Aandelenkoers op toekenningsdatum (in €)	32,10	22,02	23,45	27,32
Uitoefenprijs (in €)	25,14	19,20	21,45	25,38
Verwachte volatiliteit	39%	39%	39%	39%
Verwacht dividendrendement	3,0%	3,0%	3,0%	3,0%
Wachtperiode (jaren)	3	3	3	3
Contractduur (jaren)	10	10	10	10
Uitstroom van personeel	3%	3%	3%	3%
Risicovrije rentevoet	3,3%	0,9%	1,7%	1,0%
Uitoefenfactor	1,30	1,40	1,40	1,40
<b>Uitkomst van het model</b>				
Reële waarde (in €)	13,68	6,76	7,96	7,96

<sup>1</sup> Zie toelichting 7.6. 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

Het model houdt rekening met een vervroegde uitoefening door middel van een uitoefenfactor. Een uitoefenfactor van 1,40 staat voor de veronderstelling dat de begunstigen de opties en warrants uitoefenen na de wachtperiode zodra de aandelenkoers de uitoefenprijs 40% overschrijft (gemiddeld).

In de loop van 2013 werden 527 200 opties (2012: 287 800) toegekend onder SOP 2010-2014 met een gewogen gemiddelde reële waarde van € 7,35 (2012: € 13,68) per eenheid. De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 4,4 miljoen (2012: € 4,2 miljoen) op basis van een lineaire afschrijving van de reële waarde van de opties en warrants toegekend gedurende de laatste drie jaar.

## 6.13. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<i>Afdekkingsreserve</i>	-1 477	-623
<i>Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop</i>	10	693
<i>Herwaarderings van toegezegdpensioenregelingen</i>	-72 599	-52 076
<i>Herwaarderings tegen reële waarde bij bedrijfscombinaties</i>	-5 894	-5 894
<i>Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen</i>	29 417	28 014
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	14 987	19 343
<i>Eigen aandelen</i>	-58 577	-73 851
Overige reserves	-94 133	-84 394
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-16 087	-84 776
<b>Totaal overige Groepsreserves</b>	<b>-110 220</b>	<b>-169 170</b>
<b>Overgedragen resultaten</b>	<b>1 325 410</b>	<b>1 307 618</b>

De bewegingen in de belangrijkste elementen van de reserves zijn als volgt:

<b>Afdekkingsreserve</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	-3 610	-1 477
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening	-1 293	-3 035
Wijzigingen in reële waarde van afdekkingsinstrumenten	3 426	3 889
<b>Per 31 december</b>	<b>-1 477</b>	<b>-623</b>
Waarvan		
<i>Cross-currency interest-rate swaps (op euro-obligatieleningen)</i>	-1 477	-623

Wijzigingen in reële waarde van afdekkingsinstrumenten die worden aangemerkt als effectieve kasstroomafdekkingen worden elk kwartaal berekend en rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. In overeenstemming met de IFRS-voorschriften voor *hedge accounting* met betrekking tot kasstroomafdekkingen worden de wisselresultaten als gevolg van de omrekening van de onderliggende schulden tegen slotkoers gecompenseerd door de betrokken bedragen elk kwartaal over te boeken van de afdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening.

<b>Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	-7 634	10
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening	7 906	-10
Wijzigingen in reële waarde	-262	693
<b>Per 31 december</b>	<b>10</b>	<b>693</b>
Waarvan		
<i>Participatie in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	10	596
<i>Andere</i>	-	97

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers op de beurs van Hongkong. In 2012 werd een bedrag van € 7,9 miljoen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening als gevolg van een bijzondere waardevermindering.

<b>Herwaarderings van toegezegdpensioenregelingen</b> in duizend €	<b>2012<sup>1</sup></b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	-66 924	-72 599
Herwaarderings (-) van de periode	-6 128	20 747
Inflatie-effecten	-	-224
Uit consolidatie genomen	453	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-72 599</b>	<b>-52 076</b>

<sup>1</sup> Herwerkt, zie toelichting 7.9. 'Herwerkingseffecten'.

De herwaarderingen op toegezegdpensioenregelingen resulteren uit het gebruik van gewijzigde actuariële veronderstellingen bij de bepaling van de toegezegdpensioenverplichtingen en uit verschillen tegenover de werkelijke rendementen van fondsbeleggingen op de balansdatum.

De bedragen gerapporteerd als herwaarderingen tegen reële waarde bij bedrijfscombinaties in overige Groepsreserves werden bevroren aangezien dergelijke reëlewaardeaanpassingen sinds 2011 rechtstreeks in overgedragen resultaten gerapporteerd worden.

<b>Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	27 879	29 417
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	1 678	-1 479
Inflatie-effecten	-	76
Effect van acquisities en verkopen	-140	-
<b>Per 31 december</b>	<b>29 417</b>	<b>28 014</b>

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat worden eveneens opgenomen in het eigen vermogen (zie toelichting 6.6. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

<b>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	10 809	14 987
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	4 178	4 356
<b>Per 31 december</b>	<b>14 987</b>	<b>19 343</b>

Opties toegekend onder het SOP2 en SOP 2010-2014 aandelenoptieplan en warrants toegekend onder het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan (zie toelichting 6.12. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties') worden verwerkt als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2, Op aandelen gebaseerde betalingen.

<b>Eigen aandelen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	-58 582	-58 577
Ingekochte aandelen	-	-15 274
Inkomsten van verkochte aandelen	5	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-58 577</b>	<b>-73 851</b>

In 2013 kocht de onderneming 712 977 eigen aandelen in om in te spelen op de uitoefening van opties uitgegeven onder zijn aandelenoptieplannen (zie toelichting 6.12. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties').

<b>Gecumuleerde omrekeningsverschillen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	33 553	-16 087
Omrekeningsverschillen op goedgekeurde dividenden	-6 898	-21 153
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening in verband met afgestoten entiteiten of gefaseerde overnames	-7 963	-463
Andere CTA-bewegingen	-34 779	-47 073
<b>Per 31 december</b>	<b>-16 087</b>	<b>-84 776</b>
Waarvan gerelateerd aan entiteiten met volgende functionele valuta's		
<i>Chinese renminbi</i>	80 852	72 086
<i>US dollar</i>	-2 186	-6 707
<i>Braziliaanse real</i>	-80 212	-109 414
<i>Chileense peso</i>	12 618	-311
<i>Venezolaanse bolivar</i>	-38 063	-37 342
<i>Indische roepie</i>	-4 654	-9 141
<i>Tsjechische kroon</i>	9 907	6 950
<i>Andere valuta's</i>	5 651	-897

Sinds de Venezolaanse entiteiten vanaf 31 december 2012 hun functionele valuta veranderd hebben van USD naar VEF, wordt een belangrijk bedrag aan omrekeningsverschillen nu gerelateerd aan de Venezolaanse bolivar.

## 6.14. Minderheidsbelangen

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Per 1 januari	72 534	181 623
Wijzigingen in Groepsstructuur	109 003	-74
Aandeel in het perioderesultaat	6 375	11 498
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA	97	-604
Uitgekeerde dividenden	-14 888	-12 960
Kapitaalverhogingen	10 435	-
Herklasseringen	-	-7 171
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-1 933	-14 712
<b>Per 31 december</b>	<b>181 623</b>	<b>157 600</b>

In 2012 hebben de wijzigingen in Groepsstructuur voornamelijk te maken met de verwerving van de Inchalam-groep en de Southern Wire-entiteiten. In 2013 is de lichte afname van de minderheidsbelangen (€ 0,1 miljoen) het gevolg van een kapitaalverhoging door Bekaert in Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd.

Het volledig perioderesultaat, dat bestaat uit het aandeel in het perioderesultaat plus het aandeel in andere elementen van het resultaat met inbegrip van CTA (omrekeningswinsten en -verliezen), heeft in hoofdzaak te maken met de Latijns-Amerikaanse dochterondernemingen (€ -3,8 miljoen t.o.v. € 12,6 miljoen in 2012) en de Chinese dochterondernemingen (€ 2,0 miljoen t.o.v. € -6,4 miljoen in 2012).

De uitgekeerde dividenden houden voornamelijk verband met de Latijns-Amerikaanse dochterondernemingen (€ -11,6 miljoen t.o.v. € -11,0 miljoen in 2012) en de Chinese dochterondernemingen (€ -1,3 miljoen t.o.v. € -4,3 miljoen in 2012). Herklasseringen hebben betrekking op vooruitbetaalde dividenden aan partners in China en op gecumuleerde omrekeningsverschillen op dividenden vanuit Latijns-Amerika. In overeenstemming met IFRS 12, Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten, wordt volgende informatie verschaft met betrekking tot dochterondernemingen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedoeling van IFRS 12 is om van een onderneming bijkomende toelichtingen te vereisen die de lezers van haar jaarrekening toelaten volgende elementen te evalueren: (a) de aard van haar belangen in andere ondernemingen en de daaraan verbonden risico's en (b) de effecten van deze belangen op haar financiële positie, winstgevendheid en kasstromen. Om tegemoet te komen aan deze vereiste, heeft de Groep ervoor gekozen om alle Latijns-Amerikaanse dochterondernemingen te groeperen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden. De belangrijkste reden voor deze groepering is dat de Groep vele partnerschappen heeft in Latijns-Amerika, via een veelheid van legale entiteiten, waarvan vele op zich niet genoeg belang hebben om toe te lichten, maar die in totaal twee derden uitmaken van de gecumuleerde minderheidsbelangen van de Groep. Bij de groepering van deze informatie werden enkel de intragroepseffecten tussen de opgelijste Latijns-Amerikaanse dochterondernemingen geëlimineerd, terwijl alle andere entiteiten van de Groep als derden werden behandeld.

### Dochterondernemingen in Latijns-Amerika waarin derden minderheidsbelangen aanhouden

	Land	Aandeel van minderheidsbelangen op jaareinde	
		2012	2013
Acma Inversiones SA	Chili	48,0%	48,0%
Acma SA	Chili	48,0%	48,0%
Acmanet SA	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Acmanet limitada	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Prodalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Productos de Acero SA Prodinsa	Chili	48,0%	48,0%
Productora de Alambres Colombianos - Proalco SAS	Colombia	20,0%	20,0%
Bekaert Costa Rica SA	Costa Rica	-	19,8%
Ideal Alambrec SA	Ecuador	20,0%	20,0%
Impala SA	Panama	48,0%	48,0%
Productos de Acero Cassadó SA	Peru	62,5%	62,5%
Prodac Contrata SAC	Peru	62,5%	62,5%
Prodac Selva SAC	Peru	62,5%	62,5%
Procables SA	Peru	50,0%	50,0%
InverVicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%
Vicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%

De voornaamste activiteit van de belangrijkste entiteiten hierboven opgesomd is de productie en verkoop van draad, kabel en andere draadproducten, hoofdzakelijk voor de lokale markt. Volgende entiteiten zijn in wezen holdings, met belangen in een of meerdere andere entiteiten uit bovenstaande lijst: Acma Inversiones SA, Industrias Acmanet Limitada en Impala SA.

in duizend €	Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen		Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	
	2012	2013	2012	2013
Dochterondernemingen in Latijns-Amerika waarin derden minderheidsbelangen aanhouden	13 413	11 045	120 374	106 124

<b>Dochterondernemingen in Latijns-Amerika waarin derden minderheidsbelangen aanhouden</b>			
in duizend €			
	2012	2013	
Vlottende activa	315 355	264 583	
Vaste activa	217 639	193 319	
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	198 591	178 745	
Verplichtingen op meer dan een jaar	68 868	51 222	
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep</b>	<b>145 161</b>	<b>121 811</b>	
<b>Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen</b>	<b>120 374</b>	<b>106 124</b>	

<b>Dochterondernemingen in Latijns-Amerika waarin derden minderheidsbelangen aanhouden</b>			
in duizend €	2012	2013	
Omzet	805 731	637 563	
Kosten	-774 150	-615 373	
Perioderesultaat	31 581	22 190	
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep	18 168	11 145	
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	13 413	11 045	
Andere elementen van het resultaat	-23 873	-9 258	
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan de Groep	-22 393	-344	
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-1 480	-8 914	
Volledig perioderesultaat	7 708	12 932	
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep	-4 225	10 801	
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	11 933	2 131	
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-11 903	-17 068	
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	32 807	49 451	
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-27 417	-16 073	
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	19 977	-37 790	
Nettokasinstroom (-uitstroom)	25 367	-4 412	

## 6.15. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2013 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 257,7 miljoen (€ 302,6 miljoen per jaareinde 2012), met volgende samenstelling:

in duizend €	2012	2013
<b>Voorzieningen voor</b>		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	167 896	134 089
<i>Andere langetermijnpersoneelsbeloningen</i>	2 417	2 418
<i>In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	871	1 333
<i>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</i>	103 122	101 111
<i>Andere voorzieningen voor personeelsbeloningen</i>	28 278	18 768
<b>Totaal voorzieningen in de balans</b>	<b>302 584</b>	<b>257 719</b>
waarvan		
<i>Verplichtingen op meer dan een jaar</i>	180 321	136 602
<i>Verplichtingen op ten hoogste een jaar</i>	122 263	121 117
<i>Verplichtingen verbonden met activa aangehouden voor verkoop</i>	-	-
Activa voor		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	-	-
<b>Totaal activa in de balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal nettovoorzieningen</b>	<b>302 584</b>	<b>257 719</b>

### Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19, Personeelsbeloningen, worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

### Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen of *defined-contribution (DC) plans* betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat.

In België legt de Belgische pensioenwetgeving een minimumrendement op voor de werknemers- en werkgeversbijdragen betaald na 1 januari 2004. Het merendeel van de bijdragen is geïnvesteerd in verzekeringsproducten met een gegarandeerd rendement, groter of gelijk aan het wettelijk minimum. Gezien er op balansdatum geen significant tekort is op het wettelijk minimumrendement, werd geen verplichting opgenomen.

In Nederland neemt Bekaert deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek. Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er geen informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert. De bijdragen met betrekking tot deze regeling bedroegen € 0,7 miljoen (2012: € 0,7 miljoen).

<b>Toegezegdebijdragenregelingen</b>	2012	2013
in duizend €		
Opgenomen kosten	14 933	13 476

### Toegezegdpensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen of *defined-benefit (DB) plans* inzake pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren.

De recentste actuariële waarderingen onder IAS 19 daterend van 31 december 2013 werden voor alle significante toegezegdpensioenregelingen na uitdiensttreding uitgevoerd door onafhankelijke actuarissen. In België en de Verenigde Staten bevinden zich de belangrijkste toegezegdpensioenregelingen voor de Groep. Zij vertegenwoordigen 85,7 % (2012: 86,5 %) van de brutoverplichtingen en 99,9 % (2012: 99,9 %) van de fondsbeleggingen van de Groep.



### Regelingen in België

De pensioenregelingen vertegenwoordigen een brutoverplichting van € 98,2 miljoen (2012: € 98,6 miljoen) en € 84,4 miljoen activa (2012: € 78,4 miljoen). Ze voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering en in geval van overlijden of invaliditeit voorafgaand aan pensionering. Deze regelingen worden extern gefinancierd door twee instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBP) in eigen beheer. Op regelmatige basis wordt een *Asset Liability Matching* (ALM) studie uitgevoerd, waarin de gevolgen van strategisch investeringsbeleid wordt geanalyseerd in termen van risico-en-rendementsprofielen. Uit deze studie worden de investeringsprincipes en het financieringsbeleid afgeleid. Het is de bedoeling de beleggingen afdoende te diversifiëren teneinde het risico onder controle te houden. De investerings- en aansprakelijkheidsrisico's worden op kwartaalbasis geanalyseerd. De financieringspolitiek heeft als doel om minstens volledig gefinancierd te zijn in termen van statutaire minimumvereisten (Lange Termijn Verplichtingen).

Andere regelingen hebben in hoofdzaak betrekking op stelsels van werkloosheid met bedrijfstoelag (brutoverplichting € 32,4 miljoen (€ 38,4 miljoen in 2012)), die niet extern zijn gefinancierd. Een bedrag van € 8,3 miljoen (2012: € 8,1 miljoen) heeft betrekking op werknemers in actieve dienst die nog geen overeenkomst voor een werkloosheidstelsel met bedrijfstoelag hebben afgesloten.

### Regelingen in de Verenigde Staten

De pensioenregelingen vertegenwoordigen een brutoverplichting van € 97,9 miljoen (2012: € 128,5 miljoen) en € 64,6 miljoen activa (2012: € 81,5 miljoen) en zijn extern gefinancierd. De plannen voorzien in levenslange rentebetalingen aan de deelnemers, maar werden gesloten voor nieuwe deelnemers. In de loop van 2013 werden de planrisico's verder ingeperkt door inactieve deelnemers gedurende een bepaalde periode de mogelijkheid te bieden uit te stappen in ruil voor een eenmalige kapitaalsuitkering. De activa zijn geïnvesteerd in obligaties en in aandelen. Op basis van een *Asset Liability Matching* studie werd de allocatie van de activa verschoven naar meer obligaties met langere looptijd. De financieringspolitiek is erop gericht om voldoende gefinancierd te zijn in termen van de vereisten van de *Pension Protection Act*, om te vermijden dat er uitkeringsbeperkingen van kracht worden of dat de regelingen een *at risk*-status verwerven.

Andere regelingen hebben in hoofdzaak betrekking op medische zorgen (brutoverplichting € 4,8 miljoen (2012: € 5,6 miljoen)), die niet extern gefinancierd zijn.

Volgende bedragen werden opgenomen in de balans:

in duizend €	2012	2013
<b>België</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	101 273	98 199
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-78 420	-84 448
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>22 853</b>	<b>13 751</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	45 201	38 874
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>68 054</b>	<b>52 625</b>
<b>Verenigde Staten</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	128 511	97 901
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-81 454	-64 655
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>47 057</b>	<b>33 246</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	9 172	7 902
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>56 229</b>	<b>41 148</b>
<b>Andere</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	501	437
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-238	-225
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>263</b>	<b>212</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	43 350	40 104
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>43 613</b>	<b>40 316</b>
<b>Totaal</b>		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	230 285	196 537
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-160 112	-149 328
<b>Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen</b>	<b>70 173</b>	<b>47 209</b>
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	97 723	86 880
<b>Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen</b>	<b>167 896</b>	<b>134 089</b>

De evolutie van de brutoverplichting, de fondsbeleggingen en de nettovoorziening en -vordering over het jaar zijn als volgt:

in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ (vorderingen)
<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>306 687</b>	<b>-144 213</b>	<b>162 474</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	13 902	-	13 902
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	4 995	-	4 995
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-3 171	-	-3 171
Rentelasten / -opbrengsten (-)	15 375	-6 565	8 810
<b>Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat</b>	<b>31 102</b>	<b>-6 565</b>	<b>24 537</b>
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			15 726
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			8 810
<b>Herwaarderingen</b>			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten / -opbrengsten (-)</i>	-	-13 359	-13 359
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	18 251	-	18 251
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	913	-	913
<b>Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen</b>	<b>19 163</b>	<b>-13 359</b>	<b>5 804</b>
<b>Bijdragen</b>			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-27 788	-27 788
Werknemersbijdragen	131	-131	-
<b>Uitbetalingen van het plan</b>			
Uitbetaalde vergoedingen	-28 314	28 314	-
Vergoedingen bij afwikkeling	-1 047	1 047	-
<b>Acquisities</b>	<b>10 905</b>	<b>-</b>	<b>10 905</b>
<b>Afstotingen</b>	<b>-1 304</b>	<b>904</b>	<b>-399</b>
<b>Effecten van omrekening van vreemde valuta</b>	<b>-9 315</b>	<b>1 678</b>	<b>-7 637</b>
<b>Per 31 december 2012</b>	<b>328 008</b>	<b>-160 113</b>	<b>167 896</b>
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>328 008</b>	<b>-160 113</b>	<b>167 896</b>
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	10 812	-	10 812
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-16	-	-16
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	1 094	-	1 094
Rentelasten / -opbrengsten (-)	11 054	-5 309	5 746
<b>Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat</b>	<b>22 943</b>	<b>-5 309</b>	<b>17 635</b>
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			11 889
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			5 746
<b>Herwaarderingen</b>			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten / -opbrengsten (-)</i>	-	-5 518	-5 518
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	205	-	205
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	-15 680	-	-15 680
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	-741	-	-741
<b>Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen</b>	<b>-16 216</b>	<b>-5 518</b>	<b>-21 734</b>
<b>Bijdragen</b>			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-22 752	-22 752
Werknemersbijdragen	135	-135	-
<b>Uitbetalingen van het plan</b>			
Uitbetaalde vergoedingen	-26 461	26 461	-
Vergoedingen bij afwikkeling	-14 361	14 361	-
<b>Afstotingen</b>	<b>-1 062</b>	<b>623</b>	<b>-439</b>
<b>Effecten van omrekening van vreemde valuta</b>	<b>-9 567</b>	<b>3 051</b>	<b>-6 516</b>
<b>Per 31 december 2013 / 1 januari 2014</b>	<b>283 419</b>	<b>-149 330</b>	<b>134 089</b>

In de winst-en-verliesrekening worden zowel de pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar als van verstreken diensttijd, inclusief de winsten en verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT). De netterentelast of -opbrengst maakt deel uit van de rentelasten, onder rentegedeelte van rentedragende voorzieningen.

Restitutierechten voortkomend uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland bedragen € 0,3 miljoen (2012: € 0,4 miljoen).

Voor 2014 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

<b>Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen</b> in duizend €	<b>2014</b>
Pensioenregelingen	32 850
<b>Totaal</b>	<b>32 850</b>

De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>België</b>		
<b>Obligaties</b>		
Euro staatsobligaties	22 823	20 421
Euro bedrijfsobligaties	17 827	18 145
<b>Aandelen</b>		
Euro aandelen	21 786	26 907
Niet-euro aandelen	13 949	15 322
<b>Cash</b>	2 035	3 653
<b>Totaal België</b>	<b>78 420</b>	<b>84 448</b>
<b>Verenigde Staten</b>		
<b>Obligaties</b>		
USD langetermijnobligaties	43 623	34 432
USD vastrentende effecten	7 356	4 326
USD gewaarborgde deposito's	5 890	5 270
<b>Aandelen</b>		
USD aandelen	17 115	14 575
Niet-USD aandelen	7 470	6 052
<b>Totaal Verenigde Staten</b>	<b>81 454</b>	<b>64 655</b>
<b>Andere</b>		
<b>Obligaties</b>	238	225
<b>Totaal Andere</b>	<b>238</b>	<b>225</b>
<b>Totaal</b>	<b>160 112</b>	<b>149 328</b>

In de Verenigde Staten wordt voornamelijk geïnvesteerd via beleggingsfondsen en gekantonnerde fondsen van verzekeringsmaatschappijen in genoteerde aandelen en obligaties. In België wordt voornamelijk belegd via beleggingsfondsen in genoteerde aandelen en obligaties. De beleggingen zijn afdoende gediversifieerd zodat een faling van één enkele belegging geen materiële impact zou hebben op het globale niveau van de activa. De fondsbeleggingen van de Groep omvatten geen directe positie in Bekaertaandelen of -obligaties, noch vastgoed dat wordt gebruikt door een Bekaertentiteit.

De voornaamste actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden gebaseerd op uitstaande brutoverplichtingen) zijn:

<b>Actuariële veronderstellingen</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Disconteringsvoet	3,8%	4,0%
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,5%	3,4%
Onderliggende inflatie	2,7%	2,5%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	7,0%	6,8%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	8	7

De disconteringsvoet voor de Verenigde Staten en België is een weerspiegeling van zowel de huidige renteomgeving als van de specifieke karakteristieken van de planverplichtingen. In eerste instantie worden de geprojecteerde toekomstige uitbetalingen gekoppeld aan de toepasselijke contantkoersen, op basis waarvan de contante waarde berekend wordt. Daarna wordt teruggerekend wat de gemiddelde disconteringsvoet is die eenzelfde contante waarde oplevert. De contantkoersen worden afgeleid van een rentecurve gebaseerd op hoogwaardige AA-kredietwaardige bedrijfsobligaties, telkens uitgegeven in de munt van de toepasselijke regionale markt.

Dit resulteert in de volgende disconteringsvoeten.

Disconteringsvoet	2012	2013
België	3,0%	3,1%
Verenigde Staten	3,9%	4,7%
Overige	6,9%	5,3%

Assumpties met betrekking tot toekomstige sterfte zijn gebaseerd op actuair advies in overeenstemming met gepubliceerde statistieken en ervaring voor elke regio. Deze assumpties worden vertaald in een gemiddelde levensverwachting in jaren voor een gepensioneerde op de leeftijd van 65:

	2012	2013
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	19,1	19,3
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	19,9	20,0

Een sensitiviteitsanalyse levert volgende effecten op:

Sensitiviteitsanalyse in duizend €	Wijziging in veronder- stelling	Impact op toegezegd- pensioenregelingen		
Disconteringsvoet	-0,50%	Stijging met	15 076	5,3%
Salarisstijging	0,50%	Stijging met	8 708	3,1%
Gezondheidszorgkost	0,50%	Stijging met	206	0,1%
Levensverwachting	Stijging met 1 jaar	Stijging met	2 976	1,1%

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De Groep is, door zijn toegezegdpensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

Volatiliteit van de activa	De verplichtingen van het plan worden berekend met behulp van een disconteringsvoet gebaseerd op bedrijfsobligatierendementen; wanneer de fondsbeleggingen dit rendement niet behalen, zal dit een tekort veroorzaken.
Wijzigingen in obligatierendementen	Een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
Salarisrisico	De brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bij gevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
Langlevenrisico	Belgische pensioenplannen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering. Zodoende is er weinig of geen langlevenrisico. Pensioenplannen in de Verenigde Staten voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De gewogen gemiddelde duraties (jaren) van de brutoverplichtingen waren als volgt:

België	10,5
Verenigde Staten	12,1
Andere	8,8
Totaal	10,9

### Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op jubileumpremies.

### Op aandelen gebaseerde personeelsbeloningen

De Groep heeft aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toegekend die hen het recht geven om op de uitoefendag de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van hetzelfde binomiaal waarderingmodel als voor de in eigenvermogenselementen afgewikkelde aandelenoptieplannen (zie toelichting 6.12. 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties'). Gebaseerd op de lokale regulering, is de uitoefenprijs voor elke toekenning onder de SAR-plannen in de VS gelijk aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de onderneming gedurende de dertig dagen volgend op de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de andere SAR-plannen is bepaald op dezelfde wijze als voor de in eigenvermogenselementen afgewikkelde aandelenoptieplannen: als de laagste waarde van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de onderneming gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, en (ii) de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod.

Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 25,72 (2012: € 21,88), verwachte volatiliteit van 39% (2012: 39%), een verwacht dividend van 3,0% (2012: 3,0%), een wachtperiode van 3 jaar, een gemiddelde contractduur van 10 jaar, een uitstroom van personeel van 4% in Azië (2012: 6%) en 3% in andere landen (2012: 3%) en een uitoefenfactor van 1,40 (2012: 1,40). De input voor de risicovrije rente varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's met een looptijd gelijk aan de looptijd van de bewuste SAR toekenning.

De uitoefenprijzen en reële waarden van de uitstaande SARs per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

Details van VS SAR-plannen per toekenning in €	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 dec 2012	Reële waarde per 31 dec 2013
Toekenning 2006	20,67	2,76	-
Toekenning 2007	25,03	2,48	2,91
Toekenning 2008	28,76	2,69	3,54
Toekenning 2009	16,58	6,51	9,25
Toekenning 2010	37,05	2,48	3,31
Toekenning 2011	83,43	1,21	1,60
Toekenning 2012	27,63	4,79	6,22
Toekenning 2013	22,09	6,19	8,24
Exceptionele toekenning 2013	22,51	-	9,22
Toekenning 2014 <sup>1</sup>	25,66	-	7,49

Details van andere SAR-plannen per toekenning in €	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 dec 2012	Reële waarde per 31 dec 2013
Toekenning 2007	30,17	2,78	3,87
Toekenning 2008	28,33	3,39	4,80
Toekenning 2009	16,66	6,58	9,37
Toekenning 2010	33,99	3,12	4,37
Toekenning 2011	77,00	1,17	1,73
Toekenning 2012	25,14	4,78	6,68
Toekenning 2013	19,20	6,24	9,05
Exceptionele toekenning 2013	21,45	-	9,56
Toekenning 2014 <sup>1</sup>	25,38	-	7,30

<sup>1</sup> Zie toelichting 7.6. 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

Op 31 december 2013 bedroeg de totale verplichting voor de USA SAR plannen € 0,8 miljoen (2013: € 0,6 miljoen), terwijl de totale verplichting voor andere SAR plannen € 0,5 miljoen bedroeg (2012: € 0,3 miljoen).

De Groep nam een totaal verlies van € 0,7 miljoen op (2012: winst van € 0,1 miljoen) tijdens het jaar in verband met SARs.

### Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

## 6.16. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>13 628</b>	<b>7 484</b>	<b>36 386</b>	<b>4 707</b>	<b>62 205</b>
Bijkomende voorzieningen	8 292	3 472	19 916	168	31 848
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-1 474	-1 328	-12 944	-331	-16 077
<b>Opgenomen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>6 818</b>	<b>2 144</b>	<b>6 972</b>	<b>-163</b>	<b>15 771</b>
Uit consolidatie genomen	-	-103	-	-	-103
Aanwendungen van het jaar	-7 012	-3 753	-193	-1 141	-12 099
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-426	-386	-467	-73	-1 352
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>13 008</b>	<b>5 386</b>	<b>42 698</b>	<b>3 330</b>	<b>64 422</b>
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	12 654	2 445	8 697	116	23 912
op meer dan een jaar	354	2 941	34 001	3 214	40 510

De bijkomende voorzieningen voor herstructurering hebben voornamelijk betrekking op sluiting van een fabriek in Surrey, Canada en in mindere mate op aanpassingen van voorheen aangekondigde programma's in EMEA. De meeste van de herstructureringsprogramma's zullen naar verwachting in de loop van 2014 afgewerkt worden.

Voorzieningen voor geschillen houden in hoofdzaak verband met productkwaliteitsklachten en -garanties in meerdere entiteiten. De meeste hiervan zullen waarschijnlijk afgewikkeld worden in het komende jaar.

Milieuvoorzieningen hebben voornamelijk betrekking op vestigingen in EMEA en Canada. De verwachte bodemsaneringskosten worden elk jaar opnieuw geschat op basis van een extern expertiserapport. Het is onzeker wanneer de kosten zullen gemaakt worden want dit hangt vaak af van beslissingen inzake de bestemming van de sites. De bijkomende voorzieningen zijn een gevolg van een herschatting van het risico naar aanleiding van nieuwe onderzoeken van bevulde sites. De terugnemingen van ongebruikte bedragen zijn een gevolg van een voorziene verkooptransactie waarbij de saneringsverplichting overgedragen is aan de koper.

Overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op arbeidsongevallenvergoedingen.

## 6.17. Rentedragende schulden

Hieronder volgt informatie over de contractuele vervalltermijnen van de rentedragende schulden van de Groep, zowel op ten hoogste een jaar als op meer dan een jaar:

2013 in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
<b>Rentedragende schulden</b>				
<i>Financiële leasing</i>	69	127	-	196
<i>Kredietinstellingen</i>	217 452	41 385	-	258 837
<i>Obligatieleningen</i>	104 386	601 118	45 614	751 118
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>321 907</b>	<b>642 630</b>	<b>45 614</b>	<b>1 010 151</b>
Waardeaanpassingen	-	-6 245	-	-6 245
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>321 907</b>	<b>636 385</b>	<b>45 614</b>	<b>1 003 906</b>



2012 in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
<i>Financiële leasing</i>	94	163	-	257
<i>Kredietinstellingen</i>	242 455	96 704	1 114	340 273
<i>Obligatieleningen</i>	100 000	457 069	295 000	852 069
<b>Nettoboekwaarde</b>	<b>342 549</b>	<b>553 936</b>	<b>296 114</b>	<b>1 192 599</b>
Waardeaanpassingen	-	-2 903	-	-2 903
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>342 549</b>	<b>551 033</b>	<b>296 114</b>	<b>1 189 696</b>

De totale financiële schulden zijn aanzienlijk gedaald, in hoofdzaak door de terugbetaling van de obligatielening van € 100 miljoen in februari 2013 en de terugbetaling van kortetermijnschulden. De oorsprong van de waardeaanpassingen wordt verder uiteengezet onder 'Berekening van de nettoschuld'.

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder enige compenserende balanspositie, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (*cross-currency interest-rate swaps* of termijnwisselcontracten). Sommige van deze afdekkingstransacties zijn aangemerkt als reëlewaardeafdekkingen of kasstroomafdekkingen. Obligatieleningen, *commercial paper* en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

### Berekening van de nettoschuld

De schuldberekening van de Groep toont het bedrag dat dient terugbetaald te worden en houdt daarbij rekening met afdekking door een derivaat, waardoor het bedrag niet altijd overeenkomt met de financiële verplichting in de balans. De Euro-obligatielening uitgeschreven door Bekaert Corporation (VS) in 2005 werd gewapt naar een USD-schuld door middel van CCIRSSs, die ofwel als reëlewaardeafdekkingen ofwel als kasstroomafdekkingen werden aangemerkt. Bekaert berekent daarom de schuld na eliminatie van 'waardeaanpassingen' verwerkt in de nettoboekwaarde van deze obligatielening als gevolg van de omrekening tegen contantkoers voor het deel aangemerkt als kasstroomafdekking en van de reëlewaardeaanpassing voor het deel aangemerkt als reëlewaardeafdekking. De tabel hieronder geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld.

in duizend €	2012	2013
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	850 050	688 244
Waardeaanpassingen	-2 903	-6 245
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	342 549	321 907
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>1 189 696</b>	<b>1 003 906</b>
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-21 505	-21 421
Leningen op ten hoogste een jaar	-10 890	-6 440
Geldbeleggingen	-104 792	-10 172
Geldmiddelen en kasequivalenten	-352 312	-391 857
<b>Nettoschuld</b>	<b>700 197</b>	<b>574 016</b>

## 6.18. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2012	2013
Overige schulden op meer dan een jaar	248	187
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	5 323	2 400
<b>Totaal</b>	<b>5 571</b>	<b>2 587</b>

## 6.19. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

<b>Nettoboekwaarde</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Overige verplichtingen	4 908	8 229
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	3 011	9 964
Ontvangen voorschotten	4 155	8 717
Overige belastingen	36 193	34 979
Overlopende rekeningen (passief)	32 233	20 597
<b>Totaal</b>	<b>80 500</b>	<b>82 486</b>

De derivaten bevatten termijnwisselcontracten (€ 7,9 miljoen (2012: € 0,6 miljoen)) en CCIRS (€ 2,0 miljoen (2012: € 2,4 miljoen)). Overige belastingen hebben in hoofdzaak betrekking op BTW, afhoudingen op lonen en wedden en andere dan winstbelastingen. De toe te rekenen kosten in de overlopende rekeningen (passief) bestaan voornamelijk uit rentelasten op rentedragende schulden (€ 14,2 miljoen (2012: € 25,7 miljoen)).

## 7. Diverse elementen

### 7.1. Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

<b>Samenvatting</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	438 853	305 763
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-81 196	-71 966
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-271 942	-192 416
<b>Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>85 715</b>	<b>41 381</b>

Meer informatie over de belangrijkste elementen die bijdragen tot de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten is te vinden in volgende toelichtingen: 4. 'Segmentrapportering', 5.1. 'Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie', 5.2. 'Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten', 5.5. 'Winstbelastingen' en 6.7. 'Operationeel werkkapitaal'. Informatie over bewegingen in voorzieningen is ook te vinden in 6.15. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen' en 6.16. 'Overige voorzieningen'.

Volgende tabel toont meer details in verband met geselecteerde bedrijfskasstromen:

<b>Details van geselecteerde bedrijfskasstromen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat</b>		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	229 103	151 071
Bijzondere waardeverminderingen op activa	94 987	8 650
Winst (-) of verlies bij gefaseerde overnames	-21 717	-
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: bijkomende / (terugnemingen van ongebruikte bedragen)	63 550	13 499
Overige voorzieningen: bijkomende / (terugnemingen van ongebruikte bedragen)	18 385	15 771
CTA overgeboekt naar resultaat bij afstoten van activiteiten	-698	-463
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	4 178	4 356
<b>Totaal</b>	<b>387 788</b>	<b>192 884</b>
<b>Investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat</b>		
Winst (-) of verlies bij verkoop van activiteiten	-12 694	-718
Winst (-) of verlies bij verkoop van immateriële vaste activa	22	295
Winst (-) of verlies bij verkoop van materiële vaste activa	-2 666	903
<b>Totaal</b>	<b>-15 338</b>	<b>480</b>
<b>Terugnemingen gebruikte bedragen op voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen</b>		
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: (gebruikte bedragen)	-54 427	-33 230
Overige voorzieningen: (gebruikte bedragen)	-4 057	-12 099
<b>Totaal</b>	<b>-58 484</b>	<b>-45 329</b>
<b>Betaalde winstbelastingen</b>		
Actuele winstbelastingen	-47 305	-64 381
Toename of afname (-) in nettoverplichtingen m.b.t. winstbelastingen	-11 881	12 874
<b>Totaal</b>	<b>-59 186</b>	<b>-51 507</b>
<b>Overige bedrijfskasstromen</b>		
Bewegingen in overige vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar	2 755	-9 382
Gerealiseerde wisselresultaten	7 041	5 354
Overige	-2 601	-2 498
<b>Totaal</b>	<b>7 195</b>	<b>-6 526</b>

Meer informatie over de belangrijkste investeringskasstromen is te vinden in volgende toelichtingen: 7.2. 'Effect van afgestoten activiteiten' en, aangaande investeringen in materiële en immateriële vaste activa, in 4. 'Segmentrapportering'. Er werden geen bedrijfscombinaties of andere verwervingen van deelnemingen aangegaan in 2013.

Volgende tabel toont meer details in verband met geselecteerde investeringskasstromen:

<b>Details van geselecteerde investeringskasstromen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Overige investeringskasstromen</b>		
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa	264	3 166
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	8 380	1 308
Overige	86	-
<b>Totaal</b>	<b>8 730</b>	<b>4 474</b>

Meer informatie over de belangrijkste financieringskasstromen is te vinden in volgende toelichtingen: 5.3. 'Renteopbrengsten en -lasten', 6.9. 'Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen', 6.17. 'Rentedragende schulden' en - wat betreft transacties van eigen aandelen - in 6.13. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'. De belangrijke schommelingen in financiële activa op ten hoogste een jaar hebben voornamelijk betrekking op geldbeleggingen, die omgezet werden in kasequivalenten in het vooruitzicht van terugbetalingen van obligatieleningen.

Volgende tabel toont meer details in verband met geselecteerde financieringskasstromen:

<b>Details van geselecteerde financieringskasstromen</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Overige financieringskasstromen</b>		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende warrants	410	1 048
Deelname van minderheidsaandeelhouders in kapitaalverhoging	10 435	-
Toename (-) of afname van kortlopende en langlopende leningen en financiële vorderingen	12 609	5 484
Toename (-) of afname financiële activa op ten hoogste een jaar	278 035	94 455
Effect van niet-gerealiseerde wisselresultaten op financieringsposten	-35 040	2 018
<b>Totaal</b>	<b>266 449</b>	<b>103 005</b>

## 7.2. Effect van afgestoten activiteiten

Op 3 december 2013 verkocht Bekaert haar geavanceerde filtratie-activiteiten aan Clarcor, een onderneming gevestigd in Tennessee (VS). Door deze transactie worden de productie-activiteiten en het personeel van Bekaert Advanced Filtration in Sprimont, België en Karawang, Indonesië, samen met het wereldwijd verkoopsnetwerk overgedragen aan de Clarcor-groep.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de gedesinvesteerde nettoactiva per balanspost en verduidelijkt tevens het bedrag onder 'Inkomsten uit verkoop van deelnemingen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

Totaal in duizend €	Geavanceerde filtratie-activiteiten	Overige afstotingen	Totaal afstotingen
Immateriële vaste activa	199	-	199
Materiële vaste activa	1 862	-	1 862
Deelnemingen	-	1 901	1 901
Overige vaste activa	4	-	4
Uitgestelde belastingvorderingen	1 467	-	1 467
Voorraden	1 478	-	1 478
Handelsvorderingen	1 560	-	1 560
Betaalde voorschotten	103	-	103
Overige vorderingen	299	-	299
Geldmiddelen en kasequivalenten	887	7	894
Overige vlottende activa	24	-	24
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	-457	-	-457
Overige voorzieningen	-103	-	-103
Uitgestelde belastingverplichtingen	-37	-	-37
Handelsschulden	-727	-	-727
Ontvangen voorschotten	-206	-	-206
Personeelsbeloningen op ten hoogste een jaar	-649	-	-649
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	-193	-	-193
<b>Totaal afgestoten nettoactiva</b>	<b>5 511</b>	<b>1 908</b>	<b>7 419</b>
Winst of verlies (-) bij verkoop van activiteiten	723	459	1 182
CTA overgeboekt naar resultaat bij verkoop (zonder kasstroomeffect)	-242	-221	-463
Afgestane geldmiddelen	-887	-7	-894
Winst of verlies (-) bij verkoop van niet-geconsolideerde deelnemingen	-	10	10
Uitgestelde betalingen	-825	239	-586
<b>Inkomsten uit verkoop van deelnemingen</b>	<b>4 280</b>	<b>2 388</b>	<b>6 668</b>

De overige afstotingen hebben betrekking op volgende transacties:

- Een prijsaanpassing met betrekking tot de verkoop van de *flaring* business (€ 0,2 miljoen) in 2012;
- Een uitgestelde betaling met betrekking tot de verkoop van de industriële deklagenactiviteit (€ 0,2 miljoen) in 2012;
- Een niet-geconsolideerde deelneming in Chili (€ 1,9 miljoen).

De bijdrage van de geavanceerde filtratie-activiteiten tot de geconsolideerde omzet (vóór de afstoting) en tot het perioderesultaat (zonder de winst op de afstoting) is hieronder opgenomen:

in duizend €	Datum van verkoop	Omzet voor de periode	Perioderesultaat
Geavanceerde filtratie-activiteiten	3 december 2013	14 678	-2 076

## 7.3. Beheer van financiële risico's en derivaten

### Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktprijzen die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden daartoe welbepaalde afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument en niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken, worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die tenminste een A-kredietbeoordeling hebben.

De richtlijnen en principes van het risicobeheer van Bekaert worden vastgelegd door het Audit en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van Bestuur van de Groep. De Groepsdienst thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan valuta- en renterisico's.

### Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

#### Valutatranslatierisico

Een translatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi, de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real, de Chileense peso en de Venezolaanse bolivar. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af.

#### Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de verwerving of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen, maar ook uit te ontvangen dividenden vanuit buitenlandse deelnemingen. Valutatransactierisico's ontstaan veelal door administratieve vertraging bij de afwikkeling van dividendbetalingen vanuit Chinese dochterondernemingen. De Groep sluit *non-deliverable forward contracts (NDFs)* af met diverse financiële instellingen om deze risico's af te dekken. Deze NDFs worden gewoonlijk niet aangemerkt voor hedge accounting.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De Groepsdienst thesaurie dekt deze risico's af in overeenstemming met haar beleidsrichtlijnen. *Cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten worden gebruikt om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt voornamelijk uit euro-obligatieleningen en intragroepsleningen, hoofdzakelijk in euro en US dollar.

Valutarisico's in het kader van bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalty's. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden af te dekken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden.

### Valutagevoeligheidsanalyse

#### Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten

Volgende tabel geeft een samenvatting van de nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot handelsvorderingen en handelsschulden in vreemde valuta op de verslagdatum. De nettoposities van de valuta zijn voor eliminaties van intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als verwachte transacties. De volatiliteit op jaarbasis is gebaseerd op de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.



<b>Valutapaar - 2013</b> in duizend €	<b>Volatiliteit op jaarbasis in %</b>	<b>Totaal risico</b>	<b>Totaal derivaten</b>	<b>Nettopositie</b>
AUD/USD	16,34%	4 328	-2 505	1 823
CAD/USD	10,00%	1 332	-	1 332
CNY/EUR	12,38%	3 514	-	3 514
CZK/EUR	9,67%	-269	611	342
EUR/CNY	12,38%	-8 560	-1 847	-10 407
EUR/GBP	12,03%	654	-	654
EUR/INR	20,64%	-1 363	-	-1 363
EUR/RUB	11,44%	-1 016	-	-1 016
GBP/CZK	16,15%	1 074	-	1 074
GBP/EUR	12,03%	2 169	-2 533	-364
IDR/USD	19,62%	-1 985	-	-1 985
JPY/CNY	20,38%	5 359	-696	4 663
JPY/EUR	22,82%	52	-195	-143
NZD/USD	18,28%	802	-314	488
USD/CAD	10,00%	1 920	-	1 920
USD/CLP	14,38%	3 751	-	3 751
USD/CNY	2,10%	27 216	-48 824	-21 608
USD/COP	12,38%	-2 545	-	-2 545
USD/EUR	12,69%	18 496	-17 332	1 164
USD/INR	21,22%	-4 864	-	-4 864
USD/MYR	18,80%	-2 314	-	-2 314
USD/MXN	12,47%	-830	-	-830

<b>Valutapaar - 2012</b> in duizend €	<b>Volatiliteit op jaarbasis in %</b>	<b>Totaal risico</b>	<b>Totaal derivaten</b>	<b>Nettopositie</b>
AUD/USD	15,55%	2 172	-2 606	-434
CNY/EUR	13,37%	2 518	-	2 518
CZK/EUR	10,44%	-3 870	2 634	-1 236
EUR/CNY	13,37%	-2 308	-9 203	-11 511
EUR/GBP	9,23%	1 248	-	1 248
EUR/INR	16,11%	-2 249	-	-2 249
GBP/CZK	15,74%	1 287	-	1 287
GBP/EUR	9,23%	3 262	-	3 262
GBP/USD	10,30%	1 280	-	1 280
IDR/USD	9,87%	-1 630	-	-1 630
JPY/CNY	11,96%	1 145	-880	265
JPY/EUR	18,53%	118	-256	-138
NZD/USD	17,02%	554	-112	442
USD/CLP	16,15%	4 284	-	4 284
USD/CNY	3,75%	23 955	-29 534	-5 579
USD/EUR	13,87%	15 623	32	15 655
USD/INR	16,74%	-7 245	-	-7 245
USD/MXN	18,48%	-1 838	-	-1 838

Indien de valuta's verzwakt resp. versterkt waren met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 1,4 miljoen (2012: € 0,01 miljoen) lager respectievelijk hoger geweest zijn.

#### **Valutagevoeligheid bij *hedge accounting***

Bepaalde derivaten maken ook deel uit van effectieve kasstroomafdekkingen om het valutarisico af te dekken met betrekking tot de Euro-obligatielening uitgegeven in 2005. Wisselkoersschommelingen in de betrokken valuta's (US dollar en euro) beïnvloeden de afdekkingsreserve in het eigen vermogen en de reële waarde van deze afdekkingsinstrumenten. Indien de euro verzwakt resp. versterkt was met de hogervermelde geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 0,3 miljoen (2012: € 0,6 miljoen) hoger resp. lager geweest zijn.

## Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in deze regio's te neutraliseren, wordt het renterisico op de nettoschuld, uitgedrukt in de valuta's van deze landen, afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico te beperken:

- de beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar; en
- de verdeling van langlopende schulden tussen variabele en vaste rentevoeten moet beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit en Finance Comité.

De Groepsdienst thesaurie gebruikt *interest-rate swaps* en *cross-currency interest-rate swaps* om ervoor te zorgen dat de vaste/variabele renteverhouding van de langlopende schulden binnen de limieten blijft. De Groep koopt ook *forward starting* renteopties om langlopende schulden met vaste/variabele rente om te zetten naar *capped* langlopende schulden. Hierdoor is de Groep beschermd tegen rentestijgingen en tevens in de mogelijkheid om te genieten van rentedalingen.

Het volgende overzicht toont de gemiddelde rentevoeten op balansdatum.

2013	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	5,27%	-	5,27%	1,10%	1,91%
Chinese renminbi	5,86%	5,73%	5,84%	5,14%	5,69%
Euro	4,84%	-	4,84%	0,51%	4,65%
Overige	7,58%	3,00%	7,33%	4,79%	5,66%
<b>Totaal</b>	<b>5,13%</b>	<b>5,30%</b>	<b>5,14%</b>	<b>1,84%</b>	<b>3,81%</b>

2012	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	5,41%	6,37%	5,41%	1,91%	2,48%
Chinese renminbi	5,76%	5,98%	5,82%	5,29%	5,59%
Euro	5,01%	-	5,01%	1,10%	4,86%
Overige	7,70%	3,00%	7,35%	5,65%	6,20%
<b>Totaal</b>	<b>5,25%</b>	<b>5,56%</b>	<b>5,26%</b>	<b>2,63%</b>	<b>4,05%</b>

## Rentegevoeligheidsanalyse

### Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.17. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 1 003,9 miljoen op 31 december 2013 (2012: € 1 189,7 miljoen). De volgende tabel toont het valutakoers- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per munt en per type van rentevoet (vast, vlottend of *capped*).

Valutakoers- en renteprofiel	Lange termijn			Korte termijn vlottende rentevoet	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Capped rentevoet		
2013					
US dollar	7,20%	-	-	30,00%	37,20%
Chinese renminbi	4,60%	1,00%	-	1,20%	6,80%
Euro	43,30%	-	-	-	43,30%
Overige	3,30%	0,20%	-	9,20%	12,70%
<b>Totaal</b>	<b>58,40%</b>	<b>1,20%</b>	<b>-</b>	<b>40,40%</b>	<b>100,00%</b>

Valutakoers- en renteprofiel	Lange termijn			Korte termijn vlottende rentevoet	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Capped rentevoet		
<b>2012</b>					
US dollar	6,80%	-	-	34,80%	41,60%
Chinese renminbi	3,40%	1,20%	-	3,60%	8,20%
Euro	39,80%	-	-	1,60%	41,40%
Overige	2,50%	0,30%	-	6,00%	8,80%
<b>Totaal</b>	<b>52,50%</b>	<b>1,50%</b>	<b>-</b>	<b>46,00%</b>	<b>100,00%</b>

Gesteund op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maand in 2013 en 2012, werden voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke rentevorken, met een 95%-betrouwbaarheidsinterval, als volgt bepaald.

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2013	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi <sup>1</sup>	5,38%	16,45%	4,50%-6,27%
Euro	0,29%	29,87%	0,20%-0,37%
US dollar	0,25%	11,83%	0,22%-0,28%

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2012	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi <sup>1</sup>	3,58%	16,45%	2,99%-4,17%
Euro	0,19%	31,35%	0,13%-0,25%
US dollar	0,31%	10,44%	0,27%-0,34%

<sup>1</sup> Voor de Chinese renminbi werd de PBOC-referentievoet voor leningen op hoogstens 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke rentevoetwijzigingen toepassen op de schuld met vlottende en *capped* rentevoet – verondersteld dat alle andere variabelen constant bleven – zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,5 miljoen (2012: € 1,2 miljoen) hoger/lager geweest zijn.

### Rentegevoeligheid bij *hedge accounting*

Wanneer derivaten deel uitmaken van effectieve kasstroomafdekkingen om renteschommelingen af te dekken, wordt hun reële waarde en ook de afdekkingsreserve in het eigen vermogen beïnvloed door wijzigingen in marktrentevoeten. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetstijgingen toepassen op deze afdekkingen – verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren – zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 0,03 miljoen (2012: € 0,09 miljoen) hoger geweest zijn. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetdalingen toepassen op deze afdekkingen – verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren – zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 0,03 miljoen (2012: € 0,09 miljoen) lager geweest zijn.

### Kredietrisico

De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico's wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt – overeenkomstig de kredietbeleidslijnen – indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Er dient geen enkele van de volgens IFRS 8 §34 vereiste toelichtingen in verband met individuele klanten (of groepen van klanten onder gezamenlijke zeggenschap) verstrekt, aangezien geen enkele klant van de Groep instaat voor meer dan 10% van de omzet. Op 31 december 2013 was 64,4% (2012: 65,2%) van het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringspolissen en handelsfinancieringsinstrumenten. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A-kredietcore hebben. Daarnaast worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt, zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft.

## Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betekent het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verschillende niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 68,1 miljoen (2012: € 75,0 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Een kredietlijn van € 50 miljoen vervalt in 2016 en een kredietlijn van USD 25 miljoen vervalt in 2014. Op jaareinde was van deze kredietlijnen niets (2012: € 3,5 miljoen) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper* en *medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2012: € 123,9 miljoen). Op 31 december 2013 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2012: nihil). Op jaareinde was geen enkele van de uitstaande schuld onderwerp van schuld covenanten (2012: nihil).

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasstromen met betrekking tot financiële verplichtingen. Enkel nettorentebetalingen en kapitaalsaflossingen zijn hierin vervat.

2013 in duizend €	2014	2015	2016-2018	2019 en later
<b>Financiële verplichtingen - hoofdsom</b>				
<i>Handelsschulden</i>	-338 864	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-135 255	-186	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-321 907	-101 787	-534 598	-45 614
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-461 093	-102 929	-11 667	-
<b>Financiële verplichtingen - rente</b>				
<i>Rentedragende schulden</i>	-45 147	-32 065	-59 728	-14 100
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-2 003	-1 602	-	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-8 945	-4 967	-1 149	-
<b>Totaal niet-verdisconteerde kasstromen</b>	<b>-1 313 214</b>	<b>-243 536</b>	<b>-607 142</b>	<b>-59 714</b>

2012 in duizend €	2013	2014	2015-2017	2018 en later
<b>Financiële verplichtingen - hoofdsom</b>				
<i>Handelsschulden</i>	-321 760	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-112 154	-248	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-342 549	-219 280	-331 753	-296 114
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-641 845	-14 797	-122 428	-
<b>Financiële verplichtingen - rente</b>				
<i>Rentedragende schulden</i>	-53 390	-41 382	-66 298	-24 069
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-2 023	-2 124	-1 641	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-16 399	-6 217	-6 884	-
<b>Totaal niet-verdisconteerde kasstromen</b>	<b>-1 490 120</b>	<b>-284 048</b>	<b>-529 004</b>	<b>-320 183</b>

Hierin zijn alle instrumenten begrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Voorspellingsgegevens met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

## Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IAS 39, beslist de Groep geval per geval of *hedge accounting* zal toegepast worden. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, maar als een economische afdekking fungeren.

### Hedge accounting

Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico, maakt IAS 39 een onderscheid tussen reëlewaarde-afdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van een netto-investering. Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen of niet opgenomen vaststaande toezeggingen. Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen

in de toekomstige kasstromen met betrekking tot opgenomen activa en verplichtingen, heel waarschijnlijke verwachte transacties of, als de afdekking betrekking heeft op valutarisico, niet-opgenomen vaste toezeggingen. Afdekkingen van een netto-investering zijn afdekkingen van het risico op schommelingen van de netto-investering in activa van entiteiten met een andere functionele valuta.

### Reëlewaardeafdekkingen

In 2005 heeft Bekaert Corporation, een entiteit gevestigd in de VS, een vastrentende euro-obligatielening van 100 miljoen uitgegeven. Tegelijkertijd heeft de entiteit ook twee *cross-currency interest-rate swaps* van elk € 50 miljoen aangegaan om de helft van de vaste betalingen in euro om te zetten in vlottende betalingen in US dollar en de andere helft in vaste betalingen in US dollar. Nog in 2005 heeft de entiteit het uitstaande deel in US dollar met vlottende rente teruggebracht van € 50,0 miljoen tot € 30,9 miljoen.

De Groep heeft het deel van € 30,9 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 aangemerkt als afgedekte positie in een reëlewaardeafdekking (het resterende deel van € 69,1 miljoen wordt behandeld als afgedekte positie in een kasstroomafdekking – zie volgende sectie). Hierdoor worden reëlewaardewijzigingen van de afgedekte posities als gevolg van schommelingen van de contantkoers USD/EUR afgezet tegenover reëlewaardewijzigingen van de *cross-currency interest-rate swaps*. Met deze afdekkingstransacties worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2013 had de Groep *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 29,3 miljoen (2012: € 30,9 miljoen) die aangemerkt zijn als reëlewaardeafdekkingen, met een reële waarde van € 2,7 miljoen (2012: € 2,3 miljoen). De wijziging in reële waarde van de afdekkingsinstrumenten gedurende 2013 leidde tot een winst van € 0,5 miljoen (2012: een winst van € 0,7 miljoen) die werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. De herwaardering van de afgedekte posities leidde tot een verlies van € 0,5 miljoen (2012: een verlies van € 0,7 miljoen) die eveneens werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Rentelastaanpassingen voortkomend uit reëlewaardeafdekkingen leidden tot een winst van € 0,8 miljoen (2012: een winst van € 0,8 miljoen).

### Kasstroomafdekkingen

Het valuta- en renterisico dat voortvloeit uit de overige € 69,1 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 (zie voorgaande sectie over reëlewaardeafdekkingen) is afgedekt door middel van een *cross-currency interest-rate swap* voor € 50,0 miljoen en een combinatie van een *cross-currency interest-rate swap* en een *interest-rate swap* voor € 19,1 miljoen. Deze financiële derivaten zetten vaste betalingen in euro om in vaste betalingen in US dollar. De Groep heeft het betrokken deel van de euro-obligatielening aangemerkt als afgedekte positie. De bedoeling van deze afdekking is het elimineren van het risico op betalingsschommelingen als gevolg van wijzigingen in wisselkoersen en rentevoeten. Met deze afdekkingstransactie worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2013 had de Groep *cross-currency interest-rate swaps* en *interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 83,7 miljoen (2012: € 88,2 miljoen) die aangemerkt zijn als kasstroomafdekkingen, met een reële waarde van € 2,8 miljoen (2012: € -1,0 miljoen). In 2013 werd een totale winst van € 4,0 miljoen (2012: een winst van € 3,5 miljoen) uit reëlewaardewijzigingen van *cross-currency* en *interest-rate swaps* rechtstreeks in het eigen vermogen (in de afdekkingsreserve) opgenomen. Deze bedragen vertegenwoordigen het effectieve deel van de afdekkingsrelatie. Een bedrag van € 3,1 miljoen werd gedebiteerd op het eigen vermogen (de afdekkingsreserve) tegenover overige financiële opbrengsten en lasten ter compensatie van de niet-gerealiseerde omrekeningsverliezen (2012: omrekeningsverliezen van € 1,4 miljoen) als gevolg van de herwaardering van de euro-obligatielening tegen slotkoers. Rentelastaanpassingen voortkomend uit kasstroomafdekkingen leidden tot een verlies van € 0,8 miljoen (2012: een verlies van € 0,9 miljoen).

### Afdekkingen van een netto-investering

In de loop van 2013 en 2012 heeft de Groep geen afdekkingen van netto-investeringen aangegaan of afgewikkeld.

### Economische afdekkingen

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering, vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt *cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IAS 39 toe te passen, aangezien nagenoeg alle *cross-currency interest-rate swaps* vlottend-vlottend zijn en bijgevolg verwacht wordt dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De Groep heeft *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 472,8 miljoen (2012: € 679,6 miljoen) en een reële waarde van

€ 19,4 miljoen (2012: € 15,8 miljoen). De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar, de Canadese dollar en de Russische roebel. De termijnwisselcontracten vertegenwoordigen een notioneel bedrag van € 310,6 miljoen (2012: € 95,6 miljoen) en een reële waarde van € -7,8 miljoen (2012: € 0,3 miljoen). In 2013 werd als gevolg van de wijzigingen in reële waarde van *cross-currency interest rate swaps* en termijnwisselcontracten een verlies van € 3,7 miljoen (2012: een winst van € 36,8 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Tevens werd een verlies van € 4,2 miljoen (2012: een verlies van € 40,8 miljoen) opgenomen als niet-gerealiseerde wisselresultaten als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen tegen slotkoers. Gerealiseerde wisselwinsten op afgedekte intragroepsleningen ten belope van € 0,7 miljoen (2012: € 5,0 miljoen winsten) werden opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Rentelastaanpassingen voortkomend uit *cross-currency interest-rate swaps*, ingezet als economische afdekkingen van valutarisico's, leidden tot een verlies van € 6,1 miljoen (2012: verlies van € 4,5 miljoen).

- Om het renterisico te beheren, gebruikt de Groep *interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste en/of *capped* rentevoet. Behalve een *interest-rate swap* van USD 25,0 miljoen werd geen van deze derivaten aangemerkt als afdekking zoals gedefinieerd in IAS 39. Op 31 december 2013 werd het renterisico op schulden afgedekt door middel van *interest-rate swaps* voor een totaal brutobedrag van € 29,0 miljoen (2012: € 30,3 miljoen). De Groep had geen *forward rate agreements* of renteopties uitstaan op 31 december 2013 (2012: geen). De reële waarde van de *interest-rate swaps* bedroeg op jaareinde € -1,5 miljoen (2012: € -2,8 miljoen). In 2013 werd, als gevolg van de reëlewaardewijzigingen, een winst van € 1,3 miljoen (2012: een winst van € 0,8 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Rentelastaanpassingen voortkomend uit economische afdekkingen leidden tot een verlies van € 1,4 miljoen (2012: een verlies van € 1,4 miljoen).
- De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar valutarisico op diverse commerciële en financiële transacties te beperken. Aangezien de Groep haar termijnwisselcontracten niet als kasstroomafdekkingen heeft aangemerkt, worden de reëlewaardewijzigingen onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Op 31 december 2013 bedroeg het notioneel bedrag van de termijnwisselcontracten in verband met commerciële transacties € 41,8 miljoen (2012: € 49,3 miljoen). De reële waarde op de balansdatum bedroeg € 0,4 miljoen (2012: € 0,1 miljoen) met een winst van € 0,4 miljoen (2012: € 0,1 miljoen verlies). Er ontstond een verlies van € 7,5 miljoen (2012: € 11,7 miljoen winst) uit niet-gerealiseerde wisselresultaten op vorderingen en schulden. De termijnwisselcontracten hebben echter ook betrekking op verwachte toekomstige commerciële transacties waarvoor er nog geen compenserende positie in de balans bestaat. Gerealiseerde wisselresultaten op afgedekte commerciële en financiële vorderingen en schulden leidden tot een winst van € 4,0 miljoen (2012: € 12,8 miljoen verlies).

## Derivaten

Het volgende overzicht presenteert de notionele bedragen van de derivaten volgens hun vervaldatum:

2013 in duizend €	Vervallend	Vervallend	Vervallend
	binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	over meer dan 5 jaar
Interest-rate swaps	-	47 132	-
Termijnwisselcontracten	352 403	-	-
Cross-currency interest-rate swaps	461 093	114 596	-
<b>Totaal</b>	<b>813 496</b>	<b>161 728</b>	<b>-</b>

2012 in duizend €	Vervallend	Vervallend	Vervallend
	binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	over meer dan 5 jaar
Interest-rate swaps	-	49 265	-
Termijnwisselcontracten	132 231	12 440	-
Cross-currency interest-rate swaps	643 390	137 224	-
<b>Totaal</b>	<b>775 621</b>	<b>198 929</b>	<b>-</b>



Het volgend overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Er wordt getoond of de derivaten al dan niet deel uitmaken van een afdekkingsrelatie zoals gedefinieerd in IAS 39 (reëlewaardeafdekking of kasstroomafdekking).

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2012	2013	2012	2013
<b>Financiële instrumenten</b>				
Termijnwisselcontracten				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	1 035	543	603	7 931
Interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	-	-	2 879	1 515
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	-	-	1 687	885
Cross-currency interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	18 210	21 473	2 409	2 033
<i>In het kader van reëlewaardeafdekkingen</i>	2 277	2 671	-	-
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	1 408	3 638	757	-
<b>Totaal</b>	<b>22 930</b>	<b>28 325</b>	<b>8 335</b>	<b>12 364</b>
Op meer dan een jaar	7 954	14 760	5 324	2 022
Op ten hoogste een jaar	14 976	13 565	3 011	10 342
<b>Totaal</b>	<b>22 930</b>	<b>28 325</b>	<b>8 335</b>	<b>12 364</b>

De Groep heeft geen financiële activa en verplichtingen die gesaldeerd worden voorgesteld in de balans volgens IAS 32. De Groep gaat ISDA-raamovereenkomsten aan met de tegenpartijen voor al haar derivaten, die de tegenpartijen toelaten om vorderingen uit derivaten te salderen met verplichtingen uit derivaten bij het afwickelen in geval van wanbetaling. Bij deze overeenkomsten worden geen waarborgen uitgewisseld, noch in geldmiddelen noch in beleggingsinstrumenten. Het potentieel effect van het salderen van derivatencontracten wordt hierna weergegeven:

Effect van afdwingbare salderings-overeenkomsten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2012	2013	2012	2013
Totaal derivaten opgenomen in de balans	22 930	28 325	8 335	12 364
Afdwingbare salderingen	-6 899	-5 372	-6 899	-5 372
<b>Nettobedragen</b>	<b>16 031</b>	<b>22 953</b>	<b>1 436</b>	<b>6 992</b>

De tabel hieronder illustreert in welke mate het gebruik van derivaten het resultaatseffect van onderliggende risico's compenseert:

2013 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Andere	Impact op winst-en- verlies- rekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen	Rentelast- aanpassingen	
<i>Valuta- en renterisico op financieringskasstromen</i>	-494	512	842	860
Kasstroomafdekkingen				
<i>Rentelastaanpassingen en afschrijving van stopgezette afdekkingsrelatie (overgeboekt uit eigen vermogen)</i>	-	-	-803	-803
	<b>Onderliggend risico</b>	<b>Derivaat</b>		
	Niet- gerealiseerde wissel- resultaten	Reëlewaarde- veranderingen	Gerealiseerde wissel- resultaten	
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Valutarisico op financieringskasstromen</i>	-4 162	-3 737	687	-7 212
<i>Valutarisico op operationele en financieringskasstromen</i>	-7 519	387	3 956	-3 176
			Rentelast- aanpassingen	
<i>Renterisico</i>	-	1 288	-7 481	-6 193
<b>Totaal</b>	<b>-12 175</b>	<b>-1 550</b>	<b>-2 799</b>	<b>-16 524</b>

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2013 werd € -4,5 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten, € -4,6 miljoen in andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (nl. gerealiseerde wisselresultaten op operationele kasstromen) en € -7,4 miljoen in rentelasten.

2012 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Andere	Impact op winst-en- verlies- rekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen	Rentelast- aanpassingen	
<i>Valuta- en renterisico op financieringskasstromen</i>	-741	719	763	741
Kasstroomafdekkingen				
<i>Rentelastaanpassingen en afschrijving van stopgezette afdekkingsrelatie (overgeboekt uit eigen vermogen)</i>	-	-	-930	-930
	<b>Onderliggend risico</b>	<b>Derivaat</b>		
	Niet- gerealiseerde wissel- resultaten	Reëlewaarde- veranderingen	Gerealiseerde wissel- resultaten	
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Valutarisico op financieringskasstromen</i>	-40 817	36 839	4 985	1 007
<i>Valutarisico op operationele en financieringskasstromen</i>	-5 408	5 256	-1 946	-2 098
			Rentelast- aanpassingen	
<i>Renterisico</i>	-	845	-5 903	-5 058
<b>Totaal</b>	<b>-46 966</b>	<b>43 659</b>	<b>-3 031</b>	<b>-6 338</b>

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2012 werd € -1,3 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten, € +1,1 miljoen in andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (nl. gerealiseerde wisselresultaten op operationele kasstromen) en € -6,1 miljoen in rentelasten.

Kasstroomafdekkingen beïnvloeden ook rechtstreeks het eigen vermogen via andere elementen van het volledig resultaat, zoals hieronder getoond:

<b>2013</b> in duizend €	<b>Afgedekte positie</b>	<b>Afdekkings- instrument</b>	<b>Andere</b>	<b>Verwerkt in het eigen vermogen (OCI)</b>
Kasstroomafdekkingen	Contantkoers- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Valuta- en renterisico op financieringskasstromen</i>	-3 107	3 889	-	782
<i>Afschrijving van stopgezette afdekkingsrelaties (overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening)</i>	-	-	72	72

<b>2012</b> in duizend €	<b>Afgedekte positie</b>	<b>Afdekkings- instrument</b>	<b>Andere</b>	<b>Verwerkt in het eigen vermogen (OCI)</b>
Kasstroomafdekkingen	Contantkoers- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Valuta- en renterisico op financieringskasstromen</i>	-1 371	3 426	-	2 055
<i>Afschrijving van stopgezette afdekkingsrelaties (overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening)</i>	-	-	78	78

### Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun netto-boekwaarde in de balans en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering, of IAS 17, Lease-overeenkomsten.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen, ontvangen bankwissels en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations* (CDO's). Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde.

Volgende afkortingen voor categorieën worden hierna gebruikt:

<b>Afkorting</b>	<b>Categorie volgens IAS 39</b>
L&V	Leningen & vorderingen
BV	Beschikbaar voor verkoop
FARWR	Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat
FViGK	Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
AVAFd	Administratieve verwerking van afdekkingstransacties
FVRWR	Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat
n.v.t.	Niet van toepassing

2013 in duizend €	Categorie volgens IAS 39	Netto-	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen				Reële waarde opgenomen in de balans volgens IAS 17	Reële waarde 2013
		boekwaarde 2013	Geamor- tiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies			
<b>Activa</b>								
Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	391 857	391 857,000	-	-	-	391 857	
Geldbeleggingen	L&V	10 172	10 172	-	-	-	10 172	
Handelsvorderingen	L&V	584 455	584 455	-	-	-	584 455	
Ontvangen bankwissels	L&V	110 218	110 218	-	-	-	110 218	
Overige vorderingen	L&V	83 781	83 781	-	-	-	83 781	
Leningen en financiële vorderingen	L&V	31 748	31 748	-	-	-	31 748	
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	8 713	975	7 738	-	-	8 713	
Vorderingen uit derivaten								
- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	22 016	-	-	22 016	-	22 016	
- met afdekkingsrelatie	AVAFd	6 309	-	3 638	2 671	-	6 309	
<b>Verplichtingen</b>								
Rentedragende schulden								
- financiële leases	n.v.t.	196	-	-	-	196	196	
- kredietinstellingen	FVtGK	258 837	258 837	-	-	-	258 837	
- obligatieleningen	AVAFd	101 118	69 107	-	32 011	-	103 619	
- obligatieleningen	FVtGK	650 000	650 000	-	-	-	676 637	
Handelsschulden	FVtGK	338 864	338 864	-	-	-	338 864	
Overige verplichtingen	FVtGK	135 441	135 441	-	-	-	135 441	
Vereisten uit derivaten								
- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	11 479	-	-	11 479	-	11 479	
- met afdekkingsrelatie	AVAFd	885	-	885	-	-	885	
<b>Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39</b>								
Leningen en financiële vorderingen	L&V	1 212 231	1 212 231	-	-	-	1 212 231	
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	8 713	975	7 738	-	-	8 713	
Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAFd	6 309	-	3 638	2 671	-	6 309	
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	22 016	-	-	22 016	-	22 016	
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVtGK	1 383 142	1 383 142	-	-	-	1 409 779	
Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAFd	102 003	69 107	885	32 011	-	104 504	
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	11 479	-	-	11 479	-	11 479	

2012 in duizend €	Categorie volgens IAS 39	Netto-	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen				Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 17	Reële waarde 2012
		boekwaarde 2012	Geamor- tiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies	Reële waarde 2012		
<b>Activa</b>								
Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	352 312	352 312	-	-	-	352 312	
Geldbeleggingen	L&V	104 792	104 792	-	-	-	104 792	
Handelsvorderingen	L&V	589 109	589 109	-	-	-	589 109	
Ontvangen bankwissels	L&V	162 734	162 734	-	-	-	162 734	
Overige vorderingen	L&V	84 325	84 325	-	-	-	84 325	
Leningen en financiële vorderingen	L&V	35 363	35 363	-	-	-	35 363	
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	11 305	3 360	7 945	-	-	11 305	
Vorderingen uit derivaten								
- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	19 245	-	-	19 245	-	19 245	
- met afdekkingsrelatie	AVAfd	3 685	-	1 408	2 277	-	3 685	
<b>Verplichtingen</b>								
Rentedragende schulden								
- financiële leases	n.v.t.	257	-	-	-	257	257	
- kredietinstellingen	FVtGK	340 273	340 273	-	-	-	340 273	
- obligatieleningen	AVAfd	102 069	691 087	-	32 962	-	106 697	
- obligatieleningen	FVtGK	750 000	750 000	-	-	-	791 175	
Handelsschulden	FVtGK	321 760	321 760	-	-	-	321 760	
Overige verplichtingen	FVtGK	112 402	112 402	-	-	-	112 402	
Vereisten uit derivaten								
- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	5 891	-	-	5 891	-	5 891	
- met afdekkingsrelatie	AVAfd	2 444	-	2 444	-	-	2 444	
<b>Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39</b>								
Leningen en financiële vorderingen	L&V	1 328 635	1 328 635	-	-	-	1 328 635	
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	11 305	3 360	7 945	-	-	11 305	
Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAfd	3 685	-	1 408	2 277	-	3 685	
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	19 245	-	-	19 245	-	19 245	
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVtGK	1 524 435	1 524 435	-	-	-	1 565 610	
Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAfd	104 513	691 087	2 444	32 962	-	109 141	
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	5 891	-	-	5 891	-	5 891	



## Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa beschikbaar voor verkoop, zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.5. 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.
- 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Op balansdatum werden er geen 'niveau 3'-technieken gebruikt om de reële waarde van financiële activa of verplichtingen te bepalen.

De reële waarde van alle financiële instrumenten die tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd worden in de balans, hetzij volgens IAS 39, hetzij volgens IAS 17 (zie voorgaande tabel in deze toelichting) werd bepaald door middel van waarderingstechnieken van 'Niveau 2'. De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hierboven beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:

2013 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	6 309	-	6 309
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	22 016	-	22 016
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Deelnemingen</i>	7 248	490	-	7 738
<b>Totaal activa</b>	<b>7 248</b>	<b>28 815</b>	<b>-</b>	<b>36 063</b>
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	32 011	-	32 011
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	885	-	885
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	11 479	-	11 479
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>-</b>	<b>44 375</b>	<b>-</b>	<b>44 375</b>

2012 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	3 685	-	3 685
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	19 245	-	19 245
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Deelnemingen</i>	7 945	-	-	7 945
<b>Totaal activa</b>	<b>7 945</b>	<b>22 930</b>	<b>-</b>	<b>30 875</b>
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	32 962	-	32 962
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	2 444	-	2 444
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	5 891	-	5 891
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>-</b>	<b>41 297</b>	<b>-</b>	<b>41 297</b>

Er waren geen overdrachten tussen niveau 1 en 2 tijdens de periode.

### Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren en de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2012.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, die de elementen omvat gedefinieerd in toelichting 6.17. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

### Gearing ratio

Het Audit en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een *gearing* ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen.

Gearing in duizend €	2012	2013
Nettoschuld	700 197	574 016
Eigen vermogen	1 603 593	1 503 876
<b>Nettoschuld op eigen vermogen</b>	<b>43,7%</b>	<b>38,2%</b>

## 7.4. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Per 31 december had de Groep de volgende belangrijke verplichtingen:

in duizend €	2012	2013
Zekerheden gesteld bij derden in naam van dochterondernemingen	240 168	185 293
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	5 339	12 718
Verplichtingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	7 454	6 669

De daling in zekerheden gesteld bij derden heeft voornamelijk betrekking op de lagere kredietopnames door de Chinese ondernemingen. De bedragen bevatten ook garanties met betrekking tot leningen (€ 19,5 miljoen) opgenomen door Vicson SA (Venezuela); deze onderneming is gebonden aan beperkingen op de repatriatie van geldmiddelen vanwege de regulering van deviezenverkeer in Venezuela.

De Groep heeft verscheidene huurcontracten aangegaan, die geclassificeerd worden als operationele lease-overeenkomsten, vooral voor rollend materieel en gebouwen, grotendeels in Europa. Een groot aantal van deze contracten bevat een verlengingsclausule, behalve de meeste contracten voor rollend materieel en uitrusting. De activa worden niet onderverhuurd aan derden.

<b>Toekomstige betalingen</b> in duizend €	2012	2013
Binnen het jaar	13 327	12 338
Over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	23 740	22 899
Over meer dan 5 jaar	4 367	4 024
<b>Totaal</b>	<b>41 434</b>	<b>39 261</b>

<b>Kosten</b> in duizend €	2012	2013
Rollend materieel	10 720	9 498
Industriële gebouwen	3 030	2 854
Uitrusting	1 876	2 385
Kantoren	4 480	4 135
Gronden	-34	387
Overige	1 061	832
<b>Totaal</b>	<b>21 133</b>	<b>20 091</b>

2012 in jaren	Gewogen gemiddelde leaseperiode	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur
Rollend materieel	4	4
Industriële gebouwen	4	3
Uitrusting	4	4
Kantoren	4	4
Gronden	9	9
Overige	1	1

2013 in jaren	Gewogen gemiddelde leaseperiode	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur
Rollend materieel	4	4
Industriële gebouwen	4	3
Uitrusting	4	4
Kantoren	4	4
Gronden	5	5
Overige	1	1

Er werden geen beduidende voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen geïdentificeerd die betrekking hebben op integraal geconsolideerde vennootschappen. De entiteiten van de Groep worden geregeld onderworpen aan belastingcontroles in hun rechtsgebied. Hoewel het eindresultaat van belastingcontroles onzeker is, heeft Bekaert de kwaliteit van haar aangiftes getoetst in een algemene evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en geconcludeerd dat de Groep toereikende belastingverplichtingen opgenomen heeft in deze geconsolideerde jaarrekening voor eventuele risico's op dit vlak. Bijgevolg acht Bekaert het ook onwaarschijnlijk dat potentiële belastingrisico's, bovenop de bedragen die in deze geconsolideerde jaarrekening als verplichtingen opgenomen werden, van betekenis kunnen zijn voor haar financiële positie (zie toelichting 6.4. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor voorwaardelijke belastingverplichtingen met betrekking tot de Braziliaanse joint ventures).

## 7.5. Verbonden partijen

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

<b>Transacties met joint ventures</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Verkopen van goederen	16 054	26 863
Aankopen van goederen	10 654	11 264
Ontvangen royalty's en managementvergoedingen	10 579	10 891
Rente- en soortgelijke opbrengsten	48	152
Ontvangen dividenden	7 207	12 509

<b>Uitstaande balansposities tegenover joint ventures</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Handelsvorderingen	7 017	12 446
Overige kortetermijnvorderingen	999	-
Handelsschulden	1 639	2 315

Geen enkele van de verbonden partijen heeft bepaalde transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24, Informatieverschaffing over verbonden partijen.

Het *Key Management* omvat de Raad van Bestuur, de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive (zie laatste pagina van het Financieel overzicht) en het Senior Management (zie laatste pagina van het Financieel overzicht).

<b>Vergoedingen Key Management</b> in duizend €	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Aantal personen	34	33
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	6 595	6 284
<i>Variabele vergoedingen</i>	2 395	249
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	955	989
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	559	609
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	536	541
Op aandelen gebaseerde betalingen	2 341	2 913
<b>Totaal brutovergoedingen</b>	<b>13 381</b>	<b>11 585</b>
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	394	351
Aantal toegekende opties en <i>stock appreciation rights</i> <sup>1</sup>	165 000	442 000

<sup>1</sup> Het aantal voor 2013 bevat een uitzonderlijke toekenning van opties en *stock appreciation rights*.

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

## 7.6. Gebeurtenissen na balansdatum

- Op 19 februari 2014 publiceerden de Venezolaanse autoriteiten een nieuwe wet met betrekking tot deviezentransacties (alternatieve systemen), die zowel natuurlijke als rechtspersonen de mogelijkheid biedt om, buiten het Cencoex-systeem om, deviezen aan te kopen die aangeboden worden door (1) natuurlijke en rechtspersonen in de privé-sector, (2) *Petróleos de Venezuela SA* ("PDVSA"), (3) de Venezolaanse Centrale Bank en (4) andere overheidsinstellingen die hiertoe gemachtigd zijn door het Ministerie van Financiën. Er wordt nog een regulering uitgewerkt die het voor ondernemingen mogelijk moet maken om deel te nemen aan het systeem. Wanneer het nieuwe systeem in voege treedt, zal dit gevolgen hebben voor de jaarrekening van *Vicson SA* en haar dochteronderneming *InverVicson SA* (zie ook toelichting 3.1. 'Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving').
- Op 19 december 2013 werd een vierde aanbod van 382 200 opties gedaan in het kader van het SOP 2010-2014-aandelenoptieplan. 373 450 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 17 februari 2014. De uitoefenprijs bedraagt € 25,38. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 3,0 miljoen.
- Op 19 december 2013 werd een aanbod van 36 800 *stock appreciation rights* gedaan in het kader van de SAR-regeling voor de VS. Al deze SARs werden aanvaard en zullen toegekend worden bij het vervallen van de aanvaardingstermijn op 31 maart 2014. De uitoefenprijs bedraagt € 25,66. De toegekende SARs vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,3 miljoen.
- Op 19 december 2013 werden in totaal 54 800 *stock appreciation rights* aangeboden in het kader van de overige SAR-regelingen. Al deze SARs werden aanvaard en werden toegekend op 17 februari 2014. De uitoefenprijs bedraagt € 25,38. De toegekende SARs vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,4 miljoen.
- Op 28 februari 2014 heeft Bekaert een akkoord bereikt met *Pirelli* voor de overname van *Pirelli's* staalkoord-activiteiten. Als onderdeel van deze transactie sluiten Bekaert en *Pirelli* een langetermijncontract af voor de levering van staalkoord aan *Pirelli*. De overnameovereenkomst omvat de aankoop door Bekaert van *Pirelli's* staalkoordvestigingen in *Figline Valdarno* (Italië), *Slatina* (Roemenië), *Izmit* (Turkije), *Yanzhou* (China) en *Sumarè* (Brazilië). De overeenkomst heeft betrekking op al het personeel en de activa van de respectievelijke entiteiten. Er wordt verwacht dat de acquisitie ongeveer € 300 miljoen op jaarbasis zal toevoegen aan de geconsolideerde omzet van Bekaert. De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 255 miljoen en is onderworpen aan de gebruikelijke finalisatievoorwaarden.
- In februari 2014 is Bekaert, via haar Canadese dochter *Wire Rope Industries*, gestart met de productie van staalkabels in een fabriek in *Belton, Texas*.

## 7.7. Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2013 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 1 350 800.

Deze opdrachten betroffen in essentie verdere *assurance*-opdrachten (€ 75 000), belastingadviesdiensten (€ 1 111 000) en andere niet-controlediensten (€ 164 800).

De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 1 591 197.

## 7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

### Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2013

#### Dochterondernemingen

<i>Met industriële activiteit</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
<b>EMEA</b>		
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	100
Bekaert Carding Solutions Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Carding Solutions NV	Deerlijk, België	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slowakije	100
Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slowakije	100
Bekintex NV	Wetteren, België	100
Cold Drawn Products Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Rusland	100
Solaronics SA	Armentières, Frankrijk	100
<b>Noord-Amerika</b>		
Bekaert Canada Ltd	Surrey, Canada	100
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Wire Rope Industries Ltd	Pointe-Claire, Canada	52
<b>Latijns-Amerika</b>		
Acma SA	Santiago, Chili	52
Acmanet SA	Talcahuano, Chili	52
Bekaert Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	100
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	80
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Talcahuano, Chili	52
Procables SA	Callao, Peru	50
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Bogotá, Colombia	80
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	38
Productos de Acero SA Prodinsa	Maipu, Chili	52
Vicson SA	Valencia, Venezuela	80
<b>Pacifisch Azië</b>		
Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd	Chongqing, China	50
Bekaert Binjiang Advanced Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Carding Solutions Pvt Ltd	Pune, India	100
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd	Huizhou (provincie Guangdong), China	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, district Pune, India	100
Bekaert-Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	82
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	94
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	Qingdao (provincie Shandong), China	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	100
Bekaert Southern Speciality Wire Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	55
Bekaert Southern Wire Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	55
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	70
Bekaert (Xinyu) New Materials Co Ltd	Xinyu City (provincie Jiangxi), China	75
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	100
PT Bekaert Southern Wire	Karawang, Indonesië	55
Shanghai Bekaert-Ergang Co Ltd	Shanghai, China	70
Wuxi Bekaert Textile Machinery and Accessories Co Ltd	Wuxi (provincie Jiangsu), China	75



<i>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
<b>EMEA</b>		
Barnards Unlimited	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert AS	Vejle, Denemarken	100
Bekaert Carding Solutions SAS	Armentières, Frankrijk	100
Bekaert Combustion Technology Ltd	Solihull, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert France SAS	Antony, Frankrijk	100
Bekaert Ges mbH	Wenen, Oostenrijk	100
Bekaert GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	100
Bekaert Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert Norge AS	Frogner, Noorwegen	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warschau, Polen	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	100
Bekaert Tarak Aksesuarlari ve Makineleri Ticaret AS	Istanboel, Turkije	100
Lane Brothers Engineering Industries	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Leon Bekaert SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Rusland	100
Rylands-Whitecross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel (Wire Products) Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel Wire Fencing Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Scheldestroom NV	Zwevegem, België	100
Solaronics GmbH	Achim, Duitsland	100
Tinsley Wire Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100
<b>Noord-Amerika</b>		
Bekaert Carding Solutions Inc / Bekaert Solutions de Cardage Inc	Saint John, Canada	100
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	100
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	100
Wire Rope Industries Inc	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	52
<b>Latijns-Amerika</b>		
Bekaert Guatemala SA	Guatemala Stad, Guatemala	100
Bekaert Trade Latin America NV	Curaçao, Nederlandse Antillen	100
Prodac Contrata SAC	Callao, Peru	38
Prodac Selva SAC	Ucayali, Peru	38
Prodalam SA	Santiago, Chili	52
Prodinsa Ingeniería y Proyectos SA	Santiago, Chili	52
<b>Pacifisch Azië</b>		
Bekaert Advanced Products (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Korea	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei, Taiwan	100
Cempaka Raya Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	55
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	100

<b>Financiële ondernemingen</b>	<b>Adres</b>	<b>%</b>
Acma Inversiones SA	Talcahuano, Chili	52
Becare Ltd	Dublin, Ierland	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	80
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Investments Italia SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Sàrl	Luxemburg, Luxemburg	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Southern Wire Pte Ltd	Singapore	55
Bekaert Specialty Films Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Xinyu Hong Kong Limited	Hong Kong, China	100
Impala SA	Panama, Panama	52
Industrias Acmanet Ltda	Talcahuano, Chili	52
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	80
Sentinel Garden Products Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	100

### **Joint ventures**

<b>Met industriële activiteit</b>	<b>Adres</b>	<b>%</b>
<b>Latijns-Amerika</b>		
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	45

### **Pacifisch Azië**

Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd	Xinyu City (provincie Jiangxi), China	50
-------------------------------------	---------------------------------------	----

<b>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</b>	<b>Adres</b>	<b>%</b>
--	--------------	----------

### **EMEA**

Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Idstein, Duitsland	50
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	50

### **Pacifisch Azië**

Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	40
BOSFA Pty Ltd	Port Melbourne, Australië	50

## Wijzigingen in 2013

### 1. Nieuwe deelnemingen

<b>Dochterondernemingen</b>	<b>Adres</b>	<b>%</b>
Bekaert Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	100
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	100

### 2. Afstotingen

<b>Geavanceerde filtratie-activiteiten</b>	<b>Adres</b>	
Bekaert Advanced Filtration SA	Sprimont, België	Van 100 tot 0
PT Bekaert Advanced Filtration	Karawang, Indonesië	Van 100 tot 0

### 3. Wijzigingen in deelnemingspercentage met behoud van zeggenschap

<b>Dochterondernemingen</b>	<b>Adres</b>	
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	Van 93 tot 94

### 4. Fusies/omvormingen

<b>Dochterondernemingen</b>	<b>Gefusioneerd met</b>
Bekaert Carding Solutions Inc Bekaert Holding BV	Bekaert Corporation Bekaert Combustion Technology BV

### 5. Gesloten

<b>Ondernemingen</b>	<b>Adres</b>
Alambres Andinos SA (Alansa)	Quito, Ecuador
Bekaert Industrial Coatings Hong Kong Ltd	Hong Kong, China
Bekaert Romania SRL	Bucharest, Roemenië
Bekaert Specialty Films (SEA) Pte Ltd	Singapore
Solaronics AB	Vänernsberg, Zweden
Solaronics Oy	Vantaa, Finland

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer:

<b>Ondernemingen</b>	<b>Kruispuntbanknummer</b>
Bekaert Advanced Filtration SA	TVA BE 0430.104.631 RPM Liège
Bekaert Carding Solutions NV	BTW BE 0405.443.271 RPR Kortrijk
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Kortrijk
Scheldestroom NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Kortrijk

## 7.9. Herwerkingseffecten

De vergelijkende informatie voor 2012 is herwerkt ingevolge de retrospectieve toepassing van IAS 19R, Personeelsbeloningen. Het beperkte effect van deze herwerking op elk van de financiële staten wordt hieronder getoond:

Herwerkte elementen in duizend €	Herwerkingseffecten 2012
<b>Geconsolideerde winst-en-verliesrekening</b>	
<i>Kostprijs van verkopen</i>	-90
Marge op omzet	-90
<i>Administratieve kosten</i>	-565
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	-655
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-655
<i>Rentelasten</i>	-1 281
Resultaat vóór belastingen	-1 936
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	-1 936
Perioderesultaat	-1 936
Toerekenbaar aan de Groep	-1 936
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden	-
Winst per aandeel (in € per aandeel)	
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep	
Basisberekening	-0,03
Na verwateringseffect	-0,03
<b>Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat</b>	
<i>Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegdpensioenregelingen</i>	1 815
Andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd zullen worden naar het perioderesultaat, na belastingen	1 815
Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)	1 815
<b>VOLLEDIG PERIODERESULTAAT</b>	-121
Toerekenbaar aan de Groep	-121
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden	-
<b>Geconsolideerde balans</b>	
<i>Overgedragen resultaten</i>	-1 936
<i>Overige Groepsreserves</i>	1 815
Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep	-121
<i>Voorzieningen voor personeelsbeloningen</i>	121
Verplichtingen op meer dan een jaar	121
Totaal	-
<b>Geconsolideerd kasstroomoverzicht</b>	
<i>Bedrijfsresultaat (EBIT)</i>	-655
<i>Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat</i>	655
Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-

# Informatie met betrekking tot de moederverenootschap

## Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de statutaire jaarrekening van de moederverenootschap NV Bekaert SA worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Het verslag van de Raad van Bestuur ex artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen is niet integraal opgenomen in het verslag ex artikel 119.

Exemplaren van het volledig verslag van de Raad van Bestuur en van de volledige statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn op verzoek gratis beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA  
 President Kennedypark 18  
 BE-8500 Kortrijk  
 België  
[www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

De Commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Conform de wet zullen het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de Commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

### Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2012	2013
Omzet	386 142	386 339
Bedrijfsresultaat	-46 699	-4 122
Financieel resultaat	-16 020	5 644
Uitzonderlijke resultaat	-96 324	61 009
Winstbelastingen	1 317	1 013
<b>Perioderesultaat</b>	<b>-157 726</b>	<b>63 544</b>

## Verkorte balans na resultaatverwerking

in duizend € - 31 december	2012	2013
<b>Vaste activa</b>	<b>2 054 120</b>	<b>2 156 880</b>
Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	28 170	28 327
Materiële vaste activa	63 778	33 298
Financiële vaste activa	1 962 172	2 095 255
<b>Vlottende activa</b>	<b>241 503</b>	<b>282 046</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>2 295 623</b>	<b>2 438 926</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>490 090</b>	<b>505 637</b>
Kapitaal	176 586	176 773
Uitgiftepremies	30 194	31 055
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 651	17 677
Onbeschikbare reserves	20 556	42 507
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	243 106	235 630
Kapitaalsubsidies	2	-
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>82 686</b>	<b>77 635</b>
<b>Schulden</b>	<b>1 722 847</b>	<b>1 855 654</b>
Schulden op meer dan een jaar	1 050 150	1 145 764
Schulden op ten hoogste een jaar	672 697	709 890
<b>Totaal der passiva</b>	<b>2 295 623</b>	<b>2 438 926</b>

### Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van de moeder vennootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.

### Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van Bestuur

De omzet van de in België gevestigde vennootschap bedroeg € 386,3 miljoen, stabiel in vergelijking met 2012.

Het operationeel verlies bedroeg € -4,1 miljoen, tegenover een bedrijfsverlies van € -46,7 miljoen vorig jaar. Een toename van de marge en lagere personeelskosten zijn de belangrijkste redenen voor een daling van het operationeel verlies.

De financiële resultaten stegen tot € 5,6 miljoen tegenover een verlies van € -16,0 miljoen in 2012, omwille van hogere dividendinkomsten (2013: € 48,7 miljoen vergeleken met € 42,1 miljoen in 2012) en de herwaardering van eigen aandelen (2013: € 6,7 miljoen vergeleken met € -2,7 miljoen in 2012).

De uitzonderlijke resultaten bedroegen € 61,0 miljoen, hoofdzakelijk als gevolg van de winst bij de verkoop van materiële vaste activa (€ 77,2 miljoen) en de waardeverminderingen op financiële vaste activa (€ 13,0 miljoen). Vorig jaar was het uitzonderlijk resultaat in hoofdzaak het gevolg van herstructureringskosten, provisies en bijzondere waardeverminderingen van activa.

De combinatie van enerzijds het bedrijfsverlies en anderzijds het financieel en uitzonderlijk resultaat verklaren het perioderesultaat van € 63,5 miljoen in vergelijking met € -157,7 miljoen in 2012.

### Milieuprogramma's

De voorziening voor milieusaneringsprogramma's steeg tot € 30,3 miljoen (2012: € 25,0 miljoen).

### Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in het hoofdstuk 'Technologie en Innovatie' in het 'Verslag van de Raad van Bestuur'.

### Deelnemingen in het kapitaal

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2013 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 063 871.



Kennisgever	Datum van kennisgeving	Aantal aandelen	Percentage t.o.v. totaal aantal aandelen
Stichting Administratiekantoor Bekaert (Chasséveld 1, NL-4811 DH Breda, Nederland), in eigen naam en in naam van Velge International NV, Berfin SA, Subeco SA, Millenium 3 SA en Gedecor SA	28.08.2013	22 913 101	38,15%

De Stichting Administratiekantoor Bekaert (houdster van 22 441 381 aandelen) heeft aangegeven in onderling overleg te handelen met Velge International NV (57 000 aandelen), Berfin SA (91 920 aandelen), Subeco SA (157 800 aandelen), Millenium 3 SA (90 000 aandelen) en Gedecor SA (75 000 aandelen) in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te beletten dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren. De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. De andere bovengenoemde personen worden gecontroleerd door natuurlijke personen, (i) waarvan de (rechtstreeks of onrechtstreeks gehouden) individuele deelneming 3% niet bereikt en (ii) die (op een individuele basis) een belang van minder dan 3% hebben.

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert, krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

## Voorstel van resultaatsverwerking NV Bekaert SA 2013

Het resultaat van het boekjaar na belastingen bedraagt € 63 544 449 tegenover € -157 726 209 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2014 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in €
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	63 544 449
Toevoeging aan de wettelijke reserve	-26 100
Toevoeging aan de overige reserves	-606 030
Over te dragen winst	-13 868 834
<b>Uit te keren winst (brutodividend)</b>	<b>49 043 485</b>

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering een brutodividend zal uitkeren van € 0,85 per aandeel (2012: € 0,85 per aandeel).

Het dividend is in euro betaalbaar op 21 mei 2014 bij de loketten van:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof en Belfius Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

## Statutaire benoemingen

De ambtstermijn van bestuurder van Baron Buysse en Sir Anthony Galsworthy en van de onafhankelijk bestuurder Dr Alan Begg vervalt na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2014. In verband met de door het Bekaert Corporate Governance Charter bepaalde leeftijdsgrens zijn Baron Buysse en Sir Anthony niet herverkiesbaar. De Raad van Bestuur heeft mevrouw Mei Ye en de heer Matthew Taylor als bestuurders voorgedragen.

De Raad van Bestuur heeft de Algemene Vergadering voorgesteld:

- Dr Alan Begg te herbenoemen als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2018;
- mevrouw Mei Ye te benoemen als onafhankelijke bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2018;
- de heer Matthew Taylor te benoemen als bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2018.

# Verlag van de commissaris

**Bedrijfsrevisoren / Reviseurs  
d'Entreprises**  
Berkenlaan 8b  
B-1831 Diegem

Tel.: +32 2 800 20 00  
Fax: +32 2 800 20 01  
<http://www.deloitte.be>

## NV Bekaert SA Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2013

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

### **Verlag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 3.380.457 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 24.574 (000) EUR.

#### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het

opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2013, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

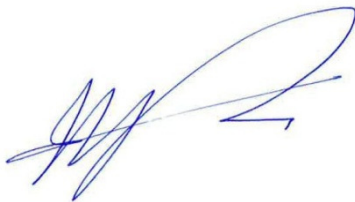
In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 25 maart 2014

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door



Joël Brehmen

## Bekaert Group Executive (per jaareinde 2013)

Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder
Bruno Humblet	Chief Financial Officer & Algemeen Directeur Regionale Operaties Latijns-Amerika
Dominique Neerinck	Chief Technology Officer & Algemeen Directeur
Matthew Taylor	Chief Executive Officer Designate
Curd Vandekerckhove	Algemeen Directeur Regionale Operaties Noord-Azië en Zuidoost-Azië
Henri-Jean Velge	Algemeen Directeur Business Platforms & Hoofd van Commerciële en Operationele Excellentie, Kwaliteit en Innovatie Wereldwijd
Frank Vromant	Algemeen Directeur Regionale Operaties Europa, Noord-Amerika en Zuid-Azië
Bart Wille	Chief Human Resources Officer & Algemeen Directeur

## Senior Vice Presidents (per jaareinde 2013)

Philippe Armengaud	Chief Purchasing Officer & General Manager Group Business Development
Danny Chambaere	Senior Vice President Building Products
Bruno Cluydts	Senior Vice President Stainless Technologies
Patrick De Keyzer	Senior Vice President Applied Technology and Industrial Projects & Head of Global Commercial and Operational Excellence
Lieven Larmuseau	Senior Vice President Rubber Reinforcement
Rick McWhirt	Senior Vice President - President of Bekaert Corporation & Head of Rubber Reinforcement North America
Alejandro Sananez	Senior Vice President Latin America
Geert Van Haver	Senior Vice President Industrial Steel Wire & Head of Global Quality
Piet Van Riet	Senior Vice President Brazil
Michel Vandeveldde	Senior Vice President Special Steel Wire
Geert Voet	Senior Vice President Ropes
Zhong Zhang	Senior Vice President Sawing Wire & Head of Rubber Reinforcement North Asia

## Company Secretary

Pierre Schaubroeck

## Commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren

## Investor relations

Jérôme Lebecque

T +32 56 23 05 72  
F +32 56 22 85 57  
investor.relations@bekaert.com

## Communicatie

Katlijn Bohez

T +32 56 23 05 71  
F +32 56 23 05 48  
press@bekaert.com

## Documentatie

www.bekaert.com

corporate@bekaert.com

Het jaarverslag betreffende het boekjaar 2013 is beschikbaar op het internet in het Engels en Nederlands op [annualreport.bekaert.com](http://annualreport.bekaert.com)

Uitgever & Coördinatie:

Katlijn Bohez, Chief Communications Officer

## Financiële definities

<i>Boekwaarde per aandeel</i>	Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op balansdatum.
<i>Dividendrendement</i>	Brutodividend als een percentage van de aandelenkoers op 31 december.
<i>Dochterondernemingen</i>	Ondernemingen waarin Bekaert de zeggenschap heeft en over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten bezit.
<i>EBIT</i>	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).
<i>EBIT interestdekking</i>	Bedrijfsresultaat gedeeld door de nettorentelasten.
<i>EBITDA (Bedrijfscashflow)</i>	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
<i>Eenmalige opbrengsten en kosten</i>	Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvoorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een éénmalig effect hebben.
<i>Equity-methode</i>	Waarderingsmethode waarbij de deelneming (in een joint venture of geassocieerde onderneming) initieel opgenomen wordt tegen kostprijs en later aangepast wordt voor wijzigingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva (= het eigen vermogen) van de joint venture of geassocieerde onderneming. De winst-en-verliesrekening toont het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de joint venture of geassocieerde onderneming.
<i>Financiële autonomie</i>	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.
<i>Gearing</i>	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.
<i>Geassocieerde ondernemingen</i>	Ondernemingen waarin Bekaert een invloed van betekenis heeft, meestal vertegenwoordigd door een belang van minstens 20%. Geassocieerde ondernemingen worden gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode.
<i>Gezamenlijke cijfers</i>	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal.
<i>Joint ventures</i>	Ondernemingen met een gezamenlijke zeggenschap waarbij Bekaert ongeveer 50% bezit. Joint ventures worden gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode.
<i>Kapitaalgebruik</i>	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt berekend als het kapitaalgebruik op vorig jaareinde plus het kapitaalgebruik op balansdatum gedeeld door twee.
<i>Nettokapitalisatie</i>	Nettoschuld + eigen vermogen.
<i>Nettoschuld</i>	Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen, geldbeleggingen, financiële vorderingen op ten hoogste één jaar en kaswaarborgen op meer dan één jaar, geldmiddelen en kasequivalenten. Louter voor de berekening van de schuld wordt bij de waardering van de rentedragende schulden rekening gehouden met het effect van <i>cross-currency interest-rate swaps</i> (of gelijkaardige financiële instrumenten) die deze schulden omzetten in de functionele valuta van de entiteit.
<i>REBIT</i>	Bedrijfsresultaat (EBIT) vóór eenmalige opbrengsten en kosten.
<i>ROCE</i>	Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik. ( <i>Return on Capital Employed</i> ).
<i>ROE</i>	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen ( <i>Return on Equity</i> ).
<i>Toegevoegde waarde</i>	Bedrijfsresultaat (EBIT) + bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
<i>Werkkapitaal (operationeel)</i>	Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten – handelsschulden – ontvangen voorschotten – schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid – belastingen m.b.t. personeel.



## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voorzover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2013 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:



Bert De Graeve  
Gedelegeerd Bestuurder



Baron Buysse  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

## Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

## Financiële kalender

Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2014	14 mei 2014
Algemene Vergadering van aandeelhouders	14 mei 2014
Ex-dividend	16 mei 2014
Betalbaarstelling dividend	21 mei 2014
Halfjaarresultaten 2014	1 augustus 2014
Activiteitenverslag 3de kwartaal 2014	14 november 2014
Resultaten 2014	27 februari 2015
Jaarverslag 2014 beschikbaar op internet	27 maart 2015
Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2015	13 mei 2015
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	13 mei 2015
Ex-dividend	15 mei 2015
Betalbaarstelling dividend	20 mei 2015
Halfjaarresultaten 2015	31 juli 2015
Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2015	13 november 2015

Meer weten  
over Bekaert?

[www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

Aandeelhoudersbrochure 2013: investors' data center op [bekaert.com](http://bekaert.com)

**NV Bekaert SA**

President Kennedypark 18

BE-8500 Kortrijk

België

T +32 56 23 05 11

F +32 56 23 05 43

[press@bekaert.com](mailto:press@bekaert.com)[investor.relations@bekaert.com](mailto:investor.relations@bekaert.com)[www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)