



JAAERVERSLAG **2017**



INHOUD



Onze mensen



Onze klanten

01

KERNCIJFERS EN RATIO'S

- 2 Kerncijfers
- 3 Ratio's

02

JAAR- OVERZICHT

- 4 Woord van de Voorzitter en CEO's
- 8 2017 in een oogopslag
- 10 Kinopolis Group in het kort
- 14 Organisatie en strategie:
 - Onze missie en strategie
 - Het Kinopolis-concept
 - Innovatie in de kijker
 - Onze organisatie
 - Expansie
- 32 Algemene marktinformatie

03

GREEN STAR

- 34 Duurzaam investeren in mensen en omgeving
- 38 Onze klanten
- 42 Onze mensen
- 46 Ons milieu:
 - Duurzaam vastgoed
 - Duurzame technologie
 - Afvalsortering en -verwerking
- 50 Integer zaken doen



Expansie



Vastgoed

04

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

- 52 Bespreking van de resultaten
- 58 Corporate Governance Verklaring
- 74 Andere inlichtingen
- 75 Verklaring mbt de informatie opgenomen in dit jaarverslag

05

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

- 76 Aandeel Kinopolis Group

06

FINANCIËEL RAPPORT

- 80 Geconsolideerde jaarrekening
- 88 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 142 Verslag van de commissaris
- 148 Beknopte jaarrekening van Kinopolis Group nv
- 150 Verklarende woordenlijst
- 151 Financiële kalender 2018-2019

01 KERNCIJFERS EN RATIO'S

KERNCIJFERS

AANTAL BIOSCOPEN ^{(1) (2)}	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	TOTAAL
2017	11	11	44	6	17	3	2	94

BEZOEKERS (MIO) ⁽³⁾	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ZWITSERLAND	TOTAAL
2016	8,4	7,0	0,0	4,4	2,8	1,1	0,1	23,8
2017	8,4	7,1	1,1	4,4	3,2	1,0	0,1	25,3
2017 t.o.v. 2016	0,0%	0,2%		-0,5%	15,4%	-0,8%	-4,0%	6,2%

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN '000 €)	2013	2014	2015	2016	2017
Opbrengsten	245 980	262 619	301 571	324 938	355 427
EBITDA	75 006	71 303	88 739	91 650	103 186
REBITDA	74 634	74 264	90 958	94 574	104 292
Brutowinst	82 111	81 843	99 578	100 209	113 395
Bedrijfsresultaat	55 069	50 665	65 245	63 207	72 915
Financieel resultaat	-5 998	-4 295	-7 754	-7 619	-8 213
Winst voor belastingen	49 071	46 370	57 491	55 588	64 702
Winst	37 541	35 167	32 255	47 646	49 067
Courante winst	37 395	35 589	43 207	40 413	44 745

JAARLIJKSE GROEI-PERCENTAGES	2013	2014	2015	2016	2017
Opbrengsten	-3,3%	6,8%	14,8%	7,7%	9,4%
EBITDA	3,8%	-4,9%	24,5%	3,3%	12,6%
REBITDA	0,9%	-0,5%	22,5%	4,0%	10,3%
Brutowinst	-0,1%	-0,3%	21,7%	0,6%	13,2%
Bedrijfsresultaat	6,6%	-8,0%	28,8%	-3,1%	15,4%
Winst	5,1%	-6,3%	-8,3%	47,7%	3,0%
Courante winst	0,0%	-4,8%	21,4%	-6,5%	10,7%

GECONSOLIDEERDE BALANS (IN '000 €)	2013	2014	2015	2016	2017
Vaste activa	255 239	302 068	392 075	424 122	514 518
Vlottende activa	55 072	44 996	98 624	79 324	206 437
TOTAAL ACTIVA	310 311	347 064	490 699	503 446	720 955
Eigen vermogen	104 657	104 732	123 033	149 898	176 394
Provisies en uitgestelde belastingen	20 525	18 352	27 029	25 531	35 849
Langetermijn financiële schulden	87 917	91 471	214 000	207 278	342 106
Kortetermijn financiële schulden	19 332	44 095	8 714	6 996	39 873
Handels- en overige schulden	70 487	79 651	97 090	100 160	116 466
Overige	7 393	8 763	20 833	13 582	10 267
TOTAAL PASSIVA	310 311	347 064	490 699	503 446	720 955

(1) Inclusief Cinema City Poznań (Polen), uitgebaat door Cineworld.

(2) Aantal bioscopen op datum van publicatie.

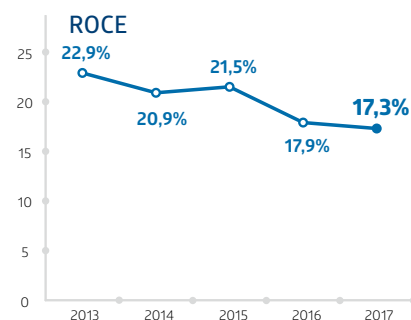
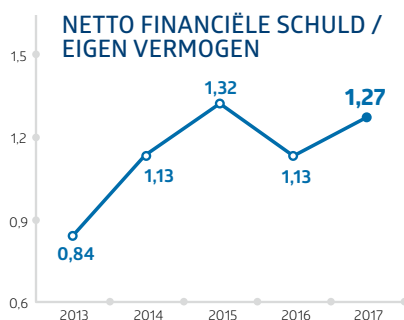
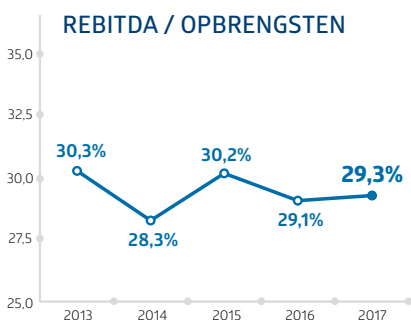
(3) Exclusief Cinema City Poznań (Polen).

GEGEVENS PER AANDEEL ⁽⁴⁾	2013	2014	2015	2016	2017
Opbrengsten	9,06	9,99	11,26	11,94	13,05
EBITDA	2,76	2,71	3,31	3,37	3,79
REBITDA	2,75	2,82	3,40	3,48	3,83
Winst	1,38	1,34	1,20	1,75	1,80
Courante winst	1,38	1,35	1,61	1,48	1,64
Eigen vermogen, aandeel van de Groep	3,85	3,89	4,59	5,51	6,48
Bruto-dividend ^{(5) (6)}	0,64	0,65	0,79	0,87	0,90
Pay-out ratio	45%	50%	50%	50%	50%

RATIO'S

RENTABILITEITSRATIO'S	2013	2014	2015	2016	2017
EBITDA / Opbrengsten	30,5%	27,2%	29,4%	28,2%	29,0%
REBITDA / Opbrengsten	30,3%	28,3%	30,2%	29,1%	29,3%
Brutowinst / Opbrengsten	33,4%	31,2%	33,0%	30,8%	31,9%
Bedrijfsresultaat / Opbrengsten	22,4%	19,3%	21,6%	19,5%	20,5%
Winst / Opbrengsten	15,3%	13,4%	10,7%	14,7%	13,8%

RATIO'S FINANCIËLE STRUCTUUR	2013	2014	2015	2016	2017
Netto financiële schuld	88 141	118 645	162 008	169 751	224 310
Netto financiële schuld / EBITDA	1,18	1,66	1,83	1,85	2,17
Netto financiële schuld / REBITDA	1,18	1,60	1,78	1,79	2,15
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	0,84	1,13	1,32	1,13	1,27
Eigen vermogen / Balanstotaal	33,7%	30,2%	25,1%	29,8%	24,5%
Current ratio	0,62	0,36	0,85	0,71	1,30
ROCE	22,9%	20,9%	21,5%	17,9%	17,3%



(4) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen voor de relevante periode, vermenigvuldigd met vijf voor de perioden 2011 tot en met 2013, om rekening te houden met de aandelensplitsing in 2014 en de vergelijking van de cijfers toe te laten.

(5) Berekend op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen. Voor het jaar 2013 gedeeld door 5 rekening houdend met de aandelensplitsing in 5 vanaf 1 juli 2014 omwille van vergelijkbaarheid.

(6) Over het boekjaar 2014 werd tevens een bijkomend uitzonderlijk dividend van € 0,20 per aandeel uitgekeerd.

02 JAAR- OVERZICHT

Woord van de Voorzitter en CEO's



Eddy Duquenne, CEO, Philip Ghekiere, Voorzitter Raad van Bestuur en Joost Bert, CEO

Geachte Dames en Heren,
Beste aandeelhouder, klant en medewerker,

In 2017 vierden we onze 20ste verjaardag, sinds de fusie en oprichting van Kinopolis Group in 1997. Dit jubileumjaar ging niet onopgemerkt voorbij, niet in het minst dankzij de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas. Met deze overname hebben we een belangrijke stap gezet in de uitvoering van onze expansiestrategie, zowel in aantal complexen als wat betreft de geografische spreiding van onze activiteiten, met het betreden van een eerste niet-Europese markt.

De verdere implementatie van onze driepijlerstrategie en succesvolle 'premium' productinnovatie hebben in 2017 opnieuw geleid tot solide resultaten, tegen een achtergrond van een eerder wisselvallig filmaanbod. De integratie van verworven bioscopen, en de realisatie van het beoogde verbeterpotentieel, verloopt volgens plan.

Het aantal bezoekers steeg met 6,2% tot 25,3 miljoen, dankzij de in 2016 overgenomen en nieuw geopende bioscopen in Frankrijk (Rouen en Fenouillet), Nederland (Breda, Dordrecht, Utrecht) en Spanje (Granada), die voor het eerst voor een volledig jaar meetelden, en anderzijds dankzij de overname van Landmark Cinemas in december 2017. De resultaten van Landmark Cinemas werden mee geconsolideerd in de groepsresultaten vanaf 8 december 2017. Het filmaanbod was eerder wisselvallig. Uitzonderlijk sterke maanden (zoals april dankzij 'The Fate of The Furious', 'Beauty and the Beast' en 'Boss Baby' en september dankzij de film 'It') werden afgewisseld met zwakke periodes.

De totale opbrengsten stegen met 9,4% tot € 355,4 miljoen en namen daarmee sterker toe dan het bezoekerscijfer, dankzij een stijging van de opbrengsten in alle businesslijnen, op Kinopolis Film Distribution (KFD) na. De verkoop per bezoeker steeg opnieuw in nagenoeg alle landen.

De courante EBITDA steeg met 10,3% tot € 104,3 miljoen en liet daarmee een sterkere groei zien dan de stijging van zowel het bezoekerscijfer als de omzet.

De courante winst over het boekjaar bedroeg € 44,7 miljoen, een stijging met 10,7% tegenover 2016, dankzij het hogere operationele resultaat en ondanks hogere afschrijvingen en financiële kosten als gevolg van de expansie. De totale winst steeg met 3,0%, tot € 49,1 miljoen, onder meer dankzij de opbrengst uit de verkoop van het Toison d'Or pand (Brussel, BE) en de vrijval van fiscale provisies.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 9 mei 2018 voorstellen een pay-out ratio van 50% toe te passen op de netto winst. Rekening houdend met het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag, komt dit neer op een bruto-dividend van € 0,90 per aandeel. Dit betekent een stijging van 3,4% tegenover vorig jaar.

We blijven groeien in een sector die met behoorlijk wat uitdagingen kampt. Businessmodellen worden in vraag gesteld en Hollywood worstelt met haar content aanbod. Het publiek is wat 'sequel-moe' en dat betekent dat er evenveel blockbusters floppen als aanslaan. Door onze driepijlerstrategie en ons 'operating model' consequent toe te passen, nu reeds voor het tiende jaar op rij, nemen we ons eigen lot in handen. Strategische innovatie blijft daarbij essentieel. Innovatie creëert zuurstof en verzekert de verdere succesvolle toekomst van ons bedrijf. Daarom krijgt het 'Kinopolis Innovation Lab', dat twee jaar geleden gelanceerd werd, een steeds belangrijker aandeel in onze business planning. Succesvolle innovaties die binnen het Innovation lab ontwikkeld en getest zijn, kunnen uitgerold worden in andere landen en bioscopen, al dan niet in aangepaste vorm.

Het afgelopen jaar introduceerden we opnieuw innovaties die de klantbeleving naar het hoogste niveau tillen. Zo openden we vier 4DX-zalen (in Brussel, Antwerpen, Madrid en Lomme), rolden we ons Cosy Seating-concept in nog meer zalen uit en hebben we de implementatie van ons nieuwe bioscoop-ERP systeem succesvol afgerond. Naast technologische (zoals 4DX, Laser Ultra, Imax en Dolby Atmos) en conceptuele vernieuwingen zoals Cosy Seating, dragen ook onze evenementen en alternatieve content positief bij aan onze resultaten. Al deze innovaties kaderen in een diversificatie- en 'premiumisatie'-strategie die ons toelaat in te spelen op de wensen van verschillende doelgroepen.

We zijn blij dat onze inspanningen om 'the big screen experience' te innoveren ook internationaal worden opgemerkt. In juni mocht Eddy Duquenne de 'International Exhibitor of the Year' award in ontvangst nemen tijdens CineEurope, in Barcelona. Een hele eer, temeer omdat onze stichter Albert Bert deze award precies 20 jaar geleden ook mocht ontvangen. Eddy Duquenne droeg de award op aan het voltallige Kinopolis-team.



Ondertekening van de overname van het Canadese Landmark Cinemas

Ook in Canada zullen we zowel nieuwe als gevestigde Kinopolis-concepten introduceren. En omgekeerd zullen we Canadese concepten ook bij ons testen. Dankzij onze expansie wordt ons speelveld groter en de mogelijkheden en slagkracht om ideeën te testen en implementeren nemen toe. Op deze manier zullen we onze 'zelflerende' en 'zelfinnoverende' organisatie succesvol verder uitbouwen.

Expansie blijft hoog op de agenda staan.

Ondertussen beschikken we over 94 bioscopen en werken we aan tal van nieuwbouwprojecten, onder meer in Nederland ('s-Hertogenbosch), Frankrijk (Brétigny-sur-Orge) en Canada. En intussen passen we onze organisatie aan ter ondersteuning van deze groei. 'Human Capital' is één van de speerpunten in deze ondersteuning en in 2018 zullen we nog meer inzetten op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent. Ons 'human capital' is de sleutel tot het succes van Kinopolis en investeren in mensen blijft dan ook één van onze absolute prioriteiten.





Eddy Duquenne, CEO

Onze landenstructuur (waarbij een nationaal team alle respectievelijke landelijke bioscopen aanstuurt), in combinatie met de verdere uitbouw van onze internationale en ondersteunende organisatie, zorgt ervoor – en zal ervoor zorgen – dat onze expansie beheersbaar blijft en dat we als organisatie goed en efficiënt kunnen blijven functioneren.

Financieel gezien voeren we een erg voorzichtig beleid, waarbij we onze investeringen op de lange termijn financieren. Zo hebben we in 2017 een private plaatsing van obligaties afgesloten ten bedrage van € 125 miljoen teneinde de cash flows optimaal te 'matchen' met de investeringen. De plaatsing dient ter ondersteuning van onze expansie, de renovatie van overgenomen bioscopen en investeringen in nieuwe belevingsconcepten.

De line-up voor 2018 ziet er veelbelovend uit met onder meer 'Red Sparrow', 'Avengers: Infinity War', 'Jurassic World: Fallen Kingdom', 'Deadpool 2', 'Han Solo' en 'Mowgli'. Een kwalitatief filmaanbod, in combinatie met onze verdere expansie, gemotiveerde medewerkers en het blijvend inzetten op een unieke klantbeleving en een divers aanbod blijft ook dit jaar ons succesrecept.

Kinopolis zou niet in staat zijn haar ambitieuze doelstellingen te realiseren zonder de inzet en het vertrouwen van haar medewerkers, film liefhebbers, partners, investeerders en andere stakeholders. Wij houden eraan elk van hen te danken en stellen alles in het werk om dat vertrouwen elke dag opnieuw te verdienen.

Eddy Duquenne
CEO Kinopolis Group

Joost Bert
CEO Kinopolis Group

Philip Ghekiere
Voorzitter Raad van Bestuur



2017 in een oogopslag

DOORLOPEND 2017

Uitrol
Cosy Seats



JAN 2017

Lancering nieuwe iOS en
Android Kinepolis apps

7 MRT 2017

Volledige opening
Kinepolis Jaarbeurs
(Utrecht, NL)



APR 2017

Luxemburgse Utopolis-
bioscopen Belval en Kirchberg
worden Kinepolis (fase 1)



APR 2017

Uitrol nieuw bioscoop-
ERP-systeem Vista
afgerond

10 MEI 2017

Benoeming Ignace Van
Doorselaere als onafhankelijk
bestuurder Kinepolis Group nv



© PhotoNews

9 JUN 2017

Start bouw Kinepolis
's-Hertogenbosch (NL)



22 JUN 2017

Eddy Duquenne krijgt
'International Exhibitor of the
Year' award tijdens CineEurope



18 JUL 2017

Verkoop gebouw
Toison d'Or
(Brussel, BE)



18 SEPT 2017

Kinepolis bereikt akkoord
rond overname Canadese
bioscoopgroep 'Landmark Cinemas'



NOV 2017

Remodeling
Kinepolis Almere (NL)
afgerond



NOV 2017

Start fase 1
remodeling
Kinepolis Emmen (NL)

5 DEC 2017

Private plaatsing van
obligaties voor een totaal bedrag
van € 125 miljoen



7 DEC 2017

Kinepolis rondt overname
van Canadese bioscoopgroep
'Landmark Cinemas' af

DEC 2017

Opening 'Great Escape
by Kinepolis' in Kinepolis
Leuven (BE)



DEC 2017

Opening 4DX-zalen in
Brussel en Antwerpen (BE)
en Madrid (ES)

22 DEC 2017

Kinepolis bereikt
overnameakkoord met
Nederlandse bioscoopgroep
NH Bioscopen



22 DEC 2017

Kinepolis kondigt start
inkoopprogramma eigen
aandelen aan






Kinopolis Group in het kort

Kinopolis Group nv ontstond in 1997 uit een fusie van twee familiale bioscoopgroepen, en werd beursgenoteerd in 1998. Kinopolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector. Naast haar bioscoop-activiteit is de Groep ook actief in film distributie, event-organisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.




Kinopolis in Europa⁽¹⁾


In Europa telt Kinopolis Group 50 bioscopen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen.

aantal bezoekers
in 2017
in Europa  **24,2 mio**

complexen  50⁽²⁾
zalen  512
zitplaatsen  125 134

aantal bezoekers
in 2016
in Europa  **23,8 mio**

complexen  49⁽²⁾
zalen  499
zitplaatsen  123 675

2017 2016
 **1,0 mio** ^{-0,8%} **1,1 mio**

 3
 22
 4 927

 **8,4 mio** ^{+0,0%} **8,4 mio**

 11
 138
 36 262

 **7,1 mio** ^{+0,2%} **7,0 mio**

 11
 128
 31 661




 **4,4 mio** ^{-0,5%} **4,4 mio**

 6
 99
 28 682

 **3,2 mio** ^{+15,4%} **2,8 mio**

 17
 117
 22 047

 **0,1 mio** ^{-4,0%} **0,1 mio**

 1
 8
 1 555

 1⁽³⁾ 1⁽³⁾

Groothertogdom Luxemburg

Esch-sur-Alzette
Luxemburg Stad x2

België

Antwerpen	Braine l'Alleud
Brugge	Kortrijk
Brussel	Leuven
Gent	Luik x2
Hasselt	Oostende

Frankrijk

Lomme	Nancy
Longwy	Nîmes x2
Bourgoin	Rouen Saint-Sever
Fenouillet	St-Julien-lès-Metz
Mulhouse	Thionville

Spanje

Alicante
Madrid x2
Granada x2
Valencia

Nederland

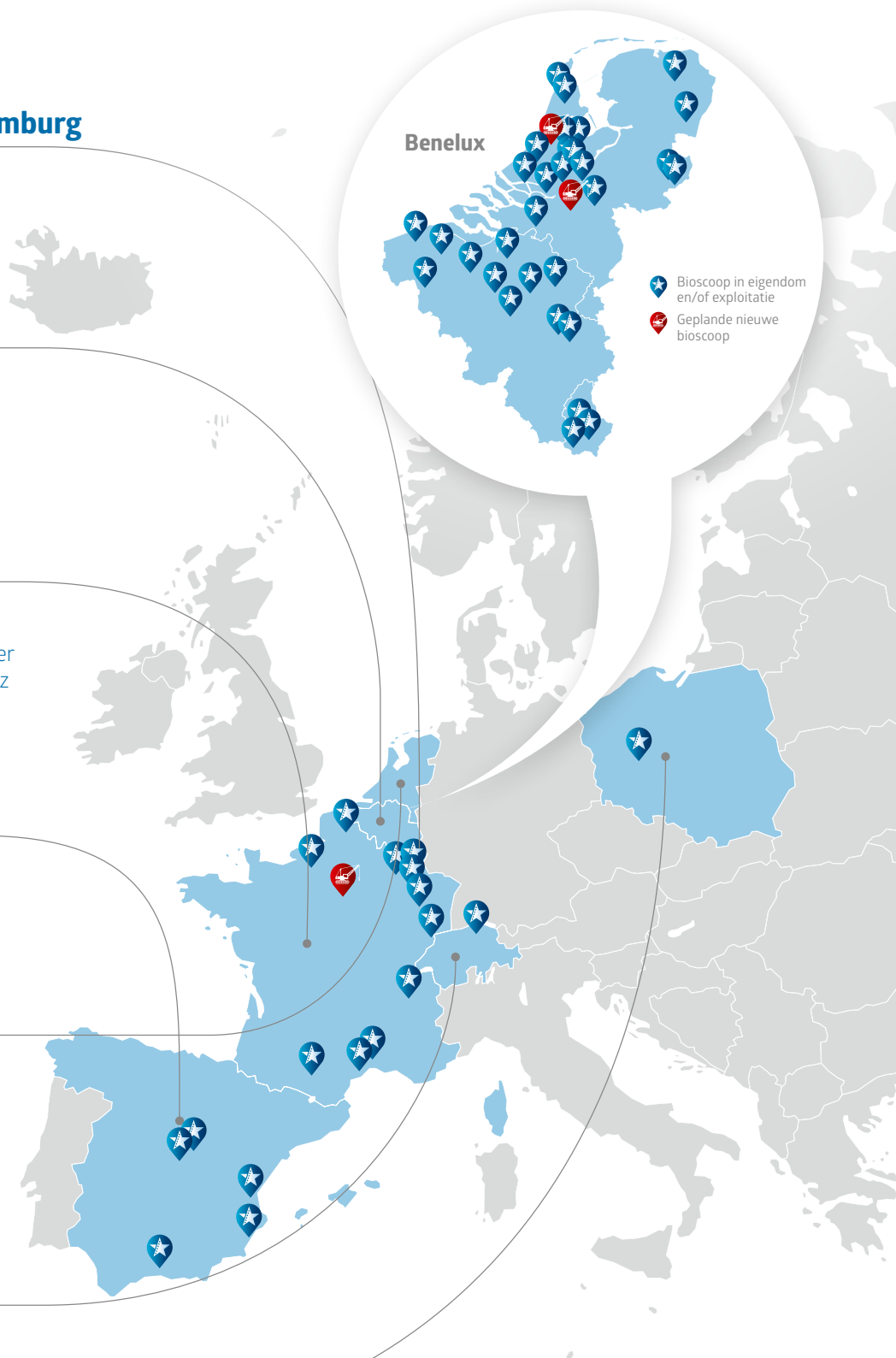
Almere	Hoofddorp
Breda	Nieuwegein
Den Helder	Oss
Dordrecht	Rotterdam
Emmen	Schagen
Enschede x2	Utrecht x2
Groningen	Zoetermeer
Huizen	

Zwitserland

Schaffhausen

Polen

Poznań



(1) Op datum van deze publicatie behorend tot de vastgoedportefeuille en al dan niet aangewend voor de bioscoopactiviteit.




(2) Inclusief één complex uitgebaat door Cineworld (Poznan, PL). Aantal zalen en zitplaatsen niet meegeteld in het totaal.

(3) Bioscoop uitgebaat door Cineworld, aantal zalen en zitplaatsen niet meegeteld in dit overzicht.

Kinepolis in Canada

Sinds de overname van de Canadese bioscoopgroep 'Landmark Cinemas' in december 2017, telt Kinepolis vandaag 44 bioscopen in Canada. Deze blijven opereren onder de merknaam 'Landmark Cinemas'.

aantal bezoekers
in 2017
Canada⁽¹⁾  **1,1 mio**




complexen⁽²⁾  **44**
zalen  **310**
zitplaatsen  **56 037**

Wereldwijd



In totaal heeft Kinepolis Group op datum van deze publicatie 94 bioscoopcomplexen in haar portefeuille (waarvan 43 in eigendom), goed voor 822 schermen en meer dan 180 000 zitplaatsen.

3 750 Kinepolis-medewerkers zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een overgetelijke filmbeleving te bezorgen.

aantal bezoekers
in 2017
wereldwijd  **25,3 mio**




complexen⁽²⁾  **94**
zalen  **822**
zitplaatsen  **>180 000**

Yukon

 2
 4
 704




Whitehorse (Qwanlin)
Whitehorse (Yukon)

British Columbia

 15
 87
 16 226



Campbell River
Courtenay
Cranbrook
Dawson Creek
Fort St. John
Kamloops
Kelowna
Nanaimo
New Westminster
West Kelowna (Encore)
West Kelowna (Xtreme)
Surrey (Guildford)
Victoria
Penticton
Port Alberni

Alberta

 11
 66
 11 074

Edmonton (City Centre)
Edmonton (Spruce Grove)
Calgary (Country Hills)
Calgary (Shawnessy)
Fort McMurray

Saskatchewan

 1
 1
 360




Yorkton

Manitoba

 5
 31
 5 663

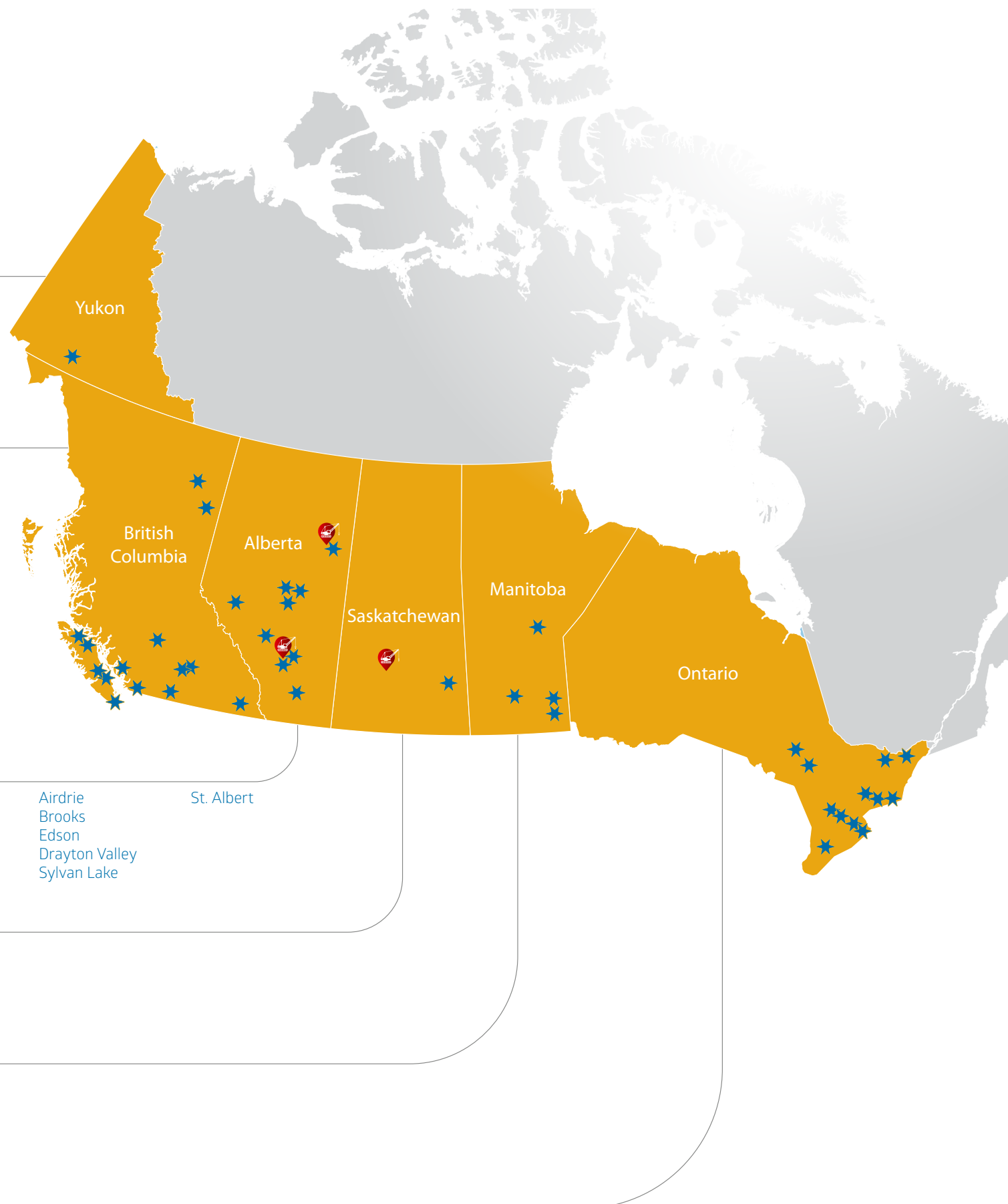
Brandon
Selkirk
Winkler
Winnipeg (Grant Park)
Winnipeg (Towne)

Ontario

 10
 121
 22 010

Bolton
Hamilton (Jackson Sq.)
Kingston
Kitchener
Kanata

(1) Bezoekers vanaf 8 december 2017, na afronding van de overname van Landmark Cinemas Canada.
(2) Aantal bioscopen op datum van deze publicatie



Airdrie
Brooks
Edson
Drayton Valley
Sylvan Lake

St. Albert

London
Orleans
St. Catharines
Waterloo
Whitby



Geplande nieuwe bioscoop in Saskatoon, Calgary & Fort McMurray (Fort McMurray als vervanging van een bestaande bioscoop)



Organisatie en strategie

Onze missie en strategie

Kinepolis wil film- en cultuurliefhebbers een **unieke beleving** bezorgen en biedt diverse doelgroepen een **programma op maat** aan. Voor haar klanten, medewerkers, aandeelhouders, partners en omgeving wil Kinepolis duurzame waarde creëren. De drie pijlers van haar strategisch model gaan daarbij hand in hand met duurzaam ondernemerschap.



Global Achievement in Exhibition Award 2014



Posterwall en ticket automaten, Kinepolis Antwerpen (BE)



Duurzame state-of-the-art bioscoopzalen zoals Kinopolis Dordrecht (NL)



KINEPOLIS WIL DE BESTE CINEMA-OPERATOR ZIJN

Kinopolis wil bezoekers laten genieten van een ontspannend filmuitje of zakelijk evenement in de best mogelijke omstandigheden. Kinopolis streeft hierbij naar een technische en logistieke topkwaliteit die resulteert in een unieke bioscoopbeleving.



KINEPOLIS WIL DE BESTE MARKETEER ZIJN

Door een intensieve interactie met haar bezoekers en een aanbod op maat, wil Kinopolis maximaal tegemoet komen aan de behoeften en wensen van het publiek. Door in te spelen op het verwachtingspatroon van diverse doelgroepen wil Kinopolis zich profileren als beste marketeer.



KINEPOLIS WIL DE BESTE VASTGOEDMANAGER ZIJN

Kinopolis wil haar unieke vastgoedportefeuille optimaal beheren, valoriseren en verder ontwikkelen.

The ultimate movie experience

Alle pijlers staan in het teken van het creëren van *the ultimate movie experience*, een bioscoopconcept waarbij de totaalbeleving van de bezoeker centraal staat. Kinopolis zag haar inspanningen hiertoe beloond met een 'Global Achievement in Exhibition Award' in 2014, een erkenning als beste bioscoopuitbater ter wereld, en met een Europese erkenning in 2017 als 'International Exhibitor of the Year'.



B2B-congres in Kinepolis Leuven (BE)

Het Kinepolis-concept

KLANTGERICHTE INNOVATIE

Kinepolis zet trends en investeert voortdurend in innovatie en een optimale klantbeleving. Deze drang naar vernieuwing heeft de voorbije jaren geleid tot de transformatie van de bioscoop in een veelzijdig multimediacentrum, de nieuwste projectie- en geluidstechnieken, mobiele ticketing, toonaangevende evenementen en vernieuwende marketingbenaderingen.

Naast vernieuwingen op het niveau van filmbeleving, hecht Kinepolis ook belang aan de invulling van de bioscoopmomenten voor en na de voorstelling en ontwikkelt zij voortdurend nieuwe shop- en andere belevingsconcepten (bvb. Sushicque, Great Escape).

Dankzij hun innovatieve infrastructuur profileren Kinepolis-bioscopen zich bovendien als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen.

Op inhoudelijk vlak wordt het reguliere filmaanbod permanent aangevuld met verrassende eventuele formules en alternatieve voorstellingen zoals concerten, kunst, opera en ballet.

RELATIEMARKETING

Als filmexpert speelt Kinepolis maximaal in op de voorkeuren van haar bezoekers. Door een gedegen kennis van haar klanten – daarbij gebruik makend van een innovatief digitaal relatiemarketingsysteem – en een aanbod op maat, wil Kinepolis de 'ultimate movie experience' bieden. Miljoenen klanten ontvangen via e-mail, via de app en via de website aanbevelingen voor films en evenementen op basis van hun persoonlijke voorkeuren.

Kinepolis wil in de toekomst verder investeren in de relatie met haar klanten, onder meer via online en mobiele dienstverlening.



MARKETING AS A SERVICE

Kinepolis kan 3,7 miljoen klanten bereiken via e-mail marketing (een stijging van 21% ten opzichte van 2016). In nagenoeg elk land waar Kinepolis actief is betreft dit ongeveer een derde van de bezoekers. In 2017 werden in totaal meer dan 123 000 000 e-mails verstuurd. Dit zijn gerichte e-mails die slechts naar een beperkte doelgroep gaan, in functie van de kennis die Kinepolis heeft opgebouwd over haar klanten. Zo gaat een gemiddelde e-mail in België slechts naar 7% van de database. De overige 93% wordt niet gecontacteerd omdat Kinepolis de boodschap voor die klanten niet voldoende relevant acht.



Kunst in de cinema 2018: Van Gogh



OPERA & KUNST IN DE CINEMA

Kinepolis heeft de afgelopen jaren een indrukwekkend cultuuraanbod ontwikkeld met onder meer opera-, ballet-, theater- en kunstvoorstellingen. Zowel in België, Frankrijk, Spanje, Zwitserland, Nederland en Luxemburg zijn er regelmatig voorstellingen in samenwerking met partners zoals de MET, Royal Opera House en Bolshoi.



Opera Live 2017: Die Zauberflöte

ACTIEVE PROGRAMMATIE

Het Kinepolis-aanbod beperkt zich niet tot de internationale blockbusters van het moment. De jongste jaren heeft Kinepolis de omschakeling gemaakt van een passieve naar een actieve programmatie. Hierbij maakt Kinepolis filmkeuzes in functie van de voorkeuren van haar klanten, en deze kunnen verschillen per bioscoop. Kinepolis streeft ernaar om op elk moment van het jaar een aanbod te hebben voor elk van haar doelgroepen.



Indische Bollywood film: Padmavati



MULTICULTURELE PROGRAMMATIE

In multiculturele steden programmeert Kinepolis regelmatig films voor specifieke doelgroepen, zoals Indische Bollywood films en Turkse blockbusters. Meer dan 80 000 bezoekers zagen de populaire Turkse film 'Recep İvedik 5' in één van de Belgische Kinepolis-bioscopen in 2017.



Turkse blockbuster: Recep İvedik 5

Innovatie in de kijker

Kinepolis zet trends en investeert voortdurend in innovatie en een optimale klantbeleving. Deze innovatie-strategie resulteerde de voorbije jaren in de transformatie van de bioscoop in een veelzijdig multimediacentrum, de nieuwste projectie- en geluidstechnieken, mobile ticketing, toonaangevende evenementen, nieuwe shop- en belevingsconcepten en vernieuwende marketingbenaderingen.

★ NIEUW ERP SYSTEEM VISTA

Sinds april 2017 is het nieuwe bioscoop-ERP systeem van Kinepolis, genaamd Vista, operationeel in al haar bioscopen. Vista is het softwarepakket dat schuilgaat achter alle belangrijke operationele bedrijfsprocessen, van filmomschrijving tot popcornverkoop. Het nieuwe systeem biedt uniformiteit en laat toe data centraal te beheren, belangrijk in het licht van de huidige en toekomstige groei van de Groep.

★ COSY SEATING

Het Cosy Seating-concept wordt goed onthaald door klanten en Kinepolis heeft in 2017 nog meer 'Cosy Seats' geïnstalleerd in haar Belgische bioscopen (Antwerpen, Gent, Kortrijk, Hasselt, Braine, Brugge, Brussel). Dit zijn nog meer comfortabele zetels met extra brede armleuningen, een handig tafeltje voor dranken en snacks en een kapstokje. Bezoekers kunnen kiezen voor 'Cosy Seats' mits het betalen van een supplement op de normale ticketprijs.

STATE-OF-THE-ART BIOSCOOPTECHNOLOGIE

★ LASERPROJECTIE

Laserprojectoren staan garant voor een haarscherpe beeldkwaliteit en besparen tot 40% energie ten opzichte van traditionele projectoren op basis van xenon-lampen. Laser zorgt voor een stabiel licht, meer licht in de hoeken van het scherm en een hoger contrast. Het licht is ook beter regelbaar, waardoor steeds de juiste hoeveelheid licht wordt geprojecteerd, zowel voor 2D als 3D. Kinepolis beschikt momenteel over 44 (Europese) zalen uitgerust met laserprojectie. In vier bioscopen (Kinepolis Breda en Jaarbeurs Utrecht (NL), Fenouillet (FR) en Nevada (ES)) zijn alle zalen uitgerust met laserprojectoren.



Laser ULTRA combineert twee revolutionaire technologische hoogstandjes: Barco's beste laserprojector en het immersieve geluidssysteem Dolby Atmos.



IMAX Kinepolis Brussel (BE)



Cosy Seating: comfortabele zetels met extra brede armleuningen, een handig tafeltje en een kapstokje.



4DX: een revolutionaire cinematografische technologie die alle zintuigen prikkelt.

★ **DOLBY ATMOS**

Dolby Atmos is een immersief geluidssysteem dat zorgt voor een adembenemend geluid uit alle richtingen. Maar liefst 64 luidsprekers zorgen voor een heldere, ruimtelijke en rijke geluidsomgeving, zodat bezoekers helemaal opgaan in de film.

★ **LASER ULTRA**

Met Laser ULTRA combineert Kinopolis de unieke beeldkwaliteit van Barco's beste laserprojector met het immersieve geluidssysteem van Dolby Atmos. Dankzij de combinatie van deze twee technologieën beleven bezoekers de film nog intenser en wanen ze zich in het midden van de actie. Momenteel beschikt Kinopolis over zeven Laser ULTRA-zalen (één in Antwerpen (BE), Gent (BE), Fenouillet (FR), Lomme (FR) en Madrid (ES), en twee zalen in Utrecht (NL)). In 2018 zal Kinopolis nog meer bioscopen uitrusten met een Laser ULTRA-zaal.

★ **4DX**

Kinopolis opende in december 2017 en januari 2018 vier 4DX-zalen, namelijk in Brussel en Antwerpen (BE), Madrid (ES) en Lomme (FR). Met 4DX brengt Kinopolis de bioscoopervaring naar een vierdimensionaal niveau: bezoekers kijken niet alleen naar een

film, ze maken zelf deel uit van de actie.

Bewegende stoelen en omgevingseffecten zoals wind, water, geur en licht, perfect gesynchroniseerd met de actie op het scherm, zorgen voor een ongekend immersieve filmervaring die alle zintuigen prikkelt. Elk jaar werkt 4DX samen met grote Hollywood studio's rond de release van diverse films in het actie, animatie, horror en fantasy genre.

4DX past in een verdere diversificatie van het Kinopolis' aanbod, waarbij de bioscoopgroep optimaal wil inspelen op de wensen van verschillende doelgroepen.

★ **IMAX**

In Kinopolis Brussel (BE) kunnen film liefhebbers sinds december 2016 genieten van de meest scherpe, heldere en levendige digitale beelden op een scherm van 532 m². De IMAX-zaal beschikt over 4K laserprojectie, in combinatie met een immersieve audio-ervaring.

De 'Kinopolis Innovation Award 2017' werd uitgereikt aan de initiators van het idee voor de escape rooms.



INNOVATION LAB

Kinopolis lanceerde twee jaar geleden haar 'Innovation Lab', een intern ondernemersplatform ontstaan uit de overtuiging dat nieuwe, verrassende ideeën de zuurstof zijn die een bedrijf nodig heeft om succesvol te blijven én het besef dat Kinopolis veel mensen in huis heeft die mogelijk een goed idee hebben.

Door middel van het Innovation Lab wordt iedereen bij Kinopolis – van student tot manager – gestimuleerd om out-of-the-box te denken en te durven 'ondernemen'.

Zo wil Kinopolis, naast een zelflerende ook een 'zelfinnoverende' organisatie zijn.

Elk kwartaal worden de beste ideeën geselecteerd en teams samengesteld om deze verder uit te werken en te implementeren. Het Innovation Lab zorgt er op die manier ook voor dat medewerkers meer gaan samenwerken, over afdelingen heen. Jaarlijks wordt een 'Innovation Award' uitgereikt aan het beste idee uit het Kinopolis Innovation Lab. Medewerkers waarvan het idee werd geselecteerd – ongeacht de verdere succesvolle uitwerking – worden eveneens beloond met een 'ondernemersbonus'.

De Spaanse sushibars (Sushicque) en de 'Great Escape' in Leuven (BE) zijn slechts enkele projecten die vorm hebben gekregen binnen het Innovation Lab.



'Sushicque', sushibar-concept dat binnen het Innovation Lab werd getest.



Innovation Lab 2.0 campagne met o.a. levensgrote displays en spiegelstickers



De eerste 'Great Escape'-rooms in Kinopolis Leuven (BE)

★ GREAT ESCAPE BY KINEPOLIS

Kinopolis lanceerde eind 2017 een nieuw belevingsconcept: de 'Great Escape'. Hierbij worden vrienden, familie of collega's één uur lang opgesloten in een ruimte voor een belevingsspel in teamverband.

Kinopolis opende begin december 2017 twee escape rooms nabij de bioscoopvestiging in Leuven (BE). In een escape room zitten teams van 2 tot 6 mensen opgesloten in een unieke kamer. Door samen allerlei puzzels en raadsels op te lossen, moeten ze proberen binnen het uur te ontsnappen: een levensecht Cluedospel dat aanzet tot logisch nadenken en teamwork. Kinopolis wil in 2018 een tweede 'Great Escape' openen in Granada (ES).



CEO Eddy Duquette ontvangt op CineEurope in Barcelona de 'International Exhibitor of the Year' award.

'INTERNATIONAL EXHIBITOR OF THE YEAR' AWARD

Eddy Duquette, CEO van Kinopolis Group, mocht op 22 juni 2017 de 'International Exhibitor of the Year' Award in ontvangst nemen tijdens CineEurope in Barcelona.

Deze award wordt elk jaar uitgereikt door UNIC en Film Expo Group aan een bioscoopuitbater wiens prestaties, nieuwe ontwikkelingen, groei en marktleiderschap maken dat ze een vaandeldrager voor de industrie zijn. Albert Bert mocht deze award ook ontvangen in 1997, het jaar van de oprichting van Kinopolis Group, exact 20 jaar geleden.

UNIC President Phil Clapp:

“ Kinopolis loopt voorop wat betreft recente innovaties ten behoeve van 'the big screen experience' en blijft staan voor nieuwe en verrassende benaderingen. Daarbij wordt benadrukt dat het de klant is die steeds in het centrum van de business moet blijven staan. Deze award is zeker een passende erkenning voor de prestaties van Eddy en zijn collega's.”

Onze organisatie

De organisatie van Kinopolis Group is afgestemd op haar geografische markten en kenmerkt zich door een vlakke structuur met korte beslissingslijnen.

De organisatie omvat **zeven kernactiviteiten**: Box Office, In-Theatre Sales, Business-to-Business, schermreclame (Brightfish), filmdistributie (KFD), Real Estate en Digital Cinema Services.



Word de ster van de dag op Family at the Movies.



Nieuwe Premium Caramel Popcorn



Ladies at the Movies zit steeds in een ander thematisch kleedje.



Box Office

KERNACTIVITEITEN

★ BOX OFFICE

De Box Office-activiteit omvat de verkoop van bioscooptickets. De evolutie van deze verkoop wordt sterk beïnvloed door een aantal externe factoren, zoals het filmaanbod, de weersomstandigheden en vakantieperiodes. Door het voortdurend optimaliseren van zaalcapaciteit en -bezetting door middel van een gevarieerd film- en cultuuraanbod, bereikt Kinopolis een breed scala aan film- en cultuurliefhebbers. Met haar actieve programmabenedering streeft Kinopolis ernaar om op elk moment een aanbod te hebben voor diverse doelgroepen. Het klassieke filmaanbod wordt daarbij permanent aangevuld met evenementiële formules (bvb. 'Ladies at the Movies', 'Horror Nights' of 'Obscure Night') en alternatieve voorstellingen zoals kunst, opera en ballet.

★ IN-THEATRE SALES

In-theatre sales (ITS) omvat alle activiteiten die te maken hebben met de verkoop van dranken en snacks in de bioscoopcomplexen. De voorbije jaren heeft deze activiteit aan belang gewonnen door innovaties op het vlak van infrastructuur en aanbod. Vandaag beschikken nagenoeg alle Kinopolis-bioscopen over een selfserviceshop, die bepalend is voor het toenemend succes van ITS. Per land of regio wordt het aanbod van deze shop aangevuld met specifieke, lokale initiatieven.

Naast de selfserviceshop biedt Kinopolis ook andere ITS-concepten aan zoals onder meer de coffeecorner, het 'Leonidas Chocolates Café' in Antwerpen en de 'Sushicque' in Spanje.

In lijn met het uitgebreide filmaanbod, wordt een gevarieerd assortiment voeding en drank aangeboden dat tegemoet komt aan de voorkeuren van diverse doelgroepen. Kinopolis streeft een unieke beleving na en dat vertaalt zich ook in de momenten vóór en na de film.



In-theatre sales



Kinepolis-bioscopen profileren zich als uitstekende B2B-locaties.

★ BUSINESS-TO-BUSINESS

De business-to-business (B2B) activiteit bouwt op een bevoorrechte relatie met het bedrijfsleven en een innovatief aanbod. Sinds de digitalisering en door hun geavanceerde, flexibele infrastructuur, profileren Kinepolis-bioscopen zich als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen. Kinepolis' B2B-teams zetten acties op in samenwerking met bedrijven en stimuleren de verkoop van evenementen en bioscoopcheques. De bioscoop is ook een ideale locatie voor de visibiliteit van bedrijven door middel van gerichte publicitaire acties. Zowel scherm-reclame, sampling, product placement, reclamepanelen en de digitale schermen in de foyers spelen daarbij een rol.



📍 NIEUWE B2B-RUIMTE 'DE LOFT' IN KINEPOLIS ANTWERPEN

In september 2017 werd een gloednieuwe eventruimte in gebruik genomen in Kinepolis Antwerpen (BE): 'De Loft'. Deze eventlocatie is 350 m² groot, heeft een capaciteit van 350 tot 500 personen, beschikt over een afzonderlijke ingang en biedt een prachtig uitzicht op de site.



KFD-première 'Het Tweede Gelaat', Kinepolis Antwerpen (BE)

★ FILMDISTRIBUTIE

Kinepolis Film Distribution (KFD) legt zich toe op de distributie van nationale en internationale films in België en Luxemburg. Als specialist op het vlak van Vlaamse film heeft KFD een vaste stek veroverd in het Belgische filmlandschap. Via KFD stimuleert Kinepolis als mediabedrijf ook de productie en promotie van de Vlaamse film.

KFD werkt ook nauw samen met andere partners, waaronder de Nederlandse filmdistributeur Dutch FilmWorks (DFW). DFW is de grootste onafhankelijke filmdistributeur in Nederland. In het kader van deze samenwerking brengt KFD films van de DFW-catalogus uit in België en Luxemburg.



BRIGHTFISH

★ SCHERMRECLAME

De overname van de reclameregie Brightfish eind 2011 betekende voor Kinopolis de start van een nieuwe kernactiviteit in België. Door de overname bezorgde Kinopolis de bioscoopsector opnieuw een stabiele partner voor schermreclame. Brightfish biedt een brede waaier van mediakanalen in en rond de bioscoop aan, voor iedereen die gericht wil communiceren met de bioscoopbezoeker.

★ REAL ESTATE

Real Estate is een aparte activiteit binnen Kinopolis die het beheer, de valorisatie en de ontwikkeling van de vastgoedportefeuille van de Groep coördineert. Kinopolis onderscheidt zich van veel andere bioscoopuitbaters door haar unieke vastgoedpositie. De Groep heeft immers een groot deel van haar vastgoed in eigen handen. Kinopolis beschikte begin 2018 over 94 bioscopen, waarvan 43 in eigendom.

Meer dan 70 000 m² wordt verhuurd aan derden. De klantenstroom van deze handelszaken (vooral shops en horeca) wordt meestal gegenereerd door de aanwezigheid van de bioscoop.

★ DIGITAL CINEMA SERVICES

Digital Cinema Services (DCS) omvat alle technische expertise die Kinopolis in huis heeft op het vlak van digitale projectie en geluid. Deze expertise wordt in de eerste plaats intern aangewend, maar Kinopolis DCS levert ook technologische diensten aan derden.



Restaurant
5th avenue, Kinopolis
Breda (NL)



In maart 2017 werd in het centrum van Utrecht (NL) de megabioscoop Kinopolis Jaarbeurs officieel geopend.

Expansie

Kinepolis wil haar uniek bioscoopconcept introduceren in nieuwe markten en bij nieuwe doelgroepen en zo bijdragen aan verdere waardecreatie voor al haar stakeholders. De voorbije jaren zette Kinepolis belangrijke stappen in de realisatie van haar expansiestrategie.



Landmark bioscoop, Country Hills (CA)



Op 15 februari 2018 opende de nieuwe Landmark bioscoop in St. Albert de deuren.



Recliner auditorium, Landmark Calgary, Country Hills (CA)

UITZONDERLIJK EXPANSIEJAAR

2017 was opnieuw een uitzonderlijk expansiejaar voor Kinopolis, met name door de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas in december 2017, de eerste niet-Europese expansie in de geschiedenis van de Groep. Daarnaast bereikte Kinopolis net voor het jaareinde ook een akkoord wat betreft de overname van het Nederlandse NH Bioscopen. Het aantal bioscopen in Kinopolis' portefeuille groeide zo van 49 tot 94 in het afgelopen jaar.

Eerder overgenomen bioscopen werden intussen verder succesvol geïntegreerd en er wordt hard gewerkt aan het op koerssnelheid brengen van nieuw geopende bioscopen. En ook in 2017 werd verder geïnvesteerd in de organisatorische versterking ter ondersteuning van de expansie van de Groep.

EEN NIEUWE MARKT: CANADA

Met de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas betreedt Kinopolis voor het eerst in haar geschiedenis een niet-Europese markt.

Kinopolis bereikte midden september 2017 een overeenkomst met de aandeelhouders van Landmark Cinemas, maar de overname was nog onder voorbehoud van de goedkeuringen door Canadese regelgevende instanties. Na de goedkeuring door de Minister of Canadian Heritage op 7 december 2017, kon Kinopolis de overnameprocedure succesvol afronden.

Landmark Cinemas, met hoofdkantoor in Calgary (Alberta, Canada), telde op het moment van overname 44 bioscoopcomplexen ⁽¹⁾ van diverse grootteorde, allen gesitueerd in het centrum en het Westen van Canada. De 44 overgenomen bioscopen van Landmark Cinemas, goed voor zo'n 55 000 zitplaatsen en 303 zalen, realiseerden in 2016 met 10,2 miljoen bezoekers een omzet van 156,3 miljoen CAD. Met een marktaandeel van 10% is het bedrijf de tweede grootste bioscoopuitbater van Canada.

Drie kwart van de betreffende bioscopen zijn gehuurde complexen, die samen 95% van de bezoekers genereren. De groep telt twee megaplexen (meer dan 16 zalen), 17 multiplexen (meer dan 8 zalen) en 25 kleinere bioscopen, verspreid over zes Canadese provincies. In de grootste regio's, namelijk Ontario, British Columbia en Alberta, realiseert Landmark Cinemas 92% van haar omzet. Vijf bioscopen beschikken over een IMAX-zaal, nog eens vijf bioscopen beschikken over Premium Large Format (PLF) schermen en 8 complexen bieden het 'recliner seat' concept aan.

De overname past in de expansiestrategie van Kinopolis en laat de Groep toe haar intrede te maken op een nieuwe markt, gekenmerkt door een gezond macro-economisch perspectief, een groeiende populatie en een gunstig ondernemersklimaat.

(1) De bioscoop in Weyburn (Saskatchewan), met één zaal en 297 zitplaatsen, werd inmiddels gesloten. Daarnaast werd op 15 februari 2018 een nieuwe bioscoop in St. Albert geopend.

De toetreding tot een nieuw continent zorgt enerzijds voor een betere geografische spreiding van Kinopolis' activiteiten en anderzijds voor nieuwe groei mogelijkheden, door middel van overnames en nieuwbouwprojecten. In de overname-overeenkomst met Landmark Cinemas zaten ook twee nieuwbouwprojecten vervat. De nieuwe bioscoop in St. Albert werd geopend op 15 februari 2018. Het nieuwbouwproject in Fort McMurray betreft de vervanging van een bestaande bioscoop. Naast de genoemde projecten bevat de overeenkomst plannen voor meer nieuw te bouwen bioscopen.

De overname vertegenwoordigde een ondernemingswaarde van 122,7 miljoen CAD, wat aan een wisselkoers van 1,5 overeenkomt met een overnamebedrag van ongeveer € 81,4 miljoen.

Kinopolis stuurt de Canadese groep, die 1 450 medewerkers telt, aan via een lokale executive management board, gevormd door het actuele management van Landmark Cinemas en bijgestaan door een integratieteam dat de integratie zal faciliteren en Kinopolis' strategie zal aanpassen aan de Canadese markt. Kinopolis blijft in Canada actief onder de merknaam 'Landmark Cinemas'.



LANDMARK'S BELANGRIJKSTE STRATEGISCHE INNOVATIES

Landmark Cinemas breidde fors uit in 2013 met de overname van Empire Theatres en heeft zich sindsdien succesvol toegelegd op de verbetering van de klantbeleving, onder meer door de introductie van recliner seats en het social ticketing systeem ATOM.

★ CONVERSIE NAAR 'RECLINER SEATS'

Een 'recliner seat' is de meest comfortabele bioscoopstoel ooit. Bezoekers hebben meer zitruimte, de stoel beschikt over een been- en voetsteun en kan achterover geklapt worden, tot in ligstand. Landmark Cinemas beschikt over 8 bioscoopcomplexen die reeds zijn uitgerust met 'recliner seats'.

★ SOCIAL TICKETING SYSTEEM ATOM

Landmark was de eerste bioscoopuitbater in de Noord-Amerikaanse markt die voor al haar bioscopen het social ticketing system ATOM introduceerde. Dit is een geavanceerde mobile ticketing app, die ook toelaat dranken en snacks op voorhand te bestellen. De betaling wordt geregeld via de app. Bezoekers vermijden zo wachtrijen, halen hun snacks op en kunnen rechtstreeks naar de zaal. Daarnaast is het een ideale manier om een filmtuitje te plannen met vrienden. Daarbij kan elke persoon van de groep apart betalen via de app.



Een 'recliner seat' is de meest comfortabele bioscoopstoel ooit.



Landmark bioscoop Country Hills (CA)

Brian McIntosh en Neil Campbell van Landmark Cinemas:

“ De innovatieve en ondernemende cultuur die we de voorbije 52 jaar hebben opgebouwd past volledig bij Kinopolis. Deel uitmaken van de Kinopolis-familie is een fantastische kans voor iedereen bij Landmark en het zal de Canadese film liefhebbers een grotere toegang geven tot bioscoopervaringen van wereldklasse.”

Eddy Duquette, CEO Kinopolis Group:

“ Dit is een opportuniteit voor beide groepen. We zijn beide gepassioneerd door klantbeleving en kunnen leren van elkaar.”

NH bioscoop CineMeerse
Hoofddorp (NL)



Artist impression Kinopolis 's-Hertogenbosch (NL)



Kinopolis Almere (NL), na de remodeling in 2017



Artist impression Kinopolis Haarlem (NL)

NEDERLAND

Na de overname van Wolff Bioscopen en de Nederlandse Utopolis-bioscopen in respectievelijk 2014 en 2015, nam Kinopolis per 1 januari 2018 de Nederlandse NH bioscopen in Hoofddorp en Schagen over. De overname-overeenkomst bevat ook de plannen voor een nieuw te bouwen bioscoop in Haarlem (Nederland).

Kinopolis betrad in 2014 de Nederlandse markt en telt er inmiddels 17 bioscoopcomplexen, goed voor 117 zalen en meer dan 22 000 zitplaatsen. Naast de drie nieuw geopende bioscopen in 2016 (Dordrecht, Breda en Utrecht), werden inmiddels ook verschillende ex-Wolff en ex-Utopolis bioscopen omgebouwd naar het Kinopolis-concept. In 2017 was het de beurt aan de bioscoop in Almere. Utopolis Almere werd 'Kinopolis Almere'. De bioscoop werd voorzien van de kenmerkende Kinopolis self-serviceshop, automatische ticketing machines en ook het interieur werd grondig vernieuwd. Inmiddels is ook de eerste fase van de verbouwing van Utopolis Emmen achter de rug. De gevel werd vernieuwd en voorzien van het Kinopolis-logo. Het interieur wordt aangepakt in 2018.

Ook in 2018 plant Kinopolis verdere uitbreiding in Nederland. Er wordt hard gewerkt aan de bouw van een nieuwe bioscoop in 's-Hertogenbosch. De bioscoop komt in het Paleiskwartier en zal 7 zalen huisvesten, goed voor zo'n 1 000 zitplaatsen. Het Paleiskwartier is een stuk binnenstad in volle ontwikkeling, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch, en de bioscoop zal worden omringd door onder meer kantoren, appartementen, een supermarkt en een restaurant. De opening staat gepland in het tweede kwartaal van 2018. Na Kinopolis Breda wordt dit de tweede Kinopolis-vestiging in Noord-Brabant.

Ook de bouw van de nieuwe bioscoop in Haarlem (als onderdeel van de overeenkomst met NH Bioscopen) zal naar alle waarschijnlijkheid in 2018 van start gaan. Deze bioscoop zal 6 zalen en ca. 850 zitplaatsen aanbieden. Kinopolis is voor dit project in afwachting van de vereiste vergunningen.

3D-tekening nieuwe
arthouse bioscoop in
Metz (FR)

© Minaire Design Strategy



FRANKRIJK

In Frankrijk wordt verder gewerkt aan de bouw van een nieuwe bioscoop in Brétigny-sur-Orge, op 35 kilometer ten zuiden van Parijs. Deze nieuwe bioscoop zal deel uitmaken van het retail park 'Les Promenades de Brétigny' en is de eerste Kinopolis-bioscoop in de regio Île-de-France. De bioscoop zal beschikken over 10 zalen en 1 530 zitplaatsen. Immochan verhuurt aan Kinopolis een winddicht gebouw met een oppervlakte van 6 500 m². Kinopolis investeert in de volledige inrichting en afwerking van de bioscoop. De opening van de bioscoop is voorzien in het derde kwartaal van 2018.

In Metz heeft Kinopolis begin 2018 de uitbating van de stadsbioscoop 'Palace' overgenomen. De bioscoop wordt momenteel grondig gerenoveerd en heeft daartoe begin januari 2018 de deuren gesloten voor een periode van 6 maanden. In juni 2018 zal Kinopolis er een nieuwe arthouse-bioscoop openen, voorzien van 7 zalen en 984 zitplaatsen. De bioscoop zal een eigen arthouse-concept hanteren (ontwikkeld door Kinopolis) en zal niet onder de merknaam Kinopolis uitgebaat worden. Kinopolis verbindt zich ertoe nauw samen te werken met de stad Metz ter ondersteuning van verschillende culturele projecten (onder meer exposities). Kinopolis plant in dezelfde wijk (Quartier de l'Amphithéâtre) de bouw van een nieuwe bioscoop met een commercieel filmaanbod. De formaliteiten aangaande deze bioscoop zijn nog lopende.



Artist impression Kinopolis Brétigny-sur-Orge (FR)

LUXEMBURG

In Luxemburg werden in 2017 enkele verbouwingen gedaan in Utopolis Kirchberg en Utopolis Belval (beide overgenomen in 2015). In beide complexen werden automatische kassa's geïnstalleerd. In de bioscoop op de Kirchberg werden ook de zetels en het tapijt in alle zalen vervangen en het Cosy Seating-concept werd geïntroduceerd. In 2018 volgt een grotere verbouwing van het complex op de Kirchberg. Daarbij wordt de bioscoop onder meer uitgerust met een Laser ULTRA-zaal en zal ook het Utopolis-enseigne op de buitengevel vervangen worden door het Kinopolis-logo.

Kinopolis blijft verder inzetten op expansie en evalueert daartoe verschillende projecten in verschillende landen, zowel potentiële overnames als nieuwbouw. De Groep heeft de gewoonte pas over expansieprojecten te communiceren eens deze finaal zijn en alle formaliteiten zijn afgerond.



Algemene markt informatie

In heel Europa is het bezoekersaantal in 2017 terug gestegen tegenover vorig jaar. West-Europa (18 landen) noteerde een daling van 1,6% (14 miljoen bezoekers) met 881,2 miljoen bezoekers in 2017, terwijl in Oost- en Centraal Europa en in het Middellands Zeegebied (18 landen) het totale bezoekerscijfer terug gestegen is met 10,1%, van 406,4 miljoen in 2016 tot 447,4 miljoen in 2017.

De West-Europese landen met de grootste stijging in bezoekersaantallen in 2017 zijn Nederland (+5,3%), Portugal (+4,4%), Ierland (+2,1%) en Finland (+3,6%).

In Oost- en Centraal Europa en het Middellands Zeegebied noteerden Servië (+27,7%), Turkije (+22,1%), Slowakije (+18,1%) en Litouwen (+10,7%) de grootste stijging ten opzichte van vorig jaar. Rusland werd de wereldwijde marktleider in bioscoopbezoek (voor het eerst niet Frankrijk) met 213,6 miljoen bezoekers.

De Europese landen met een sterke daling in 2017 ten opzichte van 2016 zijn Liechtenstein, Noorwegen, Denemarken, IJsland en Zweden. België, Zwitserland en Griekenland bleven nagenoeg gelijk.

DIGITALISATIE IN EUROPA

Tot op 30 juni 2017 werden er in Europa 39 247 digitale schermen geteld. Ten opzichte van 1 januari 2017 betekent dit een stijging met 1,5%. Het aantal 3D-schermen is met 1,3% gestegen in het eerste semester van 2017, tot 19 842 schermen.

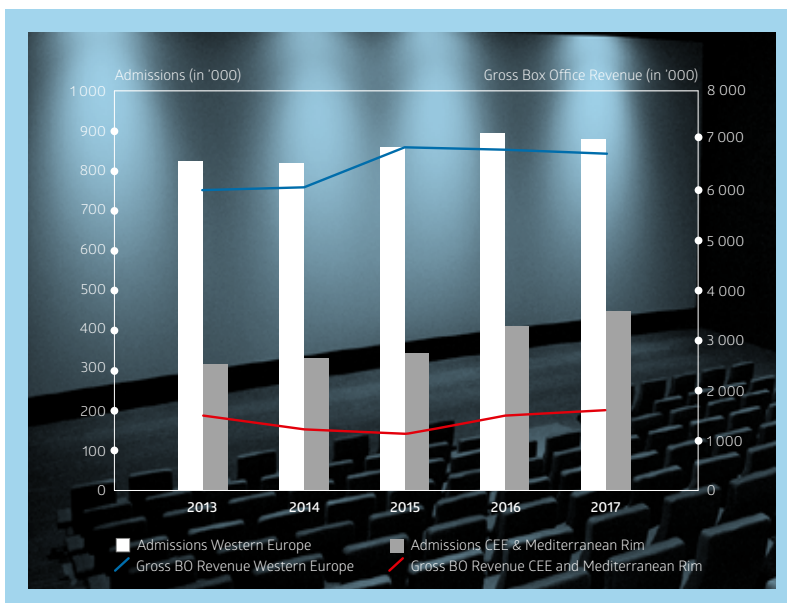
De grootste stijging in digitale schermen was in Rusland, het Verenigd Koninkrijk en Turkije. De 3D-schermen namen vooral in – eveneens – Rusland, Turkije en in Nederland toe.

CINEMA-GOING IN EUROPE ⁽¹⁾

	2013	2014	2015	2016	2017
Total admissions in Europe (in '000)					
Admissions Western Europe	819 517	816 517	865 959	895 702	881 234
Admissions CEE and Mediterranean Rim	317 143	334 461	344 543	406 415	447 442
TOTAL	1 136 660	1 150 978	1 210 502	1 302 117	1 328 676
Gross Box Office Revenue in Europe (in '000 €)					
Gross BO Revenue Western Europe	6 023 719	6 047 085	6 797 547	6 760 584	6 673 118
Gross BO Revenue CEE and Mediterranean Rim	1 503 639	1 251 143	1 240 055	1 546 630	1 650 188
TOTAL	7 527 358	7 298 228	8 037 602	8 308 214	8 323 306
Average ticket prices (€)					
ATP Western Europe	7,35	7,41	7,85	7,55	7,57
ATP CEE and Mediterranean Rim	4,74	3,74	3,60	3,81	3,69
TOTAL	6,62	6,34	6,64	6,38	6,26

Bron: Mediasalles – Advance news of Cinema-Going in Europe in 2017.

(1) Voor 2017 zijn alle vermelde aantallen provisioneel. Deze worden verder op het jaar aangevuld met definitieve cijfers op mediasalles.it.



03 GREEN STAR

VERKLARING VAN NIET-FINANCIËLE INFORMATIE ZOALS
VOORZIEN IN DE WET VAN 3 SEPTEMBER 2017

Duurzaam investeren in mensen en omgeving





De principes van **Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen** (MVO) kregen bij Kinopolis vorm onder de noemer 'Green Star'.

Kinopolis hecht sinds jaren het grootste belang aan de sociale, ecologische en culturele gevolgen van haar bedrijfsvoering en **Green Star**, in al zijn facetten, is een belangrijke leidraad in de dagelijkse beslissingsprocessen en werking van de onderneming.





Zorg voor klanten.



KADER EN METHODIEK

In 2017 besloot Kinopolis haar bestaande MVO-aanpak te structureren en te kaderen binnen de internationaal erkende ISO26000 standaard (*'Richtlijn voor maatschappelijke verantwoordelijkheid van organisaties'*). In overeenstemming met deze norm werd eind 2017 een relevantie- en significantie-evaluatie gemaakt van de verschillende MVO-aspecten, en de daaraan verbonden risico's, waar een bedrijf mee te maken krijgt. Deze evaluatie werd uitgevoerd door een aantal leden van de Raad van Bestuur en door het senior management. Hierbij werd rekening gehouden met de relevantie en significantie voor zowel Kinopolis zelf als voor haar verschillende stakeholders (zoals bijv. personeel, klanten, leveranciers, investeerders en overheid).

Uit deze evaluatie kwam naar voor dat volgende drie MVO-aspecten als het meest relevant beschouwd worden voor de organisatie:

- Zorg voor Klanten
- Zorg voor Medewerkers
- Zorg voor het Milieu

Het beleid van Kinopolis over deze domeinen wordt hieronder verder toegelicht. Voor wat betreft Milieu en Medewerkers verwijzen we ook naar de beschrijving van de voornaamste bedrijfsrisico's (pag. 70-72).

★ ZORG VOOR KLANTEN

Kinopolis wil actief zorg dragen voor haar klanten, door hen duidelijk te informeren, met hen in interactie te treden en in te spelen op hun wensen.

Daarbij wordt aandacht besteed aan alle maatschappelijke doelgroepen en dit komt tot uiting in zowel de filmprogrammatie als de infrastructuur van haar bioscopen.

★ ZORG VOOR MEDEWERKERS

Het welzijn van medewerkers is een belangrijk onderdeel van Green Star. Kinopolis streeft ernaar talenten te ontwikkelen en stimuleert medewerkers het beste uit zichzelf te halen. Een gelukkige medewerker vertaalt zich immers in gelukkige klanten en partners. Kinopolis' human capital-beleid voorziet onder meer in diverse opleidingsprogramma's en carrièrebegeleiding. Het jaarlijks meten van de personeelstevredenheid laat Kinopolis toe dit beleid nauwgezet op te volgen en verder te ontwikkelen.

★ ZORG VOOR HET MILIEU

Kinopolis wil ook haar verantwoordelijkheid nemen wat betreft de zorg voor het milieu. Bij elke ingreep aan haar gebouwen, nieuwbouw of renovatie, bewaakt Kinopolis het comfort van bezoekers en medewerkers. Daarbij wordt de ecologische voetafdruk van het bedrijf verder verkleind door middel van het gebruik van innovatieve, energie-vriendelijke materialen en bouwtechnische toepassingen. De voorbije jaren heeft de technologische evolutie er eveneens voor gezorgd dat bioscopen de ecologische impact van hun operaties aanzienlijk wisten te reduceren. Denk aan de digitalisering van projectiesystemen en de snelle opgang van online en mobiele transacties. Kinopolis volgt nieuwe technieken en initiatieven op de voet, om op deze manier, waar opportuun, snel in te spelen op maatschappelijke en ecologische trends.



Zorg voor medewerkers: Kinepolis streeft ernaar talenten te ontwikkelen.



Zorg voor het milieu: digitalisering van projectiesystemen.



Zorg voor het milieu: online en mobiele transacties dragen bij tot de reducering van de ecologische impact van cinema operations.

★ INTEGER ZAKEN DOEN

Naast deze drie pijlers, hanteert Kinepolis een strikt beleid inzake corruptie en omkoping en worden inspanningen geleverd om dat beleid onder de aandacht te brengen bij medewerkers en management. Integriteit staat steeds voorop in de bedrijfsvoering van Kinepolis.

Kinepolis wil de komende jaren verder bouwen aan haar duurzaamheidsbeleid en haar inspanningen, op verschillende vlakken, verder intensifiëren. Hierbij zal het komende jaar opnieuw een inschatting worden gemaakt van de mogelijke risico's gerelateerd aan deze onderwerpen en worden nagegaan of voldoende beleidsmaatregelen voorzien zijn om deze risico's te beperken. Om de effectiviteit en efficiëntie van deze beleidsmaatregelen te meten zullen tevens KPI's worden bepaald.

Kinepolis nodigt ook haar medewerkers, partners en bezoekers uit om samen te werken aan de verdere succesvolle invulling van haar Green Star-beleid.



TOELICHTING

MET BETREKKING TOT KINEPOLIS' CANADESE ACTIVITEITEN

Op 7 december 2017 rondde Kinepolis de overname van de **Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas** af. Gezien deze slechts drie weken in haar eigendom was gedurende het jaar 2017, kiest Kinepolis ervoor om niet of slechts sporadisch over haar Canadese activiteiten te rapporteren in dit hoofdstuk. Kinepolis zal er de komende jaren naar streven haar beleid inzake Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – dat in dit hoofdstuk wordt toegelicht – maximaal te implementeren in de Canadese organisatie. De focus zal hierbij enerzijds liggen op de snelle implementatie van haar human capital-beleid, door middel van de introductie van 'Kinepolis Academy', 'Kinepolis University' en Kinepolis' talent management-strategie, en anderzijds op het ondersteunen van de Canadese culturele identiteit en diversiteit als onderdeel van haar programmatiestrategie.



Onze klanten

Bij Kinepolis staat de klantbeleving centraal en daarom hecht Kinepolis het grootste belang aan de klanttevredenheid en de zorg voor haar klanten in alle aspecten van de Kinepolis' 'customer journey'. Hierbij wordt een inclusief beleid gevoerd, met aandacht voor alle maatschappelijke doelgroepen.

CUSTOMER SATISFACTION INDEX

Om de klanttevredenheid te meten, ontwikkelde Kinepolis de Customer Satisfaction Index (kortweg CSI). Elke bezoeker die online tickets heeft gekocht en dus een e-mailadres achterliet, wordt binnen de 24u na zijn of haar bioscoopbezoek uitgenodigd om Kinepolis te vertellen hoe dat bezoek bevallen is. Mensen die niet online kochten, kunnen hun mening delen via het CSI-formulier op de Kinepolis website. Met deze bevraging peilt Kinepolis naar verschillende aspecten van de klantervaring: wat vond men van de film, beeld- en geluidskwaliteit, service, netheid, klantvriendelijkheid, wachttijden, enzovoort. Klanten kunnen via deze weg ook eventuele suggesties delen met Kinepolis.

De CSI laat Kinepolis toe op een continue manier feedback van klanten te verzamelen op een zeer gedetailleerd niveau. De rapportering en screening van CSI-resultaten gebeurt dagelijks, zowel op team-, bioscoop- als nationaal niveau. **Kinepolis past voortdurend haar bedrijfsvoering en film-programmatie aan op basis van deze klantenfeedback.** Zo worden opmerkingen over bijvoorbeeld de zitkwaliteit onmiddellijk doorgegeven aan het betrokken departement, waarop de betrokken stoel zo snel mogelijk wordt gecontroleerd en indien nodig, hersteld.

Daarnaast is de CSI – naast de PSI en financiële parameters – binnen Kinepolis een essentiële KPI om de performantie van bioscoopcomplexen, managers en medewerkers te beoordelen. Alleen al in België, ontvangt Kinepolis jaarlijks zo'n 300 000

ingevulde feedbackformulieren. De respons is in alle landen meer dan hoog genoeg voor een representatief beeld van de klanttevredenheid.

NPS-SCORE: KLANTEN ADVISEREN KLANTEN

Als onderdeel van de Customer Satisfaction Index, meet Kinepolis de NPS-score van elke film in haar programmatie. De NPS-score geeft aan in welke mate bezoekers deze film zouden aanraden aan anderen. Deze klantenscore wordt mee in rekening genomen bij de wekelijkse filmprogrammatie en is zo een belangrijke indicator voor de levensduur van een film in de bioscoop. Kinepolis publiceert deze NPS-scores systematisch bij de respectievelijke films op haar website, ook in geval deze negatief zijn. Op deze manier adviseren klanten elkaar bij de keuze van een film, met Kinepolis als facilitator. De NPS-score speelt ook een rol in de aanbevelingen die Kinepolis doet aan een klant. NPS is namelijk een factor in Kinepolis' 'recommendation engine': een stukje artificiële intelligentie dat zo goed mogelijk probeert in te schatten welke films uit het actuele aanbod een klant zullen bevallen.

CUSTOMER SUPPORT

Kinepolis wil maximaal bereikbaar zijn voor haar klanten en engageert zich om zo snel mogelijk te reageren op vragen en opmerkingen. Om klanten zo goed mogelijk te informeren en zelfredzaamheid te stimuleren, hanteert Kinepolis een uitgebreide reeks 'veelgestelde vragen en antwoorden' op haar website. Deze lijst wordt regelmatig aangevuld en bijgestuurd op basis van contacten met klanten. Kinepolis leidt klanten tijdens hun online ervaring



Film met regionale roots zoals 'Opa' in Kinopolis Kortrijk (BE).



Om klanten zo goed mogelijk te informeren, hanteert Kinopolis een uitgebreide reeks 'FAQ' op haar website.

Cultuurprogramma met opera, ballet, kunst- en theatervoorstellingen.



Geschenkdooosjes met vouchers

proactief naar deze 'FAQ'. Indien klanten het antwoord op hun vraag niet vinden, kunnen ze contact opnemen via het contactformulier op de Kinopolis website. Dit contactformulier is zo ontworpen dat de vraag onmiddellijk bij de juiste persoon en/of relevante bioscoop terechtkomt. In de bioscoop zelf kunnen klanten in geval van problemen of vragen steeds terecht bij het bioscoop personeel. In drukke periodes wordt ook beroep gedaan op een extern callcenter om de lijnen van bioscoopcomplexen zoveel mogelijk te ontlasten en wachttijden voor bezoekers te vermijden. Ook via sociale media (Twitter, Facebook) wordt dagelijks gereageerd op vragen van klanten.

BESCHERMING VAN KLANTENDATA

In het kader van haar relatiemarketing-strategie en 'Marketing as a Service'-credo, verzamelt Kinopolis data over haar klanten. Op deze manier kan Kinopolis haar bedrijfsvoering optimaal afstemmen op de wensen van haar bezoekers en krijgen klanten steeds relevante aanbevelingen voor films en evenementen op basis van de data in hun persoonlijk profiel. De omgang met klantendata wordt binnenkort gereguleerd door de GDPR, de 'General Data Protection Regulation', Europese regels die vanaf 25 mei 2018 van kracht worden en die tot doel hebben persoonlijke data beter te beschermen. Kinopolis is de voorbereiding van de GDPR al vroeg in 2017 gestart. Echter, de basiswaarden achter de

GDPR zijn – ook in het verleden – steeds de waarden geweest die Kinopolis respecteert in de omgang met klantendata, namelijk:

- Kinopolis heeft naar haar klanten toe een transparant beleid inzake dataverwerking;
- De voornaamste doelstelling van het verzamelen en verwerken van klantendata bestaat uit het verbeteren van de dienstverlening aan de klanten;
- Kinopolis hecht een groot belang aan de rechten van haar klanten inzake data en laat hen toe deze op een eenvoudige manier uit te oefenen;
- Kinopolis hanteert een strikt organisatorisch en technisch veiligheidsbeleid inzake haar klantendata.

Respect voor klanten en respect voor hun data zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en Kinopolis neemt beide zeer ernstig.

EEN FILMAANBOD VOOR IEDEREEN

Kinopolis maakt zich sterk op elk moment een filmaanbod te hebben voor verschillende doelgroepen, inclusief maatschappelijke (zoals etnische of culturele) minderheden. Naast de blockbusters, programmeert en promoot Kinopolis tal van lokale en etnische films en ontwikkelde ze een eigen, succesvol cultuurprogramma met opera, ballet, kunst- en theatervoorstellingen op het grote

scherm. Kinopolis stemt haar aanbod steeds af op het publiek van een bepaalde bioscoop, hierbij rekening houdend met onder meer demografische factoren, regionale identiteit en cultureel aanbod.

Zo programmeert Kinopolis in multiculturele steden, met bijvoorbeeld een uitgebreide Indische en/of Turkse gemeenschap, Indische Bollywood-films en Turkse blockbusters. Daarnaast krijgen films met regionale thema's en van (vaak beginnende) filmmakers met een sterk verankerde regionale roots, een podium in de betrokken, regionale Kinopolis-bioscopen (bvb. 'Opa' in Kortrijk).

In België investeert Kinopolis via Kinopolis Film Distribution ook in de productie en promotie van lokale, Vlaamse films. Kinopolis is immers van

mening dat de ondersteuning en productie van lokale content essentieel is voor een duurzame toekomst van het bioscoopwezen en de lokale filmcultuur. In verschillende landen is Kinopolis ook partner van lokale filmfestivals.

GELUIDSNORMEN

Kinopolis hecht het grootste belang aan de bescherming van het gehoor van haar bezoekers en past daartoe nauwgezet de algemeen geldende, nationale geluidsnormen toe. Dit betekent onder meer dat Kinopolis:

- jaarlijks al haar bioscoopzalen kalibreert;
- om de twee weken de geluidinstellingen aan een nauwgezette controle onderwerpt;
- het maximale geluidsdrukkniveau controleert van de verschillende programmatypes (zoals onder meer het voorprogramma, kinderfilms, etc.);
- systematisch de regeling van het volume aanpast aan het programmatype en de zaalgrootte.



Kinopolis ontwikkelde een speciaal scholenprogramma, waarbij aandacht besteed wordt aan actuele thema's.



In 2017 lanceerde Kinopolis in Spanje de Whatscine app, die audiodescriptie, ondertitels of gebarentaal aanbiedt.



Kinopolis-sites beschikken over afgeschermd fietsenstallingen.



ROLSTOELTOEGANKELIJKHEID

Kinepolis streeft ernaar om een maximum aantal zalen toegankelijk te maken voor rolstoelgebruikers. Bijna 90% van alle Kinepolis-zalen⁽³⁾ zijn toegankelijk voor personen met een beperkte mobiliteit en daarbij beschikken de meeste ook over gereserveerde plaatsen voor rolstoelgebruikers. Alle recent geopende Kinepolis-bioscopen zijn 100% rolstoel-toegankelijk. In enkele bioscopen waar niet alle zalen rolstoeltoegankelijk zijn omwille van een verouderde infrastructuur, is het voor bezoekers met een beperkte mobiliteit wel mogelijk om alle films te zien, daar Kinepolis erop toeziet dat de filmprogrammatie ook voldoende wissels in zalen voorziet. Kinepolis voorziet ten allen tijde een duidelijke communicatie, zowel online als ter plaatse, over de rolstoeltoegankelijkheid van haar zalen.

TOEGANKELIJKHEID VOOR PERSONEN MET EEN AUDIOVISUELE BEPERKING

In Frankrijk installeerde Kinepolis in 2016 in al haar bioscopen het Twavox systeem, dat mensen met een audiovisuele beperking toelaat om, via een app op hun smartphone en een hoofdtelefoon, het geluid optimaal te kunnen afstemmen op hun wensen (bvb. geluid versterken of egaliseren). Personen met een visuele beperking kunnen bovendien beroep doen op audiodescriptie.

In 2017 lanceerde Kinepolis in Valencia, Madrid en Granada (Spanje) een gelijkaardige cinema app. De Whatscine app biedt gebruikers de keuze tussen audiodescriptie, ondertitels of gebarentaal via smartphone, perfect gesynchroniseerd met de actie op het scherm, zodat bezoekers die slecht (of niet) horen of zien, optimaal kunnen genieten van de nieuwste films. Op deze manier wil Kinepolis de toegankelijkheid van het bioscoopmedium voor een breed publiek bevorderen.

MOBILITEIT

Om mogelijke mobiliteitsproblemen rond haar complexen te voorkomen, stimuleert Kinepolis het gebruik van alternatieve vervoersmiddelen. Klanten worden zo goed mogelijk geïnformeerd over alle

mogelijke manieren om naar de bioscoop te komen, de meeste Kinepolis-sites beschikken over afgeschermd fietsenstallingen en waar mogelijk wordt het terrein toegankelijk gemaakt en ter beschikking gesteld voor het openbaar vervoer. Ook in 2018 zal worden geïnvesteerd in bijkomende fietsenstallingen, onder meer in Gent.

MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

Kinepolis is zich bewust van haar socio-culturele verantwoordelijkheid en streeft naar **een programmatie die de diversiteit van onze hedendaagse maatschappij weerspiegelt**. Kinepolis' multiculturele programmatie (zie p. 17) en speciale voorstellingen voor senioren zijn concrete voorbeelden van Kinepolis' inclusief programmatiebeleid, met aandacht voor alle maatschappelijke doelgroepen.

Binnen haar B2B-activiteit, ontwikkelde Kinepolis ook een **scholenprogramma**, waarbij aandacht besteed wordt aan actuele thema's uit het leerplan en waarbij films worden aangeboden samen met een educatief dossier. Scholen kunnen hierbij genieten van sterk voordelige tarieven. Zo kan film onderwerpen bespreekbaar maken (bvb. in het kader van de 'Week tegen Pesten', 'Safer Internet Day', etc.) of leerlingen op een leuke manier laten kennismaken met een andere taal of cultuur (bvb. 'Cinéperles' voor een Frans cultuur- en taalbad).

Daarnaast wil Kinepolis haar sociale verantwoordelijkheid opnemen en maatschappelijke betrokkenheid vergroten door het **ondersteunen van goede doelen** via sponsoring, mecenaat, de organisatie of ondersteuning van benefietacties of het stimuleren van sociale tewerkstelling. In 2017 ondersteunde Kinepolis diverse projecten zoals 'Make a Wish' en 'Stichting tegen Kanker' (Tournée Minérale) in België, het Rode Kruis in Spanje en 'Bio Kinderrevalidatie' in Nederland.

Kinepolis werkt intussen aan een meer structureel CSR-programma, dat de ondersteuning van lokale goede doelen en de betrokkenheid bij lokale gemeenschappen zal faciliteren en stimuleren, binnen een internationaal afgebakend kader.

(3) Detail rolstoeltoegankelijkheid per land: 93% van de zalen toegankelijk in Frankrijk, 83% in België, 77% in Luxemburg, 99% in Spanje en 92% in Nederland.



Onze mensen

Ruim 3 750 medewerkers ⁽¹⁾ zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen. Kinepolis is zich bewust dat het talent en de inzet van haar medewerkers de motor is voor haar succes.

ONS HR-BELEID: 'PLUS EST EN NOUS'

Ruim 3 750 medewerkers ⁽¹⁾ zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen. Kinepolis is zich bewust dat het talent en de inzet van haar medewerkers de motor is voor haar succes en hanteert daarom een **op talent gebaseerd personeelsbeleid**, waarbij **werknemersparticipatie van onderuit maximaal wordt gestimuleerd en gefaciliteerd**.

Kinepolis wil werkomstandigheden creëren waarin:

- Iedereen zijn of haar **talenten optimaal kan ontwikkelen en benutten**, zowel voor zichzelf als Kinepolis.
- Een **efficiënte en klantgerichte samenwerking** centraal staat.
- De **Kinepolis-waarden worden omgezet in de dagelijkse praktijk**.
- **Elke medewerker mag en kan bijdragen tot de verdere ontwikkeling van het bedrijf en haar producten**.

Werknemersparticipatie wordt gevoed op twee manieren:

- Door zoveel mogelijk mensen verantwoordelijkheid te geven voor afdelingsdoelstellingen en -budgetten en hen daarbij te stimuleren om initiatief te nemen en te leren van elkaar, streeft Kinepolis ernaar een **'zelflerende' organisatie** te zijn.
- Medewerkers worden, ongeacht het niveau in de organisatie, aangemoedigd om voortdurend zaken in vraag te stellen, actief naar klanten te luisteren, out-of-the-box te denken en ondernemend te zijn binnen hun functie en daarbuiten.

Op deze manier wil Kinepolis naast een zelflerende, ook een **'zelfinnoverende' organisatie** zijn. In dit kader werd het Kinepolis Innovation Lab opgericht in 2016.

Door haar medewerkers de zelflerende en zelfinnoverende bedrijfscultuur eigen te maken en de juiste werkomstandigheden te creëren voor het ontplooiën van talent streeft Kinepolis ernaar **het beste uit elk van haar medewerkers te halen onder het motto 'Plus est en Nous'**.

K-WAARDEN

'Client Focus', 'Teamwork', 'Operational Excellence', 'Flexibility' en 'Hands-on' zijn de gedragswaarden die elke Kinepolis-medewerker hoog in het vaandel draagt. De klant centraal zetten, constructief samenwerken met een gemeenschappelijk doel voor ogen, je job op een correcte en efficiënte manier uitvoeren, flexibel omgaan met veranderingen en zin voor initiatief en ondernemerschap: iedereen wordt geacht individueel en als team invulling te geven aan elk van deze aspecten.

TALENT FACTORY

Onder de noemer 'Talent Factory' biedt Kinepolis een kader en toolset om talenten te identificeren en coachen en zo haar human capital verder te ontwikkelen.

Interne talenten worden in kaart gebracht met het oog op ontwikkelingskansen en doorgroeimogelijkheden. **Interne mobiliteit** leidt immers tot een hogere betrokkenheid en inzetbaarheid van medewerkers. Doorheen het jaar worden

(1) Inclusief 1 450 medewerkers van Landmark Cinemas Canada.

'talent reviews' georganiseerd met managers om het talent en de ontwikkeling van hun medewerkers op te volgen en visibel te maken. Medewerkers worden gestimuleerd zelf invulling te geven aan hun loopbaan **in open dialoog** met hun leidinggevende. Door middel van een interne communicatierubriek 'Talent on the Move' wil Kinopolis interne mobiliteit een gezicht geven en medewerkers motiveren en inspireren.

Daarnaast wordt ook geïnvesteerd in het aantrekken van externe talenten, die de groeiende organisatie mee kunnen vormgeven en verder professionaliseren. Zo werden in 2017 voor het eerst enkele executive traineeships gelanceerd, ter ondersteuning van het management. Deze trainees zullen in 2018 starten en, door middel van een versneld ontwikkelingstraject, vertrouwd gemaakt worden met alle aspecten van de organisatie.

KINEPOLIS ACADEMY EN KINEPOLIS UNIVERSITY

Ook opleiding – voor elke medewerker – is een belangrijk aspect van het 'Human Capital'-beleid. 'Kinopolis Academy' helpt medewerkers hun persoonlijke vaardigheden aan te scherpen, onder meer door middel van **e-learning**. Veel opleidingen worden op de vloer georganiseerd, waarbij meer senior medewerkers als coach worden ingezet om nieuwe medewerkers te begeleiden tijdens hun 'onboarding' traject. Daarnaast zijn er voor managers ook **persoonlijke coachingtrajecten** onder de noemer 'Kinopolis University'. In 2017 werd tevens gestart met 'Insights Discovery'-trainingen voor teams.

Plus est en nous



'Client Focus', 'Teamwork', 'Operational Excellence', 'Flexibility' en 'Hands-on' zijn de gedragswaarden die elke Kinopolis-medewerker hoog in het vaandel draagt.



'TALENT ON THE MOVE': MOHAMED CHFALMI, THEATRE MANAGER KINEPOLIS BRAINE

Sinds mei 2017 is **Mo Chfalmi** Theater Manager van de Kinopolis-vestiging in Braine l'Alleud. Mo werkt sinds 12 jaar voor Kinopolis en doorliep zo goed als alle functies binnen een bioscoopcomplex. Hij begon als student, was even projectionist, coördineerde events, werd local manager en tenslotte Theatre Manager.

Mo Chfalmi: *"Deze functie vraagt een overzicht over alle activiteiten en laat me toe om mijn verantwoordelijkheden uit te breiden. Mijn ambitie is om een open werkomgeving te creëren gebaseerd op dialoog. Ik wil dat we onszelf elke dag in vraag stellen om zo elke dag beter te doen voor onze klanten."*

In 2017, verwelkomde Kinopolis 468 nieuwe medewerkers ⁽²⁾ (134 in Nederland, 98 in Frankrijk, 176 in Spanje en 60 in België). Dit betreft zowel vervangingen als nieuwe functies, naar aanleiding van de expansie van de Groep. Een 40-tal medewerkers groeiden intern door. In België, waar geen expansie meespeelde, werd bijna 1 op 5 vacatures intern ingevuld.

(2) Landmark Cinemas Canada buiten beschouwing gelaten, daar deze activiteiten slechts mee in rekening werden genomen vanaf 8 december 2017.



ZELFLERENDE ORGANISATIE

In haar dagelijkse bedrijfsvoering creëert en stimuleert Kinopolis **lerende netwerken**, onder meer via de zogenaamde 'operating reviews'. Kinopolis investeert zo in een werkomgeving waarbij feedback en ondernemerschap centraal staan.

ZELFINNOVERENDE ORGANISATIE

Met de introductie van het Kinopolis **Innovation Lab** (zie pag. 20) – waarbij medewerkers worden gestimuleerd innovatieve ideeën in te dienen om er vervolgens samen met een projectteam mee aan de slag te gaan – streeft Kinopolis ernaar, naast een zelflerende, ook een **zelfinnoverende organisatie** te zijn.

PEOPLE SATISFACTION INDEX

Kinopolis meet elk jaar de personeelstevredenheid door middel van een bevraging, genaamd 'People Satisfaction Index' of kortweg PSI. Medewerkers worden uitgenodigd om, volledig anoniem, aan te geven hoe ze Kinopolis als werkgever ervaren, waarover ze tevreden zijn en wat beter kan. Nadien worden de resultaten in team besproken en worden deze zo snel mogelijk in concrete acties vertaald. De resultaten worden elk jaar verwerkt door het PKZ-Instituut, een onafhankelijke HR-organisatie die

het anonieme en vertrouwelijke verloop van deze enquête bewaakt. In 2017 nam meer dan 90 % van de Kinopolis-medewerkers deel aan de bevraging en de algemene tevredenheid blijft hoog.

CONSTRUCTIEVE DIALOOG MET SOCIALE PARTNERS

Vertrekkende vanuit het Governance-kader streeft Kinopolis in alle landen naar een sociale dialoog en duurzame relatie met haar medewerkers en/of betrokken externe werknemersorganisaties. Met respect voor de wettelijke verplichtingen wil Kinopolis samen met de sociale partners komen tot de beste oplossing(en) voor zowel de medewerkers als het bedrijf op het gebied van sociale dialoog, sociale relaties en veiligheid. Een voorbeeld is het flexibel verloningssysteem dat werd uitgewerkt voor de Belgische medewerkers naar aanleiding van de indexverhoging in 2017.

DIVERSITEIT

Kinopolis respecteert de eigenheid van elk van haar medewerkers en zet in op gelijke kansen voor iedereen. In haar personeelsbestand tracht Kinopolis een reflectie na te streven van de maatschappij, in al haar diversiteit, zowel wat betreft leeftijd, geslacht, afkomst, enzovoort.

De vijf stellingen die de **hoogste PSI-scores** haalden in 2017 zijn:



1. Ik kan werken op een klantvriendelijke manier



2. Mijn direct leidinggevende is beschikbaar voor mij



3. Ik weet wat er van mij wordt verwacht



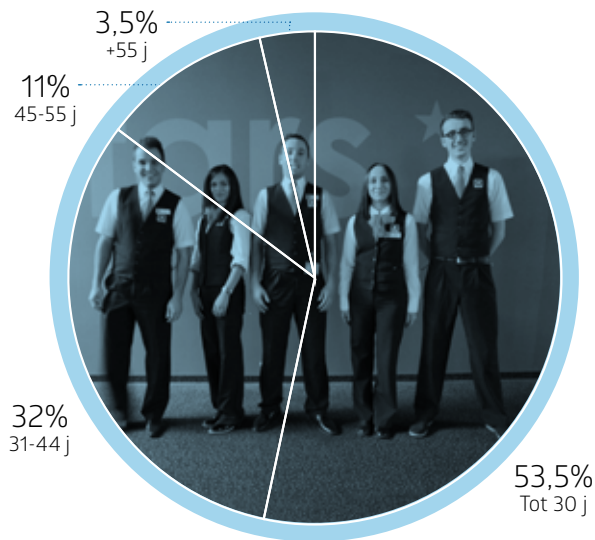
4. Er heerst een goede werksfeer



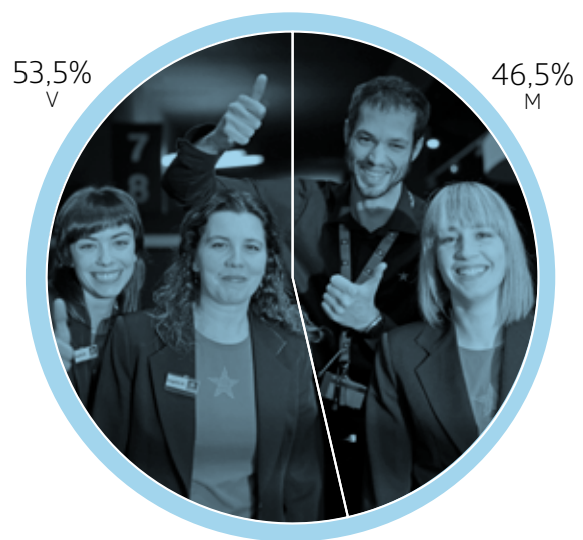
5. Ik heb vertrouwen in de toekomst van Kinopolis



LEEFTIJDVERDELING



M/V VERDELING



DYING FOR A BLOODY GOOD STUDENT JOB?



KINEPOLIS ALS EERSTE WERKERVARING VOOR STUDENTEN

In 2017 stelde Kinepolis 1 140 studenten te werk in België. Deze studenten engageren zich om minstens één weekdag en één weekenddag per week te werken in de bioscoop. De taken variëren: van kassa, tot shopbediende, over poetsen tot de coördinatie van evenementen. Kinepolis bezorgt zo tal van jongeren een eerste werkervaring, waarbij ze leren werken in team en verantwoordelijkheid dragen. Velen van hen blijven jaren aan boord en er zijn talrijke voorbeelden van studenten die vast in dienst gaan bij Kinepolis en er een rijke loopbaan kennen.

SARA DE COENSEL, STUDENTE KINEPOLIS GENT:

"Overdag kan je naar de les en 's avonds ga je werken. Het fijne bij Kinepolis is dat je je werkuren kan inplannen in functie van je lessenrooster, je wordt niet gedwongen om te werken op vaste tijdstippen. Die flexibiliteit is tof, en belangrijk voor mij."

ARNE MOENS, EX-STUDENT KINEPOLIS GENT:

"Ik denk dat het feit dat studenten zich amuseren tijdens het werk, afstraalt op de klanten. Wij komen graag werken, en daarom hebben klanten hier zo'n goede belevenis."



Ons milieu

Kinepolis tracht haar ecologische voetafdruk maximaal te beperken in de keuze van energiebronnen en bouwtechnische materialen en door middel van het flexibel gebruik van ruimtes.

DUURZAAM VASTGOED

Zowel bij het ontwerp van nieuwe bioscopen als de renovatie van bestaande gebouwen, staan naast het comfort van bezoekers en medewerkers ook de groene parameters centraal. Kinepolis tracht haar ecologische voetafdruk maximaal te beperken in de keuze van energiebronnen en bouwtechnische materialen en door middel van het flexibel gebruik van ruimtes.

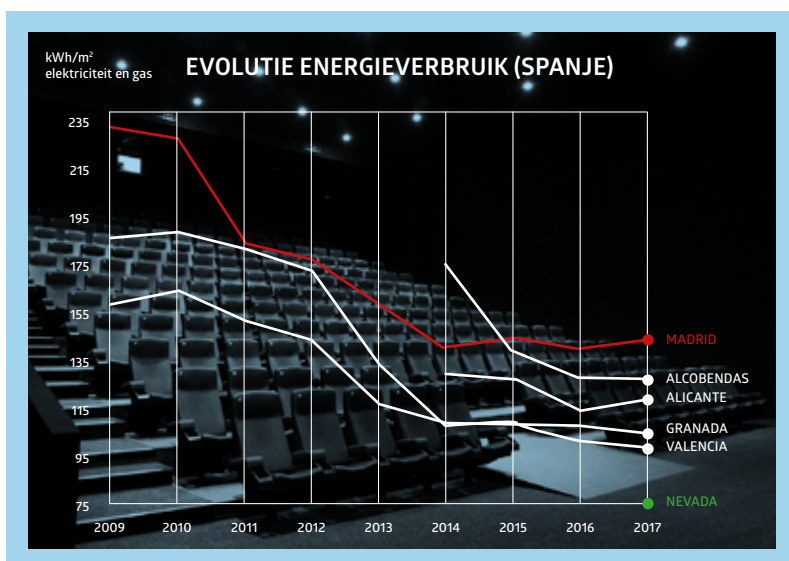
Bij **nieuwbouwprojecten** worden volgende Green Star-principes toegepast:

- Gebruik van gecertificeerde materialen en technieken met een beperkte ecologische impact.
- Aanpassing installaties aan duurzame energiebronnen, bvb. installaties voor WKO (warmte-koudeopslag) in Utrecht, Dordrecht en 's-Hertogenbosch.

- Waar mogelijk worden bioscoopcomplexen van hernieuwbare stroom voorzien (door het afsluiten van groene stroomcontracten).
- Standaard keuze voor LED-verlichting.
- Eenvoud van onderhoud, als belangrijke factor in de 'total cost of ownership' (som van bouwen en exploitatiekosten).
- Het inzetten op multifunctionele ruimtes, voor verschillende gebruiksmodaliteiten zonder ingrijpende verbouwingen.
- Performante isolatie van muren en daken.
- Het streven naar het behalen van een duurzaamheidscertificaat voor nieuwbouwprojecten (bvb. GPR in Nederland).
- Installatie van 'Ipee'-technologie in de sanitaire ruimtes.

De uitvoering van **renovaties** biedt vaak een ideale gelegenheid om extra maatregelen te implementeren, zoals:

- De plaatsing van extra isolatie bij dakrenovaties.
- De isolatie van parkeerruimtes onder zalen.
- Het gebruik van waterdoorlatend asfalt bij parkingrenovaties om de absorptiecapaciteit van de bodem te benutten.
- De plaatsing van regenputten voor de opvang van oppervlaktewater.
- De installatie van vernieuwde sturingsystemen die centraal alle systemen beheren op vlak van verwarming en koeling (bvb. BaOpt, Optivolt).
- De vervanging van bestaande vloeren in de shops door Gerflor, een 100% recycleerbare PVC-vloerbedekking die vrij is van formaldehyde.
- Installatie van 'Ipee'-technologie in sanitaire ruimtes.



Kinepolis Nevada (recent geopend) verbruikt slechts 60% van de energie ten opzichte van het oudere Kinepolis-complex in Madrid.



Kinepolis Dordrecht (NL) legde op alle vlakken een uitstekend rapport voor en heeft de GPR-certificering ontvangen.

★ GPR-CERTIFICERING VOOR NIEUWE BIOSCOPEN

Kinepolis streeft in Nederland de GPR-certificering na voor haar nieuwbouwprojecten. GPR geeft inzicht in de duurzaamheid van vastgoed en doet dit aan de hand van 5 thema's: Energie, Milieu, Gezondheid, Gebruikskwaliteit en Toekomstwaarde. Per thema wordt een waardering toegekend op een schaal van 1 tot 10 en ook de CO₂-emissie wordt gemeten. Kinepolis Dordrecht legde op alle vlakken een uitstekend rapport voor en heeft de GPR-certificering ontvangen. Ook de nieuwe Kinepolis-bioscoop in 's-Hertogenbosch wordt gebouwd volgens de GPR-normen.

★ INNOVATIEVE LED-PARKINGVERLICHTING

De parking van Kinepolis Breda wordt volledig verlicht met innovatieve LED-verlichting, die nog 40% meer energie bespaart dan gewone LED's. Bovendien heeft de verlichting een cradle-to-cradle certificaat. In 2018 zal deze verlichting ook in de parking van Kinepolis Antwerpen worden geïnstalleerd.

★ TOEPASSEN VAN GEAVANCEERDE ENERGIEBESPARINGSTECHNIEKEN

De doorgedreven opvolging en sturing van technische installaties zorgt ervoor dat Kinepolis jaar na jaar haar energieverbruik weet te verminderen. Kinepolis meet en evalueert systematisch het

energieverbruik van haar bioscopen en neemt waar mogelijk maatregelen om het verbruik verder terug te dringen. Zo werd in Kinepolis Dordrecht de luchtbehandelingsinstallatie voorzien van het innovatieve **BaOPT-systeem**. Dit is een revolutionaire regeltechniek die een veel natuurlijker en aangenamer binnenklimaat bewerkstelligt en daarbij ook nog significant minder energie verbruikt.

Daarnaast doet Kinepolis sinds begin 2017, in België en Nederland, een beroep op de energiebesparende systemen van **Optivolt** (zie kader).



OPTIVOLT

In januari 2017 deed Kinepolis een eerste keer beroep op de systemen van Optivolt om het energiever-

bruik van Kinepolis Antwerpen te verlagen door inefficiënt energieverbruik te elimineren. Na een positieve evaluatie werden in 2017 negen andere Belgische (Oostende, Brugge, Braine l'Alleud, Leuven, Kortrijk, Gent, Hasselt, Luik en Brussel) en drie Nederlandse Kinepolis-bioscopen (Groningen, Enschede en Dordrecht) uitgerust met onder meer Optivolt V-liners® en MultiLiners®. Begin 2018 werd ook opdracht gegeven voor implementatie in de bioscoopcomplexen van Breda, Zoetermeer en Emmen (Nederland). Optivolt werkt samen met ingenieurs om de regelinstallaties in bestaande gebouwen zo efficiënt mogelijk af te stellen en pieken in elektriciteitsverbruik te neutraliseren. Door het efficiënt inregelen van de installaties en hierbij vooral te letten op de interactie tussen de installaties kan het energieverbruik aanzienlijk worden gereduceerd. Zo werden piekvermogens verminderd met ongeveer 20%.



Gesloten popcornwarmers verbruiken 30 tot 60% minder energie ten opzichte van de open variant.

Aanmoedigen om afval te sorteren.



In 2016 werden nagenoeg alle nieuw gebouwde bioscopen van Kinepolis uitgerust met 100% laserprojectie.



Kinepolis begon jaren geleden als één van de eerste bioscoopexploitanten met een systeem van zetelnummering en -reservatie.

Kinepolis blijft zoeken naar mogelijkheden om haar energieverbruik te beperken. Zo wordt de warmte die gegenereerd wordt door projectoren op basis van xenon-lampen waar mogelijk ook gebruikt voor de verwarming van de foyers.

En in 2017 werd in diverse bioscoopcomplexen de omschakeling gemaakt van open naar gesloten popcornwarmers. De **gesloten popcornwarmers** verbruiken 30 tot 60% minder energie ten opzichte van de open variant. In 2018 zal Kinepolis nog een tachtigtal popcornwarmers vervangen, goed voor een energiebesparing van 292 000 kW op jaarbasis.

★ WATERBESPARING

Kinepolis springt ook bedachtzaam om met haar waterverbruik en implementeert verschillende maatregelen om het waterverbruik terug te dringen en verspilling te voorkomen. Zo werd inmiddels in meerdere bioscoopcomplexen de **'lpee'-technologie** geïnstalleerd in de toiletten. Het betreft slimme sensoren in de toiletten die de spoeling aanpassen per toiletbezoek voor een optimale hygiëne, zonder verspilling van water. Daarnaast verving Kinepolis de voorbije jaren in de meeste complexen de traditionele lavabo's door automatische kranen die werken op basis van optische detectie.



Waterbesparing door 'lpee'-technologie en automatische kranen.



Dankzij mobile ticketing kunnen klanten via hun smartphone tickets aankopen en zonder uitgeprint ticket naar de film gaan.



DUURZAME TECHNOLOGIE

★ LASERPROJECTIE

Een belangrijke stap in het duurzaamheidsbeleid van Kinepolis was de digitalisering van de projectie-systemen. Deze technologische evolutie maakte de chemische productie van filmplastic en het transport van volumineuze filmrollen overbodig. Ondertussen is de projectietechnologie weer een stap verder en werden in 2016 nagenoeg alle nieuw gebouwde bioscopen van Kinepolis uitgerust met 100% laserprojectie. Laserprojectoren staan garant voor een sublieme beeldkwaliteit maar laten ook toe tot 40% energie te besparen ten opzichte van projectoren met xenon-lampen. Door de afwezigheid van lampen is er bovendien minder koeling nodig en ook lampvervangingen zijn verleden tijd.

★ ONLINE EN MOBILE TICKETING

Ook het toenemend belang van online en mobiele ticketverkoop reduceert de ecologische impact van operationele activiteiten. Dankzij mobile ticketing kunnen klanten via hun smartphone of tablet tickets aankopen en zonder uitgeprint ticket naar de film gaan. Kinepolis begon jaren geleden als één van de eerste bioscoopexploitanten met een systeem van zetelnummering en -reservatie en stimuleerde zo de online verkoop van tickets.

AFVALSORTERING

Kinepolis besteedt sinds jaar en dag aandacht aan de beperking van afval, het sorteren van afval en de gespecialiseerde afvoer van afvalstromen.

Kinepolis probeert waar mogelijk afval te beperken en koos er bijvoorbeeld voor om de automatische handdoekrollen in de sanitaire ruimten te vervangen door elektrische droogsystemen.

Bij renovatie van de zetels worden kussens enkel vervangen in geval van slijtage. Waar mogelijk worden ze met nieuwe stof overtrokken.

Daarnaast worden bezoekers voortdurend gesensibiliseerd om de sortering van afval te respecteren. Aparte recipiënten aan de in- en uitgang van zalen en in de foyer faciliteren de inzameling, waarna het afval door gespecialiseerde bedrijven wordt opgehaald en verwerkt. In de preshow (communicaties op het scherm voorafgaand aan de film) worden afspraken met betrekking tot afvalsortering regelmatig herhaald.



Integer zaken doen

KINEPOLIS CORRUPTIE- EN OMKOPINGSBELEID

Kinepolis hanteert een strikt beleid inzake corruptie en omkoping:

- Kinepolis verbiedt het aanbieden en/of betalen van steekpenningen aan overheids-personeel (of het accepteren ervan).
- Kinepolis verbiedt het, direct of indirect, aanbieden, toezeggen, betalen, eisen of accepteren van steekpenningen of andere onrechtmatige voordelen teneinde opdrachten of ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden. Kinepolis wil ook op geen enkele manier in verband worden gebracht met witwas-activiteiten.
- Kinepolis doet uitsluitend zaken met partners die op een integere manier zaken doen en op geen enkele manier in verband kunnen gebracht worden met fraude.

Kinepolis hanteert een dergelijk strikt beleid vanuit de overtuiging dat, los van het onethisch

aspect ervan, corruptie en omkoping op termijn onherstelbare reputatie- en economische schade zouden toebrengen aan het bedrijf en haar stakeholders.

★ BELEIDSMATREGELEN

Dit beleid staat expliciet beschreven in de **Kinepolis Code of Conduct** die elke vaste medewerker bij indiensttreding ontvangt. Bovendien dient elke vaste medewerker jaarlijks formeel te verklaren de bepalingen van deze code of conduct (waaronder bovenvermeld beleid) nageleefd te hebben.

Het corruptie- en omkopingsbeleid wordt extra onder de aandacht gebracht bij het Kinepolis management door middel van verplichte trainingen omtrent risicobeheer en controlemaatregelen. Personeel wordt aangemoedigd om, wanneer geconfronteerd met potentiële risico-situaties, dit onmiddellijk bij hun directe leidinggevende te melden, met het oog op een gepaste reactie.





Inbreuken tegen de Code kunnen aanleiding geven tot sancties, conform het arbeidsreglement en/of wetgeving van het betrokken land.

RESPECT VOOR MENSENRECHTEN

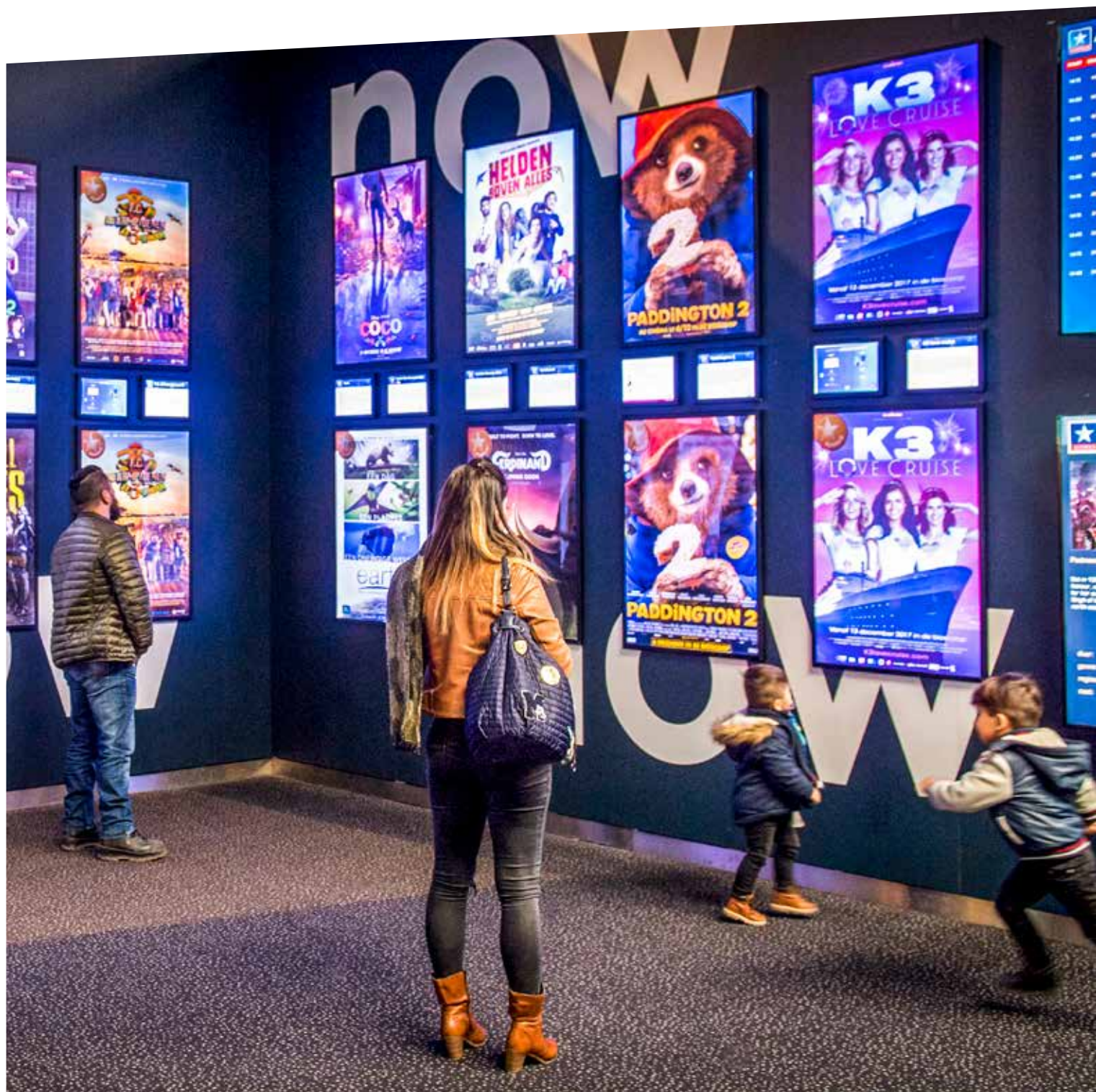
Kinopolis onderschrijft de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, zoals aangenomen door de Verenigde Naties, en streeft ernaar deze te respecteren in alle aspecten van haar bedrijfsvoering. Deze rechten worden enerzijds geborgd door de naleving van de wetgeving van de landen waar Kinopolis momenteel aanwezig is, en daarnaast is het eerbiedigen van de mensenrechten voor Kinopolis een belangrijke factor in de zoektocht naar en selectie van potentiële partners, leveranciers en materialen.

Het niet respecteren van de mensenrechten zou, los van het onethisch aspect van dergelijk handelen, onherstelbare reputatie- en economische schade toebrengen aan het bedrijf en aan haar stakeholders.



04 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Bespreking van de resultaten





De verdere implementatie van Kinopolis' driepijler-strategie en premium productinnovatie zorgden ervoor dat Kinopolis in 2017 **solide resultaten** heeft neergezet, tegen een achtergrond van een wisselvallig en vaak minder succesvol filmaanbod.

De integratie van verworven bioscopen en de realisatie van het beoogde verbeterpotentieel verloopt volgens plan. De omzet, EBITDA en winst per bezoeker stegen in nagenoeg alle landen. De stijging van het bezoekerscijfer is te danken aan de expansie van de Groep, enerzijds dankzij de nieuw geopende complexen in 2016 en anderzijds dankzij de overname van Landmark Cinemas Canada in december 2017. Met deze overname zette Kinopolis een belangrijke stap in haar expansiestrategie, zowel wat betreft het aantal complexen in portefeuille als de geografische spreiding ervan, met het betreden van een eerste niet-Europese markt.

Kinopolis ontving in 2017 6,2% meer bezoekers dan het jaar voordien, enerzijds dankzij de in 2016 overgenomen en nieuw geopende bioscopen in Frankrijk (Rouen en Fenouillet), Nederland (Dordrecht, Breda, Utrecht) en Spanje (Granada), en anderzijds dankzij de overname van Landmark Cinemas Canada in december 2017. De resultaten van Landmark Cinemas telden vanaf 8 december mee in de groepsresultaten van 2017.

De kwaliteit van het filmaanbod in 2017 was erg wisselvallig. Uitzonderlijk sterke maanden werden afgewisseld met zwakke periodes. Het eerste kwartaal leed onder een moeilijke vergelijkingsbasis gezien het sterke eerste kwartaal van 2016. In het tweede kwartaal compenseerde een succesvolle maand april – dankzij onder meer 'The Fate of the Furious', 'Beauty and the Beast' en 'Boss Baby' –

twee zwakkere maanden mei en juni door het warme weer. Het derde kwartaal (+7,8%) kende met september een uitzonderlijk sterke maand, dankzij de film 'It', maar werd gevolgd door een moeilijk vierde kwartaal, met een gebrek aan kwalitatieve content in oktober en november. De tweede helft van december was dan weer uitzonderlijk sterk dankzij een succesvolle combinatie van internationale en lokale content met onder meer 'Star Wars: Episode VIII – The Last Jedi', 'Coco' en 'FC De Kampioenen 3' in België. De stijging van het bezoekerscijfer in het vierde kwartaal is geheel te danken aan de toevoeging van Landmark Cinemas Canada vanaf 8 december 2017.

De totale opbrengsten kenden een sterkere stijging dan het bezoekerscijfer, dankzij een stijging van de opbrengsten in alle businesslijnen. Enkel Kinopolis Film Distribution (KFD) liet een lager omzetcijfer zien. De opbrengsten uit de ticketverkoop (Box Office) namen sterker toe dan het bezoekerscijfer, en dit in alle landen, dankzij de toegenomen verkoop van premium producten zoals Cosy Seating, Imax en het succes van alternatieve content. De verkoop van dranken en snacks (In-theatre sales) steeg, enerzijds dankzij het groter aandeel van Nederland en Canada (met een gemiddeld hogere consumptie) in de landenmix en anderzijds dankzij een stijging van het aantal bezoekers in de shop in alle landen (in een aantal landen gecombineerd met meer verkochte producten per persoon).



Boss Baby



Le Fidèle



The Fate of the Furious

De B2B-opbrengsten namen toe dankzij een sterke stijging van de schermreclame in alle landen, in combinatie met de expansie van de Groep. En ook de inkomsten uit de vastgoedactiviteiten stegen, in hoofdzaak dankzij de verhuur van de concessies in Luxemburg, meer inkomsten uit eigen concessies, minder leegstand en de gestegen huur in Polen.

Kinepolis Film Distribution (KFD) kende na een uitstekend 2016 (met 'Safety First', 'Achter de Wolken', 'De Premier' en 'De Buurtpolitie') een jaar van minder filmreleases en minder succesvolle lokale content. De meest succesvolle lokale KFD-films van 2017 waren 'Het tweede Gelaat', 'Le Fidèle' en 'Helden Boven Alles'.

De inkomsten van Brightfish stegen, als gevolg van een toename van de inkomsten uit nationale en regionale schermreclame.

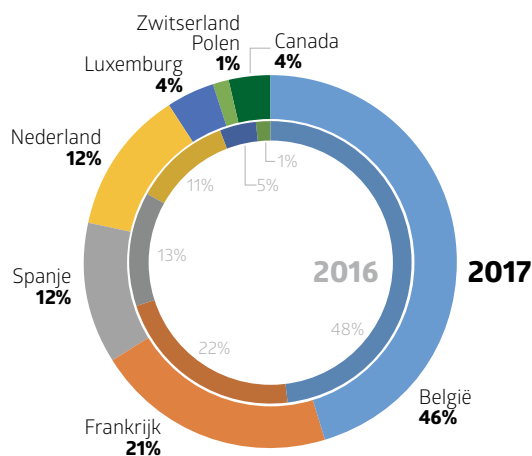
De courante EBITDA steeg met 10,3% tot € 104,3 miljoen en liet daarmee een sterkere groei zien dan de stijging van zowel het bezoekerscijfer als de omzet. De toevoeging van Canada voegt zoals voorzien een lagere gemiddelde EBITDA per bezoeker toe omwille van de gehuurde complexen. De REBITDA per bezoeker steeg in elk land, behalve in Spanje.

OPBRENGSTEN

De totale opbrengsten bedroegen in 2017 € 355,4 miljoen, een toename van 9,4% ten opzichte van 2016. De opbrengsten kenden een sterkere stijging dan het bezoekerscijfer (+6,2%), dankzij de hogere opbrengsten uit Box Office en In-theater sales (samen +11,6%), de stijging van de inkomsten uit B2B-activiteiten (+2,0%), vastgoed (+11,1%), en Brightfish (+4,3%), deels getemperd door de gedaalde inkomsten van KFD (-23,5%).

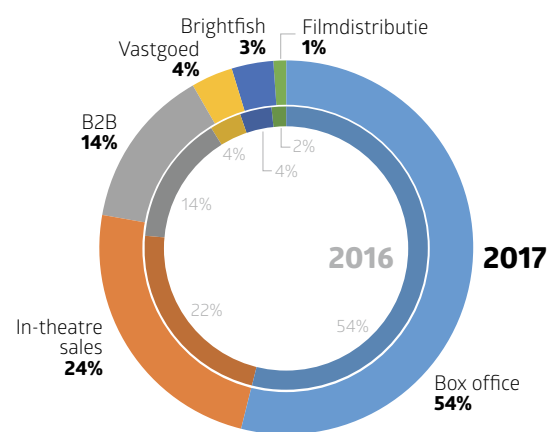
De **Box Office-opbrengsten** stegen met 9,5% tot € 192,3 miljoen en lieten daarmee een sterkere groei zien dan het bezoekerscijfer, in alle landen, dankzij de verkoop van premium producten zoals de Cosy Seats, het groeiend succes van alternatieve content in alle landen en een aantal inflatiecompenserende maatregelen. De stijging werd beïnvloed door de gewijzigde landenmix, met een lager aandeel van België, de toevoeging van Canada, het wegvallen van een deel van de Virtual Print Fee (VPF)-inkomsten en een gewijzigde productmix (met een lager aandeel van 3D, vooral in België, Nederland en Spanje, te verklaren door het lager aantal 3D-films ten opzichte van 2016).

OPBRENGSTEN PER LAND IN 2017 T.O.V. 2016 ⁽¹⁾



(1) De opbrengsten van Canada telden mee vanaf 8 december 2017.

OPBRENGSTEN PER ACTIVITEIT IN 2017 T.O.V. 2016 ⁽²⁾



(2) B2B is inclusief schermreclame



De toename van het aantal bezoekers (+6,2%) is te danken aan de expansie van de Groep door de toevoeging van de bioscopen in Rouen, Fenouillet, Granada (Nevada), Dordrecht, Breda en Utrecht in 2016 en Landmark Cinemas in december 2017.

De top 5 van 2017 werd gevormd door 'Star Wars: Episode VIII – The Last Jedi', 'Despicable Me 3', 'Beauty and the Beast', 'The Fate of the Furious' en 'Pirates of the Caribbean: Salazar's Revenge'. De meest succesvolle lokale films waren 'FC De Kampioenen 3', 'Het Tweede Gelaat', 'The Son of Bigfoot' en 'Le Fidèle' in België, 'Raid Dingue', 'Alibi.com' en 'Valerian and the City of a Thousand Planets' in Frankrijk, 'Soof 2', 'Onze Jongens' en 'Misfit' in Nederland en 'Tadeo Jones 2', 'Perfectos desconocidos' en 'Es por tu bien' in Spanje.

De **in-theatre sales** (ITS) namen toe met 16,6% dankzij de gestegen bezoekersaantallen en een hogere ITS-consumptie per bezoeker. De continue uitbreiding van het ITS-aanbod (onder meer met premium popcorn en luxe watervarianten) droeg bij tot de gestegen ITS-opbrengsten, samen met een positief landenmix-effect dankzij het hoger aandeel van Nederland en Canada, beide met een hoger dan gemiddelde ITS-consumptie.

De **B2B-opbrengsten** namen toe met 2,0% dankzij een sterke stijging van de schermreclame in alle landen in combinatie met de expansie van de Groep. De verkoop van evenementen steeg, maar deze stijging werd tenietgedaan door minder inkomsten uit de verkoop van bioscoopcheques aan bedrijven en door gedaalde advertentie-inkomsten in de bioscoop.

De **vastgoedinkomsten** stegen met 11,1% dankzij de expansie, de verhuur van de concessies in Luxemburg (Kirchberg) en Utrecht (Kinopolis Jaarbeurs), meer inkomsten uit eigen concessies, minder leegstand en een hogere vaste huur in Polen.

De opbrengsten van **Kinopolis Film Distribution** (KFD) daalden met 23,5%, onder meer door minder film releases ten opzichte van het jaar voordien.

De totale opbrengsten bedroegen in 2017 € 355,4 miljoen, een toename van 9,4% ten opzichte van 2016.

Er waren een aantal sterke films, zoals 'Het Tweede Gelaat', 'Le Fidèle' en 'The Hitman's Bodyguard', maar deze konden een erg succesvol 2016 (met 'Safety First', 'Achter de Wolken', 'De Premier', 'Bad Moms' en 'De Buurtpolitie') niet evenaren.

Brightfish genereerde 4,3% meer opbrengsten, dankzij de gestegen nationale en regionale schermreclame, enigszins getemperd door minder evenementen.

REBITDA

De courante EBITDA (REBITDA) nam toe met 10,3% tot € 104,3 miljoen en de REBITDA-marge steeg van 29,1% naar 29,3%. De REBITDA per bezoeker steeg met 3,9% tot € 4,12.

De REBITDA per bezoeker steeg in alle landen, behalve in Spanje, door de toevoeging van de (gehuurde) bioscoop in Nevada (Granada).

WINST OVER HET BOEKJAAR

De courante winst van 2017 bedroeg € 44,7 miljoen, een stijging met 10,7% tegenover 2016 (€ 40,4 miljoen), dankzij de hogere courante EBITDA na hogere afschrijvingen en financiële kosten als gevolg van de expansie.

De totale winst bedroeg € 49,1 miljoen tegenover € 47,6 miljoen in 2016, of een toename met 3,0%, dankzij de éénmalige vrijval van uitgestelde belastingen als gevolg van de geplande daling van de vennootschapsbelasting in Frankrijk, België en



Dead Men tell no Tales



Valerian



Despicable Me 3



De Buurtpolitie



Het Tweede Gelaat



It

Luxemburg en anderzijds door de éénmalige boekwinst gerealiseerd op de verkoop van het Toison d'Or pand in België.

De belangrijkste niet-courante items in 2017 waren voornamelijk de impact van de wijziging van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk, België en Luxemburg op de uitgestelde belastingen (€ 4,5 miljoen), de transformatie- en expansiekosten (€ -2,2 miljoen) en het resultaat uit de verkoop van het Toison d'Or gebouw (€ 1,9 miljoen).

De belangrijkste niet-courante items in 2016 waren voornamelijk het resultaat uit de verkoop van Utopolis België nv (€ 8,7 miljoen), de impact van de wijziging van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk op de uitgestelde belastingen (€ 1,0 miljoen) en de transformatie- en expansiekosten (€ -2,0 miljoen). De belastingen op deze niet-courante items bedroegen € 1,0 miljoen.

De netto financiële kosten stegen met € 0,6 miljoen of 7,8% tot € 8,2 miljoen. Deze stijging wordt onder meer veroorzaakt door minder activering van intresten (€ 0,5 miljoen).

Het courante effectieve belastingpercentage bedroeg 31,3% tegenover 31,6% in 2016. Het gerapporteerde belastingtarief daalde van 29,9% naar 24,2% door de impact van de wijziging van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk, België en Luxemburg op de uitgestelde belastingen.

De winst per aandeel bedroeg € 1,80. Dit is 2,9% meer dan in 2016.

VRIJE KASSTROOM EN NETTO FINANCIËLE SCHULD

De vrije kasstroom bedroeg € 59,4 miljoen tegenover € 53,6 miljoen in 2016. Zonder de laatste betaling van € 3,1 miljoen in het kader van Excess Profit Ruling, bedroeg de vrije kasstroom € 62,5 miljoen.

De gestegen vrije kasstroom was het gevolg van een hoger operationeel resultaat (+11,3 miljoen), gecompenseerd door een negatief werkkapitaaleffect als gevolg van de betaling van 4,5 miljoen aan investeringen in de nieuw gebouwde complexen in het begin van 2017.

De vrije kasstroom na expansie-investeringen, dividenden en inkoop eigen aandelen bedroeg € -54,2 miljoen, € 46,8 miljoen minder dan vorig jaar, onder meer door de overname van Landmark

(€ 83,5 miljoen), € 19,5 miljoen minder opbrengsten uit de verkoop van activa (verkoop Utopolis België in 2016 en Toison d'Or in 2017) en € 2,2 miljoen meer dividendbetalingen, gecompenseerd door € 29,4 miljoen minder investeringen in interne expansie.

In 2017 werd er voor € 32,8 miljoen geïnvesteerd in de aanschaffing van vaste activa en onderhoud, voornamelijk als gevolg van enerzijds de bouw van de nieuwe complexen in Nederland, Frankrijk en Canada en anderzijds onderhouds- en remodeling-investeringen.

De netto financiële schuld (NFS) bedroeg € 224,3 miljoen op 31 december 2017, een toename met 32,1% tegenover eind 2016 (€ 169,8 miljoen), in hoofdzaak door de overname van Landmark Cinemas Canada en overige investeringen in expansie en onderhoud. De NFS/REBITDA-ratio was 2,15 op 31 december 2017 en 1,8 op 31 december 2016.

De totale bruto financiële schuld steeg met € 167,7 miljoen tot € 382,0 miljoen op 31 december 2017 ten opzichte van 31 december 2016 (€ 214,3 miljoen). Kinopolis voert een erg voorzichtig financieel beleid en financiert overnames steeds op lange termijn. Eind 2017 heeft Kinopolis de overname van Landmark Cinemas en NH Bioscopen gefinancierd door middel van een private plaatsing bij institutionele investeerders, met een looptijd van 8 en 10 jaar.

BALANS

De vaste activa (€ 514,5 miljoen) maakten op 31 december 2017 71,4% van het balanstotaal uit (€ 721,0 miljoen). Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 275,8 miljoen.

Op 31 december 2017 bedroeg het eigen vermogen € 176,4 miljoen. De solvabiliteit bedroeg 24,5% tegenover 29,8% in 2016.

DIVIDEND VAN € 0,90 PER AANDEEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 9 mei 2018 voorstellen om een pay-out ratio van 50% toe te passen op de netto winst. Rekening houdend met het aantal dividendgerechtigde aandelen op 23 februari 2018, namelijk 27 111 003 aandelen, betekent dit voor het boekjaar 2017 een bruto-dividend van € 0,90 per aandeel. Dit betekent een stijging met 3,4%

tegenover 2016 (€ 0,87 per aandeel). De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 17 mei 2018 (ex-datum: 15 mei 2018, record datum: 16 mei 2018).

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR 2017

Kinepolis Group bereikte vlak voor Kerst 2017 een akkoord wat betreft de overname van de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (Nederland), per 1 januari 2018. In het akkoord zit ook een nieuwbouwproject in Haarlem (Nederland) vevat. De betreffende bioscoopcomplexen en het Haarlemse nieuwbouwproject waren eigendom van dhr. en mevr. Frits en Irma Nieuwenhuizen, tevens de uitbaters van de bioscopen in Schagen en Hoofddorp. De NH bioscoop op Texel is niet in het akkoord inbegrepen. De bioscoop in Schagen telt 5 zalen en 560 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks zo'n 220 000 bezoekers. De bioscoop in Hoofddorp telt 8 zalen en 1 100 zitplaatsen en ontvangt ongeveer 390 000 bezoekers per jaar. De nieuw te bouwen bioscoop in Schalkwijk, in Haarlem, zal 6 zalen en ca. 850 zitplaatsen tellen en de start van de bouw wordt gepland in 2018, nadat de vereiste vergunningen zullen zijn afgeleverd. De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 27,5 miljoen, 'cash and debt free', inclusief de overname van de schulden. De overname laat Kinepolis toe haar positie op de Nederlandse markt te versterken en de Kinepolis-filmbeleving aan nog meer bezoekers aan te bieden.

Op 8 januari 2018 nam Kinepolis de uitbating over van de bioscoop 'Palace' in Metz (Frankrijk). De bioscoop, gelegen in de 'Quartier de l'Amphithéâtre', werd meteen gesloten voor een ingrijpende renovatie en transformatie tot nieuwe arthouse-bioscoop. De arthouse-bioscoop zal 7 zalen en 984 zitplaatsen tellen en past in de gezamenlijke ambitie van Kinepolis en de stad Metz om het stadcentrum te voorzien van een nieuw, gemoderniseerd filmaanbod. De (her)opening van de bioscoop is voorzien voor juni 2018.

Landmark Cinemas Canada, overgenomen door Kinepolis Group in December 2017, bereikte eind januari 2018 een overeenkomst rond de overname van de Brighton Marketplace bioscoop van 'Magic Lantern Theatres' in Saskatoon (Saskatchewan). Daarnaast kondigde Landmark Cinemas ook een partnerschap aan met Cadillac Fairview en Ivanhoe Cambridge, beide Canadese vastgoedondernemingen, voor de opening van een nieuwe, premium

bioscoop in de CF Market Mall in Calgary (Alberta). De bioscoop gelegen in de 'Brighton Marketplace', het eerste shopping centrum in Saskatoon ontwikkeld door Dream Unlimited Corp, is momenteel in aanbouw en zal verder afgewerkt worden door Landmark. De opening van de bioscoop is voorzien in juni 2018. De bioscoop zal 7 zalen en 780 premium recliner zetels tellen. De opening van de bioscoop in de CF Market Mall in Calgary is voorzien in de lente van 2019. Deze bioscoop zal 5 zalen en 619 luxueuze 'recliner power' zetels tellen, en verzekert de inwoners van Calgary zo van een premium bioscoopervaring.

Op 15 februari 2018 opende Landmark Cinemas, in aanwezigheid van Eddy Duquenne (CEO Kinepolis Group), een nieuwe bioscoop in het Jensen Lakes Crossing gebied in St. Albert (Canada). De bioscoop beschikt over 8 zalen, die volledig zijn uitgerust met Landmarks nieuwe luxueuze, gemotoriseerde recliner zetels. Jensen Lakes Crossing is een vrijetijdsgebied waar de lokale gemeenschap zal kunnen genieten van een uitgebreid aanbod aan restaurants, brede wandelpaden en pleinen en entertainment.

Op 31 mei 2017 besliste de Belgische Mededingingsautoriteit, in het kader van het verzoek van Kinepolis Group nv tot opheffing van de gedragsvoorwaarden die haar in 1997 waren opgelegd, om deze voorwaarden te versoepelen en de opening van nieuwe bioscoopcomplexen door Kinepolis in België vanaf 31 mei 2019 niet langer aan haar voorafgaandelijke toestemming te onderwerpen. De overige voorwaarden, waaronder de voorafgaandelijke goedkeuring van de Mededingingsautoriteit voor de overname van bioscoopcomplexen in België en het verbod om exclusiviteit of prioriteit te verzoeken aan film distributeurs, bleven behouden voor een verlengbare periode van drie jaar. Op het einde van deze periode kan Kinepolis een nieuw verzoek tot volledige opheffing indienen.

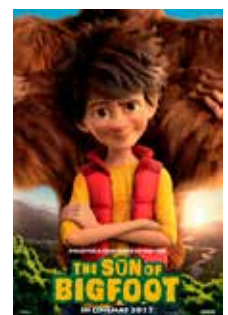
Twee Belgische bioscoopgroepen gingen in beroep tegen de beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit van 31 mei 2017. Op 28 februari 2018 oordeelde het Hof van Beroep dat het de argumentatie van de Belgische Mededingingsautoriteit onvoldoende gemotiveerd acht om over te gaan tot een gedeeltelijke opheffing van de gedragsvoorwaarden opgelegd aan Kinepolis. De Belgische Mededingingsautoriteit moet nu een nieuwe beslissing nemen.



Star Wars, The Last Jedi



Bad Moms



The Son of Bigfoot



Corporate Governance Verklaring

De Raad van Bestuur draagt de principes van deugdelijk bestuur (corporate governance) zoals vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code 2009 hoog in het vaandel en heeft in uitvoering ervan een Corporate Governance Charter goedgekeurd waarvan zij op 16 februari 2017, naar aanleiding van de aanneming van een vernieuwde Dealing Code, een herwerkte versie heeft aangenomen. Het Charter kan geraadpleegd worden op de Investor Relations Website van Kinopolis.

In dit hoofdstuk van het jaarverslag wordt meer feitelijke informatie verstrekt omtrent het gevoerde Corporate Governance beleid in het boekjaar 2017 waarbij ernaar gestreefd wordt om de principes resulterende uit voormeld Charter maximaal toe te passen zonder afbreuk te doen aan de eigenheid van de vennootschap. Waar nodig wordt tevens de nodige toelichting gegeven over de afwijkingen van de bepalingen van de Code volgens het 'pas toe of leg uit'-principe.

KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal bedroeg op 31 december 2017 € 18 952 288,41.

Het maatschappelijk kapitaal wordt vertegenwoordigd door 27 365 197 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

Kinopolis Group hield hiervan op 31 december 2017, 132 346 eigen aandelen aan met een kapitaalwaarde van € 91 658,74.

In het kader van de machtiging door de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016 verleend aan de Raad van Bestuur om 410 958 eigen aandelen in te kopen met het oog op dekking van nieuw uit te schrijven opties onder het 2016 Aandelenoptieplan, besloot de Raad van Bestuur per 22 december 2017 om maximum 360 000 eigen aandelen via een discretionair mandaat aan een tussenpersoon op of buiten de beurs in te kopen tussen 15 januari 2018 en 30 september 2018, waarbij tijdens open periodes tevens bloktransacties kunnen plaatsvinden.

VOORDRACHTSRECHTEN RAAD VAN BESTUUR

De statuten voorzien dat 8 bestuurders kunnen worden benoemd onder de kandidaten daartoe voorgedragen door 'Kinohold Bis', naamloze vennootschap naar Luxemburgs recht, voor zover deze, of haar rechtsoptvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun respectievelijke rechtsoptvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) alleen of gezamenlijk op het ogenblik van zowel de voordracht van de kandidaat-bestuurder als de benoeming door de Algemene Vergadering minstens 35% van de aandelen van de Vennootschap bezit(ten), met dien verstande dat indien de aandelen aangehouden door Kinohold Bis sa of hun respectievelijke rechtsoptvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun rechtsoptvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) minder dan vijfendertig procent (35%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen, Kinohold Bis sa of haar respectievelijke rechtsoptvolgers enkel het recht zullen hebben om kandidaten voor te dragen voor de Raad van Bestuur per schijf van aandelen die vijf procent (5%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt.

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Er zijn binnen Kinopolis Group nv geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht in het kader van een openbare overnamebieding.

CHANGE OF CONTROL

De Kredietovereenkomst afgesloten op 15 februari 2012, tussen Kinopolis Group nv en enige van haar dochtervennootschappen enerzijds en Fortis Bank nv, KBC Bank nv en ING Belgium nv anderzijds, en zoals gewijzigd en hernomen per **22 juni 2015, 17 december 2015 en 13 december 2016**, voorziet dat een deelnemende financiële instelling haar deelname aan betreffende overeenkomst kan stopzetten, waarbij het betreffende gedeelte van de opgenomen lening onmiddellijk opeisbaar wordt indien andere natuurlijke of rechtspersonen dan Kinohold Bis (of haar rechtsopvolgers) en dhr. Joost Bert, de controle (zoals gedefinieerd in de Kredietovereenkomst) verwerven over Kinopolis Group nv.

De Algemene Voorwaarden van het Noterings- en Aanbiedingsprospectus d.d. **17 februari 2012** met betrekking tot een **obligatie-uitgifte** in België voorzien eveneens dat, in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group nv te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis.

De Algemene Voorwaarden van het Prospectus dd. **12 mei 2015** houdende een Onvoorwaardelijk Openbaar Bod tot **Omruijing met betrekking tot voormelde obligaties**, voorzien eveneens dat in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group nv te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan tevens geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis.

Tot slot kennen de Algemene Voorwaarden dd. **16 januari 2015** met betrekking tot de **private plaatsing van obligaties** bij institutionele investeerders ten bedrage van € 96,0 miljoen, evenals de Algemene Voorwaarden **dd. 5 december 2017** met betrekking tot de **private plaatsing** bij institutionele investeerders ten bedrage van €125 miljoen, clausules ingeval van controlewijziging identiek aan deze gedefinieerd in voormelde Prospectus.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN ONTVANGEN MEDEDELINGEN

Uit de kennisgevingen, ontvangen in het kader van artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overname-

biedingen, van Kinopolis Group nv, Kinohold Bis sa, Stichting Administratiekantoor Kinohold, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert, die in onderling overleg handelen (hetzij omdat zij 'verbonden personen' zijn in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, hetzij anderszins onderling overleg bestaat tussen hen), en die gezamenlijk in het bezit zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van Kinopolis Group nv, uit latere transparantiemeldingen (in het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen) en meldingen in het kader van het inkoopprogramma eigen aandelen, blijkt dat per 31 december 2017:

- Kinohold Bis sa 12 700 050 aandelen of 46,41% van de aandelen van de Vennootschap aanhield;
- Kinohold Bis sa gecontroleerd wordt door Kinohold, Stichting Administratiekantoor naar Nederlands recht, welke laatste op haar beurt voorwerp uitmaakt van gezamenlijke controle door de volgende natuurlijke personen (in hun hoedanigheid van bestuurders van de Stichting Administratiekantoor): Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert;
- KinoholdBis sa verder in onderling overleg optreedt met de heer Joost Bert;
- Kinopolis Group nv, dat gecontroleerd wordt door Kinohold Bis sa, 132 346 of 0,48% eigen aandelen aanhield;
- dhr. Joost Bert, die in onderling overleg optreedt met Kinohold Bis sa, 554 540 aandelen of 2,03% van de aandelen van de Vennootschap aanhield.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR PER 31 DECEMBER 2017 ⁽¹⁾

AANDEELHOUDER	AANTAL AANDELEN	%
Kinohold BIS sa	12 700 050	46,41
Dhr. Joost Bert	554 540	2,03
Kinopolis Group nv	132 346	0,48
Free Float waarvan:	13 978 261	51,08
- Axa sa	1 523 555	5,57
- BNP Paribas Asset Management sa	1 368 974	5,00
- Black Rock Inc	1 115 517	4,08
- Ameriprise Financial Inc	835 747	3,05
TOTAAL	27 365 197	100%

(1) Uit een transparantieverklaring van 26 maart 2018 blijkt dat Ameriprise Financial Inc op voormelde datum een participatie van minder dan 3% aanhoudt in Kinopolis Group.

STATUTENWIJZIGINGEN

Statutenwijzigingen kunnen doorgevoerd worden rekening houdend met de bepalingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen.

RAAD VAN BESTUUR EN BIJZONDERE COMITÉS

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit negen leden, van wie vier als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden. Betreffende onafhankelijke bestuurders vervullen de criteria zoals opgenomen in artikel 526 ter van het Wetboek van Vennootschappen houdende de criteria voor onafhankelijke bestuurders en werden benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur die hieromtrent geadviseerd werd door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De referentieaandeelhouders hebben hun voordrachtrecht niet laten gelden in het kader van deze benoemingen.

De Raad herzielt regelmatig, in functie van de heersende en toekomstige ontwikkelingen en verwachtingen, evenals in functie van zijn strategische doelstellingen, de criteria voor zijn samenstelling evenals deze van zijn comités. Hierbij besteedt de Raad de nodige aandacht aan de complementariteit en diversiteit onder zijn leden, waaronder de gender- en leeftijdsdiversiteit en waarbij toegezien wordt op het behoud van een evenwichtige balans tussen vernieuwing en continuïteit teneinde de verworven kennis en historiek op een efficiënte manier te kunnen overdragen en dit zowel in de Raad als in zijn comités. In dit kader werd de Raad van Bestuur in 2017 aangevuld met de heer Ignace Van Doorselaere (ebvba 4F) wiens uitgebreide management-ervaring in een internationale context en mensgerichte groeifilosofie een toegevoegde waarde betekent in de Raad van Bestuur.

In afwijking van Bepaling 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur geen secretaris aangesteld daar hij van oordeel is dat, gelet de beperkte omvang van de onderneming, deze taken kunnen waargenomen worden door de Voorzitter, bijgestaan door de Senior Legal Advisor.

De tabel op de volgende pagina bevat een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur evenals van de deelname van de respectievelijke bestuurders aan de twaalf vergaderingen die in 2017 plaatsvonden.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur

Naast de taken die door het Wetboek van Vennootschappen, de statuten en het Kinopolis Corporate Governance Charter aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen, werden de volgende onderwerpen op regelmatig basis behandeld:

- de bespreking van de maandelijkse commerciële en financiële resultaten en vooruitzichten;
- de evolutie van de klanten- en personeelstevredenheidsscore;
- de evolutie van de lopende cinema- en real estate projecten;
- de bespreking en beslissing omtrent nieuwe cinema- en real estate opportuniteiten;
- de integratie van de nieuwe complexen;
- de geactualiseerde thesauriesituatie en cash flow vooruitzichten.

Tevens werd de nodige aandacht besteed aan onder meer:

- de bespreking en vaststelling van het profit- en investeringsplan voor het volgende boekjaar;
- de evaluatie en goedkeuring van expansiedossiers;
- de bepaling van de korte- en langetermijnstrategie;
- de korte- en langetermijnfinanciering;
- de verslagen van het nominatie- en remuneratiecomité evenals van het auditcomité;
- de evaluatie en vaststelling van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven voor het Uitvoerend Management;
- de evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités;
- de voornaamste risico's waaraan het bedrijf kan blootgesteld worden en de maatregelen tot beheersing hiervan.



Philip Ghekiere



Joost Bert



Eddy Duquenne



Annelies van Zutphen



Adrienne Axler



Geert Vanderstappen



Ignace Van Doorselaere



Marion De Bruyne



Rafaël Decaluwé

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

NAAM	MANDAAT	EINDDATUM	OVERIGE MANDATEN IN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN	DEELNAME VERGADERINGEN (12)
Dhr. Philip Ghekiere ^{(1) (2)}	Voorzitter	2020	/	Alle vergaderingen
Dhr. Joost Bert ⁽²⁾	Gedelegeerd Bestuurder	2020	/	Alle vergaderingen
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	2020	/	Alle vergaderingen
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Van Zutphen Consulting bv	Onafhankelijk Bestuurder	2019	/	11 vergaderingen
Mevr. Adrienne Axler	Onafhankelijk Bestuurder	2018	/	9 vergaderingen
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest	Onafhankelijk Bestuurder	2018	Smartphoto group nv: Bestuurder	10 vergaderingen
Dhr. Ignace Van Doorselaere, vaste vertegenwoordiger van ebvba 4F (bestuurder vanaf 9 mei 2017)	Onafhankelijk Bestuurder	2019	/	5 vergaderingen
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Bestuurder	2019	Ackermans & Van Haaren nv: Bestuurder	9 vergaderingen
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V.	Bestuurder	2019	Jensen Group nv: Voorzitter	9 vergaderingen
Mandaat beëindigd in 2017:				
Dhr. Jo Van Biesbroeck, vaste vertegenwoordiger van JoVB bvba (bestuurder tot 9 mei 2017)	Onafhankelijk bestuurder	2017	Telenet nv: Bestuurder	3 vergaderingen

(1) Niet-uitvoerend bestuurder

(2) Vertegenwoordigen de meerderheidsaandeelhouders

Andere onderwerpen waaronder human resources, ICT, externe communicatie, investor relations, geschillen en juridische vraagstukken, komen aan bod indien nodig of nuttig.

Voor het jaar 2018 staan er minstens negen vergaderingen op het programma. Tevens kunnen in functie van de noodwendigheid extra vergaderingen gehouden worden.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Kinopolis Group nv beschikt, in overeenstemming met de mogelijkheid voorzien in de Corporate Governance Code, over één gezamenlijk comité, het Nominatie- en Remuneratiecomité. Dit comité bestaat uit de hiernavolgende niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van human resources beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Dhr. Philip Ghekiere (Voorzitter Kinopolis Group nv en Managing Partner bij Metis Capital);
- ebvba 4F⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger dhr. Ignace Van Doorselaere, CEO van Neuhaus;
- Mevr. Adrienne Axler⁽¹⁾, CEO van de DACH regio bij Sodexo.

Gobes Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé en JoVB bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Jo Van Biesbroeck, maakten deel uit van het comité tot de jaarvergadering 2017.

De Gedelegeerd Bestuurders kunnen op uitnodiging de vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité bijwonen.

Het Nominatie- en Remuneratiecomité vergaderde driemaal in 2017 onder leiding van zijn voorzitter, dhr. Ghekiere, waarbij alle leden aanwezig waren, uitgezonderd de laatste vergadering waaraan enkel de heren Ghekiere en Van Doorselaere deelnamen.

Tijdens deze vergaderingen werden voornamelijk de volgende onderwerpen behandeld:

- de evaluatie van de managementobjectieven voor het Uitvoerend Management en de vaststelling van de variabele vergoeding voor het boekjaar 2016;

- het voorstel tot kwalitatieve en kwantitatieve managementobjectieven voor het boekjaar 2017 voor het Uitvoerend Management evenals van de hieraan verbonden variabele vergoeding;
- het evaluatie- en vergoedingsbeleid voor het Uitvoerend Management;
- de evolutie van de samenstelling van de Raad van Bestuur en het hieruit voortvloeiende selectie- en benoemingsproces van kandidaat-bestuurders;
- de samenstelling van het Nominatie- en Remuneratiecomité en van het auditcomité;
- de opmaak van het Remuneratieverslag.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Auditcomité

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen is het Auditcomité uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders waarvan de meerderheid ook onafhankelijk is. Het Auditcomité, in haar geheel, beschikt over de nodige deskundigheid met betrekking tot boekhouding en audit en werd als volgt samengesteld:

- Pallanza Invest bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Geert Vanderstappen die een ervaring van 5 jaar als Corporate Officer bij Corporate & Investment Banking van Generale Bank, combineert met 7 jaar operationele ervaring als financieel directeur bij Smartphoto group nv en die op heden Managing Partner bij Pentahold is;
- Gobes Comm. V, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé die voormalig CEO van Bekaert nv is en een lange managementcarrière in financiële functies bij verscheidene multinationale bedrijven waaronder Samsonite, Fisher-Price en Black & Decker doorliep;
- ebvba 4F⁽¹⁾, met als vaste vertegenwoordiger dhr. Ignace Van Doorselaere, CEO van Neuhaus.

De CFO, de Gedelegeerd Bestuurders en de interne auditor wonen de vergaderingen van het Auditcomité bij.

De vertegenwoordigers van de referentie-aandeelhouders kunnen tevens de vergaderingen op uitnodiging bijwonen.

In 2017 vergaderde het Auditcomité, onder leiding van zijn voorzitter dhr. Geert Vanderstappen, vier maal in aanwezigheid (of via vertegenwoordiging) van alle leden, en werden voornamelijk volgende items behandeld:

(1) Sinds 30 juni 2017

- bespreking van de financiële verslaggeving in het algemeen en van het jaarlijks enkelvoudig en geconsolideerd financieel verslag en het halfjaarlijks financieel verslag in het bijzonder;
- bespreking, vaststelling en opvolging van de interne auditwerkzaamheden met inbegrip van de bespreking van het jaarverslag van het intern audit departement;
- bespreking en evaluatie van de interne controle- en risicobeheerssystemen evenals van het jaarlijks 'risk management actieplan';
- evaluatie van de doeltreffendheid van het externe auditproces;
- evaluatie van de werking van de interne auditor;
- monitoring van de financiële rapportering en de compliance ervan met de toepasselijke rapporteringsstandaarden;
- aanvang van IFRS16 impactanalyse;
- bespreking van het Non Audited Services-reglement.

Evaluatie van de Raad van Bestuur, van zijn comités evenals van zijn individuele bestuurders

In het kader van de open en transparante manier waarop de vergaderingen van de Raad en comités gehouden worden, worden de werking en de prestaties ervan op een continue en informele basis geëvalueerd tijdens de vergaderingen, evenals de interactie met het Uitvoerend Management waarmee op dezelfde transparante wijze gecommuniceerd wordt.

Verder is de voorzitter belast met de organisatie van periodieke prestatiebeoordelingen door middel van uitgebreide vragenlijsten die betrekking hebben op:

- De werking van de Raad en de comités;
- De kwaliteit van de voorbereidende stukken;
- De individuele bijdrage van elke bestuurder;
- De interactie met het Uitvoerend Management;
- De samenstelling van de Raad en zijn comités.

Diversiteit

De Raad telt sinds de benoeming van Mevr. Axler op de algemene vergadering van 11 mei 2016, drie dames in zijn midden en voldoet dan ook aan de wettelijke vereiste dat minstens één derde van de leden van de Raad van een ander geslacht dient te zijn dan de overige leden.

In de komende jaren zal de Raad in zijn beleid inzake diversiteit naast de focus op gender, competentie en leeftijd, eveneens de verdere aandacht besteden aan de internationale manage-

mentervaring van zijn bestuurders en dit teneinde de Raad toe te laten de vinger aan de pols te houden met de maatschappelijke en economische context en structuur in de verschillende geografische gebieden waarbinnen Kinopolis Group opereert. Voormelde diversiteitsdoelstellingen werden opgenomen in het selectieproces dat door het Nominatie- en Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur doorlopen wordt bij de zoektocht naar nieuwe kandidaat-bestuurders en hebben er onder meer toe geleid dat de Raad van Bestuur niet alleen drie vrouwelijke bestuurders telt doch tevens samengesteld is uit bestuurders met complementaire profielen op het vlak van competentie, kennis en ervaring, waaronder internationale managementervaring.

UITVOEREND MANAGEMENT

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de beide Gedelegeerd Bestuurders. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om verdere leden van het Uitvoerend Management aan te duiden. Gelet het feit dat het dagelijks bestuur toegewezen is aan het Uitvoerend Management dat samengesteld is uit slechts twee personen en er geen directiecomité binnen Kinopolis Group is opgericht, werd geen specifiek diversiteitsbeleid toepasselijk op de personen belast met het dagelijks bestuur ontwikkeld. Bij de benoeming van de leden het Uitvoerend Management wordt voornamelijk de focus gelegd op de vereiste managementervaring en know-how nodig voor de uitvoering van de functie.

INSIDER TRADING BELEID – CODE OF CONDUCT – TRANSACTIES VERBODEN ONDERNEMINGEN

De in 2016 goedgekeurde Dealing Code, die in 2017 geactualiseerd werd, is van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur, de Gedelegeerd Bestuurders, de nauw met hen verbonden personen, evenals alle andere personen die zouden kunnen beschikken over 'voorwetenschap'. Het Protocol is erop gericht aandelenverhandelingen door betreffende personen te laten verlopen in strikte overeenstemming met de Europese en nationale regelgeving terzake evenals in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur uitgevaardigde richtlijnen. De CFO is als Compliance Officer belast met het toezicht op de naleving van de regels inzake marktmisbruik, vermeld in het Protocol.

Inzake de procedure die door het Directiecomité van het FSMA lastens Kinohold Bis sa, de heer Joost Bert, PGMS nv, de heer Philip Ghekiere en de heer Eddy Duquenne werd ingesteld wegens vermeende voorwetenschap bij voor hun rekening verrichte aandelenaankopen in 2011, heeft



het Hof van Beroep te Brussel per 1 maart 2017 de administratieve sanctie, die door de Sanctiecommissie werd opgelegd aan de betrokkenen, bevestigd. De betrokkenen hebben de Vennootschap meegedeeld dat hun goede trouw hierbij ook door het Hof van Beroep niet in vraag werd gesteld. De Raad van Bestuur heeft zijn vertrouwen in voormelde personen bevestigd.

Sinds 2013 is tevens een Code of Conduct in voege houdende de nodige richtlijnen, waarden en standaarden omtrent de wijze waarop Kinopolis wenst dat op een ethische en gepaste manier omgegaan wordt met medewerkers, klanten, aanbieders, aandeelhouders en het grote publiek.

De transacties met verbonden ondernemingen zoals opgenomen in Toelichting 29 bij de Geconsolideerde Jaarrekening werden uitgevoerd in volledige transparantie met de Raad van Bestuur.

REMUNERATIEVERSLAG

Kinopolis Group nv streeft ernaar om transparante informatie over de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management ter beschikking te stellen van haar aandeelhouders en andere stakeholders.

Procedure tot vaststelling van het remuneratiebeleid en -niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Principes

De principes van het remuneratiebeleid en -niveau voor de bestuurders en Uitvoerend Management zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt dermate ontwikkeld dat de vergoedingen voor de bestuurders en Uitvoerend Management redelijk en gepast zijn om de personen beantwoordend aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit rekening houdende met de omvang van de Vennootschap alsook met externe benchmarkgegevens.

Verder worden volgende principes gehanteerd:

- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen voor de uitoefening van hun functie als lid van de Raad van Bestuur een vast bedrag rekening houdende met een minimum aantal deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- Aan de leden van de comités wordt een vast bedrag per deelname aan een vergadering van het comité toegekend met een bijkomende vaste vergoeding voor de Voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders worden een jaarlijks vast bedrag toegewezen voor de deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura (uitgezonderd het recht om jaarlijks een aantal filmvoorstellingen bij te wonen) of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen;
- Het Uitvoerend Management ontvangt naast een vaste vergoeding, een variabele vergoeding die afhankelijk is van het behalen van de door de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité vastgestelde managementdoelstellingen. Deze objectieven bestaan zowel uit kwantitatieve objectieven die jaarlijks bepaald en gemeten worden aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar als uit kwalitatieve objectieven, die gedefinieerd worden als doelstellingen die over meerdere jaren dienen gerealiseerd te worden en waarvan de vooruitgang jaarlijks geëvalueerd wordt. Het variabel gedeelte van de vergoeding zorgt ervoor dat de belangen van het Uitvoerend Management met deze van de Groep gelijklopen, leidt tot waardecreatie en fidelisatie en biedt de nodige aanmoediging om zowel de korte- als langetermijndoelstellingen van de Groep en haar aandeelhouders te optimaliseren. 30% van de variabele vergoe-

ding wordt gekoppeld aan de realisatie van de kwalitatieve objectieven en 70% aan de realisatie van de kwantitatieve objectieven;

- Naast deze variabele vergoeding kunnen langetermijnincentives onder de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Uitvoerende Bestuurders worden toegekend. Het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management kan tevens een deelname aan het bedrijfspensioenplan en/of het gebruik van een bedrijfsvoertuig omvatten;
- Er werd niet expliciet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap indien de variabele vergoeding zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens;
- De vertrekvergoeding bij een vroegtijdige beëindiging van een contract gesloten na 1 juli 2009 met een lid van het Uitvoerend Management zal niet meer bedragen dan twaalf (12) maanden basis- en variabele remuneratie. In welbepaalde verantwoorde omstandigheden kan deze vergoeding, op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité en na voorafgaandelijke goedkeuring van de Algemene Vergadering, meer bedragen, maar met een maximum van achttien (18) maanden basis- en variabele vergoeding. In elk geval mag de vertrekvergoeding noch de twaalf (12) maanden basisremuneratie overschrijden, noch mag de variabele remuneratie in aanmerking worden genomen wanneer de vertrekkende persoon niet aan de prestatiecriteria, waarnaar verwezen wordt in zijn contract, heeft voldaan.

Procedure

De jaarlijkse globale vergoeding voor de leden van de **Raad van Bestuur** wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur (hierin geadviseerd door het Nominatie- en Remuneratiecomité) dat gebaseerd is op eerder vastgestelde bedragen en rekening houdt met een minimum aantal effectieve vergaderingen van de Raad van Bestuur en haar comités.

Voormelde bedragen, vastgesteld in 2011 en aangepast in 2013, zijn gebaseerd op een benchmarking op basis van surveys uitgevoerd door onafhankelijke derde partijen met betrekking tot beursgenoteerde en andere ondernemingen en resulteerde in de volgende vergoedingen:

- € 87 250 als forfaitaire vergoeding voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- € 30 000 als forfaitaire vergoeding voor de deelnames van de Gedelegeerd Bestuurders aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- € 32 500 voor de effectieve aanwezigheid van de overige bestuurders op 6 of meer vergaderingen van de Raad van Bestuur; bij deelnames aan een kleiner aantal vergaderingen zal de vergoeding proportioneel herleid worden;
- € 3 000 voor de aanwezigheid op een vergadering van het Auditcomité of het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 3 750 als bijkomende forfaitaire vergoeding voor de voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt de remuneratie evenals het remuneratiebeleid van het **Uitvoerend Management** op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening gehouden wordt met de contractuele bepalingen terzake evenals met benchmarkgegevens van andere vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven teneinde erop toe te zien dat deze vergoedingen marktconform zijn in verhouding tot de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven.

De managementobjectieven waaraan de variabele vergoeding gekoppeld is, worden jaarlijks voorgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur evalueert jaarlijks de realisatie van deze kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen op basis van een analyse opgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De realisatie van de kwantitatieve doelstellingen wordt gemeten aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar en waarbij rekening wordt gehouden met de evolutie van de essentiële parameters voor waardecreatie in de bestaande activiteiten en de realisatie van de businessplannen van de expansiedossiers. De kwalitatieve doelstellingen die over meerdere jaren dienen te worden gerealiseerd, worden jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, die van oordeel is dat de kwantitatieve en kwalitatieve managementdoelstellingen dermate opgesteld worden dat zij eveneens de langetermijn-

doelstellingen van de Vennootschap verzekeren, heeft de Algemene Vergadering per 11 mei 2016, overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, haar goedkeuring gegeven om voor de boekjaren 2017 tot en met 2020 de integrale jaarlijkse variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurders te baseren op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria die telkens over een periode van één jaar gemeten worden.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van de Raad van Bestuur

In overeenstemming met het voormelde remuneratiebeleid en desbetreffende principes werden de bestuurders van de Vennootschap het voorbije boekjaar vergoed voor hun diensten zoals in hiernavolgende tabel weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen.

Ten uitzonderlijke titel heeft de Algemene Vergadering van 11 mei 2016 de mogelijkheid geboden om 45 000 aandelenopties onder het 2016 Aandelenoptieplan toe te kennen aan de Voorzitter van de raad van bestuur, die niet-uitvoerend bestuurder is, doch, als vertegenwoordiger van de referentie-aandeelhouder, nauw betrokken is bij de uitvoering van de strategie voor lange termijn waardecreatie van

de Vennootschap. In uitvoering van voormelde beslissing werden in 2016 dan ook 45 000 aandelenopties aangeboden aan de Voorzitter die deze in 2017 aanvaard heeft.

Uitgezonderd voormelde vergoeding, ontvingen de niet-uitvoerende bestuurders in het voorbije boekjaar geen andere vergoedingen, voordelen, op aandelen gebaseerde of andere aanmoedigingspremies van de Vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur evenals de bestuurders van de dochterondernemingen van de Vennootschap zijn bovendien gedekt door een polis 'burgerlijke aansprakelijkheid bestuurders' waarvan de totale jaarpremie van € 22 123, inclusief taksen, bedraagt en die gedragen wordt door de Vennootschap.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van het Uitvoerend Management

Principes

De remuneratie voor het Uitvoerend Management wordt bepaald op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening wordt gehouden met benchmarkgegevens resulterende uit externe surveys, en waarbij

REMUNERATIE RAAD VAN BESTUUR

NAAM	TITEL	VERGOEDING 2017 (IN €)
Dhr. Philip Ghekiere ⁽¹⁾ ⁽²⁾	Voorzitter van Raad van Bestuur en van Nominatie- en Remuneratiecomité	100 000
Dhr. Joost Bert ⁽²⁾	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Bestuurder	32 500
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Van Zutphen Consulting bv	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Mevr. Adrienne Axler	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest	Onafhankelijk bestuurder	48 250
Dhr. Ignace Van Doorselaere, vaste vertegenwoordiger van ebvba 4F (vanaf 9 mei 2017)	Onafhankelijk Bestuurder	36 085
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V	Bestuurder	53 500
Mandaat beëindigd in 2017:		
Dhr. Jo Van Biesbroeck, vaste vertegenwoordiger van JoVB bvba (tot 9 mei 2017)	Onafhankelijk bestuurder	16 833
TOTAAL		412 168

⁽¹⁾ Niet-uitvoerend bestuurder

⁽²⁾ Vertegenwoordigen de meerderheidsaandeelhouders

erover gewaakt wordt dat de verhouding tussen het vast en variabel deel van het remuneratiepakket afgestemd is op de praktijk bij andere vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen evenals dat de remuneratie marktconform is rekening houdende met de waargenomen taken, verantwoordelijkheden, managementobjectieven en de gerealiseerde waardecreatie.

Zo werd in 2017 het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management voor de boekjaren 2017-2018 ongewijzigd behouden op het niveau van de voorgaande boekjaren.

Bij de vaststelling van de concrete objectieven voor het boekjaar 2017, heeft de Raad van Bestuur opnieuw de parameter courante EBITDA gehanteerd voor het bepalen van de **kwantitatieve management** objectieven daar zij van oordeel is dat dit de relevante maatstaf blijft voor het meten van de evolutie van de waardecreatie binnen de onderneming. Bij de beoordeling van de realisatie wordt rekening gehouden met de evolutie van de courante EBITDA van de mature bioscoopcomplexen (zijnde deze die meer dan drie jaar deel uitmaken van Kinopolis Group) versus de de door de Raad van Bestuur gestelde targets evenals met de evolutie van de expansiedossiers versus de businessplannen.

De **kwantitatieve objectieven** houden verband met de verdere groei en ontwikkeling van de onderneming, de verdere ontwikkeling van de 'Talent Factory' waarbij de talenten van de verschillende medewerkers in kaart worden gebracht, de uitbouw van een 'Innovation Lab' waarbij werknemers gestimuleerd worden tot het aanbrengen en uitwerken van innovatieve ideeën, de versterking van de ICT en Business Intelligence organisatie en infrastructuur, de verdere industrialisatie van bepaalde bedrijfsprocessen en -modellen en de verdere optimalisatie van de groepsstructuur.

Alle objectieven werden dusdanig geformuleerd dat zij niet alleen de kortetermijn doelstellingen van de Groep bewerkstelligen doch evenzeer de langetermijn doelstellingen.

Voormelde doelstellingen worden in het begin van het boekjaar 2018 geëvalueerd en bij realisatie ervan zullen de variabele vergoedingen met betrekking tot de prestaties van het afgelopen boekjaar uitgekeerd worden.

Toepassing

In 2017 evalueerde de Raad van Bestuur de objectieven die in **het boekjaar 2016** dienden gerealiseerd te worden en stelde zij vast dat inzake de kwalitatieve objectieven, de vooropgestelde milestones behaald werden of minstens voldoende concrete vooruitgang geboekt werd en dat inzake de kwantitatieve objectieven de gerealiseerde recurrente EBITDA zich binnen de gestelde vork situeerde.

De Raad besloot dan ook, na advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité, om de variabele vergoeding gelinkt aan de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen ten belope van € 330 000 toe te kennen aan dhr. Duquenne en ten belope van € 181 500 aan dhr. Bert toe te kennen. Gelet het gerealiseerde resultaat bij de desinvestering van Utopolis België, werd tevens besloten om een uitzonderlijke bonus ten bedrage van € 70 000 aan dhr. Duquenne toe te kennen.

Tenslotte kan vermeld worden dat ingevolge contractuele afspraken gemaakt vóór 1 juli 2009, bij een vroegtijdige beëindiging van het contract van één van de leden van het Uitvoerend Management, in geval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, de opzegvergoeding 24 maanden vaste vergoeding evenals het pro-rata gedeelte van de variabele vergoeding over het lopende jaar kan bedragen.

Hiernavolgende opsomming geeft een overzicht van het vaste gedeelte van de vergoeding, van de overige componenten van de remuneratie (pensioenbijdragen, verzekeringen, e.d.m.) evenals van het variabele gedeelte, zoals uitgekeerd in 2017 (excl. BTW). De beschrijving van de langetermijn-incentives vindt u op de volgende bladzijde.

BVBA EDDY DUQUENNE	
vaste vergoeding ⁽¹⁾	€ 538 242
variabele vergoeding ⁽²⁾	€ 330 000
uitzonderlijke bonus	€ 70 000
onkostenvergoeding	€ 9 000
TOTAAL	€ 947 242
DHR. JOOST BERT	
vaste vergoeding ⁽¹⁾	€ 350 120
variabele vergoeding ⁽²⁾	€ 181 500
pensioenregeling ⁽³⁾	€ 10 794
TOTAAL	€ 542 414

⁽¹⁾ Andere dan vergoeding ontvangen als lid van de Raad van Bestuur (€ 30 000 per gedelegeerd bestuurder)

⁽²⁾ Ontvangen in 2017 voor prestaties geleverd in 2016

⁽³⁾ Dhr. Joost Bert neemt deel aan een aanvullend pensioenplan dat voorziet in een jaarlijkse geïndexeerde vaste bijdrage

Langetermijn-incentives

Per 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een nieuw aandelenoptieplan goed waarbij 543 304 opties (met een duurtijd tot 10 mei 2024) op bestaande aandelen kunnen toegekend worden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de Vennootschap of haar dochterondernemingen en dit teneinde voormelde personen te laten deelnemen in de lange termijn aandeelhouderswaarde die ze mee zullen helpen realiseren en aldus hun belangen te laten gelijk lopen met de lange termijn belangen van de aandeelhouders. Met de toekenning van aandelenopties streeft de Vennootschap ernaar om in staat te zijn het beste management talent te kunnen aantrekken, motiveren en op lange termijn te binden aan de Vennootschap. In uitvoering van voormeld plan werden 45 000 aandelenopties toegekend aan dhr. Ghekiere en respectievelijk 90 000 en 45 000 opties aan de heren Duquenne en Bert.

Een nadere beschrijving van de kenmerken van deze opties kan gevonden worden in Toelichting 20 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Boekjaren 2018-2019

De Vennootschap zal het remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management evalueren.

BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE KENMERKEN VAN DE INTERNE CONTROLE EN RISICOBEHEERSYSTEMEN

Kinepolis Group maakt gebruik van het 'Geïntegreerd Raamwerk voor Risicomanagement van de Onderneming' zoals ontwikkeld door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)'. Dit raamwerk integreert zowel de interne controle- als risicobeheersingsprocessen en is gericht op het onderkennen en beheersen van strategische, operationele en rapporteringsrisico's alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving teneinde het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen mogelijk te maken.

Kinepolis Group volgt de opzet van dit model in de maatregelen die zijn getroffen om bovengenoemde risico's in de bedrijfsprocessen en in de financiële verslaggeving te beheersen. Het systeem wordt centraal uitgewerkt en zoveel mogelijk op éénduidige wijze toegepast in de

verschillende organisatieonderdelen en dochtervennootschappen. Het systeem vult de verschillende componenten in zoals voorgeschreven door het referentiemodel alsook de verschillende rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot interne controles en risicobeheersing.

Rollen en verantwoordelijkheden

Binnen Kinepolis Group is risicobeheersing niet alleen een verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, maar is elke werknemer verantwoordelijk voor een correcte en tijdige toepassing van de verschillende risico-beheersactiviteiten binnen zijn functiedomein.

De verantwoordelijkheden rond risicobeheer van de Raad van Bestuur (en haar verschillende comités) en het Uitvoerend Management zijn reeds uitvoerig bepaald en beschreven in wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2009 en in het Corporate Governance Charter van Kinepolis. Samenvattend kan gesteld worden dat het Uitvoerend Management de eindverantwoordelijkheid draagt rond de gepaste implementatie en beheer van het risicobeheersysteem terwijl de Raad van Bestuur hierop een controlerende rol vervult.

De implementatie en beheer van het risicobeheersysteem is gebaseerd op een piramidale verantwoordelijkheidsstructuur waarbij elke leidinggevende niet enkel verantwoordelijk is voor de gepaste in- en uitvoering van de risicobeheerprocessen binnen zijn functie maar tevens een controlerende taak (monitoren) heeft op de correcte invulling hiervan door zijn ondergeschikten (die op hun beurt leidinggevend kunnen zijn).

Op deze manier verkrijgt het management niet enkel zekerheid rond het gepaste en volledig risicobeheer doorheen het bedrijf maar verzekert men zich er ook van dat gerelateerde risico's in de verschillende bedrijfsprocessen en afdelingen op een geïntegreerde wijze worden aangepakt.

Invulling van de verschillende componenten

Hierna zal, in grote lijnen, voor de verschillende componenten van het COSO raamwerk aangegeven worden hoe deze door de Groep ingevuld werden. Deze beschrijving omvat enkel de belangrijkste elementen en is dus geenszins exhaustief. Daarnaast wordt de gepastheid van de invulling regelmatig geëvalueerd en is ze dus voortdurend aan verandering onderhevig.



Interne controle omgeving

Een gepaste interne omgeving is een voorwaarde om andere risicobeheercomponenten gepast te kunnen uitvoeren. Derhalve draagt Kinopolis Group de waarden van integriteit en ethisch handelen hoog in het vaandel. Naast de reeds bestaande wettelijke omkadering hiervan tracht Kinopolis Group dergelijk gedrag aan te moedigen en af te dwingen door middel van zowel preventieve maatregelen (bijv. Code of Conduct, arbeidsreglement, diverse policies en procedures) als detectieve maatregelen (bijv. meldingsprocedure, inspecties op naleving).

Een andere belangrijk aspect van de interne omgeving is de organisatiestructuur. Kinopolis heeft een duidelijke en uniforme organisatiestructuur die aansluit bij de verschillende landen en bedrijfsprocessen. De organisatiestructuur, het bepalen van de verschillende objectieven, het budget-beheer alsook het remuneratieproces zijn eveneens op elkaar afgestemd.

Daarnaast is een correcte vorming en begeleiding van het personeel een must voor een correcte invulling van risicobeheer. Hiertoe wordt er op jaarlijkse basis gekeken naar de trainingsbehoefte van elke werknemer los van de reeds verplichte trainingen voor bepaalde functies. Voor nieuwe managers wordt er eveneens op jaarlijkse basis een introductietraining tot risicobeheer gegeven.

Formuleren van doelstellingen

In lijn met de missie van Kinopolis worden bedrijfsobjectieven vastgelegd op verschillende termijnen. Zoals beschreven in het Corporate Governance Charter worden deze op

jaarlijkse basis bevestigd door de Raad van Bestuur die er tevens over waakt dat deze in lijn zijn met de risico-appetijt van de onderneming.

De op geconsolideerd niveau vastgelegde objectieven (financiële en niet-financiële) worden jaarlijks verder trapsgewijs uitgewerkt tot specifieke objectieven voor individuele landen, business units en departementen. Het laagste niveau is de bepaling van de individuele objectieven voor elke werknemer. Het bereiken van deze objectieven is gelinkt aan het remuneratiebeleid.

De voortgang ten aanzien van deze objectieven wordt regelmatig getoetst via business controlling activiteiten op basis van management rapportering. De individuele objectieven worden minimaal jaarlijks getoetst via een formeel HR evaluatieproces.

Interne beheersing

Interne beheersing wordt gedefinieerd als de identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en de selectie, implementatie en beheer van de geschikte beheersmaatregelen (inclusief de verschillende interne controle activiteiten).

Zoals eerder vermeld is het in de eerste plaats de taak van elke manager om binnen zijn beleidsdomein op gepaste wijze de verschillende interne beheersactiviteiten (inclusief monitoring) in te richten en uit te voeren. M.a.w. elke leidinggevende is verantwoordelijk voor de gepaste en tijdige identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en hieruit volgend de te nemen en beheren beheersmaatregelen. Hoewel dit een zekere vrijheid laat aan de individuele



Kinepolis Alicante (ES)



Kinepolis Utrecht, Jaarbeurs (NL)

leidinggevende om dit in te vullen, streeft Kinepolis er toch naar om dit proces zoveel mogelijk te standaardiseren en te uniformiseren. Dit wordt bewerkstelligd door de organisatie van corporate ERM-trainingen, de invoering van gestructureerde beleidsrichtlijnen en procedures alsook het gebruik van standaardlijsten van uit te voeren interne controles.

Om een overkoepelend beeld te krijgen van het bedrijfsrisicoprofiel wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinepolis een risico-assessment uitgevoerd. Hierbij wordt ook nagegaan in welke mate residuele risico's aanvaardbaar zijn of niet. Indien niet aanvaardbaar, worden hiervoor additionele risicobeheersmaatregelen uitgewerkt.

Informatie en communicatie

Ter wille van de bedrijfsvoering in het algemeen en het risicobeheer in het bijzonder werden binnen Kinepolis Group de nodige structuren, overlegorganen, rapporterings- en communicatiekanalen opgezet die ervoor dienen te zorgen dat de informatie die vereist is voor de bedrijfsvoering, inclusief risicobeheer, tijdig en correct beschikbaar is voor de betrokken personen. De betrokken informatie wordt gehaald uit datawarehouse-systemen die zo opgezet en onderhouden worden dat aan deze rapporterings- en communicatiebehoeften kan voldaan worden.

Monitoring

Naast de monitoring activiteiten door de Raad van Bestuur (inclusief Audit Comité) die worden beschreven in de wet, de Corporate Governance Code 2009 en het Corporate Governance Charter steunt Kinepolis voornamelijk op volgende monitoring activiteiten:

- **Business Controlling:** op maandelijkse basis zal door het Management, hierbij gesteund door het Business Controlling departement, de voortgang ten opzichte

van de objectieven worden geanalyseerd en de verschillen worden verklaard. Deze analyse kan wijzen naar mogelijke verbeteringen ten opzichte van de bestaande risicobeheersactiviteiten en -maatregelen;

- **Interne Audit:** de bestaande risicobeheersactiviteiten- en maatregelen zullen op regelmatige basis door het Interne Audit departement worden getoetst ten opzichte van de interne regels en best practices. Mogelijke verbeteringen zullen besproken worden met het Management en resulteren in de uitvoering van concrete actiepunten die het risicobeheer verder aanscherpen.

BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE BEDRIJFSRISICO'S

Om een inzicht te krijgen in de belangrijkste bedrijfsrisico's wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinepolis een risico-assessment uitgevoerd die vervolgens door de Raad van Bestuur wordt geanalyseerd en gevalideerd. Net zoals de voorbijgaande jaren gebeurde dit in 2017 opnieuw middels een schriftelijke bevraging van de participanten waarbij zowel kwantitatieve als kwalitatieve resultaten verkregen werden waardoor risico's ingeschat kunnen worden naar grootte-orde. Hoewel deze werkwijze Kinepolis in staat stelt om op een gefundeerde manier belangrijke risico's van minder belangrijke risico's te onderscheiden blijft het een inschatting die, inherent aan de definitie van risico, geen enkele garantie biedt betreffende de werkelijke realisatie van risicogebeurtenissen. Onderstaande lijst (die in willekeurige orde werd gerangschikt) is dan ook geen exhaustieve lijst van alle risico's waaraan Kinepolis is blootgesteld.

Beschikbaarheid en kwaliteit van aangeleverde content

Gezien Kinepolis Group zelf geen content (film, etc.) produceert, is zij afhankelijk van de beschikbaarheid, diversiteit en de kwaliteit van films evenals van de mogelijkheid om deze content te kunnen huren van verdelers. Kinepolis Group tracht zich hier, in de mate van het mogelijke,

tegen te wapenen door goede langetermijnrelaties te onderhouden met de belangrijke verdelers of producenten, door een diversificatiepolitiek te voeren met betrekking tot haar programmatie en zelf een rol te spelen als distributeur in België. In het licht hiervan dienen ook de investeringen in Tax Shelter-projecten gezien te worden.

Seizoenseffecten

De operationele opbrengsten van Kinopolis Group kunnen variëren van periode tot periode gelet op het feit dat de producenten en distributeurs in volledige onafhankelijkheid van de bioscoop-exploitanten de timings van hun filmreleases bepalen evenals gelet op het feit dat traditioneel bepaalde periodes, zoals vakanties, een invloed kunnen hebben op de bezoekersaantallen. Weerseffecten kunnen tevens een belangrijke rol spelen in de frequentie van het bioscoopbezoek. Kinopolis aanvaardt in grote mate dit risico gezien de kosten van een financiële indekkingspolitiek niet zouden opwegen tegen de opbrengsten ervan, maar tracht de gevolgen hiervan wel te milderen door ondermeer haar kostenstructuur zo maximaal mogelijk te variabiliseren.

Concurrentie

De positie van Kinopolis Group als bioscoopexploitant is, net zoals elk product of dienst waarvoor substitutie bestaat, onderhevig aan concurrentie. De positie van Kinopolis Group wordt beïnvloed door een toenemende concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbeleving zoals concerten, sportevenementen, enz. die een invloed kunnen uitoefenen op het gedrag van de Kinopolis-klanten. Deze concurrentie resulteert tevens enerzijds uit de aanwezigheid van bioscopen van andere exploitanten in de markten waar de Groep actief is en uit de mogelijke opening van nieuwe bioscoopcomplexen in die markten en anderzijds uit de toenemende verspreiding en beschikbaarheid van films en series via online content media, video-on-demand, pay-per-view, en dergelijke meer. Deze evolutie kan verder beïnvloed worden door een verkorting van de periode, die gebruikelijk gehanteerd wordt door de distributeurs, tussen de eerste vertoning van een film in de bioscoop en de beschikbaarheid ervan via andere kanalen evenals door de voortdurende technische verbetering van de kwaliteit van deze alternatieve manieren van het bekijken van een film. Naast deze legale alternatieven wordt de bioscoopsector tevens geconfronteerd met illegale downloads. Kinopolis werkt actief samen met de distributeurs aan het opzetten van maatregelen om een mogelijke toenemende illegale verspreiding van materiaal via het internet te vermijden.

Kinopolis Group tracht haar concurrentiepositie als bioscoop-exploitant te verstevigen door het implementeren van haar strategische visie, die erop gericht is de klanten een premium service en filmbeleving aan te bieden.

Economische omstandigheden

Wijzigingen in algemene, globale, of regionale economische omstandigheden of economische omstandigheden in gebieden waar Kinopolis Group actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten en de productie van nieuwe films, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van Kinopolis Group. Kinopolis tracht zich hiertegen te wapenen door een doorgedreven interne efficiëntie en het van zeer nabij bewaken en opvolgen van de uitgaven en marges. Wijzigende economische omstandigheden kunnen ook de concurrentierisico's doen toenemen.

Risico's verbonden aan groeiopportuniteiten

Bij verdere groei kunnen mededingingsautoriteiten (bijkomende) voorwaarden en beperkingen opleggen aan de groei van Kinopolis Group (zie ook 'Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's' hieronder). Bovendien zijn er aan groeiopportuniteiten, hetzij door overnames hetzij door nieuwbouwprojecten, bepaalde inherente risico's verbonden die de vooropgestelde doelen negatief kunnen beïnvloeden. Kinopolis Group zal dan ook groeiopportuniteiten voorafgaandelijk grondig onderzoeken waarbij dergelijke risico's op een adequate manier zullen worden ingeschat en vervolgens, indien nodig, beheerd zullen worden.

Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's

Kinopolis Group streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader te opereren. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving, zou er echter toe kunnen leiden dat Kinopolis Group beperkt wordt in haar groei en/of uitbating of geconfronteerd wordt met bijkomende investeringen of kosten. Waar mogelijk worden deze risico's actief beheerd door op gepaste wijze aan de betrokken politieke, bestuurlijke of juridische instanties de standpunten van Kinopolis Group kenbaar te maken en te verdedigen. Bovendien heeft de Belgische Mededingingsautoriteit een aantal voorwaarden en beperkingen opgelegd aan Kinopolis Group, zoals de voorafgaande instemming van de Raad voor Mededinging voor overnames van bioscoopcomplexen in België indien deze niet gepaard gaan met de afbouw van bestaande bioscoopcomplexen.

Technologische risico's

Cinema is in grote mate een sterk geïnformatiseerde en geautomatiseerde sector waarbij de juiste technologische keuzes en optimale functionering van projectiesystemen, de verkoopssystemen, en andere ICT systemen cruciaal zijn om de klant een optimale service te kunnen bieden. Kinopolis Group tracht deze risico's te beheren door de nieuwste technologische ontwikkelingen op de voet te volgen, regelmatig de systeemarchitectuur te analyseren en waar nodig te optimaliseren alsook door het implementeren van ICT best practices.

Personeelsrisico's

Als servicebedrijf is Kinopolis Group afhankelijk van haar medewerkers om een hoge kwalitatieve service te kunnen aanbieden. Het aantrekken en behouden in alle segmenten van de onderneming van de juiste managers en medewerkers met de nodige kennis en ervaring is dan ook een voortdurende uitdaging. Kinopolis gaat deze uitdaging aan door het bieden van aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, goed kennisbeheer en een goede werksfeer. Via personeelsbevraging streeft Kinopolis er ook naar om de personeelstevredenheid te meten en waar nodig aanpassingen in het beleid aan te brengen.

Risico's verbonden aan uitzonderlijke gebeurtenissen

Gebeurtenissen van uitzonderlijke aard zoals, maar niet beperkt tot, extreme weersomstandigheden, politieke onrust, terroristische aanslagen etc., in een land waar Kinopolis Group actief is en die leiden tot materiële schade aan één van de complexen, tot een daling van het aantal klanten of tot een verstoring van de levering van producten, kunnen mogelijkwijze de activiteiten nadelig beïnvloeden. Kinopolis tracht door middel van een combinatie van preventieve maatregelen (bijv. bouwtechnische keuzes, evacuatieplanning), opsporende maatregelen (bijv. branddetectiesystemen) en het afsluiten van de adequate verzekeringen, de mogelijke impact van dergelijke risico's te minimaliseren.

Milieuaansprakelijkheid en vastgoedrisico's

Gelet op het feit dat Kinopolis Group vastgoed in eigendom heeft of huurt, is deze onderworpen aan regelgeving inzake milieuaansprakelijkheid en aan mogelijke vastgoedrisico's. Naast de hierboven reeds aangehaalde maatregelen om politieke en regulatoire risico's te beheersen zal Kinopolis de nodige maatregelen nemen om milieuschade te vermijden en vastgoedrisico's te beperken.

Overige risico's

In het kader van het verzoek van Kinopolis Group nv tot opheffing van de gedragsvoorwaarden die haar in 1997 opgelegd waren door de Belgische Raad voor de Mededinging, heeft de Belgische Mededingingsautoriteit op 31 mei 2017 beslist om deze voorwaarden te versoepelen en de opening in België van nieuwe bioscoopcomplexen vanaf 31 mei 2019 niet langer aan haar voorafgaandelijke toestemming te onderwerpen. Naar aanleiding van het beroep ingesteld door een aantal bioscoopexploitanten, heeft het Hof van Beroep te Brussel op 28 februari 2018 voormelde beslissing vernietigd. De Belgische mededingsautoriteit dient nu een nieuwe beslissing te nemen.

Verder loopt er een procedure met betrekking tot een fiscale ruling die zij in 2012 heeft afgesloten. De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 immers een besluit waarin zij de Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinopolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten. Op 1 juli 2016 heeft Kinopolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. In 2017 heeft de Belgische overheid in uitvoering van voormeld besluit de beweerdelijk verschuldigde belasting ingevorderd die Kinopolis, zonder enige nadelige erkenning, betaald heeft. Indien het beroep van Kinopolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinopolis worden teruggestort. De finale uitspraak van het Europees Hof van Justitie wordt pas binnen enkele jaren verwacht. Kinopolis heeft alle vertrouwen in de goede afloop van voormelde procedures.

De overige in 2016 vermelde risico's (inzake Toison d'Or), werden in 2017 succesvol opgelost.



Kinopolis Dordrecht (NL)

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Door de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt Kinopolis Group blootgesteld aan een aantal financiële risico's, zoals het intrestrisico, het valutarisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

Voor het beheer van deze financiële risico's kan gebruik gemaakt worden van afgeleide financiële producten afgesloten met derde partijen. Het gebruik van deze afgeleide financiële producten is onderworpen aan strikte interne controles en regelgeving. Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

Kinopolis beheert de schulden door gebruik te maken van een combinatie van korte-, middellange en langetermijnschulden. De combinatie van schulden met vaste en met variabele rentevoet wordt vastgelegd op groepsniveau. Eind december 2017 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 224,3 miljoen. Teneinde het intrestrisico op een vaste termijn lening van oorspronkelijk € 41,6 miljoen in te dekken zijn voor eenzelfde bedrag Interest Rate Swaps afgesloten.

In de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening wordt gedetailleerder beschreven hoe de Groep voormelde risico's beheert.

NALEVING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Kinopolis Group leeft de principes van de Belgische Corporate Governance Code na.

In lijn met het 'pas toe of leg uit' principe besloot de Venootschap dat het in het belang van de onderneming en haar aandeelhouders is om, naast de supra reeds omschreven omstandigheden, in een beperkt aantal specifieke gevallen af te wijken van de bepalingen van de Code:

- In afwijking van Bepaling 7.7. van de Code werden in 2016, na goedkeuring door de Algemene Vergadering van 11 mei 2016, 45 000 aandelenopties onder het Aandelenoptieplan aangeboden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, die deze in 2017 aanvaard heeft. De Raad van Bestuur is van oordeel dat gelet het feit dat de Voorzitter, als vertegenwoordiger van de referentie-aandeelhouder, nauw betrokken is bij de uitvoering van de strategie voor langetermijn waardecreatie van de Venootschap, de toekenning van de opties past binnen het kader van zijn mandaat.
- In afwijking van Bepaling 4.6. van de Code werden de professionele kwalificaties en functies van de te herbenoemen bestuurders niet opgenomen in de oproeping tot de Jaarvergadering van 11 mei 2016, daar betreffende kwalificaties voldoende bekend waren via persberichten en jaarverslagen.



Andere inlichtingen



4DX concept



Box Office

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In het afgelopen jaar ontwikkelde Kinopolis, binnen het kader van de drie strategische pijlers, een aantal nieuwe concepten ten behoeve van de operationele entiteiten. Kinopolis streeft ernaar om haar beleving steeds aan te passen aan de wijzigende demografische tendensen, innovatief te zijn inzake beeld-, geluid- en andere belevingen, dit ter verhoging van de beleving van de klanten en de bestendiging van de winstgevendheid van de Groep.

Zo werd in 2017 het 4DX concept geïntroduceerd in een aantal bioscopen en werd ook de nieuwe Kinopolis app in alle landen gelanceerd.

Verder blijft Kinopolis investeren in de verdere optimalisatie van haar kassa- en verkoopssystemen.

BELEID INZAKE BELANGENCONFLICTEN

Op 16 maart 2017 en 20 maart 2017, werden volgende beslissingen genomen door de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen:

- beslissing omtrent het persbericht inzake het arrest van het Hof van Beroep betreffende het dossier inzake vermeende voorkennis bij aandelentransacties door het Uitvoerend Management en de Voorzitter van de Raad van Bestuur;
- de evaluatie van de managementobjectieven 2016 van het Uitvoerend Management;
- de toekenning van de hieruit resulterende variabele vergoeding voor een bedrag € 330 000 aan dhr. Eddy Duquenne en € 181 500 aan dhr. Joost Bert evenals een discretionaire bonus ten bedrage van € 70 000 aan dhr. Eddy Duquenne omwille van het resultaat bereikt bij de desinvestering van Utopolis België;
- de vaststelling van de managementobjectieven voor het boekjaar 2017;
- de vaststelling van de vergoeding van het Uitvoerend Management voor de boekjaren 2017-2018.

De uittreksels uit de notulen hieromtrent werden opgenomen in het Verslag over de Enkelvoudige Jaarrekening.

RESULTAATSVERVERWERKING EN DIVIDEND

De Raad van Bestuur neemt bij het voorstel aan de Algemene Vergadering i.v.m. de bestemming en de uitkering van het resultaat verschillende factoren in aanmerking, waaronder de financiële toestand van de Vennootschap, de bedrijfsresultaten, de huidige en verwachte kasstromen en de plannen voor expansie.

Voor het boekjaar 2017 wordt voorgesteld om een bruto-bedrag van € 0,90⁽¹⁾ per aandeel uit te keren op basis van een pay-out ratio van 50% van de netto winst. De Raad van Bestuur heeft de betaalbaarstelling van het dividend, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering, vastgesteld op 17 mei 2018 (ex-date: 15 mei 2018; record date: 16 mei 2018) bij een financiële instelling naar keuze van de aandeelhouder.

(1) Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van 23/02/2018.

Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat voor zover hen bekend:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

21 maart 2018

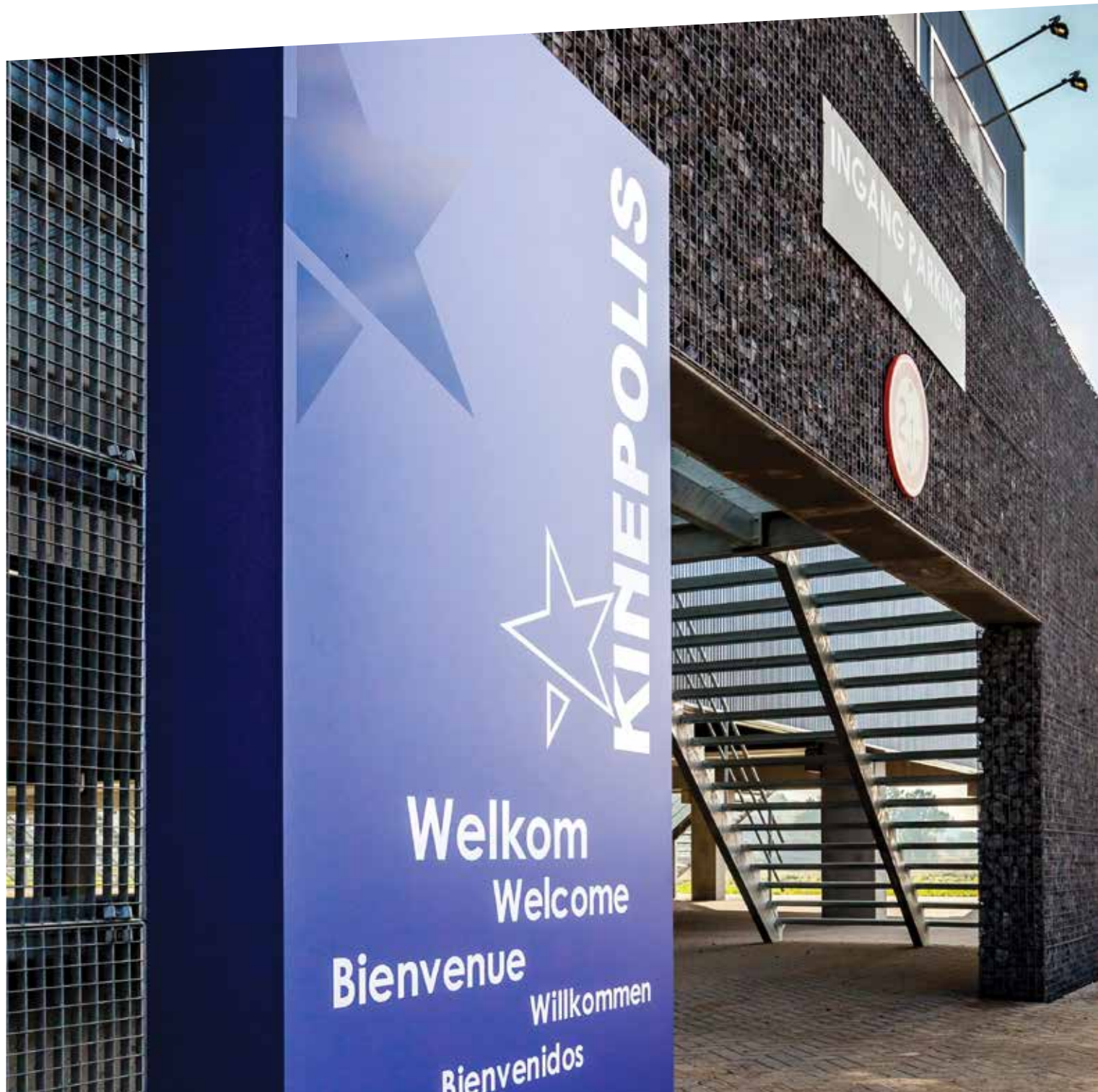
Eddy Duquenne
CEO Kinepolis Group

Joost Bert
CEO Kinepolis Group



Joost Bert & Eddy Duquenne, CEO's Kinepolis Group

05 INFORMATIE OVER HET AANDEEL



Kinepolis Breda (NL)



Het aandeel Kinopolis Group (ISIN: BE0974274061 / mnemo: KIN) wordt sedert 9 april 1998 genoteerd op NYSE Euronext Brussels, onder het compartiment A, Large Caps en staat op de VLAM21 indexlijst, de IN .flanders-indexlijst en de BEL family index.

KIN
LISTED
NYSE
EURONEXT

Aandeel Kinopolis Group

AANTAL AANDELEN ⁽³⁾

	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal aandelen op 31 december	27 913 270	27 365 197	27 365 197	27 365 197	27 365 197
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen ⁽¹⁾	27 159 060	26 288 260	26 782 831	27 214 153	27 232 851
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen ⁽²⁾	28 141 535	27 341 842	27 138 627	27 249 350	27 268 051

HET AANDEEL OP DE BEURS ⁽³⁾

	2013	2014	2015	2016	2017
Slotkoers op 31 december (in €)	23,02	33,46	41,40	42,50	55,66
Beurswaarde aan slotkoers (in '000 €)	642 563	915 639	1 132 919	1 163 021	1 523 147
Laagste koers van het jaar (in €)	16,0	22,9	32,9	35,2	42,1
Hoogste koers van het jaar (in €)	23,5	34,3	41,6	42,7	61,3
Verhandeld jaardagvolume	6 830 265	4 719 540	7 590 604	3 484 211	3 891 319
Gemiddeld verhandeld dagvolume	26 785	18 430	29 651	13 557	15 260

(1) Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen.

(2) Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.

(3) Op 1 juli 2014 werd elk Kinopolisaandeel gesplitst in 5 nieuwe aandelen. 2013 en de eerste zes maand van 2014 werden in die zin herrekend.

Bron: Euronext.com



BELL CEREMONY KINEPOLIS GROUP 20 JAAR BEURSGENOTEERD

Ter gelegenheid van de **20ste verjaardag van onze beursnotering**, nodigt Euronext Kinopolis Group uit voor een 'Opening Bell Ceremony' bij Euronext Brussels op 17 april 2018 om dit te vieren.

Een 'Bell Ceremony' is ondertussen een gevestigde en goedgekende traditie bij Euronext om de opening en sluiting van de markten aan te kondigen.

Op dit event zal de media uitgenodigd worden en wordt het op social media geshared, maar er wordt ook een video van de 'Bell Ceremony' uitgezonden op de websites (www.bourse.be en www.beurs.be/www.euronext.com) en foto's worden daar ook gepubliceerd.

Kinopolis Group is vereerd deze 20ste verjaardag te mogen vieren.



KOERS- EN VOLUME-EVOLUTIE OVER DE LAATSTE 10 JAAR ⁽⁴⁾



VERGELIJKING KOERSEVOLUTIE KINEPOLIS MET PEERS OVER DE LAATSTE 5 JAAR



(4) Tengevolge de aandelensplit op 1 juli 2014, werd de historische koers herrekend (prijs gedeeld door vijf).

06 FINANCIËEL RAPPORT

Kinepolis Group nv





Kinepolis Group nv (de 'Vennootschap') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2017 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd).

De jaarrekening werd, door de Raad van Bestuur, op 21 maart 2018 goedgekeurd voor publicatie.



Inkomhal Kinepolis Antwerpen (BE)

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2016	2017
Opbrengsten	3	324 938	355 427
Kostprijs van verkopen		-224 729	-242 032
Bruto-winst		100 209	113 395
Verkoop- en marketingkosten		-18 620	-20 418
Administratiekosten		-19 059	-22 794
Overige bedrijfsopbrengsten	4	981	3 045
Overige bedrijfskosten	4	-304	-313
Bedrijfsresultaat		63 207	72 915
Financiële opbrengsten	7	866	1 891
Financiële kosten	7	-8 485	-10 104
Winst voor belastingen		55 588	64 702
Winstbelastingen	8	-16 622	-15 635
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		38 966	49 067
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na winstbelastingen	10	8 680	
WINST OVER HET BOEKJAAR		47 646	49 067
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		47 646	49 067
WINST OVER HET BOEKJAAR		47 646	49 067
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		1,43	1,80
Gewone winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (€)		0,32	
Gewone winst per aandeel (€)	19	1,75	1,80
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		1,43	1,80
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten(€)		0,32	
Verwaterde winst per aandeel (€)	19	1,75	1,80

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2016	2017
Winst over het boekjaar		47 646	49 067
Gerealiseerde resultaten		47 646	49 067
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:			
Omrekeningsverschillen		-277	-210
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde		-334	119
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening		-63	
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten		319	-27
		-355	-118
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:			
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	5	-541	-50
		-541	-50
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-896	-168
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR		46 750	48 899
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		46 750	48 899
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR		46 750	48 899

De toelichtingen op pag. 88-147 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

op 31 december

ACTIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2016	2017
Immateriële activa	9	5 900	9 049
Goodwill	10	53 255	86 393
Materiële vaste activa	11	321 457	389 999
Vastgoedbeleggingen	12	31 007	17 748
Uitgestelde belastingvorderingen	13	902	1 182
Overige vorderingen	15	11 574	10 120
Overige financiële activa		27	27
Vaste activa		424 122	514 518
Voorraden	14	5 292	4 750
Handelsvorderingen en overige vorderingen	15	29 370	40 778
Actuele belastingvorderingen	24	418	841
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	44 244	157 398
Activa aangehouden voor verkoop	17		2 670
Vlottende activa		79 324	206 437
TOTALE ACTIVA		503 446	720 955

PASSIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2016	2017
Kapitaal	18	18 952	18 952
Uitgiftepremie	18	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves		130 863	157 569
Omrekeningsverschillen		-1 071	-1 281
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap		149 898	176 394
Totaal eigen vermogen		149 898	176 394
Financieringsverplichtingen	21	207 278	342 106
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	5	544	572
Voorzieningen	22	6 664	17 118
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	18 324	18 159
Afgeleide financiële instrumenten		333	214
Overige schulden	23	9 174	7 954
Langlopende verplichtingen		242 317	386 123
Bankoverschrijdingen	16	34	33
Financieringsverplichtingen	21	6 996	39 873
Handels- en overige schulden	23	90 653	108 298
Voorzieningen	22	1 366	2 509
Actuele belastingverplichtingen	24	12 182	7 725
Kortlopende verplichtingen		111 231	158 438
TOTALE PASSIVA		503 446	720 955

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2016	2017
Winst voor belastingen		55 589	64 702
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6	27 621	31 039
Voorzieningen en waardeverminderingen		269	-1 265
Kapitaalsubsidies	4	-1 031	-949
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	4	102	-1 810
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten			-56
Verandering in de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen	10		-642
Verdiscontering langetermijnvorderingen	7, 22	-584	391
Op aandelen gebaseerde betalingen	5	84	1 290
Inresultaatname kosten herfinanciering		320	315
Intrestlasten en -opbrengsten	7	6 813	7 449
Wijziging van de voorraden		-598	1 332
Wijziging van de handelsvorderingen en overige vorderingen		4 333	1 681
Wijziging van de handels- en overige schulden		3 053	-2 042
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		95 971	101 435
Betaalde winstbelastingen		-26 764	-24 149
Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		69 207	77 286
Aanschaffing immateriële activa	9	-1 760	-1 908
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	11, 12	-58 047	-30 861
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	10	-24 740	-83 506
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	9, 11, 12	310	15 787
Ontvangsten uit verkoop dochteronderneming	10	34 990	
Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		-49 247	-100 488
Ontvangen uit hoofde van leningen	21		174 850
Terugbetaling leningen	21	-8 714	-7 011
Betaling van transactiekosten in verband met herfinancieringsverplichtingen	25	-45	-450
Betaalde intresten	7	-7 473	-7 327
Ontvangen intresten		59	7
Inkoop en verkoop eigen aandelen	20	1 514	
Betaalde dividenden	18	-21 480	-23 691
Netto-kasstroom – gebruikt bij +/- uit financieringsactiviteiten		-36 139	136 378
+TOENAME/-AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		-16 179	113 176
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	16	60 388	44 210
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	16	44 210	157 365
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		1	-21
+TOENAME/-AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		-16 179	113 176

De toelichtingen op pag. 88-147 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

op 31 december

IN '000 €	2017						TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						
	KAPITAAL EN UITGIFTE-PREMIES	RESERVE VOOR OMKREKENINGS-VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER-GEDRAGEN RESULTATEN	
OP 31 DECEMBER 2016	20 106	-1 071	-38	-3 727		134 628	149 898
Winst over het boekjaar						49 067	49 067
Gerealiseerde resultaten						49 067	49 067
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:							
Omrekeningsverschillen		-210					-210
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			119				119
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			-27				-27
		-210	92				-118
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:							
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten ⁽¹⁾						-50	-50
						-50	-50
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-210	92			-50	-168
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-210	92			49 017	48 899
Dividenden aan aandeelhouders						-23 693	-23 693
Transfer tussen reserves ⁽²⁾				1 200		-1 200	
Op aandelen gebaseerde transacties ⁽³⁾					1 290		1 290
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				1 200	1 290	-24 893	-22 403
OP 31 DECEMBER 2017	20 106	-1 281	54	-2 527	1 290	158 752	176 394

⁽¹⁾ Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5

⁽²⁾ Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 18

⁽³⁾ Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 20

IN '000 €	2016						
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE-PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS-VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER-GEDRAGEN RESULTATEN	
OP 31 DECEMBER 2015	20 106	-794	40	-4 439	247	107 873	123 033
Winst over het boekjaar						47 646	47 646
Gerealiseerde resultaten						47 646	47 646
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:							
Omrekeningsverschillen		-277					-277
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			-334				-334
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening			-63				-63
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			319				319
		-277	-78				-355
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:							
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten						-541	-541
						-541	-541
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-277	-78			-541	-896
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-277	-78			47 105	46 750
Dividenden aan aandeelhouders						-21 484	-21 484
Inkoop / verkoop eigen aandelen				712		802	1 514
Op aandelen gebaseerde transacties					-247	332	85
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				712	-247	-20 350	-19 885
OP 31 DECEMBER 2016	20 106	-1 071	-38	-3 727		134 628	149 898

De toelichtingen op pag. 88-147 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.	Voornaamste boekhoudprincipes	89
2.	Gesegmenteerde informatie	103
3.	Opbrengsten	108
4.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	108
5.	Personeelskosten en overige sociale voordelen	109
6.	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard	110
7.	Financiële opbrengsten en kosten	111
8.	Winstbelastingen	111
9.	Immateriële activa	112
10.	Goodwill en bedrijfscombinaties	113
11.	Materiële vaste activa	117
12.	Vastgoedbeleggingen	118
13.	Uitgestelde belastingen	119
14.	Voorraden	120
15.	Handelsvorderingen en overige vorderingen	120
16.	Geldmiddelen en kasequivalenten	121
17.	Activa aangehouden voor verkoop	122
18.	Eigen vermogen	122
19.	Winst per aandeel	123
20.	Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven	123
21.	Financieringsverplichtingen	124
22.	Voorzieningen	126
23.	Handels- en overige schulden	127
24.	Actuele belastingverplichtingen	127
25.	Risicobeheer en financiële instrumenten	128
26.	Operationele lease	135
27.	Aangegane investeringsverbintenissen	137
28.	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	137
29.	Verbonden partijen	137
30.	Gebeurtenissen na jaareinde	137
31.	Mandaten en bezoldiging van de commissaris	139
32.	Ondernemingen behorende tot de Groep	140

1. Voornaamste boekhoudprincipes

Kinopolis Group nv (de 'Vennootschap') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2017 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd). De jaarrekening werd, door de Raad van Bestuur, op 21 maart 2018 goedgekeurd voor publicatie.

CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 december 2017.

VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening werd voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal. In bepaalde gevallen kan een afronding leiden tot een niet-materiële afwijking in het totaalbedrag. De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe met uitzondering van de volgende activa en passiva die werden opgenomen aan reële waarde: de afgeleide financiële instrumenten, de voorwaardelijke vergoedingen, de financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en nettoverplichting (-actief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

Activa aangehouden voor verkoop werden in overeenstemming met IFRS 5 gewaardeerd aan de laagste van boekwaarde en reële waarde verminderd met de verkoopskosten.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in de volledige Groep toegepast. Ze zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd tijdens het vorige boekjaar.

Een aantal nieuwe standaarden en wijzigingen aan bestaande standaarden die vanaf 1 januari 2017 werden toegepast bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening, hebben geen aanleiding gegeven tot wijzigingen in de waarderingsregels van de Groep en hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende

andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen worden onder meer gemaakt bij:

- Het bepalen van de levensduur van immateriële en materiële vaste activa, met uitzondering van goodwill (zie betreffende waarderingsregels);
- De beoordeling van de noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa en een raming hiervan;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen;
- Het beoordelen in welke mate overgedragen verliezen in de toekomst zullen kunnen worden aangewend;
- De classificatie van leaseovereenkomsten (zie toelichtingen 11 en 26);
- Het prospectief testen van de effectiviteit van kasstrooimindekkingen (zie toelichting 25);
- Het bepalen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen in het kader van bedrijfscombinaties (zie toelichtingen 10 en 25);
- Het berekenen van pensioenvoorzieningen (zie toelichting 5).

Hierna worden de schattingen en veronderstellingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen voor ongebruikte fiscale verliezen worden slechts erkend indien er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te recupereren (gebaseerd op budgetten en forecasts).

Het effectieve belastingsresultaat kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 13.

Waardeverminderingstesten van de immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald als de hoogste van de gebruiks-waarde van deze eenheden of hun reële waarde minus verkoopkosten. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en veronderstellingen met betrekking tot onder andere verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, toekomstige investeringen en verwachte operationele performantie. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 10.

Provisies

De schattingen en oordelen die het bedrag van de provisie het meest beïnvloeden zijn de geschatte kosten en de verwachte waarschijnlijkheid en timing van de uitstroom van middelen. Ze zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie op balansdatum. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 22.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar ze gebruikt werden.

CONSOLIDATIEPRINCIPES

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overnamemethode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de Groep (zie Consolidatieprincipes – Dochterondernemingen). De voor de overname overgedragen vergoeding wordt in het algemeen gewaardeerd tegen reële waarde, evenals de verworven netto-identificeerbare activa. Eventuele goodwill die hieruit voortvloeit, wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen (zie Immateriële activa – Goodwill). De eventuele boekwinst uit een voordelige koop wordt direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening wanneer zij worden gemaakt.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien een verplichting om een voorwaardelijke vergoeding te betalen, voldoet aan de definitie van een financieel instrument dat wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Indien beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingen (vervangingsbeloningen) worden geruild voor beloningen die worden gehouden door personeelsleden van de overgenomen partij (beloningen van de overgenomen partij), en als deze betrekking hebben op in het verleden verstrekte diensten, dan wordt het geheel of een deel van de waarde van de vervangingsbeloningen opgenomen in de over te dragen vergoeding in het kader van de bedrijfscombinatie. De berekening geschiedt op basis van de marktwaarde van de vervangingsbeloningen in vergelijking met de marktwaarde van de beloningen van de overgenomen partij en de mate waarin de vervangingsbeloningen betrekking hebben op voorafgaand aan de bedrijfscombinatie verstrekte diensten.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Vennootschap zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Vennootschap is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke rendementen uit hoofde van haar betrokkenheid bij de entiteit, en over de mogelijkheid beschikt haar macht over de entiteit te gebruiken om de omvang van de rendementen van de investeerder te beïnvloeden.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf het moment van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Verliezen gerealiseerd door dochterondernemingen met minderheidsbelangen worden proportioneel toegewezen aan de minderheidsbelangen in deze dochterondernemingen, ook als dit betekent dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen.

Wanneer de Groep niet langer zeggenschap over een dochteronderneming heeft, worden alle activa en passiva van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten met betrekking tot deze dochteronderneming uitgeboekt. Elk resultaat met betrekking tot het verlies van zeggenschap wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een eventueel resterend belang in de voormalige dochteronderneming wordt tegen reële waarde gewaardeerd op datum van het verlies van zeggenschap, waarna het als een geassocieerde onderneming of als een financieel actief aangemerkt als beschikbaar voor verkoop, afhankelijk van het niveau van zeggenschap dat behouden wordt, wordt geboekt.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis uitoefent op de financiële en

operationele beleidslijnen, doch geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap. Een invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Groep houder is van tussen de 20 en 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de investering die volgens de vermogensmutatie wordt opgenomen, vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen. Wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering, wordt het boekhoudprincipe in verband met de bijzondere waardeverminderingen toegepast.

Overnames van minderheidsbelangen

De overname van minderheidsbelangen in een dochteronderneming leidt niet tot de erkenning van goodwill, daar dit als een aandelentransactie beschouwd wordt en rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt wordt. De aanpassing van de minderheidsbelangen gebeurt op basis van het proportioneel deel in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepsaldi en -transacties, evenals eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de betreffende functionele valuta van de groepsentiteiten tegen de

wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt op balansdatum in vreemde valuta worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in Euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van wisselkoersverschillen met betrekking tot voor verkoop beschikbare eigenvermogensinstrumenten.

Jaarrekeningen in vreemde valuta

Activa en verplichtingen met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waarde-aanpassingen bij consolidatie, worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan wisselkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de afwikkeling van monetaire vorderingen van of schulden aan buitenlandse entiteiten noch gepland, noch waarschijnlijk is in de voorzienbare toekomst, worden wisselkoerswinsten en -verliezen op deze monetaire posten beschouwd als een deel van de netto-investering in deze buitenlandse entiteiten en opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten onder de omrekeningsverschillen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Uitgegeven leningen, vorderingen en deposito's, uitgegeven schuldinstrumenten en ontvangen leningen worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa en verplichtingen vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handelsvorderingen en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde plus (of min bij financiële verplichtingen), voor instrumenten die niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contanten en direct opvraagbare deposito's waarvan de resterende looptijd niet langer dan drie maanden is en waarbij het risico van veranderingen in de reële waarde verwaarloosbaar is. Bankoverschrijdingen op zichtrekeningen die een integraal deel uitmaken van het kasmanagement van de Groep, worden beschouwd als een deel van de geldmiddelen en kasequivalenten bij de presentatie van het kasstroomoverzicht.

Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop – Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarover de Groep geen controle bezit of geen invloed van betekenis heeft.

Deze financiële activa beschikbaar voor verkoop worden na eerste opname geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen, die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde, worden geboekt aan historische kostprijs. Winsten en verliezen, die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming, die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop, én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of op een andere manier vervreemd of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt ten gevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten

De overige niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van

de effectieverentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, indien van toepassing.

Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Eigen aandelen: Wanneer aandelenkapitaal, geclassificeerd als eigen vermogen, opnieuw wordt ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Het resultaat als gevolg van de verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de vereisten voor hedge accounting, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van de dekking.

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is het geraamde bedrag dat de Groep zou krijgen of betalen op balansdatum in een regelmatige transactie bij het beëindigen van het betreffende contract, rekening houdend met de huidige intrestvoeten, de huidige wisselkoersen en de geldende kredietwaardigheid van de tegenpartij.

Hedging

Cash flow hedges / Kasstroomafdekkingen

Wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen van een verplichting of van een hoogst waarschijnlijke toekomstige transactie afdekken, wordt het effectieve deel van de winsten of verliezen op afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk geboekt in het eigen vermogen. Wanneer de toekomstige transactie in de boeking van een niet-monetair actief of passief resulteert, worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van het actief of passief. In het andere geval worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de winst- en verliesrekening op hetzelfde ogenblik als de afgedekte transactie. Het niet-effectieve deel van winsten en verliezen wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de afdekkingstransactie en worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op het moment dat een afgeleid financieel instrument voor het eerst als afdekkingsinstrument wordt aangewezen, documenteert de Groep formeel de relatie die bestaat tussen afdekkingsinstrument(en) en afgedekte positie(s), waaronder haar risicobeheerdoelstellingen en strategie bij het aangaan van de afdekkingstransactie, het af te dekken risico en de methoden die worden gebruikt om de effectiviteit van de afdekkingsrelatie te beoordelen. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend beoordeelt de Groep of de afdekkingsinstrumenten naar verwachting gedurende de periode waarvoor de afdekking is aangewezen 'zeer effectief' zullen zijn in het bereiken van compensatie van aan de afgedekte positie(s) toe te rekenen veranderingen in reële waarde of kasstromen, en of de daadwerkelijke resultaten van iedere afdekking binnen een bereik van 80 tot 125% vallen. Een kasstroomafdekking van een verwachte transactie vereist dat het zeer waarschijnlijk is dat de transactie zal plaatsvinden en deze transactie een blootstelling oplevert aan de variabiliteit van kasstromen die dusdanig is dat deze uiteindelijk van invloed kan zijn op de gerapporteerde winst of het gerapporteerde verlies.

Wanneer een hedginginstrument of hedgerelatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt te geschieden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies op dat moment opgenomen in het eigen vermogen en vervolgens erkend in overeenstemming met de bovenvermelde principes wanneer de transactie plaatsvindt.

Wanneer de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Economische afdekkingen

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de wisselkoerswinsten en -verliezen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstellkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen. De reële waarde van grond en gebouwen uit overname worden bepaald aan de hand van een waarderingsrapport of een concreet bod.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. Gebouwen en uitrusting, verworven onder de vorm van financiële lease, worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Geleasede activa worden, behoudens indien het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, afgeschreven over de

termijn van de lease-overeenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is.

Latere uitgaven

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kosten van het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van het materieel vast actief en van de grotere componenten van een actief die afzonderlijk zijn opgenomen. Ze starten wanneer het actief bedrijfsklaar is. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De terreinen worden niet afgeschreven. De reële waarde-aanpassingen van gebouwen uit overname worden afgeschreven over de ingeschatte verwachte resterende gebruiksduur met een maximum van 30 jaar.

De geschatte gebruiksduur is de volgende:

- gebouwen: 30 jaar
- inrichting gebouw: 5 – 15 jaar
- computers: 3 jaar
- machines en toestellen: 5 – 10 jaar
- meubilair en voertuigen: 3 – 10 jaar.

VASTGOEDBELEGGINGEN

Een vastgoedbelegging is vastgoed dat wordt aangehouden om huuropbrengsten of een waardestijging of beide te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering, voor gebruik in de productie of levering van goederen of diensten of voor administratieve doeleinden.

Een vastgoedbelegging wordt opgenomen aan kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Zodoende zijn de waardeeringsregels, uiteengezet onder de hoofding 'Materiële vaste activa', van toepassing.

Huurinkomsten uit vastgoedbeleggingen worden verwerkt zoals hieronder beschreven in de waarderingregel in verband met de 'Opbrengsten'.

IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL

Goodwill

Tot en met 2009 werd de goodwill bepaald als het verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa.

Vanaf 2010 geldt de volgende waarderingregel. Goodwill die ontstaat ten gevolge van een acquisitie, wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de overgedragen vergoeding plus de boekwaarde van enige minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming, of het aandeel in het eigen vermogen van de overgenomen onderneming indien de overname in stappen gebeurt, enerzijds, en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en passiva, anderzijds. Indien dit verschil negatief is, wordt het onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. Voor geassocieerde ondernemingen bevat de boekwaarde van de investering in de onderneming ook de boekwaarde van de goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Immateriële activa

Immateriële activa verworven door de Groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). Kosten voor intern gegenereerde goodwill en merken worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

Intern ontwikkelde immateriële activa

Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemeind. Intern ontwikkelde immateriële activa worden in de balans opgenomen wanneer de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn

en de Groep van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De kost van intern ontwikkelde immateriële activa bevat alle kosten die direct toewijsbaar zijn aan het actief, voornamelijk directe loonkosten.

De overige ontwikkelingskosten en uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen wanneer zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van de immateriële activa. Immateriële activa worden afgeschreven vanaf de datum dat ze gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur is 3 tot 10 jaar. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld.

VOORRADEN

De voorraden zijn gewaardeerd aan de kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat de kosten die werden gedaan om de voorraden te verwerven en om hen te brengen tot hun huidige locatie en in de conditie waarin ze zich bevinden. Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Niet-financiële activa

De boekwaarden van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van de voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, worden op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een indicatie tot bijzondere waardevermindering bestaat. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar op dezelfde datum geschat. Een bijzondere

waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de gebruikswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de gebruikswaarde worden de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen, die zowel de actuele markttrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de kasstroomgenererende eenheid weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasinstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt toegerekend aan groepen kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardeverminderingverlies werd genomen. Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen bijzondere waardevermindering werd geboekt. Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.

Niet-afgeleide financiële activa

Financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening gewaardeerd worden, met inbegrip van investeringen die worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, worden op iedere balansdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat zij een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waarde-

vermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de Groep toekomend bedrag onder voorwaarden die de Groep anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten of economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen. Daarnaast geldt voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering. De Groep is van oordeel dat een afname met 20% als significant kan worden beschouwd, en dat evenzo een periode van negen maanden als langdurig kan worden beschouwd.

Tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa

Belangrijke tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden individueel op bijzondere waardeverminderingen getoetst. De overige tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisico's en collectief beoordeeld. Bij de beoordeling of sprake is van collectieve bijzondere waardeverminderingen gebruikt de Groep historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger, dan wel lager, zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Vorderingen op korte termijn worden niet verdisconteerd. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een gebeurtenis leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Bijzondere waardeverminderingverliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waarde-reserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het bedrag van het cumulatieve verlies dat wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening is gelijk aan het verschil tussen de verwervingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardeverminderingverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de toepassing van de effectieve-rentemethode worden opgenomen in de intrestopbrengsten.

Als in een latere periode een stijging plaatsvindt van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief, en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies in de winst- en verliesrekening, dan wordt het bijzondere waardeverminderingverlies teruggenomen. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar eigenvermogensinstrument dat onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingen, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel echter opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Vaste activa (of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten) waarvan de boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, worden aangemerkt als 'voor verkoop aangehouden'. Direct voorafgaand aan deze classificatie worden de activa (of de componenten van een groep activa die wordt afgestoten) geherwaardeerd in overeenstemming met de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep. Hierna worden de activa (of een groep af te stoten activa) gewaardeerd op basis van de boekwaarde, of, indien deze lager is, de reële waarde (minus verkoopkosten). Vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra ze geklasseerd staan als aangehouden voor verkoop. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waarde-

vermindingsverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen en activa die voortvloeien uit personeelsbeloning, die verder in overeenstemming met de grondslagen van de Groep gewaardeerd zullen worden. Bijzondere waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit de initiële classificatie en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

PERSONEELSBELONINGEN

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt wanneer de daarmee verband houdende diensten worden verricht. Een deel van het personeel van de Groep komt in aanmerking voor een bonus, op basis van individuele prestaties en financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus dat ten laste wordt genomen is gebaseerd op een schatting op balansdatum.

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding bevatten de pensioenplannen. De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor een deel van haar werknemers onder de vorm van 'toegezegde-bijdrageregelingen'.

Toegezegde-bijdrageregelingen

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte instelling en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde-bijdragen worden als personeelskost in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Werkgevers zijn in België verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen over de duur van de loopbaan (art 24 van de wet van 28 April 2003 – WAP). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij of werknemer buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. Als gevolg van deze gegarandeerde minimumrentabiliteit, worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling.

De verplichting die op de balans wordt opgenomen voor deze toegezegde-pensioenregelingen is de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen die werknemers hebben opgebouwd in het boekjaar en voorgaande jaren minus de reële waarde van de fondsbeleggingen. De verplichting wordt periodiek berekend door een onafhankelijke actuaaris met behulp van de 'projected unit credit'-methode. De reële waarde van de fondsbeleggingen wordt bepaald als de mathematische reserves die binnen de verzekerde plannen worden opgebouwd.

Herwaarderingen van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen, die bestaat uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief rente) en het effect van het actiefplafond (indien aanwezig, exclusief rente), worden direct verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten.

De Groep bepaalt de netto-verplichting (het netto-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen voor het boekjaar met behulp van de disconteringsvoet die is gehanteerd voor de waardering van de netto-verplichting (het netto-actief) aan het begin van het boekjaar, rekening houdend met eventuele wijzigingen in de netto-verplichting (het netto-actief) gedurende het boekjaar als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Netto-rentelasten en overige lasten met betrekking tot toegezegde-pensioenregelingen worden verwerkt in de winst- of verliesrekening.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd of wanneer een regeling wordt ingeperkt, wordt de daaruit voortvloeiende wijziging in aanspraken met betrekking tot verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die inperking direct verwerkt in de winst of het verlies. De Groep verantwoordt winsten of verliezen op de afwikkeling van een toegezegde-pensioenregeling op het moment dat de afwikkeling plaatsvindt.

Verloning in aandelen en aanverwante voordelen

Het optieplan laat aan werknemers van de Groep toe om aandelen van de Onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoers van de onderliggende aandelen gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er worden geen compensatiekosten of verplichtingen geboekt.

Transacties in aandelen met personeelsleden worden over de vestingperiode ten laste van de winst- en verliesrekening genomen, op basis van de reële waarde op datum van aanbod, tegenover een overeenkomstige verhoging van

het eigen vermogen. De reële waarde wordt berekend op basis van een optieprijsbepalingsmodel. Het als last opgenomen bedrag wordt bepaald op basis van het aantal betalingen waarbij naar verwachting zal worden voldaan aan de betreffende dienstverleningsvoorwaarden.

Ter indekking van haar verplichtingen in het kader van de toekenning van opties aan haar bestuurders en directieleden koopt de Groep eigen aandelen in die op dat moment specifiek aan opties worden toegewezen. Dit kan door middel van meerdere inkopen gebeuren. Deze eigen aandelen worden op transactiedatum opgenomen aan het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten ten laste van het eigen vermogen. Bij uitoefening van de opties worden de eigen aandelen uitgeboekt aan de gemiddelde prijs van het totale pakket ingekochte aandelen dat werd toegewezen aan de betreffende opties. Het verschil tussen de uitoefeningsprijs van de opties en de gemiddelde prijs van de betreffende eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als last als de Groep het aanbod van die vergoeding niet langer kan intrekken of, indien dit eerder is, als de Groep de lasten van de reorganisatie opneemt. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd tot hun contante waarde.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de toekomstige verwachte kasstromen aan een verdisconteringsvoet vóór belastingen die zowel rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijds waarde van het geld en, waar van toepassing, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering óf wel werd aangevat óf wel publiek werd bekendgemaakt voor balansdatum. Voor toekomstige exploitatiekosten worden geen voorzieningen opgenomen.

Herstel terreinen

In overeenstemming met de contractuele verplichtingen van de Groep wordt er een provisie voor herstel terreinen aangelegd wanneer de Groep de verplichting heeft om de terreinen in oorspronkelijke staat te herstellen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen. Voordat een voorziening wordt getroffen, verwerkt de Groep eerst een eventueel bijzonder waardeverminderverslies op de activa die gerelateerd zijn aan het contract. Daarnaast worden huurcompenserende vergoedingen ook erkend als provisie voor verlieslatende contracten. De voorziening voor verlieslatende contracten wordt jaarlijks herbekeken en indien nodig aangepast. Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 10 en 22.

OPBRENGSTEN

Verkoop van goederen en levering van diensten

Bij de verkoop van goederen worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper. Bij de levering van diensten worden de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de dienst is geleverd.

- Box office vloeit voort uit de verkoop van bioscooptickets (en 3D brillen). Box office verkopen worden als opbrengsten erkend op de dag van de vertoning van de film waarop de omzet betrekking heeft;
- In-theatre sales (ITS) omvat alle inkomsten uit de verkoop van drank, snacks en merchandising in de bioscoopcomplexen. In-theatre verkopen worden erkend als opbrengsten bij afrekening aan de kassa;
- Opbrengsten uit de voorverkoop van tickets of andere vooruitbetaalde geschenkcheques worden opgenomen onder de korte termijn schulden en in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een tickethouder deze aanbiedt. De vergoeding voor administratieve kosten worden onmiddellijk in het resultaat genomen;
- Evenementen (business-to-business) worden in opbrengst genomen op het ogenblik dat het evenement plaatsvindt. Indien het evenement over een langere periode loopt, worden de opbrengsten op lineaire basis, gespreid over de volledige periode, in de winst- en verliesrekening opgenomen;

- Omzet die voortvloeit uit schermreclame wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gespreid over de periode waarin de reclame vertoond wordt;
- De theatrical opbrengsten uit filmdistributie worden erkend over de looptijd van de film wanneer het aantal bezoekers gekend is. De opbrengsten uit after theatrical rights worden erkend wanneer deze op een redelijke manier kunnen worden ingeschat.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen. Toegekende huurvoordelen worden als een integraal deel beschouwd van de huuropbrengsten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn, beschouwd als over te dragen opbrengsten in de balans en bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten werden gemaakt. Subsidies als compensatie voor kosten gemaakt in verband met activa worden systematisch als opbrengst opgenomen in de winst- en verliesrekening over de levensduur van de activa.

Financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten omvatten ontvangen intrest op beleggingen, dividenden, wisselkoerswinsten, de verdisconting van vorderingen met betrekking tot overheidssubsidies en de winsten op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Intrestopbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

KOSTEN

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen over de leaseperiode. Ontvangen huurcompenserende vergoedingen worden gespreid opgenomen in de winst- en

verliesrekening over de leaseperiode. In lijn met IAS 17 moeten alle gekende huurstijgingen en -dalingen en huurvrije periodes evenredig gespreid worden over de looptijd van het contract. Deze huurharmonisatie wordt in de winst en -verliesrekening opgenomen over de leaseperiode.

Betalingen met betrekking tot financiële lease-overeenkomsten

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten te betalen intresten op leningen, wisselkoersverliezen, de invloed van de verdisconting van voorzieningen op lange termijn, en verliezen op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving of de bouw van in aanmerking komende activa worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

WINSTBELASTINGEN

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De winstbelastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de winstbelastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte belasting-schuld op het belastbaar inkomen van het jaar, berekend volgens de belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum dan wel waartoe materieel al op de verslagdatum is besloten, evenals de aanpassingen aan de winstbelastingen die verschuldigd zijn over de voorgaande boekjaren. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbete of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met

betrekking tot winstbelastingen. Voor de Belgische Excess Profit Ruling (EPR) verwijzen we naar toelichting 8 en 28.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot uitkering van het betreffende dividend.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op boekhoudkundige of belastbare winsten en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de van kracht zijnde belastingtarieven of van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te genieten. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

De uitgestelde en actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd per fiscale jurisdictie voor zover er een de jure afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om de verplichting op netto-basis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, waaronder opbrengsten en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van de Groep. De Groep is geografisch georganiseerd. De verschillende landen vormen de operationele segmenten, conform de intern verstrekte rapportering aan de CEO's en CFO van de Groep.

BEËINDIGING VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkingsperiode is beëindigd.

NOG NIET TOEGEPASTE NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn nog niet van kracht voor boekjaren eindigend op 31 december 2017 en werden niet toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening:

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten voorziet in een uitgebreid raamwerk om te bepalen of, hoeveel en wanneer opbrengsten moeten worden verantwoord. De standaard dient ter vervanging van de bestaande bepalingen voor het verwerken van opbrengsten, met inbegrip van IAS 18 Opbrengsten, IAS 11 Onderhanden projecten in opdracht van derden, IFRIC 13 Loyaliteitsprogramma's, IFRIC 15 Contracten voor de bouw van onroerend goed, IFRIC 18 Verwerking van activa verkregen van klanten en SIC 31 Ruiltransacties met betrekking tot advertentiediensten. IFRS 15 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018 en eerdere toepassing is toegestaan. De standaard, inclusief de verduidelijkingen van IFRS 15 – Opbrengsten uit contracten met klanten (uitgegeven op 12 april 2016), werd bekrachtigd door de EU.

De Groep heeft IFRS 15 geanalyseerd in 2016 en voorziet bij het toepassen van deze standaard geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 16 Leaseovereenkomsten gepubliceerd op 13 januari 2016 maakt een verschil tussen dienstverleningscontracten en lease-overeenkomsten op basis van de aanwezigheid van zeggenschap door de klant over het gehuurde actief en introduceert hierbij een nieuwe boekhoudkundige verwerking waarbij alle lease-overeenkomsten op de balans van de lessee zullen komen. Bij aanvang van de leaseperiode neemt de lessee een 'recht op gebruik' actief en een leaseverplichting op. De nieuwe standaard voorziet optionele vrijstellingen in het geval van leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder en voor lease-overeenkomsten waarvoor het onderliggend actief een

beperkte waarde heeft. De standaard behoudt ongeveer alle bepalingen uit IAS 17 – leaseovereenkomsten met betrekking tot de verwerking van leaseovereenkomsten door de lessor. Dit wil zeggen dat lessors de leaseovereenkomsten moeten classificeren als operationele of financiële leaseovereenkomsten op basis van hun aard. Voor de lessors zijn er slechts beperkte wijzigingen ten opzichte van de huidige boekhoudkundige verwerking onder IAS 17 – leaseovereenkomsten.

De standaard vervangt IAS 17 – leaseovereenkomst, IFRIC 4 – Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC 15 – Operationele leases – incentives en SIC 27 – Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst. De standaard is van toepassing voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2019. Vervroegde toepassing is mogelijk voor entiteiten die op dat moment IFRS 15 – Opbrengsten uit contracten met klanten ook reeds toepassen. Deze standaard werd bekrachtigd door de EU.

De Groep heeft een eerste IFRS 16 impact-analyse uitgevoerd. Deze analyse is echter niet volledig aangezien deze impact-analyse de op 8 december 2017 verworven Landmark entiteiten nog niet omvat. De impact van de toepassing van IFRS 16 op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep zal afhankelijk zijn van de toekomstige economische condities zoals het leningspercentage van de Groep op 1 januari 2019, de samenstelling van de leasingportefeuille op 1 januari 2019, de finale inschatting of huurverlengingsopties al dan niet zullen worden uitgeoefend alsook of de Groep zal gebruik maken van de praktische toepassingen en erkenningsuitzonderingen.

De vereiste van de nieuwe standaard om zowel een gebruiksrecht als een huurschuld te erkennen, zal een significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. De belangrijkste impact is dat de Groep nieuwe materieel vaste activa en schulden dient te boeken voor de operationele huurcontracten van gebouwen, projectoren, auto's, perscontainers en kluisen. Deze activa zullen worden opgenomen op een aparte lijn in de balans (recht-op-gebruik activa). Een redelijke inschatting van de financiële impact kan pas toegelicht worden wanneer de Groep de impact-analyse, inclusief de recent verworven Landmark entiteiten, heeft afgerond. Op 31 december 2017 bedragen de toekomstige minimum huurkosten van de operationele huurcontracten rekening houdend met de eerst mogelijke opzeg, € 214,0 miljoen, niet verdisconteerd (zie toelichting 26).

Ook de oorsprong van de kosten wordt gewijzigd door de toepassing van IFRS 16 aangezien de huurkosten vervangen zal worden door een afschrijvingskosten en een financiële kosten.

De toepassing van IFRS 16 zal naar verwachting geen significante impact hebben bij huurcontracten waar de Groep optreedt als de leasinggever, alsook voor huurcontracten waarbij de Groep optreedt als leasingnemer maar waarbij het gaat om een financiële lease aangezien de Groep voor deze financiële lease reeds een materieel vast actief en een schuld heeft geboekt.

IFRS 9 Financiële Instrumenten, gepubliceerd in juli 2014, dient ter vervanging van de bestaande richtlijn zoals opgenomen in IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. IFRS 9 bevat herziene bepalingen ten aanzien van de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van een nieuw model voor verwachte kredietverliezen ten behoeve van de berekening van de waardevermindering van financiële activa, en de nieuwe algemene vereisten voor hedge accounting die hedge accounting verder aligneren met risk management. Verder neemt IFRS 9 de bepalingen over uit IAS 39 voor het opnemen en het verwijderen van financiële instrumenten. IFRS 9 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018. Eerdere toepassing is toegestaan. Deze nieuwe standaard werd bekrachtigd door de EU.

De Groep heeft niet de intentie om deze standaard vervroegd toe te passen. Daarnaast heeft zij een materialiteitsanalyse uitgevoerd en op basis hiervan kan worden besloten dat het toepassen van deze standaard geen materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening (zie toelichting 25 – Kredietrisico).

Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen (wijzigingen in IFRS 2) gepubliceerd op 20 juni 2016, bevat verduidelijkingen met betrekking tot de impact van prestatievoorwaarden op de waardering van op aandelen gebaseerde transacties die worden afgewikkeld in geldmiddelen; de classificatie van op aandelen gebaseerde transacties met netto afgewikkeling; en de verwerking van de wijziging van een transactie die oorspronkelijk werd geclassificeerd als een in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde transactie naar een transactie geclassificeerd als een in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transactie. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018. De wijzigingen kunnen prospectief worden toegepast, zodat voorgaande boekjaren niet hoeven aangepast te worden.

Retrospectieve of een vervroegde toepassing is toegestaan als de vennootschap over de benodigde informatie beschikt. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden reeds bekrachtigd door de EU in 2018.

Overdracht van onroerende activa naar / van vastgoedbeleggingen (wijzigingen in IAS 40), uitgegeven op 8 december 2016, verduidelijkt dat een onroerend goed wordt overgedragen naar of van, vastgoedbeleggingen wanneer en alleen als er een daadwerkelijke verandering is in het gebruik. Een verandering in de intentie van het management alleen laat een overdracht niet toe. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU.

Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (wijzigingen in IAS 28) uitgegeven op 12 oktober 2017, verduidelijkt dat vennootschappen hun lange termijn investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures, welke niet volgens de vermogensmutatiemethode worden opgenomen, moeten verwerken in overeenstemming met IFRS 9. Deze wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU.

Transacties in vreemde valuta en voorafbetalingen (IFRIC 22), uitgegeven op 8 december 2016, verduidelijkt welke transactiedatum er gebruikt moet worden om de wisselkoers te bepalen bij het omrekenen van een actief, kost of opbrengst in vreemde valuta, met betrekking tot een voorafbetaling. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie werd nog niet bekrachtigd door de EU.

Onzekerheid over de behandeling van winstbelastingen (IFRIC 23), uitgegeven op 7 juni 2017, verduidelijkt hoe de principes van IAS 12 inzake erkenning en waardering moeten worden toegepast wanneer er onzekerheid bestaat over de behandeling van winstbelastingen. In deze gevallen dient de

vennootschap IAS 12 toe te passen voor het erkennen en waarderen van haar actuele en uitgestelde belastingverordeningen of –schulden gebaseerd op haar belastbare winst (verlies), de belastbare waarde van haar activa en passiva, niet gebruikte fiscale verliezen, niet gebruikte belastingkredieten en aan de hand van de belastingtarieven zoals bepaald door toepassing van deze interpretatie. Hierbij dient de vennootschap ervan uit te gaan dat de belastingautoriteit die het recht heeft om de betreffende belastingpositie te onderzoeken, dit zal doen en dat zij toegang heeft tot alle relevante informatie. Het risico op al dan niet ontdekking mag niet worden meegenomen in de erkenning en waardering van onzekere belastingposities. De vennootschap moet de impact inschatten aan de hand van het meest waarschijnlijke bedrag of de verwachte waarde ('expected value'), afhankelijk van welke waardering het best de mogelijke uitkomst van de onzekerheid kan inschatten. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie werd nog niet bekrachtigd door de EU.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (Cyclus 2014-2016), uitgegeven op 8 december 2016, heeft betrekking op de volgende kleine wijzigingen:

- IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS*: verwijdert de verouderde vrijstellingen voor diegene die IFRS voor de eerste keer zullen toepassen (van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018);
- IAS 28 *Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures*: de wijzigingen verduidelijken dat een organisatie die durfkapitaal verstrekt of een ander in aanmerking komende entiteit, ervoor kan kiezen om zijn investering in een geassocieerde deelneming of joint venture tegen reële waarde te waarderen met wijzigingen in de winst- en verliesrekening. Deze keuze kan worden gemaakt voor elke investering afzonderlijk. Een niet beleggingsentiteit die investeerder is kan kiezen om de waardering aan reële waarde toegepast door een beleggingsentiteit welke een geassocieerde deelneming of een joint venture is van de investeerder te behouden. Deze keuze kan voor elke beleggingsentiteit welke een geassocieerde deelneming of een joint venture is afzonderlijk worden gemaakt (van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan).

De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie werd reeds bekrachtigd door de EU in 2018.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (Cyclus 2015-2017), uitgegeven op 12 december 2017, heeft betrekking op de volgende kleine wijzigingen:

- IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*: de wijzigingen verduidelijken dat de vennootschap die controle verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit deze moet herwaarderen.
- IFRS 11 *Gezamenlijke Overeenkomsten*: de wijzigingen verduidelijken dat de vennootschap die gezamenlijke controle verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit deze niet moet herwaarderen.
- IAS 12 *Winstbelastingen*: de wijzigingen verduidelijken dat een vennootschap alle fiscale gevolgen van

- dividenduitkeringen consistent met de transacties die aanleiding gaven tot de uitkeerbare winst, moet verwerken, zijnde in de winst- en verliesrekening, in niet gerealiseerde resultaten of in het eigen vermogen.
- IAS 23 *Financieringskosten*: de wijzigingen verduidelijken dat een vennootschap de middelen, ontleend met het specifieke doel een bepaald in aanmerking komend actief te verwerven, moet beschouwen als algemene ontleningen van zodra dit bepaald actief klaar is voor gebruik of verkoop.

Deze wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan.

De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie werd nog niet bekrachtigd door de EU.

2. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt verstrekt over de geografische segmenten van de Groep. De geografische segmenten geven de landen weer waarin de Groep actief is. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald. De gesegmenteerde informatie werd opgesteld in overeenstemming met IFRS.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid, aan het segment kunnen worden toegerekend.

De financiële opbrengsten en kosten en winstbelastingen en hun betreffende activa en passiva worden door de CEO's en CFO van de Groep niet per segment opgevolgd.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

GEOGRAFISCHE SEGMENTEN

De activiteiten van de Groep worden bestuurd en opgevolgd op landbasis. De belangrijkste geografische markten zijn België, Frankrijk, Spanje, Nederland, Luxemburg en Canada. De activiteiten van Polen en Zwitserland worden samen opgenomen in het 'Andere' geografische segment, in overeenstemming met de intern verstrekte rapportering aan de CEO's en CFO van de Groep. Canada werd in 2017 als segment toegevoegd ten gevolge van de overname van Landmark Cinemas.

Bij de presentatie van de informatie op basis van de geografische segmenten wordt voor de opbrengst van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	192 743	73 544	12 129	43 918	44 008	15 314	5 015		386 671
Inter-segmentopbrengsten	-30 833	-120		-235			-56		-31 244
Opbrengsten	161 910	73 424	12 129	43 683	44 008	15 314	4 959		355 427
Kostprijs van de verkopen	-106 022	-48 274	-7 672	-31 584	-34 562	-11 173	-2 745		-242 032
Brutowinst	55 888	25 150	4 457	12 099	9 446	4 141	2 214		113 395
Verkoop- en marketingkosten	-12 330	-2 936	-311	-2 344	-1 578	-685	-234		-20 418
Administratiekosten	-16 996	-1 662	-1 559	-824	-1 162	-252	-339		-22 794
Overige bedrijfsopbrengsten	1 981	685			64	316	-1		3 045
Overige bedrijfskosten	-153			-100	-60				-313
Segmentresultaat	28 390	21 237	2 587	8 831	6 710	3 520	1 640		72 915
Financiële opbrengsten								1 891	1 891
Financiële kosten								-10 104	-10 104
Winst voor belastingen									64 702
Winstbelastingen								-15 635	-15 635
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten									49 067
WINST OVER HET BOEKJAAR									49 067

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Immateriële activa	5 190	422	2 896	300	214	27			9 049
Goodwill	6 586	11 804	33 138	2 858	19 661	5 844	6 502		86 393
Materiële vaste activa	75 393	72 326	69 941	49 084	104 366	12 365	6 524		389 999
Vastgoedbeleggingen				6 721			11 027		17 748
Uitgestelde belastingvorderingen								1 182	1 182
Overige vorderingen	3	9 199	274	653	-20	11			10 120
Overige financiële activa								27	27
Vaste activa	87 172	93 751	106 249	59 616	124 221	18 247	24 053	1 209	514 518
Voorraden	2 565	472	666	422	497	84	44		4 750
Handelsvorderingen en overige vorderingen	17 940	9 944	8 645	1 490	1 445	1 083	231		40 778
Actuele belastingvorderingen								841	841
Geldmiddelen en kasequivalenten								157 398	157 398
Activa aangehouden voor verkoop			2 670						2 670
Vlottende activa	20 505	10 416	11 981	1 912	1 942	1 167	275	158 239	206 437
TOTALE ACTIVA	107 677	104 167	118 230	61 528	126 163	19 414	24 328	159 448	720 955

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies								20 106	20 106
Geconsolideerde reserves								157 570	157 570
Omrekeningsverschillen								-1 281	-1 281
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap								176 395	176 395
Totaal eigen vermogen								176 395	176 395
Financieringsverplichtingen								342 106	342 106
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	572								572
Voorzieningen	2 419	104	10 417		4 177				17 117
Uitgestelde belastingverplichtingen								18 159	18 159
Overige schulden	428	7 209	3	251	63			214	8 168
Langlopende verplichtingen	3 419	7 313	10 420	251	4 240			360 479	386 122
Bankoverschrijdingen								33	33
Financieringsverplichtingen								39 873	39 873
Handels- en overige schulden	49 139	19 622	21 002	7 301	7 816	2 864	554		108 298
Voorzieningen	3	335	1 380		791				2 509
Actuele belastingverplichtingen								7 725	7 725
Kortlopende verplichtingen	49 142	19 957	22 382	7 301	8 607	2 864	554	47 631	158 438
TOTALE PASSIVA	52 561	27 270	32 802	7 552	12 847	2 864	554	584 505	720 955

INVESTERINGEN

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
INVESTERINGEN	11 794	4 191	2 469	3 415	12 285	1 140	328		35 622

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 831	5 942	550	3 250	6 003	1 655	438		30 669
Overige	1 290								1 290
TOTAAL	14 121	5 942	550	3 250	6 003	1 655	438		31 959

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	180 909	71 375	42 732	35 941	14 321	4 721		349 999
Inter-segmentopbrengsten	-24 074	-502	-387	-4	-51	-43		-25 061
Opbrengsten	156 835	70 873	42 345	35 937	14 270	4 678		324 938
Kostprijs van de verkopen	-103 093	-48 208	-30 392	-28 887	-11 449	-2 700		-224 729
Brutowinst	53 742	22 665	11 953	7 050	2 821	1 978		100 209
Verkoop- en marketingkosten	-11 710	-3 006	-2 158	-1 148	-401	-197		-18 620
Administratiekosten	-14 044	-1 596	-900	-1 265	-912	-342		-19 059
Overige bedrijfsopbrengsten	176	767	4	36	-1	-1		981
Overige bedrijfskosten	-177	-16	-26	-1	-84			-304
Segmentresultaat	27 987	18 814	8 873	4 672	1 423	1 438		63 207
Financiële opbrengsten							866	866
Financiële kosten							-8 485	-8 485
Winst voor belastingen								55 588
Winstbelastingen							-16 622	-16 622
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten								38 966
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting							8 680	8 680
WINST OVER HET BOEKJAAR								47 646

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Immateriële activa	5 052	425	300	123				5 900
Goodwill	6 586	11 804	2 858	19 661	5 844	6 502		53 255
Materiële vaste activa	76 615	75 446	50 246	98 856	13 136	7 158		321 457
Vastgoedbeleggingen	13 722		6 721			10 564		31 007
Uitgestelde belastingvorderingen							902	902
Overige vorderingen	30	10 925	615	-20	24			11 574
Overige financiële activa							27	27
Vaste activa	102 005	98 600	60 740	118 620	19 004	24 224	929	424 122
Voorraden	3 779	413	447	529	71	53		5 292
Handelsvorderingen en overige vorderingen	16 304	7 950	1 504	2 216	1 023	373		29 370
Actuele belastingvorderingen							418	418
Geldmiddelen en kasequivalenten							44 244	44 244
Vlottende activa	20 083	8 363	1 951	2 745	1 094	426	44 662	79 324
TOTALE ACTIVA	122 088	106 963	62 691	121 365	20 098	24 650	45 591	503 446

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies							20 106	20 106
Geconsolideerde reserves							130 863	130 863
Omrekeningsverschillen							-1 071	-1 071
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap							149 898	149 898
Totaal eigen vermogen							149 898	149 898
Financieringsverplichtingen							207 278	207 278
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	544							544
Voorzieningen	2 233	122		4 153	156			6 664
Uitgestelde belastingverplichtingen							18 324	18 324
Overige schulden	1 070	7 903	187	14			333	9 507
Langlopende verplichtingen	3 847	8 025	187	4 167	156		225 935	242 317
Bankoverschrijdingen							34	34
Financieringsverplichtingen							6 996	6 996
Handels- en overige schulden	48 449	20 913	8 655	9 465	2 563	608		90 653
Voorzieningen	89	766		511				1 366
Actuele belastingverplichtingen							12 182	12 182
Kortlopende verplichtingen	48 538	21 679	8 655	9 976	2 563	608	19 212	111 231
TOTALE PASSIVA	52 385	29 704	8 842	14 143	2 719	608	395 045	503 446

INVESTERINGEN

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
INVESTERINGEN	8 345	11 400	5 636	34 224	104	98		59 807

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 326	6 475	2 966	3 745	1 920	459		27 890
Overige	84							84
TOTAAL	12 410	6 475	2 966	3 745	1 920	459		27 974

3. Opbrengsten

In onderstaande tabel ziet u een opsplitsing van de opbrengsten per activiteit, product of dienst die de Groep aanbiedt:

IN '000 €	2016	2017
Box office	175 574	192 289
In-theatre sales	72 860	84 987
Business-to-business	47 598	48 573
Brightfish	11 634	12 139
Filmdistributie	4 940	3 781
Vastgoed	12 216	13 610
Technische afdeling	116	48
TOTAAL	324 938	355 427

De opbrengsten van box office namen sterker toe dan het bezoekerscijfer, en dit in alle landen. Dit was onder meer te danken aan de toegenomen verkoop van premium producten zoals Cosy Seating en het succes van alternatieve content. De toename van het aantal bezoekers (+6,2%) is geheel te danken aan de expansie van de Groep door de toevoeging van de bioscopen in Rouen, Fenouillet, Granada (Nevada), Dordrecht, Breda en Utrecht in 2016 en Landmark Cinemas in december 2017.

De in-theatre sales stegen ook enerzijds dankzij het groter aandeel van Nederland en Canada, met een gemiddeld hogere consumptie, in de landenmix en anderzijds dankzij een stijging van het aantal bezoekers in de shop in alle landen, gecombineerd met in een aantal landen meer verkochte producten per persoon.

De business-to-business-opbrengsten namen toe door de expansie en een sterke stijging van de inkomsten uit scherm-

reclame. De business-to-business-opbrengsten omvatten ruildeals voor € 10,8 miljoen (2016: € 10,6 miljoen).

Brightfish genereerde meer opbrengsten, in hoofdzaak door een toename van de inkomsten uit nationale en regionale schermreclame.

Kinepolis Film Distribution (KFD) kende na een uitstekend 2016 (met 'Safety First', 'Achter de Wolken', 'De Premier' en 'De Buurtpolitie') een jaar gekenmerkt door minder releases en minder succesvolle lokale content. De meest succesvolle lokale KFD-fims van 2017 waren 'Het Tweede Gelaat', 'Le Fidèle' en 'Helden Boven Alles'.

De hogere vastgoedopbrengsten waren onder meer te danken aan de expansie, meer inkomsten uit eigen concessies (Leonidas Chocolates Café), minder leegstand en een gestegen vaste huur in Polen.

4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

IN '000 €	2016	2017
Overheidssubsidies	765	948
Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	106	1 902
Overige	110	195
TOTAAL	981	3 045

Overheidssubsidies

De Groep krijgt in Frankrijk overheidssubsidies van het Centre National du Cinéma et de l'Image Animée (CNC) voor cinema gerelateerde investeringen. Deze subsidies komen uit een fonds dat gefinancierd wordt door een bijdrage van de cinema-uitbaters onder de vorm van een percentage van de ontvangsten uit tickets. De subsidies worden op het

passief van de balans opgenomen en in resultaat genomen over de gebruiksduur van de betreffende activa, voor € 0,9 miljoen in 2017 (2016: € 0,8 miljoen).

De meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa heeft betrekking op de verkoop van het gebouw Toison d'Or te Brussel.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

IN '000 €	2016	2017
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-214	-93
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen		-160
Overige	-90	-60
TOTAAL	-304	-313

5. Personeelskosten en overige sociale voordelen

IN '000 €	2016	2017
Lonen en salarissen	-38 764	-41 716
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	-9 386	-9 429
Werkgeverspremies personeelsverzekeringen	-829	-998
Op aandelen gebaseerde betalingen	-84	-1 290
Overige personeelskosten	-2 999	-3 123
TOTAAL	-52 062	-56 556
Totaal voltijdse equivalenten op balansdatum	1 124	1 771

De toename van de personeelskosten in 2017 is vooral te wijten aan het hoger aantal voltijdse equivalenten op 31 december 2017, ten gevolge van de expansie van de Groep in Nederland en Canada (3 weken in 2017). Deze stijging wordt deels gecompenseerd door het efficiënter plannen van de personeelsbezetting in de cinema's in alle landen en het maximaal gebruik van interimpersoneel in België.

De op aandelen gebaseerde betalingen zijn gerelateerd aan de opties toegekend in 2017. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 20.

De personeelskosten omvatten tevens brugpensioenen die volgens IFRS behandeld dienen te worden als ontslagvergoedingen, daar er bij de werknemers bij de aanwerving of tijdens de dienstperiode geen redelijke verwachting werd gecreëerd dat men voor de wettelijke pensioenleeftijd recht zou hebben op een brugpensioen. Het betreft niet-materiële bedragen.

Toelichting pensioenverplichtingen en pensioenkosten

De op de balans opgenomen bedragen worden als volgt bepaald:

IN '000 €	2016	2017
Toegezegde-pensioenregelingen	541	572
Overige	3	
TOTAAL	544	572

Onder de 'Toegezegde-pensioenregelingen' zijn de door de Groep in België aangehouden pensioenplannen opgenomen.

De Groep heeft in België 2 pensioenplannen welke juridisch gezien plannen met vaste bijdragen zijn. Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2de pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van

toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van een percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementseisen voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

Sinds 2016 is de Groep overgestapt van de 'Intrinsic Value' methode naar de 'Projected Unit Credit-methode'. Deze wijziging in methode werd beschouwd als een wijziging in inschatting en in overeenstemming met IAS 19R verwerkt via de niet-gerealiseerde resultaten.

De bedragen voor de in België aangehouden pensioenplannen worden als volgt bepaald per 31 december:

IN '000 €	2016	2017
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	4 185	4 897
Reële waarde van fondsbeleggingen	-3 644	-4 325
Nettoverplichting (-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	541	572

De activa betreffen in aanmerking komende verzekeringspolissen en vormen geen onderdeel van de eigen financiële instrumenten van de Groep. De minimum rendementsgarantie bedraagt op dit ogenblik 1,75%.

Actuariële veronderstellingen

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn:

	2016	2017
Gewogen gemiddelde verdisconteringsvoet	1,20% / 1,60%	1,60% / 1,70%
De verwachte inflatie	1,75%	1,75%
De verwachte algemene loonsverhoging	2,75%	2,75%

De levensverwachting is bepaald aan de hand van de Belgische sterfte tabel MR/FR aangepast met -5 jaar.

Gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat

Voor deze pensioenplannen zijn de volgende bedragen opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten:

IN '000 €	2016	2017
Opgenomen in de resultaten-rekening		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	-301	-196
Intrestkost		-6
	-301	-202
Opgenomen als niet-gerealiseerde resultaat		
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	-541	-50
	-541	-50
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-842	-252

De voor 2018 te verwachten pensioenkosten uit toegezegde-pensioenregelingen bedragen € 0,2 miljoen en betreffen hoofdzakelijk toegekende pensioenkosten.

SENSITIVITEITSANALYSE

IN '000 €	31 DECEMBER 2017	
	STIJGING	DALING
Verdisconteringsvoet (1% beweging)	-389	499
Toekomstige loonschommeling (1% beweging)	44	-38
Levensverwachting (1% beweging)	-2	2

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- *Wijzigingen in disconteringsvoet*: een afname van de disconteringsvoet leidt tot een toename van de verplichtingen;
- *Salarisrisico*: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen;
- *Langleven risico*: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

Nederlandse pensioenplannen

In Nederland is er een pensioenfonds voor de volledige mediasector, dat onder meer een pensioenplan voor de film- en cinemasector omvat. Het betreft een plan van het type 'toegezegde-bijdrageregeling' waaraan alle werknemers van de Nederlandse entiteiten van de Groep, ouder dan 20 jaar, deelnemen. Hierbij zijn er geen rendementsgaranties. De kosten gerelateerd aan de Nederlandse pensioenplannen bedroegen in 2017 € 0,1 miljoen (2016: € 0,4 miljoen).

6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

De personeelskosten en overige sociale voordelen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2016	2017
Kostprijs van verkopen	-39 174	-41 488
Verkoop- en marketingkosten	-5 349	-6 468
Administratiekosten	-7 539	-8 600
TOTAAL	-52 062	-56 556

De afschrijvingen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2016	2017
Kostprijs van verkopen	-25 912	-28 588
Verkoop- en marketingkosten	-1 024	-1 456
Administratiekosten	-685	-994
TOTAAL	-27 621	-31 038

7. Financiële opbrengsten en kosten

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

IN '000 €	2016	2017
Intrestopbrengsten	59	7
Wisselkoerswinsten	106	247
Reële waardewijziging van voorwaardelijke vergoedingen		642
Verdiscontering van vorderingen mbt overheidssubsidies	622	543
Overige	79	452
TOTAAL	866	1 891

Per 31 december 2017 was er een reële waardewijziging van de voorwaardelijke vergoeding met betrekking tot de overname van de groep Wolff Bioscopen (€ 0,6 miljoen) (zie toelichting 10).

FINANCIËLE KOSTEN

IN '000 €	2016	2017
Intrestkosten	-7 192	-7 771
Wisselkoersverliezen	-82	-157
Overige	-1 211	-2 176
TOTAAL	-8 485	-10 104

De stijging van de intrestkosten is voornamelijk te wijten aan een lagere activatie van intrestkosten verbonden aan bouwprojecten. In 2017 werd € 0,1 miljoen intrestkosten geactiveerd (2016: € 0,6 miljoen).

Daar de Groep gebruik maakt van een algemene financieringspolitiek, werd bij de activatie van de intrestkosten van bouwprojecten een gewogen gemiddelde intrestvoet toegepast van 3,22% (2016: 3,16%).

De totale kosten met betrekking tot de herfinanciering van de Groep in 2012 bedroegen € 1,1 miljoen. Deze worden via de effectieve intrest methode in resultaat genomen, voor € 0,1 miljoen in 2017 (2016: € 0,1 miljoen), en maken deel uit van de intrestkosten. De kosten van de herfinanciering van

de Groep in 2015 bedroegen € 1,6 miljoen. Deze worden via de effectieve intrest methode in het resultaat genomen, voor € 0,2 miljoen in 2017 (2016: € 0,2 miljoen) en maken ook deel uit van de intrestkosten. De herfinancieringskosten van de Groep in 2017 bedroegen € 0,5 miljoen (zie toelichting 21). Deze worden via de effectieve intrest methode in het resultaat genomen en maken ook deel uit van de intrestkosten.

De overige financiële kosten betreffen voornamelijk bankkosten en de actualisering van het ongunstig huurcontract van het bioscoopcomplex in Almere (NL). Deze omvatten tevens commitment fees met betrekking tot de kredietovereenkomst die de Groep in 2015 geherfinancierd heeft (zie toelichting 21 en 25) voor € 0,3 miljoen (2016: € 0,3 miljoen).

8. Winstbelastingen

IN '000 €	2016	2017
Courante winstbelastingen op het resultaat	-18 079	-19 264
Uitgestelde belastingen	1 457	3 629
TOTAAL	-16 622	-15 635

De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn

wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. De Belgische overheid heeft op 22 maart 2016 beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie (Gerecht van Eerste Aanleg). Dat beroep heeft geen opschortende werking.

In 2012 heeft de Belgische overheid een dergelijke fiscale ruling afgesloten met Kinopolis Group. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinopolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd in 2015 voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten. De Belgische overheid heeft in juni 2016 verschillende communicaties verstuurd omtrent de methodologie die toegepast moet worden om de na te vorderen belastingen te berekenen. De provisie van € 9,4 miljoen voldoet aan de gecommuniceerde berekeningsvereisten.

Met betrekking tot de boekjaren 2012, 2013 en 2014 zijn er, betwiste, aanslagen gevestigd en heeft de effectieve betaling plaatsgevonden voor een bedrag van € 6,3 miljoen. Met betrekking tot het boekjaar 2015 is in januari 2018 een aanslag gevestigd voor een bedrag van € 3,0 miljoen, dewelke reeds betaald werd met de in juli 2017 geconsigneerde gelden.

Op 1 juli 2016 heeft Kinopolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. Indien het beroep van Kinopolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinopolis worden teruggestort. De finale uitspraak van het Europees Hof van Justitie wordt pas binnen enkele jaren verwacht.

Aansluiting effectief belastingpercentage

IN '000 €	2016	2017
Winst voor belastingen	55 588	64 702
Belgisch belastingpercentage	33,99%	33,99%
Winstbelastingen op basis van het lokale belastingtarief	-18 894	-21 992
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	585	571
Fiscaal niet-afrekbare kosten	-497	-540
Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting	917	505
Aanwending van niet erkende verliezen en fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd	23	385
Overschot/(tekort) voorziening vorige boekjaren	220	265
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in Frankrijk	941	1 966
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in België		3 078
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in Luxemburg		320
Andere aanpassingen	83	-193
TOTALE WINSTBELASTING	-16 622	-15 635
Effectief belastingpercentage	29,90%	24,16%

Het effectief belastingpercentage bedroeg 24,2% in 2017 (2016: 29,9%). De lagere winstbelastingen waren vooral het gevolg van de daling in belastingpercentage gecompenseerd door een hoger belastbaar resultaat en lagere notionele intrestaftrek.

De 'Andere aanpassingen' betreffen onder andere belastingen met betrekking tot de 'Fairness Tax', voorwaardelijke vergoeding Wolff Bioscopen en terugname van de uitgestelde belasting

op verliezen van Brightfish op basis van toekomstige vooruitzichten.

De wijziging in wetgeving en belastingvoet in Frankrijk, België en Luxemburg betreffen voornamelijk de toekomstige daling van het vennootschapsbelastingpercentage (Frankrijk van 28% naar 25% (vorig jaar van 33,33% naar 28%); België van 33,99% naar 25% en Luxemburg van 27,09% naar 26,01%).

9. Immateriële activa

De brevetten en licenties bevatten voornamelijk extern aangekochte software. De intern ontwikkelde immateriële activa betreffen aanpassingen aan de software voor het ticketing systeem van de Groep.

De aankopen betreffen in 2017 voornamelijk de investeringen in de vernieuwing van de front office software van de Groep

voor € 0,7 miljoen. Deze bestaan uit intern gepresteerde uren voor € 0,2 miljoen en externe aankopen voor € 0,5 miljoen.

De aankopen door bedrijfscombinaties zijn gerelateerd aan de overname van Landmark Cinemas. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 10.

IN '000 €	BREVETTEN EN LICENTIES	OVERIGE	INTERN ONTWIKKELDE IMMATERIËLE ACTIVA	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	10 527	1 129	2 616	14 272
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 581	-875	-1 705	-9 161
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	3 946	254	911	5 111
Aankopen	1 341	94	322	1 757
Verkopen en buitengebruikstellingen	-5			-5
Overdracht naar andere categorieën	168	-31		137
Afschrijvingen	-945	-17	-138	-1 100
Aanschaffingswaarde	12 165	1 236	2 938	16 339
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-7 660	-936	-1 843	-10 439
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	4 505	300	1 095	5 900
Aankopen	1 234	375	302	1 911
Overdracht naar andere categorieën	15			15
Afschrijvingen	-1 330	-49	-299	-1 678
Aankopen door bedrijfscombinaties	175	2 720		2 895
Effect van wisselkoersbewegingen		6		6
Aanschaffingswaarde	13 571	4 329	3 240	21 140
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-8 972	-977	-2 142	-12 091
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017	4 599	3 352	1 098	9 049

10. Goodwill en bedrijfscombinaties

GOODWILL

IN '000 €	2016	2017
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	53 256	53 255
Aanschaffingen door bedrijfscombinaties		33 071
Omrekeningsverschillen		67
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	53 255	86 393

De aanschaffingen door bedrijfscombinaties worden verder in deze toelichting besproken (zie Bedrijfscombinaties).

Eind 2017 werd er, zoals elk jaar in deze periode, nagegaan of er geen indicaties waren die duiden op een mogelijke waardevermindering van niet-financiële activa. Hierbij werd rekening gehouden met de economische situatie, de evolutie van de bezoekerscijfers, de EBITDA en de componenten die de door de Groep vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bepalen, met name de risicovrije rentevoet, de marktrisicopremie en de kost van het vreemd vermogen.

Voor kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill toegewezen wordt, dient steeds een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd te worden, ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Deze test werd per 31 december 2017 niet uitgevoerd voor Canada daar de berekening van Landmark Cinemas nog niet finaal was en pas in 2018 werd gefinaliseerd.

Als gevolg van de uitgevoerde waardeverminderingstesten werd geen bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Het management volgt de bijzondere waardeverminderingstesten, zoals steeds, op landniveau op. Dit is tevens het niveau waarop goodwill wordt opgevolgd voor interne beheersdoeleinden.

De kasstromen van de Groep worden per land gegenereerd:

- De filmprogrammatie en de onderhandelingen met de distributeurs gebeuren op landniveau;
- Een groot deel van de verkoop van toegangsbewijzen verloopt via websites die per land georganiseerd zijn;
- De prijszetting van de tickets, dranken en versnaperingen gebeurt per land;
- Marketingtussenkomsten door distributeurs worden op landniveau onderhandeld;
- Schermreclame wordt op landniveau beheerd;
- De verkoop van vouchers verloopt via de business-to-business verkoopsteams. Het gebruik van de vouchers door de klanten verloopt via de centrale back office systemen op landniveau;
- De business-to-business evenementen worden zowel op cinema- als op landniveau georganiseerd.

Bij het uitvoeren van de bijzondere waardeverminderingstesten werd de gebruikswaarde in beschouwing genomen.

De gebruikswaarde werd voor alle kasstroomgenererende eenheden bepaald door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen berekend over de periode van 2019 tot 2037, gebaseerd op het budget voor 2018. De toekomstige kasstromen worden over een periode van 20 jaar berekend, daar de Groep een groot deel van haar vastgoed in eigendom heeft en hierdoor zeker is van de exploitatie op lange termijn. Voor de jaren 2019 tot 2037 werden de data van het budget voor 2018 voor alle kasstroomgenererende eenheden geëxtrapoleerd op basis van volgende veronderstellingen:

- De bezoekcijfers werden bepaald op basis van historisch lage aantallen;
- De EBITDA groeit jaarlijks met 1%. Deze assumptie gaat ervan uit dat de Groep er in de toekomst in slaagt

- om margeverhogende maatregelen te nemen;
- De vervangingsinvesteringen zijn gebaseerd op de historische run rate per activiteit, vanaf 2019 telkens verhoogd met 1%.

De projecties worden uitgevoerd in de functionele munteenheid van de landen en verdisconteerd aan de vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen van de landen. De vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bedraagt 6,16% voor België, 6,26% voor Frankrijk, 7,00% voor Spanje, 6,08% voor Nederland, 6,08% voor Luxemburg, 5,58% voor Zwitserland en 8,71% voor Polen (2016: 4,98% voor België, 4,85% voor Frankrijk, 6,71% voor Spanje, 4,71% voor Nederland, 4,43% voor Luxemburg, 4,34% voor Zwitserland en 7,43% voor Polen) en werd bepaald op basis van volgende theoretische parameters:

	2016				2017			
	RISICOVRIJE RENTEVOET	MARKTRISICO-PREMIE	BETA	VOOROPGESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN ⁽¹⁾	RISICOVRIJE RENTEVOET	MARKTRISICO-PREMIE	BETA	VOOROPGESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN ⁽¹⁾
België	0,67%	5,33%	0,90	3,20%	0,55%	6,70%	0,90	3,25%
Frankrijk	0,50%	5,33%	0,90	3,20%	0,66%	6,70%	0,90	3,25%
Spanje	1,25%	5,33%	1,16	3,20%	1,45%	6,70%	0,90	3,25%
Nederland	0,31%	5,33%	0,90	3,20%	0,44%	6,70%	0,90	3,25%
Luxemburg	0%	5,33%	0,90	3,20%	0,44%	6,70%	0,90	3,25%
Zwitserland	-0,17%	5,33%	0,90	3,20%	-0,15%	6,70%	0,90	3,25%
Polen	3,35%	5,33%	0,90	3,20%	3,32%	6,70%	0,90	3,25%

(1) Voor belastingen

Deze percentages worden jaarlijks getoetst aan de gewogen gemiddelde kost van het vermogen zoals bepaald op basis van de parameters gehanteerd door de analisten die het aandeel van de Groep volgen, waarbij tevens met de specifieke omstandigheden per land rekening wordt gehouden. Er was telkens nog een ruime marge. De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is 6,26% voor België, 6,36% voor Frankrijk, 7,07% voor Spanje, 6,16% voor Nederland, 6,16% voor Luxemburg, 5,62% voor Zwitserland en 8,77% voor Polen (2016: 5,14% voor België, 5,00% voor Frankrijk, 6,83% voor Spanje, 4,83% voor Nederland, 4,57% voor Luxemburg, 4,42% voor Zwitserland en 7,43% voor Polen). Deze percentages voor belastingen wijken niet sterk af van de iteratieve berekening.

Het management meent dat de veronderstellingen gebruikt

in de bijzondere waardeverminderingstesten de beste inschattingen geven van de toekomstige ontwikkelingen en is van mening dat geen redelijkerwijze mogelijke verandering in eender welke van de voornaamste veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden die hun realiseerbare waarde materieel zou overstijgen. Er werden sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de verschillende gehanteerde parameters uitgevoerd. Hierna volgt een voorbeeld.

Een verdere mogelijke toename van de gehanteerde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 3,25% naar 6,00% resulteert in een toename van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen met 0,17%. Deze mogelijke wijziging zou geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

IN '000 €	2016	2017
België	6 586	6 586
Frankrijk	11 804	11 804
Canada		33 138
Spanje	2 858	2 858
Nederland	19 661	19 661
Luxemburg	5 844	5 844
Polen	6 502	6 502
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	53 255	86 393

BEDRIJFSCOMBINATIES

Overnames in 2018

Overname 'NH Bioscopen'

Kinepolis Group bereikte vlak voor Kerst 2017 een akkoord wat betreft de overname van de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (NL), met overdracht van controle per 1 januari 2018. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 30.

Overnames in 2017

Overname 'Landmark Cinemas'

Midden september 2017 bereikte Kinepolis een overeenkomst met de aandeelhouders van Landmark Cinemas wat betreft de overname van de Canadese bioscoopgroep. Na de goedkeuring door de Minister of Canadian Heritage, kon Kinepolis de overname succesvol afronden op 7 december 2017. Kinepolis Group nv kondigde de afronding van de overname van Landmark Cinemas aan op 8 december 2017.

Landmark Cinemas telt 44 bioscoopcomplexen van diverse grootteorde, allen gesitueerd in het centrum en het Westen van Canada. De 44 bioscopen van Landmark Cinemas omvatten zo'n 55 000 zitplaatsen en 303 zalen. Landmark Cinemas is de tweede grootste bioscoopgroep in Canada met een marktaandeel van 10%. 33 van de 44 bioscopen zijn gehuurde complexen, die samen 95% van de bezoekers genereren. De groep telt twee megaplexen (meer dan 16 zalen), 17 multiplexen (meer dan 8 zalen) en 25 kleinere bioscopen, verspreid over zes Canadese provincies.

De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 81,4 miljoen (122,7 miljoen CAD aan een wisselkoers van 1,5072 op datum van overname, zijnde 8 december 2017). De opname van Landmark Cinemas in de consolidatiekring van de Groep vanaf 8 december 2017, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 33,1 miljoen. Hierbij werd rekening gehouden dat, volgens IAS 39, de reële waarde van de termijnwisselcontracten verbonden aan financiële instrumenten die werden aangegaan louter ter financiering van een overname in vreemde valuta (Landmark Cinemas) mag worden opgenomen in de bepaling van de goodwill (€ -2,8 miljoen). Deze goodwill vindt zijn oorsprong in de toegang tot nieuwe overzeese markten, het beoogde bezoekerspotentieel van de bestaande bioscopen en hun locaties.

De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 1,1 miljoen en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten. Sinds de opname van Landmark Cinemas in de consolidatiekring brachten deze € 12,1 miljoen opbrengsten en een resultaat van € 1,7 miljoen op.

De overname past in de expansiestrategie van Kinepolis en laat de Groep toe haar intrede te maken op een nieuwe markt, gekenmerkt door een gezond macro-economisch perspectief, een groeiende populatie en een gunstig ondernemersklimaat. De toetreding tot een nieuw continent zorgt enerzijds voor een betere geografische spreiding van Kinepolis' activiteiten en anderzijds voor nieuwe groeimogelijkheden.

Netto identificeerbare activa en passiva

IN '000 €	2017
Immateriële vaste activa	2 895
Materiële vaste activa	67 824
Overige vorderingen op lange termijn	1 770
Voorraden	793
Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn	9 103
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 602
Activa aangehouden voor verkoop	2 664
Financieringsverplichting op lange termijn	-36 253
Uitgestelde belastingverplichtingen	-3 158
Voorzieningen	-11 891
Handels- en overige schulden op korte termijn	-18 229
TOTAAL	17 122

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de handelsnaam 'Landmark Cinemas' en bedragen € 2,7 miljoen. De handelsnaam heeft een onbeperkte levensduur. De handelsnaam wordt behouden, gezien Landmark Cinemas de tweede grootste bioscoopgroep van Canada is. Verdere organische groei op de Canadese markt en de marketing van de bestaande bioscopen zal gevoerd worden onder de naam 'Landmark Cinemas'. De waardering werd opgenomen op basis van een actueel rapport, waarbij gebruik werd gemaakt van de 'value differential' methode. De overige immateriële activa omvatten licenties.

De materiële vaste activa bedragen € 67,8 miljoen. Hiervan is € 3,1 miljoen gerelateerd aan land en gebouwen, € 21,7 miljoen aan uitrusting zoals zetels, schermen, projectoren en geluidsinstallaties, € 39,6 miljoen gerelateerd aan inrichting van gebouwen en de overige € 3,4 miljoen heeft betrekking op activa in aanbouw voor de recliner conversie in verschillende complexen.

De handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn bevatten voor € 7,3 miljoen handelsvorderingen en € 1,7 miljoen overige belastingvorderingen. Bij overname en op jaareinde werden geen materiële waardeverminderingen op de vorderingen vastgesteld.

Er werden twee complexen geassocieerd als activa aangehouden voor verkoop: Fort McMurray (€ 2,3 miljoen) en Weyburn (€ 0,4 miljoen).

Goodwillberekening en reconciliatie met het geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN '000 €	2017
NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA	17 122
Geldmiddelen (1)	46 023
Openstaande schuld op basis van finale afrekening	1 354
VERGOEDING	47 377
Verworven geldmiddelen en financieringsverplichtingen (2)	-34 648
Hedge accounting gelinkt aan de overname (3)	-2 835
VERWERVING DOCHTERONDERNEMING, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT (1) - (2) - (3)	83 506
GOODWILL	33 071

De financieringsverplichtingen werden onmiddellijk na de transactie betaald en vervangen door interne financiering. De voorzieningen hebben betrekking op een voorziening voor verlieslatende contracten en een voorziening voor disputen. De handelsschulden bedragen € 13,7 miljoen. Vergoedingen, schulden voor sociale zekerheid en andere taxes vormen samen € 4,4 miljoen.

Mede-investeringsrechten in Landmark Cinemas Holding Ltd
Twee leden van het management van Landmark Cinemas ontvingen mede-investeringsrechten om te investeren in Landmark Cinemas Holding Ltd. De prijs waartegen de mede-investeringsrechten in Landmark Cinemas Holding Ltd kunnen uitgeoefend worden, wordt bepaald in functie van de finale ondernemingswaarde, inclusief aanpassingen, betaald door Kinopolis Group nv. De aandelen die de mede-investering vertegenwoordigen hebben een totale waarde van € 0,5 miljoen.

Aandelenoptieplan

Kinopolis Group nv heeft in januari 2018 23.500 opties van het 2016 Aandelenoptieplan toegekend aan leden van het management van Landmark Cinemas.

Overnames in 2016

Overname uitbating bioscoop in commercieel centrum Rouen Saint-Sever

Kinopolis Group nam op 13 januari 2016 de uitbating van de bioscoop gesitueerd in het commercieel centrum Saint-Sever over, in het hart van Rouen (Normandië, Frankrijk). De bioscoop, voorheen uitgebaat door UGC, telt 14 zalen en 2 500 zitplaatsen en ontving meer dan 400 000 bezoekers in 2015.

De overname van de multiplex-bioscoop van Rouen Saint-Sever past in de expansiestrategie van Kinopolis. Het betreft de eerste Kinopolis-vestiging in Normandië en de tiende in Frankrijk, na de overname van een bioscoop nabij Lyon en van de Utopolis-bioscoop in Longwy in 2015.

Voor de overname werd een bedrag van € 0,4 miljoen betaald.

IN '000 €	ROUEN
Materiële vaste activa	440
TOTAAL	440

IN '000 €	ROUEN
NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA	440
Materiële vaste activa	440
VERGOEDING	440
GOODWILL	
Verworven Geldmiddelen	
VERWERVING DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT	440
TOTAAL	440

De materiële vaste activa hebben in hoofdzaak betrekking op stoelen, airconditioning en schermen.

Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (verkoop Belgische Utopolis-bioscopen)

Op 9 november 2015, heeft Kinopolis Group nv de overname van Utopolis (Utopia sa) afgerond exclusief de Belgische complexen. De overname van de Belgische vestigingen was onderworpen aan de goedkeuring door de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA).

Op 25 maart 2016, keurde de BMA de acquisitie van de Belgische Utopolis-bioscopen door Kinopolis Group goed, op voorwaarde van de wederverkoop van de complexen in Mechelen en Aarschot met het oog op hun verdere exploitatie. Na deze beslissing nam Kinopolis Group op 14 april 2016 de Belgische Utopolis-bioscopen in Lommel, Turnhout, Mechelen en Aarschot over, in navolging van de getekende overeenkomst van 9 november 2015 met de aandeelhouders van Utopia sa voor een bedrag van € 24,5 miljoen na aftrek van verworven geldmiddelen. Voorafgaand aan de verkoop van minimaal Mechelen en Aarschot, werd de exploitatie van de betrokken vestigingen verdergezet in overeenstemming met de voorwaarden opgelegd door de BMA. De vier Belgische bioscopen maakten deel uit van de juridische entiteit Utopolis Belgium nv. Deze onderneming werd bij aankoop opgenomen als activa aangehouden voor verkoop.

Op 30 september 2016, heeft Kinopolis Group nv 100% van de aandelen van Utopolis Belgium nv, inclusief de vier Belgische Utopolis-bioscopen, verkocht aan UGC.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 8,7 miljoen.

IN '000 €	
Ondernemingswaarde	36 229
Eigen vermogens waarde	33 000
Actief aangehouden voor verkoop na terugbetaling lening	26 362
Resultaat uit de verkoop van Utopolis Belgium	6 638
Bijkomende correcties (resultaat april / juli van Utopolis, taks op statutaire meerwaarde, terugbetaling vordering Utopia)	2 042
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	8 680

De gewone en verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 0,32.

Voorwaardelijke vergoedingen groep Wolff Bioscopen

Op 31 december 2017 bedroeg de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen met betrekking tot de overname van de groep Wolff Bioscopen € 0,4 miljoen (2016: € 1,1 miljoen).

In 2017 was er geen betaling aan de vorige aandeelhouders van de Wolff Bioscopen groep (2016: € 0,2 miljoen). In 2017 was er een reële waardewijziging van de voorwaardelijke vergoeding van € 0,6 miljoen (2016: € 0,0 miljoen).

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen werd bepaald op basis van de volgende assumptie:

- Het gemiddeld bezoekersaantal van de bioscoop in Utrecht (NL) in het 3de jaar na opening.

Voor meer informatie omtrent de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen wordt verwezen naar toelichting 25.

11. Materiële vaste activa

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	455 648	223 611	12 808	692 067
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-219 413	-183 453		-402 866
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	236 235	40 158	12 808	289 201
Aankopen	36 053	21 046	1 043	58 142
Verkopen en buitengebruikstellingen	-22	-284	-102	-408
Verwervingen via bedrijfscombinaties		440		440
Overdracht naar andere categorieën	10 982	927	-12 046	-137
Afschrijvingen	-13 716	-12 127		-25 843
Effect van wisselkoersbewegingen	60	3	-1	62
Aanschaffingswaarde	504 066	241 378	1 702	747 146
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-234 474	-191 215		-425 689
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	269 592	50 163	1 702	321 457
Aankopen	7 532	17 171	5 743	30 446
Verkopen en buitengebruikstellingen	-20	-101	-254	-375
Verwervingen via bedrijfscombinaties	42 726	21 729	3 368	67 823
Overdracht naar andere categorieën	2 819	582	-3 416	-15
Afschrijvingen	-15 092	-13 819		-28 911
Effect van wisselkoersbewegingen	-452	27	-1	-426
Aanschaffingswaarde	561 544	289 394	7 142	858 080
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-254 439	-213 642		-468 081
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017	307 105	75 752	7 142	389 999

Aankopen

De aankopen betroffen in 2017 onder meer de lopende investeringen met betrekking tot de bouw van nieuwe complexen in 's-Hertogenbosch en Utrecht (NL), de herinrichting van het complex in Almere (NL), projectoren, ICT en recliner conversie in Canada.

Verkopen en buitengebruikstellingen

De verkopen en buitengebruikstellingen binnen de rubriek Machines en Uitrusting betreft voornamelijk de buitengebruikstelling van oude projectoren en servers.

Geleasede gebouwen

Het huurcontract van het complex in Groningen (NL) werd aangemerkt als een financiële lease. Op 31 december 2017 bedroeg de netto-boekwaarde € 7,7 miljoen (2016: € 8,2 miljoen).

Geleasede machines en uitrusting

Sinds 2010 werden de bestaande digitale projectoren van de Groep aan netto-boekwaarde verkocht aan een derde partij en teruggeleased voor een periode van 6 jaar en werden ook een aantal nieuwe digitale projectoren geleased.

In 2017 werden binnen deze sale and leaseback-overeenkomst geen nieuwe digitale projectoren meer geleased (2016: € 0,0 miljoen). De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg € 0,8 miljoen op 31 december 2017 (2016: € 2,3 miljoen). Gedurende de looptijd van het leasecontract kunnen de geleasede activa aan hun huidige waarde volgens het contract, verhoogd met een boeteclausule, teruggekocht worden. Op het einde van het contract kunnen de activa aan 1% van hun oorspronkelijke waarde volgens het contract overgenomen worden.

De digitale projectoren van de overgenomen groep Wolff Bioscopen werden in 2011 verkocht aan aankoopprijs en teruggehuurd van een derde partij voor een periode van maximaal 10 jaar. De tegenpartij in deze transacties fungeert als centrale beheersorganisatie ten aanzien van de verschillende betrokkenen bij de collectieve digitalisering van de Nederlandse filmsector. Deze transacties hadden als doel gebruik te maken van de structuur van de koper waarbij investeringen in digitale apparatuur met medewerking van de filmdistributeurs gedeeltelijk terugverdiend kunnen worden. In ruil voor het afstaan van de tegemoetkoming van de sector in de investeringen in digitale apparatuur door

Wolff Bioscopen wordt een lagere huur aangerekend voor de digitale projectoren. Van zodra de investering door de koper terugverdiend is, worden de projectoren zonder meer eigendom van de Groep. Indien het contract door de Groep vroegtijdig stopgezet wordt, dienen de geleasede activa aan hun boekwaarde verhoogd met een boete en de nog verschuldigde termijnbetalingen, teruggekocht te worden. Op 31 december 2017 bedroeg de netto-boekwaarde van de projectoren € 0,1 miljoen (2016: € 0,2 miljoen).

In 2014 werden nieuwe digitale projectoren en servers geïnstalleerd in de overgenomen bioscopen in Alicante en Madrid (ES). Deze projectiesystemen worden geleased van een derde partij voor een periode van maximaal 10 jaar, aan 20% van het totale investeringsbedrag. In ruil voor 80% korting staat de Groep haar Virtual Print Fee-opbrengsten ter recuperatie van haar investering in deze digitale projectiesystemen af aan de derde partij, die als integrator fungeert ten aanzien van de verschillende betrokkenen bij de digitalisering van de Spaanse filmsector. Er wordt tevens een variabele

vergoeding aangerekend in geval de afgesproken gemiddelde projectieratio niet behaald wordt.

Op het einde van het contract wordt de Groep eigenaar van de projectiesystemen, zonder dat een bijkomende vergoeding aangerekend wordt. Bij de vervroegde beëindiging van het contract door de Groep, dient de Groep de niet gerecupereerde investeringskosten te betalen. Op 31 december 2017 bedroeg de netto-boekwaarde van deze activa € 0,2 miljoen (2016: € 0,2 miljoen).

Voor meer informatie omtrent de gerelateerde financiële leaseschulden wordt verwezen naar toelichting 21.

Verwerving via bedrijfscombinaties

Door de overname in 2017 van Landmark Cinemas is het materieel vast actief gestegen met € 67,8 miljoen.

Voor meer informatie omtrent bedrijfscombinaties wordt verwezen naar toelichting 10.

12. Vastgoedbeleggingen

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	37 676	498	38 174
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 762	-447	-6 209
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	31 914	51	31 965
Aankopen	67	1	68
Afschrijvingen	-662	-15	-677
Effect van wisselkoersbewegingen	-348	-1	-349
Aanschaffingswaarde	37 199	481	37 680
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 228	-445	-6 673
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	30 971	36	31 007
Aankopen	235	12	247
Verkoop en buitengebruikstellingen	-13 602		-13 602
Afschrijvingen	-435	-16	-451
Effect van wisselkoersbewegingen	544	3	547
Aanschaffingswaarde	23 682	523	24 205
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 969	-488	-6 457
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017	17 713	35	17 748

Het terrein, gebouw en de machines en uitrusting in Poznań (PL) worden vanaf 18 januari 2007 niet meer voor eigen exploitatie gebruikt, maar aan Cinema City van de bioscoopgroep Cineworld en een aantal kleinere derden verhuurd. Conform IAS 40 (Vastgoedbeleggingen) werden de betrokken activa naar deze rubriek overgeboekt. De Groep heeft een bankgarantie op eerste verzoek ontvangen van Cinema City voor € 0,3 miljoen.

De totale boekwaarde van de vastgoedbeleggingen in Polen bedraagt € 11,0 miljoen (2016: € 10,5 miljoen).

Sinds 2015 maakt het stuk grond in Valencia (ES) (€ 6,7 miljoen) onderdeel uit van de vastgoedbeleggingen.

Sinds 2014 maakte het Toison d'Or bioscoopgebouw in Brussel (BE) onderdeel uit van vastgoedbeleggingen (€ 13,7 miljoen). In juli 2017 werd dit gebouw verkocht aan UGC (zie toelichting 4).

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen bedragen € 2,2 miljoen (2016: € 2,1 miljoen). De directe exploitatiekosten (inclusief reparatie en onderhoud) die voortvloeien uit de vastgoedbeleggingen bedragen € 0,5 miljoen (2016: € 0,6 miljoen).

Reële waarde

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt periodiek bepaald door onafhankelijke experts.

Deze externe experts beschikken over de nodige erkende professionele kwalificaties en ervaring op het vlak van de waardering van vastgoed in de betreffende locaties en categorieën.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen bedroeg € 27,4 miljoen (2016: € 41,9 miljoen). De wijziging komt door de verkoop van het Toison d'Or bioscoopgebouw in Brussel (BE).

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt als een reële waarde van niveau 3 aangemerkt op basis van de niet-waarneembare inputs die voor de waardering

gebruikt werden. Voor de bepaling van de reële waarde van de terreinen en gebouwen wordt de marktbenadering gehanteerd. De onafhankelijke experts baseren de door hun gehanteerde prijs per m² op hun kennis van de markt en informatie over markttransacties met betrekking tot vergelijkbare activa. Er wordt tevens rekening gehouden met de grootte, de kenmerken, de locatie en de inplanting van de terreinen en gebouwen en de bestemming van de zone waarin deze gelegen zijn. Bij het bepalen van de reële waarde van de gebouwen worden ook de toegankelijkheid en de zichtbaarheid van op de straat in rekening gebracht. De reële waarde van de overige activa, die deel uitmaken van de vastgoedbeleggingen, wordt bepaald op basis van de kostenbenadering, waarbij de huidige vervangingswaarde van de activa gecorrigeerd wordt voor fysieke slijtage, functionele en economische veroudering.

13. Uitgestelde belastingen

De afname van de uitgestelde belastingsschulden hebben voornamelijk betrekking op een afname van de uitgestelde belastingen op de immateriële- en materiële vaste activa, deels gecompenseerd door een stijging van een uitgestelde belastingsschuld ten gevolge van de overname van Landmark Cinemas.

Tijdelijke verschillen waarop geen actieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

Voor niet-gecompenseerde verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden ten bedrage van € 8,8 miljoen (2016: € 7,2 miljoen) werd geen uitgestelde belastingvordering opgenomen in de balans, aangezien het onwaarschijnlijk is

dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn in de voorzienbare toekomst om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. De fiscaal overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in België, Frankrijk en Luxemburg.

Tijdelijke verschillen waarop passieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

In 2017 werd een uitgestelde belastingverplichting van € 0,5 miljoen geboekt met betrekking tot alle uitkeerbare reserves bij de dochterondernemingen van de Groep (2016: € 1,9 miljoen). Deze uitgestelde belastingverplichting werd toegewezen aan de investeringen in dochterondernemingen in de volgende tabel.

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

IN '000 €	2016			2017		
	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL
Materiële vaste en immateriële activa	658	-22 019	-21 362	933	-27 027	-26 095
Vorderingen CNC overheidssubsidies	735		735	519	-1	517
Voorraden	3		3	4		4
Handelsvorderingen en overige vorderingen	146	-265	-119	53	-688	-636
Voorzieningen	1 038	-232	806	4 274	-132	4 142
Over te dragen CNC overheidssubsidies	849	-462	387	829	-387	442
Voorziening personeelsvoordelen	184		184	145		145
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	113		113	72		72
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 659		3 659	4 577		4 577
Handels- en overige schulden	153	-46	107	349	-16	333
Investeringen in dochterondernemingen		-1 935	-1 935		-479	-479
TOTAAL	7 538	-24 960	-17 422	11 753	-28 730	-16 977
Belastingcompensatie	-6 636	6 636		-10 571	10 571	
NETTO UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN	902	-18 324	-17 422	1 182	-18 159	-16 977

Mutaties in uitgestelde belastingaldi tijdens het boekjaar

IN '000 €	2015	OPGENOMEN IN WINST-EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET- GEREALI- SEERDE RESULTATEN	2016	OPGENOMEN IN WINST-EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET- GEREALI- SEERDE RESULTATEN	VERWERVING VIA BEDRIJFS- COMBINATIES	2017
Materiële vaste en immateriële activa	-23 213	1 851		-21 362	3 536		-8 270	-26 095
Vorderingen CNC overheidssubsidies	1 082	-347		735	-218			517
Voorraden	4	-1		3	1			4
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-130	11		-119	5		-522	-636
Voorzienen	967	-161		806	202		3 134	4 142
Over te dragen CNC overheidssubsidies	285	102		387	55			442
Voorziening personeelsvoordelen			184	184	-53	14		145
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	-22		135	113		-41		72
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 617	42		3 659	-1 430		2 348	4 577
Handels- en overige schulden	95	12		107	73		153	333
Investeringen in dochterondernemingen	-1 881	-54		-1 935	1 456			-479
TOTAAL	-19 197	1 457	319	-17 422	3 629	-27	-3 157	-16 977

De bewegingen op de uitgestelde belastingen ten gevolge van overname Landmark Cinemas (€ -3,2 miljoen) zijn voornamelijk toe te wijzen aan de volgende elementen.

De uitgestelde belastingen op materiële vaste en immateriële activa bevatten een beweging van € -8,3 miljoen. Deze stijging vindt zijn oorsprong in de activatie van de handelsnaam en reële waarde-aanpassingen in combinatie met een

afwijking tussen het Canadees fiscaal afschrijvingsritme en het afschrijvingsritme volgens de Groep. Bijkomend is er een beweging van € 3,1 miljoen op de provisies. Dit betreft het belastingeffect op de provisies voor verlieslatende contracten die fiscaal verworpen worden. € 2,3 miljoen wordt erkend ten gevolge van fiscaal overdraagbare verliezen vermits de Groep verwacht deze verliezen binnen een periode van vijf jaar te kunnen recupereren.

14. Voorraden

IN '000 €	2016	2017
3D brillen	632	485
Handelsgoederen bestemd voor verkoop in cinema's	1 753	2 321
Voorraad onderdelen technische afdeling	2 822	1 775
Overige	85	169
TOTAAL	5 292	4 750

De kostprijs van de verkochte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt € 19,4 miljoen (2016: € 18,5 miljoen).

15. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Overige vorderingen op lange termijn

IN '000 €	2016	2017
Kaswaarborgen	1 175	975
Overige vorderingen	10 399	9 145
TOTAAL	11 574	10 120

De overige vorderingen op lange termijn hebben integraal betrekking op de sectorgerelateerde overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het

CNC gevorderd kunnen worden. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 4.

Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

IN '000 €	2016	2017
Handelsvorderingen	23 387	33 695
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	2 254	3 492
Over te dragen kosten en verworven opbrengsten	78	183
Tax shelter vorderingen	148	148
Tax shelter investeringen	313	304
Overige vorderingen	3 190	2 956
TOTAAL	29 370	40 778

De stijging van de handelsvorderingen is vooral gerelateerd aan de overname van de handelsvorderingen van Landmark Cinemas (Canada). Dit is ook de voornaamste verklaring voor de stijging in onderstaande ouderdomsanalyse.

De tax shelter vorderingen betreffen de leningen verstrekt aan derden ter financiering en ondersteuning van de filmproductie

in België. De tax shelter investeringen betreffen de filmrechten die de Groep verwerft in het kader van tax shelter verrichtingen.

De overige vorderingen op korte termijn bevatten voornamelijk het korte termijn gedeelte van de Franse sectorgerelateerde overheidssubsidies (CNC) voor € 2,7 miljoen (2016: € 2,7 miljoen).

Ouderdom van de Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte en lange termijn

IN '000 €	2016			2017		
	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
Niet vervallen op verslagdatum	36 007	-21	35 986	37 501	-2	37 499
Vervallen minder dan 30 dagen	4 100	-22	4 078	9 637	-129	9 508
Vervallen tussen 31 en 120 dagen	600	-8	592	3 025	-36	2 989
Vervallen tussen 120 dagen en 1 jaar	695	-574	121	885	-380	505
Vervallen meer dan 1 jaar	1 196	-1 030	166	1 384	-987	397
TOTAAL	42 598	-1 655	40 943	52 432	-1 534	50 898

Beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen

IN '000 €	2016	2017
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	-1 502	-1 655
Geboekte waardeverminderingen	-580	-454
Opgenomen waardeverminderingen	297	42
Tegengeboekte waardeverminderingen	125	538
Effect van wisselkoersbewegingen	5	-5
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	-1 655	-1 534

De geboekte, opgenomen en tegengeboekte waardeverminderingen maken deel uit van de kostprijs van de verkopen voor € 0,1 miljoen (2016: € -0,2 miljoen) en van de verkoop- en marketingkosten voor € 0,0 miljoen (2016: € 0,0 miljoen).

Er werd geen waardevermindering opgenomen voor vervallen bedragen indien de inning ervan nog steeds waarschijnlijk wordt geacht.

Voor de financiële activa, andere dan de handelsvorderingen, doet er zich geen ouderdomsproblematiek voor.

16. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN '000 €	2016	2017
Korte termijn investeringen (minder dan 3 maanden)		20 000
Banksaldi en kas	44 244	137 398
TOTAAL	44 244	157 398
Bankoverschrijdingen gebruikt voor kasstroomoverzicht	-34	-33
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN IN HET KASSTROOMOVERZICHT	44 210	157 365

17. Activa aangehouden voor verkoop

IN '000 €	2017
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	
Verwervingen via bedrijfscombinaties	2 670
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	2 670

Bij de overname van Landmark Cinemas werden twee complexen geïdentificeerd als activa aangehouden voor verkoop: Fort McMurray (€ 2,3 miljoen) en Weyburn (€ 0,4 miljoen). Voor meer informatie omtrent bedrijfscombinaties wordt verwezen naar toelichting 10.

Het complex in Weyburn werd reeds voor jaareinde 2017 gesloten wegens economische redenen en wordt reeds op

de markt aangeboden. De verkoop wordt verwacht in 2018.

Betreffende het complex in Fort McMurray bouwt de Groep een nieuw en groter complex in de omgeving van het huidige complex. De opening van het nieuwe gehuurde complex wordt voorzien in 2018. Na opening wordt het huidige complex verkocht.

18. Eigen vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen en de wijzigingen tussen 31 december 2017 en 31 december 2016 worden weergegeven in het geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt op 31 december 2017 € 19,0 miljoen (2016: € 19,0 miljoen), vertegenwoordigd door 27 365 197 gewone aandelen zonder nominale waarde (2016: 27 365 197 aandelen). Alle aandelen zijn volledig volstort. De uitgiftepremie op 31 december 2017 bedraagt € 1,2 miljoen (2016: € 1,2 miljoen). De gewone aandelen zijn dividendgerechtigd en de houders van deze aandelen hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de aandeelhoudersvergaderingen van de Vennootschap. De wetgeving betreffende de dematerialisatie van aandelen aan toonder werd door de onderneming nageleefd. De commissaris heeft bevestigd dat de bepalingen van artikel 11 van de Wet van 14 december 2005 zijn nageleefd.

Reserve voor eigen aandelen

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Rekening houdend met de splitsing van elk aandeel in vijf nieuwe aandelen op 1 juli 2014 kunnen onder dit mandaat tot 5 856 505 eigen aandelen voor vernietiging ingekocht worden. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In 2017 werden geen eigen aandelen ingekocht (2016: 0 aandelen – € 0,0 miljoen) en werden geen eigen aandelen verkocht ingevolge de uitoefening van opties (2016: 111 875 – € 1,5 miljoen). Verder werden er in 2017 geen aandelen vernietigd (2016: 0 aandelen – € 0,0 miljoen), maar werd ten gevolge van een correctie uit het verleden een overboeking gedaan naar overgedragen resultaten (€ 1,2 miljoen).

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016 werd de machtiging verleend aan de Raad van Bestuur om 410 958 eigen aandelen in te kopen met het oog op indekking van nieuw uit te schrijven opties. Onder het 2016 Aandelenoptieplan besloot de Raad van Bestuur per 22 december 2017 om maximum 360 000 eigen aandelen via een discretionair mandaat aan een tussenpersoon op of buiten de beurs in te kopen tussen 15 januari 2018 en 30 september 2018, waarbij tijdens open periodes tevens bloktransacties kunnen plaatsvinden.

Op 31 december 2017 had de Vennootschap 132 346 eigen aandelen in bezit (2016: 132 346). Deze aandelen zullen worden aangewend voor het volgende optieplan. Op vrijdag 16 maart 2018 werden reeds 167 407 eigen aandelen ingekocht in het kader van het lopende programma.

Reserves mbt indekkingen

De hedgingreserve omvat het effectief gedeelte van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van de cash flow hedges waarvoor de afgedekte toekomstige transactie zich nog niet heeft voorgedaan.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

Op 31 december 2017 waren er 396 500 opties toegekend (2016: 0 opties). Deze aandelen geven recht op 1 aandeel per optie (zie toelichting 20). De opties zullen verstrijken 8 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Algemene Vergadering, zijnde 11 mei 2024.

Dividenden aan aandeelhouders

Op 27 februari 2018 werd een dividend mbt het boekjaar 2017 voorgesteld van € 24,5 miljoen (2016: € 23,7 miljoen). Op basis

van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag betekent dit een bruto-dividend per aandeel van € 0,90 (2016: € 0,87). Dit dividend werd nog niet goed-

gekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

19. Winst per aandeel

WINST PER AANDEEL

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 49,1 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2016: € 47,6 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 27 232 851 (2016: 27 214 153).

VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 49,1 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2016: € 47,6 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal verwaterde gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 27 268 051 (2016: 27 249 350).

IN '000 TENZIJ ANDERS VERMELD	2016	2017
WINST TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP	47 646	49 067
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	27 214	27 233
Effect van opties	35	35
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen	27 249	27 268
WINST PER AANDEEL (IN €)	1,75	1,80
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN €)	1,75	1,80

20. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven

AANDELENOPTIEPLAN

De Raad van Bestuur keurde op 5 november 2007 een aandelenoptieplan goed om geselecteerde Bestuurders en directieleden van de Groep, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Groep, aan te moedigen en te belonen. Onder betreffend aandelenoptieplan konden 277 231 opties, of 1 386 155 opties na impact van de aandelensplitsing in 2014, toegekend worden.

Op de Raad van Bestuur van 18 december 2007 werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde beurskoers van de laatste 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het plan door de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van 25 maart 2011 keurde de uitbreiding van het 2007-2016 aandelenoptieplan met 34 654 aandelen, of 173 270 aandelen na impact van de aandelensplitsing in 2014, goed, tot een totaal van 311 885 aandelen, of 1 559 425 aandelen na impact van de aandelensplitsing in 2014.

Doorheen 2017 werden er geen opties uitgeoefend (2016: 111 875). De gewogen gemiddelde aandelenprijs op het moment van uitoefening in 2016 was € 40,98.

Op 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een nieuw aandelenoptieplan goed. Onder dit nieuwe aandelenoptieplan kunnen 543 304 opties worden toegekend.

Hierbij werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel Kinopolis Group, gedurende de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 8 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Algemene Vergadering.

Op 29 december 2016 werd dit nieuwe aandelenoptieplan aangeboden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de vennootschap of haar dochterondernemingen. Op 28 februari 2017 waren 396 500 opties toegekend.

Op 31 december 2017 werden in totaal 23 500 opties aangeboden aan het uitvoerend management van Landmark Cinemas. Op 5 januari 2018 waren deze volledig toegekend.

De reële waarde van deze op aandelen gebaseerde compensaties werd geraamd op het moment dat deze opties werden toegekend, waarbij in het verleden gebruik werd gemaakt van een Trinomial (call optie type American) waarderingmodel. Voor het nieuwe aandelenoptieplan van 2016 werd de reële waarde bepaald aan de hand van het Black-Scholes model.

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit berekend over een periode van vijf jaar.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	08/2009	08/2010	03/2011	10/2011	10/2014	12/2016 ⁽²⁾	12/2017
Reële waarde van de toegekende opties ⁽¹⁾	1,73	2,50	2,54	2,67	4,25	7,30 / 9,71	12,91
Koers van het aandeel op datum van toekenning ⁽¹⁾	5,20	8,70	10,43	11,76	27,96	44,19 / 48,29	57,30
Uitoefenprijs ⁽¹⁾	3,58	7,28	9,44	11,04	25,19	41,55	48,25
Verwachte volatiliteit	41%	39%	41%	29%	19%	23,43% / 23,53%	25,45%
Oorspronkelijke verwachte looptijd (in jaren)	6	5	4	5	3	8	7
Verwachte dividendgroei	10%	10%	10%	10%	2,65%	7,86%	7,86%
Risicovrije rentevoet	3,30%	2,55%	3,16%	2,15%	0,72%	-0,14%	0,01%

(1) Rekening houdend met de gevolgen van de aandelensplitsing die in 2014 doorgevoerd werd.

(2) Door de koersevolutie van het aandeel tijdens de periode van aanvaarding, werden 2 reële waarden voor de toegekende opties berekend aan de hand van de hierboven vermelde parameters.

De opties zijn voor de eerste maal uitoefenbaar tijdens de eerste uitoefenperiode die valt in het vierde kalenderjaar na het jaar waarin de opties aan de deelnemers werden aangeboden, met uitzondering van de opties die in 2014 toegekend werden, welke al in het eerste jaar na het jaar van toekenning uitoefenbaar zijn. De opties worden pas onvoorwaardelijk nadat de tegenpartij een bepaalde periode in dienst is geweest. De opties toegekend in 2008 kunnen definitief verworven worden in schijven van 12,5% per jaar, telkens op de verjaardag van de datum van toekenning. De opties toegekend in 2009 kunnen definitief verworven worden in schijven van 16% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning, de laatste schijf van 20% kan het zesde jaar na toekenning definitief verworven worden. De opties toegekend in 2010 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning. De opties toegekend in maart 2011

kunnen definitief verworven worden in schijven van 25% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in oktober 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in 2014 zijn voor 40% definitief verworven in 2014 en 60% werd definitief verworven in 2015. De opties toegekend in 2017 kunnen definitief verworven worden in schijven. De eerste schijf van 16,66% wordt verworven op moment van toekenning. De overige schijven van 16,66% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in 2018 kunnen definitief verworven worden in schijven. De eerste schijf van 20% wordt verworven op moment van toekenning. De overige schijven van 20% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	2016		2017	
	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	111 875	13,53		
Opties toegekend tijdens het boekjaar			396 500	9,13
Opties uitgeoefend tijdens het boekjaar	-111 875	13,69		
Opties opgegeven tijdens het boekjaar				
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR			396 500	9,13

21. Financieringsverplichtingen

Deze toelichting verstrekt informatie over de intresthoudende leningen van de Groep. Voor meer informatie over de contractuele bepalingen van deze leningen

en de blootstelling van de Groep aan intrest- en wisselkoersrisico's, zie toelichting 25.

LANGLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2016	2017
Private plaatsing obligaties	96 000	221 000
Publieke obligatielening	75 000	75 000
Niet gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	29 702	40 454
Lease- en soortgelijke verplichtingen	8 180	7 392
Transactiekosten herfinanciering	-1 604	-1 739
TOTAAL	207 278	342 106

KORTLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2016	2017
Lease- en soortgelijke verplichtingen	1 047	774
Overige leningen	5 949	39 099
TOTAAL	6 996	39 873

In januari 2015 heeft de Groep een private plaatsing van obligaties bij institutionele investeerders afgesloten ten bedrage van € 96 miljoen. € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen met een looptijd van 10 jaar, beiden met een vast intrestpercentage. Er werd in december 2017 door de Groep een private plaatsing van obligaties bij institutionele investeerders afgesloten ten bedrage van € 125 miljoen. € 60 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 8 jaar, € 65 miljoen met een looptijd van 10 jaar, beiden met een vast intrestpercentage.

Op 31 december 2017 was er € 50,6 miljoen (2016: € 35,7 miljoen) opgenomen van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst met een totale oorspronkelijke omvang

van € 156,6 miljoen waarvan nog € 140,6 miljoen resterend per eind 2017.

De transactiekosten voor de herfinanciering in 2012, 2015 en 2017 bedroegen € -3,2 miljoen en worden over de looptijd van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst en de publieke obligatielening in resultaat genomen. Het niet in resultaat genomen bedrag wordt in mindering van de intresthoudende leningen geboekt.

Eind 2017 beliep de uitstaande Commercial Paper schuld € 29,0 miljoen (2016: € 0,0 miljoen). Dit bedrag maakt deel uit van de overige leningen.

Reconciliatie tussen de beweging van de financieringsverplichtingen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN '000 €	TOELICHTING	FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN		EIGEN VERMOGEN	TOTAAL
		LENINGEN	FINANCIËLE LEASEVERPLICHTINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	
SALDO OP 31/12/2016		205 047	9 227	134 628	348 902
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Ontvangen uit hoofde van leningen		174 850			174 850
Terugbetaling leningen		-5 950	-1 061		-7 011
Betaling van transactiekosten in verband met herfinancieringsverplichtingen		-450			-450
Betaalde intresten		-7 026	-301		-7 327
Ontvangen intresten				7	7
Betaalde dividenden	18			-23 691	-23 691
Netto-kasstroom - gebruikt bij/+ uit financieringsactiviteiten		161 424	-1 362	-23 684	136 378
Overige aanpassingen					
Intrestkost	7	7 155	301		7 456
Herfinancieringskost	7	315			315
Gekapitaliseerde intreskosten	7	63			63
Beweging toe te rekenen intrest 2017		-191			-191
Totaal overige aanpassingen		7 342	301		7 643
Totaal andere eigen vermogen aanpassingen				47 808	47 808
SALDO OP 31/12/2017		373 813	8 166	158 752	492 923

Financiële leaseschulden

De digitale projectoren die sinds 2010 verkocht worden aan en terug geleased worden van een derde partij, maken voor € 0,0 miljoen deel uit van de langlopende en voor € 0,3 miljoen van de kortlopende leaseschulden. Sinds 2014 werden geen nieuwe digitale projectoren meer verkocht en terug geleased.

De huur van het complex in Groningen (NL), dat in 2014

overgenomen werd, werd aangemerkt als een financiële lease en maakt voor € 0,5 miljoen (2016: € 0,4 miljoen) deel uit van de kortlopende en voor € 7,2 miljoen (2016: € 7,7 miljoen) van de langlopende leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen omvatten tevens de huur van digitale projectoren van de overgenomen groep Wolff Bioscopen voor € 0,0 miljoen (2016: € 0,1 miljoen) op lange termijn en € 0,1 miljoen (2016: € 0,1 miljoen) op korte termijn.

In 2014 werden nieuwe digitale projectoren en servers geïnstalleerd in de overgenomen bioscopen in Alicante en Madrid (ES). De gerelateerde financiële leaseschulden bedragen € 0,1 miljoen (2016: € 0,1 miljoen) op lange termijn.

Voor meer informatie over de financiële leaseovereenkomsten van de Groep wordt verwezen naar toelichtingen 11 en 25.

Toekomstige minimale leasebetalingen

IN '000 €	2016			2017		
	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM
Minder dan één jaar	1 348	-301	1 047	1 047	-273	774
Tussen één en vijf jaar	3 319	-975	2 344	3 012	-965	2 047
Meer dan vijf jaar	6 859	-1 023	5 836	6 224	-879	5 345
TOTAAL	11 526	-2 299	9 227	10 283	-2 117	8 166

22. Voorzieningen

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op ongunstige huurcontracten, het herstel van terreinen, kosten voor transformatie en een aantal betwistingen.

Ongunstige huurcontracten

Bij de overname van Utopolis werd een provisie geboekt met betrekking tot het ongunstig huurcontract van het Utopolis bioscoopcomplex in Almere (NL). Op 31 december 2017 bedroeg de provisie € 4,6 miljoen (2016: € 4,2 miljoen). De provisie werd op jaareinde geactualiseerd waarbij rekening werd gehouden met de actuele en marktconforme huurprijs. Hierbij werd rekening gehouden met de resterende looptijd van het contract (12 jaar).

In 2017, bij de overname van Landmark Cinemas werd een provisie voor een totaal van € 2,3 miljoen geboekt met betrekking tot de ongunstige huurcontracten van de bioscoopcomplexen in Edmonton, Kingston, West Kelowna en Kitchener. Bijkomend werden bij deze overname de over te dragen huurcompenserende vergoedingen erkend als voorziening voor ongunstige huurcontracten voor een totaal van € 9,3 miljoen.

Herstel terreinen

De concessie van het cinemacomplex in Brussel (BE) op de terreinen van de Stad Brussel eindigt in 2025. De Onderneming heeft de contractuele verplichting om het terrein in zijn oorspronkelijke staat te herstellen.

Op 31 december 2017 bedroeg de provisie voor de afbraak van het gebouw en het herstellen van het terrein in de oorspronkelijke staat € 1,2 miljoen (2016: € 1,2 miljoen).

Transformatie

Op 31 december 2017 bedroegen de provisies voor de transformatie van de organisatie € 0,4 miljoen (2016: € 1,1 miljoen). Er werden in 2017 nieuwe transformatieprovisies aangelegd voor € 0,4 miljoen (2016: € 0,8 miljoen). De aanwending ervan bedroeg € 0,9 miljoen (2016: € 0,3 miljoen). Er werd € 0,2 miljoen teruggenomen (2016: € 0,1 miljoen).

Betwistingen

Per 31 december 2017 bedragen de voorzieningen voor geschillen € 1,8 miljoen. Wanneer deze voorzieningen zullen aangewend of teruggenomen worden, is afhankelijk van de uitkomst van de gerelateerde juridische geschillen en bijgevolg onzeker.

IN '000 €	2016	2017
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	7 914	8 030
Voorzieningen aangelegd	1 190	755
Verdiscontering van de aangelegde voorzieningen	38	935
Aanwending van voorzieningen	-944	-1 552
Terugname van voorzieningen	-168	-338
Voorzieningen uit bedrijfscombinaties		11 734
Wisselkoers effect		62
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	8 030	19 627
Saldo op het einde van het boekjaar (lange termijn)	6 664	17 118
Saldo op het einde van het boekjaar (korte termijn)	1 366	2 509
TOTAAL	8 030	19 627

23. Handels- en overige schulden

OVERIGE SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

IN '000 €	2016	2017
Overige schulden	9 174	7 954
TOTAAL	9 174	7 954

De overige schulden op lange termijn bevatten voornamelijk de overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden, alsook de voorwaardelijke vergoedingen.

Deze overheidssubsidies, ten bedrage van € 6,7 miljoen (2016: € 7,4 miljoen), worden in de overige bedrijfsopbrengsten opgenomen volgens het afschrijvingsritme van de

activa waarvoor deze subsidies verkregen werden.

Bij de overname van de groep Wolff Bioscopen werden contractueel een aantal voorwaardelijke vergoedingen bepaald. Op 31 december 2017 bedroeg de reële waarde hiervan € 0,4 miljoen. (2016: € 1,1 miljoen in overige schulden op korte termijn). Voor meer informatie hieromtrent wordt verwezen naar toelichtingen 10 en 25.

HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN OP KORTE TERMIJN

IN '000 €	2016	2017
Handelsschulden	68 384	82 918
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9 004	11 150
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	5 830	5 732
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	5 292	6 762
Overige schulden	2 143	1 736
TOTAAL	90 653	108 298

Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

Op 31 december 2017 bedragen de toe te rekenen intrestkosten met betrekking tot de uitgegeven publieke en

private obligatielening € 5,3 miljoen (2016: € 5,2 miljoen). De over te dragen opbrengsten bedragen € 0,4 miljoen (2016: € 0,6 miljoen).

24. Actuele belastingverplichtingen

IN '000 €	2016	2017
Belastingverplichting mbt Belgische Excess Profit Ruling (EPR)	3 088	
Actuele belastingverplichting	9 094	7 725
TOTAAL	12 182	7 725

De actuele belastingverplichtingen zijn gedaald van € 12,2 miljoen naar € 7,7 miljoen hoofdzakelijk door het overblijvende deel van de EPR van € 3,1 miljoen te

betalen (zie toelichting 8 en 28). Overigens werd er meer openstaand saldo met betrekking tot vorig boekjaar betaald.

25. Risicobeheer en financiële instrumenten

RISICOBEEHER

Financieel risicobeheer

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep zijn bankleningen, private en publieke obligatieleningen, financiële leaseovereenkomsten en liquiditeiten.

De Groep heeft verschillende andere financiële instrumenten zoals handelsvorderingen en overige vorderingen en schulden, die rechtstreeks voortvloeien uit haar activiteiten.

De Groep gaat ook derivatentransacties aan, voornamelijk rentetermijncontracten, renteswaps en wisseltermijncontracten. Het doel is de rente- en valutarisico's te beheren die voortvloeien uit de activiteiten en financieringsbronnen van de Groep.

De belangrijkste risico's verbonden aan de financiële instrumenten van de Groep zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het kredietrisico. Het beleid van de Groep bestaat erin de voorwaarden van de afgeleide financiële instrumenten zo te onderhandelen dat ze overeenstemmen met de voorwaarden van het ingedekte item, om de dekking zo doeltreffend mogelijk te maken.

Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

De Raad van Bestuur onderzoekt en keurt het beleid goed om elk van die risico's te beheren. Dit beleid wordt verder in dit document samengevat. De boekhoudkundige verwerking van de afgeleide financiële instrumenten wordt opgenomen onder de boekhoudprincipes.

Intrestrisico

De blootstelling van de Groep aan het marktrisico voor wijzigingen in rentevoeten heeft voornamelijk te maken met de schuldverplichtingen van de Groep op korte en lange termijn.

Het beleid van de Groep is erop gericht om de rentekosten te beheren aan de hand van een mix van schulden met vaste en variabele rente. Om deze mix op een kostefficiënte manier te beheren, gaat de Groep bepaalde transacties aan:

- Renteswaps en rentetermijncontracten waarin de Groep ermee instemt, om op vooraf bepaalde intervallen, het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een vooraf afgesproken hoofdsom, om te wisselen;
- Rentederivaten die bepaalde plafonds vastleggen en daarbij de impact van renteschommelingen beperken.

Op de afsluitingsdatum had de Groep enkel renteswap-overeenkomsten lopen waarbij de Groep een variabele rente ontvangt die gelijk is aan de EURIBOR en een vaste rente betaalt. Deze swaps worden gebruikt om de variabiliteit in de cashflows van de onderliggende leningen af te dekken. In overeenstemming met de IAS 39 hedge accountingregels werden deze renteswaps aangemerkt als kasstroomafdekkingen. Bijgevolg wordt het gedeelte van de winst of het verlies op de renteswaps, dat beschouwd kan worden als een effectieve afdekking, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. Het totaal van de wijzigingen in de reële waarde van de renteswaps opgenomen in het eigen vermogen geeft aanleiding tot een stijging van het eigen vermogen met € 0,1 miljoen op 31 december 2017 voor uitgestelde belastingen (2016: een daling van het eigen vermogen met € 0,3 miljoen).

De Groep voert een conservatief financieel beleid en gebruikt sinds 2008 voor de indekking van het intrestrisico uitsluitend afgeleide financiële instrumenten waarvan de beweging in de reële waarde rechtstreeks over het eigen vermogen loopt en geen impact heeft op het resultaat van het boekjaar (hedge accounting).

Op 31 december 2017 waren, rekening houdend met het effect van renteswaps, 94,6% van de opgenomen leningen van de Groep aangegaan tegen een vaste rente (2016: 100% aan vaste rente).

Gevoeligheidsanalyse voor intrestrisico

De rentedragende leningen bedragen op balansdatum € 382,0 miljoen (2016: € 214,3 miljoen). € 50,5 miljoen of 13,2% van de rentedragende leningen hebben een variabele rentevoet, zonder rekening te houden met het effect van renteswaps (2016: € 35,7 miljoen of 16%).

De totale intrestkosten opgenomen in de winst- en verliesrekening in 2017, bedragen € 7,8 miljoen (2016: € 7,2 miljoen).

Begin 2016 werd de lening van € 41,6 miljoen met een variabele intrest vastgezet met een renteswap. Het openstaand saldo bedraagt op jaareinde 2017 € 29,7 miljoen.

Wisselkoersrisico

De Groep loopt een wisselkoersrisico op posities die voortvloeien uit aan- of verkopen en uit uitstaande leningen met groepsvennootschappen in andere munten dan de functionele munt (Euro) (transactioneel risico).

Het beleid van de Groep is erop gericht om de impact van wisselkoersschommelingen op het resultaat zoveel mogelijk te beperken.

Er kan op elk moment gebruik gemaakt worden van afgeleide instrumenten om dit risico in te dekken.

Door het moment van overname van Landmark Cinemas in Canada zijn de verkopen van de groepsvennootschappen uitgedrukt in andere munten dan de functionele munt beperkt. De aankopen van de dochterondernemingen van de Groep betreffen voornamelijk de aankopen van materialen door de Groep in US Dollar en CAD Dollar en in beperkte mate de garantieverplichtingen in US Dollar aangegaan door Kinopolis Film Distribution nv tegenover Dutch Filmworks bv. Op 31 december 2017 heeft de Groep geen uitstaande termijnwisselcontracten (2016: \$ 0 miljoen) met de bedoeling om dit risico in te dekken.

De leningen tussen Kinopolis Financial Services nv en andere groepsvennootschappen worden uitgedrukt in de munteenheid van deze laatste. De wisselkoersresultaten met betrekking tot de langetermijnleningen in Canadese Dollar,

Zwitserse Frank en Poolse Zloty van Kinopolis Financial Services nv aan Kinopolis Canada Ltd, Kinopolis Schweiz ag en Kinopolis Poznań Sp.z o.o. worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, aangezien deze leningen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in deze buitenlandse entiteiten. Volgende wisselkoersresultaten werden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt:

IN '000 €	2016	2017
Poolse Zloty	-1 569	-1 115
Zwitserse Frank	1 581	642
Canadese Dollar		-57
TOTAAL	12	-530

De Groep loopt tevens een wisselkoersrisico als gevolg van de opname in de consolidatie van buitenlandse vennootschappen die de Euro niet als functionele munt hebben (Canada, Zwitserland en Polen). Dit omrekeningsrisico wordt niet ingedekt.

Gevoeligheidsanalyse voor valutarisico

1 EURO STEM OVEREEN MET:	SLOTKOERS 31/12/2017	GEMIDDELDE KOERS 2017	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE SLOTKOERS 31/12/2017	MOGELIJKE GEMIDDELDE KOERS 2017
Poolse Zloty	4,1709	4,2570	20%	3,34 - 5,01	3,41 - 5,11
Zwitserse Frank	1,1702	1,1117	20%	0,94 - 1,40	0,89 - 1,33
Canadese Dollar	1,5039	1,5119	20%	1,20 - 1,80	1,21 - 1,81

De bovenstaande tabel vermeldt de mogelijke wijzigingen van de wisselkoers voor de Canadese Dollar, Poolse Zloty en Zwitserse Frank ten opzichte van de Euro, geraamd op basis van de theoretische volatiliteit.

Indien de Canadese Dollar, Poolse Zloty en de Zwitserse Frank op balansdatum versterkt/verzwakt zouden zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen en we alle andere variabelen constant zouden houden, dan zou de winst van 2017 € 0,9 miljoen lager (2016: € 0,6 miljoen lager) of € 0,6 miljoen hoger (2016: € 0,4 miljoen hoger) zijn geweest, en zou het eigen vermogen op eind 2017 € 17,2 miljoen hoger of € 11,5 miljoen lager zijn geweest (2016: € 4,7 miljoen hoger of € 3,2 miljoen lager).

Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. IFRS 9, die van kracht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018, vervangt het model gebaseerd op 'opgelopen verliezen' onder IAS 39 door een model gebaseerd op 'verwachte verliezen'. Dit resulteert in de aanzienlijke oordeelvorming betreffende de impact van veranderingen in economische factoren op 'verwachte verliezen'.

Onder IFRS 9 zullen de waarde voor de verliezen bepaald worden op de volgende basis:

De 12-maanden verwachte kredietverliezen: Dit zijn verwachte verliezen als gevolg van tot verlies leidende gebeurtenissen die zich binnen de 12 maanden na het einde van de verslagperiode zullen voordoen.

Verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur: Dit zijn verwachte verliezen als gevolg van alle mogelijk tot verlies leidende gebeurtenissen tijdens de looptijd van het financieel instrument.

De bepaling op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur is altijd van toepassing op handelsvorderingen en contractuele activa zonder een belangrijke financieringscomponent.

Onder de huidige standaard vormt de Groep een voorziening voor waardevermindering ter grootte van de geschatte verliezen uit hoofde van handelsvorderingen. Het betreft deels specifieke en deels algemene verliesvoorzieningen, die aangelegd worden zodra vorderingen meer dan 60 dagen vervallen zijn, tenzij de inning ervan toch nog waarschijnlijk wordt geacht.

Zodoende een oordeel te vormen over de materialiteit van voorziening voor waardeverminderingen voerde Kinopolis een analyse uit over een periode van 5 jaar (2013-2017).

De Groep erkende gemiddeld 0,02% ten opzichte van de totale opbrengsten ofwel 0,07% ten opzichte van de totale opbrengsten exclusief Box Office en In-Theatre Sales. Beide percentages worden beschouwd als immaterieel.

Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven wordt de debiteurenbalans permanent opgevolgd.

De Groep heeft op basis van bovenstaande analyse kunnen besluiten dat de impact van het model op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur voor Kinopolis Group niet materieel is.

Met betrekking tot het kredietrisico uit de andere financiële activa van de Groep, onder meer geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en bepaalde afgeleide financiële instrumenten, wordt het kredietrisico van de Groep gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de boekwaarde van deze instrumenten.

Er zijn geen aanzienlijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep. De Groep heeft geen klanten die meer dan 10% van de opbrengsten vertegenwoordigen.

De Groep gelooft dat alle financiële activa waarvoor geen waardeverminderingverlies werd erkend, volledig inbaar zijn, op basis van historische betalingspatronen en grondige evaluatie van het kredietrisico.

De omvang van het kredietrisico van de Groep wordt voorgesteld door de globale balans van de financiële activa. Het maximale nominale kredietrisico als alle partijen aan hun verplichtingen verzaken, bedroeg € 204,3 miljoen op 31 december 2017 (2016: € 82,6 miljoen).

Liquiditeitsrisico

De Groep heeft als doelstelling zich te verzekeren van voldoende financiering voor de lange termijn. De financieringsbehoefte wordt bepaald aan de hand van het strategische lange termijn plan. Om de continuïteit en flexibiliteit in de financiering te kunnen waarborgen wordt gebruikt gemaakt van diverse kredietvormen zoals obligaties, kredietlijnen, bankleningen en financiële leaseovereenkomsten. De liquiditeit van de Groep wordt beheerd door de inhouse bank, Kinopolis Financial Services nv. De Groep tracht de looptijd van haar kredieten af te stemmen op de toegezegde verplichtingen in het kader van de expansie.

Kapitaalbeheer

Het beleid van de Raad van Bestuur is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van de beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de

bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. De Raad van Bestuur bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat gedeeld door het eigen vermogen, exclusief minderheidsbelangen. De Raad van Bestuur bewaakt tevens het niveau van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend.

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Bij het streven naar dit evenwicht is het de doelstelling van de Raad van Bestuur om de vooropgestelde norm voor de ratio's netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA en netto financiële schuld ten opzichte van eigen vermogen te behalen.

Tot 2009 werd via een programma van inkoop eigen aandelen, gebaseerd op een discretionair mandaat via een financiële instelling, voorzien in de aanleg van een reserve van eigen aandelen. Deze 277 231 aandelen zijn bestemd voor indekking van het aandelenoptieplan van de Groep dat loopt tot in 2017 maar waarvan alle toegekende opties reeds werden gelicht in 2016.

Aankoopbeslissingen met betrekking tot eigen aandelen worden per specifieke transactie door de Raad van Bestuur genomen.

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de verhouding netto financiële schuld op eigen vermogen en netto financiële schuld op EBITDA sinds midden 2010 te laag dreigde te worden en stelde daarom aan de Algemene Vergadering voor om het kapitaal te verlagen en eigen aandelen in te kopen met de bedoeling de ratio's te verbeteren en zo aandeelhouderswaarde te creëren. Na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werd het kapitaal bijgevolg met € 30,0 miljoen verlaagd en werden er in 2011 395 502 aandelen ingekocht: 34 654 met het oog op indekking van nieuwe opties en de rest met het oog op vernietiging. In 2011 werden al 349 423 aandelen vernietigd. Conform de machtiging van de Raad van Bestuur door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werden in 2012 bijkomend 713 422 aandelen ingekocht en 724 847 aandelen vernietigd.

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop, onder bepaalde voorwaarden, van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In het kader van deze nieuwe machtiging werd in 2013 een nieuw inkoopprogramma van 300 000 aandelen opgestart. In 2013 werden 276 492 aandelen ingekocht.

Op 18 december 2013 besliste de Raad van Bestuur om 273 854 aandelen te vernietigen.

Op 16 mei 2014 besliste de Buitengewone Algemene Vergadering tot de splitsing in vijf van de 5 582 654 aandelen van de Groep vanaf 1 juli 2014. Rekening houdend met de splitsing van de aandelen werden er 604 710 aandelen ingekocht in 2014.

Op 18 december 2014 werd door de Raad van Bestuur beslist om 548 073 aandelen te vernietigen. Bijgevolg werd het kapitaal van de Groep op 31 december 2014 vertegenwoordigd door 27 365 197 gewone aandelen zonder nominale waarde. Het aantal gewone aandelen is in 2015 ongewijzigd gebleven.

Op eind 2015 heeft de Groep 244 221 eigen aandelen in bezit. 29 339 eigen aandelen werden ingekocht in 2015 en 1 314 370 eigen aandelen werden aangewend voor de uitoefening van opties.

Op eind 2016 heeft de Groep 132 346 eigen aandelen in bezit. Er werden geen eigen aandelen ingekocht in 2016. 111 875 eigen aandelen werden aangewend voor de uitoefening van opties. De overige eigen aandelen zullen worden aangewend voor het volgende optieplan.

Op eind 2017 heeft de Groep 132 346 eigen aandelen in bezit. Er werden geen eigen aandelen ingekocht in 2017.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Schuldportefeuille

De Groep heeft in januari 2015 een private plaatsing van obligaties bij institutionele beleggers afgesloten voor € 96,0 miljoen: € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen heeft een looptijd van 10 jaar. Op beide obligatieleningen wordt een vaste jaarlijkse bruto-rente betaald. Deze private plaatsing past in de financiële strategie van de Groep en dient ter ondersteuning van de expansie, als diversificatie van de financieringsbronnen en als herfinanciering van de bestaande kredieten.

Verder heeft de Groep op 6 maart 2012 in België een niet-achtergestelde obligatielening voor € 75,0 miljoen uitgegeven. De obligaties kennen een looptijd van 7 jaar en een vaste jaarlijkse bruto-rente van 4,75%. Op 12 mei 2015 kondigde Kinopolis Group nv de lancering aan van een onvoorwaardelijk openbaar ruilbod op alle uitstaande € 75,0 miljoen vastrentende obligaties met een bruto intrest van 4,75% en met vervaldag op 6 maart 2019. Houders van de bestaande obligaties hadden de kans om hun bestaande obligaties in te ruilen tegen nieuwe, door Kinopolis Group nv uit te geven obligaties met een nominale waarde van € 1 000, een bruto nominale intrest van 4,0% per jaar en een looptijd van 8 jaar, met vervaldag op 9 juni 2023 (de 'Nieuwe Obligaties'). Er werd voor een bedrag van € 15,9 miljoen aan obligaties omgeruild.

In het kader van de herfinanciering van haar bestaand gesyndiceerd krediet en de financiering van de verdere algemene ontwikkeling van de Groep, heeft Kinopolis Group nv op 15 februari 2012 een kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen afgesloten met ING Belgium, KBC Bank en BNP Paribas Fortis tot 31 maart 2017 (roll-over krediet). Eind juni 2015 werd deze bestaande kredietfaciliteit hernieuwd bij het bankenconsortium voor de volledige looptijd tot eind juni 2020. Deze kredietfaciliteit werd herzien in december 2015 naar aanleiding van de Utopolis-overname en uitgebreid met een vaste termijnlening van 7 jaar met jaarlijkse terugbetalingen. Op 31 december 2017 was er € 50,6 miljoen van dit krediet opgenomen (2016: € 35,7 miljoen). In mei 2016 werd de vervaldag van de bestaande kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen met één jaar verlengd tot juni 2021.

De Groep heeft in december 2017 een private plaatsing van obligaties bij institutionele beleggers afgesloten voor € 125,0 miljoen: € 60,0 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 8 jaar, € 65,0 miljoen met een looptijd van 10 jaar. Op beide obligatieleningen wordt een vaste jaarlijkse bruto-rente betaald. Deze private plaatsing werd met name gebruikt voor de financiering van de acquisitie van Landmark Cinemas in Canada.

Er werden geen zekerheden verleend. Er gelden enkel een aantal voorwaarden met betrekking tot het verkopen of in waarborg geven van bepaalde activa van de Groep aan een derde partij. Deze overeenkomst omvat bepaalde financiële convenanten, waaronder een maximale hefboomratio van 3,5, een minimale rentedekkingsratio van 4,5 en een minimale solvabiliteitsratio van 20%, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handels-transacties beperken of verbieden. In 2017 werden al deze convenanten, net als in 2016, gerespecteerd.

De toepassing van IFRS 16 heeft geen impact op de financiële convenanten. Een verplichte wijziging in boekhoudprincipes kan geen impact hebben op de financiële convenanten (frozen gaap principe opgenomen in contracten).

De te betalen intresten op de kredietovereenkomst worden berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar van 2010 werd een sale and lease back overeenkomst afgesloten voor een maximale omvang van € 17,5 miljoen. Hierbij verkoopt Kinopolis materiële vaste activa om ze vervolgens voor een periode van 6 jaar terug te huren. Deze faciliteit zorgt voor een bijkomend alternatief voor bankfinanciering op lange termijn. Op 31 december 2017 stond er € 0,3 miljoen open (2016: € 0,9 miljoen). Deze leaseschulden worden door de geleasede activa gewaarborgd. De te betalen intrest werd berekend op basis van een vaste rentevoet bepaald als een gewogen gemiddelde

van de 'Belgian Prime Rate' op 1 tot en met 6 jaar verhoogd met de onderhandelde marge.

In het kader van de overname van de groep Wolff Bioscopen in 2014 werd het huurcontract van de bioscoop in Groningen (NL) opnieuw onderhandeld voor een periode van 17 jaar en aangemerkt als financiële lease (zie toelichting 11).

De leaseschuld bij aanvang van het nieuwe contract werd bepaald door het verdisconteren van de toekomstige huurbetalingen van de Groep op basis van de marginale rentevoet van de Groep, daar de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet beschikbaar was. Op 31 december 2017 bedroeg deze schuld € 7,7 miljoen (2016: € 8,2 miljoen).

De projectoren van de in 2014 overgenomen groep Wolff Bioscopen werden in 2011 verkocht aan en teruggeleased van een derde partij voor maximaal 10 jaar. De boekwaarde van deze leaseschuld was € 0,1 miljoen op 31 december 2017 (2016: € 0,1 miljoen).

In de overgenomen Spaanse complexen werden in 2014 nieuwe projectoren geleased van een derde partij voor maximaal 10 jaar. De leaseschuld in kwestie bedroeg € 0,1 miljoen op 31 december 2017 (2016: € 0,1 miljoen).

Voor verdere informatie over de drie voormelde leases wordt verwezen naar toelichting 11 en 21.

Financieringsverplichting – toekomstige kasstromen

De volgende tabel geeft de contractuele looptijden weer van

de financieringsverplichting op 31 december 2017, inclusief de geschatte rentebetalingen:

IN '000 €	2017			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	6 069	85 674	176 602	268 345
Obligatielening	3 443	64 471	16 513	84 427
Handelsschulden	82 918			82 918
Leningen bij kredietinstellingen	10 725	41 706		52 431
Leaseschulden	1 047	3 012	6 224	10 283
Commercial Paper	29 000			29 000
Voorwaardelijke vergoedingen		428		428
Schulden rekening courant derden	43			43
Bankoverschrijdingen	33			33
Niet afgeleide financiële passiva	133 278	195 291	199 339	527 908
Renteswaps	214			214
Subtotaal afgeleide financiële instrumenten	214			214
TOTAAL	133 492	195 291	199 339	528 122

IN '000 €	2016			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	2 743	10 974	102 001	115 718
Obligatielening	3 443	67 279	17 148	87 871
Handelsschulden	68 384			68 384
Leningen bij kredietinstellingen	6 462	24 992	5 992	37 446
Leaseschulden	1 353	3 320	6 861	11 533
Voorwaardelijke vergoedingen		1 070		1 070
Schulden rekening courant derden	43			43
Bankoverschrijdingen	34			34
Niet afgeleide financiële passiva	82 462	107 635	132 002	322 099
Renteswaps	333			333
Subtotaal afgeleide financiële instrumenten	333			333
TOTAAL	82 795	107 635	132 002	322 432

Met betrekking tot de rentedragende financiële passiva met een variabele rentevoet ziet u in de volgende tabel de periodes waarin zij herprijzen.

IN '000 €	2016		2017	
	TOTAAL	<1 JAAR	TOTAAL	<1 JAAR
Leningen bij kredietinstellingen	35 651	5 949	50 552	10 098
Bankoverschrijdingen	34	34	33	33
TOTAAL	35 685	5 983	50 585	10 131

Hedgingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het renterisico en het valutarisico in te dekken. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd op basis van de actuele marktprijs. De volgende tabel

geeft de resterende looptijd weer van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op de afsluitingsdatum. De bedragen in deze tabel zijn de nominale waarden.

IN '000 €	2017			
	<1 JAAR	1-5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL
Renteswaps	5 949	23 754		29 702
TOTAAL	5 949	23 754		29 702

IN '000 €	2016			
	<1 JAAR	1-5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL
Renteswaps	5 949	23 796	5 906	35 651
TOTAAL	5 949	23 796	5 906	35 651

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een regelmatige transactie, tussen ter zake goed geïnformeerde en tot een transactie bereid zijnde partijen volgens het 'arm's length' principe.

De volgende tabel geeft de zuivere reële waarde en de boekwaarde weer van de belangrijkste intrestdragende financiële schulden (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs).

IN '000 €	2016		2017	
	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE
Private plaatsing obligaties – vaste rentevoet	96 000	105 113	221 000	224 425
Publieke obligatielening – vaste rentevoet	75 000	82 340	75 000	80 826
Rentedragende leningen – variabele rentevoet	35 651	35 651	50 552	50 552
Rentedragende leningen – vaste rentevoet			29 000	28 984
Leaseschulden – vaste rentevoet	9 228	11 570	8 167	8 452
Bankoverschrijdingen	34	34	33	33
Transactiekosten herfinanciering	-1 605	-1 605	-1 739	-1 739
TOTAAL	214 308	233 103	382 013	391 549

De reële waarde van de publieke obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 0,98% (2016: 1,43%) voor het deel van de obligatielening met een vervaldag in 2019 en 2,37% voor het deel van de obligatielening met een vervaldag in 2023 (2016: 2,40%).

De reële waarde van de private plaatsing obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 1,36% (2016: 1,73%) voor de obligatielening met een termijn van 7 jaar en 2,82% (2016: 1,19%) voor het deel van de obligatielening met een termijn van 10 jaar.

De reële waarde van de nieuwe private plaatsing obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 2,50% voor de obligatielening met een termijn van 8 jaar en 3,06% voor het deel van de obligatielening met een termijn van 10 jaar.

Voor de bepaling van de reële waarde van de leaseschulden (Niveau 2), door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen, werd een rentevoet van 1,31%, voor de geleasede projectoren, en 2,89%, voor de gehuurde bioscoop in Groningen (NL), gehanteerd (2016: 1,86% voor de geleasede projectoren; 3,25% voor de gehuurde bioscoop).

Voor de andere niet-afgeleide financiële activa (leningen en vorderingen) en passiva (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs) is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde.

De volgende tabel geeft de nominale of contractuele bedragen en de zuivere reële waarde van alle uitstaande afgeleide instrumenten (cash flow hedging instrumenten) weer. De nominale of contractuele bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële instrumenten en vertegenwoordigen zodoende het risico van de Groep op deze transacties.

IN '000 €	2016		2017	
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE
Renteswap	35 651	-333	29 702	-214
TOTAAL	35 651	-333	29 702	-214

De reële waarde van financiële producten gerelateerd aan interestvoeten wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren rekening houdend met de actuele markrentevoeten en de rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. Op 31 december 2017 waren er geen openstaande termijnwisselcontracten.

De reële waarde van termijnwisselcontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de waarde van deze contracten op basis van de wisselkoers op balansdatum en de contractwaarde op basis van de termijnkoersen op datzelfde moment.

De reële waarde van de afgeleide instrumenten is als volgt opgenomen in de balans van de Groep:

IN '000 €	2016			2017		
	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE
Lange termijn		333	333		214	-214
TOTAAL		333	333		214	-214

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen bedraagt € 0,4 miljoen op 31 december 2017 (2016: € 1,1 miljoen). Dit bedrag werd op basis van de volgende assumptie bepaald:

- Het bezoekersaantal van de toekomstige bioscoop in Utrecht (NL) in het 3de jaar na opening.

De niet-waarneembare significante input is het aantal bezoekers van het toekomstig nieuwbouwproject van de Groep in Utrecht (NL). De geschatte reële waarde zal toenemen of afnemen naar gelang het aantal bezoekers van de nieuwe bioscoop in Utrecht hoger of lager uitvalt.

Reële waarde – hiërarchie

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten naar waarderingsmethode. De diverse niveaus zijn als volgt gedefinieerd:

- Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs), hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).
- Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input).

IN '000 €	2015			2016			2017		
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Cash flow hedging - Valuta									
Termijnwisselcontracten		64							
Renteswaps					-333			-214	
Financiële schulden gewaardeerd tegen reële waarde									
Voorwaardelijke vergoedingen			1 289			1 070			428
TOTAAL		64	1 289		-333	1 070		-214	428

Reële waarden van niveau 3

De volgende tabel toont de aansluiting tussen het begin- en eindsaldo van de reële waarden van niveau 3:

IN '000 €	VOORWAARDELIJKE VERGOEDINGEN
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	1 070
Verandering in de reële waarde (niet-gerealiseerd) deel van financiële opbrengsten (zie toelichting 7)	-642
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	428

Op 31 december 2017 bedroeg de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen € 0,4 miljoen. Het vooropgesteld gemiddeld aantal bezoekers van de bioscoop in Utrecht en dit in het derde jaar na de opening zal naar alle waarschijnlijkheid niet behaald worden. De voorwaardelijke vergoeding werd bijgesteld.

Gevoeligheidsanalyse reële waarden van niveau 3

De hieronder vermelde mogelijke verandering in de significante niet-waarneembare input, waarbij de overige inputs constant blijven, zou redelijkerwijs het volgende effect hebben op de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen op balansdatum:

IN '000 €	2016	2017
Toename van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (NL) met 10%	535	214
Afname van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (NL) met 10%	-535	-214

26. Operationele lease

Leases als leasener

Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten zijn als volgt betaalbaar:

IN '000 €	2016	2017
Minder dan één jaar	8 655	25 815
Tussen één en vijf jaar	25 764	79 217
Meer dan vijf jaar	26 447	109 001
TOTAAL	60 866	214 034
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	8 414	10 187
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	362	515

Het cinemacomplex in Valencia (ES) wordt sinds mei 2001 geleased voor een periode van 40 jaar. Na 20 jaar bestaat de mogelijkheid om het contract te verbreken. Het contract voorziet geen aankoopoptie.

De Groep huurt ook het cinemacomplex in het centrum van Nîmes (FR) en een complex in het centrum van Luik (BE). Deze huurcontracten hebben een looptijd van 9 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder huurt de Groep ook de grond waarop een aantal cinemacomplexen opgetrokken werden en de parking ernaast voor een resterende periode van 13 jaar in België, 20 jaar in Luxemburg en 33 en 46 jaar in Frankrijk (erfpachtconstructie). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. De variabele huur bedroeg € 0,2 miljoen in 2017 (2016: € 0,2 miljoen).

Daarnaast worden nog een aantal andere parkings in België gehuurd voor een periode tussen 3 en 28 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

De Groep huurt ook kantoorruimte in België voor een resterende periode van 2 jaar (verlengbaar). De betaalde huur is steeds vast.

Alle gebouwen waarin de Nederlandse entiteiten van de Groep, die in 2014 overgenomen werden, gehuisvest zijn, met uitzondering van het gebouw in Enschede (NL), worden gehuurd. Met uitzondering van de huur van het gebouw in Groningen (NL) betreft het steeds operationele leases. De contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 10 jaar (verlengbaar). De te betalen huur is steeds vast.

De in 2014 overgenomen bioscopen in Spanje (Alicante en Madrid) worden gehuurd voor een periode van respectievelijk 10 (twee maal verlengbaar voor een periode van 5 jaar; opzegbaar door de huurder als het aantal bezoekers onder een bepaalde drempel zakt) en 20 jaar (niet verlengbaar; opzegbaar door de huurder na 10 en 15 jaar). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal betalende bezoekers. De variabele huur bedroeg € 0,2 miljoen in 2017 (2016: € 0,1 miljoen).

Een deel van de in 2015 overgenomen bioscopen in Nederland (Oss, Zoetermeer en Emmen) zijn eigendom van de Groep. De cinemacomplexen in Almere en Den Helder worden gehuurd voor een resterende looptijd van respectievelijk 12 en 4 jaar. De te betalen huur is steeds vast. Daarnaast worden de overgenomen cinemacomplexen in Luxemburg,

met uitzondering van het complex in Kirchberg, gehuurd voor een resterende looptijd van 3 en 8 jaar. De te betalen huur is steeds vast.

De in 2016 overgenomen bioscoop in Rouen (FR) wordt gehuurd voor een periode van 10 jaar (verlengbaar). De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. Het nieuw geopend bioscoop-complex, gevestigd in het winkelcentrum 'Nevada' in Granada (ES) wordt gehuurd voor een periode van 20 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal bezoekers. De overgenomen bioscoop in Fenouillet (FR) wordt gehuurd voor een periode van 36 jaar. De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets.

Een deel van de in 2017 overgenomen bioscopen in Canada zijn eigendom van de Groep. Er worden ook 32 bioscopen en 2 kantoren gehuurd in Canada voor een resterende periode tussen 1 en 28 jaar. De toekomstige huurprijs evolueert in functie van de looptijd.

Tot slot huurt de Groep personenwagens voor een deel van haar personeelsleden. Deze contracten hebben een looptijd tussen de 3 en 5 jaar (soms verlengbaar). De aangerekende huur is steeds vast.

Leases als leasegever

De Groep geeft een deel van haar eigendommen in huur onder operationele lease. Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, zijn als volgt invorderbaar:

IN '000 €	2016	2017
Minder dan één jaar	7 802	7 986
Tussen één en vijf jaar	14 997	13 456
Meer dan vijf jaar	8 133	6 306
TOTAAL	30 932	27 749
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	8 031	9 181
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	973	1 052

De leases als leasegever betreffen voornamelijk het bioscoop-complex in Poznań (PL) dat verhuurd wordt aan Cinema City sinds januari 2007 voor een periode van 10 jaar, verlengd met 5 jaar. De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte, waarbij het variabele gedeelte uitgedrukt wordt als een percentage van de box office omzet. Deze variabele huur bedroeg € 0,4 miljoen in 2017 (2016: € 0,3 miljoen).

De Groep verhuurt ook een deel van haar bioscopen aan derden die er winkels of horecazaken in uitbaten. Deze concessies hebben een looptijd tussen de 1 en 20 jaar

(verlengbaar), tenzij ze voor onbepaalde duur zijn afgesloten.

Verder worden de parkings van een aantal complexen verhuurd met een looptijd tussen 1 en 15 jaar (verlengbaar) of voor onbepaalde duur in België, in Luxemburg voor een periode van 9 jaar of voor onbepaalde duur en in Polen en Frankrijk voor onbepaalde duur. Voor een deel van deze parkings wordt een vaste huur aangerekend. De opbrengsten voor de overige parkings zijn variabel, op basis van de verkochte parkingtickets, gecorrigeerd voor beheerskosten.

27. Aangegane investeringsverbintenissen

Op eind 2017 heeft de Groep voor € 12,6 miljoen aan materiële investeringsverbintenissen (2016: € 6,2 miljoen). Het betreft voornamelijk verbintenissen met betrekking tot

de bouw van nieuwe bioscopen in 's Hertogenbosch (NL), in Brétigny (FR) en in St.-Albert (CA), de remodeling van de bioscoop Palace in Metz (FR) en de recliner zetels in Canada.

28. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

KFD

Op eind 2017 heeft de Groep niet-opgenomen contractuele verbintenissen voor € 2,2 miljoen (2016: € 2,5 miljoen). Het betreft hoofdzakelijk de minimumgarantieplichtingen van Kinopolis Film Distribution nv tegenover Dutch Filmworks bv voor films die nog niet uitgebracht werden, maar waar wel al contractuele verplichtingen voor bestaan.

EPR

De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016

een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Op 1 juli 2016 heeft Kinopolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. Indien het beroep van Kinopolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinopolis worden teruggestort. De finale uitspraak van het Europees Hof van Justitie wordt pas binnen enkele jaren verwacht.

29. Verbonden partijen

De transacties tussen de Groep en haar dochterondernemingen werden geëlimineerd in de consolidatie en zijn

bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. De transacties met andere verbonden partijen worden hierna toegelicht.

Bezoldigingen bestuurders en leidinggevende functionarissen

IN '000 €	2016	2017
Bestuurders		
Bezoldigingen	387	412
Leidinggevende functionarissen (CEO's)		
Korte termijn personeelsbeloningen	1 633	1 470
Op aandelen gebaseerde betalingen		
Groepsverzekering	10	10
TOTAAL	2 030	1 892

De CEO's van de Groep en de Voorzitter van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan het 2016 aandelenoptieplan (Incentive Plan) van de Groep (zie toelichting 20) (180 000 opties). Meer informatie vindt u terug bij het remuneratieverslag onder de Corporate Governance verklaring.

Transacties met andere verbonden partijen

Kinohold BIS sa levert bepaalde administratieve diensten aan

de Groep en rekt daarvoor een vergoeding aan ten bedrage van € 0,3 miljoen in 2017 (2016: € 0,4 miljoen).

Pentascop nv verstrekt een aantal onderhouds- en transportdiensten aan de Groep waarvoor een vergoeding wordt aangerekend ten bedrage van € 0,2 miljoen in 2017 (2016: € 0,2 miljoen). € 0,1 miljoen was nog niet betaald op jaareinde (2016: € 0,1 miljoen was nog niet betaald).

30. Gebeurtenissen na jaareinde

Belgische Mededingingsautoriteit heft 20 jaar oude gedragsvoorwaarden gedeeltelijk op

In het kader van het verzoek van Kinopolis Group nv tot opheffing van de gedragsvoorwaarden die haar in 1997

opgelegd werden door de Belgische Raad voor de Mededinging, heeft de Belgische Mededingingsautoriteit op 31 mei 2017 beslist om deze voorwaarden te versoepelen en de opening in België van nieuwe bioscoopcomplexen vanaf 31

mei 2019 niet langer aan haar voorafgaandelijke toestemming te onderwerpen. De overige voorwaarden, waaronder de voorafgaandelijke goedkeuring van de Mededingingsautoriteit voor de overname van bioscoopcomplexen en het verbod om exclusiviteit of prioriteit te verzoeken aan filmdistributeurs, blijven behouden voor een verlengbare periode van drie jaar. Twee Belgische bioscoopgroepen tekenden beroep aan tegen voormelde Beslissing van 31 mei 2017.

Op 28 februari 2018 oordeelde het Hof van Beroep dat het de argumentatie van de Belgische Mededingingsautoriteit onvoldoende gemotiveerd acht om over te gaan tot een gedeeltelijke opheffing van de gedragsvoorwaarden opgelegd aan Kinopolis. De Belgische Mededingingsautoriteit moet nu een nieuwe beslissing nemen.

Overname NH Bioscopen in Hoofddorp en Schagen (NL)

Kinopolis Group bereikte vlak voor Kerst 2017 een akkoord wat betreft de overname van de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (NL), met overdracht van controle per 1 januari 2018. In het akkoord zit ook een nieuwbouwproject in Haarlem (NL) vervat. De betreffende bioscoopcomplexen en het Haarlemse nieuwbouwproject waren eigendom van dhr. en mevr. Frits en Irma Nieuwenhuizen, tevens de uitbaters van de bioscopen in Schagen en Hoofddorp. De NH bioscoop op Texel is niet in het akkoord inbegrepen.

De bioscoop in Schagen telt 5 zalen en 560 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks zo'n 220 000 bezoekers. De bioscoop in Hoofddorp telt 8 zalen en 1 100 zitplaatsen en ontvangt ongeveer 390 000 bezoekers per jaar. De nieuw te bouwen bioscoop in Schalkwijk, in Haarlem, zal 6 zalen en ca. 850 zitplaatsen tellen en de start van de bouw is gepland in 2018, nadat de vereiste vergunningen zullen zijn afgeleverd.

Per 21 maart 2018 is de reële waarde van de verworven activa en passiva voorlopig bepaald om de goodwill die voortvloeit uit deze overname te berekenen. Binnen een periode van twaalf maanden na de datum van overname, zal de definitieve waarde van de verworven activa en passiva bepaald worden en zullen de nodige additionele aanpassingen aan de reële waarde gebeuren, indien nodig.

Netto identificeerbare activa en passiva

IN '000 €	2017
NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA	7 177
Geldmiddelen (1)	18 616
Voorwaardelijke vergoedingen	1 700
VERGOEDING	20 316
GOODWILL	13 140
Verworven geldmiddelen (2)	418
VERWERVING DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT (1) - (2)	18 198

De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 27,5 miljoen ('cash and debt free'), inclusief overname van de schulden. Van de totale ondernemingswaarde van € 27,5 miljoen is € 1,7 miljoen voorwaardelijk. De opname van de NH Bioscopen in de consolidatiekring van de Groep vanaf 1 januari 2018, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 13,1 miljoen. Deze goodwill vindt zijn oorsprong in het versterken van Kinopolis haar positie op de Nederlandse markt en de Kinopolis-filmbeleving aan nog meer bezoekers te kunnen aanbieden. Dit betreft echter nog een voorlopige berekening.

In 2017 ontving NH Bioscopen 600 000 bezoekers die € 7,5 miljoen opbrengsten en € 3,5 miljoen EBITDA creëerden. De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 0,1 miljoen per 31 december 2017 en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten.

Netto identificeerbare activa en passiva

IN '000 €	2017
Materiële vaste activa	16 039
Voorraden	140
Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn	135
Geldmiddelen en kasequivalenten	418
Financieringsverplichting op lange termijn	-6 442
Uitgestelde belastingverplichtingen	-1 046
Financieringsverplichting op korte termijn	-648
Handels- en overige schulden op korte termijn	-1 419
TOTAAL	7 177

De materiële vaste activa van NH Bioscopen bedragen € 16,0 miljoen. Hiervan is € 15,5 miljoen gerelateerd aan de bioscoopcomplexen van Schagen en Hoofddorp (NL). Het resterende € 0,5 miljoen wordt toegewezen aan zetels, schermen, projectoren en geluidsinstallaties. De financieringsverplichtingen werden onmiddellijk na de transactie betaald en vervangen door interne financiering. De handels- en overige schulden op korte termijn waren intragroepsschulden die onmiddellijk na de transactie betaald werden en vervangen werden door interne financiering (€ 0,9 miljoen).

Overname bioscoop Palace in Metz

Op 8 januari 2018 nam Kinopolis de uitbating over van de bioscoop 'Palace' in Metz (FR) voor een bedrag van € 0,5 miljoen. De bioscoop, gelegen in de 'Quartier de l'Amphithéâtre', werd meteen gesloten voor een ingrijpende renovatie en transformatie tot nieuwe arthouse-bioscoop.

De arthouse-bioscoop zal 7 zalen en 984 zitplaatsen tellen en past in de gezamenlijke ambitie van Kinopolis en de stad Metz om het stadcentrum te voorzien van een nieuw, gemoderniseerd filmaanbod. De (her)opening van de bioscoop – die niet onder de naam Kinopolis zal uitgebaat worden – is voorzien voor juni 2018.

Verdere uitbreiding Canadese activiteiten met nieuwe Landmark bioscopen in Saskatoon en Calgary

Landmark Cinemas Canada, overgenomen door Kinopolis Group in december 2017, bereikte eind januari 2018 een overeenkomst rond de overname van de Brighton Marketplace bioscoop van 'Magic Lantern Theatres' in Saskatoon (Saskatchewan). De bioscoop gelegen in de 'Brighton Marketplace', het eerste shopping centrum in Saskatoon ontwikkeld door Dream Unlimited Corp, is momenteel in aanbouw en zal verder afgewerkt worden door Landmark. De opening van de bioscoop is voorzien in juni 2018. De bioscoop zal 7 zalen en 780 premium recliner zetels tellen.

Daarnaast kondigde Landmark Cinemas ook een partnerschap aan met Cadillac Fairview en Ivanhoé Cambridge, beide Canadese vastgoedondernemingen, voor de opening van een nieuwe, premium bioscoop in de CF Market Mall in Calgary (Alberta).

De opening van de bioscoop in de CF Market Mall in Calgary is voorzien in de lente van 2019. Deze bioscoop zal 5 zalen en 619 luxueuze 'recliner' zetels tellen, en verzekert de inwoners van Calgary zo van een premium bioscoopervaring.

Opening nieuwe bioscoop in St. Albert

Op 15 februari 2018 opende Landmark Cinemas, in aanwezigheid van Eddy Duquette (CEO Kinopolis Group), een nieuwe bioscoop in het Jensen Lakes Crossing gebied in St. Albert (Canada). De bioscoop beschikt over 8 zalen, die volledig zijn uitgerust met Landmarks nieuwe luxueuze, gemotoriseerde recliner zetels. Jensen Lakes Crossing is een vrijetijdsgebied waar de lokale gemeenschap zal kunnen genieten van een uitgebreid aanbod aan restaurants, brede wandelpaden en pleinen en entertainment.

31. Mandaten en bezoldiging van de commissaris

De commissaris van de Onderneming is KPMG Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door De Heer S. Cosijns.

Voor de volledige Groep kunnen de mandaten en bezoldigingen als volgt worden samengevat:

IN '000 €	2016	2017
Bezoldiging van de commissaris	287	292
Andere controle opdrachten	49	106
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	13	12
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door de commissaris	62	118
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	304	346
Andere controle opdrachten		
Belastingadvies opdrachten	60	15
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	76	
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris verbonden is	109	15
TOTAAL	761	771

32. Ondernemingen behorende tot de Groep

Lijst van de integraal geconsolideerde ondernemingen

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2016	% 2017
België	Brightfish nv	Brussel	BE 0450 523 725	100	100
	Kinapolis Braine sa	Braine-L'Alleud	BE 0462 688 911	100	100
	Kinapolis Film Distribution (KFD) nv	Brussel	BE 0445 372 530	100	100
	Kinapolis Financial Services nv	Brussel	BE 0886 547 831	100	100
	Kinapolis Group nv	Brussel	BE 0415 928 179	100	100
	Kinapolis Immo Hasselt nv	Hasselt	BE 0455 729 358	100	100
	Kinapolis Immo Multi nv	Brussel	BE 0877 736 370	100	100
	Kinapolis Liège nv	Hasselt	BE 0459 469 796	100	100
	Kinapolis Mega nv	Brussel	BE 0430 277 746	100	100
	Kinapolis Multi nv	Kortrijk	BE 0434 861 589	100	100
	KP Immo Brussel nv	Brussel	BE 0816 884 015	100	100
	Utopia Belgium nv	Brussel	BE 0466 339 772	100	100
Canada	Kinapolis Canada Ltd	Calgary	CA 2020 757 353	-	100
	Landmark Cinemas Holding Ltd	Calgary	CA 2020 757 536	-	100
	Landmark Cinemas Canada Ip	Calgary	CA 2017 564 317	-	100
	Landmark Cinemas Canada gp	Calgary	CA 2017 564 317	-	100
Frankrijk	Eden Panorama sa	Lomme	FR 02340483221	100	100
	Forum Kinapolis sa	Nîmes	FR 86421038548	100	100
	Kinapolis Bourgoin sa	Bourgoin-Jallieu	FR 65779487297	100	100
	Kinapolis France sa	Lomme	FR 20399716083	100	100
	Kinapolis Film Distribution France sas	Lomme	FR 43789848280	100	100
	Kinapolis Immo St-Julien-lès-Metz sas	Metz	FR 51398364463	100	100
	Kinapolis Immo Thionville sa	Thionville	FR 10419162672	100	100
	Kinapolis Le Château du Cinéma sas	Lomme	FR 60387674484	100	100
	Kinapolis Mulhouse sa	Mulhouse	FR 18404141384	100	100
	Kinapolis Nancy sas	Nancy	FR 00428192819	100	100
	Kinapolis Prospection sas	Lomme	FR 45428192058	100	100
	Kinapolis St. Julien-lès-Metz sa	Metz	FR 43398364331	100	100
	Kinapolis Thionville sa	Thionville	FR 09419251459	100	100
Utopolis Longwy sas	Longwy	FR 21432763563	100	100	
Luxemburg	Utopolis Belval sa	Luxemburg	LU 220 75 333	100	100
	Majestiek International sa	Luxemburg	LU 19942206638	100	100
	Utopia sa	Luxemburg	LU 160 90 380	100	100
Nederland	Kinapolis Immo bv	Utrecht	NL 003182794B01	100	100
	Kinapolis Rotterdam bv	Utrecht	NL 808810261B01	100	100
	Kinapolis Bioscopen Holding bv	Utrecht	NL 822624382B01	100	100
	Kinapolis Enschede bv	Utrecht	NL 808883574B01	100	100
	Kinapolis Groningen bv	Utrecht	NL 816165774B01	100	100
	Kinapolis Huizen bv	Utrecht	NL 820697230B01	100	100
	Kinapolis Exploitatie bv	Utrecht	NL 819683036B01	100	100
	Kinapolis UBOS bv	Utrecht	NL 856681866B01	100	100
	Utopia Nederland Vastgoed bv	Almere	NL 804687237B05	100	-
	Utopia Nederland bv	Almere	NL 804687237B03	100	100
	Utrechtse Film Onderneming 'Ufio' bv	Utrecht	NL 003182812B01	100	100

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2016	% 2017
Polen	Kinepolis Poznań Sp.z o.o.	Poznań	NIP 5252129575	100	100
Spanje	Kine Invest sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 824 896 59	100	100
	Kinepolis España sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 814 870 27	100	100
	Kinepolis Granada sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 55	100	100
	Kinepolis Jerez sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 22	100	100
	Kinepolis Madrid sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 06	100	100
	Kinepolis Paterna sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 14	100	100
Zwitserland	Kinepolis Schweiz ag	Schaffhausen	CH 2903013216-5	100	100

WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Nieuwe deelnemingen in dochtervennootschappen

Kinepolis Group nv heeft op 8 december 2017 Landmark Cinemas overgenomen. In het kader hiervan werd Kinepolis Canada Ltd opgericht en werden de vennootschappen Landmark Cinemas Holding Ltd, Landmark Cinemas Canada Ip en Landmark Cinemas Canada gp overgenomen.

Fusies

Op 30 juni 2017 werd de vennootschap Utopia Nederland Vastgoed bv gefuseerd met Kinepolis Immo bv.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Kinopolis Group nv

van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Kinopolis Group nv (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group nv uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2017, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt EUR 720.955.(000) en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 49.067.(000).

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2017, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven

in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Overname Landmark Cinemas

We verwijzen naar Toelichting 10 ‘Goodwill en bedrijfscombinaties’ van de geconsolideerde jaarrekening.

★ OMSCHRIJVING

Zoals beschreven in Toelichting 10 ‘Goodwill en bedrijfscombinaties’ heeft de Groep op 7 december 2017 Landmark Cinemas overgenomen voor een bedrag van CAD 122,7 MIO of EUR 81,4 MIO. De boekhoudkundige verwerking van de overname van een bedrijfsactiviteit is complex en de boekhoudnormen vereisen dat de Groep alle activa en verplichtingen van de overgenomen bedrijfsactiviteit identificeert en een inschatting maakt van de reële waarde.

De verwerking van de overname is een kernpunt van de controle omwille van:

- de omvang van deze transactie in verhouding tot de geconsolideerde jaarrekening;
- het vereiste beoordelingsvermogen voor wat betreft de identificatie en de reële waardebeoordeling van elk van de verworven activa en overgenomen verplichtingen.

★ ONZE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Gebruik makend van onze eigen waarderingsspecialisten hebben we de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben de koop- en verkoopovereenkomst onderzocht alsook andere relevante documenten waaronder ‘due diligence’ verslagen.
- Wij hebben de geschiktheid van de boekhoudkundige verwerking van de transactie, inclusief de desbetreffende overeenkomsten, beoordeeld in vergelijking met de boekhoudkundige standaarden, in het bijzonder IFRS 3 Bedrijfscombinaties, IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten en IFRS 10 Geconsolideerde Jaarrekening.
- Wij beoordeelden de deskundigheid, objectiviteit en de bekwaamheid van de externe expert die door het management werd aangesteld voor het bepalen van de reële waarde van de verworven activa en de overgenomen verplichtingen.
- Wij hebben de identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen deel uitmakend van de bedrijfscombinatie kritisch beoordeeld alsook de gepastheid beoordeeld van de belangrijkste aannames en de toegepaste methodologie die gebruikt zijn door het management en de externe expert aangesteld door het management in de reële waardebeoordeling van de verworven activa en overgenomen verplichtingen.
- Wij beoordeelden de geschiktheid van de relevante toelichtingen van de Groep met betrekking tot de overname van Landmark Cinemas zoals opgenomen in toelichting 10 van de geconsolideerde jaarrekening.

Bijzondere waardevermindering van immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa

We verwijzen naar Toelichting 10 'Goodwill en bedrijfscombinaties' van de geconsolideerde jaarrekening.

★ OMSCHRIJVING

Zoals uiteengezet in Toelichting 10 Goodwill en bedrijfscombinaties heeft de Groep een test uitgevoerd voor de bepaling van een mogelijke bijzondere waardevermindering met betrekking tot de immateriële vaste activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa. Deze test werd uitgevoerd voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kasstroom genererende eenheid). De Groep heeft de kasstroom genererende eenheid bepaald op landbasis. De Groep heeft de realiseerbare waarde voor alle kasstroom genererende eenheden bepaald door het hoogste van de gebruikswaarde die gebaseerd is op de verdisconteerde geschatte toekomstige kasstromen en de reële waarde minus verkoopkosten zoals bepaald door een externe waarderingsspecialist.

Per 31 december 2017 vertegenwoordigen de immateriële vaste activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa 67% van de totale activa van de Groep. Het bepalen van een bijzondere waardevermindering, indien van toepassing, vereist dat de Groep belangrijke assumpties dient te maken, en in het bijzonder:

- de bepaling van de kasstroom genererende eenheden van de Groep;
- de inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden, waaronder de inschatting van de toekomstige kasstromen en de van toepassing zijnde verdisconteringspercentages.

★ ONZE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Gebruikmakend van onze eigen waarderingsspecialisten hebben we de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- Wij beoordeelden de deskundigheid, bekwaamheid en objectiviteit van de externe expert die door het management werd aangesteld.
- Wij hebben de geschiktheid van de boekhoudkundige verwerking, toegepast door het management, beoordeeld in vergelijking met de boekhoudkundige standaard, IAS 36 – Bijzondere waardevermindering van activa.

- Wij hebben de beoordeling door het management van mogelijke indicatoren van bijzondere waardevermindering van immateriële vaste activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa kritisch beoordeeld op basis van onze eigen verwachtingen, onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep, de activiteiten van de Groep en de sector waarin de Groep opereert.
- We hebben de bepaling door het management van de kasstroom genererende eenheden kritisch beoordeeld met ons inzicht van de activiteiten van de Groep en de vereisten van de geldende boekhoudkundige standaarden.
- Indien voor een bepaalde kasstroom genererende eenheid een bijzondere waardeverminderingstest diende te worden uitgevoerd, hebben we de belangrijke assumpties en gegevens die in het waarderingmodel worden gebruikt, zoals voorspelde inkomsten, bedrijfskosten, vervangingsinvesteringen en respectievelijke gewogen gemiddelde kost van het vermogen kritisch beoordeeld, rekening houdend met onze kennis van de Groep en de bioscoopsector. We hebben het historisch inschattingvermogen van de Groep om kasstromen te voorspellen beoordeeld, en de redelijkheid van de huidige verwachtingen kritisch benaderd rekening houdend met de toekomstige strategie van de Groep en ons inzicht van de resultaten van de Groep in het verleden.
- We hebben de mathematische nauwkeurigheid van de verdisconteerde toekomstige kasstromen nagegaan.
- Wij hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd met betrekking tot de gewogen gemiddelde kost van het vermogen en de toekomstige kasstromen die door de Groep worden gebruikt om te beoordelen welke ingrijpende wijzigingen in assumpties zouden resulteren in een andere conclusie en om te beoordelen of er aanwijzingen waren voor een mogelijke oneigenlijke beïnvloeding van het management bij het bepalen van de assumpties.
- Wij beoordeelden de geschiktheid van de relevante toelichtingen van de Groep met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingstesten van immateriële vaste activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 10 van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onder-

- liggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving

VERSLAG BETREFFENDE DE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening, stemt dit jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening overeen met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening:

- Hoofdstuk 1 Kerncijfers en ratio's
- Hoofdstuk 2 Jaaroverzicht
- Hoofdstuk 5 Informatie over het aandeel

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119 §2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, dat deel uitmaakt van sectie 3 van het jaarrapport. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 119 §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op ISO26000. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vermelde ISO26000. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 30 maart 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris

vertegenwoordigd door

Serge Cosijns
Bedrijfsrevisor



Beknopte jaarrekening van Kinopolis Group nv

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Kinopolis Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven opgenomen een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van Kinopolis Group nv.

Vermits Kinopolis Group nv in essentie een holding is die zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Kinopolis Group nv. Om deze reden acht de Raad van Bestuur het gepast om slechts een verkorte versie van de niet-

geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2017.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2017, een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Kinopolis Group nv in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group nv kan kosteloos bekomen worden via de website van de Nationale Bank van België (www.nbb.be), onder de rubriek 'Balanscentrale', 'Jaarrekeningen raadplegen' of kan op verzoek kosteloos bij Investor Relations verkregen worden.

VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE BALANS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2016	2017
Vaste activa	377 933	411 897
Immateriële vaste activa	4 995	5 155
Materiële vaste activa	7 419	6 682
Financiële vaste activa	365 519	400 060
Vlottende activa	35 771	34 623
TOTAAL ACTIVA	413 704	446 520
Eigen Vermogen	69 117	70 819
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremies	1 154	1 154
Wettelijke reserve	1 895	1 895
Onbeschikbare reserves	2 526	2 526
Beschikbare reserves	7 050	7 050
Overgedragen winst	37 538	39 240
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	3 088	99
Schulden op lange termijn	287 831	297 354
Schulden op korte termijn	39 948	64 842
Overlopende rekeningen	13 720	13 406
TOTAAL PASSIVA	413 704	446 520

VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2016	2017
Bedrijfsopbrengsten	86 090	94 493
Bedrijfskosten	38 947	41 273
BEDRIJFSRESULTAAT	47 143	53 220
Financieel resultaat	-9 021	-13 173
Belastingen op het resultaat	-12 685	-13 812
TE VERWERKEN WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	25 437	26 235

RESULTAATVERWERKING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2016	2017
Te verwerken winst/(verlies) van het boekjaar	25 437	26 235
Overgedragen winst van vorig boekjaar	35 083	37 538
Onttrekking aan het eigen vermogen:	-711	
- aan de onbeschikbare reserves	-711	
Over te dragen winst	37 538	39 240
Vergoeding van het kapitaal	23 693	24 533

MANDATEN EN BEZOLDIGINGEN VAN DE COMMISSARIS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2016	2017
Bezoldigingen van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	165	274
Andere controle opdrachten	49	
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	7	9
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door de commissaris(sen)	56	9
Andere controle opdrachten		
Belastingadvies opdrachten	33	15
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	33	15
TOTAAL	254	298

Verklarende woordenlijst

Brutowinst

Opbrengsten – kostprijs van verkopen

Bedrijfsresultaat (EBIT)

Brutowinst – verkoop- en marketingkosten – administratiekosten + overige bedrijfsopbrengsten – overige bedrijfskosten

Courant bedrijfsresultaat (REBIT)

Bedrijfsresultaat na eliminatie van niet-courante verrichtingen

EBITDA

Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen + beweging in provisies

REBITDA

EBITDA na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Effectief belastingpercentage

Winstbelastingen / winst voor belastingen

Courante winst

Winst over het boekjaar na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep

Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

Winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen)

Verwaterde winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)

Investerings

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

Netto Financiële Schuld

Financiële schuld na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten en geldbeleggingen en tax shelter investeringen

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)

REBIT / (gemiddelde vaste activa – gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen + gemiddelde activa aangehouden voor verkoop + gemiddelde handelsvorderingen + gemiddelde voorraden – gemiddelde handelsschulden)

Current ratio

Vlottende activa / schulden op ten hoogste één jaar

Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten – onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen – betaalde intrestlasten

Financiële kalender 2018-2019

<p>WOENSDAG</p> <p>9</p> <p>mei 2018</p> <p>PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q1 2018</p>	<p>WOENSDAG</p> <p>9</p> <p>mei 2018</p> <p>ALGEMENE VERGADERING KINEPOLIS GROUP NV</p>	<p>DONDERDAG</p> <p>17</p> <p>mei 2018</p> <p>BETAALBAARSTELLING DIVIDEND</p>
<p>DONDERDAG</p> <p>23</p> <p>augustus 2018</p> <p>PUBLICATIE HALFJAAR- RESULTATEN 2018 PERS- EN ANALISTEN- PRESENTATIE</p>	<p>DONDERDAG</p> <p>15</p> <p>november 2018</p> <p>PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q3 2018</p>	<p>DONDERDAG</p> <p>21</p> <p>februari 2019</p> <p>PUBLICATIE JAARRESULTATEN 2018 PERS- EN ANALISTEN- PRESENTATIE</p>

Deze data kunnen mogelijk nog wijzigen.

Voor aanpassingen aan de financiële kalender verwijzen we u graag naar de Investor Relations website:

www.kinopolis.com/corporate

Maatschappelijke zetel:
Kinopolis Group nv
Eeuwfeestlaan 20
B-1020 Brussel, België

Correspondentie-adres:
Kinopolis Group nv
Moutstraat 132-146
B-9000 Gent, België
info.group@kinopolis.com
BTW BE 0415 928 179
RPR BRUSSEL

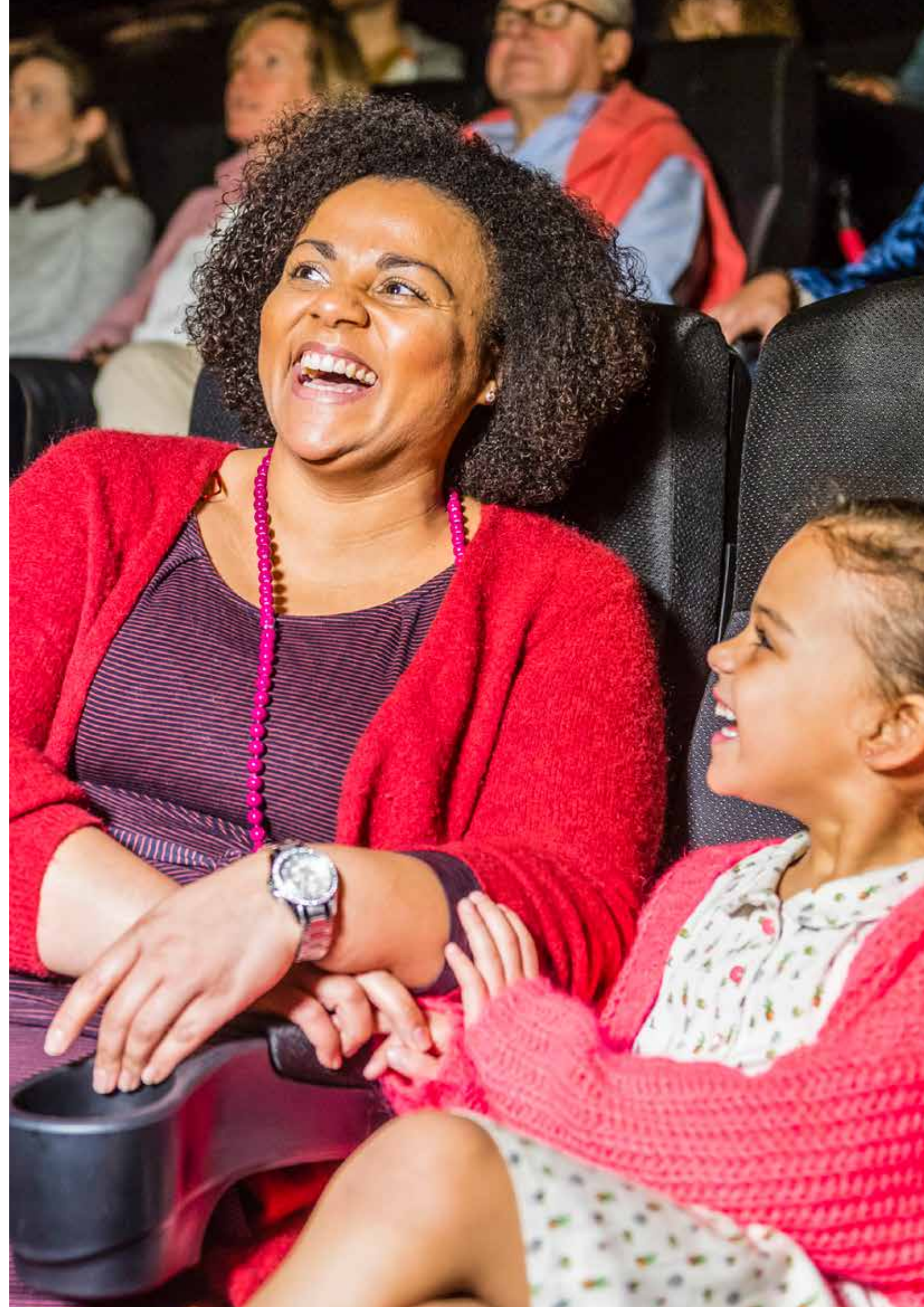
Investor Relations:
Nicolas De Clercq, CFO
Tine Duyck, Executive Assistant CFO & IR Coordinator
investor-relations@kinopolis.com

Investor Relations website:
www.kinopolis.com/corporate

Creatie: www.linknv.be

Dit verslag is gedrukt in het Nederlands en het Engels.
Een Franstalige versie is eveneens online beschikbaar.







www.kinepolis.com/corporate

Maatschappelijke zetel:
Kinepolis Group nv
Eeuwfeestlaan 20
B-1020 Brussel, België