



Verslag over het boekjaar 2013





VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2013

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

INHOUD

3

	pag.
Verslag van de Raad van Commissarissen.....	5
Geconsolideerde kengetallen.....	6
Missie en visie.....	7
Directieverslag 2013.....	8
Corporate Governance.....	18
Geconsolideerde Jaarrekening 2013.....	23
geconsolideerde balans per 31 december 2013.....	24
geconsolideerde winst- en verliesrekening 2013.....	25
geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.....	26
geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.....	26
geconsolideerd kasstroomoverzicht.....	27
toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.....	28
Enkelvoudige Jaarrekening 2013.....	55
enkelvoudige balans per 31 december 2013.....	56
enkelvoudige winst en verliesrekening 2013.....	57
toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.....	58
Overige gegevens.....	67
controleverklaring van onafhankelijke accountant.....	68
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat.....	70
voorstel resultaatbestemming.....	70
gebeurtenissen na balansdatum.....	70

RAAD VAN COMMISSARISSEN

4

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

*Partner Udink & De Jong
advocaten
Voorzitter van de Raad van
Commissarissen Archeologisch
Diensten Centrum N.V.
Lid van de Raad van Toezicht
Nationaal Natuurhistorisch
Museum Naturalis
Aandelenbelang:
0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
21 mei 2003*

De heer J. A. Fentener van Vlissingen (1939)

*Voorzitter van de Raad van
Commissarissen van BCD
Holdings N.V.
Diverse commissariaten en
bestuursfuncties.
Indirect aandelenbelang:
543.308 stuks gewone
aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
25 mei 2005*

Mevrouw Y.R.C. van Oort (1953)

*Lid van Raad van Bestuur
en Auditcommissie van
LannooMeulenhoff
Lid van Raad van
Commissarissen en
Auditcommissie Centraal
Boekhuis
Lid van Raad van
Commissarissen en
Auditcommissie van de N.V.
Holding Nationale Goede
Doelen Loterijen
Lid van Bestuur en tevens
penningmeester van het
Nederlands Letterenfonds
Aandelenbelang: 0 stuks
gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011*

De heer C. Bikkers (1950)

*President Carolus Panifex
Holding.
Lid Raad van Bestuur &
Voorzitter Audit Team
Roularta Media Group n.v.
Lid Raad van
Commissarissen Coöperatieve
Vereniging Quantore Europe
u.a.
Lid Raad van Commissarissen
Appel services.
Vicevoorzitter
Bedrijfspensioenfonds voor de
Banden & Wielenbranche.
Indirect aandelenbelang:
29.280 stuks gewone
aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011*

Rooster van aftreden:

2015:

*De heer C. Bikkers
Mevrouw Y.R.C. van Oort*

2016:

De heer J.A. Fentener van Vlissingen

2017:

De heer M.C. Udink

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

5

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2013 en de jaarrekening over 2013 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controle-verklaring voorzien.

Wij stellen u voor:

- De jaarrekening over het boekjaar 2013 vast te stellen.
- Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.
- Het netto resultaat groot € 106.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Vergaderingen

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Ook tussentijds zijn er diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. Er is onder meer aandacht besteed aan:

- Strategie,
- jaarstukken 2013,
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2012, alsmede de prognoses voor het lopende jaar,
- voorraad verlaging,
- kostenbesparingen,
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming,
- budget 2014,
- de algemene gang van zaken.

In 2013 heeft een lid van de Raad van Commissarissen eenmaal een vergadering van de Ondernemingsraad bijgewoond. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling in een plenair gesprek. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de Raad van Commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

Strategie

Omtrent de strategie waren de besprekingen toegespitst op de optimalisatie van de dochters en het moederbedrijf. Ook het doorvoeren van besparingen,

anticiperend op lagere omzetten na het matige 1e kwartaal, zijn uitvoerig besproken. Daarnaast zijn de investeringen in de nieuwe markten voor BK in Duitsland en China aan de orde geweest.

Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid voor directie en Raad van Commissarissen gaat uit van marktconforme waarden. Daartoe heeft de Raad van Commissarissen een onderzoek laten uitvoeren door een extern deskundige. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabel component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 19 van de enkelvoudige jaarrekening.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan het in best practice bepaling III.2.1. bepaalde. De heer J.A. Fentener van Vlissingen wordt als niet-onafhankelijk commissaris beschouwd.

Tot Slot

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de Royal Delft Group in 2013.

Delft, 27 maart 2014

De Raad van Commissarissen,
M.C. Udink (voorzitter)
J.A. Fentener van Vlissingen
Y.R.C. van Oort
C. Bickers

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden euro's)

	2013	2012*	2011*
Totaal eigen vermogen	9.819	9.996	9.893
Vaste activa	7.155	6.986	7.005
Werkkapitaal	3.367	3.376	3.187
Netto-omzet	22.901	24.440	23.608
Resultaat voor belastingen	223	248	178
Kasstroom	-586	-1.196	-327
 Netto Resultaat	 106	 174	 135
 Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar fte's)	 95	 99	 107
 Aantal gewone aandelen	 763.622	 763.622	 763.622
Aantal warrants	0	99.641	99.641
Aantal aandelen incl. warrants	<u>763.622</u>	<u>863.263</u>	<u>863.263</u>

Gegevens per aandeel: 1)

Eigen vermogen	12,67	13,02	12,92
Resultaat per aandeel	0,14	0,23	0,18
Dividend per aandeel	0	0	0

Gegevens per aandeel: incl. optierechten

Eigen vermogen	12,67	11,52	11,42
Resultaat per aandeel	0,14	0,20	0,16
Dividend per aandeel	0	0	0

1) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

* De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R; 2011 betreft de openingsbalans per 1-1-2012.

MISSIE EN VISIE

7

INNOVATIE VANUIT TRADITIE

met als missie:

De Royal Delft Group is actief met producten die hun oorsprong kennen in diverse Nederlandse ambachten. Vanuit deze 'heritage' ontwikkelen en vermarkten wij onder het label van diverse nationale en internationale A-merken onderscheidende en/of innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen.

De Royal Delft Group streeft daarbij naar:

- Innovatieve producten, processen en projecten
 - Conservering van het cultureel erfgoed
 - A-merken met een duidelijke identiteit, voortgekomen uit traditie
 - Producten geschikt voor de internationale markt
- Marktgedreven ondernemen, dicht bij de consument

Ondersteund door:

- Een gezonde financiële situatie
- Helderheid en duidelijkheid in product, organisatie en communicatie
 - Partnerships
 - Gedrevenheid door service
 - Expertise

Waarbij wij door:

Een effectief gebruik van onze merken,
ons innovatief vermogen,
een efficiënte organisatie,

winstgevend willen zijn, en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

DIRECTIEVERSLAG

8

A: ALGEMEEN

De Royal Delft Group heeft het boekjaar 2013 afgesloten met een netto winst van € 106.000 (2012: € 174.000). De Ebitda daalt met € 112.000 tot € 1.371.000. Zowel Royal Delft (De Porceleyne Fles B.V.) als B.V. Leerdam Crystal verbeterden hun resultaat. Daarnaast steeg Ebitda van BK Cookware bv, terwijl bv Koninklijke Van Kempen & Begeer haar resultaat zag dalen.

BK Cookware bv heeft de omzet zien dalen met bijna 6% van € 16,6 miljoen naar € 15,6 miljoen. Als resultaat van de kostenbesparings-programma's bleef het resultaat van BK Cookware gelijk aan 2012.

De Porceleyne Fles B.V. heeft de omzet zien dalen met 10% tot € 3,5 miljoen. De daling wordt voor het grootste deel veroorzaakt door het sluiten van een winkel in Amsterdam. Hierdoor daalden ook de kosten flink en vertoonde het resultaat zelfs een lichte stijging.

B.V. Leerdam Crystal heeft wederom in 2013 een omzetstijging behaald. Er werd een jaaronzet van € 1.117.000 gerealiseerd. Dit betekent voor Leerdam een omzetstijging van 16% t.o.v. 2012. De stijging is voor een groot deel te danken aan de verkoop van een drietal Oranjevaasjes. Het resultaat steeg met 45% tot € 90.000 (2012: € 62.000).

bv Koninklijke Van Kempen & Begeer heeft opnieuw een moeilijk jaar achter de rug. De omzet daalde met bijna 13% tot € 2,7 miljoen.

De netto uitgaande kasstroom van de Royal Delft Group is gedaald van € 1.196.000 in 2012 naar € 586.000 in 2013, waardoor de netto kortlopende schuld aan de kredietinstellingen is toegenomen van € 6.670.000 eind 2012 naar € 7.256.000 eind 2013. De negatieve kasstroom wordt voornamelijk veroorzaakt door de langere betaaltermijnen van grotere klanten.

De belangrijkste cijfers zijn hiernaast schematisch samengevat (in duizendtallen):

2013	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.501	2.694	15.589	1.117	0	22.901
Ebitda	95	-47	1.057	186	80	1.371
Netto Resultaat	-159	-297	619	90	-147	106

2012	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.875	3.080	16.554	960	-29	24.440
Ebitda	67	183	1.021	141	71	1.483
Netto Resultaat	-164	-225	641	62	-140	174

B: FINANCIËEL

De Royal Delft Group heeft over 2013 een positief resultaat geboekt van € 223.000 voor belasting.

Het resultaat voor belasting is als volgt verdeeld over de operationele eenheden:

De Porceleyne Fles B.V.	-€ 195.000
B.V. Leerdam Crystal	€ 123.000
bv Koninklijke van Kempen & Begeer	-€ 391.000
BK Cookware bv	€ 864.000
Afschrijving merken/overig	-€ 178.000
	€ 223.000

De afschrijving op de merken is een gevolg van de activering van de merken bij de overname van zowel bv Koninklijke van Kempen & Begeer als B.V. Leerdam Crystal.

B1: De Porceleyne Fles B.V. (Royal Delft)

De omzet van Royal Delft is met 10% gedaald tot € 3.501.000 (2012: € 3.875.000) Deze daling wordt voor het grootste deel veroorzaakt door het sluiten van de winkel in Amsterdam in het ketelhuis van Gassan Diamonds. Daarnaast is ook de omzet in het business-to-business segment gezakt. 2012 was een zeer goed jaar geweest voor dit segment.

De winkelomzet is nagenoeg gelijk aan 2012. Bij een licht gestegen bezoekersaantal zien we een lichte daling van de besteding per bezoeker.

De kosten daalden zowel door het sluiten van de winkel in Amsterdam, als door het doorvoeren van diverse besparingen. De aanloopverliezen vanuit de Experience in de Munttoren in Amsterdam bedroegen € 50.000. Daartegenover is de omzet aan onze partner in de Munttoren flink gestegen.

B2: B.V. Leerdam Crystal

De omzet voor 2013 was groot op € 975.000 met de verwachting dat 40% van de omzet uit de particuliere markt en 60% uit de business-to-business markt behaald zou worden. De huidige commerciële afdeling heeft zich in 2013 vooral bezig gehouden met business-to-business activiteiten en het volgens traditie uitbrengen van drie nieuwe Oranjevaasjes. Dit heeft geleid tot een omzet van € 1.117.000 met een ongewijzigd personeelsbestand van 6,5 fte.

B3: BK Cookware bv

De omzetsdaling van € 1 miljoen is grotendeels veroorzaakt doordat een aantal grotere klanten prioriteit heeft gegeven aan het verlagen van hun eigen voorraden, waardoor minder orders werden geplaatst bij BK Cookware. De omzet in het foodkanaal is echter gestegen, evenals de omzet naar het buitenland. Doordat de omzetsdaling meteen al in het 1^e kwartaal zichtbaar werd, kon tijdig worden aangestuurd op de kostenreductie, waardoor het nettoresultaat maar fractioneel lager is dan in 2012.

B4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer

De omzet van Van Kempen & Begeer daalde van € 3,1 naar € 2,7 miljoen. De kosten daalden met € 286.000. Het resultaat voor belasting daalde met € 94.000. Ultimo 2013 is de organisatie aangepast aan de gewijzigde omvang van activiteiten.

C: PERSONEEL & ORGANISATIE

C1: Royal Delft

Door de sluiting van de winkel in Amsterdam is het gemiddeld aantal personeelsleden gedaald met ruim 2 fte tot 35,5 fte.

C2: B.V. Leerdam Crystal

In 2013 is het personeelsbestand nagenoeg gelijk gebleven. De marketing en salesmanager en één verkoopster richtten zich wederom op business-to-business. Leerdam Crystal heeft in 2013 een aantal grote business-to-business maatwerkprojecten binnen gehaald. De marketing manager en parttime communicatie medewerker hebben in samenwerking met gerenommeerde ontwerpers een plan voor drie Oranjevaasjes uitgewerkt. De bezetting in het glasvormcentrum, de blazerij en de slijperij is gelijk gebleven. Een oud-glasblazer en een flexibel inzetbare glasblazer werden op oproepbasis extra ingehuurd om aan de vraag naar Oranjevaasjes te voldoen.

C3: BK Cookware bv

Het gemiddeld aantal personeelsleden is gestegen met 4 fte tot 20,4 fte. Van 2 personeelsleden zijn de functies overgeheveld van Van Kempen & Begeer naar BK Cookware. De overige 2 fte betreft uitbreiding van de bezetting in Sjanghai.

C4: bv Koninklijke Van Kempen & Begeer

Het gemiddeld aantal personeelsleden is gedaald met bijna 6 fte naar 26,7 fte. 2 personeelsleden zijn overgegaan naar BK Cookware. De reductie van de overige fte's is te verklaren door besparingen.

D: ACTIVITEITEN GROEPS- MAATSCHAPPIJEN

D1: Royal Delft

Toerisme

In 2013 heeft Royal Delft een lichte stijging laten zien in de bezoekersaantallen t.o.v. 2012. De gemiddelde besteding per bezoeker is echter wel iets gedaald waardoor de winkelomzet net iets lager is dan in 2013. In het 1^e halfjaar heeft Royal Delft te kampen gehad met een daling in zowel bezoekersaantallen als winkelomzet. Het herstel van de bezoekersaantallen in het 2^e halfjaar heeft ervoor gezorgd dat Royal Delft uiteindelijk meer bezoekers heeft ontvangen in 2013 en heeft hierdoor de terugloop van de omzet tot een minimum weten te beperken.

De daling in het 1^e halfjaar is voornamelijk te wijten aan de vermindering van Amerikaanse en Japanse groepsbezoekers in april en mei. De Floriade en het herstel van de Japanse reisindustrie in 2012 hebben er mede voor gezorgd dat het aantal USA en Japan bezoekers tot een recordhoogte steeg in 2012. Een vermindering van beide landen in het hoogseizoen 2013 was te verwachten. Daarnaast heeft de afwezigheid van de Amerikaanse touroperator Tauck in het hoogseizoen, door een route verandering, ook bijgedragen aan de daling van het aantal USA bezoekers en de besteding. Tevens heeft het koude voorjaar een negatieve invloed gehad op de bezoekerscijfers.

Het herstel in de 2^e helft van 2013 komt voornamelijk door de toename van het aantal groepen uit Japan die voor het eerst naast een bezoek ook regelmatig een lunch of High Tea afnamen. We hopen dat dit een groeiende nieuwe doelgroep is voor ons catering aanbod. Het aantal individuele bezoekers laat ook een stijging zien in het 2^e halfjaar.

Om onze bezoekers en klanten nog beter te bedienen is in 2013 doorgewerkt aan de verdere optimalisatie van de Royal Delft Experience en de professionalisering van het verkoopteam. De uitbreiding van de sanitaire voorzieningen, de facelift bij de demonstratieplek van de schilders en de nog te voltooien projecten zoals de personenlift en het aankleden van de multi-inzetbare zalen, dragen bij aan de verhoogde mate van waardering voor ons bedrijf en de producten. In de eerste helft van 2013 heeft het winkel verkoopteam een klantvriendelijkheid-training gevolgd die geleid

heeft tot een betere en gerichtere verkoop met een welgemeende glimlach. De nieuwe bedrijfskleding zorgt daarnaast ook voor een verbeterde uitstraling van het team.

In 2013 heeft Royal Delft opnieuw de reisindustrie intensief bewerkt. Zo heeft Royal Delft geparticipeerd in de Mega Fam Trip voor de bewerking van de Russische, Chinese en Braziliaanse markt en waren wij aanwezig in Duitsland tijdens de Benelux Roadshow. Ook heeft Royal Delft de Japan-workshop bijgewoond. Tijdens de ETOA- en USTOA- beurzen heeft Royal Delft contact gehad met vooraanstaande touroperators en cruise-maatschappijen waarbij de bestaande klanten nog enthousiaster gemaakt werden voor de ontwikkelingen van Royal Delft en daarnaast zijn er ook veel nieuwe leads gegenereerd.

Om Royal Delft blijvend sterker op de (wereld) kaart te zetten als één van de iconen van Nederland hebben wij in 2013 deel genomen aan de online campagne Faces of Holland van NBTC die wereldwijd is uitgevoerd. Hiermee streven wij niet alleen naar het vergroten van onze wereldwijde naamsbekendheid, maar willen wij ook als een key-gesprekspartner uit de reisbranche fungeren met het oog op het creëren en vergroten van business kansen.

De Nederlandse markt werd in 2013 opnieuw actief bewerkt door de promotie van onze arrangementen, de gevarieerde workshops, ons horeca aanbod en de zalenverhuur. Er zijn veel grote groepen geweest voor lunches, workshops en diners in onze Museumzaal met december als topmaand. De beoordeling van het terras van onze brasserie door AD regionaal als “verreweg het mooiste terras” voor de Terrassentrofee 2013 heeft geleid tot een enorme toestroom van lokale gasten naar onze brasserie. Tevens werden regelmatig thema-evenementen georganiseerd om de Nederlandse markt een extra impuls te geven.

Op de markt voor individuele bezoekers blijft Royal Delft in 2013 de marketinginspanningen focussen op voornamelijk online marketing en social media. De trends werden nauw gevolgd en onze social media kanalen werden uitgebreid met Pinterest, Google+ en YouTube. Op Facebook en Twitter zijn wij erin geslaagd om de interactie te bevorderen met onze fans en volgers waardoor we onze naamsbekendheid wisten te vergroten.

In 2014 wordt een groei verwacht in het aantal bezoekers mede door de terugkeer van Tauck met optional tours in april en mei, de komst van de nieuwe Den Haag-Delft series van Tours & Tickets en de zondagopening in het winterseizoen. Met de komst van uitgebreidere horecafaciliteiten denken we in 2014 een verdere groei te kunnen realiseren voor arrangementen en workshops met lunch of diner.

Om de winkelverkoop te bevorderen en onze klanten beter te bedienen zal de winkel per seizoen meer ingericht worden op de specifieke bezoekersgroepen. Ook zullen we producten op andere manieren onder de aandacht brengen, o.a. door producten van de maand en Top 10 producten per land te promoten.

Royal Delft zal in 2014 haar marketinginspanning blijven vestigen op Japan en USA. Er zal wederom geïnvesteerd worden in China en Rusland. Ook de naburige landen, en dan met name Duitsland, Frankrijk en Engeland, zullen actief bewerkt worden in 2014. Voor de Nederlandse markt wordt contact gezocht met diverse partijen, zoals o.a. NS en (online) tijdschriften om de Nederlandse consumenten aan te trekken middels effectieve acties. Tevens zal Royal Delft de ontwikkelingen van de snel groeiende landen zoals Brazilië en Indonesië nauw op de voet volgen.

In 2014 wordt door Royal Delft opnieuw deelgenomen aan de Faces of Holland campagne om de naamsbekendheid verder te vergroten en de conversie te bewerkstelligen d.m.v. de samenwerking met online boekingsbedrijven zoals Expedia. In de januari editie van KLM I-Fly magazine zal Royal Delft uitgebreid gepresenteerd worden als één van de iconen van Nederland. Verwacht wordt dat dit een boost geeft aan de naamsbekendheid van Royal Delft. De allereerste Delfts Blauw Dag is naar aanleiding van deze publicatie tot stand gekomen. Deze dag zal plaats vinden op zaterdag 21 juni 2014. Dit is een enorme opsteker voor Delfts Blauw en Royal Delft.

Royal Delft zal haar strategie op online marketing en social media verder doorontwikkelen. Hierbij wordt het aanbieden van WIFI aan gasten een must, zodat het makkelijker wordt om ter plekke Royal Delft te “liken”, te volgen of te delen. Wij maken hiermee optimaal gebruik van ons groot aantal bezoekers, een absolute quick win situatie! Het optimaliseren van de Royal Delft website en het bevorderen van

online zoek- en vindbaarheid d.m.v. Search Engine Optimization behoren ook tot de topprioriteiten voor 2014.

Royal Delft zal in 2014 haar huidige strategie voor de zakelijke markt voortzetten. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de vernieuwde multi-inzetbare zalen, de uitgebreide workshops en arrangementen. Dit zal bewerkstelligd worden door de geïntensiverde samenwerking met het congresnetwerk in Delft en Den Haag, de TU Delft, (internationale) bedrijven en online promoties.

Tot slot zal er aandacht besteed worden om Royal Delft als totaalpakket aan te bieden, waarbij gelet wordt op de juiste product - marktcombinaties. Het horen, zien, beleven én genieten van Delfts Blauw staat hierbij centraal.

Retail

De totale retail omzet in 2013 is gestegen. De toeristische retailomzet is minder dan in 2012. Dit is in overeenstemming met de landelijke trend in de toeristenbranche. Door de heropening van drie grote musea in Amsterdam en de Royal Delft Experience Amsterdam eind 2012 is de omzet van de twee grootste retailers Heinen en World of Delight gestegen. De aanwezigheid van schilders in de Royal Delft Experience Amsterdam in de Munttoren (Heinen) en de presentatie van Royal Delft in het filiaal van Tours & Tickets (World of Delight) in het opnieuw ingerichte ketelhuis bij Gassan Diamonds heeft hier zeker aan bijgedragen. De omzet voor de retail zal ook in 2014 onder druk blijven staan. We zien een stijging van de bestellingen in het goedkopere souvenir assortiment. Een goede voorraad van de nieuwe collectie Blueware, die in 2014 onder de naam Royal Delft zal worden geïntroduceerd, is daarom essentieel. Wij verwachten hiermee een groei in deze omzet te kunnen genereren.

De stijging van de totale Royal Delft retail komt tot stand door speciaal uitgegeven borden naar aanleiding van de troonswisseling. Van deze handgeschilderde borden hebben we een aanzienlijk deel direct aan de consument verkocht. Ook de speciale actie rondom de troonswisseling via de Telegraaf is succesvol verlopen. Ter herdenking van 200 jaar Koninkrijk zal in januari 2014 een herinneringsbord worden uitgegeven. Daarnaast heeft de stijging van de productie in opdracht van twee klanten ook bijgedragen aan de positieve omzet ontwikkeling.

Business-to-Business

De omzet in dit marktsegment is in 2013 fors gedaald ten opzichte van 2012. Dit jaar hebben we minder grote orders binnengehaald en de kleinere orders hebben dit niet kunnen compenseren. We merken dat bedrijven en ministeries voorzichtig zijn met het bestellen van geschenken. We hebben wel een aantal mooie opdrachten gehad uit bedrijven werkzaam in de branches die minder last hebben van de economische crisis, zoals de olie-, de scheepvaart- en de baggerindustrie. Ook voor de 100-jarige Carnegie Stichting en Beursplein 5 hebben we speciale opdrachten uitgevoerd. In maart en september zijn twee VIP-middagen voor onze klanten georganiseerd, waarbij niet alleen de relatiegeschenken, de collectie BlueD1653, maar ook de mogelijkheden voor een workshop of High Tea onder de aandacht zijn gebracht. Het actief benaderen van bestaande, maar ook nieuwe klanten blijft in 2014 een speerpunt en daarom wordt de mogelijkheid onderzocht om deel te nemen aan beurzen gericht op de offshore.

Ontwerp en ontwikkeling

Eind 2013 is de collectie Blue D1653 voldoende op voorraad gekomen. Wij kunnen daarom de Nederlandse en internationale markt in 2014 dan ook actief gaan benaderen en beleveren

We werken aan een uitbreiding van de succesvolle nijntje collectie van Dick Bruna. Naast de handgeschilderde lijn en de transferlijn wordt nu ook een gebruiksservies in Delft Blauw met dit populaire konijntje ontwikkeld.

In november 2013 is een start gemaakt met het extra onder de aandacht brengen van de iconische stukken van de handgeschilderde collectie van Royal Delft. In de collectie van Royal Delft is een aantal objecten te beschouwen als iconisch voor het merk. Deze historische topstukken hebben het Delfts Blauw en het merk Royal Delft wereldberoemd gemaakt. Het zijn objecten die in ons collectieve geheugen gegrift staan en die hun naam eer aan doen: Iconic. Hiermee willen we nieuwe doelgroepen op een andere manier attenderen op onze producten en mogelijkheden. Dit project wordt in 2014 verder uitgerold.

D2: B.V. Leerdam Crystal

Algemeen

Sinds 1878 worden er bij Royal Leerdam Crystal op ambachtelijke wijze prachtige kunst- en sierobjecten

vervaardigd die zowel aan de particuliere als zakelijke markt verkocht worden. Al sinds 1927 brengt Royal Leerdam Crystal geheel volgens traditie de beroemde Oranjevaasjes uit bij belangrijke gebeurtenissen binnen de Koninklijke familie. Vanwege de 75^e verjaardag van Prinses Beatrix werd een gelimiteerd Oranjevaasje uitgebracht. Deze gelimiteerde uitgave was in drie weken uitverkocht. De inhuldiging van Hunne Koninklijke Hoogheden Koning Willem Alexander en Koningin Maxima was reden om wederom twee speciale vaasjes uit te brengen, die zeer goed werden verkocht. De verkoop van de Oranjevaasjes via de webshop en de Kristalwinkel heeft geleid tot een flinke omzetstijging in de Kristalwinkel mede dankzij de inzet van alle medewerkers. De marketing en sales manager en verkoper besteden naast marketing activiteiten en verkoop winkel 50% van de tijd aan business-to-business. In 2013 heeft Leerdam Crystal een aantal grote maatwerkopdrachten verkregen voor diverse overheidsinstanties en bedrijven. Wederom verkreeg Royal Leerdam Crystal een opdracht voor het reproduceren van een aantal museale stukken voor een museum in Duitsland. Deze sculpturen zullen internationaal tentoongesteld worden. Winkelevents zoals Valentijnsdag, Moederdag, VIP-avond en Ladiesnight waren wederom een groot succes.

Omdat de Kristalwinkel slechts via het terrein van de fabriek bereikbaar is, wordt er een plan uitgewerkt B.V. Leerdam Crystal en met name de Kristalwinkel te verplaatsen naar een betere zichtlocatie. In verband met efficiency in de productie is gesaneerd in het uitgebreide assortiment van Royal Leerdam Crystal en zullen er in 2014 een aantal nieuwe producten worden geïntroduceerd in samenwerking met huisontwerpster Carina Riezebos.

D3: BK Cookware bv

De merken BK en Gero worden sinds 1 juli 2010 vermarkt binnen BK Cookware bv.

Koperslager Hendrik Berk startte in 1851 een fabriek in Kampen, Nederland. Sinds die tijd heeft BK (Berk Kampen) zich ontwikkeld tot een pannenmerk dat hoge kwaliteit combineert met gebruiksgemak en prijswinnend design. BK is een open en eerlijk Nederlands kookmerk, dat haar bestaansrecht ontleent aan het ontwikkelen en aanbieden van goede producten die geheel aansluiten op de behoeften

van de gebruiker. Die behoeften lopen uiteen van kooktechniek en design tot energieverbruik en gebruiksgemak. BK luistert naar haar gebruikers en volgt trends op de voet om vervolgens een passende innovatie te presenteren met betrouwbare BK kwaliteit. De klantgerichte benadering van de oprichter Hendrik Berk zit nog altijd diep verankerd in de genen van het merk BK en uit zich in onze merkvrage: Hoe wil jij koken?

Voor haar nationale en internationale afnemers, voornamelijk afkomstig uit de retail, biedt BK een sterk A-merk met een goede prijs/kwaliteitsverhouding.

BK vormt een stabiele basis voor het moederbedrijf en deze kan rekenen op een hoge betrokkenheid van haar medewerkers.

Zowel het aandeel van BK Cookware in de omzet als de bijdrage aan het resultaat van de totale Royal Delft Group is substantieel. Het geconsolideerd positief resultaat BK Cookware over 2013 bedraagt € 619.000 bij een omzet van € 15,6 miljoen.

Marktontwikkeling

BK heeft in 2010 de bakens verzet van een puur Nederlandse benadering naar het actief bewerken van een aantal export kernlanden. De presentatie van het merk op internationale beurzen als Ambiente Frankfurt en Ambiente Sjanghai dient daartoe als springplank voor marktontwikkeling. Medio 2012 is gestart met een eigen BK Cookware verkoopkantoor in Sjanghai, China. Daarbij blijft het business model in grote lijnen ongewijzigd: het ontwikkelen en vermarkten van kook- en eetgerei met een eigen signatuur vanuit de Nederlandse traditie, waarbij functionaliteit, innovatie en duurzaamheid een belangrijke rol spelen.

BK Cookware heeft in 2013 haar marktleiderschap in de consumenten kookmarkt in Nederland weten te handhaven en heeft daarnaast wederom weten te plussen in de verkoop van bak- en braadpannen. Het aandeel van laatstgenoemde productgroepen is nu de grootste categorie binnen het productaanbod. In 2013 is door consumenten opnieuw minder besteed aan roestvrijstalen kooksets, maar des te meer aan keramische- en anti-aanbak pannen, waaronder koekenpannen, wokken, grillpannen e.d. Deze

verschuiving is o.a. het gevolg van de meerjarige recessie die ook veel traditionele retailklanten van BK Cookware in 2013 parten speelde, en een snel veranderende markt van vraag en aanbod.

Net als in 2012 ging het jaar 2013 moeizaam van start. Vertrouwde klanten in de retail (m.n. gemengde branche) kregen flinke klappen te verduren doordat de consument de hand op de knip hield. Ze moesten opgehoopte voorraden wegwerken, wat resulteerde in een omzetsdip bij BK in voornamelijk het 1^e kwartaal. Door adequaat inspelen op de veranderingen in de (samenstelling van) de vraag, wist BK het 2^e halfjaar positief om te buigen wat leidde tot grote omzetsuccessen bij voornamelijk nieuwe afnemers en in betrekkelijk nieuwe afzetkanalen. Uiteindelijk resulteerde dit in een geslaagd jaar, waarbij met de merken BK en Gero de gehele kook- en bestekmarkt in het midden- en hoger segment werd bediend en ook Multi-channel kon worden gewerkt en waarbij Gero verdergaand promotioneel werd ingezet. Evenals in 2012 is een grote spaaractiviteit met Gero kook- en bak & braadpannen in het positieve eindresultaat van BK Cookware van doorslaggevend belang geweest.

In Nederland waren tailermade-activiteiten met het merk BK niet minder talrijk dan in de afgelopen jaren, maar het volume werd in een aantal gevallen verder verminderd door de aanhoudende economische malaise, voornamelijk in de traditionele retailkanalen. Er werden andermaal bijzonder positieve omzetontwikkelingen bij de gekozen partners in de e-commerce business genoteerd.

In het horecasegment was BK Cookware vooral succesvol door het introduceren van BK Bestek en het vermarkten van speciaal bak- en braadgereedschap, met een bescheiden omzetgroei maar met zichtbaar betere schappositie als resultaat.

Het omzetaandeel van BK Cookware in het foodkanaal is de laatste jaren substantieel gegroeid

BK in Duitsland en China

Voor Duitsland is er het afgelopen jaar volop geïnvesteerd in een geheel nieuw productconcept, dat in 2014 zijn weg zal vinden in de Duitse kookspecialzaken, warenhuizen en gespecialiseerde online winkels. Op deze wijze zal de positie van

BK als specialistisch kookmerk in de Duitse markt worden bekrachtigd.

China is booming; het besteedbaar inkomen neemt rap toe, in tegenstelling tot veel westerse landen. Chinezen zijn doorgaans dol op Europese merken. BK heeft een mooie en rijke historie en is in 1951 bij het 100-jarig bestaan ook koninklijk onderscheiden. BK heeft aansprekend design en functionele producten, ook voor de Chinese markt. BK producten doen qua kwaliteit en specificaties niet onder voor bijvoorbeeld producten van Duitse makelij. Enkele Duitse merken uit onze branche zijn al zeer succesvol in China.

Vanuit de doelstelling binnen BK Cookware om meer schaalgroottes te realiseren en de afhankelijkheid van de positie op de Nederlandse markt te verminderen, opereert BK sinds het voorjaar van 2011 in de kansrijke groeiemarkten Duitsland en China; voor het ontwikkelen van deze nieuwe markten werden in 2012 en 2013 meerdere marktgerichte werkzaamheden uitgevoerd.

In China is BK Sjanghai Trading Ltd. opgericht, met beperkte eigen voorraden en is een eerste voorzichtige basis in sales en marketingactiviteiten neergezet. BK heeft gekozen voor het stap-voor-stap uitrollen van een verkoopstrategie, vanuit Sjanghai.

Van groot belang voor een verdere succesvolle uitrol in deze landen, zijn producten met USP's (unique selling points) en een vormgeving die onze doelgroep aanspreken. Onderscheidend vermogen blijft het sleutelwoord, zodat de consument bereid is de meerwaarde van het A-merk te blijven betalen. In de loop van 2013 is een aantal specifiek voor China ontwikkelde producten geïntroduceerd. BK Sjanghai is er het afgelopen jaar in geslaagd enkele zeer belangrijke klanten (cross channel) te winnen, die er inmiddels voor zorgen dat het merk zichtbaar is in zo'n 50 grote stadcentra in het zuidoosten van China. De verwachting is, dat middels een verdere shop-in-shop uitrol dit aantal de komende jaren flink zal worden uitgebreid. Eigen flagshipstores zijn in ontwikkeling.

D4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer Algemeen

De historische collectie van bv Koninklijke van Kempen & Begeer met zijn zilveren tafelp producten en eeuwenoude bestekmodellen wordt veelvuldig geroemd om het functionele en emotionele karakter en is daarom door de Nederlandse cultuur bestempeld als 'heritage'. Vandaag de dag vaak te vinden in musea en private collecties.

Keltum en Van Kempen & Begeer

Tot op de dag van vandaag zijn de merken Keltum (edelstaal en verzilverd bestek) en Van Kempen & Begeer (zilver bestek) gerenommeerde merken in het topsegment van de consumenten bestekmarkt. De blijvend stroeve en economisch moeilijke markt voor het luxe bestek zorgt er echter voor dat de omzetten in 2013 terug bleven lopen ondanks alle marketing- en verkoopinspanningen. Dit heeft er toe geleid dat per 1 oktober 2013 de structuur en strategie voor de Business Unit Keltum is aangepast. Er is besloten de ontwikkeling en vermarkting van de merken Keltum en Van Kempen & Begeer zilver onder te brengen bij het team van RoyalVKB, het internationale design merk van de Royal Delft groep en verkrijgbaar in meer dan 40 landen.

In 2014 ligt de focus ten aanzien van het zilver, verzilverd en staal bestek op het verlagen van de voorraden en het doorvoeren van de wijzigingen in assortiment, verkoop en distributiebeleid, waarbij de kernwaarden van Van Kempen & Begeer gehandhaafd blijven. Deze maatregelen hebben als doel een halt te roepen aan de prijserosie en imagoschade van deze hoogwaardige merken. De omzet zal worden geconsolideerd tot een werkbaar niveau.

RoyalVKB – Thoughts for food

RoyalVKB is binnen bv Koninklijke van Kempen & Begeer de grotere broer middels het vermarkten van Dutch Design giftware op het gebied van bereiden, serveren en consumeren van voedsel. De collectie van RoyalVKB is in de afgelopen 9 jaar veelvuldig internationaal onderscheiden door vele vakjury's. Deze erkenningen hebben geleid tot een internationaal zeer stabiele en hoogwaardige (retail) klantenkring welke functionaliteit en design hoog in het vaandel hebben staan. Vanwege de spreiding van de omzet over vele landen in de wereld is de omzet in retail vanwege de crisis slechts licht gedaald.

Business-to-Business

Een omzetverschuiving is te zien naar de zogenoemde relatiegeschenkenbranche, waardoor veel RoyalVKB producten de weg hebben gevonden in de kerstpakketten van menig Nederlander. Deze branche zal in 2014 met dezelfde intensiteit bediend blijven worden.

Betaalbaar design

Medio 2012 is besloten de collectie van RoyalVKB meer aan te passen aan de teruglopende koopkracht van de consument. Er is nog meer als tevoren ingezet op het ontwikkelen van betaalbare, mooi vormgegeven gebruiksartikelen. Het grote aantal producten wat in 2013 hieruit is voortgekomen heeft onder meer bijgedragen aan het stabiel houden van de omzet in een tijd waarin de consument de hand op de knip houdt. Nieuwe retailers in het midden en hogere segment, zoals V&D en Ahold in Nederland en FNAC in Frankrijk hebben dit herkend en zijn daardoor aan de klanten portefeuille toegevoegd.

RoyalVKB Duitsland

Om het voor RoyalVKB grootste exportland nog beter te bedienen is in 2013 geïnvesteerd door het aannemen van een country manager Duitsland. Als gevolg daarvan is medio februari 2014 het kantoor Duitsland geopend in de nabijheid van Hamburg. De fysieke aanwezigheid van RoyalVKB in Duitsland zal een positief effect hebben om de omzet.

Internationalisering Royal Delft Group

Omdat de in de afgelopen 9 jaar opgebouwde internationale klantenkring van RoyalVKB van grote waarde is gebleken zal ook in 2014 het verkoopteam van RoyalVKB (3,5 fte) de verkoopactiviteiten van het merk BlueD1653 voor de Royal Delft Group op zich nemen.

Daarnaast zal met behulp van het internationale RoyalVKB netwerk in 2014 begonnen worden met de acquisitie van importeurs in het Midden-Oosten om de zogenoemde 'luxury brands' (Royal Delft, Royal Leerdam en Van Kempen & Begeer) van de Royal Delft Group te vermarkten.

E: ARBO & MILIEU/

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

De directie van de Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid

en heeft daarom besloten een MVO-beleid voor de eerstkomende jaren vast te stellen.

In de eerste helft van 2010 heeft een projectgroep onder leiding van de directie en onder begeleiding van een externe deskundige het beleidsplan MVO geformuleerd. Hierbij zijn de stakeholders in kaart gebracht en prioriteitskeuzes gemaakt.

Het sleutelwoord voor MVO is transparantie. Er is een groot aantal verbeteracties en aanpassingen vastgelegd. In het jaarverslag worden echter alleen die acties genoemd waar reeds concrete plannen voor zijn ontwikkeld en waarvoor de eerste stappen zijn genomen.

Een aantal eenvoudig te realiseren maatregelen zijn al in 2011 en 2012 in werking getreden. Andere concrete plannen worden in de komende jaren gerealiseerd of gestart, waarbij erg ingrijpende plannen wegens de complexiteit niet in één jaar kunnen worden gerealiseerd.

De Stuurgroep Arbo en Milieu is aangewezen om de voortgang te bewaken.

Gerealiseerd zijn de volgende onderwerpen:

Medewerkers:

- Er is een vertrouwenspersoon aangesteld.
- Er heeft een update plaatsgevonden van de BHV-protocollen.
- Er heeft een update plaatsgevonden van deeltijd- en thuiswerkprotocollen.
- Het Zwangerschapsprotocol productieafdelingen is geactualiseerd.

Arbeidsomstandigheden:

- In productielanden: Royal Delft Group is lid van BSCI en is op schema met de BSCI supplier auditing.
- Gegaste containers: het protocol is aangescherpt en gecommuniceerd in de supply chain.

Logistiek en milieu:

- Lease: voor personenauto's geldt als norm: A-, B-, of C-label. Daarnaast wordt het gebruik van hybride auto's gestimuleerd.
- De aanschaf van een nieuwe oven in Leerdam in 2011 heeft geleid tot een aanzienlijke vermindering van de CO₂ emissie. De reductie wordt geschat op 50% ten opzichte van het niveau in 2010.
- De ovens in Delft worden sinds 2013 mede ingezet voor het verwarmen van de werkplaats.

Voor de langere termijn geldt:

Milieu en CO₂ footprint:

- Bij het ontwikkelen van een nieuw product moet rekeninggehouden worden met de milieubelasting. Om de milieubelasting meetbaar te maken heeft in 2012 een onderzoek plaatsgevonden naar objectieve normen, te beginnen bij BK.
- Aanpassingen aan het pand aan de Rotterdamseweg te Delft zijn gepland voor de langere termijn. Hierbij wordt bij de renovatieplannen van het gebouw in Delft rekening gehouden met te behalen milieuvoordelen.

F: RISICO BEHEERSING

Algemeen

Wij zijn ons bewust van belangrijke risico's waaraan de Royal Delft Group is blootgesteld, waarbij wij gericht werken aan de verbetering van identificatie en beheersing van risico's op verschillende niveaus binnen de Royal Delft Group. De directie en de managementteams van de vennootschappen nemen alle belangrijke risico's van de vennootschap in overweging en dragen er zorg voor dat risicobeperkende maatregelen eerst worden genomen na strategische en budgettaire procedures.

De belangrijkste risico's

De directie heeft de volgende belangrijkste bedrijfsrisico's vastgesteld:

**Strategische risico's:* o.a. de problematiek van onze huisvesting in combinatie met de bestemmingsplannen van onze directe omgeving, zowel in Leerdam als in Delft.

**Marktrisico's:* Op dit moment zien wij de huidige recessie als het grootste risico op korte termijn. Daarnaast is ook een belangrijk risico de kwetsbaarheid van het toerisme voor terroristische dreiging en besmettelijke ziektes. Wij zien deze kwetsbaarheid als één van de grotere risico's. Om de kwetsbaarheid ten gevolge van dit risico te verkleinen focussen wij ons naast de toeristische markt ook komend jaar weer op groei in de zakelijke relatiegeschenkenmarkt. Daarnaast zijn wij de mogelijkheden van andere afzetmarkten aan het verkennen.

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kopen voor een groot deel in US-dollars. De hieraan verbonden valutarisico's worden voor

ongeveer de helft ingedekt middels valutaopties. Daarnaast speelt voor bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv het risico te afhankelijk te worden van enkele grote afnemers.

**Operationele risico's:* Er wordt o.a. aandacht besteed aan het uitvallen van de ovens, de kassa's en ICT-systemen. Voor deze risico's zijn noodprocedures vastgesteld. Wat betreft brand- en bedrijfsschade, worden regelmatig de risico's getoetst en verzekeringen daarop afgestemd. bv Koninklijke van Kempen & Begeer beschikt over een gebruiksvergunning.

**Financiële risico's:* behalve de eerder genoemde risico's, zijn wij als onderneming onderhevig aan diverse generieke risico's. We noemen in dit kader: financieringsrisico met betrekking tot werkkapitaal en acquisities. Ook de koersschommelingen van de dollar t.o.v de euro hebben onze volledige aandacht. Voor een uiteenzetting voor de risico's en risicobeheersing van financiële instrumenten wordt verwezen naar toelichting Financieel risicobeheer in de jaarrekening.

**Compliance risico's:* het voldoen aan wet- en regelgeving onder andere met betrekking tot Milieu en Arbo. In 2010 zijn een flink aantal maatregelen op dit vlak genomen, zoals het instellen van een stuurgroep en het laten opstellen van actuele risico-inventarisaties.

Inzake de compliance volgt de Royal Delft Group nauwgezet de aanbevelingen met betrekking tot de Corporate Governance Code.

G: RISICOBEBEERSING 2013

Regelmatig wordt het risicobeoordelingsproces, de effectiviteit van interne beheersingsprocessen en het proces van de financiële verslaglegging met de leden van de managementteams besproken en beoordeeld.

Met het oog op verdere optimalisering van het risicobeheersingsysteem hebben wij voor 2013 onder meer de volgende specifieke acties uitgevoerd:

- Volgen van de Arbo- en milieurisico's binnen de MVO projectgroep;
- Voorbereiden van een nieuw ERP/pakket voor BK Cookware bv en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer welke per 1-1-2014 actief wordt;

- Voorbereiding verhuizing kantoren locatie Zoetermeer naar locatie Delft;
- Voorbereiding verhuizing Magazijnen locatie Zoetermeer naar Waddinxveen;
- Verbetering procedure input personeels- en salarisadministratie;
- Invoeren jaarlijkse review Gedragscode;
- Implementeren Klokkeluidersregeling;
- Verbeteren functiescheiding bij verwerking roulerende inventarisatie in de magazijnen;
- Verbeteren toegangsbeheer ICT-ruimte;
- Redundant uitvoeren van de Servers.
- Back-ups worden op 2 verschillende media uitgevoerd; Monitoring Back-up is verbeterd;
- Strakkere procedures met betrekking tot beveiliging tegen virussen;
- Aanstellen hoofd van de financiële administratie.

In 2014 zullen wij met bovengenoemde acties verder gaan. Bovendien zijn de interne risico-beheersings- en controlesystemen en het daarop aansluitende plannings- en budgetteringssysteem dusdanig ingericht dat voldoende stuurinformatie wordt verkregen.

H: CORPORATE GOVERNANCE CODE

Op de website www.royaldelftgroup.com is samengevat op welke wijze de Raad van Commissarissen en de Directie van Royal Delft Group de navolging van deze richtlijnen en best-practice bepalingen hebben ingevuld.

I: BESTUURSVERKLARING

De gekozen risicomangementaanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomangement- en interne beheersings-systemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on)opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Royal Delft Group per 31 december 2013 en van het resultaat en de kasstromen over 2013 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomangement- en interne beheersings-systemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt, en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best-practice-bepalingen II.1.3, II.1.4 en II.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

J: VOORUITBLIK OP 2014

De vooruitzichten qua omzet zijn voor Royal Delft, B.V. Leerdam Crystal, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv positief. Daarnaast zullen de investeringen in nieuwe activiteiten verdere groei mogelijk maken. Wij kunnen echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat van 2014 uitspreken.

Delft, 27 maart 2014

Henk Schouten

Directie

CORPORATE GOVERNANCE

18

De vennootschap N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653” v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft (Royal Delft) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming welke is begonnen op 28 maart 1653. Vanaf 1954 is Royal Delft genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam. Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) bekend gemaakt en in 2008 herzien. De vernieuwde code is gepubliceerd in de Staatscourant nr 18499 van 3 december 2009, welke code van kracht is met ingang van 1 januari 2009. De directie en de Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De samenstelling van de Raad van Commissarissen is weergegeven op pagina 4 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging.

Het bestuur is niet bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice-bepalingen verwoord. De Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent de Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoordde “best practices” minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent de Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat de Royal Delft Group, ook

op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code.

II.1.1 De bestuurder heeft een contract voor onbepaalde tijd.

II.1.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De gedragscode is in mei 2013, na goedkeuring door de Raad van Commissarissen, op de website gepubliceerd.

II.1.4 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is een onderzoek geweest naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De uitrol zal in de komende jaren plaatsvinden. De evaluatie door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen zijn niet besproken.

II.2.8 Het maximum van één jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder.

II.2.12 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is.

II.2.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen

gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is. De Royal Delft Group kent geen beloning in de vorm van aandelen of opties.

III.1.1 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

III.1.5 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Indien de commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden zij daarop aangesproken. De Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

III.1.7 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Van het houden van de besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de raad van commissarissen.

III.1.8 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is een onderzoek geweest naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De uitrol zal in de komende jaren plaatsvinden. De uitkomsten van de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen zijn, in afwachting van de resultaten van het onderzoek, niet besproken.

III.3.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Meerdere leden van de Raad kunnen worden aangemerkt als financieel expert omdat zij relevante kennis hebben opgedaan op financieel, administratief en accounting terrein bij andere beursgenoteerde vennootschappen en/of andere grote rechtspersonen.

III.3.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de Raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

III.3.5 De Raad van Commissarissen beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de Raad. Om deze reden heeft de Raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de Raad.

III.3.6 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Raad heeft een rooster van aftreden opgesteld. Het rooster wordt vermeld in het Jaarverslag en staat vermeld in de profielschets van de Raad van Commissarissen.

III.4.3 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

III.5 De Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group bestaat uit vier leden. Vooralnog wil de Raad geen afzonderlijke remuneratiecommissie, Audit Committee en een selectie en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige Raad uitgevoerd.

III.6.5 De bepaling dat de Raad van Commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door de Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

III.7.2 De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van de Royal Delft Group, anders dan genoemd indirect belang van de heer J.A. Fentener van Vlissingen en het indirect belang van de heer C. Bikkers.

IV.1.1 De Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstrekte meerderheid van stemmen. Met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

IV.1.4 Het dividendbeleid is enige jaren geleden vastgesteld. Mocht er aanleiding zijn te overwegen dit beleid te wijzigen, dan zal dat als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

IV.3.1-6 Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

IV.3.11 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Royal Delft Group is geen structuurvennootschap. Zij kent geen specifieke beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de Royal Delft Group.

IV.3.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid in te gaan op verzoeken van algemene aard.

IV.4 De Royal Delft Group voelt zich niet geroepen deze bepalingen te becommentariëren.

V.2.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De Directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de Raad van Commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de Raad van Commissarissen zijn voordracht aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

V.2.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Het beoordelen van het functioneren van de externe accountant is een voortdurend proces.

V.3 De Royal Delft Group heeft geen interne accountant.

V.3.3 De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De Royal Delft Group past deze bepaling toe.

V.4.2 De Royal Delft Group kent geen auditcommissie.

De Royal Delft Group heeft geen interne accountantsdienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in Bepaling I van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen.

Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

In verband met de meldingsplicht substantiële deelnemingen zijn, ultimo 2013, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële markten gemeld.

Boron Investments N.V.	71,15%
GVB Capital Management B.V.	4,79%
Compagnie Financière Néerlandaise N.V.	4,47%
BICHA B.V.	4,58%



JAARREKENING 2013

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER**(in duizenden euro's)****(na winstbestemming)**

Ref.	ACTIVA	2013	2012*	2011*
1.	Vaste activa			
1.1	Immateriële vaste activa	1.974	1.960	2.242
1.2	Materiële vaste activa	4.865	4.681	4.522
1.3	Latente belastingvordering	203	222	241
1.4	Joint venture	113	123	0
		<u>7.155</u>	<u>6.986</u>	<u>7.005</u>
2.	Vlottende activa			
2.1	Vorraden	7.577	7.848	8.218
2.2	Handels- en overige vorderingen	7.075	5.604	3.734
2.3	Afgeleide financiële instrumenten	2	0	0
2.4	Liquide middelen	219	166	281
		<u>14.873</u>	<u>13.618</u>	<u>12.233</u>
	Totaal activa	22.028	20.604	19.238
	PASSIVA			
3.	EIGEN VERMOGEN			
3.1	Aandelenkapitaal	763	763	763
3.2	Agioreserve	6.650	6.650	6.650
3.3	Overige reserves	2.406	2.583	2.480
	Totaal eigen vermogen	<u>9.819</u>	<u>9.996</u>	<u>9.893</u>
	VERPLICHTINGEN			
4	Langlopende verplichtingen			
4.1	Pensioenverplichtingen	445	203	151
4.2	Overige personeelsgerelateerde voorzieningen	91	49	42
4.3	Leningen	167	114	106
		<u>703</u>	<u>366</u>	<u>299</u>
5	Kortlopende verplichtingen			
4.3	Leningen	187	64	42
5.1	Schuld aan kredietinstellingen	7.475	6.836	5.755
5.2	Handels- en overige schulden	3.844	3.283	3.249
2.3	Afgeleide financiële instrumenten	0	59	0
		<u>11.506</u>	<u>10.242</u>	<u>9.046</u>
	Totaal verplichtingen	12.209	10.608	9.345
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	22.028	20.604	19.238

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 52 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.
 * De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R; 2011 betreft de openingsbalans per 1-1-2012.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2013
(in duizenden euro's)

Ref.		2013	2012
6.	Netto omzet	22.901	24.440
6.1	Overige baten	110	0
		<u>23.011</u>	<u>24.440</u>
	Mutatie onderhanden werk	96	93
	Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	11.082	11.953
	Personeelskosten	5.127	5.210
4.1	Pensioenkosten	309	312
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	339	362
1.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	573	570
	Verkoopkosten	1.533	1.889
6.2	Overige bedrijfskosten	3.415	3.493
6.3	Overige lasten	78	7
	Totaal bedrijfslasten	<u>22.552</u>	<u>23.889</u>
	Bedrijfsresultaat	459	551
	Financiële lasten	-236	-303
	Resultaat voor belastingen	223	248
6.4	Belastingen	-117	-74
	Netto Resultaat	106	174
	Toegerekend aan:		
	Aandeelhouders Royal Delft Group	106	174
7.	Winst per aandeel (uitgedrukt in € per aandeel)		
	Gewoon	0,14	0,23
	Verwaterd	0,14	0,20

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 52 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

(in duizenden euro's)

	2013	2012*
Netto resultaat	106	174
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de Winst- en Verliesrekening		
Herwaardering personele verplichtingen	-370	-97
Herwaardering VPB personele verplichtingen	93	24
	<u>-279</u>	<u>-73</u>
Posten die in aanmerking komen om te worden gereclassificeerd naar de Winst- en Verliesrekening		
Koersverschillen	-6	2
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	<u>-283</u>	<u>-71</u>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-177	103
Toegerekend aan:		
Aandeelhouders Royal Delft Group	106	174

Er is geen sprake van beëindiging bedrijfsactiviteiten.

* De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

(in duizenden euro's)

	aandelen kapitaal	agio reserve	overige reserves	totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2012*	763	6.650	2.563	9.976
Herwaardering personele verplichtingen	0	0	-110	-110
Herwaardering VPB personele verplichtingen	0	0	27	27
Herleide Stand per 1 januari 2012	763	6.650	2.480	9.893
Resultaat 2012	0	0	174	174
Koersverschillen	0	0	2	2
Herwaardering personele verplichtingen	0	0	-97	-97
Herwaardering VPB personele verplichtingen	0	0	24	24
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	103	103
Stand per 31 december 2012	763	6.650	2.583	9.996
Resultaat 2013	0	0	106	106
Koersverschillen	0	0	-6	-6
Herwaardering personele verplichtingen	0	0	-370	-370
Herwaardering VPB personele verplichtingen	0	0	93	93
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	-177	-177
Stand per 31 december 2013	763	6.650	2.406	9.819

Het eigen vermogen is toerekenbaar aan de aandeelhouders. Er is geen sprake van minderheidsbelangen. Er is geen sprake van beëindiging bedrijfsactiviteiten.

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 52 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening

* De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT
(in duizenden euro's)

	2013	2012
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Netto resultaat	106	174
Belastingen	117	74
Financiële lasten	236	303
Bedrijfsresultaat	<u>459</u>	<u>551</u>
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	339	362
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	573	570
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	-1.471	-1.893
2.3 Mutatie afgeleide financiële instrumenten	-61	59
2.1 Mutaties voorraden	271	370
4.1 & 4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-86	-38
Mutaties overige voorzieningen	0	0
5.2 Mutaties handels- en overige schulden	556	26
Overige mutaties	<u>-6</u>	<u>2</u>
Operationele kasstroom	574	9
Financiële lasten	<u>-236</u>	<u>-303</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	338	-294
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-353	-80
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-757	-729
1.4 Joint Venture	10	-123
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-1.100</u>	<u>-932</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Mutaties leningen	<u>176</u>	<u>30</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	176	30
Netto kasstroom	-586	-1.196
Netto kortlopende schuld per 1 januari		
2.3 Liquide Middelen	166	281
5.1 Kredietinstellingen	-6.836	-5.755
	<u>-6.670</u>	<u>-5.474</u>
Netto kortlopende schuld per 31 december		
2.3 Liquide Middelen	219	166
5.1 Kredietinstellingen	-7.475	-6.836
	<u>-7.256</u>	<u>-6.670</u>
Mutatie boekjaar (netto kasstroom)	-586	-1.196

De toelichting op de pagina's 28 tot en met 52 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten van de vennootschap

De Royal Delft Group bestaat uit N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleynse Fles anno 1653” te Delft en haar 100% groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 29). De activiteiten van de Royal Delft Group betreffen:

1. Royal Delft: Het produceren en verkopen van handbeschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft;
2. B.V. Leerdam Crystal: Het produceren en verkopen van mondgeblazen Kristalglas;
3. bv Koninklijke van Kempen & Begeer: productontwikkeling en verkoop van bestek, pannen en designartikelen voor keukens en tafel;
4. BK Cookware bv: productontwikkeling en verkoop van pannen, bestek en keukenaccessoires.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Alle in de toelichting opgenomen bedragen zijn vermeld in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRS).

De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van de Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in de standaarden of interpretaties van standaarden die vervroegd worden toegepast, zijn met ingang van 2013 actief.

IAS 1 Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Ingangsdatum 1 januari 2013. De aanpassing vereist dat entiteiten items moeten groeperen in het geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten afhankelijk van of posten in de winst- en verliesrekening moeten worden gerecycled (recycleposten). De wijzigingen hebben geen betrekking gehad op de items die worden gepresenteerd.

IAS 19 Personeelsbeloningen

Ingangsdatum 1 januari 2013. De wijziging in IAS 19 heeft effect op de jaarrekening van Royal Delft. De corridor methode die door Royal Delft werd gehanteerd, is komen te vervallen. Alle actuariële winsten en verliezen dienen volgens de gewijzigde standaard te worden verwerkt in het geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden of interpretaties van standaarden maar nog niet effectief vanaf 1 januari 2014.

IFRS 9 Financiële instrumenten

Ingangsdatum 1 januari 2014.

IFRS 9 heeft betrekking op de classificatie, waardering en verwerking van financiële instrumenten en vervangt de onderdelen van IAS 39 die betrekking hadden op de classificatie en waardering van financiële instrumenten. Royal Delft dient de precieze impact van IFRS 9 op haar jaarrekening nog te beoordelen.

Waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Er heeft in 2013 een stelselwijziging plaatsgevonden naar aanleiding van de invoering van IAS19R.

CONSOLIDATIE

Groepsondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van de Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. In het algemeen houdt de Royal Delft Group hier direct of indirect meer dan de helft van de zeggenschapsrechten. De activa, verplichtingen en resultaten van groepsondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het beslissende zeggenschapsrecht kan worden uitgeoefend door de vennootschap.

De consolidatie vindt plaats op het moment dat beslissende zeggenschapsrechten zijn overgedragen.

De Royal Delft Group heeft gedeelde zeggenschap over De Royal Delft Experience Amsterdam B.V. Deze entiteit betreft een 50% deelneming en deze wordt vanwege deze reden via de equity methode gewaardeerd.

Bedrijfscombinaties/Overnames

De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van groepsondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingsprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigenvermogensinstrumenten en de verplichtingen aangegaan of overgenomen op de transactiedatum. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum, ongeacht het bestaan van minderheidsbelangen. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit lager is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt via de winst- en verliesrekening.

Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen groepsondernemingen worden volledig geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft), alsmede de 100% groepsondernemingen:
2. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
3. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam,
4. BK Cookware bv te Zoetermeer,
5. BK Sjanghai Trading Ltd. te Sjanghai,
6. De Porceleyne Fles B.V. te Delft,
7. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Zoetermeer,
8. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong,
9. Van Kempen & Begeer SARL te Parijs.

Niet in de consolidatie inbegrepen de 50% deelneming van De Porceleyne Fles B.V. :

1. Royal Delft Experience Amsterdam B.V. te Amsterdam.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed, Rotterdamseweg 196 te Delft wordt onroerend goed op deze locatie aangehouden voor eigen gebruik, B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. De bv's BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

Waar noodzakelijk worden de waarderinggrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderinggrondslagen van de Royal Delft Group.

Aangezien de eigen winst- en verliesrekening over 2013 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een verkorte winst- en verliesrekening, in overeenstemming met het gestelde in artikel 402 Burgerlijk Wetboek 2.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.

De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en Lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een aparte component van het eigen vermogen.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten. Als laatste worden de investeringsactiviteiten benoemd.

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijke component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Financiële vaste activa*Deelnemingen*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de equitymethode.

De waarde van de deelneming wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening;

voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Alle deelnemingen worden gewaardeerd volgens het continuïteitsprincipe, mits anders en expliciet vermeldt.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kasstroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering wordt gebruik gemaakt van een impairmenttest waarbij 3 jaar vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de fifo-methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijk oninbaarheid. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Ter afdekking van inkopen in buitenlandse valuta worden valutaopties afgesloten. Deze afgeleide financiële instrumenten worden initieel tegen reële waarde gewaardeerd op de datum van het aangaan van het contract. Afgeleide financiële instrumenten worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde die wordt bepaald met behulp van prijzen in actieve markten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en bank tegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Als de Royal Delft Group eigen aandelen inkoop, wordt de kostprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de aandelen verkocht of opnieuw uitgegeven worden, wordt de opbrengst, onder verrekening van direct toerekenbare kosten, in het eigen vermogen verwerkt dat toekomt aan de aandeelhouders.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra de Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn met inbegrip van te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de markttrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld.

Personeelsgerelateerde voorzieningen*Toegezegde pensioenrechten*

Royal Delft heeft een toegezegd-pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur.

Met ingang van 1 januari 2013 is de aangepaste standaard IAS 19 'Employee Benefits' van toepassing. Deze wijziging heeft effect op de jaarrekening van Royal Delft. De in de jaarrekening 2012 gehanteerde corridor-methode is komen te vervallen. Alle actuariële winsten en verliezen dienen volgens de nieuwe standaard te worden verwerkt in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. In overeenstemming met IAS 8 hebben we de vergelijkende cijfers over 2012 hierop aangepast.

De effecten van de nieuwe standaard IAS19R zijn in de huidige balans en toelichtingen hierop verwerkt. De nieuwe standaard heeft geen effect op het resultaat 2012.

De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegd pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van fondsbeleggingen. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuariësen. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden, en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting. Alle actuariële winsten en verliezen worden direct verwerkt onder de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen. De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd en interestkosten worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Collectief Pensioen

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kennen een pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). De pensioenregeling wordt aangemerkt als een collectieve regeling van meerdere werkgevers. PME kent geen mogelijkheid de toerekening te maken van de kosten, fondsbeleggingen en verplichtingen aan de individuele ondernemingen en is zodoende niet in staat de gegevens op te leveren om de actuariële berekening te kunnen opmaken. Dientengevolge is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen jubilea-uitkeringen

De netto verplichting van de Royal Delft Group met betrekking tot jubileum uitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Leningen

De vennootschap heeft tevens enkele leningen afgesloten bij aankoop van vast actief. De activa zijn verpand aan de geldgever. Hierbij heeft de vennootschap de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aankoop van het actief tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale termijnen. De te betalen termijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De verplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde afgeleide financiële instrumenten.

Netto omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting. Omzet wordt verantwoord zodra:

1. de rechtspersoon alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen heeft overgedragen aan de koper;
2. de rechtspersoon over de verkochte goederen niet een zodanige voortgezette betrokkenheid behoudt, zoals bij de eigenaar, dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen;
3. het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald;

4. het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie aan de rechtspersoon zullen toevloeien;
5. de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog gemaakt moeten worden met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevaste antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvings-%
Museale collectie	0	0
Terreinen	0	0
Merkenrechten	10-13	7,7-10
Gebouwen	40	2,5
Machines en installaties	5	20
Ovens	10	10
Automatisering/software	5	20
Verbouwing en Inrichting	5-10	10-20

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode op een tijdsevenredige basis ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De Royal Delft Group kent operationele leaseovereenkomsten ten bate van het wagenpark.

De Royal Delft Group leaset bepaalde materiële vaste activa. Leasing van materiële vaste activa waarbij de Royal Delft Group nagenoeg alle risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Financiële leases worden geactiveerd bij aanvang van de lease tegen de laagste van de reële waarde van het geleasede goed en de contante waarde van de minimale leasebetalingen.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

FINANCIËLE RISICOBEBEER

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld.

Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard.

Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag.

Er is geen significante concentratie van krediet-risico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt de Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De Royal Delft Group beschikt over de volgende faciliteiten (in euro's):

1. Een rekening courantfaciliteit van € 1.850.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 1.705.000 in gebruik.
2. Een rekening courantfaciliteit van € 3.750.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 2.878.000 in gebruik.
3. Een trade-financefaciliteit met een limiet van € 3.250.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 2.892.000 in gebruik.

De faciliteiten onder 2 t/m 3 zijn ten behoeve van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv. De Royal Delft Group heeft ten behoeve van de faciliteiten 2 en 3 een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantievermogen van BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer minder is dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Daarnaast is Royal Delft met de verstrekker van de faciliteit onder 1 overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt voldaan.

Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.

De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is korter dan vijf jaar.

Eind 2013 beschikte de Royal Delft Group in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 8.850.000. Hiervan werd € 7.475.000 aangewend.

De tabel op blz. 35 toont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op nettobasis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen.

Per 31-12-2013	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	47	140	134	33	0	354
Schuld aan kredietinstellingen	0	7.475	0	0	0	7.475
Handels- en overige schulden	3.493	351	0	0	0	3.844

Per 31-12-2012	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	16	48	110	4	0	178
Schuld aan kredietinstellingen	0	6.836	0	0	0	6.836
Handels- en overige schulden	2.898	385	9	0	0	3.283

Afgeleide financiële instrumenten

Met betrekking tot de afgeleide financiële instrumenten toont onderstaande tabel een analyse van de instrumenten van de Royal Delft Group welke worden afgerekend op een bruto-basis, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van de balansdatum tot de contractuele vervaldatum. De bedragen in de tabel zijn de contractuele, niet-verdisconteerde bedragen. Bedragen die binnen een termijn van één jaar na balansdatum vervallen, zijn gelijkgesteld aan de boekwaarde, omdat de impact van discontering niet significant is.

Er is geen hedge accounting toegepast.

De afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt opgebouwd:

USD/EUR opties kasstroomafdekkingen:

	2013	2012
Uitgaand < jaar	2	-59
	2	-59

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valuta risico, prijsrisico en renterisico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de

dollar en de yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. Er worden ook valutarisico's gelopen op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties. Het beleid is er op gericht ongeveer 50% van de verwachte kasstromen (voornamelijk uit inkopen van voorraden) in USD voor maximaal 6 maanden af te dekken middels valutaopties of termijncontracten. Voor de afgeleide financiële instrumenten bestaan marktnoteringen.

Indien alle inkooptransacties in USD zouden zijn gedaan tegen een USD-koers die 5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan de effectieve koers, dan zou het resultaat voor belastingen, bij gelijkblijvende omstandigheden, € 400.000 hoger c.q. lager zijn geworden.

De Royal Delft Group heeft geen significante rentedragende activa.

De rente voor de leningen is vast, de rente voor alle overige faciliteiten is variabel.

Indien het rentepercentage van deze faciliteiten 0,5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan het effectieve rentepercentage, dan zou de rentelast € 35.000 hoger c.q. lager zijn geworden.

De vennootschap heeft slechts beperkte investeringen in buitenlandse activiteiten.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concernbasis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.

Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

De Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de rekening-courant faciliteiten.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het eigen vermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de liquide middelen.

Dit leidt tot de volgende verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. Per 31 december 2013 en 31 december 2012 waren deze als volgt:

	2013	2012*
Eigen vermogen	9.819	9.996
Vreemd vermogen		
minus debet saldi banken	11.990	10.442
Totaal vermogen	21.809	20.438
Verhouding eigen vermogen/totaal vermogen	0,45	0,49

* De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R.

De solvabiliteit is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar maar is desondanks goed te noemen.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van de Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van

de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.

Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële en immateriële activa wordt een inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waarderingstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties.

De indirecte productiekosten dragen incidenteel bij aan meer dan 50% van de netto-waarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen. Indirecte productiekosten worden gemeten met een standaard kostenmethode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productiedoorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren.

Wijzigingen in de inschatting van de relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de bruto marge en de algemene waardering van voorraden.

Verondersteld wordt dat de nominale waarde van de handelsvorderingen en –schulden (vanwege het korte termijnkarakter hiervan) de reële waarde ervan benadert. Dit geldt bovendien voor de vorderingen aan de joint venture.

Bij het bepalen van de reële waarde van merkenrechten en bij het bepalen of er een impairment nodig is van merkenrechten zijn inschattingen gemaakt ten aanzien van de benodigde basisgegevens zoals omzetprognoses, disconteringsvoet en groeipercentages.

Bij het bepalen van de reële waarde van financiële instrumenten wordt voornamelijk gebruik gemaakt van prijzen in actieve markten voor vergelijkbare activa en passiva ('level 1' waardering onder IFRS 7).

1.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	Totaal
Stand per 01-01-2012				
Aanschafprijs	597	2.585	443	3.625
Cumulatieve amortisatie	-440	-776	-167	-1.383
Boekwaarde	157	1.809	276	2.242
Mutaties in de boekwaarde 2012				
Investerings	26	32	22	80
Amortisatie	-60	-210	-92	-362
Saldo	-34	-178	-70	-282
Stand per 31-12-2012				
Aanschafprijs	623	2.617	465	3.705
Cumulatieve amortisatie	-500	-986	-259	-1.745
Boekwaarde	123	1.631	206	1.960
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investerings	240	41	72	353
Amortisatie	-47	-212	-80	-339
Saldo	193	-171	-8	14
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	863	2.658	537	4.058
Cumulatieve amortisatie	-547	-1.198	-339	-2.084
Boekwaarde	316	1.460	198	1.974
Afschrijvingspercentages	20%	7,7-10%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen zoals weergegeven op pagina 31.
De merkenrechten zijn hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de overnames in 2008.

De merken van bv Koninklijke van Kempen & Begeer worden afgeschreven in 13 jaar.
Het merk van B.V. Leerdam Crystal wordt afgeschreven in 10 jaar.

De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

1.2 Materiële vaste activa

	gebouwen terreinen	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	Totaal
Stand per 01-01-2012						
Aanschafprijs	2.238	1.025	1.304	3.657	223	8.447
Cumulatieve afschrijvingen	-275	-670	-1.012	-1.968	0	-3.925
Boekwaarde	1.963	355	292	1.689	223	4.522
Mutaties in de boekwaarde 2012						
Investerings	0	42	94	588	5	729
Afschrijvingen	-21	-58	-111	-380	0	-570
Saldo	-21	-16	-17	208	5	159
Stand per 31-12-2012						
Aanschafprijs	2.239	1.067	1.398	4.244	228	9.176
Cumulatieve afschrijvingen	-296	-728	-1.123	-2.348	0	-4.495
Boekwaarde	1.943	339	275	1.896	228	4.681
Mutaties in de boekwaarde 2013						
Investerings	0	19	218	520	0	757
Afschrijvingen	-21	-44	-98	-410	0	-573
Saldo	-21	-25	120	110	0	184
Stand per 31-12-2013						
Aanschafprijs	2.239	609	960	4.011	228	8.047
Cumulatieve afschrijvingen	-317	-295	-565	-2.005	0	-3.182
Boekwaarde	1.922	314	395	2.006	228	4.865
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	10-20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit is een hypotheekrecht verleend op de terreinen en panden voor € 3.448.

Bijzondere waardeverminderingen hebben zich niet voorgedaan. Er zijn ook geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen in het verslagjaar.

Onder de posten “ovens” en “machines en installaties” zijn investeringen opgenomen die gefinancierd zijn met een lening waarbij de activa zijn verpand.

	2013	2012
Aanschafwaarde	492	246
Cumulatieve afschrijvingen	138	68
Boekwaarde	354	178

De leningsovereenkomsten zijn niet opzegbaar en hebben een looptijd tussen drie en vier jaar. Het eigendom van de activa ligt bij de Royal Delft Group.

1.3 Latente belastingvordering

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Compensabele Verliezen 2013	Compensabele Verliezen 2012
Latente belastingvordering	666	804
Latente belastingverplichting	-463	-582
Balans per 31 December	203	222

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	804	898
Fiscale (winst) /verlies (toelichting 6.3)	-138	-94
Balans per 31 December	666	804
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden enkel verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het waarschijnlijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De mutatie in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst en verliesrekening. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2013 € 2.573 (31 december 2012: € 3.216).

De verloopdata van de compensabele verliezen zijn als volgt:

	2013	2012
Ultimo 2014	0	202
2017	1892	2.217
2018	117	117
2019	564	680
Totaal	2.573	3.216

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en een actieve latentie voor de voorziening pensioenen. Tevens zijn er latenties ontstaan door de acquisities, waarbij merken zijn geactiveerd met een tijdelijk verschil in commerciële en fiscale waardering. Tenslotte bestaan tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van de voorraad. De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan één jaar. Hiervan wordt € 47 binnen één jaar gerealiseerd. De latente belastingverplichting wordt gesaldeerd weergegeven in de balans onder de vaste activa.

De latente belastingverplichting kan als volgt worden uitgesplitst:

	2013	2012
Passieve latentie pand	194	199
Passieve latentie merken	355	400
Passieve latentie voorraad	25	33
Actieve latentie pensioenen	-111	-50
	463	582

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	582	657
Naar winst- en verliesrekening (toelichting 6.4)	-26	-51
Naar VPB eigen vermogen	-93	-24
Balans per 31 December	<u>463</u>	<u>582</u>

1.4 Joint Venture

De werkmaatschappij De Porceleyne Fles B.V. is in 2012 een samenwerking aangegaan met de firma Heijnen Delftware B.V. te Amsterdam in de vorm van een joint venture in het bedrijf Royal Delft Experience Amsterdam B.V te Amsterdam. Er is een gedeeld eigenaarschap in deze organisatie van 50% voor beide aandeelhouders. De joint venture wordt volgens de equity methode gewaardeerd.

De investeringen zijn als volgt voor de Royal Delft Group;

Joint Venture Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2013	2012
Per 1 januari	-3	0
Vermogensstorting	0	9
Gedeelde (Winst) / verlies	-50	-12
Netto vermogenswaarde	<u>-53</u>	<u>-3</u>
Boekwaarde Equity methode Per 31 december	0	0
Lening Royal Delft Experience Amsterdam	91	91
Rekening Courant Royal Delft Experience Amsterdam	<u>32</u>	<u>42</u>
Totaal	113	123

Aangezien geen bijstortingsplicht of garantiestelling is afgegeven heeft de deelneming een waarde van 0 volgens de equity methode. De vordering uit hoofde van rekening courant en leningen betreft 113 per 31 december 2013.

De overige gegevens van de joint venture zijn als volgt;

Naam	Land van organisatie	Omzet	Winst	% Deelneming	Aard van de relatie	Waarderingsmethode
31 December 2013						
Royal Delft Experience Amsterdam B.V	Nederland	28	-100	50	Partnerschap met J. Heinen	Equity

Verlies en winstrekening Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2013	2012
Netto omzet	28	4
Kosten	-100	-24
Afschrijvingen	-50	0
Financiële baten en lasten	-11	-3
Resultaat voor belastingen	<u>-133</u>	<u>-23</u>
Belastingen	<u>33</u>	<u>0</u>
Netto Resultaat	-100	-23

Bijstortingsverplichting Joint Venture.

In het jaar 2013 is gebruik gemaakt van de bijstortingsverplichting die is overeengekomen door de aandeelhouders. Mocht in de toekomst blijken dat er een extra bijstorting benodigd is ten bate van de opstartfase, dan zal dit in overeenstemming tussen de aandeelhouders eventueel gebeuren.

	2013	2012
Bijstortingsverplichting Joint Venture	0	50

Balans Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2013	2012
Vaste Activa	228	248
Voorraden	0	3
Vorderingen	8	13
Liquide Middelen	6	4
Totaal	242	268
Eigen vermogen	-99	-5
Langlopende schulden	182	182
Kortlopende schulden	159	91
Totaal	242	268

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Grond- en hulpstoffen	221	191
Onderhanden werk/halffabricaat	280	376
Gereed product	1.234	1.193
Handelsgoederen	5.842	6.088
	7.577	7.848

Per balansdatum bedraagt de afboeking naar lagere opbrengstwaarde € 259 (2012: € 310).

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden van De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal verpand voor 40% van de voorraadwaarde van € 2.071. Ook de voorraden van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv zijn verpand voor 50% van de voorraadwaarde van € 5.506.

2.2 Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Handelsdebiteuren	6.342	5.225
Overige vorderingen	733	379
	7.075	5.604

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren:

	2013	2012
< 30 dagen	3.843	3.919
30-60 dagen	1.620	890
> 60 dagen	879	416
	6.342	5.225

Per 31 december zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 6.342 (2012: € 5.225) volledig inbaar.

Op 31 december 2013 zijn handelsvorderingen van € 13 (2012: € 10) niet volledig inbaar en zijn voor een bedrag van € 13 (2012: € 10) voorzien. Het betreft enkele kleine oninbare vorderingen. Verwacht wordt dat een deel van de vorderingen inbaar zal zijn. De ouderdom is als volgt:

	2013	2012
3 tot 6 maanden	0	0
ouder dan 6 maanden	13	10
	<u>13</u>	<u>10</u>

De Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico.

Op 31 december 2013 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 854 (2012: € 535) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan. De ouderdom is als volgt:

	2013	2012
tot 3 maanden	854	502
3 tot 6 maanden	0	33
	<u>854</u>	<u>535</u>

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Royal Delft Group zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	2013	2012
euro	7.038	5.547
US dollar	15	8
Britse pond	22	49
	<u>7.075</u>	<u>5.604</u>

Mutatie voorziening Handelsdebiteuren

	2013	2012
Voorziening per 1 januari	10	27
Mutatie	3	-17
Voorziening per 31 december	<u>13</u>	<u>10</u>

De vennootschap heeft geen zekerheden verkregen op deze vorderingen.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal tot 70% van het openstaand bedrag verpand ten bedrage van € 313 (2012: € 315). De handelsdebiteuren van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv zijn verpand aan een factoringmaatschappij. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van de Royal Delft Group.

2.3 Afgeleide Financiële Instrumenten

Per ultimo 2013 zijn valuta opties nog niet geëxpireerd ten bedrage van: (in euro's)

Type	Ingangsdatum	Uiterlijke expiratedatum	Uitoefenprijs	Bedrag USD	Koers 31-12	Premie	Reële Waarde 31-12
Koop USD-opties	23-10-2013	14-02-2014	1,37615	1.500.000	1,3787	0	2.013
TOTAAL							2.013
Instrumenten 2012							
Koop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	2.392.344	1,32	0	5.796
Verkoop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	1.196.172	1,32	0	65.215-
TOTAAL							59.419-

Deze optiecontracten zijn aangekocht ten behoeve van de goederenaankopen die plaatsvinden in dollars gedurende het eerste halfjaar 2014. Deze valuta opties hebben tot doel het risico van toekomstige koersstijgingen van de dollar te beperken. De contracten zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Aangezien geen hedge accounting is toegepast, is de mutatie verwerkt in de winst- en verliesrekening. De reële waarde is bepaald op basis van de Market-To-Market waarde van de contracten per ultimo 2013. Het betreft contracten gesloten tussen BK Cookware bv en haar bank.

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide Middelen	2013	2012
Kas	38	33
Banken	181	133
	<u>219</u>	<u>166</u>

2.5 Financiële Instrumenten

	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde door de W&V rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2013				
Handels- en overige vorderingen	7.075	0	0	7.075
Afgeleide financiële instrumenten	0	2	0	2
Liquide middelen	219	0	0	219
Leningen	0	0	-354	-354
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-7.475	-7.475
Handels- en overige schulden	0	0	-3.844	-3.844
	<u>7.294</u>	<u>2</u>	<u>-11.673</u>	<u>-4.377</u>

	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde door de W&V rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2012				
Handels- en overige vorderingen	5.604	0	0	5.604
Afgeleide financiële instrumenten	0	-59	0	-59
Liquide middelen	166	0	0	166
Leningen	0	0	-178	-178
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-6.836	-6.836
Handels- en overige schulden	0	0	-3.283	-3.283
	5.770	-59	-10.297	-4.586

3.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	763	763

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2012: 1.468.485) elk van € 1,- (2012: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2013 bedroeg 763.622 (2012: 763.622 stuks). In 2013 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2013 € 5,90. De beurskoers heeft in 2013 gefluctueerd van € 5,85 tot € 8,99. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

3.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2013	2012
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	6.650	6.650

In 2008 heeft er een aandelenemissie plaatsgevonden waardoor de agioreserve met € 5.208 is gestegen. Het slagen van deze emissie was gegarandeerd door Boron Investment N.V. Als vergoeding ontvingen zij hiervoor 13.532 warrants. Deze warrants hadden een looptijd van vijf jaar. Deze zijn in september 2013 komen te vervallen. Er is geen gebruik van gemaakt.

3.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2013	2012	2011
Balans per 1 januari	2.583	2.480	2.423
Mutatie koersverschillen	-6	2	5
Herwaardering personele verplichtingen	-370	-97	-110
Herwaardering VPB personele verplichtingen	93	24	27
Resultaat boekjaar	106	174	135
Balans per 31 December	<u>2.406</u>	<u>2.583</u>	<u>2.480</u>

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 (2012: € 1.371.000) kan in verband met wettelijke beklemd reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

4.1 Pensioenverplichtingen

De Royal Delft Group kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor de medewerkers van Royal Delft en B.V. Leerdam Crystal. De pensioenregelingen zijn verzekerd bij een pensioenverzekeraar. bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv hebben de pensioenregelingen ondergebracht bij het pensioenfonds PME. De beide regelingen staan onder toezicht van DNB.

De pensioenbeleggingen zijn bij één pensioenverzekeraar ondergebracht. Deze verzekeraar geldt als een van de grootste in Nederland. Het aanhouden van de beleggingen bij één partij wordt daarom dan ook niet als risico bestempeld. Daarnaast worden bij de aannames voor de berekening van de pensioenoverzichten algemeen geaccepteerde aannames gehanteerd die gebaseerd zijn op gegevens uit de markt.

	2013	2012	2011
Contante waarde van aanspraken	7.684	6.736	5.671
Reële waarde van beleggingen	-7.239	-6.533	-5.520
Tekort	<u>445</u>	<u>203</u>	<u>151</u>

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2013	2012
Begin van het jaar	6.736	5.671
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	83	56
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	(19)	0
Rentekosten	230	248
Deelnemersbijdrage	55	51
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. disconteringsvoet	213	1.067
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. wijzigingen deelnemersbestand	729	0
Uitkeringen gedurende het jaar	-343	-357
Einde van het jaar	<u>7.684</u>	<u>6.736</u>

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2013	2012
Begin van het jaar	6.533	5.520
Verwachte opbrengst beleggingen	226	245
Actuariële winsten / (verliezen)	572	959
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	55	51
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	196	115
Uitkeringen gedurende het jaar	-343	-357
Einde van het jaar	<u>7.239</u>	<u>6.533</u>

Het werkelijke resultaat op fondsbeleggingen

572 **1.204**

De bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening inzake de middelloon-pensioenregelingen van Royal Delft en B.V. Leerdam Crystal zijn als volgt:

	2013	2012
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	64	56
Rentekosten	230	248
Verwacht rendement op beleggingen	-226	-247
Last in de winst- en verliesrekening	68	57

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2013	2012	2011
Balansvoorziening per 1 januari	203	151	71
Last in winst- en verliesrekening	63	57	114
Niet gerealiseerde resultaten	370	97	110
Betaalde bijdragen werkgever	-191	-102	-144
Balansvoorziening per 31 december	445	203	151
	2013	2012	2011
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	63	57	114
Pensioenkosten collectief pensioen	246	255	239
Totale pensioenkosten	309	312	353

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen € 156 voor 2014.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	Contante waarde	Service kosten
Basis Scenario	7.684	178
Disconteringsvoet +0.25%	7.419	168
Disconteringsvoet -0.25%	7.966	189
Toekomstige salaristoename +0.25%	7.733	183
Toekomstige salaristoename -0.25%	7.636	174
Inflatie +0.25%	7.658	176
Inflatie -0.25%	7.709	179
Indexeren actieve leden +0.25%	7.728	182
Indexeren actieve leden -0.25%	7.684	178
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden +0.25%	7.908	184
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden -0.25%	7.472	173

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De pensioenleeftijd is het afgelopen jaar aangepast van 65 jaar naar 67 jaar.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2013	2012
Disconteringsvoet per 31 december	3,30%	3,50%
Verwacht rendement op beleggingen	3,30%	3,50%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%
Toekomstige pensioentoeiname	0,00%	0,00%

De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 67-jarige leeftijd met pensioen gaat is, als volgt:

	2013	2012
Mannen	18,9	18,9
Vrouwen	21,0	21,0

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2012-2062 met correctiefactoren hoog-midden.

De looptijd van de pensioenen desbetreffende de contante waarde van de pensioenaanspraken ziet er gesegmenteerd per entiteit als volgt uit (looptijd in jaren);

	Royal Delft NV	Royal Leerdam Crystal	De Porceleynne Fles B.V.
Active leden	23.31	23.31	20.3
Uitgestelde Gepensioneerden	0	24.41	19.10
Gepensioneerden	0	10.94	8.42
Premievrijstelling arbeidsongeschiktheid	0	0	16.91

4.2 Overige Personeelsgerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2013	2012
Balansvoorziening per 1 januari	49	42
Totale kosten	49	7
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-7	0
Balansvoorziening per 31 december	91	49

Jubileumkosten

	2013	2012
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	49	7
Totale last	49	7

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2013	2012
Disconteringsvoet per 31 december	3,30%	3,50%
Toekomstige salaristoename	2,00%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

4.3 Leningen

	2013	2012
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	187	64
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	167	114
Contante waarde	354	178

Dit betreft een leningsovereenkomst met De Lage Landen Financial Services BV ter zake van de aankoop van de oven in Leerdam, de Delft Blue by Me apparatuur in Delft, de Experience in Delft en de verbouwingen betreffende de winkel in Delft. De activa zijn verpand aan de leningverstrekker.

5.1 Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft samen met B.V. Leerdam Crystal en De Porceleyne Fles B.V. een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.850.000.

bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv hebben een gezamenlijk rekening-courantkrediet met een limiet van € 3.750.000, evenals een Trade-Finacekrediet met een factoringmaatschappij met een limiet van € 3.250.000.

De totale faciliteit is:

faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
8.850.000	7.475.000	7.475.000	2,775% - 2,895%	0,0417% - 0,125%

De Royal Delft Group heeft ten behoeve van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantievermogen van BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer minder is dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Met de verstrekker van de faciliteit voor Porceleyne Fles B.V. is overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt ruimschoots voldaan. Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden. De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is is voor onbepaalde tijd.

Voor deze faciliteiten zijn de volgende zekerheidstellingen afgegeven door:

A: De Porceleyne Fles B.V., N.V. Koninklijke Porceleyne Fles en B.V. Leerdam Crystal:

1: zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit.

2: zijn de voorraden tot 40% van de totale waarde en de debiteuren tot 70% van de totale waarde bezwaard met onderpand.

B: bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv:

Zijn de voorraden tot 50% van de totale waarde en de debiteuren tot 85% van de totale waarde in onderpand gegeven.

5.2 Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.774	1.188
Belastingen en sociale verzekeringen	1.524	1.445
Overige schulden	0	51
Te betalen vakantiegeld/-dagen	195	258
Te betalen winstuitkering	92	62
Overlopende passiva	259	279
	3.844	3.283

De handels- en overige schulden hebben, een looptijd korter dan één jaar.

6. Informatie per segment 2013

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.

De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

De gesegmenteerde informatie voor 2013 is als volgt:

	De Porceleyne Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Totaal
Netto omzet	3.501	2.694	15.589	1.117	0	22.901
EBITDA	95	-47	1.057	186	80	1.371
Afschrijvingen	-234	-303	-74	-46	-255	-912
Interestlasten	-56	-41	-119	-17	-3	-236
Belastingen	36	94	-245	-33	31	-117
Netto winst	-159	-297	619	90	-147	106
Totaal activa	3.331	5.235	11.437	1.086	939	22.028
Totaal vaste activa	1.474	428	375	188	4.690	7.155
Totaal schulden	4.307	3.862	7.047	1.564	-4.571	12.209
Intercompany verhouding	-2.588	705	-599	-1.133	3.615	0
Eigen vermogen	-976	1.373	4.390	-478	5.510	9.819

De gesegmenteerde informatie voor 2012 is als volgt:

	De Porceleyne Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Totaal
Netto omzet	3.875	3.080	16.554	960	0	24.440
EBITDA	67	183	1021	141	71	1.483
Afschrijvingen	-222	-366	-54	-52	-238	-932
Interestlasten	-72	-114	-112	-6	1	-303
Belastingen	63	72	-214	-21	26	-74
Netto winst	-164	-225	641	62	-140	174
Totaal activa	3.389	4.488	9.647	952	2.128	20.604
Totaal vaste activa	1.745	602	300	211	4.128	6.986
Totaal schulden	3.923	2.814	5.874	1.463	-3.466	10.608
Intercompany verhouding	-2.263	498	420	-1.175	2.520	0
Eigen vermogen	-539	1.674	3.773	-511	5.599	9.996

De omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd. De activa en verplichtingen bevinden zich tevens hoofdzakelijk in Nederland. De holding kosten zijn gealloceerd naar de verschillende groepsmaatschappijen.

De kolom "Overige" betreft voornamelijk de geactiveerde merkenrechten en de gebouwen in B.V. Royal Delft Onroerend Goed en de afschrijvingen op genoemde activa en de holding activiteiten van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

6.1 Overige baten

	2013	2012
Baten vanuit bijzondere royalty's	110	0

6.2 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Huisvestingskosten	1.315	1.305
Reis- en verblijfskosten	500	625
Overige Personeelskosten	149	135
Porti en vracht	649	681
Algemene Kosten	802	747
	3.415	3.493

6.3 Overige lasten

Bijzondere lasten	28	0
Herwaarderingswinst van de verplichting uit hoofde van de warrants	0	-9
Voorziening lening deelneming aan Royal Delft Experience Amsterdam	50	9
Verlies voorgaand boekjaar Royal Delft Hong Kong	0	7
	78	7

6.4 Belastingen

	2013	2012
Acute belastingen	5	31
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.3)	138	94
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.3)	-119	-75
Naar VPB eigen vermogen	93	24
Belastingbate/(last)	117	74

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2013	2012
Resultaat voor belastingen	223	248
Belasting op basis van toepasselijk tarief	56	62
Belasting effecten door:		
Wijziging toegepast tarief	-3	-5
Herziening oude jaren	17	12
Resultaat buitenlandse dochters na belasting	27	3
Niet aftrekbare kosten	20	2
Belastinglast (bate)	117	74
Effectief belasting tarief	52,5%	29,8%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2012 en 2013 zijn ingegeven door niet-aftrekbare gemengde kosten en niet belastbare herwaardering warrants alsmede het resultaat van buitenlandse dochters.

6.5 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2013	2012
Controle van de jaarrekening	52	50
	52	50

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

7. Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

in euro's	2013	2012
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	106.000	174.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	763.622	763.622
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,14	0,23
Dividend per aandeel	0,00	0,00
Verwaterde winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	106.000	174.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen en warrants	763.622	863.263
Verwaterde winst per aandeel (€ per aandeel)	0,14	0,20
Dividend per aandeel	0,00	0,00

Er is geen sprake van beëindiging bedrijfsactiviteiten.

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel wordt geen rekening gehouden met de uitoefening van de aandelen en warrants die leiden tot een hogere winst per aandeel dan wel een lager verlies per aandeel.

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 kan niet worden uitgekeerd (zie toelichting op pagina 63 van de enkelvoudige jaarrekening).

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2013 waren gemiddeld 112 werknemers in dienst (2012: 122), waarvan zeven werknemers werkzaam in het buitenland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet.

Omerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 95 (2012: 99).

9. Verbonden partijen

De beloningen van de directie en de Raad van Commissarissen wordt gespecificeerd weergegeven in het enkelvoudige jaarverslag van de N.V. Koninklijke Porceleynse Fles. Zie toelichting 20 en 21.

10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (in euro's)

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen

	2013	2012
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	190	150
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	436	323
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0

Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar

279 217

De leasekosten zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder "reis- en verblijfskosten". Zie toelichting 6.1.

Huren

	2013	2012
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	508	506
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	558	1.015
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0

Betaalde huren gedurende het boekjaar

506 492

De huren zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder "huisvestingskosten". Zie toelichting 6.2.

Het huurcontract kan worden ontbonden op het moment dat het eigen vermogen minder dan 30% van het balanstotaal beslaat. Het huurcontract is opgezegd en het contract zal begin 2015 eindigen.

De Royal Delft Group vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting.

Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.



**ENKELVOUDIGE
JAARREKENING 2013**

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
“DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653”
Rotterdamseweg 196 Delft

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

ref.	ACTIVA (na winstbestemming)	2013	2012*	2011*
	Vaste activa			
11.1	Immateriële vaste activa	259	19	0
11.2	Materiële vaste activa	513	400	310
12.1	Financiële vaste activa	11.852	10.603	10.304
		12.624	11.022	10.614
	Vlottende activa			
13.1	Handels- en overige vorderingen	65	37	40
13.2	Liquide middelen	0	0	1
		65	37	41
	Totaal activa	12.689	11.059	10.655
	PASSIVA			
	EIGEN VERMOGEN			
14.1	Aandelenkapitaal	763	763	763
14.2	Agioreserve	6.650	6.650	6.650
14.3	Overige reserves	2.406	2.583	2.480
		9.819	9.996	9.893
	VERPLICHTINGEN			
	Langlopende verplichtingen			
15.	Pensioenverplichtingen	65	15	0
16.	Overige personele verplichtingen	9	0	0
17.	Leningen	129	13	19
17.				
	Kortlopende verplichtingen			
	Leningen	161	6	6
18.	Schuld aan kredietinstellingen	801	755	667
19.	Handels- en overige schulden	1.705	274	70
		2.667	1.035	743
	Totaal verplichtingen	2.870	1.063	762
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	12.689	11.059	10.655

* De balans is gecorrigeerd naar aanleiding van de nieuwe grondslagen van de IAS19R; 2011 betreft de openingsbalans per 1-1-2012.

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2013

	2013	2012
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	106	174
Overige baten en (lasten) na belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto resultaat	106	174

De kosten gemaakt in de holding worden doorbelast aan de werkmaatschappijen. Vandaar dat het resultaat nihil is.

Toelichting op de enkelvoudige Jaarrekening

Algemeen

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening. Hiermee blijven het eigen vermogen en het netto resultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden gepresenteerd volgens de equity methode. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende

100% deelnemingen opgenomen:

1. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
2. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam,
3. BK Cookware bv te Zoetermeer,
4. De Porceleyne Fles B.V. te Delft,
5. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Zoetermeer.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

11.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
Stand per 01-01-2012				
Aanschafprijs	0	0	0	0
Cumulatieve amortisatie	0	0	0	0
Boekwaarde	0	0	0	0
Mutaties in de boekwaarde 2012				
Investeringen	23	0	0	23
Amortisatie	-4	0	0	-4
Saldo	19	0	0	19
Stand per 31-12-2012				
Aanschafprijs	23	0	0	23
Cumulatieve amortisatie	-4	0	0	-4
Boekwaarde	19	0	0	19
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investeringen	233	11	2	246
Amortisatie	-5	-1	0	-6
Saldo	228	10	2	240
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	256	11	2	269
Cumulatieve amortisatie	-9	-1	0	-10
Boekwaarde	247	10	2	259
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	

11.2 Materiële vaste activa

	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
Stand per 01-01-2012				
Aanschafprijs	89	0	223	312
Cumulatieve afschrijvingen	-2	0	0	-2
Boekwaarde	87	0	223	310
Mutaties in de boekwaarde 2012				
Investerings	50	61	5	116
Afschrijvingen	-26	0	0	-26
Saldo	24	61	5	90
Stand per 31-12-2012				
Aanschafprijs	139	61	228	428
Cumulatieve afschrijvingen	-28	0	0	-28
Boekwaarde	111	61	228	400
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investerings	208	0	0	208
Desinvesteringen	0	-61*	0	-61
Cum Afsch desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-34	-0	0	-34
Saldo	174	-61	0	113
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	347	0	228	575
Cumulatieve afschrijvingen	-62	0	0	-62
Boekwaarde	285	0	228	513
Afschrijvingspercentages	10-20%	10-20%	0%	

* De investering betreft overboeking naar Royal Delft onroerend goed bv en betreft derhalve een overboeking binnen de Groep.

12.1 Financiële vaste activa

	2013	2012
Aandelen in groepsondernemingen (100%)		
Gewaardeerd volgens equity methode	7.704	7.816
Vorderingen op groepsondernemingen	3.711	2.206
Latente belastingvordering	437	581
	<u>11.852</u>	<u>10.603</u>

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de equity methode is als volgt:

	2013	2012
Waarde per 1 januari	7.816	6.408
Mutatie reserve koersverschillen deelnemingen	-6	2
Ontbinding werkmaatschappijen	0	1.304
Niet-gerealiseerde resultaten deelnemingen	-284	-96
Herwaardering VPB Niet-gerealiseerde resultaten deelnemingen	72	24
Resultaat groepsondernemingen	106	174
Waarde per 31 december	<u>7.704</u>	<u>7.816</u>

De ontwikkeling van de vordering op groepsondernemingen is als volgt:

	2013	2012
Waarde per 1 januari	2.206	3.200
Mutatie	1.505	-994
Waarde per 31 december	<u>3.711</u>	<u>2.206</u>

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Compensabele Verliezen 2013	Compensabele Verliezen 2012
Latente belastingvordering	643	781
Latente belastingverplichting	-206	-200
Balans per 31 December	<u>437</u>	<u>581</u>

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	781	898
Fiscaal resultaat	-138	-117
Balans per 31 december	<u>643</u>	<u>781</u>

Toegepast tarief	25,0%	25,0%
------------------	-------	-------

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het aannemelijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De afname van de latente belastingvordering wordt veroorzaakt door de

fiscale winst over 2013. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2013 € 2.573 (31 december 2012: € 3.216).

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	200	202
Naar winst- en verliesrekening	27	-2
Naar VPB eigen vermogen	-21	0
Balans per 31 december	<u>206</u>	<u>200</u>

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan één jaar.

13.1 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Overige vorderingen	65	37
	<u>65</u>	<u>37</u>

Alle vorderingen zijn 100% inbaar.

13.2 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

	2013	2012
Liquide Middelen		
Banken	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

EIGEN VERMOGEN

14.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2013	2012
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	<u>763</u>	<u>763</u>

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2012: 1.468.485) elk van € 1,- (2012: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2013 bedroeg 763.622 (2012: 763.622 stuks). In 2013 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2013 € 5,90. De beurskoers heeft in 2013 gefluctueerd van € 5,85 tot € 8,99. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

14.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2013	2012
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	<u>6.650</u>	<u>6.650</u>

In 2008 heeft er een aandelenemissie plaatsgevonden waardoor de agioreserve met € 5.208 is gestegen.

Het slagen van deze emissie was gegarandeerd door Boron Investment N.V. Als vergoeding ontvingen zij hiervoor 13.532 warrants. Deze warrants hadden een looptijd van vijf jaar. Deze zijn in september 2013 komen te vervallen.

Er is geen gebruik van gemaakt.

14.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2013	2012	2011
Balans per 1 januari	2.583	2.480	2.423
Mutatie koersverschillen	-6	2	5
Herwaardering personele verplichtingen	-86	-1	0
Herwaardering VPB personele verplichtingen	21	0	0
Niet-gerealiseerde resultaten deelnemingen	-284	-96	-110
Herwaardering VPB Niet-gerealiseerde resultaten deelnemingen	72	24	27
Resultaat deelnemingen	106	174	135
Balans per 31 December	<u>2.406</u>	<u>2.583</u>	<u>2.480</u>

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.371.000 (2012: € 1.371.000) kan in verband met wettelijke bekleemde reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

15. Pensioenverplichting

	2013	2012
Balansvoorziening per 1 januari	15	0
Totale last uit winst- en verliesrekening	5	14
Herwaardering personele verplichtingen	86	1
Betaalde bijdragen	-41	0
Balansvoorziening per 31 december	<u>65</u>	<u>15</u>

16. Overige personele verplichtingen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2013	2012
Balansvoorziening per 1 januari	0	0
Totale kosten	9	0
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	0	0
Balansvoorziening per 31 december	<u>9</u>	<u>0</u>

Jubileumkosten

	2013	2012
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	9	0
Totale last	<u>9</u>	<u>0</u>

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2013	2012
Disconteringsvoet per 31 december	3,30%	3,50%
Toekomstige salaristoename	2,00%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

17. Leningen

	2013	2012
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	129	6
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	161	13
Contante waarde	<u>290</u>	<u>19</u>

Dit betreft een leningsovereenkomst met De Lage Landen Financial Services BV ter zake van de aankoop van de Delft Blue by Me apparatuur in Delft. De activa zijn verpand aan de leningverstrekker.

18. Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft gezamenlijk met De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal een rekening-courantfaciliteit voor de volgende bedragen:

Een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.850.000

	faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
Rekening-courantfaciliteit	1.850.000	1.705.000	1.705.000	2,895%	0,125%

Royal Delft Group is met de verstrekker van de faciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan de solvabiliteitseis wordt voldaan. Gedurende de verslagperiode is de kredietlimiet niet overschreden. De faciliteit is opzegbaar en de looptijd is voor onbepaalde tijd.

Ter zekerheidstelling van deze faciliteiten zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit. De voorraden zijn tot 40% van de totale waarde en de debiteuren tot 70% van de totale waarde bezwaard met onderpand ten behoeve van het stand-by krediet.

Per 31 december 2013 is de kredietfaciliteit aangewend tot € 1.705.000 (per 31 december 2012: € 1.798.000).

19. Handels- en overige schulden

De specificatie is als volgt:

	2013	2012
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	282	72
Belastingen en sociale verzekeringen	1.335	20
Overige schulden	25	25
Te betalen vakantiegeld/dagen	5	5
Overlopende passiva	58	152
	1.705	274

20. Bestuurdersbeloningen

H. Schouten	2013	2012
Salaris	124	110
Pensioen	47	8
Tantième	25	25
	196	143

H. Schouten was directeur van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en is, sinds 1 juni 2009, actief als directeur van de Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 90 stuks gewone aandelen.

21. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2013	2012
M.C. Udink	6	6
T.H. Woltman	0	3
J.A. Fentener van Vlissingen	5	5
Y.R.C. van Oort	5	5
C. Bikkers	5	5

22. Werknemers

Gedurende het jaar 2013 waren 7 werknemers in dienst (2012: 7). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 6,6 (2012: 6,2).

23. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Delft, 27 maart 2014

Commissarissen: M.C. Udink (voorzitter), J.A. Fentener van Vlissingen, Y.R.C. van Oort, C. Bikkers.

Directeur: H. Schouten.

OVERIGE GEGEVENS

———— 67 ————

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thoof & Labouchere.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 24 tot en met 66 opgenomen jaarrekening 2013 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2013, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2013, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze

controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thoof & Labouchere per 31 december 2013 en van het resultaat en de kasstromen over 2013 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost Thoof & Labouchere per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 27 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
drs. A.G.J. Gerritsen RA

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Voorstel resultaatbestemming

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2014 zal worden voorgesteld om het resultaat van € 106.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.


**ROYAL
DELFT** ♦ **GROUP**
—1653—

N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek
"De Porceleyne Fles Anno 1653"

v/h Joost Thoof & Labouchere Delft
Rotterdamseweg 196 - 2628 AR - Delft
Postbus 11 - 2600 AA - Delft
telefoon +31 (0) 15 251 20 30
fax +31 (0) 15 251 20 31
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

Dochterondernemingen:

ROYAL  **DELFT**
— KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES —

De Porceleyne Fles B.V.
B.V. Royal Delft Onroerend Goed



B.V. Leerdam Crystal, Leerdam

BK Cookware bv

Part of the Royal Delft Group



BK Cookware bv, Zoetermeer
BK Cookware (Shanghai) Co., Ltd.


bv Koninklijke van Kempen & Begeer



royal  **ükb**
since 1789

bv Koninklijke van Kempen & Begeer, Zoetermeer
Royal Delft Asia Limited, Hong Kong
Van Kempen & Begeer SARL, Parijs



Verslag over het boekjaar 2013

