

for a smarter tomorrow

Jaarverslag 2012



In onze complexe en steeds veranderende wereld worden de grenzen van bestaande infrastructuren voortdurend verlegd. Onze steden zijn levende netwerken geworden waarin steeds mobieler mensen vaker met elkaar in contact komen.

Barco investeert in slimme visualisatieoplossingen die tred houden met deze veranderingen. Of het nu gaat om verkeersmanagement, gezondheidszorg of massabijeenkomsten ... Barco is alomtegenwoordig.

En de toekomst? Die wordt nog slimmer.
Maar wat betekent dit precies?



Een slimmere toekomst betekent
creativiteit stimuleren.

Het bruisende nachtleven op Leicester Square komt op gang (Londen, GB).





Een slimmere toekomst betekent
gezondheidszorg vergemakkelijken.

Het groendak van een ziekenhuis biedt uitzicht op de Rijn (Basel, Zwitserland).





Een slimmere toekomst betekent duurzame energie promoten.

Een windmolenpark strekt zich uit over de glooiende heuvels van Altamont Pass (Californië, VS).





Een slimmere toekomst betekent
de wereldwijde CO₂-uitstoot
terugschroeven.

Bij het naderen van JFK Airport zorgt de glinsterende stadsverlichting voor een spectaculaire verwelkoming (New York, VS).



Projection — Een besparing van 50%
op de kosten voor Xenonlampen
in bioscopen

Healthcare — Een besparing van
25% op de tijd die verplegend
personeel aan administratie
spendeert

31 JANUARI



1 FEBRUARI



Barco neemt IPVS over, specialist op het vlak van netwerkvisualisatie

7 FEBRUARI



Toekomstige IMAX-bioscopen werken exclusief met Barco-projectoren

31 januari

1 februari

3 februari

7 februari

23 februari

22 maart

- » Leds van de derde generatie verhogen de helderheid van videowalls met 33%
- » Barco neemt IPVS over, specialist op het vlak van netwerkvisualisatie
- » Barco neemt JA0tech over, leverancier van patient bedside terminals
- » Toekomstige IMAX-bioscopen werken exclusief met Barco-projectoren
- » Samenwerking met Penn Medicine voor virtueel klinisch testonderzoek
- » Grootschalige projection mapping tijdens Super Bowl

JAAROVERZICHT

18 APRIL



Marktintrodactie van ClickShare, het 'one click wonder'

15 MEI

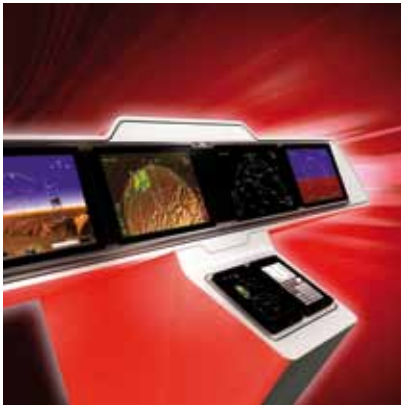


Baanbrekende 4K-laserprojectie op CinemaCon

5 april
11 april
18 april
15 mei
14 juni
20 juni

- » Nieuwe, superstille DLP-projector met 3 chips
- » Semirobuuste beeldschermen voor toepassingen in de scheepvaart en in bunkers
- » Marktintrodactie van ClickShare, het 'one click wonder'
- » Baanbrekende 4K-laserprojectie op CinemaCon
- » Medische beeldschermen geselecteerd voor Chinees e-ziekenhuisproject
- » Collaboration wall van Barco in het kantoor van de sheriff van Polk County

9 JULI



Voorstelling van het cockpitbeeldscherm van de toekomst

1 AUGUSTUS



Videowalls van Barco geselecteerd voor het controlecentrum van de State Grid Corporation of China

12 SEPTEMBER



Eerste 26-inch beeldscherm met netwerkaansluiting voor gebruik in operatiekamers

9 juli

» Voorstelling van het cockpitbeeldscherm van de toekomst

12 juli

» LANG AG kiest nieuwe verhuurprojectoren

13 juli

» Marktintroductie van standaard led-videowalls

1 augustus

» Videowalls geselecteerd voor het controlecentrum van de State Grid Corporation of China

5 september

» Lancering van budgetvriendelijke reeks ledbeeldschermen

12 september

» Eerste 26-inch beeldscherm met netwerkaansluiting voor gebruik in operatiekamers

5 OKTOBER



'Rise of the Guardians' met
Auro 3D-geluidstechnologie

8 NOVEMBER



Nieuwe patient bedside terminals doen hun intrede

05 oktober

» 'Rise of the Guardians' met Auro 3D-geluidstechnologie

17 oktober

» Franse universitaire ziekenhuizen kiezen voor medische beeldschermen van Barco

1 november

» Marktintroductie van de DLP Cinema®-projector voor kleine bioscopen

8 november

» Nieuwe patient bedside terminals doen hun intrede

3 december

» China Film Group bestelt 800 digitale cinemaprojectoren

19 december

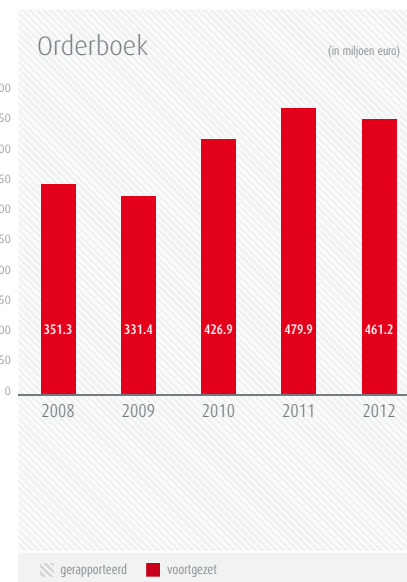
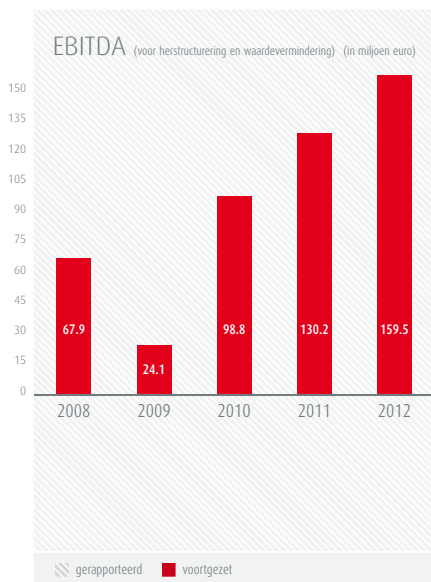
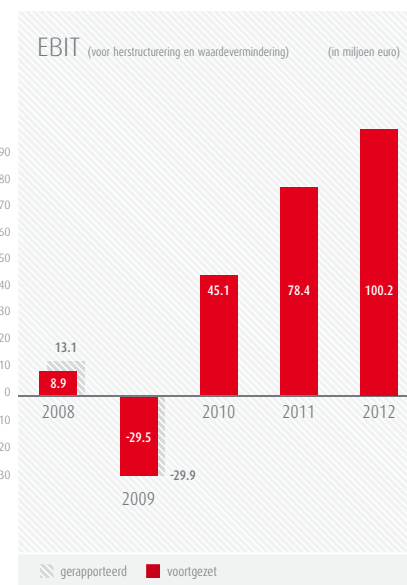
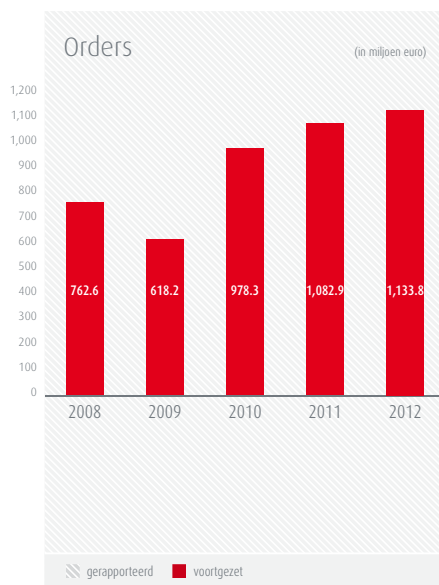
» Barco verwerft meerderheidsaandeel in Noorse projectiondesign®

Een slimmere toekomst betekent
belangrijkere problemen aanpakken
door onze eigen technologieën te
overtreffen.

Advanced Visualization — Monitoring
van 50% van het wereldwijde
elektriciteitstransport om een
slimmer netwerk voor de
toekomst te helpen
uitbouwen

Defense & Aerospace — De uitstoot
van de luchtvaartsector met 5-8%
terugdringen

KERNGEGEVENS



FINANCIËLE KERNGETALLEN

(IN DUIZENDEN EURO)	2012	2011	2010
Resultatenrekening voor waardevermindering van goodwill			
Orders	1.133.781	1.082.895	978.263
Orderboek	461.157	479.918	426.900
Netto-omzet	1.155.984	1.041.244	896.999
Brutoresultaat	375.633	312.932	287.516
EBIT	100.238	78.359	45.135
Winst/(verlies) voor belastingen	98.656	65.829	43.625
EBITDA (a)	159.476	130.223	98.752

Ratio's	2012	2011	2010
EBIT op omzet	8,7%	7,5%	5,0%
EBITDA op omzet	13,8%	12,5%	11,0%
Netto financiële liquide middelen (/verplichtingen) op EBITDA	69,7%	47,3%	9,0%
Waardevermindering van goodwill	-2.671	-10.000	0

(IN DUIZENDEN EURO)	2012	2011	2010
Balans en personeel			
Eigen vermogen	538.050	460.703	395.591
Totaal balans	921.879	814.567	754.699
Netto financiële liquide middelen/(verplichtingen) (f)	111.166	61.635	8.857
Tewerkgesteld kapitaal (e)	389.569	399.534	327.608
Nettowerkkapitaal (e)	95.425	162.222	177.145
Personeel op 31 december	3.727	3.507	3.499

Ratio's	2012	2011	2010
Aantal dagen klantenkrediet (b)	48	56	59
Stockrotatie (c)	3,1	2,7	2,3
DPO (d)	57	54	67
ROCE (%) (e)	24%	20%	12%

- (a) EBIT + waardevermindering op investeringen (PP&E) + afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten
 (b) Aantal dagen klantenkrediet = ((handelsvorderingen, netto) / (omzet voorbij kwartaal))⁹⁰
 (c) Stockrotatie = 12 / [voorraden/ (gemiddelde maandelijkse omzet x % materiaalkosten van verkochte goederen)]
 (d) DPO = handelsschulden / (materiaalkosten + diensten en overige kosten + voorraadbeweging + aankoop van (im)materiële vaste activa) x 365
 (e) Zie pagina 109 voor de berekening
 (f) Zie pagina 164 voor de berekening
 (g) Zie pagina 108 voor de berekening

(IN DUIZENDEN EURO)	2012	2011	2010
Resultatenrekening na waardevermindering van goodwill			
EBIT	97.567	68.359	45.135
EBITDA (a)	159.476	130.223	98.752
Vrije kasstroom (g)	121.577	81.237	-7.009
Nettoresultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten	94.241	75.850	43.625
Nettoresultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-	0
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders	94.241	75.850	43.625

Ratio's	2012	2011	2010
EBIT op omzet	8,4%	6,6%	5,0%
EBITDA op omzet	13,8%	12,5%	11,0%
Netto financiële liquide middelen (/verplichtingen) op EBITDA	69,7%	47,3%	9,0%

(IN EURO)	2012	2011	2010
Kerngegevens per aandeel			
Aantal aandelen op 31 december (in duizenden)	12.757	12.755	12.670
Per aandeel (in euro)			
Nettoresultaat per aandeel	7,84	6,32	3,66
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	7,50	6,21	3,58
Brutodividend	1,40	1,10	1,00
Nettodividend	1,05	0,825	0,75
Rendement brutodividend (h)	2,6%	2,8%	2,1%
Jaarlijkse return (i)	44,2%	-17,4%	73,0%
Pay-outratio (j)	19,0%	18,5%	29,0%
Koers-winstratio (k)	7,0	6,1	13,2

(h) Brutodividend / slotkoers op 31 december 2012

(i) Stijging / daling aandeelkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van het voorbije jaar

(j) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(k) Beurskoers per 31 december / nettoresultaat per aandeel

Beurskoers (in euro)	2012	2011	2010
Gemiddelde slotkoers	48,64	46,41	37,46
Hoogste slotkoers	58,75	59,50	49,43
Laagste slotkoers	36,52	31,20	28,23
Slotkoers op 31 december	54,50	38,76	48,28
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag	30.830	28.103	30.235
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	695,3	492,7	611,7

INHOUDSOPGAVE



ONS BEDRIJF

26-41

JAAROVERZICHT

14

KERNGEGEVENS

18

BRIEF VAN DE VOORZITTER EN DE CEO

22

Bedrijfsprofiel

28

Onze troeven

32

Onze strategie

34

Onze doelstellingen

36

Onze awards

38



ONZE TECHNOLOGIE

42-47

SLIMME BEELDSCHERMEN

44

SLIMME PROJECTOREN

45

SLIMME SAMENWERKINGS- &
VISUALISATIEOPLOSSINGEN

54

54



CORPORATE RESPONSIBILITY

48-57

DE WERKPLEK

50

DE PUBLIEKE RUIMTE

52

HET MILIEU

54

DE SAMENLEVING

56



ZAKELIJKE ACTIVITEITEN

58-83

DIVISIES

Projection	60
Healthcare	66
Advanced Visualization	70
Defense & Aerospace	76

VENTURES

LiveDots	80
High End Systems	81
Orthogon	82
Silex	83



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

84-121

Corporate governance	87
Commissaris	105
Opmerkingen bij de resultaten	106
Informatie over het aandeel	117



BARCO GECONSOLIDEERD

122-184

Resultatenrekening	124
Balans	126
Kasstroomoverzicht	127
Wijzigingen in het eigen vermogen	129
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	135
Verslag van de commissaris	179

BARCO	181
Balans na winstverdeling	182
Resultatenrekening	183
Voorgestelde winstverdeling van het resultaat van Barco NV	183
Contactgegevens	184

BRIEF VAN DE VOORZITTER EN DE CEO

Beste aandeelhouders,

2012 is een nieuwe mijlpaal in de geschiedenis van Barco. Het bedrijf bewees zijn efficiëntie en veerkracht, en haalde sterke verkoopcijfers en winstdoelstellingen met een omzet van 1,156 miljard euro en een EBITDA-bijdrage van bijna 14% van de verkoop. Barco realiseerde voor het derde jaar op rij een groei van meer dan 10%. De evolutie van de winstgevendheid in dezelfde periode is zelfs nog indrukwekkender.

Barco evolueerde van een negatieve EBIT in 2009 naar een historisch cijfer van 100 miljoen euro.

Klantenloyaliteit, een van Barco's KPI's, staat op een historisch hoogtepunt,

onze sterke focus op operationele efficiëntie werpt zijn vruchten af en het bedrijf speelt een thuismatch op alle strategische markten. Ook de scores voor het engagement van de medewerkers kenden de voorbije jaren een aanzienlijke stijging. In die zin was 2012 duidelijk een uitstekend jaar. We willen iedereen binnen Barco dan ook danken om deze resultaten te helpen realiseren. Zonder de passie en de inzet van onze mensen, zou het onmogelijk geweest zijn om het bedrijf in minder dan vier jaar opnieuw op de rails te zetten. We hebben er alle vertrouwen in dat we ook tijdens de volgende stappen in ons groeiproces op alle medewerkers van Barco kunnen blijven rekenen.

EEN STERK BEDRIJF

Sinds de slechte resultaten van 2008-2009, behaalt Barco nu opnieuw positieve resultaten en verzekert het zijn sleutelpositie op de belangrijkste geografische en professionele markten. In 2012 liet Barco zien dat we een sterk bedrijf zijn dat nieuwe standaarden stelde en op vele vlakken verder vooruitgang boekte. De verkoop steeg tot een historisch record van 1,15

miljard euro, de inkomende bestellingen waren goed voor 1,13 miljard euro. De EBITDA-bijdrage groeide jaar na jaar sneller tot bijna 160 miljoen euro in 2012.

In 2012 liet Barco zien dat we een sterk bedrijf zijn dat nieuwe standaarden stelde en op vele vlakken verder vooruitgang boekte

Ook op het vlak van operationele efficiëntie boekte Barco een aanzienlijke vooruitgang. Onze sterke focus op lean management en voortdurende kwaliteitsverbetering wierp zijn vruchten af op het vlak van betrouwbaarheid en productiviteit en uitte zich in een sterke daling van de garantiekosten. Onze aanhoudende focus op het dagelijkse beheer van vorderingen en voorraden zorgde voor een aanzienlijke daling van het werkkapitaal en droeg bij tot de creatie van een vrije kasstroom.

WERELDLEIDER OP HET VLAK VAN PROJECTIE

Tegen alle verwachtingen in, slaagde Barco ook in 2012 erin zijn positie te behouden en versterkte het opnieuw zijn wereldwijde leiderspositie op de markt van de digitale cinema. De Chinese bioscoopmarkt leverde een grote bijdrage aan de resultaten van 2012 doordat Barco voor-

CEO Eric Van Zele





CEO Eric Van Zele over de jaarresultaten van 2012.

Voorzitter Herman Daems



deel haalde uit zijn joint venture met de China Film Group door producten voor de Chinese binnenlandse markt te maken en te verkopen. Op het Moody Gardens Digital Cinema Symposium stelde Barco in primeur zijn laserprojector voor digitale cinema voor. Deze lasertechnologie voor projectoren zorgt voor een grotere lichtopbrengst en doet tegelijkertijd de gebruikskosten fors dalen. Onze technologische doorbraken zijn onder meer de verbeterde 4K-resolutie voor bioscoopprojecties en de High Frame Rate – in de verf gezet door de langverwachte wereldwijde release van 'The Hobbit' – een technologie die de beste 3D-ervaring ooit biedt.

Om zijn aanbod op de bioscoopmarkt nog verder uit te breiden, lanceerde Barco 3D-geluid om bioscoopbezoekers een overweldigende ervaring te bezorgen. DreamWorks was de eerste studio die de Auro 11.1-geluidstechnologie van Barco toepaste tijdens de kerstrelease van hun blockbuster 'Rise of the Guardians'.

Barco werkte ook aan zijn strategie om het marktaandeel op de professionele AV-markt uit te breiden met de lancering van nieuwe producten voor de verhuur- en entertainment-industrie en door in tal van regio's nieuwe overeenkomsten te sluiten. Deze strategie begint haar vruchten al af te werpen: de verkoop van professionele AV-producten is goed voor bijna 25% van de omzet van deze divisie in 2012.

In overeenstemming met de bedrijfsstrategie om de middensegmenten aan te boren, kocht Barco in december 2012 een meerder-

heidsaandeel in de Noorse projectorfabrikant projectiondesign®, marktleider op het vlak van projectoren met een lichtopbrengst van minder dan 10k lumen. De samenwerking tussen beide bedrijven resulteert in een leiderspositie op de markt van projectieoplossingen voor grote en middelgrote venues en onderstreept bovendien de ambitie van Barco om ook op de AV-markt het voortouw te nemen.

Op 1 januari 2013, werd de divisie Entertainment van Barco omgedoopt tot Projection. Dit weerspiegelt onze wereldwijde mogelijkheden op het vlak van projectie en benadrukt het groeiende belang van de wereldwijde professionele AV-markt.

EEN NIEUWE OMZETSTROOM BINNEN DE GEZONDHEIDSZORG

In 2012 werd de medische divisie omgevormd tot de divisie Healthcare. Dit gebeurde in het kader van onze strategie om ons op een bredere markt te richten door uit te breiden naar nieuwe segmenten binnen de gezondheidszorg die gebruikmaken van digitale visualisatietechnologieën, zoals de digitale operatiekamer en de 'patient point of care'. Tegelijkertijd behield deze divisie zijn dominante positie op het vlak van diagnostische beeldvorming en realiseerde het een recordverkoop van meer dan 200 miljoen euro.

Barco's netwerkconcept voor de digitale operatiekamer dat in november 2011 op de Medica-beurs voorgesteld werd, trok de aandacht van enkele grote systeemintegratoren. Tegen eind

2012 waren er al verschillende systemen succesvol geïnstalleerd in enkele toonaangevende Europese ziekenhuizen.

Begin 2012 kondigde Barco de overname aan van JA0tech, een Britse trendsetter op het vlak van interactieve patiëntenzorg. Voor dit segment van de gezondheidszorg moet een verbeterde workflow in het ziekenhuis gecombineerd worden met het entertainment van patiënten in één enkele geïntegreerde oplossing. Patiënten hebben via hun Smart Terminal toegang tot entertainment op aanvraag. Dokters en verplegend personeel kunnen op diezelfde terminal medische dossiers opvragen en de toegediende medicatie bijhouden.

DE CONTROLEKAMER VAN DE TOEKOMST: VAN VIDEOWALLS TOT INTERACTIEVE VISUALISATIETECHNOLOGIEËN

In 2012 heroverde Barco zijn leiderspositie binnen de markt van visualisatietechnologieën voor gebruik in controlekamers. Het bedrijf lanceerde een reeks van displaycubes voor retroprojectie en lcd-videowalls voor de mid-densegmenten. Hiermee richt het zich op de noden van opkomende economieën die zwaar investeren in een nieuwe infrastructuur. Tegelijkertijd behaalde Barco ook goede resultaten in de gevestigde economieën en haalde het voordeel uit upgrades van netwerkinfrastructuren en slimme stadsbeheersystemen.

Vooraf op het vlak van verkeersmanagement en crisiscentra maakt het netwerkvisualisatieconcept van Barco een groot verschil en is het cru-

ciaal voor de toekomstige uitbreiding van onze activiteiten. Dit netwerkconcept stuurt bronnen via een standaardnetwerk en verdeelt ze naar verschillende weergavestations binnen een en dezelfde controlekamer of in verschillende controlekamers voor interactieve besluitvorming.

Tijdens het voorbije jaar werkte Barco ook verder aan de verbetering van de winstgevendheid van de divisie Control Rooms & Simulation. Het bedrijf verhuisde zijn productie naar India en herorganiseerde de operationele structuur en de toeleveringsketen van deze divisie om zo de operationele efficiëntie en winstgevendheid te herstellen.

Om de nadruk te leggen op collaboratietechnologieën als een belangrijke differentiator en om de verkoop van systeemoplossingen beter te ondersteunen, doopte Barco de divisie Control Rooms & Simulation op 1 januari 2013 om tot de divisie Advanced Visualization. ClickShare en dZine, twee ventures, werden aan deze divisie toegevoegd. De afdeling Training valt voortaan onder de divisie Defense & Aerospace.

EEN NICHESPELER OP HET VLAK VAN DEFENSE & AEROSPACE

In 2012 ging de Avionics markt verder in stijgende lijn. Dit is een bewijs van het groeipotentieel van Barco in deze nichemarkt. Barco blijft met zijn wereldwijde succesvolle verkoop van beeldschermen voor gebruik in controlekamers wereldleider op het vlak van luchtverkeersleiding.

Ondanks de besparingsmaatregelen op budgetten voor defensie wereldwijd realiseerde deze markt in 2012 een matige groei. Wat de toekomst betreft hebben we vertrouwen in het potentieel van deze markt en zien we mogelijkheden in de nichemarkten voor het ontwikkelen van robuuste beeldschermtechnologieën en netwerkoplossingen voor situationeel bewustzijn. We willen Barco's unieke mogelijkheden op het vlak van robuuste beeldschermen en consoles verder uitbouwen door deze activiteiten geleidelijk in onze vestigingen in Noord-Amerika te integreren.

Om onze producten beter op onze doelmarkten af te stemmen, verhuisde de afdeling Training, die opleidingen aanbiedt voor de militaire en commerciële luchtvaart, naar de divisie Defense & Aerospace.

SUCCESVOLLE VENTURES

In 2010 beslisten we om enkele van onze bedrijven meer autonomie te geven zodat ze beheerd kunnen worden vanuit een ondernemende cultuur die typerend is voor een start-up. Deze formule bleek een schot in de roos: de meeste ventures dragen jaar na jaar bij aan een stijging van de verkoop en zijn winstgevend. LiveDots, onze ledventure, doet het beter dan ooit. Het nieuwe aanbod digitale reclameborden en ledbeeldschermen werd wereldwijd met succes onthaald door consumenten die op zoek zijn naar betere ledtechnologieën.

De ventures van Barco zijn ook krachtige bronnen van innovatie en ondernemerschap. Ze

bieden Barco de mogelijkheid nieuwe businessmodellen te testen en nieuwe technologieën of segmenten te verkennen zonder toegevingen te moeten doen op het vlak van bedrijfsprincipes. De ClickShare-venture is een mooi voorbeeld van hoe nieuwe technologieën die via een venture gelanceerd worden, een volwaardig deel worden van de kernactiviteiten van Barco. Dit presentatiesysteem dat toelaat om een computerscherm draadloos te delen via één druk op de knop, werd in de zomer van 2012 gelanceerd en trok meteen de aandacht van wederverkopers en consumenten over de hele wereld. Dit product is van essentieel belang voor de terugkeer van Barco op de AV-markt voor bedrijven.

LEIDERSPOSITIE IN NETWERKVISUALISATIE- EN COLLABORATIETECHNOLOGIEËN

Met ons traditionele aanbod van visualisatie-technologieën realiseren we een verkoop van meer dan 1 miljard euro. Maar deze markt heeft nog meer groeipotentieel. Om dit marktpotentieel te benutten, investeert Barco in nieuwe technologieën zoals lasertechnologie, geïntegreerde mediaservers en high projection frame rates, alsook in cloudvisualisatie en geautomatiseerd kwaliteitsbeheer van beeldschermen. Tegelijkertijd boren we de middensegmenten in al onze belangrijkste markten aan en heroveren we ook onze plaats op de AV-markt voor bedrijven.

Naarmate onze kernactiviteiten op het vlak van visualisatie-technologieën verder groeien en om dit groeiproces te blijven stimuleren, gaat Barco verder dan visualisatie- en projectietechnologieën en verkennen we de markt van netwerkoplossingen voor visualisatie- en collaboratie-technologieën. In een wereld waarin HD video en gegevensstromen met hoge resolutie niet meer weg te denken zijn,

Barco gaat verder dan visualisatie- en projectietechnologieën en verkent de markt van de netwerkvisualisatie

beschouwt deze evolutie als een groeimogelijkheid waarbinnen we ons, dankzij onze jarenlange focus op de professionele markt, kunnen onderscheiden door oplossingen aan te bieden voor toegangscontrole, verhoogde veiligheid, recording en samenwerkingsmogelijkheden.

We hebben er alle vertrouwen in dat dankzij de combinatie van onze leiderspositie op het vlak van technologie, onze sterke aanwezigheid op de wereldwijde markt en ons uitstekende niveau van operationele efficiëntie, Barco heel wat voordelen heeft ten opzichte van zijn rechtstreekse concurrenten. Het bedrijf zal zich blijven richten op de lucratieve middensegmenten met een scherpe blik op innovatieve producten en een uitstekende dienstverlening. Hierdoor kunnen we onze klanten nieuwe

is beeldkwaliteit niet langer meer de enige manier om zich als producent te onderscheiden. Gebruikers zijn steeds vaker vragende partij voor geïntegreerde end-to-end-systemen, connectiviteit en collaboratie-technologieën. Barco

mogelijkheden voor visualisatie- en collaboratie-technologieën aanreiken die hun verwachtingen te boven gaan.

NIEUWE ORGANISATIESTRUCTUUR VAN BARCO

Zoals hierboven vermeld en met ingang van 1 januari 2013, voeren we een aantal wijzigingen door in de organisatorische structuur van Barco die erop gericht zijn het bedrijf voor te bereiden op de uitdagingen van de toekomst in een snel evoluerende wereld van digitale beeldverwerkingsoplossingen voor de professionele markt. Door deze structuur verder te optimaliseren en te integreren, zullen deze maatregelen de wereldwijde positie van Barco versterken en een evenwicht creëren tussen de verschillende divisies om zich zo te richten op diverse doelmarkten.

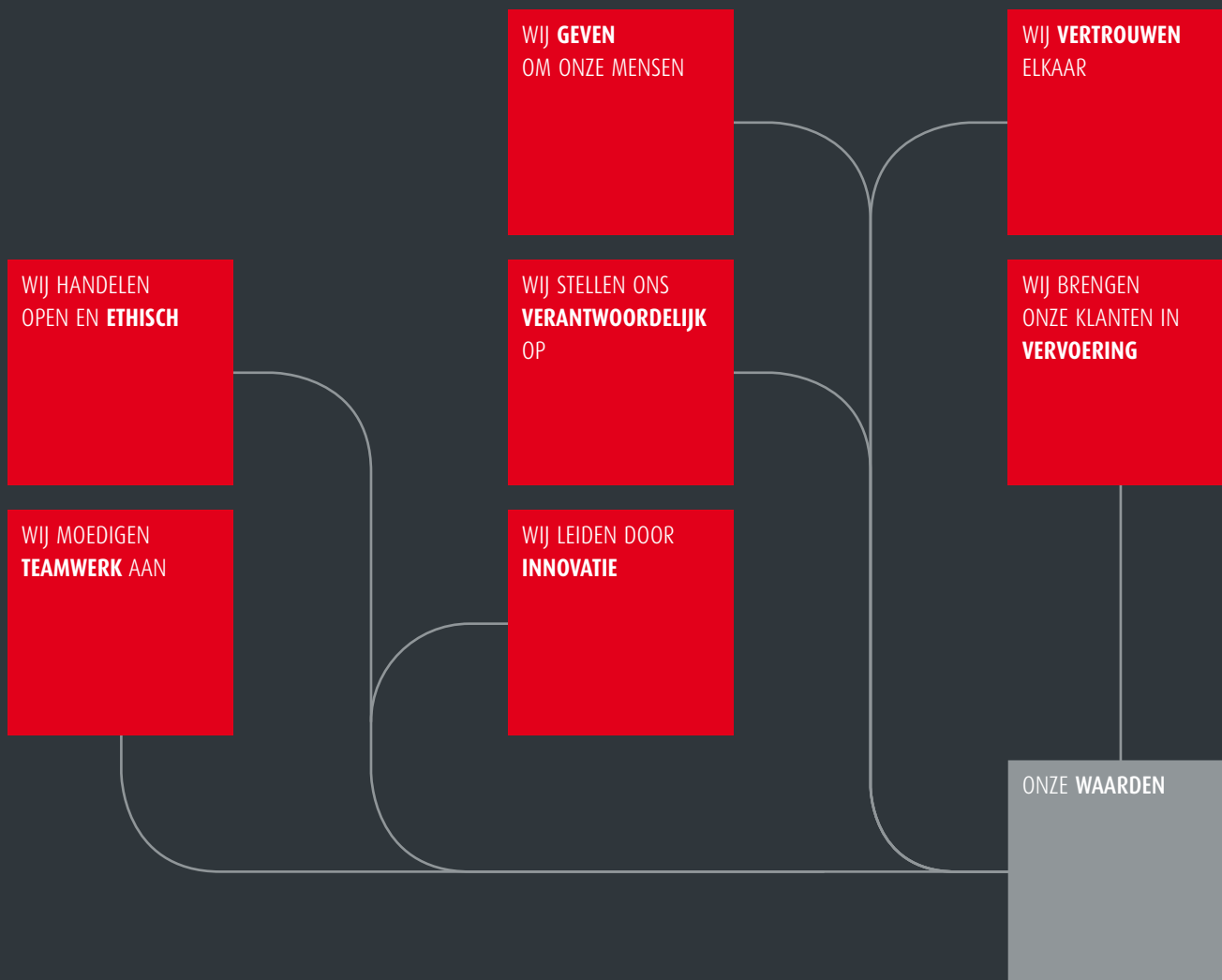
HARTELIJK DANK VOOR UW INZET EN UW VERTROUWEN

Vertrouwend op het toekomstige potentieel van het bedrijf, besliste de Raad van Bestuur van Barco om de financiële middelen grotendeels binnen het bedrijf te houden voor toekomstige investeringen. Met een dividend van 1,40 euro per aandeel, willen we onze dankbaarheid uitdrukken tegenover onze aandeelhouders die in onze toekomst investeren. We zijn ons welbewust van de taak die voor ons ligt om de waarde van de aandelen nog meer te doen stijgen door een winstgevend groei.

CEO
Eric Van Zele

Voorzitter
Herman Daems

Ons bedrijf



BEDRIJFSPROFIEL

28



ONZE TROEVEN

32



ONZE STRATEGIE

34



ONZE DOELSTELLINGEN

36



ONZE AWARDS

38



BEDRIJFSPROFIEL



Bekijk de CEO video
over onze overnames.

ONZE STRATEGISCHE OVERNAMES

IP VIDEO SYSTEMS

Op 1 februari 2012 kondigde Barco de overname aan van IP Video Systems (IPVS). IPVS is gevestigd in Californië en is toonaangevend op het vlak van hardware- en softwaretechnologieën voor real-time, high-definition media streaming, recording en management via IP-netwerken. Met de overname versterkt Barco zijn team van Corporate Technology and Platforms, een divisieoverkoepelend O&O-laboratorium dat technologieën en platforms ontwikkelt die gebruikt kunnen worden in alle doelmarkten van Barco.

JAOTECH

Op 3 februari 2012 kondigde Barco de uitbreiding van zijn Healthcare-gamma uit met point-of-care-oplossingen via een overname van het Britse JAOTech, dat patient bedside terminals produceert. Deze overname kadert in de langetermijnvisie van Barco om de efficiëntie binnen de gezondheidszorg te verhogen en sluit aan bij de groeistrategie die gericht is op de verschillende segmenten binnen de gezondheidszorg.

PROJECTIONDESIGN®

Op 19 december 2012 kondigde Barco de overname aan van 61% van de aandelen van projectiondesign®, een Noors toonaangevend bedrijf op het vlak van projectietechnologieën. Barco nam de aandelen over van het private investeringsfonds Herkules Capital. Deze overname past binnen de strategie van Barco om zijn activiteiten uit te breiden naar de middensegmenten van zijn doelmarkten en om zijn leiderspositie op het vlak van high performance projectietechnologieën te versterken.

BEDRIJFSSTRUCTUUR 2012

HEALTHCARE

ENTERTAINMENT

DEFENSE &
AEROSPACE

CONTROL ROOMS
& SIMULATION
» Training

VENTURES

dZine »
ClickShare »
LiveDots »
High End Systems »
Orthogon »
Silex »

BEDRIJFSSTRUCTUUR 2013

HEALTHCARE

PROJECTION

» inclusief projectiondesign®

DEFENSE & AEROSPACE

» inclusief Training

ADVANCED VISUALIZATION

» inclusief dZine en ClickShare

VENTURES

« LiveDots
« High End Systems
« Orthogon
« Silex

Barco is een internationaal technologiebedrijf dat visualisatie-oplossingen voor diverse professionele markten ontwerpt en ontwikkelt. Barco biedt gebruiksvriendelijke oplossingen voor beeldverwerking aan die zorgen voor een optimale productiviteit en bedrijfsefficiëntie, en die het volledige visualisatie-

spectrum omvatten. Barco heeft eigen vestigingen voor verkoop en marketing, klantenondersteuning, onderzoek en ontwikkeling en productie in Europa, Amerika, Azië en Oceanië. Barco (NYSE, Euronext Brussel: BAR) is actief in meer dan 90 landen met wereldwijd ongeveer 3.725 werknemers.

ONZE ZAKELIJKE ACTIVITEITEN

Met ingang van 1 januari 2013 bracht Barco enkele van zijn activiteiten onder in een andere divisie voor een beter schaalvoordeel en om een evenwicht te creëren tussen de divisies om zo diverse doelmarkten te bereiken. De divisies Entertainment en Control Rooms & Simulation kregen een nieuwe naam.

HEALTHCARE

De divisie Healthcare die de point-of-care-oplossingen van JA0tech integreerde, zal zich blijven concentreren op de specifieke noden van digitale visualisatieoplossingen voor de gezondheidszorg.

PROJECTION

Alle projectieactiviteiten van Barco worden gebundeld in de divisie Projection, waaronder ook de recente overname van projectiondesign®. De vroegere divisie Entertainment werd geherpositioneerd om zich meer te richten op groei in andere segmenten zoals de AV-markt voor bedrijven en projectieoplossingen voor middelgrote venues.

DEFENSE & AEROSPACE

Om onze producten beter op de doelmarkten af te stemmen, verhuisde de afdeling Training, die opleidingen aanbiedt voor de militaire en commerciële luchtvaart en vroeger deel uitmaakte van de divisie Control Rooms & Simulation, naar de divisie Defense & Aerospace. Barco houdt zijn strategische blik gericht op de nichemarkten binnen de defensie- en luchtvaartindustrieën.

ADVANCED VISUALIZATION

De divisie Control Rooms & Simulation wordt omgedoopt tot Advanced Visualization. Deze naam geeft duidelijk de aard van het businessmodel weer. Collaboratietechnologieën worden hier geïntegreerd als de sleutel tot waardecreatie. ClickShare en dZine, twee vroegere ventures, werden aan deze divisie toegevoegd terwijl de afdeling Training nu ondergebracht wordt bij de divisie Defense & Aerospace.

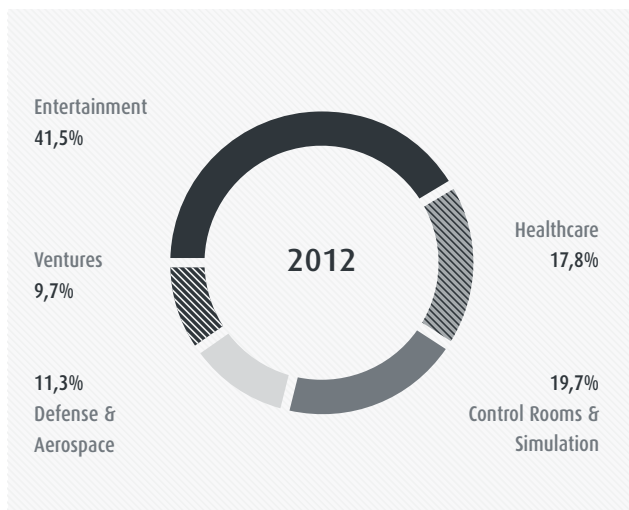
De divisie Advanced Visualization zal zich niet langer enkel concentreren op Utilities, Security & Surveillance en Research & Design, maar ook op de AV-markten voor bedrijven.

VENTURES

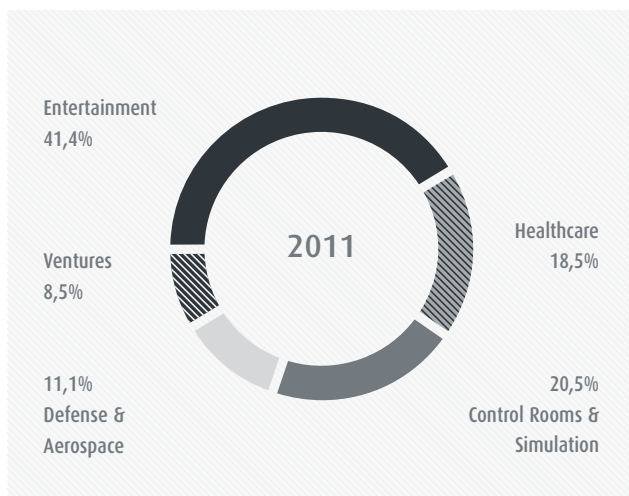
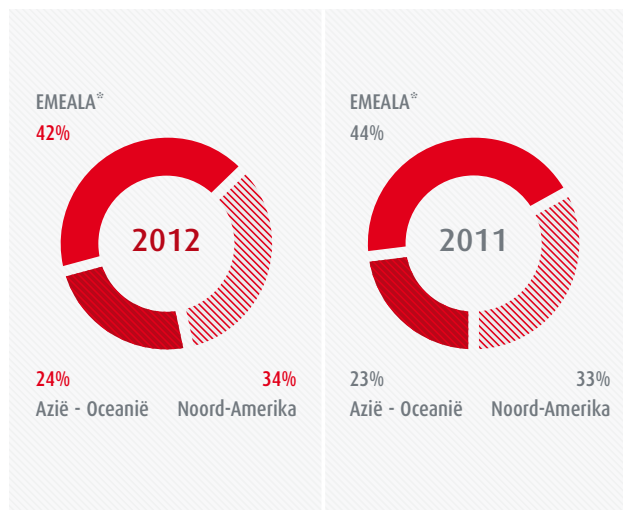
ClickShare en dZine werden opgenomen in de nieuwe divisie Advanced Visualization. LiveDots, Orthogon, Silex en High End Systems blijven actief binnen de structuur van de ventures.

BEDRIJFSPROFIEL

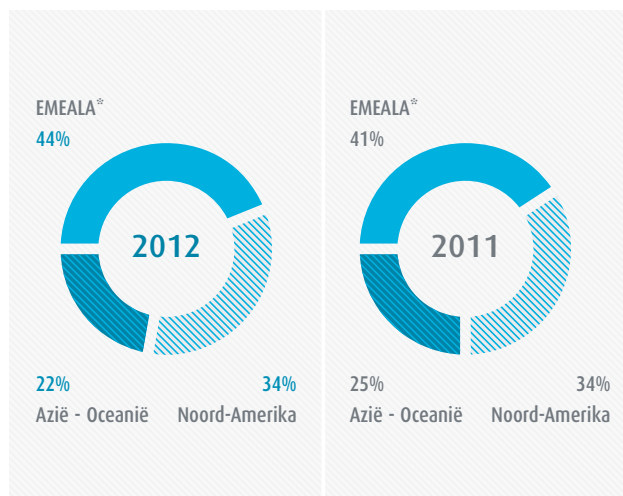
OMZET PER DIVISIE



GEOGRAFISCHE OPSPLITSING VAN DE OMZET

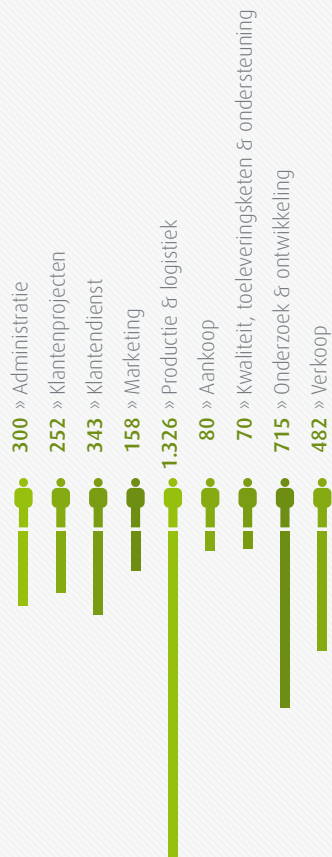


GEOGRAFISCHE OPSPLITSING VAN DE ORDERS



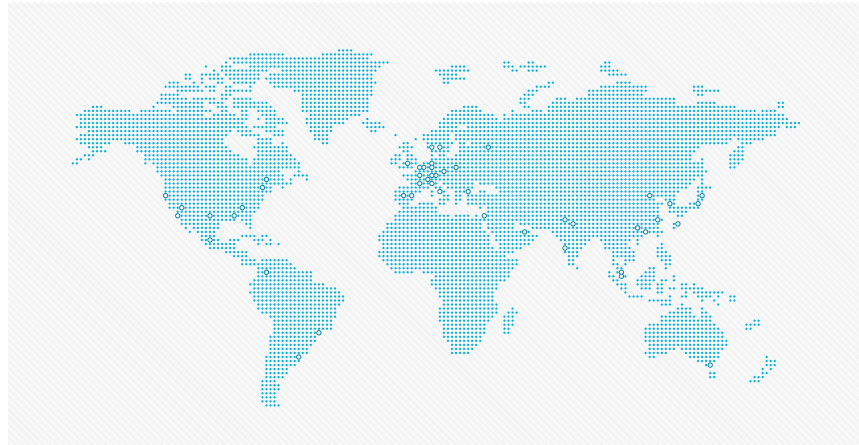
* Europa, Midden-Oosten, Afrika, Latijns-Amerika

WERKNEMERS PER FUNCTIONELE GROEP*



* Aantal voltijdse equivalenten (VTE's), uitgezonderd tijdelijke arbeidskrachten
 Database Corporate Associates op 31/12/2012
 *In deze cijfers zijn de werknemers van projectiondesign® niet inbegrepen

GEOGRAFISCHE VOETAFDruk



Filialen

Amerika

- » Argentinië
- » Brazilië
- » Canada
- » Colombia
- » Mexico
- » Verenigde Staten

Azië - Oceanië

- » Australië
- » China
- » India
- » Japan
- » Maleisië
- » Singapore
- » Zuid-Korea
- » Taiwan

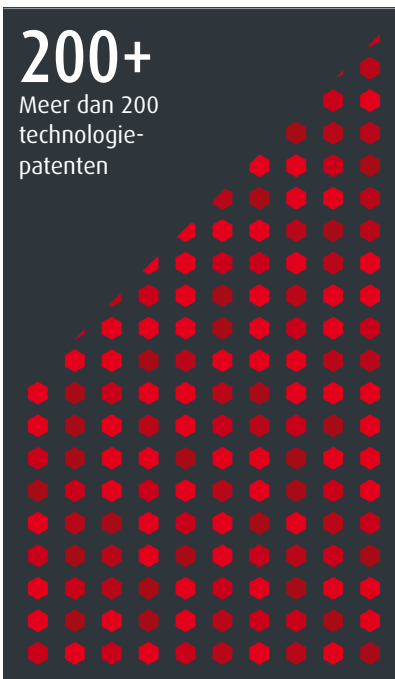
Europa & Midden-Oosten

- » België
- » Denemarken
- » Frankrijk
- » Duitsland
- » Israël
- » Italië
- » Noorwegen
- » Polen
- » Rusland
- » Spanje
- » Zweden
- » Zwitserland
- » Turkije
- » Verenigde Arabische Emiraten
- » Verenigd Koninkrijk

O&O en/of productie

- » België
- » China
- » Frankrijk
- » Duitsland
- » India
- » Italië
- » Noorwegen
- » Verenigd Koninkrijk
- » Verenigde Staten

ONZE TROEVEN



TECHNOLOGISCH LEIDERSCHAP

- » Grote investeringen in O&O, nieuwe technologieën en innovatie
- » Barco Labs, centrum voor bedrijfstechnologie, voor het stroomlijnen van onderzoek en kennisuitwisseling
- » Bijna een op vijf van onze werknemers is ingenieur
- » Uitgebreide patentenportefeuille



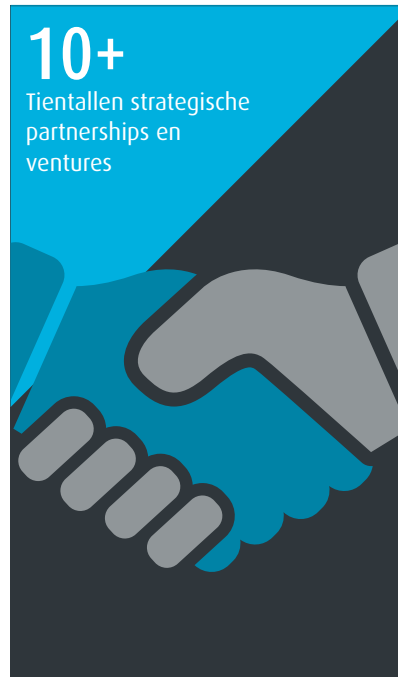
WERELDWIJDE AANWEZIGHEID

- » Wereldwijde O&O-afdelingen en productiestigingen
- » Sterke aanwezigheid in opkomende economieën
- » Internationale klanten in kernmarkten
- » Verkoop- en serviceteams met regionale focus



TOEGEWIJDE MEDEWERKERS

- » 3.725 competente en gedreven werknemers
- » 7 sterke, gemeenschappelijke waarden
- » Multinationale, multidisciplinaire teams



INDUSTRIËLE PARTNERSHIPS

- » Partnerships met toonaangevende bedrijven in de sector zoals Texas Instruments, Samsung en Hitachi
- » Partnerships met distributeurs, wederverkopers met meerwaarde (VAR's) en wederverkopers waaronder Dell, HP en Ingram Micro



KLANT- EN MARKTFOCUS

- » Marktgerichte divisies met een regionale focus
- » Toename van de productie en O&O in opkomende markten zoals China en India
- » Klantentrouw ligt hoger dan de industriebenchmark

ONZE STRATEGIE

De strategische doelstelling van Barco is om de waarde van de aandelen te doen stijgen door een duurzame winstgevende groei te realiseren.



2010:
groei voortzetten
en winstgevendheid
herstellen

2010: FOCUS OP KLANTENINTIMITEIT

- » Klantgerichte aanpak en focus op belangrijke klanten
- » Investeren in China en India
- » De operationele prestaties verbeteren
- » Groei in bepaalde markten consolideren
- » Wereldwijde dienstverlening

2011-2012: wereldwijd leiderschap versterken



2011-2012: FOCUS OP OPERATIONELE EFFICIËNTIE

- » Groei in de middensegmenten
- » Onze voetafdruk in de opkomende economieën uitbreiden met een sterke focus op India en China
- » Focus op kwaliteit en operationele efficiëntie
- » Netwerk- en collaboratietechnologieën uitbouwen tot een derde grote technologische pijler
- » De prestaties van de ventures verbeteren
- » Een sterke, positieve balans behouden
- » Centra voor bedrijfstechnologie opstarten om onderzoek en kennisuitwisseling te stroomlijnen
- » Onze dagelijkse werkwijze aanpassen door het benadrukken van leiderschap en bedrijfscultuur

2013-2015: opportuniteiten voor groei in netwerkvisualisatie grijpen



2013-2015: FOCUS OP IP-CONNECTIVITEIT EN COLLABORATIETECHNOLOGIEËN

- » Barco's leiderspositie in projectie- en visualisatietechnologieën verdedigen en versterken
- » Nieuwe mogelijkheden voor netwerkvisualisatie- en samenwerkingsoplossingen versterken
- » Digitale multimedianeetwerkoplossingen toepassen
- » Systemen en rapporteringsmogelijkheden verbeteren
- » Synergieën voor technologische platformen creëren over verschillende marktsegmenten
- » Een sterke, positieve balans behouden
- » Een zeer winstgevende nichespeler worden op het vlak van Defense & Aerospace
- » Winstgevende groei van alle divisies voortzetten

ONZE DOELSTELLINGEN

DOELSTELLINGEN 2012

Klantenintimiteit,
marktbereik en
marktpenetratie



- > Marktleiderschap consolideren en inkomsten uit groeimarkten doen stijgen
- > Wereldwijde leiderspositie versterken in de markten Digital Cinema, Healthcare en Enterprise
- > Aanhouden van een winstgevende groei door extra aandacht voor kernactiviteiten
- > Verdere uitbreiding van onze productportefeuille met producten voor de middensegmenten

Technologie



- > Lanceren van centrum voor bedrijfstechnologie Barco Labs

Operationele
efficiëntie



- > Implementeren van processen en activiteiten van topniveau om onze operationele efficiëntie verder te verbeteren

RESULTATEN 2012

- > Opbrengstgroei van 15%, 32% en 157% in respectievelijk China, India en Latijns-Amerika
- > Onbetwiste marktleider op het vlak van Digital Cinema, Healthcare en Enterprise
- > Winstmarge met 20% gestegen in vergelijking met 2011

- > Onze leiderspositie in beeldscherm- en projectietechnologieën behouden: 4K laserprojectie, gebruik van leds als verlichtingsbron
- > De overname van IPVS integreren in ons wereldwijde centrum voor bedrijfstechnologie als kenniscentrum voor netwerkvisualisatieoplossingen
- > Introductie van het ClickShare presentatie- en samenwerkingsstelsel

- > De processen en activiteiten van Barco werden bekroond met de Golden Peacock National Quality Award en verschillende Supplier of the Year awards
- > ROCE van 24% in vergelijking met 20% in 2011

DOELSTELLINGEN 2013

- > De opbrengst van groeiemarkten verhogen door een focus op lokale verkoop en marketing
- > Het bestaande aandelenbestand vergroten door nieuwe oplossingen te introduceren voor verschillende verticale markten
- > De activiteiten in de middensegmenten verder uitbouwen met een sterke focus op een 2-tier channel model
- > Een winstgevende nichespeler worden op het vlak van Defense & Aerospace

- > Inzetten op IP-connectiviteit en samenwerkingsmogelijkheden
- > Strategische focus op AV-mogelijkheden voor bedrijven
- > Onze leiderspositie in projectie- en beeldschermoplossingen in de doelmarkten van Barco verdedigen en versterken

- > Bedrijfsoverkoepelende ERP-platformen lanceren als draaischijf voor gemeenschappelijke processen en systemen
- > De wereldwijde positie van het bedrijf versterken door een geoptimaliseerde organisatie
- > Vrije kasstroom genereren door de nadruk te leggen op operationele efficiëntie

ONZE AWARDS



ERIC VAN ZELE, CEO VAN BARCO EN VERKOZEN TOT MANAGER VAN HET JAAR 2012

Eric Van Zele, President en CEO van Barco, werd verkozen tot Manager van het Jaar 2012. De Belgische award 'Manager van het Jaar' is een gezamenlijk initiatief van het magazine Trends, Kanaal Z en de Vlaamse Management Associatie en bekroont de best presterende manager binnen de Belgische bedrijfswereld. Eric Van Zele werd geprezen voor zijn sterke visie en zijn inzicht waarmee hij de voorbije drie jaar een groei van meer dan 10% realiseerde.



INAVATION AWARD

InAVate bekroonde Barco's HDX-reeks van DLP-projectoren met drie chips met een award voor 'Most InAVative Commercial Projectors'. De InAVation Awards, die uitgereikt worden tijdens de beurs Integrated Systems Europe (ISE), 's werelds meest bezochte beurs voor professionele audiovisuele en elektronische systemen, bekronen uitstekende oplossingen voor AV-systeemintegratie in de EMEA-regio, zowel op het vlak van technologie als installatie.



TROTS VAN KORTRIJK

Barco werd door de provincie West-Vlaanderen en de stad Kortrijk (België) bekroond tot 'Trots van Kortrijk'. Met zijn hoofdzetel in Kortrijk stelt Barco 3.725 mensen tewerk, waarvan 1.650 in België. Barco's aanwezigheid in Kortrijk biedt ook werkgelegenheid aan 100 lokale contractors en is jaarlijks goed voor meer dan 6.000 overnachtingen en meer dan 7.000 taxiriten.



BIRTV 2012 AWARDS

Barco's DP2K-10Sx digitale bioscoopprojector won de Best Product Award op de Beijing International Radio, TV & Film Equipment Exhibition 2012 (BIRTV). De DP2K-10Sx is een compacte, volledig geïntegreerde digitale bioscoopprojector die ontworpen is voor kleine tot middelgrote bioscopen. Deze nieuwe projector, het resultaat van de samenwerking tussen Barco China en Global R&D, zal bijdragen tot de ontwikkeling van een industrie van digitale cinema in China.



RAYTHEON 5-STAR SUPPLIER EXCELLENCE AWARD

Barco won de prestigieuze 5-Star Supplier Excellence Award van Raytheons Integrated Defense Systems (IDS) voor zijn robuuste beeldschermen en computers voor de US Patriot Air- en Missile Defense-systemen. Deze award is een erkenning van Barco's prestaties op het vlak van stipte leveringen en permanente kwaliteitsgaranties en van zijn inzet voor een voortdurende proces- en kwaliteitsverbetering van zijn missiekritische visualisatieoplossingen.



INFOCOMM SUSTAINABLE TECHNOLOGY AWARD

InfoComm International bekoonde Barco met de Sustainable Technology Award 2012 voor de implementatie van duurzame technologieën. Barco ontwikkelde productontwerpen en productietechnieken die de omvang, het gewicht en het stroomverbruik van producten minimaliseren en de levensduur ervan verlengen en gebruikte hiervoor recycleerbare materialen. Het ultieme doel is om het energieverbruik en de schadelijke CO₂-uitstoot te doen dalen.



EN DE WINNAAR IS...

De League of American Communications Professionals (LACP) schonk zijn Gold Spotlight Award 2012 aan de ClickShare-lanceringscampagne van Barco. Met een opmerkelijke score van 98 op 100 veroverde de ClickShare-campagne een plaatsje in de top 100 van de beste communicatiecampagnes van 2012. Bovendien werd ClickShare op InfoComm 2012 door rAVE Publications nogmaals bekroond met de award voor Best New Wireless Technology.

GOLD ITEA ACHIEVEMENT AWARD

'Just Explore Dimensions', ook bekend als het JEDI-project, won een Gold ITEA Achievement Award. JEDI is een Europees project dat gericht is op het identificeren en ontwikkelen van de beste mogelijkheden voor de volgende generatie 3D-tv-systemen. Als leider van de werkgroep Demonstrations & User Assessment binnen het JEDI-project, leverde Barco een aanzienlijke bijdrage door innovatieve mogelijkheden te onderzoeken m.b.t. de weergave van 3D-content aan de kijker.



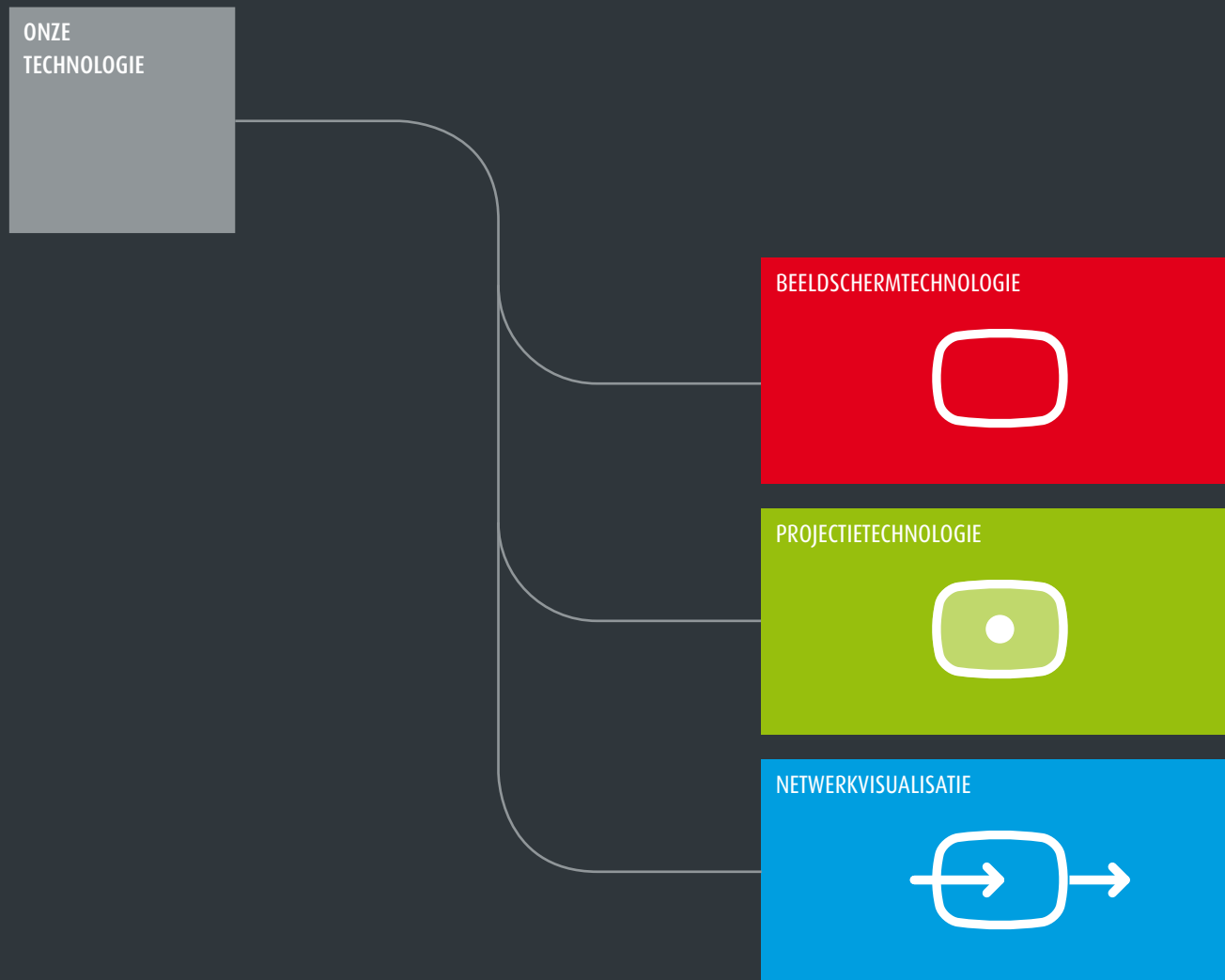
KAIZEN EXPO 2012

Barco Beijing won twee 'Excellence'-awards tijdens de Kaizen Expo in Shanghai, de jaarlijkse beurs voor bedrijven die zich concentreren op een voortdurende verbetering van productieprocessen. De concepten van Barco voor een verbeterde efficiëntie van donkere kamers en First Pass Yield (FPY) maken een einde aan onnodige productiestappen en vervelende storingen tijdens het productieproces. Bovendien optimaliseerde Barco zijn lektesten voor ledtegels, wat de efficiëntie met 17,6% deed stijgen. Deze verbetering werd door het publiek bekroond met de 'Top Popularity'-award.

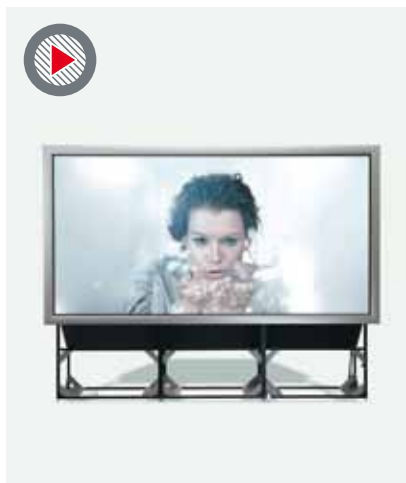
SUPPLIER OF THE YEAR AWARD

Barco is de trotse winnaar van de prestigieuze Supplier of the Year Award van Honeywell Aerospace voor zijn uitstekende resultaten op het vlak van systeemprestaties en klantentevredenheid. Barco levert zijn toonaangevende cockpitbeeldschermen voor de cockpits van Honeywells Primus Apex™ Suite en Primus Elite™ Suite.

Onze technologie



SLIMME BEELDSCHERMEN



33% MEER HELDERHEID

Barco's Overview O videowalls zijn nu uitgerust met de nieuwe generatie ledtechnologie die het helderheidsniveau met maar liefst 33% doet stijgen. Dankzij andere slimme technologieën, zoals geautomatiseerde kalibratie en vloeibare koeling, kon Barco enkele van de grootste problemen oplossen waarmee het ontwerp van videowalls vandaag te kampen heeft, zoals onevenwichtigheid van de kleuren en de oververhitting van leds.



100% INTUÏTIEF

Om de complexiteit waarmee piloten vandaag geconfronteerd worden, te verminderen, ontwikkelde Barco in samenwerking met de TU Delft (NL) een baanbrekende visie op de 'cockpit van de toekomst'. De verscheidenheid aan beeldschermen waarmee cockpits vandaag uitgerust zijn, wordt vervangen door één enkel intuïtief en multifunctioneel aanraakscherm. Vier heldere lcd-schermen in een ultravlak design zorgen voor een hoge helderheid en een uitstekend contrast, zelfs bij invallend zonlicht.



50 EXTRA TINTEN GRIJS

Bij radiologie telt elk detail. Dat is de reden waarom de diagnostische beeldschermen van Barco voorzien zijn van ledachtergrondverlichting. Dankzij de mogelijkheid om meer tinten grijs weer te geven, geven ze elk detail duidelijker en sneller weer. De nieuwe, ledspecifieke technologieën voor beeldoptimalisatie maken een einde aan ruis en bieden een uniform beeld over de hele breedte van het scherm. Doordat radiologen minder tijd besteden aan 'windowing' en 'leveling', kunnen ze dankzij deze diagnostische beeldschermen per dag veel meer patiënten onderzoeken.

SLIMME PROJECTOREN



4K-LASERPROJECTIE

Op CinemaCon, 's werelds grootste event voor bioscoopuitbaters, demonstreerde Barco dit jaar zijn ultraheldere 4K-laserprojectietechnologie en toonde in primeur ongeëvenaard high frame rate-beeldmateriaal met een snelheid van 120 frames per seconde, wat een spectaculaire kijkervaring oplevert.



33% MINDER ENERGIEVERBRUIK

Wie zegt dat projectoren in kantoren lawaai moeten maken? De RLM-W12-projector van Barco is een DLP®-projector met drie chips en een superstille werking (43 dB). Deze projector verbruikt 33% minder energie en levert een lichtopbrengst van 11.500 lumen. De nieuwe RLM-W12 zet de reputatie van de RLM-reeks met betrekking tot stilte, verbruik en energie-efficiëntie verder.



4X HOGERE CONTRASTVERHOUDING

Barco optimaliseerde zijn SIM 7-projector met een LCoS-paneel met hoog contrast en verhoogde de contrastverhouding van 10.000:1 tot 40.000:1. Dit uiterst hoge contrast zorgt voor een veel realistischer effect in een opleiding in een simulator, vooral bij het trainen van het nachtzicht van nieuwe piloten.

SLIMME VISUALISATIE- EN SAMENWERKINGSOPLOSSINGEN



GEZONDHEIDSINFORMATIE DE KLOK ROND

Door het toenemende aantal patiënten hebben zorgverleners nood aan meer efficiëntie. Door medische zorgverleners via een bedside terminal onmiddellijke toegang te geven tot alle gezondheidsinformatie over de patiënt, tillen de JAO Smart Terminals van Barco de productiviteit van medische zorgverleners naar een hoger niveau. Bovendien kan de patiënt het beeldscherm ook zelf gebruiken voor entertainment of interactieve zorg. Dit komt het comfort en welzijn ten goede.



ONBEPERKT AANTAL BRONNEN

Dankzij Transform N, de reeks van met het netwerk verbonden video-wallcontrollers van Barco, was samenwerken nog nooit zo eenvoudig. Deze oplossing voor digitale controlekamers kan miljoenen inputbestanden van honderden verschillende toesteltypes beheren en de informatie weergeven waar en hoe u dat wilt. Kortom de perfecte oplossing voor slimme netwerken, slimme voertuigcommunicatie en andere slimme technologieën.



HET 'ONE CLICK WONDER'

Met ClickShare biedt Barco een oplossing voor enkele heel herkenbare problemen in huidige vergaderruimten. Met dit revolutionair presentatie- en samenwerkingssysteem kunnen presentatoren en deelnemers met één enkele muisklik verbinding maken met de AV-uitrusting van de vergaderzaal en de bestanden op hun laptop delen op het presentatiescherm. De tijdrovende (her)aansluiting van kabels en aanpassing van beeldschermresoluties is voorgoed verleden tijd.

Corporate Responsibility

WERKPLEK



MILIEU



PUBLIEKE RUIMTE



SAMENLEVING



WERKPLEK



MBA VOOR JONGE BELOFTEN

Van 27 oktober tot 3 november 2012 bezochten 16 jonge beloften de Universiteit van Peking voor een prestigieuze bedrijfscursus georganiseerd door de Vlerick Business School en Vacature Academy 2012. Als grootste sponsor van de Academy, verzekerde Barco een plaats in dit unieke MBA-programma voor een van zijn grootste beloften. Klaas Peerlinck slaagde met glans voor de selectieprocedures en sleepte een ticket naar China in de wacht.



INZET VAN DE MEDEWERKERS

Elk jaar organiseert Barco een enquête om te peilen naar de inzet van de medewerkers met als doel om de tevredenheid en motivatie van de medewerkers te bevorderen. De enquête bestaat uit 75 vragen en biedt aan elke deelnemer de kans om zijn mening te geven over de organisatie en de bedrijfsprocessen. De resultaten voor 2012 wezen, in vergelijking met die van 2011, op een aanzienlijke verbetering van de inzet en de mogelijkheden van de medewerkers.



MEISJES WARM MAKEN VOOR TECHNOLOGIE

In februari stelde Barco zijn deuren exclusief open voor de dochters van zijn medewerkers. De Girls' Day 2012 was een project van Agoria, Technopolis en de Artesis Hogeschool Antwerpen met de steun van het Gelijkekansenbeleid van Vlaanderen. Het doel van het project was meisjes warm maken voor technologie. Barco verwelkomde de technisch onderlegde meisjes met een kijk achter de schermen en organiseerde praktische workshops om hen ervan te overtuigen dat technologie leuk is!

STAGEPLAATSEN VOOR STUDENTEN

Elk jaar in september zijn studenten op zoek naar een innovatieve stageplaats of een high-techonderwerp voor de eindverhandeling voor het komende studiejaar. Barco is van mening dat stageplaatsen en thesisstudenten bijdragen tot de technologische ontwikkeling van het bedrijf. Dat is ook de reden waarom het bedrijf studenten de kans geeft om met vakkundige en ervaren medewerkers samen te werken aan de nieuwe uitdagingen van elke dag. Barco geeft hun de kans om een eerste stap in hun carrière te maken. Barco is een bedrijf waar studenten kunnen groeien.

PUBLIEKE RUIMTE



© Andreas Teich / Berlinale

EXCLUSIEVE PARTNER VAN HET FILMFESTIVAL

Al jarenlang is Barco de vaste sponsor en partner van de Berlinale (Berlijn, Duitsland) en het Filmfestival Gent (Gent, België). Als twee van de meest prestigieuze filmfestivals ter wereld, trekken ze jaarlijks de aandacht van duizenden bezoekers, belangrijke filmmakers en steracteurs, de pers en film liefhebbers. Barco is trots om deze evenementen te kunnen ondersteunen met zijn allernieuwste digitale bioscoop-projectoren en supportteam om iedereen een magische kijkervaring te bezorgen.



ONDERSTEUNING VAN EFFICIËNT LUCHTVAARTVERKEER

Het project 'Total Airport Management Software (TAMS)' is een gezamenlijk onderzoeksproject van vijf luchtvaartexperten uit de industrie, de onderzoekswereld en de luchtvaart, en wordt beheerd door Siemens. Het project is gericht op de beperking van vertragingen, een verlaging van het brandstofverbruik en de CO₂-uitstoot en op een beter comfort voor de passagiers. Barco Orthogon leverde een unieke bijdrage aan dit project door de ontwikkeling van een nieuwe werkpositie - ondersteund door Barco's Arrival and Departure Manager-systeem - die ervoor zorgt dat de beschikbaarheid van de luchthaven maximaal benut wordt.

OPLEIDINGEN VOOR HET UITVOEREN VAN MAMMOGRAFIEËN

Barco blijft de opleidingen voor het uitvoeren van mammografieën verder ondersteunen. Met zijn nieuwste beeldschermssystemen voor mammografische onderzoeken, beeldprojectie-software en technische ondersteuning draagt Barco bij tot meer dan 60 praktische opleidingsprogramma's in meer dan 20 landen over de hele wereld. De opleidingsprogramma's worden georganiseerd door László Tabár, em. prof. dr. in de radiologie en Course Director van Mammography Education International.

BORSTKANKERSCREENING IN VIRTUELE REALITEIT

Virtueel klinisch testonderzoek is een innovatieve manier om technologische innovaties op voorhand te testen, nog voor testen op echte patiënten uitgevoerd worden, en om zo de productontwikkeling te versnellen. Barco werkt samen met de onderzoekers van Penn Medicine voor de ontwikkeling van een geïntegreerd systeem om virtuele klinische testen uit te voeren bij screeningstechnologieën voor borstkanker.



© Foto Kurt Dvbs

HEROPENING VAN CINEMA DE KEIZER

Toen Agnes Debaillie, de bezielster van de Belgische Cinema De Keizer, dit jaar overleed, was de toekomst van de legendarische bioscoop onzeker. Gelukkig besliste Vlaams vicepremier Geert Bourgeois om de bioscoop, die opgericht werd in 1924, op te nemen in de lijst van cultureel erfgoed van België. Samen met zeven lokale investeerders hielp Barco mee aan de heropening van Cinema De Keizer op 21 december 2012. De installatie van Barco's DP2K-10S digitale cinemaprojector, die speciaal ontworpen werd om te beantwoorden aan de specifieke noden van kleine bioscopen, garandeert een mooie toekomst voor deze beroemde cinema.



PREMIÈRE VAN CHINESE 12 ZODIAC

Op 12 december ging de actiefilm 'Chinese 12 Zodiac', die zich afspeelt in Hongkong en geregisseerd werd door de beroemde Jackie Chan, die ook zelf meespeelt, in première in het Nationaal Stadion van Peking. Barco's DP2K-32B-projector werd gebruikt om de film af te spelen op 's werelds grootste scherm (38 m breed en 16 m hoog). Bovendien werd Chan zelf bekroond met twee Guinness World Records: een voor belangrijkste hoofdrol en een voor stuntwerk door een levende acteur.

MILIEU



ECOLOGISCH RIJDEN AANMOEDIGEN

Het wagenpark van Barco werd aangepast om de ecologische voetafdruk en de CO₂-uitstoot te verminderen. Om milieuvriendelijkere rijgewoonten bij te brengen, gaf Barco nuttige tips omtrent ecologisch rijden, van het controleren van de bandenspanning tot sneller schakelen. Hiermee kunnen de medewerkers van Barco tot 10% besparen op de brandstofkosten en de luchtvervuiling beperken.



GROENE PRODUCTEN

Heel wat producten van Barco staan bekend omwille van het milieuvriendelijke karakter, een van de belangrijkste vereisten van bijna elk nieuw product dat Barco ontwikkelt. Om alle schadelijke stoffen uit de processen en producten te weren, schrapte Barco het gebruik van zes van de meest vervuilende stoffen: lood (Pb), kwik (Hg), cadmium (Cd), zesvoudig chroom (Cr6+), polygebromeerd bifenyl (PBB) en polygebromeerd difenylether (PBDE).



Viviana Occhionorelli,
Environmental Compliance Officer



ECO-ONTWERP VOOR ELEKTRONICA

Sinds januari 2012 is Barco, naast Philips, NXP en de TU Delft, een actieve partner van GreenElec, een project dat gesubsidieerd wordt door de Europese Commissie en het IWT. Het doel van het project is om de recycleerbaarheid van samengestelde printplaten te verhogen en ontwerprichtlijnen op te stellen voor elektronica-bedrijven die rekening houden met het recyclageproces. Binnen het project neemt Barco de leiding op zich van de werkgroep die ontwerprichtlijnen voor elektronica moet opstellen om zo tot een efficiënt recyclageproces te komen.

EEN GROEN NETWERK

Barco bouwde een internationaal netwerk op van 'Green Knowledge Owners' binnen R&D en Product Management. Dit zijn mensen die een uitgebreide kennis hebben van milieuconformiteit en ecologisch ontwerp en die verantwoordelijk zijn voor de verspreiding van informatie over ontwikkelingen op het vlak van conformiteit en ecologisch ontwerp naar organisaties over de hele wereld.

SUPPLIER SUSTAINABILITY PROGRAM

Het Supplier Sustainability Program zet meer dan 1.200 leveranciers van Barco ertoe aan om ecologische gegevens binnen de toeleveringsketen te delen zodat componenten die niet conform zijn of een risico inhouden, uit het productontwerp worden geweerd. In het kader van dit programma bezorgde Barco opleidingsmateriaal aan zijn leveranciers waarin de verplichtingen van de internationale milieustandaarden omschreven worden en waarin uitgelegd wordt hoe leveranciers het milieubeheersysteem kunnen implementeren om ervoor te zorgen dat hun producten conform deze standaarden zijn.

SAMENLEVING



© Luc Dequick

PARTNER VAN HET BELGISCH PARALYMPISCH COMITÉ

Barco had dit jaar de eer om het Belgisch paralympisch team te ondersteunen in Londen. Het bedrijf werd geselecteerd als geprefereerde visualisatiepartner en zilveren sponsor van het Belgisch Paralympisch Comité (BPC). Het Belgisch paralympisch team bracht niet minder dan 7 medailles mee naar huis en belichaamde de waarden van persoonlijke ontwikkeling. Barco is dan ook bijzonder trots dat het de gewaardeerde partner van het BPC mocht zijn.



FIETSEN VOOR KINDEREN MET EEN HARTAFWIJKING

'Mon Ventoux' gaf in een gedeelde poging om de eindstreep te halen op de top van de beroemde Mont Ventoux een boost aan de teamgeest. Een kleine delegatie van Barco nam dit jaar deel aan de sportieve liefdadigheidsrit. De medewerkers van Barco staan al te popelen om ook volgend jaar de berg opnieuw in Barco-rod te kleuren. Per deelnemer werd 10 euro geschonken aan het Pediatrische Cardiologische Onderzoeksdépartement van het Universitair Ziekenhuis Leuven.

LIEFDADIGHEIDSLOOP

Op 30 september 2012 sponsorde Barco de Airtel Delhi Half Marathon in de categorie Corporate Challenge. Corporate Challenge is een categorie die speciaal uitgevonden werd voor bedrijven die hun medewerkersteams willen sponsoren en geld willen inzamelen voor niet-overheidsorganisaties binnen de Concern India Foundation. Tien medewerkers van Barco liepen een halve marathon en hielpen zo in totaal ongeveer 500.000 euro in te zamelen.

SAMEN STRIJDEN TEGEN KANKER

Met zijn verkoop van zelfgebakken taarten tijdens de jaarlijkse muziequiz, steunde Barco Kom op tegen Kanker. Het bedrijf zamelde bijna 400 euro in en beloofde nog meer steun aan Kom op tegen Kanker in 2013 via liefdadigheidsacties, een gesponsorde fietstocht en een bewustmakingscampagne.

CHILD FOCUS

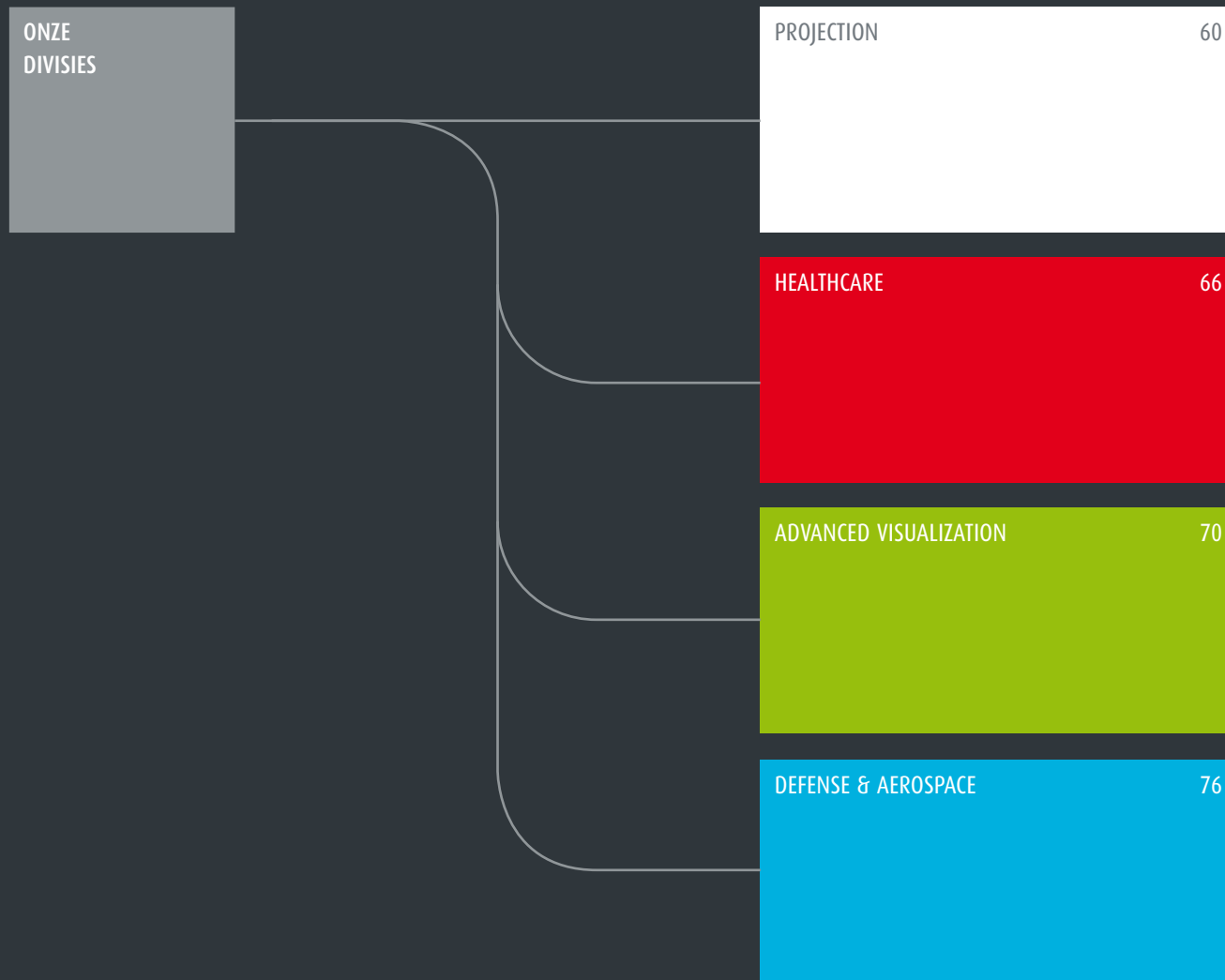
Barco ondersteunt de samenwerkingsovereenkomst tussen Child Focus, de Stichting voor vermiste en seksueel uitgebuite kinderen, en de beveiligingsfirma Securitas. Elke keer dat Child Focus een postercampagne opstart om een vermist kind in België of in het buitenland terug te vinden, verspreidt Barco deze informatie in zijn gebouwen via een intern communicatieplatform en draagt het actief bij tot een snelle opsporing van vermiste kinderen.



OPLEIDINGEN VOOR INDIASE JONGEREN

Als lid van 'Ondernemers voor Ondernemers' neemt Barco deel aan het DB-Tech India-project, een project waarin 2.000 ongeschoolde jongeren in India een opleiding krijgen via een duurzame samenwerking met lokale partners in de privésector. Via een aanbod van op maat gemaakt technische en praktische onderwijs- en opleidingsprogramma's probeert het DB-Tech-project een antwoord te bieden op de noden van de arbeidsmarkt en de minder bevoorrechte jongeren in India.

Onze activiteiten



ONZE
VENTURES

LIVEDOTS 80

HIGH
END
SYSTEMS 81

ORTHOGON 82

SILEX 83

PROJECTION

NIEUWE PRODUCTEN

70%

Light-on-demand-projectoren kunnen tot 70% energie besparen.



SLIMMERE EVENEMENTEN

Barco introduceerde drie heavy-duty, 'light-on-demand'-projectoren: HDX-W18, HDF-W26 en HDQ-2K40. Dankzij de mogelijkheid om de helderheid aan te passen, kunnen de projectoren geprogrammeerd worden voor een specifieke lichtopbrengst. Deze kan aangepast worden tussen 10.000 en 40.000 lumen om de helderheid op het specifieke evenement af te stemmen.



70% van de 'first run' bioscopen zijn al overgeschakeld op digitale cinema.



EEN PROJECTOR VOOR KLEINE BIOSCOPEN

Tegen eind 2013 zal de 35 mm-film in de filmindustrie volledig vervangen zijn door digitale cinema. Kleine bioscopen hinken echter nog achterop. Daarom ontwikkelde Barco speciaal voor kleine zalen, onafhankelijke bioscopen en filmhuizen de DP2K-10Sx-projector. De volledig geïntegreerde 0,69" DLP Cinema®-projector, Barco's geluidstechnologie voor bioscopen en het op maat gemaakte beheersysteem op afstand maken dit tot een betaalbaar systeem voor kleine bioscopen die de stap willen zetten naar digitale cinema.



SLIMMERE DIENSTVERLENING

CineCare Web zorgt voor het beheer van digitale cinema-uitrusting op afstand via een cloudgebaseerde toepassing. Deze onlinetool is overal toegankelijk en waarschuwt voor defecten van componenten, voert proactief onderhoudstaken uit en zorgt voor een onmiddellijke herstelling van eventuele problemen. Kortom, CineCare Web garandeert optimale prestaties en een maximale beschikbaarheid van digitale cinema-apparatuur.

HOOGTEPUNTEN EUROPA

148

nieuwe verhuurprojectoren
voor drie toonaan-
gevende
AV-leveranciers.

- » LANG AG
- » XL Video
- » AED Display



PULA FILM FESTIVAL

Een oud amfitheater in Pula, Kroatië, vormde de setting voor een opmerkelijke outdoor 3D-filmvertoning tijdens de 59e editie van het Pula Film Festival. De DP2K-32B ultra-bright cinemaprojector van Barco zorgde voor een 3D-projectie over 73,6 m, de langste projectieafstand ooit.

HOOGTEPUNTEN AMERIKA EN AZIË - OCEANIË



DIAMANTEN JUBILEUMCONCERT VAN QUEEN ELISABETH

36 Barco FLM-HD20-projectoren toverden het Britse koninklijke paleis om tot een verbazingwekkend decor.



CINEMA CON, VS

- » 300 bioscoopexploitanten
- » Allereerste weergave van Hollywood-filmmateriaal met 4K-laserprojector
- » High Frame Rates met 48 frames per seconde
- » 3D-beeldmateriaal met 120 frames per seconde
- » Gebruikte producten: HDX-W18-projector, Auro 11.1-geluidstechnologie



SUPER BOWL 2012

32 Barco FLM-HD20-projectoren bedekten een enorm oppervlak van 1.000 m² om het optreden van Madonna tijdens de rust van de Super Bowl te belichten.



DREAMWORKS ANIMATION

DreamWorks Animation zal zijn volgende 15 animatiefilms maken in het revolutionaire Auro 11.1 3D-geluidsformaat van Barco. Auro 11.1 maakt gebruik van een 3D-luidsprekeropstelling voor een levensechte kijk- en luisterervaring. Rise of the Guardians, dat gereleased werd op 21 november 2012, is de eerste film die gebruikmaakt van deze 3D-geluidstechnologie.



IMAX-TECHNOLOGIEPARTNER

Barco werd door IMAX Corporation gekozen als wereldwijde, exclusieve partner in projectietechnologie voor alle IMAX®-bioscopen voor de komende zeven jaar. Beide bedrijven zullen exclusief samenwerken om de overgang van Xenon-gebaseerde projectoren naar lasergebaseerde, high-performance projectoren vlot te laten verlopen. De installatie is voorzien in 2013.



HEALTHCARE

NIEUWE PRODUCTEN



SLIMMERE PATIËNTENZORG

Aangezien jaarlijks 98.000 patiënten sterven aan de gevolgen van medische fouten die vermeden konden worden, kan de JAO Smart Terminal levens redden. Via de bedside terminal hebben medische zorgverleners toegang tot elektronische medische dossiers. Op die manier wordt de administratie vereenvoudigd en kunnen nauwkeurigere medische beslissingen genomen worden. Bovendien kunnen ook de patiënten zelf de JAO-terminal als een innovatieve oplossing gebruiken (voor internet, IPTV, VoIP) en het verblijf in het ziekenhuis aangenamer maken.



Tegen 2020 zal het aantal chirurgische ingrepen toenemen met **47%**.

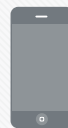


SLIMMERE CHIRURGIE

Door het stijgende aantal patiënten is er nood aan oplossingen die de efficiëntie in operatiekamers verhogen en de samenwerking tussen de verschillende teams ondersteunen. De MDSC-2226 is een 26-inch beeldscherm voor gebruik in operatiekamers dat volledig compatibel is met Barco's Nexxis digital OR. Kwalitatief hoogstaand beeld en geluid kunnen via het netwerk gedeeld worden op elk ogenblik tijdens een chirurgische ingreep zodat consultaties op afstand en een perfecte samenwerking tussen verschillende operatiekamers mogelijk worden.



In vergelijking met dual-head 3MP-systemen verhoogt een 6MP diagnostisch beeldscherm de productiviteit met **19%**.



80% van de artsen gebruikt een smartphone of ander mobiel toestel in de praktijk.



HET EERSTE ONDERHOUDS-VRIENDELIJKE BEELDSCHERM VOOR MEDISCHE CARTS

- » 19-inch cart display
- » Kan volledig schoongemaakt worden om besmettingen te voorkomen
- » Led-backlights
- » Geïntegreerd kabelbeheersysteem
- » Ontworpen voor Rubbermaid Medical Solutions



HET BESTE VAN HET BESTE

Barco's belangrijkste 6MP diagnostisch beeldscherm is nu beschikbaar met led-backlights dat zorgt voor een nog hogere helderheid voor betere diagnostische prestaties, terwijl het tegelijkertijd energie bespaart en een langere levensduur heeft. De ULT-LED technologie verwijdert ruis en zorgt ervoor dat beelden juist worden weergegeven over de hele breedte van het scherm. I-MST, een intelligent systeem met meerdere sensoren waarbij de I-Guard fotometer gecombineerd wordt met omgevingsverlichtings- en temperatuursensoren, garandeert een consistente beeldkwaliteit.



QA OP DE NIEUWSTE IPAD

MediCal QAWeb is de enige volledig webgebaseerde softwareoplossing voor geautomatiseerde kalibratie en kwaliteitscontrole van alle PACS-beeldschermen in het netwerk. QAWeb Mobile, een speciale versie voor gebruik op mobiele toestellen, is voortaan ook compatibel met de nieuwste iPad van Apple.

HOOGTEPUNTEN EUROPA



DE NUMMER ÉÉN IN FRANKRIJK

De Union des Groupements d'Achats Publics (UGAP), de aankoopdienst van de Franse overheid, selecteerde Barco als geprefereerde leverancier van medische beeldschermen voor de universitaire ziekenhuizen in Frankrijk. UGAP evalueerde de kosten en de prestaties van verschillende producten en koos Barco om een pakket van medische werkstations (incl. medische beeldschermen, software en hardware) te leveren dat beantwoordt aan de verschillende eisen die radiologen en klinici stellen aan medische beeldvorming.



15.000 BEDSIDE TERMINALS IN BRITSE ZIEKENHUIZEN

- » Vernieuwingsproject in de ziekenhuizen van de Britse NHS (National Health Service)
- » In samenwerking met Hospedia, toonaangevende leverancier point-of-care-systemen
- » Installatie van 15.000 bedside terminals

HOOGTEPUNTEN AMERIKA EN AZIË - OCEANIË



E-ZIEKENHUISPROJECT IN CHINA

De MDRC-2120 beeldschermen voor klinische controle werden geselecteerd voor een e-ziekenhuisproject dat 60 ziekenhuizen omvat in de Chinese provincie Gansu. Dit project werd opgestart in 2011 door het Health Bureau of Gansu Province om de uitvoering van op informatie gebaseerde operaties te verbeteren en om de kwaliteit en de efficiëntie van de dienstverlening in lokale ziekenhuizen te optimaliseren zodat ze tred kunnen houden met de evolutie van medische technologieën over de hele wereld.



EINSTEIN HEALTHCARE NETWORK

- » Zette een gezondheidszorgnetwerk op met zes medische centra in Pennsylvania.
- » Selecteerde Barco's beeldschermen Coronis SMP en Mammo Tomosynthesis SMP, het eerste beeldscherm dat geoptimaliseerd is voor het nemen van borsttomosynthesebeelden
- » Vereiste een geautomatiseerde kwaliteitsanalyse en centraal beheer, beide mogelijk gemaakt door MediCal QAWeb

1ste

5MP borsttomosynthese
in Azië



NATIONAL CANCER SOCIETY MALAYSIA

De National Cancer Society Malaysia (NCSM) was de eerste ngo voor kankeronderzoek die in Zuidoost-Azië een centrum oprichtte voor mammografisch onderzoek. Dit is bovendien ook het eerste Aziatische gezondheidscentrum dat het Hologic Dimension mammografisch systeem installeerde, inclusief 3D-borsttomosynthese en Barco's Mammo Tomosynthesis 5MP beeldscherm, dat geoptimaliseerd werd voor een multimodale beeldvorming van mammografische beelden.

ADVANCED VISUALIZATION

NIEUWE PRODUCTEN



SLIMMERE SAMENWERKINGEN

TransForm N, de reeks controllers van Barco voor netwerkvideowalls, garandeert een gemakkelijke, veilige en betrouwbare wereldwijde samenwerking en informatieverbreiding. TransForm N stuurt videogegevens, beeldmateriaal en gegevensbronnen via een beveiligd IP-gebaseerd systeem en geeft deze informatie gebruiksklaar weer op om het even welke videowall in om het even welke controlekamer over de hele wereld. Stelt u zich voor hoe dit slimme netwerken, slimme mobiliteit enz. zou kunnen vereenvoudigen.



SLIMMERE MONITORINGMOGELIJKHEDEN

Slimme oplossingen zorgen ervoor dat talloze aspecten van het moderne leven probleemloos kunnen samenwerken. Daarom is een duidelijk overzicht van alle processen essentieel. Dankzij Barco's grote videowalls kan informatie met de vereiste precisie weergegeven worden. Met de M-reeks, die speciaal ontworpen werd voor kleine tot middelgrote controlekamers, en de high-end O-reeks heeft Barco nu voor elke vereiste de juiste videowalloplossing. Bovendien zijn de grote videowalls van Barco de meest heldere op de markt dankzij de introductie van een nieuwe generatie leds. Ter illustratie: de OVL-cubes van Barco zijn de eerste op ledtechnologie gebaseerde videowalls die de grens van 1.000 lumen overschrijden.



Tegen 2020 **zullen onze wegen** 1,4 miljard 'verbonden' voertuigen tellen.



Elke dag worden **30 miljoen** PowerPoint-presentaties gemaakt.

93%

van alle mensen die vergaderingen beleggen, zeggen dat ClickShare de vergaderefficiëntie verhoogt.



HET 'ONE CLICK WONDER'

ClickShare biedt een oplossing voor enkele heel herkenbare problemen in huidige vergaderruimten. De tijdrovende (her)aansluiting van kabels en aanpassing van schermresoluties is voorgoed verleden tijd. Met het 'one click wonder' kunnen de presentatoren en deelnemers met één druk op de knop hun presentatie op het scherm weergeven. Het volstaat om een ClickShare-knop op de pc of Mac aan te sluiten en het bureaublad wordt onmiddellijk en volledig draadloos omgetoverd tot een groot visualisatiesysteem.

HOOGTEPUNTEN EUROPA



POLITIEKANTOOR ANTWERPEN

- » Gloednieuw verdeel- en telecommunicatiecentrum
- » Op netwerk gebaseerde controlekamer
- » Gebruikte producten: LDX-beeldscherm, NSL-videowallcubes, OL-ledvideowall, CMS-software



UNIVERSITEIT WÜRZBURG

- » Departement Psychologie, Universiteit Würzburg, Duitsland
- » Onderzoeksproject in het kader van het SKRIBT-programma van het Duitse ministerie van Onderwijs en Onderzoek
- » Onderzoekt menselijke reacties op levensbedreigende gebeurtenissen, zoals auto-ongevallen
- » Gericht op een betere verkeersveiligheid
- » Gebruikte producten: Barco's I-Space (3 x 4 m) met vijf zijden en meerdere sensoren en 6 Galaxy NW-7-projectoren



THE CRYSTAL

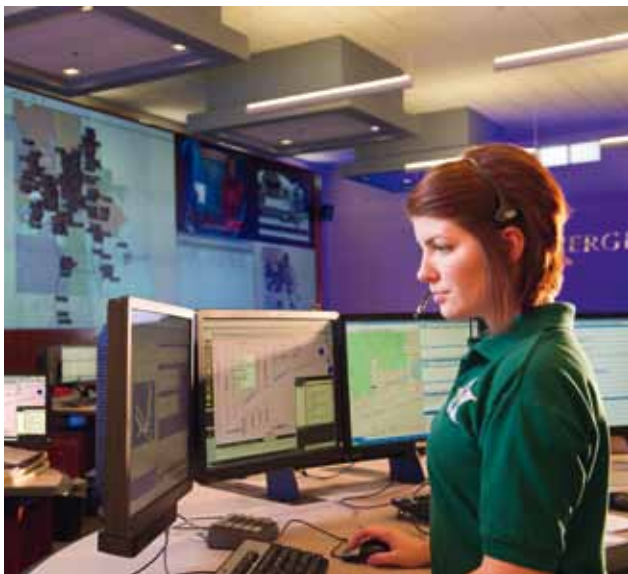
'The Crystal', dat dienst doet als conferentieruimte en museum van de toekomst, is 's werelds eerste centrum dat gewijd is aan het uitbouwen van kennis over een duurzame publieke ruimte. Dit hypermoderne gebouw in het Royal Victoria Dock in Londen, telt twee videowalls van Barco die bestaan uit 20 OL-videowallmodules en 2x2 NSL-beeldschermen. Barco rustte ook het 'Dome'-auditorium uit met een ultraheldere HDX-W18-projector die beheerd wordt via het XDS-systeem van Barco.



P&O FERRIES

- » P&O's 'Spirit of Britain' en 'Spirit of France'
- » Op maat gemaakt, digital signage-systeem van dZine, een onderdeel van Barco
- » Gebruikte producten: DISplayer Lite 7-beeldschermen en mediaplayers ingebouwd in hoofdsteunen, LEDIF NMEA-interface en ingewerkte 40-inch en 32-inch LCD IP20-monitors voor reclame en informatie

HOOGTEPUNTEN AMERIKA EN AZIË - OCEANIË



KANTOOR VAN DE SHERIFF VAN POLK COUNTY

"Zelfs met een groot aantal personeelsleden kunnen we niet overal zijn, maar dankzij de collaboration wall voelt het aan alsof dat wel zo is."

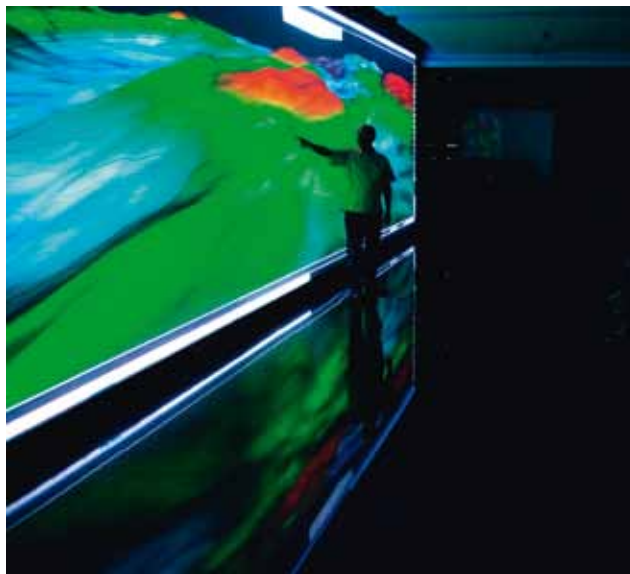
Bill Ward

Hoofd afdeling IT
Kantoor van de sheriff van Polk County



AIRTEL

- » Vierde grootste mobiele operator ter wereld
- » Met hoofdzetel in New Delhi, India
- » Nieuw Network Experience Center (NEC) monitort alle telecommunicatiediensten over heel India en Zuid-Azië
- » Videowall met 25x7 80" OVL-cubes



OGX PETRÓLEO E GÁS

- » Het grootste privébedrijf in de olie- en gasindustrie in Brazilië
- » Met hoofdkantoor in Rio de Janeiro
- » Exploitatiegebied: 7.000 km² in zee en 37.000 km² aan land
- » Gebruikte producten: Galaxy-projectoren en CADWall 3D stereoscopische wall



GROOTSTE BEELDSCHERM IN EEN CONTROLECENTRUM VAN DE STATE GRID CORPORATION OF CHINA

"Barco's 17x4 OVL-videowall – tot nog toe de grootste in China – helpt om de stabiliteit van ons elektriciteitsnetwerk te versterken."

Wang Xu
Control Room Center
TEPC, China

DEFENSE & AEROSPACE

NIEUWE PRODUCTEN



SLIMMERE LUCHTVAART

De cockpit van de toekomst is opgebouwd rond één enkel, ultravlak glazen aanraakscherm dat de veelheid aan beeldschermen die vandaag in cockpits te zien is, vervangt en de veiligheid van het luchtvaartverkeer verhoogt. Eén enkel groot scherm dat doet denken aan een reusachtige iPad met aanraaktechnologie, zorgt voor een intuïtievare bediening en doet de complexiteit waarmee piloten vandaag geconfronteerd worden, dalen.



US Airlines zal tegen 2024 **1 miljard** passagiers vervoeren.



SLIMMER SITUATIONEEL BEWUSTZIJN

Activiteiten met meerdere missies, een overvloed aan gegevens en de stijgende werkdruk van de operatoren doet de vraag naar een beter situationeel bewustzijn in missiekritische omgevingen stijgen. Om een optimale samenwerking en efficiënte C4ISR-missies te garanderen, zorgt de samenwerkingsoplossing via IP-technologie van Barco voor ad-hocuitwisseling van video- en gegevensbestanden in real time naar lokale teams of vestigingen op afstand, samengestelde beelden van netwerkbronnen en een synchrone opname voor een gedetailleerde evaluatie van de missie.

3x

Alleen al binnen de Amerikaanse luchtmacht steeg het aantal ISR-platformen met bijna **300%** in de voorbije tien jaar.



SEMIROBUUSTE BEELDSCHERMEN VOOR TOEPASSINGEN IN DE SCHEEPVAART EN IN BUNKERS

De TC-reeks omvat vier aanraakschermen met een bijzonder grote nauwkeurigheid en heeft een semi-robuust design. De reeks is ontworpen voor de middensegmenten van de markt van robuuste beeldschermen. Alle modellen uit de TC-reeks zijn bijzonder compact en voorzien van een stofvrij en waterbestendig aanraakscherm waarop heel gemakkelijk genavigeerd kan worden met de vinger, een handschoen of een balpen.

HOOGTEPUNTEN EUROPA & MIDDEN-OOSTEN



PILATUS PC-21-OPLEIDINGSVLIEGTUIG

- » Overeenkomst met Zwitserse vliegtuigbouwer Pilatus
- » Tandemplossing voor de cockpit
- » Producten: MFD-2068- en CHDD-268-cockpitbeeldschermen, MOSArt-integratiesoftware



GESPECIALISEERDE VERKENNINGSWAGENS

- » Geselecteerd via General Dynamics, geprefereerde contractor voor het verkenningprogramma van het Britse leger
- » Producten: TX-3215-bestuurdersbeeldscherm met drie vlakken, TX-3355 robuuste beeldschermen en VPU voor netwerkoplossing voor video en grafische kaarten

HOOGTEPUNTEN AMERIKA EN AZIË - OCEANIË



BERIEV BE-200-AMFIBIEVOERTUIG

- » Overeenkomst met Beriev Aviation Company en het Institute of Aircraft Equipment (NIIAO) in Rusland
- » Cockpitoplossing volledig vervaardigd in glas
- » Producten: MFD-2068-cockpitbeeldscherm, CDSM-controlebeeldscherm en -beheersysteem, MOSArt-integratiesoftware



PRIMUS APEX VAN HONEYWELL

Honeywell bestelde meer dan 1.800 KDU-1080-beeldschermen voor integratie in zijn Primus Apex™-cockpits die bestemd zijn voor de zakelijke luchtvaartindustrie. De beeldschermen zullen geïnstalleerd worden aan boord van de vliegtuigen Pilatus PC-12, Harbin Y12 en Viking Twin Otter.

VENTURES

LIVEDOTS



SLIMMERE PRIJSZETTING

De V-reeks van Barco werd speciaal ontworpen voor vaste installaties voor toepassingen in de reclame-, advertentie- en sportwereld. Deze ledbeeldschermen zijn zeer betaalbaar, zonder in te boeten op prestaties en betrouwbaarheid.



SLIMMERE PUBLICITEIT

De DCP-0x10 is beschikbaar in 2 vaste formaten. Dit volledig geïntegreerde Digital City Poster-systeem omvat een ledscherm, lichtsensor, digitale mediaprocessor, behuizing, communicatieapparatuur en alle nodige software.



DETROIT CAR SHOW

De North American International Auto Show (NAIAS) is een jaarlijkse automobielbeurs in Detroit, VS. De editie 2012 liep van 9 tot 22 januari en mocht 770.000 bezoekers verwelkomen. Creative Technology koos Barco's gloednieuwe C-5 indoor led voor een gigantisch beeldscherm op de stand van Ford.

HIGH END SYSTEMS

14.000

lumen
lichtopbrengst



TECHNOARC-SCHIJNWERPER

TechnoArc is een compacte armatuur met afgeronde hoeken die speciaal ontworpen werd voor clubs, podia en studietoepassingen waar duurzaamheid en een hoge lichtopbrengst vereist zijn. TechnoArc is uitgerust met een opvallende 6,5-inch lens, een zoomlens van 8° tot 32° en een lichtopbrengst van meer dan 14.000 lumen. De bijna ongelooflijke lichtopbrengst en alle bijkomende kenmerken zoals een harde lichtstraal en indigo highlighter, onderscheiden deze armatuur van alle andere schijnwerpers op de huidige markt.



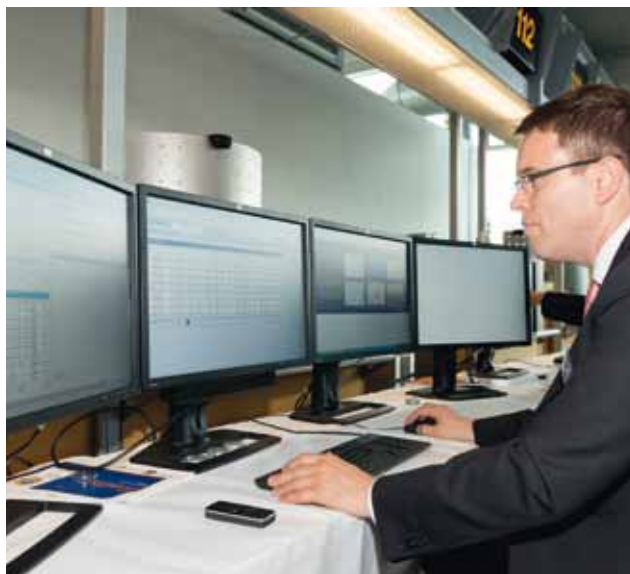
MUSE OP TOURNEE

- The 2nd Law Tour van Muse
- Gebruikte producten: Hog 4-besturingssysteem, TechnoArc-schijnwerpers

"Ik heb al drie optredens gedaan met het Hog 4-systeem en alles verloopt vlekkeloos."

Oli Metcalf
Lichtontwerper

ORTHOGON



TAMS-ONDERZOEKSPROJECT

Het TAMS-onderzoeksproject (Total Airport Management Suite) heeft als doel om de efficiëntie en rentabiliteit van de luchthavenwerking te verbeteren en de impact op het milieu te beperken. Orthogon, dat deel uitmaakt van Barco, werkte mee aan het project via de ontwikkeling van een nieuw werkstation, nl. Airside Tactical Working Position (ATWP), dat ondersteund werd door Barco's Arrival and Departure Management-systeem. TAMS heeft aangetoond dat deze tools de nodige informatie leveren om de landingsbaan te monitoren, het gebruik van het luchtruim te optimaliseren en de prestaties van de luchthaven te verbeteren.



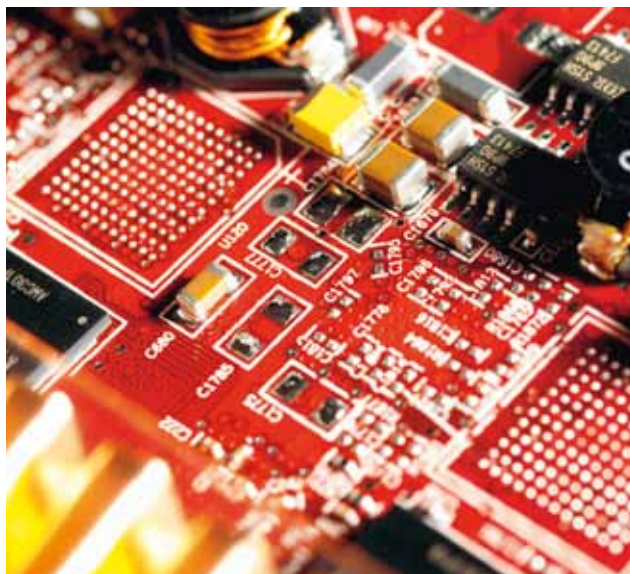
Vertragingen kosten de Europese
luchtvaartindustrie jaarlijks
1,5 miljard euro.



LUCHTHAVEN VAN OSLO

- » Luchthaven Gardermoen in Oslo, Noorwegen
- » Jaarlijks meer dan 21 miljoen passagiers
- » Werd door de Air Transport Research Society erkend als Europa's meest efficiënte luchthaven
- » Gebruikte producten: Barco's OYSRIS Arrival Manager-software

SILEX



HIGH FRAME RATE JPEG 2000-DECODER

Silex integreerde met succes zijn high frame rate JPEG 2000-decoder in het DCI-gecertificeerde Integrated Media Block dat door USL ontwikkeld werd voor 3D en 4K digitale cinema-toepassingen. De DCI-versie van de decoder ondersteunt snelheden tot 120 frames per seconde in 2K en 48 frames per seconde in 4K, formaten die gebruikt werden voor films zoals 'The Hobbit' en 'Avatar 2'.



USL INC., VS

Silex werkte samen met Xilinx om de ontwikkeling van video-over-IP-oplossingen te vereenvoudigen via een uitgebreid platform dat door de hardware gevalideerde IP-oplossingen combineert met referentieontwerpen en systeemintegratiediensten. Dankzij deze samenwerking kunnen OEM's die uitzendingsapparatuur produceren, hun productontwikkeling versnellen en de meest recente video-over-IP-mogelijkheden in hun producten integreren.

Verslag van de Raad van Bestuur

VERKLARING MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE GEGEVEN IN HET JAARVERSLAG VOOR 2012

De ondergetekenden verklaren dat:

- » de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen;
- » het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Eric Van Zele, CEO

Carl Peeters, CFO

AANDEELHOUDERSCHAP

Op 31 december 2012 bedroeg het kapitaal 54.631.801,08 euro, vertegenwoordigd door 12.778.046 aandelen. Het aandeelhouderschap zag er als volgt uit:

Gimv	9,78%	(1.249.921 aandelen)
Templeton Investment Counsel, LLC	4,98%	(636.239 aandelen)
Barco	5,78%	(737.963 aandelen)
Publiek	79,46%	(10.153.923 aandelen)
Totaal	100,00%	(12.778.046 aandelen)

Na verwatering

Gimv	9,37%	(1.249.921 aandelen)
Templeton Investment Counsel, LLC	4,77%	(636.239 aandelen)
Barco	5,53%	(737.963 aandelen)
Publiek	80,33%	(10.717.010 aandelen)
Totaal	100,00%	(13.341.133 aandelen)

CORPORATE GOVERNANCE-VERKLARING

INLEIDING

In overeenstemming met artikel 96, §2 van het Wetboek van Vennootschappen gebruikt Barco de Corporate Governance Code van 2009 als referentiecode. Deze code kan gedownload worden op www.corporategovernancecommittee.be.

Op 14 maart 2012 nam de Raad van Bestuur een nieuwe versie van het Corporate Governance Charter van Barco in gebruik. Deze nieuwe versie omvat de wettelijke wijzigingen van de rechten van de aandeelhouders, stelt de leeftijdsgrens voor leden van de Raad van Bestuur op 70 jaar en bevat nog enkele andere wijzigingen. De belangrijkste wijzigingen werden toegelicht tijdens de aandeelhoudersvergadering op 26 april 2012.

Het Corporate Governance Charter van Barco kan gedownload worden op www.barco.com/investors/corporategovernance.

RAAD VAN BESTUUR, COMITÉS VAN DE RAAD EN CORE LEADERSHIP TEAM

RAAD VAN BESTUUR

Situatie op 1 maart 2013

Voorzitter	Herman Daems (1)	Voorzitter van de Raad van Bestuur	2016*
President & CEO	Eric Van Zele (3)		2014*
Bestuurders	ADP Vision BVBA (vertegenwoordigd door Antoon De Proft) (2)		2015*
	Praxis BVBA (vertegenwoordigd door Bruno Holthof) (2)		2014*
	Lumis NV (vertegenwoordigd door Luc Missorten) (2)		2014*
	Oosterveld Nederland B.V. (vertegenwoordigd door Jan P. Oosterveld) (1)		2014*
	KANKU BVBA (vertegenwoordigd door Christina von Wackerbarth) (2)		2016*
	Ashok K. Jain (2)		2013*
Secretaris	Kurt Verheggen	General Counsel	

(1) niet-uitvoerende bestuurders // (2) niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders // (3) uitvoerend bestuurder

* Datum waarop het mandaat verval: einde van de jaarlijkse vergadering

RAAD VAN BESTUUR



Herman Daems [01] is voorzitter van de Raad van Bestuur van Barco NV en BNP Paribas Fortis. Daarnaast is hij voorzitter van de Belgische Commissie Corporate Governance en van de International Private Equity Valuation Guidelines Board, en zetelt hij in verschillende andere raden. Professor Daems doceerde aan de K.U. Leuven. Hij heeft Theoretische Fysica en Economie gestudeerd en is ook doctor in de Economie.

Eric Van Zele [02] is sinds 2009 President en CEO van Barco NV. Hij is voorzitter van de Raad van Bestuur van Reynaers Aluminium NV. Daarvoor was hij actief als topmanager bij de Indische Avantha Group, Pauwels International, Telindus NV en Raychem Corporation. Dhr. Van Zele behaalde een masterdiploma Mechanical Engineering aan de K.U. Leuven en daarnaast ook een aantal postgraduaatdiploma's Management aan de Stanford University.

Antoon De Proft [03] is master in Electrical Engineering en behaalde daarnaast een postgraduaatdiploma in Medical Engineering. Eerder was hij President & CEO van ICOS Vision Systems Corporation. Vandaag heeft dhr. De Proft een eigen consultancybedrijf en zetelt hij in verschillende raden. Hij is onder meer voorzitter van IMEC.

Bruno Holthof [04] is CEO van het Ziekenhuis Netwerk Antwerpen, een grote Belgische ziekenhuisgroep. Daarvoor was hij partner bij McKinsey & Company, waar hij heel wat expertise opdeed op het vlak van strategie, organisatie en operationeel beheer. Dhr. Holthof behaalde een MBA aan de Harvard Business School en een doctoraatsdiploma Geneeskunde aan de K.U. Leuven.

Luc Missorten [05] is CEO van Corelio, een toonaangevend multimediabedrijf in België. Hij is eveneens bestuurslid van LMS en Bank Degroof. Voor hij naar Corelio kwam, was hij CFO bij Inbev en UCB. Dhr. Missorten studeerde Rechten aan de K.U. Leuven en behaalde daarnaast het diploma Master of Laws aan de University of California – Berkeley en een Certificate of Advanced European Studies aan het Europacollege in Brugge.



Jan P. Oosterveld [06] bekleedde tot 2004 verschillende hogere managementfuncties bij Royal Philips Electronics. Hij is professor aan de IESE, heeft een eigen consultancybedrijf en zetelt in verschillende raden. Dhr. Oosterveld behaalde een masterdiploma in Mechanical Engineering aan de Technische Universiteit Eindhoven en een MBA aan de IESE Business School in Barcelona.

Christina von Wackerbarth [07] heeft verschillende topposities bekleed bij VNU Belgium, VNU Magazines International en de Vlaamse openbare omroep VRT. Vandaag is ze actief als Media Consultant en Executive Coach en zetelt ze in het bestuur van gsm-operator Mobistar. Mevr. von Wackerbarth behaalde het diploma

Romaanse Filologie en Taalkunde en volgde een Advanced Management Program bij het Insead. Daarnaast behaalde ze een masterdiploma Consulting en Clinical Coaching aan de HEC Versailles/Insead.

Ashok K. Jain [08] behaalde een Master of Technology aan het Indian Institute of Technology in Delhi, India. Tijdens zijn carrière richtte dhr. Jain verschillende technologische start-ups op die hij uitbouwde tot succesvolle bedrijven dankzij zijn sterk leiderschap en inzicht in de mogelijkheden en trends binnen de wereld-economie. Dhr. Jain was oprichter en voorzitter van de Raad van Bestuur van IP Video Systems, dat in februari 2012 door Barco overgenomen werd. Momenteel is hij voorzitter van de Raad

van Bestuur van Teraburst Networks Inc. en raadsman bij Rocket Fuel Inc. Dhr. Jain is afkomstig uit India en is Amerikaans staatsburger.

Kurt Verheggen is General Counsel bij Barco. Hij begon zijn carrière bij het advocatenkantoor Linklaters en werkte daarna als Legal Counsel voor CMB, GDF Suez en General Electric. Dhr. Verheggen behaalde een diploma Rechten aan de K.U. Leuven, een Master of Laws aan de Tulane University Law School in New Orleans en een masterdiploma in Real Estate Management aan de Antwerp Management School.

WIJZIGINGEN

In 2012 verstreek het mandaat van vier leden van de Raad van Bestuur. Dhr. Vercruyse was bijna twaalf jaar lid van de Raad van Bestuur en vroeg niet om een verlenging van zijn mandaat. Op de aandeelhoudersvergadering van 26 april 2012 stelde de Raad van Bestuur voor om het aantal leden op 8 vast te stellen (voorheen 9) en duidde dhr. Herman Daems en Kanku BVBA, vertegenwoordigd door Mevr. Christina von Wackerbarth, aan voor een periode van 4 jaar. De aandeelhouders benoemden ADP Vision BVBA, permanent vertegenwoordigd door dhr. Antoon De Proft, tot afsluiting van de algemene vergadering van 2015.

De Raad van Bestuur verkoos dhr. Herman Daems als voorzitter.

In oktober 2012 besliste Marc Ooms (Bonem BVBA) ontslag te nemen na 25 jaar dienst. De Raad van Bestuur benoemde ondertussen dhr. Ashok Jain en zal zijn definitieve aanstelling voorstellen aan de aandeelhouders op de algemene vergadering van 2013.

Alle niet-uitvoerende bestuurders bekleden of hebben topfuncties bekleed bij toonaangevende internationale bedrijven of organisaties. Hun biografieën werden opgenomen op pagina 88 en 89 van dit jaarverslag.

COMITÉS VAN DE RAAD

Ingevolgde de wijzigingen binnen de Raad van Bestuur werd ook de samenstelling van de verschillende Comités van de Raad aangepast.

AUDITCOMITÉ

Sinds de algemene vergadering van 26 april 2012 bestaat het Auditcomité uit drie leden, nl. dhr. Luc Missorten, die aangesteld werd als voorzitter, dhr. Bruno Holthof en dhr. Jan P. Oosterveld. Dhr. Missorten en dhr. Holthof zijn onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders. De leden van het Auditcomité hebben relevante ervaring op financieel en juridisch vlak en op het vlak van accounting, zoals blijkt uit hun biografieën op pagina 88 en 89. De Raad van Bestuur is van mening dat het Auditcomité beantwoordt aan de statutaire vereisten van onafhankelijkheid en expertise op het vlak van accounting en auditing. Elk jaar beoordeelt het Auditcomité zijn samenstelling, werking en eigen doeltreffendheid en legt het aan de Raad van Bestuur aanbevelingen daaromtrent voor.

Zowel de commissaris als het hoofd van de interne audit hebben directe en onbeperkte toegang tot zowel de voorzitter van het Auditcomité als de voorzitter van de Raad van Bestuur.

BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGSCOMITÉ

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het Bezoldigingscomité en het Benoemingscomité samen te brengen in één comité.

Sinds de aandeelhoudersvergadering van 26 april 2012 bestaat het Bezoldigings- en benoemingscomité uit drie onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders: Christina von Wackerbarth, die aangesteld werd als voorzitter, Luc Missorten en Antoon De Proft.

STRATEGISCH COMITÉ

De leden van het Strategisch comité zijn Herman Daems (voorzitter), Eric Van Zele, Jan P. Oosterveld, Bruno Holthof en Antoon De Proft.

CORE LEADERSHIP TEAM

CORE LEADERSHIP TEAM

Situatie op 1 maart 2013

Eric Van Zele

President & Chief Executive Officer

Senior Vice Presidents

Carl Peeters

Chief Financial Officer

Filip Pintelon

Chief Operations Officer

Jacques Bertrand

Chief Sales Officer

Jan Van Acoleyen

Chief Human Resources

Wim Buyens

General Manager Projection

Piet Candeel

General Manager Healthcare

Steve Leyland

General Manager Advanced Visualization

Dave Scott

General Manager Defense & Aerospace

CORE LEADERSHIP TEAM



Jacques Bertrand [01] begon bij Barco in 1986 na het behalen van een diploma in Electronic Engineering. Hij deed zijn eerste ervaringen op in de afdelingen sales en productmanagement van het vroegere Barco Graphics en was verantwoordelijk voor het opstarten en uitbreiden van Barco Graphics in de regio Azië-Pacific. In 2000 werd hij benoemd tot President van Barco Japan en in 2005 tot President van Barco Azië-Pacific. Vandaag is dhr. Bertrand Chief Sales Officer van Barco NV.

Carl Peeters [02] begon zijn carrière bij Barco in 1987 en bekleedde de functies Marketing Manager en Division Manager binnen de vroegere afdeling Barco Graphics. Later was hij verantwoordelijk voor fusies en overnames en

werd hij benoemd tot CFO van BarcoNet toen deze afdeling een onafhankelijke openbare onderneming werd. Na de schrapping van de beursnotering van BarcoNet in 2002 ging dhr. Peeters opnieuw aan de slag bij Barco NV, waar hij in 2010 tot CFO werd benoemd. Hij heeft een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen en een postgraduaatdiploma Business Administration.

Filip Pintelon [03] ging in 2008 bij Barco aan de slag als President van Avionics & Simulation en President van Media, Entertainment & Simulation voordat hij de functie van COO opnam. Voor zijn komst naar Barco bekleedde hij topposities bij LMS, Andersen Consulting en The Boston Consulting Group. Dhr. Pintelon behaalde in

1986 een masterdiploma Wiskunde/Informatica aan de K.U. Leuven en daarna een MBA aan de Vlerick Leuven Gent Management School.

Jan Van Acoleyen [04] is Chief Human Resources Officer. Voor hij in 2007 bij Barco kwam, bekleedde hij een aantal hogere HR-posities bij hightechbedrijven als Alcatel en Agfa-Gevaert. Dhr. Van Acoleyen behaalde een masterdiploma Pedagogische Wetenschappen aan de K.U. Leuven en een Executive MBA aan de Universiteit Antwerpen.



Wim Buyens [05] is General Manager van de divisie Projection. Hij ging in november 2007 aan de slag bij Barco als Vice President Digital Cinema binnen de divisie Media & Entertainment. Voordien bekleedde dhr. Buyens verschillende managementfuncties bij het Deense technologiebedrijf Bruel & Kjaer. Dhr. Buyens behaalde een ingenieursdiploma en volgde een opleiding Executive Management aan Stanford University en het IMD in Lausanne.

Piet Candeele [06] is General Manager van de divisie Healthcare. Voorafgaand aan zijn huidige positie was hij gedurende 25 jaar actief in de sectoren marketing, sales en algemeen management in tal van business units bij Barco. Dhr. Candeele behaalde een Officer Degree in

Nautical Electronics, een postgraduaatdiploma in Marketing aan de EHSAL Brussel en een MBA aan de Universiteit Antwerpen.

Steve Leyland [07] is General Manager van de divisie Advanced Visualization. Voor hij in 2011 bij Barco aan de slag ging, bekleedde hij hogere uitvoerende functies bij Polycom, Intel Corporation en Dialogic Corporation. Dhr. Leyland behaalde een bachelordiploma Electronic Engineering aan de University of Nottingham in GB.

Dave Scott [08] is General Manager van de divisie Defense & Aerospace. Hij behaalde een diploma Electrical Engineering aan de Virginia Polytechnic Institute and State University. Dhr. Scott was medeoprichter van Chromatics Inc. dat in 1990 werd overgenomen door Barco. In 2001 werd hij benoemd tot Chief Operating Officer van BarcoView en in januari 2004 tot President van Barco Noord-Amerika. In 2010 startte dhr. Scott met zijn huidige functie terwijl hij juridisch ook verantwoordelijk bleef voor het beheer van de Noord-Amerikaanse regio als hoofd van Barco, Inc.

ACTIVITEITENVERSLAG OVER VERGADERINGEN VAN DE RAAD EN COMITÉS VAN DE RAAD

We verwijzen naar Titel 1 en 2 van het Corporate Governance Charter van Barco voor een overzicht van de verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en van de Comités van de Raad.

De onderstaande tabel geeft een volledig overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad:

	Raad van Bestuur	Auditcomité	Bezoldigings- en benoemingscomité	Strategisch comité
Eric Van Zele (3)	7	4	5	2
Herman Daems (1)	7		1	2
Marc Ooms (1)	6		1	
Marc Vercruyse (1)	2	2		
Bruno Holthof (2)	7	5		2
Luc Missorten (2)	7	5	4	
Jan P. Oosterveld (1)	7	5		2
Christina von Wackerbarth (2)	7		5	
Antoon De Proft	7		4	1
Ashok K. Jain (2)				

(1) niet-uitvoerende bestuurders (2) niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders (3) uitvoerend bestuurder

RAAD VAN BESTUUR

In 2012 kwam de Raad van Bestuur 7 keer samen. Een van de vergaderingen vond plaats in de kantoren van Barco Control Rooms GmbH in Karlsruhe (Duitsland). Twee andere vergaderingen waren telefonische conferenties.

Tijdens elke vergadering evalueerde en besprak de Raad van Bestuur de financiële resultaten en de financiële vooruitzichten van het bedrijf op korte en middellange termijn. In het begin van het jaar en op aanraden van het Auditcomité, keurde de Raad de financiële resultaten van 2011 goed en stelde de Raad een dividend voor dat voorgelegd moest worden aan de aandeelhouders. De Raad beraadde zich ook over de verlenging van de mandaten van de bestuurders zoals voorgesteld door het Bezoldigings- en benoemingscomité. In speciale vergaderingen dacht de Raad in

nauw overleg met het Core Leadership Team na over de strategieën van alle divisies en ventures op korte en middellange termijn en keurde de Raad de financiële budgetten voor 2013 goed.

De Raad evalueerde op regelmatige tijdstippen de bedrijfsstructuur ten opzichte van de langetermijnstrategie, evalueerde mogelijke overnamekansen die door het Strategisch comité voorgesteld werden, onderzocht de verkoop van activa die niet langer als strategisch beschouwd worden, en besliste om te investeren in strategische projecten zoals de samenvoeging van de bedrijfsactiviteiten op één site in Kortrijk of de aankoop van nieuwe technologieën. De Raad woonde ook tal van demonstraties bij van nieuwe technologieën op het vlak van Digital Operating Rooms, draadloze presentaties en 3D-geluidstechnologieën.

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité komt minstens twee keer per jaar samen met de commissaris en het hoofd van de interne audit om te overleggen over zaken die onder de bevoegdheid van het Auditcomité vallen en over zaken die voortvloeien uit de audit. De vergaderingen van het Auditcomité worden ook bijgewoond door de CEO en de CFO, tenzij de leden van het Auditcomité apart willen vergaderen.

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het opnemen van haar overkoepelende verantwoordelijkheden met betrekking tot:

- » Risicomanagement en interne controle
- » Betrouwbaarheid en integriteit van de jaarrekening van de Groep en periodieke en occasionele rapportering
- » Het naleven van de juridische en regulatorische vereisten en de Code of Ethics and Business Conduct
- » Prestaties, kwalificaties en onafhankelijkheid van de externe auditoren
- » Prestaties van de interne auditfunctie.

In 2012 kwam het Auditcomité vijf keer samen. De voorzitter van het Auditcomité bracht verslag uit over de resultaten van elke vergadering aan de Raad van Bestuur. Het jaarlijkse rapport over de activiteiten van het Auditcomité en de zelfevaluatie van het comité werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

De commissaris woonde drie vergaderingen bij waarop hij verslag uitbracht over de resultaten van de auditprocedures en specifieke aandachtspunten aankaartte. In de beleidsbrief van de commissaris stonden geen aanbevelingen voor materiële wijzigingen.

Het Auditcomité evalueerde de algemene risicodomeinen van de Groep en de procedures voor risicomanagement en -controle met betrekking tot de volgende domeinen: juridische risico's en compliancerisico's, IT, wisselkoersen, gezondheid, veiligheid en milieu, interne controle en verzekeringen.

Elk kwartaal worden de financiële verslagen besproken waarbij een bijzondere aandacht wordt besteed aan kritische inschattingen en onzekerheden op het vlak van accounting, aan de conforme toepassing van waarderingstechnieken en verplichtingen die losstaan van de balans. De vergadering van december wordt gewijd aan de voorbereiding van de jaarafsluiting, met nadruk op de evaluatie van de testprocedures m.b.t. waardevermindering van goodwill en gekapitaliseerde ontwikkelingskosten.

BEZOLDIGINGS- EN BENOEMINGSCOMITÉ

Het Bezoldigings- en benoemingscomité komt minstens twee keer per jaar bijeen, en verder telkens wanneer de samenstelling van de Raad van Bestuur door benoemingen of herbenoemingen gewijzigd wordt. Het comité is zich bewust van het belang van diversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur in het algemeen en van genderdiversiteit in het bijzonder. Het comité houdt hiermee rekening wanneer er nieuwe bestuurders moeten worden aangesteld. De Raad is momenteel bezig met het identificeren van potentiële kandidaten voor toekomstige benoemingen. De CEO neemt deel aan de vergaderingen wanneer het door de CEO voorgelegde plan voor vergoeding en benoeming van leden van het Core Leadership Team wordt besproken, maar niet wanneer er beraadslaagd wordt over zijn eigen vergoeding.

Bij de uitvoering van zijn taken heeft het Bezoldigings- en benoemingscomité toegang tot alle middelen die het hiertoe geschikt acht, inclusief extern advies.

In 2012 kwam het Bezoldigings- en benoemingscomité vijf keer samen.

Het Bezoldigings- en benoemingscomité evalueerde de bezoldiging van het Senior Leadership Team en de CEO. Dit omvatte de definitie en evaluatie van bonuscriteria, principes voor uitstel van bonussen en de algemene beoordeling van de samenstelling en positionering van verloningen op basis van externe gegevens. Zowel de bonussen als de salarissen van 2012 en de geplande bonussen werden op die manier geëvalueerd. Het comité bereidde een bezoldigingsrapport voor en evalueerde dit rapport als voorbereiding op de algemene vergadering. Ook de aanstelling van nieuwe leden en de opvolging van het Senior Leadership Team stonden op de agenda.

Met betrekking tot het aandelenoptieplan van 2012 onderzocht het comité verschillende beloningssystemen op basis van aandelen en onderzocht het ook de kenmerken van het aandelenoptieplan alvorens het ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur voor te leggen. Op advies van de CEO keurde het comité de toelagen voor het Senior Leadership Team en de bekwaamheidsprincipes van de medewerkers van Barco goed. De toelage voor de CEO werd voorgesteld en geëvalueerd door het comité alvorens ze ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur voorgelegd werd.

Na de benoeming van dhr. Missorten en dhr. De Proft als nieuwe leden werd een speciale vergadering belegd om hen wegwijs te maken in het personeelsbeleid, de processen en activiteiten van het bedrijf. Dit ging van talenten- en opvolgingsbeheer, het beloningsbeleid tot de rol en belangrijkste taken van het Bezoldigings- en benoemingscomité. De evaluatiecyclus en de agendapunten voor het volgende jaar werden opgesteld.

STRATEGISCH COMITÉ

De Raad van Bestuur heeft een Strategisch comité opgericht waarin ook de voorzitter en de CEO zetelen. De voorzitter zit het Strategisch comité voor. Leden van het Uitvoerend Management en andere leden kunnen uitgenodigd worden om de vergaderingen van het Strategisch comité bij te wonen. Het comité komt samen wanneer een kwestie door de CEO wordt voorgelegd. Het comité komt minstens eenmaal per jaar bijeen om de bestaande strategie te beoordelen.

Op voorstel van de CEO bespreekt het Strategisch comité de mogelijkheden die de bedrijfsstrategie zouden kunnen beïnvloeden. Mogelijke onderwerpen die in dit comité besproken worden, zijn overnames, fusies en de verkoop van een bepaalde activiteit. Andere belangrijke strategische beslissingen, zoals investeringen in nieuwe technologieën, markten of regio's die een invloed kunnen hebben op de toekomst van het bedrijf, kunnen eveneens door het comité besproken worden. Dit heeft betrekking op investeringen die gespreid zijn over een aantal jaren en waarvoor het bedrijf zich gedurende de volledige duur van het project financieel verbindt tot een minimumbedrag van tien miljoen euro.

In 2012 kwam het Strategisch comité twee keer samen.

De uitvoerende bestuurders deden een aantal overnamevoorstellen. Het Strategisch comité voerde diepgaande discussies over de strategische waarden van de voorgestelde overnames in het kader van de langetermijnstrategie van het bedrijf. Het comité evalueerde ook de mogelijkheden en de risico's van de projecten en gaf aanwijzingen met betrekking tot de transactieparameters.

EVALUATIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE BIJBEHORENDE COMITÉS

De Raad van Bestuur doet regelmatig aan zelfevaluatie. De bedoeling is om de werking van de Raad als geheel en van zijn Comités te beoordelen. Hiervoor worden met elk lid van de Raad van Bestuur individuele gesprekken gevoerd. Op basis van deze interviews wordt een verslag opgesteld dat voor bespreking en eventuele maatregelen wordt voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur. De volgende thema's komen aan bod: de kwaliteit van de interactie tussen het management en de Raad van Bestuur, de kwaliteit van de informatie en de documenten voorgelegd aan de Raad van Bestuur, de voorbereiding van vergaderingen van de Raad van Bestuur, de kwaliteit van de besprekingen en besluitvorming door de Raad van Bestuur, de mate waarin alle relevante problemen op het vlak van strategie, organisatie en management worden aangepakt door de Raad van Bestuur en de bijdrage van alle raadsleden aan het besluitvor-

mingsproces tijdens de vergaderingen. Dit proces laat toe om de nodige acties te ondernemen met als doel het bestuur van het bedrijf voortdurend te verbeteren. Voordat een bestuurder (her)benoemd wordt, bespreekt en evalueert het Bezoldigings- en benoemingscomité de bijdrage van de individuele bestuurder aan de Raad van Bestuur.

Het bovenstaande is volledig conform de Corporate Governance Code. We verwijzen ook naar Titel 1 (1.3) van het Corporate Governance Charter van Barco, dat beschikbaar is op www.barco.com/investors/corporate-governance.

BEZOLDIGINGSVERSLAG

RAAD VAN BESTUUR

Op 26 april 2012 stelt de algemene vergadering, in het kader van de toepassing van artikel 17 van de statuten, de enveloppe voor de globale vergoeding van de volledige Raad van Bestuur vast op een totaalbedrag van 2.169.500 euro voor het jaar 2012. Dit betekent dat dit bedrag ook de vergoeding omvat voor de uitvoerend bestuurder. Dit bedrag wordt over alle leden van de Raad verdeeld in overeenstemming met de interne regelgeving.

De algemene vergadering kent eveneens, in overeenstemming met de interne regelgeving, de niet-uitvoerende bestuurders een vaste vergoeding

toe van 20.000 euro en een extra vergoeding voor hun aanwezigheid op vergaderingen van de Raad en de Comités. Het presentiegeld per vergadering van de Raad en de Comités bedraagt 2.500 euro. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt presentiegeld ter waarde van 5.000 euro per vergadering. Deze vergoedingen worden aangerekend als algemene kosten.

De bestuurders ontvangen geen vergoedingen die gekoppeld zijn aan prestaties of resultaten.

Er werden geen aandelen toegekend.

	Vaste bezoldiging	Aanwezigheid Raad van Bestuur	Aanwezigheid Comité	Totaal 2012
Herman Daems	200.000*			200.000
Marc Ooms	17.500	15.000	2.500	35.000
Marc Vercruyse**	10.000	5.000	5.000	20.000
Bruno Holthof	20.000	17.500	17.500	55.000
Luc Missorten	20.000	17.500	35.000	72.500
Jan P. Oosterveld	20.000	17.500	17.500	55.000
Christina von Wackerbarth	20.000	17.500	12.500	50.000
Antoon De Proft	20.000	17.500	12.500	50.000

* 156.000 euro plus 44.000 euro voor pensioenregeling // **bedrag betaald aan Gimv

VERGOEDING CEO EN CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS IN 2012 (IN EURO)

De vergoeding voor de uitvoerend bestuurder en de Corporate Senior Vice Presidents wordt bepaald door het Bezoldigings- en benoemingscomité, in overeenstemming met de voorschriften opgenomen in het Corporate Governance Charter onder titel 4 ('Vergoeding'), dat geraadpleegd kan worden op www.barco.com/investors/corporategovernance.

BASISPRINCIPES VOOR HERZIENING VAN DE VERLONING VAN DE SENIOR EXECUTIVES

Barco wil op grond van duurzame HR-praktijken een aantrekkelijk bedrijf zijn voor toptalent in de technologiemarkt. Een aantrekkelijk loon vormt samen met carrière- en ontwikkelingsmogelijkheden de basis van de Employee Value Proposition van Barco. Barco streeft op alle vlakken naar een positie boven het marktgemiddelde wat betreft de totale verloning, met een belangrijk variabel deel op grond van de prestaties van het bedrijf, het team en het individu.

In 2012 werd de variabele vergoeding gebaseerd op de bedrijfsprestaties (40%), de prestaties van de divisie/functie (30%) en de individuele prestaties (30%).

De verloning voor hogere kaderleden en extended managementteams wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld door het Bezoldigings- en benoemingscomité. Het comité beoordeelt de algemene competitiviteit van de markt (op grond van tweejaarlijkse externe marktgegevens), de individuele marktpositie en de aanhoudende individuele prestaties. Aan de hand van deze beoordeling worden de individuele loonpakketten en het loonbeleid aangepast en criteria voor het jaarlijkse Barco Bonus-plan opgesteld.

In 2012 is de variabele vergoeding gebaseerd op EBIT, de vrije kasstroom, de kosten, de orders en de verkoopdoelen en individuele prestatiedoelen. Als het beoogde variabele deel van de vergoeding van individuele leden van het uitvoerend bestuur de drempel van 25% van de totale vergoeding overschrijdt, wordt het uitstel gebaseerd op duurzame winstgevendheid.

VERGOEDINGSPAKKET 2012 VAN DE CEO

- » vast brutosalaris van 630.000 euro.
- » variabele vergoeding van 630.000 euro in 2012. Het beoogde variabele deel is hoger dan 25% van de totale vergoeding en dus wordt, in overeenstemming met de wet op Corporate Governance, 50% van dit bedrag uitgesteld (25% in 2013 en 25% in 2014) op basis van duurzame winstgevendheid.
- » uitgestelde variabele vergoeding van 2011 ten bedrage van 198.900 euro in overeenstemming met de voorwaarden voor uitstel.
- » bijdrage voor pensioenregeling van 300.000 euro.
- » overige delen van de vergoeding: 24.242 euro.

Er is geen terugvorderingsbepaling voorzien. De evaluatie van de prestaties is gebaseerd op gecontroleerde resultaten.

In 2012 werden aan de CEO 15.000 aandelenopties toegekend. Er werden geen warrants/aandelenopties uitgeoefend en er vervielen geen warrants/aandelenopties. Aangezien de toelagen voor aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet op Corporate Governance.

Er werden geen aandelen toegekend.

TOTALE VERGOEDING VOOR DE CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS, LEDEN VAN HET CORE LEADERSHIP TEAM IN 2012

- » vast salaris van 1.933.263 euro
- » variabele vergoeding van 907.461 euro
- » bijdrage voor pensioenregeling van 206.565 euro
- » overige delen van de vergoeding: 168.520 euro (hospitalisatieverzekering, verzekering persoonlijke ongevallen, bedrijfswagen)

Er is geen terugvorderingsbepaling voorzien. De evaluatie van de prestaties is gebaseerd op gecontroleerde resultaten.

In 2012 werden 23.000 aandelenopties toegekend aan en aanvaard door de Corporate Senior Vice Presidents, leden van het Core Leadership Team. Aangezien de toelagen voor aandelenopties niet gebaseerd zijn op individuele of bedrijfsprestaties, worden ze niet beschouwd als variabele vergoedingen zoals gedefinieerd in de wet op Corporate Governance.

Jacques Bertrand:	3.000
Wim Buyens:	3.000
Piet Candeel:	3.000
Stephen Leyland:	3.000
Carl Peeters:	3.000
Filip Pintelon:	3.000
Dave Scott:	3.000
Jan Van Acoleyen:	2.000

Er werd een totaal van 2.000 warrants/aandelenopties uitgeoefend, in vergelijking met 1.737 in 1999 aan een uitoefeningsprijs van 93,58 euro met vervaldag 16 september 2012.

Er werden geen aandelen toegekend.

We verwijzen naar pagina 169 van dit jaarverslag voor een overzicht van de uitoefenbare warrants en aandelenopties onder de warrants- en aandelenoptieplannen.

De huidige groep van Corporate Senior Vice Presidents die op 7 februari 2013 actief is, wordt voorgesteld op pagina 92 en 93 van dit jaarverslag.

CONTRACTUELE RELATIES

Contract tussen Barco en Eric Van Zele, CEO In geval van beëindiging van het contract door Barco voorziet het contract in een opzegtermijn van of een compensatie voor 6 maanden.

CONTRACTEN TUSSEN BARCO EN DE CORPORATE SENIOR VICE PRESIDENTS, LEDEN VAN HET CORE LEADERSHIP TEAM

Individuele overeenkomsten in geval van beëindiging van het contract door Barco

De tewerkstellingscontracten van Jacques Bertrand, Wim Buyens, Piet Candeel, Carl Peeters, Filip Pintelon en Jan Van Acoleyen werden ondertekend voordat de Belgische wet van 6 april 2010 inzake Corporate Governance van kracht werd. De totale compensatie in geval van beëindiging is gebaseerd op leeftijd, het aantal dienstjaren binnen de Barco Groep en het totaal van de individuele vergoeding en voordelen. Dave Scott heeft een Amerikaans tewerkstellingscontract. Er is geen contractuele overeenkomst in geval van beëindiging ervan. Bijgevolg zal de Barco US Termination and Severance Policy van toepassing zijn. Zijn contract werd ondertekend voordat de Belgische wet van 6 april 2010 inzake Corporate Governance van kracht werd.

Steve Leyland heeft een Frans tewerkstellingscontract met een contractuele voorziening in geval van beëindiging. De totale vergoeding in geval van beëindiging is gelijk aan 6 maanden volledige vergoeding tijdens de eerste 36 maanden tewerkstelling en 12 maanden volledige vergoeding na 36 maanden tewerkstelling.

VOORSTELLING VAN HET BEZOLDIGINGSVERSLAG AAN DE AANDEELHOUDERS

Het bezoldigingsverslag zal ter stemming aan de aandeelhouders voorgelegd worden op de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2013.

GEDRAGSCODE

TRANSPARANTIE VAN TRANSACTIES MET BETREKKING TOT AANDELEN OF ANDERE FINANCIËLE INSTRUMENTEN VAN BARCO

In overeenstemming met het Koninklijk Besluit van 5 maart 2006, dat van kracht werd op 10 mei 2006, dienen de leden van de Raad van Bestuur en van het uitvoerend comité de FSMA (Financial Services Market Authority - Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) binnen een termijn van 5 werkdagen na afsluiting van de transactie op de hoogte te brengen van iedere transactie m.b.t. aandelen of andere financiële instrumenten van Barco. Deze transacties worden gepubliceerd op de website van de FSMA (www.fsma.be) en op de website van Barco (www.barco.com/investors/tradingdisclosure), waar tegen het einde van de eerste maand na elk kwartaal alle transacties door 'insiders' in financiële instrumenten met betrekking tot Barco bekendgemaakt worden door de Compliance Officer van Barco.

We verwijzen ook naar Titel 7 (1) van het Corporate Governance Charter van Barco, dat beschikbaar is op www.barco.com/investors/corporate-governance.

BELANGENCONFLICTEN

BASISPRINCIPES

De wet voorziet een manier om een oplossing te vinden voor belangenconflicten die zich voordoen binnen het kader van een mandaat van een bestuurder.

In het belang van het bedrijf heeft de Raad van Bestuur besloten dat zijn leden een aantal bijkomende verplichtingen dienen te vervullen:

- › Onafhankelijkheid: voor de uitvoering van hun mandaat moeten de bestuurders volledig onafhankelijk zijn in hun oordeel.
- › Belangenconflicten: elk belangenconflict tussen Barco en zijn bestuurders moet vermeden worden.
- › Transparantie: elk potentieel belangenconflict moet tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur gemeld worden.

BELANGEN MET BETREKKING TOT HET MANDAAT VAN DE BESTURDER

De wettelijke bepalingen ten aanzien van belangenconflicten voor bestuurders hebben betrekking op alle beslissingen die vallen onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur en die voldoen aan de volgende voorwaarden:

- » Het moet gaan over een belang met betrekking tot eigendom: dit betekent dat het moet gaan om een belang van financiële betekenis.
- » Het gaat enkel over een conflicterend belang: 'conflicterend belang' verwijst naar de beslissing die moet genomen worden, en niet noodzakelijk naar het bedrijf. In die zin betekent 'conflicterend' dat de positie van de betreffende bestuurder verschilt naargelang de genomen beslissing.

De directe gevolgen van de toepassing van deze bepalingen zijn dat de betreffende bestuurders:

- » hun conflicterende belang ten aanzien van eigendom nog voor een beslissing wordt genomen, moeten melden aan de Raad van Bestuur;
- » de vergadering verlaten wanneer dit agendapunt besproken wordt;
- » zich onthouden van de beraadslagingen en de besluitvorming over het betreffende agendapunt.

FUNCTIONEEL BELANGENCONFLICT

Een bestuurder die een bestuurder of business manager is van een klant of een leverancier, of die door een klant of leverancier wordt tewerkgesteld, moet dit feit voorafgaand aan de beraadslaging over een agendapunt dat (direct of indirect) betrekking heeft op deze klant of leverancier, melden aan de Raad van Bestuur. Deze verplichting geldt ook wanneer een familielid van een bestuurder een van de bovenvermelde functies bekleedt.

Dezelfde regel is van toepassing wanneer een bestuurder of een familielid van de bestuurder (direct of indirect) in het bezit is van 5% van de aandelen met stemrecht van een klant of leverancier.

Als gevolg hiervan moet de betreffende bestuurder:

- » de vergadering verlaten wanneer dit agendapunt besproken wordt;
- » zich onthouden van de beraadslagingen en de besluitvorming over het betreffende agendapunt.

Deze wettelijke bepalingen zijn niet van toepassing wanneer de klant of leverancier een beursgenoteerd bedrijf is en wanneer de deelname van de bestuurder (of van een familielid van de bestuurder) plaatsvindt in het kader van activa die onder beheer werden geplaatst van een vermogensbeheerder die deze activa naar eigen oordeel beheert, zonder rekening te houden met de bestuurder (of met een familielid van de bestuurder). De bestuurders zijn zich bewust van het belang van de bovenvermelde regels met betrekking tot goed bestuur van Barco en ze verbinden zich ertoe om er zo goed mogelijk voor te zorgen dat deze regels worden nageleefd.

RISICOMANAGEMENT EN -BEHEERPROCESSEN

INLEIDING

Barco heeft een raamwerk opgesteld voor risicomanagement en -controle en past dit ook toe in overeenstemming met de Company Law Code en de Belgische Corporate Governance Code van 2009.

Barco wordt blootgesteld aan een brede waaier van risico's in het kader van zijn bedrijfsactiviteiten die de doelstellingen kunnen beïnvloeden of ertoe kunnen leiden dat de doelstelling niet bereikt worden. Deze risico's beheren is een belangrijke taak van de Raad van Bestuur, het Core Leadership Team en alle andere medewerkers met managementverantwoordelijkheden.

Het risicomanagement- en controlesysteem is ontworpen met de volgende doelstellingen:

- » Het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen
- » Operationele efficiëntie
- » Correcte en stipte financiële verslaggeving
- » Het naleven van alle geldende wetten en richtlijnen

De principes van het COSO-referentiekader en de ISO 31000-standaard voor risicomanagement waren een bron van inspiratie voor Barco bij het uitwerken van zijn risicomanagement en -controlesysteem.

FINANCIËLE RISICO'S OPERATIONELE RISICO'S BELANGRIJKE COMPONENTEN
 ACCOUNTING EN FINANCIËLE RAPPORTERING CAPACITEITSBEPERKINGEN
 WISSELKOERSEN EN INTERESTSCHOMMELINGEN TRANSPORT EN OPSLAG
 LIQUIDITEIT, LENINGEN & KAPITAAL KNOWHOW & GEKWALIFICEERD PERSONEEL
 VOORSPELLINGEN EN PLANNINGSFOUTEN VEILIGHEID EN GEZONDHEID
 FAILLISEMEMENTEN VAN KLANTEN EN PARTNERS
 INFORMATIE- EN COMMUNICATIETECHNOLOGIE
STRATEGISCHE RISICO'S CONCENTRATIE EN SPECIALISATIERISICO
 MACRO-ECONOMISCHE RISICO'S ONTWIKKELING VAN NIEUWE PRODUCTEN
 DYNAMIEK VAN TECHNOLOGIEËN EN MARKTEN JURIDISCHE RISICO'S
 OVERNAMES EN OPPORTUNITEITEN BETROUWBAARHEID
 SAMENWERKING MET STRATEGISCHE PARTNERS CONTRACTMANAGEMENT
OVERMAGT WETTELIJKE BEPERKINGEN
 MENS ETHIEK EN GEDRAGSCODE
 VESTIGING PRODUCTCONFORMITEIT
 INTELLECTUELE EIGENDOMSRECHTEN

GECONTROLEERDE OMGEVING

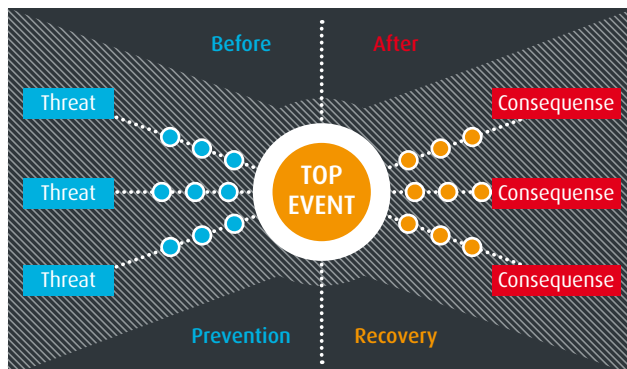
Barco streeft naar een algemene naleving en een risicobewuste houding met een duidelijke definitie van de rollen en verantwoordelijkheden in alle relevante domeinen. Op die manier creëert het bedrijf een gecontroleerde omgeving voor het uitwerken van de bedrijfsdoelstellingen en -strategieën. Deze omgeving wordt gecreëerd via de implementatie van verschillende beleidslijnen en procedures zoals:

- » De Code of Ethics and Business Conduct
 - » Regels voor beslissings- en tekenbevoegdheid
 - » De waarden van Barco
 - » Het kwaliteitsbeheersysteem
 - » Processen voor risicoanalyse, -rapportering en -vermindering
- Het Core Leadership Team bekrachtigt deze initiatieven. De werknemers worden regelmatig geïnformeerd en opgeleid over deze onderwerpen om zo een voldoende hoog niveau van risicomanagement en -controle te kunnen garanderen op alle bedrijfsniveaus. De Risk and Compliance Manager is verantwoordelijk voor de algemene coördinatie van de risicomanagement- en -controleprocessen.

RISICOMANAGEMENTSYSTEEM

RISICOMANAGEMENTPROCESSEN EN -METHODOLOGIE

Alle werknemers zijn verantwoordelijk voor de tijdige identificatie en kwalitatieve beoordeling van de risico's (en de gepaste maatregelen) binnen hun domein van verantwoordelijkheid.



Binnen de verschillende belangrijke processen met betrekking tot management, verzekering en ondersteuning worden alle risico's geïdentificeerd, geanalyseerd, vooraf geëvalueerd en getest via interne en externe beoordelingsorganen.

Naast deze geïntegreerde risicoanalyses worden ook periodieke beoordelingen uitgevoerd om te controleren of de juiste maatregelen voor risicoanalyse en -beheer genomen werden en om eventuele niet-gedefinieerde en niet-gerapporteerde risico's vast te stellen. Dit proces wordt gestuurd door de Risk and Compliance Manager.

De risico's worden verder geëvalueerd en geprioriteerd door ze op een consistente manier onder te brengen in een impactdiagram en een waarschijnlijkheidsdiagram. Deze diagrammen zijn gebaseerd op een aanvaardbaar niveau van risicoblootstelling dat vastgelegd wordt door de Raad van Bestuur.

Alle risico's worden opgenomen in het risicoregister van het proces met aanduiding van hun impact en waarschijnlijkheidsgraad. Daarnaast wordt elk risico toegewezen aan een eigenaar die verantwoordelijk is voor het opmaken en implementeren van een actieplan om het risico te minimaliseren en voor de monitoring en opvolging van dit risico.

Op bedrijfsniveau wordt de risicomatrix opgebouwd op basis van de risicoscore (impact x waarschijnlijkheid), waarbij risico's geïdentificeerd worden als 'onaanvaardbaar risico', 'geobserveerd risico' en 'aanvaardbaar risico'.

'Onaanvaardbare risico's' worden aangepakt door middel van een actieplan om de impact van een dergelijk risico op de mogelijkheid van het bedrijf om zijn doelstellingen te bereiken, te minimaliseren. De 'geobserveerde risico's' worden opgevolgd door een lid van het Core Leadership Team.

Deze processen worden vereenvoudigd door de Risk and Compliance Manager doordat hij/zij:

- » middelen ter beschikking stelt en opleidingen organiseert om risico's te identificeren, analyseren, evalueren, rapporteren, escaleren en minimaliseren;
- » de werknemers bewust maakt van risicomanagement, naleving en controle binnen het bedrijf;

» een voortdurende optimalisering aanmoedigt.

Alle risico's zijn opgenomen in het risico-universum van Barco, dat opgedeeld kan worden in vijf categorieën:

- » Strategische risico's: macro-economische risico's, overnames, samenwerking met strategische partners en de dynamiek van technologieën en markten.
- » Operationele risico's: concentratie en specialisatie, capaciteitsbeperkingen, transport en opslag, belangrijke onderdelen, ontwikkeling van nieuwe producten, knowhow en gekwalificeerd personeel, gezondheid en veiligheid en informatie- en communicatietechnologieën.
- » Financiële risico's: risico's die verbonden zijn met accounting en financiële rapportering, wisselkoersen en interestschommelingen, liquiditeit, leningen en kapitaal, voorspellingen en planning.
- » Juridische risico's en compliancerisico's: ethiek en gedragscodes, procesvoering, overheidsrichtlijnen, productconformiteit, intellectuele eigendomsrechten en contractmanagement.
- » Risico's door overmacht worden gegroepeerd in verschillende domeinen die gekoppeld zijn aan een plaats of persoon.

BELANGRIJKSTE RISICOFACTOREN

Barco heeft zijn bedrijfsrisico's geïdentificeerd en geanalyseerd.

Hoewel deze lijst niet volledig is, is Barco van mening dat de volgende risico's speciale aandacht vereisen:

STRATEGISCHE RISICO'S

Acquisitierisico's

Barco baseert zijn groeistrategie op lange termijn gedeeltelijk op acquisities. Ondanks de precieze parameters die Barco hanteert voor mogelijke acquisities, en de grootste zorg waarmee het due diligence-onderzoek wordt uitgevoerd, brengen acquisities steeds bepaalde risico's met zich mee. Deze risico's kunnen gekoppeld zijn aan de integratie van de verworven vennootschap in de groep. De groei van het verworven bedrijf kan lager liggen dan voorspeld of de verworven technologische kennis kan minder waardevol blijken dan verwacht. Deze risico's kunnen leiden tot een waardevermindering van goodwill.

Macro-economische risico's

Buiten de onmiddellijke zakelijke omgeving waarin Barco actief is, kunnen

een algemeen negatief economisch klimaat, een gebrek aan liquiditeiten op de financiële markten of een wereldwijde daling van de aandelenmarkten een negatieve weerslag hebben op Barco, zijn klanten en partners. In geval van een economische recessie kunnen klanten en partners van Barco afgeremd worden of beschikken zij mogelijk over te weinig fondsen om de nodige investeringen te doen. Om de eigen risico's te minimaliseren, heeft Barco in december 2011 zijn doorlopende kredietfaciliteiten verhoogd tot 115 miljoen euro en blijft het bedrijf de nadruk leggen op een proactieve strategie voor het genereren van liquiditeiten. Deze doorlopende kredietfaciliteiten zijn nog steeds beschikbaar op 31 december 2012 en werden quasi nog niet gebruikt. Daarnaast vermindert het feit dat Barco actief is op heel wat markten en in tal van geografische regio's, mogelijk de impact van een negatief economisch klimaat, aangezien niet alle markten en regio's hierdoor op dezelfde manier worden getroffen.

OPERATIONELE RISICO'S

Risico's gekoppeld aan nieuwe producten

Barco is actief in zeer gespecialiseerde, specifieke professionele markten voor visualisatietechnologieën. Om in elk van zijn sleutelmarkten marktleider te worden of te blijven, investeert het bedrijf jaarlijks aanzienlijk in onderzoek en ontwikkeling. In 2012 bedroeg deze investering 84,1 miljoen euro, of 7,3% van de verkoop. De belangrijkste uitdaging van het bedrijf voor de specifieke professionele markten is het bepalen van de geschikte producten om op elke markt te introduceren. Bij deze uitdaging komen de volgende risico's kijken:

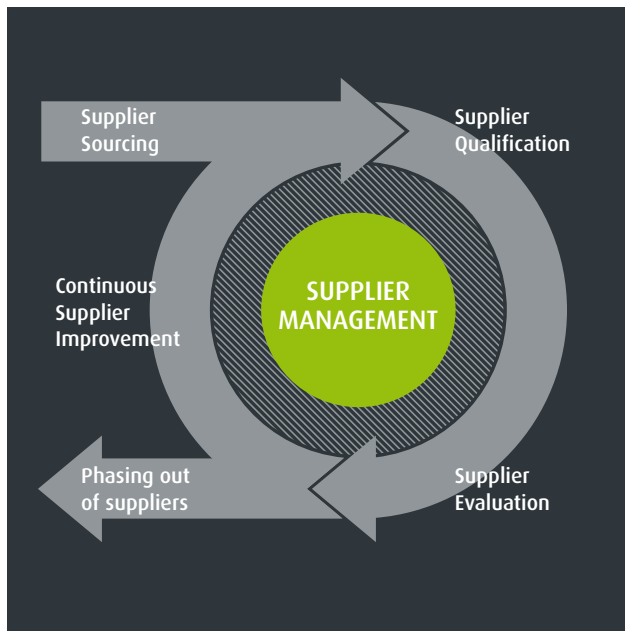
- » het niet als eerste op de markt brengen van een nieuw product, wat kan leiden tot een kleiner dan verwacht marktaandeel of zelfs het weer van de markt halen van het product.
- » het gebruiken van componenten geleverd door derden die niet beantwoorden aan de verwachte kwaliteitsniveaus, wat kan leiden tot uitzonderlijk hoge (of hoger dan verwachte/voorzien) garantielasten.
- » het niet behalen van het verwachte verkoopvolume of de verwachte winst door ontoereikende specificaties van de nieuwe producten of omdat de concurrerende producten beter of goedkoper zijn.
- » het niet (of niet voldoende) beschikken over toegang tot een nieuwe cruciale technologie.
- » het lanceren van nieuwe producten die nog niet klaar zijn om op de markt te worden gebracht, wat kan leiden tot uitzonderlijk hoge (of hoger dan verwachte/voorzien) garantielasten.

De voortdurende verbetering van het programma New Product Introduction (NPI) wordt aangestuurd door de groene en rode teams en ondersteund door verschillende competentiegroepen. In 2012 waren twee van de doelstellingen de volgende:

- » een beter beheer van vereisten en risico's
- » meer bevoegdheden voor de NPI-projectmanagers

Belangrijke componenten

Het kan zijn dat de verwachte verkoopvolumes niet gehaald worden door een tekort aan onderdelen. Dit tekort kan een wereldwijd fenomeen zijn dat te wijten is aan een economische crisis of grote natuurramp. Het kan echter ook te maken hebben met de introductie van nieuwe producten waarvoor nieuwe componenten vereist zijn die nog niet in voldoende mate beschikbaar zijn. Belangrijke componenten die door één bron aangeleverd worden, moeten verplicht streng opgevolgd worden.



Het Global Procurement Team van Barco volgt de leveranciers nauwgezet op om te kunnen anticiperen op potentiële schommelingen in de voor-

rading. Door het aantal leveranciers te beperken, wil Barco voordeel halen uit een hechtere samenwerking met de overblijvende leveranciers.

IT-risico's

Barco maakt uitvoerig gebruik van IT-systemen en -platformen ter ondersteuning van zijn activiteiten. Er kunnen zich altijd storingen voordoen op het vlak van configuraties, hardware en software die deze activiteiten kunnen belemmeren. Om deze risico's te beperken, maakt Barco gebruik van doeltreffende procedures voor automatische omschakeling en herstel. Voor het aanpakken van veiligheidsrisico's die inherent zijn aan iedere moderne IT-infrastructuur, beantwoordt het Facility en IT Management van Barco volledig aan de ITAR- en C-TPAT-richtlijnen. Barco voert op proactieve wijze kwetsbaarheidsanalyses uit van zijn netwerk, hanteert strikte voorschriften voor de toegang tot het netwerk en voert regelmatig disaster-recovery-oefeningen uit.

Barco werkt momenteel aan de implementatie van een nieuw Enterprise Resource Planning-systeem (ERP) en koos voor SAP ECC als belangrijkste platform. Daarnaast wil Barco zijn processen ook naar een hoger niveau brengen. De implementatie van ERP-systemen bleek in het verleden voor heel wat bedrijven een uitdaging. Daarom richt Barco zich voortdurend op de identificatie van risico's en de uitwerking van geschikte beheersystemen tijdens de nieuwe ERP-implementatieperiode. Door eerst de belangrijkste bedrijfsrisico's te beheren en te minimaliseren, wordt de basis gelegd voor een succesvolle implementatie van het nieuwe ERP-systeem.

FINANCIËLE RISICO'S

Wisselkoersrisico's

De bedrijfsresultaten worden weergegeven in euro. Dit betekent dat de resultaten van activiteiten en de financiële positie van Barco-afdelingen die zaken doen in andere munteenheden dan de euro tijdens het consolideringsproces naar euro worden omgezet. De dagelijkse schommelingen tussen deze andere munteenheden en de euro kunnen echter een negatieve weerslag hebben op de geconsolideerde resultaten.

De belangrijkste munteenheid en tegelijk ook de belangrijkste risicofactor hierbij is de Amerikaanse dollar. Ongeveer 50% van de totale jaarlijkse omzet van het bedrijf wordt gerealiseerd in USD of aan de USD gekoppelde munteenheden. Aangezien de evolutie van de wisselkoers tussen de USD en de euro niet voorspeld kan worden, en wegens het tijdsverloop tussen het ogenblik van de bestelling en de facturatie, bestaat er altijd een risico

bij het voorspellen van de inkomsten en winstmarges voor de hele groep. Een ander belangrijk element is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze bedrijven dus een concurrentievoordeel ten opzichte van Barco.

Accounting en financiële rapportering

Hieronder worden de maatregelen omschreven die genomen worden voor het risicobeheer met betrekking tot accounting en financiële rapportering.

JURIDISCHE RISICO'S EN COMPLIANCE RISICO'S

Conformiteits- en overheidsbepalingen

Binnen een bedrijf met de omvang en het bereik van Barco kunnen individuele acties van een werknemer leiden tot een inbreuk op wetten en regelgevingen of op de bedrijfsethiek. Hieruit volgende strafrechtelijke vervolgingen of boetes kunnen vanzelfsprekend het imago, de zakelijke activiteiten en de waarde van het aandeel van het bedrijf schaden. Dit risico is groter in opkomende markten omdat de kennis van lokale wetten en regelgevingen en de monitoring van ethische normen in die landen mogelijk minder sterk ontwikkeld zijn dan in rijpere markten.

Conformiteitsbepalingen hebben invloed op het dagelijkse werk van alle werknemers. Alle medewerkers moeten inspanningen leveren om de juridische, bedrijfs- en lokale richtlijnen en procedures van Barco na te leven en samen te streven naar absolute conformiteit die gebaseerd is op de Code of Ethics and Business Conduct van Barco.

De juridische afdeling en de afdeling Risk and Compliance hebben de ondersteunende taak om deze naleving te garanderen door, met de ondersteuning van lokale Legal & Compliance Managers, kennis over conformiteit aangaande functionaliteit, regio en divisie te verzamelen en met elkaar te delen. Het Compliance Management System en Compliance Overview van Barco wijzen het bedrijf de weg doorheen een kluwen van regelgevingen en richtlijnen.

RISICO'S DOOR OVERMACHT

Het kan voorvallen dat uitzonderlijke gebeurtenissen (zoals een brand) een impact op het bedrijf zelf hebben. Daarnaast is het ook mogelijk dat grootschaligere gebeurtenissen (zoals een overstroming, aardbeving of extreme weersomstandigheden) gevolgen hebben voor leveranciers van

componenten. Deze gebeurtenissen, waaronder ook terroristische aanslagen of epidemieën (risico's door overmacht voor mens), kunnen de wereldeconomie volledig of gedeeltelijk destabiliseren.

Vooraf voor een O&O- en/of productiesite kunnen dergelijke gebeurtenissen (risico's door overmacht voor vestiging) ernstige gevolgen hebben voor de concurrentiepositie van het bedrijf. Leveringen aan klanten kunnen verstoord raken of mogelijk moet de lancering van nieuwe producten uitgesteld worden. Barco heeft in samenwerking met toonaangevende verzekeraars een internationaal verzekeringsprogramma opgesteld dat zowel dekking biedt voor de assets als voor inkomstenverlies in geval van opschorting van de bedrijfsactiviteiten als gevolg van dergelijke uitzonderlijke gebeurtenissen. De dekking en de verzekerde bedragen worden in samenwerking met professionele verzekeringsmakelaars regelmatig geëvalueerd en gebenchmarkt. Het is echter onmogelijk om op voorhand precies in te schatten welke negatieve gevolgen dergelijke gebeurtenissen met zich kunnen meebrengen.

CONTROLEACTIVITEITEN

Er zijn controlemaatregelen van kracht om het effect van risico's op het vermogen van Barco om zijn doelstellingen te behalen tot een minimum te beperken. Deze controlemaatregelen zijn ingebed in de belangrijkste bedrijfsprocessen en -systemen om te kunnen garanderen dat de respons op risico's en de algemene doelstellingen van het bedrijf zoals vooropgesteld worden uitgevoerd. Op alle niveaus en binnen alle afdelingen van het bedrijf worden controles georganiseerd.

De Risk and Compliance Manager biedt ondersteuning bij de toepassing van duidelijke processen en procedures voor een brede waaier aan bedrijfsactiviteiten die te maken hebben met de controle van conformiteit en export. De Risk and Compliance Manager brengt verslag uit van zijn activiteiten aan het Core Leadership Team en het Auditcomité.

Naast deze controleactiviteiten wordt er een verzekeringsprogramma toegepast voor bepaalde risicocategorieën die niet geabsorbeerd kunnen worden zonder een aanzienlijk effect op de balans van het bedrijf.

INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Een tijdige, volledige en nauwkeurige informatiestroom, zowel top-down als bottom-up, is van cruciaal belang voor een efficiënt risicomanagement. Binnen de operationele domeinen heeft Barco een MCRS (Management

Control and Reporting System) ingevoerd ter ondersteuning van een efficiënt beheer en een nauwkeurige rapportering van zakelijke transacties en risico's. Met dit systeem kan het managementteam van Barco op regelmatige tijdstippen relevante informatie verzamelen over bepaalde bedrijfsactiviteiten. Dit proces zorgt voor een duidelijke toewijzing van functies en verantwoordelijkheden, waardoor alle stakeholders op een consistente manier op de hoogte kunnen worden gehouden van externe en interne wijzigingen of van risico's die mogelijk hun verantwoordelijkheidsgebieden beïnvloeden.

Naast de invoering van het MCRS heeft het bedrijf verschillende maatregelen getroffen met als doel het garanderen van de veiligheid van vertrouwelijke informatie en het verschaffen van een communicatiekanaal voor werknemers voor het rapporteren van (vermoedelijke) schendingen van wetten, regels, het bedrijfsbeleid of ethische waarden.

MONITORING VAN CONTROLEMECHANISMEN

Dankzij monitoring kan Barco ervoor zorgen dat de interne controles efficiënt blijven werken.

De continuïteit en de kwaliteit van Barco's raamwerk voor risicomanagement en -controle wordt geëvalueerd door de volgende actoren:

- » De afdeling Interne Audit. De taken en verantwoordelijkheden die toegewezen worden aan Interne Audit, worden verduidelijkt in het Internal Audit Charter, dat goedgekeurd werd door het Auditcomité en de Raad van Bestuur. De belangrijkste taak van de afdeling Interne Audit zoals gedefinieerd in het Internal Audit Charter is "de organisatie een toegevoegde waarde bieden door op een gedisciplineerde en systematische manier het interne controlemechanisme te evalueren en aanbevelingen te maken om dit mechanisme te verbeteren".
- » De Externe Auditor, in de context van zijn beoordeling van de jaarrekeningen.
- » De Compliance Officer, binnen het raamwerk van het Corporate Governance Charter van het bedrijf.
- » De Risk and Compliance Manager, die een cruciale rol speelt binnen het bedrijf door te garanderen dat risico-items correct gecoördineerd en opgevolgd worden.
- » Het Auditcomité. De Raad van Bestuur en het Auditcomité dragen de eindverantwoordelijkheid voor interne controle en risicomanagement. (Zie ook het gedeelte 'Comités van de Raad' in dit jaarverslag.)

RISICOMANAGEMENT EN INTERNE CONTROLE MET BETREKKING TOT HET FINANCIËEL RAPPORTERINGSPROCES

Finance en Accounting Manuals zorgen voor een nauwkeurige en consistente toepassing van de accountingregels binnen het bedrijf. Deze handboeken zijn beschikbaar voor de belangrijkste accountingsecties.

Specifiek wat het financiële aspect betreft, wordt elk kwartaal een bottom-up-risicoanalyse uitgevoerd om de huidige risicofactoren te identificeren en te documenteren. Voor alle belangrijke risico's worden actieplannen gedefinieerd. De resultaten van deze analyse worden besproken met de commissaris.

De accountingteams zijn verantwoordelijk voor het leveren van de financiële cijfers (sluitposten, reconciliaties, enz.) terwijl de controleteams de correctheid van deze cijfers controleren. Deze controles omvatten coherentietests door vergelijkingen met historische en budgetcijfers, evenals steekproeven van transacties op basis van de relevantie ervan.

Alle relevante onderdelen van de jaarrekening betreffende kritische accountinginschattingen en onzekerheden worden periodiek gerapporteerd aan het Auditcomité.

Hiervoor zijn er specifieke interne controleactiviteiten met betrekking tot financiële rapportering ingesteld, waaronder het gebruik van een periodieke sluitings- en rapporteringscontrolelijst. Deze controlelijst zorgt voor een duidelijke communicatie van tijdslijnen, garandeert de volledigheid van taken en staat in voor een correcte toewijzing van verantwoordelijkheden. Specifieke identificatieprocedures voor financiële risico's zijn van kracht met als doel de volledigheid van de financiële voorzieningen te garanderen.

Een uniforme rapportering van financiële informatie doorheen het bedrijf zorgt voor een consistente informatiestroom. Hierdoor kunnen mogelijke anomalieën geïdentificeerd worden.

In samenspraak met het Bestuur en het Core Leadership Team wordt er een externe financiële agenda opgesteld. Deze agenda wordt vervolgens doorgegeven aan de externe stakeholders. Met deze externe financiële rapportering wil Barco zijn stakeholders de informatie bieden die zij nodig hebben om doordachte zakelijke beslissingen te kunnen nemen.

COMMISSARIS

Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering op 26 april 2012 werd Ernst & Young Bedrijfsrevisoren CV, De Kleetlaan 2, 1831 Brussel, permanent vertegenwoordigd door mevr. Lieve Cornelis en dhr. Jan De Luyck, herbenoemd als commissaris van het bedrijf voor een periode van drie jaar.

In 2012 bedroeg de vergoeding die werd betaald aan de commissaris voor controleactiviteiten 396.623 euro. De vergoeding die werd betaald aan de commissaris voor speciale opdrachten bedroeg 52.930 euro.

OPMERKINGEN BIJ DE RESULTATEN

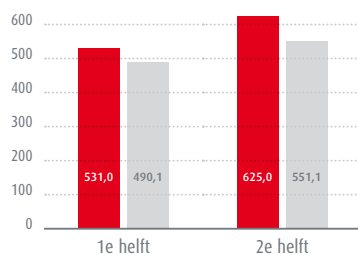
Voor het derde jaar op rij steeg de verkoop van Barco in 2012 met meer dan 10%, het resultaat van de groei van elke divisie. Door een efficiënt beheer van het werkkapitaal en een sterke nadruk op het verbeteren van de operationele efficiëntie, realiseerde Barco een record-EBIT van 100

miljoen euro, genereerde het een vrije kasstroom van 121,6 miljoen euro en bereikte het voor het eerst een rendement op tewerkgesteld kapitaal van 24%.

VERKOOP EN INKOMENDE BESTELLINGEN

EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHELF 2012 VS 2011

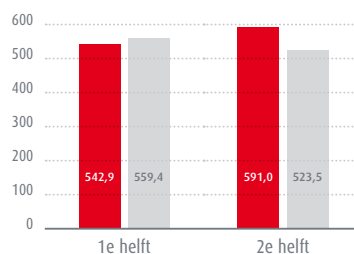
(in miljoen euro)



▲ % 2011 8,3% 13,4%

EVOLUTIE VAN DE ORDERS PER JAARHELF 2012 VS 2011

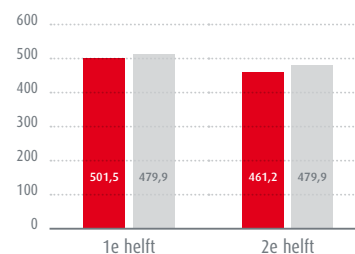
(in miljoen euro)



▲ % 2011 -2,9% 11%

EVOLUTIE VAN HET ORDERBOEK PER JAARHELF 2012 VS 2011

(in miljoen euro)



▲ % 2011 4,5% -3,9%

■ 2012 ■ 2011

De verkoop steeg met 11,0% tot 1.156,0 miljoen euro in vergelijking met 1.041,2 miljoen euro in 2011. Deze cijfers zijn te danken aan een stijging van de verkoop van elke divisie.

De verkoop in Europa, het Midden-Oosten, Afrika en Latijns-Amerika (EMEALA-regio) vertegenwoordigde 41,9% van de geconsolideerde verkoop, terwijl Noord-Amerika en Azië-Pacific (APAC-regio) goed waren voor respectievelijk 33,8% en 24,2% van de verkoop. In vergelijking met de resultaten van 2011 in de EMEALA-regio, Noord-Amerika en de APAC-regio steeg de omzet met respectievelijk 6,5%, 11,2%, en 14,6%.

In 2012 bedroegen de bestellingen 1.133,8 miljoen euro, een stijging van 4,7% in vergelijking met 1.082,9 miljoen euro in 2011. De inkomende bestellingen voor de tweede helft van 2012 waren goed voor 590,0 miljoen euro, een stijging met 67,4 miljoen euro of 12,9% in vergelijking met dezelfde periode in 2011. De divisie Entertainment en de ventures realiseerden een groei over het volledige jaar, terwijl de resultaten van de divisie Defense & Aerospace quasi gelijk bleven. Zowel de divisies Healthcare en Control Rooms & Simulation noteerden een lichte daling van de bestellingen.

Op geografisch vlak werd in Latijns-Amerika en Zuidoost-Azië de sterkste groei genoteerd. De EMEALA-regio kende in vergelijking met 2011 een groei van 12,1%, Noord-Amerika kende een groei van 4,5% terwijl de APAC-regio een daling met 7,1% kende. Als we per regio kijken, was de EMEALA-regio goed voor 43,8% van het totale aantal bestellingen, Noord-Amerika voor 33,8% en Azië-Pacific voor 22,5%.

Terwijl het aantal bestellingen in 2012 steeg, daalde het orderboek tegen het einde van 2012 in vergelijking met het einde van de eerste jaarhelft van 2012 en het einde van 2011. Aan de basis hiervan ligt een verhoogde efficiëntie van de verwerking van de bestellingen en van de stipte leveringen.

BRUTOWINST

De brutowinst steeg met 20% tot 375,6 miljoen euro of 32,5% van de verkoop. In 2011 bedroeg de brutowinst 312,9 miljoen euro en de brutowinstmarge 30,1%.

EBITDA EN EBIT

De EBITDA bedroeg 159,5 miljoen euro of 13,8% van de verkoop, vergeleken met 130,2 miljoen euro of 12,5% van de verkoop in het voorgaande jaar.

De EBIT voor afschrijving van goodwill bedroeg 100,2 miljoen euro vergeleken met 78,4 miljoen euro in 2011. In 2012 boekte het bedrijf een niet-contante afschrijving van goodwill van 2,7 miljoen euro. Dit had in het bijzonder te maken met dZine, een van Barco's ventures. In 2012 bedroeg de EBIT-marge 8,7% in vergelijking met 7,5% in 2011. In 2012 hadden gunstige wisselkoersen een positieve impact op de EBIT van 10,6 miljoen euro. Die upside werd grotendeels gecompenseerd door een vermindering van andere inkomsten ten bedrage van 9,8 miljoen euro. Het bedrijfsresultaat bedroeg 3,0 miljoen euro in 2012 tegenover 12,8 miljoen euro in 2011.

De kosten voor Research & Development stegen van 74,7 miljoen euro in 2011 tot 84,1 miljoen euro in 2012. Uitgedrukt als percentage van de verkoop bleven de kosten met 7,3% quasi ongewijzigd in vergelijking met 7,2% het jaar daarvoor. De kosten voor Sales & Marketing stegen van 122,5 miljoen euro tot 142,2 miljoen euro. Uitgedrukt als percentage van de verkoop komt dit overeen met een stijging van 11,8% in 2011 tot 12,3% in 2012. De Algemene en Administratiekosten bedroegen 52,2 miljoen euro in vergelijking met 50,2 miljoen euro het jaar daarvoor. Uitgedrukt als percentage van de verkoop betekent dit een daling van 4,8% naar 4,5%.

INKOMSTENBELASTING

In 2012 bedroeg de inkomstenbelasting 4,9 miljoen euro in vergelijking met een belastingkrediet van 10,4 miljoen in 2011.

NETTOWINST

De nettowinst steeg van 75,9 miljoen euro in 2011 tot 94,2 miljoen euro in 2012. De nettowinstmarge voor 2012 bedroeg 8,2% in vergelijking met 7,3% in het voorgaande jaar.

De nettowinst per aandeel steeg van 6,32 euro in 2011 tot 7,84 euro in 2012.

Na verwateringseffect bedroeg de nettowinst per aandeel 7,50 euro in vergelijking met 6,21 euro in 2011.

VRIJE KASTROOM

In 2012 bedroeg de vrije kasstroom 121,6 miljoen euro, vergeleken met 81,2 miljoen euro in 2011. Voor elke divisie, behalve voor de ventures, was er een positieve vrije kasstroom over het hele jaar.

VRIJE KASSTROOM

In 2012 bedroeg de vrije kasstroom 121,6 miljoen euro. In 2011 was dit 81,2 miljoen euro. Voor elke divisie, behalve voor de ventures, was er een positieve vrije kasstroom over het hele jaar. In 2012 verwierf Barco geen eigen aandelen.

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
EBIT na waardevermindering van goodwill	97.567	68.359	45.135
Bijzondere waardevermindering op geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill	3.644	11.328	1.278
Herstructureringsprovisie (personeel)	-	-3.351	-3.735
Niet gerealiseerd cumulatief omrekeningsverschil op Kladlo liquidatie	-3.735	-	-
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	42.138	36.448	39.058
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	16.126	14.088	13.282
Verlies op materiële vaste activa	-24	-85	-
Aandeel winst/verlies van joint ventures	547	-	-
Bruto operationele kasstromen	156.263	126.787	95.018
Wijziging van de handelsvorderingen	8.267	12.462	-55.438
Wijziging van de voorraden	10.460	-2.483	-68.240
Wijziging van de handelsschulden	10.567	-14.693	55.340
Overige wijzigingen in nettowerkkapitaal	19.015	35.923	21.007
Wijziging in nettowerkkapitaal	48.310	31.208	-47.331
Netto operationele kasstromen	204.574	157.995	47.687
Interestopbrengsten	2.826	912	912
Interestkosten	-1.738	-3.442	-2.360
Inkomstenbelasting	-4.200	-10.718	393
Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten	201.462	144.748	46.632
Uitgaven in productontwikkeling	-56.296	-46.454	-41.107
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	-24.853	-20.302	-13.397
Realisatie van vaste activa	1.264	3.245	863
Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten (exclusief acquisities)	-79.885	-63.511	-53.641
VRIJE KASSTROOM	121.577	81.237	-7.009

Barco genereerde in 2012 een positieve vrije kasstroom van 121,6 miljoen euro (2011: 81,2 miljoen euro; 2010: -7,0 miljoen euro). De bruto operationele vrije kasstroom van 156,3 miljoen euro afgedwongen door de positieve wijziging in het nettowerkkapitaal van 48,3 miljoen euro draagt het meest bij tot de positieve vrije kasstroom in 2012. De toename van de bruto operationele vrije kasstroom vergeleken met 2011 is enkel en

alleen het gevolg van de hogere EBIT.

De investeringen in kapitaalgoederen en in productontwikkeling werden in 2012 verder uitgebreid. Dit leidde tot een investering van 24,9 miljoen euro in materiële en immateriële vaste activa en van 56,3 miljoen euro in productontwikkeling.

BALANS

Eind december 2012 had Barco een nettocashpositie van 111,2 miljoen euro, in vergelijking met 61,6 miljoen euro op 31 december 2011. Op 31 december 2012 bedroegen de handelsvorderingen 183,1 miljoen euro, dat is 4,0 miljoen minder dan eind 2011. Dankzij de verbeteringen in alle divisies, werd de DSO vermindert tot 48 dagen, in vergelijking met 56 dagen eind 2011. Met 233,7 miljoen euro was de voorraad in 2012 quasi gelijk aan die in 2011, wat resulteerde in een aanzienlijke stijging van de stockrotatie van 2,7 eind 2011 tot 3,1 eind 2012.

De handelsschulden stegen van 110,8 miljoen euro eind 2011 tot 127,5 miljoen euro eind 2012. Eind 2012 bedroeg de DPO 57 dagen, in vergelijking met 54 dagen eind 2011.

De investeringsuitgaven voor 2012, zonder de geactiveerde ontwikkelingskosten, bedroegen 24,9 miljoen euro, in vergelijking met 20,3 miljoen euro het jaar daarvoor.

ROCE bedroeg 24% in vergelijking met 20% in 2011.

RENDEMENT OP TEWERKGESTELD KAPITAAL

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Handelsvorderingen	183.082	187.114	200.983
Voorraden	223.677	233.928	230.421
Handelsschulden	(127.528)	(110.791)	(125.353)
Overig werkkapitaal	(183.806)	(148.028)	(128.906)
Totaal werkkapitaal	95.425	162.222	177.145
Activa & passiva op lange termijn	225.335	193.391	150.463
Tewerkgesteld kapitaal	320.760	355.613	327.608
Goodwill	68.809	43.921	52.891
Tewerkgesteld kapitaal (incl. goodwill)	389.569	399.534	380.499
EBIT voor herstructurering en waardevermindering	100.238	78.359	45.135
ROCE na belastingen (%) (a)	24%	20%	12%

(a) Het gebruikte belastingtarief is het effectieve belastingtarief, in 2012 5%, in 2011 en 2010 0% (in 2011 is het effectieve belastingtarief positief; bijgevolg wordt 0% aangehouden).

Dankzij een verdere stijging van de omzet in 2012 ten opzichte van 2011 realiseerde de Barco Groep een positieve EBIT vóór waardevermindering van goodwill van 100,2 miljoen euro in 2012 tegenover een positieve EBIT

van 78,4 miljoen euro in 2011. Naarmate het tewerkgestelde kapitaal daalde, bedroeg de ROCE van de Groep in 2012 24% in vergelijking met 20% in 2011.

RESULTATEN VAN DE DIVISIES VOOR HET BOEKJAAR 2012

RESULTATEN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN PER DIVISIE

IN DUIZENDEN EURO	2012			2011		
	Omzet	EBITDA	% EBITDA	Omzet	EBITDA	% EBITDA
Entertainment	479,7	87,3	18,2%	432,1	63,8	14,8%
Healthcare	206,5	23,8	11,5%	192,5	33,1	17,2%
Control Rooms & Simulation	227,7	26,4	11,6%	214,3	16,2	7,5%
Defense & Aerospace	130,7	12,8	9,8%	115,8	11,7	10,1%
Ventures	112,2	9,2	8,2%	88,2	5,5	6,2%
Eliminaties	-719			-1,7		
Groep	1.156,0	159,5	13,8%	1.041,20	130,2	12,5%

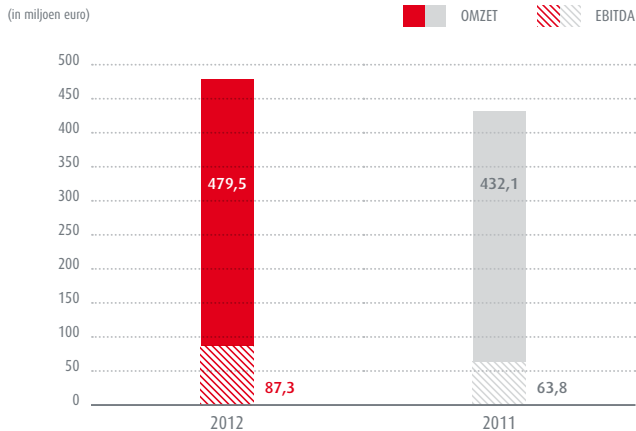
OPMERKING VOORAF AANGAANDE BARCO'S NIEUWE ORGANISATIESTRUCTUUR

Met ingang van 1 januari 2013 deelde Barco bepaalde divisies opnieuw in om zo de doelmarkten efficiënter te benaderen. De divisies Entertainment en Control Rooms & Simulation kregen een andere naam. Voor meer details over deze nieuwe organisatiestructuur, zie de bijgewerkte omschrijving van onze bedrijfsactiviteiten op pagina 28 en 29.

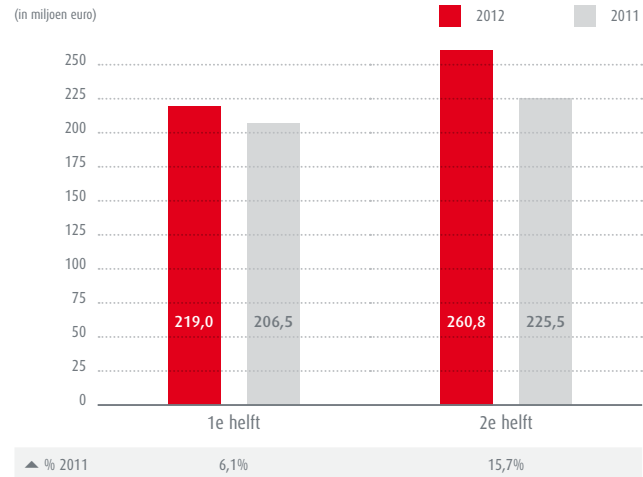
De analyse van de resultaten van de divisies voor 2012 die hieronder weergegeven wordt, gaat uit van de vroegere indeling van de divisies.

DIVISIE ENTERTAINMENT

OMZET & EBITDA 2012 VS 2011



EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHEFT 2012 VS 2011



2012 was het vierde jaar op rij waarin de divisie Entertainment een groei realiseerde.

In 2012 veroverde Barco een plaats op de wereldwijde markt van de Digital Cinema en boekte het zijn eerste successen in Latijns-Amerika en China. Barco leverde ook de eerste producten in het kader van zijn overeenkomst met IMAX Corporation. Daarnaast lanceerde Barco het concept 'cinema of the future' en gaf het zijn strategie om de middensegmenten aan te boren een duw in de rug door de introductie van de eerste DCI-compatibele projector voor kleinere schermen. Hiermee richtte Barco zich op onafhankelijke bioscopen en opkomende geografische markten om de drempel naar digital cinema te verlagen. Tot slot bleef Barco ook Auro 11.1-installaties op de markt brengen en tekende het een overeenkomst met DreamWorks om een immersieve 3D audio-ervaring in alle cinema's over de hele wereld te brengen.

In de professionele AV-segmenten breidde Barco zijn wereldwijde distributiekanaal uit via nieuwe samenwerkingsovereenkomsten, introduceerde het nieuwe producten voor de Rental & Staging-markt en de markt voor grote venues alsook kostenefficiënte producten voor de middensegmenten. Barco breidde zijn productportfolio voor deze middensegmenten uit via een samenwerking met projectiondesign® op het einde van het jaar. De globale inkomende bestellingen waren goed voor 490,4 miljoen euro,

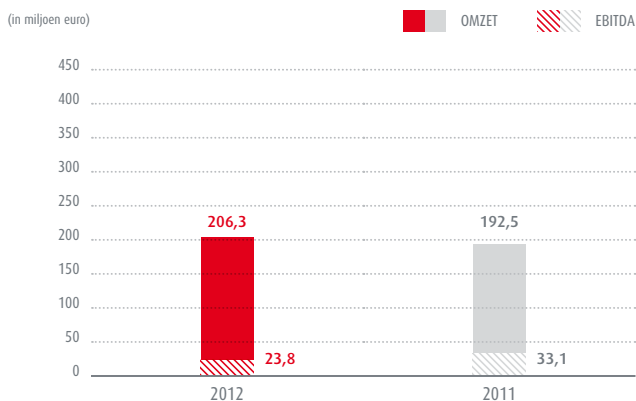
een stijging met 6,4% of 29,7 miljoen euro in vergelijking met 460,7 miljoen euro in 2011. Deze stijging is vooral te danken aan de forse groei van de professionele AV-markt, zowel in de EMEA- als in de APAC-regio. De inkomende bestellingen voor Digital Cinema bleven quasi gelijk in vergelijking met 2011, met een lichte stijging in Latijns-Amerika.

De verkoop steeg met 11,0% tot 479,7 miljoen euro in 2012 in vergelijking met 432,1 miljoen euro in 2011. Dit is het resultaat van een toenemende groei van de professionele AV-markt en een groei van de Digital Cinema-markt tussen de 0 en 9%. In 2012 was het aandeel van de professionele AV-markt goed voor bijna 25% van de verkoop van de divisie Entertainment, in vergelijking met 20% in 2011. De groei werd vooral gerealiseerd in Latijns-Amerika en de APAC-regio.

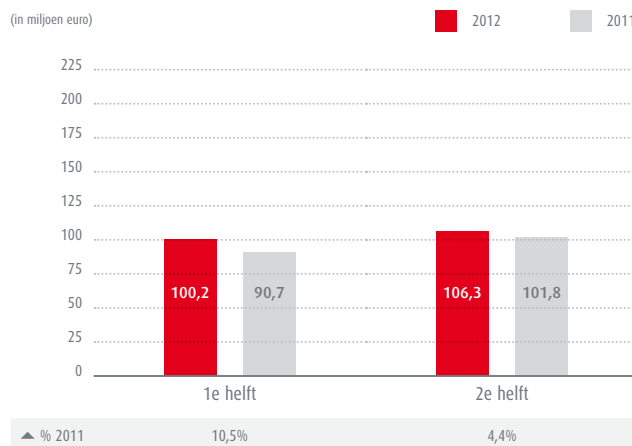
De EBITDA voor de divisie Entertainment bedroeg 87,3 miljoen euro, hetzij 18,2% van de verkoop in vergelijking met 14,8% of 63,8 miljoen euro in 2011, hetzij een stijging met 36,6%.

DIVISIE HEALTHCARE

OMZET & EBITDA 2012 VS 2011



EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHELF 2012 VS 2011



In 2012 zette de divisie Healthcare de strategie om haar doelmarkt te vergroten, kracht bij door nieuwe Healthcare-segmenten aan te boren die digitale visualisatietechnologieën gebruiken, zoals Digital Operating Room en Patient Care. Hiermee versterkte ze tegelijkertijd ook haar leiderspositie op het vlak van Diagnostic Imaging. Daarnaast behield de divisie haar leiderspositie op het vlak van Diagnostic Imaging en realiseerde ze voor het eerst een verkoop van meer dan 200 miljoen euro.

Voor het segment Digital Operating Room zette Barco de ontwikkeling van zijn technologisch baanbrekende netwerkoplossingen verder door de integratie van transcoding- en recordingoplossingen voor IP-videosystemen. Bovendien voltooide het bedrijf zijn eerste installaties voor Digital Operating Rooms dankzij nieuwe samenwerkingsovereenkomsten met belangrijke gebruikers van deze Digital Operating Rooms.

Met betrekking tot Patient Care zette de divisie een wereldwijde verkoop- en dienstenorganisatie op, bouwde ze enkele sterke projecten uit en ontwikkelde ze nieuwe producten die in 2013 gelanceerd zullen worden en het bestaande aanbod zullen vervolledigen.

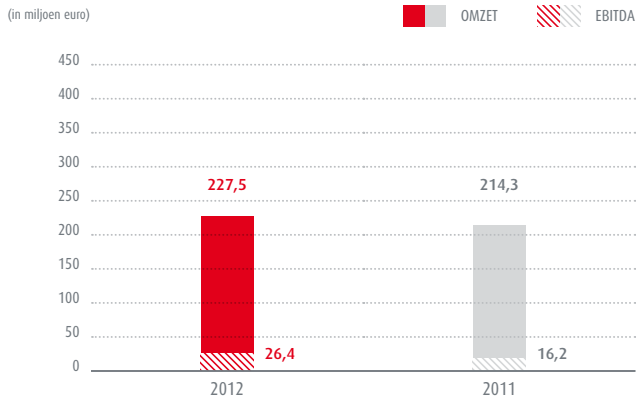
De inkomende bestellingen bedroegen 197,3 miljoen euro in 2012, een daling van 4,7% in vergelijking met 207,1 miljoen euro in 2011 toen de divisie een sterke stijging van het aantal bestellingen noteerde dankzij een aantal grote meerjarencontracten. Rekening houdend met de meerjarencontracten in beide periodes, nam het aantal bestellingen in 2012 toe in vergelijking met het jaar daarvoor.

De verkoop steeg met 7,2% tot 206,5 miljoen euro in vergelijking met 192,5 miljoen euro in 2011. De stijging deed zich voornamelijk voor op de traditionele Diagnostic Imaging-markt. De stijging van de verkoop was te danken aan de uitstekende resultaten in Latijns-Amerika, Noord-Amerika en de APAC-regio.

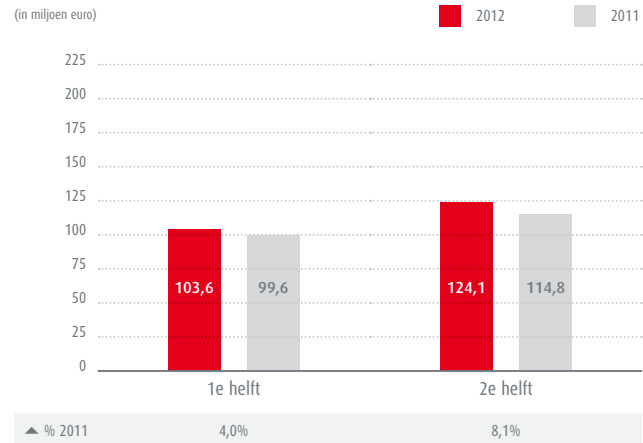
De EBITDA voor 2012 bedroeg 23,8 miljoen euro of 11,5% van de verkoop in vergelijking met 33,1 miljoen euro of 17,2% van de verkoop in 2011. Deze daling van 9,3 miljoen euro is vooral toe te schrijven aan de strategische investeringen in Research & Development en Sales & Marketing om de introductie van de divisie in de markt van Digital Operating Rooms en Patient Care te ondersteunen.

DIVISIE CONTROL ROOMS & SIMULATION

OMZET & EBITDA 2012 VS 2011



EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHEFT 2012 VS 2011



Het nieuwe team van leidinggevenden en een sterke focus op een stijging van de rentabiliteit van de divisie CRS wierpen in 2012 hun vruchten af. Dit resulteerde in een EBITDA-marge van 11,6% over het hele jaar en een EBITDA-marge van 13,9% in de tweede jaarhelft. Dankzij de vernieuwde toeleveringsketen en een gestroomlijnde operationele structuur beschikt de divisie nu over een flexibelere en efficiënte infrastructuur die een winstgevende groei mogelijk maakt.

Door meer geïntegreerde oplossingen voor de middensegmenten aan te bieden waarin netwerk- en samenwerkingsoplossingen gecombineerd worden, alsook door diensten aan te bieden via een uitgebreid netwerk van partners, richt de divisie zich op een uitbreiding van het bestaande klantenbestand en op een verdere aanboring van de middensegmenten.

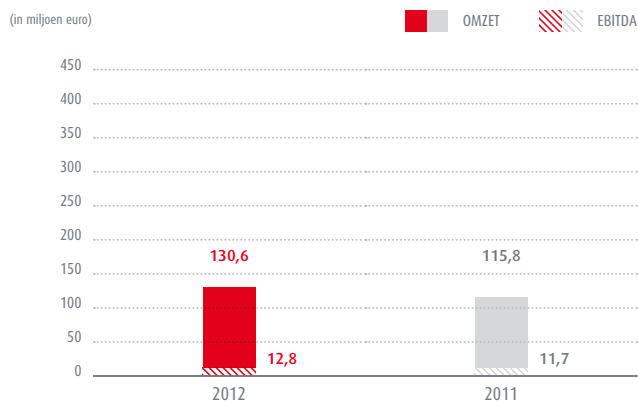
De bestellingen daalden met 3,2% tot 213,3 miljoen euro in 2012, vergeleken met 219,6 miljoen euro in 2011. De sterke prestaties in de APAC-regio en in China op het vlak van Control Rooms werd gedeeltelijk overschaduwed door vertragingen bij het afsluiten van bepaalde contracten.

De verkoop van de divisie Control Rooms & Simulation steeg met 6,2% tot 227,7 miljoen euro in 2012, vergeleken met 214,4 miljoen euro in 2011, het resultaat van een groei bij Control Rooms. Geografisch bekeken werd vooral in de APAC-regio en in Noord-Amerika een sterke groei gerealiseerd, terwijl de verkoop in de EMEALA-regio daalde.

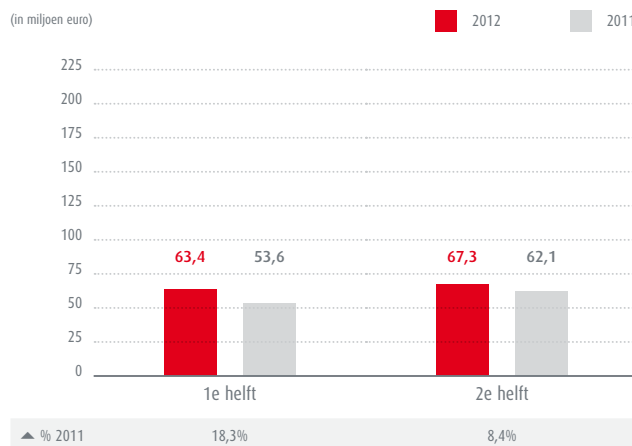
De EBITDA voor 2012 bedroeg 26,4 miljoen euro met een EBITDA-marge van 11,6%, een grote verbetering in vergelijking met de marge van 16,2 miljoen euro of 7,5% gerapporteerd in 2011.

DIVISIE DEFENSE & AEROSPACE

OMZET & EBITDA 2012 VS 2011



EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHELFT 2012 VS 2011



De sterke resultaten van Aerospace werden overschaduwed door de zwakere resultaten van Defense. Dankzij producten die beantwoorden aan de noden van de belangrijke partners en een contract voor de recent gelanceerde cockpitdisplays bevindt Aerospace zich in een bijzonder gunstige positie in de groeiende Avionics markt.

In een wereldwijd klimaat van budgetbeperkingen deed Defense het redelijk goed, voornamelijk door de focus op belangrijke klanten. Barco sloot met een aantal belangrijke klanten contracten af voor de nieuwe oplossingen met betrekking tot netwerkvisualisatie en compacte, krachtige displays die in 2012 gelanceerd werden en won in 2012 de award voor 'Supplier of the Year' die uitgereikt werd door de grootste klant van deze divisie. Het management blijft de nadruk leggen op een verdere stroomlijning van het productgamma en de operationele structuur om de EBITDA-marge van de divisie te kunnen herstellen.

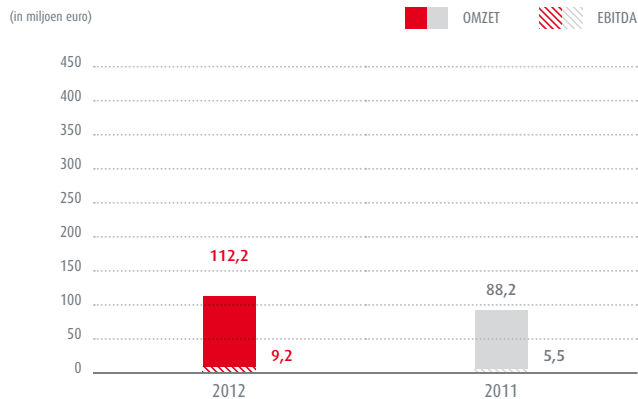
De globale inkomende bestellingen voor de divisie Defense & Aerospace bedroegen 107,4 miljoen euro in 2012. Dat is 0,8 miljoen euro meer dan de 106,6 miljoen euro in 2011. Opnieuw was Aerospace binnen deze divisie de afdeling die de beste resultaten boekte, vooral in de EMEALA-regio.

De globale verkoop steeg met 12,9% van 115,8 miljoen euro tot 130,7 miljoen euro, het resultaat van winst bij Aerospace en de groei van alle regio's, behalve de EMEALA-regio, waar de resultaten in vergelijking met het voorgaande jaar quasi gelijk bleven.

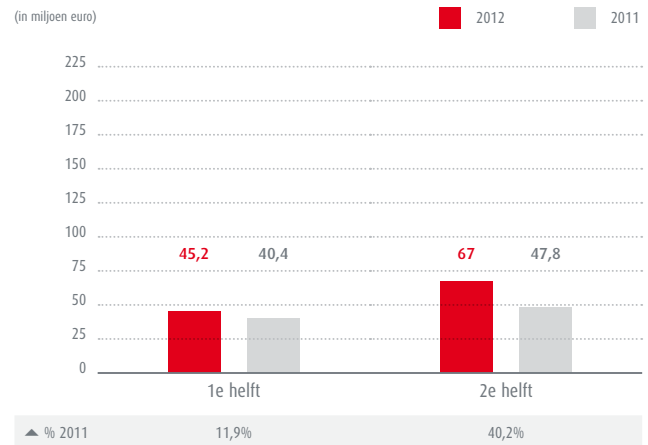
De EBITDA voor 2012 bedroeg 12,8 miljoen euro of 9,8% van de verkoop in vergelijking met de marge van 11,7 miljoen euro of 10,1% van de verkoop in 2011.

VENTURES

OMZET & EBITDA 2012 VS 2011



EVOLUTIE VAN DE OMZET PER JAARHELFT 2012 VS 2011



Haast alle ventures van Barco realiseerden een sterke opbrengstgroei en bewezen dat ze opnieuw winstgevend konden zijn. Zowel LiveDots als ClickShare presteerden bijzonder goed.

In 2012 bedroegen de bestellingen voor de ventures 128,3 miljoen euro, een stijging van 41,1% in vergelijking met 90,9 miljoen euro in 2011. Zowel de EMEALA-regio als Noord-Amerika presteerden goed. De APAC-regio daarentegen noteerde een lager aantal bestellingen.

De globale verkoop steeg met 27,2% van 88,2 miljoen euro tot 112,2 miljoen euro. De belangrijkste drijfveren hiervoor waren LiveDots en ClickShare alsook de winst in de EMEALA-regio en in Noord-Amerika.

De EBITDA voor 2012 bedroeg 9,2 miljoen euro of 8,2% van de verkoop in vergelijking met 5,5 miljoen euro of 6,2% van de verkoop in 2011.

KERNCIJFERS VOOR DE AANDEELHOUDER

IN EURO	2012	2011	2010
Aantal aandelen op 31 december (in duizenden)	12.757	12.755	12.670
Per aandeel (in euro)			
Nettoresultaat per aandeel	7,84	6,32	3,66
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	7,50	6,21	3,58
Brutodividend	1,40	1,10	1,00
Nettodividend	1,05	0,825	0,75
Rendement brutodividend (a)	2,6%	2,8%	2,1%
Jaarlijkse return (b)	44,2%	-17,4%	73,0%
Pay-outratio (c)	19,0%	18,5%	29,0%
Koers-winstratio (d)	7,0	6,1	16,2

(a) Brutodividend / slotkoers op 31 december 2011

(b) Toename of afname aandeelkoers + brutodividend, gedeeld door slotkoers van vorig jaar

(c) Brutodividend x aantal aandelen op 31 december / nettoresultaat

(d) Koers op 31 december / nettoresultaat per aandeel

IN EURO	2012	2011	2010
Beurskoers			
Gemiddelde slotkoers	48,64	46,41	37,46
Hoogste slotkoers	58,75	59,50	49,43
Laagste slotkoers	36,52	31,20	28,23
Slotkoers op 31 december	54,50	38,76	48,28
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen per dag	30.830 (e)	28.103	30.235
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoenen)	695,3	492,7	611,7

(e) Het gemiddelde aantal aandelen dat in 2012 dagelijks verhandeld werd, houdt rekening met het handelsvolume op NYSE Euronext en met geregistreerde handelsvolumes op alternatieve platformen zoals BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct. Gemiddeld werd 16% van deze handelsvolumes geregistreerd op verschillende alternatieve platformen en 84% op NYSE Euronext.

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

Euronext Brussels

Barco aandeel	BAR	ISIN BE0003790079
Barco VVPR-strip	BARS	ISIN BE0005583548

Reuters	BARBT.BR
Bloomberg	BAR BB

Totaal jaarlijks volume	7.892.596
Beurskapitalisatie op 31 december 2012	695,3 miljoen euro
Hoogste kapitalisatie	750,7 miljoen euro
Laagste kapitalisatie	466,7 miljoen euro
Koers op 31 december 2011	38,76 euro
Koers op 31 december 2012	54,50 euro

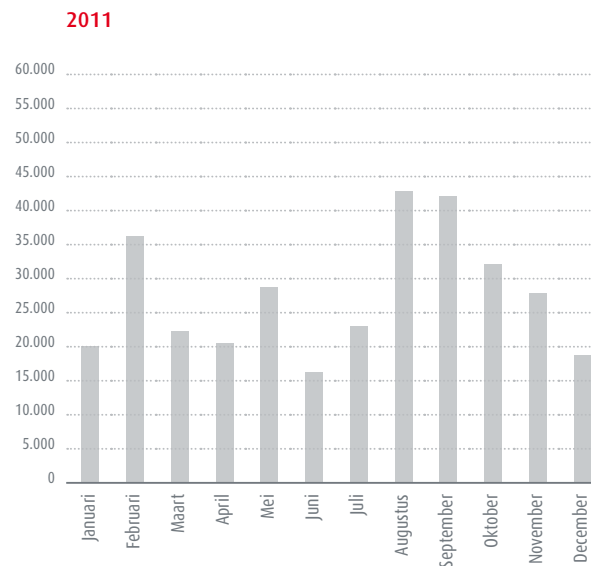
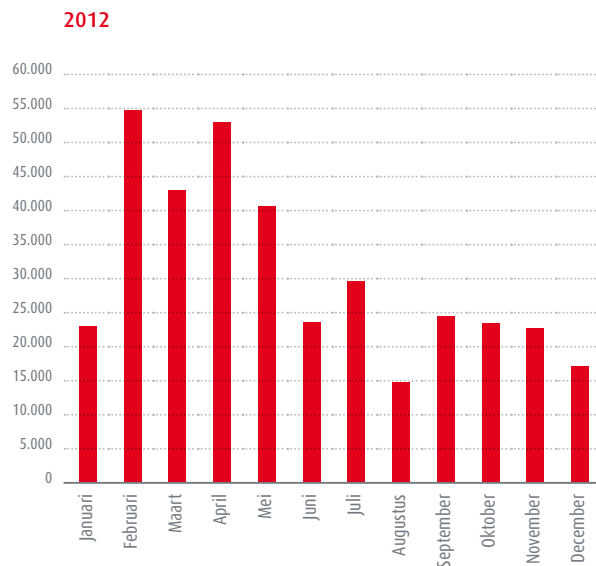
Gemiddeld handelsvolume	
Dagelijks (2012) (f)	30.830
Jaarlijks (2012) (f)	384,71 miljoen euro
Omloopsnelheid (2012)	52,25%

(f) Het gemiddelde aantal aandelen dat dagelijks verhandeld wordt, houdt rekening met het handelsvolume op NYSE Euronext en met geregistreerde handelsvolumes op alternatieve platformen zoals BATS, Chi-X, Turquoise en Equiduct. Gemiddeld werd 16% van deze handelsvolumes geregistreerd op verschillende alternatieve platformen en 84% op NYSE Euronext.

DIVIDEND

De Raad van Bestuur heeft besloten de algemene vergadering aan te bevelen om voor 2012 een dividend van 1,40 euro (bruto) per aandeel uit te betalen. Netto is dit 1,05 euro (25% roerende voorheffing). Bij 1,40 euro bedraagt de pay-outratio 19,0%.

GEMIDDELD DAGELIJKS HANDELSVOLUME



ANALISTEN DIE BARCO VOLGEN

ABN Amro	Marc Hesselink
Bank Degroof	Nieuwe analisten die aangesteld moeten worden
Exane BNP Paribas	David Vagman
Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers	Gert De Mesure
Goldman Sachs International	Benjamin Moore Saurabh Lohariwala
ING	Emmanuel Carlier
KBC Securities	Guy Sips
Kempen & Co.	Erwin Dut
Leleux Associated Brokers	Geert Van Herck
Petercam	Stefaan Genoe
Rabobank International	Micha Tiekink

FINANCIËLE KALENDER 2013

Bekendmaking resultaten 2H12 en BJ12	7 februari 2013
Trading update 1Q13	24 april 2013
Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering	25 april 2013
Bekendmaking resultaten 1H13	19 juli 2013
Capital Markets Day 2013	10 september 2013
Trading update 3Q13	23 oktober 2013

EVOLUTIE VAN DE KOERS

Het Barco-aandeel eindigde op 54,50 euro bij sluiting van de beurzen op 31 december 2012. Dit is 40,6% hoger dan de slotkoers van 38,76 euro eind 2011. Dit is een uitstekend resultaat dat belangrijke indexen als de CAC40 of de BEL20 overtreft. De voortgezette bedrijfsresultaten van Barco zijn, ondanks de moeilijke economische omstandigheden, in lijn met de groeidoelen en dit heeft ongetwijfeld bijgedragen tot deze sterke stijging van de aandelenkoers. Deze evolutie bracht de marktkapitalisatie van het bedrijf op ongeveer 700 miljoen euro. De verwachtingen stegen in de loop van het jaar en analisten bereikten een consensus over een koersdoel van 62 euro.

De prijs per aandeel steeg aanzienlijk in de eerste vier maanden van het jaar en bereikte een hoogtepunt van 57,71 euro rond de Analyst & Investor Day in april. De langetermijnambities die tijdens de Analyst & Investor Day geformuleerd werden, deden de verwachtingen van de financiële wereld met betrekking tot de eerste jaarhelft van 2012 stijgen.

Vergeleken met deze optimistische verwachtingen bracht de trading update van het eerste kwartaal – met een lichte teleurstelling wat het aantal inkomende bestellingen betreft – felle reacties in de financiële markt teweeg, wat resulteerde in een lagere aandelenkoers. Deze neerwaartse spiraal werd versterkt door de macro-economische tegenwind (Grexit, Spanje, ...) waarmee Europa tijdens het tweede kwartaal te kampen had en die de wereldwijde aandelenprestaties deed dalen. Barco was hierop geen uitzondering en eindigde tegen eind juni onder 40 euro.

EEN GROEI VAN 180% OVER 4 JAAR

De halfjaarlijkse resultaten waren echter voldoende positief voor een vernieuwd vertrouwen in de kernactiviteiten van Barco. Dat Barco over voldoende veerkracht beschikt, werd bewezen door de groei van elke activiteit en de verbetering van de EBITDA-marge. Deze prestaties zorgden voor een vernieuwde marktinteresse. De aandelenkoers begon opnieuw te stijgen in het derde kwartaal van 2012, doordat de aandelen genoteerd werden in enkele preference lists en top picks.

De trading update van het derde kwartaal bevestigde de goede indicatoren van de eerste jaarhelft en beloofde de goede prestaties van alle divisies. Tegen het einde van het vierde kwartaal steeg de aandelenkoers tot 54,50 euro.

Tussen eind 2008 – met een slotkoers van 19,27 euro – en eind 2012 – met een slotkoers van 54,50 euro – steeg de waarde van het Barco-aandeel met 180%. Deze stijging illustreert de positieve impact van de ommekeerstrategie die in 2009 werd ingevoerd en die de prestaties van het bedrijf een hoge vlucht deed nemen.

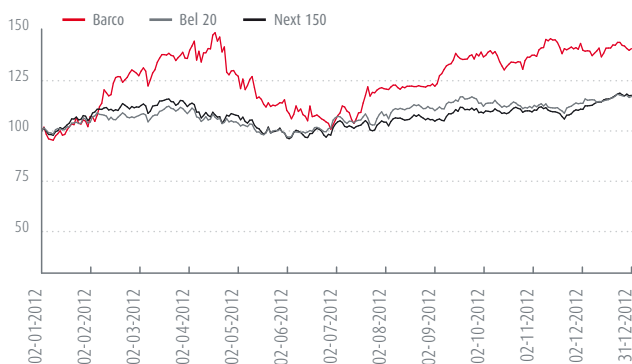
Net als voor heel wat andere genoteerde bedrijven geldt ook voor Barco dat de liquiditeitscijfers van het aandeel op de NYSE Euronext dalen. De laatste twee jaar stelden we echter een stijging vast van het verhandelde volume op alternatieve platformen zoals Turquoise, Equiduct of Chi-X en via dark pools, waarvan we geen exacte gegevens hebben. Door de liquiditeitscijfers bij te werken met het juiste aantal verhandelingen op alternatieve platforms, blijft de algemene liquiditeit van het aandeel stabiel en vertoont ze zelfs een lichte stijging.

Barco zal de weg van duurzame groei blijven volgen en wij bedanken alle aandeelhouders voor hun onwrikbare vertrouwen in het bedrijf, de Raad van Bestuur, het management en de werknemers.

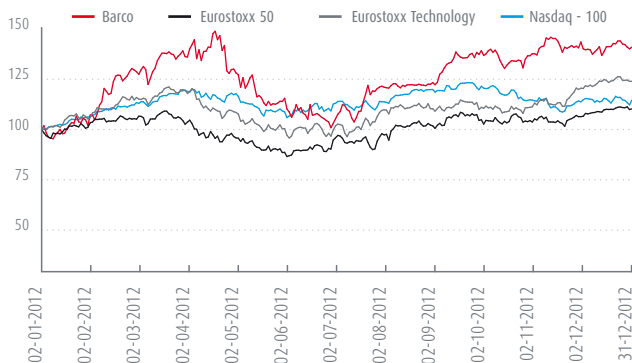
Aandelenkoers Barco 2012



Barco / Bel 20 / Next 150



Barco / Eurostoxx 50 / Eurostoxx Technology / Nasdaq - 100



INVESTOR RELATIONS

Uit een analyse* van Barco's totale aandeelhouderschap op 31 december 2012 kon 90,0% van het eigenaarschap van het bedrijf worden geïdentificeerd. Geïdentificeerde institutionele beleggers hadden 61% van alle aandelen in handen en 6% waren eigen aandelen van de vennootschap en de overige 23% is in handen van retail investors.

In 2012 daalde het institutionele aandeelhouderschap in vergelijking met 2011, toen 66% van de aandelen in handen was van institutionele beleggers. In 2010 was 60% van alle aandelen in handen van geïdentificeerde institutionele beleggers. In het eerste semester van 2012 kende de verhandeling van aandelen moeilijkheden met betrekking tot prijs en liquiditeit. Dit kan bijgedragen hebben tot de algemene daling van het institutionele aandeelhouderschap.

De verbeterde macro-economische omstandigheden hebben de markten in het tweede semester van het jaar gestimuleerd, met een stijging van de verhandelingsvolumes tot gevolg.

Barco blijft aantrekkelijk voor een groot aantal beleggingsgroepen. Prijsschommelingen en voorspellingen van analisten die zeggen dat inkomsten zullen blijven stijgen, zijn sterke aanmoedigingsfactoren voor fondsenbeheerders. Aangezien de aandelen nog steeds aanzienlijk onder de prijs verhandeld worden, blijven ze ook aantrekkelijk voor waarde-investeerders. Er werden geen belangrijke wijzigingen vastgesteld in de verdeling van de verschillende types investeringen in het aandeel van Barco. 33% van de aandelen van institutionele beleggers is nog steeds in handen van waarde-investeerders (in vergelijking met 31% in 2011). Het aandeel van GARP-investeerders bleef gelijk op zo'n 22%, het aandeel van groei-investeerders daalde licht tot 15% (in vergelijking met 17% het jaar daarvoor).

Tegen eind 2012 was 40% van alle aandelen van institutionele beleggers in handen van Noord-Amerikaanse investeerders, met de grootste stijging in de VS (van 20% tot 27%). Dit uit zich ook in een positieve balans van het aantal kopers versus het aantal verkopers. Dit is een opmerkelijke evolutie aangezien Amerikaanse bedrijven zich minder richten op de eurozone en zich steeds meer concentreren op binnenlandse bedrijven.

In Europa daalde het aandeel Britse investeerders van 16% in 2011 naar 8% in 2012. Dit is voornamelijk het resultaat van de verkoop van 1 fonds, terwijl er meer kopers waren dan verkopers. Het aandeel van Duitse investeerders steeg van 5% naar 7%, terwijl het aandeel van Belgische en Franse investeerders in vergelijking met 2011 quasi gelijk bleef (respectievelijk 30% en 6%).

Het aandeel van overige landen kende een lichte stijging en ook de interesse van Aziatische fondsen in Barco steeg.

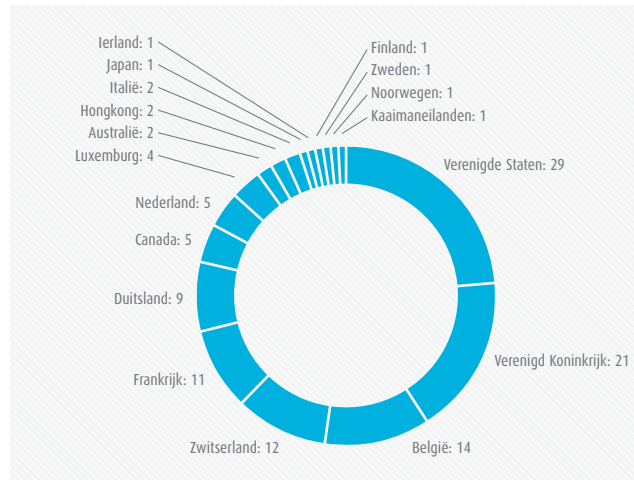
* Studie door Thomson & Reuters

In de top 10 aandeelhouders deden zich 2 verschuivingen voor. De investeerders uit de top 10 hebben samen 37% van alle aandelen in handen. Een meerderheid van institutionele aandeelhouders wordt beschouwd als low turnover investeerders, met een typische investeringshorizon van meer dan 2 jaar. Dit type investeerders heeft een stabiliserende werking. De aantrekkelijkheid voor hedgefondsen blijft beperkt.

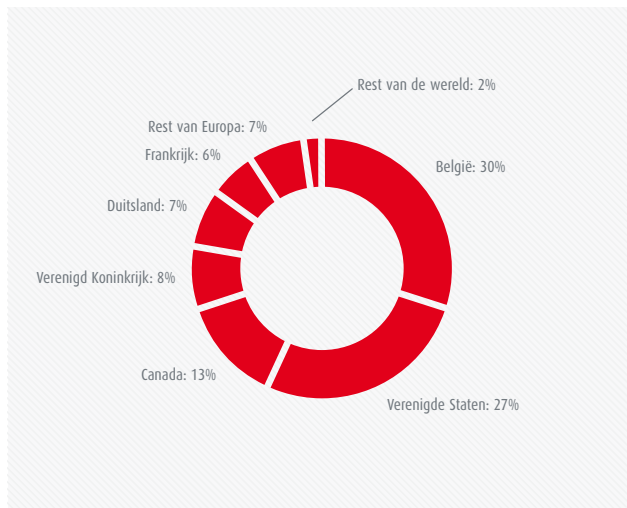
Ondanks de moeilijke macro-economische situatie bleef Barco zich inzetten voor zijn investeerders via roadshows, telefonische conferenties en bedrijfsbezoeken en richtte het zich vooral op traditionele financiële centra. Barco combineerde deze inspanningen met zijn doelstelling om nieuwe geografieën aan te boren. Na de stevige resultaten voor de eerste jaarhelft en de waardering van de investeerderswereld, werd in de tweede jaarhelft een lichte stijging van de interesse vastgesteld, die zich uitte in een mooie stijging van de aandelenprijs.

Barco plant de volgende Analyst & Investor Day op 10 september 2013. Dit biedt de financiële gemeenschap de gelegenheid om de strategie van het bedrijf voor duurzame, winstgevende groei in de toekomst te leren kennen.

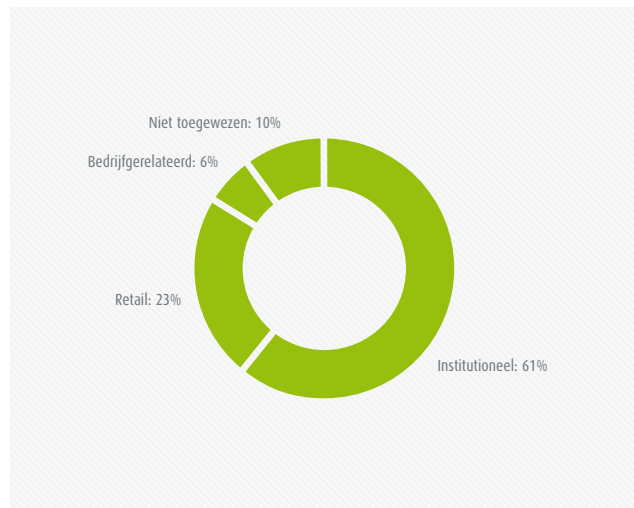
GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN AANDELEN IN HANDEN VAN GEÏDENTIFICEERDE INSTITUTIONELE AANDEELHOUDERS VOLGENS AANTAL AANDEELHOUDERS



INSTITUTIONELE AANDEELHOUDERS PER LAND



TOTALE SAMENSTELLING VAN AANDEELHOUDERS



Barco geconsolideerd

RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2012	2011	2010
Netto-omzet	3	1.155.984	1.041.244	896.999
Kostprijs van verkochte goederen	3	-780.351	-728.313	-609.484
Brutoresultaat	3	375.633	312.932	287.516
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	3	-84.124	-74.650	-71.371
Verkoop- en marketingkosten	3	-142.157	-122.493	-114.555
Algemene en administratieve kosten	3	-52.155	-50.221	-49.006
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto	3	3.040	12.792	-7.449
EBIT voor waardevermindering van goodwill		100.238	78.359	45.135
Waardevermindering van goodwill	8	-2.671	-10.000	-
EBIT na waardevermindering van goodwill		97.567	68.359	45.135
Interestopbrengsten		2.826	912	912
Interestkosten		-1.738	-3.442	-2.422
Resultaat voor belastingen		98.656	65.829	43.625
Belastingen op het resultaat	5	-4.962	10.407	-
Resultaat na belastingen		93.694	76.236	43.625
Deel in het resultaat van joint ventures en partners	7	547	-386	-
Nettoresultaat		94.241	75.850	43.625
Aandeel van derden in het resultaat		-	-	-
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		94.241	75.850	43.625
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	6	7,84	6,32	3,66
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	6	7,50	6,21	3,58

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal onderdeel van deze resultatenrekening.

OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Nettore resultaat	94.241	75.850	43.625
Omrekeningsverschillen van buitenlandse activiteiten	-6.683 (a)	-1.787	9.000
Kasstroomafdekking	361	-550	-1.949
Belastingen op het resultaat	-18	-	361
Kasstroomafdekking, na aftrek van belastingen	343	-550	-1.589
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-6.340	-2.337	7.411
*Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij'	87.901	73.513	51.036

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal onderdeel van deze resultatenrekening.

(a) Blootstelling aan wisselkoersrisico's leidt tot niet-cashwisselkoersresultaten. Voorbeelden zijn buitenlandse aandelen en andere langetermijninvesteringen in het buitenland. Deze langetermijninvesteringen leiden tot periodieke wisselkoersresultaten die niet-cash van aard zijn tot de investering vereffend is. De post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vertoont meestal een positief resultaat als de vreemde munt in landen waar geïnvesteerd wordt, in waarde stijgt ten opzichte van de euro, en een negatief resultaat als de vreemde munt in waarde daalt.

In 2012 werd de investering in Czech, Barco Manufacturing SRO geliquideerd, wat leidde tot een omrekeningsverschil van buitenlandse activiteiten voor een bedrag van 3,7 miljoen euro (zie toelichting 3 (d)). De resterende negatieve omrekeningsverschillen bij de post met gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten werden vooral geboekt op buitenlandse operaties die plaatsvonden in Indische roepie.

BALANS

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2012	2011	2010
ACTIVA				
Goodwill	8	68.809	43.921	52.891
Geactiveerde ontwikkelingskosten	9	81.978	69.020	59.378
Overige immateriële vaste activa	10	25.093	14.565	8.573
Terreinen en gebouwen	10	28.744	30.569	30.525
Overige materiële vaste activa	10	30.661	27.479	25.657
Investeringen	7	44.445	9.300	326
Uitgestelde belastingvorderingen	11	61.948	56.763	41.742
Overige vaste activa	13	18.041	19.134	17.339
Vaste activa		359.719	270.751	236.431
Voorraden	12	223.677	233.928	230.421
Handelsvorderingen	13	183.082	187.114	200.983
Overige vorderingen	13	29.053	35.197	32.044
Liquide middelen	13	122.139	79.165	46.041
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten		4.209	8.412	8.780
Vlottende activa		562.160	543.816	518.269
Totaal activa		921.879	814.567	754.699
PASSIVA				
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	16	538.050	460.703	395.590
Belangen van derden		-	-	1
Eigen vermogen		538.050	460.703	395.591
Financiële verplichtingen op meer dan een jaar	14	12.695	19.014	12.674
Uitgestelde belastingverplichtingen	11	3.089	5.005	7.331
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	15	10.161	8.117	13.288
Verplichtingen op lange termijn		25.945	32.136	33.293
Verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	14	4.105	1.691	2.643
Verplichtingen op minder dan een jaar	14	1.302	6.593	24.039
Handelsschulden	17	127.528	110.791	125.353
Ontvangen vooruitbetalingen op orders in uitvoering		73.587	55.748	33.659
Belastingverplichtingen		25.012	21.556	23.574
Verplichtingen met betrekking tot het personeel		57.958	51.741	47.598
Overige verplichtingen op korte termijn		8.241	8.045	6.522
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten		20.763	23.488	14.154
Voorzieningen	18	39.388	42.075	48.273
Verplichtingen op korte termijn		357.884	321.728	325.815
Totaal passiva		921.879	814.567	754.699

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal onderdeel van deze balans.

KASSTROOMOVERZICHT

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2012	2011	2010
Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten				
EBIT na waardevermindering van goodwill		97.567	68.359	45.135
Bijzondere waardevermindering op geactiveerde ontwikkelingskosten en goodwill	9	3.644	11.328	1.278
Herstructureringsprovisie (personeel)		-	-3.351	-3.735
Niet-gerealiseerd cumulatief omrekeningsverschil op Kladno liquidatie		-3.735	-	-
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	3	42.138	36.448	39.058
Afschrijving van materiële en immateriële vaste activa	10	16.126	14.088	13.282
Verlies op materiële vaste activa		-24	-85	-
Aandelenopties opgenomen als kost	16	782	676	290
Aandeel winst/verlies van joint ventures		547	-386	-
Bruto operationele kasstromen		157.046	127.076	95.308
Wijziging van de handelsvorderingen		8.267	12.462	-55.438
Wijziging van de voorraden		10.460	-2.483	-68.240
Wijziging van de handelsschulden		10.567	-14.693	55.340
Overige wijzigingen in nettowerkkapitaal		19.015	35.923	21.007
Wijziging in nettowerkkapitaal		48.310	31.208	-47.331
Netto operationele kasstromen		205.356	158.284	47.977
Interestopbrengsten		2.826	912	912
Interestkosten		-1.738	-3.442	-2.360
Belastingen op het resultaat		-4.200	-10.718	393
Kasstromen ontstaan uit operationele activiteiten		202.245	145.037	46.915

KASSTROOMOVERZICHT

IN DUIZENDEN EURO	OPMERKING	2012	2011	2010
Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten				
Uitgaven in productontwikkeling	3	-56.296	-46.454	-41.107
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa	10	-24.853	-20.302	-13.397
Realisatie van materiële en immateriële vaste activa		1.264	3.245	863
Verwerving van ondernemingen van de Groep, na aftrek van verworven liquide middelen	1,2, 23	-27.994	-9.316	-9.876
Verkoop van bedrijven van de Groep, na aftrek van gerealiseerde liquide middelen	1,2, 23	-	-1.460	1.976
Overige investeringsactiviteiten	7	-33.358	-8.000	1
Belangen in joint ventures	7	-1.253	-974	-
Kasstromen ontstaan uit investeringsactiviteiten (inclusief acquisities en desinvesteringen)		-142.491	-83.261	-61.541
Kasstromen ontstaan uit financiële activiteiten				
Betaalde dividenden		-13.153	-12.670	-
Uitgifte aandelen		1.144	3.593	-
Terugbetalingen van langetermijnschulden		-3.603	-1.255	-1.406
Opnames van (+), terugbetalingen van (-) kortetermijnschulden		-666	-18.399	16.173
Kasstromen ontstaan uit financiële activiteiten		-16.278	-28.730	14.766
Nettostijging/(-daling) van de liquide middelen		43.476	33.046	141
Liquide middelen aan het begin van de periode		79.164	46.042	45.901
Liquide middelen	(a)	-502		
Verandering van consolidatiemethode			77	-
Liquide middelen aan het einde van de periode		122.139	79.164	46.042

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal onderdeel van deze resultatenrekening.

(a) Sinds 2012 werkt Barco met een nieuw consolidatiepakket waardoor de kasstroombewegingen berekend kunnen worden exclusief FX-impact.

WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

IN DUIZENDEN EURO	Aandelen- kapitaal en agio	Overgedra- gen resultaat	Warrant- regelingen	Cumulatief omreke- nings- verschil	Afdekkings- reserve kasstroom	Eigen aandelen	Eigen vermogen toewijsbaar aan de aan- deelhouders van de moedermaat- schappij	Aandeel van derden in het resultaat	Eigen vermogen
Balans op 1 januari 2010	185.319	238.542	3.188	-37.757	613	-45.641	344.264	1	344.265
Nettoresultaat	-	43.625	-	-	-	-	43.625	-	43.625
Overzicht van gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	9.000	-1.589	-	7.411	-	7.411
Warrantregelingen	-	-	290	-	-	-	290	-	290
Balans op 31 december 2010	185.319	282.166	3.478	-28.757	-975	-45.641	395.590	1	395.591
Balans op 1 januari 2011	185.319	282.166	3.478	-28.757	-975	-45.641	395.590	1	395.591
Nettoresultaat	-	75.850	-	-	-	-	75.850	-	75.850
Dividend	-	-12.670	-	-	-	-	-12.670	-	-12.670
Kapitaalverhoging	3.593	-	-	-	-	-	3.593	-	3.593
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	-1.787	-549	-	-2.336	-1	-2.337
Warrantregelingen	-	-	676	-	-	-	676	-	676
Balans op 31 december 2011	188.912	345.347	4.154	-30.544	-1.524	-45.641	460.703	-	460.703
Balans op 1 januari 2012	188.912	345.347	4.154	-30.544	-1.524	-45.641	460.703	-	460.703
Nettoresultaat	-	94.241	-	-	-	-	94.241	-	94.241
Dividend	-	-12.480	-	-	-	-	-12.480	-	-12.480
Kapitaalverhoging	1.144	-	-	-	-	-	1.144	-	1.144
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen	-	-	-	-6.683	343	-	-6.340	-	-6.340
Warrantregelingen	-	-	782	-	-	-	782	-	782
Balans op 31 december 2012	190.056	427.107	4.936	-37.227	-1.181	-45.641	538.050	-	538.050

De bijgevoegde toelichtingen zijn een integraal onderdeel van deze resultatenrekening.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS IN OVEREENSTEMMING MET DE IFRS

1. WAARDERINGSREGELS

1.1. CONFORMITEITSVERKLARING EN PRESENTATIEBASIS

De geconsolideerde jaarrekening van de Barco Groep werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd voor gebruik in de Europese Unie. Barco paste alle normen en interpretaties toe uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en de International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) die van kracht waren op het jaareinde van 2012 en die goedgekeurd zijn door de Europese Unie.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in duizenden euro en is opgesteld volgens het historische kostprincipe, met uitzondering van de waardering aan reële waarde van financiële vaste activa en afgeleide financiële instrumenten. Goedkeuring tot publicatie van de jaarrekening werd gegeven door de Raad van Bestuur op 4 februari 2013. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid de jaarrekening aan te passen tot de algemene vergadering van 25 april 2013.

1.2. CONSOLIDATIEPRINCIPES

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening bevat de rekeningen van de moedermaatschappij Barco NV en zijn dochterondernemingen, na eliminatie van de wederzijdse rekeningen.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de moedermaatschappij controle verkrijgt tot de datum dat deze controle stopt. De aankoop van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de aankoopmethode. Controle bestaat wanneer Barco de mogelijkheid heeft het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen met als doel de voordelen uit de activiteiten van de onderneming te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden opgesteld volgens dezelfde rapporteringsperiode als deze van de moedermaatschappij, gebruikmakend van consistente boekhoudprincipes.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen het deel van de winst of het verlies en netto-activa die niet aangehouden worden door de Groep. Ze

worden afzonderlijk voorgesteld in de resultatenrekening en in het eigen vermogen in de geconsolideerde balans, afgezonderd van het eigen vermogen van de aandeelhouders.

Investeringen in geassocieerde ondernemingen

Investeringen in geassocieerde ondernemingen waarover de onderneming een aanzienlijke invloed uitoefent (typisch ondernemingen die voor 20 - 50% eigendom zijn), worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Zij worden in de balans opgenomen aan de laagste waarde van de vermogensmutatiewaarde en de realiseerbare waarde. Het pro-rata-aandeel van het resultaat van deze ondernemingen wordt opgenomen in het resultaat.

Joint ventures

Het aandeel van de onderneming in gezamenlijk bestuurd entiteiten wordt erkend op basis van de vermogensmutatiemethode, waarbij een proportioneel deel van de joint ventures op de resultatenrekening getoond wordt. De investering wordt op de balans voorgesteld als een vast actief.

2. GOODWILL

Goodwill is het surplus van de aankoopprijs ten opzichte van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare netto-activa en voorwaardelijke verplichtingen van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op datum van aankoop. De goodwill wordt gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met de gecumuleerde verliezen door waardevermindering.

3. KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen, met uitzondering van ontwikkelingskosten die gerelateerd zijn aan het ontwerpen en het testen van nieuwe of verbeterde materialen, producten of technologieën. Deze ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover het waarschijnlijk is dat deze activa toekomstige economische voordelen zullen voortbrengen, en voor zover ze voldoen aan de IFRS-erkenningcriteria. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden op een systematische basis afgeschreven over de periode van hun verwachte economische levensduur. De algemene schatting van de verwachte economische levensduur is 2 jaar, tenzij een langere of kortere periode verantwoord kan worden. Deze periode kan niet langer zijn dan 4 jaar.

4. OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa die afzonderlijk worden verworven, worden aan kostprijs gewaardeerd. Immateriële vaste activa die worden verworven als gevolg van de acquisitie van een dochteronderneming, worden afzonderlijk van goodwill aan reële waarde op de balans uitgedrukt, op voorwaarde dat de reële waarde op het moment van verwerving op betrouwbare wijze kan worden geraamd. Overige immateriële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over een periode van maximum 5 jaar.

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Algemeen worden afschrijvingen lineair berekend over de verwachte economische levensduur. De nettoboekwaarde wordt op iedere afsluitdatum geëvalueerd om in te schatten of deze hoger is dan de realiseerbare waarde. In geval dat de nettoboekwaarde hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde, worden de activa afge- waardeerd tot op hun realiseerbare waarde.

Verwachte economische levensduur

» gebouwen	20 jaar
» installaties	10 jaar
» productiemachines	5 jaar
» meetapparatuur	4 jaar
» gereedschap en modellen	3 jaar
» meubilair	10 jaar
» kantoomateriaal	5 jaar
» computerapparatuur	3 jaar
» rollend materieel	5 jaar
» demomateriaal	1 tot 3 jaar
» verbetering van gehuurd materiaal en financiële leases: cf. onderliggend actief, beperkt tot de resterende periode van het huurcontract	

Materiële vaste activa worden niet langer erkend bij de realisatie of wanneer geen toekomstige economische voordelen verwacht worden van dit gebruik of deze realisatie. Een winst of verlies als gevolg van het niet langer erkennen van het actief wordt opgenomen in de winst of het verlies van het boekjaar waarin het actief niet langer wordt erkend.

6. LEASING

Financiële leasing, waarbij de risico's en voordelen verbonden met de eigendom van het goed substantieel overgedragen worden naar de Groep, worden opgenomen in de balans als materieel vast actief tegen de actuele nettowaarde van de minimale leasebetalingen. De overeenkomstige verplichtingen worden opgenomen als verplichtingen op meer of minder dan een jaar, afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn. Het interestgedeelte van de leasing wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen als financiële kost. Indien het onzeker is dat de Groep de eigendom zal verkrijgen op het einde van de leasingperiode, worden de materiële vaste activa verkregen via financiële leasing afgeschreven over de verwachte economische levensduur of over de leaseperiode indien deze laatste korter is.

Leaseovereenkomsten, waar de leasinggever substantieel de risico's en voordelen verbonden met de eigendom van het geleasede goed behoudt, worden als operationele leasing beschouwd. Betalingen voor operationele leasing worden als kost opgenomen in de resultatenrekening, lineair gespreid over het huurcontract.

7. INVESTERINGEN

Investerings worden beschouwd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden initieel geboekt aan kostprijs, zijnde de reële waarde van de gegeven vergoeding, inclusief aanschaffingskosten. Voor investeringen die genoteerd worden in een actieve markt, is de genoteerde marktprijs de beste maatstaf voor de reële waarde. Voor investeringen die niet genoteerd worden in een actieve markt, is de boekwaarde gelijk aan de historische kost als er geen betrouwbare inschatting van de reële waarde gemaakt kan worden. Een verlies door waardevermindering wordt geboekt als de boekwaarde de verwachte realiseerbare waarde overschrijdt.

8. OVERIGE VASTE ACTIVA

Overige vaste activa omvatten vorderingen op lange termijn en waarborgen. Vorderingen op lange termijn worden verwerkt als leningen, en worden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Een verlies door waardevermindering wordt geboekt als de boekwaarde de verwachte realiseerbare waarde overschrijdt.

9. VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd aan de laagste waarde van hetzij de kostprijs, hetzij de opbrengstwaarde. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (First In First Out). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het normale verloop van de bedrijfsuitoefening min de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bovenop de materiaalkost en de directe loonkost wordt het relevante aandeel van indirecte productiekosten meegerekend in de voorraadwaarde.

10. ERKENNING VAN OPBRENGSTEN

Opbrengsten worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat de economische voordelen aan de Groep toekomen en wanneer de opbrengst op een betrouwbare wijze kan worden gewaardeerd. Met betrekking tot de verkoop van goederen wordt de opbrengst erkend wanneer de wezenlijke risico's en de voordelen van de eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper. Verkopen worden erkend wanneer een overtuigend bewijs van een overeenkomst bestaat, de levering plaatsgevonden heeft, de vergoeding vaststaat en bepaalbaar is en wanneer de inbaarheid aannemelijk is. Met betrekking tot de opbrengst uit contracten wordt de opbrengst erkend a rato van het stadium van de voltooiing van de projectactiviteit, op voorwaarde dat het resultaat van het contract met redelijke zekerheid beoordeeld kan worden. Het percentage van voltooiing wordt berekend op basis van de beoordeling van het verrichte werk. Dit wordt ook gekoppeld aan de vooraf gedefinieerde mijlpalen.

Met betrekking tot het leveren van diensten wordt de opbrengst erkend a rato van de verrichte prestaties op balansdatum.

11. OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies met betrekking tot ontwikkelingsprojecten waarvoor kosten worden geactiveerd, worden als over te dragen opbrengsten geboekt en erkend in verhouding tot afschrijving van de gesubsidieerde activa. Overheidssubsidies met betrekking tot onderzoeksprojecten en andere vormen van subsidies worden bij onherroepelijke verkrijging in resultaat genomen a rato van de gerealiseerde kosten.

12. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen zijn in de balans opgenomen aan nominale waarde (normaliter het gefactureerde bedrag), verminderd met een waardevermindering voor dubieuze debiteuren. Dergelijke

waardevermindering wordt opgenomen in het bedrijfsresultaat als het waarschijnlijk is dat Barco de vordering niet zal kunnen innen. Waardeverminderingen worden berekend op individuele basis en op portfoliobasis voor categorieën van vorderingen die niet individueel afgewaardeerd zijn. De berekening van de waardevermindering is gebaseerd op een ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen.

13. LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen omvatten kasgeld, bankrekeningen en kortetermijnbeleggingen met een looptijd of opzegtermijn van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. Het beleid van de Groep bestaat erin om beleggingen tot de vervaldag te behouden. Alle beleggingen worden oorspronkelijk erkend tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de erkenningsdatum. Winsten en verliezen worden in het resultaat opgenomen wanneer de investeringen gerealiseerd of afgewaardeerd zijn, ook via het amortisatieproces.

14. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden, en als het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen, die economische voordelen omvatten, zal nodig zijn om te voldoen aan deze verplichting en dat een betrouwbare schatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting.

De Groep erkent een voorziening voor het herstellen of vervangen van producten wanneer ze nog onder garantie vallen op afsluitdatum. De voorziening wordt berekend op basis van de historische ervaring van de graad van herstellingen en vervangingen.

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel erkend wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en indien deze herstructurering hetzij begonnen, hetzij openbaar aangekondigd werd vóór de balansdatum.

15. EIGEN VERMOGEN – KOSTEN VAN EEN EIGEN-VERMOGENSTRANSACTIE

De transactiekost van een eigen-vermogenstransactie wordt geboekt als een vermindering van het eigen vermogen, na aftrek van het gerelateerde winstbelastingvoordeel.

16. INTERESTHOUDENDE LENINGEN

Leningen worden initieel gewaardeerd aan kostprijs, zijnde de marktwaarde van de ontvangen betalingen, verminderd met de uitgiftekosten van de lening. Volgend op de initiële erkenning worden interesthoudende leningen gewaardeerd aan afgeschreven kost, op basis van de effectieve interestvoet. Hierbij wordt rekening gehouden met uitgiftekosten bij het aangaan van de lening en kortingen bij afloop van de lening.

17. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden en overige schulden worden oorspronkelijk erkend tegen reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op de erkenningsdatum.

18. PERSONEELVOORDELEN

Voordelen in hoofde van het personeel worden erkend als kost wanneer de Groep gebruikmaakt van het economische voordeel dat ontstaat uit de prestaties die het personeelslid verricht in ruil voor het voordeel, en als een verplichting wanneer het personeelslid prestaties geleverd heeft in ruil voor personeelsvoordelen die in de toekomst betaald zullen worden. Algemene pensioenplannen worden gedefinieerd als bijdrageregelingen. Verplichtingen m.b.t. deze plannen worden opgenomen als kosten in de resultatenrekening op het moment dat ze zich voordoen. Pensioenverplichtingen veroorzaakt door legale vereisten en sommige uitzonderlijke gevallen waar het aanvullend pensioenplan een toegezegde pensioenregeling omvat, worden behandeld als tewerkstellingsvoordelen van het type toegezegde pensioenregeling.

19. TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's worden opgenomen aan de geldende wisselkoers op de datum van de transactie of aan de geldende wisselkoers op het einde van de maand die voorafgaat aan de transactie. Op balansdatum worden de onbetaalde saldo's van vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta's omgezet tegen de wisselkoers geldend op die datum. Wisselkoersresultaten worden in het resultaat opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

20. BUITENLANDSE ONDERNEMINGEN BINNEN DE GROEP

In de geconsolideerde rekeningen worden alle elementen op de winst- en verliesrekeningen van de buitenlandse ondernemingen omgezet naar euro aan de gemiddelde wisselkoers van de boekhoudperiode. De balans van de buitenlandse ondernemingen van de Groep wordt omgezet naar euro aan de wisselkoers die geldt op het jaareinde. De omrekeningsverschillen

worden in een afzonderlijke component van de 'overige gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten' behouden tot de realisatie van de investering.

21. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel aan kost gewaardeerd, die overeenstemt met de reële waarde van de betaalde vergoeding (in het geval van een actief) of de ontvangen vergoeding (in het geval van een passief). Transactiekosten zitten vervat in de initiële waardering van alle financiële activa en passiva. Volgend op de initiële erkenning worden afgeleide financiële instrumenten aan reële waarde gewaardeerd. De reële waarde van afgeleide interestcontracten wordt geschat door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen, gebruikmakend van de geldende marktinterest en rendementscurve over de resterende termijn van het instrument. De reële waarde van termijnwisselkoerscontracten is de marktwaarde op afsluitdatum. Afgeleide financiële instrumenten die niet-aangewezen afdekkingsinstrumenten zijn of die niet in aanmerking komen als afdekkingsinstrumenten, worden opgenomen aan reële waarde en veranderingen in deze waarde worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer een afgeleid financieel instrument gekwalificeerd wordt als zijnde een kasstroomafdekking van een erkende vordering of verplichting, een vaststaande verplichting, of een verwachte transactie, wordt het effectieve gedeelte van de winst of verlies op het afgeleide financiële instrument direct erkend in 'overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten', waarbij het ineffectieve gedeelte in de resultatenrekening opgenomen wordt.

22. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De winstbelasting van het boekjaar is gebaseerd op de resultaten van de ondernemingen in de Groep en wordt berekend volgens de lokale belastingregels.

Uitgestelde belastingschulden en -vorderingen worden bepaald volgens de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van activa en passiva en hun balanswaarde voor financiële rapportering. De gebruikte belastingtarieven zullen naar verwachting van toepassing zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, gebaseerd op belastingvoeten en belastingwetten die goedgekeurd werden op balansdatum of volgend op balansdatum.

Voor de overgedragen compensatie van niet-gecompenseerde fiscale verliezen en voor de verrekening van ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden wordt een belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee

de niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden verrekend. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op iedere afsluitdatum geëvalueerd en vermindert voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal beschikbaar zijn om het geheel of een deel van de uitgestelde belastingvorderingen op te nemen. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en indien de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verband houden met eenzelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

23. WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Voor goodwill gebeurt minstens jaarlijks een test voor het bepalen van eventuele verliezen door waardevermindering. Voor andere materiële en immateriële activa wordt op iedere balansdatum een beoordeling gemaakt of er indicaties zijn die wijzen op een mogelijke waardevermindering van een actief. Als er dergelijke indicaties bestaan, wordt een test uitgevoerd om te bepalen of en in welke mate een waardevermindering nodig is naar de bedrijfswaarde (de huidige waarde van de verwachte toekomstige kasstromen) of, als deze hoger is, naar de reële waarde verminderd met de verwachte verkoopkosten. De reële waarde verminderd met de verwachte verkoopkosten is het bedrag dat verkregen wordt uit de verkoop van een actief op basis van het 'arm's length'-principe verminderd met de verwachte verkoopkosten, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de verwachte toekomstige kasstromen uit een actief. De realiseerbare waarde wordt geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Een verlies door waardevermindering wordt erkend telkens als de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft.

Verliezen door waardevermindering worden opgenomen in de resultatenrekening. Terugboekingen van verliezen door waardevermindering die werden erkend tijdens voorgaande boekjaren, worden opgenomen als inkomst wanneer er aanwijzingen zijn dat de voor het actief erkende verliezen door waardevermindering niet langer (of in mindere mate) nodig zijn. Uitzondering hierop vormen verliezen door waardevermindering van goodwill die nooit terugboekend worden.

24. WARRANTREGELINGEN

Barco heeft voor medewerkers en niet-uitvoerende bestuurders, alsook voor personen die een belangrijke rol spelen voor het bedrijf, warrants

gecreëerd op het aandeel Barco. Naar aanleiding van de publicatie van IFRS 2 wordt de kost van deze warrantregelingen weergegeven in de resultatenrekening.

De warrants worden gewaardeerd op het moment van toekenning, op grond van de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de interestvoet. De kost van de warrants wordt lineair gespreid over de periode vanaf de toekenning van de optie tot de eerste uitoefendatum.

25. NETTORESULTAAT PER AANDEEL

De Groep berekent de gewone en verwaterde winst per aandeel in overeenstemming met IAS 33, winst per aandeel. Onder IAS 33 wordt een gewone winst per aandeel berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode. De verwaterde winst per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen gedurende de periode plus het verwaterende effect van de uitstaande warrants gedurende de periode. Omdat de verwaterde winst per aandeel niet meer mag bedragen dan de gewone winst per aandeel, wordt de verwaterde winst per aandeel gelijk gehouden met de gewone winst per aandeel in geval van negatieve nettowinst.

26. BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN EN VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en die een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt, deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten of een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop indien zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Vlak vóór de initiële classificatie van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) wordt de boekwaarde gewaardeerd overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS-normen. Daarna, bij classificatie als aangehouden voor verkoop, wordt het vaste actief (of de groep activa die worden afgestoten) gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere verliezen door waardevermindering worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van het actief (of de groep activa die worden afgestoten) tot de reële waarde minus de verkoopkosten.

IFRS-NORMEN TOEGEPAST VANAF 2012

De toegepaste grondslagen van de financiële verslaggeving zijn consistent met die van het voorgaande boekjaar, met uitzondering van de volgende.

- » IAS 12 Belastingen op het resultaat (wijziging) – Uitgestelde belastingvorderingen: herstel van onderliggende activa
- » IFRS 1 Eerste toepassing van de International Financial Reporting Standards (Wijziging) - Ernstige hyperinflatie en verwijdering van vaste gegevens voor nieuwe gebruikers
- » IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing (Wijziging) – Verbeterde vrijgavevereisten van verwijderingen

De toepassing van de IFRS-normen vanaf 2012 had geen significante invloed op de geconsolideerde jaarrekening van Barco.

IFRS-NORMEN TOEGEPAST VANAF 2013

De volgende nieuwe normen en interpretaties waren uitgevaardigd op datum van goedkeuring van deze jaarrekening, maar waren nog niet van kracht op de balansdatum:

- » IFRS 1 Overheidsleningen – Wijziging van IFRS 1
- » IFRS 7 Informatieverschaffing — Compensatie van financiële activa en passiva — Wijziging van IFRS 7
- » IFRS 9 Financiële instrumenten: classificatie en meting
- » IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekeningen, IAS 27 Afzonderlijke jaarrekeningen.
De Groep onderzoekt momenteel de impact van de nieuwe normen. De Europese Unie heeft beslist dat deze normen van toepassing zijn op jaarrekeningen vanaf 1 januari 2014.
- » IFRS 11 Gezamenlijke akkoorden. De Groep onderzoekt momenteel de impact van de nieuwe normen. De Europese Unie heeft beslist dat deze normen van toepassing zijn op jaarrekeningen vanaf 1 januari 2014.

- » IFRS 12 Vrijgave van belangen in andere entiteiten. De Europese Unie heeft beslist dat deze normen van toepassing zijn op jaarrekeningen vanaf 1 januari 2014.
- » IFRS 13 Waardering van reële waarde
- » IAS 1 Presentatie van items uit gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten – Wijzigingen van IAS 1
- » IAS 19 Personeelsvoordelen (herzien)
- » IAS 28 Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures (herzien in 2011). De Europese Unie heeft beslist dat deze normen van toepassing zijn op jaarrekeningen vanaf 1 januari 2014.
- » IAS 32 Compensatie van financiële activa en passiva — Wijzigingen van IAS 32
- » IFRIC 20 Afbraakkosten in de productiefase bij dagbouw

JAARLIJKSE VERBETERINGEN MEI 2012

Deze verbeteringen zullen geen impact hebben op de Groep, maar omvatten:

- » IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards
- » IAS 1 Presentatie van jaarrekeningen
- » IAS 16 Materiële vaste activa
- » IAS 32 Financiële instrumenten, presentatie
- » IAS 34 Tussentijdse financiële rapportering

Deze verbeteringen zijn van toepassing op jaarrekeningen vanaf 1 januari 2013.

Barco zal de nieuwe normen en interpretaties volgen die van toepassing zijn op de Groep. Barco koos ervoor om deze normen en interpretaties niet vroegtijdig toe te passen. De toepassing van deze normen, interpretaties en wijzigingen aan gepubliceerde normen zal geen significante invloed hebben op de resultaten van Barco.

BELANGRIJKSTE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN BRONNEN VAN ONZEKERHEID

Algemene bedrijfsrisico's

Voor een overzicht van de risico's gekoppeld aan de activiteiten van de Barco Groep verwijzen we naar het hoofdstuk 'Risicofactoren' op pagina 100.

Belangrijkste bronnen van onzekerheid bij schattingen

» Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingkredieten, voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de fiscaal overgedragen verliezen en andere niet-gebruikte belastingkredieten kunnen worden verrekend. Voor deze schatting houdt het management rekening met zaken als de bedrijfsstrategie op lange termijn en de mogelijkheden op het gebied van belastingplanning (zie toelichting 12. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

» Waardevermindering van goodwill: de Groep voert jaarlijks of frequenter een test uit voor het bepalen van eventuele waardeverminderingen van de goodwill (zie toelichting 8. 'Goodwill').

» Kosten voor ontwikkeling worden geactiveerd in overeenstemming met het boekhoudprincipe. De initiële kapitalisatie van kosten steunt op het oordeel door het management dat de technologische en economische haalbaarheid van een ontwikkelingsproject bevestigd is. Gewoonlijk gebeurt dit op het ogenblik dat de productontwikkeling een definitieve mijlpaal bereikt heeft volgens een bestaand model voor projectbeheer. Voor het bepalen van de te activeren bedragen formuleert het management een aantal veronderstellingen aangaande de verwachte toekomstige kasstromen die het project zal genereren, de disconteringsvoet die moet worden toegepast en de verwachte periode van voordelen.

» Waardevermindering van ontwikkelingskosten: Barco voert jaarlijks een test uit om na te gaan of er aanwijzingen zijn voor waardeverminderingen van de geactiveerde ontwikkeling (zie toelichting 9. 'Geactiveerde ontwikkelingskosten').

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Geconsolideerde ondernemingen
 - 1.1. Lijst van geconsolideerde ondernemingen op 31 december 2012
 - 1.2. Acquisities en desinvesteringen
2. Segmentrapportering
 - 2.1. Grondslagen van segmentrapportering
 - 2.2. Entertainment
 - 2.3. Healthcare
 - 2.4. Control Rooms & Simulation
 - 2.5. Defense & Aerospace
 - 2.6. Ventures
 - 2.7. Reconciliatie van de segment- en groepsinformatie
 - 2.8. Geografische informatie
3. Opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)
4. Opbrengsten en kosten per soort
5. Belastingen op het resultaat
6. Nettoresultaat per aandeel
7. Investeringen
8. Goodwill
9. Geactiveerde ontwikkelingskosten
10. Overige immateriële activa en materiële vaste activa
11. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
12. Voorraden
13. Vorderingen en vaste activa
14. Netto financiële liquide middelen / verplichtingen
15. Overige verplichtingen op meer dan een jaar
16. Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij
17. Handelsschulden
18. Voorzieningen
19. Risicomanagement – afgeleide financiële instrumenten
20. Operationele leasing
21. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
22. Transacties met verbonden partijen
23. Kasstroomoverzicht: invloed van acquisities en desinvesteringen
24. Gebeurtenissen na balansdatum

1. GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

1.1. LIJST VAN GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN OP 31 DECEMBER 2012

Europa, Midden-Oosten en Afrika

Argentinië	Barco Argentina S.R.L.	c/o Grant Thornton Argentina, Avenida Corrientes 327 piso 3, C1043AAD Buenos Aires	100%
België	Barco Coordination Center NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk; BE 0431.157.278, RPR Kortrijk	100%
België	Barco Integrated Solutions NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk; BE 0429.790.271, RPR Kortrijk	100%
België	Barco Silex SA	Scientific Parc, rue du Bosquet 7, 1348 Ottignies, Louvain-La-Neuve; BE 0445.977.591, RPR Nijvel	100%
België	dZine NV	't Hoge 49, 8500 Kortrijk; BE 0447.294.615, RPR Kortrijk	100%
België	Innovative Designs NV	President Kennedypark 35, 8500 Kortrijk; BE 0427.422.976, RPR Kortrijk	100%
Brazilië	Barco Ltda.	Av. Dr Cardoso de Melo, 1855 - 8 Andar - Cj 81, Vila Olimpia, 04548-005 Sao Paulo	100%
Colombia	Barco Colombia SAS	Avenida Chile, Carrera 7 N° 71-21, Piso 13 Torre B Oficina 1304, Bogota	100%
Denemarken	Barco A/S	c/o Grant Thornton, Stockholmsgade 45, Postbox 869, 2100 Kopenhagen	100%
Frankrijk	Barco SAS	177 avenue Georges Clémenceau, Immeuble 'Le Plein Ouest', 92000 Nanterre	100%
Frankrijk	Barco Silex SAS	ZI Rousset-Peynier, Immeuble CCE-CD6, Route de Trets, 13790 Peynier	100%
Frankrijk	BarcoView Texen SAS	7 rue Roger Camboulives, Parc Technologique de Basso Cambo, 31000 Toulouse	100%
Duitsland	Barco Control Rooms GmbH	An der Rossweid 5, 76229 Karlsruhe	100%
Duitsland	Barco GmbH	Greschbachstr. 5 a, 76229 Karlsruhe	100%
Duitsland	Barco Orthogon GmbH	Hastedter Osterdeich 222, 28207 Bremen	100%
Israël	Barco Electronic Systems Ltd.	53 Etzel Street, 75706 Rishon LeZion	100%
Italië	Barco S.r.l.	Via Monferrato 7, 20094 Corsico-MI	100%
Italië	FIMI S.r.l.	c/o Studio Ciavarella, via Vittor Pisani n. 6, 20124 Milaan	100%
Mexico	Barco Visual Solutions S.A. de C.V.	Iglesia 2, Torre E, Piso 12, Desp. 1204 Col. Tizapan San Angel, 01090 D.F. Mexico	100%
Nederland	Barco B.V.	Schootense Dreef 22, 5708HZ Helmond	100%
Noorwegen	Barco Norway AS	Bogstadveien 30, 0355 Oslo	100%
Polen	Barco Sp. z o.o.	Marywilska 16, 03-228 Warschau	100%
Rusland	Barco Services OOO	ulitsa Kondratyuka, 3, 129515 Moskou	100%
Spanje	Barco Electronic Systems, S.A.	Travesera de las Corts 371, 08029 Barcelona	100%
Zweden	Barco Sverige AB	Kyrkvägen 1, 192 72 Sollentuna	100%
Verenigd Koninkrijk	Barco Ltd.	Atrium Court, The Ring, RG12 1BW Bracknell, Berkshire	100%
Verenigd Koninkrijk	JA0tech Ltd.	Unit 7 Perrywood Business Park, Honeycrock Lane, RH1 5DZ Redhill, Surrey	100%

Amerika

Canada	Barco Visual Solutions, Inc.	2000 Mansfield Drive, Suite 1400, Montreal, H3A 3A2 Quebec	100%
VS	Barco Federal Systems LLC	1209 Orange Street, 19801 Wilmington-DE	100%
VS	Barco Lighting Systems, Inc.	350 N. St. Paul St., 75201 Dallas-TX	100%
VS	Barco, Inc.	1209 Orange Street, 19801 Wilmington-DE	100%

Azië - Oceanië

Australië	Barco Systems Pty. Ltd.	2 Rocklea Drive, VIC 3207 Port Melbourne	100%
China	Barco Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Rm501, 180 Hua Shen Road, Wai Gao Qiao Free Trade Zone, Shanghai	100%
China	Barco Visual (Beijing) Electronics Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100%
China	Barco Visual (Beijing) Trading Co., Ltd.	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	100%
China	CFG Barco (Beijing) Electronics Co., Ltd. ^(a)	No. 16 Changsheng Road, Chang Ping Park, Zhong Guan Cun Science Park, Chang Ping District, 102200 Beijing	58%
Hongkong	Barco China (Holding) Ltd.	Suite 2808, 28/F., Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai	100%
Hongkong	Barco Ltd.	Suite 2808, 28/F., Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai	100%
Hongkong	Barco Visual Electronics Co., Ltd.	Suite 2808, 28/F., Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai	100%
India	Barco Electronic Systems Pvt. Ltd.	c/o Perfect Accounting & Shared Services P.Ltd., E-20, 1 st & 2 nd Floor, Main Market, Hauz Khas, 110016 New Delhi	100%
Japan	Barco Co., Ltd.	Yamato International Bldg 8F, 5-1-1 Heiwajima, Ota-ku, 143-0006 Tokio	100%
Korea	Barco Ltd.	Sungdo Venture Tower, 165-2, Samsung-dong, Gangnam-gu, 135-881 Seoul	100%
Maleisië	Barco Sdn. Bhd.	No. 13A, Jalan SS21/56B, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor	100%
Singapore	Barco Pte Ltd.	No. 10 Changi South Lane, #04-01 Ossia Building, 486162 Singapore	100%
Taiwan	Barco Ltd.	11F, No. 102, Guangfu S. Rd., Da-an Dist., 10694 Taipei City	100%
Taiwan	JAOTech (Taiwan) Ltd.	5F, No. 59, Lane 77, Xing-ai Road, Naihu District, 11494 Taipei	100%

(a) Dit bedrijf is een joint venture waarvoor de vermogensmutatiemethode wordt toegepast.

1.2. ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN**2012 - Acquisitie van projectiondesign®**

Op 19 december 2012 kondigde Barco de overname aan van 61% van de aandelen van projectiondesign®, een Noors toonaangevend bedrijf op het vlak van projectietechnologieën. Barco nam de aandelen over van het private investeringsfonds Herkules Capital. Deze overname ondersteunt de strategie van Barco om zijn activiteiten uit te breiden naar de middensegmenten van zijn doelmarkten en om zijn leiderspositie op het vlak van high performance projectietechnologieën te versterken. Voor de overname werd in totaal 244 miljoen NOK (33,4 miljoen euro) betaald. De eigenlijke controle werd pas overgedragen op 1 januari 2013. Projectiondesign® zal geïntegreerd worden in de divisie Projection van Barco.

Acquisitie van JAOTech

Op 3 februari 2012 nam Barco 100% van de aandelen van JAOTech Ltd over, een toonaangevende producent van patiëntentertainment en point-of-care terminals voor ziekenhuizen waarvan de hoofdzetel in het Verenigd Koninkrijk is gevestigd. Deze overname kadert in de langetermijnvisie van Barco om de efficiëntie binnen de zorgverlening te verhogen en sluit aan bij de groeistrategie die gebaseerd is op een uitbreiding naar meerdere segmenten in de zorgverlening.

De overname werd geboekt aan de hand van de overnamemethode in overeenstemming met IFR 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde bedragen voor

JAOTech Ltd en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

De totale overnamekosten omvatten het bedrag van 9,6 miljoen euro dat is betaald bij het afsluiten van de overeenkomst, en een uitgestelde tegenprestatie van 1 miljoen euro te betalen begin 2014. De overeenkomst specificeert bovendien bijkomende earn-out betalingen. De earn-out betalingen hangen af van de gecumuleerde brutomarge gegenereerd voor de financiële jaren die eindigen op 31 december 2012 tot 31 december 2014. In de overeenkomst zijn geen minimale of maximale earn-out betalingen vastgelegd. Het totale bedrag van de earn-outbetalingen van 3 miljoen euro wordt als waarschijnlijk beschouwd en dus toegevoegd aan de overnamekost.

Op 31 december 2012 werden geen earn-out-betalingen uitgevoerd. De goodwill die bij overname is erkend, heeft betrekking op de 'surprix' die Barco bereid was te betalen omwille van de commerciële en operationele synergieën die worden verwacht als resultaat van de integratie van JAOTech in de Healthcare divisie, en is niet fiscaal aftrekbaar. De goodwill wordt op voorlopige basis berekend.

Vanaf de datum van overname droeg JAOTech 9,7 miljoen euro bij aan de volledige omzet van de Groep en droeg het een negatieve 2,1 miljoen euro bij tot de totale winst voor belastingen van de Groep.

IN DUIZENDEN EURO	1/01/12		
	Openingsbalans	Aanpassingen van de reële waarde	IFRS openingsbalans
Totaal vaste activa	837	-686	151
Voorraden	2.732	-720	2.011
Handelsvorderingen	5.507	-16	5.491
Overige vlottende activa	453	-16	437
Totaal vlottende activa	8.691	-753	7.939
Totaal verplichtingen op lange termijn	-308	-537	-845
Handelsschulden	-4.784	-	-4.784
Overige verplichtingen op korte termijn	-4.452	-160	-4.612
Totaal verplichtingen op korte termijn	-9.236	-160	-9.396
Cash	562		562
Totale netto-activa	546	-2.135	-1.589
Totale overnamekost (excl. nettocash)			13.628
Goodwill			15.217
In duizenden euro			
Kasstroom bij acquisitie			
Nettocash overgenomen van de dochteronderneming			562
Cash betaald			-9.628
Nettokasstroom bij acquisitie			-9.065

Acquisitie van IP Video Systems

Op 31 januari 2012 nam Barco de netwerkvisualisatie-activiteiten van IP Video Systems over, een toonaangevend bedrijf op het vlak van netwerkgebaseerde visualisatie waarvan de hoofdzetel in Californië is gevestigd. De overname past in de algemene strategie van Barco om te investeren in krachtige technologieën voor netwerkgebaseerde visualisatie en zal de productportefeuille van het bedrijf op tal van markten versterken.

Barco verwierf hoofdzakelijk de producten, knowhow en garantieverplichtingen van IP Video Systems door middel van een activatransactie. Deze activatransactie moet beschouwd worden als een bedrijfscombinatie aangezien Barco naast de overeengekomen gekochte activa ook al het personeel van het bedrijf overnam. Daarom is de overname geboekt aan de hand van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie).

De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde bedragen voor IP VideoSystems en de bedragen van de overgenomen activa en passiva zoals erkend op de datum van overname.

De totale overnamekosten omvatten het bedrag van 20 miljoen USD (15.2 miljoen euro omgerekend aan de wisselkoers op datum van overname) dat is betaald bij de sluiting van de overeenkomst. De goodwill die is erkend bij de overname heeft betrekking op de technologie die door IP Video Systems is ontwikkeld en de toekomstige kasstromen die Barco zal kunnen realiseren op basis van de verkoop van producten die gebruikmaken van de technologie van IP Video Systems. Deze overname past in de bedrijfsstrategie van Barco om te investeren in krachtige technologieën voor netwerkgebaseerde visualisatie. Het totale bedrag van de goodwill komt in aanmerking voor belastingaftrek over een periode van 15 jaar.

De goodwill wordt op voorlopige basis berekend.

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	REËLE WAARDEN AANPASSINGEN	NA OVERNAMEDATUM
Knowhow	-	4.673	4.673
Materiële vaste activa	7	-3	4
Uitgestelde belastingvorderingen	-	695	695
Totaal vaste activa	7	5.365	5.372
Voorraden	285	-	285
Totaal vlottende activa	285	-	285
Garantieprovisie	-	-35	-35
Totaal verplichtingen op lange termijn	-	-35	-35
Retentie bonusvoorziening	-	-1.748	-1.748
Totaal verplichtingen op korte termijn	-	-1.748	-1.748
Totale netto-activa	292	3.582	3.874
Acquisitiekost	-	-	15.179
Goodwill			11.305

2011 - CineStore

Op 31 maart 2011 verwierf Barco de CineStore-activiteiten van de in Luik gevestigde leverancier van bioscoopoplossingen XDC. De acquisitie betekent een uitbreiding van het Digital Cinema-productassortiment van de Groep en past binnen Barco's bredere strategie om zijn positionering in de waardeketen te laten evolueren van leverancier van digitale projectiemiddelen naar aanbieder van totaaloplossingen voor bioscoopvisualisatie.

Barco verwierf hoofdzakelijk de producten, knowhow en garantieverplichtingen van XDC's CineStore-activiteiten door middel van een activaovereenkomst. De totale acquisitiekost bedroeg 6,4 miljoen euro en is gelijk aan de reële waarde van de verworven netto-activa. Dit betekent het volgende:

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAMEDATUM	4-01-2011
Knowhow	-	4.702
Overige materiële en immateriële activa	763	600
Totaal vaste activa	763	5.302
Voorraden	2.714	2.714
Overige vlottende activa	-	145
Totaal vlottende activa	2.714	2.859
Garantieprovisie	-1.964	-2.547
Totaal verplichtingen op lange termijn	-1.964	-2.547
Totaal verplichtingen op korte termijn	-225	-225
Netto-activa	1.288	5.389
Acquisitiekost	-	6.419
Goodwill	-	1.030

Voor de acquisitie werd in totaal 6,4 miljoen euro betaald. Volgens het contract zullen er nog twee extra earn-outbetalingen volgen. De eerste extra earn-outbetaling wordt bepaald op basis van het aantal oorspronkelijk door XDC ontwikkelde servers dat de komende vier jaar aan de XDC-Groep wordt verkocht. De tweede earn-outbetaling is een percentage van de verkoop door Barco op alle producten verkocht aan derden binnen het kader van de CineStore-activiteiten gedurende de komende vier jaar. De overeenkomst voorziet geen minimum of maximum wat de earn-outbetalingen betreft.

De bij de acquisitie erkende goodwill en knowhow houden verband met specifieke servertechnologieën die ontwikkeld werden door XDC. De totale goodwill van 1 miljoen euro wordt toegerekend aan de divisie Entertainment.

In 2011 hebben de CineStore-activiteiten 1,7 miljoen euro bijgedragen tot de totale omzet van de Groep.

2010 - Acquisitie van FIMI

Op 31 december 2009 rondde Barco de acquisitie af van 100% van de aandelen van de Italiaanse producent van beeldschermen FIMI Srl, die daarvoor een volledige dochteronderneming was van Royal Philips Electronics. Door deze transactie versterkt Barco opnieuw zijn groeistrategie in de markt voor modality displays voor medische beeldvorming, en in

nieuwe marktsegmenten zoals mobiele point-of-care-apparatuur. Bovendien vormt deze deal voor Barco het startpunt om een klantrelatie op te bouwen met Philips.

In 2010 droeg FIMI Srl 47,1 miljoen euro bij tot de totale omzet van de Groep, met uiteindelijk een bijdrage aan de EBIT van 4,1 miljoen euro. Deze bijdrage werd in het eerste jaar negatief beïnvloed door de IFRS-aanpassingen in de openingsbalans. De IFRS-aanpassingen hadden betrekking op aanpassingen van de reële waarde op de voorraden en de waardering van de klantenlijst, die over 5 jaar wordt afgeschreven.

De overname werd geboekt aan de hand van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde bedragen voor FIMI Srl en de bedragen van de overgenomen activa en passiva die erkend waren op de overnamedatum.

IN DUIZENDEN EURO	VOOR OVERNAME- DATUM	1-01-2010
Vaste activa	4.630	9.097
Immateriële vaste activa (klantenlijst)	-	5.000
Geactiveerde ontwikkelingskosten	3.136	2.603
Materiële en andere immateriële vaste activa	1.494	1.494
Vlottende activa	16.676	17.468
Voorraden	9.436	10.277
Handelsvorderingen & overige vorderingen	7.240	7.191
Verplichtingen op lange termijn	-2.852	-3.434
Voorzieningen	-3.875	-2.796
Uitgestelde nettobelastingsschulden en -vorderingen	1.023	-638
Verplichtingen op korte termijn	-10.226	-10.526
Cash	81	81
Netto-activa	8.308	12.685
Goodwill	-	15.285
Totale aanschaffingskost	-	27.970

Barco betaalde voor deze overname een totaalbedrag van 19,2 miljoen euro. Het contract voorziet in een bijkomende earn-out van 10 miljoen euro over de komende vijf jaar. De earn-out bedraagt 35% van de cumulatieve netto-aankoopwaarde van de Philips Groep met de Barco Groep over de komende vijf jaar en is beperkt tot 2,5 miljoen euro per jaar.

De erkende goodwill en klantenlijst bij overname is gerelateerd aan de 'toeslag' die Barco bereid was te betalen voor de toegang tot de Philips Groep en de aanvullende technologische expertise, het talent van de werknemers van FIMI en de synergieën die naar verwachting zullen ontstaan door FIMI op te nemen in de Medical-divisie. De earn-out van 10 miljoen euro wordt volledig beschouwd als bijkomende goodwill op het ogenblik van de overname omdat de kans groot is dat dit bedrag de komende 5 jaar bereikt zal worden. Voor 2010, 2011 en 2012 werden deze earn-outvoorwaarden al vervuld. De totale goodwill van 15,3 miljoen euro wordt toegerekend aan de divisie Healthcare.

Overname van dZine

In juli 2010 verwierf Barco alle aandelen van dZine NV, een Belgisch bedrijf voor digital-signageoplossingen. Op deze manier breidt Barco zijn aanbod aan digitale visualisatieproducten uit dankzij de toevoeging van geavanceerde softwaretools voor het maken en beheren van content. Deze overname past in Barco's strategie om zichzelf op te werpen als een alomvattende leverancier van meerwaardeoplossingen in de digital-signagemarkt.

Voor de overname werd in totaal 8,3 miljoen euro betaald. Volgens het contract zullen er nog twee extra earn-outbetalingen volgen. De eerste bijkomende earn-outbetaling van maximaal 2 miljoen euro wordt bepaald op basis van de netto-activa op 31 december 2010 en hangt af van de EBITDA van 2010 min de geactiveerde ontwikkelingskosten. Op 31 december 2010 waren de criteria voor deze bijkomende earn-out niet bereikt. De tweede earn-outbetaling van maximaal 5 miljoen euro hangt af van de earn-outwinst over de drie jaar tussen 1 januari 2010 en 31 december 2012. Als deze betaling plaatsvindt, zal ze geboekt worden als personeelsverloning. De resultaten die sinds de acquisitie behaald werden, beantwoorden niet aan de doelstellingen. Daarom werd er geen earn-out betaald en zal er ook geen earn-out betaald moeten worden.

In 2010 droeg dZine 5,6 miljoen euro bij tot de totale omzet van de Groep, wat leidt tot een bijdrage van 0,8 miljoen euro aan de EBIT. Er werden geen belangrijke IFRS-aanpassingen geboekt in de openingsbalans van dZine.

De overname werd geboekt aan de hand van de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herziene versie). De volgende tabel geeft een samenvatting van de betaalde bedragen voor dZine en de bedragen van de overgenomen activa en passiva die erkend waren op de overnamedatum.

IN DUIZENDEN EURO	7/01 2010
Vaste activa	1.423
Geactiveerde ontwikkelingskosten	994
Overige vaste activa	429
Vlottende activa	2.626
Voorraden	1.227
Handelsvorderingen & overige vorderingen	1.399
Verplichtingen op lange termijn	-302
Verplichtingen op korte termijn	-1.089
Cash	300
Netto-activa	2.958
Goodwill	5.342
Totale aanschaffingskost	8.301

De erkende goodwill bij de overname hield verband met de nieuwe verkoopmogelijkheden die ontstonden door Barco's knowhow op het vlak van hardware te koppelen aan de software-expertise van dZine voor het creëren en beheren van content. Het kernteam van dZine zal dienstdoen als vaardighedencentrum van Barco voor digital-signagetechnologie, wat zeker voordelen zal opleveren. De 5,3 miljoen euro goodwill wordt toegewezen aan Ventures.

Element Labs

Op 17 maart 2010 verwierf Barco de producten, intellectuele eigendomsrechten (IE) en knowhow van Element Labs, expert in ledvideosystemen uit Santa Clara, Californië. De totale acquisitiekost bedroeg 1,9 miljoen euro en is gelijk aan de reële waarde van de verworven activa.

2. SEGMENTRAPPORTERING

2.1. GRONDSLAGEN VAN SEGMENTRAPPORTERING

Begin 2009 lanceerde Barco een driefasenplan om de prestaties te verbeteren. De eerste twee fases, die eind 2010 voltooid waren, bestonden uit het doorstaan van de wereldwijde economische en financiële crisis, gevolgd door het herstellen van de groei en de rendabiliteit. De derde fase, die begin 2011 inging, was erop gericht Barco voor te bereiden op een duurzame rendabele groei. De eerste stap in dit herdefiniëeringsproces van Barco was een analyse van de huidige activiteiten. Dit leidde tot een structuur met vier kernactiviteiten en een groep ventures:

- » **Barco's kernactiviteiten:** het bedrijf zal investeren en verwacht een aanhoudende groei in:
 - » **de divisie Entertainment:** ontwerpt en produceert een uitgebreid gamma projectoren en beeldverwerkende producten voor gebruik bij evenementen, concerten, openluchtfestivals, in retail, sportstadia, musea, auditoria, vergaderzalen en bioscopen.
 - » **de divisie Healthcare:** heeft een sterke reputatie op het vlak van levering van betrouwbare visualisatieoplossingen die essentieel zijn voor de kwaliteit van de gezondheidszorg. Het productgamma omvat hoogtechnologische displays voor radiologie, mammografieën, chirurgie, tandheelkunde en pathologie en multimodale beeldvorming. Daarnaast omvat het gamma DICOM-compatibele displays voor klinische controle, digitale OR-netwerksystemen en point-of-care-oplossingen.
 - » **de divisie Control Rooms & Simulation:** biedt een volledig gamma hoogkwalitatieve videowallmodules met verschillende afmetingen en resoluties. Daarnaast werkt de divisie Control Rooms & Simulation aan toegewijde samenwerkingssoftware, professionele dienstverlening en slimme netwerkoplossingen.
 - » **de divisie Defense & Aerospace:** biedt hoogkwalitatieve displaysystemen, visualisatieplatformen met grote schermen, geavanceerde verwerkingsmodules en klantgerichte netwerkoplossingen die een permanente beschikbaarheid van informatie garanderen in moeilijke omstandigheden.

- » **De ventures van Barco:** binnen zijn portfolio identificeerde Barco zes activiteiten die een duidelijkere focus en meer autonomie nodig hebben om hun prestaties te verbeteren en hun groei te stimuleren.
 - » **Silex:** actief op het vlak van gespecialiseerde electronic engineering.
 - » **dZine:** een belangrijke speler op het vlak van digital-signagesystemen en professionele mobiele oplossingen.
 - » **Lighting:** gespecialiseerd op het vlak van professionele verlichtingsproducten voor de entertainmentindustrie.
 - » **LiveDots:** biedt hoogkwalitatieve leddisplayoplossingen voor binnen- en buiteninstallaties
 - » **Orthogon:** ontwikkelt softwarecomponenten voor luchtverkeersleiding.
 - » **ClickShare:** verkoopt het 'one click wonder'-systeem voor vergaderzalen.

Deze rapporteringsstructuur werd ook in 2012 behouden, met uitzondering van de nieuwe venture (ClickShare) die van start ging in 2012.

Het management monitort de resultaten van elk van de kerndivisies en van de ventures als vijf afzonderlijke divisies om beslissingen te kunnen nemen over het aanwenden van de middelen en de prestatiebeoordeling. De prestaties van de divisies worden beoordeeld op basis van hun EBITDA. De financiële activiteiten van de Groep (met inbegrip van de financiële kosten en financiële opbrengsten) en belastingen op het resultaat worden beheerd op groepsniveau en worden niet toegewezen aan operationele divisies.

De Groep heeft zijn segmentrapportering afgestemd op deze businessstructuur, wat resulteerde in 5 operationele segmenten. De financiële resultaten van 2010 werden ter vergelijking geherformuleerd. De transferprijzen tussen de operationele segmenten worden bepaald op basis van het 'arm's length'-principe op dezelfde manier als bij transacties met derden.

Voor meer uitleg over de activiteiten van de verschillende divisies, zie pagina 58.

2.2 ENTERTAINMENT

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010		VERSCHIL	
							2012-2011	2011-2010
Netto-omzet	479.711	100,0%	432.084	100,0%	329.712	100,0%	47.628	102.371
externe omzet	479.562	100,0%	431.407	99,8%	328.455	99,6%	48.155	102.952
interdivisieomzet	149	-0,0%	676	0,2%	1.257	0,4%	-527	-581
Kostprijs van verkochte goederen	-334.745	-69,8%	-322.225	-74,6%	-231.382	-70,2%	-12.520	-90.844
Brutoresultaat	144.968	30,2%	109.858	25,4%	98.331	29,8%	35.110	11.527
EBIT	74.175	15,5%	53.982	12,5%	50.672	15,4%	20.194	3.310
Waardevermindering van goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT na waardevermindering van goodwill	74.175	15,5%	53.982	12,5%	50.672	15,4%	20.194	3.310
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	8.382	1,7%	5.811	1,3%	6.494	2,0%	2.571	-683
Waardevermindering TFA en software	4.720	1,0%	4.031	0,9%	3.040	0,9%	690	991
EBITDA	87.278	18,2%	63.824	14,8%	60.205	18,3%	23.455	3.618
Geactiveerde ontwikkelingskosten	15.453	3,2%	8.839	2,0%	6.804	2,1%	6.613	2.036
Investerings in TFA en software	6.526	1,4%	4.248	1,0%	2.633	0,8%	2.278	1.614
Activa van het segment	179.855		178.792		180.199			
Passiva van het segment	139.241		116.312		87.182			

2.3 HEALTHCARE

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010		VERSCHIL	
							2012-2011	2011-2010
Netto-omzet	206.455	100,0%	192.511	100,0%	175.152	100,0%	13.944	17.359
externe omzet	206.371	100,0%	192.157	99,8%	175.129	100,0%	14.214	17.029
interdivisieomzet	84	-0,0%	354	0,2%	24	0,0%	-270	330
Kostprijs van verkochte goederen	-136.243	-66,0%	-123.225	-64,0%	-114.501	-65,4%	-13.018	-8.724
Brutoresultaat	70.213	34,0%	69.286	36,0%	60.651	34,6%	926	8.635
EBIT	11.045	5,3%	23.226	12,1%	19.619	11,2%	-12.181	3.607
Waardevermindering van goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT na waardevermindering van goodwill	11.045	5,3%	23.226	12,1%	19.619	11,2%	-12.181	3.607
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	8.817	4,3%	6.501	3,4%	5.580	3,2%	2.316	921
Waardevermindering TFA en software	3.947	1,9%	3.383	1,8%	3.165	1,8%	564	218
EBITDA	23.809	11,5%	33.110	17,2%	28.365	16,2%	-9.302	4.746
Geactiveerde ontwikkelingskosten	13.992	6,8%	10.914	5,7%	17.696	10,1%	3.079	-6.782
Investerings in TFA en software	4.836	2,3%	3.191	1,7%	2.191	1,3%	1.645	1.001
Activa van het segment	126.473		103.871		97.872			
Passiva van het segment	50.980		47.872		52.370			

2.4 CONTROL ROOMS & SIMULATION

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010		VERSCHIL	
							2012-2011	2011-2010
Netto-omzet	227.682	100,0%	214.361	100,0%	184.818	100,0%	13.321	29.543
externe omzet	227.565	99,9%	213.946	99,8%	184.685	99,9%	13.619	29.260
interdivisieomzet	117	0,1%	415	0,2%	133	0,1%	-298	282
Kostprijs van verkochte goederen	-139.956	-61,5%	-142.320	-66,4%	-110.736	-59,9%	2.364	-31.584
Brutoresultaat	87.726	38,5%	72.041	33,6%	74.082	40,1%	15.685	-2.041
EBIT	10.584	4,6%	142	0,1%	-3.320	-1,8%	10.442	3.462
Waardevermindering van goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT na waardevermindering van goodwill	10.584	4,6%	142	0,1%	-3.320	-1,8%	10.442	3.462
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	11.566	5,1%	12.209	5,7%	13.860	7,5%	-642	-1.651
Waardevermindering TFA en software	4.242	1,9%	3.830	1,8%	4.218	2,3%	412	-388
EBITDA	26.392	11,6%	16.180	7,5%	14.758	8,0%	10.212	1.422
Geactiveerde ontwikkelingskosten	12.585	5,5%	13.199	6,2%	13.350	7,2%	-614	-150
Investerings in TFA en software	9.220	4,0%	9.461	4,4%	5.664	3,1%	-240	3.797
Activa van het segment	151.189		158.135		142.160			
Passiva van het segment	64.975		65.439		65.343			

2.5 DEFENSE & AEROSPACE

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010		VERSCHIL	
							2012-2011	2011-2010
Netto-omzet	130.682	100,0%	115.770	100,0%	117.921	100,0%	14.912	-2.151
- externe omzet	130.364	99,8%	115.672	99,9%	117.461	99,6%	14.692	-1.789
- interdivisieomzet	318	0,2%	98	0,1%	461	0,4%	220	-363
Kostprijs van verkochte goederen	-92.130	-70,5%	-79.696	-68,8%	-77.553	-65,8%	-12.435	-2.143
Brutoresultaat	38.552	29,5%	36.074	31,2%	40.368	34,2%	2.478	-4.294
EBIT	4.684	3,6%	3.370	2,9%	2.836	2,4%	1.314	534
Waardevermindering van goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT na waardevermindering van goodwill	4.684	3,6%	3.370	2,9%	2.836	2,4%	1.314	534
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	5.533	4,2%	6.236	5,4%	8.166	6,9%	-703	-1.930
Waardevermindering TFA en software	2.541	1,9%	2.045	1,8%	1.967	1,7%	496	77
EBITDA	12.757	9,8%	11.651	10,1%	12.969	11,0%	1.107	-1.319
Geactiveerde ontwikkelingskosten	6.861	5,3%	5.194	4,5%	6.670	5,7%	1.666	-1.475
Investerings in TFA en software	3.654	2,8%	2.324	2,0%	1.551	1,3%	1.330	772
Activa van het segment	110.756		104.407		100.368			
Passiva van het segment	27.974		28.424		25.593			

2.6 VENTURES

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010		VERSCHIL	
							2012-2011	2011-2010
Netto-omzet	112.173	100,0%	88.221	100,0%	92.125	100,0%	23.953	-3.904
externe omzet	112.122	100,0%	88.062	99,8%	91.270	99,1%	24.060	-3.208
interdivisieomzet	51	0,0%	159	0,2%	855	0,9%	-108	-696
Kostprijs van verkochte goederen	-78.077	-69,6%	-62.775	-71,2%	-77.978	-84,6%	-15.303	15.203
Brutoresultaat	34.096	30,4%	25.446	28,8%	14.147	15,4%	8.650	11.299
EBIT voor waardevermindering van goodwill	-249	-0,2%	-2.360	-2,7%	-24.672	-26,8%	2.110	22.312
Waardevermindering van goodwill	-2.671	-2,4%	-10.000	-11,3%	-	-	7.329	-10.000
EBIT na waardevermindering van goodwill	-2.920	-2,6%	-12.360	-14,0%	-24.672	-26,8%	9.439	12.312
Afschrijving geactiveerde ontwikkelingskosten	8.813	7,9%	7.020	8,0%	6.236	6,8%	1.793	784
Waardevermindering TFA en software	676	0,6%	799	0,9%	891	1,0%	-122	-92
EBITDA	9.240	8,2%	5.459	6,2%	-17.545	-19,0%	3.781	23.004
Geactiveerde ontwikkelingskosten	7.405	6,6%	8.307	9,4%	6.787	7,4%	-902	1.520
Investerings in TFA en software	616	0,5%	1.079	1,2%	1.357	1,5%	-463	-278
Activa van het segment	75.052		73.292		106.983			
Passiva van het segment	25.721		24.955		36.575			

2.7 RECONCILIATIE VAN DE SEGMENT- EN GROEPSINFORMATIE

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
EXTERNE OMZET			
Entertainment	479.562	431.407	328.455
Healthcare	206.371	192.157	175.129
Control Rooms & Simulation	227.565	213.946	184.685
Defense & Aerospace	130.364	115.672	117.461
Ventures	112.122	88.062	91.270
Totaal externe omzet segmenten	1.155.984	1.041.244	896.999
NETTORESULTAAT			
EBITDA			
Entertainment	87.278	63.824	60.205
Healthcare	23.809	33.110	28.365
Control Rooms & Simulation	26.392	16.180	14.758
Defense & Aerospace	12.757	11.651	12.969
Ventures	9.240	5.459	-17.545

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
NETTORESULTAAT			
Afschrijvingen op immateriële vaste activa			
Entertainment	8.382	5.811	6.494
Healthcare	8.817	6.501	5.580
Control Rooms & Simulation	11.566	12.209	13.860
Defense & Aerospace	5.533	6.236	8.166
Ventures	8.813	7.020	6.236
Afschrijvingen op materiële vaste activa			
Entertainment	4.720	4.031	3.040
Healthcare	3.947	3.383	3.165
Control Rooms & Simulation	4.242	3.830	4.218
Defense & Aerospace	2.541	2.045	1.967
Ventures	676	799	891
EBIT voor waardevermindering van goodwill			
Entertainment	74.175	53.982	50.672
Healthcare	11.045	23.226	19.619
Control Rooms & Simulation	10.584	142	-3.320
Defense & Aerospace	4.684	3.370	2.836
Ventures	-249	-2.360	-24.672
Waardevermindering van goodwill			
Ventures	-2.671	-10.000	-
EBIT na waardevermindering van goodwill			
Entertainment	74.175	53.982	50.672
Healthcare	11.045	23.226	19.619
Control Rooms & Simulation	10.584	142	-3.320
Defense & Aerospace	4.684	3.370	2.836
Ventures	-2.920	-12.360	-24.672
Totaal EBIT na waardevermindering van goodwill	97.567	68.359	45.135
Interestopbrengsten (kosten) - netto	1.089	-2.530	-1.510
Belastingen op het resultaat	-4.962	10.407	-
Nettoresultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten	93.694	76.236	43.625
Deel in het resultaat van joint ventures en partners	547	-386	-
Nettoresultaat	94.241	75.850	43.626
Aandeel van derden in het resultaat	-	-	-
Nettoresultaat toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	94.241	75.850	43.626

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
ACTIVA			
Activa van het segment			
Entertainment	179.855	178.792	180.199
Healthcare	126.473	103.871	97.872
Control Rooms & Simulation	151.189	158.135	142.160
Defense & Aerospace	110.756	104.407	100.368
Ventures	75.052	73.292	106.983
Totaal activa van het segment	643.325	618.496	627.582
Investerings	44.445	9.300	326
Uitgestelde belastingvorderingen	61.948	56.763	41.742
Liquide middelen	122.139	79.165	46.041
Overige niet-toegewezen activa	50.022	50.842	39.008
Totaal activa	921.879	814.567	754.699
PASSIVA			
Passiva van het segment			
Entertainment	139.241	116.312	87.182
Healthcare	50.980	47.872	52.370
Control Rooms & Simulation	64.975	65.439	65.343
Defense & Aerospace	27.974	28.424	25.593
Ventures	25.721	24.955	36.575
Totaal passiva van het segment	308.890	283.002	267.063
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	538.050	460.703	395.590
Aandeel van derden in het resultaat	-	0	1
Financiële verplichtingen op meer dan een jaar	12.695	19.014	12.674
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.089	5.005	7.331
Verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	4.105	1.691	2.643
Verplichtingen op minder dan een jaar	1.302	6.593	24.039
Overige niet-toegewezen passiva	53.748	38.560	45.359
Totaal passiva	921.879	814.567	754.699

2.8 GEOGRAFISCHE INFORMATIE

Het management stuurt de verkoop van de Groep op basis van de regio's waarnaar goederen verzonden worden of waar de diensten verleend worden. Er zijn drie verschillende regio's: Europa, het Midden-Oosten, Afrika en Latijns-Amerika (EMEALA), Noord-Amerika (NA) en Azië-Oceanië (APAC).

We verwijzen naar 'Opmerkingen bij de resultaten' op pagina 106 voor een uitsplitsing van de inkomsten van externe klanten, gebaseerd op de geografische locatie van de klanten aan wie de factuur wordt uitgegeven.

Er is geen significante concentratie van de omzet (d.w.z. meer dan 10% van de omzet van de Groep) van Barco bij één enkele klant.

De verkoop in België is goed voor 43,7 miljoen euro van de opbrengst van de Groep.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de activa per regio en van de belangrijkste investeringen in vaste activa per regio:

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010	
Totaal activa						
Europa - Midden-Oosten - Afrika - Latijns-Amerika	621.730	67,4%	516.565	63,4%	484.470	64,2%
Noord-Amerika	155.895	16,9%	150.030	18,4%	140.584	18,6%
Azië - Oceanië	126.457	13,7%	130.566	16,0%	122.983	16,3%
Groep	17.796	1,9%	17.406	2,1%	6.662	0,9%
Totaal	921.879	100,0%	814.567	100,0%	754.699	100,0%
Geactiveerde ontwikkelingskosten						
Europa - Midden-Oosten - Afrika - Latijns-Amerika	48.272	85,7%	38.947	83,8%	35.545	86,5%
Noord-Amerika	6.786	12,1%	5.871	12,6%	4.027	9,8%
Azië - Oceanië	1.237	2,2%	1.635	3,5%	1.535	3,7%
Groep	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Totaal	56.296	100%	46.454	100%	41.107	100%
Aankopen van materiële en immateriële vaste activa						
Europa - Midden-Oosten - Afrika - Latijns-Amerika	9.523	38,3%	16.213	79,9%	6.307	57,2%
Noord-Amerika	9.174	36,9%	1.556	7,7%	667	6,1%
Azië - Oceanië	6.154	24,8%	2.533	12,5%	4.044	36,7%
Totaal	24.851	100%	20.302	100%	11.019	100%

3. OPBRENGSTEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN (EBIT)

3.1. GRONDSLAGEN VAN SEGMENTRAPPORTERING

De EBIT nam de laatste jaren gestaag toe en steeg van 5% van de verkoop in 2010 tot 8,7% in 2012. Dit is het gevolg van een verkoopgroei van meer dan 10% (11% in 2012 vs 2011, 16% in 2011 vs 2010) bij gezonde brutowinstmarges en het geheel van indirecte kosten dat onder controle gehouden werd. Het lager aandeel van de overige nettobedrijfsopbrengsten in vergelijking met het jaar daarvoor, had een positieve impact op de jaarrekening van 2012.

Wij verwijzen hierbij naar toelichting 2 'Segmentrapportering' en naar het hoofdstuk 'Opmerkingen bij de resultaten' voor meer informatie over de omzet en opbrengsten uit bedrijfsactiviteiten (zie pagina 106).

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Omzet	1.155.984	1.041.244	896.999
Kostprijs van verkochte goederen	-780.351	-728.313	-609.484
Brutoresultaat	375.633	312.932	287.516
Brutoresultaat als % van omzet	32,5%	30,1%	32,1%
Indirecte kosten	-278.435	-247.364	-234.932
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto	3.040	12.792	-7.449
EBIT voor waardevermindering van goodwill	100.238	78.359	45.135
EBIT voor waardevermindering van goodwill als % van omzet	8,7%	7,5%	5,0%

Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Kosten van onderzoek & ontwikkeling (a)	-84.124	-74.650	-71.371
Verkoop- en marketingkosten (b)	-142.157	-122.493	-114.555
Algemene en administratieve kosten (c)	-52.155	-50.221	-49.006
Indirecte kosten	-278.435	-247.364	-234.932
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto (d)	3.040	12.792	-7.449
Indirecte kosten en overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto	-275.395	-234.572	-242.381

De indirecte kosten, zonder de impact van de netto geactiveerde ontwikkelingskosten, vertegenwoordigen 24% van de verkoop in 2012 en 2011 in vergelijking met 26% in 2010. Deze kosten worden goed onder controle gehouden.

(a) Kosten van onderzoek en ontwikkeling

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	97.308	83.327	72.142
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-56.296	-46.454	-41.107
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	42.138	36.448	39.058
Waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	973	1.328	1.278
Geactiveerde ontwikkelingskosten - netto	-13.184	-8.677	-771
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling - netto	84.124	74.650	71.371

De cashuitgaven voor onderzoek en ontwikkeling vertegenwoordigen 8,4% van de omzet in 2012 tegenover 8,0% 2011 en 2010. In 2012 had de hogere kapitalisatie (58% van de totale uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling in 2012; 56% in 2011; 57% in 2010) van de ontwikkelingskosten ten opzichte van de amortisatiekosten een positieve impact op de inkomsten uit operaties (EBIT) van 13,2 miljoen euro (vergeleken met een positieve impact van 8,7 miljoen euro in 2011 en 0,8 miljoen euro in 2010).

De kosten door waardevermindering op geactiveerde ontwikkelingskosten zijn opgenomen onder 'Kosten voor onderzoek en ontwikkeling'. Voor meer informatie over waardeverminderingkosten op geactiveerde ontwikkelingskosten verwijzen we naar toelichting 9.

De activiteiten op het vlak van onderzoek en ontwikkeling zijn als volgt gespreid over de divisies:

IN DUIZENDEN EURO	GROEP	CONTROL ROOMS & SIMULATION	ENTERTAINMENT
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	97.308	20.825	26.821
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-56.296	-12.585	-15.453
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	42.138	11.551	7.679
Waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	973	15	703
Geactiveerde ontwikkelingskosten - netto	-13.184	-1.019	-7.070
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	84.124	19.807	19.751

IN DUIZENDEN EURO	HEALTHCARE	DEFENSE & AEROSPACE	VENTURES
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	25.023	12.325	12.314
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-13.992	-6.861	-7.405
Afschrijving van geactiveerde ontwikkelingskosten	8.817	5.533	8.558
Waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	255
Geactiveerde ontwikkelingskosten - netto	-5.176	-1.328	1.409
Kosten voor onderzoek & ontwikkeling	19.847	10.997	13.723

(b) Verkoop- en marketingkosten

IN DUIZENDEN EURO	2012	% VAN OMZET	2011	% VAN OMZET	2010	% VAN OMZET
Verkoop- & marketingkosten	142.157	12,3%	122.493	11,8%	114.555	12,8%

Verkoop- en marketingkosten omvatten alle indirecte kosten met betrekking tot verkoop en dienst na verkoop die niet als onderdeel van een product of dienst aan de klant doorgerekend worden, en de kosten voor marketing binnen de regio of divisie.

(c) Algemene en administratieve kosten

IN DUIZENDEN EURO	2012	% VAN OMZET	2011	% VAN OMZET	2010	% VAN OMZET
Algemene en administratieve kosten	52.155	4,5%	50.221	4,8%	49.006	5,5%

Algemene en administratieve kosten omvatten kosten met betrekking tot het management (algemeen en divisie), financiële diensten en boekhouding, IT, personeelsbeleid en investor relations.

(d) Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) – netto

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Omrekeningsverschillen (netto)	-1.431	2.563	-3.093
Bankkosten	-1.596	-2.021	-3.188
Reserve voor dubieuze debiteuren (netto na waardeverminderingen en terugnames van waardevermindering)	-1.541	1.991	-2.358
Overige voorzieningen (netto na toevoegingen en terugnames van voorzieningen)	1.098	4.115	-2.333
Kost van warrantregelingen	-782	-676	-290
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	24	278	89
Huurinkomsten	470	704	1.007
Kapitaalsubsidies	3.996	6.433	1.978
CTA op liquidatie Barco Manufacturing SRO (a)	3.735	-	-
Overige (netto)	-932	-595	740
Totaal	3.040	12.792	-7.449

(a) In 2012 werd de investering in Czech, Barco Manufacturing SRO geliquideerd, wat leidde tot een omrekeningsverschil van buitenlandse activiteiten voor een bedrag van 3,7 miljoen euro (zie toelichting 'Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten').

4. OPBRENGSTEN EN KOSTEN PER SOORT

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de kostensoorten binnen het bedrijfsresultaat (EBIT).

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Omzet	1.155.984	1.041.244	896.999
Materiaalkosten	-670.604	-585.245	-502.969
Diensten en diverse goederen	-117.359	-137.461	-70.661
Personeelskosten	-267.882	-247.562	-258.276
Geactiveerde ontwikkelingskosten	56.296	46.454	41.107
Amortisatie en waardevermindering van geactiveerde ontwikkeling	-43.112	-37.776	-40.336
Afschrijving materiële vaste activa en software	-16.126	-14.088	-13.282
Overige bedrijfsopbrengsten (kosten) - netto (toelichting 3)	3.040	12.792	-7.449
EBIT vóór herstructurering en waardevermindering	100.238	78.359	45.135

Personeelskosten omvatten 7,6 miljoen euro kosten voor interimtewerkingstelling (in 2011: 6,2 miljoen euro, in 2010: 8,2 miljoen euro). Het gemiddelde aantal werknemers in 2012 bedroeg 3.665 (in vergelijking met 3.527 in 2011 en 3.296 in 2010), waaronder 2.652 bedienden (in 2011: 2.487; in 2010: 2.345) en 1.013 arbeiders (in 2011: 1.040; in 2010: 951).

5. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010	
Courante versus uitgestelde belastingen op het resultaat				
Courante belastingen op het resultaat	-12.103	-6.647	-6.969	
Uitgestelde belastingen op het resultaat	7.142	17.054	6.969	
Belastingen op het resultaat	-4.962	10.407	-	
Belastingen versus resultaat voor belastingen				
EBIT na waardevermindering van goodwill	97.567	68.359	45.135	
Interestopbrengsten (kosten) - netto	1.089	-2.530	-1.510	
Resultaat voor belastingen	98.656	65.829	43.625	
Belastingen op het resultaat	-4.962	10.407	-	
Reële belastingvoet	%	-5,0%	15,8%	0,0%
Resultaat voor belastingen		98.656	65.829	43.625
Theoretische aanslagvoet		34%	34%	34%
Theoretische belastingopbrengst/(kost)		-33.543	-22.382	-14.832

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Niet-afrekbare uitgaven/niet-belastbaar inkomen voor belastingdoeleinden			
Waardevermindering van goodwill	-908	-3.399	-
CTA impact op liquidatie Barco Manufacturing SRO (d)	1.270	-	-
Overige niet-afrekbare uitgaven	-1.765	-1.295	-1.290
Overheidstoelagen vrijgesteld van belastingen	944	1.764	-
Aftrek inkomsten uit patenten (PID) (c)	6.627	9.689	-
Notionele interestaftrek (NID) (e)	2.714	5.028	6.726
Investeringsaftrek (a)	872	741	1.620
Tijdens het boekjaar erkende uitgestelde belastingvorderingen, niet erkend in vorige jaren (b)	14.627	16.262	10.841
Uitgestelde belastingvorderingen, niet erkend in huidig jaar (b)	-938	-117	-2.723
Effecten van andere belastingvoeten in het buitenland	3.740	2.138	151
Correcties van belastingen met betrekking tot vorige periodes	1.399	1.978	-493
Belastingen op het courant resultaat voor belastingen	-4.962	10.407	-

(a) Gespreide taxatie op investeringen in onderzoek en ontwikkeling van vorige jaren

(b) Zie toelichting 11

(c) De PID is van toepassing voor Barco NV vanaf het boekjaar 2010. De aftrek in de geconsolideerde cijfers is pas inbegrepen vanaf 2011 na het verkrijgen van de formele goedkeuring van de belastingautoriteiten.

(d) In 2012 werd de CTA-impact op Barco Manufacturing SRO in de geconsolideerde cijfers opgenomen onder inkomen toen het bedrijf geliquideerd werd, maar is niet belastbaar voor belastingdoeleinden.

(e) In 2012 heeft de notionele interestaftrek enkel betrekking op de bedragen die gecompenseerd kunnen worden door het belastbare resultaat van dit jaar.

6. NETTORESULTAAT PER AANDEEL

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Nettoresultaat	94.241	75.850	43.625
Gewogen gemiddelde van aantal uitstaande aandelen	12.018.573	11.995.483	11.931.992
Nettoresultaat per aandeel (in euro)	7,84	6,32	3,66
Basisresultaat per aandeel	7,84	6,32	3,66
Nettoresultaat	94.241	75.850	43.625
Gewogen gemiddelde van aantal uitstaande aandelen (na verwatering)	12.560.900	12.217.326	12.180.770
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect (in euro)	(a) 7,50	6,21	3,58
Nettoresultaat per aandeel na verwateringseffect	(a) 7,50	6,21	3,58

(a) Het verschil tussen het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen en het gewogen gemiddelde na verwatering is het gevolg van uitoefenbare warrants met intrinsieke waarde (dit betekent dat de slotkoers van het Barco-aandeel hoger was dan de uitoefenprijs). Voor 2011 en 2010 werd de verwaterde winst per aandeel herberekend met uitsluiting van de uitoefenbare warrants die op dat moment geen intrinsieke waarde hadden.

Voor meer informatie over aandelen en warrants verwijzen we naar toelichting 16.

7. INVESTERINGEN

IN DUIZENDEN EURO		2012	2011	2010
Investerings	(a)	41.377	8.326	326
Belangen in joint ventures	(b)	3.068	973	-
Totale investeringen		44.445	9.300	326

- (a) In 2012 omvatten de investeringen entiteiten waarvan Barco minder dan 20% van de aandelen bezit en de overname van 61% van de aandelen van projectiondesign voor een bedrag van 33,4 miljoen euro, die plaatsvond op 19 december 2012. De eigenlijke controle werd pas overgedragen op 1 januari 2013. In 2011 en 2010 vertegenwoordigden de investeringen entiteiten waarvan Barco minder dan 20% van de aandelen bezit.
- (b) In 2011 had de Groep een belang van 50% in Barco Toyo Medical Systems Japan Co., een gezamenlijk bestuurd entiteit die deel uitmaakt van de divisie Healthcare en een belang van 58% in CFG Barco (Beijing) Electronics Co., LTD, een gezamenlijk bestuurd entiteit die deel uitmaakt van de divisie Entertainment. In 2012 nam Barco de overige 50% van Barco Toyo Medical Systems Japan Co. over. De overnamekost was beperkt (ongeveer 50.000 euro). Na de overname werd Barco Toyo versmolten met Barco Co, Ltd. Het aandeel in joint ventures in 2012 beperkt zich daarom tot het aandeel van 58% in CFG Barco (Beijing) Electronics Co., LTD.

Het aandeel van de Groep in de activa en passiva zoals op 31 december 2012, 2011 en 2010 en de inkomsten en uitgaven van de gezamenlijk bestuurd entiteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2012, 2011 en 2010, worden opgenomen met behulp van de vermogensmutatiemethode:

IN DUIZENDEN EURO		2012	2011	2010
Aandeel in de balans van de joint ventures:				
Vlottende activa		28.060	6.652	378
Vaste activa		820	113	-
Verplichtingen op korte termijn		25.812	5.792	306
Eigen vermogen		3.068	973	72
Aandeel in de inkomsten en winsten van de joint ventures:				
Omzet		40.305	3.632	277
Brutoresultaat		3.254	389	48
EBIT		812	-411	-31
Winst/(verlies) van het boekjaar		547	-386	-42

De Groep heeft geen aandeel in voorwaardelijke verplichtingen of kapitale verbintenissen op 31 december 2012, 2011 en 2010.

8. GOODWILL

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Aanschaffingswaarde			
Op 1 januari	80.057	79.027	58.401
Acquisities	27.567	1.030	20.626
Omrekeningsverschillen	-8	-	-
Op 31 december	107.616	80.057	79.027
Waardevermindering			
Op 1 januari	36.136	26.136	26.136
Verliezen door waardevermindering	2.671	10.000	-
Op 31 december	38.807	36.136	26.136
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	43.922	52.892	32.265
Op 31 december	68.809	43.921	52.891

De acquisities voor 2012 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van JAOtech voor 15,2 miljoen euro en IP Video Systems voor 11,3 miljoen euro. Daarenboven worden bijkomende earn-outbetalingen op vroegere acquisities van 0,6 miljoen euro waarschijnlijk geacht en toegevoegd aan de goodwill. De overname van 50% van de resterende aandelen in Barco Toyo Medical Systems Japan Co leidde tot 0,4 miljoen euro extra goodwill.

De acquisities in 2011 bestaan volledig uit de CineStore-activiteitencombinatie. De acquisities voor 2010 omvatten goodwill met betrekking tot de overname van FIMI voor 15,3 miljoen euro en dZine voor 5,3 miljoen euro. Voor meer gedetailleerde informatie over deze aanschaffingen verwijzen we naar toelichting 1.2.

In 2012 leidden de waardeverminderingstesten op goodwill tot waardeverminderingstesten op goodwill tot waardeverminderingstesten voor een bedrag van 2,7 miljoen euro. Dit wordt volledig toegeschreven aan de ventures van Barco en in het bijzonder aan dZine als gevolg van een lagere omzet op de digital-signagemarkt in vergelijking met de doelstellingen zoals opgenomen in het businessplan op de dag van overname.

In 2011 hebben waardeverminderingstesten geleid tot het boeken van waardeverminderingstesten voor een bedrag van 10 miljoen euro. Dit bedrag was volledig gerelateerd aan de Ventures van Barco, en meer bepaald aan Barco Lighting. Na boeking van deze waardevermindering is er geen resterende waardevermindering meer op Barco Lighting.

De wereldwijde recessie, die eind 2008 begon, had een grondige weerslag op de kerncijfers van de businessgroep Media, Entertainment & Simulation. De totale uitgaven in de events-markt daalden tot minder dan de helft van de niveaus die behaald werden voor de crisis, en de omschakeling van analoge naar digitale billboards kwam vrijwel tot stilstand (-80%). Als gevolg daarvan daalde de waarde van de acquisitie die Barco tijdens de voorgaande jaren had gemaakt om zijn positie op deze markten te verstevigen aanzienlijk, wat waardeverminderingen van goodwill noodzakelijk maakte. In de jaren volgend op 2009 herstelde de events-markt, maar Barco Lighting slaagde er vooralsnog niet in een minimale omzetgroei te bereiken die nodig is voor een break-even-EBIT-resultaat.

In 2010 werden er geen waardeverminderingen van goodwill doorgevoerd.

Zie hieronder voor meer informatie over de uitgevoerde waardeverminderingstesten.

GOODWILL PER KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

Goodwill die verworven werd in een bedrijfscombinatie, wordt bij verwerving toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit die bedrijfscombinatie. Deze kasstroomgenererende eenheden stemmen overeen met het divisieniveau. Daarom worden per divisie waardeverminderingstesten uitgevoerd. Er wordt een uitzondering gemaakt voor de ventures, waar de waardeverminderingstesten uitgevoerd worden op businessunitniveau. Dit is één niveau lager dan het divisieniveau. Barco identificeerde 6 activiteiten in zijn portfolio waarvoor een gerichtere focus en meer autonomie nodig waren om de prestaties ervan te verbeteren en hun groei te stimuleren. Deze activiteiten werden de ventures van Barco. Er wordt een waardeverminderingstest uitgevoerd voor elk van de activiteiten die goodwill bevatten.

De boekwaarde van de goodwill (na waardevermindering) werd als volgt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (in duizenden euro):

KASSTROOMGENERERENDE EENHEDEN	2012	2011	2010
Control Rooms & Simulation	8.255	6.145	6.145
Entertainment	7.964	7.304	6.274
Healthcare	37.889	17.843	17.843
Defense & Aerospace	10.427	5.684	5.684
Ventures	4.273	6.945	16.944
Totaal goodwill (nettoboekwaarde)	68.809	43.921	52.891

De goodwill (nettoboekwaarde) van de ventures van Barco betreft de resterende goodwill op dZine en Orthogon. In 2012 werd de goodwill op de overname van IP Video Systems toegekend aan de divisies Control Rooms & Simulation voor 2,1 miljoen euro, Healthcare voor 4,4 miljoen euro en Defense & Aerospace voor 4,7 miljoen euro. De toekenning van de goodwill aan de divisies is gebaseerd op de doelstellingen zoals opgenomen in het businessplan bij overname van IP Video Systems. De overname van JAOTech werd volledig toegekend aan de divisie Healthcare.

De Groep voerde zijn jaarlijkse waardeverminderingstest uit tijdens het vierde kwartaal van 2012, net als de vorige jaren.

De Groep onderzoekt onder meer de relatie tussen de beurskapitalisatie en de boekwaarde bij het beoordelen van de indicatoren voor waardevermindering. Op 31 december 2012 was de beurskapitalisatie van de Groep meer dan 29% groter dan het eigen vermogen van de Groep. Op die manier wijst de algemene test dus niet op waardevermindering.

De jaarlijkse waardeverminderingstesten werden uitgevoerd voor elke kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde voor elk van de

kastroomgenererende eenheden werd bepaald door het berekenen van de bedrijfswaarde op grond van kasstroomverwachtingen opgemaakt door het management van de divisie over een periode van vijf jaar. Door de onzekerheid over de komende jaren werden deze financiële verwachtingen met het oog op onze waardeverminderingstesten bijgesteld tot een meer conservatief niveau. De verdisconteringsvoet vóór belastingen voor deze kasstroomverwachtingen is 9,9% (2011: 10,2%, 2010: 10,0%) en kasstromen voorbij de periode van vijf jaar worden geëxtrapoleerd door middel van een conservatief groeipercentage van 0% (2011: 0%, 2010: 0%).

De veronderstellingen van de jaarlijkse waardeverminderingstest komen overeen met externe bronnen.

Op basis van de resultaten van de waardeverminderingstesten werd er een waardeverminderingverlies van 2,7 miljoen euro erkend voor de ventures van Barco, meer bepaald voor Barco dZine. Het management identificeerde geen waardeverminderingen voor de andere kasstroomgenererende eenheden.

BELANGRIJKE VERONDERSTELLINGEN VOOR HET BEREKENEN VAN DE BEDRIJFSWAARDE

De berekening van de bedrijfswaarde voor alle divisies is het meest gevoelig voor de volgende veronderstellingen:

- » Percentage omzetgroei dat gehanteerd wordt tijdens de periode waarop de verwachtingen betrekking hebben;
- » EBIT;
- » Groeipercentage dat gehanteerd wordt voor het extrapoleren van kasstromen voorbij de budgetperiode;
- » Verdisconteringsvoet.

Percentage omzetgroei dat gehanteerd wordt tijdens de periode waarop de verwachtingen betrekking hebben – Het percentage omzetgroei dat gehanteerd werd voor de periode waarop de verwachtingen betrekking hebben, bleef conservatief behouden op nul procent voor de kasstroombegenerende eenheden binnen de divisies Healthcare en Entertainment omdat er zelfs dan geen risico is op waardevermindering. Voor alle overige kasstroombegenerende eenheden wordt er voor de volgende vijf jaar uitgegaan van een groei van 3% per jaar.

EBIT als percentage van de omzet – EBIT als percentage van de omzet is gebaseerd op de gemiddelde percentages tijdens de drie jaren voorafgaand aan de budgetperiode. Verwacht wordt dat de EBIT over de periode zal groeien dankzij een grotere operationele efficiëntie. Deze grotere efficiëntie kan zowel bestaan uit kostenvermindering als uit verbetering van de marge. Er werd een stijging toegepast van 1 tot 1,5 procentpunt per jaar voor alle divisies, behalve voor de divisies Healthcare, Entertainment en de venture Orthogon.

Voor de divisies Healthcare en Entertainment en voor de venture Orthogon werd voor de volledige budgetperiode conservatief een stabiele EBIT van 8% behouden voor de divisie Healthcare en 10% voor de andere divisies, een percentage dat lager ligt dan het gemiddelde van de voorbije drie jaar, omdat er zelfs dan geen risico is op waardevermindering.

Geraamd groeipercentage – Het langetermijnpercentage dat gehanteerd wordt voor het extrapoleren van de verwachtingen werd voor alle divisies conservatief behouden op nul procent.

Verdisconteringsvoet – De verdisconteringsvoet weerspiegelt de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de risico's die specifiek zijn voor de Barco Groep. De verdisconteringsvoet werd geraamd op grond van een kapitaalkost vóór belastingen (op lange termijn) waarbij de risico's vervat zijn in de kasstromen. De verdisconteringsvoet op lange termijn werd bepaald op het niveau van de Groep en bedroeg 9,9% voor het boekjaar 2012. Deze verdisconteringsvoet werd toegepast voor alle kasstroombegenerende eenheden.

SENSITIVITEIT VOOR WIJZIGINGEN IN VERONDERSTELLINGEN

Met betrekking tot de beoordeling van de bedrijfswaarde van de divisies Healthcare en Entertainment en de venture Orthogon, is het management op grond van de uitgevoerde sensitiviteitsanalyse van oordeel dat geen enkele redelijkerwijs mogelijke wijziging van om het even welke van de bovenvermelde belangrijke veronderstellingen ertoe zou kunnen leiden dat de boekwaarde van de eenheid de realiseerbare waarde wezenlijk overstijgt.

Voor de andere divisies is op 31 december 2012 de geraamde realiseerbare waarde, na de geboekte waardevermindering van goodwill en geactiveerde ontwikkelingskosten, nog steeds bijna gelijk aan de boekwaarde. Bijgevolg zou een wijziging in een van de belangrijke veronderstellingen aanleiding kunnen geven tot een waardeverminderingverlies. De gevolgen van de belangrijke veronderstellingen op de realiseerbare waarde worden hierna toegelicht:

Percentage omzetgroei dat gehanteerd wordt tijdens de budgetperiode – Het management heeft rekening gehouden met een lager dan gebudgetteerde omzetgroei tijdens de budgetperiode. Voor Defense & Aerospace en voor Control Rooms & Simulation zorgen wijzigingen in het omzetgroeipercentage tijdens de budgetperiode er niet voor dat de boekwaarde van de divisie de realiseerbare waarde ervan wezenlijk overstijgt. Voor dZine (deel van de ventures) zou een nulgroei of een negatieve groei over de budgetperiode aanleiding geven tot een bijkomende waardevermindering.

EBIT als percentage van de omzet – Het management heeft rekening gehouden met de mogelijkheid van een lager dan gebudgetteerde EBIT als percentage van de omzet.

Voor de divisie Defense & Aerospace, de divisie Control Rooms & Simulation en dZine zou een daling van 4% van het EBIT-percentage op lange termijn aanleiding geven tot een bijkomende waardevermindering.

Verdisconteringsvoet – Een wijziging van de gewogen gemiddelde kost met 1% zou aanleiding geven tot een bijkomende waardevermindering voor dZine. Voor de divisie Defense & Aerospace zou een wijziging van 2% en voor de divisie Control Rooms & Simulation van meer dan 3,5% aanleiding geven tot een bijkomende waardevermindering.

Geraamd groeipercentage – Zelfs een daling van het percentage op lange termijn dat gehanteerd wordt voor een extrapolatie van de verwachtingen (wat zou leiden tot een negatieve evolutie van de omzet) zou geen aanleiding geven tot een bijkomende waardevermindering als de daling minder zou bedragen dan 3%.

9. GEACTIVEERDE ONTWIKKELINGSKOSTEN

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Aanschaffingswaarde			
Op 1 januari	355.680	322.708	268.376
Aanschaffingen	56.296	46.454	41.107
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-102.237	-15.017	-
Aankoop van ondernemingen	-	957	12.651
Verkoop van ondernemingen	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-1.244	579	575
Op 31 december	308.496	355.680	322.708
Waardevermindering			
Op 1 januari	19.088	17.760	16.482
Aanschaffingen	973	1.328	1.278
Op 31 december	20.061	19.088	17.760
Amortisatie			
Op 1 januari	267.571	245.570	197.459
Amortisatie	42.138	36.448	39.058
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-102.237	-15.017	-
Aankoop van ondernemingen	-	570	9.054
Verkoop van ondernemingen	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-1.017	-	-
Op 31 december	206.456	267.571	245.570
Nettoboekwaarde			
Op 1 januari	69.020	59.378	54.434
Op 31 december	81.978	69.020	59.378

In overeenstemming met de testen die de voorbije jaren werden uitgevoerd, voerde Barco ook in het vierde kwartaal van 2012 waardeverminderingstesten uit. Op basis van deze testen werden er waardeverminderingskosten geboekt voor een bedrag van 1 miljoen euro. Gelijkaardige waardeverminderingstesten wezen op de noodzaak tot het opnemen van waardeverminderingverliezen op geactiveerde ontwikkelingskosten in 2011 en 2010 voor 1,3 miljoen euro in beide jaren. De geboekte waardeverminderingverliezen vertegenwoordigen de afschrijving van bepaalde specifieke geactiveerde ontwikkelingsprojecten.

De geboekte waardeverminderingverliezen op geactiveerde ontwikkeling worden als volgt toegewezen aan de business-segmenten:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Control Rooms & Simulation	15	302	714
Entertainment	703	416	-
Healthcare	-	220	-
Defense & Aerospace	-	-	564
Ventures	255	390	-
Totaal	973	1.328	1.278

10. OVERIGE IMMATERIËLE ACTIVA EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EURO	2012										2011	2010
	Overige immateriële activa	Overige immateriële activa onder constructie	Totaal overige immateriële activa	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantoorapparatuur en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal overige materiële activa	Totaal	Totaal	Totaal
Aanschaffingswaarde												
Op 1 januari	29.983	5.358	35.341	66.125	93.303	37.046	9.074	3.821	143.244	244.710	246.222	219.817
Aanschaffingen	1.883	8.264	10.147	1.271	5.472	6.405	877	680	13.433	24.851	20.302	11.019
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.022	-	-1.022	-2.220	-5.656	-5.974	-262	-95	-11.987	-15.229	-27.440	-2.529
Aankoop van ondernemingen	4.882	-	4.882	-	-	27	0	-	27	4.909	5.285	14.056
Verkoop van ondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-66	1	-65	-248	-510	-341	-247	-50	-1.149	-1.461	341	3.858
Op 31 december	35.661	13.623	49.284	64.928	92.608	37.163	9.441	4.356	143.568	257.780	244.710	246.222
Afschrijvingen												
Op 1 januari	20.776	-	20.776	35.556	79.617	29.157	6.991	-	115.765	172.097	181.467	160.432
Afschrijvingen	4.564	-	4.564	2.240	4.857	3.704	760	-	9.321	16.126	14.088	13.282
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.022	-	-1.022	-1.496	-5.342	-5.794	-260	-	-11.395	-13.913	-24.265	-1.522
Aankoop van ondernemingen	-	-	-	-	-	23	-	-	23	23	369	6.939
Verkoop van ondernemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	-128	-	-128	-116	-354	-266	-187	-	-807	-1.051	438	2.337
Op 31 december	24.192	-	24.192	36.184	78.778	26.825	7.304	-	112.907	173.283	172.097	181.467
Nettoboekwaarde												
Op 1 januari	9.207	5.358	14.565	30.569	13.686	7.889	2.083	3.821	27.479	72.613	64.755	59.385
Op 31 december	11.470	13.623	25.093	28.744	13.830	10.338	2.137	4.356	30.661	84.497	72.613	64.755

In 2012 bedroegen de investeringen 24,9 miljoen euro tegenover 20,3 miljoen euro in 2011 en 11,0 miljoen euro in 2010.

Overige immateriële activa onder constructie hebben voor het overgrote deel te maken met de verdere implementatie van het nieuwe ERP-pakket, waarvoor de investeringen in kapitaalgoederen oplopen tot 8,3 miljoen euro in 2012.

De investeringen in andere materiële activa betreffen voor het overgrote deel O&O en IT-apparatuur.

De nettoboekwaarde van de overige immateriële activa en de materiële vaste activa die via acquisitie verworven werden, bedroeg 4,9 miljoen euro. Dit bedrag bestaat voornamelijk uit knowhow van 4,7 miljoen euro die werd opgenomen in de overige immateriële activa. We verwijzen naar toelichting 1.2 over 'Acquisities en desinvesteringen' en toelichting 2.3 over 'Kasstroomoverzicht: invloed van acquisities en desinvesteringen' voor meer informatie over deze transacties.

11. UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toewijsbaar:

IN DUIZENDEN EURO	Activa			Passiva			Netto-activa/(passiva)		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Geactiveerde ontwikkelingskosten	83	53	149	-8.222	-7.928	-7.961	-8.139	-7.875	-7.812
Patenten, licenties, ...	-	205	-864	-	-	-	-	205	-864
Materiële vaste activa en software	2.146	1.944	1.883	-2.725	-2.820	-2.914	-578	-876	-1.031
Voorraden	14.261	15.001	18.469	-725	-775	-804	13.535	14.226	17.665
Handelsvorderingen	1.038	960	1.861	-739	-5.069	-3.527	299	-4.109	-1.666
Voorzieningen	4.932	2.091	2.966	-24	-67	-273	4.909	2.024	2.693
Personeelsvoordelen	2.389	1.431	2.425	-	-	-	2.389	1.431	2.425
Over te dragen opbrengsten	2.024	1.488	1.135	-35	-	-46	1.989	1.488	1.089
Overige elementen	3.911	3.624	3.292	-2.225	-2.073	-3.250	1.686	1.551	42
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	22.182	22.399	15.517	-	-	-	22.182	22.399	15.517
Overdraagbare belastingvoordelen	21.104	21.929	6.352	-516	-634	-	20.588	21.295	6.352
Bruto uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	74.071	71.125	53.185	-15.211	-19.366	-18.775	58.860	51.759	34.411
Eliminaties	-12.122	-14.361	-11.443	12.122	14.361	11.443	-	-	-
Netto uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	61.948	56.764	41.742	-3.089	-5.005	-7.331	58.860	51.759	34.411

Mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen ontstaan uit:

IN DUIZENDEN EURO	Op 1 januari	Opgenomen via de resultatenrekening	Opgenomen via eigen vermogen	Acquisities en desinvesteringen	Omrekeningsverschillen	Op 31 december
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-7.875	-351	-	-	87	-8.139
Patenten, licenties, ...	205	-206	-	-	1	-
Materiële vaste activa en software	-876	326	-	-	-29	-579
Overige investeringen	-	-	-	-	-	-
Voorraden	14.226	-524	-	-	-166	13.536
Handelsvorderingen	-4.109	4.406	-	-	2	299
Voorzieningen	2.024	2.982	-	-	-98	4.908
Personeelsvoordelen	1.431	1.004	-	-	-46	2.389
Over te dragen opbrengsten	1.488	588	-	-	-86	1.989
Overige elementen	1.550	-175	-	151	161	1.686
Belastingwaarde van overdraagbare verliezen	22.399	-201	-	-	-16	22.182
Overdraagbare belastingvoordelen	21.294	-706	-	-	-	20.588
Totaal	51.757	7.142	-	151	-191	58.860

Naast de fiscale verliezen en de belastingkredieten waarvoor een netto uitgestelde belastingvordering wordt opgenomen (netto uitgestelde belastingvordering van respectievelijk 22,2 miljoen euro en 20,6 miljoen euro), bezit de Groep overdraagbare fiscale verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen voor een bedrag van 69,8 miljoen euro vanaf 31 december 2012 (aan 34% belastingvoet leidt dit tot een niet-erkende uitgestelde belastingvordering van ongeveer 24 miljoen euro). Er werden geen uitgestelde belastingvorderingen erkend op dit bedrag, omdat het onwaarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn om de overdraagbare verliezen te compenseren. Overdraagbare verliezen en andere tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen, hebben geen vervaldatum.

Uitgestelde belastingvorderingen houden grotendeels verband met de belastingwaarde van overdraagbare fiscale verliezen en belastingvoordelen en hebben bijna volledig betrekking op België. Bij het beoorde-

len van de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen houdt het management rekening met de waarschijnlijkheid dat de uitgestelde belastingvoordelen geheel of gedeeltelijk binnen afzienbare tijd kunnen gerealiseerd worden. De uiteindelijke realisatie van uitgestelde belastingvoordelen hangt af van het genereren van toekomstige belastbare winst tijdens de periodes waarin de tijdelijke verschillen aftrekbaar worden. Het management houdt bij deze beoordeling rekening met de geplande terugname van uitgestelde belastingverplichtingen, gebudgetteerde toekomstige winsten en de belastingplanning. Om de uitgestelde belastingvoordelen volledig te kunnen realiseren, moet de Groep in de toekomst belastbare winst genereren in de landen waar het nettobedrijfsverlies zich voordeed. Op grond van belastbare winsten uit het verleden en van verwachtingen ten aanzien van toekomstige belastbare winst voor de periodes waarin de uitgestelde belastingvoordelen aftrekbaar zijn, is het management van oordeel dat het op 31 december 2012 waarschijnlijk is dat de Groep alle opgenomen voordelen van deze aftrekbare verschillen zal kunnen realiseren.

12. VOORRADEN

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Grond- en hulpstoffen	89.910	102.417	101.801
Goederen in bewerking	66.915	65.612	62.452
Gereed product	126.747	116.446	103.924
Orders in uitvoering	27.168	28.082	31.345
Waardevermindering voorraden	-87.063	-78.628	-69.102
Voorraden	223.677	233.928	230.420
Voorraadrotatie (a)	3,1	2,7	2,3

(a) Voorraadrotatie = $12 / [\text{Voorraad} / (\text{Gemiddelde maandomzet} \times \% \text{ materiaalkosten van verkochte goederen})]$

Het bedrag van waardeverminderingen dat opgenomen is als kost in 2012, bedraagt 16,5 miljoen euro (2011: 14,8 miljoen euro en 2010: 9,2 miljoen euro). De voorraadrotatie verbeterde aanzienlijk in vergelijking met de vorige jaren en bereikte 3,1 tegen eind 2012.

13. VORDERINGEN EN OVERIGE VASTE ACTIVA

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Handelsvorderingen - bruto	190.278	193.925	211.128
Handelsvorderingen - reserve voor dubieuze debiteuren (a)	-7.196	-6.811	-10.145
Handelsvorderingen - netto (b)	183.082	187.114	200.983
Btw-vorderingen	7.141	6.793	9.809
Belastingvorderingen	16.992	21.738	17.476
Interestswaps (toelichting 21)	-	-	4
Wisselkoersswap (toelichting 21)	-644	40	287
Betaalde garanties	1.484	1.613	603
Overige	4.079	5.013	3.866
Overige vorderingen	29.053	35.197	32.044
Overige vaste activa (c)	18.041	19.134	17.339
Aantal dagen klantenkrediet (DSO) (d)	48	56	59

Op 31 december 2012 daalde het aantal dagen klantenkrediet aanzienlijk ten opzichte van de twee vorige boekjaren. Eind 2012 bedroeg dit 48 dagen, aangezien de hogere omzet in het vierde kwartaal niet leidde tot hogere uitstaande handelsvorderingen. De reserve voor dubieuze debiteuren in verhouding tot het brutobedrag aan handelsvorderingen blijft onder controle: 3,8% op 31 december 2012 (2011: 3,5%, 2010: 4,8%).

(a) Beweging in reserve voor dubieuze debiteuren

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Op 1 januari	-6.811	-10.145	-7.817
Aankoop van ondernemingen	-83	-	-471
Bijkomende voorzieningen	-5.731	-1.279	-3.598
Gebruikte voorzieningen	1.190	1.399	1.185
Niet-gebruikte voorzieningen	4.189	3.229	1.283
Omrekeningsverschillen	-50	-15	-727
Op 31 december	-7.196	-6.811	-10.145

(b) Op 31 december 2012 zag de ouderdomsanalyse van handelsvorderingen er als volgt uit:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Niet vervallen	154.304	156.647	151.007
Minder dan 30 dagen vervallen	19.146	17.424	24.790
Tussen 30 en 90 dagen vervallen	8.337	10.414	16.629
Meer dan 90 dagen vervallen	8.491	9.440	18.702
Totaal bruto	190.278	193.925	211.128
Reserve voor dubieuze debiteuren	-7.196	-6.811	-10.145
Totaal	183.082	187.114	200.983

In 2012 verminderden de totale achterstallige bedragen, vooral in de categorieën met meer dan 30 dagen achterstalligheid, aanzienlijk in vergelijking met de vorige perioden tot een totaalbedrag van 36 miljoen euro (2011: 37,3 miljoen euro, 2010: 60,1 miljoen euro). In 2012 was in het kader van de reserve voor dubieuze debiteuren 85% van de handelsvorderingen meer dan 90 dagen achterstallig (2011: 72%, 2010: 54%).

(c) Overige vaste activa

De verdere daling van de overige vaste activa tijdens 2012 is voornamelijk gerelateerd aan vorderingen op lange termijn in het kader van financieringsprogramma's voor vendors. Deze bedroegen 11 miljoen euro op 31 december 2012, waarvan 7,1 miljoen euro (zie toelichting 14) gecompenseerd wordt door een langetermijnverplichting van hetzelfde bedrag (2011: 12,5 miljoen euro, waarvan 9,8 miljoen euro gecompenseerd door een langetermijnverplichting; 2010: 3,2 miljoen euro waarvan 2,2 miljoen euro gecompenseerd door een langetermijnverplichting).

(d) Aantal dagen klantenkrediet (DSO)

$DSO = ((\text{Handelsvorderingen, netto}) / (\text{omzet voorbije kwartaal})) * 90$

14. NETTO FINANCIËLE LIQUIDE MIDDELEN / VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EURO		2012	2011	2010
Deposito's	(a)	15.338	1.264	11.986
Liquide middelen bij de bank	(b)	106.706	77.817	33.983
Cash		95	83	72
Liquide middelen		122.139	79.165	46.041
Financiële vorderingen op meer dan een jaar	(c)	7.129	9.768	2.172
Verplichtingen op meer dan een jaar	(c) (d)	-12.695	-19.014	-12.674
Verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	(d)	-4.105	-1.691	-2.643
Verplichtingen op minder dan een jaar	(e)	-1.302	-6.593	-24.039
Netto financiële liquide middelen/(verplichtingen)		111.166	61.635	8.857

De netto financiële liquide middelen zijn de laatste twee jaar gestegen met 102,3 miljoen euro. Dit is het gevolg van de vrije kasstroom die gegenereerd werd (121,6 miljoen euro in 2012 en 81,2 miljoen euro in 2011) en een uitstroom van cash door de acquisities en uitbetaalde dividenden.

(a) Deposito's

Deposito's zijn liquide kortetermijninvesteringen, die meteen omzetbaar zijn in cash.

De kortetermijndeposito's houden geen materieel risico in op wijziging van de waardering.

Op 31 december 2012 omvatten de deposito's:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
» deposito's in INR, met een gemiddelde rentevoet van 8,31%	1.304	992	3.675
» deposito's in EUR	10.000	0	5.091
» deposito's in USD	3.790	0	2.245
» deposito's in andere valuta's	244	272	975
Totaal deposito's	15.338	1.264	11.986

De gemiddelde rentevoet van de deposito's in 2012 in EUR en USD is 0,01%.

(b) Liquide middelen bij de bank

Liquide middelen bij de bank zijn meteen opvraagbaar. Het merendeel van de liquide middelen staat op rekeningen met een hogere interestopbrengst dan bij klassieke liquiditeitenrekeningen.

Zij omvatten de volgende valuta's:

	2012	2011	2010
» EUR	57,3%	62,7%	49,7%
» USD	18,6%	17,3%	24,2%
» CNY	11,4%	5,0%	-
» INR	0,0%	1,5%	9,0%
» Andere	12,7%	13,5%	17,1%

(c) Financiële vorderingen op meer dan een jaar

In de loop van 2010 stapte Barco in een specifiek vendorfinancieringsprogramma, wat aanleiding gaf tot financiële vorderingen op meer dan een jaar voor een bedrag van 2,2 miljoen euro op 31 december 2010 en langetermijnschulden voor hetzelfde bedrag. Tijdens 2011 steeg dit bedrag tot 9,8 miljoen euro. Tegen eind 2012 daalden de uitstaande langetermijnschulden tot 7,1 miljoen euro.

De financiële vorderingen op meer dan een jaar en de langetermijnschulden heffen elkaar op bij de bepaling van de nettocashpositie, aangezien alle materiële risico's en voordelen overgedragen worden na de verkoop. Deze financiële vorderingen op meer dan een jaar worden voorgesteld op de balans op de lijn 'Overige vaste activa'. De langetermijnschulden worden voorgesteld op de balans op de lijn 'Verplichtingen op meer dan een jaar'.

(d) Financiële verplichtingen op meer dan een jaar

De Barco Groep beschikt over een totaal van 115 miljoen euro doorlopende kredietfaciliteiten ten gevolge van een herstructurering van de schuldenportfolio in december 2011. De portfolio bestaat uit 2 grote delen:

- » Barco NV ontving een kredietfaciliteit van 50 miljoen euro voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI) van de European Investment Bank. Het doel van deze faciliteit is het financieren van OOI-activiteiten voor verbindingen en software voor netwerkvisualisatie in de divisies Entertainment, Healthcare en Control Rooms & Simulation. De resterende beschikbare periode van de kredietfaciliteit bedraagt 6 maanden en loopt af op 30 juni 2013. Bedragen die in het kader van deze faciliteit worden opgenomen, hebben een langetermijnlooptijd van minimaal 4 jaar.
- » Barco NV en Barco Coordination Center (die optreden als medeschuldenaars) ondertekenden een aantal bilaterale doorlopende kredietfaciliteiten bij een beperkte groep commerciële banken voor een totaalbedrag van 65 miljoen euro. De kredietfaciliteiten zijn beschikbaar voor een periode van 3 jaar (en lopen af in december 2014). Bedragen die in het kader van deze faciliteiten worden opgenomen, hebben een kortetermijnlooptijd.

Op 31 december 2012 waren er geen uitstaande opgenomen bedragen d.m.v. langetermijnschulden onder de kredietfaciliteit van 50 miljoen euro voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (OOI) van de European Investment Bank.

Barco voldoet op 31 december 2012 aan alle leningvereisten van de beschikbare kredietfaciliteiten.

Analyse van financiële verplichtingen op meer dan een jaar, met inbegrip van verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen in valuta's:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
» EUR	2.781	4.813	6.079
» USD	11.186	15.570	8.237
» Overige	2.833	322	1.001
Totaal	16.800	20.705	15.317

Analyse van financiële verplichtingen op meer dan een jaar, met inbegrip van verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen in rentevoeten:

EFFECTIEVE INTERESTVOET	LOOPTIJD	31 december 2012	31 december 2011	31 december 2010
» variabel, gelimiteerd door cap-floorevenkomsten				
Euribor 3M + 0,70%	2014	750	1.250	1.750
Euribor 3M + 0,75%	2014	750	1.250	1.625
Euribor 3M + 0,80%	2014	750	1.250	1.750
Euribor 6M + 0,89%	2014	0	0	512
» variabel, omgezet in vaste rentevoet 3,86%	Later dan 2017	4.548	6.705	6.492
» vast (vendorfinanciering, gecompenseerd door vordering op meer dan een jaar)		7.129	9.793	2.172
» vast (diversen)		2.874	457	1.015
Totaal financiële verplichtingen op meer dan een jaar		16.800	20.705	15.316

De verplichtingen op meer dan een jaar (inclusief verschuldigde interesten), zonder de verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen, moeten als volgt betaald worden:

Op 31 december 2012		Op 31 december 2011		Op 31 december 2010	
Te betalen in 2014	7.982	Te betalen in 2013	9.783	Te betalen in 2012	2.354
Te betalen in 2015	576	Te betalen in 2014	3.659	Te betalen in 2013	2.270
Te betalen in 2016	355	Te betalen in 2015	259	Te betalen in 2014	1.444
Te betalen in 2017	176	Te betalen in 2016	259	Te betalen in 2015	114
Later	5.425	Later	7.999	Later	6.492
Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	14.514	Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	21.958	Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	12.674

(e) Financiële verplichtingen op minder dan een jaar

Uitsplitsing van de financiële verplichtingen op minder dan een jaar op 31 december:

IN DUIZENDEN EURO	2012		2011		2010	
	Effectieve interestvoet	Balans	Effectieve interestvoet	Balans	Effectieve interestvoet	Balans
» EUR	2,0%	300	-	-	0,7%	20.000
» USD	3,0%	7	2,4%	5.796	3,8%	3.218
» CNY	-	-	-	-	-	-
» Overige	2,8%	996	3,2%	797	-	821
Totaal		1.302		6.593		24.039

Het beperkte gebruik per 31 december 2012 wordt voornamelijk uitgevoerd op niet-gebonden bankfaciliteiten. De beschikbare 65 miljoen euro bilaterale kredietfaciliteiten die bij gebruik eveneens leiden tot kortetermijnverplichtingen, werden nagenoeg niet opgenomen (d.w.z. minder dan 1 miljoen euro).

15. OVERIGE VERPLICHTINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

IN DUIZENDEN EURO		2012	2011	2010
Overheidsleningen		3.114	3.117	5.133
Earn-outbetalingen	(a)	6.047	5.000	7.500
Uitgestelde vergoedingen	(b)	1.000	-	-
Overige		-	-	655
Overige verplichtingen op meer dan een jaar		10.161	8.117	13.288

(a) Earn-outbetalingen

De overeenkomst met Royal Philips Electronics in verband met de overname van FIMI Srl in 2010 voorziet in een bijkomende earn-out van 10 miljoen euro, die Barco NV moet betalen tussen 2011 en 2014. De earn-out is gelijk aan 35% van de totale netto-aankoopwaarde van de Philips Groep bij FIMI in de komende vijf jaar en is beperkt tot 2,5 miljoen euro per jaar. In 2012 en 2011 werd er een earn-outbedrag van 5 miljoen euro betaald. De overige verplichtingen op meer dan een jaar omvatten dus nog steeds een earn-out van 2,5 miljoen euro, die naar verwachting vanaf 2014 zal moeten betaald worden. De earn-out van 2,5 miljoen euro die begin 2013 moest betaald worden, wordt opgenomen op de lijn 'Overige verplichtingen op korte termijn'.

Het overnamecontract van JA0tech voorziet in bijkomende earn-outbetalingen, die afhankelijk zijn van de cumulatieve brutowinstmarge die gegenereerd werd voor de boekjaren die eindigen tussen 31 december 2012 en 31 december 2014. De overeenkomst voorziet geen minimum of maximum wat de earn-outbetalingen betreft. De totale earn-outbetalingen voor een bedrag van 3 miljoen euro worden waarschijnlijk geacht en zullen vermoedelijk betaald moeten worden begin 2015. (zie toelichting 1.2)

(b) Uitgestelde vergoedingen

Het overnamecontract van JA0tech voorziet verder in een uitgestelde vergoeding van 1 miljoen euro, die begin 2014 betaald moet worden.

De overige verplichtingen op meer dan een jaar, zonder de verplichtingen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen, moeten als volgt terugbetaald worden:

Op 31 december 2012		Op 31 december 2011		Op 31 december 2010	
Te betalen in 2014	3.914	Te betalen in 2013	2.533	Te betalen in 2012	3.642
Te betalen in 2015	3.140	Te betalen in 2014	2.533	Te betalen in 2013	3.005
Te betalen in 2016	0	Te betalen in 2015	33	Te betalen in 2014	2.995
Te betalen in 2017	0	Te betalen in 2016	33	Te betalen in 2015	496
Later	3.108	Later	2.985	Later	3.150
Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	10.161	Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	8.117	Totaal verplichtingen op meer dan een jaar	13.288

16. EIGEN VERMOGEN TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Aandelenkapitaal	54.631	54.532	54.169
Agio	135.425	134.381	131.150
Warrantregelingen	4.936	4.154	3.478
Inkoop eigen aandelen	-45.641	-45.641	-45.641
Overgedragen resultaat	427.107	345.348	282.166
Omrekeningsverschil	-37.227	-30.546	-28.757
Afgeleide instrumenten	-1.181	-1.524	-975
Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	538.050	460.703	395.590

1. AANDELENKAPITAAL EN AGIO

De volgende kapitaalverhogingen vonden plaats in 2012:

- » Door het uitoefenen van 2.480 bestaande warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 25 juni 2012, met als gevolg een toename van het statutaire kapitaal met 11 ('000) euro en een toename van de agiorekening met 94 ('000) euro.+
- » Door het uitoefenen van 2.674 bestaande warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 26 september 2012, met als gevolg een toename van het statutaire kapitaal met 11 ('000) euro en een toename van de agiorekening met 110 ('000) euro.
- » Door het uitoefenen van 18.216 bestaande warrants in hetzelfde aantal nieuwe aandelen op 21 december 2012, met als gevolg een toename van het statutaire kapitaal met 78 ('000) euro en een toename van de agiorekening met 840 ('000) euro.

Als gevolg hiervan bedroeg het aandelenkapitaal van het bedrijf 54,6 miljoen euro op 31 december 2012, met 12.778.046 volgestorte aandelen. Het agio bedroeg 135,4 miljoen euro.

2. AANDELENOPTIEPLANNEN

Op 23 oktober 2012 werden 3 nieuwe optieplannen door de Raad van Bestuur goedgekeurd. Aan de hand van deze 3 optieplannen kan de Raad van Bestuur maximaal 140.000 aandelenopties toekennen voor 31 december 2012. Elke aandelenoptie geeft recht op de acquisitie van een (1) aandeel. In 2012 werden op basis van deze optieplannen 121.055 aandelenopties aan de werknemers en het management van de Groep toegekend. Op 31 december 2012 waren er geen aandelenopties meer beschikbaar voor verdeling binnen de aandelenoptieplannen van 2012 gezien de vervaldatum van de plannen op 29 december 2012.

Uitoefenbare warrants onder de warrantplannen

Op 31 december 2012 bedroeg het totale aantal uitstaande warrants 563.087, wat kan leiden tot de creatie van 563.087 aandelen. Sinds 2010 werden aandelenopties toegekend. In 2012 werden 23.370 warrants uitgeoefend, in 2011 waren dat er 84.721 en in 2010 werden er geen warrants uitgeoefend. Deze warrants zijn uitoefenbaar onder de volgende voorwaarden: zie tabel pagina 170.

De kost van deze warrant-/aandelenoptieplannen wordt opgenomen in de resultatenrekening. De warrants/aandelenopties worden gewaardeerd op het moment van toekenning, op grond van de koers van het aandeel op het moment van toekenning, de uitoefenprijs, de verwachte volatiliteit, de dividendverwachting en de interestvoet. De kost van de warrant/aandelenoptie wordt lineair gespreid over de periode vanaf de toekenning tot de eerste uitoefenddatum. De uitgaven voor warrantregelingen bedroegen in 2012 0,8 miljoen euro (2011: 0,7 miljoen euro; 2010: 0,3 miljoen euro).

Toekenningsdatum	Einde looptijd	Uitoefenprijs (in euro)	Balans op 31 dec 2011	Toegekend in 2012	Uitgeoefend in 2012	Geannuleerd in 2012	Verlopen in 2012	Balans op 31 dec 2012
Warrants								
09/16/99	09/15/09 ¹	93,58	120.985	-	-	-	-120.985	-
07/13/00	07/12/10 ¹	91,92	128.720	-	-	-	-261	128.459
06/18/02	06/17/12 ¹	42,01	31.462	-	-4.120	-	-4.260	23.082
06/24/02 ²	06/23/12	40,55	60	-	-	-	-60	-
11/04/02	11/03/12 ¹	42,40	4.000	-	-553	-47	-	3.400
06/23/03	06/22/13	50,75	45.546	-	-8.317	-	-210	37.019
06/23/03 ²	06/22/13	50,50	380	-	-	-	-	380
09/15/03	09/14/13	57,52	800	-	-	-	-	800
03/29/04	03/28/14	67,00	58.082	-	-	-	-510	57.572
03/29/04 ²	03/28/14	66,50	585	-	-	-	-	585
09/12/05 ²	11/09/15	60,51	53.047	-	-	-30	-790	52.227
09/12/05	11/09/15	63,15	1.210	-	-	-	-	1.210
09/12/05 ³	11/09/15	61,35	8.750	-	-	-	-280	8.470
11/09/06	11/08/16	65,05	61.026	-	-	-375	-695	59.956
11/09/06 ²	11/08/16	66,15	1.185	-	-	-	-30	1.155
11/12/07	11/11/17	50,68	73.820	-	-6.350	-375	-1.050	66.045
11/12/07 ²	11/11/17	51,53	2.737	-	-	-	-	2.737
12/15/07	12/14/17	50,48	25.000	-	-4.030	-	-	20.970
05/28/09	05/27/19	19,62	88.000	-	-	-2.300	-	85.700
05/28/09 ²	05/27/19	24,00	13.620	-	-	-700	-	12.920
05/28/09 ³	05/27/19	23,57	400	-	-	-	-	400
Totaal aantal warrants			719.415	-	-23.370	-3.827	-129.131	563.087
Aandelenopties								
10/28/10	10/27/15	35,85	33.450	-	-	-1.150	-	32.300
10/28/10	10/27/20	35,85	35.250	-	-	-500	-	34.750
10/28/10 ³	10/27/15	41,75	21.400	-	-	-800	-	20.600
10/28/11	10/27/16	36,65	32.250	-	-	-350	-	31.900
10/28/11	10/27/21	36,65	29.435	-	-	-	-	29.435
10/28/11 ³	10/27/16	41,70	28.065	-	-	-650	-	27.415
10/31/12	10/30/22	52,37	-	55.260	-	-	-	55.260
10/31/12	10/30/20	52,37	-	26.860	-	-	-	26.860
10/31/12 ²	10/30/22	53,28	-	2.000	-	-	-	2.000
10/31/12 ³	10/30/20	53,00	-	36.935	-	-	-	36.935
Totaal aantal aandelenopties			179.850	121.055	-	-3.450	-	297.455

(1) Voor een groot deel van deze warrants werd deze uiterlijke uitoefendatum verlengd met drie (3) jaar overeenkomstig artikel 407 van de wet van 24 december 2002

(2) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor GB

(3) Afwijking van de uitoefenprijs als gevolg van de implementatie van het subplan voor de VS

3. INKOOP EIGEN AANDELEN

In 2012, 2011 en 2010 kocht Barco geen eigen aandelen. Het aantal eigen aandelen in het bezit van Barco NV op 31 december 2012 blijft ongewijzigd op 737.963.

4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

De wijziging in het overgedragen resultaat omvat het nettoresultaat van 2012 en de verdeling van 12,5 miljoen euro dividend, zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering op 25 april 2012.

5. OMREKENINGSVERSCHIL

In 2012 hadden de omrekeningsverschillen van buitenlandse activiteiten een negatieve impact van 6,7 miljoen euro, voornamelijk gerelateerd aan de liquidatie van de investering in Czech, Barco Manufacturing SRO, wat leidde tot een omrekeningsverschil van buitenlandse activiteiten met een positieve impact van 3,7 miljoen euro op het jaarresultaat (zie toelichting 3 (d)). De overige negatieve omrekeningsverschillen zijn voornamelijk het gevolg van de Indische roepie (negatieve impact van 1,8 miljoen euro op eigen vermogen) en de Amerikaanse dollar (negatieve impact van 0,7 miljoen euro op eigen vermogen).

In 2011 hadden de omrekeningsverschillen van buitenlandse activiteiten een negatieve impact op het geconsolideerde eigen vermogen van 1,8 miljoen euro, voornamelijk gerelateerd aan de Indische roepie (negatieve impact van 4,2 miljoen euro op eigen vermogen) maar gecompenseerd door een positieve impact van 1,1 miljoen euro van de Amerikaanse dollar en 1,3 miljoen euro van de Chinese yen.

In 2010 hadden de omrekeningsverschillen van buitenlandse activiteiten een positieve impact van 9,0 miljoen euro op het eigen vermogen, voornamelijk gerelateerd aan de Indische roepie (3,6 miljoen euro), de Amerikaanse dollar (2,0 miljoen euro), de Singapore dollar (1,4 miljoen euro) en de Australische dollar (1,1 miljoen euro).

6. AFGELEIDE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten worden behandeld in toelichting 19.

17. HANDELSSCHULDEN

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Handelsschulden	127.528	110.791	125.353
DPO (a)	57	54	67

(a) DPO = handelsschulden / (materiaalkosten + diensten en overige kosten + voorraadbeweging + aankoop van (im)materiële vaste activa) x 365

18. VOORZIENINGEN

IN DUIZENDEN EURO		Balans 2012	Aankoop van onderne- mingen	Bijkomende gecreëerde voorzienin- gen	Gebruikte voorzienin- gen	Niet- gebruikte voorzienin- gen omgekeerd	Transfers (e)	Omreke- ningsver- schillen	Balans 2011	Balans 2010
Technische waarborg (a)		27.480	742	3.821	-3.041	-2.670	-	-271	28.898	26.520
Risico's op orders in uitvoering (b)		-	-		-1.910	-	-	-	1.910	6.337
Pensioenverplichtingen (c)		7.003	-	1.307	-345	-4	622	-247	5.670	5.972
Herstructureringsprovisie (d)		-	-						-	3.351
Sociale geschillen en opzeggingsver- goedingen		-	-	-	-	-	-622	-	622	466
Andere geschillen en risico's		4.905	184	4.249	-1.598	-3.033	-	128	4.974	5.627
Voorzieningen		39.388	927	9.378	-6.894	-5.707	-	-390	42.075	48.273

(a) Technische waarborg

Voorzieningen voor technische waarborgen zijn gebaseerd op eerdere ervaringen aangaande het kostenniveau van herstellingen en vervangingen onder waarborg. Additionele voorzieningen worden opgenomen eens een technisch probleem ontdekt is. Er zijn drie verschillende voorzieningen voor technische waarborg: voorzieningen met betrekking tot de 'normale' garantieperiode (meestal 2 jaar), voorzieningen met betrekking tot de uitgebreide garantieperiode en voorzieningen voor specifieke claims/problemen.

(b) Risico's op orders in uitvoering

Zodra Barco van mening is dat de kans bestaat dat de kosten van een order in uitvoering groter zullen zijn dan de inkomsten, worden de verwachte verliezen erkend als uitgave.

(c) Pensioenverplichtingen

Pensioenplannen bij Barco zijn over het algemeen plannen van het type 'toegezegde bijdrageregeling'. De uitgaven hiervoor worden opgenomen in de resultatenrekening. In uitzonderlijke gevallen is het pensioenplan van het type 'toegezegde pensioenregeling'. In overeenstemming met IAS 19 worden voor deze gevallen voorzieningen aangelegd.

Op 31 december 2012 bestaan de toegezegde pensioenregelingen uit:

» Brugpensioenering in België	1.521
» Lokale wettelijke verplichtingen (voornamelijk in Frankrijk, Japan, Korea en Italië)	5.184
» Een klein aantal individuele pensioenplannen	297
Totaal	7.003

Brugpensioenen worden als schuld en kost erkend op het moment dat Barco zich verbonden heeft de arbeidsovereenkomst te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

(d) Herstructureringsprovisie

De herstructureringsplannen die gestart werden in 2009 werden in de loop van 2011 stuk voor stuk voltooid.

(e) Andere geschillen en risico's

Deze voorziening heeft te maken met geschillen met leveranciers en specifieke waarborggeschillen met klanten. Barco kan geen details vrijgeven over deze geschillen aangezien dit Barco ernstige schade zou kunnen toebrengen.

19. RISICOMANAGEMENT – AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Algemene risicofactoren worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicofactoren'.

Afgeleide financiële instrumenten worden gebruikt als afdekking tegen schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten. Bij deze instrumenten bestaat het risico dat de marktwaarde wijzigt na aanschaffing. Deze wijzigingen worden normaal gezien gecompenseerd door het tegenovergestelde effect op de ingedekte positie.

WISSELKOERSRISICO'S

Erkende activa en passiva

Barco loopt wisselkoersrisico's op erkende activa en passiva wanneer ze uitgedrukt zijn in een andere munteenheid dan de lokale munteenheid van het bedrijf. Zulke risico's kunnen op een natuurlijke manier gecompenseerd worden als een monetair actief (zoals een handelsvordering of deposito in contanten) in een bepaalde munt overeenstemt met een monetair passief (zoals een handelsschuld of lening) in dezelfde munt.

Termijncontracten en opties worden gebruikt om het wisselkoersrisico te beheersen van erkende vorderingen en schulden die niet op een natuurlijke wijze ingedekt zijn. Dit is vooral het geval voor de USD (en voor dollargerelateerde valuta's), waarvoor de vorderingen systematisch hoger zijn dan de schulden. Er wordt geen hedge-accounting toegepast op deze termijncontracten.

Vorderingen en schulden in vreemde valuta's worden gewaardeerd aan de wisselkoersen op balansdatum. Afgeleide financiële instrumenten die de resterende positie indekken, worden gewaardeerd aan hun marktwaarde. Zowel wisselkoersresultaten op vorderingen en schulden als wijzigingen in marktwaarde van het afgeleide financiële instrument worden opgenomen in de resultatenrekening.

Geplande transacties

Barco wijst termijncontracten selectief toe aan geplande omzet. Hedge-accounting wordt toegepast op deze contracten. Verlies of winst op deze contracten wordt rechtstreeks opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Op 31 december 2012 waren er geen uitstaande termijncontracten onder hedge-accounting.

Geschatte gevoeligheid voor wisselkoersschommelingen

De belangrijkste gevoeligheid voor wisselkoersschommelingen betreft de evolutie van de USD ten opzichte van de euro. Deze gevoeligheid wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- » De reële waarde van monetaire activa in buitenlandse valuta's wordt beïnvloed door wisselkoersschommelingen. Om de meeste van deze effecten met USD en dollargerelateerde valuta's te verminderen, gebruikt Barco monetaire activa en/of afgeleide financiële instrumenten zoals hierboven beschreven. Deze moeten de impact van dergelijke resultaten in grote mate compenseren. De impact op het operationele resultaat wordt momenteel geschat op 1 miljoen euro indien de USD-koers op het einde van het jaar met 10% daalt ten opzichte van het begin van een periode, exclusief het compenserende effect van de afdekking.
- » Omdat Barco geen kasstroomafdekkingen heeft om geplande transacties af te dekken, zou een gelijkaardige wisselkoersschommeling van de USD geen enkele invloed hebben op het eigen vermogen van Barco.
- » Winstmarges kunnen negatief beïnvloed worden omdat een belangrijk deel van de omzet gerealiseerd wordt in dollar of dollargerelateerde valuta's, terwijl slechts een kleiner bedrag aan kosten in deze valuta's gemaakt wordt. De impact op het operationele resultaat wordt geschat op 15 miljoen euro als de gemiddelde koers van de USD met 10% daalt. Barco heeft de laatste jaren belangrijke inspanningen geleverd om de natuurlijke dekking ten opzichte van de USD te vergroten, door het vergroten van de operationele kosten in USD of dollargerelateerde valuta's en door meer componenten in deze valuta's aan te kopen. De natuurlijke indekkingscoëfficiënt van Barco bereikte in 2012 een niveau van bijna 65% net zoals in 2011.

» Een ander effect is het feit dat sommige van Barco's grootste concurrenten in de Verenigde Staten gevestigd zijn. Telkens als de USD in waarde daalt ten opzichte van de euro, hebben deze concurrenten een wereldwijd concurrentievoordeel ten opzichte van Barco. Deze impact op het operationele resultaat kan niet betrouwbaar gemeten worden.

INTERESTRISICO'S

Barco maakt gebruik van de volgende instrumenten om het interestrisico te beheersen:

Swap op uitstaande leningen

Barco heeft een uitstaande lening van 6 miljoen USD (4,5 miljoen euro), waarvan de variabele interestvoet via een swap omgezet werd naar een vaste rentevoet van 3,86%.

De swap wordt bepaald als een effectieve afdekking van de lening voor een gelijkaardig deel en beantwoordt aan de afdekkingsvereisten van IAS 39. De reële waarde van het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt daarom rechtstreeks opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten binnen hedge-accounting. De reële waarde van de swap voor het niet-effectieve deel (notionele bedrag is 9,4 miljoen USD of 7,1 miljoen euro) wordt opgenomen in de resultatenrekening (2012: 0,6 miljoen euro).

Cap/floor op leningovereenkomsten

Barco ging in 2004 een lineair af te lossen leenovereenkomst met variabele interestvoet aan voor een totaal van 15 miljoen euro. De variabiliteit van de interestvoet van deze lening (momenteel uitstaand voor 2,3 miljoen euro) is door een cap-floorovereenkomst beperkt tussen 2% en 5%.

De cap-floorovereenkomsten voldoen niet aan de voorwaarden van hedge-accounting zoals uitgedrukt in IAS 39, en worden bijgevolg behandeld als tradinginstrument. Zij worden gewaardeerd aan marktwaarde en wijzigingen worden opgenomen in de resultatenrekening.

Geschatte gevoeligheid voor renteschommelingen

De effectieve basisrente op de lineair af te lossen leenovereenkomst van 2,3 miljoen euro is momenteel vastgelegd op 2% (wegens de lage EURIBOR en de floorovereenkomst). Op grond van een toekomstgerichte visie op de interestvoet verwacht het management voor de onmiddellijke toekomst geen stijging van de interestvoet boven deze floor.

KREDIETRISICO'S

Kredietrisico's op handelsvorderingen

Kredietanalyses gebeuren op alle klanten die een bepaalde kredietlimiet overschrijden. Het kredietrisico wordt op constante basis opgevolgd. In een aantal gevallen wordt een onderpand geëist vooraleer een kredietrisico wordt aanvaard. Specifieke instrumenten zoals letters of credit en wissels worden courant gebruikt om het kredietrisico te verminderen. In 2011 ging Barco verder met het afsluiten van kredietverzekeringen om kredietrisico's te dekken voor specifieke klanten met wie Barco een vendorfinancieringsovereenkomst sloot. Deze vendorfinancieringsovereenkomsten worden voor elk geval afzonderlijk afgesloten en opgevolgd.

Kredietrisico's op liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Een interne procedure bepaalt wie een aanvaardbare tegenpartij is en wat het maximumrisico per tegenpartij is. Kortetermijnbeleggingen gebeuren in vlot verhandelbare waardepapieren of in deposito's met vaste termijn bij gereputeerde banken.

REËLE WAARDEN

Hierna volgt een overzicht van de nettoboekwaarden van de financiële instrumenten van de Groep die zijn opgenomen in de jaarrekening. Over het algemeen wordt de nettoboekwaarde beschouwd als een voldoende precieze benadering van de reële waarde.

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
	Nettoboekwaarde / reële waarde (bij benadering)		
Financiële activa			
Handelsvorderingen	183.082	187.114	200.983
Overige vorderingen	29.053	35.197	32.044
Leningen en overige vorderingen	28.198	35.157	31.754
Interestswap	-	0	4
Wisselkoersswap	855	40	287
Overige vaste activa	18.041	19.134	17.339
Cash en kortetermijndeposito's	122.139	79.165	46.041
Totaal	352.315	320.610	296.407
Financiële verplichtingen			
Financiële verplichtingen	15.453	18.492	15.317
Leningen met variabele rente	5.730	8.605	14.302
Leningen met vaste rente	9.723	9.887	1.015
Overige verplichtingen	10.161	8.117	13.288
Verplichtingen op minder dan een jaar	1.302	6.593	24.039
Handelsschulden	127.528	110.791	125.353
Uit te betalen dividenden	2.121	2.946	2.142
Interestswap	17	1.843	1.134
Overige verplichtingen	8.241	8.045	6.522
Totaal	164.823	156.825	187.794

De reële waarde van de financiële activa en passiva wordt gedefinieerd als het bedrag waartegen het instrument zou kunnen geruild worden in een lopende transactie tussen bereidwillige partijen, en niet in een gedwongen verkoop of liquidatieverkoop.

De volgende methodes en veronderstellingen worden gebruikt voor het schatten van de reële waarde:

- » Cash- en kortetermijndeposito's, handelsvorderingen, handelsschulden en overige kortetermijnverplichtingen benaderen hun nettoboekwaarde grotendeels wegens de korte looptijd van deze instrumenten.
- » Vaste rente op lange termijn en andere activa met een variabele

rente worden door de Groep beoordeeld op grond van parameters als interestvoet, specifiek aan een land gekoppelde risicofactoren, individuele kredietwaardigheid van de klant en de risicokenmerken van het gefinancierde project. Op grond van deze beoordeling wordt een aftrek voorzien voor de verwachte verliezen van deze vorderingen. Op 31 december 2012 werd verondersteld dat de nettoboekwaarde van deze vorderingen, na aftrek van voorzieningen, niet wezenlijk verschillend was van de berekende reële waarden.

- » De reële waarde van niet-genoteerde instrumenten, leningen van banken en andere financiële passiva, verplichtingen in het kader van financiële leases en andere financiële verplichtingen op lange termijn,

wordt geschat door het verdisconteren van kasstromen aan de hand van actueel beschikbare interestvoeten voor schulden, kredietrisico's en resterende looptijd. Op 31 december 2012 is de effectieve interestvoet niet wezenlijk verschillend van de nominale interestvoet van de financiële verplichting.

» De Groep gaat afgeleide financiële instrumenten aan met diverse tegenpartijen, voornamelijk met financiële instellingen met een gezonde

kredietbeoordeling. Afgeleide instrumenten die gewaardeerd worden volgens marktconforme waarderingstechnieken, zijn voornamelijk interestswaps (cap/floor) en termijnwisselkoerscontracten. De meest frequent toegepaste waarderingstechnieken zijn forward pricing en swapmodellen die gebruikmaken van actuele waardeberekeningen. De modellen omvatten diverse soorten input waaronder contante wisselkoers, termijngoers en rentecurves.

Hiërarchische classificatie reële waarde

Op 31 december 2012 hield de Groep de volgende financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde aan:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Activa gewaardeerd aan reële waarde			
Financiële activa aan marktwaarde door winst of verlies			
Wisselkoerscontracten - niet afgedekt	140	467	327
Interestswap	-	-	4
Financiële activa aan reële waarde door eigen vermogen			
Wisselkoerscontracten - afgedekt	-	-	-
Passiva gewaardeerd aan reële waarde			
Financiële passiva aan marktwaarde door winst of verlies			
Wisselkoerscontracten - niet afgedekt	784	428	56
Interestswap	690	317	157
Financiële passiva aan reële waarde door eigen vermogen			
Wisselkoerscontracten - afgedekt	-	-	-
Interestswap	1.162	1.526	977

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva

Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan worden waargenomen

Niveau 3: technieken die gebruikmaken van input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Alle reële waarden in de tabel hierboven verwijzen naar Niveau 2.

Voor de verslagperiode die eindigt op 31 december 2012 waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

KAPITAALBEHEER

Het management baseert zich op de volgende gegevens bij de evaluatie van de kapitaalbehoeften:

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Netto financiële liquide middelen/(verplichtingen)	111.166	61.635	8.857
Eigen vermogen	538.050	460.703	395.591
% Netto financiële liquide middelen (verplichtingen)/Eigen vermogen	20,7%	13,4%	2,2%

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Eigen vermogen	538.050	460.703	395.591
Totaal passiva	921.879	814.567	754.699
% Eigen vermogen / Totale passiva	58,4%	56,6%	52,4%

Voor Barco was 2012 een jaar met een heel sterke kasstroomgeneratie, wat geleid heeft tot een nettocashpositie van 111,2 miljoen euro op 31 december 2012 tegenover 61,6 miljoen euro eind 2011, zelfs na de acquisities van 2012 (zie 1.2). Dankzij de voortgezette winstgevende groei verbeterden de solvabiliteitspositie en andere ratio's en werden deze op een bijzonder gezond niveau geconsolideerd.

Rekening houdend met de bijkomende doorlopende kredietfaciliteiten die eind 2011 afgesloten werden, is het management van oordeel dat er een uitermate gezond liquiditeitsprofiel en een sterk eigen vermogen werden opgebouwd voor de verdere ontwikkeling van de Groep.

20. OPERATIONELE LEASING

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Niet-opzegbare huurcontracten zijn te betalen als volgt:			
Op minder dan een jaar	6.282	5.850	4.775
Tussen een en vijf jaar	10.320	7.209	8.808
Op meer dan vijf jaar	4.774	-	883
Totaal	21.376	13.059	14.466

Niet-opzegbare huurcontracten betreffen voornamelijk de huur van fabrieksruimtes, opslagplaatsen en verkoopkantoren. In het huidige jaar bedroegen de totale huuruitgaven die opgenomen werden in de resultatenrekening, 13,9 miljoen euro waarvan 8 miljoen euro voor de huur van gebouwen.

21. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Verleende waarborgen (a)	11.566	19.303	23.351
Hypothecaire verplichtingen als waarborg voor schulden (b)			
» boekwaarde van de betrokken activa	3.001	3.600	3.819
» totaal van de hypotheek	8.345	9.629	9.400
Terugkoopverplichtingen (c)	7.673	10.258	11.300

- (a) Verleende waarborgen omvatten vooral garanties tegenover klanten in lopende projecten, garanties aan leveranciers voor investeringsprojecten en tegenover de overheid in verband met btw, heffingen enz.
- (b) De uitstaande schulden die gewaarborgd worden door hypotheek, bedroegen op 31 december 2012 4,5 miljoen euro.
- (c) Barco maakt gebruik van een vendor-leaseprogramma waaraan een terugnameverplichting voor verkochte goederen gekoppeld is in geval van insolventie van de eindklant. Er is geen terugkoopvoorziening opgenomen voor dit risico omdat alle risico's voordelen overgedragen worden na de verkoop. De totale mogelijke waarde van deze terugnameverplichting is gedaald tot 7,7 miljoen euro (10,3 miljoen euro in 2011 en 11,3 miljoen euro in 2010).

22. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Voor meer informatie over de vergoeding van bestuurders en leden van het uitvoerend management, verwijzen we naar het onderdeel 'Corporate governance' op pagina 87 van het jaarverslag.

23. KASSTROOMOVERZICHT: INVLOED VAN ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN

Onderstaande tabel geeft de invloed weer van de acquisities en desinvesteringen op de balansmutaties van de Groep. De acquisities in 2012 hebben betrekking op IP Video Systems en JAOTech. De acquisities van 2011 hebben volledig betrekking op de CineStore-activaovereenkomst. De acquisities van 2010 hebben betrekking op Fimi, dZine en Element Labs, samen goed voor een investering van 38,2 miljoen euro. Zie toelichting 1.2 voor meer informatie over deze acquisities.

IN DUIZENDEN EURO	ACQUISITIES			DESINVESTERINGEN		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Vaste activa	5.733	5.690	12.021	-	-	-
Geactiveerde ontwikkelingskosten	-	387	3.597	-	-	-
Klantenlijst	-	-	5.000	-	-	-
Knowhow	4.882	4.702	-	-	-	-
Materiële en andere immateriële vaste activa	4	600	2.112	-	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	846	-	1.299	-	-	-
Overige vaste activa	-	-	13	-	-	-
Wlopende activa	9.603	2.859	21.848	-	-	-1.976
Voorraden	2.745	2.714	12.963	-	-	-
Handelsvorderingen en overige vorderingen	6.858	145	8.885	-	-1.992	-1.976
Verplichtingen op lange termijn	5.090	2.547	5.035	-	-	-
Financiële verplichtingen op meer dan een jaar, interesthoudende verplichtingen	4.000	-	-	-	-	-
Uitgestelde belastingverplichtingen	164	-	1.991	-	3.452	-
Voorzieningen	927	2.547	3.044	-	-	-
Verplichtingen op korte termijn	10.707	-2.672	11.615	-	-	-
Handelsschulden	6.989	225	4.539	-	-	-
Andere verplichtingen	3.718	-2.897	7.076	-	-	-
Toewijsbare activa en passiva	-461	8.673	17.218	-	-	-1.976
Goodwill bij overnames	27.574	1.690	20.626	-	-	-
Ontvangen / (betaalde) bedragen bij verkoop	-	-	-	-	-1.460	1.976
Ontvangen bedragen bij verkoop	882	-	382	-	-	-
Betaalde bedragen voor acquisities	27.994	10.363	38.227	-	-	-

De totale aankoopprijs van 2012 heeft betrekking op de acquisitie van de activiteiten van IP Video Systems voor 20 miljoen USD en de acquisitie van JAOTech voor een bedrag van 9,6 miljoen euro dat vooraf betaald werd en de earn-outbetaling dit jaar van de acquisitie van Fimi in 2010 voor een bedrag van 2,5 miljoen euro.

De totale aankoopprijs van 2011 heeft betrekking op de acquisitie van de CineStore-activiteiten voor 6,4 miljoen euro en de earn-outbetaling voor het huidige jaar voor de Fimi-acquisitie van 2010 voor een bedrag van 2,9 miljoen euro.

Van de totale aankoopprijs in verband met de acquisities van 2010 (38,2 miljoen euro) was de aankoopprijs van 19 miljoen euro voor FIMI Srl eind 2009 reeds betaald; in 2010 werd 10 miljoen euro betaald, hoofdzakelijk in verband met de overname van dZine en de overeenkomst met Element Labs. Het resterende deel van de aankoopprijs had betrekking op earn-outbedragen die vanaf 2011 betaald moesten worden.

De desinvesteringen van 2011 hebben betrekking op het resterende deel van de verkoopprijs van de Advanced Visualization-activiteiten (AVIS) van Barco in 2009 (deze werden in borgstelling geplaatst en ontvangen in 2011) en op de belastingen die in 2011 werden betaald op de meerwaarde die op deze verkoop werd gerealiseerd. De desinvesteringen van 2010 hadden betrekking op het eerste deel van de borgstelling dat in 2010 werd vrijgegeven.

Wij verwijzen naar het kasstroomoverzicht en naar toelichting 1.2 over acquisities.

Goodwill en aanpassingen naar reële waarde bij de acquisitie van een buitenlandse entiteit worden berekend op basis van de wisselkoers op de transactiedatum van de acquisitie.

24. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die een aanzienlijke impact hebben op de toekomst van de onderneming.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Barco NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING ZONDER VOORBEHOUD OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Barco NV en zijn dochterondernemingen (samen 'de Groep') over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans afgesloten op 31 december 2012, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, alsook het overzicht van de belangrijkste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 921.879 duizend euro en de geconsolideerde winst van het jaar, aandeel van de Groep, bedraagt 94.241 duizend euro.

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur voor het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening teneinde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Groep. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels en van de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige schattingen gemaakt door de Groep, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening, als geheel beoordeeld. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en van de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep per 31 december 2012, en van zijn resultaten en kasstromen voor het boekjaar afgesloten op die datum, in overeenstemming met de IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook over hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Gent, 4 februari 2013

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door

Lieve Cornelis
Partner

Jan De Luyck
Partner

BARCO NV

SAMENVATTING VAN DE STATUTAIRE JAARREKENING BARCO NV

De volgende pagina's geven een beknopt overzicht van de jaarrekening van de moedermaatschappij Barco NV.

De waarderingsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening verschillen van de waarderingsregels gebruikt voor de geconsolideerde jaarrekening: de statutaire jaarrekening wordt opgemaakt conform de Belgische wettelijke bepalingen, terwijl de geconsolideerde jaarrekening conform de International Financial Reporting Standards opgemaakt wordt. Enkel de geconsolideerde jaarrekening zoals opgenomen op voorgaande pagina's geeft een waarheidsgetrouw beeld van de financiële positie en prestaties van de Barco Groep.

Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Barco NV alsook het Verslag van de Commissaris zullen bij de Nationale Bank van België neergelegd worden binnen de wettelijke termijnen. Deze documenten zijn op verzoek verkrijgbaar bij Barco's Investor Relations-departement en kunnen gedownload worden op www.barco.com.

Het verslag van de commissaris bevat geen enkel voorbehoud en bevestigt dat de jaarrekening van Barco NV, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en van de resultaten van de vennootschap, rekening houdend met de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn.

BALANS NA WINSTVERDELING

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Vaste activa	762.327	706.089	667.750
Immateriële vaste activa	88.729	63.353	46.355
Materiële vaste activa	23.257	22.536	21.242
Financiële vaste activa	637.292	606.238	588.162
Vorderingen op meer dan een jaar	13.049	13.962	11.991
vlottende activa	312.282	327.388	358.916
Voorraden en orders in uitvoering	113.002	133.222	133.329
Vorderingen op ten hoogste een jaar	134.119	134.024	175.387
Geldbeleggingen (eigen aandelen)	45.845	45.845	45.845
Liquide middelen	656	38	73
Overlopende rekeningen	18.660	14.259	4.282
TOTAAL ACTIVA	1.074.609	1.033.477	1.026.666
Eigen vermogen	430.974	398.808	343.710
Kapitaal	54.632	54.532	54.169
Uitgiftepremies	135.425	134.381	131.151
Reserves	52.058	52.059	52.058
Overgedragen winst	187.483	156.503	104.881
Kapitaalsubsidies	1.376	1.333	1.451
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	15.737	19.656	24.412
Voorzieningen voor risico's en kosten	15.737	19.656	24.412
Verplichtingen	627.898	615.013	658.544
Verplichtingen op meer dan een jaar	34.059	39.421	34.367
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	593.839	575.592	624.177
TOTAAL PASSIVA	1.074.609	1.033.477	1.026.666

De toename van de immateriële vaste activa met 25 miljoen euro in 2012 wordt voornamelijk veroorzaakt door een O&O-kapitalisatie van 13,6 miljoen euro (netto na amortisatie), knowhow ter waarde van 5,4 miljoen euro aangekocht via de acquisitie van IP Video Systems en 8,3 miljoen euro in het kader van de aankoop van SAP ERP-software. De knowhow wordt afgeschreven over 5 jaar, in overeenstemming met het voorliggende businessplan. De investeringen in kapitaalgoederen met betrekking tot de nieuwe SAP ERP-software zijn nog niet verminderd aangezien de algemene template van het project nog in ontwerpfase zit en er nog geen producten op de markt werden gebracht.

De stijging van de financiële vaste activa met 31 miljoen euro in 2012 is voornamelijk het gevolg van de acquisitie van de aandelen van JA0tech Ltd (10 miljoen euro), de aankoop van 61% van de aandelen van Projectiondesign (33 miljoen euro) en de waardevermindering van Barco AS (Denemarken) (7,5 miljoen euro) en JA0tech Ltd (7 miljoen euro).

De passiva omvatten voornamelijk interne schulden (406 miljoen euro), vooral aan het Barco Coordination Center NV.

RESULTATENREKENING

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Omzet	745.103	654.512	567.124
Bedrijfswinst/(verlies)	43.681	47.072	28.705
Financieel resultaat	-3.710	-5.166	-4.670
Uitzonderlijk resultaat	-14.345	12.358	77.834
Belastingen op het resultaat	5.354	9.839	-3
Winst/(verlies) van het boekjaar	30.980	64.103	101.866

VOORGESTELDE WINSTVERDELING VAN HET RESULTAAT VAN BARCO NV

IN DUIZENDEN EURO	2012	2011	2010
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	30.980	64.103	101.866
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	156.503	104.881	15.685
Te bestemmen winstsaldo	187.483	168.984	117.551
Over te dragen winst	187.483	156.503	104.881
Uit te keren winst	0	12.481	12.670
Totaal	187.483	168.984	117.551

De omzet van Barco NV bedroeg in 2012 745 miljoen euro, wat een stijging vertegenwoordigt van 14% tegenover 2011 en van 31% tegenover 2010. De prestaties van de divisies Entertainment en Healthcare droegen in 2012 het sterkst bij tot de stijging van de omzet en de bedrijfsopbrengsten. De bedrijfsopbrengsten stegen met 7% in 2012 tot 43 miljoen euro, vergeleken met 47 miljoen euro in 2011.

De financiële resultaten stegen voornamelijk door de lagere interestkosten in 2012.

De uitzonderlijke lasten in 2012 hebben betrekking op de waardevermindering van de investering in Barco AS (Denemarken) voor een bedrag van 7,5 miljoen euro en op de investering in JAotech Ltd voor een bedrag van 7 miljoen euro. De waardevermindering van de investering in JAotech Ltd is het gevolg van het onderbrengen van de bedrijfsactiviteiten van JAotech Ltd in Barco NV. De activiteiten van JAotech Ltd werden overgedragen naar Barco NV als deel van het integratieplan.

De uitzonderlijke inkomsten van 2011 hebben betrekking op een bijkomende winst (12,5 miljoen euro) uit de interne verkoop van aandelen van Barco Integrated Solutions NV aan Barco Coordination Center NV. Op deze verkoop, die in 2010 werd gesloten, werden uitzonderlijke inkomsten geboekt van 81 miljoen euro. Het uitzonderlijke resultaat van 2010 omvatte eveneens een waardevermindering op de investering in Barco Denmark van 3 miljoen euro.

De winst op belastingen op het resultaat van 5,3 miljoen euro in 2012 en 9,8 miljoen euro in 2011 heeft betrekking op een belastingkrediet op uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling. De Raad van Bestuur van Barco NV stelde een brutodividend voor van 1,40 euro per aandeel, gezien het resultaat op 31 december 2012.

Maatschappelijke zetel

Pres. Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Management Groep

Pres. Kennedypark 35
BE-8500 Kortrijk
Tel.: +32 (0)56 23 32 11
Fax: +32 (0)56 26 22 62

Effectenbeurs

NYSE Euronext Brussels

Financiële informatie

Meer informatie kan verkregen worden via het departement Investor Relations van het management van de Groep:

Carl Vanden Bussche
Director Investor Relations
Tel.: +32 (0)56 26 23 22
Fax: +32 (0)56 26 22 62
E-mail: carl.vandenbussche@barco.com

Copyright© 2013 Barco NV

Alle rechten voorbehouden

Realisatie

Barco Corporate Marketing
Focus Advertising

Uitgever

Carl Peeters
Senior VP-CFO

Barco

President Kennedypark 35
8500 Kortrijk – België

M80040-R00-0213-AR



www.barco.com

