



Campine

A year
in review.

JAARVERSLAG 2019

Inhoud

04

Inleiding

06

Woord van de Voorzitter

07

Circulaire economie

08

CEO talk

09

2019 Financieel

10

Wat 2019 gekenmerkt heeft

11

Welzijnsenquête

12Maatschappelijk verantwoord
ondernemen**14**

Onze waarden

16Het toenemend belang van
'Welzijn op het werk'**17**

Digitalisatie

18

Jaaroverzicht 2019

34Geconsolideerde
jaarrekening**75**Verslag van de
Commissaris**82**

Beknopte jaarrekening



Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van ons DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

Over Campine

Als enige bedrijf in de Benelux recycleert Campine loodzuurhoudende autobatterijen. Door het lood en het zuur te herwinnen, vermijden we jaarlijks een afvalberg van 80 miljoen kilo loodzuurbatterijen.

Verder zijn we, na China, wereldwijd de grootste producent van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel. Antimoontrioxide wordt onder meer gebruikt in huishoudapparaten en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens.





Woord van de Voorzitter

Begin 2019 waren de verwachtingen voor Campine goed, onder meer door de hoge metaalprijzen van eind 2018 en begin 2019. Toch bleek 2019 uiteindelijk niet zo gunstig te verlopen, want in de volgende maanden kenden de metaalprijzen een grillig verloop en ze eindigden gemiddeld substantieel lager dan in 2018.

De evolutie en voorspelbaarheid van de grondstofprijzen werden gevoelig geïmpacteerd door verschillende gebeurtenissen op wereldeconomisch vlak, zoals geopolitieke en geosociale spanningen, handelsoorlogen met de Verenigde Staten, in het bijzonder met China, de vertraagde groei in China, stijgende aandacht voor klimaat en milieu, niet verwerkte voorraden van bepaalde metalen, onzekerheden rond de Brexit en de migratie- en vluchtelingenproblematiek.



“ In 2019 verbeterde Campine haar operationele efficiëntie en werd een ambitieus investeringsprogramma gelanceerd. ”

Bijgevolg was de vraag van de markt volatiel en over het algemeen zwak. Bovendien waren de verminderde volumes onderhevig aan lagere verkoopcijfers met minder goede marges. Dit gold voornamelijk voor Specialty Chemicals.

In 2019 verbeterde Campine haar operationele efficiëntie en werd een ambitieus investeringsprogramma gelanceerd waarvan de impact in de loop van de volgende jaren duidelijk moet worden.

Het resultaat van 2019 werd in grote mate beïnvloed door de beslissing van het Europees Hof van Justitie, om een deel terug te betalen van de boete, die Campine in 2017 kreeg voor vermeende deelname aan een aankoopkartel van afvalbatterijen. Uit het arrest blijkt dat het Hof erkent dat Campine in deze zaak slechts aan de zijlijn stond en dat we dit dus achter ons kunnen laten.

In 2020 blijft Campine haar rol in de circulaire economie vervullen. Ze concentreert zich op de verdere uitvoering van haar business

plan en focust hierbij in het bijzonder op spaarzaam omgaan met energiebronnen, sociale rust, innovatie en investeringen in veiligheid, modernisering en uitbreiding. Dit wordt gerealiseerd dankzij haar geëngageerd personeel en de gewaardeerde steun van haar aandeelhouders.

Patrick De Groot
Voorzitter van de Raad van Bestuur



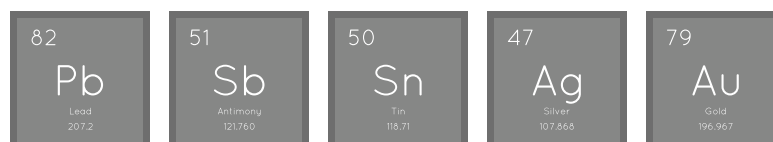
Circulaire economie

INKOMENDE MATERIALEN



■ Post-consumer afval ■ Industrieel afval ■ Primaire grondstoffen

GERECYCLEERDE METALEN



CEO talk

Werknemers, klanten en duurzame materiaaloplossingen



De diverse behoeften van consumenten en klanten winnen steeds meer aan belang. Campine evolueert van een bedrijf dat louter commodity's in de markt zet, naar een klant- en werknemersgerichte organisatie.

De wereld is geëvolueerd van bedrijven die één modeltype op de markt brachten, naar bedrijven waar de consument een waaier aan keuzes heeft. Een goed voorbeeld is Ford, met zijn model-T auto in één kleur, één motortype, één interieur enzovoort. Vandaag heeft de consument de keuze om een automodel in ontelbare combinaties van kleuren, motorisaties en opties te kopen. Campine opereert in een omgeving waarin ze zowel model-T commodity's zoals loodmetaal produceert, als op maat gemaakte chemicaliën. Onze operaties hebben dus enerzijds een hoge graad van standaardisatie, maar zijn tegelijk flexibel en aanpasbaar. Dat

kan je maar realiseren met toegewijde en gemotiveerde werknemers. Onze functies zijn dan ook almaar meer op maat gemaakt van de medewerkers. We stimuleren hen om hun eigen vaardigheden verder te ontwikkelen en bieden hen een jobinvulling aan waarin hun sterktes het best tot uiting komen, zodat ze zelf meer inbreng en verantwoordelijkheid verwerven. Dit proberen we overal toe te passen, ondanks onze strenge veiligheids- en Seveso-procedures en onze ononderbroken activiteit van 350 dagen per jaar. Onze mensen zijn immers onze belangrijkste troef en de resultaten van de recente welzijnsenquête bevestigen dat we inderdaad zorg voor hen dragen.

In tijden waar duurzaamheid hét uithangbord bij uitstek is, heeft Campine een impact op een groeiend aantal stakeholders. Vijf van de zes inkomende vrachtwagens met grondstoffen brengen immers voornamelijk consumentenafval naar de plant. Deze end-of-life producten worden door onze processen omgevormd tot

” Deze end-of-life producten worden door onze processen omgevormd tot nieuwe materiaaloplossingen voor de klant. ”

nieuwe materiaaloplossingen voor de klant. We helpen niet enkel de afvalberg te reduceren, maar verhinderen bovendien dat de natuurlijke rijkdommen van onze aarde verder ontgonnen worden. Campine is bijvoorbeeld pionier in het herwinnen van chemische en metallurgische additieven. Via innovatieve processen recycleren we antimoonderivaten uit consumentenafval en industrieel afval rechtstreeks tot antimoontrioxide (ATO). Onze Re-gen (geregenereerde) ATO kan gebruikt worden als polymerisatiekatalysator of vlamvertrager van plastics. Re-gen wordt veel gevraagd door

klanten die een gelijkaardig pad als Campine bewandelen en dus producten vervaardigen uit herwonnen materialen.

Onze missie om afval te herwerken naar nieuwe grondstoffen is de juiste voor ieders toekomst. Alle stakeholders van Campine hebben hier voordeel bij: de aandeelhouders, de lokale gemeenschap én de burger.

Wim De Vos
CEO

2019 Financieel

OMZET

€ 192,5m

EBIT

€ 9,6m

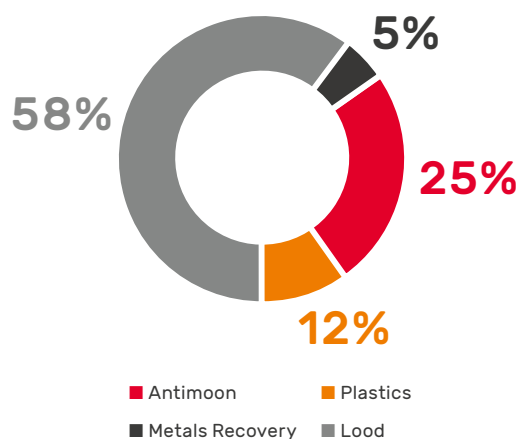
RESULTAAT NA BELASTINGEN

€ 8,0m

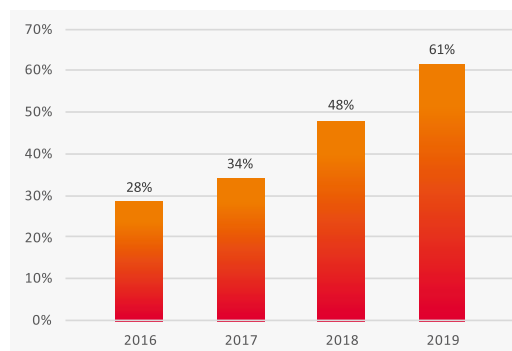
SOLVABILITEITSRATIO

61%

OMZET PER BU



EVOLUTIE SOLVABILITEIT



Wat 2019 gekenmerkt heeft



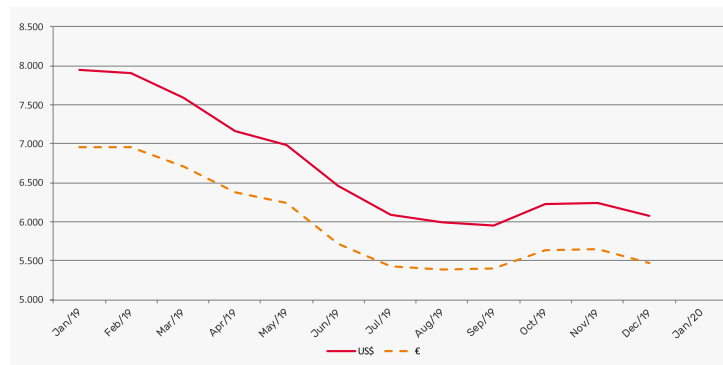
+ 50%

Campine overtreft ruim de Vlaamse benchmark van welzijnsindicatoren op het werk. We scoren gemiddeld 50% beter dan bij dezelfde meting in 2014.



- 2.000\$/t

Drastische daling van de antimoonmetaalprices duwt Campine's Specialty Chemicals divisie in het rood.



€ 3,9m

Beslissing van het Gerecht van de Europese Unie in het voordeel van Campine ten bedrage van € 3,9m.



€ 8,0m

Hoogste nettoresultaat ooit: € 8,0m.

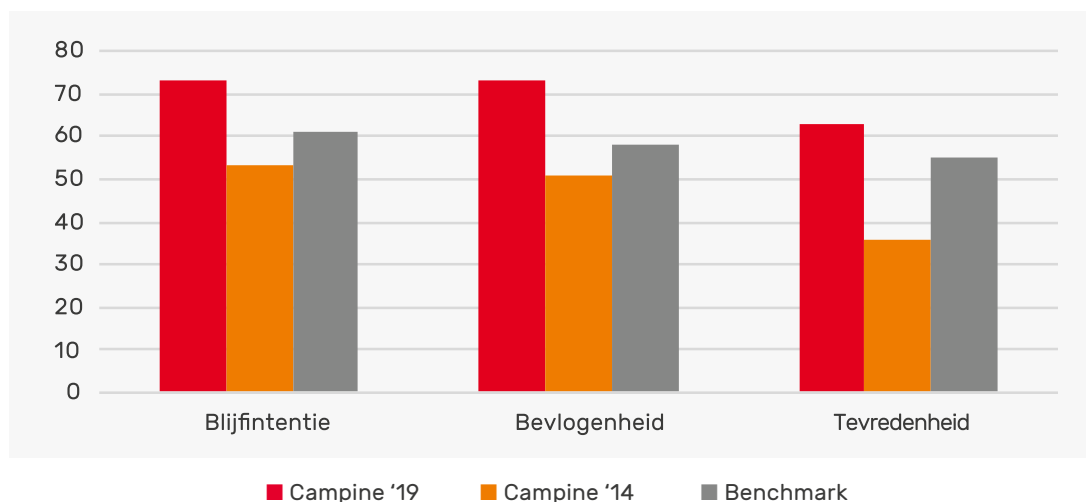
Welzijnsenquête

Betrokken, gemotiveerde medewerkers zijn van cruciaal belang voor Campine. Om te weten waar we staan, doen we vijfjaarlijks een bevraging naar het psychosociaal welbevinden van onze mensen. In 2019 vroegen we aan onze medewerkers om de welzijnsenquête in te vullen. Met een respons van maar liefst 75% zaten we veel hoger dan bij de vorige welzijnsenquête in 2014. Hierdoor kregen we een goed beeld van wat er bij onze medewerkers leeft. Om de resultaten te analyseren werd Campine vergeleken met de Vlaamse benchmark, waarin andere industriële en ook dienstverlenende bedrijven en overheidsinstanties zijn opgenomen.

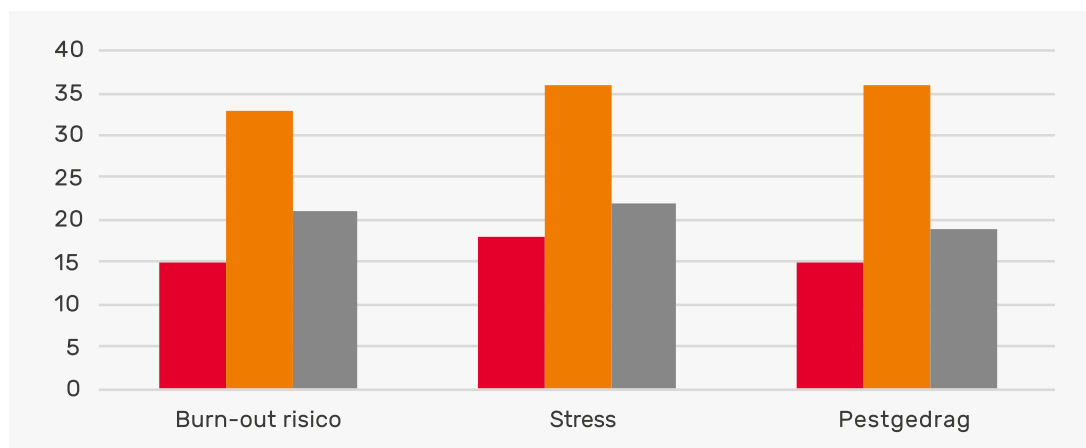
Campine blijkt op heel wat vlakken beduidend beter te scoren dan de Vlaamse benchmark. We scoren namelijk 10% hoger op tevredenheid, bevlogenheid en blijfintentie. Op alle 'onwelzijnsindicatoren' daarentegen zoals stress, emotionele uitputting, distantie en burn-outrisico, scoren we lager, dus beter dan de benchmark.

Op verschillende vlakken zien we een enorme verbetering tegenover de resultaten van de enquête in 2014 en we zetten in op nog meer verbetering.

WELZIJNSINDICATOREN (IN %) - hoe hoger hoe beter



ONWELZIJNSINDICATOREN (IN %) - hoe lager hoe beter





Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Recover, Renew, Repeat

In 2019 kreeg 'duurzaamheid' een nóg prominere plaats in onze activiteiten. Onze ultieme ambitie is immers dat al onze grondstoffen en gebruiksgoederen bestaan of gemaakt zijn uit gebruikte producten of materialen. Het afgelopen jaar haalden we nog meer afvalstoffen binnen die in onze metaalrecyclage werden omgezet. Zo komen we weer een stap dichterbij een volledige kringloopproductie. We ontwikkelen onze vlamvertragers zodanig dat ze een ruimer toepassingspotentieel hebben. We evalueren deze potentiële toepassingen op hun recycleerbaarheid en hebben hierbij oog voor het 'design for recycling'-concept. We bouwen een innovatieve recyclageoven, die in één stap de twee belangrijkste herwonnen materialen in onze processen kan scheiden, namelijk lood en antimoon. We zijn gestart met het project om ook de kunststofbehuizingen van de loodbatterijen te recupereren en een nieuw leven te geven. Onze projectenlijst en strategie bevatten nog vele acties en elementen om onze duurzaamheidsdoelstellingen waar te maken.

De mens centraal

Campine wil een aangename 'leefwereld' creëren voor al haar stakeholders: werknemers, omwonenden, klanten, leveranciers, gemeenten ... Hiervoor nemen we tal van maatregelen. We hebben de ambitie om de werkomstandigheden permanent te verbeteren, zodat we een aangename werkplek kunnen bieden. Zo werden enkele oudere gebouwen geïsoleerd voor een betere temperatuurregeling. Bureaus werden grotendeels gerenoveerd en via diverse acties werd de blootstelling aan stof en andere producten op en naast de werkvloer extra verlaagd.

Het doel is om nog beter te scoren op 'algemeen welzijn', want iedereen bij Campine moet zich goed voelen. In onze bedrijfscultuur kan elk individu zijn talenten verder ontplooien. Daarom stimuleren we niet alleen de eigen medewerkers om opleidingen te volgen, maar steunen we ook opleidingsprojecten voor kansarmen in de regio.

De aarde, ons huis

Campine wil evolueren tot CO₂-neutraal binnen haar circulaire strategie. Op termijn bestaan onze nieuwe materiaaloplossingen volledig uit gerecupereerde materialen of afvalstromen. Vandaag is reeds 83% van onze verkochte volumes volledig vervaardigd uit consumentenafval of industrieel afval. Op lange termijn willen we al onze waardevolle grondstoffen puur uit afval en willen we nog meer innoveren. Dit betekent dat we actief op zoek gaan naar secundaire grond- en afvalstoffen door nieuwe of vernieuwde extractietechnieken te ontwikkelen.

Verder participeren we in verschillende lokale biodiversiteitsprojecten. In ons eigen natuurgebied vinden onder meer heikikkers, kamsalamanders, vleermuizen, Galloway-runderen, slechtvalken een thuis en worden ze actief verzorgd. We leggen nieuwe poelen aan, bouwen een insectenhotel en extra beschermingswallen om geluid en andere kunstmatige storingen uit hun habitat te weren.

De markt, onze toekomst

Samen met de markt wil Campine evolueren tot complete duurzaamheid. Bovendien eisen we dit ook van onze leveranciers en klanten. De batterij staat meer dan ooit centraal in de elektrificatie van onze voertuigen en in de opslag van energie uit natuurlijke energiebronnen zoals zon, wind en aardwarmte. We willen een voortrekkersrol blijven spelen binnen onze sector. Op die manier willen we ook meerwaarde creëren voor onze aandeelhouders.

Meten is weten

Dit jaar kristalliseren we onze doelstellingen verder uit. Hierbij betrekken we onze werknemers en stakeholders. Verder ontwikkelen we gepaste meetinstrumenten, zodat de evolutie van onze inspanningen jaar na jaar zichtbaar wordt.



6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We engageren ons in de dingen waar we
een belangrijke bijdrage kunnen leveren



We beslissen, handelen en werken de zaken
af die we opgestart hebben

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu





A smiling man with a beard, wearing a white hard hat and a white work jacket, stands in a locker room. He is looking towards the camera. The lockers are red and one has a sign that says 'PLOEG 1'.

Het toenemend belang van 'Welzijn op het werk'

Campine stelt zes waarden voorop, waarbij 'veiligheid' de absolute topprioriteit is. Bij Campine werken we dagelijks aan een veilige en aangename werkomgeving. We stellen voorop dat elke werknemer, contractor, leverancier of bezoeker het bedrijf gezond en wel terug kan verlaten.

Aangename werkplek

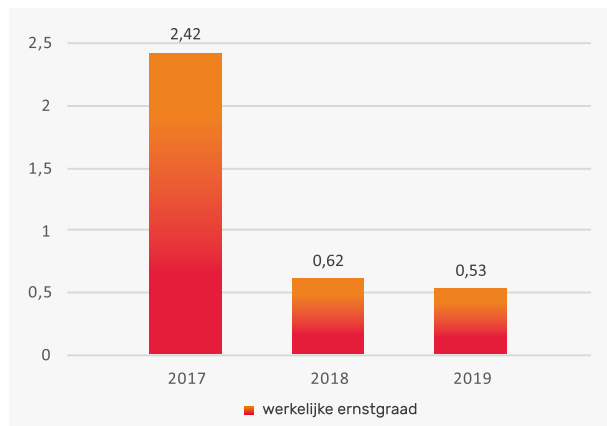
Campine wil een aangename werkplaats creëren voor al haar werknemers. We streven ernaar geen enkel arbeidsongeval te hebben en de blootstelling aan productiegerelateerde stoffen tot een minimum te beperken. Via een globaal preventieplan en bijhorende jaaractieplannen verbeteren we voortdurend alle arbeidsomstandigheden.

Belangrijke realisaties in 2019 waren het volledig afdekken van de eerste loodraffinagepot, het verhogen van de stofafzuigingen en filtercapaciteiten in verschillende productieruimtes, het verminderen van externe stofemissie en het installeren van een nieuwe gecompartmenteerde controlekamer.

Ook voor de procesveiligheid hebben we opnieuw belangrijke stappen gezet. Zo werden de procesrisico's in alle afdelingen opnieuw geanalyseerd. Verder werd op onze terreinen voor het eerst een grote Seveso-oefening uitgevoerd, in samenwerking met de provincie. Dit was een belangrijk leermoment voor alle betrokken disciplines. Volgens leerpunten uit de oefening kan het intern noodplan verder geüpdatet worden.

We zijn trots dat we blijvende vooruitgang boeken rond veiligheid en gezondheid. In 2019 hebben we geen enkel ernstig arbeidsongeval gehad. Die positieve trend in de ernstgraad zet zich duidelijk verder.

Evolutie werkelijke ernstgraad arbeidsongevallen



Onze bedrijfsarts volgt de gezondheid van onze werknemers proactief en nauwgezet op. In 2019 legden we verder de nadruk op ons 'Behaviour Based Safety-traject'. De basis van dit traject zijn onze wekelijkse Safety Walks van de leidinggevenden waar voorbeeldgedrag positief wordt aangemoedigd.

In 2020 blijft Campine ernaar streven om veiligheid en gezondheid op de werkvloer continu te verbeteren. Belangrijke projecten die verder worden uitgerold betreffen voertuigveiligheid, noodplanning, procesveiligheid, gezondheid en de acties die voortvloeiden uit onze welzijnsenquête. Deze acties versterken mee onze huidige veiligheidscultuur.

Digitalisatie

Zoals elk bedrijf investeert ook Campine in digitalisering. In 2019 ontwikkelden enkele jonge werknemers de app 'Campine Moments' met diverse functionaliteiten voor het personeel, zodat Campine-medewerkers steeds 'connected zijn'.

Via de app blijven onze medewerkers op de hoogte van interne nieuwsberichten en evenementen, onafhankelijk van tijd en plaats. Bovendien kunnen ze via de app een ploegenwissel of vakantie aanvragen. Verder kunnen ze zich inschrijven voor aankomende bedrijfsevenementen en elkaar complimenten sturen. Kortom, 'Campine Moments' zorgt ervoor dat zaken als aanvragen en goedkeuringen niet langer op papier hoeven, maar digitaal vlot kunnen worden afgehandeld. Op die manier draagt Campine opnieuw bij aan duurzaamheid.

Toch is de Campine Moments app maar één van de vele tools die de komende jaren ons bedrijf digitaliseren. Dit is een positieve evolutie waar we in de toekomst extra op inzetten.



De Raad van Bestuur van Campine nv brengt hieronder verslag uit aan de aandeelhouders over de activiteiten en resultaten van het boekjaar 2019. De geconsolideerde jaarrekening, de enkelvoudige jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd door de raad van bestuur op 3 maart 2020 en worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 27 mei 2020.

Jaaroverzicht 2019

1. Gemengde operationele resultaten

2019 werd gekarakteriseerd door heel wat onzekerheden: handelsoorlogen, de Brexit, de klimaatverandering, voortdurende conflicten in het Midden-Oosten, migratie enzovoort. Dit leidde tot een verhoogde volatiliteit op de grondstofmarkten.

Allicht heeft het debat over de klimaatverandering Campine het meest geraakt. Automobilisten stelden hun nieuwe aankoop uit, omdat overheden nieuwe belastingen op wagens met een verbrandingsmotor oplegden, terwijl het aanbod aan elektrische wagens te beperkt was. Hier heeft de volledige automobielsector onder geleden. Campine's producten zijn deels afhankelijk van de automobiemarkt. De loodlegeringen van de Metals Recycling divisie worden immers voornamelijk in autobatterijen verwerkt. Verder levert Campine's Specialty Chemicals divisie de vlamvertragende grondstoffen voor vele plastic auto-onderdelen. Deze terugval en de onzekerheden leidden in de automobielsector uiteindelijk tot een lagere vraag in de volledige productieketen.

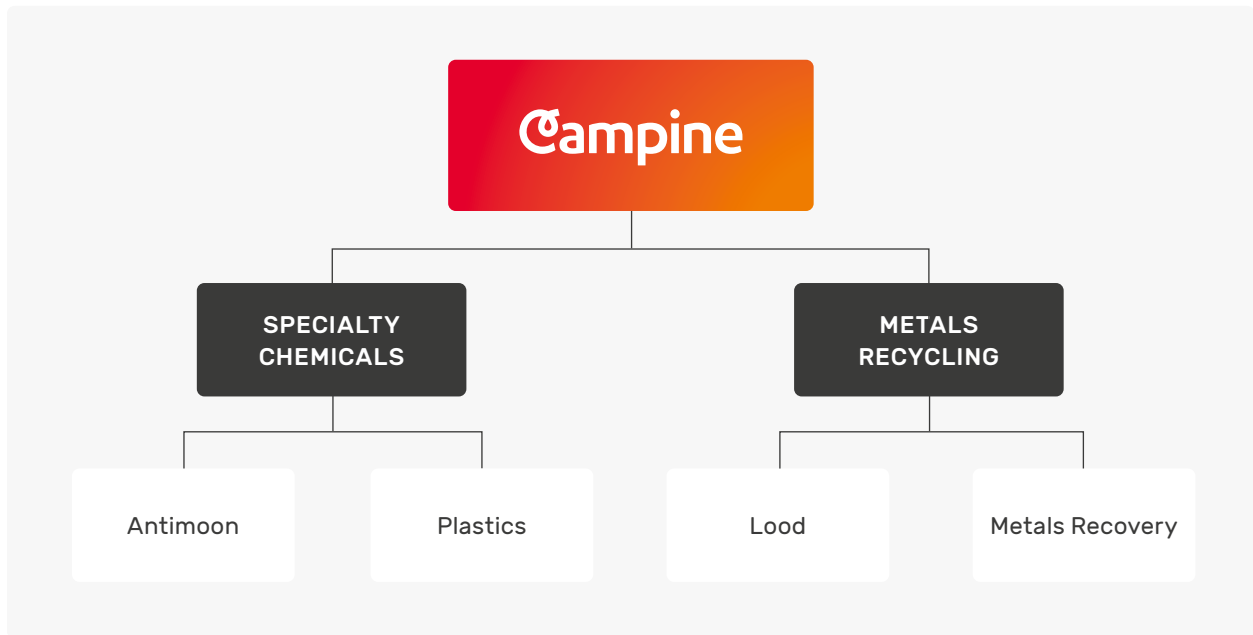
De tijdelijke daling van de vraag naar loodproducten konden we compenseren. Campine kende zelfs een kleine groei dankzij volumes voor nieuwe industriële klanten en enkele grotere verkopen aan grondstoffenhandelaars. In tegenstelling tot andere basismetalen, werd de LME-loodprijs ondersteund, doordat een grote Australische loodproducent zes maanden is uitgevallen. Daardoor werd het verwachte globale surplus gereduceerd.



Veel moeilijker was het om de tijdelijk lagere vraag op te vangen. In onze Specialty Chemicals afdeling, omdat verschillende producten op maat worden gemaakt voor specifieke toepassingen of klanten. Door de lagere vraag naar antimoonproducten binnen China, exporteerde dat land meer, waardoor de wereldwijde concurrentie toenam. Bovenop het negatieve effect van de lagere vraag, veroorzaakte het overvloedige antimoon in China (versterkt door een overaanbod van Russisch antimoonerts) een neerwaartse prijsbeweging, die het grootste deel van 2019 aan hield.

2. Groepsresultaten

In 2019 boekte Campine een omzet van 192,5 mio €, te vergelijken met 212,4 mio € in 2018 (-9%). Deze verlaging is toe te schrijven aan de verlaagde metaalkoersen (hoofdzakelijk de antimoonkoersen), die de basis vormen van Campine's verkoopprijzen alsook de lagere verkoopvolumes in de Specialty Chemicals Divisie.



Het bruto bedrijfsresultaat bedroeg 9,6 mio €, wat 19% hoger ligt dan de 8,1 mio € in 2018. Campine's bedrijfsresultaat werd sterk beïnvloed door het arrest van het Europees Hof van Justitie van 7 november 2019. Hierin bevestigde het gerecht de beperkte betrokkenheid van Campine in het batterij aankoopkartel, waardoor 3,9 miljoen € van de initiële Europese Commissie boete van 8,2 miljoen werd terugbetaald in december. Het bedrag heeft geen fiscale gevolgen aangezien de originele boete geen deel uitmaakte van het

belastbaar resultaat. Omdat de juridische kosten in de vorige jaren werden geboekt, draagt deze terugbetaling quasi volledig bij aan het nettoresultaat, dat in 2019 8,0 mio € (inclusief de terugbetaling van de EC boete van 3,9 mio €) bereikte vergeleken met 5,8 mio € in 2018 (+37%).

De operationele resultaten van beide divisies waren zeer verschillend:

- De Metals Recycling divisie realiseerde een relatief normaal resultaat: in lijn met de iets hogere volumes en eerder lagere LME-loodprijs werd een EBIT resultaat van 6,0 miljoen € bereikt.
- Voor onze Specialty Chemicals divisie werd het een moeilijk jaar. De groei van de wereldwijde vraag naar onze producten viel stil en de voortdurende antimoonprijzdaling had tot gevolg dat orders werden uitgesteld en dat voorraden bij onze klanten verminderden. De lagere volumes en lagere prijzen leidden uiteindelijk tot een klein verlies van 0,2 miljoen € over het volledige boekjaar.

Anderzijds verbeterde onze balans zich verder in 2019. Met een solvabiliteitsratio van 61% (eigen vermogen/balanstotaal) en een eigen vermogen dat toegenomen is tot 35,5 miljoen €, hebben we voldoende ruimte om ons uitgebreid investeringsprogramma, verbonden met het business plan, bijkomend te financieren.



CFO Jan Keuppens



Volume
13.600 ton

EBIT
- 0,2 mio €

3. Specialty Chemicals divisie

Deze divisie is samengesteld uit de Business Units Antimoon en Plastics.

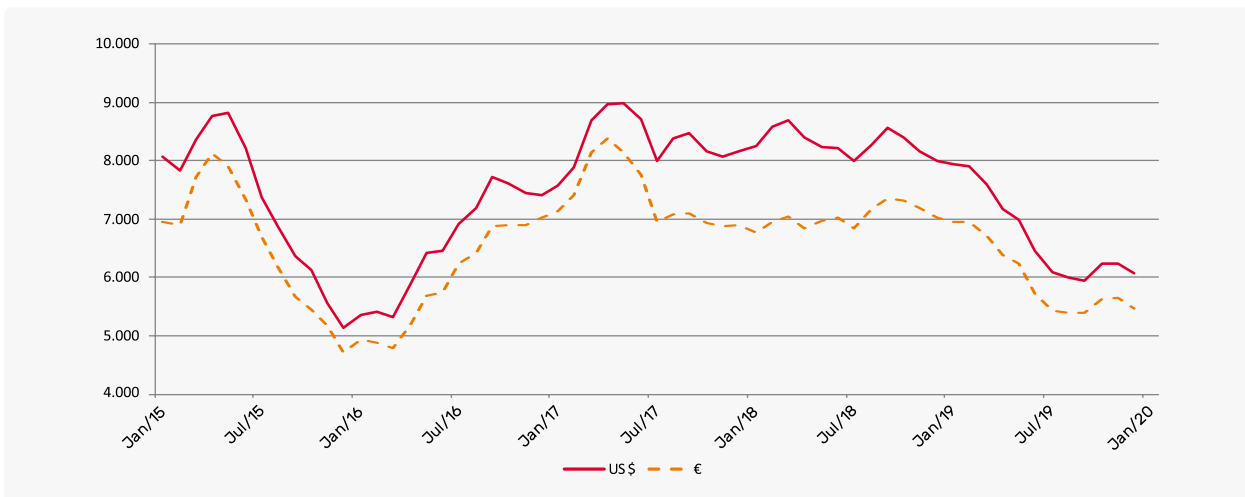
3.1 VOLUMES

Voor het eerst sinds jaren daalde het verkoopvolume in de Specialty Chemicals divisie. In vergelijking met vorig jaar is het verkoopvolume met 12% verminderd tot ongeveer 13.600 ton.

3.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De omzet is gekoppeld aan de evolutie van de antimoonmetaalprices. De gemiddelde Metal Bulletin antimoonprijs in 2019 lag aanzienlijk lager dan de gemiddelde prijs in 2018, namelijk 6.722 USD/ton tegenover 8.316 USD/ton. Hierdoor daalde onze omzet tot 77,1 miljoen €. Dat is 14 procent lager dan de omzet in 2018 die 89,8 miljoen € bedroeg.

Antimoon vrije markt 99,6% in US\$/ton en €/ton



De daling van de antimoonprijs van 8.000 USD/ton op 1 januari naar 6.000 USD/ton op het einde van 2019, veroorzaakte een substantiële waardevermindering van onze voorraden doorheen het hele jaar.

Door de lagere verkoopvolumes en de drastische prijsdaling van de antimoonproducten in 2019, verminderde het operationeel resultaat enorm. Het bedroeg zelfs een verlies van 0,2 miljoen €.

4. Metals Recycling divisie

Deze divisie is samengesteld uit de Business Units Lood en Metals Recovery.

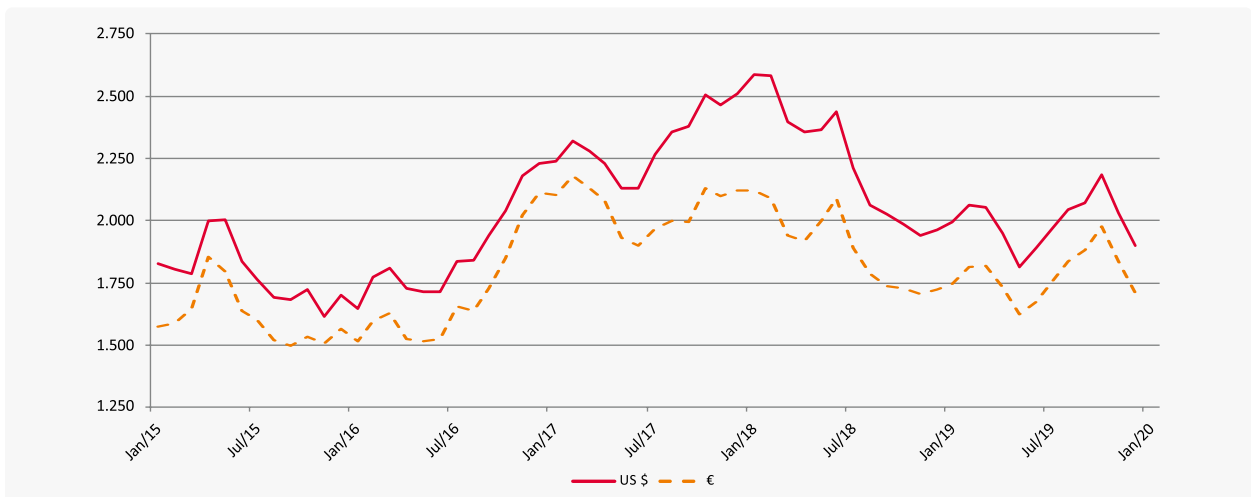
4.1 VOLUMES

Het verkoopvolume in de Metals Recycling divisie bedroeg 64.300 ton, wat een groei vertegenwoordigt van 2,5% of ongeveer 1.500 ton tegenover het volume van 62.700 ton in 2018.

4.2 OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

Zowel de omzet als het operationeel resultaat hangen sterk af van de metaalprijzen, voornamelijk van de LME-loodprijs. Onze

Lood LME cash/ton in US\$ en in €



Volume
64.300 ton

EBIT
6,0 mio €



marges komen onder druk te staan bij een dalende LME-trend en herstellen zich bij een stijgende LME-beweging. Ondanks het kleine verschil tussen de LME-loodprijs in januari en december 2019 (respectievelijk 1.746 €/ton en 1.707 €/ton) waren er heel wat schommelingen tijdens het jaar, wat zelfs een gemiddelde LME-loodprijs van 1.787 €/ton opleverde.

De omzet bereikte 128,6 miljoen €. In vergelijking met de 134,4 miljoen € in 2018, is dat een daling van 4%. Het operationeel resultaat steeg dan weer tot 6,0 miljoen €. Dat is in vergelijking met de 4,9 miljoen € in 2018 een stijging van 22 %.

5. Vooruitzichten voor 2020

Een prognose maken voor het jaar 2020 is onder de gegeven omstandigheden onbegonnen werk. Door de dramatische gebeurtenissen gerelateerd aan de Corona-epidemie, verandert de situatie bijna dagelijks.

De vraag naar onze Specialty Chemicals producten herwon terrein in het eerste kwartaal van 2020. Ook de prijzen zaten in een opwaartse trend vanwege het tekort aan antimoonmetaal door de Corona-epidemie in China. Nu de Chinese export weer op gang komt en de epidemie in de rest van de wereld de vraag doet dalen, is er opnieuw een terugval van

de antimoonprijs. We verwachten lagere volumes voor het tweede kwartaal gezien de dalende vraag.

In onze Metals Recycling divisie wordt de impact mogelijks nog groter, gezien de auto-assemblage-fabrieken een productiestop aankondigen zal de vraag naar lood op korte termijn substantieel dalen. We verwachten dat de industriële vraag in het tweede kwartaal met 40% of meer daalt. Campine heeft echter de mogelijkheid om meer volumes te leveren aan de LME-opslagplaatsen en andere metaalhandelaren. De LME-loodkoers heeft net zoals de andere basismetalen een steile neerwaartse trend, met dieptepunten tot 1.450 €/ton. Campine's winst in de recyclage is rechtstreeks gekoppeld aan de LME-loodkoersen.

In 2020 worden enkele grote investeringen doorgevoerd in de Metals Recycling divisie. Zo bouwen we een derde lijn om metalen te valoriseren uit andere industriële afvalstromen dan batterijen. Deze extra capaciteit zal eind 2020 operationeel zijn. In de loodraffinage zal begin 2021 een nieuwe lingoteerband in gebruik genomen worden; we verwachten hierdoor een hogere productie-efficiëntie en meer capaciteit. Tot slot starten we in het tweede semester met de bouwwerken voor het project ivm het herwinnen van polypropyleenplastic uit batterijen.



Diversiteitsbeleid

Campine beschouwt haar medewerkers als één van de bronnen van haar succes. Bij ons is elke medewerker uniek door zijn specifieke kennis, levenservaring, talenten en andere kenmerken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld.

Dankzij ons diversiteitsbeleid krijgen we sterke, complementair samengestelde personeelsteams; onder onze medewerkers tellen we mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, leeftijd, geloofsovertuiging...

Ook voor de samenstelling van haar Raad van Bestuur voldoet Campine aan de Corporate Governance regelgeving rond genderdiversiteit.

Corporate zaken

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN

NA DE JAARAFSLUITING

De uitbraak van de Corona-epidemie zal de resultatenrekening van Campine in 2020 zeker beïnvloeden. Op het ogenblik van het afwerken van dit rapport (eind maart 2020) is het onmogelijk om de juiste impact op de toekomstige resultaten in te schatten.

De algemene industriële vraag daalt momenteel sterk met als gevolg een snelle daling van de commodity prijzen. Daarnaast zullen factoren als de gezondheid van onze medewerkers en de beschikbaarheid van grondstoffen een dreiging zijn om onze operaties draaiende te houden.

Gezien onze hoge graad van zowel solvabiliteit alsook van liquiditeit en toegang tot extra liquiditeit indien nodig (zie niet-opgenomen kredietlijnen in toelichting 5.16 Bankschulden), zien wij echter geen dreiging voor de continuïteit van onze onderneming.

GEBRUIK DOOR DE VENNOOTSCHAP VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN, VOOR ZOVER DEZE VAN BETEKENIS ZIJN VOOR DE BEOORDELING VAN HAAR ACTIVA, PASSIVA, HAAR FINANCIËLE SITUATIE EVENALS HAAR RESULTAAT.

Voor een gedetailleerde beschrijving verwijzen we naar waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten van dit verslag.

OMSTANDIGHEDEN DIE IN AANZIENLIJKE MATE DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er waren geen omstandigheden die in aanzienlijke mate de ontwikkeling van het bedrijf hebben beïnvloed.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er wordt voortdurend aan onderzoek en ontwikkeling gedaan ter verbetering van de beheersing van onze productieprocessen en de toepasbaarheid van onze producten in specifieke markten. In iedere business unit lopen onderzoeksprojecten in samenwerking met klanten om tot nieuwe innovatieve producten te komen.

DIVIDEND

De Raad van Bestuur stelt voor een dividend uit te betalen van 2,625 miljoen € op basis van de 2019 resultaten. Over het jaar 2018 werd een dividend van 1,875 miljoen € uitbetaald.

COMMISSARIS

Voor de audit- en niet-auditdiensten werd aan de Commissaris een totaal van 102.525 € voor de Groep betaald. De niet-auditdiensten in 2019 bedroegen 15.345 € en bestaan uit andere controleopdrachten.

KWIJTING AAN BESTUURDERS EN COMMISSARIS

De Raad van Bestuur stelt voor kwijting te geven aan alle Bestuurders en aan de Commissaris voor hun mandaat in 2019.

STATUTAIRE BENOEMINGEN

Zie samenstelling Raad van Bestuur.

VERKLARING OVER HET GETROUW BEELD

De Raad van Bestuur verklaart dat voor zover hen bekend:

- De jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Corporate Governance Verklaring

Campine's Corporate Governance Charter is gebaseerd op de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Deze code kan geconsulteerd worden op de website van de Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be). Het Charter omschrijft oa de bestaande procedures en reglementen i.v.m. corporate governance, de werking van de Raad van Bestuur en haar comités (Auditcomité, Benoemings- en Renumeratiecomité en Strategiecomité). Het wordt bijgewerkt bij wijzigingen in de Belgische Corporate Governance Code of in Campine's Corporate Governance model. Het Charter werd aangepast volgens de richtlijnen van de nieuw Code 2020 en goedgekeurd door de Raad van Bestuur in december 2019. Het Charter is terug te vinden op de website (www.campine.com) bij "Voor investeerders/Aandeelhoudersinformatie".

Deze Corporate Governance Verklaring vermeldt de effectieve toepassing van het Corporate Governance Charter in 2019. Ze is opgesteld volgens het "comply or explain"-principe. De aanbevelingen 3.4 en 4.3 van de Corporate Governance Code worden slechts gedeeltelijk gevolgd. De reden hiervan vindt u verder in deze Verklaring.

1. Vennootschapskapitaal en aandeelhouderschap

1.1. VENNOOTSCHAPSKAPITAAL

Het vennootschapskapitaal is vastgesteld op 4.000.000 €, vertegenwoordigd door 1.500.000 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het kapitaal is volledig gestort. Elk aandeel heeft recht op één stem. Er zijn geen specifiek wettelijke

of statutaire beperkingen op de overdracht van deze aandelen, geen bijzondere zeggenschapsrechten noch aandeelhoudersovereenkomsten.

1.2. AANDEELHOUDERSTRUCTUUR OP BALANSDATUM

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, is de aandeelhoudersstructuur:

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De uiteindelijk controlerende persoon is Mr. Friedrich-Wilhelm Hempel.

De overige aandelen (28,14%) zijn, voor zover de vennootschap weet, in handen van het publiek. Tot op heden heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen van andere aandeelhouders i.v.m. een participatie die valt onder de Belgische Transparantiewetgeving.

Openbare overnamebieding

Voorzieningen in geval van openbare overnamebieding staan vermeld in de Statuten artikel 7 (Toegestaan kapitaal) en artikel 12 (Verkrijging van eigen aandelen).

Regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht

De regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht staan vermeld in artikel 10 van de Statuten. Er zijn geen aandeelhouders

met speciale zeggenschapsrechten. Er zijn geen statutaire beperkingen betreffende de uitoefening van het stemrecht.

2. Raad van Bestuur

2.1 SAMENSTELLING

Regels i.v.m. de benoeming en vervanging van Bestuurders staan vermeld in artikels 13 (Samenstelling van de Raad van Bestuur) en 14 (Voortijdige vacature) van de Statuten.

Op 31/12/19 had de Vennootschap een Raad van Bestuur van zes leden waarvan één uitvoerende Bestuurder en vijf niet-uitvoerende Bestuurders. Van deze vijf niet-uitvoerende Bestuurders zijn er twee onafhankelijk:

DELOX BVBA, Voorzitter van de Raad van Bestuur

- Niet-uitvoerende Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote (benoemd op 28/05/19 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "DELOX";
- Bestuurder bij verschillende vennootschappen.

Friedrich-Wilhelm Hempel

- Niet-uitvoerende Bestuurder (benoemd op 22/05/18 voor een termijn van 3 jaar);
- Aandeelhouder en Bestuurder van verschillende private vennootschappen in Europa.

Hans-Rudolf Orgs

- Niet-uitvoerende Bestuurder (benoemd op 22/05/18 voor een termijn van 4 jaar);
- Gedelegeerd Bestuurder van de holdingonderneming F. W. Hempel & Co Erze & Metalle.

BERNUS BVBA

- Niet-uitvoerende en onafhankelijk Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. An Nuyttens (benoemd op 09/05/17 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "BERNUS";
- President GBU Silica, Solvay.

FLG BELGIUM SPRL

Niet-uitvoerende en onafhankelijk Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans (benoemd op 22/05/18 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "FLG BELGIUM";

- HR and Change Management senior Advisor.

ZENDICS BVBA

- Gedelegeerd Bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos (benoemd op 28/05/19 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "ZENDICS";
- Bestuurder en adviseur voor Raden van Bestuur bij verschillende vennootschappen.

Geen enkele Bestuurder heeft een bijkomend mandaat in een Belgische beursgenoteerde vennootschap.

Campine hanteert de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in het Corporate Governance Charter. De onafhankelijke Bestuurders verklaren dat zij voldoen aan art. 7:87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Bepaling 3.4 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt minstens drie onafhankelijke Bestuurders. Gezien de beperkte omvang van de Raad van Bestuur – die in totaal 6 bestuurders omvat – had Campine 2 onafhankelijke bestuurders op 31/12/19. Dit aantal vertegenwoordigt 1/3 van het totaal aantal bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat deze verhouding voldoende is.

Met een Raad van Bestuur van 6 personen kan er efficiënt beslist worden én kunnen alle Bestuurders aanzienlijk bijdragen aan de vergaderingen met hun ervaring en kennis.

Diversiteitsbeleid: Bij het samenstellen van de Raad van Bestuur, zorgen we er voor dat de Bestuurders over complementaire competenties en talenten beschikken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld. Dankzij dit diversiteitsbeleid is onze Raad van Bestuur een compacte maar toch divers samengestelde groep met mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, geloofsovertuiging,leeftijd ...

Bij een benoeming stelt het Benoemings- en Remuneratiecomité – op basis van een evaluatie van de bekwaamheden, kennis en ervaring – een profiel op waaraan de kandidaten moeten voldoen.

Vennootschapssecretaris: De functie van vennootschapssecretaris wordt uitgeoefend door mevr. Karin Leysen. Zij ziet er op toe dat de procedures van de Raad van Bestuur worden nageleefd en dat de Raad van Bestuur handelt in overeenstemming met haar verplichtingen onder de wetgeving, de Statuten en de interne regels en reglementen.

2.2 WERKING

De Raad van Bestuur vergadert gemiddeld vier keer per jaar. Zo blijft de Raad van Bestuur op regelmatige en continue wijze op de hoogte van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten, de algemene stand van zaken en ontwikkelingen binnen zowel Campine als haar dochtervennootschap, de investeringsprogramma’s van Campine, acquisities en desinvesteringen door de Groep, ontwikkelingen op managementniveau, enz. De Raad van Bestuur wordt samengeroepen door de Voorzitter of de Gedelegeerd Bestuurder telkens het belang van de Vennootschap dit vereist of op vraag van minstens twee Bestuurders.

In 2019 vergaderde de Raad van Bestuur 5 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	28/02/19	25/05/19	12/07/19	12/09/19	12/12/19
DELOX	✓	✓	✓	✓	✓
ZENDICS	✓	✓	✓	✓	✓
F.-W. Hempel	✓	✓	✓	-	✓
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓	✓
BERNUS	✓	✓	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Strategie
- Resultaten van Campine en haar dochteronderneming Campine Recycling

- Evalueren budget van het vorige en lopende jaar
- Vastleggen budget van het volgende jaar
- Samenstelling en evaluatie Raad van Bestuur
- Nieuwe vennootschappenwet en nieuwe Corporate Governance Code 2020
- Goedkeuren nieuwe investeringen
- Evalueren lopende en uitgevoerde investeringen
- Vastleggen jaarrekeningen voor goedkeuring algemene vergadering
- Opstellen jaarverslag aan algemene vergadering
- Goedkeuren bijeenroeping algemene vergadering
- Goedkeuren te publiceren persberichten
- Voorstellen benoemingen aan algemene vergadering
- Evalueren en vastleggen van risicopositie lood en antimoon, kredietrisico
- Evalueren algemene risico’s en blootstellingen aan risico’s
- Leningen en banktegoeden
- Stand van zaken van de verschillende afdelingen (productie, aankoop, verkoop, ...) van de verschillende BU’s
- Stand van zaken: personeel en organisatie
- Stand van zaken: veiligheid, gezondheid en milieu

2.3 EVALUATIE

Campine koos in het verleden voor een monistische structuur met een Raad van Bestuur. N.a.v de nieuwe Corporate Governance code 2020 werd deze structuur door de Raad van Bestuur geëvalueerd en bekrachtigd in december 2019. De Raad van Bestuur zal minstens elke 5 jaar evalueren of deze structuur nog geschikt is, en zo niet zal de Raad van Bestuur een nieuwe governance structuur voorleggen aan de algemene vergadering.

De Raad van Bestuur evalueert minstens elke drie jaar zijn eigen werking en die van de comités. De evaluatie beoordeelt de strategie, de operationele efficiëntie, de relevantie van de besproken topics, de voorbereiding van de vergaderingen en de bijdrage van elke individuele Bestuurder in de vergaderingen en het beslissingsmakingsproces.

De vorige evaluatie werd doorgevoerd in 2018. Deze toonde aan dat de Raad van Bestuur unaniem tevreden is over de bijdrage van de individuele bestuurders, zijn eigen werking en ook die van zijn comités.

Evaluatie door het Benoemings- en Remuneratiecomité

Om de twee jaar, evalueert het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn eigen doeltreffendheid en stelt – indien nodig – aanpassingen voor aan de Raad van Bestuur.

Evaluatie van interactie met het Uitvoerend Management Team

De verschillende leden van het Uitvoerend Management Team worden regelmatig uitgenodigd op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de comités. Ze presenteren dan bepaalde aspecten over hun verantwoordelijkheden en hebben bovendien de mogelijkheid om overleg te plegen met de niet-uitvoerende Bestuurders. Deze actieve wisselwerking tussen het Uitvoerend Management Team en de Raad van Bestuur wordt als positief ervaren door iedereen.

3. Comités van de Raad van Bestuur

3.1 HET BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het Benoemings- en Remuneratiecomité (dat dienst doet als Remuneratiecomité in de zin van artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) staat de Raad van Bestuur bij in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de Bestuurders en het Uitvoerend Management Team.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bereidt het remuneratieverslag voor en licht het toe op de algemene vergadering.

De Gedelegeerd Bestuurder neemt deel aan de vergaderingen met een adviserende stem telkens wanneer het Benoemings- en Remuneratiecomité de remuneratie van het Uitvoerend Management Team behandelt en wanneer het comité hem uitnodigt.

Op 31/12/19 bestond het Benoemings- en Remuneratiecomité uit DELOX, de onafhankelijke Bestuurder BERNUS en de onafhankelijke Bestuurder FLG BELGIUM.

De leden beschikken allen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratie en

personeelszaken dankzij hun jarenlange ervaring in de bedrijfswereld en bedrijfsverenigingen.

In 2019 vergaderde het Benoemings- en Remuneratiecomité 3 maal met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	22/02/19	12/07/19	11/12/19
DELOX	✓	✓	✓
BERNUS	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Samenstelling Raad van Bestuur
- Voorbereiden remuneratieverslag voor Raad van Bestuur
- Vergoeding Bestuurders: tantièmes en Bestuurdersvergoeding
- Samenstelling, evaluatie en vergoeding Uitvoerend Management Team
- Evaluatie en werking comités van de Raad van Bestuur en Bestuurders

3.2 HET AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité heeft minstens de volgende taken:

- Monitoring van het financiële verslaggevingsproces
- Monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap
- Monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid
- Monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de externe auditor
- Beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap

Verder heeft het Auditcomité een controlerende functie i.v.m. het functioneren van het Uitvoerend

Management Team en meldt het Auditcomité alle eventuele verbeterpunten aan de Raad van Bestuur.

Op 31/12/19 bestond het Auditcomité uit dhr. H.-R. Orgs en de onafhankelijke Bestuurder FLG Belgium.

De Groep voldoet aan de wettelijke bepalingen en bevestigt dat de leden voldoen aan de onafhankelijkheids- en competentiecriteria op het gebied van boekhouding en audit, vermeld in de wet dankzij hun uitgebreide ervaring in een productieomgeving en brede kennis van finance alsook metaaltrading.

Volgens de Corporate Governance Code 2020 (bepaling 4.3) moet elk comité minstens drie Bestuurders omvatten. Gezien de beperkte omvang van de vennootschap en haar Raad van Bestuur bestond het Auditcomité in 2019 slechts uit twee Bestuurders waarvan 1 onafhankelijke Bestuurder. De CEO en CFO worden steeds uitgenodigd om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen.

In 2019 vergaderde het Auditcomité 4 maal – waarvan 3 maal met de Commissaris – met volgende aanwezigheden:

Deelnemers	21/02/19	21/05/19	06/09/19	06/12/19
H.-R. Orgs	✓	✓	✓	✓
FLG Belgium	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- Evalueren resultaten van het lopende jaar
- Voorbereiden kredietrisico voor de Raad van Bestuur
- Voorbereiden risicopositie van lood en antimoon voor de Raad van Bestuur
- Risicoanalyse "marktrisico's"
- Onderzoeken van de jaar- en halfjaarafsluiting en de bespreking van boekhoudkundige ramingen en oordeelsvormingen n.a.v. de afsluiting
- Interne controle
- Onderzoeken van geschillen
- Voorbereiden budget volgend jaar voor de Raad van Bestuur

- Evalueren huidig budget
- Te publiceren persberichten: jaarresultaten, halfjaarresultaten, ...

3.3 HET STRATEGIECOMITÉ

Het Strategiecomité staat de Raad van Bestuur bij in alle zaken met betrekking tot het algemeen beleid van de onderneming en haar dochteronderneming.

Het Strategiecomité bestaat uit de Bestuurder DELOX, de onafhankelijke Bestuurder BERNUS en de Gedelegeerd Bestuurder ZENDICS.

In 2019 vergaderde het Strategiecomité op 23/08/2019. DELOX, BERNUS, ZENDICS waren allen aanwezig. Op dit Strategiecomité werd een update van het Businessplan voorgesteld. De langetermijnstrategie en ontwikkelingen per divisie werden grondig besproken. Er werd veel aandacht besteed aan het ontwikkelen van nieuwe markten en producten. Er was eveneens een review en monitoring van enkele belangrijke innovatieve investeringsprojecten.

De reglementen van de comités bevinden zich in bijlage van het Corporate Governance Charter.

4. Uitvoerend Management Team

4.1 SAMENSTELLING

Willem De Vos	als vaste vertegenwoordiger van ZENDICS BVBA Gedelegeerd Bestuurder / Chief Operating Decision Maker
Leo Czaerck	Maintenance Manager
Nicolas De Backer	Procurement Manager
Hilde Goovaerts	Manager Operational Excellence
Jan Keuppens	Finance and Control Manager
Hans Vercammen	Division Director Specialty Chemicals
David Wijmans	Division Director Metals Recycling

4.2 WERKING

De verantwoordelijkheden van de Gedelegeerd Bestuurder omvatten de ontwikkeling en opvolging van de business plannen voor elke divisie, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur, de implementatie van de besluiten van de Raad van Bestuur en het opzetten van de vereiste investeringsprogramma's, die vervolgens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Verder waakt de Gedelegeerd Bestuurder erover dat de bestaande wetgeving wordt gerespecteerd en dat er binnen geldende veiligheids-, gezondheids- en milieunormen wordt gewerkt.

De Gedelegeerd Bestuurder wordt bijgestaan door het Uitvoerend Management Team. Het Uitvoerend Management Team rapporteert aan de Gedelegeerd Bestuurder en stelt hem in staat om op behoorlijke wijze zijn taken van dagelijks bestuur te volbrengen.

5. Interne controle en het risicobeheersysteem

Campine organiseert het beheer van de interne controle en van de risico's van de Vennootschap aan de hand van de bepaling van haar controleomgeving (algemeen kader) en de

vaststelling en rangschikking van de belangrijkste risico's waar ze aan blootgesteld is, evenals via de analyse van de mate waarin ze deze risico's beheerst en met de opzet van een "controle van de controle". Ze schenkt ook bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het proces voor de rapportering en de financiële communicatie.

5.1 DE CONTROLEOMGEVING

- Organisatie van de Vennootschap: De Vennootschap is in verschillende afdelingen georganiseerd, die in een organisatieschema weergegeven worden. Elke persoon beschikt over een functiebeschrijving. Er is een procedure voor het delegeren van bevoegdheden. Er is een algemene procedure voor de verschillende werkgebieden waarbinnen het bedrijf zich kan binden zoals personeel, aankoop, verkoop, ... die omvat wordt in de "interne volmachten". In gevallen waar het "potentiële" risico na het aangaan van de verbintenis sterk kan schommelen door de prijsvolatiliteit van het product (energie, grondstoffen, vreemde valuta, ...) gelden specifieke procedures.
- De beheercontrole valt onder de verantwoordelijkheid van de controllers. De Finance & Control Manager staat in voor de organisatie van het risicobeheer.
- Organisatie van de interne controle: het Auditcomité heeft een specifieke taak inzake de interne controle en het risicobeheer van de Vennootschap. Meer informatie i.v.m. de taken van het Auditcomité vindt u bij punt 3.2 hierboven en in ons Corporate Governance Charter.
- Ethiek: de Raad van Bestuur heeft de Corporate Governance Charter en de Gedragscode (bijlage van Corporate Governance Charter) opgesteld. De actuele versies staan op de website van Campine. De Raad van Bestuur heeft de naleving van de Gedragscode geëvalueerd en is van oordeel dat de Gedragscode wordt nageleefd door alle betrokkenen.

5.2 DE RISICOANALYSE EN DE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Alle processen – van administratieve tot effectieve productie – worden beheerd in een gedocumenteerd managementsysteem. De risico's op vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit worden

geïnteriseerd, geëvalueerd, beheerd en bewaakt op een dynamische wijze die “continue verbetering” als maatstaf hanteert. Het Auditcomité herbekijkt de risicoanalyse twee keer per jaar. De belangrijkste risico’s worden beschreven in de toelichting “marktrisico’s” in het jaarverslag.

De belangrijkste risico’s en onzekerheden inherent aan de sector. Het management tracht deze op een constructieve manier aan te pakken en besteedt extra aandacht aan:

- Schommelingen van de grondstoffen- en de metaalprijzen. Prijzen schommelen als gevolg van wijzigende vraag en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten maar ook door loutere speculatie.
- Schommelingen in beschikbaarheid en kostprijs van energie.
- Wijzigingen in regelgeving (zowel Vlaamse, Belgische, Europese als mondiale) op gebied van milieu en gezondheid/veiligheid inclusief de wetgeving met betrekking tot verkoop (REACH) en opslag (SEVESO) van chemische producten.
- Marktrisico’s omvatten interestrisico, wisselkoersrisico, prijsrisico en kredietrisico.

5.3 DE FINANCIËLE INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De financiële informatie wordt opgemaakt als volgt:

Een retroplanning geeft een overzicht van alle taken die moeten gebeuren in het kader van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en maandelijks afsluiting van de Vennootschap en van haar dochteronderneming, evenals van hun vervaldag. Campine beschikt over een checklist van de daden die de financiële afdeling moet stellen. Het boekhoudteam verschaft de boekhoudkundige cijfers, onder toezicht van de Finance & Control Manager. De controllers verifiëren de geldigheid van deze cijfers en brengen verslag uit. De cijfers worden op basis van volgende technieken geverifieerd:

- coherentietests door vergelijkingen met historische of budgettaire cijfers
- controle van transacties met steekproeven en naargelang hun materialiteit

5.4 TOEZICHT EN EVALUATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

De kwaliteit van de interne controle wordt in de loop van het boekjaar beoordeeld:

- door het Auditcomité. In de loop van het boekjaar onderzocht het Auditcomité de halfjaarafsluiting en de specifieke boekhoudkundige verwerkingen. Het heeft ook de geschillen en de belangrijkste risico’s van de Vennootschap onderzocht.
- door de Commissaris in het kader van hun beoordeling van de halfjaar- en jaarrekeningen.
- Indien van toepassing formuleert de Commissaris aanbevelingen i.v.m. het bijhouden van de financiële staten.
- door de Raad van Bestuur m.b.t. toezicht op het dagelijks bestuur. Verder houdt de Raad van Bestuur toezicht op de uitvoering van de taken van het Auditcomité ter zake, onder meer via de rapportering door het Comité.

5.5 TRANSACTIES IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Ons Corporate Governance Charter vermeldt de regels inzake transacties in aandelen van de Vennootschap. Ze legt de “key persons” beperkingen op inzake het uitvoeren van transacties tijdens welbepaalde periodes (de “closed periods” en “sperperiodes”) en legt een informatieplicht aan de Compliance Officer op bij verhandeling buiten deze periodes.

De Raad van Bestuur heeft Wim De Vos aangesteld als Compliance Officer.

5.6 TRANSACTIES DIE NIET ONDER BELANGENCONFLICTENREGELINGEN VALLEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het Corporate Governance Charter. Er deden zich geen belangenconflicten voor (artikels 7:96 en 7:97 WVV) tijdens het boekjaar.

Remuneratieverslag

1. Procedure vastleggen remuneratiebeleid en hoogte van de remuneratie

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders en de Voorzitter wordt bepaald in de Statuten van de vennootschap. Deze remuneratie omvat:

- De bestuurdersvergoeding op zich voor het vervullen van het bestuurdersmandaat.
- De tantième die wordt betaald het jaar volgend op het desbetreffende boekjaar.
- De bijkomende vergoeding voor deelname aan de Comités waarvan zij deel uitmaken.

Niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen voordelen in natura noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

GEDELEGEERD BESTUURDER

De Raad van Bestuur beslist over de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder.

De doelstellingen verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de Raad van Bestuur na advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De prestaties van de Gedelegeerd Bestuurder, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Tijdens een vergadering van de Raad van Bestuur – waarbij de Gedelegeerd Bestuurder niet aanwezig is – informeert de voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité de Bestuurders over de beoordeling die ze vervolgens bespreken.

De Gedelegeerd Bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn Bestuurdersmandaat op zich. Volgens artikel 23 van de Statuten, kan de Gedelegeerd Bestuurder een vergoeding krijgen in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de Raad van Bestuur en bij afzonderlijke stemming.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

Het Benoemings- en Remuneratiecomité adviseert over de benoeming, ontslag en remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management Team.

De doelstellingen verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de Gedelegeerd Bestuurder. De prestaties van het Uitvoerend Management Team worden beoordeeld door de Gedelegeerd Bestuurder – in samenspraak met het Benoemings- en Remuneratiecomité.

2. Het gehanteerde remuneratiebeleid in 2019

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De vergoeding van de niet-uitvoerende Bestuurders is bepaald in artikel 23 van de Statuten:

- De Bestuurders die hun mandaat gedurende een volledig boekjaar uitoefenen, ontvangen voor het boekjaar 2019 twintigduizend euro (20.000 €) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. Het voornoemde bedrag wordt automatisch verhoogd met tweehonderd vijftig euro (250 €), op de eerste dag van het volgende boekjaar. De voorzitter die zijn mandaat gedurende een volledig boekjaar uitoefent, ontvangt voor het boekjaar 2019 veertigduizend euro (40.000 €) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. Het voornoemde bedrag wordt automatisch verhoogd met vijfhonderd euro (500 €), op de eerste dag van het volgende boekjaar.

- De leden van het Auditcomité, het Strategiecomité en van het Benoemings- en Remuneratiecomité krijgen voor het boekjaar 2019 elk een vergoeding gelijk aan duizend tweehonderd vijftig euro (1.250 €) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk voor of na een vergadering van de Raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. Het voornoemde bedrag wordt automatisch verhoogd met 25 € op de eerste dag van het volgend boekjaar.
- Bestuurders die uitgenodigd worden voor een vergadering van een comité waarvan ze geen lid zijn, ontvangen in het boekjaar 2019 een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (1.250 €) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. Het voornoemde bedrag wordt automatisch verhoogd met 25 € op de eerste dag van het volgend boekjaar.
- Bestuurders die hun mandaat niet voor het gehele boekjaar uitoefenden, worden betaald pro rata de volle maanden van hun mandaat.

Bovenop de bestuurdersvergoeding hebben de niet-uitvoerende Bestuurders nog recht op een tantième zoals bepaald in artikel 39 van de Statuten:

Indien de nettowinst anderhalf miljoen euro (1.500.000 €) of meer bedraagt na afname van de belasting en het deel voor de wettelijke reserves, dan zal van de nettowinst een tantième van vijftienduizend euro (15.000 €) worden toegewezen aan iedere bestuurder, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur, die reeds vergoed wordt voor de uitoefening van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder. Enkel de bestuurders die in de raad van bestuur gezeteld hebben gedurende ten minste zes maanden van het boekjaar waarop de tantième betrekking heeft, zijn gerechtigd op de tantième en niet pro rata de duur van hun mandaat in het relevante boekjaar. De bestuurders die minder dan zes maanden tijdens het relevant boekjaar in de raad hebben gezeteld zullen niet gerechtigd zijn op een tantième tenzij

de jaarvergadering anders beslist. De Gedelegeerd Bestuurder kan een tantième krijgen zoals bepaald in dit artikel in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de Raad van Bestuur en bij afzonderlijke stemming. De tantième toegewezen aan de voorzitter van de raad van bestuur is gelijk aan het dubbel van de tantième toegewezen aan een bestuurder overeenkomstig deze paragraaf.

In geval de Raad van Bestuur in een specifieke zaak bijstand vraagt aan een Bestuurder, dan is deze Bestuurder gerechtigd op een vergoeding voor gepresteerde werktijd en uitgaven in het kader van de uitoefening van deze bijstand.

Niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen voordelen in natura noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

De Raad van Bestuur – die uiteindelijk beslist over de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder en het Uitvoerend Management Team – ziet erop toe dat hun prestaties gericht zijn op de continuïteit en lange termijnresultaten van de onderneming en dat hun vergoeding in verhouding staat tot hun prestaties en in het belang van alle ‘stakeholders’.

Volgens de Statuten van de onderneming is de verplichting vermeld in artikel 7:91 en artikel 7:121 van het WVV, niet van toepassing op uitvoerende Bestuurders, de personen aan wie, alleen of gezamenlijk, het dagelijks bestuur is opgedragen en de andere leiders bedoeld in artikel 3:6 van het WVV van de Vennootschap.

GEDELEGEERD BESTUURDER - ZENDICS

ZENDICS ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn bestuurdersmandaat op zich.

ZENDICS ontvangt, voor de uitvoering van zijn functie, een vergoeding die is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel gedeelte bestaat uit 2 componenten:

- een deel 'niet financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 10% van de bruto jaarvergoeding), en
- een deel 'financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 100 K€).

Deze objectieven worden vastgelegd door de Raad van Bestuur na advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijk over meerdere boekjaren. De keuze van de objectiefgebieden kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De prestaties van ZENDICS, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het Benoemings- en Remuneratiecomité.

ZENDICS neemt geen deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering noch aan enig pensioenplan.

Overige voordelen: een vast maandbedrag (1.285,64 €/m) ter vergoeding van alle huur- en dagelijkse verplaatsingskosten. Verder worden onkosten gemaakt voor de uitvoering van de functie ook terugbetaald.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van ZENDICS voorzien niet in enige specifieke compensatiemaatregelen, andere dan een opzeg van 12 maanden.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de Vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan ZENDICS zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management Team, is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel deel van de remuneratie bestaat uit 3 componenten, elk met een maximumbedrag van 1 maandsalaris:

- gebaseerd op de financiële prestatie van de onderneming;
- gebaseerd op persoonlijke objectieven en prestaties gedurende het boekjaar;
- gebaseerd op een aantal KPI's binnen hun verantwoordelijkheidsdomein.

Deze objectieven omvatten zowel financiële als niet-financiële targets. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijk over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De leden van het Uitvoerend Management Team nemen deel aan een pensioenplan op basis van vaste toezeggingen.

De leden van het Uitvoerend Management Team nemen – zoals elke medewerker van de onderneming – deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering.

Overige voordelen kunnen omvatten: representatiekosten, bedrijfswagen, internetaansluiting en telefoon conform de lokale marktpraktijken.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de leden van het Uitvoerend Management Team voorzien in de wettelijke opzegtermijnen, met een mogelijke afwijking tot max. 12 maanden in geval van vervroegde beëindiging.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de Vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan het Uitvoerend Management Team zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Bij gelijkaardige omstandigheden wordt dit remuneratiebeleid ook de twee volgende jaren toegepast.

3. Overzicht remuneratie 2019

NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

In 2019 hebben de niet-uitvoerende Bestuurders volgende brutovergoedingen ontvangen voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat:

	F.-W. Hempel	FLG Belgium	BERNUS	DELOX	H.-R. Orgs	Totaal
Bestuurdersvergoeding	20.000 €	20.000 €	20.000 €	40.000 €	20.000 €	120.000 €
Vergoeding deelname comités	0 €	5.000 €	1.250 €	1.250 €	5.000 €	12.500 €
Totaal	20.000 €	25.000 €	21.250 €	41.250 €	25.000 €	132.500 €

Over het boekjaar 2019 ontvangen de niet-uitvoerende Bestuurders een tantième als volgt:

	F.-W. Hempel	FLG Belgium	BERNUS	DELOX	H.-R. Orgs	Totaal
Tantièmes	15.000 €	15.000 €	15.000 €	30.000 €	15.000 €	90.000 €

In 2019 ontving geen enkele niet-uitvoerende Bestuurder enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven; noch enige voordelen in natura noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

Bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap ontvangen. Bij Campine gebeurt dit niet. Enerzijds omdat de free-float van het aandelenpakket beperkt is en er dus slechts weinig aandelen voorhanden zijn en het verstrekken van aandelen aan de Bestuurders, de koers van het aandeel teveel zou beïnvloeden. Bovendien zijn de regels i.v.m. voorkennis en marktmisbruik zeer strikt en wil Campine elke vorm van belangenvermenging voorkomen.

GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT TEAM

Totale kost voor de onderneming	ZENDICS	Andere leden van het Uitvoerend Management Team	Totaal
Aantal personen	1	6	7
Vaste vergoeding	300.000 €	997.802 €	1.297.802 €
Variabele vergoeding	106.840 €	172.817 €	279.657 €
Subtotaal	406.840 €	1.170.619 €	1.577.459 €
Pensioenen(basis: vaste toezeggingen) en invaliditeitsverzekering	0 €	52.200 €	52.200 €
Overige voordelen	15.428 €	39.593 €	55.021 €
Totaal	422.268 €	1.262.412 €	1.684.680 €

Het vast en variabel gedeelte omvat de totale kost voor de werkgever, m.a.w. inclusief alle patronale lasten voor de leden met werknemersstatuut en de totaal gefactureerde vergoeding voor de leden met een managementvennootschap.

De variabele vergoeding is de vergoeding voor prestaties die in 2019 werden geleverd maar pas in 2020 worden uitbetaald.

Gedurende het boekjaar 2019 heeft noch de Gedelegeerd Bestuurder noch een lid van het Uitvoerend Management Team (Leo Cazaerck, Nicolas De Backer, Hilde Goovaerts, Jan Keuppens, Hans Vercammen, David Wijmans) enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven, ontvangen.

Bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat de Raad van Bestuur een minimumdrempel bepaalt van aandelen die aangehouden moet worden door de leden van het uitvoerend management team.

Onze Raad van Bestuur heeft dit niet vastgelegd. Enerzijds omdat de free-float van het aandelenpakket beperkt is en zelfs met deze

aandelen zeer weinig verhandeling optreedt. Door het opleggen van een minimumdrempel zouden leden van het uitvoerend management team verplicht worden aandelen te kopen, hetgeen de koers van het aandeel teveel zou beïnvloeden. Bovendien zijn de regels i.v.m. voorkennis en marktmisbruik zeer strikt en wil Campine elke vorm van belangenvermenging voorkomen.

4. Dividendpolitiek

Ons dividendbeleid is erop gericht om jaarlijks een dividend uit te keren aan onze aandeelhouders. De hoogte van dit dividend is afhankelijk van bepaalde financiële parameters zoals nettowinst, beschikbare cash, toekomstige financieringsbehoeften, enz. Het beoogde dividend zou ongeveer een derde van de nettowinst, verdeeld over alle aandelen, bedragen.

De Raad van Bestuur van Campine nv vraagt de algemene vergadering der aandeelhouders het jaarverslag van de Raad van Bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur en het remuneratieverslag goed te keuren.



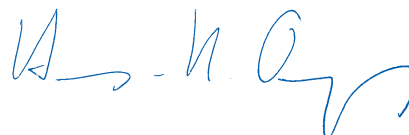
DELOX BVBA,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groot



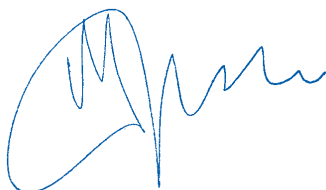
ZENDICS BVBA,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos



Dhr. Friedrich-Wilhelm Hempel



Dhr. Hans-Rudolf Orgs



BERNUS BVBA,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. An Nuyttens



FLG BELGIUM SPRL,
vertegenwoordigd door haar vaste
vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans

Geconsolideerde jaarrekening 2019

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2019	37
2. Geconsolideerde balans per 31 december 2019	39
3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2019	40
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2019	41
5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2019	42
5.1. Algemene informatie	42
5.2. Belangrijke waarderingsregels	42
5.3. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	52
5.4. Operationele segmenten	53
5.5. Andere operationele kosten en opbrengsten	57
5.6. Financieringskosten	58
5.7. Winstbelastingen	58
5.8. Dividenden en tantième	59
5.9. Materiële vaste activa	60
5.10. Immateriële vaste activa	61
5.11. Dochteronderneming	61
5.12. Voorraden	61
5.13. Financiële activa	62
5.14. Andere financiële activa en verplichtingen	63
5.15. Kapitaal	64
5.16. Bankschulden (exclusief leaseverplichtingen)	64
5.17. Uitgestelde belastingen	65
5.18. Handelsschulden en andere verplichtingen	66
5.19. Liquiditeitsrisico	66
5.20. Financiële instrumenten	67
5.21. Voorzieningen	69
5.22. Voorwaardelijke verplichtingen	69
5.23. Leaseovereenkomsten	69
5.24. Op aandelen gebaseerde betalingen	71
5.25. Kosten van personeelsbeloningen	71
5.26. Vergoedingen na uitdiensttreding	71
5.27. Marktrisico	74
5.28. Gebeurtenissen na balansdatum	75
5.29. Verbonden partijen	76
5.30. Transacties met verbonden partijen	76
5.31. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	77
5.32. Beloningen voor managers op sleutelposities	77
5.33. Goedkeuring voor publicatie van de jaarrekening	77
Verslag van de Commissaris	78

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2019

'000 €	Toelichting	31/12/2019	31/12/2018
Opbrengsten	4	192.533	212.432
Andere bedrijfsopbrengsten		4.930	945
- Andere bedrijfsopbrengsten	5	1.048	945
- Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep (*)		3.882	-
Gebruikte grondstoffen en hulpstoffen		-158.351	-176.024
Kosten van personeelsbeloningen	25	-14.060	-13.614
Kosten van afschrijvingen	9/10	-3.235	-2.756
Wijziging van voorziening mbt sanering	21	-	-
Andere operationele kosten	5	-12.170	-12.857
Operationeel resultaat (EBIT)		9.647	8.126
Operationeel resultaat (EBIT) excl. boete EC (*)		5.765	8.126
Indekkingsresultaten	14	382	504
- Afgesloten indekkingen		32	705
- Wijziging in open positie		350	-201
Financieringskosten	6	-345	-475
Netto financieel resultaat		37	29
Resultaat voor belastingen (EBT)		9.684	8.155
Resultaat voor belastingen (EBT) excl. boete EC (*)		5.802	8.155
Belastingen	7	-1.669	-2.325
Resultaat voor belastingen (EAT)		8.015	5.830
Resultaat voor belastingen (EAT) excl. boete EC (*)		4.133	5.830
Toewijsbaar aan:			
Minderheidsbelang		-	-
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		8.015	5.830
Aandeelhouders van de moedermaatschappij excl. boete EC (*)		4.133	5.830
Resultaat per aandeel (in €)	8		
Aantal aandelen		1.500.000	1.500.000
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd)		5,34	3,89
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd) excl. boete EC (*)		2,76	3,89

(*) Vermindering boete nav het Beroep dat Campine indiende tegen de beslissing van de Europese Commissie. De initiële boete van 8,2 mio € opgelegd door de Europese Commissie in februari 2017, werd opgenomen in het resultaat van het boekjaar 2016. Om de vergelijkbaarheid met het vorige boekjaar te waarborgen, worden de cijfers 2019 en 2018 gepresenteerd inclusief en exclusief de vermindering van de boete opgelegd door de Europese Commissie.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

'000 €	Toelichting	31/12/2019	31/12/2018
Resultaat van het boekjaar		8.015	5.830
Andere elementen van het totaalresultaat van de periode:			
Elementen die in de toekomst geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening		-	-
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening (actuariële resultaten van pensioenverplichtingen)	26	-118	12
Totaalresultaat van het boekjaar		7.897	5.842
Toewijsbaar aan:			
Minderheidsbelang		-	-
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		7.897	5.842

2. Geconsolideerde balans per 31 december 2019

'000 €	Toelichting	31/12/2019	31/12/2018
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	9	12.978	10.495
Activa met gebruiksrecht	23	355	-
Immateriële vaste activa	10	170	223
Uitgestelde belastingsactiva	17	93	83
Geblokkeerde gelden / rekening		-	275
		13.596	11.076
Flottende activa			
Voorraad	12	25.942	27.740
Handels- en andere vorderingen	13	15.231	22.633
Derivaten	14	291	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		2.685	121
		44.149	50.494
TOTAAL ACTIVA		57.745	61.570
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN			
Kapitaal en reserves			
Uitgegeven kapitaal	15	4.000	4.000
Overgedragen winsten		31.491	25.529
- Wettelijke reserves		965	965
- Andere reserves en overgedragen resultaten		30.526	24.564
Eigen vermogen toewijsbaar aan houders van de gewone aandelen van de moedermaatschappij		35.491	29.529
Totaal eigen vermogen		35.491	29.529
Lange termijnverplichtingen			
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding	26	1.215	1.205
Uitgestelde belastingsverplichtingen	17	-	-
Voorzieningen	21	1.090	1.090
Bankleningen	16	2.625	-
Leaseverplichtingen	23	232	-
		5.162	2.295
Korte termijnverplichtingen			
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding	26	101	104
Handels- en andere verplichtingen	18	15.105	16.356
Voorzieningen	21	-	-
Derivaten	14	-	59
Winstbelastingen		143	4.020
Leaseverplichtingen	23	123	-
Voorschotten op rekening-courant en leningen	16	1.620	2.035
Voorschotten uit factoring	16	-	7.172
		17.092	29.746
Totaal verplichtingen		22.254	32.041
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		57.745	61.570

3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2019

'000 €	Uitgegeven kapitaal	Ingehouden winst	Toewijsbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij	Totaal
Balans per 31 december 2017	4.000	20.582	24.582	24.582
Totaalresultaat van het boekjaar	-	5.842	5.842	5.842
Dividenden en tantièmes	-	-895	-895	-895
Balans per 31 december 2018	4.000	25.529	29.529	29.529
Totaalresultaat van het boekjaar	-	7.897	7.897	7.897
Dividenden en tantièmes (toelichting 8)	-	-1.935	-1.935	-1.935
Balans per 31 december 2019	4.000	31.491	35.491	35.491

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2019

'000 €	Toelichting	31/12/2019	31/12/2018
BEDRIJFSACTIVITEITEN			
Resultaat van het boekjaar (EAT)		8.015	5.830
Aanpassing voor:			
Andere baten en lasten (investeringsubsidies)		-	-
Andere baten en lasten (indekkingsresultaten)	14	-382	-504
Financieringskosten	6	345	475
(Uitgestelde) belastingen in het totaalresultaat	7	1.669	2.325
Kosten van afschrijvingen	9/10	3.235	2.756
Wijziging in voorzieningen (incl. pensioenregeling)		-121	-61
Wijziging in waardevermindering voorraad	12	393	-121
Wijziging in waardevermindering handelsvorderingen	13	-	38
Andere		9	5
Operationele kasstroom vóór bewegingen in werkkapitaal		13.163	10.743
Wijziging in voorraden	12	1.405	607
Wijziging in vorderingen	13	7.402	12.842
Wijzigingen in handels- en andere verplichtingen	18	-1.251	-4.182
Operationele kasstroom		20.719	20.010
Indekkingsresultaten		32	705
Betaalde rente	6	-345	-475
Betaalde winstbelastingen		-5.556	-3.781
Operationele netto kasstroom		14.850	16.459
INVESTERINGEN			
Aankoop van materiële vaste activa	9	-5.486	-5.708
Aankoop van immateriële vaste activa	10	-84	-121
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.570	-5.829
FINANCIERINGSACTIVITEITEN			
Betaalde dividenden en tantièmes	8	-1.935	-895
Aflossing van leaseverplichtingen	23	-94	-
Aflossing van leningen	16	-375	-
Toename bankleningen	16	4.500	-
Wijziging in geblokkeerde gelden		275	-
Wijziging in voorschotten in rekening-courant	16	-1.915	-3.468
Wijziging in voorschotten mbt factoring	16	-7.172	-6.294
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-6.716	-10.657
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		2.564	-27
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de verslagperiode		121	148
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de verslagperiode		2.685	121

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2019

5.1. ALGEMENE INFORMATIE

Campine nv (de entiteit) is een onderneming die valt onder toepassing van de Belgische wetgeving. De maatschappelijke zetel en hoofdplaats van activiteiten zijn vermeld in de Corporate Data. De hoofdactiviteit van de entiteit en zijn dochterondernemingen (de Groep) worden omschreven in dit jaarverslag.

5.2. BELANGRIJKE WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS") zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die relevant zijn voor de activiteiten en die ingaan voor de jaarlijkse rapporteringperiode die aanvangt op 1 januari 2019.

Volgende Standaarden en Interpretaties werden van toepassing in 2019, maar hebben geen belangrijk effect op de presentatie, de toelichting of de financiële resultaten van de Groep:

- IFRS 16 Leaseovereenkomsten
- IFRIC 23 Onzekerheid over de fiscale behandeling van inkomsten
- Aanpassing van IAS 19 Planwijzigingen, inperkingen en afwikkelingen
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures
- Aanpassing van IFRS 9 Kenmerken van vervroegde terugbetaling met negatieve compensatie
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2015-2017 cyclus

De impact van IFRS 16 Leaseovereenkomsten wordt uiteengezet in toelichting 23.

Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019:

- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 Definitie van materieel (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen van IFRS 3 Bedrijfscombinaties (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel kader in IFRS standaarden (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021¹, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 – Hervorming van de Referentierentevoeten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).

De Groep verwacht verder geen belangrijke impact op de presentatie, de toelichting of de financiële resultaten als gevolg van deze nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties.

5.2.1. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de entiteit en de entiteiten waarover de entiteit zeggenschap heeft (haar dochterondernemingen). Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening

¹ Exposure Draft 2019/4 van juni 2019 stelt voor om de effectieve datum in de EU uit te stellen tot 1 januari 2023 (vergadering van de IASB van 17 maart 2020).

opgenomen vanaf de overnamedatum tot op de datum waarop de moedermaatschappij geen zeggenschap meer uitoefent. Als een entiteit van de Groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk haar jaarrekening aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de Groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. herclassificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reële waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IFRS 9 Financiële instrumenten, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend. Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd

worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gekozen. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidsbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

5.2.2. Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde, op de dag van de ruil, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, en de eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoet aan de opnamecriteria in IFRS 3 worden opgenomen tegen netto reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van de vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) die worden geclassificeerd als aangehouden ter verkoop, die zijn opgenomen tegen reële waarde min verkoopkosten.

Goodwill die verworven is in een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief en eerst gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het desbetreffende surplus onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Het minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt eerst opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen. Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarden worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS.

Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

5.2.3. Opbrengsten van contracten met klanten

Op basis van IFRS 15 is een vijfstappenmodel ontwikkeld voor de verantwoording van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- Identificering van het contract
- Identificering van de prestatieverplichtingen
- Bepaling van de transactieprijs
- Toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen
- Opneming van de opbrengsten wanneer of als de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de

overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Aard van de verkooptransacties: De Groep is actief in de metaalsector en dus bevatten contracten met klanten in het algemeen de verkoop van deze metaalhoudende producten, die gekwalificeerd worden als onderscheiden prestatieverplichtingen. Aanvullende diensten, zoals transport, worden niet geacht materieel van aard te zijn. Bijgevolg vindt de erkenning van de opbrengsten plaats op het moment dat de controle over de goederen aan de klant werd overgedragen, in het algemeen bij levering van deze goederen en rekening houdende met de gehanteerde incoterm regels.

De Groep heeft geen transacties en/of contracten afgesloten die volumekortingen, handelskortingen, (aanvullende) diensten, klantenservice of gebundelde verkoopcontracten van materiële aard hebben.

Campine werkt met eigen verkooppersoneel voor de meeste verkopen in Europa en met distributeuren en agenten in de rest van de wereld.

5.2.4. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de

waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting. Voor leaseovereenkomsten met een maximale duur van 12 maanden en huur van activa met lage waarde, past Campine de voorziene vrijstelling in IFRS 16 toe. Deze leaseovereenkomsten worden dus niet op de balans geboekt.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht, op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met

een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek op de balans. Betalingen voor het kapitaalgedeelte en de interesten worden gepresenteerd onder de financieringsactiviteiten in de kasstroomtabel.

5.2.5. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elke entiteit die behoort tot de Groep wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele munt). Voor consolidatiedoeleinden zal het resultaat en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt worden in Euro. De Euro is de functionele valuta van de Groep, en is tevens de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening. Bij het opstellen van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen luidende in een valuta die niet de functionele valuta van de entiteit is (vreemde valuta) opgenomen door op het bedrag in vreemde valuta de contante wisselkoers toe te passen die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

Op iedere balansdatum worden monetaire posten die in een vreemde valuta luiden omgerekend op basis van de slotkoers. Niet-monetaire posten die op basis van de historische kostprijs worden gewaardeerd blijven gewaardeerd tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van monetaire posten of uit de omrekening van de monetaire

posten tegen een koers die verschilt van de koers waartegen ze in de verslagperiode of in voorgaande jaarrekeningen bij eerste opname zijn omgerekend, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen (in andere bedrijfsopbrengsten of andere operationele kosten).

Voor presentatiedoelinden van de geconsolideerde jaarrekening worden vorderingen en verplichtingen van buitenlandse Groepsactiviteiten (inclusief vergelijkende cijfers) uitgedrukt in EUR, gebruik makend van de slotkoers op balansdatum. Baten en lasten (inclusief vergelijkende cijfers) worden omgerekend tegen de gemiddelde koers over de periode, tenzij de wisselkoers aanzienlijke schommelingen heeft gekend gedurende die periode, in dat geval wordt de wisselkoers op de transactiedata gebruikt. Valutakoersverschillen worden als een afzonderlijke component van het eigen vermogen opgenomen en getransfereerd naar de valutakoersreserves. Deze uitgestelde valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin de buitenlandse activiteit wordt afgestoten.

5.2.6. Financiële instrumenten

Classificatie en waardering van financiële activa

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend wanneer een groepsentiteit partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die rechtstreeks toegewezen kunnen worden aan de verwerving of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan de financiële activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat) worden toegevoegd aan of in mindering gebracht van de reële waarde van de financiële vaste activa of financiële verplichtingen bij de initiële opname. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van financiële activa of financiële passiva tegen reële waarde gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat worden onmiddellijk erkend in de winsten verliesrekening.

Handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9.

Schuldinstrumenten die aan de volgende voorwaarden voldoen, worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs:

- Het financiële actiefbestanddeel wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel erin bestaat om de contractuele kasstromen te innen, en
- De contractuele bepalingen van het actiefbestanddeel leiden op specifieke data tot kasstromen die enkel de terugbetaling van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom betreffen.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en om de rentebaten toe te wijzen aan de relevante periode.

De geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel is het bedrag waaraan het actiefbestanddeel bij de eerste opname in de balans wordt gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd met de volgens de effectieve rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. Anderzijds is de bruto boekwaarde van een financieel actiefbestanddeel de geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel voor een eventuele voorziening voor verliezen.

De classificatie en waardering van financiële verplichtingen van de Groep werd niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9. Alle financiële verplichtingen van de Groep worden bijgevolg gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door toepassing van de effectieve rentemethode.

Waardevermindering van financiële activa

Met betrekking tot de waardevermindering van financiële activa vereist IFRS 9 een model gebaseerd op verwachte kredietverliezen ('expected credit loss'-model). Het model gebaseerd op verwachte kredietverliezen vereist dat de Groep op elke verslagdatum de verwachte kredietverliezen en veranderingen in die verwachte kredietverliezen opneemt, om wijzigingen in het kredietrisico sinds de eerste opname weer te geven.

In het bijzonder vereist IFRS 9 dat de Groep een voorziening boekt voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op elke verslagdatum geactualiseerd om veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het respectievelijke financiële instrument weer te geven.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor het vaststellen van de voorziening als een bedrag dat gelijk is aan de verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (korte termijn handelsvorderingen). De verwachte kredietverliezen op deze financiële activa worden geraamd aan de hand van een voorzieningsmatrix die gebaseerd is op de historische kredietverliezen van de Groep, aangepast aan factoren die eigen zijn aan de leningnemer, voor de algemene economische omstandigheden en een beoordeling van zowel de actuele als de voorspelde ontwikkeling van de omstandigheden op de verslagdatum, rekening houdend met de tijdwaarde van geld indien van toepassing.

Bovendien worden ook alle banksaldi op de verslagdatum beoordeeld voor verwachte kredietverliezen.

Definitie van wanbetaling

De Groep beschouwt voor interne risicomanagement doeleinden dat volgende gevallen een risico van wanbetaling inhouden, aangezien historische ervaring aantoont dat vorderingen die aan een van de volgende criteria voldoen doorgaans niet realiseerbaar zijn:

- Wanneer er sprake is van een schending van financiële convenanten door de tegenpartij; of
- Wanneer intern ontwikkelde informatie of informatie verkregen van externe partijen aantonen dat het onwaarschijnlijk is dat de debiteur zijn schuldeisers, waaronder de Groep, volledig zal betalen (zonder rekening te houden met enig onderpand van de Groep).

Ongeacht bovenstaande analyse, beschouwt de Groep dat er sprake is van wanbetaling van zodra een financieel actiefbestanddeel meer dan 90 dagen vervallen is, tenzij de Groep over redelijke en gefundeerde informatie beschikt die aantoont dat een wanbetalingscriterium met een ruimere achterstandstermijn passender is.

Financieel actiefbestanddeel met verminderde kredietwaardigheid

Een financieel actiefbestanddeel heeft een verminderde kredietwaardigheid wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die een negatief effect op de geschatte toekomstige kasstromen van dat financiële actiefbestanddeel sorteren. Aanwijzingen dat een financieel actiefbestanddeel een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvatten waarneembare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- Significante financiële problemen van de emittent of leningnemer;
- Een contractbreuk, zoals een wanbetaling of een gebeurtenis waardoor het financiële actiefbestanddeel achterstallig is;
- Een concessie die de leninggever(s) van de leningnemer om economische of contractuele redenen wegens financiële problemen van de leningnemer aan de leningnemer heeft (hebben) verleend en die de leninggever(s) anders niet zou(den) overwegen;
- Waarschijnlijkheid van faillissement of van een andere financiële reorganisatie van de leningnemer;
- Het wegvallen van een actieve markt voor dat financiële actiefbestanddeel vanwege financiële moeilijkheden.

Afschrijvingsbeleid

De Groep schrijft een financieel actiefbestanddeel af wanneer er informatie bestaat die aangeeft dat de tegenpartij in ernstige financiële moeilijkheden verkeert en wanneer er geen realistische verwachting op beterschap is, bijvoorbeeld wanneer de tegenpartij wordt geliquideerd of zich in een faillissementsprocedure bevindt, of in het geval van handelsvorderingen, wanneer de bedragen meer dan twee jaar vervallen zijn, naargelang welke situatie zich eerder voordoet. Afgewaardeerde financiële activa kunnen echter nog steeds onderworpen worden aan de invorderingsprocedures van de Groep, waar nodig rekening houdende met juridisch advies. Alle uitgevoerde terugvorderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep maakt gebruik van verschillende afgeleide financiële instrumenten om blootstelling aan het prijsrisico van grondstoffen te beheersen.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op de datum waarop de derivatencontracten worden afgesloten en worden vervolgens aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd naar hun reële waarde. De winst of het verlies van deze herwaardering wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het derivaat aangewezen wordt en effectief is als afdekkingsinstrument, in welk geval de timing van de opname in de winst- en verliesrekening afhankelijk is van de aard van de afdekkingsrelatie.

5.2.7. Financieringskosten

De financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, tenzij ze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan een in aanmerking komend actief. In dit geval worden ze geactiveerd.

5.2.8. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen als baten in de winst- en verliesrekening (in andere bedrijfsopbrengsten) over de perioden waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Overheidssubsidies m.b.t. latere perioden worden als uitgestelde baat gepresenteerd in de jaarrekening.

5.2.9. Pensioenverplichtingen en uitdiensttredingskosten

De huidige waarde van de toegezegde pensioenregelingen ('defined benefit plans') alsook de toegezegde bijdrage regelingen ('defined contribution plans') en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de "projected unit credit-methode", waarbij er aan het eind van elke verslagperiode actuariële berekeningen gemaakt worden. Herwaarderingen, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van eventuele wijzigingen in het actiefplafond en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) worden onmiddellijk in de balans verwerkt tegenover een kost of bate in de andere elementen van het totaalresultaat ('other comprehensive income') in de periode waarin deze voorkomen. Herwaarderingen die erkend worden in de andere elementen van het totaalresultaat worden onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen en niet geherklasseerd naar winst en verlies.

Bij planwijzigingen wordt de kost van verstreken diensttijd ('past service cost') onmiddellijk opgenomen in het resultaat. De netto-interest wordt berekend door een verdisconteringsvoet toe te passen op de nettoverplichting of op het nettoactief van de pensioenregeling aan het begin van de periode. Lasten van toegezegde pensioenregelingen worden als volgt onderverdeeld;

- Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten ("service costs"), zowel de huidige kosten als kosten uit het verleden en de winsten en verliezen uit inperkingen ("curtailments") en afwikkelingen ("settlements") van het plan
- Netto-interestkost of -opbrengst
- Herwaarderingen

De eerste 2 componenten van kosten van pensioenregelingen worden opgenomen in de winsten verliesrekening op de lijn personeelskosten. Winsten en verliezen uit inperkingen ('curtailments') worden verwerkt als kosten van verstreken diensttijd ('past service cost'). De derde component wordt direct in het eigen vermogen erkend.

De pensioenverplichting die opgenomen is in de geconsolideerde balans, is het actuele tekort of overschot in het pensioenregelingsplan. In geval van een overschot, wordt het actief beperkt tot de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Een voorziening voor ontslagvergoedingen wordt erkend wanneer de entiteit de aangeboden ontslagvergoedingen niet kan terugtrekken of op het ogenblik dat de gerelateerde herstructureringskost geboekt wordt (het vroegste van beide situaties).

5.2.10. Belastingen

Belastingslasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten en uitgestelde belastingslasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de winst- en verliesrekening omdat voor fiscale doeleinden bepaalde baten of lasten in een andere verslagperiode in beschouwing worden genomen, of omdat bepaalde lasten of baten voor belastingsdoeleinden nooit in beschouwing worden genomen. De verplichting van de Groep met betrekking tot over de verslagperiode verschuldigde belastingslasten is gewaardeerd op basis van belastingstarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt bij de berekening van belastbare winst, en worden verwerkt volgens de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingsverplichtingen, doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen, worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen belastingstarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belastingen eveneens worden opgenomen in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingsverplichtingen worden gesaldeerd als zij verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de Groep de intentie heeft om haar actuele belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen.

5.2.11. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Vaste activa in aanbouw voor productie, huur of administratieve doeleinden worden opgenomen aan kostprijs, verminderd met eventuele waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor in aanmerking komende activa, geactiveerde financieringskosten in overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep. Het afschrijven van deze activa start vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

Afschrijvingen worden geboekt om de kostprijs of waarde van vaste activa, behalve terreinen en vaste activa in aanbouw, te alloceren over de verwachte gebruiksduur, gebruik makend van de lineaire methode. Activa aangehouden onder financiële leasing worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als soortgelijke activa in eigendom of, indien korter, over de leaseperiode.

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

5.2.12. Intern gegenereerde immateriële activa – onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden gedaan. Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de Groep worden opgenomen als, en slechts als volgende voorwaarden vervuld zijn:

- het gegenereerde actief is identificeerbaar;
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien en;
- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven volgens hun verwachte gebruiksduur. Indien niet aan de opnamecriteria is voldaan voor de opname van een intern gegenereerd actief, worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en verliesrekening over de periode wanneer ze worden gemaakt.

5.2.13. Patenten, licenties en aangekochte software

Patenten, licenties en aangekochte software worden initieel opgenomen tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur

5.2.14. Waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa exclusief goodwill

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarden van de materiële vaste activa en de immateriële activa om te beoordelen of er een indicatie is die wijst op een mogelijke uitzonderlijke waardevermindering van deze activa. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien nodig) te bepalen. Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, zal de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepalen waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen,

wordt de contante waarde van de kasstromen berekend op basis van een disconteringsvoet die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden risico's. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) onder de boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het betreffende actief tegen de geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit geval zal het bijzonder waardeverminderingsverlies worden behandeld als een herwaarderingsafname.

Indien een bijzondere waardevermindering moet worden teruggeboekt, zal de boekwaarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid) worden verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar de verhoogde boekwaarde van het actief mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (kasstroomgenererende eenheid) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een actief, met uitsluiting van goodwill, dient onmiddellijk in de winsten verliesrekening te worden opgenomen, tenzij het actief tegen geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit laatste geval wordt de terugboeking van het bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen als een herwaarderingsstoeiname.

5.2.15. Voorraad

De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First In First Out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingkosten. De kostprijs van goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten.

De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten.

Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen.

De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs, bepaald zoals hierboven omschreven, of aan opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood en de MB (Metal Bulletin) quotering voor antimoon.

Waardeverminderingen worden opgenomen voor oude en traagterende voorraad.

5.2.16. Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen voor oninbare bedragen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde ervan is verminderd. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief. Op basis van een regelmatige ouderdomsanalyse van de vorderingen, wordt op individuele basis bepaald of een voorziening voor dubieuze debiteuren al dan niet noodzakelijk is.

Factoring

De Groep heeft een factoringsovereenkomst lopen met een kredietinstelling, waarbij de kredietinstelling voorschotten op handelsvorderingen uitbetaalt aan de Groep. Aangezien het kredietrisico voor deze vorderingen bij de Groep blijft, zijn niet alle risico's en voordelen van de getransfereerde vorderingen overgedragen. Bijgevolg blijven de handelsvorderingen op de balans van de Groep staan en worden de ontvangen voorschotten opgenomen onder de korte termijn ontvangen voorschotten en leningen.

5.2.17. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contant geld en direct opvraagbare deposito's. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen tegen hun reële waarde

5.2.18. Bankleningen

Interestdragende bankleningen en voorschotten in rekening-courant worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Elk verschil tussen het ontvangen bedrag (netto van transactiekosten) en de uitstroom van middelen om de verplichting te vereffenen of af te lossen wordt opgenomen over de looptijd van de lening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving over financieringskosten van de Groep (zie boven).

5.2.19. Handelsschulden

Handelscrediteuren worden initieel opgenomen tegen hun reële waarde

5.2.20. Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen indien de Groep een bestaande verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, en waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt het bedrag verdisconteerd.

5.3. OORDEELSVORMING EN GEBRUIK VAN INSCHATTINGEN

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de Groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak betrekking op:

- Waardering realiseerbare waarde van voorraden (zie toelichting 5.12.). De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs of aan opbrengstwaarde, indien deze lager is.
- Waardering van saneringsvoorzieningen (zie toelichting 5.21.). De Groep heeft een voorziening voor bodemsanering aangelegd.
- Pensioen en andere gelijkgestelde verplichtingen (zie toelichting 5.26.). De verplichting voortvloeiend uit de toegezegde pensioenregelingen die de Groep heeft afgesloten, worden ingeschat aan de hand van assumpties en actuariële veronderstellingen. De disconteringsvoet en de geschatte loonsverwachting zijn actuariële veronderstellingen die een materieel effect kunnen hebben op de verplichting.
- Uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. ongebruikte fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscale verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend. Een belangrijke onzekerheidsfactor in het bepalen van het toekomstige fiscale resultaat betreft de volatiliteit en de onvoorspelbaarheid van de grondstofprijzen.
- Andere zoals geschillen en rechtszaken. De Groep is, en kan dat in de toekomst zijn, verwickeld in gerechtelijke procedures. Tot op vandaag is Campine als eiseres of verweerster betrokken bij een aantal gerechtelijke procedures die globaal (volgens de informatie waarover de Groep

beschikt op datum van het huidig verslag) geen belangrijke weerslag kunnen hebben op Campine. De waarschijnlijkheid van eruit resulterende activa of passiva is namelijk bijzonder klein en/of het gaat om relatief onaanzienlijke bedragen.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de Groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen. Naast inschattingen heeft de directie van de Groep ook haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen in interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

5.4. OPERATIONELE SEGMENTEN

5.4.1. Geografische informatie

De productieactiviteiten van de Groep zijn gelokaliseerd in België.

De volgende tabel verschaft een analyse van de verkopen van de Groep per geografische markt.

De opbrengsten van recuperatie van afvalmaterialen worden niet langer opgenomen onder de 'andere operationele opbrengsten' maar wel bij de 'gewone operationele opbrengsten'. In 2019 bedroeg de omzet m.b.t. recuperatie van afval 1.531 K€ (2018: 2.170 K€).

	31/12/2019		31/12/2018	
	'000 €		'000 €	
België	7.868	4,1%	9.709	4,6%
Duitsland	69.413	36,1%	71.437	33,6%
Zwitserland	28.588	14,8%	40.769	19,2%
Italië	16.302	8,5%	21.014	9,9%
Frankrijk	9.841	5,1%	10.782	5,1%
Roemenië	8.242	4,3%	9.452	4,4%
Nederland	7.386	3,8%	8.285	3,9%
Verenigd Koninkrijk	1.898	1,0%	3.139	1,5%
Rest Europa	10.261	5,3%	10.916	5,1%
Noord-Amerika	15.563	8,1%	17.072	8,0%
Azië	12.861	6,7%	4.788	2,3%
Andere	4.310	2,2%	5.069	2,4%
	192.533	100%	212.432	100%

Er is één klant binnen de BU Lood die meer dan 10% van de groepsomzet vertegenwoordigt (23,2%).

94% van de omzet van Metals Recycling werd gerealiseerd in Europa terwijl 66% van de omzet van Specialty Chemicals in Europa werd verwezenlijkt.

5.4.2. Bedrijfssegmenten

Campine heeft twee operationele divisies. De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

- **Specialty Chemicals** omvat alle activiteiten die de eindmarkten met chemische producten en derivaten beleveren, nl. de productie van antimoontrioxide als vlamvertrager, polymerisatiekatalysator en pigmentversterker en de productie van de verschillende polymeer en plastic masterbatches. De Specialty Chemicals divisie bestaat uit de BU's Antimoon en Plastics.

Specialty Chemicals	BU Antimoon			BU Plastics			Totaal		
	2019	2018	Δ	2019	2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet in € '000	52.295	62.924	-16,9%	24.822	26.835	-7,5%	77.117	89.759	-14,1%

De omzet van het Specialty Chemicals-segment vertegenwoordigt een volume van 13.622 ton (31/12/2018: 15.617 ton)(-12,8%).

- **Metals Recycling** omvat de activiteiten waarin metalen uit industriële en post-consumer afvalstromen worden gerecupereerd. De hoofdactiviteit is de productie van loodlegeringen. Daarnaast komt de recyclage van andere metalen zoals antimoon en tin. De Metals Recycling divisie bestaat uit de BU's Lood en Metals Recovery.

Metals Recycling	BU Metals Recovery			BU Lood			Totaal		
	2019	2018	Δ	2019	2018	Δ	2019	2018	Δ
Omzet in € '000	9.641	8.469	13,8%	118.909	125.876	-5,5%	128.550	134.345	-4,3%

De omzet van het Metals Recycling-segment vertegenwoordigt een volume van 64.283 ton (31/12/2018: 62.713 ton) (+2,5%).

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2019	Metals Recycling 31/12/2019	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2019	Totaal 31/12/2019
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	77.117	115.416	-	192.533
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	13.134	-13.134	-
Totale opbrengsten	77.117	128.550	-13.134	192.533
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	-213	5.978	-	5.765
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep	-	-	3.882	3.882
Operationeel resultaat (EBIT)				9.647
Opbrengsten uit investeringen				-
Indekkingsresultaten	-	382	-	382
Andere baten en lasten				0
Financiële kosten	-	-	-345	-345
Resultaat voor belastingen				9.684
Belastingen				-1.669
Resultaat van de periode				8.015
ANDERE INFORMATIE				
Investeringen in activa	1.535	2.701	1.334	5.570
Afschrijvingen / vervreemding	-820	-1.832	-583	-3.235
BALANS				
Activa				
Vaste activa	3.500	7.261	2.387	13.148
Activa met gebruiksrecht	-	-	355	355
Uitgestelde belastingactiva	-	-	93	93
Geblokkeerde gelden / rekening	-	-	-	-
Voorraad	11.730	11.959	2.253	25.942
Handels- en andere vorderingen	9.072	5.182	977	15.231
Derivaten	-	291	-	291
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	2.685	2.685
Totaal activa	24.302	24.693	8.750	57.745
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.215	1.215
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-	-
Bankleningen	-	-	2.625	2.625
Leaseverplichtingen	-	-	232	232
Voorzieningen	-	-	1.090	1.090
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding			101	101
Handels- en andere verplichtingen	2.435	9.380	3.290	15.105
Derivaten	-	-	-	-
Winstbelastingen	-	-	143	143
Leaseverplichtingen	-	-	123	123
Voorschotten op rekening-courant en leningen	-	-	1.620	1.620
Voorzieningen	-	-	-	-
Totaal verplichtingen	2.435	9.380	10.439	22.254

'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2018	Metals Recycling 31/12/2018	Eliminaties/ Niet-toegewezen 31/12/2018	Totaal 31/12/2018
OPBRENGSTEN				
Externe verkopen	89.759	122.673	-	212.432
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	11.672	-11.672	-
Totale opbrengsten	89.759	134.345	-11.672	212.432
RESULTAAT				
Operationeel segmentresultaat	3.217	4.909	-	8.126
Niet-toegewezen kosten	-	-	-	-
Operationeel resultaat (EBIT)				8.126
Opbrengsten uit investeringen				-
Indekkingsresultaten	-	504	-	504
Andere baten en lasten				-
Financiële kosten	-	-	-475	-475
Resultaat voor belastingen				8.155
Belastingen			-2.325	-2.325
Resultaat van de periode				5.830
'000 €	Specialty Chemicals 31/12/2018	Metals Recycling 31/12/2018	Niet-toegewezen 31/12/2018	Totaal 31/12/2018
ANDERE INFORMATIE				
Investeringen in activa	1.176	4.311	342	5.829
Afschrijvingen / vervreemding	-745	-1.580	-431	-2.756
BALANS				
Activa				
Vaste activa	2.785	6.392	1.541	10.718
Uitgestelde belastingactiva	-	-	83	83
Geblokkeerde gelden / rekening	-	275	-	275
Voorraad	13.940	12.230	1.570	27.740
Handels- en andere vorderingen	10.223	11.961	449	22.633
Derivaten	-	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	121	121
Totaal activa	26.948	30.858	3.764	61.570
Lange termijnverplichtingen				
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.205	1.205
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-	-	-
Bankleningen	-	-	-	-
Voorzieningen	-	1.090	-	1.090
Korte termijnverplichtingen				
Verplichtingen ivm vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	104	104
Handels- en andere verplichtingen	3.433	8.662	4.261	16.356
Derivaten	-	59	-	59
Winstbelastingen	-	-	4.020	4.020
Voorschotten op rekening-courant en leningen	-	-	9.207	9.207
Voorzieningen	-	-	-	-
Totaal verplichtingen	3.433	9.811	18.797	32.041

5.5. ANDERE OPERATIONELE KOSTEN EN OPBRENGSTEN

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
ANDERE OPERATIONELE KOSTEN		
Bureelkosten en IT	734	649
Erelonen	580	779
Verzekeringen	483	523
Uitzendkrachten	1.530	1.408
Personeelsgerelateerde kosten	217	252
Afvoerkosten van afval	3.077	2.632
Reiskosten	317	273
Transportkosten	2.632	2.817
Andere aan- en verkoopkosten	521	615
Operationele indekking - negatief resultaat	649	1.236
Waardevermindering handelsvorderingen	-	38
Onderzoek & ontwikkeling	223	376
Diverse huur	180	181
Bijdrage lidgelden	451	351
Andere belastingen (niet-resultaatgebonden)	54	168
Financiële kosten (andere dan rente)	245	209
Andere	277	350
	12.170	12.857

Bij de afvoerkosten van afval wordt de terugname van reststromen in mindering van de kosten gebracht en wordt er vaak enkel een omwerkingskost aangerekend.

Aangezien een aantal van deze reststromen nu ook extern verkocht worden, nemen enerzijds de kosten van afvoer toe, anderzijds hebben we hierdoor extra opbrengsten via externe verkopen.

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
ANDERE OPERATIONELE OPBRENGSTEN		
Operationele hedgeresultaten	259	312
Financiële opbrengsten (andere dan rente)	22	6
Schadegevallen	378	91
Subsidies	302	430
Andere	87	106
	1.048	945
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep	3.882	-
	4.930	945

De opbrengsten van recuperatie van afvalmaterialen worden niet langer opgenomen onder de 'andere operationele opbrengsten' maar wel bij de 'gewone operationele opbrengsten'. In 2019 bedroeg de omzet m.b.t. recuperatie van afval 1.531 K€ (2018: 2.170 K€). Door deze verschuiving bedragen de andere opbrengsten in 2018 slechts 945 K€ (ipv 3.115 K€).

5.6. FINANCIERINGSKOSTEN

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Rente op voorschotten in rekening-courant, leningen en factoring	337	465
Interestkost op leasing	8	10
Totaal kosten in verband met lenen van middelen	345	475

5.7. WINSTBELASTINGSLASTEN

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	1.640	2.278
Uitgestelde belastingen	29	47
Belastinglasten van de verslagperiode	1.669	2.325

Binnenlandse winstbelastingen zijn berekend tegen een belastingtarief van 29,58% (2018: 29,58%) op het verwachte fiscale resultaat van de verslagperiode.

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Resultaat voor belastingen	9.684	8.155
Boete Europese Commissie - vermindering in Beroep (aftrekbaar voor het bepalen van het fiscale resultaat)	-3.882	-
	5.802	8.155
Belasting aan het binnenlandse belastingtarief van 29,58% (2018: 29,58%)	1.716	2.412
Fiscale gevolgen van lasten die niet aftrekbaar zijn voor het bepalen van het fiscale resultaat	-	36
Fiscale gevolgen van Notionele Interestaftrek	-3	-1
Belastingsherziening vorige jaren	-46	-52
Fiscale gevolgen van niet-erkende fiscale verliezen en tijdelijke verschillen	26	-44
Vermeerdering n.a.v. te weinig voorafbetaling	5	-
Belastingimpact van wijziging in belastingvoet	-29	-26
Belastinglasten en belastingtarief van het boekjaar	1.669	2.325

Per 31/12/2019 bedragen de uitgestelde belastingvorderingen 93 K€ (83 K€ per 31/12/2018) en de uitgestelde belastingverplichtingen 0 € (0 € per 31/12/2018).

5.8. DIVIDENDEN EN TANTIÈMES

De Raad van Bestuur stelt voor een totaaldividend uit te betalen van 2,625 miljoen € op basis van de 2019 resultaten. Er werd over 2018 een totaaldividend uitgekeerd van 1,875 miljoen €.

De Raad van Bestuur stelt voor om aan de niet-uitvoerende Bestuurders een tantième over het boekjaar dat afgesloten wordt per 31 december 2019 uit te betalen als volgt:

	F.-W. Hempel	FLG Belgium	BERNUS	DELOX	H.-R. Orgs	Totaal
Tantièmes	15.000 €	15.000 €	15.000 €	30.000 €	15.000 €	90.000 €

Over het boekjaar afgesloten per 31/12/2018 werd voor 60 K€ tantièmes uitgekeerd.

5.8.1. Resultaat per aandeel

Aangezien er geen potentiële aandelen werden uitgegeven die tot verwatering kunnen leiden en er geen bedrijfsactiviteiten werden stopgezet, is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het resultaat per aandeel.

De berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel toerekenbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
RESULTAAT		
Resultaat voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel (resultaat van het boekjaar toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij)	8.015	5.830
AANTAL AANDELEN		
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel	1.500.000	1.500.000

5.9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Terreinen en gebouwen	Vaste activa in aanbouw	Inrichting en uitrusting	Totaal
KOSTPRIJS OF WAARDERING				
Per 31 december 2017	13.639	119	60.028	73.786
Investerings	-	-	5.708	5.708
Overdracht	-	-119	119	0
Vervreemdingen	-	-	-615	-615
Per 31 december 2018	13.639	-	65.240	78.879
Investerings	746	1.045	3.695	5.486
Overdracht	-	-	-	-
Vervreemdingen	-	-	-	-
Per 31 december 2019	14.385	1.045	68.935	84.365
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN				
Per 31 december 2017	12.480	-	53.920	66.400
Afschrijvingslasten van het boekjaar	173	-	2.426	2.599
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-615	-615
Per 31 december 2018	12.653	-	55.731	68.384
Afschrijvingslasten van het boekjaar	163	-	2.841	3.004
Eliminatie als gevolg van vervreemding	-	-	-	-
Per 31 december 2019	12.816	-	58.572	71.388
BOEKWAARDE				
Per 31 december 2019	1.569	1.045	10.364	12.978
Per 31 december 2018	986	-	9.509	10.495

Onze afschrijvingen lopen steeds tot restwaarde 0. De volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt voor materiële vaste activa:

Industriële, administratieve, commerciële gebouwen	5%
Meubels	20%
Rollend materieel	25%
Installaties, machines en uitrusting	min. 5% - max. 33% volgens levensduur

De Groep heeft geen terreinen en gebouwen verpand als zekerheid voor de financiering die de bank ter beschikking stelt aan de Groep.

5.10. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 €	Patenten, licenties en aangekochte software
KOSTPRIJS	
Per 31 december 2017	1.722
Toevoegingen	120
Per 31 december 2018	1.842
Toevoegingen	84
Per 31 december 2019	1.926
GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN	
Per 31 december 2017	1.463
Lasten voor het boekjaar	156
Per 31 december 2018	1.619
Lasten voor het boekjaar	137
Per 31 december 2019	1.756
BOEKWAARDE	
Per 31 december 2019	170
Per 31 december 2018	223

De hierboven vermelde immateriële vaste activa hebben een bepaalde gebruiksduur. Immateriële vaste activa worden afgeschreven, afhankelijk van categorie, over 3 tot 8 jaar.

5.11. DOCHTERONDERNEMING

Details van de dochteronderneming van de Groep per 31 december 2019 zijn als volgt:

Naam van de dochteronderneming	Land van oprichting of statutaire zetel	Omvang van het kapitaalbelang	Omvang van de gehouden stemrechten	Hoofdactiviteit
Campine Recycling nv BTW: BE0474.955.451	België	99,99%	100%	Loodrecyclage

Er zijn geen beperkingen op toegang tot en gebruik van de activa van de dochteronderneming en om over te gaan tot afwikkeling van verplichtingen van de Groep.

5.12. VOORRADEN

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Grondstoffen	7.146	7.690
Goederen in bewerking	4.662	7.165
Gereed product	14.134	12.885
	25.942	27.740

De voorraad per jaareinde bevat waardeverminderingen ten belope van 759 K€ (2018: 366 K€) teneinde de voorraad te waarderen aan opbrengstwaarde indien die lager is dan de kostprijs. De voorraadwaarde is gerelateerd aan de conversiekost van de producten die gebonden is aan de LME (London Metal Exchange) koers voor lood en de MB (Metal Bulletin) quotering voor antimoon.

5.13. FINANCIËLE ACTIVA

5.13.1. Handels- en andere vorderingen

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Vorderingen als gevolg van de verkoop van goederen	14.254	21.763
Andere vorderingen	977	870
	15.231	22.633

Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor het verwachte oninbare gedeelte van de handelsvorderingen voor een bedrag van 1.011 K€ (2018: 1.011 K€). Deze bijzondere waardevermindering werd bepaald op individuele basis. Balansen worden afgeschreven als er voldoende zekerheid is dat de vordering niet meer geïnd kan worden. De Raad van Bestuur bevestigt dat de boekwaarde van de handels- en andere vorderingen hun reële waarde benadert omdat deze op korte termijn lopen.

Van de totale handelsvorderingen t.b.v. 14.254 K€ is 12.718 K€ voorwerp van factoring bij een kredietinstelling. Op basis van deze vorderingen kan Campine via de kredietinstelling voorschotten op de rekening bekomen (0 € per 31/12/2019, zie toelichting 16. Bankschulden) en int vervolgens zelf deze vorderingen. Het kredietrisico blijft bij Campine welke vervolgens onderdeel uitmaken van een kredietverzekering.

Er zijn geen significante vervallen items, ouder dan 30 dagen, waarvoor geen waardevermindering werd geboekt en/of die niet volledig afgedekt zijn via een kredietverzekering.

Het management heeft het verwachte verlies op handelsvorderingen geëvalueerd en besloot dat er geen aanvullende (materiële) provisie moet aangelegd worden bovenop de bestaande bijzondere provisie voor oninbare handelsvorderingen.

5.13.2. Bankdeposito's en kasmiddelen

Bankdeposito's en kasmiddelen omvatten geldmiddelen aangehouden door de Groep en bankdeposito's met een looptijd van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. De boekwaarde van deze activa benadert hun reële waarde omdat deze op korte termijn lopen.

5.13.3. Kredietrisico

De voornaamste financiële activa van de Groep zijn kortetermijnbankdeposito's en geldmiddelen, handels- en andere vorderingen. Het kredietrisico van liquide middelen is beperkt vermits de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid toegekend door internationale ratinginstituten.

Het kredietrisico van de Groep is voornamelijk toe te rekenen aan haar handelsvorderingen. De bedragen gepresenteerd in de balans zijn na eventuele bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren. Een dergelijke bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien er een geïdentificeerde tot verlies leidende gebeurtenis op basis van ervaring uit het verleden leidt tot een vermindering in de geschatte toekomstige kasstromen uit de vorderingen.

De concentratie van kredietrisico's m.b.t. handelsvorderingen is beperkt als gevolg van de klantenstructuur van de Groep die een uitgebreid aantal niet-verbonden klanten omvat. Hierdoor is de Raad van Bestuur overtuigd dat er geen bijkomende provisie voor kredietrisico nodig is bovenop de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren.

Opvolging van de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Beginsaldo dubieuze debiteuren	1.011	973
Toevoegingen	-	38
Terugnages	-	-
Eindsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011

Het Groepssaldo van de handelsdebiteuren omvat debiteuren met een boekwaarde van 1.034 K€ (2018: 2.016 K€) die vervallen zijn op de rapportagedatum maar voor dewelke de Groep geen provisie heeft aangelegd aangezien er geen noemenswaardige wijziging in kredietwaardigheid heeft plaatsgevonden en de bedragen nog steeds als inbaar worden aanzien. De Groep heeft een kredietverzekering aangegaan voor deze bedragen. De gemiddelde duur van deze openstaande vorderingen belooft 7 dagen na vervaldag (2018: 19 dagen).

5.14. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

5.14.1. Derivaten

Voor de gehanteerde waarderingsregel, verwijzen wij naar het punt waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten in dit verslag.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de nettowijziging van de reële waarde – gerealiseerd en niet-gerealiseerd – van de posities op de LME lood- en tintermijnmarkt waar Campine lood en tin op termijn verkoopt d.m.v. termijncontracten.

'000 €	Reële waarde van de lopende instrumenten	Onderliggende loodvolumes (in ton)	Nettowijziging in reële waarde in het resultaat
Per 31 december 2018	-59	1.675	504
Per 31 december 2019	291	2.125	382

Op de balans kan je de reële waarde van de lopende instrumenten terugvinden bij de activa derivaten voor een bedrag van 291 K€.

De classificatie van de reële waarde ("fair value") van de hedge instrumenten is niveau 1 (onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva) in de "fair value hierarchy" van IFRS 13.

5.15. KAPITAAL

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Toegestaan		
1.500.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 2,67 elk	4.000	4.000
Uitgegeven en volgestort	4.000	4.000

De entiteit heeft één categorie van gewone aandelen en deze geven geen recht op een vaste vergoeding.

5.16. BANKSCHULDEN (INCLUSIEF LEASEVERPLICHTINGEN)

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Bankleningen - investeringskrediet	4.125	-
Voorschotten in rekening-courant	120	2.035
Voorschotten mbt factoring	-	7.172
	4.245	9.207
Af te wikkelen verplichtingen		
Bankschulden op meer dan één jaar	2.625	-
Bankschulden binnen het jaar	1.500	-
Voorschotten in rekening-courant	120	2.035
Voorschotten mbt factoring	-	7.172
	4.245	9.207
Gemiddeld betaalde rentetarieven		
Voorschotten in rekening-courant	2,47%	3,19%
Voorschotten mbt factoring	1,42%	1,62%
Bankleningen - investeringskrediet	1,50%	-

Op 1 april 2014 sloot de Groep commercial finance overeenkomsten af waardoor de liquiditeit wordt gevrijwaard van de mogelijke prijsschommelingen.

Campine heeft nieuwe investeringskredieten afgesloten voor een bedrag van 4.500 K€. De terugbetaling zal gebeuren over een periode van 3 jaar waarvan de eerste aflossing (375 K€) zal geschieden in december 2019.

Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. Andere verplichtingen (voorschotten in rekening-courant en voorschotten m.b.t. factoring van 120 K€ per 31 december 2019 (per 31 december 2018: 9.207 K€)) worden afgesloten tegen variabele tarieven waardoor de Groep wordt blootgesteld aan een interestrisico (zie toelichting 5.27.1.). De Groep had 22.720 K€ ongebruikte financieringsfaciliteiten beschikbaar per 31 december 2019 (31 december 2018: 16.137 K€).

In de kredietovereenkomsten met onze bankiers zijn een aantal convenanten opgenomen, op basis van eigen vermogen, solvabiliteit en voorraadrotatie. Per 31 december 2019 werd voldaan aan alle convenanten:

- Het eigen vermogen (gecorrigeerd voor immateriële vaste activa en uitgestelde belastingsactiva) bedroeg 35.228 K€ per 31 december 2019 t.o.v. een vereist minimum van 22.000 K€.
- De solvabiliteitsratio per 31/12/2019 (61%) voldeed aan de opgelegde ratio van 30%.
- Campine voldeed aan de ratio i.v.m. voorraadrotatie per 31/12/2019.

Roll-forward van de financiële verplichtingen en de aansluiting met cash-flow:

'000 €	31/12/2019	Financieringscash-flow	31/12/2018
Voorschotten in rekening-courant	120	-1.915	2.035
Voorschotten mbt factoring	-	-7.172	7.172
Bankleningen - investeringskrediet	4.125	4.125	-
	4.245	-4.962	9.207

Leaseverplichtingen

'000 €	Bedrijfswagens
Openingsbalans per 1 januari 2019	314
Toevoegingen	135
Lease-intresten	8
Terugbetaling leaseverplichtingen	-102
Per 31 december 2019	355

5.17. UITGESTELDE BELASTINGEN

De volgende zijn de belangrijkste uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen door de Groep en de bewegingen ervan gedurende de huidige en voorgaande verslagperioden.

'000 €	Tijdelijke verschillen i.v.m. vaste activa	Positieve reële waarde derivaten	Verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	Fiscale verliezen	Andere	Totaal
Saldo per 31 december 2017	6	42	-227	-	44	-135
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-1	-42	135	-	-44	48
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	4	-	-	4
Saldo per 31 december 2018	5	0	-88	-	0	-83
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-1	73	21	-	-64	29
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	-39	-	-	-39
Saldo per 31 december 2019	4	73	-106	-	-64	-93

Het saldo van -93 K€ bestaat uit een uitgestelde belastingvordering van 93 K€. Er zijn geen uitgestelde belastingverplichtingen. Sommige uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden gesaldeerd in overeenstemming met de waarderingsregels van de Groep.

5.18. HANDELS- EN ANDERE VERPLICHTINGEN

Handelsschulden omvatten voornamelijk openstaande bedragen aangaande handelaankopen en algemene kosten. De Raad van Bestuur acht dat de boekwaarde van de handelsschulden hun reële waarde benadert aangezien deze op korte termijn lopen.

Alle handelsschulden belopen maximaal 60 dagen (met uitzondering van betwiste zaken), zodat een looptijdanalyse niet relevant is.

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Handelsschulden	11.765	13.207
Andere schulden en overlopende posten	3.340	3.149
	15.105	16.356

5.19. LIQUIDITEITSRISICO

De onderstaande tabel detailleert de resterende contractuele vervaldata van haar niet-afgeleide financiële verplichtingen. De tabel werd opgesteld op basis van de volledige kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de eerste dag waarop de Groep tot betaling kan verplicht worden.

'000 €	31/12/2019			31/12/2018		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Handels- en andere verplichtingen	15.105	-	-	16.356	-	-
Voorschotten in rekening-courant en leningen	1.620	2.625	-	2.035	-	-
Voorschotten mbt factoring	-	-	-	7.172	-	-
Leaseverplichtingen	123	232	-	-	-	-

5.20. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten evenals derivaten.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31 december 2019:

'000 €	Categoriëen	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handels- en overige vorderingen	A	15.231	15.231	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	2.685	2.685	2
Derivaten	C	291	291	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		18.207	18.207	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	2.625	2.625	2
Overige langlopende verplichtingen	A	-	-	2
Leaseverplichtingen	A	232	232	2
Overige financiële verplichtingen	C	-	-	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.620	1.620	2
Kortlopende handels- en overige schulden	A	15.105	15.105	2
Leaseverplichtingen	A	123	123	2
Derivaten	C	-	-	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		19.705	19.705	

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31 december 2018:

'000 €	Categoriën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
I. Vaste Activa				
II. Vlottende Activa				
Handels- en overige vorderingen	A	22.633	22.633	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	121	121	2
Derivaten	C	-	-	1
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans		22.754	22.754	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	-	-	2
Overige langlopende verplichtingen	A	-	-	2
Overige financiële verplichtingen	C	-	-	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	9.207	9.207	2
Kortlopende handels- en overige schulden	A	16.356	16.356	2
Derivaten	C	59	59	1
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans		25.622	25.622	

De categorieën komen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of passiva tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs.
- B. Geldbeleggingen tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs.
- C. Activa of passiva, gehouden aan reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Het geheel der financiële instrumenten van de Groep stemt overeen met de niveaus 1 en 2 in de hiërarchie van de reële waardes. De waardering aan reële waarde gebeurt op regelmatige basis.

- Niveau 1: onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: de reële waarde gebaseerd op andere gegevens die, direct of indirect, kunnen vastgesteld worden voor de betrokken activa of passiva.

De waarderingstechnieken betreffende de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat zij een vervaldag op korte termijn hebben (zoals de handelsvorderingen en -schulden),
 - hetzij omdat zij een variabele interestvoet dragen.
- Voor de vastrentende schulden werd de reële waarde bepaald met behulp van rentevoeten die van toepassing zijn op actieve markten.

5.21. VOORZIENINGEN

'000 €	Voorziening voor bodemsanering	Andere	Totaal
Per 31 december 2018	1.090	-	1.090
Toevoeging provisies tijdens de periode	-	-	0
Per 31 december 2019	1.090	-	1.090

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Geclassificeerd als:		
Korte termijnverplichtingen	-	-
Lange termijnverplichtingen	1.090	1.090
	1.090	1.090

Per 31/12/2019 bedroegen de provisies 1.090 K€. Deze hebben vooral betrekking op de bodemsaneringsverplichting op en rond de site van de Groep en deze werden in overeenstemming met de vereisten van de OVAM door een onafhankelijk studie bureau bepaald.

5.22. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Er is aan de banken een volmacht tot pand op het handelsfonds verleend ten bedrage van 14.653 K€ (31/12/2018: 10.680 K€).

5.23. LEASEOVEREENKOMSTEN

IFRS 16 Leaseovereenkomsten zet de uitgangspunten uiteen voor de opname, waardering, presentatie en informatieverschaffing van leaseovereenkomsten. Leaseneemers zijn verplicht alle leaseovereenkomsten in één balansmodel op te nemen, vergelijkbaar met de verwerking van financiële leaseovereenkomsten onder IAS 17. Op de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst erkennen leaseneemers een leaseverplichting (dit is de verplichting om het leasebedrag te betalen) alsmede een activa met gebruiksrecht (dit is een actief dat het gebruiksrecht vertegenwoordigt van het onderliggende actief gedurende de leaseperiode). Het activa met gebruiksrecht wordt afgeschreven gedurende de looptijd van de leaseovereenkomst, tenzij de eigendom van het onderliggende actief aan het eind van de leasetermijn wordt overgedragen aan Campine. In het laatste geval vindt een afschrijving plaats over de gebruiksduur van het onderliggende actief. Rentekosten worden opgenomen op de leaseverplichting. De leaseverplichting wordt geherwaardeerd wanneer zich bepaalde gebeurtenissen voordoen (bijvoorbeeld een verandering in de leaseperiode, een verandering in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een verandering in de index). Dergelijke herwaarderingen van de leaseverplichting worden meestal geboekt als een aanpassing aan het actief betreffende het activa met gebruiksrecht. De administratieve verwerking van lessors is onder IFRS 16 vrijwel gelijk aan IAS 17. Ten slotte zijn de eisen op het gebied van informatieverschaffing onder IFRS 16 uitgebreider vergeleken met IAS 17.

De Groep past IFRS 16 toe met een aangepaste retrospectieve methode (d.i. zonder herwerking van de 2018 cijfers) waarbij diensten uit de leaseverplichtingen worden uitgesloten. Op 1 januari 2019 worden activa met gebruiksrecht gevalueerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de leaseverplichting, aangepast voor het bedrag van alle vooruitbetaalde of te ontvangen leasebetalingen die met de leaseovereenkomst verband houden en die zijn opgenomen in de geconsolideerde balans onmiddellijk voor 1 januari 2019.

De leaseverplichtingen die opgenomen werden op 1 januari 2019 bedragen 314 K€. Er is geen impact op het eigen vermogen op 1 januari. De gewogen gemiddelde marginale rentevoet gebruikt op transitiedatum voor de verdiscontering van de toekomstige leasebetalingen bedraagt 2,90%.

Roll forward van activa met gebruiksrecht:

'000 €

Per 1 januari 2019	314
Toevoegingen	135
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-94
Andere	-
Per 31 december 2019	355

Toelichtingen IAS 17 (2018):

Bestaande operationele leaseovereenkomsten als lessee:

'000 €

31/12/2018

Minimale leasebetalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten opgenomen als last van het boekjaar	152
--	-----

Operationele leasebetalingen vertegenwoordigen huurbetalingen door de Groep voor voertuigen en uitrusting. Dit betreft bedrijfswagens, kopieermachines en printers. Er waren geen beperkingen noch aankoopties verbonden aan de overeenkomsten en deze zijn niet indexgerelateerd. Leaseovereenkomsten worden onderhandeld voor een gemiddelde termijn van vier jaar.

'000 €

Totaal van de toekomstige minimum leasebetalingen aangaande niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten (niet verdisconteerd) per 31/12/18	321
Effect van verdiscontering	-7
Leases van beperkte duur en lage waarde	-
Totaal verdisconteerde leaseverplichtingen per 1 januari 2019	314

Bestaande uit:

- Lange termijn leaseverplichtingen	197
- Korte termijn leaseverplichtingen	117

Geleasede activa hebben met name betrekking op bedrijfswagens. De terugbetaling van operationele leaseverplichtingen in 2019, die niet langer opgenomen worden als kosten voor operationele lease zoals het geval was onder IAS 17, maar als terugbetaling van leaseverplichtingen, bedraagt 102 K€. De afschrijvingskosten bedragen 94 K€ en de financieringskosten 8 K€.

De Groep maakt ook gebruik van de praktische oplossing voor operationele leasings met een beperkte levensduur, alsook voor operationele leasings met een beperkt bedrag, dewelke wel onder IAS 17 toegelicht werden als toekomstige leasebetalingen.

5.24. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31 december 2019 heeft geen enkel lid van het Uitvoerend Management Team enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de Groep te verwerven.

5.25. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Lange termijn		
Kosten van (brug-) pensioenen	248	309
Korte termijn		
Lonen	10.113	9.744
Bijdrage sociale zekerheid	2.946	2.888
Structurele vermindering sociale bijdrage	-843	-819
Overige personeelskosten	1.596	1.492
	14.060	13.614
Gemiddeld aantal FTE's	188	179

5.26. VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING

Op de balans staan volgende bedragen m.b.t. (brug)pensioenen geboekt:

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Toegezegde pensioenregeling	1.060	910
Voorziening voor brugpensioen	256	399
	1.316	1.309

5.26.1. Toegezegde pensioenregelingen

De Groep heeft een toegezegde pensioenregeling voor bepaalde werknemers van Campine en haar dochteronderneming in België. De toegezegde pensioenregelingen voorzien een kapitaal gebaseerd op de verloning en de diensttijd, betaalbaar vanaf de leeftijd van 60 jaar. Met betrekking tot de gefinancierde plannen, worden de bankbeleggingen geïnvesteerd in een gemengde portefeuille van aandelen en obligaties of verzekeringscontracten. De fondsbeleggingen bevatten geen rechtstreekse investeringen in Campine-aandelen of in vastgoed of andere activa gebruikt door de Groep.

De actuele waarde van de pensioenverplichtingen en van de activa heeft als volgt geëvolueerd:

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19 R)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2018	5.201	-4.291	910	910
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	372			372
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (Winsten) / verliezen op planafwikkelingen				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				372
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	81			81
Interestkost op de fondsbeleggingen		-70		-70
Interest op het effect van het actiefplafond				-
Netto-interest				11
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				383
Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen	71			71
• Wijzigingen in financiële hypothesen	773			773
• Ervaringsaanpassingen	50			50
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)		-736		-736
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)				-
Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				158
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				541
Kasstroom				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-391	-	-391
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-30	30	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-15	15	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-31	31	-	0
Per 31 december 2019	6.472	-5.412	1.060	1.060

'000 €	Pensioen- verplichting (IAS 19 R)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2017	5.154	-4.247	907	907
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	393			393
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (winsten) / verliezen op planafwikkelingen				-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten				393
Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat				
Interestkost op de pensioenverplichting	66			66
Interestkost op de fondsbeleggingen		-56		-56
Interest op het effect van het actiefplafond				-
Netto-interest				10
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
Onderdelen van de kost van toegezegd-pensioenregelingen in resultaat				403
Herwaarderings van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
• Wijzigingen in demografische hypothesen				-
• Wijzigingen in financiële hypothesen	-248			-248
• Ervaringsaanpassingen	67			67
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)		165		165
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)				-
Totale herwaarderings erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)				-16
Kosten van toegezegd-pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))				387
Kasstromen				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-384	-	-384
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-186	186	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever			-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-15	15	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-30	30	-	0
Per 31 december 2018	5.201	-4.291	910	910

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste opbrengsten bedraagt 13 jaar.

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste kosten bedraagt 17 jaar.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum:

	Waardering op	
	31/12/2019	31/12/2018
Discontovoet	0,77%	1,57%
Geschatte toekomstige loonsverhoging	2,90%	2,90%
Inflatie	1,90%	1,90%

Opsplitsing van de activa van de fondsbeleggingen op balansdatum:

	31/12/2019	31/12/2018
	Aandelen (incl. contanten)	6%
Vastrentende effecten	94%	93%
Totaal	100%	100%

Sensitiviteitsanalyse van een procentuele stijging of daling in de discontovoet respectievelijk de salarisverhoging op de pensioenverplichting:

Discontovoet	-0,50%		0,50%
Hypothesen	0,27%	0,77%	1,27%
Pensioenverplichting (K€)	7.034	6.472	5.973
Salarisverhoging	-0,50%		0,50%
Hypothesen	2,40%	2,90%	3,40%
Pensioenverplichting (K€)	6.413	6.472	6.536

De Groep verwacht voor 365 K€ aan bijdragen te betalen voor toegezegde pensioenregelingen.

5.26.2. Voorzieningen voor brugpensioenen

Brugpensioenvoorzieningen zijn aangelegd op basis van overeenkomsten met de betrokkenen, te betalen bedragen tot de leeftijd van 65 jaar. De provisie beloopt 256 K€ per 31 december 2019 (per 31 december 2018 bedroeg deze 399 K€).

5.27. MARKTRISICO

5.27.1. Interestriscico

De financiering van de onderneming gebeurt via bankleningen, rekening-courant en factoring. Per 31 december 2019 beliepen de bankleningen 4.125 K€, de voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring 120 K€. Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. De voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring worden afgesloten tegen variabele tarieven (zie toelichting 5.16).

Een stijging of daling van de rente met 10% zou – gebaseerd op het saldo per 31/12/2019 – een impact hebben op de resultatenrekening van 0 € (bij een stijging van 10%) of 0 € (bij een daling van 10%).

Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.27.2. Wisselkoersrisico

De Groep beheerst haar wisselkoersrisico door het afstemmen van de inkomende en uitgaande kasstromen in vreemde munten (USD is onze belangrijkste vreemde munt).

Een stijging of daling van de USD/EUR-koers met 10% zou – gebaseerd op de bepaalde activa en passiva in USD per 31 december 2019 – een impact hebben op de resultatenrekening van -285 K€ (bij een stijging van 10%) of +285 K€ (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

5.27.3. Prijsrisico

Zowel de reële waarden van de vaste prijscontracten als de termijncontracten zijn terug te vinden in de balans terwijl de wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 5.14.1. Derivaten).

Het prijsrisico op de vaste prijscontracten is nihil aangezien de impact van de prijsschommelingen op respectievelijk de vaste prijs aankoop- en verkoopcontracten gecompenseerd wordt door de impact op respectievelijk de verkoop- en aankoopcontracten op de LME.

Een beweging van de lood- en tintermijnkoersen van 10% zou de resultatenrekening beïnvloeden. Het directe effect gebaseerd op het onderliggende volume per 31 december 2019 van een prijsdaling van 10% zou +364 K€ bedragen of bij een prijsstijging van 10% -364 K€.

5.28. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

De uitbraak van de Corona-epidemie zal de resultatenrekening van Campine in 2020 zeker beïnvloeden. Op het ogenblik van het afwerken van dit rapport (eind maart 2020) is het onmogelijk om de juiste impact op de toekomstige resultaten in te schatten.

De algemene industriële vraag daalt momenteel sterk met als gevolg een snelle daling van de commodity prijzen. Daarnaast zullen factoren als de gezondheid van onze medewerkers en de beschikbaarheid van grondstoffen een dreiging zijn om onze operaties draaiende te houden.

Gezien onze hoge graad van zowel solvabiliteit alsook van liquiditeit en toegang tot extra liquiditeit indien nodig (zie niet-opgenomen kredietlijnen in toelichting 5.16 Bankschulden), zien wij echter geen dreiging voor de continuïteit van onze onderneming.

5.29. VERBONDEN PARTIJEN

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, wordt 71,86% van de aandelen van de Vennootschap als volgt gehouden:

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

F.W. Hempel Metallurgical Holding GmbH heeft de participatie in Campine nv van F.W. Hempel Metallurgical GmbH (35,86%) en van Hempel Special Metals Holding GmbH (36%) verworven door een fusie door opslorping van deze vennootschappen (onder Duits recht). Dit in het kader van de vereenvoudiging van de structuur van de Hempel groep.

F.W. Hempel Metallurgical Holding GmbH heeft in dezelfde notariële fusieakte en na de fusie-operaties haar naam gewijzigd in F.W. Hempel Metallurgical GmbH.

F.W. Hempel Metallurgical GmbH (ex- F.W. Hempel Metallurgical Holding GmbH) houdt bijgevolg rechtstreeks 71,86% van de stemrechten van Campine nv waardoor de drempel van 70% werd overschreden. De heer Friedrich-Wilhelm Hempel blijft wel de uiteindelijk controlerende persoon met 71,86% van de stemrechten van Campine NV.

Transacties tussen de entiteit en haar dochteronderneming, die verbonden partijen van de entiteit zijn, werden geëlimineerd en zijn niet gepresenteerd in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en de Management en Key-directieleden worden toegelicht in het remuneratieverslag. Overzichten van transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen zijn hieronder vermeld.

5.30. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het Corporate Governance Charter.

5.30.1. Handelstransacties

In 2019 ondernamen entiteiten die behoren tot de Groep de volgende handelstransacties met verbonden partijen die niet behoren tot de Groep:

- Aankopen loodafvallen bij Hempel Legierungsmetalle GmbH voor 863 K€ (2018: 1.465 K€).
Er is geen openstaand saldo per 31/12/2019.

5.30.2. Andere transacties

Door onderstaande vennootschappen werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan de Campine Groep:

- Hempel Special Metals Asia: 66 K€ (2018: 60 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2019.
- F.W. Hempel Metallurgical: 277 K€ (2018: 324 K€). Openstaand saldo per 31/12/2019: 9.757 €.
- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle: 109 K€ (2018: 92 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2019.

Door de Campine Groep werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan

- F.W. Hempel & Co Erze und Metalle t.b.v. 8 K€ (2018: 8 K€). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2019.

5.31. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Commerciële engagementen:

Er zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen na balansdatum.

'000 €	31/12/2019	31/12/2018
Commerciële engagementen voor aangekochte metalen (te ontvangen)	8.754	10.735
Commerciële engagementen voor verkochte metalen (te leveren)	14.049	15.412

5.32. BELONINGEN VOOR MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De beloning van de directieleden inclusief de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur met betrekking tot de verslagperiode bedraagt 1.907 K€ (2018: 1.400 K€). Voor verdere details verwijzen we naar het remuneratieverslag.

Niemand van directie en managers op sleutelposities heeft een beloning ontvangen in de vorm van aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die verband houden met de entiteit of de Groep. De beloning van directie en managers op sleutelposities is bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité rekening houdend met de performantie van de betrokkenen en de markttrends.

5.33. GOEDKEURING VOOR PUBLICATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 3 maart 2020.

Verlag van de Commissaris

aan de Algemene Vergadering van Campine nv over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

(Geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Campine NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Campine NV uitgevoerd gedurende tenminste 22 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de geconsolideerde jaarrekening

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en

het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 57 745 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 8 015 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2019 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

BASIS VOOR HET OORDEEL

ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde

jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

KERNPUNTEN VAN DE CONTROLE

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

Blootstelling van de economische prestaties aan de evolutie van de marktprijzen

De winstgevendheid van de Groep is in grote mate afhankelijk van de marktprijzen van grondstoffen en metalen, die onderhevig zijn aan (significante) schommelingen als gevolg van veranderende vraag en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten, of vanwege speculatie op de markt. Dit kan een invloed hebben op de jaarrekening van de onderneming op de volgende gebieden:

Voorraadwaardering:

Vorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode waardoor ze nauw aansluiten bij de evolutie van de marktprijzen. Bijgevolg hebben significante prijzevoluties een directe invloed op de waardering van de voorraad.

Als gevolg van frequente prijsveranderingen op de markt, voert de onderneming een maandelijks Lower of cost or market -analyse uit. De Lower of cost or market -voorziening wordt voornamelijk berekend op de grondstoffen en de bijproducten aangezien de afgewerkte producten pas worden vervaardigd wanneer een bestelling wordt ontvangen. Tijdens de analyse van de Lower of cost or market-voorziening toetst de onderneming de waardering van de voorraad af ten opzichte van onafhankelijke maatstaven in de markt van lood en antimoonprijzen.

Tijdens onze controlewerkzaamheden hebben we de volgende procedures uitgevoerd met betrekking tot de voorraadwaardering en het operationele en indekkingsresultaat:

Voorraadwaardering:

We hebben een controle uitgevoerd van de waardering van de grondstoffen, alsook van de waardering van deze grondstoffen in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten om een oordeel te kunnen vormen over de juistheid van de waardering van de voorraad in overeenstemming met het FIFO-principe.

Bijkomend hebben we eveneens de berekeningen, alsook de analyse en het oordeel van het management bij het bepalen van de Lower of cost or market-voorziening gecontroleerd door toetsing aan onafhankelijke marktmaatstaven voor lood- en antimoonprijzen.

Operationeel- en indekkingsresultaat:

Fluctuaties in marktprijzen hebben een directe invloed op de omzet en de kostprijs van de verkochte goederen, echter heeft de onderneming te maken met een vertraging in de tijd betreffende het prijsniveau van beide financiële stromen en bijgevolg is haar operationele marge onderworpen aan potentieel aanzienlijke gevolgen. Om blootstellingen op open voorraadposities te beheren, sluit de ondernemingen indekkingscontracten af voor loodactiviteiten.

Operationeel- en indekkingsresultaat:

We hebben de relevante interne sleutelcontroles met betrekking tot de bedrijfsprocessen van de verkoop- en aankoopcyclus geïdentificeerd en gecontroleerd, om te concluderen over de geschiktheid van de erkenning van de omzet en de kostprijs van verkochte goederen.

We hebben een beoordeling gemaakt van de gedetailleerde margeanalyse per bedrijfseenheid, zoals deze werd opgemaakt door het management en waarin de operationele resultaten van deze bedrijfseenheden worden gerationaliseerd ten opzichte van de evolutie van de marktprijzen.

De marktwaarde van de indekkingscontracten zoals vermeld in toelichting 5.14 werd afgestemd met de confirmaties van de makelaars en de reële marktwaarde van de uitstaande hedging contracten werd gerationaliseerd.

Bijkomend werden de geboekte resultaten voor een steekproef van afgesloten indekkingstransacties afgetoetst met de bevestigingen van makelaars om de accuraatheid van de geboekte resultaten te controleren.

Boekhoudkundige verwerking van voorzieningen voor bodemsanering

De totale provisie voor risico's en kosten per 31 december 2019 bedraagt 1.090 KEUR, waarvan het gehele bedrag gerelateerd is aan de provisie voor bodemsanering.

Deze voorzieningen worden erkend op basis van saneringsverplichtingen die bestaan op balansdatum of die van kracht zullen worden ingevolge investeringsplannen van het management die formeel werden goedgekeurd door de raad van bestuur op balansdatum. De beslissing om nieuwe magazijnen of productiefaciliteiten te bouwen, houdt vaak de verplichting in om de bodem van de betrokken oppervlakte te saneren.

De aansprakelijkheid en de saneringsverantwoordelijkheid, evenals de kosten met betrekking tot de saneringsoperaties, worden bepaald op basis van een rapport van een externe milieudeskundige die toeziet op de naleving van de milieuwetgeving.

We besteden bijzondere aandacht aan dit onderdeel van de jaarrekening, aangezien veranderingen in managementbeslissingen of veranderingen in wetgeving een significante invloed kunnen hebben op het bedrag dat erkend werd met betrekking tot de voorzieningen voor bodemsanering in de jaarrekening.

Tijdens onze controle hebben we de volgende werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de provisie voor bodemsanering zoals beschreven in toelichting 5.21:

We hebben inzicht verworven in het erkenningsproces betreffende voorzieningen voor bodemsanering.

We hebben alle communicatie met externe dienstverleners gecontroleerd om eventuele wijzigingen met betrekking tot de huidige saneringsverplichtingen of wijzigingen in de wetgeving die kunnen leiden tot een correctie in de voorzieningen die zijn opgenomen in het resultaat van voorgaande jaren te kunnen identificeren.

Daarnaast hebben we de investeringsplannen die werden goedgekeurd door de raad van bestuur besproken met het management in het kader van de evaluatie van potentiële nieuwe saneringsverplichtingen.

We hebben eveneens een detailcontrole uitgevoerd met betrekking tot saneringsoperaties die in de huidige periode zijn uitgevoerd om de gebudgetteerde saneringskosten van eerdere periodes te toetsen met de werkelijke saneringskosten die in de huidige periode zijn gemaakt.

Voor nieuwe saneringsprovisies hebben we een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd om:

- De geschiktheid en validiteit geanalyseerd van het oordeel van het management om de voorziening te bepalen.
- Het oordeel van het management getoetst aan de hand van het rapport van de externe dienstverlener.
- De consistentie van het proces met betrekking tot de berekening van de voorzieningen voor bodemsanering gecontroleerd.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

ANDERE VERMELDINGEN

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 30 maart 2020

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door Luc Van Coppenolle

Beknopte jaarrekening van Campine nv

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en de toelichtingen die door de wet worden voorzien. Ze wordt hier voorgesteld in beknopte vorm. Het jaarverslag en de integrale versie van de jaarrekening, inbegrepen de sociale balans van Campine nv, samen met het verslag van de Commissaris en het verslag van de Raad van Bestuur

worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn beschikbaar op de website en op aanvraag verkrijgbaar bij Campine nv, de adresgegevens vindt u terug onder Corporate Data. De Commissaris heeft over de statutaire jaarrekening van Campine nv een verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Balans na winstverdeling ('000 €)	2019	2018
ACTIVA		
Vaste activa	12.380	10.661
II Immateriële vaste activa	170	223
III Materiële vaste activa	6.552	4.780
IV Financiële vaste activa	5.658	5.658
Vlottende activa	24.196	26.980
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	14.718	16.388
VII Vorderingen op ten hoogste één jaar	9.239	10.448
IX Liquide middelen	46	76
X Overlopende rekeningen	193	68
TOTAAL ACTIVA	36.576	37.641
PASSIVA		
Eigen vermogen	17.043	15.609
I Kapitaal	4.000	4.000
IV Reserves	6.922	6.922
V Overgedragen winst / (verlies)	6.121	4.687
VI Kapitaalsubsidies	-	-
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	613	580
VIII A Voorzieningen voor risico's en kosten	613	580
VIII B Uitgestelde belastingen	-	-
Schulden	18.920	21.452
VIII Schulden op meer dan één jaar	2.625	0
IX Schulden op ten hoogste één jaar	16.179	21.438
X Overlopende rekeningen	116	14
TOTAAL PASSIVA	36.576	37.641

Resultatenrekening ('000 €)	2019	2018
I Bedrijfsopbrengsten	87.864	105.192
II Bedrijfskosten	85.825	100.414
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	68.641	83.064
B Diensten en diverse goederen	6.089	5.929
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.270	9.133
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en immateriële vaste activa	1.542	1.404
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-
F Voorzieningen voor risico's en kosten	33	358
G Andere bedrijfskosten	250	526
H Niet recurrente bedrijfskosten	-	-
III Bedrijfswinst / (verlies)	2.039	4.778
IV Financiële opbrengsten	986	2.053
V Financiële kosten	-1.299	-2.397
VI Winst / (verlies) uit gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting	1.726	4.434
VII Uitzonderlijk resultaat	2.854	-
IX Winst / (verlies) van het boekjaar voor belasting	4.580	4.434
X Belastingen op het resultaat	-431	-1.180
XI Winst / (verlies) van het boekjaar	4.149	3.254
Resultaatverwerking ('000 €)	2019	2018
A Te bestemmen winstsaldo	8.836	6.622
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	4.149	3.254
2 Overgedragen winst / (verlies) van het vorige boekjaar	4.687	3.368
D Over te dragen resultaat	6.121	4.687
F Uit te keren winst / (verlies)	2.715	1.935

Waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 28 e.v. van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen.

1. Immateriële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.
2. Materiële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt:
 - Industriële, administratieve of commerciële gebouwen en woonhuizen: 5%
 - Meubilair: 20%
 - Sociaal en gezondheidsmateriaal: 20%
 - Installaties, machines en uitrusting: min. 5% - max. 33% volgens levensduur
 - Rollend materieel: 25%
 - Leasing: 20%

Wanneer de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming, wordt overgegaan tot aanvullende uitzonderlijke afschrijvingen. Met ingang van 01/01/2003 worden de materiële vaste activa pro rata temporis afgeschreven.
3. Financiële vaste activa: Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs met uitzondering van de bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden (in dit geval worden de criteria vermeld op basis waarvan de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken vennootschap(pen) worden beoordeeld). Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze

vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag. Borgtochten en voorschotten in contanten worden gewaardeerd tegen terugbetalingswaarde. In geval van betwisting kan de Raad van Bestuur een waardevermindering vaststellen.

4. Voorraden: De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First in First out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van de goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten. De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). Afschrijvingen worden opgenomen voor oude en traag roterende voorraad.

-
5. Vorderingen op ten hoogste één jaar: De handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Er wordt jaarlijks een voorziening aangelegd voor twijfelachtige schuldvorderingen per specifiek geval, rekening houdend met de dekking door de kredietverzekering. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum later is dan hun boekwaarde.
 6. Geldbeleggingen en liquide middelen: Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.
 7. Voorzieningen voor risico's en kosten: Deze worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten die ze moeten dekken. De voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om alle voorziene risico's te dekken evenals de eventuele verliezen die geleden zijn in de loop van het boekjaar en in voorgaande boekjaren. De voorzieningen met betrekking tot de vorige boekjaren worden jaarlijks herzien en teruggenomen in het resultaat wanneer ze overbodig geworden zijn.
 8. Schulden op ten hoogste één jaar: De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden.
 9. Vreemde valuta: De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:
 - vooruitbetalingen op voorraden in vreemde valuta worden omgerekend tegen, de transactiekoers
 - vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen die geldig zijn op de balansdatum
De hieruit voortvloeiende omrekeningsresultaten worden in de resultatenrekening geboekt.
 10. Overlopende rekeningen: Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Corporate Data

Bedrijfsgegevens

Sociale zetel

Campine nv
Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse
België

Investor & media relaties

karin.leysen@campine.com

BTW BE0403.807.337

Tel: +32 14 60 15 11

www.campine.com

Commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door Luc Van Coppenolle

Financiële kalender

27 mei 2020

Algemene Vergadering

12 juni 2020

Uitkering van dividend

11 juni 2020

Record date

10 juni 2020

Ex-date

Laatste week september 2020

Bekendmaking halfjaar resultaten 2020

Laatste week maart 2021

Bekendmaking jaarresultaten 2020



Recover.
Renew.
Repeat.

Nijverheidsstraat 2
2340 Beerse, Belgium

T +32 14 60 15 11
info@campine.com

[campine.com](https://www.campine.com)