



JAARVERSLAG 2019





Hydratec Industries NV

Nijverheidsweg Noord 59B
3812 PK Amersfoort

Telefoon: 033 469 73 25

E-mail: info@hydratec.nl

Internet: www.hydratec.nl

Statutair gevestigd te Amersfoort en ingeschreven
in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel
te Amersfoort onder nummer 23073095.

INHOUD

Voorwoord van de CEO	2	Directieverslag	
Profiel en organisatie	3	Algemeen	31
Food & Industrial Systems		Financiële ontwikkelingen	31
Royal Pas Reform Hatchery Technologies	5	Ontwikkeling Food & Industrial Systems	32
Lan Handling Technologies	7	Ontwikkeling Plastic Components	34
Rollepaal Holding	9	Personeel en organisatie	36
Stork Plastics Machinery	11	Risicobeheer	38
		Verklaring inzake Corporate Governance	40
		Ten slotte	41
Plastic Components		Jaarrekening 2019	
Timmerije	13	Geconsolideerde jaarrekening	43
Helvoet Rubber & Plastic Technologies	15	Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	51
		Enkelvoudige jaarrekening	83
Highlights	17	Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening	87
Kerncijfers	18	Overige gegevens	
Strategie en financiële doelstellingen	20	Winstbestemming	89
Aandeelhoudersinformatie	22	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	90
Personalia raad van commissarissen	24	Meerjarenoverzicht	98
Verslag raad van commissarissen	25	Contactgegevens	100
Bezoldigingsverslag	27		
Personalia directie	30		



VOORWOORD VAN DE CEO

Geachte aandeelhouders, medewerkers, klanten en partners,

Onder invloed van de wereldwijde handelsspanningen en de kwakkelende auto-industrie was 2019 voor Hydratec Industries een uitdagend jaar en de omzetgroei is lager uitgevallen dan verwacht maar toch nog op 5,4% uitgekomen, waarvan 2,1% autonoom. Vele klanten waren tegen het eind van het jaar terughoudend met het bestellen van onderdelen en systemen. Binnen Food & Industrial Systems werd een autonome groei van 3,5% gerealiseerd. De bedrijven binnen Plastic Components realiseerden 7,9% meer omzet waarvan 2,5% autonome groei betrof. Door per saldo lagere eenmalige kosten steeg het bedrijfsresultaat van Hydratec Industries van € 8,9 naar € 10,2 miljoen. Er waren geen eenmalige belastingbaten zoals in 2018, waardoor het nettoresultaat daalde naar € 6,6 miljoen.

Verder stond 2019 in het teken van de overname van een meerderheidsbelang van 75% in Rollepaal Holding BV en Stork Plastics Machinery BV. Dit zijn twee bedrijven met ieder hun eigen niche, die uitstekend passen bij de Food & Industrial Systems activiteiten van Hydratec Industries.

Voor Hydratec Industries is strategische wendbaarheid cruciaal. Onze organisatievorm, met relatief zelfstandige werkmaatschappijen die dicht op de markt zitten, biedt een goede omgeving voor die dynamiek. We zijn ons er zeer van bewust dat het langetermijnsucces van onze onderneming vooral afhankelijk is van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van klanten daarvoor. Dit betekent dat we alleen succesvol kunnen zijn wanneer we tegelijkertijd de belangen dienen van medewerkers, klanten en aandeelhouders binnen onze maatschappelijke verantwoordelijkheid, zowel op de korte als op de langere termijn.

Om in de verschillende markten succesvol te zijn, is MVO en vooral duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde geworden. Daarbij spelen minder grondstoffenverbruik, lagere productgewichten, minder energieverbruik, lagere voerconversie, dierenwelzijn en meer (keten-)transparantie een steeds grotere rol. Daarop gerichte innovaties hebben hun waarde bewezen en leiden tot groei in de toekomst. In dit jaarverslag worden enkele voorbeelden van innovaties besproken en hoe deze succesvol worden gepositioneerd in onze deelmarkten.

Wij zien een toenemende schaarste aan gekwalificeerde technische mensen. Goed werkgeverschap staat bij ons centraal om te borgen dat wij een aantrekkelijke werkgever zijn en een goede positie in kunnen nemen om op tijd en met het juiste profiel onze vacatures in te kunnen vullen. Dit zal de komende jaren uitdagender worden met de verwachte toenemende schaarste. Wij zullen ons verder met hoge prioriteit hierop voorbereiden, waarbij de innovatieve en ondernemende cultuur binnen de Hydratec bedrijven een goede uitgangspositie biedt.

Wij danken alle collega's voor hun grote inzet, hun passie en toewijding aan de ontwikkeling van Hydratec Industries. Wij zijn onze klanten, partners, Raad van Commissarissen en aandeelhouders erkentelijk voor het vertrouwen en de ondersteuning om Hydratec Industries verder te kunnen ontwikkelen.

Bart Aangenendt
CEO

“ 2019 stond in het teken van de overname van een meerderheidsbelang van 75% in Rollepaal Holding BV en Stork Plastics Machinery BV ”



PROFIEL EN ORGANISATIE

BEDRIJFSACHTERGROND

Hydratec Industries NV is een technologiebedrijf, een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten.

 **1997**

Sinds 1997 beursgenoteerd

 **1.800**

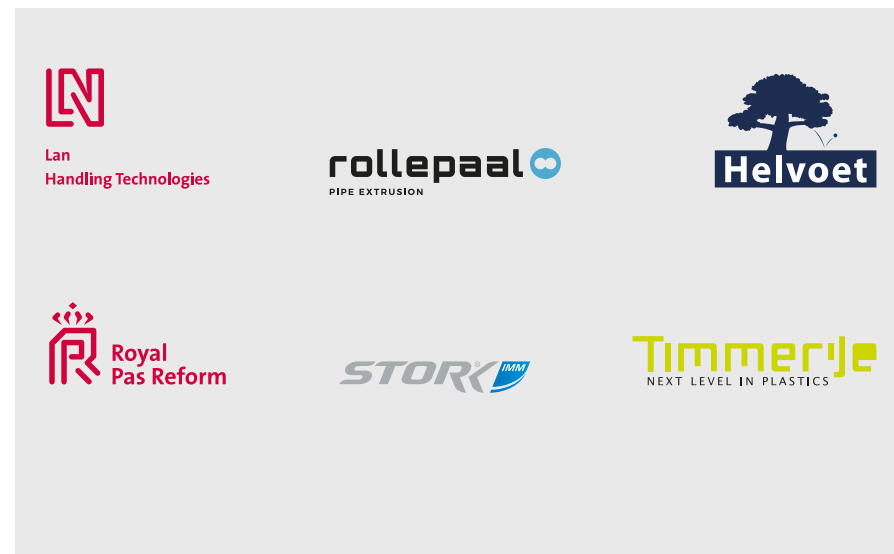
Circa 1.800 medewerkers (fte)

KERNACTIVITEITEN

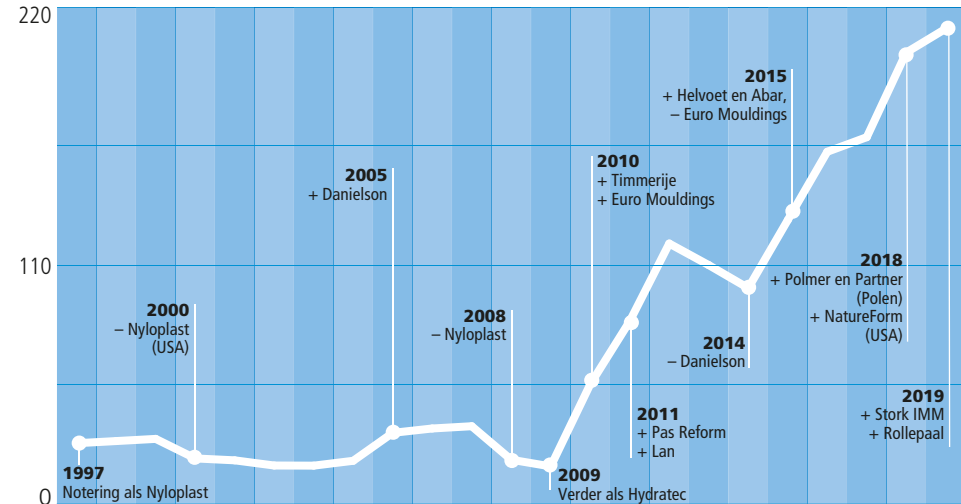
Food & Industrial Systems

Plastic Components

BEDRIJVEN



MILESTONES NETTO-OMZET (X 1 MLN.)



WERELDWIJDE AANWEZIGHEID

Productie- en servicecentra





De consumptie van kip heeft een gezond imago, een relatief lage CO₂-footprint en is religieus neutraal.

Royal Pas Reform is single-source leverancier van geïntegreerde broederijoplossingen, met een aanwezigheid in meer dan honderd landen.



Sinds de oprichting in 1919 is het Achterhoeks familiebedrijf gegroeid van producent van broedmachines naar leverancier van geïntegreerde broederij-oplossingen. Pas Reform is actief in de volgende productgroepen:

- industriële broedmachines, voor de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens;
- broederij automatiseringssystemen, voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens;
- klimaatbeheersingsapparatuur, voor een duurzame en hygiënische lucht- en waterbehandeling;
- broederij managementsoftware, voor monitoring, analyse en optimalisatie van het broedproces;
- service en support, voor een efficiënte en betrouwbare werking van geïntegreerde broederijssystemen.

Pas Reform heeft uitgebreide ervaring in het adviseren over en het ontwerpen, in bedrijf stellen en servicen van deze productgroepen.

Het hart van het bedrijf wordt gevormd door Pas Reform Academy, dat in nauwe samenwerking met klanten en universiteiten onderzoek verricht naar de invloed van het

broedproces op de embryonale ontwikkeling van het kuiken. Deze specialistische kennis wordt gebruikt voor de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten en diensten voor de broederij-industrie en voor het trainen en begeleiden van broedmeesters.

Pas Reform exporteert naar meer dan honderd landen. De verkoop- en serviceactiviteiten verlopen via 3 hoofdvestigingen: Pas Reform in Nederland, Pas Reform do Brasil in Brazilië en Pas Reform North America in de VS. Daarnaast beschikt het bedrijf over eigen verkoopkantoren in Afrika, Azië, Europa, Midden-Oosten en Zuid-Amerika, en een uitgebreid netwerk van lokale partners en agenten. De producten worden vanuit logistieke centra in Doetinchem (NL), Jacksonville (VS) en Rio Claro (BR) over de hele wereld gedistribueerd. Bij Pas Reform werken circa 150 medewerkers (FTE), die zich vooral focussen op ontwikkeling, verkoop, eindassemblage en service van de broederijssystemen.

www.pasreform.com



Lan
Handling Technologies

Vakkundige mensen zijn
een bepalende factor
voor succes.



Lan Handling Technologies maakt toonaangevende handling-systemen voor de wereldwijde voedingsmiddelenindustrie.



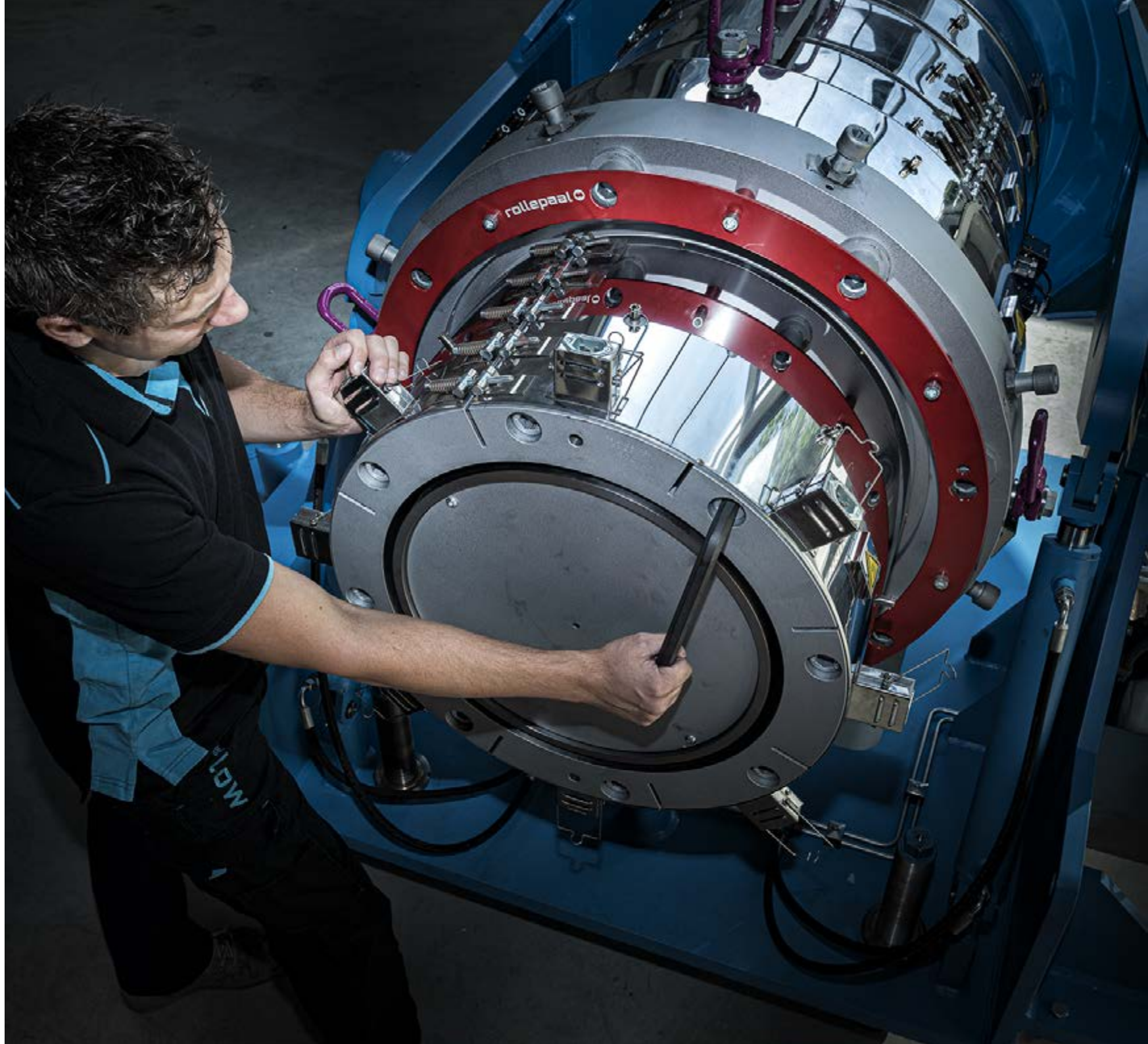
Het zijn dynamische tijden voor de agro & food industrie. Hogere efficiency, duurzaamheidsvraagstukken en consumententrends hebben impact op de productie-omgeving. Bij Lan Handling Technologies werken (technisch) specialisten die de markt nauwlettend in de gaten houden, waardoor internationale klanten kunnen vertrouwen op onze state-of-the-art handling systemen.

Het ontwerp, de constructie, assemblage en installatie van handling systemen voor zowel sterilisatieprocessen als end-of-line machines is in eigen beheer. Lan past modularisatie toe in haar productportfolio, waardoor een uitgebreid palet aan klantspecifieke oplossingen mogelijk is.

In de afgelopen 50 jaar heeft Lan intensieve samenwerkingen met vooraanstaande multinationals in de voedingsindustrie opgebouwd. Om succesvol te blijven, zet Lan in op innovatie. Onder de noemer 'Smart Industry' worden toepassingen zoals big data, slimme robotica en real time simulatietechnieken toegepast.

www.lanhandling.com

De gedreven
bedrijfscultuur zorgt
voor vernieuwende
ideeën en succesvolle
producten.



FOOD & INDUSTRIAL SYSTEMS **ROLLEPAAL**

Rollepaal ontwerpt en produceert hoogwaardige systemen voor de productie van plastic buizen.



Rollepaal is een internationaal actieve groep van technische bedrijven bestaande uit Rollepaal, Ramix en Romit. Deze drie specialistische bedrijven opereren in verschillende markten maar werken onderling ook veel samen. Klanten ontvangen wereldwijd kostenbesparende oplossingen vanuit de locaties in Nederland, de Verenigde Staten en India. Daarnaast verlenen betrouwbare en toegewijde agenten overal ter wereld hun service.

Rollepaal is toonaangevend fabrikant van extrusie-apparatuur voor PVC, PVC-O en PO buizen. De kracht van Rollepaal is haar innovatieve karakter. De gedreven bedrijfs-cultuur zorgt voor vernieuwende ideeën en succesvolle producten. De hightechmachines staan bekend om haar hoge kwaliteit met de focus op duurzaamheid, service en support. Rollepaal is gericht op het leveren van innovatieve en kostenbesparende oplossingen aan fabrikanten van kunststofbuizen.

Ramix levert spuitgietmatrijzen voor de productie van buis-fittingen. Dit zijn bijvoorbeeld fittingen om PVC buizen aan elkaar te koppelen of om een bocht in een PVC buis mogelijk te maken. Ramix onderscheidt zich door het leveren van hoogwaardige matrijzen met een lange levensduur en weinig onderhoud.

Romit is een full-service internationale leverancier van bewerkte onderdelen voor OEM-klanten in de industrie van schroeven en ovens, kunststofmachines en compressoren en pomp onderdelen.

www.rollepaal.com



INJECTION
MOULDING
MACHINES

STORK[®] IMM

RELIABLE INJECTION MOULDING



Stork is specialist voor de productie van dunwandige producten.

FOOD & INDUSTRIAL SYSTEMS **STORK IMM**

Stork IMM produceert spuitgietmachines voor snelle en nauwkeurige productie van dunwandige producten.



Sinds de oprichting in 1968 is dit Hengelose bedrijf gegroeid van producent van spuitgietmachines naar leverancier van totaaloplossingen voor dunwandige productverpakkingen. Kenmerkend hierbij zijn productiesnelheid, betrouwbaarheid en een eenvoudige bediening. IMM staat voor Injection Moulding Machines, de machines hebben sluitkrachten die variëren van 150 t/m 2000 ton. De productlijnen van Stork zijn gericht op vier niches: emmers, potten, voedselverpakkingen en kratten. Het marktgebied ligt voor een groot deel in Europa, echter levert Stork wereldwijd.

Stork vertaalt de passie, het vakmanschap, de ervaring en de behoeften van klanten naar gerichte oplossingen. Stork luistert voortdurend naar haar klanten, combineert de inzichten die zij zo opdoet met haar eigen expertise en zorgt voor een effectieve implementatie in haar producten. Dit is een dynamisch proces. Stork innoveert continu. Juist daardoor is de Stork spuitgietmachine altijd de beste, snelste en meest betrouwbare voor de productie van dunwandige verpakkingen.

Stork staat voor maximale betrouwbaarheid, die resulteert in een snelle up-time. Dat is niet alleen een kwestie van het leveren van goede spuitgietmachines, maar ook van perfecte service. Hierdoor kunnen klanten van Stork optimale leveringsperformance garanderen aan hun klanten. Voor Stork medewerkers behoort servicegerichtheid tot het DNA. Diezelfde mentaliteit eist Stork van haar leveranciers. Zo zijn klanten van Stork over de hele keten verzekerd van vereiste ondersteuning.

www.storkimm.com



Door de grote
verscheidenheid aan
spuitgietmachines
kunnen klant-specifieke
kunststofonderdelen
geproduceerd worden.

PLASTIC COMPONENTS **TIMMERIJE**

Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten.



88

88 jaar actief als maakbedrijf waarvan 60 jaar in kunststof spuitgieten



140

Circa 140 medewerkers



Toonaangevend in Benelux



50

50 moderne spuitgietmachines

Timmerije is specialist in kunststof spuitgieten en al ruim 85 jaar gevestigd bij Neede. Timmerije beheerst het complete proces en staat met circa 140 betrokken eigen en flexibele VAK-mensen garant voor Verantwoordelijkheid, Ambitie en Kwaliteit. Op basis van een professionele aanpak en intensieve samenwerking tussen de klant en de product- en procesontwikkeling, zet Timmerije haar ruime kennis en ervaring in voor slimme en duurzame oplossingen.

Service wordt geboden door eigen engineering, gereedschapsmakerij, assemblage en een warehouse-afdeling. Projectmanagement, matrijzenbouw, onderhoud & reparatie en het samenstellen van componenten vindt plaats onder één dak. Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten in de Benelux.

Nauw op elkaar afgestemde ontwerp-, productie- en logistieke processen staan garant voor een korte time-to-market en bieden continuïteit. Ruime kennis van kunststof materialen, matrijzen en innovatieve verwerkingstechnieken geeft klanten een voorsprong in de markt.

Het machinepark is uitgerust met een 50-tal moderne spuitgietmachines van 25 ton tot 1.400 ton sluitkracht, state-of-the-art processen en klant-specifiek vinden hier serieproducties plaats voor just-in-time-toelevering voor de food & agri-industrie, mobiliteitsindustrie, elektrotechnische installaties, huishoudelijke apparaten, cv-ketels en de meubelindustrie.

www.timmerije.com



Assemblage van Point
of care diagnostics
vindt plaats in
cleanrooms.

Helvoet ontwikkelt en produceert 'high precision' rubber & plastic componenten en assemblies.



81

81 jaar actief in kunststof spuitgieten



950

Circa 950 medewerkers



6

Wereldwijd 6 productie-locaties

>200

> 200 spuitgietmachines

De klanten van Helvoet zijn veelal internationaal opererende bedrijven in de automotive, food tech, health tech en industrial control. Samen met de klant worden producten ontwikkeld uit kunststof (thermoplast en thermoset), rubber, of een combinatie daarvan. De mogelijkheid om deze vervolgens ook kostenefficiënt te assembleren tot een halffabricaat of tot een complete functionele module geeft Helvoet een unieke positie in de wereld van precisiedelen.

Helvoet's producten worden toegepast in onder andere brandstof-, rem- en aandrijfsystemen, motormanagement, doseersystemen voor bier, koffie en melk, medische cartridges en diagnose-apparaten. De seriegroottes variëren van middelgroot tot zeer groot.

De technologie op basis van kunststof en rubber is continu in ontwikkeling. Er dienen zich steeds meer mogelijkheden aan die kunnen wedijveren met gangbare materialen. Kunststofdelen worden binnen de automotive, vanwege hun eigenschappen, steeds vaker ingezet als vervanger voor metalen delen. Zo wordt gewicht bespaard en dus ook het milieu. Verder zorgt Helvoet met haar eigen rubbermeng-

sels, al dan niet in combinatie met kunststof of metaal, voor oplossingen die voorheen alleen met traditionele materialen mogelijk waren.

Helvoet streeft naar het continu verbeteren van de product- en proceskwaliteit. De eisen die vandaag de dag worden gesteld zijn zeer hoog. 'Zero defects' is de standaard. De Helvoet bedrijven beschikken over alle kwaliteitssystemen en certificaten die nodig zijn voor hun specifieke markten. Om aan dit hoge kwaliteitsniveau te kunnen blijven voldoen investeert Helvoet voortdurend in de mensen, processen en machines.





Helvoet heeft sales & productielocaties in Nederland (Tilburg en Hellevoetsluis), België (Lommel), Duitsland (München), India (Pune) en Polen (Kaniow en Wroclaw). Bovendien beschikt Helvoet over een sales office in de USA (Detroit).

www.helvoet.com

Royal Pas Reform ontving het predicaat 'koninklijk'.



HIGHLIGHTS

<p>Toegenomen omzet</p> <p> € 220 miljoen +5% Waarvan 2% autonoom 2018: € 208 miljoen</p>	<p>Hoger bedrijfsresultaat</p> <p> € 10,2 miljoen +15% 2018: € 8,9 miljoen</p>	<p>Twee overnames Food & Industrial Systems</p> <p>Stork Plastics Machinery (Hengelo, NL)</p> <p>Rollepaal Holding (Dedemsvaart, NL)</p>
<p>Lager nettoresultaat</p> <p> € 6,6 miljoen -22% 2018: € 8,5 miljoen</p>	<p>Winst per aandeel</p> <p> € 5,16 2018: € 6,63</p>	<p>Bijzondere gebeurtenissen</p> <ul style="list-style-type: none">• Royal Pas Reform <p>Koninklijk predicaat 100 jarig</p> <ul style="list-style-type: none">• Lan Handling Technologies <p>Opening nieuwe productielocatie</p>

KERNCIJFERS

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld



KERNCIJFERS

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2019	2018
Winst-en-verliesrekening		
Netto-omzet	219.607	208.388
Bedrijfsresultaat	10.240	8.930
Nettoresultaat	6.635	8.507
Kasstroom		
Uit operationele activiteiten	7.170	9.510
Uit investeringsactiviteiten	-31.695	-15.010
Uit financieringsactiviteiten	-4.979	2.063
Nettokasstroom	-29.504	-3.437
Balans		
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders	62.700	59.189
Eigen vermogen	63.200	59.189
Balanstotaal	214.268	162.953

Kengetallen

	2019	2018
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,7%	4,3%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	6,9%	9,6%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	10,9%	15,1%
Solvabiliteit ³	29,5%	35,3%
Aantal uitstaande aandelen	1.288.178	1.284.816
Winst per aandeel (in euro's)	5,16	6,63
Aantal eigen medewerkers ⁴	1.460	1.136

¹ Nettoresultaat exclusief eenmalige bate + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat exclusief eenmalige bate in % van het gemiddeld eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ FTE's ultimo jaar.

STRATEGIE EN FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

STRATEGIE

Hydratec Industries N.V. is een technologiebedrijf, een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten. Hydratec Industries heeft twee kernactiviteiten: Food & Industrial Systems en Plastic Components.

FOOD & INDUSTRIAL SYSTEMS

Door Food & Industrial Systems worden productie-systemen geleverd die projectmatig over de hele wereld worden afgezet. De afhankelijkheid van macro-economische factoren in deze markten is hierdoor groot, maar ook de spreiding van de risico's. Een belangrijke markt binnen de Systems activiteiten is de Food markt. Om de groeiende wereldbevolking te kunnen blijven voeden, zal de groei in de Food markt naar verwachting doorzetten. Ondanks de afname van vleesconsumptie in het algemeen is de verwachting dat de kipconsumptie wereldwijd zal blijven stijgen omdat kip een gezond imago heeft, een relatief lage CO₂ footprint heeft en religieus neutraal is. Door de toenemende welvaart zal ook de productie van convenience food en petfood toenemen. Voedselveiligheid en dierenwelzijn gaan daarbij een steeds belangrijker rol spelen.

PLASTIC COMPONENTS

Deskundigen verwachten dat plastic toepassingen in de wereld blijven toenemen. De activiteiten bij de industriële toeleveringen van Plastic Components spelen hierop in en produceren constructieve delen uit Plastic. De Plastic activiteiten hebben een kapitaalintensief en procesmatig karakter, waardoor de schommelingen minder groot zijn dan bij de Systems activiteiten. Het gebruik van plastic voor constructieve doeleinden geeft meer ontwerpvrijheden en leidt vaak tot gewicht- en dus ook kostenbeperking.

De klanten van de Plastic Components bedrijven van Hydratec zijn vooral actief in de volgende deelmarkten: Food, Mobility, Health en Industry. Scherpere duurzaamheidseisen leiden tot de ontwikkeling van andere concepten maar zeker ook tot eisen met betrekking tot gewichtsverlaging. De kwaliteits- en hygiënevoorschriften zijn vooral in de Health markt zeer streng, zo vindt assemblage van bijvoorbeeld point of care diagnostics in cleanroomomstandigheden plaats.

Bij al onze activiteiten is MVO en met name duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde. Dat betekent onder andere meer realiseren met minder grondstoffen, maar ook dat de gevolgen voor het milieu en de maatschappelijke acceptatie een steeds belangrijker rol gaan spelen in alles wat wij en onze klanten doen.

De strategie is erop gericht om met elk van de bedrijven consistent en over een langere periode een groei van omzet en resultaat te realiseren op ten minste een marktconform niveau. We streven daarom naar leidende posities in de verschillende markten, die het mogelijk maken hoge toegevoegde waarde richting de eindgebruikers te realiseren. Er worden voortdurend functies ontwikkeld die bijdragen aan het succes van de klant en waar dus middelen voor beschikbaar zijn. Naast het verbeteren van de primaire functies, gaat het hierbij ook om functies die de klant verder ontzorgen, zoals logistieke functies, onderhoud, ontwerp en advies. Deze servitization leidt op termijn tot een grotere klantenbinding en dus ook hogere marges. Door slimme toepassing van nieuwe technologieën kan het verschil worden gemaakt voor onze klanten en ons productenpakket worden uitgebreid bij bestaande afnemers. Omdat ook de prijs van onze producten en diensten een sterk concurrentiewapen blijft voor gezonde groei, wordt

veel energie gestoken in verschillende Operational Excellence programma's.

Jaarlijks worden per bedrijf de strategische marktposities en -opties geëvalueerd en wordt een zogenaamde SWOT-analyse uitgevoerd. Deze evaluatie vormt de basis voor beslissingen over de langetermijninvesteringen en -prioriteiten in de product-marktontwikkelingen. Dit moet onze aandeelhouders uitzicht bieden op een consistent en adequaat rendement.

Uitbreiding van bestaande activiteiten en mogelijke verbreding van onze industriële activiteiten middels overnames en samenwerkingen wordt nagestreefd. De huidige activiteiten geven de basis voor een zogenaamde 'buy and build' acquisitiestrategie. Tegelijkertijd kunnen activiteiten worden afgestoten wanneer wij ervan overtuigd zijn dat deze zich structureel beter kunnen ontwikkelen binnen andere bedrijfsorganisaties en dus onvoldoende lange termijn potentieel voor Hydratec bieden.

ONDERNEMEND MANAGEMENT EN MEDEWERKERS

Het is essentieel dat elk van de bedrijven beschikt over goed en gemotiveerd management en medewerkers. Alleen dan kan er sprake zijn van wendbare organisaties, die snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden. 'The war on talent' is in volle gang en er wordt extra aandacht gegeven aan het vinden en binden van goede medewerkers, onder andere door het structureel aanbieden van stage- en afstudeerplaatsen bij onze bedrijven. Het management moet in staat zijn marktkansen te identificeren, innovatieve producten te ontwikkelen en op een praktische en stimulerende wijze sturing te geven aan de eigen organisatie. Al deze ontwikkelingen leiden ook tot veranderende eisen aan de organisatie. Continu wordt daarom de ontwikkeling van de medewerkers bevorderd,

STRATEGIE EN FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

onder andere door middel van opleidingen. Dit alles vindt plaats op basis van ambitieuze maar realistische doelstellingen afgeleid van scenario's die voor alle betrokkenen een leidraad vormen.

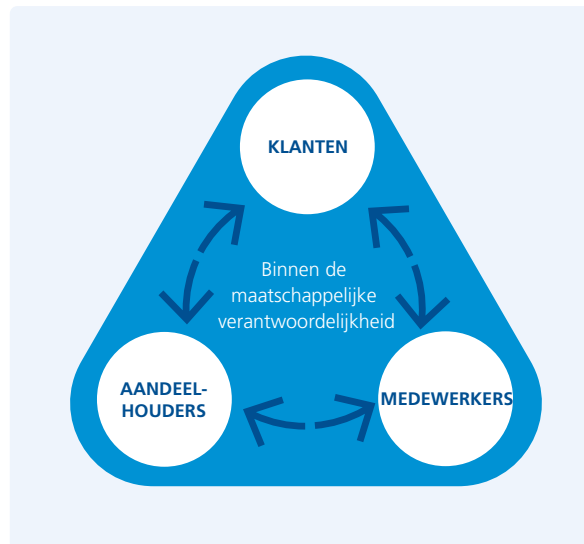
De directies van de bedrijven zijn verantwoordelijk voor hun eigen operationele activiteiten, binnen een helder kader van beslissingen, die toestemming vereisen van de directie van Hydratec. Het gaat hierbij vooral om de begrote investeringen, belangrijke organisatiewijzigingen en fundamentele aanpassingen in de bedrijfsvoering. De directie van Hydratec voert regulier overleg met de directies van de werkmaatschappijen, waarbij alle bedrijfsaspecten en de periodieke ontwikkelingen van resultaten worden besproken. Het overleg is gebaseerd op een vast kader van reguliere rapportages, inclusief analyses van de belangrijkste prestatie-indicatoren. Daarnaast vindt veelvuldig informeel overleg en afstemming plaats.

Omdat de wendbaarheid en het ondernemerschap binnen de verschillende bedrijven centraal staan, is er geen basis voor centrale stafafdelingen. Daardoor worden de overheadkosten beperkt gehouden.

FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

Voor de bedrijven binnen Hydratec is het belangrijk een gezonde winstgevendheid te realiseren. Alleen dan kan er bestendig voldoende worden geïnvesteerd en is er een buffer bij tegenslagen. Dit betekent concreet dat per bedrijf een doelstelling geldt van een bedrijfsresultaat van ten minste 8% tot 10% van de omzet. Dit resultaat kan echter, voornamelijk als gevolg van de economische omstandigheden of als gevolg van nodig geachte aanpassingen in de organisatie, tijdelijk achterblijven bij de doelstelling.

Samenhangend met de beoogde groei van Hydratec en een gewenste solvabiliteit van minimaal 30%, wordt een dividenduitkering nagestreefd van ten minste 40% van het resultaat na belastingen (exclusief eventuele eenmalige baten).



Het lange termijn financieel succes van een onderneming is afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van klanten daarvoor.

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

BEURSNOTERING

De aandelen van Hydratec zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam (ISIN NL 000 939 1242). Het totaal aantal geplaatste aandelen bedroeg per 31 december 2019 1.288.178 aandelen.

FINANCIËLE KALENDER 2020

Trading update eerste kwartaal	6 mei
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	26 juni
Publicatie halfjaarcijfers	23 juli
Trading update derde kwartaal	6 november

MELDINGEN AANDELENBELANGEN

De volgende, in het kader van de Wet Financieel Toezicht gemelde belangen groter dan 3% zijn bekend per 30 maart 2020:

Aandeelhouder	Belang	Datum melding
A.C. ten Cate	23,1%	21 maart 2017
F. ten Cate	23,1%	21 maart 2017
J. ten Cate	23,1%	21 maart 2017
P. Chr. van Leeuwen Beheer B.V.	5,7%	9 mei 2014
B.F. Aangenendt	5,5%	30 juni 2017
M. Spiensma	3,1%	2 december 2014

FINANCIËLE GEGEVENS PER GEWOON AANDEEL

Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld

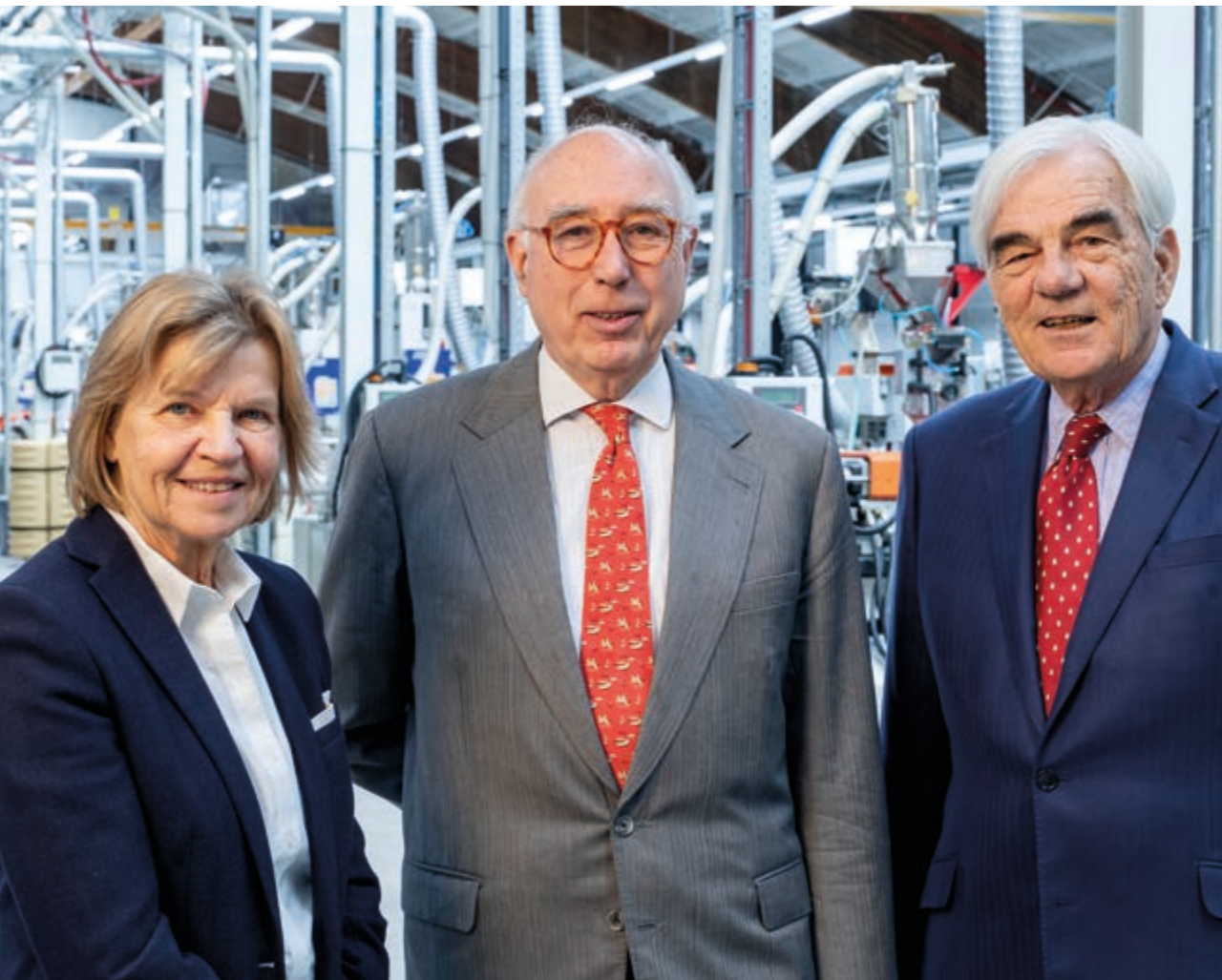
	2019	2018
Aantal uitstaande aandelen	1.288.178	1.284.816
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	1.286.654	1.283.186
Bedrijfsresultaat	7,96	6,96
Winst	5,16	6,63
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	48,73	46,13
Beschikbare kasstroom ¹	-19,06	-4,29
Dividend	-	2,70
Koers ultimo	68,50	63,00
Laagste koers	64,50	54,00
Hoogste koers	78,00	74,00

¹ Som van operationele en investeringskasstromen.

De nieuwe productieruimte van Lan Handling Technologies biedt voldoende ruimte voor het toenemende aantal projecten.



PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN



Van links naar rechts: mevrouw M.E.P. Sanders en de heren E. ten Cate en J.E. Vaandrager.

Mr. E. ten Cate (1945) — voorzitter

Jaar van aantreden: 2000

Einde huidige termijn: 2020

Huidige functie: directeur Bank ten Cate & Cie N.V.

Commissariaten/nevenfuncties

Commissaris Hendrick de Keyser

Bestuurder Stichting Kasteel Rechteren

Drs. J.E. Vaandrager (1943) — vicevoorzitter

Jaar van aantreden: 2011

Einde huidige termijn: 2024

Laatst beklede functie: lid Raad van Bestuur en CFO TKH Group NV

Mr. M.E.P. Sanders (1953)

Jaar van aantreden: 2017

Einde huidige termijn: 2021

Laatst beklede functie: Lid Raad van Commissarissen bij Kendrion N.V.

Commissariaten/nevenfuncties

Lid Raad van Commissarissen Stern Groep

Lid Raad van Commissarissen Hoens Broadcast Facilities B.V.

Voorzitter Raad van Commissarissen Meilink B.V.

Voorzitter Investment Committee SI2 Fund

Voorzitter Raad van Advies Difrax Beheer B.V.

Bestuurslid Stichting TivoliVredenburgfonds

Alle leden van de raad van commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het afgelopen jaar is teleurstellend verlopen voor Hydratec Industries N.V. De omzet nam toe tot ruim € 220 miljoen. Door hogere kosten hebben de Food & Industrial bedrijven hun nettoresultaat zien verminderen ten opzichte van 2018. In 2018 werden de resultaten bij Plastic Components gedrukt door een eenmalige reorganisatielast. In 2019 zijn de resultaten hier sterk verbeterd, maar ze zijn nog niet op het gewenste niveau.

Het bedrijfsresultaat in 2019 was weliswaar hoger dan in 2018, maar minder dan verwacht. Het bedrijfsresultaat werd gedrukt door grote engineering opdrachten met zeer lage marges bij Plastic Components en door de verliezen bij het Poolse bedrijf. Er resulteert een nettoresultaat voor aandeelhouders van € 6,6 miljoen ten opzichte van € 8,5 miljoen in 2018. In tegenstelling tot vorig jaar was in 2019 weer sprake van een normale belastinglast.

JAARVERSLAG

Hierbij bieden wij u aan het door de directie opgestelde jaarverslag 2019 van Hydratec Industries N.V., waarin de jaarrekening is opgenomen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door KPMG accountants en op 19 maart 2020 besproken met de directie in aanwezigheid van de accountant. De goedkeurende verklaring is opgenomen op pagina 90 tot en met 96. Op grond daarvan zijn wij van mening dat het jaarverslag voldoet aan de eisen van transparantie en een adequate basis vormt voor de verantwoording door de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen, het dividendvoorstel te aanvaarden en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN

De personalia van de leden van de raad van commissarissen worden vermeld op pagina 24. De profielschets voor de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Achtergrond en ervaring van de leden van de raad van commissarissen zijn divers. Eén commissaris heeft gedurende zijn loopbaan diverse functies in het bedrijfsleven vervuld en sloot zijn actieve carrière af als lid van de raad van bestuur en CFO van een beursgenoteerd concern. De tweede commissaris heeft een ruime ervaring als ondernemer en als commissaris bij diverse bedrijven. De derde commissaris is een ervaren ondernemer die bovendien jarenlang nauw betrokken is geweest bij de ontwikkeling van Hydratec Industries tot zijn huidige omvang.

De raad is van mening dat deze variëteit van ervaringen en achtergronden een goede diversiteit oplevert. De raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar en de directie onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.

De heer Vaandrager is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouder van 29 mei 2019 herbenoemd voor een periode van vier jaar. De termijn van de heer Ten Cate loopt af in 2020. De raad van commissarissen stelt voor om de benoeming van de heer Ten Cate met een termijn te verlengen.

TOEZICHT

De doelstellingen van Hydratec voor 2019 waren ambitieus, maar werden helaas niet gerealiseerd. De raad van commissarissen ondersteunt het beleid van de directie om te investeren in productontwikkeling, versterking van de technische knowhow, upgrading van de productiecapaciteiten en versterking van de marktpositie. De investeringen in materiële vaste activa waren ook dit jaar weer hoger dan de

afschrijvingen. Er werd zorgvuldig omgegaan met wijzigingen in het personeelsbestand. De reorganisatie bij de Belgische vestiging van Helvoet leidde tot een aanzienlijke verbetering van de resultaten. Bij alle bedrijven is er een focus op kostenbeheersing en margeverbetering. Het directieverslag geeft een uitgebreide toelichting op deze zaken.

Naar het oordeel van de raad van commissarissen is het risicoprofiel van Hydratec niet veranderd. Er is aandacht geschonken aan het risico-beheersingssysteem en dat heeft geen bijzonderheden opgeleverd. Uit deze evaluatie is tevens naar voren gekomen dat de omvang van Hydratec onvoldoende groot is voor een eigen interne audit functie.

De raad van commissarissen heeft in 2019 zesmaal volgens een vast rooster vergaderd met de directie, waarbij steeds alle commissarissen aanwezig waren. Voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 mei 2019 heeft de raad, buiten aanwezigheid van de directie, het functioneren van de directie en van zichzelf geëvalueerd. Hierbij kwamen geen bijzonderheden naar voren. Tijdens haar vergaderingen heeft de raad de strategie, het acquisitiebeleid, het risicomangement, het personeelsbeleid, de kwartaal- en halfjaarresultaten, de jaarcijfers 2019 en de begroting voor 2020 besproken. Verder is het remuneratiebeleid aan de orde geweest. Voorts zijn de effecten besproken van de economische situatie op de markten waarop de Hydratec-bedrijven zich bewegen, alsmede de daaruit voortvloeiende maatregelen die noodzakelijk zijn om te trachten de resultaten op peil te houden. Bovendien is aandacht besteed aan veranderende wetgeving.

Een belangrijke gebeurtenis in 2019 was de overname van 75% van de aandelen in Stork Plastics Machinery en Rollepaal. De activiteiten van deze bedrijven sluiten goed aan bij de groep Food & Industrial Systems. Deze overname is



uitgebreid behandeld in de bijzondere aandeelhoudersvergadering op 21 november 2019, waar de aandeelhouders met algemene stemmen goedkeuring gaven aan de overnames. In het directieverslag wordt verder toelichting gegeven op de transacties.

Met de externe accountant heeft de raad van commissarissen in 2019 tweemaal overleg gevoerd, waarvan eenmaal zonder directie. De werkzaamheden van de externe accountant zijn beoordeeld en het auditplan werd geaccordeerd. In mei 2019 werd de raad van commissarissen verrast door het besluit van Baker Tilly om per direct hun controlewerkzaamheden voor organisaties van openbaar belang te beëindigen. De raad van commissarissen is op zoek gegaan naar een nieuwe accountant en, na een zorgvuldig selectieproces, is in de vergadering van 23 juli 2019 KPMG aangesteld voor de controle van de jaarrekening van 2019 en 2020.

SAMENSTELLING DIRECTIE

In de directie van Hydratec Industries N.V. heeft gedurende 2019 geen wijziging plaatsgevonden. De heer ir. B.F. Aangenendt is CEO, mevrouw drs. E.H. Slijkhuis RA is CFO. In 2020 loopt de termijn van de heer Aangenendt af. De raad van commissarissen is voornemens de heer Aangenendt te herbenoemen tijdens de raad van commissarissen vergadering van 26 juni 2020.

De raad van commissarissen is de directie, de managementteams en alle medewerkers erkentelijk voor hun inzet, motivatie en ambities in 2019.

Amersfoort, 8 mei 2020

Raad van commissarissen

E. ten Cate voorzitter

J.E. Vaandrager vicevoorzitter

M.E.P. Sanders

BEZOLDIGINGSVERSLAG

De raad van commissarissen van Hydratec Industries N.V. past een remuneratiebeleid toe voor de directie van de onderneming dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- Remuneratie van de directie moet het mogelijk maken goede bestuurders aan te trekken en te behouden.
- Het remuneratiebeleid moet in overeenstemming zijn met het corporate governancebeleid van de onderneming.
- De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatiegericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte- en langetermijnresultaten c.q. doelstellingen.
- De remuneratie mag geen incentives bevatten gericht op eigenbelang en die strijdig zijn met de belangen van de onderneming.

Het remuneratiebeleid voor de directie van Hydratec wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De feitelijke remuneratie van de directie wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De bezoldiging van de directie is deels afhankelijk van het bedrijfsresultaat, middels een bonusregeling die als volgt is samengesteld:

- besluit tot toekenning van de bonus geschiedt in maart bij de bespreking van de jaarcijfers;
- de bonus is gemaximeerd tot 50% van de vaste beloning;
- 30% van de maximale bonus is afhankelijk van persoonlijke doelstellingen gericht op de lange termijn ontwikkeling van de onderneming en staat ter discretie van de raad van commissarissen om deze toe te kennen;
- 70% van de maximale bonus is afhankelijk van het bedrijfsresultaat, met een drempel.

- Na toekenning heeft de directie de keuze om de helft van de bonus om te zetten in aandelen Hydratec. Indien de directie hiertoe besluit wordt de bonus met 25% verhoogd. De aandelen zullen dan worden uitgegeven tegen de gemiddelde koers van januari en februari en zijn voor een periode van 3 jaar niet verhandelbaar.

Eventuele ontslagvergoedingen zullen voldoen aan de eisen van de Nederlandse Corporate Governance Code en daarom niet meer bedragen dan eenmaal het jaarsalaris. Er is een pensioenregeling voor de directie, waarbij boven een drempelbedrag een eigen bijdrage wordt verlangd. De raad van commissarissen toetst de daadwerkelijke beloning van de Directie op regelmatige basis aan het beloningsbeleid en past deze indien nodig, aan. Wijzigingen in het beloningsbeleid zullen worden voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering.

In 2015 is de jaarlijkse vaste beloning van de directie vastgesteld, gebaseerd op bovengenoemde uitgangspunten. De vaste beloningen worden periodiek geïndexeerd voor inflatie. Er zijn geen leningen verstrekt of ontslagvergoedingen uitgekeerd in 2019. Ook is er gedurende het jaar geen eerder toegekende bonus teruggevorderd.

De bezoldiging van de directie, alsmede de aan haar toegekende bonus over boekjaar 2019 en 2018, is op de volgende pagina weergegeven. De raad van commissarissen heeft besloten over het boekjaar 2019 de directie een bonus toe te kennen. Directie heeft besloten om een deel van de bonus over 2018 om te zetten in aandelen en heeft te kennen gegeven dit ook voornemens te zijn voor 2019.

De verhouding tussen de gemiddelde beloning voor de directie op voltijdsbasis ten opzichte van de in Nederland werkzame werknemers van Hydratec is 4,1 (2018: 4,4).

“ De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatiegericht zijn ”

BEZOLDIGINGSVERSLAG

Beloning bestuursleden

x € 1.000	Vaste basis beloning		Pensioen-bijdrage		Prestatiebeloning		Totaal beloning (vast + prestatie)		Variabel als % vaste beloning	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
B. Aangenendt	265	260	26	26	50	106	341	392	18,9%	40,8%
E. Slijkhuis	160	26	22	22	30	6	212	54	18,9%	23,1%
M. van den Burg	–	78	–	11	–	–	–	89	–	0,0%
Totaal	425	364	48	59	80	112	553	535		

De heer Aangenendt bezat op balansdatum 71.034 aandelen en mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 23 aandelen.

Hieronder de beloning van directie in de laatste vijf jaar in verhouding tot de omzet, het bedrijfsresultaat, het aantal FTE en de gemiddelde beloning van alle werknemers binnen de groep:

x € 1.000	2019	2018	2017	2016	2015
Beloning directie					
B. Aangenendt	341	392	355	375	367
E. Slijkhuis	212	54	–	–	–
M. van den Burg	–	89	219	230	224
Bedrijfsgegevens					
Omzet	219.607	208.388	169.323	162.374	130.787
Bedrijfsresultaat	10.240	8.930	8.311	8.171	7.830
FTE per jaareinde	1.770	1.531	1.036	797	777
Gemiddelde beloning werknemers					
Werknemers	46	48	56	56	57

Gemiddelde beloning werknemers is afgenomen. De vermindering wordt veroorzaakt door een toename van het aantal werknemers buiten West-Europa.

BEZOLDIGINGSVERSLAG

De remuneratie van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging is onafhankelijk van het door de onderneming behaalde resultaat. Er is geen beloning in aandelen of opties op aandelen voor de commissarissen. Op de Algemene Vergadering op 20 mei 2010 is deze remuneratie vastgesteld op € 19.000 per jaar per lid van de raad. Daarmee is de beloning van de raad in lijn met vergoedingen van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen. Hieronder de bezoldiging aan de raad van commissarissen.

Bezoldiging raad van commissarissen

x € 1.000	2019	2018
E. ten Cate	19	19
J.E. Vaandrager	19	19
M.E.P. Sanders	19	19
Totaal	57	57



PERSONALIA DIRECTIE



Van links naar rechts: Bart Aangenendt en Everien Slijkhuis.

Ir. B. (Bart) F. Aangenendt (1964)

Statutair bestuurder

CEO

Jaar van aantreden: 2012 (directielid)

Jaar van benoeming: 2015 (CEO)

Einde huidige termijn: 2020

Drs. E. (Everien) H. Slijkhuis RA (1968)

Statutair bestuurder

CFO

Jaar van benoeming: 2018

Einde huidige termijn: 2022

Commissariaten/Nevenfuncties

Lid Raad van Toezicht Veluwe Onderwijsgroep

Lid Raad van Toezicht Deventer Ziekenhuis

De leden van de directie hebben de Nederlandse nationaliteit.

DIRECTIEVERSLAG

ALGEMEEN

De omzet van Hydratec Industries kwam in 2019 uit op € 220 miljoen en is 5,4% toegenomen, waarvan 2,1% autonoom. De omzet bij Food & Industrial Systems is geheel autonoom met 3,5% gegroeid. Bij Plastic Components was met 7,9 % ook sprake van duidelijke groei, waarvan 2,5% autonoom. Na een goed begin viel het laatste halfjaar tegen door relatief hoge engineeringSomzet met tegenvallende resultaten. In 2019 is met € 13 miljoen flink geïnvesteerd ten opzichte van € 9,3 miljoen aan afschrijvingen.

Aan het eind van het jaar werd de overname van 75% belang in Rollepaal Holding BV en Stork Plastics Machinery BV geëffectueerd. Het zijn twee bedrijven met ieder hun eigen niche, die uitstekend passen bij de Food & Industrial Systems activiteiten. Dit betekent een belangrijke uitbreiding van de Systems activiteiten van Hydratec Industries. Rollepaal Holding BV (zie pagina 8 voor het bedrijfsprofiel) behaalde in 2019 met 240 medewerkers een omzet van € 30,6 miljoen (2018: € 33,6 miljoen). Dit innovatieve bedrijf kan zich de komende jaren verder ontwikkelen binnen Hydratec Industries door het standaardiseren van zijn bedrijfsprocessen en in te spelen op de wensen van de markt. Stork Plastics Machinery BV (zie pagina 10 voor het bedrijfsprofiel) behaalde in 2019 met 120 medewerkers een omzet van € 30,9 miljoen (2018: € 42,9 miljoen). Door 'best-of-class' te zijn, in combinatie met wijzigingen in de bedrijfsvoering op het gebied van standaardisaties is de verwachting dat dit bedrijf zich in de komende jaren verder kan ontwikkelen binnen Hydratec. De exploitatie van Rollepaal en Stork is niet meegenomen in de 2019 cijfers.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Het bedrijfsresultaat van Hydratec is met € 10,2 miljoen hoger dan vorig jaar (€ 8,9 miljoen). Dit hogere bedrijfsresultaat is gerealiseerd door hogere omzet, fractioneel lagere marges en nagenoeg gelijkblijvende operationele kosten.

Het bedrijfsresultaat van Food & Industrial Systems komt met € 7,6 miljoen lager uit dan voorgaand jaar (€ 8,3 miljoen). De hogere omzet heeft zich door hogere operationele kosten niet vertaald in een hoger operationeel resultaat. Bij Plastic Components heeft de omzetgroei van € 8,9 miljoen tot een € 2,9 miljoen hoger bedrijfsresultaat geleid van € 3,8 miljoen. Ondanks het hogere bedrijfsresultaat is door een hogere normale belastinglast het nettoresultaat met € 6,6 miljoen lager dan voorgaand jaar (€ 8,5 miljoen). Daarnaast beïnvloedde een opbrengst uit badwill het nettoresultaat positief in 2018.

Financiële baten en lasten

De financiële lasten over 2019 bedroegen € 1,4 miljoen ten opzichte van € 1,2 miljoen over 2018. De stijging van de rentekosten wordt veroorzaakt door IFRS 16 en een hogere rentedragende schuld.

Fiscale effecten

De belastingdruk bedroeg in 2019 25,3% ten opzichte van een belastingbate in 2018. Het bedrag aan geactiveerde uitgestelde belastingvorderingen is in 2019 fors afgenomen ten opzichte van 2018.

Kasstroom

De operationele kasstroom in 2019 bedroeg € 7,2 miljoen (2018: € 9,5 miljoen). De daling ten opzichte van voorgaand jaar komt met name door betaling van reorganisatiekosten. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 31,7 miljoen negatief en was daarmee fors hoger dan vorig jaar (€ 15,0 miljoen negatief). Dit komt met name door de overname van Stork Plastics Machinery en Rollepaal Holding waarmee € 12,8 miljoen was gemoeid en de negatieve kaspositie die hierbij is overgenomen (€ 8,5 miljoen negatief). De belangrijkste investeringen gedurende het jaar zijn de bouw van een nieuw bedrijfspand voor Lan Handling Technologies en machines voor Plastic Components. De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg per saldo

€ 5,0 miljoen negatief (2018: 2,1 miljoen positief) door betaling van dividend van € 3,5 miljoen en minder opgenomen leningen dan in 2018.

Balans

Het balanstotaal is met € 214 miljoen fors gestegen ten opzichte van 2018. De overname van het 75% belang in Stork en Rollepaal heeft geleid tot een daling in solvabiliteit en stijging balanstotaal. Deze nam af van 35,3% in 2018 naar 29,5% in 2019. De toename van de schuld aan kredietinstellingen is het gevolg van een afname van de aanbestedingen op projecten en de acquisitie van Rollepaal en Stork.

Dividendvoorstel

De winst per aandeel bedroeg € 5,16 ten opzichte van € 6,63 in 2018. Gezien de onzekerheid die de coronacrisis met zich meebrengt wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgesteld om geen dividend uit te keren over het boekjaar 2019. Het nettoresultaat over 2019 wordt ten gunste van de overige reserves gebracht.

Vooruitzichten en verwachtingen voor 2020

Als altijd hebben macro-economische ontwikkelingen zoals volatiele valutakoersen en handelsbeperkingen effect op de investeringsbereidheid van onze klanten. Bovenop deze ontwikkelingen staat vast dat COVID-19 hierin een bepalende factor zal zijn. De wereldwijde uitbraak van COVID-19 brengt aanvullende onzekerheden met zich mee en zal negatieve effecten hebben op de omzet, operaties, winst en kasstromen van Hydratec Industries in 2020. Zo zien wij binnen de Plastic Components bedrijven de omzet aan de Automotive sector reeds teruglopen en hebben de Food & Industrial Systems bedrijven moeite om projecten af te ronden door mondiale reisrestricties.

Food & Industrial Systems

ONTWIKKELING

Pas Reform Hatchery Technologies B.V.

Lan Handling Technologies B.V.

De belangrijkste markten voor Food & Industrial Systems zijn de wereldwijde pluimvee-, convenience food- en petfoodmarkten. In alle drie deze markten hebben we de forse omzetsijging van 2018 kunnen vasthouden, hoewel in de tweede helft van 2019 een verlaagde orderintake optrad. Het overgrote deel van de omzet wordt buiten Nederland gerealiseerd (96%) en tweederde van de omzet komt van buiten Europa. De omzet in Europa bleef stabiel. De omzet naar Noord Amerika en Afrika steeg, terwijl die in Zuid Amerika en Azië daalde. De positie in Europa is van oudsher sterk, terwijl de positie in Noord Amerika in 2019 verder werd versterkt door de integratie van NatureForm (USA). NatureForm heeft inmiddels zijn naam gewijzigd in Pas Reform North America om de eenheid van het merk beter uit te dragen. Op termijn ondersteunen de demogra-

fische ontwikkelingen de vraag in Afrika, terwijl op korte termijn de economische ontwikkelingen in Azië en Zuid Amerika de investeringen juist remmen. Uiteraard blijft een sterke marktpositie bij aansprekende klanten in iedere regio van groot belang. Daarom wordt key-account management steeds vaker toegepast. Bovendien is in de regio's onze internationale verkoop/service organisaties verder versterkt, waardoor onze wereldwijde aanwezigheid in de verschillende markten is verbeterd.

Bij Food & Industrial Systems is er een goede spreiding met een breed productenpakket over verschillende landen en klanten. Tegelijkertijd zijn specialisatie en standaardisatie nodig om kosteneffectief te kunnen blijven. Juist door standaardisatie kunnen goede oplossingen worden hergebruikt waardoor de kosten maar ook de risico's dalen. Ook dit jaar zijn hier weer belangrijke stappen in gezet bijvoorbeeld door het invoeren van software met specifiek daarop gericht Product Data Management oplossingen.

Ook in de markten waarop onze Systems bedrijven opereren is steeds meer aandacht voor duurzaamheid. Dat strekt zich uit van het energie verbruik van onze systemen, dierenwelzijn, tot aan de efficiëntie van de voedselproductie maar ook de transparantie daarvan. De productontwikkelingen zijn dan ook juist daarop gericht. In 2019 heeft dit geleid tot het ontwikkelen van een systeem waarbij klanten data beschikbaar stellen om analyses te maken. Hierbij is het mogelijk afwijkingen sneller te signaleren, zodat men in staat is in te kunnen grijpen in het productieproces maar ook om verbeterde werkwijzen te ontwikkelen.

Bovendien wordt ingezet op het versnellen van de productontwikkeling. Onder andere door hergebruik van bestaande oplossingen, beter product- en projectmanagement, maar ook door gerichte simulatie software te gebruiken. Zo wordt bijvoorbeeld de luchtstroming in een broedmachine middels Computational Fluid Dynamics gesimuleerd waardoor verschillend ontwerpen middels simulaties kunnen worden vergeleken. Ook worden de mogelijkheden van de



Marc de Vries, product line manager
Lan Handling Technologies

Lan bouwt al 50 jaar complexe handlingsystemen in sterilisatieprocessen voor de voedingsmiddelenindustrie. Binnenkort lanceren we onze zogeheten Digital Twin: kort gezegd een real time 3D-simulatie van het gehele systeem. Eerste stap is toepassing in het verkoopproces. Wat doet het verhogen van de capaciteit met de robot-efficiëntie en lay-out van de lijn? Moet er bijvoorbeeld buffercapaciteit komen? Deze scenario's kunnen we duidelijk in kaart brengen. Het helpt de klant dus bij besluitvorming. Tweede stap is een interne toepassing: de onderdelen van een systeem kunnen we voortaan oneindig digitaal testen, waardoor de inbedrijfstellingsduur op locatie naar beneden kan. Derde stap is het trainen van operators, denk daarbij aan AR- en VR-technieken. Laatste stap is de real time status van de machines visualiseren in de Digital Twin met behulp van OEE- en TPM-gegevens, waardoor betrouwbaarheid en voorspelbaarheid van een productielijn toenemen.



**Sander Jansen, Service & Sales Manager
Royal Pas Reform Hatchery Technologies**

'Big data, IoT: ook in onze branche zijn dit actuele ontwikkelingen. Maar hoe maak je nuttig gebruik van die overvloed aan gegevens? In 2019 is de eerste stap gezet richting het inzetten van big data bij de optimalisering van onze broederijsystemen. We hebben een model ontwikkeld waarin we data die wordt gegenereerd in de machine, combineren met prestatie-indicatoren van de klant zelf, bijvoorbeeld over de uitkomstresultaten en kwaliteit van kuikens, maar ook klimaatgegevens. Via een webportal kunnen klanten vervolgens gerichte rapportages maken. Deze rapportages kunnen we gebruiken voor optimalisatie van het proces, maar ze zijn ook de basis voor de volgende stap: machine learning. Het maakt tevens benchmarks mogelijk tussen klanten, regio's et cetera. Bij drie klanten in Nederland, de Verenigde Staten en Spanje is daarom een testomgeving in de cloud gecreëerd. Uitgebreede kuikens gaan naar boerderijen ten behoeve van vlees- of eierproductie. Ook daar is het proces met bijbehorende data een belangrijke factor voor kosten en resultaat. Samen met een partner onderzoeken we hoe we data van de broederij kunnen combineren met data van de boerderij, waardoor we de hele keten kunnen verbeteren.'

toepassingen van Digital Twinning bestudeerd. Hierin worden fysieke objecten gekoppeld aan digitale modellen waardoor een zogenaamde 'dubbelganger' ontstaat. Op deze manier wordt het mogelijk om bijvoorbeeld de beweging van een robot of de bottleneck van een productielijn na te bootsen.

Voor de ontwikkeling van machinebouwer naar leverancier van systemen is informatie over de operaties van de klanten essentieel. In samenwerking met klanten, leveranciers en universiteiten vinden diverse ontwikkelingen plaats die de basis vormen voor het introduceren van nieuwe producten en voor het vervullen van meer functies bij bestaande klanten.

Tijdens de viering van het 100 jarig bestaan van Pas Reform werd het predicaat Koninklijk verleend. Hiervan wordt internationaal gebruik gemaakt door het voeren van de naam Royal Pas Reform.

x € 1.000	2019	2018
Omzet	99.849	96.440
Brutomarge	41.711	40.331
Afschrijvingen	2.180	1.085
Investeringen	4.849	7.209
Bedrijfsresultaat	7.580	8.288
Bedrijfsresultaat (%)	7,6%	8,6%
Gemiddeld aantal fte's	301	301

Na een groei van 45% in 2018, is de omzetgroei van Food & Industrial Systems in 2019 gering (3,5%). De brutomarge is gelijk aan vorig jaar 41,8%.

Ook in 2019 zijn flinke investeringen gedaan, met name de nieuwbouw in Tilburg om de groei van Lan Handling Technologies beter te faciliteren. Bovendien heeft

Pas Reform een lange termijn licentie overeenkomst gesloten met betrekking tot het voeren van eendagskuikens. Pas Reform heeft ook een diervriendelijke en flexibele oplossing ontwikkeld die tevens leidt tot meer robuuste eendagskuikens. De afschrijvingen zijn door de hogere investeringen van de laatste jaren en de toepassing van IFRS16 fors toegenomen.

Door het stijgen van de indirecte kosten in de eerste helft van 2019 is het bedrijfsresultaat voor heel 2019 afgenomen van 8,6% naar 7,6%.

Plastic Components

ONTWIKKELING

Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.
Timmerije B.V.

De belangrijkste markten voor Plastic Components zijn Mobility, Health, Food en Industry. Ondanks de tegenvallende marktomstandigheden in de automotive sector is de omzet in de Mobility markt in 2019 op pijl gebleven. De in 2018 in België uitgevoerde reorganisatie is goed verlopen en heeft tot een positief resultaat geleid in 2019. Er is ingezet op diversificatie binnen de Mobility markt zoals onderdelen voor vrachtwagens, brommers en bijvoorbeeld fietsen. Maar ook bijvoorbeeld onderdelen voor AdBlue toepassingen worden door Helvoet vervaardigd. AdBlue wordt gebruikt voor uitlaatgasreiniging bij moderne dieselmotoren om ze schoner te laten rijden. Verder wordt ernaar gestreefd de afhankelijkheid van de automotive te verlagen door groei in de andere markten. In de Health markt zijn belangrijke stappen gezet bij de ontwikkeling van de

toepassing van MicroFluidics. Door middel van MicroFluidics wil men in de medische sector snellere point of care diagnoses kunnen maken. Daarvoor moet het gedrag van een druppel vloeistof gemanipuleerd en gecontroleerd kunnen worden door de capillaire werking in nauwe kanalen die in Plastic Components zijn gevormd. Deze ontwikkelingen hebben inmiddels geleid tot relatief grote engineering opdrachten van aansprekende klanten, waar over het algemeen een lagere marge op wordt gerealiseerd dan op de reguliere productie van Plastic Components. Wanneer deze ontwikkelingen succesvol verlopen, kunnen er productieopdrachten volgen voor grote aantallen en worden meer toepassingen verwacht.

Bij Polmer (Wroclaw), dat in 2018 werd overgenomen, viel de omzet in 2019 tegen en werd een verlies gerealiseerd. Inmiddels is het bedrijf gereorganiseerd. Het management is gewijzigd, de werkprocessen zijn veranderd en er heeft een sterke reductie van het aantal medewerkers plaatsgevonden. In 2018 heeft Helvoet Polska (Kaniow) de activi-

teiten overgenomen van een voormalig leverancier (Partner). De resultaten van Helvoet Polska waren goed.

In het algemeen nemen de omvang, professionaliteit en de eisen van de klanten toe, wat tot volumegroei maar ook tot prijsdruk kan leiden. We zullen ons blijven concentreren op complexe, vaak samengestelde delen, waardoor we meer toegevoegde waarde voor onze klant leveren. In de projecten waar we aan werken zien we stijgende aandacht voor duurzaamheid. Dat betekent dat naast de kostprijs ook gewichtsverlaging van de onderdelen, reductie van materiaalgebruik, hergebruik van reststoffen en ook beperking van het energieverbruik en transportkosten steeds belangrijker worden. Binnen Plastic Components beschikken de bedrijven over meerdere hoogstaande productietechnologieën, zoals het spuitgieten van thermoplast- en thermoset-producten. Een belangrijke technologie is de assemblage van deze onderdelen tot functionele modules. Vaak gebeurt dit volledig geautomatiseerd met behulp van robot- en vision-technologie. Omdat Plastic Components opereert in concurrerende markten heeft



Jeroen Molenschot, development manager
Helvoet Rubber & Plastics Technologies



Innovatie is bij Helvoet een voorwaarde voor bestaan. De laatste jaren is een nieuwe technologie ontwikkeld die ons stevig op de kaart zet binnen de medische industrie. Voor dit doel werken wij samen met twee partners in een alliantie genaamd: Flow Alliance. Ieder heeft z'n eigen specialiteit: kennis van microfluidica (manipuleren van vloeistofstromen en reagentia), micro-kanalen in matrijzen maken en (hoogvolume) productie. De markt vraagt onder andere om point-of-care tests voor allerlei vloeistoffen (bloed, speeksel, etc.): geen dag wachten op de uitslag, maar in 5 minuten duidelijkheid aan de hand van een minieme hoeveelheid vloeistof. Dit is patiëntvriendelijk én reduceert zorgkosten. Het is een uitdaging om microscopisch kleine kanaaltjes in een plastic component te maken voor zo'n 'lab-on-a-chip'. In 2019 hebben we een nieuwe cleanroom van 350m² in gebruik genomen om aan de toenemende vraag van klanten te kunnen voldoen. Ik kan met trots zeggen dat we een nieuwe technische pijler aan ons bedrijf hebben toegevoegd.



Rogier van de Meerendonk, Account manager
Timmerije

Timmerije is altijd pro-actief op zoek naar nieuwe mogelijkheden. We innoveren op drie vlakken: materiaal, technologie en het combineren van onze kennis en kunde met de werkprocessen van de klant. Een goed voorbeeld van dat laatste is de samenwerking met Gazelle. Zij wilden de (kunststof)motorcover voor hun elektrische fietsen in exact dezelfde kleur als het frame. Wij hebben een proces ontwikkeld waarbij we materiaal kunnen inzetten dat elektrisch geleidend is. Die elektrische geleiding zorgt ervoor dat kleurpoeder hecht aan kunststof. Daardoor is het te gebruiken in een poedercoatstraat omdat het ook tegen de warmte van de oven kan. Het resultaat is een exacte kleurmatch en een aanzienlijke verkorting van de supply chain. Wij zijn van mening dat alleen praten over duurzaamheid en innovatie ons niet verder brengt; je moet gewoon doen.

kostenreductie hoge prioriteit, waarbij productie-efficiency altijd belangrijk blijft.

x € 1.000	2019	2018
Omzet	121.959	113.024
Brutomarge	66.768	65.497
Afschrijvingen	6.379	5.187
Investerings	8.152	6.496
Bedrijfsresultaat	3.771	887
Bedrijfsresultaat (%)	3,1%	0,8%
Gemiddeld aantal fte's	1.191	1.067

De omzet van Plastic Components is in 2019 met 7,9% gestegen, waarvan 2,5% autonoom. De overname van Polmer in Polen heeft voor 5,3% aan de toename bijgedragen. Helaas waren de resultaten van Polmer teleurstel-

lend. Inmiddels heeft er onder nieuw management een herstructurering plaatsgevonden. Door de relatief hoge engineeringsomzet en tegenvallende resultaten met de consolidatie van Polmer daalde de brutomarge van 57,9% naar 54,7%.

In 2019 is geïnvesteerd in nieuwe spuitgietmachines ter vervanging en uitbreiding. Deze nieuwe machines bieden de mogelijkheid geavanceerde spuitgietprocessen voor complexe producten energie-efficiënt uit te voeren. Verder is geïnvesteerd in geautomatiseerde handling systemen om de assemblage te automatiseren. Bovendien is geïnvesteerd in aanpassingen aan gebouwen voor zowel uitbreidingsdoeleinden als efficiëntere of cleanroom productiefaciliteiten.

Ondanks de consolidatie van Polmer zijn de operationele kosten gedaald. In 2018 was er een eenmalige reorganisatielast bij de Belgische vestiging van Helvoet. Het bedrijfsresultaat van Plastic Components komt uit op 3,1% en is € 3,8 miljoen. Dit is € 2,9 miljoen hoger dan over 2018 (€ 0,9 miljoen).

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Personeelsbeleid per werkmaatschappij

Het langetermijnsucces van een onderneming is vooral afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van klanten daarvoor. Wij streven naar sterke lokale organisaties met een grote mate van ondernemerschap en gevoel voor verantwoordelijkheid voor alle bedrijfsprocessen. Korte communicatielijnen, gedelegeerde bevoegdheden en ondernemerschap zijn kenmerkend voor de bedrijven binnen Hydratec Industries. Onze mensen zijn ons belangrijkste kapitaal en de sturende kracht achter ons succes. Elke werkmaatschappij binnen de groep heeft gedragsregels (“code of conducts”) opgesteld waar werknemers en management zich aan hebben gecommitteerd. Overkoepelend in deze gedragsregels zijn de kernwaarden van Hydratec Industries meegenomen. Deze kernwaarden hebben onder andere betrekking op gezondheid, veiligheid, milieu, mensenrechten, omkoping en voldoen aan wet- en regelgeving.

Het personeelsbeleid wordt op niveau van de werkmaatschappijen uitgevoerd. Daar wordt aandacht besteed aan de veiligheid, preventie van ongelukken, opleiding en ziekteverzuim, maar bovenal aan het creëren en in stand houden van een loyale organisatie met flexibiliteit en ambitie. Waar mogelijk, worden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, soms via een sociale werkplaats, kansen geboden bij hun ontwikkeling. Bij elk van de bedrijven wordt regelmatig en constructief overleg gevoerd met de ondernemingsraden. De centrale directie neemt één keer per jaar deel aan dit overleg. Ondanks de moeilijke arbeidsmarkt hebben we dit jaar weer veel nieuwe getalenteerde collega's aan onze bedrijven kunnen binden.

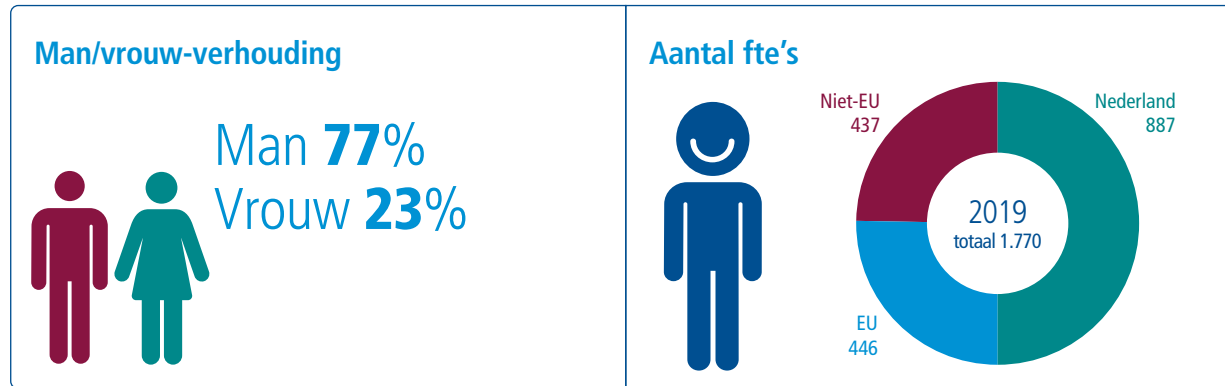
Gezondheid, veiligheid en milieu

Aandacht voor goede en vooral veilige werkomstandigheden is een belangrijke voorwaarde om een continu beheerst en kwalitatief hoogwaardig productieproces te handhaven. Bij alle bedrijven is continu aandacht voor de medewerkers en zijn de omstandigheden waaronder zij hun werkzaamheden uitvoeren een belangrijke factor. Hierdoor wordt niet alleen het verzuim zo laag mogelijk gehouden, maar zeker ook de maximale veiligheid binnen de productieprocessen gewaarborgd. Bij alle bedrijven worden gerichte programma's uitgevoerd, juist door de eigen medewerkers, om voortdurend verbeteringen door te voeren. Bijna alle industriële processen brengen milieurisico's met zich mee. De beperking van deze risico's is voor de managementteams een belangrijk aandachtspunt. De bedrijven dienen voortdurend alert te blijven op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieuaspecten en het voorkomen van calamiteiten. Daartoe worden op de bedrijfslocaties regelmatig milieurisico-inventarisaties uitgevoerd die, indien nodig, direct leiden tot het treffen van maatregelen en invoeren van procedures om de risico's verder te minimaliseren. Daarbij is het onderzoek niet alleen gericht op het voldoen aan de eisen van de milieuwetgeving, maar wordt ook beoordeeld welke preventieve maatregelen kunnen worden getroffen. De effectiviteit van de genomen maatregelen wordt doorlopend gecontroleerd om risico's zo veel mogelijk te beperken. In toenemende mate worden de processen gecheckt op mogelijkheden om de duurzaamheid van onze producten en/of de productieprocessen te verbeteren. Naast de preventieve maatregelen is het beleid van Hydratec Industries ook gericht op vermindering van de totale milieubelasting, er wordt actief naar mogelijkheden gezocht om de CO₂-footprint van onze werkmaatschappijen te verminderen. Dit aspect blijft in belang toenemen,

juist ook omdat onze afnemers stringenter eisen stellen in dit kader. Ook in de toekomst zal scherp worden gelet op ontwikkelingen die tot verbeteringen van de milieuzorg kunnen leiden.

Personeelbestand

Hydratec Industries zet zich in voor gelijkheid tussen mannen en vrouwen. Vrouwen en mannen die hetzelfde werk verrichten, worden dus in een gelijke situatie ook gelijk beloond bij Hydratec Industries. Voor Hydratec Industries is diversiteit in het personeelbestand van grote waarde omdat we ervan overtuigd zijn dat dit innovatie stimuleert en omdat verschillende percepties over het algemeen leiden tot verschillende invalshoeken en betere besluiten. Deze diversiteit komt onder ander voort uit verschillen in opleiding, achtergrond, leeftijd, geslacht en etniciteit. Mede daarom streven we naar een evenwichtige verhouding tussen mannen en vrouwen binnen de bedrijven, ofschoon dit voor een organisatie met een duidelijk technische oriëntatie niet eenvoudig is. Ons doel is evenwichtigheid in alle leidinggevende functies en directieposities. Dit betekent dat in de directies en raad van commissarissen minstens 30% vrouwen zijn benoemd en dat ten minste 30% van de directieposities wordt vervuld door een vrouw. Per jaareinde bestaat de directie van Hydratec Industries uit 1 vrouw en 1 man. De raad van commissarissen bestaat uit 1 vrouw en 2 mannen. Binnen de groep zijn 23% (2018: 30%) vrouwelijke medewerkers in dienst. Hydratec Industries blijft streven naar een evenwichtige man-vrouw verdeling en neemt dit mee in zijn wervingsbeleid. Het totaal aantal medewerkers was 1.770 (eind 2018: 1.531), daarvan had 82% een vast contract. De stijging van het aantal medewerkers komt door de overnames van Stork Plastics Machinery en Rollepaal. Er zijn 655 fte's met een vast contract werkzaam in het buitenland.



Mensenrechten, omkoping en sanctiewetgeving

Hydratec Industries gelooft in het feit dat internationale handel tot stabiliteit leidt en vrede bevordert door economische groei, kansen en onderling begrip. We zijn ons bewust van de verplichting om te handelen binnen de wet- en regelgeving van de landen waarin wij actief zijn. Relaties met werknemers, toeleveranciers en klanten zijn gestoeld op basis van vertrouwen en integriteit.

Ook voor landen waar mensenrechten minder sterk verankerd zijn in lokale wetgeving heeft Hydratec de mensenrechten hoog in het vaandel staan en gelden de gedragsregels zoals deze gelden in de 'Code of Conduct'. Werknemers krijgen een eerlijk salaris, een veilige werkomgeving en er wordt een goede balans tussen werk en vrije tijd geboden. Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen beloningen voor mannen en vrouwen en werknemers hebben het recht zich aan te sluiten bij een vakbond.

Werknemers hebben zich gecommitteerd aan onze gedragsregels en zijn zich ervan bewust dat het verboden is om giften te verstrekken of te ontvangen die besluit-

vorming kunnen beïnvloeden. Gevolgen van corruptie en omkoping kunnen leiden tot reputatieschade voor de groep als geheel. Er is ook een risico dat in geval van corruptie of omkoping in bepaalde landen de mogelijkheden tot het doen van zaken in deze landen ernstig schade wordt toegebracht. Op basis van de beschikbare informatie zijn er geen beschuldigingen van omkoping of corruptie geweest gedurende het jaar.

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

Hydratec erkent het belang van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de VN en de rol die bedrijven moeten spelen om deze doelen te realiseren. Deze doelstellingen vormen een actieplan voor een duurzame wereld. De belangrijkste doelstellingen waar de Hydratec-bedrijven een rol in spelen zijn:

Beëindig hongersnood en promoot duurzame landbouw

In 2030 mag niemand op de wereld meer honger lijden. Iedereen moet toegang hebben tot veilig, voedzaam en voldoende voedsel, het hele jaar door. In

2050 zal de wereldbevolking zijn toegenomen tot zeker negen miljard mensen. Daarom richt dit doel zich ook op de voedselproductie. Zo moeten er in 2030 duurzame systemen zijn voor voedselproductie. Dit betekent dat de voedselproductie omhoog moet, zonder ecosystemen aan te tasten. Onze bedrijven actief in de kernactiviteit Food & Industrial Systems leveren hier op eigen wijze hun bijdragen aan. Enerzijds door de efficiënte productie van uniforme, robuuste eendagskuikens waardoor minder grondstoffen nodig zijn voor de productie van voedsel, anderzijds door innovaties en standaardisaties in het productieproces van food waardoor meer output kan worden verwezenlijkt. Onze bedrijven exporteren wereldwijd naar meer dan honderd landen.



Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen

In veel landen betekent het hebben van een baan niet automatisch dat je aan armoede kunt ontsnappen. Dit moet anders. Daarom richt dit doel zich op fatsoenlijk werk voor iedereen en duurzame en inclusieve economische groei. Dit betekent dat iedereen die kan werken de mogelijkheid moet hebben om te kunnen werken, onder goede werkomstandigheden. Deze banen moeten economische groei stimuleren zonder het milieu aan te tasten. Wij doen dit door binnen ons beleid veel aandacht te besteden aan ondernemerschap, creativiteit en innovatie binnen alle vestigingen wereldwijd. Door het naleven van onze Code of Conduct ondernemen we actie op het tegengaan van moderne slavernij, mensenhandel en gedwongen arbeid, inclusief kinderarbeid en kindsoldaten.



Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden

Gezondheid is essentieel voor duurzame ontwikkeling. Dit doel gaat over gezondheid en welzijn voor iedereen van jong tot oud. In 2030 moet een einde komen aan epidemieën zoals HIV/aids, tuberculose, malaria en andere tropische ziekten. Om dit te bereiken moet er meer aandacht komen voor onderzoek naar vaccins en medicijnen. Hiervoor moet toegang verschaft worden tot betaalbare essentiële geneesmiddelen en vaccins. Binnen de kernactiviteit Plastic Components is Health een belangrijke markt. Met klanten wordt onder andere samengewerkt voor het ontwikkelen van efficiënte toepassingen in diagnoses en vaccins.



Verzeker duurzame consumptie- en productiepatronen

Het produceren van onze goederen moet met het oog op de groeiende wereldbevolking veel efficiënter en schoner: 'meer produceren met minder'. Zo moet het gebruik van vervuilende energiebronnen teruggedroefd worden. Onze productie moet schoner. Het doel is om chemicaliën en ander afval in de lucht, water en bodem te verminderen. Dit doen we door afvalproductie aanzienlijk te beperken, via preventie, vermindering en hergebruik. Ook dragen innovaties en 'continuous improvement' programma's bij aan efficiëntere productie waardoor we meer produceren met minder.

RISICOBEBEER

Algemeen

Hydratec stimuleert lokaal ondernemerschap binnen de bedrijven en realiseert zich dat als een gevolg daarvan de balans moet worden gevonden tussen die ondernemersgeest en het aangaan van risico's. Een adequaat risicobe-

heersingssysteem is daarom van groot belang. Wanneer risico's zichtbaar worden gemaakt, kunnen maatregelen worden getroffen deze risico's te beheersen. Het is niet de bedoeling alle risico's uit te sluiten, ondernemen is tenslotte ook risico's nemen. Tijdens de jaarlijkse strategische evaluatie met de Raad van Commissarissen wordt beoordeeld of het risicobeoordelingssysteem voldoende functioneert of dat het systeem aanpassingen behoeft. De aanpak is erop gericht verrassingen te voorkomen. Wel is duidelijk dat geen enkel risicobeheersingssysteem, hoe professioneel ook, een garantie kan geven dat de bedrijfsdoelstellingen worden behaald of dat volledig voorkomen kan worden dat grote fouten worden gemaakt, fraude wordt gepleegd of dat er bijvoorbeeld (lokale) wetten worden overtreden. Binnen Hydratec wordt onderscheid gemaakt tussen strategische, operationele en financiële risico's.

Strategisch

Groeidoelstelling

Centraal in de strategie van Hydratec staat een bestendige groei van omzet en resultaten. Wij trachten dit onder andere te realiseren door autonome groei van elk van de bedrijven. Dit kan door uitbreiding van marktposities of door verbreding van het productaanbod. Een continue groei is vereist voor een gezonde bedrijfsontwikkeling en wij stimuleren onze bedrijven om hun concurrentieposities te verbeteren door het realiseren van productverbeteringen en innovaties. Aan deze ontwikkelingen zijn risico's verbonden welke wij accepteren. Deze productontwikkelingen worden voornamelijk gebaseerd op concreet geïdentificeerde wensen van klanten en potentiële afnemers.

Bovendien tracht Hydratec door acquisities de bestaande marktposities van zijn bedrijven te versterken, synergievoor- delen te behalen en hun omzet en geografische werkte- rein te breiden. Hydratec oriënteert zich van tijd tot

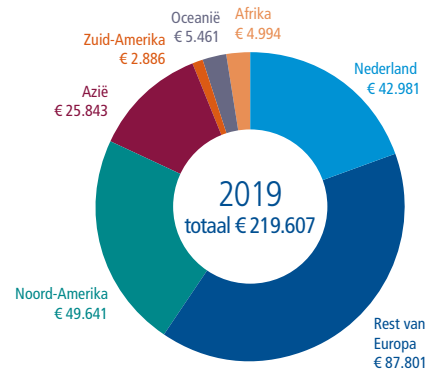
tijd ook op mogelijkheden in industriële sectoren waar het bedrijf nog niet actief is. Dit kan betekenen dat Hydratec op nieuwe markten activiteiten verwerft waar nog geen bewezen ervaring en/of expertise is. Deze groeistrategie kan investeringen vereisen die niet geheel uit eigen middelen en beschikbare financieringsfaciliteiten kunnen worden gefinancierd. Er zal daarom mogelijk een beroep op de kapitaalmarkt en/of aandeelhouders worden gedaan. Daarbij geldt dat Hydratec een gezonde solvabiliteit en debt/ebitda verhouding wil behouden als belangrijke basis voor zijn continuïteit.

Marktpositionering

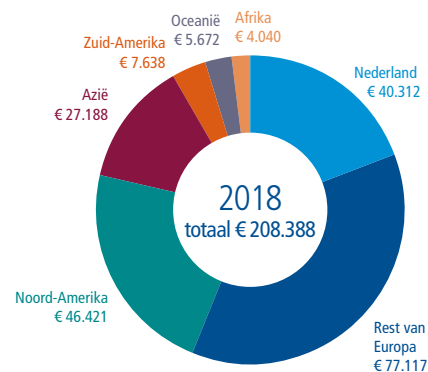
De projecten van Food & Industrial Systems worden over de hele wereld afgezet. De omzet vanuit deze projecten kan per klant en per land elk jaar sterk wisselen. De top 10-landen bepaalden circa 69% van de totale omzet bij Food & Industrial Systems. Met name de Verenigde Staten blijven een belangrijke afzetmarkt voor Food & Industrial Systems. Geen van de overige landen had in 2019 een omzetaandeel groter dan 5%. Deze omzetaandelen per land kunnen per jaar sterk wisselen. Bovendien kunnen grote project-opdrachten in Food & Industrial Systems zorgen voor significante schommelingen in omzet en resultaten per jaar. Zelfs wanneer een project contractueel afgesloten is, kan de daadwerkelijke levertijd soms langere tijd door de afnemer uitgesteld worden. Doordat een groot deel van de productie van de onderdelen van de machines is uitbesteed aan toeleveranciers, is het risico van grote schommelingen in de afzet deels verlegd naar deze toeleveranciers. Ook zijn onze bedrijven door een flexibele schil en ingrijpen op een deel van de indirecte kosten in staat om stijgingen en dalingen op te vangen.

Bij Plastic Components is over het algemeen sprake van langdurige klantrelaties. De top 10-klanten bepaalden circa

Omzet per land/regio 2019 (x 1.000 euro)



Omzet per land/regio 2018 (x 1.000 euro)



45% van de totale omzet bij Plastic Components. De grootste klant nam minder dan 10% voor haar rekening. Als een grote klant zijn relatie met het bedrijf beëindigt, zal een dergelijk verlies aan omzet niet direct kunnen worden gecompenseerd. Maar gelet op het feit dat dergelijke klantrelaties een breed scala aan producten betreffen, zou de omzet slechts geleidelijk worden verloren.

De Hydratec-bedrijven zijn mondiaal actief. Zij onderkennen de risico's die daarmee samen kunnen gaan in verband met gesanctioneerde landen, personen en producten. De veranderende regelgeving hieromtrent wordt aandachtig gevolgd en ingebed in het verkoopproces.

Jaarlijks worden per bedrijf de strategische marktposities en -opties geëvalueerd en wordt een zogenaamde SWOT-analyse uitgevoerd. Deze evaluatie vormt de basis voor beslissingen over de langetermijninvesteringen en -prioriteiten in de product-marktontwikkelingen.

Operationeel

Productaansprakelijkheid en productierisico's

Binnen de Hydratec-bedrijven worden veel verschillende productieprocessen uitgevoerd. Hierdoor bestaat een risico op menselijke fouten, incidentele productiefouten en brand, die kunnen leiden tot kwaliteitsverlies van de producten en discontinuïteit van het productieproces. Bovendien wordt er binnen de Hydratec-bedrijven veel aan productontwikkeling gedaan, waardoor het risico van ontwerpfouten aanwezig is. Dit kan tot relatief hoge kosten leiden bij klanten, die zullen trachten deze te verhalen op hun leverancier. Bij alle bedrijven worden strikte kwaliteitsnormen gehanteerd en Risico Inventarisaties en Evaluaties (RIE) gemaakt. Alle bedrijven zijn ISO-gecertificeerd of hanteren een daarop gebaseerd kwaliteitssysteem. Voor alle bedrijven zijn verzekeringen afgesloten voor productaan-

“ 80% omzet buiten Nederland en 40% buiten Europa ”

sprakelijkheden en brand, die echter niet in alle gevallen een 100%-zekerheid van dekking verschaffen. Bij de bedrijven worden de producten soms op een specifieke machine vervaardigd, zodat het risico van uitval van die machine productierisico's met zich meebrengt.

Personeel

Medewerkers zijn een bepalende factor in het succes van de Hydratec-bedrijven. De huidige arbeidsmarkt kent krapte in zijn algemeenheid, en voor technisch personeel in het bijzonder. Het is daarom van groot belang om goed opgeleid, gemotiveerd personeel te boeien en aan onze bedrijven te binden. De Hydratec-bedrijven bieden een inspirerende en lerende werkomgeving en streven naar een open bedrijfscultuur waar de medewerker wordt gekend en gehoord. Hier hoort ook inspirerend leiderschap bij. Medewerkers kunnen trainingen en opleidingen volgen op hun specifieke vakgebied of om hun algemene vaardigheden te ontwikkelen. Goede primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden zijn een vanzelfsprekendheid. Daarnaast wordt een veilige en gezonde werkomgeving geboden.

Milieurisico's

Het produceren en verwerken van kunststofproducten brengt milieurisico's met zich mee. Het beperken van die risico's is voor de Hydratec-bedrijven een belangrijk

DIRECTIEVERSLAG

aandachtspunt. De bedrijven dienen voortdurend alert te blijven op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieuaspecten en het voorkomen van calamiteiten. Regelmatig worden op de productielocaties de actuele situaties in kaart gebracht met de daarbij behorende (financiële) risico's. Daarbij is het onderzoek niet alleen gericht op het voldoen aan de eisen van de milieuwetgeving, maar wordt ook beoordeeld welke preventieve maatregelen kunnen worden getroffen. De onderkende milieurisico's zijn daar waar nodig omgezet in concrete actieplannen. De effectiviteit van de genomen maatregelen wordt doorlopend gecontroleerd om risico's zo veel mogelijk te beperken. Naast de preventieve maatregelen is het beleid van Hydratec ook gericht op vermindering van de totale milieubelasting. Ook in de toekomst zal scherp worden gelet op ontwikkelingen die tot verbeteringen van de milieuzorg kunnen leiden.

Automatisering

Het streven van Hydratec is om, onder andere door middel van verregaande automatisering, productie-efficiency en logistieke voordelen te behalen. Het succes daarvan is in toenemende mate afhankelijk van de tijdige en correcte invoering en uitbreiding van automatiseringssystemen. De organisatie is zeer afhankelijk van het goed functioneren van deze systemen. Niet of niet goed werkende ICT-systemen kunnen de continuïteit van de bedrijfsvoering binnen relatief korte tijd bedreigen. Bij alle bedrijven worden stringente procedures gevolgd om bij storingen of uitval van systemen direct de beschikking te hebben over back-upsystemen en over de meest recente data. Er is continu aandacht voor cybersecurity en het mitigeren van beveiligingsrisico's, zowel door zoveel mogelijk preventief hierop voorbereid te zijn als ook door awareness te creëren bij de medewerkers.

Financieel

De geconsolideerde jaarrekening van Hydratec is opge maakt onder IFRS-EU regels en in de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening op pagina 51 tot en met 82 wordt een aantal financiële risico's toegelicht waar Hydratec aan blootgesteld is. Dit betreft onder meer kapitaal-, markt-, grondstofprijis-, valuta-, rente-, liquiditeit- en kredietrisico's. Ook is een gevoeligheidsanalyse voor enkele van deze factoren opgenomen. Overigens zijn deze risico's niet bijzonder en naar onze mening onlosmakelijk verbonden met de aard van de bedrijfsactiviteiten.

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

Binnen de verschillende bedrijven is een op ISO 26.000 gebaseerde Code of Conduct ingevoerd waarin zaken als goed bestuur, mensenrechten, arbeidsomstandigheden, eerlijk zaken doen en milieubeheer zijn vastgelegd.

De raad van commissarissen en de directie onderschrijven de principes van corporate governance en Hydratec volgt de bepalingen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code. Kernbegrippen als transparantie en het afleggen van verantwoording aan de aandeelhouders over ons beleid zijn belangrijke uitgangspunten. Wij achten sommige richtlijnen niet relevant voor een smallcap-onderneming.

Van tegenstrijdige belangen was tijdens het boekjaar geen sprake. Verder zijn er de volgende afwijkingen van de code:

- Gelet op de omvang van de vennootschap ontbreekt een interne auditfunctie (§ 1.3).
- De heer E. ten Cate (voorzitter van de Raad van Commissarissen) voldoet niet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals gedefinieerd in de Code, aangezien zijn bloedverwanten in de eerste graad een

aandelenpakket houden van meer dan tien procent (§2.1.9).

- Hydratec is van mening dat ervaring en kennis van de onderneming van zijn commissarissen een belangrijke basis zijn voor hun functioneren en bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Telkens na een zittingsduur kan een commissaris, na een zorgvuldige overweging, worden herbenoemd voor een nieuwe periode (§ 2.2.2).
- Webcasting van presentaties aan beleggers en analisten worden niet aangeboden aangezien Hydratec een Veilingfonds is (§ 4.2.3).

Van groot belang zijn de rapportagesystemen zoals die binnen onze bedrijven en in de periodieke verslaggeving aan de directie worden gehanteerd. Hiervoor is een Planning en Control Cycle gedefinieerd en een accounting manual opgesteld.

Maandelijks worden rapportages opgesteld waarin de belangrijkste financiële en operationele elementen zijn vermeld, zoals: de omzet, brutomarges, operationele kosten, bedrijfsresultaten, orderontvangst, werkkapitaalcomponenten, cashflowforecasts, personeelsoverzichten en investeringen. Deze vormen de basis voor maandelijkse gesprekken tussen de directie en de directeuren van de werkmaatschappijen en zijn tevens de basis voor de geconsolideerde overzichten, die ook door de raad van commissarissen worden beoordeeld. Per kwartaal worden door de verschillende directeuren rapportages opgesteld, waarin ook een toelichting wordt gegeven op organisatieontwikkelingen en op markt- en productontwikkelingen. Halfjaarlijks worden de verschillende strategische, operationele en financiële risico's geïdentificeerd en gemonitord. In een risicomatrix waarbij de impact en kans wordt ingeschat

wordt overzichtelijk inzicht verschaft welke risico's de meeste focus nodig hebben.

Belangrijke tekortkomingen of wijzigingen in de interne risicobeheersings- en controlesystemen worden met de raad van commissarissen besproken. Hierbij wordt gesteund op de bevindingen van de externe accountant over de interne beheersing en administratieve organisatie. Daarnaast worden ook intern programma's uitgevoerd om hier een oordeel over te kunnen vormen.

Hydratec is een structuurvennootschap en heeft enkel gewone aandelen uitgegeven. Er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen. Ook kent Hydratec geen bijzondere beschermingsmaatregelen tegen ongewenste overnames. Minimaal één keer per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden, waarbij alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'.

Aandeelhouders hebben – alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 3% van het geplaatste aandelenkapitaal – het recht de directie of de raad van commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich kunnen meebrengen, moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statuten van de vennootschap staan vermeld op de website van de vennootschap en daar worden ook de belangrijkste taken en bevoegdheden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, alsmede van de raad van commissarissen en directie vermeld.

In de statuten (beschikbaar op de website) zijn ook de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijzigingen van de statuten opgenomen. Op pagina 22 zijn aandeelhouders met een belang groter dan 3% opgenomen waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig Wet Financieel Toezicht.

TEN SLOTTE **In control statement**

De directie van Hydratec is van oordeel dat de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven, zodat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Het proces van aanscherping van de beheersings- en controlesystemen wordt voortdurend geëvalueerd en zal ook in het lopende jaar worden voortgezet.

De directie van Hydratec verklaart dat, naar beste weten, de jaarrekening naar haar mening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de onderneming over 2019 en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen. Het directiever-slag geeft een getrouw beeld over de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het directiever-slag zijn de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd beschreven.

Een woord van dank

Wij danken alle collega's voor hun grote inzet, hun passie en toewijding aan de ontwikkeling van Hydratec Industries. Wij zijn onze klanten, partners, Raad van Commissarissen en aandeelhouders erkentelijk voor het vertrouwen en de ondersteuning om Hydratec Industries verder te kunnen ontwikkelen.

Amersfoort, 8 mei 2020

Directie
B.F. Aangenendt CEO
E.H. Slijkhuis CFO



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2019

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	44
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	45
Geconsolideerde balans per 31 december vóór verwerking van het resultaat	46
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	48
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	49
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	51
Enkelvoudige jaarrekening	83
Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening	87
Overige gegevens	89



GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000	Toelichting	2019	2018
Netto-omzet	1.23	219.607	208.388
Materiaalverbruik/overige externe kosten		– 97.491	– 111.041
Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen		–13.637	8.481
Brutomarge		<u>108.479</u>	<u>105.828</u>
Lonen en salarissen	1.25.1	– 41.085	– 44.235
Sociale lasten en pensioenen	1.25.2	– 11.428	– 10.180
Afschrijving op vaste activa	1.29 / 1.30 / 1.31	– 8.588	– 6.271
Overige bedrijfskosten	1.27	<u>– 37.138</u>	<u>– 37.475</u>
		– 98.239	– 98.161
Winst uit voordelige koop onderneming		–	1.263
Bedrijfsresultaat		10.240	8.930
Financiële lasten		<u>– 1.354</u>	<u>– 1.165</u>
Resultaat voor belastingen		8.886	7.765
Belastingen	1.28	– 2.251	473
Resultaat geassocieerde deelnemingen		–	269
Nettoresultaat		<u>6.635</u>	<u>8.507</u>
Nettoresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		6.635	8.507
Derden		–	–
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		1.286.654	1.283.186
Winst per gewoon aandeel (in euro's)		5,16	6,63
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		<u>5,15</u>	<u>6,63</u>

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

x € 1.000	2019	2018
Nettoresultaat	6.635	8.507
Elementen die mogelijk in de toekomst in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord		
Kasstroom hedges – aanpassing in reële waarde	262	– 228
Buitenlandse activiteiten – valuta omrekeningsverschillen	<u>– 20</u>	<u>– 46</u>
Elementen die niet in de toekomst in de winst-en-verliesrekening worden verantwoord		
Pensioen	<u>– 114</u>	
Totaalresultaat na belastingen	<u>6.763</u>	<u>8.233</u>
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	6.763	8.233
Derden	<u>–</u>	<u>–</u>

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000

	Toelichting	2019	2018
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.29	29.090	20.777
Materiële vaste activa	1.30	75.429	58.619
Gehuurde activa	1.31	13.912	–
Uitgestelde belastingvorderingen	1.33	3.708	3.743
Financiële vaste activa	1.32	2.627	90
Totaal vaste activa		124.766	83.229
Contractactiva	1.34	12.661	7.378
Vorraden	1.35	34.325	30.577
Handelsdebiteuren	1.36	33.246	30.487
Vennootschapsbelasting		963	102
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.37	1.691	2.773
Overige vorderingen	1.38	2.484	2.124
Overlopende activa	1.38	1.187	1.135
Liquide middelen	1.40	2.945	3.504
Activa aangehouden voor verkoop	1.39	–	1.644
Totaal vlottende activa		89.502	79.724
Totaal activa		214.268	162.953

x € 1.000

	Toelichting	2019	2018
PASSIVA			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	1.41	62.700	59.189
Aandeel derden		500	–
Totaal vermogen	1.41	63.200	59.189
Personeel gerelateerde voorzieningen	1.43	4.050	1.351
Overige voorzieningen	1.43	2.759	7.862
Uitgestelde belastingverplichtingen	1.43.2	2.101	1.568
Leningen en huurverplichtingen	1.44.1	35.031	18.725
Overige financiële instrumenten	1.44.2	4.901	719
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		48.842	30.225
Contractverplichtingen	1.45	9.544	6.400
Handelscrediteuren		24.737	25.132
Vennootschapsbelasting		843	755
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.46	3.951	2.105
Schulden aan kredietinstellingen	1.47	32.571	4.303
Overige schulden en overlopende passiva	1.48	30.580	34.844
Totaal kortlopende schulden		102.226	73.539
Totaal passiva		214.268	162.953

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

x € 1.000	Toelichting	Geplaatst	Agio	Translatie-	Hedge-	Overige	Overige	Onverdeeld	Toe te	Toe te	Eigen
		kapitaal	1.41.2	reserve	reserve	wettelijke	reserves	resultaat	rekenen aan	rekenen	vermogen
		1.41.1	1.41.2	1.41.3	1.41.4	reserve	1.41.5	1.41.6	Hydratec	aan derden	
Boekwaarde per 1 januari 2018		574	5.300	- 630	- 418		41.444	7.129	53.399		53.399
Aandeelhouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2017							- 2.886		- 2.886		- 2.886
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25.3	1	119						120		120
• Aandelen uitgifte overname Natureform		3	403						406		406
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2017							7.129	- 7.129			
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					- 228				- 228		
Reserve omrekeningsverschillen				- 46			- 83		- 129		
Gerealiseerde resultaten											
Resultaat 2018								8.507	8.507		8.507
Boekwaarde per 31 december 2018		578	5.822	- 676	- 646	299	45.305	8.507	59.189		59.189
Aandeelhouder gerelateerde mutaties:											
• Dividendbetaling 2018							- 3.473		- 3.473		- 3.473
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25.3	1	133						134		134
• Aandelen uitgifte overname Natureform		1	86						87		87
Overige mutaties:											
Resultaatbestemming 2018							8.507	- 8.507			
Acquisitie											
Kapitaal storting										500	500
Niet-gerealiseerde resultaten											
Hedgereserve					262				262		262
Reserve omrekeningsverschillen				- 20					- 20		- 20
Pensioen							- 114		- 114		- 114
Gerealiseerde resultaten											
Resultaat 2019								6.635	6.635		6.635
Boekwaarde per 31 december 2019		580	6.041	- 696	- 384	299	50.225	6.635	62.700	500	63.200

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

x € 1.000

	2019	2018
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	8.886	7.765
Aanpassing voor:		
• Afschrijvingen	9.278	6.271
• Winst uit verkoop (voorheen aangehouden activa voor verkoop)	- 550	
• Winst uit voordelige koop onderneming	-	- 1.263
Financiële baten en lasten	1.354	1.165
Mutatie voorzieningen	- 7.429	3.158
Veranderingen in werkkapitaal:		
• Voorraden	5.426	- 4.379
• Kortlopende vorderingen	15.496	715
• Kortlopende schulden	- 22.427	- 755
Totaal veranderingen in werkkapitaal	- 1.505	- 4.439
Betaalde financiële lasten	- 763	- 1.291
Betaalde winstbelasting	- 2.101	- 1.856
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.170	9.510
Investeringen in immateriële vaste activa	- 763	- 476
Investeringen in materiële vaste activa	- 11.588	- 13.225
Investeringen in financiële vaste activa	- 336	- 438
Aankoop deelnemingen	- 12.750	- 1.851
Inbegrepen netto kaspositie bij aankoop deelnemingen	- 8.491	980
Desinvestering materiële vaste activa en voor verkoop aangehouden activa	2.233	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 31.695	- 15.010
Betaald dividend aan aandeelhouders Hydratec	- 3.473	- 2.886
Aflossing langlopende schulden	- 1.810	- 1.146
Aflossing lease verplichtingen	- 3.596	- 1.343
Opname langlopende leningen	3.900	7.438
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 4.979	2.063

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

x € 1.000

	Toelichting	2019	2018
Netto kasstroom		– 29.504	– 3.437
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen		– 102	– 183
Mutatie kas en kasequivalenten		– 29.606	– 3.620
Kas en kasequivalenten per 1 januari		3.204	6.823
Kas en kasequivalenten per 31 december		– 26.402	3.203
Kas en banktegoeden	1.40	2.945	3.504
Rekening-courant bank	1.47	– 29.347	– 301
Totaal 31 december		– 26.402	3.203

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.1 ALGEMEEN

1.1.1 Introductie

Hydratec Industries NV (in het vervolg omschreven als Hydratec) is statutair gevestigd en kantoorhoudend te Amersfoort. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2019 bestaat uit de jaarrekening van de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' genoemd).

Per 31 december 2019 maken de volgende dochterondernemingen onderdeel uit van de Groep:

Naam	Vestigingsplaats
Timmerij B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Zeddam
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
Helvoet Services BVBA	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland
Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Inc.	Plymouth, VS
Rollepaal Holding B.V. (75%)	Dedemsvaart

Naam	Vestigingsplaats
Rollepaal B.V. (75%)	Dedemsvaart
Rollepaal Export B.V. (75%)	Dedemsvaart
Romit B.V. (75%)	Dedemsvaart
Ramix Moulds B.V. (75%)	Dedemsvaart
Rollepaal Inc. (75%)	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd. (75%)	Ahmedabad, India
Stork Plastics Machinery B.V. (75%)	Hengelo (Ov.)
Stork Kunststoffmaschinen GmbH (75%)	Meinerzhagen, Duitsland

De Groep houdt, tenzij anders vermeld, 100% van de aandelen van de genoemde vennootschappen. Alle dochterondernemingen hebben dezelfde rapportagedatum als Hydratec en hun boekjaar eindigt ook op 31 december.

Voor een overzicht van de activiteiten van de Groep wordt verwezen naar pagina 3 waarin het profiel van Hydratec is weergegeven.

De jaarcijfers zijn door de directie opgesteld en na goedkeuring van de raad van commissarissen vrijgegeven voor publicatie op 20 maart 2020. De jaarstukken 2019 zijn besproken in de vergadering van de raad van commissarissen van 19 maart 2020 en zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 26 juni 2020.

1.1.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht. De jaarrekening wordt gepresenteerd in de valuta euro (€). Bedragen worden gemeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De euro is de functionele en presentatievaluta van Hydratec. Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist van het management dat het beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de

omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke uitkomsten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn consistent toegepast door de ondernemingen van de Groep voor de in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden.

1.1.3 Continuïteit

De wereldwijde uitbraak van COVID-19 brengt aanvullende onzekerheden met zich mee en zal negatieve effecten hebben op de omzet, operaties, winst en kasstromen van Hydratec Industries in 2020 en mogelijk ook in 2021. Zo zien wij binnen de Plastic Components bedrijven de omzet aan de Automotive sector teruglopen en hebben de Food & Industrial Systems bedrijven moeite om projecten af te ronden door mondiale reisrestricties.

Om mogelijke verdere gevolgen en onzekerheden in kaart te brengen hebben de holding en alle dochtermaatschappijen de kasstroomprognoses in april geactualiseerd. Bij deze prognoses die tot en met juni 2021 zijn doorgetrokken is ook rekening gehouden met enkele scenario's. Bij het conservatieve scenario is onder meer uitgegaan van een forse omzetzakking, kostenbesparende maatregelen, uitstel van niet-noodzakelijke investeringen, uitstel van dividend en gebruikmaking van de noodmaatregel overbrugging voor werkbehoud (NOW regeling). Bovendien zijn er aanvullende maatregelen geïdentificeerd die het liquiditeitsrisico nog verder kunnen mitigeren mocht de uitkomst nog negatiever zijn. Op basis van deze kasstroomprognoses is geconcludeerd dat er voldoende liquiditeitsruimte is.

Door de lagere omzet zal de geprognostiseerde EBITDA voor het boekjaar 2020 lager uitvallen. Hierdoor is het de verwachting dat de bankconvenanten per 30 juni 2020 niet gehaald worden en Hydratec in de loop van 2021 weer voldoet aan de bankconvenanten. De bank heeft dan formeel het recht om de rekeningcourant te verlagen of stop te zetten. Deze omstandigheid duidt op een onzekerheid van materieel belang die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van Hydratec om haar continuïteit te handhaven. Hydratec is in de kern een gezond bedrijf en directie gaat er daarom vanuit dat de bank er alles binnen haar mogelijkheden aan zal doen om Hydratec te helpen en verwacht daarom dat de huidige rekeningcourant faciliteit niet verlaagd of stopgezet zal worden. Indien de

rekeningcourant faciliteit wordt verlaagd of stop gezet dan zal Hydratec nieuwe financiering moeten aantrekken. Directie gaat ervan uit dat, ingeval het onverwachte scenario van verlaging of stopzetten van de rekeningcourant faciliteit zich voordoet, zij in staat zal zijn om andere financiering aan te trekken.

Met inachtneming van voornoemde is directie van mening dat het passend is om de jaarrekening op te stellen op basis van het continuïteitsbeginsel.

1.2 OVEREENSTEMMINGSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS-EU), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW. Indien nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

1.2.1 Stelselwijziging door toepassing nieuwe standaarden IFRS 16

Hydratec heeft IFRS 16 voor het eerst toegepast vanaf de ingangsdatum 1 januari 2019. Onder de gekozen transitieprocedure is de vergelijkende informatie niet aangepast. IFRS 16 geeft verslaggevingsvereisten waarbij de meeste huurcontracten op de balans moeten worden opgenomen. Een huurder neemt een gebruiksrechtactief (gehuurde activa) op dat zijn recht vertegenwoordigt om het gehuurde actief te gebruiken en een leaseverplichting die zijn verplichting om leasebetalingen te verrichten vertegenwoordigt. De leaseverplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die nog niet zijn betaald op de ingangsdatum en worden verdisconteerd tegen de incrementele rentevoet. De verplichting wordt vervolgens verhoogd met de rentetoeename van de leaseverplichting en verlaagd met betaalde leasebetalingen. De leaseverplichting wordt opnieuw gewaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen. De Groep schat in welke verlengingsopties in contracten gebruikt worden. De groep past de vrijstelling toe voor kortlopende (< 12 maanden) huurcontracten en gehuurde activa van lage waarde (< € 5.000). De initiële waardering van de gehuurde activa is gelijkgesteld aan de contante waarde van de leaseverplichtingen per 1 januari 2019. De groep gebruikt de mogelijkheid uit IFRS 16 om voor bestaande leasecontracten de definitie van IAS 17 te hanteren. De definitie van een leaseovereenkomst onder IFRS 16 wordt dus alleen toegepast op contracten die zijn gesloten of gewijzigd op of na 1 januari 2019. De Groep past de gewijzigde retrospectieve benadering toe zonder aanpassing van vergelijkende cijfers. De incrementele rentevoet vanaf 1 januari 2019 wordt bepaald voor

groepen huurcontracten met soortelijke eigenschappen (land, looptijd en soort activa). De onderstaande tabel geeft een aansluiting weer van de operationele leaseverplichtingen per 31 december 2018 met de leaseverplichting opgenomen per 1 januari 2019.

x € 1.000

Operationele leaseverplichtingen per 31 december 2018	7.245
Minus: huurovereenkomsten < 12 maanden en/of van lage waarde (< € 5.000)	– 697
Plus: Verlengingsopties die met redelijke zekerheid worden uitgevoerd	5.615
Nominale leaseverplichtingen op 1 januari 2019	12.163
Discontering incrementele rentevoet	– 2.727
Leaseverplichting opgenomen per 1 januari 2019	9.436

Het bedrag genoemd onder regel “huurovereenkomsten < 12 maanden en/of van lage waarde (< € 5.000)” bestaat vooral uit huurovereenkomsten < 12 maanden. De gemiddelde incrementele rentevoet is 6,0%.

1.2.2 Nieuwe standaarden en interpretaties die nog niet zijn ingegaan

De volgende standaarden en interpretaties gaan van kracht per 1 januari 2020 of later. De impact op de financiële positie en resultaten van Hydratec is ingeschat op nihil of beperkt.

- IFRS 17 Insurance Contracts
- Amendments to IFRS 3: Definition of a Business
- Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of Material

1.3 SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMING DOOR HET MANAGEMENT

Bij het opstellen van de jaarrekening en de waardering van bepaalde posten in de jaarrekening maakt Hydratec gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Deze zijn in belangrijke mate gebaseerd op kennis van de diverse bedrijfssegmenten, ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het management van Hydratec van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. Veelal betreffen de gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen in de jaarrekening verwachtingen omtrent toekomstige ontwikkelingen. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van

de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in de jaarrekening. De gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen kunnen derhalve significante invloed hebben op vermogen en resultaat. Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zo nodig aangepast. In de jaarrekening van Hydratec zijn met name de volgende posten aan veronderstellingen, aannames en schattingen onderhevig:

- de identificatie en waardering van immateriële vaste activa bij overnames (en de jaarlijkse impairment-test);
- de waardering bij overnames van materiële vaste activa en de levensduurbepaling;
- de waardering van voorraden in verschillende stadia;
- de waardering van fiscaal verrekenbare verliezen;
- de bepaling van voorzieningen;
- financiële instrumenten;
- de omzetverantwoording bij contractactiva/verplichtingen.

Schattingen en onzekerheden ten aanzien van bovenstaande posten zijn beschreven bij de toelichting van de individuele jaarrekeningposten. Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen die nadere toelichting vereisen.

1.4 CONSOLIDATIE

1.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Hydratec direct dan wel indirect de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming.

De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat zeggenschap wordt verworven tot het moment dat Hydratec beslissende zeggenschap verliest.

1.4.2 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde winsten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.4.3 Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect een invloed van betekenis kan uitoefenen, maar geen feitelijke zeggenschap heeft. Deze deelnemingen worden niet geconsolideerd maar zijn separaat verantwoord volgens de vermogensmutatiemethode.

1.5 VREEMDE VALUTA**1.5.1 Valutatransacties en omrekening**

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde maandkoers van de maand waarin de transactie plaatsvindt. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden in euro's omgerekend tegen de op de balansdatum geldende koers. Valutaomrekeningsverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

1.5.2 De jaarrekening van buitenlandse deelnemingen

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transactie. Valutaomrekenverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten in de reserve omrekeningsverschillen.

Valutakoersen

Valuta	€ 1 is omgerekend tegen	2019	2018
USD	Slotkoers	1,121	1,144
	Gemiddelde	1,111	1,182
INR	Slotkoers	79,880	79,810
	Gemiddelde	79,053	80,659
BRL	Slotkoers	4,510	4,232
	Gemiddelde	4,564	3,302
PLN	Slotkoers	4,257	4,294
	Gemiddelde	4,270	4,259

1.6 FINANCIËLE INSTRUMENTEN**1.6.1 Niet-afgeleide financiële instrumenten**

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden, overige te betalen posten en de categorie overig in de financiële vaste activa. De Groep classificeert deze niet-afgeleide financiële instrumenten onder de categorie leningen en vorderingen. Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname (op transactiedatum) verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. Deze waardevermindingsverliezen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

1.6.2 Afgeleide financiële instrumenten

Diverse Hydratec-bedrijven hebben renteswaps (IRS, Interest Rate Swaps) afgesloten ter verlaging van het rentefluctuatierisico op de bedrijfsfinancieringen. Deze financieringen zijn verstrekt met een variabele rente en zijn door de renteswap vastgezet. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten (Forwards) en valutaswaps (FX Swaps) om het valutarisico af te dekken op projecten die worden betaald in buitenlandse valuta. Al deze afgeleide financiële instrumenten zijn gekwalificeerd als 'cash flow hedge' en worden initieel tegen kostprijs en daarna tegen reële waarde gewaardeerd.

Voor het effectieve deel worden mutaties rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen verwerkt op een aparte eigenvermogenscomponent: de hedgereserve.

Een eventueel niet-effectief deel wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Hydratec wijst alleen het spotelement van termijncontracten aan als hedge instrument. Het termijn-element wordt opgenomen in het geconsolideerd overzicht totaalresultaat en geaccumuleerd in een afzonderlijke component van het eigen vermogen onder kostenafdekkingsreserve.

Hydratec heeft als onderdeel van de Stork/Rollepaal acquisitie call opties ontvangen en put opties uitgegeven. De call opties zijn initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Voor de put opties is de contante waarde van de uitoefenprijs verantwoord als verplichting.

Mutaties in de opgenomen waarde van put en call opties worden verwerkt en de winst-en-verliesrekening.

1.6.3 Looptijd activa / passiva

Financiële activa en passiva worden als kortlopend aangemerkt indien de resterende looptijd per balansdatum minder dan 12 maanden bedraagt. Indien de resterende looptijd meer dan 12 maanden is, dan wordt het actief respectievelijk passief als langlopend aangemerkt.

1.6.4 Bepaling reële waarde

De reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen bij verkoop van een actief of zou worden betaald bij overdracht van een verplichting in een ordelijke transactie tussen marktpartijen. Zie overige financiële instrumenten voor toelichting over de bepaling van de reële waarde voor de derivaten die gebruikt worden voor hedge accounting. De reële waardering van alle andere financiële instrumenten wordt bepaald met algemeen aanvaarde waarderingsmodellen (level 3 waardering). Alleen wanneer deze significant afwijkt van de boekwaarde zijn de reële waardes toegelicht.

1.7 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.7.1 Overnames en goodwill

Overgenomen entiteiten worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controlerende zeggenschap over is gegaan. De initiële waardering van de overgenomen activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen is reële waarde. Deze waardering is gebaseerd op een beoordeling van de feiten en omstandigheden op overnamedatum. Alle kosten die samenhangen met de acquisitie worden direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs die wordt betaald op het moment van de aankoop van een onderneming en de reële waarde van de identificeerbare netto-activa van de geacquireerde onderneming. Goodwill op acquisities van groepsmaatschappijen wordt verantwoord onder immateriële vaste activa. Na initiële verantwoording wordt goodwill gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Ten behoeve van het onderkennen van bijzondere waardeverminderingen wordt de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan wordt verwacht dat ze voordeel hebben van de acquisitie waarbij de goodwill tot stand is gekomen.

De waarde van goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en als zich omstandigheden voordoen die erop wijzen dat de verantwoorde waarde niet meer de reële waarde vertegenwoordigt. Hierbij wordt de boekwaarde van de kasstroom genererende eenheid, inclusief toegerekende goodwill, getoetst aan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroom genererende eenheid wordt vastgesteld als de hoogste van de bedrijfswaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Voor de berekeningen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van kasstroomprojecties, gebaseerd op de door de bedrijfssegmenten aan de directie en raad van commissarissen gepresenteerde budgetten en Lange Termijn Plannen (LTP's). De geschatte kasstromen na belasting worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belasting, die de tijdswaarde van geld en de aan de activa gerelateerde risico's reflecteert. De verwachte toekomstige kasstromen met betrekking tot deze activa zijn derhalve niet gecorrigeerd voor deze risico's. Een bijzonder waardevermindering verlies, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Bij een overname is sprake van winst uit voordelige koop ('badwill') als de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. Winst uit voordelige koop wordt direct ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.7.2 Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Er wordt afgeschreven vanaf de datum dat software beschikbaar komt voor gebruik. De afschrijvingstermijn voor software is vijf jaar.

1.7.3 Overige immateriële vaste activa

Deze bestaan uit geïdentificeerde reële waarden van klanten(contacten), agenten en merknamen bij overname van deelnemingen. Deze worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde zoals deze zijn vastgesteld bij overname.

1.7.4 Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht wanneer zij zich voordoen. Ontwikkelingsuitgaven, waarvoor toekomstige economische voordelen kunnen worden ingeschat, die eenduidig kunnen worden vastgesteld en niet zijn gemaakt

voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe markt-omstandigheden, worden geactiveerd. Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de uitgaven zich voordoen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten.

1.7.5 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief. Periodiek wordt op individuele basis beoordeeld of de afschrijvingsperiode nog aansluit met de economische levensduur van het actief.

1.8 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.8.1 Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 1.13). De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en direct toerekenbare overheadkosten. Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik, wordt geclassificeerd als materiële vaste activa en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond. Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, worden de componenten separaat verantwoord. Aanbetalingen op materiële vaste activa worden verantwoord als vaste activa in uitvoering en in bestelling.

1.8.2 Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste activacomponent geactiveerd, mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere uitgaven worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

1.8.3 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de geschatte economische gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit een actief bestaat. Op grond en activa in uitvoeringen en bestelling wordt niet afgeschreven. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie

	Afschrijving in jaren
Gebouwen	33 – 40
Machines en installaties	5 – 10
Computers en kantoormeubelen	5
Inrichting en installaties gebouwen	5 – 10

1.9 GEHUURDE ACTIVA

De Groep verantwoord gehuurde activa op de ingangsdatum van de lease (de datum waarop het onderliggende activum beschikbaar is voor gebruik). Activa voor gebruik worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen en gecorrigeerd voor eventuele herwaardering van leaseverplichtingen. De kostprijs van de gehuurde activa omvat het bedrag van de opgenomen leaseverplichtingen, gemaakte initiële directe kosten en leasebetalingen die vóór de ingangsdatum zijn gedaan, verminderd met eventuele ontvangen incentives. De gehuurde activa worden afgeschreven over de leaseperiode.

1.10 VOORRADEN

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (op basis van laatste inkoopprijs) of opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing. De intern geproduceerde voorraden halffabricaat en gereed product alsmede de voorraad in bewerking worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren, omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het

uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculleerd. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met het risico van incurantheid.

1.11 OVERIGE VORDERINGEN

1.11.1 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve-rentemethode onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden bepaald op basis van het verwachte kredietverliezen. Voor handels- en overige vorderingen die lang open staan of die om andere redenen een hoog kredietrisico hebben (bijvoorbeeld financiële moeilijkheden tegenpartij) wordt op individueel niveau de afboeking bepaald. Voor de handels- en overige vorderingen die geen hoog kredietrisico hebben wordt de waardevermindering ingeschat door kans op wanbetaling en impact van wanbetaling in te schatten. Als geen redelijke verwachting meer bestaat dat vorderingen ontvangen zullen worden, worden deze afgeboekt. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord in winst-en-verliesrekening.

1.11.2 Contractactiva

Diverse Hydratec-bedrijven voeren projecten uit in opdracht van derden tot het vervaardigen van klant specifieke producten, op basis van aangegane overeenkomsten. Als de prestatieverplichting wordt uitgevoerd door goederen of diensten aan een klant over te dragen voordat de klant een vergoeding betaalt of voordat de betaling verschuldigd is, wordt het contract gepresenteerd als een contractactief, exclusief bedragen die worden gepresenteerd als een vordering. Voor bepaling van de omvang van de prestatieverplichting zie waarderingsgrondslagen voor netto-omzet.

1.11.3 Activa aangehouden voor verkoop

Activa aangehouden voor verkoop zijn gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Op activa aangehouden voor verkoop wordt niet afgeschreven.

1.12 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi, kasgelden en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantfaciliteiten bij banken worden gepresenteerd onder overige schulden en passiva.

1.13 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat vaste activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een bijzonder waardeverminderingverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.14 EIGEN VERMOGEN

1.14.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal is gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven. Transactiekosten voor uitgifte van aandelen worden ten laste van het eigen vermogen worden verantwoord. De uitgifte van aandelen "boven pari" verhoogt de agioreserve.

1.14.2 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin ze door de aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld.

1.14.3 Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor het overzicht van de mutaties in het eigen vermogen en verdere toelichting van enkele vermogenscomponenten wordt verwezen naar pagina 48 en 74.

1.14.4 Resultaat per aandeel

Het gewone resultaat per aandeel is gebaseerd op het aan de houders van gewone (certificaten van) aandelen toe te rekenen resultaat na belastingen en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2019 heeft uitgestaan.

1.15 VOORZIENINGEN

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis op of voor balansdatum en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is die op betrouwbare wijze is in te schatten. Indien de tijdswaarde van geld van betekenis is, worden de voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, indien nodig, van de specifieke risico's van de verplichting.

1.15.1 Pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

1.15.2 Bedrijfstakpensioenregelingen

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen waarbij premies worden betaald aan een pensioenfonds of verzekeringsmaatschappij. De belangrijkste pensioenregelingen, die zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds, betreffen collectieve regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten. Deze regelingen betreffen in wezen toegezegde-pensioenregelingen. Bij al deze bedrijfstakpensioenfonds is de bijdrage van Hydratec, in termen van inleg, een zeer gering percentage van de gehele bijdrage. Bedrijfstak-pensioenfonds verstrekken aangesloten bedrijven geen informatie waarmee de pensioenverplichting berekend kan worden en dus kan Hydratec actuariële risico's niet inschatten. Om deze reden worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrage-regelingen bij Hydratec en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerders te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodza-

kelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Een pensioenvordering uit hoofde van aanwezige overschotten bij de pensioenuitvoerders wordt opgenomen als de groep beschikkingsmacht heeft over het overschot, het waarschijnlijk is dat het tot toekomstige economische voordelen voor de groep leidt en het betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een pensioenoverschot wordt op dezelfde wijze gewaardeerd als een voorziening.

De resulterende baten of lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

1.15.3 Toegezegde pensioenregelingen

De netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen. De pensioenaanspraken en de kosten van de toegezegde pensioenen zijn gebaseerd op de 'projected unit credit method', waarbij per balansdatum actuariële berekeningen worden opgesteld. Deze methode houdt rekening met toekomstige salarisstijgingen als gevolg van de carrièrekansen van werknemers en algemene loonontwikkelingen inclusief inflatiecorrectie. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Hydratec benadert. Actuariële winsten en verliezen worden via het geconsolideerd overzicht totaalresultaat direct verantwoord als niet-gerealiseerde resultaten die nooit zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening. De netto-rentelasten over pensioenverplichtingen worden als rentelasten als onderdeel van de financiële lasten verwerkt. Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd, dan wordt het gedeelte van de daaruit voortvloeiende wijziging in pensioenaanspraken met betrekking tot de verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die wijziging direct verwerkt in het resultaat. De pensioenlasten, inclusief pensioenlasten over verstreken

diensttijd en de gevolgen van afwikkelingen en inperkingen, worden als personeelskosten verwerkt.

De herverzekering van de toegezegde bijdrage regeling wordt verantwoord tegen reële waarde. De herverzekering neemt niet de verplichting over, maar vergoed aan Hydratec de verzekerde pensioenuitkeringen. Aangezien niet is gewaarborgd dat onder alle omstandigheden uitkeringen van verzekeraar gebruikt worden om verplichtingen aan pensioenge-rechtigden te voldoen worden herverzekering en pensioenschuld niet gesaldeerd. De herverzekering staat verantwoord onder de financiële vaste activa.

1.15.4 Personeel gerelateerde beloningen

Deze voorziening betreft voornamelijk de per balansdatum opgebouwde rechten voor jubileumgratificaties. De opgebouwde jubileumgratificaties worden opgenomen op basis van actuariële berekeningen, berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld. De voorziening voor jubileumgratificaties heeft een overwegend langlopend karakter van meer dan 5 jaar.

1.15.5 Garantievoorziening

Op basis van daadwerkelijke garantiekosten in de afgelopen jaren maakt de onderneming een beste inschatting van de toekomstige garantiekosten voor de producten (veelal machines) die nog in de garantietermijn zitten. Hierbij wordt naast het aantal machines ook rekening gehouden met het soort machine en klant. De garantie voor de meeste installaties is 12-24 maanden.

1.15.6 Overige voorzieningen

Voorzieningen worden enkel verantwoord indien er een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verwachte kosten. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt. Deze voorziening zal tot een mogelijke kasuitstroom leiden binnen 1 à 2 jaar.

1.16 BELASTINGEN

(Winst)belastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Belasting wordt opgenomen in winst of verlies behalve voor zover het betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn opgenomen of in het geconsolideerd overzicht totaalresultaat.

De acute belasting omvat de verwachte te betalen of te ontvangen belasting op de belastbare inkomsten of verliezen in het huidige boekjaar en elke aanpassing van de te betalen of te ontvangen belasting met betrekking tot voorgaande jaren. De te betalen of te ontvangen belasting is de beste schatting van het verwachte te betalen of ontvangen belasting. Acute belasting omvat ook eventuele bronbelasting op dividenden. Acute belastingvorderingen en -verplichtingen worden alleen gesaldeerd als Hydratec het recht en de intentie heeft om deze gelijktijdig af te wikkelen.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen met betrekking tot tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva in de jaarrekening en de fiscale boekwaarden. Belastinglatenties worden niet opgenomen voor:

- tijdelijke verschillen bij de eerste opname van activa of passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die geen invloed op boekhoudkundige noch belastbare winst of verlies heeft;
- tijdelijke verschillen in verband met investeringen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en gezamenlijke overeenkomsten voor zover de Groep in staat is om de timing van de terugboeking van het tijdelijke te beheersen verschillen en het is waarschijnlijk dat ze in de nabije toekomst niet zullen omkeren; en
- belastbare tijdelijke verschillen die ontstaan bij de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum zijn vastgesteld en naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde uitgestelde belastingverplichtingen worden betaald. Uitgestelde belastingvorderingen hebben betrekking op de naar verwachting te realiseren verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van deze posten. Uitgestelde belastingvorderingen worden op elke balansdatum gewaardeerd tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd en afgewaardeerd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat deze kan worden gerealiseerd. De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de voorwaarden voor saldering.

1.17 LENINGEN EN LEASE VERPLICHTINGEN

Op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst neemt de Groep lease verplichtingen op die worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die over de leaseperiode moeten worden gedaan. Bij de berekening van de contante waarde van leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele rentevoet op de ingangsdatum van de lease als de impliciete rentevoet niet direct kan worden bepaald. Na de ingangsdatum wordt het bedrag van de leaseverplichtingen verhoogd om de aangroei van rente weer te geven en verlaagd voor de betaalde leasebetalingen. Bovendien wordt de boekwaarde van huurverplichtingen gehewaardeerd als er sprake is van significante wijzigingen in het huurcontract.

De leningen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde (inclusief direct toerekenbare transactiekosten) en daarna tegen geamortiseerde kostprijs waarbij de effectieve rentemethode gebruikt wordt.

1.18 HANDESSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden en overige schulden worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs. De opgenomen bedragen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

1.18.1 Contractverplichtingen

In een deel van de contracten met klanten worden afspraken gemaakt ten aanzien van vooruitbetaling voor in de toekomst te leveren goederen. Daarnaast worden er bedragen vooruit gefactureerd die betrekking hebben op toekomstige leveringen en diensten. Projecten waarbij de gepassiveerde factuurtermijnen (en de eventueel genomen verliesvoorziening) de geactiveerde kosten en winstmarge overschrijden, worden als contractverplichtingen gepresenteerd.

Deze bedragen worden pas verantwoord als omzet wanneer de prestatie geleverd is.

1.19 NETTO-OMZET

Er zijn twee significante netto-omzetcomponenten te onderscheiden, namelijk omzet uit:

- leveren van goederen: betreft een significant deel van de omzet bij Plastic Components alsmede één van de Food & Industrial Systems-bedrijven.
- projecten: betreft een deel van de omzet van Plastic Components alsmede de Food & Industrial Systems-bedrijven.

Onder omzet inzake het leveren van goederen wordt verstaan de (contractuele) vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van goederen aan klanten. Naast overdracht van de goederen, zijn er geen andere afzonderlijke prestatieverplichtingen die van invloed kunnen zijn op de omzetverantwoording uit hoofde van de goederenoverdracht. Omzet inzake leveren van goederen wordt verantwoord indien de entiteit aan de koper beschikkingsmacht van de goederen, de daarmee samenhangende voordelen en de significante risico's zijn overgedragen. De verantwoorde omzet wordt niet gecorrigeerd voor verwachte retouren, omdat de te verwachten retouren immaterieel zijn.

Onder de omzet uit projecten wordt verstaan de vergoeding die de entiteit verwacht te ontvangen voor de overdracht van systemen of diensten aan klanten. Voor deze projecten heeft Hydratec geen alternatieve gebruiksmogelijkheid als klant project annuleert, maar wel een afdwingbaar recht op betaling voor reeds verrichte prestaties. In de praktijk worden projecten in uitvoering vrijwel nooit geannuleerd. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden projectopbrengsten en -kosten verantwoord naar rato van de voortgang (percentage of completion). De voortgang wordt geschat op basis van gemaakte uren of kosten. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale projectopbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies voorzien.

De projecten worden gefinancierd met aanbetalingen van klanten welke geen significante financieringscomponent bevat. De werkzaamheden waarvoor deze aanbetalingen zijn ontvangen worden meestal kort daarna uitgevoerd. Gezien de korte looptijd en gezien er tevens geen sprake is van kwalificerende activa met betrekking tot de projecten, worden aanbetalingen dan ook niet opgerent (noch geactiveerd op de balans).

Naast de twee significante netto-omzetcomponenten is er omzet uit service, installatie en overige diensten. Deze worden verantwoord wanneer de prestatie wordt geleverd. De verplichting van de groep om producten te repareren of te vervangen onder de standaard garantievoorwaarden worden verantwoord als een voorziening. Door klanten gekochte aanvullende garanties worden als omzet verantwoord over de aanvullende garantietermijn.

1.20 KOSTEN

1.20.1 Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen

Dit betreft de wijzigingen in de balanspositie voorraad gereed product en contract activa/verplichtingen die onderdeel zijn van kostprijs verkopen.

1.20.2 Materiaalverbruik/overige externe kosten

Dit betreft kosten van grond- en hulpstoffen waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten.

1.20.3 Overige bedrijfskosten

Kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten/prestaties.

1.20.4 Financiële lasten

Rentebaten en -lasten worden verwerkt in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

1.21 BELASTINGEN NAAR DE WINST

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belasting over eerdere boekjaren.

1.22 GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde maandkoers gedurende het verslagjaar. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting alsmede renteontvangsten en -betalingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De aanwezige geldmiddelen in deze belangen

worden in het kasstroomoverzicht separaat gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. Alle activiteiten beschikken over rekeningcourantfaciliteiten die een integraal onderdeel vormen van het kasmanagement van Hydratec. Op grond hiervan zijn deze rekening-courantposities onderdeel van de geldmiddelen van Hydratec en worden deze samen met de aanwezige liquide middelen aangeduid als 'kas en kasequivalenten'. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing en het uitgestelde deel ('earn out') van de koopprijs van deelnemingen, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Kasstromen inzake (doorlopende) leningen en verplichtingen uit hoofde van financial lease worden gepresenteerd als onderdeel van de kasstroom uit hoofde financieringsactiviteiten.

1.23 SEGMENTENRAPPORTAGE

Alle bedrijven hebben individuele rapportages en deze worden door de Directie van Hydratec periodiek geëvalueerd. Zoals al gepresenteerd in het bedrijfsprofiel op pagina 3 hebben de activiteiten van Hydratec beperkte onderlinge samenhang. Deze activiteiten kunnen op grond van IFRS 8.12 tot twee bedrijfssegmenten worden samengevoegd op basis van gelijkheid in product of productie, wijze van distributie, regelgeving en het type klant. De bedrijven zijn derhalve als volgt onderverdeeld in de segmenten:

	Indeling	Activiteit
Segment Food & Industrial Systems	Pas Reform (inclusief Lias Vastgoed en Lias Industries), de Lan-bedrijven, de Rollepaal-bedrijven en de Stork-bedrijven	Ontwerp, productie en mondiale verkoop van Food & Industrial-systemen
Segment Plastic Components	De Helvoet-bedrijven en Timmerije	Ontwerp, productie en verkoop van kunststofonderdelen
Holdingkosten en eliminaties	Hydratec en eliminaties	Holdingkosten, aan- en verkoop directe deelnemingen en consolidatie.

Verkopen tussen segmenten onderling vinden plaats tegen marktprijzen. Rapportages naar de directie zijn in overeenstemming met IFRS en de jaarrekening. Hydratec holding kosten worden toegewezen aan de segmenten naar rato van gebruik. Er zijn geen asymmetrische doorbelastingen tussen groepsentiteiten onderling.

1.23.1 Specificatie naar bedrijfssegmenten

x € 1.000	Food & Industrial Systems		Plastic Components		Totaal segmenten		Holdingkosten en eliminaties		Totaal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Netto-omzet	99.849	96.440	119.758	111.948	219.607	208.388			219.607	208.388
Intersegment-omzet			2.201	1.076	2.201	1.076	- 2.201	- 1.076		
Totaal segment omzet	99.849	96.440	121.959	113.024	221.808	209.464	- 2.201	- 1.076	219.607	208.388
Materiaalverbruik, overige externe kosten, wijzigingen in voorraden gereed product en onderhanden werk	- 58.138	- 56.109	- 55.191	- 47.527	- 113.329	- 103.636	2.201	1.076	- 111.128	- 102.560
Brutomarge	41.711	40.331	66.768	65.497	108.479	105.828	-	-	108.479	105.828
Afschrijvingen	- 2.180	- 1.085	- 6.379	- 5.187	- 8.559	- 6.272	- 29	-	- 8.588	- 6.272
Personeels- en overige kosten	- 31.951	- 30.957	- 56.618	- 59.423	- 88.569	- 90.380	- 1.082	- 1.508	- 89.651	- 91.888
Bijzondere baten en lasten								1.263		1.263
Bedrijfsresultaat	7.580	8.289	3.771	887	11.351	9.176	- 1.111	- 245	10.240	8.931
Financiële lasten	- 265	- 690	- 1.141	- 547	- 1.406	- 1.237	52	71	- 1.354	- 1.166
Resultaat voor belastingen	7.315	7.599	2.630	340	9.945	7.939	- 1.059	- 174	8.886	7.765
Belastingen	- 1.604	- 1.816	- 825	1.943	- 2.429	- 127	178	346	- 2.251	- 473
Resultaat geassocieerde deelnemingen		269				269				269
Nettoresultaat	5.711	6.052	1.805	2.283	7.518	8.335	- 881	172	6.635	8.507
Segmentactiva	116.200	76.817	93.491	90.609	209.691	172.356	4.577	- 4.474	214.268	162.953
Segmentverplichtingen	88.514	53.121	61.217	58.789	149.731	116.839	1.337	- 8.220	151.068	103.764
Investerings in (im)materiële vaste activa	4.849	7.209	8.152	6.492	13.001	13.701	-	-	13.001	13.701

De holdingkosten in 2019 zijn toegenomen ten opzichte van 2018, omdat 2018 een bijzondere bate uit voordelig koop bevatte.

1.23.2 Specificatie naar geografische oorsprong van de segmenten

x € 1.000	Nederland		Niet Nederland		Totaal	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Netto-omzet	158.570	155.343	61.037	53.045	219.607	208.388
Segmentactiva	164.914	121.294	49.354	46.588	214.268	167.882
Investerings in (im)materiële vaste activa	9.244	11.436	3.758	3.820	13.001	15.256

1.23.3 Specificatie geografische omzetverdeling naar afzetgebied

x € 1.000	2019	%	2018	%
Nederland	43.003	19,6	40.312	19,4
Rest van Europa	87.800	39,9	77.117	37,0
Azië	25.843	11,8	27.188	13,0
Noord-Amerika	49.620	22,6	46.421	22,3
Zuid-Amerika	2.886	1,3	7.638	3,7
Afrika	4.994	2,3	4.040	1,9
Oceanië	5.461	2,5	5.672	2,7
Totaal	219.607	100,0	208.388	100,0

1.23.4 Specificatie omzetverdeling naar soort

x € 1.000	2019	%	2018	%
Levering goederen	158.908	72,4	154.166	74,0
Projecten	48.397	22,0	46.249	22,2
Overige omzet	12.302	5,6	7.973	3,8
Totaal	219.607	100,0	208.388	100,0

Overige omzet betreft omzet uit service, installatie en overige diensten.
Geen afnemer heeft een omzetaandeel van meer dan 10% gedurende 2019.

1.23.5 Specificatie omzetverdeling naar vervulling prestatieverplichting

x € 1.000	2019	%	2018	%
Over een periode vervulde prestatieverplichtingen	60.700	27,6	48.677	23,4
Op een tijdstip vervulde prestatieverplichtingen	158.907	72,4	159.711	76,6
Totaal	219.607	100,0	208.388	100,0

1.24 ACQUISITIES VAN DOCHTERONDERNEMINGEN IN 2019

Op 30 december 2019 heeft Lias Industries (100% Hydratec dochter) 75% van de aandelen van Rollepaal en Stork verworven. De primaire reden voor de overname was de hierdoor mogelijke groei in het Food & Industrial segment. Lias Industries heeft € 12,75 miljoen betaald in contanten. Conform de koopovereenkomst heeft Hydratec daarna aan Stork € 1,0 miljoen aan achtergestelde leningen verstrekt en een kapitaal storting van € 1,5 miljoen gedaan. De eigenaar van de resterende 25% heeft conform de koopovereenkomst een achtergestelde lening van € 0,5 miljoen door een kapitaalstorting omgezet in eigen vermogen en een achtergestelde lening verstrekt van € 2,0 miljoen. Hiervan was reeds € 1,0 miljoen verstrekt voorafgaand aan de overname.

In de aandeelhoudersovereenkomst is vastgelegd dat Hydratec vanaf 31 december 2022 rechten (call opties) heeft de resterende 25% belangen te kopen tegen een bepaalde uitoefenprijs. Deze prijs voor zowel Rollepaal als Stork belangen is de hoogste van een vooraf bepaalde EBITDA multiple en een vaste prijs. Op basis van geschatte toekomstige waardeontwikkelingen zal Hydratec naar verwachting gebruik maken van deze opties om beide belangen te kopen voor minder dan de reële waarde. Om deze reden hebben deze opties de in de tabel opgenomen geschatte waarde. De verkoper heeft put opties met als prijs dezelfde EBITDA multiple als in de call opties waardoor verkoper het recht heeft zijn resterende 25% belang te verkopen tegen een prijs die waarschijnlijk minder is dan de reële waarde. De contante waarde van de uitoefenprijs van deze put opties is als verplichting verantwoord. Hydratec past de 'anticipated acquisition method' toe waardoor deze verplichting in mindering wordt gebracht op minderheidsbelang derden en daarmee anticipeert op gebruik van de put optie. Wanneer op uitoefendatum het resterende 25% belang niet wordt overgenomen, wijzigt deze verplichting in minderheidsbelang derden. De transactie kan als volgt worden samengevat:

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

x € 1.000	Totaal	Rollepaal	Stork
Activa			
Goodwill	3.918	3.918	–
Overige immateriële vaste activa	3.380	3.046	334
Materiële vaste activa	14.607	9.555	5.052
Gehuurd activa	3.277	1.775	1.502
Financiële vaste activa	1.528	284	1.244
Voorraden	15.957	11.318	4.639
Debiteuren (nominale waarde)	6.698	4.300	2.398
Voorziening voor verwachte kredietverliezen op debiteuren	– 165	– 89	– 76
Overige vorderingen en overlopende activa	5.069	1.909	3.160
Passiva			
Voorzieningen	3.836	723	3.113
Langlopende schulden	9.170	6.536	2.634
Crediteuren	8.918	3.694	5.224
Overige schulden en overlopende passiva	8.403	5.755	2.653
Netto kaspositie	8.487	3.858	4.629
Total waarde activa / passiva	15.450	15.450	–
Contante waarde uitoefenprijs put optie	– 3.863	– 3.570	– 293
Reële waarde call optie	1.163	900	263
Totaal	12.750	12.780	– 30

Uit het contract blijkt niet welk gedeelte van de verkrijgingsprijs is betaald voor Rollepaal en Stork. Op basis van discounted cash flow berekeningen die gemaakt zijn met behulp van externe deskundige is een inschatting gemaakt van de allocatie. De goodwill van Rollepaal wordt gedeeltelijk verklaard door immateriële vaste activa die onder IFRS niet separaat geactiveerd kunnen worden, zoals de kennis van medewerkers. Daarnaast verwacht Hydratec in samenwerking met het management van Rollepaal de operationele prestaties te verbeteren. De goodwill is in overeenstemming met de ‘full goodwill method’ bepaald over zowel het verkregen 75% belang, als het belang wat nog eigendom is van de minderheidsaandeelhouder, maar wel wordt meegeconsolideerd.

Aangezien de acquisitie eind 2019 heeft plaatsgevonden is er geen omzet en resultaat van Rollepaal en Stork verantwoord. De acquisitiekosten bestaan voornamelijk uit kosten voor due diligence, juristen en notarissen voor in totaal € 237. Deze zijn verantwoord onder de overige bedrijfskosten. De omzet, kosten, netto resultaat en resultaatminderheidsdeelneming tussen overnamedatum en balansdatum is niet materieel. Er zijn verder geen voorwaardelijke verplichtingen gewaardeerd bij bepaling van waarde van activa en verplichtingen. Als de acquisitie per 1 januari 2019 had plaatsgevonden zou de omzet van Hydratec € 62,0 miljoen hoger en het netto resultaat € 6,2 miljoen lager zijn geweest.

1.25 PERSONEEL

1.25.1 Lonen en salarissen

x € 1.000	2019	2018
Lonen en salarissen	41.085	39.998
Kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek	–	4.237
Totaal	41.085	44.235

1.25.2 Sociale lasten en pensioen

x € 1.000	2019	2018
Sociale lasten	7.222	6.807
Pensioenpremies	4.206	3.373
Totaal	11.428	10.180

De verwachte te betalen pensioenpremie voor 2020 is € 6,2 miljoen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk verklaard door de acquisitie van Rollepaal en Stork.

1.25.3 Bezoldiging raad van commissarissen en directie

x € 1.000	2019	2018
Raad van commissarissen		
E. ten Cate	19	19
J.E. Vaandrager	19	19
M.E.P. Sanders	19	19
Totaal	57	57

De heer Ten Cate bezat op balansdatum 7.130 aandelen.

Key management van Hydratec bestaat uit de directeurs B. F. Aangenendt en E. H. Slijkhuis.

x € 1.000		2019	2018
B.F. Aangenendt	Basissalaris	265	260
	Variabele beloning in geldmiddelen	25	53
	Variabele beloning in aandelen	25	53
	Pensioenkosten	26	26
		341	392
E.H. Slijkhuis	Basissalaris	160	26
	Variabele beloning in geldmiddelen	15	3
	Variabele beloning in aandelen	15	3
	Pensioenkosten	22	4
		212	36
M.C. van den Burg	Basissalaris	–	78
	Variabele beloning in geldmiddelen	–	–
	Variabele beloning in aandelen	–	–
	Pensioenkosten	–	11
		–	89
Totaal		553	517

De directie heeft in 2019 gebruik gemaakt van de mogelijkheid om haar reeds toegekende bonus in geldmiddelen deels om te zetten naar aandelen Hydratec. Hiervoor zijn op 30 juni 2019 1.991 aandelen uitgegeven tegen een uitgiftekoers van € 67,69. Hiervan zijn 378 aandelen voor de heer Aangenendt en 23 aandelen voor mevrouw Slijkhuis. De overige 1.590 aandelen zijn voor directie en managementteams van werkmaatschappijen.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De heer Aangenendt bezat op balansdatum 71.034 aandelen, mevrouw Slijkhuis bezat op balansdatum 23 aandelen.

De directie is voornemens om haar in 2020 toegekende bonus over boekjaar 2019 deels om te zetten in aandelen Hydratec tegen een uitgiftekoers van € 66,33 (gemiddelde koers van januari en februari 2020), hetgeen reeds in bovenstaande tabel is verwerkt.

1.26 GEMIDDELD AANTAL EIGEN WERKNEMERS OP FULLTIMEBASIS

	2019	2018
Productie direct	515	517
Productie indirect	288	284
Engineering	177	168
Verkoop	69	67
Management & Finance	100	100
Totaal	1.149	1.136

Waarvan in buitenland werkzaam 612 624

Per jaareinde zijn door de overname van Stork en Rollepaal respectievelijk 136 FTE en 194 FTE toegetreden tot de Groep.

1.27 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

x € 1.000	2019	2018
Huisvesting	1.778	3.048
Verkoop	5.930	5.825
Productie en onderhoud	10.823	9.590
Onderzoek	766	687
Koersverschillen	132	104
Algemene kosten	17.709	18.221
Totaal	37.138	37.475

In de algemene kosten is een bedrag van € 11,4 miljoen (2018: € 12,2 miljoen) opgenomen welke betrekking heeft op tijdelijk personeel. Verder bestaan de algemene kosten uit advieskosten, accountantskosten, kantoorkosten en overige kosten.

Kosten accountant

x € 1.000	2019	2018
Controle jaarrekening Baker Tilly	–	293
Controle jaarrekening KPMG	374	–
Controle jaarrekening niet-KPMG	28	–
Overige controlewerkzaamheden	–	4
Totaal kosten	402	297

1.28 BELASTINGEN

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening betreft de winstbelasting berekend over het commercieel resultaat van zowel de in Nederland als de in het buitenland gevestigde dochtervennootschappen.

Er zijn beschikkingen voor het gebruik van de innovatiebox- en/of RDA-faciliteit bij alle werkmaatschappijen. Deze faciliteiten verlagen de belastingdruk door lagere belasting van winstgevende innovatieve activiteiten van de bedrijven. Daarnaast wordt de belastingdruk verlaagd door voorheen niet geactiveerde verrekenbare verliezen. De fiscale inkomsten die vorig jaar onbelast waren bestaat hoofdzakelijk uit badwill en vrijval van voorzieningen.

Berekening belastingdruk

x € 1.000	2019	%	2018	%
Resultaat voor belastingen	8.886		7.765	
Belastinglast op basis van Nederlands nominaal tarief	- 2.222	25,0	- 1.941	25,0
Tariefkortingen	48	- 0,5	40	- 0,5
Toepassing lokale nominale tarieven	- 269	3,0	104	- 1,3
Voordeel uit innovatiebox* / RDA	205	- 2,3	192	- 2,5
Inkomsten onbelast	26	- 0,3	739	- 9,5
Benutting van voorheen niet geactiveerde verrekenbare verliezen	-	-	441	- 5,7
(De)activering verrekenbare verliezen en waarderingverschillen	- 67	0,8	1.167	- 15,0
Wijzigingen lokale belastingtarieven	80	- 0,9	- 177	2,3
Niet aftrekbare kosten en correcties oude jaren	- 52	0,6	- 92	1,2
Belastinglast volgens winst-en- verliesrekening	- 2.251	25,3	473	- 6,0

* Bedrag betreft beste inschatting en is gebaseerd op gebruikelijke parameters.

1.29 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000

	Goodwill	Klanten	Agenten	Merken	Rechten	Patenten	Software	Totaal
Ultimo 2017	15.052	1.007	511	622			690	17.882
Investerings							476	476
Afschrijvingen		- 155	- 37	- 45			- 184	- 421
Acquisitie	2.832						10	2.842
Effecten van omrekenen vreemde valuta							- 2	- 2
Aanschafwaarde	17.884	1.607	748	909			4.403	26.042
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-	- 755	- 274	- 332			- 3.413	- 5.265
Boekwaarde per 31 december 2018	17.884	852	474	577			990	20.777
Investerings							604	1.566
Afschrijvingen		- 155	- 37	- 45	- 46		- 265	- 548
Acquisitie	3.918	1.119		187	247	1.263	565	7.299
Effecten van omrekenen vreemde valuta					- 4			- 4
Aanschafwaarde	21.802	2.726	748	1.096	1.205	1.263	5.713	34.553
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	-	- 910	- 311	- 377	- 46		- 3.819	- 5.463
Boekwaarde per 31 december 2019	21.802	1.816	437	719	1.159	1.263	1.894	29.090

1.29.1 Impairment test

Met betrekking tot de goodwill Lias Industries, Lan Handling Technologies en Pas Reform is in oktober 2019 een impairment test uitgevoerd, waarbij de geprognosticeerde resultaten en kasstromen geen aanleiding zijn om een impairment last in de jaarrekening te verantwoorden. Bij het opstellen van de prognoses is uitgegaan van een disconteringsvoet voor belastingen van 11,9%. De belangrijkste elementen voor de bepaling van de disconteringsvoet is de risicovrije rente, specifieke landen opslag en bedrijfsspecifieke risico opslag. Er is een groeivoet gehanteerd die gebaseerd is op de langetermijnplannen van de Food & Industrial-bedrijven. De impairment test is gebaseerd op de bedrijfswaardemethode ("value in use approach"). Ook is er een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd.

Voor de goodwill die ontstaan is in het huidige boekjaar wordt alleen een impairment test uitgevoerd als de hiervoor relevante aannames na de acquisitie significant zijn verslechterd. Voor de acquisities in het huidige boekjaar was dit niet het geval.

	Goodwill	Gemiddelde groeivoet- prognose 1 – 5 jaar	Groeivoet- prognose na 5 jaar	Disconterings- voet
Lias Industries	13.487	4,0%	1,5%	11,9%
Lan Handling Technologies	1.565	4,5%	1,5%	11,9%
Pas Reform	2.832	3,5%	1,5%	11,9%
Rollepaal	3.918			
	<u>21.802</u>			

Op de goodwill van Rollepaal is geen impairment test uitgevoerd, omdat deze is geactiveerd uit hoofde van de overnamen die 30 december 2019 plaatsvond. Er is een groeivoet gehanteerd voor de periode na 5 jaar van 1,5%. Deze is gebaseerd op de verwachte inflatie. In 2018 was er geen groeivoet gehanteerd voor de periode na 5 jaar.

1.29.2 Overige immateriële vaste activa

De overige immateriële vaste activa (klanten, agenten en merken) hebben betrekking op:

- De activiteiten van Food & Industrial Systems die zijn geïdentificeerd bij de overname in 2011. De reële waarden zijn destijds bepaald door een royalty-rateberekening per activum, waarbij over de klanten en agenten een percentage over de toekomstige verwachte omzet is genomen. De waarde van de merknaam is destijds bepaald door marketinginvesteringen van de afgelopen jaren. Deze activa worden in 20 jaar afgeschreven, waarvan reeds 9 jaar is verstreken.
- De activiteiten die zijn geïdentificeerd bij de overname van Abar in 2015. De waardering van deze immateriële vaste activa is gebaseerd op waarderingen die in het kader van de overname zijn uitgevoerd in het najaar van 2015 en heeft betrekking op de verwachte bijdrage van één klant van Abar en wordt over 5 jaar afgeschreven, waarvan 4,5 jaar is verstreken.
- De rechten hebben betrekking op het gebruiksrecht op patenten van derden.
- De patenten hebben betrekking op eigen patenten van Rollepaal.

1.30 MATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	In uitvoering en in bestelling	Totaal
Ultimo 2017					
Aanschafwaarde	35.419	69.758	17.815	3.631	126.623
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	- 14.348	- 52.327	- 13.537		- 80.212
Boekwaarde per 1 januari 2018	21.071	17.431	4.278	3.631	46.411
Reclassificatie		664	- 664		
Investerings	3.781	5.518	1.644	2.282	13.225
Afschrijvingen	- 906	- 3.706	- 1.037		- 5.649
Bijzondere waardevermindering	- 201				- 201
Aquisitie	3.338	2.781	108	328	6.555
Effecten van omrekenen vreemde valuta	- 10	- 51	- 7	- 10	- 78
Aangehouden voor verkoop	- 1.644				- 1.644
Aanschafwaarde	40.810	73.841	18.280	6.231	139.161
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	- 15.381	- 51.204	- 13.958		- 80.543
Boekwaarde per 31 december 2018	25.429	22.637	4.322	6.231	58.619
Reclassificatie financial lease naar verhuurde activa	-	- 4.392	-	-	- 4.392
Investerings	579	1.788	1.104	7.964	11.435
In gebruikname	7.992	2.953	671	- 11.616	-
Afschrijvingen	- 1.121	- 3.191	- 1.244	-	- 5.556
Terugname bijzondere waardevermindering	-	689	-	-	689
Effecten van omrekenen vreemde valuta	36	- 10	- 11	10	25
Acquisitie	10.186	3.020	1.221	182	14.609
Aanschafwaarde	59.428	76.368	20.781	2.771	159.348
Cumulatieve afschrijvingen / impairment	- 16.327	- 52.874	- 14.718		- 83.919
Boekwaarde per 31 december 2019	43.101	23.494	6.063	2.771	75.429

1.30.1 Bijzonder waardevermindingsverlies en terugnemen van bijzonder waardevermindingsverlies

In 2019 heeft er geen bijzondere waardevermindering van plaatsgevonden (2018: € 201). Er heeft één terugneming van bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden voor € 689, omdat een machine die eerder niet bruikbaar leek toch operationeel benut kon worden. De terugneming van bijzondere waardevermindering is in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen in de afschrijvingen.

1.30.2 Machines en installaties

Bij machines en installaties zijn er activa die nog in gebruik zijn, maar op basis van eerdere inschattingen al volledig zijn afgeschreven.

1.30.3 Zekerheden

De materiële vaste activa zijn gedeeltelijk als zekerheid verstrekt voor langlopende financiering van Plastic Components en Food & Industrial Systems. In 1.44.1 is een nadere specificatie van de verstrekte zekerheden opgenomen. De gehuurde activa blijven juridisch eigendom van de verhuurder. Feitelijk zijn deze activa hiermee een zekerheid voor de huurverplichtingen.

1.31 GEHUURDE ACTIVA

x € 1.000	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2019	–	3.701	–	3.701
Eerste toepassing IFRS 16	7.646	–	1.790	9.436
Toevoegingen	503	–	211	714
Afschrijvingen	– 1.218	– 1.304	– 651	– 3.173
Valutaverschillen	– 37	2	– 8	– 43
Acquisitie	1.180	1.339	758	3.277
Boekwaarde per 31 december 2019	8.074	3.738	2.100	13.912

1.32 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000	2019	2018
Opties uitkoop minderheidsaandeelhouder	1.162	–
Herverzekering pensioenverplichtingen	1.083	–
Overig	382	90
Totaal	2.627	90

Voor meer informatie over opties zie Acquisities van dochterondernemingen. De herverzekering pensioenverplichtingen betreft de reële waarde van herverzekerde pensioenverplichtingen van Stork in Duitsland. Met uitzondering van impact salaris en pensioenstijgingen zijn alle pensioenverplichting van Stork in Duitsland herverzekerd. Bij waardering van de herverzekering is net als bij de berekening van de pensioenverplichting een rentevoet van 1,0% gehanteerd.

1.33 UITGESTELDE BELASTINGVORDERING

De ultimo 2019 aanwezige uitgestelde belastingvorderingen hebben overwegend een looptijd van langer dan één jaar. Ultimo 2019 zijn verrekenbare verliezen aanwezig die voor een bedrag van € 16,0 miljoen (2018: € 3,7 miljoen) niet in de balans zijn verantwoord. Het laatste deel van de verrekenbare verliezen vervalt in 2025.

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Werk- kapitaal	Voor- zieningen	Derivaten	Compen- sabele verliezen	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2018	–	1.032	26	914	5	602	2.579	– 1.319	1.260
Mutatie	3	– 138	6	717	68	2.237	2.893	– 416	2.477
Acquisitie		32					32		32
Valutaverschillen		– 6		– 20			– 26		– 26
Boekwaarde per 31 december 2018	3	920	32	1.611	73	2.839	5.478	– 1.735	3.743
Mutatie	2	1.094	5	– 790	2	41	354	– 841	– 487
Acquisitie	–	284	–	161	–	–	445	–	445
Valutaverschillen	–	4	–	3	–	–	7	–	7
Boekwaarde per 31 december 2019	5	2.302	37	985	75	2.880	6.284	– 2.576	3.708

1.34 CONTRACTACTIVA

x € 1.000	2019	2018
Bestede kosten	39.086	49.198
Gefactureerde termijnen	– 26.499	– 41.372
Resultaatname	74	– 448
Totaal	12.661	7.378

1.35 VOORRADEN

x € 1.000	2019	2018
Grond- en hulpstoffen	13.058	7.289
Halffabricaat en voorraad in bewerking	5.483	8.834
Gereed product	15.784	14.454
Totaal	34.325	30.577

In deze waardering opgenomen voorziening incurante voorraad bedroeg per ultimo 2019 € 5,9 miljoen (2018: € 1,7 miljoen). De stijging wordt vooral veroorzaakt door voorraadvoorzieningen bij geacquireerde entiteiten. De vrijval van de voorziening voor incurante voorraden is € 0,2 miljoen. Wijzigingen in voorraden gereed product en contract activa/verplichtingen in de winst en verliesrekening wordt voor € 5,1 miljoen veroorzaakt door de mutatie voorraden.

1.36 DEBITEUREN

De Groep heeft geen zekerheden als onderpand ontvangen. De debiteurenpositie, verminderd met de voorziening voor verwacht kredietverlies, is als volgt te analyseren:

Dagen	2019	%	2018	%
0-30	21.979	66,1	18.822	61,7
31-60	6.034	18,1	4.994	16,4
61-90	1.699	5,1	2.473	8,1
> 90	3.534	10,6	4.198	13,8
Totaal	33.246	100,0	30.487	100,0

x € 1.000	2019	2018
Bruto debiteurensaldo	34.126	31.202
Waarvan binnen vervalttermijn	25.427	23.067
Waarvan buiten vervalttermijn	8.699	8.135
Voorziening verwacht kredietverlies	- 880	- 715
Netto debiteurensaldo	33.246	30.487

Voor het bepalen van de voorziening verwacht kredietverlies worden periodiek de openstaande saldi geanalyseerd. Alleen als er gegronde redenen zijn dat vorderingen niet geheel inbaar zullen zijn, wordt hiervoor een voorziening gevormd. In de onderstaande tabel is het verloopoverzicht van deze voorziening opgenomen. Deze heeft vrijwel geheel betrekking op individueel bepaalde voorzieningen (stadium 3). Zie financiële risicofactoren voor meer informatie over kredietrisico.

x € 1.000	2019	2018
Beginbalans 1 januari	715	448
Vrijval	- 69	-
Toevoegingen	69	267
Acquisitie	165	-
Eindbalans 31 december	880	715

1.37 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000	2019	2018
Omzetbelasting	1.583	2.706
Loonheffing	15	6
Pensioenen en sociale verzekeringen	-	6
Overige belastingen	93	55
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.691	2.773

1.38 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

x € 1.000	2019	2018
Te ontvangen rente	-	5
Overige vorderingen	2.484	2.119
Vooruitbetaalde bedragen	1.187	1.135
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	3.671	3.259

1.39 ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De activa gehouden voor verkoop hebben betrekking op bedrijfsgebouwen en terreinen binnen de Plastics Components. Conform verwachting is de verkoop in het tweede halfjaar van 2019 geëffectueerd.

x € 1.000	2019	2018
Bedrijfsgebouwen en terreinen	-	1.644
Totaal	-	1.644

1.40 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen van de vennootschap bestaan uit kasgelden, banksaldi en kortlopende deposito's en deze zijn vrij beschikbaar voor de onderneming.

x € 1.000	2019	2018
Banksaldi	2.763	3.329
Kasgeld	14	28
Deposito's	168	147
Totaal	2.945	3.504

1.41 EIGEN VERMOGEN

Voor het overzicht van mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar het primaire overzicht op pagina 48.

1.41.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2019 staan 1.288.178 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Gedurende het jaar zijn 3.362 (2018: 9.523) aandelen uitgegeven ten behoeve van het participatieplan en de earn out betaling inzake de acquisitie van Pas Reform North America (voorheen: NatureForm) in 2018.

Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf.

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 2.250, verdeeld in vijf miljoen (5.000.000) aandelen, elk groot € 0,45.

1.41.2 Agioreserve

De agioreserve is te beschouwen als gestort kapitaal. Door de aandelenuitgifte in 2019 is de agioreserve met € 219 toegenomen.

1.41.3 Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een geïntegreerd deel zijn van de activiteiten van de Groep. Deze reserves zijn niet uitkeerbaar.

1.41.4 Hedgereserve

In de bedrijven zijn derivaten (renteswaps op de financiering en een valutatermijncontract) opgenomen. Deze derivaten classificeren als een kasstroomhedge en derhalve is in het geconsolideerd eigen vermogen een hedgereserve gevormd. De mutatie in 2019 bedroeg € 262 positief (2018: € 228 negatief) en is direct in het eigen vermogen verwerkt. Deze reserve is niet uitkeerbaar.

1.41.5 Overige wettelijke reserves

De overige wettelijke reserves hebben betrekking op wettelijke reserve aangehouden voor geactiveerde zelfontwikkelde immateriële vast activa.

1.41.6 Overige reserves

De overige reserves betreft ingehouden winsten van voorgaande jaren welke vrij uitkeerbaar zijn.

1.41.7 Onverdeeld resultaat

Na de balansdatum zijn de volgende dividenden voorgesteld door de directie. Hieraan zijn geen winstbelastingconsequenties verbonden.

x € 1.000	2019	2018
Gewoon aandeel	–	2,70

1.42 RESULTAAT PER AANDEEL

	2019	2018
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders (x € 1.000)	6.635	8.507
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1)	1.286.654	1.283.186
Winst per aandeel (x € 1)	5,16	6,63
Verwaterde winst per aandeel (x € 1)	5,15	6,62

1.43 VOORZIENINGEN

x € 1.000

	Personeel gerelateerde beloningen	Reorganisatie	Garantie- verplichtingen	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2019	1.351	4.239	1.472	3.592	9.213
Dotaties gedurende het jaar	431	221	213	269	1.711
Onttrekkingen	- 154	- 3.215	- 358	- 125	- 3.727
Transfer kortlopende verplichtingen	-	- 1.131	- 357	- 569	- 1.639
Vrijval ten gunste van winst-en-verliesrekening	- 68	- 9	- 234	- 2.060	- 2.050
Valutaverschillen	1	-	-	18	19
Acquisitie	2.489	-	768	25	3.282
Boekwaarde per 31 december 2019	4.050	105	1.504	1.150	6.809

De voorziening voor personeelgerelateerde beloningen betreft voornamelijk de verplichting voor jubileumuitkeringen en toegezegde pensioen regeling in Duitsland.

1.43.1 Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening is bepaald volgens "Projected Unit Credit Method".

Deze voorziening is berekend op basis van actuariële grondslagen, waarbij rekening is gehouden met verwachte blijfkansen en salarisontwikkelingen en een rentevoet van gemiddeld 1,31% (2018: 1,69%). De looptijd van de voorziening is grotendeels langer dan één jaar.

1.43.2 Verplichting toegezegde pensioenregeling

Vanaf 65 jaar ontvangen deelnemers van de toegezegde pensioenregeling in Duitsland die met pensioen zijn gegaan een maandelijkse uitkering. Op basis van een actuariële berekening door een externe deskundige is de verplichting de toegezegde pensioenregeling van Stork voor de betreffende medewerkers vastgesteld op € 1.390. De gewogen gemiddelde resterende duur van de verplichting is 15,6 jaar. De berekening van de verplichting voor de toegezegde pensioenregeling is gebaseerd op de volgende aannames:

Rentevoet	1,00%
Jaarlijkse salarisstijging	2,00%
Jaarlijkse pensioenstijging	1,50%

Een mutatie van de bovenstaande aannames heeft de volgende impact op de pensioenverplichting.

Rentevoet + 0,5%	€ 1.288
Rentevoet - 0,5%	€ 1.504
Jaarlijkse pensioenstijging + 1%	€ 1.583
Jaarlijkse pensioenstijging - 1%	€ 1.229
Jaarlijkse salarisstijging + 0,5%	€ 1.405
Jaarlijkse salarisstijging - 0,5%	€ 1.375

Mutatie van rentevoet zal grotendeels gecompenseerd worden door de waarde van de herverzekering die verantwoord staat onder de financiële vaste activa.

1.43.3 Garantieverplichtingen

De voorziening voor garantieverplichtingen is gebaseerd op historische garantiekosten van producten die nog in de garantieperiode zitten. Gezien de beperkte looptijd is deze voorziening niet contant gemaakt tegen een rentevoet.

1.43.4 Overig

De overige voorzieningen hebben voornamelijk een voorziening inzake de earn-out-regeling voor de voormalig aandeelhouder van Pas Reform North America en een participatieregeling. Voor de bepaling van de voorzieningen zijn inschattingen gemaakt van o.a. toekomstige resultaten en kosten inzake uitkering bij vertrek. Derhalve kunnen er verschillen zijn tussen de boekwaarde van de voorzieningen op balansdatum en de

daadwerkelijke uitstroom van geldmiddelen. De looptijd van de voorzieningen zijn grotendeels kortlopend.

De vrijval van overige voorzieningen betreft voornamelijk een verlieslatend contract die in goed overleg met de tegenpartij is ontbonden.

1.43.5 Uitgestelde belastingverplichtingen

De uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Derivaten	Totaal voor saldering	Saldering uitgestelde belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2018	521	2.035	13	2.569	- 1.319	1.250
Mutatie	- 97	142	- 13	7	- 416	- 409
Acquisitie	-	727	-	727	-	727
Boekwaarde per 31 december 2018	399	2.904	-	3.303	- 1.735	1.568
Mutatie	- 25	844	-	819	- 841	- 22
Acquisitie	-	555	-	555	-	555
Boekwaarde per 31 december 2019	374	4.303	-	4.677	- 2.576	2.101

Deze verplichting heeft een overwegend langlopend karakter.

1.44 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1.44.1 Leningen

De leningen hebben betrekking op het langlopende deel van:

- een hypothecaire lening met een langlopend deel ad € 1,9 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Food & Industrial Systems met een looptijd tot 2034 met een gemiddelde rentevoet van 5,4% (vast);
- een hypothecaire lening met een langlopend deel ad € 6,4 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Food & Industrial Systems met een looptijd tot 2039 met een rentevoet van 3,45% (vast);
- een algemene lening voor Food & Industrial Systems met een langlopend deel ad € 3,6 miljoen. De resterende looptijd van de lening is 3 jaar. De variabele rente op de lening is de 3-maands EURIBOR plus een opslag van 1,25%;
- een algemene lening voor Food & Industrial Systems met een langlopend deel ad € 1,3 miljoen. De resterende looptijd van de lening is 5 jaar. De variabele rente op de lening is de 3-maands EURIBOR plus een opslag van 2,50%;

- achtergestelde leningen voor Food & Industrial Systems met een langlopend deel ad € 2,0 miljoen. De effectieve vaste rente op de lening is 6%;
- een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 3,3 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 6 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vast gezet door middel van een rente swap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 4,9%;
- een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 3,0 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 8 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,38%;
- een algemene lening voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 1,4 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 8 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vastgezet door middel van een renteswap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 2,35%.

x € 1.000	Leningen	Lease verplichtingen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2018	9.908	6.410	16.318
Opgenomen leningen	8.100		8.100
Aflossing leningen	- 1.402	- 1.538	- 2.940
Acquisitie	699	551	1.250
Boekwaarde per 31 december 2018	17.305	5.423	22.728
Implementatie IFRS 16		9.436	9.436
Opgenomen leningen	3.900	714	4.614
Aflossing leningen	- 1.596	- 3.811	- 5.407
Omzetting in kapitaal	- 500	-	- 500
Acquisitie	7.072	3.222	10.294
Rente		494	494
Valutaverschillen		44	44
Boekwaarde per 31 december 2019	26.182	15.521	41.703
Waarvan kortlopend:			
per 31 december 2019	3.223	3.664	6.672
per 31 december 2018	2.755	1.248	4.003
Waarvan langlopend:			
per 31 december 2019	22.957	11.857	35.031
per 31 december 2018	14.983	3.742	18.725

In relatie tot de kredietfaciliteiten zijn aan de banken zekerheden voor beide segmenten verstrekt die betrekking hebben op:

- krediethypotheek op de onroerende zaken te Noordijk, Doetinchem, Tilburg, Hellevoetsluis en Lommel; en
- pandrecht op voorraden;
- pandrecht op bedrijfsinventaris;
- pandrecht op vorderingen.

De reële waarde van de langlopende leningen is ongeveer € 0,3 miljoen hoger dan de boekwaarde.

1.44.2 Overige financiële instrumenten**Rentederivaten en valutatermijncontracten**

x € 1.000

	Valutaderivaten	Rentederivaten	Put optie	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2018	53	- 463	-	-	- 410
Mutatie reële waarde	- 320	11	-	-	- 309
Boekwaarde per 31 december 2018	- 267	- 452	-	-	- 719
Mutatie reële waarde	257	- 29	-	- 547	- 319
Acquisitie	-	-	- 3.863	-	- 3.863
Boekwaarde per 31 december 2019	- 10	- 481	- 3.863	- 547	- 4.901

Voor toelichting inzake de put optie zie acquisities van dochterondernemingen op pagina 63.

De financiële derivaten hebben betrekking op:

- renteswap voor het vastzetten van het variabel deel rente lening met een omvang per ultimo 2019 € 3,8 miljoen, looptijd tot 1 oktober 2025;
- renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2019 € 1,6 miljoen, looptijd tot 1 juli 2027;
- renteswap voor het vastzetten van het variabel rentedeel van de lening met een omvang per ultimo 2019 € 3,5 miljoen, looptijd tot 1 juli 2028;
- valutatermijncontract voor het afdekken van een toekomstige kasstroom in buitenlandse valuta met een nominale waarde van \$ 334. De looptijd hiervan is korter dan 1 jaar.

De reële waarde is gebaseerd op de toekomstige kasstromen over de looptijd en omvang van de contracten. Deze berekening is gebaseerd op andere dan genoteerde prijzen die direct of indirect waarneembaar zijn en kwalificeert zich derhalve als een Level 2-inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 7. Al deze afgeleide derivaten kwalificeren als 'cash flow hedge' welke 100% effectief zijn per jaareinde (2018: 100%). De volgende bronnen van effectiviteit zijn geïdentificeerd voor de rentederivaten: nominale waarde (inclusief aflossingsschema), de looptijd en coupon data van de swap en de afgedekte positie. De volgende bronnen van effectiviteit zijn geïdentificeerd voor valuta-derivaten: omvang van de afgedekte positie (te ontvangen vooruitbetaling), valuta van het contract en de vooruitbetaling en de datum van ontvangst van de vooruitbetaling en de einddatum valuta-termijncontract. Per aanvang van de hedge-relaties komen al deze bronnen overeen en is

de effectiviteit daarom vastgesteld op 100% (2018: 100%). Er is een hedgereserve gevormd in het eigen vermogen. Mutaties op de waarde van deze swaps worden in het overzicht totaalresultaat verwerkt.

1.45 CONTRACTVERPLICHTINGEN

x € 1.000

	2019	2018
Bestede kosten	- 43.070	- 13.431
Gefactureerde termijnen	49.656	19.902
Resultaatname	2.958	- 71
Totaal	9.544	6.400

1.46 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000

	2019	2018
Omzetbelasting	235	8
Loonheffing	1.459	405
Pensioenen en sociale verzekeringen	2.257	1.593
Overige belastingen	-	99
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.951	2.105

1.47 SCHULDEN AAN KREDIETINSTELLINGEN

x € 1.000	2019	2018
Rekening-courant banken	29.347	301
Kortlopende deel langlopende schulden	3.224	4.002
Totaal	32.571	4.303

Er is voor Hydratec een Euribor groepfaciliteit afgesproken bij ABN AMRO Bank met een cash pool faciliteit en onderlinge hoofdelijke aansprakelijkheid bestaande uit:

- een rekening courant faciliteit tot een maximum van € 41 miljoen;
- een garantiefaciliteit voor het verstrekken van vooruitbetalings- en uitvoeringsgaranties van € 6,0 miljoen.

De opslag voor deze 1-maands gemiddeld Euribor faciliteit bedraagt 1,50% per jaar vermeerderd met de dan geldende markttoeslag (was 0,15% op balansdatum). Daarnaast geldt een bereidstellingsprovisie van 0,5%.

Ten aanzien van de kredietovereenkomst zijn de volgende convenanten afgesproken per 31 december 2019:

- de debt/EBITDA verhouding moet kleiner zijn dan 2,5.

Per jaareinde is aan dit convenant voldaan. Per jaareinde vielen Stork en Rollepaal nog buiten de groepsfaciliteiten en hadden zij een eigen convenant. Volgens dit convenant moest de gezamenlijke EBITDA van deze bedrijven minimaal € 0,5 miljoen zijn. Door diverse incidentele posten voldeden Stork en Rollepaal niet aan dit convenant. De bank heeft hieraan geen consequenties verbonden, omdat per 1 januari 2020 Stork en Rollepaal wel onder de Hydratec groepsfaciliteit vallen en hierdoor weer aan alle convenanten werd voldaan.

Met de kredietverstrekker is verder het volgende overeengekomen:

- 30 juni 2020 moet de debt coverage service ratio groter zijn dan 1,0;
- Per 31 december 2020 moet de debt/EBITDA verhouding kleiner zijn dan 3,0.

Onder de definitie van de kredietverstrekker bevat debt alle rentedragende schulden en schulden aan groepsmaatschappijen. Verplichtingen voor operational leases vallen buiten deze definitie.

Op balansdatum is geen gebruik gemaakt van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit (2018: idem).

1.48 OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

1.48.1 Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000	2019	2018
Rente	120	78
Personeel gerelateerde kosten	8.222	6.371
Kortlopende lease verplichtingen	3.449	–
Overige verplichtingen en overlopende passiva	18.789	28.395
Totaal overige verplichtingen en overlopende passiva	30.580	34.844

De overige verplichtingen en overlopende passiva bestaan uit:

x € 1.000	2019	2018
Vooruit ontvangen bedragen	9.765	20.149
Uitgestelde omzet	65	490
Te betalen commissies aan agenten	2.462	2.300
Overlopende passiva en overig	6.497	5.456
Totaal	18.789	28.395

1.49 FINANCIËLE RISICOFACTOREN

De activiteiten stellen de Groep bloot aan financiële risico's, zoals kapitaal-, markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijis- en renterisico.

Het risicomangement richt zich op het zo veel mogelijk beperken van de negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep. Het risicomangement wordt uitgevoerd door de directie op basis van door de Raad van Commissarissen goedgekeurde richtlijnen.

De directie identificeert en evalueert financiële risico's, en dekt deze af in samenwerking met de dochtermaatschappijen van de Groep.

1.49.1 Kapitaalbeheer

Zoals beschreven in de strategie van Hydratec zijn de volgende doelstellingen omschreven: Er wordt in de bedrijven gestreefd naar een omzetgroei op ten minste markconform niveau, met een bedrijfsresultaat (EBIT) van 8% tot 10% over de omzet. Daarbij dienen de ondernemingen gezond gefinancierd te zijn met een solvabiliteit van ten minste 25%. Deze focus helpt de bedrijven gericht te zijn op continuïteit, hetgeen voor Hydratec een belangrijk instrument is voor bescherming van haar kapitaal. Daarnaast is een heldere dialoog met het management van de bedrijven ten aanzien van de geleverde prestaties van groot belang om zicht te houden op de realisatie van de langetermijndoelstellingen.

Hiervoor wordt een eenduidige rapportage en evaluatiecyclus gehanteerd op basis waarvan de dialoog tussen het management van de bedrijven, de Directie en de Raad van Commissarissen van Hydratec plaatsheeft. De vennootschap is niet onderworpen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten.

1.49.2 Liquiditeitsrisico

Hydratec beheerst de voortschrijdende prognoses van de liquiditeitspositie bestaande uit de banktegoeden (€ 2,9 miljoen) en de bancaire rekening courant faciliteiten (€ 29,3 miljoen) op basis van verwachte kasstromen. In het algemeen gebeurt dit op lokaal niveau door de werkmaatschappijen, binnen de door de Groep vastgestelde kaders en limieten. Verder omvat het liquiditeitsbeheer van de Groep het bewaken van bankconvenanten om aan de vereisten van de banken te voldoen, en het onderhouden van aflossingsschema's.

De contractuele uitgaande kasstromen op de lopende financiële instrumenten zijn als volgt:

x € 1.000	Totaal	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Schulden aan kredietinstellingen	26.996	3.003	12.403	11.589
Lease verplichtingen	14.454	3.846	7.705	2.903
Overige financiële instrumenten	700	100	400	200
Overige financiële instrumenten – put optie	–	–	4.150	–
Handelscrediteuren	24.737	24.737	–	–
Overige schulden en overlopende passiva	21.975	21.975	–	–
Rente op financiële instrumenten (exclusief rentecomponent put optie)	5.161	829	2.295	2.036
Valutaderivaten	10	10	–	–

De rente op financiële instrumenten is gebaseerd op de rentestanden aan het eind van het huidige boekjaar. De verwachting is dat de daadwerkelijke uitgaande kasstromen naar verwachting niet (veel) eerder zullen plaatsvinden dan in bovenstaande tabel staat weergegeven.

1.49.3 Kredietrisico

Het management hanteert interne grondslagen voor het beheersen van het kredietrisico, waaronder debiteurenrisico, waarop doorlopend toezicht wordt gehouden. Op alle debiteuren wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast, in overweging nemend de financiële positie, ervaringen uit het verleden en andere factoren. Er zijn kredietverzekeringen afgesloten die voorzien in een dekking van uitstaande vorderingen, waarbij het maximale kredietbedrag per individuele relatie wordt bepaald. Alleen banken en financiële instellingen met minimaal een onafhankelijk bepaalde rating van 'A' of hoger worden geaccepteerd. De totale debiteurenpositie ultimo 2019 bedraagt respectievelijk € 15,9 miljoen voor Food & Industrial Systems en € 17,3 miljoen voor Plastic Components. Voor de ouderdomsanalyse van de debiteuren wordt verwezen naar 1.36.

1.49.4 Marktrisico

Hydratec is onderhevig aan de volgende potentiële marktrisico's:

- grondstofprijrisico: het risico dat fluctuaties in de inkooprijzen van grondstoffen de winstgevendheid van de bedrijven negatief beïnvloeden;
- valutarisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van fluctuaties van valutakoersen;
- renterisico: het risico dat rentelasten stijgen als gevolg van veranderingen in markttrentes.

Hydratec dekt valuta en renterisico's af door middel van de aan- en verkoop van derivaten. Hydratec tracht de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening zo veel mogelijk te beperken door het toepassen van hedge accounting.

Bovenstaande risico's zijn hierna verder beschreven.

1.49.5 Grondstofprijrisico

De Groep koopt voor de bedrijven binnen Plastic Components grondstoffen in die direct dan wel indirect als 'commodity' kunnen worden aangemerkt. Het risico van prijschommelingen is beperkt door afspraken met klanten waarin grondstofprijstijgingen deels kunnen worden doorberekend.

1.49.6 Valutarisico

De Groep bezit activa en passiva buiten de eurozone. In de consolidatiekring betreft het voornamelijk Helvoet en Rollepaal in India, Helvoet in Polen, Polmer in Polen, Pas Reform North America in USA alsook Pas Reform do Brasil. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in euro's tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden verantwoord in de niet-gerealiseerde translatieresultaten binnen het vermogen van de Groep. Een bedrijf binnen de Food & Industrial Systems dekt voor grote transacties het valutarisico af door middel van derivaten waarvoor hedge accounting wordt toegepast. Voor nadere informatie wordt verwezen naar 1.44.2.

Uitgaande van de waarde van deze dochterondernemingen ultimo 2019 is de impact van een fluctuatie van de lokale valuta:

- een fluctuatie van de Indiase roepie versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 382 tot gevolg;
- een fluctuatie van de Braziliaanse real versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 121 tot gevolg;
- een fluctuatie van de Poolse zloty versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 88 tot gevolg;
- een fluctuatie van de Amerikaanse dolar versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 67 tot gevolg.

1.49.7 Renterisico

De Groep beschikt over kredietfaciliteiten met een rentepercentage dat afhankelijk is van de European Interbank Offered Rate (Euribor). De met rentevaste swaps gecombineerde faciliteiten zijn ultimo 2019 voor 100% afgedekt. De gehanteerde boekwaarde van deze swaps wijken niet af van de reële waarde. De waardemutatie in 2019 was € 262 positief (2018: € 309 negatief). De schulden aan kredietinstellingen bedragen (kort- en langlopend) ultimo 2019 € 33,0 miljoen. Daarentegen beschikt de Groep per balansdatum over liquide middelen ter grootte van € 2,9 miljoen. Als de rente met één procentpunt stijgt, heeft dit een invloed op het resultaat vóór belasting tot gevolg van ongeveer € 0,3 miljoen negatief.

1.50 NIET IN BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

1.50.1 Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

x € 1.000	2018
Minder dan één jaar	2.689
Tussen één en vijf jaar	4.235
Meer dan vijf jaar	321
Totaal	7.245

Vrijwel alle leaseverplichtingen zijn door implementatie IFRS 16 ultimo 2019 verantwoord op de balans. Derhalve zijn voor 2019 geen huurverplichtingen toegelicht.

1.50.2 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2019 is de Groep € 0,3 miljoen aan verplichtingen aangegaan voor de aanschaf van machines (2018: € 4,5 miljoen).

1.50.3 Bankgaranties

De Groep heeft bankgaranties verstrekt met een totale waarde van € 4,1 miljoen (2018: € 5,3 miljoen). Deze bankgaranties zijn voornamelijk verstrekt aan klanten voor het succesvol voltooien van machinebouwprojecten.

1.51 TRANSACTIES VERBONDEN PARTIJEN

In 2019 hebben er geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden anders dan:

- beloning aan directie en raad van commissarissen;
- schulden en vorderingen op groepsmaatschappijen (geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening). Op groepsniveau aangetrokken financiering wordt tegen marktconforme condities ter beschikking gesteld aan de groepsmaatschappijen;
- management fee die vanuit de holding wordt doorbelast aan de groepsmaatschappijen (geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening).

1.52 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Met betrekking tot de impact van COVID-19 refereren wij naar paragraaf 1.1.3 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening. De COVID-19 uitbraak is een gebeurtenis die geen nadere informatie geeft over de situatie per balansdatum. Er hebben zich geen overige gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot materiële wijzigingen leiden.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2019



ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000

	Toelichting	2019	2018
ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
Goodwill	2.2	13.487	13.487
Materiele vaste activa			
Gebruiksrechten op gehuurde activa		77	–
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.3	59.960	55.517
Leningen aan groepsmaatschappijen		15.250	1.410
Vlottende activa			
Groepsmaatschappijen		10.376	97
Overige vorderingen en overlopende activa		493	688
Liquide middelen			
Bank		–	393
Totaal activa		99.643	71.592

x € 1.000

Toelichting

2019

2018

PASSIVA**Eigen vermogen**

2.4

Geplaatst kapitaal	580	578
Agioreserve	6.041	5.822
Reserve omrekeningsverschillen	- 890	- 676
Hedgereserve	- 384	- 646
Overige wettelijke reserve	299	299
Herwaarderingsreserve	1.186	-
Reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling	1.357	-
Overige reserve	47.876	45.305
Onverdeeld resultaat	6.635	8.507
	<u>62.700</u>	<u>59.189</u>

Vorzieningen

577

1.441

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	23.419	-
Handelscrediteuren	82	51
Groepsmaatschappijen	12.373	10.668
Overige schulden en overlopende passiva	492	243
	<u>36.366</u>	<u>10.962</u>

Totaal passiva99.64371.592

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000

	Toelichting	2019	2018
Bedrijfskosten			
Lonen en salarissen	2.7	639	648
Sociale lasten en pensioenen		110	85
Overige bedrijfskosten		362	775
		<u>- 1.111</u>	<u>- 1.508</u>
Winst uit voordelige koop onderneming		-	1.263
Bedrijfsresultaat			
Financiële baten		<u>52</u>	<u>71</u>
		- 1.111	- 245
Resultaat voor belastingen			
Belastingen		178	346
Resultaat deelnemingen		7.516	8.335
Nettoresultaat			
Elementen die mogelijk in de toekomst in het nettoresultaat worden verantwoord		242	- 274
Elementen die niet in de toekomst in het resultaat worden verantwoord		<u>- 114</u>	<u>-</u>
Totaal resultaat		<u>6.763</u>	<u>8.233</u>

TOELICHTING BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

2.1 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Hydratec maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2.362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel waarbij wordt verwezen naar paragraaf 1.1.3 van de geconsolideerde jaarrekening. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Hydratec in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Hydratec en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Hydratec past de optie in RJ-Uiting 2018-1 toe: ontwerp-Richtlijn 100.107a 'verduidelijking van de verwerking van te verwachten kredietverliezen in de enkelvoudige jaarrekening bij toepassing van combinatie 3'. Hierdoor wordt het effect van te verwachten kredietverliezen op leningen en vorderingen op de deelnemingen in de enkelvoudige jaarrekening geëlimineerd.

2.2 GOODWILL

De vennootschappelijke opgenomen goodwill bestaat uit de bedragen gerelateerd aan Lias Industries B.V. (€ 13.487).

2.3 VERLOOPOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

2.3.1 Financiële vaste activa

x € 1.000	<u>Deelnemingen</u>
Stand per 1 januari 2019	55.517
Resultaat deelnemingen	7.516
Dividenden groepsmaatschappijen	– 3.200
Reserve omrekeningsverschillen	– 20
Mutatie hedge-reserve	261
Overige wettelijke reserve	– 114
Stand per 31 december 2019	<u>59.960</u>

Leningen die door dochtermaatschappijen niet kunnen worden terugbetaald worden omgezet in aandelenkapitaal. Hierdoor worden op leningen aan dochtermaatschappijen nooit (verwachte) kredietverliezen gerealiseerd.

Hydratec bezit (tenzij anders vermeld) direct en indirect aandelen in de volgende vennootschappen (tussen haakjes het aandelenbelang anders dan 100%) per 31 december 2019:

<u>Naam</u>	<u>Vestigingsplaats</u>
Timmerije B.V.	Neede
Lias Industries B.V.	Zeddam
Pas Reform B.V.	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Windmolen Holding LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform North America LLC	Jacksonville, VS
Lias Vastgoed B.V.	Zeddam
Lan Handling Technologies B.V.	Tilburg
Lan Vastgoed B.V.	Tilburg
ABAR Automation B.V.	Halfweg
Lan Handling Solutions B.V.	Tilburg
Lan Robotics B.V.	Tilburg
Lan Services International B.V.	Tilburg

Naam	Vestigingsplaats
Polmer Sp. z o.o.	Wroclaw, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
Helvoet Services BVBA	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland
Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG	Gilching, Duitsland
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Inc.	Plymouth, VS*
Rollepaal Holding B.V. (75%)	Dedemsvaart
Rollepaal B.V. (75%)	Dedemsvaart
Rollepaal Export B.V. (75%)	Dedemsvaart
Romit B.V. (75%)	Dedemsvaart
Ramix Moulds B.V. (75%)	Dedemsvaart
Rollepaal Inc. (75%)	Baltimore, VS
Rollepaal Engineering India Pvt. Ltd. (75%)	Ahmedabad, India
Stork Plastics Machinery B.V. (75%)	Hengelo (Ov.)
Stork Kunststoffmaschinen GmbH (75%)	Meinerzhagen, Duitsland

2.4 GROEPSMAATSCHAPPIJEN

De vorderingen en schulden aan groepsmaatschappijen hebben betrekking op rekening-courant posities welke samenhangen met de bancaire faciliteit en een direct opeisbare lening.

2.5 EIGEN VERMOGEN

Voor het verloopoverzicht van het vermogen wordt verwezen naar pagina 48. Per 31 december 2019 staan 1.288.178 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend voor het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Gezien de onzekerheid die de COVID-19 crisis met zich meebrengt stelt de directie voor aan de Algemene Vergadering om over het boekjaar 2019 geen dividend uit te keren.

2.6 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De vennootschap maakt per 1 oktober 2015 onderdeel van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Hydratec heeft aan de volgende vennootschappen een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven:

Timmerije B.V.	ABAR Automation B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Robotics B.V.
Lias Vastgoed B.V.	LAN Services International B.V.
LAN Handling Technologies B.V.	LAN Vastgoed B.V.
Polmer Sp. z o.o.	

Tevens heeft Hydratec zich hoofdelijk verbonden aan de bancaire bankfaciliteit zoals beschreven in 1.47. Deze verbondenheid geldt ten aanzien van de onderstaande vennootschappen:

Timmerije B.V.	LAN Handling Solutions B.V.
Lias Industries B.V.	LAN Robotics B.V.
Pas Reform B.V.	LAN Services International B.V.
Lias Vastgoed B.V.	Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.
LAN Handling Technologies B.V.	Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.
ABAR Automation B.V.	Rollepaal Holding B.V.
Rollepaal B.V.	Rollepaal Export B.V.
Romit B.V.	Ramix Moulds B.V.
Stork Plastics Machinery B.V.	RPFlow R&D B.V.
LAN Vastgoed B.V.	

2.7 PERSONEELSKOSTEN

Er waren gedurende 2019 3 personeelsleden in dienst van de vennootschap (2018:4). Voor de beloning van de directie wordt verwezen naar 1.25.3.

Amersfoort, 8 mei 2020

Statutaire Directie

B.F. Aangenendt
E.H. Slijkhuis

Raad van Commissarissen

E. ten Cate
J.E. Vaandrager
M.E.P. Sanders

OVERIGE GEGEVENS

WINSTBESTEMMING

In artikel 34 van de statuten is ten aanzien van de winstverdeling het volgende bepaald:

1. Van de winst, zoals deze blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening zullen zodanige bedragen worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen.
2. Het tenslotte overblijvende gedeelte van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Hydratec Industries N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2019 en van het resultaat en de kasstromen over 2019, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Hydratec Industries N.V. (de vennootschap) te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde balans per 31 december 2019;
- 2 de volgende geconsolideerde overzichten over 2019: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- 1 de enkelvoudige balans per 31 december 2019;
- 2 de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Hydratec Industries N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid met betrekking tot continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Continuïteit' in de toelichting op op pagina 52 en pagina 87 van de jaarrekening, waarin de onzekerheden zoals veroorzaakt door COVID-19 met betrekking tot de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten zijn uiteengezet. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Onzekerheden in verband met de mogelijke effecten van COVID-19 zijn relevant voor het begrip van onze controle van de jaarrekening. In alle controles worden de redelijkheid van de door de entiteiten gemaakte schattingen, de daarmee verband houdende toelichtingen en de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling in de financiële overzichten geëvalueerd en kritisch bevestigd. De geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling hangt af van de beoordeling van de toekomstige economische omgeving en de toekomstige vooruitzichten en prestaties van de vennootschap. De COVID-19-pandemie stelt de mensheid en de economie wereldwijd voor een ongekende

uitdaging. De gevolgen hiervan zijn op de datum van deze controleverklaring onderhevig aan een belangrijke mate van onzekerheid. Wij hebben de situatie en de onzekerheden zoals beschreven in de eerdergenoemde toelichting geëvalueerd en beschouwen de toelichting als toereikend. Echter, een controle kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen en dit is in het bijzonder het geval met COVID-19.

Controleaanpak

Samenvatting

Materialiteit

- Materialiteit van EUR 1.700.000
- 0,8% van omzet

Groepscontrole

- 97% van totale activa
- 95% van omzet

Kernpunten

- Diversiteit aan omzetstromen
- Transacties met partijen in hoog risico landen
- Waardering van goodwill
- Accounting van acquisities

Oordeel

- Goedkeurend
- Materiële onzekerheid met betrekking tot continuïteit zoals veroorzaakt door COVID-19

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 1.700.000. Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de omzet. Wij beschouwen de omzet als de meest geschikte benchmark, omdat wij verwachten dat de belangrijkste gebruikers van de jaarrekening zich met name richten op de groei van de omzet in lijn met de zogenoemde 'buy and build' strategie van Hydratec Industries N.V. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of

mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij hebben met de Raad van Commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven EUR 85.000 rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Hydratec Industries N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten (groepsonderdelen) die activiteiten verrichten in de segmenten 'Food & Industrial Systems' en 'Plastic Components'. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening van de vennootschap.

Onze groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen die (i) individueel financieel significant zijn voor de groep, of die (ii) door specifieke kenmerken, significante risico's bevatten van een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten van de groep. Bij Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V. (sub-groep), Timmerije B.V., Pas Reform B.V. en Lan Handling Technologies B.V. hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd.

Wij hebben gebruikgemaakt van andere accountants bij de controle van Polmer Sp. z.o.o. en de beoordelingswerkzaamheden van Pas Reform North America LLC. Bij andere groeps-onderdelen, waaronder Stork Plastics Machinery B.V. en Rollepaal Holding B.V., hebben wij zelf specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. De werkzaamheden in relatie tot de jaarlijkse goodwill impairment test en de allocatie van de verkrijgingsprijs bij de acquisitie van Stork Plastics Machinery B.V. en Rollepaal Holding B.V. zijn door ons op groepsniveau uitgevoerd.

Wij hebben gedetailleerde instructies uitgestuurd naar alle accountants die betrokken zijn bij de controle van groepsonderdelen. In deze instructies zijn de belangrijkste controlegebieden benoemd waaronder de relevante risico's op een materiële onjuistheid. Wij hebben de uitkomsten van de werkzaamheden van de accountants van groepsonderdelen geëvalueerd, onder andere op basis van de aan ons gerapporteerde bevindingen.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij groepsonderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-

OVERIGE GEGEVENS

informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

De dekking zoals opgenomen in de samenvatting kan als volgt nader worden gespecificeerd:

Totale activa

74% Controle volledige consolidatiestaten	23% Specifieke controle- werkzaamheden
--	---

Omzet

95% Controle volledige consolidatiestaten	0% Specifieke controle- werkzaamheden
--	--

Reikwijdte van onze controle van fraude en het niet voldoen aan wet en regelgeving

In overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid (maar geen absolute) dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat die het gevolg zijn van fraude of fouten.

Als onderdeel van onze risico-inschattingwerkzaamheden hebben wij gebeurtenissen en omstandigheden geëvalueerd die wijzen op een prikkel of druk om fraude te plegen of een mogelijkheid bieden om fraude te plegen ('frauderisicofactoren') om op basis daarvan frauderisico's te identificeren, indien relevant. In deze evaluatie hebben we gebruik gemaakt van een eigen forensisch specialist.

Geïdentificeerde frauderisico's zijn besproken binnen het controleteam en wij zijn alert op aanwijzingen van fraude gedurende de controle. Deze communicatie heeft ook plaatsgevonden vanuit het groepscontroleteam met accountants van groepsonderdelen met betrekking tot frauderisico's die op groepsniveau zijn geïdentificeerd.

Op basis van de controlestandaard hebben we frauderisico's geëvalueerd die relevant zijn voor onze controle. Op basis van deze evaluatie hebben wij de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

- frauderisico met betrekking tot opbrengstverantwoording, gericht op het bestaan van de omzet (een verondersteld risico)
- frauderisico met betrekking tot doorbreking van interne beheersingsmaatregelen door management (een verondersteld risico)
- frauderisico met betrekking tot transacties met agenten in hoog risico landen.

Onze controlewerkzaamheden ten aanzien van het frauderisico met betrekking tot doorbreking van interne beheersingsmaatregelen door management omvatten een evaluatie van de opzet en het bestaan van interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor het mitigeren van dit frauderisico en aanvullende gegevensgerichte controlewerkzaamheden. Dit omvat detailwerkzaamheden ten aanzien van journaalposten met een hoog risico en een evaluatie van de belangrijkste schattingen van het management van de groepsonderdelen en de Directie van de groep.

Bij het bepalen van onze controlewerkzaamheden maken wij gebruik van de inschatting en evaluatie van de onderneming met betrekking tot het interne beleid omtrent frauderisico-beheersing (preventie, detectie en respons), inclusief de opzet van ethische standaarden om een open en eerlijke cultuur na te streven.

We hebben onze risico-inschatting en controlewerkzaamheden gecommuniceerd aan de Directie en de Raad van Commissarissen. Onze controlewerkzaamheden verschillen van een specifiek forensisch fraudeonderzoek, welk onderzoek vaak een meer diepgaand karakter heeft.

Onze controlewerkzaamheden om frauderisico's te adresseren hebben geleid tot kernpunten van de controle. We verwijzen naar de kernpunten van de controle met betrekking tot de omzetverantwoording en de transacties met partijen in hoog risico landen.

We merken op dat onze controle is gebaseerd op de procedures die zijn beschreven in overeenstemming met de toepasselijke controlestandaarden en niet primair zijn ontworpen om fraude te detecteren.

Reikwijdte van onze controle inzake het niet voldoen aan wet en regelgeving

Wij hebben feiten en omstandigheden geëvalueerd om wet- en regelgeving te identificeren die relevant zijn voor de onderneming. In deze evaluatie hebben we gebruik gemaakt van een eigen forensisch specialist.

Wij hebben wet- en regelgeving geïdentificeerd die redelijkerwijs een materieel effect op de jaarrekening kan hebben op basis van onze risico-inschatting en sector kennis, door middel van het bevragen van de Directie en lokaal management en evaluatie van beleid en procedures geïmplementeerd ten aanzien van het voldoen aan wet- en regelgeving.

Geïdentificeerde wet- en regelgeving zijn besproken binnen het controleteam en wij zijn alert op aanwijzingen van het niet voldoen aan wet- en of regelgeving gedurende de controle. Deze communicatie heeft ook plaatsgevonden vanuit het groepscontroleteam met accountants van groepsonderdelen met betrekking tot relevante wet- en regelgeving die op groepsniveau zijn geïdentificeerd. De potentiële impact van wet- en regelgeving varieert sterk:

- De onderneming is onderhevig aan wet- en regelgeving die direct van invloed is op de jaarrekening, inclusief belastingwetgeving en verslaggevingstandaarden (inclusief onderneming specifieke wet- en regelgeving). Wij hebben het voldoen aan deze wet- en regelgeving vastgesteld als onderdeel van onze controlewerkzaamheden voor de relevante elementen in de jaarrekening.
- Daarnaast is de onderneming onderhevig aan diverse wet- en regelgeving waarbij niet voldoen aan deze wet- en regelgeving indirect van invloed op de jaarrekening kan zijn ten aanzien van elementen verantwoord of toegelicht in de jaarrekening, of beide, bijvoorbeeld als gevolg van het ontvangen van boetes of claims.

Specifiek voor de jaarrekeningcontrole van Hydratec Industries N.V. hebben wij de volgende wet- en regelgeving geïdentificeerd die redelijkerwijs het meest waarschijnlijk een dergelijke indirecte impact zouden kunnen hebben:

- Mededingingswetgeving
- Arbeidswetgeving
- Dataprivacy
- Handelssancties en export wetgeving
- Wet- en regelgeving gerelateerd aan de beursnotering

De Nederlandse controlestandaarden beperken onze controlewerkzaamheden met betrekking tot het identificeren van het niet voldoen aan wet- en regelgeving met een indirecte invloed tot het bevragen van relevante management en inspectie van correspondentie met toezichthoudende instanties alsmede andere juridische correspondentie. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot het identificeren van gevallen of vermoedens van niet voldoen aan wet- en regelgeving die een materiële impact op de jaarrekening kunnen hebben anders dan wat reeds door de entiteit is geïdentificeerd.

De impact van bekende gevallen of vermoedens van niet voldoen aan wet- en regelgeving hebben wij geadresseerd in de controlewerkzaamheden met betrekking tot de relevante elementen zoals verantwoord in de jaarrekening.

De uitgevoerde werkzaamheden inzake het adresseren van het risico op het niet voldoen aan wet- en regelgeving hebben niet geleid tot het identificeren van een kernpunt in onze controleverklaring.

Onze controlewerkzaamheden verschillen van een specifiek forensisch onderzoek naar het voldoen aan wet- en regelgeving. Management is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en voor de opzet van een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude, waaronder het voldoen aan wet- en regelgeving.

Indien de gevolgen voor de jaarrekening van het niet voldoen aan indirecte wet- en regelgeving (onregelmatigheden) minder (direct) van invloed zijn op gebeurtenissen en transacties die in de jaarrekening tot uitdrukking komen, hoe minder waarschijnlijk het is dat de inherent beperkte controlewerkzaamheden, zoals vereist door de controlestandaarden, dit zouden identificeren. Bovendien bestaat er, zoals bij elke controle, een hoger risico op het niet detecteren van onregelmatigheden indien deze het gevolg zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, opzettelijke onjuistheden, verkeerde representaties of de doorbreking van interne beheersmaatregelen.

Eerstejaars controle

Initiële controleopdrachten omvatten additionele overwegingen ten opzichte van terugkerende controleopdrachten. Tijdens deze initiële controleopdracht hebben wij additionele werkzaamheden uitgevoerd ten behoeve van onze initiële risicoanalyse en planning van onze controlewerkzaamheden. Deze werkzaamheden waren gericht op de ontwikkeling

OVERIGE GEGEVENS

van de kennis over Hydratec Industries N.V. en haar groepsonderdelen, de bedrijfsvoering, de controleomgeving en de toepassing van de accountingstandaarden. Voorfgaand aan de controle is een transitieplan opgesteld en opgenomen in het controleplan. De transitie is gestart in juli 2019 en omvatte onder andere de beoordeling van de controledossiers van de voorgaande accountant.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Naast de aangelegenheid die staat beschreven in de sectie 'Materiële onzekerheid met betrekking tot continuïteit' hebben we de volgende aangelegenheden bepaald als kernpunten van de controle om te communiceren in onze verklaring.

DIVERSITEIT AAN OMZETSTROMEN

Omschrijving

De groepsonderdelen van Hydratec Industries N.V. kenmerken zich door een grote diversiteit aan omzetstromen en soorten contracten met klanten. De analyse en verwerking hiervan is complex en hierdoor bestaat het risico dat de opbrengstverantwoording niet voldoet aan de richtlijnen van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'. Daarnaast bestaat het risico dat niet-bestaande omzet wordt verantwoord als gevolg van fraude. Bij omzetstromen waarbij omzet over een periode wordt verantwoord bestaat het risico op een onjuiste inschatting van voortgang en verwachte kosten voor lopende contracten. Bij omzetstromen waarbij omzet op een moment in tijd wordt verantwoord bestaat het risico op het verantwoorden van omzet rond balansdatum zonder dat een prestatieverplichting is vervuld.

Onze aanpak

Wij hebben de opzet en bestaan van interne beheersingsmaatregelen binnen het verkoopproces onderzocht en de juistheid van de toepassing van het IFRS 15 vijf-stappen model geanalyseerd. Daaruit bleek dat deze niet voldoende was waardoor wij aanvullende werkzaamheden hebben moeten uitvoeren. Wij hebben de redelijkheid geëvalueerd van de belangrijkste inschattingen van voortgang en verwachte kosten voor lopende contracten aan de hand van projectdocumentatie. Wij hebben de omzetverantwoording in de juiste periode in overeenstemming met IFRS gecontroleerd aan de hand van contracten en leveringsdocumentatie.

Onze observatie

De uitkomsten van onze procedures ten aanzien van de omzetverantwoording waren toereikend. Wij hebben enkele niet-materiele controleverschillen geconstateerd die niet gerelateerd waren aan de geïdentificeerde frauderisico en in de definitieve versie van de jaarrekening zijn gecorrigeerd.

TRANSACTIES MET PARTIJEN IN HOOG RISICO LANDEN

Omschrijving

De groepsonderdelen van Hydratec Industries N.V. hebben een internationaal klanten-netwerk en werken met lokale partners en agenten in diverse landen, waaronder een aantal hoog risico landen. Hoog risico landen zijn de landen aangewezen door de Europese Commissie en landen met lage scores op de Corruption Perceptions Index (CPI) van Transparency International. Zoals beschreven op pagina 37 van het directieverslag kunnen de gevolgen van corruptie en omkoping leiden tot reputatieschade voor de groep als geheel. Transacties met partijen in hoog risico landen worden gezien als een kernpunt in onze controle vanwege mogelijke materiële impact op de jaarrekening als gevolg van fraude en overtreding van wet- en regelgeving.

Onze aanpak

Wij hebben de interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die relevant zijn om dit risico te verminderen, zowel op het niveau van de groep als op het niveau van individuele groeps-onderdelen. Wij hebben gebruik gemaakt van eigen forensische specialisten voor de gedetailleerde risico-analyse, bepaling van de controleaanpak en de uitvoering van de testwerkzaamheden bij groepsonderdelen met een verhoogd risico. Wij hebben gegevens-gerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd, waaronder een gedetailleerde inspectie van documentatie met betrekking tot transacties met partijen in hoog risico landen (onder andere contracten, facturen en betaalbewijzen).

Onze observatie

Wij hebben vastgesteld dat op het niveau van de groep en individuele werkmaatschappijen geen formeel raamwerk is opgezet gericht op de interne beheersing van transacties met partijen in hoog risico landen. Onze controlewerkzaamheden zijn derhalve gegevensgericht geweest. Op basis van onze controlewerkzaamheden hebben wij enkele bevindingen geconstateerd die door management in voldoende mate zijn opgevolgd. Tijdens onze controle hebben we geen gevallen van fraude of overtreding van wet- en regelgeving met betrekking tot transacties met hoog risico landen geconstateerd die een materiële impact op de jaarrekening kunnen hebben.

WAARDERING VAN GOODWILL

Omschrijving

Bij diverse overnames door Hydratec Industries N.V. en haar dochtermaatschappijen is goodwill ontstaan. De boekwaarde van de goodwill per 31 december 2019 bedraagt EUR 20,7 miljoen. In lijn met IFRS wordt goodwill jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. In deze test worden assumpties en schattingen gemaakt, bijvoorbeeld ten aanzien van toekomstige kasstromen en disconteringsvoeten. Hierbij bestaat het risico op onjuiste assumpties resulterend in onjuiste waardering van goodwill of onvolledige toelichtingen omtrent de veiligheidsmarge en gevoeligheidsanalyse.

Onze aanpak

Wij hebben de redelijkheid van de geïdentificeerde kasstroom-genererende eenheden (KGE) en kasstroomprognoses, die zijn opgenomen in de jaarlijkse goodwill impairment test, geëvalueerd aan de hand van budgetten en lange termijn plannen die zijn goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Wij hebben de redelijkheid van toegepaste aannames ook geëvalueerd door ze te vergelijken met externe en historische gegevens, zoals externe marktgroeiervwachtingen, en door de gevoeligheden in het waarderingmodel te analyseren.

Wij hebben in ons controleteam een waarderingdeskundige opgenomen die ons heeft geassisteerd bij de controle van de door Hydratec Industries N.V. gehanteerde aannames, in het bijzonder de eindwaarde groeivoet, de disconteringspercentages vóór belastingen, de waarderingmethodiek en het waarderingmodel.

Tot slot hebben we de toereikendheid van de toelichting van de vennootschap geëvalueerd.

Onze observatie

Op basis van onze werkzaamheden zijn wij van mening dat de aannames van de Directie acceptabel zijn en de uitkomsten zich binnen de redelijke bandbreedte bevinden. De toelichting van de vennootschap in noot 1.29 van de jaarrekening vinden wij toereikend.

ACCOUNTING VAN ACQUISITIES

Omschrijving

Zoals toegelicht op pagina 63 van het jaarverslag, heeft Lias Industries B.V. (100% dochter van Hydratec) op 30 december 2019 75% van de aandelen in Rollepaal Holding B.V. en Stork Plastics Machinery B.V. verworven van Wadinko. Voor de overname van de resterende 25% is een call/put optie afgesproken die vanaf 31 december 2022 uitgeoefend mag worden. Deze overname sluit aan bij de groeiambities in het Food & Industrial segment. Voor deze overname werd een vergoeding betaald van EUR 12,75 miljoen in contanten. De verwerking van deze transactie is geïdentificeerd als een kernpunt in de controle vanwege significante impact op de balanspositie, complexiteit van de accounting en waardering van verworven activa en passiva op reële waarde.

Onze aanpak

Wij hebben de redelijkheid van de belangrijkste aannames in de allocatie van de verkrijgingsprijs geëvalueerd aan de hand van de waarderingmodellen. Wij hebben de controle van de overnamebalansen per 30 december 2019 uitgevoerd en de waardering van geïdentificeerde activa en passiva geëvalueerd aan de hand van de waarderingmodellen en externe marktinformatie. In de uitvoering van onze controle zijn waarderingsspecialisten betrokken. Wij hebben de toelichting in noot 1.24 van de jaarrekening geëvalueerd op volledigheid, juistheid en relevantie.

Onze observatie

Op basis van onze werkzaamheden zijn wij van mening dat de belangrijkste aannames van de Directie acceptabel zijn en de uitkomsten zich binnen de redelijke bandbreedte bevinden. De toelichting in noot 1.24 van de jaarrekening vinden wij toereikend.

OVERIGE GEGEVENS

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Benoeming

Wij zijn door de Raad van Commissarissen op 23 juli 2019 benoemd als accountant van Hydratec Industries N.V. voor de controle van de boekjaren 2019 en 2020.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van Organisaties van Openbaar Belang geleverd.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de Directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsels moet de Directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening

nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van een jaarrekeningcontrole is te vinden op de website van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) op: http://www.nba.nl/NL_oob_01. Deze beschrijving is onderdeel van onze controleverklaring.

Den Haag, 8 mei 2020

KPMG Accountants N.V.

R.R.J. Smeets RA

MEERJARENOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2019	2018	2017	2016	2015
Winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	219.607	208.388	169.323	162.374	113.437
Bedrijfsresultaat	10.240	8.930	8.311	8.171	7.830
Nettoresultaat	6.635	8.507	7.129	5.882	6.876
Nettoresultaat voor aandeelhouders	6.635	8.507	7.129	5.882	10.784
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.170	9.510	13.962	5.760	7.550
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 31.695	- 15.010	- 8.000	- 8.085	- 3.743
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 4.979	2.063	- 334	- 524	- 9.455
Nettokasstroom	- 29.504	- 3.437	5.628	- 2.849	- 5.648
Balans					
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	62.700	59.189	53.399	48.390	42.791
Eigen vermogen	63.200	59.189	53.399	48.390	42.791

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2019	2018	2017	2016	2015
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,7%	4,3%	4,9%	5,0%	6,9%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	6,9%	9,6%	11,8%	9,5%	5,3%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	10,9%	15,1%	14,0%	11,7%	7,9%
Solvabiliteit ³	29,5%	35,3%	38,6%	40,8%	35,6%
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat ⁴	7,96	6,96	6,52	6,55	6,41
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	48,73	46,13	41,92	38,81	35,01
Winst per aandeel voortgezette activiteiten	5,16	6,63	5,60	4,72	5,21
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten	5,16	6,63	5,60	4,72	8,82
Winst per aandeel exclusief eenmalige bate	5,16	6,63	5,60	4,27	2,52
Dividend	–	2,70	2,25	1,70	1,37
Koers ultimo	68,50	63,00	55,03	44,30	32,00
Laagste koers	64,50	54,00	44,06	30,35	30,77
Hoogste koers	78,00	74,00	64,00	48,00	36,60
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	1.147	956	787	788	519
Netto-omzet per medewerker	191,5	218,1	215,1	206,1	218,6
Loonkosten per medewerker	48,3	52,5	56,2	56,3	57,0

¹ Nettoresultaat exclusief eenmalige bate + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat exclusief eenmalige bate in % van het gemiddeld eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ Voortgezette activiteiten.

CONTACTGEGEVENS

HYDRATEC INDUSTRIES NV

CEO Ir. B.F. Aangenendt
CFO Drs. E.H. Slijkhuis RA
Adres Nijverheidsweg Noord 59B
3812 PK Amersfoort
Telefoon 033 469 73 25
E-mail info@hydratec.nl
Internet www.hydratec.nl



B.F. Aangenendt



E.H. Slijkhuis

FOOD & INDUSTRIAL SYSTEMS

Pas Reform BV

Directeur Ir. H. Langen
Adres Bovendorpsstraat 11
Postbus 2
7038 ZG Zeddum
Telefoon 0314 65 91 11
E-mail info@pasreform.com
Internet www.pasreform.com



H. Langen

Lan Handling Technologies BV

Directeur Ing. K. van de Wiel
Adres Jules Verneweg 123
5015 BK Tilburg
Telefoon 013 532 25 25
E-mail info.tilburg@lanhandling.com
Internet www.lanhandling.com



K. van de Wiel

Stork Plastics Machinery BV

Directeur Ir. O. de Gruijter
Adres Alfred Marshallstraat 2
7556 BS Hengelo
Telefoon 074 240 50 00
E-mail info@storkimm.com
Internet www.storkimm.nl



O. de Gruijter

Rollepaal Holding BV

Directeur MSc. H. Hoven
Adres Rollepaal 13
7701 BR Dedemsvaart
Telefoon 052 362 45 99
E-mail info@rollepaal.com
Internet www.rollepaal.com



H. Hoven

PLASTIC COMPONENTS

Helvoet Rubber & Plastic Technologies BV

Directeur Ing. F. de Jonge
Adres Centaurusweg 146
5015 TA Tilburg
Telefoon 013 547 86 00
E-mail info.tilburg@helvoet.com
Internet www.helvoet.com



F. de Jonge

Timmerije BV

Directeur Drs. H. Kolnaar
Adres Schoolweg 29
Postbus 3
7160 AA Neede
Telefoon 0545 28 38 00
E-mail info@timmerije.com
Internet www.timmerije.com



H. Kolnaar



Adres	Nijverheidsweg Noord 59B 3812 PK Amersfoort
Telefoon	033 469 73 25
E-mail	info@hydratec.nl
Internet	www.hydratec.nl