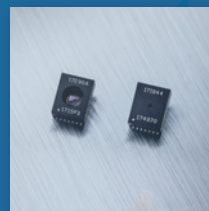
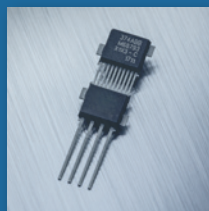


Melexis

INSPIRED ENGINEERING



JAARVERSLAG 2019

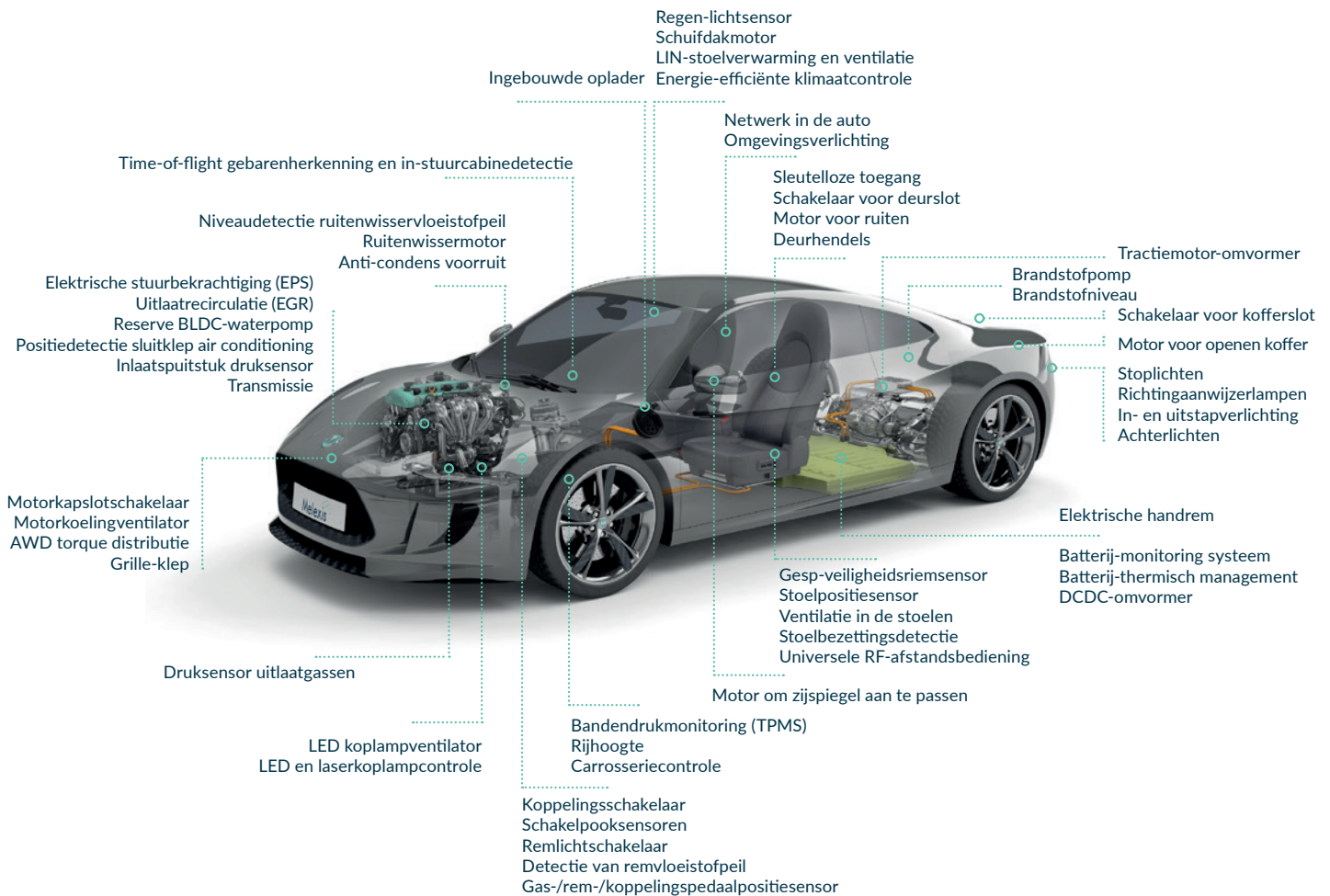




OP DE COVER: DE VLINDERVIS

Dankzij de laterale lijn beschikt de kleine vlindervis over een zintuig dat subtiele veranderingen in waterdruk waarneemt, net zoals onze druksensoren. Vlindervissen gebruiken drukgevoelige organen om aanvaringen te voorkomen, om te zwemmen in scholen, de richting van stromingen te herkennen, vijanden te ontwijken en prooi op te sporen.

11 CHIPS IN ELKE NIEUWE AUTO



Melexis-oplossingen zorgen ervoor dat systemen zich bewuster worden van hun omgeving en er rechtstreeks mee communiceren. Melexis focust op vernieuwing in zowel nieuwe als gevestigde productgamma's en plukt de vruchten van gunstige marktontwikkelingen in sectoren als de auto-industrie, de industriële en medische sector, woning- en gebouwautomatisering. Onze expertise in productdefinitie, ontwerp en testen creëert geïntegreerde analoge en digitale halfgeleideroplossingen en sensor- en aandrijvingschips.

INHOUDSTAFEL

1	Brief aan onze aandeelhouders	8
2	Onze kerncijfers	10
3	Onze strategie	12
4	Onze oplossingen	18
5	Ons verantwoord ondernemerschap	25
	• Onze basisprincipes	26
	• Ons duurzaamheidsrapport	28
6	Financieel rapport	49
7	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	106
8	Aandeelhoudersinformatie	120
9	Uittreksels uit de jaarrekening van Melexis nv	122
10	Verklarende woordenlijst	127
11	Lijst van gebruikte afkortingen	128
12	Onze lidmaatschappen	130
13	GRI-index	131
14	Onze vestigingen wereldwijd	138
15	Over dit verslag	140

VAN CONCEPT TOT CHIP

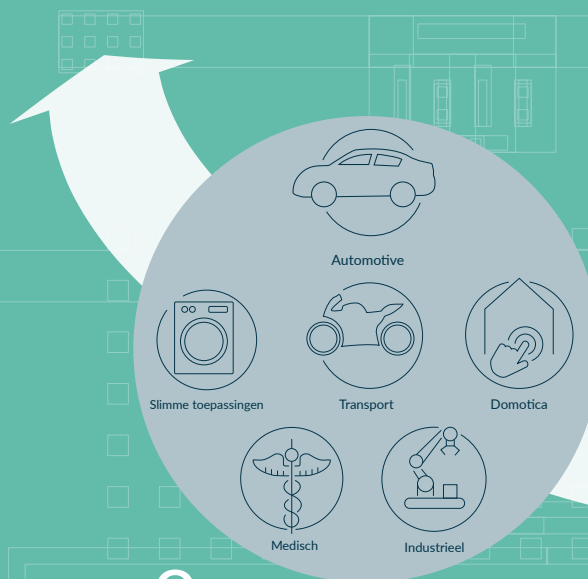
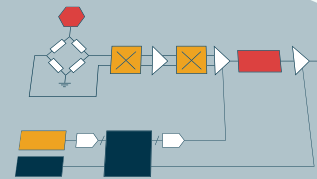
1. DE CHIP OMSCHRIJVEN

We willen dat een chip volledig beantwoordt aan de behoefte van onze klant. Daarom verzamelen we eerst alle informatie over de gewenste functies van de chip en zijn werkingsvoorwaarden (zoals temperatuur, stroom, druk en andere).



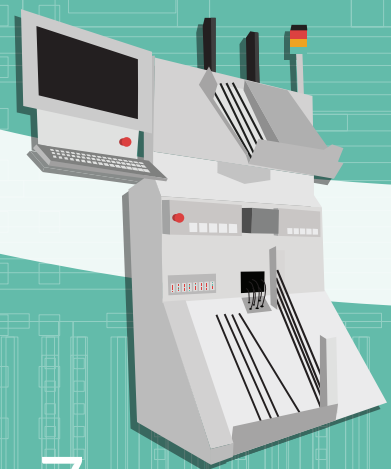
2. DE CHIP ONTWERPEN

Onze systeemarchitecten ontwikkelen het basisplan. Daarop voegt een ontwerpingenieur circuitblokken toe met basiselementen zoals transistors en weerstanden. Zo bouwt hij een virtueel circuit waarvan de werking wordt gecontroleerd met behulp van modellen. Tot slot worden al die individuele blokken gecombineerd om het oppervlak van de chip zo klein mogelijk te houden.



8. CHIPS ZIJN OVERAL

Elke chip heeft zijn eigen functie en zijn eigen verhaal. Melexis produceert ontelbare chips die de wereld rondom ons meten en nauwkeurig rapporteren wat er met een controller gebeurt.



7. DE CHIP TESTEN

Elke chip wordt, in een vergelijkbaar regime als de wafertest in stap 5, getest maar dit keer bij drie verschillende temperaturen: -40° C, 25° C en 135° C.

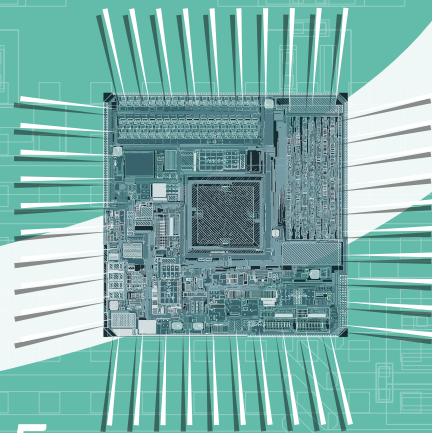
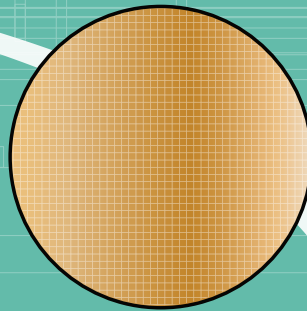
3. DE CHIP LAY-OUTEN

Onze lay-outingenieurs schikken de conceptuele standaardblokken nu op hun fysieke plaats.



4. SILICIUMWAFERS PRODUCEREN

De lay-out wordt gekopieerd naar een enkele siliciumwafer, gemaakt uit zuiver zand (of siliciumdioxide). Bij de opmaak van de wafer wordt de lay-out vervolgens omgezet in een werkende chip door heel fijne patronen over te brengen op de siliciumwafer via een fotolithografisch proces.

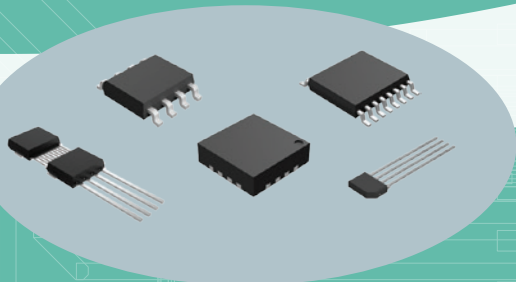


5. DE WAFERS TESTEN

Het testen van de wafers of 'probing' houdt in dat de chips getest worden met minuscule naalden die elke chip elektrisch verbinden met een tester.

6. DE CHIP VERPAKKEN

De wafers worden nu tot individuele matrixen of 'dies' verzaagd en samen-gevoegd in de benodigde verpakking. Die verpakking beschermt de delicate siliciumchip en zijn elektrische verbindingen vooral tegen de invloed van omgevingsfactoren.



DUURZAAMHEID IN HART EN NIEREN

WIJ ZORGEN VOOR MENSEN

Sinds de oprichting in 1988 is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met meer dan 1.500 collega's verspreid over drie continenten. Ons bedrijf combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Melexis zet sterk in op de bevordering van gendergelijkheid doorheen de hele organisatie. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt onze groei mogelijk en onze mensen vormen een vitale schakel in de keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.

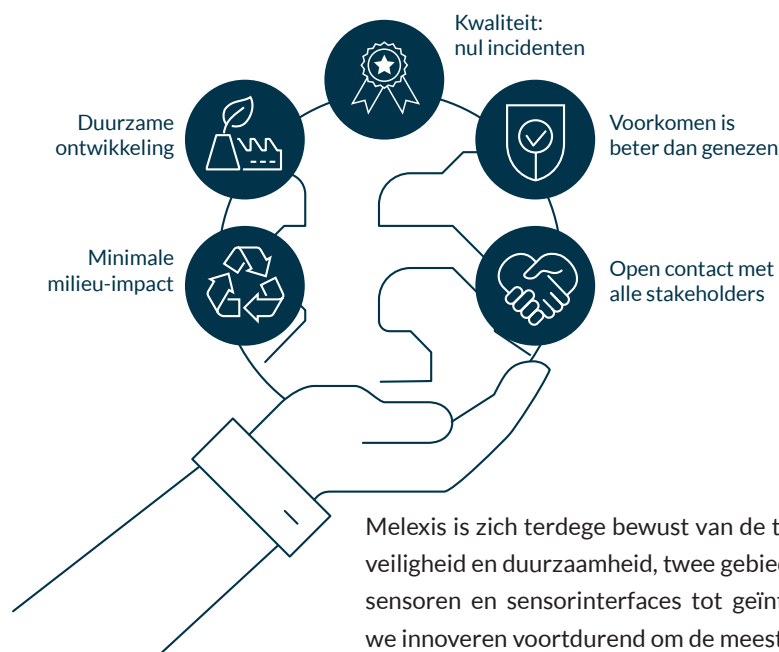


in 3 continenten



Gendergelijkheid

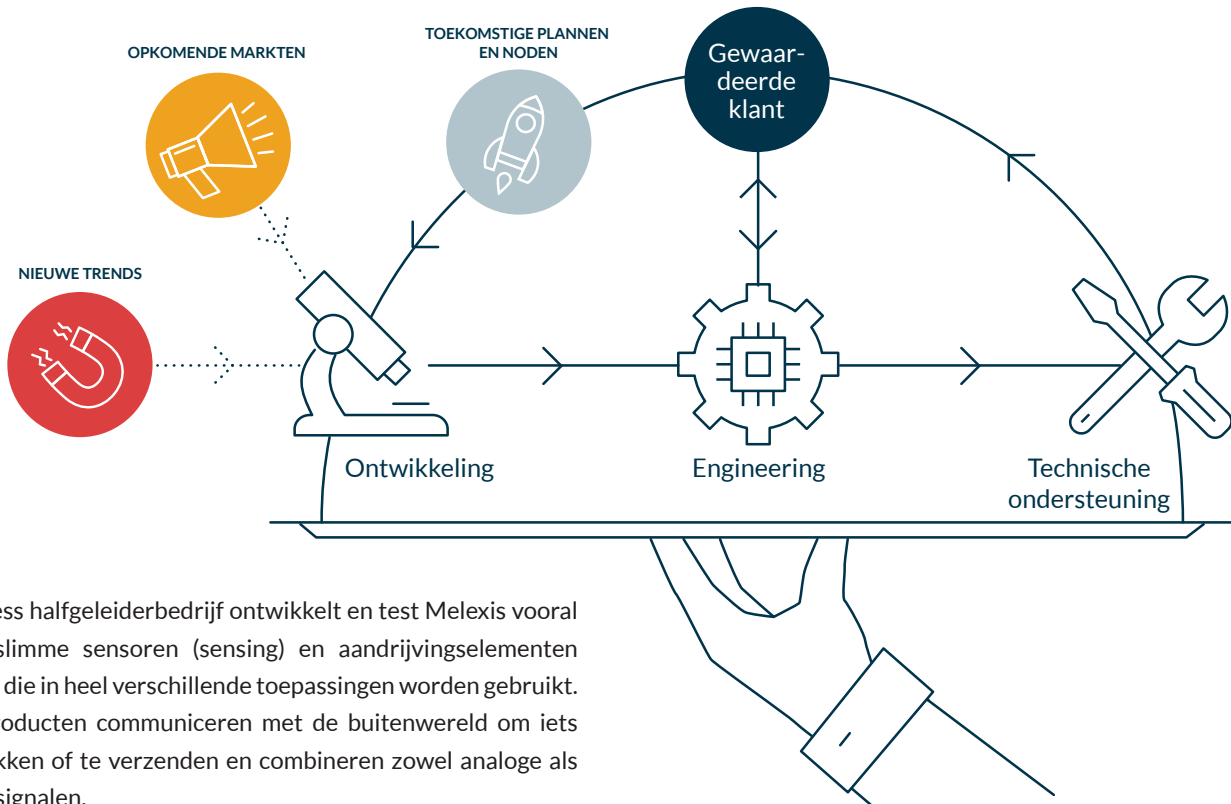
WIJ ZORGEN VOOR DE PLANEET



Melexis is zich terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waar we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde en slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken. Ons kwaliteits- en milieubeleid loopt als een rode draad door onze organisatie en wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden.

KLANTGEDREVEN VERNIEUWING

WIJ ZORGEN VOOR EDGE SENSING EN EDGE DRIVING



Als fabless halfgeleiderbedrijf ontwikkelt en test Melexis vooral kleine, slimme sensoren (sensing) en aandrijvingselementen (driving) die in heel verschillende toepassingen worden gebruikt. Onze producten communiceren met de buitenwereld om iets op te pikken of te verzenden en combineren zowel analoge als digitale signalen.

WIJ LEVEREN AAN VERSCHILLENDE SECTOREN



Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. We bouwen voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkterrein uit naar nieuwe toepassingen, markten en sectoren zoals tweewielers, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg.



Beste aandeelhouder van Melexis

2019 was een jaar met ups en downs. Aan de ene kant vierden we ons 30-jarige bestaan via een grote conference call met alle collega's wereldwijd waarin we terugblikten op de successen die ons bedrijf vorm gaven. Aan de andere kant was het een meer dan uitdagend jaar om zaken te doen. In 2019 daalde de wereldwijde verkoop van wagens met ongeveer 5%, terwijl de omzet van Melexis bijna drievoudig werd geraakt. Dit laatste is volledig toe te wijzen aan voorraadcorrecties bij klanten, veroorzaakt door een onzekere economische en geopolitieke situatie omwille van spanningen in de wereldhandel. Onzekerheid en minder duidelijke vooruitzichten lijken het nieuwe normaal en hebben het bedrijfsleven dit jaar grondig veranderd.

De omzet voor het volledige jaar 2019 bedroeg 486,9 miljoen EUR. De lagere omzet in combinatie met een lage benutting van testcapaciteit en een veranderde productmix resulteerde in een brutoresultaat van 40,3% en een operationele marge van 14,5% voor het jaar. Het nettoresultaat van Melexis bedroeg 60,3 miljoen EUR of 1,49 EUR per aandeel. De kasstroom uit operationele activiteiten was sterk: ze bedroeg 94,4 miljoen EUR en werd positief beïnvloed door een goed beheer van het werkkapitaal.

In oktober 2019 meldden we als een van de eerste halfgeleiderbedrijven in de auto-industrie dat de zware voorraadcorrecties bij klanten wegebben en dat hun bestelgedrag verbeterde. We bevestigden dit nogmaals in februari 2020.

Ondanks een sterke jaarstart heeft Melexis op 1 april 2020 beslist haar vooruitzichten van 5 februari voor het volledige jaar 2020 in te trekken, aangezien de economische impact van de COVID-19-pandemie bij het opstellen van dit verslag niet gekwantificeerd kan worden.

Wij verwijzen naar Toelichting AN voor onze volledige duiding bij COVID-19.

Uit voorzichtigheid en in het licht van de extreme onvoorspelbaarheid van de huidige situatie heeft de Raad van Bestuur beslist om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2019 een totaal dividend van 1,30 EUR bruto per aandeel uit te keren, zoals reeds uitbetaald als interim-dividend in oktober 2019, wat betekent dat er geen slotdividend uitbetaald zou worden.

De koers van het Melexis-aandeel eindigde op 67,05 EUR, een stijging van 32% over het jaar 2019.

Succesvolle productlijnen in 2019

De productlijnen die duidelijk bovengemiddeld presteerden in 2019 waren de druksensoren en de temperatuursensoren, die beide een tweecijferige omzetgroei lieten optekenen. Een voortgezette strengere wetgeving, bijvoorbeeld met betrekking tot de vermindering van vervuiling gegenereerd door brandstofdampen, met name kritisch bij hybride voertuigen, is en zal een sterke groeifactor blijven voor onze productlijn van

“ We vernieuwen voortdurend om de **meest duurzame en betrouwbare oplossingen** te helpen creëren. ”



druksensoren. Naast het aanpakken van uitdagingen op het gebied van elektrificatie van wagens worden druksensoren ook in toenemende mate geïntegreerd in motorfietsen.

Onze productlijn van temperatuursensoren, bijvoorbeeld met de far-infrared array-technologie, blijft terrein winnen in toepassingen in aangrenzende markten zoals energiebeheer in gebouwen. In 2019 lanceerde Melexis bovendien 's werelds kleinste far-infrared geïntegreerde sensor voor medisch gebruik. Een andere productlijn die zal groeien is embedded lighting: verlichting is een van de belangrijkste aspecten van toekomstige personalisatie en differentiatie in de bestuurderscabine. In 2019 werden ook nieuwe producten aangekondigd in onze productlijnen van magnetische sensoren, optische sensoren (time-of-flight) en embedded motor drivers. Melexis is goed gepositioneerd om te profiteren van de toename in sensoren en drivers, voortbouwend op de megatrends van toegenomen elektrificatie, geassisteerd rijden ("assisted drive") en personalisatie. Vele Melexis-sensoren en -drivers vinden steeds vaker hun weg naar interessante aangrenzende markten. Het blijft cruciaal dat Melexis blijft investeren in O&O en innovatie.

Externe erkenning

In juni 2019 werd onze medische temperatuursensor MLX90632 erkend als een winnaar van de 'Excellence in Sensors Innovation' op de Sensors Expo in de VS. In december sprong die kleinste FIR-sensor ter wereld opnieuw in het oog dankzij de award 'Elektra Excellence in Product Design for Medical' in het VK. Omdat de sensor zo klein is, is hij uitermate geschikt in toepassingen zoals contactloze oorthermometers die in de oren van kinderen passen en is hij erg nuttig in situaties waarin mensen efficiënt en nauwkeurig moeten worden gescreend op koortssymptomen.

Indrukwekkende mijlpalen

In 2019 bereikte Melexis drie indrukwekkende mijlpalen: we leverden niet minder dan 1 miljard Triaxis®-positiesensoren, 2 miljard latch and switch sensoren en 1 miljoen time-of-flight sensoren doorheen de jaren. De verkoop en levering van een dergelijk volume van onze meest populaire oplossingen is enkel mogelijk dankzij ons groot partnernetwerk, onze uitstekende klantendiensten, onze wereldwijde aanwezigheid en onze klanten die ons brachten waar we nu staan.

Werken aan duurzaamheid

Centraal in ons werk staat een onvoorwaardelijke inzet voor maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaamheid. We vernieuwen voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen te helpen creëren. Ons kwaliteits- en milieubeleid is de leidraad doorheen onze hele organisatie en streeft ernaar de ecologische voetafdruk van onze klanten zo klein mogelijk te houden. Voorbeelden hiervan zijn druksensoren in voertuigen die een directe impact hebben op het verminderen van de uitstoot, stroomsensoren die de wagen van de toekomst helpen vormgeven en positiesensoren die een belangrijke rol spelen bij motorrendement.

Duurzaamheid zit ook verweven in de werkplek. Of het nu gaat over autodelen of herbruikbare voedselverpakking, we moedigen onze werknemers aan om groen te denken en te handelen. Natuurlijk kunnen we altijd nog meer doen en daarom zoeken we elk jaar naar nieuwe mogelijkheden om onze voetafdruk te verkleinen.

Tot slot blijft Melexis zich verder inzetten om STEM-onderwijs en een loopbaan in wetenschap, technologie, engineering en wiskunde waar mogelijk op de voorgrond te plaatsen. STEM heeft een invloed op iedereen want het zoekt naar oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen - van energie over gezondheid tot voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot een verbeterde werking van zorgrobots.

Uitkijken naar de toekomst

Het is duidelijk dat de wereld niet zal terugkeren naar het oude normaal. Ons bedrijf is gebaseerd op degelijke waarden die in de loop van de tijd alleen maar sterker werden. Die waarden dienen ons vandaag erg goed en zullen dat blijven doen in een onstabiele, onzekere, complexe en dubbelzinnige wereld. In combinatie met ons technologisch meesterschap en een duidelijke visie helpen ze ons om de kansen te benutten die de huidige verstoring biedt, ten voordele van al onze stakeholders. Met onze engineering maakt Melexis de best denkbare toekomst mogelijk - een toekomst die veilig, schoon en comfortabel is, een toekomst om naar uit te kijken.

Met vriendelijke groet

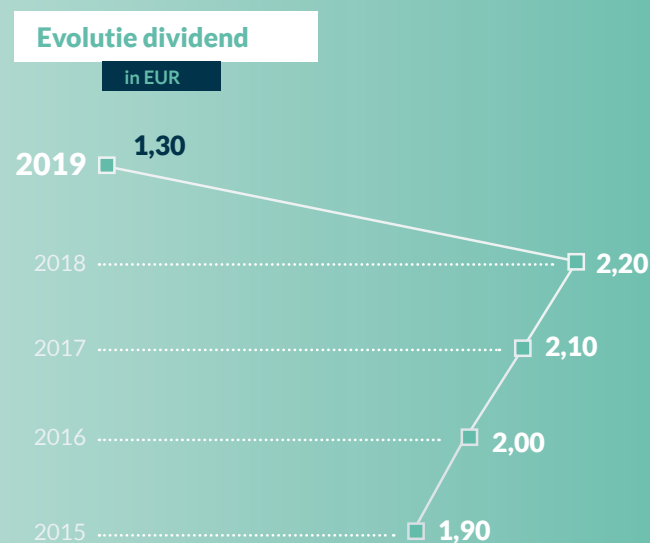
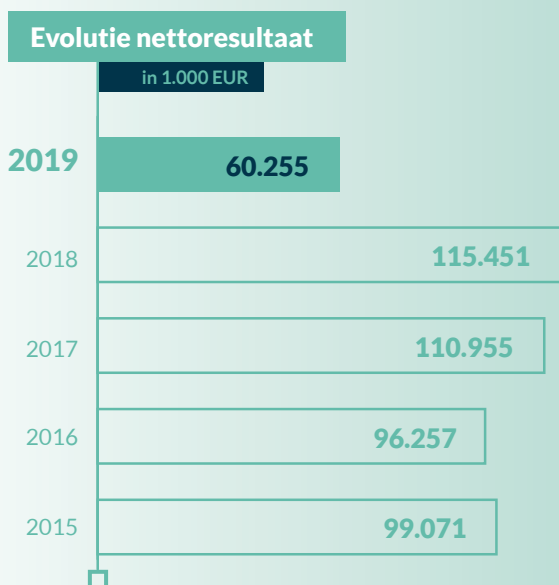
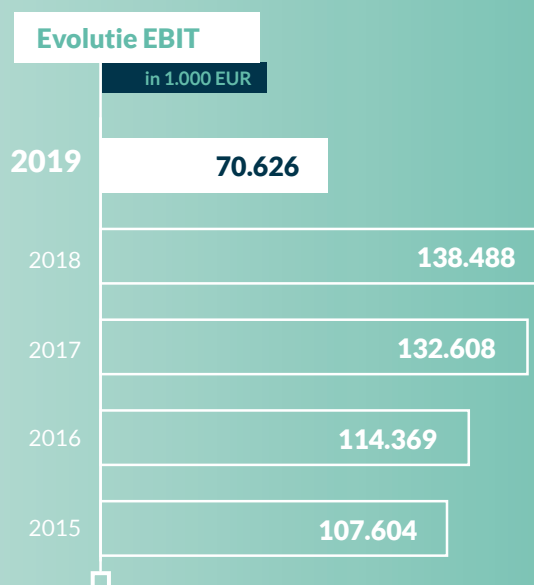
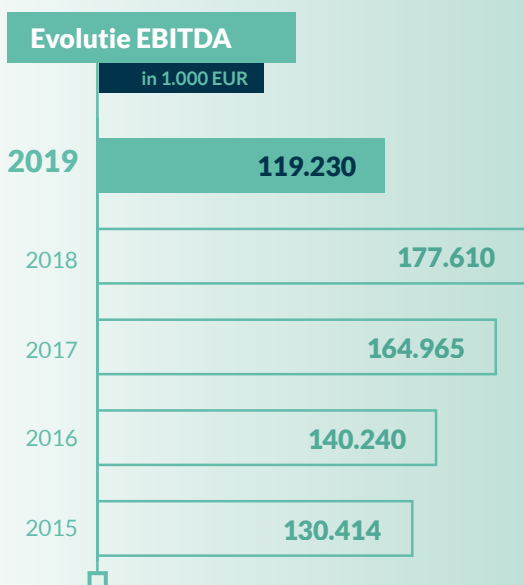
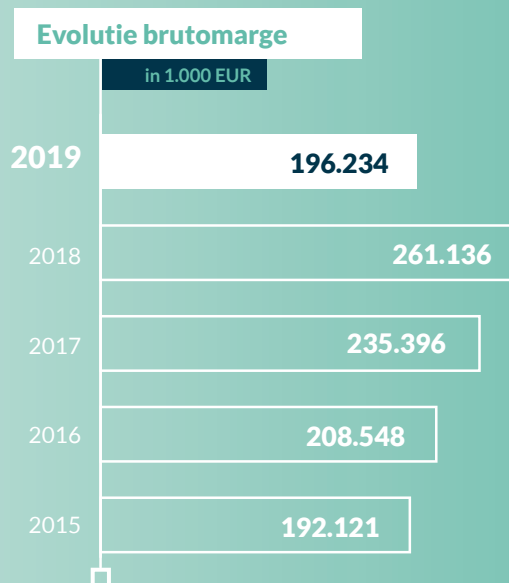
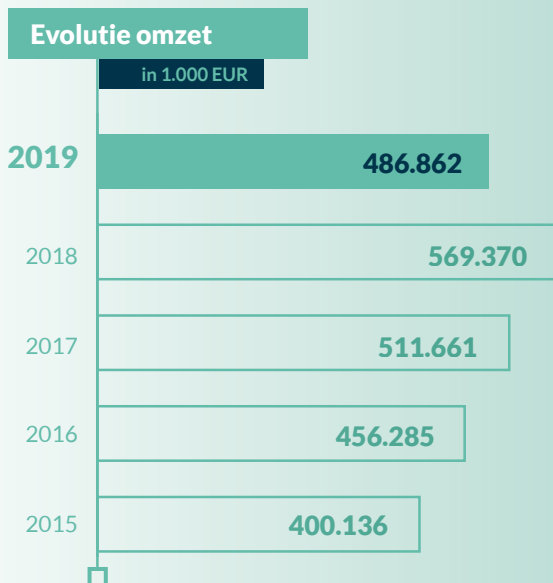
Françoise Chombar

In naam van het hele Melexis-team

in 1.000 EUR

Winst- en verliesrekening	2015	2016	2017	2018	2019
Omzet	400.136	456.285	511.661	569.370	486.862
Brutomarge	192.121	208.548	235.396	261.136	196.234
EBIT	107.604	114.369	132.608	138.488	70.626
EBITDA	130.414	140.240	164.965	177.610	119.230
Nettowinst	99.071	96.257	110.955	115.451	60.255
Balansstructuur	2015	2016	2017	2018	2019
Eigen vermogen	242.511	262.465	294.303	326.006	299.070
Netto schuldpositie	(58.703)	(60.808)	(60.798)	418	23.150
Werkkapitaal	78.631	76.916	84.633	139.128	146.127
Kasstroom en investeringen	2015	2016	2017	2018	2019
Netto kasstromen uit operationele activiteiten	114.998	107.951	113.306	99.079	94.400
Afschrijvingen + waardeverminderingen	22.809	25.872	32.357	39.122	48.604
Investeringen	40.281	28.774	46.417	76.296	26.632
Ratio's	2015	2016	2017	2018	2019
ROE	41%	37%	38%	35%	20%
Liquiditeit	3,7	2,8	2,5	3,5	4,4
Solvabiliteit	79%	73%	73%	76%	71%

* De huidige definitie van nettoschuld houdt geen rekening met de impact van IFRS 16. Voor meer informatie, zie toelichting 6.9.5.H.



Klantgerichtheid en een consistente strategische visie liggen aan de basis van onze groei. Melexis ontwikkelt vernieuwende en aantrekkelijke oplossingen als antwoord op de noden van OEM's en consumenten en combineert dit met een snel en betrouwbaar productieproces. Dat is essentieel voor ons succes en dat van onze klanten.

De combinatie van teamspirit, gedeelde kernwaarden en een no-nonsense cultuur garandeert dat onze collega's hoogwaardige, toonaangevende technologische oplossingen kunnen aanbieden aan onze klanten. We bouwen voortdurend verder op onze kennis en ervaring en breiden ons werkkterrein uit naar nieuwe toepassingen en sectoren.

WIJ ZORGEN VOOR 'EDGE SENSING' EN 'EDGE DRIVING'

Als fabless halfgeleiderbedrijf ontwikkelt en test Melexis vooral kleine, slimme sensoren (sensing) en aandrijvings-

elementen (driving) die in heel verschillende auto-toepassingen worden gebruikt. Momenteel bevat elke nieuwe auto die ergens ter wereld van de band rolt gemiddeld 11 Melexis-chips.

Onze producten bevinden zich altijd op de rand van toepassingen waaraan wij meewerken. Ofwel pikken we een analoge signaal op uit de fysieke omgeving en zetten dit om naar een digitaal signaal, zoals we doen met onze slimme sensoren. Ofwel zetten we een digitaal signaal om in een analoge actie, zoals we doen met onze drivers. Onze producten communiceren dus met de buitenwereld om iets op te vangen of te activeren. De meeste van onze producten zijn mixed-signal chips die zowel analoge als digitale signalen combineren.

Melexis kan bogen op een team van ervaren, goed op elkaar ingespeelde ingenieurs. Dankzij hun expertise in productdefinitie, ontwerp en testen van geïntegreerde analoge-digitale sensor- en driveroplossingen verwierf Melexis een leiderspositie op de markt. Om die positie te behouden en te verstevigen investeert Melexis aanzienlijk in O&O en in haar mensen.

INDRUKWEKKENDE MIJLPALEN VOOR ONZE PRODUCTEN

In 2019 bereikte Melexis drie indrukwekkende mijlpalen: we leverden niet minder dan 1 miljard Triaxis®-positiesensoren, 2 miljard latch and switch sensoren en 1 miljoen time-of-flight sensoren doorheen de jaren. De verkoop en levering van een dergelijk volume van onze meest populaire oplossingen kan alleen dankzij ons groot partnernetwerk, onze uitstekende klantendiensten, onze wereldwijde aanwezigheid en onze klanten die ons brachten waar we nu staan. Dit zijn onze topproducten!

- Onze unieke Triaxis®-sensor kan zeer accurate magnetischveldmetingen uitvoeren vanuit één enkele sensor en laat toe om eindeloos veel lineaire, 3D en angulaire toepassingen te ontwikkelen. Triaxis®-sensoren zijn klein, werken bij extreem hoge temperaturen en ondersteunen een uitgebreid gamma sensortoepassingen. De derde generatie positiesensoren bevat heel wat wezenlijke verbeteringen en is beschikbaar in verschillende Triaxis®-pakketten. Ze zijn ASIL-ready en bevatten een reeks ingebouwde diagnosemogelijkheden om ze zo goed en veilig mogelijk te bedienen. Triaxis®-sensoren worden gebruikt in heel verschillende auto-toepassingen waar ze onder andere de positie bepalen van de stuurhoek, pedalen, elektronische regelklep, EGR-klep, versnellingspook, turbo-actuator, motor en de chassishoogte. Ook in andere sectoren worden onze Triaxis®-sensoren gebruikt, zoals in landbouwvoertuigen en -toepassingen, joysticks, mens/machine-interfaces, zware voertuigen, heftrucks, robots, rolstoelen, industriële kranen etc.
- Ons uitgebreid gamma magnetische latch and switch sensoren gebruikt de principes van het Hall-effect om via de positie van een magneet de exacte fysieke positie van een voorwerp te bepalen. Deze aan/uit-schakels worden het meest gebruikt in auto-toepassingen zoals bij het remmen, de pook, deursloten en veiligheidsgordels. De fusie tussen



IC-kennis en de Hall-effecttechnologie leidde tot een ASIL-ready productgamma waarvan – nu in de derde generatie – over de hele wereld al meer dan 2 miljard eenheden verkocht werden voor integratie in veiligheidskritieke toepassingen. We blijven ons gamma uitbreiden – binnenkort met een vierde generatie – zodat we vlot kunnen inspelen op de vraag van klanten naar steeds meer functionaliteiten, flexibiliteit, veiligheid en stroomverbruik.

- Onze baanbrekende optische time-of-flight (TOF)-technologie wordt steeds vaker gebruikt in de automobielsector omdat ze volledig beantwoordt aan de strenge kwaliteitsnormen uit de industrie. Onze eerste generatie TOF-beeldsensoren wordt sinds 2015 in wagens gebruikt en spitst zich toe op mens/machine-interface bij de herkenning van handgebaren. De tweede generatie QVGA-chipsets richt zich vooral op toepassingen die de binnen- en buitenkant van wagens monitoren, dankzij verbeterde prestaties bij zonlicht. In 2019 lanceerden we de derde generatie VGA TOF-sensoren. Ons gamma van TOF-toepassingen in de autosector wordt steeds groter en is het meest volledige aanbod op de markt. Zo kunnen klanten voor hun systemen steeds de sensor kiezen die het best inspelt op hun behoefte aan precisie, resolutie en integratieniveau en die tegelijk toelaat om kosten te besparen.



WIJ WILLEN 20 MELEXIS-CHIPS IN ELKE NIEUWE AUTO TER WERELD

Melexis is hoofdzakelijk actief in de halfgeleidermarkt voor auto's, een markt met een solide basis en interessante groeimogelijkheden. Ondanks de daling van het aantal verkochte wagens in 2019 blijft het aandeel van elektronica in voertuigen wél stijgen.

Personenwagens zitten al jarenlang vol met sensoren die temperatuur, druk, positie en snelheid meten. De behoefte aan sensoren blijft echter aanzienlijk toenemen. Dit komt onder andere door de mix van motortechnologieën die momenteel worden gebruikt, zoals de interne verbrandingsmotor, de hybride en de elektrische motor, maar ook door de geavanceerde rijhulpsystemen (ADAS) en de vereisten die aan zelfrijdende wagens zullen worden gesteld. Bovendien stijgt de vraag naar sensoren die gebaren oppikken en naar LED-drivers in de autoruimte omdat ze de rijervaring van bestuurders heel wat comfortabeler maken. Daarnaast

worden ook steeds meer slimme zetels, kofferbediening, verwarmings-, ventilatie- en andere systemen ingebouwd die een verregaande graad van elektrificatie vereisen. Daarom worden steeds meer en steeds kleinere motoren toegevoegd. De duidelijke overstap naar een toekomst met koolstofarme energiebronnen zorgt voor een verschuiving van auto's met een klassieke verbrandingsmotor naar hybride en elektrische wagens. Melexis richt zich op drie trends: elektrificatie met het oog op nul emissies, ADAS met het oog op nul verkeersdoden en personalisering die het comfort voor elk individu in de wagen maximaliseert.

Onze ingenieurs spitsen zich vooral toe op vernieuwingen voor de aandrijflijn en het chassis, carrosserie en veiligheidssystemen. De ontwikkeling van geavanceerde geïntegreerde toepassingen en oplossingen in die gebieden vormt onze kernactiviteit.

METEEN TWEE TOPAWARDS VOOR GLOEDNIEUWE MEDISCHE TEMPERATUURSENSOR

Het Elektra Awardsevenement is het jaarlijkse hoogtepunt voor de Europese elektronica sector. Voor die samenkomst worden de beste nieuwe producten, technologische vernieuwingen en bedrijfsresultaten verzameld, gepresenteerd én beoordeeld. Tijdens het event evalueert een onafhankelijk panel van juryleden de kwaliteit van alle inzendingen en worden de winnaars bekendgemaakt tijdens een heuse awardceremonie. Melexis was vereerd om er de "2019 Excellence in Product Design for Medical" award in de wacht te slepen voor onze MLX90632, 's werelds kleinste medische far-infrared sensor.



En dat is niet alles: het won ook meteen een award in de "2019 Excellence in Sensors Innovation" categorie bij Best of Sensors, waar baanbrekende vorderingen en verdiensten in de sensorsector voor het voetlicht worden gebracht. Ontdek op p. 22 wat onze nieuwe miniatuur FIR-sensor zo revolutionair maakt.

OPNIEUW EEN SUCCESVOLLE EDITIE SENSORS EXPO & CONFERENCE

Melexis nam ook dit jaar deel aan de grootste Amerikaanse beurs rond sensoren, connectiviteit en het Internet of Things. Op die Sensors Expo & Conference in San Jose, Californië, presenteerden we onze toonaangevende technologie inzake temperatuursensoren, time-of-flight, personendetectie, stroom-, magnetische positie- en druksensoren voor heel wat toepassingen, niet enkel in de automobiellindustrie maar ook in andere markten zoals slimme toestellen, domotica en industriële sectoren. De beursbezoekers bekeken nieuwsgierig de verschillende demonstraties van onze technologieën zoals de app die lichaamstemperatuur meet via mobiele toestellen, een oorthermometer die werkt met bluetooth, een touchscreen



met ons volledige gamma stroom- en druksensoren, een 3D magnetische kubus, de Triaxis®-ontwikkelkit, sensoren voor personendetectie, een stroomsensordemonstrator en een time-of-flight lichaamsskelet.

De overgang naar elektrische voertuigen of EV's biedt ook kansen voor de koel- en verwarmingssystemen, zowel voor aandrijflijncomponenten zoals de batterij als voor HVAC-systemen. Omdat een elektrische wagen zelf geen warmte genereert, vereist het een breed scala aan sensoren en drivers om zowel de batterij als de individuele passagiers op een ideale temperatuur te houden met een minimale hoeveelheid energie.

We blijven echter realistisch over de rol van elektrische voertuigen in het wereldwijde wagenpark van vandaag. De aankoop van EV's neemt toe maar volledig elektrische wagens maken nog steeds maar 3,6% uit van het totale aantal geregistreerde auto's in de Europese Unie. Er is dus nog een hele weg af te leggen voordat pure EV's de markt zullen domineren. Dit betekent dat onze huidige productfamilies, aangevuld met vernieuwende oplossingen, ook een cruciale rol zullen blijven spelen in zowel de traditionele als de nieuwe toepassingen in de komende decennia.

Bovendien stellen we een interessante groei vast in nieuwe markten en sectoren, waaronder tweewielers, consumentenelektronica, industriële toepassingen en gezondheidszorg.

MELEXIS NEEMT DEEL AAN HET MINTOFKA-PROJECT

Om autonoom rijden verder te kunnen laten evolueren, zijn verschillende beveiligingssysteem nodig die constant controleren of de bestuurder de controle snel kan terugnemen. Daarvoor zijn steeds meer sensorsystemen nodig die de binnenkant van de wagen controleren en het waarnemen van passagiers, bewegingscontrole en de handen van de bestuurder op het stuur. Tegelijkertijd beperken allerlei ontwerpvereisten en ruimtebeperkingen van passieve veiligheidssystemen de beschikbare ruimte in het voertuig. Miniaturisatie en systeemintegratie zijn daarom van groot belang voor verbeterde prestaties en nieuwe functionaliteiten. Daarom stapt Melexis in het MinTOFKA (Miniature Time-Of-Flight Kamera System)-project. Samen met de andere projectpartners BMW, Fraunhofer Institute for Applied Optics and Precision Engineering IOF en gestigon®, een VALEO-merk, willen we een miniatuur 3D-camerasysteem ontwikkelen voor in de wagen. Het driejarig project wordt gefinancierd door het Duitse ministerie van onderwijs en ontwikkeling en maakt deel uit van hun oproep naar geminiaturiseerde optische systemen met een hoge integratiegraad.

WIJ FOCUSSEN OP ONZE ASIC'S EN ASSP'S

Twee derde van onze ontwikkelingen gebeurt op eigen initiatief en wordt onafhankelijk, vanuit Melexis zelf, gecreëerd. We noemen dit onze ASSP's of applicatie-specifieke standaardproducten en verkopen ze aan meerdere klanten. Het betreft onze intellectuele eigendom die we delen ten voordele van onze klanten. We verkopen die producten op grotere schaal aan verschillende markten, zoals de automobiel-, industriële en consumentenmarkt. Die aanpak is een van de belangrijkste bouwstenen voor onze toekomstige groei. Daarenboven werken we met een hybride concept, waarbij we een basischip aanbieden waarin al heel wat van onze technologie steekt maar die de klant vervolgens flexibel kan aanpassen en gebruiken naargelang de eigen noden.

Met onze ASIC's of op maat gemaakte toepassings specifieke geïntegreerde circuits weten onze klanten waarom ze terecht op Melexis vertrouwen voor hun mixed-signal IC's en sensorcomponenten. Melexis maakt er een erezaak van méér te bieden dan enkel een afgewerkt en getest onderdeel op basis van het blokschema van de klant. Onze teams denken actief mee om een gepersonaliseerde ASIC-oplossing voor onze klanten te kunnen ontwerpen, ontwikkelen en leveren. Het zijn precies die innovatieve, vooruitstrevende oplossingen op schematisch niveau en gedurende de levenscyclus van het programma die het verschil maken voor de klant.



OPVALLENDE SENSORTECHNOLOGIE OP EV TECH EXPO

In Stuttgart, het hart van de Duitse auto-industrie, is de EV Tech Expo hét uitstalraam voor de meest recente ontwikkelingen van elektrische aandrijvingen in de toeleveringsketen van hybride elektrische wagens. Komen aanbod: oplaadsystemen, batterijen, batterijbeheersystemen, temperatuurbeheersystemen, het vermijden van thermische lekken, omvormers, e-motoren, oplossingen voor randapparatuur zoals bescherming tegen overstroom, schakelaars, bekabeling, connectoren etc. Op de meer dan 30m² grote stand van Melexis toonden we niet alleen onze superieure technologie inzake stroom-, magnetische

positie- en temperatuursensoren maar ook onze geïntegreerde oplossingen voor motoraandrijving (ventilatoren, blazers, pompen) in alle bovenstaande toepassingen. Verschillende demonstraties en nieuwe producten werden er voorgesteld. Bezoekers op zoek naar vernieuwende oplossingen waren duidelijk geïnteresseerd in - onder andere - onze sensorloze waterkoelingspomp, sensorloze HVAC-blazers en kleppen, een stroomsensordemonstrator, de 3D magnetische kubus en de far-infrared systemen die personen detecteren.

WIJ WILLEN DE VOORKEURSPARTNER VAN ONZE KLANT BLIJVEN

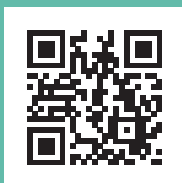
We richten ons op de volledige levenscyclus van een product. Daarom onderhouden we een nauwe band met onze klanten en onze leveranciers. We streven naar een sterke continuïteit in onze samenwerkingen, vooral op het gebied van ontwikkeling, engineering en technische ondersteuning. Die nauwe samenwerking met onze klanten resulteert in

méer dan enkel een goed product. Het laat ons toe om te blijven zoeken naar out-of-the box oplossingen, oplossingen waaraan andere bedrijven nog niet dachten. Dat biedt ons cruciaal inzicht en het overzicht om toepassingen te ontwikkelen die optimaal inspelen op toekomstige plannen en behoeften, nieuwe trends en opkomende markten.

WIJ VIEREN 30 JAAR 'INSPIRED ENGINEERING'

Al 30 jaar lang bedenkt én creëert Melexis de best mogelijke toekomst. Die spannende mijlpaal lieten we niet zomaar voorbijgaan en dus organiseerden we een gelijktijdig verjaardagsfeest in al onze sites in december 2019. Geïnspireerd op een wereldwijd Eurovisie-songfestival vaardigden alle sites lokale gezanten af die gelijktijdig inlogden via videoconferentie en het feestgedruis van hun site deelden met alle andere sites overal ter wereld.

Voor de gelegenheid stelden we ook een geanimeerd overzicht samen van ons 30-jarig verhaal. De video toont hoe het allemaal begon en leidt ons tot waar we vandaag staan, als wereldleider die jaarlijks meer dan een miljard halfgeleidersensoren levert. Tijdens onze reis blijven we ons concentreren op de ontwikkeling van vernieuwende oplossingen die het dagelijks comfort en de veiligheid van de eindgebruikers van onze klanten verhogen. Het filmpje geeft een inkijk in heel wat boeiende projecten, zoals onze allereerste sensoren in dashboardverlichting, ruitenopeners en stuurbekrachtiging. Komen ook aan bod: onze aandrijfsystemen voor woningventilators, sensoren in telefoons en sensoren die de temperatuur in microgolfovsnen meten. En we blijven nieuwe technologieën ontwikkelen, zoals de meer recente detectie van handgebaren en sfeerverlichting. In een wereld in volle verandering staat Melexis klaar voor nieuwe uitdagingen. Bekijk de video met onze tijdlijn hier:



UITBREIDING VAN ONZE BULGAARSE SITE OP SCHEMA

Melexis stelde zich tot doel de productieruimte en testcapaciteit van onze Bulgaarse site in Sofia te verdrievoudigen. De bouwwerken die opgestart werden in 2018 namen een hoge vlucht in 2019. Het nieuwe gebouw in Sofia volgt de beste praktijkvoorbeelden qua energie-efficiëntie en baseert zich op hedendaagse concepten voor kantoorinrichting met de bedoeling er een aantrekkelijke locatie van te maken. Nu bouwvakkers het nieuwe gebouw optrekken wordt de opening van de productieruimtes en magazijnen verwacht tegen het einde van 2020.



Melexis-producten zitten meestal verborgen in een automotor, elektrische motoren of andere toepassingen. Hoewel ze erg klein zijn en dus niet in het oog springen, zijn ze essentieel voor het goed functioneren van een auto en andere toestellen. Onze oplossingen zorgen voor energie-efficiëntere, comfortabelere en veiligere systemen dankzij hun intelligente functionaliteiten en betere communicatie.

Melexis ontwikkelt sensoren en aandrijvingen. Zo meten onze producten de stroom in elektrische en hybride wagens. Onze drivers of aandrijvingen doen brandstofpompen werken. Omdat start-stopfuncties in nieuwe wagens een intelligente aandrijving van de brandstofpomp vereisen, hebben benzinemotoren een ultraprecieze brandstof-toevoer nodig. Elektrische motoren hebben nood aan een stabiele omgevingstemperatuur (want hun koelsystemen moeten nauwgezet worden afgesteld om hun rijbereik zo hoog mogelijk te houden).

Producten van Melexis onderscheiden zich van de concurrentie door hun inherente vermogen om detectie, verwerking, activering en communicatie in één enkele chip te integreren. Intelligente integratie wordt steeds belangrijker voor het leveren van optimale oplossingen, nodig om complexe elektronische ontwerpen te vereenvoudigen.

GEEN AUTOMATISERING ZONDER SENSOREN

Naarmate steeds meer auto's met autonome functionaliteiten worden uitgerust, wordt hun omgevingsbewustzijn belangrijker. Auto's met geautomatiseerde functies maken gebruik van sensoren en drivers voor taken zoals automatisch parkeren, cruise control en navigatie bij druk verkeer. Om die wagens steeds autonomer te laten werken, zijn heel wat aanpassingen onder de motorkap nodig: Melexis draagt actief haar steentje bij op het vlak van automatische transmissie en 'throttle by wire'.

Melexis is een wereldleider op het gebied van magnetische sensoren. Al ruim tien jaar loopt onze onderneming voorop met chips op basis van onze gepatenteerde Triaxis® Hall-sensortechnologie die nieuwe standaarden blijft stellen voor contactloze magnetische positiedetectie. Ze worden onder meer gebruikt voor de detectie van beweging, positie en snelheid en kunnen ook stroom detecteren. Omdat onze magnetische sensoren contactloos metingen uitvoeren, zijn ze immuun voor slijtage, stof, vuil, vocht en trillingen. Bovendien kunnen magnetische sensoren dankzij de Triaxis®-technologie worden ingezet in vele toepassingen in diverse markten. Door mechanische toleranties te elimineren en de magnetische aspecten van het ontwerp te vereenvoudigen, kunnen onze Triaxis®-producten in robuuste toepassingen worden geïntegreerd en zijn ze aanzienlijk gemakkelijker te produceren dan andere technologieën.

De Hall-effect IC's van Melexis worden gebruikt voor de positiebepaling van de pedalen, de regelklep en het stuurwiel, de stuurkoppel en de versnellingspook. Triaxis®-sensoren worden ook gebruikt om bewegingen in motoren en drivers te bewaken en om stroom in elektrische systemen te meten. Andere veelgebruikte toepassingen voor onze Hall-effect IC's zijn mobiele apparaten, spelconsoles, computers en automatisering.

Dankzij onze uitgebreide expertise in stroommetingen werden al miljoenen stuks verkocht van onze huidige, op Hall-effect gebaseerde oplossingen. Onze producten bieden een aanzienlijke prestatieverbetering en een robuust ontwerp, waardoor ze ideaal geschikt zijn voor de uitdagende toepassingen in de snelgroeïende markt van elektrificatie van moderne wagens.

Ons aanbod van magnetische sensoren biedt oplossingen voor robuuste en betrouwbare contactloze schakelaars en vervangt traditionele mechanische schakelaars (die

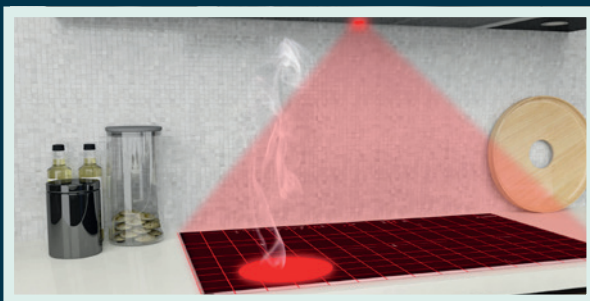
groot, duur en onbetrouwbaar zijn) in toepassingen zoals veiligheidsgordelgespen en rem- en koppelingspedalen. Dankzij onze unieke programmeerbare latch and switch IC's (vergrendel- en schakelchips) profiteren onze klanten van meer flexibiliteit bij hun ontwerp en productie.

Sensoren maken tal van aandrijf-, comfort- en veiligheids-toepassingen in moderne auto's mogelijk. Airconditioning, roetfilters, nabehandelingssystemen voor uitlaatgassen en elektronische stabiliteitscontrolesystemen zijn maar enkele voorbeelden van toepassingen die eenvoudigweg niet kunnen bestaan zonder het verregaand gebruik van sensortechnologie.

Melexis ontwikkelt ook geavanceerde druksensoren, gebaseerd op MEMS-technologie (micro-elektromechanisch systeem), waarbij de druk een tijdelijke en omkeerbare vervorming veroorzaakt in een mechanische structuur die in een IC is geëtst. Druk is een van de belangrijkste standalone sensoren waarvoor Melexis ook de bijbehorende

NIEUWE MIJLPAAL VOOR FIR ARRAY-SENSOREN IN THERMOMETERS

Met zijn uitstekende cijfers bewijst de nieuwe MLX90641 onze technische voorsprong in het domein van far-infrared temperatuurmeting. Onze meest recente sensing-oplossing kan veel eenvoudiger geïntegreerd worden in toepassingen en verhoogt de veiligheid, efficiëntie en gemak. Door het grotere temperatuurbereik (tussen -40° en +300° C) en de verbeterde thermische stabiliteit kan de sensor nog veelzijdiger ingeschakeld worden, vooral in keukentoestellen zoals traditionele en microgolfovens en in industriële toepassingen zoals het vaststellen van oververhitting in vermogenselektronica en de monitoring binnenin autoruimtes. De sensor is eenvoudig te gebruiken, is beschikbaar in twee gezichtsvelden en slaat resultaatgegevens op in zijn interne RAM-geheugen die daarna via een digitale I2C-compatibele interface opgevraagd kunnen worden. De nieuwe technologie speelt in op de vraag van onze klanten naar precieze temperatuurmetingen in steeds meer uitdagende thermische omstandigheden.



BETERE EN EENVOUDIGERE SFEERVERLICHTING IN WAGENS

Binnenverlichting wordt een grote troef van toekomstige personalisering van wagens. Om in te spelen op die trend breiden we ons gamma verlichtingsoplossingen verder uit. De nieuwe MLX81113 werd ontwikkeld met het oog op een verdere groei van de RGB LED sfeerverlichting in wagens, ook wel LIN RGB genoemd. Onze LIN-compatibele RGB(W) drivers worden nu al door zowat elke OEM ter wereld gebruikt en zorgen voor geraffineerde en toch voordelige sfeerverlichting in wagens, van instapmodellen over het middensegment tot de meest luxueuze modellen. Met de MLX81113 leggen we de lat nog hoger inzake performantie en verminderen we het aantal externe onderdelen. Dat kan omdat de MLX81113 erg goed bestand is tegen elektromagnetische storingen die opgevangen worden door het gebruik van silicon-on-insulator technologie. Het werd ook specifiek ontworpen in overeenstemming met ISO 26262 zodat een functioneel veiligheidsattest heel eenvoudig kan worden behaald.

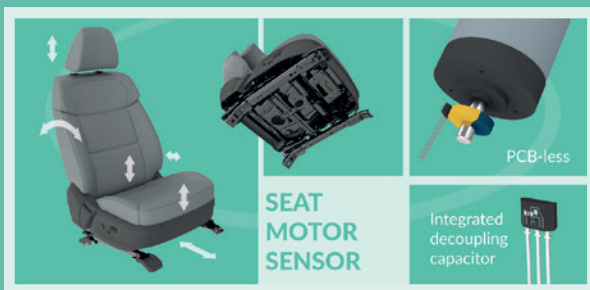
signaalverwerkende interface-IC's of volledig geïntegreerde druksensoren levert.

Zowel chauffeurs als passagiers zijn tegenwoordig omringd door sensoren en bedieningselementen, die banden- tot stoeldruk meten. Onze bandendruksensoren zijn de kleinste ter wereld terwijl ze steeds meer functies combineren op één chip. Geïntegreerde druksensoren combineren de meetfunctie en de verwerkingselektronica in één chip. Dit verbreedt ons toepassingsbereik en helpt onze klanten om de moeilijkste technische uitdagingen aan te pakken.

MEMS-technologie wordt ook gebruikt in onze eigen far-infrared (FIR) array-sensoren. In de automobielsector zijn array-sensoren nuttig voor multizonale klimaatbeheersing, het classificeren van inzittenden (voor een effectiever

gebruik van de airbag) en bewaking van de bestuurder (om te voorkomen dat de bestuurder afgeleid raakt). In de consumentenelektronica worden array-sensoren toegepast in magnetrons om de temperatuur van verwarmd voedsel te meten. In de Internet of things (IOT)-systemen zijn ze geschikt voor tal van taken inzake temperatuurmeting en detectie. Maar dat is niet alles. Onze FIR array-sensoren vind je ook in visuele thermometers met lage resolutie (in gebouwautomatisering, industrie, de beveiligings- en doe-het-zelf-sector).

Gewaarwording blijft niet beperkt tot apparaten die kunnen communiceren met de wereld om hen heen. Draagbare toestellen, woonruimtes en vooral auto's moeten rekening houden met de gebruiker en passagier zonder

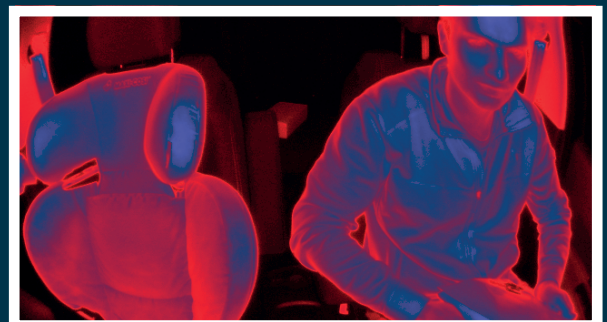


STEEDS PRECIEZERE INSTELLING VAN AUTOSTOELEN

Om het comfort en de veiligheid van autobestuurders en passagiers te verhogen, kiezen autofabrikanten steeds vaker voor een gemotoriseerde aanpassing van autostoelen. Daarbij is een precieze detectie van de stoelpositie cruciaal. Die accurate bepaling van de stoelpositie is nodig in elektronische regeleenheden (of ECU's) die veiligheidsaanpassingen aansturen zoals het gebruik van airbags en het aanspannen van veiligheidsgordels. Onze nieuwe **MLX92223** zorgt ervoor: de Hall-effect latch (of vergrendeling) met geïntegreerde passieve onderdelen is compatibel met de gangbare ECU's, kan gebruikt worden in steeds kleinere oplossingen en moet niet langer op een printplaat gemonteerd worden. En dat is niet alles: het omvat geavanceerde kenmerken zoals een magnetische kern met programmeerbare temperatuurcoëfficiënt, een geïntegreerde voedingsweerstand, superieur vermogen inzake elektromagnetische compatibiliteit en elektrostatische ontlading en omgekeerde netspanningsbescherming. De **MLX92223** betekent een grote stap voorwaarts in de monitoring van autostoelposities en kan ook gebruikt worden in andere industriële en consumententoepassingen.

EERSTE SINGLE-CHIP VGA TIME-OF-FLIGHT BEELDSENSOR

De autosector evolueert verder naar semi-autonome wagens en kan daarbij rekenen op verregaande en interessante vorderingen in de geavanceerde rijhulpsystemen. In-car monitoring detecteert nu al de aanwezigheid van een bestuurder en passagiers in de wagen en wordt ingeschakeld als een gebruikersinterface en veiligheidskenmerk. Met de **MLX75027** benadrukt Melexis ons leiderschap in die toepassing. De volledig geïntegreerde systeem-op-chipoplossing geeft autofabrikanten een vlottere toegang tot de meest geavanceerde time-of-flight (TOF)-technologie. Het biedt een beeldsensing en -verwerking met VGA 640 x 480 pixelresolutie in één ball grid array-pakket. De **MLX75027** vormt een driedimensionaal beeld van de autoruimte. De sensor monitort de aanwezigheid van mensen en objecten en detecteert gebaren in de wagen. Het kan ook ingeschakeld worden voor het opsporen van vrije ruimte en obstakels buiten het voertuig, zoals voetgangers, voor aanrijdingswaarschuwingen en voor navigatietoepassingen.



dat het opvalt. Voor een allesomvattende en aangename gebruikerservaring is een meer intuïtieve en natuurlijke interactie met verschillende systemen nodig.

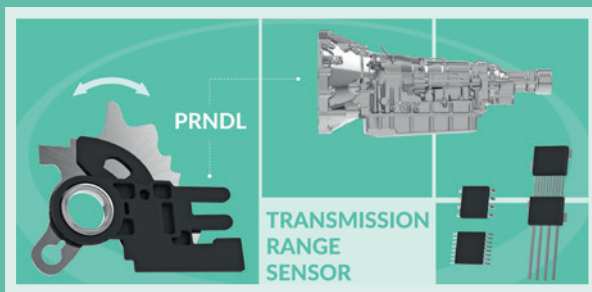
Afstandssensoren kunnen bijzonder effectief de positie of de aanwezigheid van een object in een of meerdere zones detecteren terwijl 3D time-of-flight of ToF-detectie een volledig contactloze interface tussen mens en machine mogelijk maakt. Omdat onze time-of-flight-sensoren zo uitstekend achtergrond en zonlicht kunnen filteren, kunnen ze ook in de moeilijkste omstandigheden driedimensionaal objecten herkennen, zoals in auto's of fabrieken.

Gezien de huidige evolutie naar autonome en semi-autonome wagens wordt de controle die afhangt van de betrokkenheid van de bestuurder tijdens het rijden een

groot aandachtspunt. Onze ToF-technologie is dan ook van cruciaal belang in die toepassingen.

De meeste elektronische modules in een auto, van de motorcontroller en sfeerverlichting tot de achteruitkijkspiegel, zijn met elkaar verbonden door middel van een databus in de wagen. Die onderlinge uitwisseling van gegevens vormt als het ware het bewustzijn van de auto.

De meeste autofabrikanten baseren de architectuur van hun wagens tegenwoordig op een netwerk van ten minste twee onderling verbonden standaarden. Het LIN (local interconnect network) protocol is al wijdverbreid bij trage databusapplicaties terwijl de opkomende CAN FD (controller area network with flexible data rate) de hogesnelheidshoeksteen voor netwerken binnen het



TRIAxis® HALL-POSITIESENSOR NU BESCHIKBAAR MET TWEE OUTPUTS

De **MLX90374**, de meest recente derde generatie Triaxis® Hall-sensor, is de eerste die meerdere outputs op een enkele 'die' aanbiedt. De toevoeging van een tweede output werkt kostenverlagend door overvloedige signaaloverdracht aan te bieden op één enkele sensor. De monolithische MLX90374 bepaalt de positie van een bewegende magneet via één chipoplossing en biedt twee outputs die onafhankelijk van elkaar geconfigureerd kunnen worden. Het is ideaal voor gebruik in auto-toepassingen zoals transmission range selection (TRS) sensing of blokkeerschakelaar. Het kan ook gebruikt worden bij de aandrijving en om de positie van pedalen en het stuurwiel of de hoogte van autozetels te bepalen. De sensor is precies wat klanten nodig hebben dankzij zijn flexibiliteit, prestatievermogen en het gebruik van kleinere en goedkopere magneten, zelfs in toepassingen waar de temperatuur oploopt, zoals in de motorruimte. Net zoals de andere leden van de derde generatie Triaxis®-familie biedt de MLX90374 een programmeerbaar meetbereik en programmeerbare outputkenmerken. Zo faciliteert het de trend naar de elektrificatie van wagens en meer autonomie.

NIEUWE SLIMME GEÏNTEGREERDE MOTORAANDRIJVING

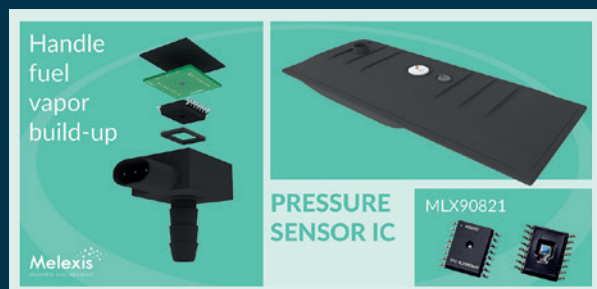
De nieuwe **MLX81206** vormt een aanvulling op onze tweede-generatieportfolio van geïntegreerde motordrivers voor toepassingen in wagens. De single-chip motor predriver biedt meer Flash-geheugen (64 Kb), een betere integratie en de mogelijkheid om borstelloze gelijkstroommotoren van 100 tot 1.000 W aan te drijven. Het ondersteunt algemeen gebruikte interfacestandaarden en is een makkelijke oplossing om een gamma krachtige motoren aan te drijven. Omdat het 12V-motoren kan aandrijven in een configuratie met of zonder sensor is de MLX81206 ideaal voor stille en hoogperformante HVAC-ventilatoren, motorkoelventilatoren en pompen in gewone, hybride en volledig elektrische wagens. Onze ingenieurs ontwikkelden een hoog niveau van integratie en combineerden een geïntegreerde motoraandrijving met analoge circuits op hoogspanning met digitale technologie, met inbegrip van Flash-geheugen, niet-vluchtige RAM en zelfs een geïntegreerde microcontroller. Zo wordt de MLX81206 een zeer efficiënte en volledige single-chip oplossing die hardware en software samenbrengt.



voertuig wordt. Onze LIN-portfolio zorgt voor een lagere materiaalkost van veel toepassingen. Ingenieurs profiteren hierdoor van een combinatie van geavanceerde technologie, ontwerpflexibiliteit en kosteneffectiviteit en dat allemaal in één chip. Het resultaat is een gestroomlijnd, commercieel aantrekkelijk halfgeleidersplatform dat het mogelijk maakt om veel kleinere LIN-modules met een lagere materiaalkost te ontwikkelen.

UNIEKE RELATIEVE-DRUKSENSORCHIP VOOR AUTOKOELSYSTEMEN

De **MLX90821** sensorchip, die relatieve druk meet, werd ontwikkeld met het oog op drukmetingen vanaf 50 mbar tot wel 700 mbar in auto's. Dankzij het gebruik van de meest recente MEMS-technologie is deze system-in-package chip-oplossing erg geschikt voor het betrouwbaar meten van evaporatie of EVAP-systemen in zowel wagens met een interne verbrandingsmotor als in hybride wagens. EVAP-systemen zijn bedoeld om damp op te vangen, vast te houden en verstandig te verwijderen zodat hij niet kan ontsnappen in de vrije lucht. Druksensoren die bij heel lage druk werken, zoals de MLX90821, maken wezenlijk onderdeel uit van die systemen omdat zij in staat zijn de kleinste lekken op te sporen die op eender welk punt in een EVAP-systeem kunnen opduiken. De MLX90821 relatieve-druksensor heeft het bereik, de betrouwbaarheid, stabiliteit en precisie die nodig is voor EVAP-systemen in klassieke en hybride wagens. Autofabrikanten en de makers van auto-onderdelen kunnen nu één standaard ontwerpen voor beide types wagens met een voorgekalibreerde sensorchip die daarna kan worden aangepast per individuele toepassing.



GEEN INTERACTIE ZONDER DRIVERS

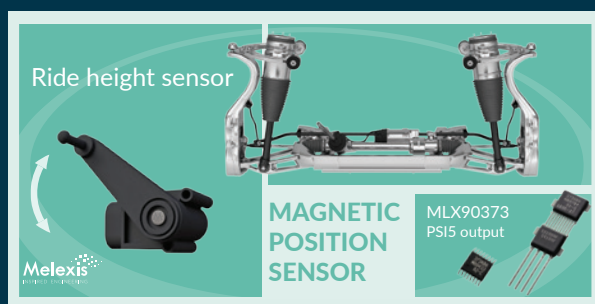
Voor een wagen is het verzamelen van informatie uit zijn directe omgeving op zich niet voldoende. Daadwerkelijke interactie ontstaat pas in combinatie met aandrijving en activering. Slimme motordrivers voor waterpompen, oliepompen en krachtige ventilatoren dragen bij tot meer energie-efficiënte systemen. Melexis verricht met haar gepatenteerde TruSense™-technologie baanbrekend werk op het gebied van slimme motordrivers en zet die expertise nu in om uiterst effectieve oplossingen op de markt te brengen.

'S WERELDS KLEINSTE MEDISCHE FIR-SENSOR

Met de lancering van 's werelds kleinste medische far-infrared sensor bouwt Melexis verder op onze expertise in FIR-sensoren waarvan wereldwijd al miljoenen stuks over de toonbank gingen. De nieuwe **MLX90632** voor medische toepassingen werd volledig afgestemd op de gebruikelijke menselijke lichaamstemperatuur en werkt tot op een medische precisiegraad van $\pm 0,2^\circ\text{C}$. De ultrakleine sensor is een volledige oplossing die snel en eenvoudig kan worden ingebouwd in kleine gezondheidsmonitors. Dit opent een hele wereld van nieuwe toepassingen, met inbegrip van wearables (draagbare oplossingen), hearables (geavanceerde in-oorapparaten) en klinische point-of-care toepassingen waar zeer precieze temperatuurmeting vereist is. Het kan ingebouwd worden in draagbare diagnosetoestellen die ononderbroken lichaamstemperatuur controleren en in meer klassieke medische toestellen zoals voorhoofd- en oorthermometers. De MLX90632 werd nog maar net uitgebracht en won meteen de "2019 Excellence in Product Design for Medical" award tijdens de Elektra Awards en de "2019 Excellence in Sensors Innovation" award bij Best of Sensors.



BLDC of borstelloze gelijkstroommotoren worden gebruikt in pompen, blazers, ventilatoren en positioneringsdrivers. Maar niet alle aandrijftoepassingen zijn zo zichtbaar. Een van de belangrijkste aandrijfmarkten in de autosector is die van microdrivers die worden gebruikt bij verwarming, ventilatie en airconditioning of HVAC. Ze worden gebruikt om luchtstroom om te leiden en de auto efficiënter en comfortabeler te maken. Een probleemloze werking van die aandrijfmodules is afhankelijk van een ononderbroken datastroom vanuit de LIN.

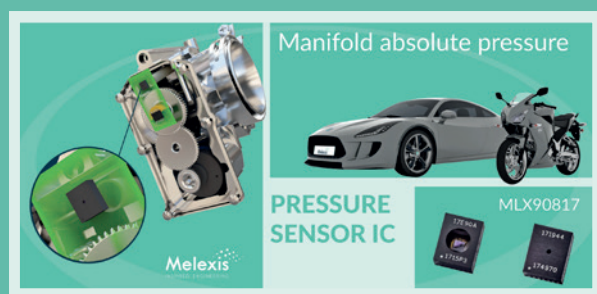


PSI5-OUTPUT NU MOGELIJK BIJ TRIAXIS® HALL-POSITIESENSOR

Melexis ontwikkelde de **MLX90373** als onderdeel van de Triaxis® roterende en lineaire Hall-effect positie-sensoren. Het is de eerste Triaxis®-hoeksensor die ondersteuning biedt voor de Peripheral Sensor Interface 5. Die PSI5 is een open standaard die gebaseerd is op de technologie die niet alleen in miljoenen airbagsystemen wordt gebruikt maar ook in heel wat sensortoepassingen die het comfort en veiligheid in de wagen verhogen, zoals de besturing en het meten van de hoogte van het chassis. Met de MLX90373 zet onze derde generatie van de Triaxis®-familie een grote stap vooruit: al de voordelen van onze toonaangevende 3D-sensortechnologie kunnen nu worden ingezet voor een nieuwe implementatievorm, de PSI5-interface. Het biedt meer flexibiliteit bij gebruik van de vier beschikbare tijdsblokken, het verschaft bijkomende externe gegevens en verkleint de integratiekosten voor meer autofabrikanten.

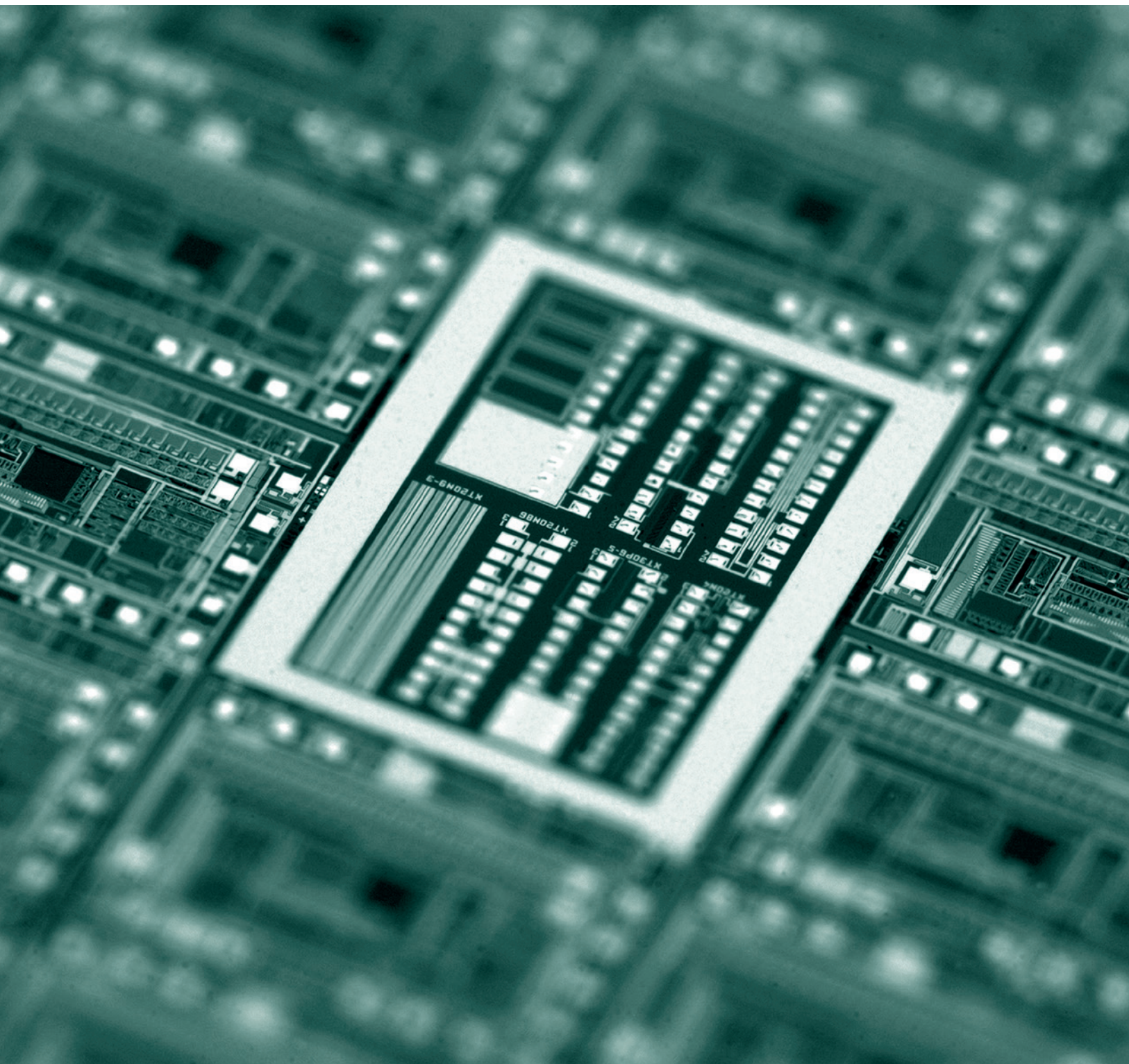
WE BEHOUDEN ONS MARKTLEIDERSCHAP

Dankzij onze oplossingen worden systemen bewuster en werken ze rechtstreeks in op hun omgeving. Onze strategie beoogt de juiste innovatie en het juiste niveau van integratie en oplossing te kunnen bieden voor de stijgende vraag naar sensoren en drivers van verschillende marktsegmenten in de automobielsector, de industrie, de medische sector, domotica en gebouwautomatisering. Dankzij onze erkende expertise in productdefinitie, ontwerp en het testen van geïntegreerde analoge en digitale halfgeleideroplossingen en sensorchips blijft onze onderneming verzekerd van haar toonaangevende marktpositie.



MEER ANALOGE UITGANGSSPANNING VOOR DRUKSENSOREN

Melexis voegt een nieuwe oplossing toe aan haar portfolio van MAP-sensoren (manifold absolute pressure) die in harsh en non-harsh media applications gebruikt worden, vooral in de autosector. De **MLX90818** is een verpakte sensorchip die absolute druk meet, digitale SENT output levert en voorgekalibreerd wordt om te kunnen werken tussen 1,0 bar en 5,5 bar. Daarbovenop ontwikkelden we de **MLX90817**, die meer traditionele analoge uitgangsspanning biedt maar evengoed de vele unieke kenmerken van de MLX90818 zoals de geschiktheid in harsh media voor sommige specifieke versies, de ongeëvenaarde precisie en het kleine formaat. Klanten verzekeren zich met beide druksensoren van de best mogelijke oplossing voor eender welke MAP-sensor toepassing die ze voor ogen hebben. Ze zijn een grote stap voorwaarts inzake precisie, formaat en flexibiliteit en ze zullen een belangrijke bijdrage leveren aan schonere en efficiëntere motoren in de toekomst.



GRI STANDARDS: CORE OPTION

Dit hoofdstuk is opgesteld in overeenstemming met de Belgische wet van 3 september 2017 en detailleert de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit bij bepaalde grote bedrijven en groepen. Voor de rapportering van die informatie liet Melexis zich inspireren door de Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option. Wij zullen de volgende jaren consequent over onze duurzaamheidsinspanningen blijven rapporteren. U vindt onze GRI-inhoudstafel op pagina 131 tot 137.

INHOUDSTAFEL

1	ONZE BASISPRINCIPES	26
	• The Melexis Way	26
	• Ons kwaliteits- en milieubeleid	27
	• Onze gedragscode	27
2	ONS DUURZAAMHEIDSRAPPORT	28
	• Onze belanghebbenden	29
	• Onze talenten	30
	• Onze mensen	30
	• Ontwikkeling van onze mensen	34
	• Ons verloningsbeleid	36
	• Een gezonde en veilige werkplek	37
	• Veiligheid op de werkplek	37
	• Het welzijn van onze collega's	37
	• Ons sociaal engagement	39
	• Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid	39
	• Onze educatieve verantwoordelijkheid	40
	• Onze milieuverantwoordelijkheid	42
	• Onze toeleveringsketen	45
	• Hoe we leveranciers selecteren	45
	• Hoe we onze toeleveringsketen bewaken	45
	• Mensenrechten en anticorruptie, -omkoping en -concurrentieverstoring	47

Sinds de oprichting in 1988 is Melexis uitgegroeid tot een bedrijf met meer dan 1.500 collega's verspreid over drie continenten. Enthousiast geven zij de toekomst mee vorm en bekommeren ze zich vol overgave over mensen en planeet.

Wij zorgen voor mensen. Ons bedrijf combineert uitzonderlijke mensen met een unieke bedrijfscultuur, geweldige producten en een veelbelovende toekomst. Een gedeelde bedrijfsvisie maakt onze groei mogelijk en we beseffen dat onze mensen een vitale schakel vormen in de keten die gemotiveerde individuen, uitstekende teams en geweldige resultaten met elkaar verbindt.

We zorgen ook voor de planeet. We zijn ons terdege bewust van de toenemende wereldwijde aandacht voor veiligheid en duurzaamheid, twee gebieden waar we al vele jaren actief zijn. Van sensoren en sensorinterfaces tot geïntegreerde en slimme aandrijfsystemen, we innoveren voortdurend om de meest duurzame en betrouwbare oplossingen mogelijk te maken.

Dit hoofdstuk schetst onze belangrijkste grondbeginselen en lijst de resultaten op van onze inspanningen om een positieve impact te hebben en te zorgen voor verschillende belanghebbenden, zowel op sociaal als op ecologisch vlak.

1 ONZE BASISPRINCIPES

THE MELEXIS WAY

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf, zij vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de kant van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons bij alles wat we doen.

We are on the customers' side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.

We always have a plan

Melexis' jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten om een meerwaarde te creëren. Onze vak kennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we terug in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.

We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.

We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering problemen op te lossen. Efficiëntie en doelmatigheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes en komen dus ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.

We enjoy the journey towards success

Melexis-collega's zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en in hun collega's. Met creativiteit en vindingrijkheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis spoort daarom al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.



ONS KWALITEITS- EN MILIEUBELEID

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis loopt als een rode draad door onze organisatie. Het biedt een kader voor onze dagelijkse werking en is de leidraad bij elke beslissing en actie die we ondernemen. Onze kwaliteitsmissie verwoordt waarnaar we streven: "slimme oplossingen die innovatie mogelijk maken en het vertrouwen van onze klanten versterken". Ons milieubeleid wil onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk houden want onze verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ligt ons zeer nauw aan het hart. (Lees meer op pagina 42)

ONZE GEDRAGSCODE

Melexis biedt met haar ethische gedragscode een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader voor het gedrag dat tijdens bedrijfsactiviteiten wordt verwacht. Melexis, onze collega's, de leden van de Raad van Bestuur en ons directieteam respecteren allen de ethische gedragscode. Het weerspiegelt de verantwoordelijkheid die Melexis op zich neemt, op de werkplek en in contacten met onze zakenpartners. Die verantwoordelijkheid omvat regels inzake anti-corruptie, anti-concurrentieverstoring, veiligheid en gezondheid, privacy en vele andere thema's. (Lees meer op pagina 47)



2 ONS DUURZAAMHEIDSRAPPORT

In dit hoofdstuk komen verschillende onderwerpen met betrekking tot duurzaamheid aan bod. Dit omvat onder meer onze verhouding tot onze stakeholders of belanghebbenden, onze human resources, onze maatschappelijke betrokkenheid, een gezonde werkomgeving,

onze verantwoordelijkheid voor het milieu, onze toeleveringsketen en onze inzet voor mensenrechten, corruptiebestrijding en omkoping. Tenzij anders vermeld, verwijst de verstrekte informatie naar het boekjaar 2019 en is ze geldig voor het hele bedrijf.



ONZE BELANGHEBBENDEN

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu om haar collega's, partners, klanten, de planeet of hulpbronnen gaat. Een goede en open communicatie met al die verschillende en gelijkwaardige belanghebbenden is

essentieel om duurzaamheid in haar geheel voortdurend te kunnen verbeteren. De volgende tabel toont de verschillende kanalen die we gebruiken om met onze belanghebbenden te communiceren over al onze activiteiten.

ONZE BELANGHEBBENDEN	WE COMMUNICEREN VIA
Onze collega's	<ul style="list-style-type: none"> Maandelijks interne nieuwsbrieven Interne informatievergaderingen per kwartaal Interne-waardenprogramma Regelmatige managementberichten Personeelsenquêtes Wereldwijd systeem voor topprestaties Wereldwijd intranet Sociale media en website
Onze klanten	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijkse klantenaudits en business reviews Jaarlijkse roadmaps voor strategische technologie 24/7 telefonische technische bijstand Technische interface-ingenieurs Maandelijks persberichten Maandelijks evenementen Wekelijkse brieven Brochures en productfiches
Onze investeerders	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering Kwartaalverslagen Jaarverslag Nieuwsbrieven en persberichten voor investeerders Jaarlijkse financiële verslagen Wekelijkse socialemediaberichten
Onze leveranciers	<ul style="list-style-type: none"> Leveranciersaudits en business reviews Wekelijkse socialemediaberichten Leveranciersevaluatie
Gemeenschap	<ul style="list-style-type: none"> Sectorverenigingen Activiteiten inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen Handelsbeurzen Wekelijkse socialemediaberichten Maandelijks persberichten

ONZE TALENTEN

Onze mensen zijn niet enkel de belangrijkste troef voor ons bedrijf, ze **ZIJN** ons bedrijf. Onze HR-aanpak is dan ook gebaseerd op de principes van de zelfdeterminatietheorie: autonomie, verbondenheid en competentie. Die aangeboren psychologische behoeften vind je bij iedereen en staan los van tijd, geslacht en cultuur. Ze zijn van cruciaal belang voor de psychologische gezondheid, het welzijn en de groei van elk individu.

Onze mensen

Per regio en geslacht: personeelsbestand op 31.12.2019

Per regio	VROUWEN		MANNEN		2019	2018
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut totaal #	Absoluut totaal #
APAC	27	35%	51	65%	78	65
EMEA	463	33%	949	67%	1.412	1.447
Americas	3	9%	30	91%	33	33
Totaal	493	32%	1030	68%	1.523	1.545

Als hoogtechnologisch ingenieursbedrijf zijn we er fier op dat we erin slagen om meer dan 30% vrouwelijke collega's tewerk te stellen.



HALLO, COBOT!

De robots komen en dat vinden onze collega's in Ieper prima. Om het manueel en repetitief werk van onze operatoren te beperken, besliste het shipping departement om een cobot of een 'collaborative robot' van Universal Robot aan te kopen. Deze uiterst veelzijdige industriële robotarm kan tot wel 10 kilogram oppikken en heeft – letterlijk – een lange arm. Hij wordt vooral ingeschakeld voor machinaal aanreiken, op palletten plaatsen en verpakken. In Ieper wordt de cobot vooral gebruikt om kartonnen dozen te plooiën en op te vullen met rollen. Nu kunnen onze operatoren heel eenvoudig scannen welke rollen in een doos en dus in een trolley tegenover de cobot geplaatst moeten worden. De cobot beslist dan of hij een grote of kleine doos nodig heeft, haalt de doos op, plooi die en plaatst de rollen vanop de trolley in de doos. Daarna verschuift de cobot de doos naar de weegschaal. Software detecteert het gewicht, communiceert dit naar ons centraal databeheersysteem en print automatisch de benodigde etiketten die op de respectieve dozen moeten komen. De cobot werd met open armen ontvangen, niet alleen omdat hij ervoor zorgt dat collega's minder moeten heffen en minder kilometers moeten afleggen maar ook omdat hij het hele verzendingsproces kwalitatief verbetert.

Per tewerkstellingstype: personeelsbestand op 31.12.2019

TEWERKSTELLINGSTYPE						
Per regio	Voltijds		Deeltijds		Momenteel niet-actief (thematisch verlof)	
	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage	Absoluut #	Percentage
APAC						
Vrouwen	27	100%		0%		0%
Mannen	51	100%		0%		0%
EMEA						
Vrouwen	391	84%	55	12%	17	4%
Mannen	925	97%	22	2%	2	0%
Americas						
Vrouwen	3	100%		0%		0%
Mannen	28	93%	2	7%		0%
Aantal vrouwen	421	85%	55	11%	17	3%
Aantal mannen	1.004	97%	24	2%	2	0%
Totaal 2019	1.425	94%	79	5%	19	1%
Totaal 2018	1.457	94%	74	5%	14	1%

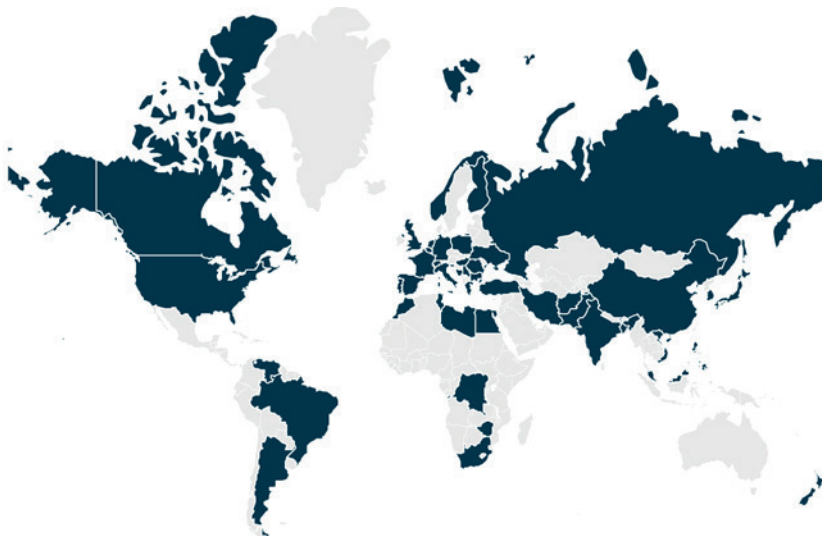
Per leeftijd: personeelsbestand op 31.12.2019

LEEFTIJD				
Per regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	17	9	1	27
Mannen	11	38	2	51
EMEA				
Vrouwen	191	234	38	463
Mannen	424	465	60	949
Americas				
Vrouwen		2	1	3
Mannen	10	15	5	30
Aantal vrouwen	208	245	40	493
Aantal mannen	445	518	67	1.030
Totaal 2019	653	763	107	1.523
Totaal 2018	710	707	128	1.545

Per nationaliteit: personeelsbestand op 31.12.2019

49 NATIONALITEITEN

Afghanistan, Argentinië, Bangladesh, België, Bosnië, Brazilië, Bulgarije, Canada, China, Congo, Egypte, Finland, Frankrijk, Duitsland, Griekenland, Hongarije, India, Iran, Italië, Japan, Libanon, Libië, Maleisië, Mauritius, Marokko, Nederland, Nieuw Zeeland, Noorwegen, Pakistan, Filipijnen, Polen, Portugal, Roemenië, Rusland, Servië, Singapore, Slovenië, Spanje, Tunesië, Turkije, Oekraïne, Venezuela, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten, Vietnam, Zimbabwe, Zuid-Afrika, Zuid-Korea, Zwitserland



Nieuwe aanwervingen: personeelsbestand op 31.12.2019

Regio	LEEFTIJD			Absoluut totaal #
	<35	35-55	>55	
APAC				
Vrouwen	4	1		5
Mannen	1	10		11
EMEA				
Vrouwen	30	24		54
Mannen	88	37		125
Americas				
Vrouwen		1		1
Mannen				
Aantal vrouwen	34	26		60
Aantal mannen	89	47		136
Totaal 2019	123	73		196
Totaal 2018	246	133	16	395

In 2019 verwelkomden we 196 nieuwe Melexianen in ons bedrijf. Onze toegewijde talentscouts scannen ononderbroken de arbeidsmarkt om sleutelposities te kunnen invullen, waaronder moeilijk te vinden profielen. Dit internationale team werkt nauw samen met de lokale HR-teams zodat zij flexibel kunnen inspelen op de noden van sites. De vacaturepagina's op onze website en online tools zoals LinkedIn, Xing en Google Ads worden veelvuldig gebruikt. We blijven deelnemen aan jobbeurzen en versterken onze netwerken en samenwerkingen met universiteiten.

Personeelsverloop: permanent personeelsbestand op 31.12.2019

Melexis wordt vaak aangehaald als een aantrekkelijke werkgever. We willen uitblinken op het vlak van carrièremogelijkheden, jobzekerheid op lange termijn, een goede levensbalans, financiële gezondheid, een aantrekkelijke jobinhoud, persoonlijke ontwikkeling en sterk management. We streven naar optimale werk-, milieu- en sociale omstandigheden en zijn bevoorrecht om te mogen werken met mensen die graag en enthousiast komen werken.

Personeelsverloop (enkel werknemers met contract van onbepaalde duur) in 2019 per regio, geslacht en leeftijd				
	LEEFTIJD			
Regio	<35	35-55	>55	Absoluut totaal #
APAC				
Vrouwen	2			2
Mannen		1		1
EMEA				
Vrouwen	28	24	8	60
Mannen	82	33	8	123
Americas				
Vrouwen		2		2
Mannen		1	1	2
Aantal vrouwen	30	26	8	64
Aantal mannen	82	35	9	126
Total 2019	112	61	17	190
Total 2018	70	41	17	128

In vergelijking met 2018 stellen we een iets hoger personeelsverloop vast, vooral in de afdeling Operations, door een daling van de productie.

Personeelsvoordelen

Personeelsvoordelen kunnen variëren naargelang lokale wettelijke verplichtingen. Melexis respecteert het welzijn van al haar collega's en wil zich blijven onderscheiden als een aantrekkelijke werkplek. Daarom bieden wij onze collega's meer voordelen dan wettelijk verplicht is. Die voordelen kunnen onder andere bestaan uit: ouderschapsverlof (voor beide partners), flexibele werktijden, telewerken, aanvullende ziekte-, pensioen- en levensverzekeringen, maaltijdcheques en dergelijke. Alle voordelen voor voltijdse collega's worden ook toegekend aan deeltijdse collega's en collega's met een contract van bepaalde duur.

Ontwikkeling van onze mensen

Bij Melexis worden mensen niet als vanzelfsprekend beschouwd. Talent wordt aangetrokken en gestimuleerd in een omgeving die leren, groeien, samenwerken en continu verbeteren waardeert.

We luisteren naar onze mensen

Met tussenpozen ontvangen alle Melexianen een enquête die hun feedback verzamelt over verschillende onderwerpen, zoals ons bedrijfsimago, ontwikkeling, prestatiebeheer, verloning, visie en strategie. De enquête maakt het mogelijk om Melexis als werkgever op een gestructureerde, consistente en uniforme manier te beoordelen en laat ook

toe om ons te vergelijken met andere hightech bedrijven, om onze sterke punten te identificeren en om die gebieden te bepalen die moeten worden verbeterd om de best denkbare toekomst te creëren voor onze mensen.

Om vertrouwelijkheid te garanderen werkt Melexis samen met een externe partner: Willis Towers Watson, wereldleider in het maken en verwerken van enquêtes voor verschillende klanten. Het bedrijf is gebonden aan Europese, Amerikaanse en wereldwijde privacywetgeving die van toepassing is op het gebruik en de bescherming van persoonlijke informatie. In de praktijk betekent dit dat individuele gegevens en

BAANBREKENDE LEERSTOEL DOOR MELEXIS EN ANTWERP MANAGEMENT SCHOOL

In een steeds sneller veranderende wereld is er een grote behoefte aan wetenschappelijke en technologische vooruitgang die ten dienste staat van welzijn op het werk. Daarom richten Melexis en Antwerp Management School een gezamenlijke en grensverleggende leerstoel in die technologie en neurowetenschappelijke inzichten gebruikt om organisaties en hun mensen te versterken.

Melexis wordt al geruime tijd beschouwd als een rolmodel op het vlak van uitmuntende organisaties met een hart en oog voor welzijn op het werk. Mensen en resultaten zijn er nauw met elkaar verbonden. Met de leerstoel "Developing High-Performance Organizations through Neuroscience and Technology" gaat Melexis nog een stapje verder. De leerstoel laat Antwerp Management School toe om fundamenteel en praktijkgericht onderzoek te verrichten naar het toekomstbestendig maken van organisaties en het ontwikkelen van evenwichtige leiders.

Prof. Dr. Steven Poelmans, houder van de leerstoel, stelt: "Mentale sterkte en gezondheid zijn essentieel om kennis op te bouwen en kwaliteit te garanderen, de twee steunpilaren van de nieuwe economie. Ons brein trainen om - vooral bij stress - betere beslissingen te nemen zorgt ervoor dat organisaties en mensen

beter presteren en beter bestand worden tegen stress. Bedrijven die niet investeren in gezondheid en welzijn op het werk worden straks uit de markt weggeconcurrereerd. Bedrijven die daarentegen als eerste inzetten op het verzamelen, analyseren en toepassen van biometrische data voor het verhogen van performantie en welzijn zullen straks de koplopers zijn."

Melexis is trots op dit partnerschap omdat de unieke leerstoel perfect aansluit op onze waaier van al bestaande initiatieven die individueel en organisatorisch leren ontwikkelen en stimuleren.



[Van links naar rechts: Prof. Dr. Steven De Haes, Françoise Chombar, Prof. Dr. Steven Poelmans, Prof. Dr. Bart Cambré]

antwoorden niet kunnen worden onthuld. Rapporten worden alleen opgesteld voor teams met ten minste tien deelnemers. De algehele resultaten worden geanalyseerd en gedeeld met alle collega's. Er wordt een actieplan opgesteld om de uitdagingen voor Melexis in het algemeen, per site en per wereldwijde functie te verbeteren.

We leiden en coachen onze mensen

De zakelijke competenties en waarden van Melexis vormen de basis voor onze talentontwikkeling. We willen talent koesteren in een cultuur van coaching, feedback, erkenning en openhartigheid.

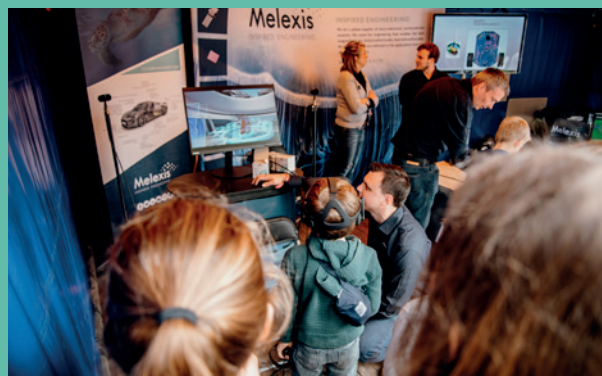
Wie bij Melexis begint te werken of een nieuwe functie opneemt, kan rekenen op een vlotte integratie dankzij een gestructureerd introductieprogramma. Melexis verbetert dat wereldwijd onboarding-programma, 'Melexis OnBoard', voortdurend om nieuwe Melexianen te begeleiden en te integreren zodat zij zo snel efficiënt, effectief en energiek mogelijk resultaten kunnen behalen. Onze Melexis University fungeert als het centrale platform voor alle relevante inhoud. Van bij hun aanwerving kunnen nieuwe medewerkers rekenen op wereldwijde, competentiegerichte programma's en loopbaantrajecten. De impact van onze belangrijkste ontwikkelingsprogramma's wordt versterkt door er hogere evaluatieniveaus op toe te passen. Als innovatieve werkgever ondersteunt Melexis verdere kennisopbouw over het concept 'leiderschap binnen organisaties' via de oprichting van een leerstoel in samenwerking met de Antwerp Management School.

Daarom blijft Melexis investeren in leermogelijkheden: in 2019 gaven we EUR 678.331 uit aan externe opleidingen. We streven naar leiderschap en eigenaarschap op alle niveaus.



PERFECTE MATCH MET SOUND OF SCIENCE

Het Belgische Sound of Science is een jaarlijks openluchtfestival waar jonge techliefhebbers, hun vrienden en familie jaarlijks samenkomen. Uiteraard kan het festival bogen op de typische tenten, foodtrucks en muziek maar de hoofdattractie blijft de wondere wereld van de wetenschap. Omdat Melexis al jaren stevig inzet op het aanwakkeren van jongeren hun interesse in wetenschap en technologie, konden we hier niet ontbreken. Onze informatiestand rond micro-elektronica is speciaal bedoeld om de nieuwsgierigheid op te wekken en aan te wakkeren. De jonge bezoekers waren verrast om te ontdekken dat piekleine chips in wagens kunnen rijden en zo de auto als het ware slimmer maken. De jongeren konden ook deelnemen aan live demonstraties van temperatuurmetingen, een kleine robot, de indrukwekkende elektrische racewagen van de VUB en een virtual-reality wandeling doorheen de boeiende wereld van micro-elektronica.





BIJENTEELT OP HET DAK IN IEPER

Het hoeft niet te verbazen: door de huidige golf van interesse in stadslandbouw, duurzaamheid, voedselzekerheid, het milieu en de media-aandacht voor bijen staat de bijenteelt weer helemaal in de belangstelling. Ook onze collega's in Ieper stapten mee in het imkerverhaal en beslisten om bijen te gaan houden. In de zomer van 2019 werden twee bijenkasten, met elk ongeveer 50.000 honingbijen, geplaatst op het dak van de Iepelse site. Om er zeker van te zijn dat de bijenkolonies correct verzorgd worden, onderhoudt een professionele imker de bijenkasten en informeert hij onze collega's op tijd en stond over het reilen en zeilen binnen de kasten. Zo krijgen we een beter begrip van de onmisbare voordelen die bijen ons opleveren (zoals bestuiving en honing) en maken ze komaf met oude vooroordelen tegenover deze prachtige en nuttige beestjes.

Ons verloningsbeleid

Melexis stelt als globale speler mensen te werk op verschillende locaties over de hele wereld. Om als aantrekkelijke werkplek erkend te worden, teamwerk en samenwerking te vergemakkelijken en technische uitmuntendheid in productontwikkeling en productkwaliteit te garanderen, stippelde Melexis een verloningsbeleid uit op basis van deze drie hoekstenen: rechtvaardigheid, transparantie en consistentie.

De verloningsbeleidsprogramma's vertalen onze wens om voortdurend in onze mensen te investeren en zijn gebaseerd op bedrijfsresultaten en lokale marktpraktijken. Melexis wil extern competitieve en intern evenwichtige beloningspakketten waarborgen op basis van de bovenvermelde hoekstenen en differentiatie.

De prestatiefilosofie van Melexis bevordert een cultuur van uitmuntendheid door resultaten te behalen. Resultaten behalen heeft een positieve impact op de persoonlijke en professionele groei van onze mensen en stelt Melexis in staat om hen financieel te belonen in overeenstemming met hun bijdrage aan het bedrijf.

Onze mensen waarderen de inspanningen die Melexis als werkgever bijdraagt om een goed levensevenwicht te bewaren, met bijvoorbeeld de mogelijkheid tot flexibele werktijden en thuiswerk.

Melexis besteedt ook steeds meer aandacht aan gezondheids- en welzijnsprogramma's, medische dekking, pensioen- en invaliditeitsplannen en ongevallendekking. Bovendien ondersteunt de pensioenregeling van Melexis onze mensen financieel nadat zij op pensioen gaan.

EEN GEZONDE EN VEILIGE WERKPLEK

Veiligheid op de werkplek

Melexis neemt veiligheid op de werkplek ernstig en neemt acties om elk risico, gevaar, ongeval en verwonding op de werkplek te vermijden. Een veilige werkomgeving begint met bewustwording. Melexis organiseert op regelmatige basis gezondheids- en veiligheidstrainingen en -oefeningen zoals evacuatie, brandpreventie en eerste hulp. Onze sites voldoen aan lokale regelgeving en zorgen voor voortdurende verbeteringen aan de werkomgeving. Op alle sites worden ongevallen opgevolgd in overeenstemming met de lokale wetgeving. In 2019 werden geen werkgerelateerde dodelijke of ernstige ongevallen vastgesteld.

In de clean rooms in onze testfaciliteiten worden strenge hygiënenormen gehanteerd. Strikte kledingvoorschriften zijn van kracht ter bescherming. Het welzijn van onze collega's gaat boven alles. Ook het preventief onderhoud van

gereedschap en apparatuur draagt bij aan de veiligheid op de werkplek. Goed functionerend gereedschap voorkomt niet alleen onverwachte stilstandtijd maar ook ongevallen.

Het welzijn van onze collega's

We beperken ons echter niet tot het vermijden van ongevallen en letsels of het verzekeren van onze bedrijfscontinuïteit. Melexis biedt een werkplek die om haar mensen geeft. Als werkgever bevordert Melexis een interne cultuur van transparantie en bewustzijn rond welzijn door een werkomgeving te bieden waarin mensen comfortabel, veilig en zeker kunnen werken. We zorgen voor een open omgeving waarin mensen zich vrij voelen om openlijk te spreken. We geven opleidingen over welzijn en werken met een netwerk van interne vertrouwenspersonen en externe professionals die telefonisch en persoonlijk paraat



staan indien gewenst. We zorgen dat die mogelijkheden voldoende gekend zijn en onderzoeken regelmatig hoe onze mensen hun graad van welzijn inschatten en welke verbeteringen kunnen worden aangebracht.

We verwachten van onze mensen dat ze ook zelf actief werken aan hun eigen gezondheid en dat ze deelnemen aan initiatieven die hun mentale en fysieke welzijn bevorderen. We moedigen Melexianen aan om een gezonde levensstijl te leiden. We bieden op onze sites gezonde voedingsopties zoals vers fruit en ondersteunen verschillende sportactiviteiten. Collega's krijgen de kans om flexibele werktijden te gebruiken en thuis te werken. Onze bedrijfscultuur is gebaseerd op vertrouwen. Wij geloven dat wanneer medewerkers hun werk autonoom kunnen organiseren, ze nog gemotiveerder naar doelen toewerken.



Melexis respecteert alle lokale arbeidswetgeving en houdt zich nauwgezet aan de lokale wetgeving inzake sociale verkiezingen, personeelsvertegenwoordiging, ploegenarbeid, het intern arbeidsreglement, tijdige kennisgeving van operationele veranderingen enz.

AL CARPOOLEND, FIETSEND EN WANDELEND NAAR HET WERK

Met het oog op onze ecologische voetafdruk werkt Melexis graag mee aan initiatieven die een gezonde levensstijl en schone lucht bevorderen. We porren iedereen aan om de wagen wat vaker op stal te laten en op een meer duurzame manier naar het werk te komen. Dat leidt vaak tot de oprichting van carpoolteams en een toename in het gebruik van de fiets. Daarom ook namen



heel wat van onze sites deel aan de internationale AutoLoze Dag op 19 september 2019. Om het wat spannender te maken, daagden onze twee Belgische sites, Ieper en Tessenderlo, elkaar uit tot een vriendschappelijke wedstrijd. De winnaar ontving de AutoLoze Trofee maar alle deelnemers konden ook rekenen op een heerlijk ontbijt bij aankomst. De collega's van onze Bulgaarse site in Sofia wilden het milieubewuste initiatief nog duurzamer maken en slaagden erin om samen de beoogde 3.000 km woon-werkverkeer af te leggen met een (elektrische) fiets, steps of te voet in juli en augustus 2019. Omdat ze de uitdaging haalden, schonk Melexis tien fietsen voor kansarme kinderen aan het crisiscentrum van de P.U.L.S.-stichting Pernik. Tegelijk werd onze Oekraïense site in Kiev erkend als een van de meest fietsvriendelijke bedrijven in het land: de infrastructuur van de site werd optimaal aangepast ten behoeve van collega's die met fiets naar het werk komen en allerlei fietstochten worden er ten zeerste aangemoedigd.

ONS SOCIAAL ENGAGEMENT

Voor Melexis dient technologie om fundamentele maatschappelijke uitdagingen op te lossen. Niet voor niets is één van onze kernwaarden 'We care'. Melexis respecteert al haar belanghebbenden. Onze collectieve reputatie als bedrijf en als een verzameling individuen die het merk Melexis vertegenwoordigen, moet aan de hoogste normen voldoen. Dit betekent dat al onze belanghebbenden, onder wie onze klanten, aandeelhouders, leveranciers, distributeurs, vertegenwoordigers en burens, de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid verdienen in al hun interacties met ons bedrijf.

Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid

Op veel Melexis-sites werd een sociaal engagementsteam opgericht om de inspanningen van Melexis te coördineren en te implementeren ten voordele van die gemeenschappen waarin we actief zijn. Onze sites zetten jaarlijks een aantal lokale initiatieven op. Die omvatten maar zijn niet beperkt tot borstkankerbewustzijn in België, een speelgoedopdring voor kansarme kinderen in Tessenderlo, een programma voor pas afgestudeerden in Sofia, een netwerk voor vrouwelijke ingenieurs in Duitsland en autoloze dagen.



Collega's in Tessenderlo dragen roze kledingstukken voor de borstkankerbewustwordingscampagne



(ELEKTRISCHE) RACE NAAR DE TOP

Studenten van het VUB Racing-team ontwierpen en bouwden een elektrische racewagen om deel te nemen aan de Formula Student (FS)-wedstrijden. Als Europa's meest gekende educatieve ingenieurswedstrijd proberen honderden universiteitsteams elk jaar geselecteerd te worden voor een van de FS-races om er te mogen racen met hun zelfgebouwde bolides. De studenten bouwden de VUB Melexis e-car helemaal van nul. In het Fablab van de Brusselse universiteit gebruikten ze 3D-printers, lasersnijders, draaibanken en freesmachines om alle benodigde componenten zelf te maken. Melexis helpt bij de financiering van het project en tegelijk ontdekten de studenten onze veelzijdige halfgeleiders. Ze integreerden onze infraroodthermometers en Hall-sensoren maar al te graag in hun wagen omdat die vitale gegevens kunnen meten en de algehele prestaties van hun elektrische prototype helpen verbeteren. We wensen hen veel geluk bij de FS-races in Nederland en Andorra in de zomer van 2020!

Onze educatieve verantwoordelijkheid

Melexis investeert veel tijd en moeite in het opzetten van langlopende educatieve partnerschappen met lokale universiteiten. Die samenwerking kent vele verschillende vormen: Melexianen geven gastcolleges op universiteiten of bieden praktijktraining aan studenten en we stellen studentenstages en studentenjobs beschikbaar.

Het brandpunt van ons educatief bewustzijn en onze educatieve verantwoordelijkheid binnen Melexis blijft echter elke activiteit die verband houdt met STEM. STEM staat voor science, technology, engineering and mathematics en wil een onderzoekende geest, logisch redeneren en samenwerkingsvaardigheden bij jongeren aanmoedigen.

Elk van de vier STEM-domeinen is onmisbaar voor de wereld van vandaag en morgen. Hun echte kracht ligt echter in de ontmoeting van die domeinen, in hoe ze elkaar aanvullen en versterken en, uiteraard, in de kruisbestuiving met de andere (sociale) wetenschappen en vakgebieden. STEM is belangrijk voor iedereen omdat het zoekt naar antwoorden op maatschappelijke uitdagingen: van energie tot gezondheid en voedselzekerheid, van duurzame mobiliteit tot het verfijnen van een zorgrobot.

Al een aantal jaar zet Melexis zich vastbesloten in om STEM waar mogelijk onder de aandacht te brengen. We organiseren heel wat succesvolle initiatieven voor kinderen en willen hun interesse in de exacte wetenschappen en technologie al op jonge leeftijd aanwakkeren.

In België werken we nauw samen met de STEM-academie die gecoördineerd wordt door Technopolis®. Het STEM-academienetwerk richt zich op kinderen en jongeren van vijf tot achttien jaar en ondersteunt onderwijs-initiatieven in gebieden als elektronica, elektriciteit en robotica. Melexis verleent het STEM-academienetwerk financiële steun via een technologiebonus. Ons bedrijf biedt collega's ook de mogelijkheid om - tijdens de werkuren - op te treden als 'technologiementor' en hun kennis te delen bij verschillende academies in België. Onze CEO, Françoise Chombar, is tot slot voorzitter van het STEM-platform, een onafhankelijke groep van deskundigen die de STEM-stuurgroep en de Vlaamse overheid adviseren over STEM-actieplannen.

Melexis is vastbesloten om dit ingeslagen pad nog vele jaren te volgen. Lees meer over onze STEM-ondersteuningsactiviteiten op onze website: www.melexis.com/en/stem/.

DUURZAME STEM-INITIATIEVEN

Als erkende STEM-ambassadeur steunt Melexis interne en externe STEM-initiatieven over de wereld en richt zich daarbij vooral op acties die kinderen en jongvolwassenen aanmoedigen om deel te nemen aan wetenschappelijke en technologische projecten. In 2019 organiseerden deze sites lokale acties die de nieuwsgierigheid van jongeren wilden aanwakkeren:

- Bevaix, Zwitserland: Samen met de in Neuchâtel gelegen Zwitserse Foundation for Research in Microtechnics organiseren we jaarlijks vier workshops voor kinderen tussen 10 en 13 jaar oud. Daar krijgen ze de basisprincipes van elektronica en sensoren onder de knie bij het bouwen van de micro-robot Meneer Neon.
- Ieper, België: Het STEM-coördinatieteam ontwikkelde de Melexis-bot, een robot die heel wat van onze geïntegreerde schakelingen bevat, speciaal voor workshops voor kinderen tussen 6 en 12 jaar oud. Dit jaar namen 30 kinderen deel aan de workshop. Dat ze hun Melexis-bot na afloop mee naar huis mochten nemen, maakte hun enthousiasme en motivatie alleen maar groter. Het STEM-team werkt momenteel aan een nieuwe versie van de bot waarin nog meer snuffjes en toestellen aan bod zullen komen.
- Erfurt, Duitsland: Wij nodigen graag studenten en leerlingen uit op de site zodat we hen kunnen informeren en inspireren om een toekomst in een technisch domein te overwegen. Tweedejaarsstudenten van de technische universiteit Ilmenau bezochten Melexis tijdens een daguitstap waar ze een kijkje mochten nemen in de productieruimte, les kregen over foutenanalyse en een demonstratie volgden van onze verschillende toepassingen. Ook de leerlingen van het Gutenberg-gymnasium kwamen langs tijdens hun bedrijfsbezoekdag zodat ze weloverwogen keuzes kunnen maken over hun professionele toekomst. Ook zij kregen een rondleiding in productieruimtes en het labo dat foutenanalyses uitvoert waarna ze probeerden om een ventilator succesvol te laten draaien. We hopen dat ze hierdoor begeistert raakten en solliciteren voor zomerjobs en stages. Daarbovenop zette Erfurt - en dus ook de site van Melexis - de deuren open tijdens de Lange Nacht van de Wetenschap. Het tweejaarlijkse evenement lokt families en kinderen naar bedrijven in Erfurt om hen wegwijs te maken in de wereld van technologie.
- Erfurt en Dresden, Duitsland: Met de tweede editie van de 'Brenge je kind mee naar het werk'-dag kunnen de kinderen van onze collega's de werkplek van hun ouders bezoeken en zo hun nieuwsgierigheid stillen. Wat zijn microchips eigenlijk, wat kunnen ze doen en hoe werken ze in verschillende machines? Ze kregen antwoord op al hun vragen. Elk kind kon de nieuwe kennis ook meteen toepassen bij de ontwikkeling van een eigen robotje dat daarna meteen uitgetest werd in een race met alle andere zelfgemaakte, bontgekleurde robots.
- Kiev, Oekraïne: De Oekraïense collega's werken al een paar jaar samen met het lokale Museum voor Toegankelijke Wetenschap en Technologie om er gezamenlijke tentoonstellingen te organiseren. Die drukbezochte tentoonstellingen helpen kinderen de opwindende wereld van elektronica te ontdekken en kunnen hen helpen hun toekomstige studiedomein te kiezen. De kruisbestuiving komt iedereen ten goede want het museum nodigt met veel plezier ook de kinderen van onze collega's uit: zo kunnen ze zich vergapen aan de spectaculaire demo's die hun ouders mee hielpen maken.



ONZE MILIEUVERANTWOORDELIJKHEID

Het milieubeleid van Melexis streeft ernaar onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk te houden. Onze verantwoordelijkheid tegenover mensen en planeet ligt ons zeer nauw aan het hart. Die milieubewustheid vertaalt zich in heel wat gebieden en Melexis volgt haar milieuprestaties ook continu op om verbeteringen te kunnen aanbrengen.

Ons kwaliteits- en milieubeleid is gebaseerd op vijf ecologische principes:

- **Duurzame ontwikkeling:** we ontwikkelen producten en processen die een minimale impact hebben op het milieu, nu en in de toekomst.
- **Voorkomen is beter dan genezen:** we ontwerpen producten die veilig, op tijd en meteen goed zijn en maximaliseren zo de waarde van inspanningen en materialen.
- **Het volledige milieueffect telt:** zowel de productie (inclusief energieverbruik), het gebruik als de uiteindelijke ontmanteling van onze producten moeten een zo klein mogelijke impact hebben op het milieu.
- **Open dialoog met alle belanghebbenden:** alles wat we doen draagt bij tot ons maatschappelijk verantwoord ondernemen en onze teamleden spelen hierin een actieve rol. Die positieve houding draagt bij tot het financiële en technologische succes van ons bedrijf. We zijn trots op het feit dat we er dagelijks in slagen minder afval te produceren, onze efficiëntie te verhogen en mee te bouwen aan een duurzame toekomst.
- **Nul incidenten:** doorheen de hele toeleveringsketen en de levensduur van onze producten bewerkstelligen we robuuste concurrentiële processen die er continu voor zorgen dat er minder incidenten gebeuren en dat meer incidenten gedetecteerd worden.

We willen onze technologische expertise inzetten om de levenskwaliteit van mensen te verbeteren. Ons milieu-programma richt zich dan ook op drie aspecten: milieuefficiëntie (relevant voor de levenscyclus van onze producten), milieueffectiviteit (relevant voor onze processen en werkomgeving) en onze ecologische maatschappelijke verantwoordelijkheid (in lijn met onze Melexis-waarden en -strategieën).

Dit betekent onder andere dat we voortdurend op zoek zijn naar manieren om emissies en ons energieverbruik te verminderen. Dit kan door de juiste 'groene' producten te ontwerpen voor onze klanten die er ook zelf steeds meer naar streven hun impact op het milieu te verlagen. We beperken ons gebruik van grondstoffen zoveel mogelijk en zoeken altijd naar de meest milieuvriendelijke materialen die we in onze producten kunnen gebruiken. We ontwerpen onze verpakkingen om recycling en hergebruik te vergemakkelijken. We willen onze CO₂-uitstoot verminderen en maken zoveel mogelijk gebruik van hernieuwbare energie. We beperken afval door het efficiënt te scheiden en recycling te garanderen. En we passen de 5S-strategie toe om te zorgen voor doeltreffende werkstromen, -ruimtes, -verplaatsingen en transport. Zo moedigen we carpoolen aan en stroomlijnen we onze zendingen en leveringen zo goed mogelijk.

We bewaken onze impact op het milieu

Omwille van onze bedrijfsactiviteiten definieerden de ISO 14001-certificeringsregels Melexis als een bedrijf met geringe impact op het milieu. Melexis ontwerpt hightech halfgeleiders en geïntegreerde circuits. Ons belangrijkste productieproces is testen: we testen producten op waferniveau en vervolgens op het eindproduct.

Dit betekent dat we geen chemische stoffen of gevaarlijke stoffen gebruiken in onze productiesites. We gebruiken stikstof voor onze producttesten bij lage temperaturen, elektriciteit is de belangrijkste energiebron die we gebruiken voor onze operationele processen en ons waterverbruik is alleen bedoeld voor basisgebruik in onze sites, bijvoorbeeld voor douches, toiletten en wastafels.

We passen echter een 'voorzorgsbeginsel' toe: we kiezen ervoor om alle risico's met betrekking tot milieu-, kwaliteits-, toeleverings- en duurzaamheidsaspecten te identificeren, te beoordelen, te voorkomen en continu te verbeteren. Onze interne vereisten en doelstellingen zijn vaak strenger dan de richtlijnen, wetten en normen die van toepassing zijn. We doen dit niet alleen om te voldoen aan wettelijke vereisten maar ook omdat we, net als onze klanten, oprecht bezorgd

zijn over de mogelijke impact van onze oplossingen op hun uiteindelijke producten voor de eindgebruiker.

Daarom gebruikt Melexis verschillende mechanismen voor het bewaken, meten en verbeteren van de effectieve implementatie van ons kwaliteits- en milieubeheersysteem. Die omvatten de opvolging van prestatie-indicatoren voor het milieu door het gebruik van balansscorekaarten, specifieke rapporteringen (inclusief details over afval, water, stikstof, elektriciteit...) en regelmatige interne audits in overeenstemming met ons globale auditprogramma.

Ons ISO 140001-certificaat klasseert Melexis als een bedrijf met een lage ecologische impact. Toch kiezen we ervoor om onze belangrijkste milieugegevens te verzamelen voor publicatie in dit jaarrapport. Onderstaande tabel geeft een oplijsting van ons gebruik van materialen in alle Melexis-sites en van onze hoofdleveranciers. Het vermeldt ook de gegevens inzake energie, water, uitstoot, afvalwater en afval van onze drie belangrijkste operationele sites in Erfurt, Ieper en Sofia. Omwille van hun verwaarloosbare impact werden de sites van Corbeil en Kuching niet opgenomen in de tabel.

Onze milieuprestaties in onze operationele sites in Erfurt, Sofia en Ieper op 31.12.2019

			EENHEID	2019	2018
Materialen*	Gebruikte materialen, in gewicht	Totaal	ton	85,6	90,96
		materiaalcategorie 'silicium'	ton	5,36	4,80
		materiaalcategorie 'koper'	ton	33,50	36,48
		materiaalcategorie 'goud'	ton	0,23	0,24
		materiaalcategorie 'zilver'	ton	1,19	1,34
		materiaalcategorie 'silica'	ton	37,44	39,73
		materiaalcategorie 'tin'	ton	1,46	1,59
	materiaalcategorie 'andere'	ton	6,43	6,76	
Energie	Energieverbruik binnen Melexis	Totaal	megawatt uur	27.033	27.008
	Energie-intensiteit	Totaal	megawatt uur per 1 miljoen verkochte delen	21,69	18,10
Water	Waterafname	Totaal	kubieke meter	9.382	10.224
Emissies	Indirecte energie door uitstoot broeikasgassen (Scope 2)	Totaal	ton CO ₂	8.339	11.479
	Intensiteit van uitstoot broeikasgassen	Totaal	ton CO ₂ per 1 miljoen verkochte delen	6,69	7,69
Afvalwater en -stoffen	Lozing afvalwater	Totaal	ton	9.382	10.224
	Afval per type	Totaal	ton	212	256
	Significante lekken	Aantal significante lekken in 2019	cijfer	0	0
Naleving milieu-voorschriften	Inbreuken op milieu-wetten en -regels	Aantal inbreuken op milieuwetten en -regels	cijfer	0	0

* Dit omvat de materiaalgegevens van alle Melexis-sites en onze hoofdleveranciers.

We voldoen aan alle milieu- en industriestandaarden

ISO 14001-certificering bepaalt de parameters voor een milieubeheersysteem. Het biedt een kader om doeltreffende energie-efficiënte processen uit te werken en om afval te beperken, milieurisico's te verkleinen en de ontwikkeling van energie-efficiënte oplossingen te ondersteunen. We hebben in 2019 alle ISO 14001-audits behaald. We voldoen aan alle lokaal relevante, milieuwettelijke vereisten voor onze productiesites.

Standaardnormen zijn van cruciaal belang in de automobielindustrie en dus ook essentieel voor leveranciers zoals Melexis. Autoproductanten moeten erop kunnen vertrouwen dat leveranciers hun processen onder controle hebben, de

noden van hun klanten begrijpen en blijven innoveren. Het IATF 16949-certificaat van het quality management system toont dat we aan al die criteria voldoen.

ISO 26262 voorziet geschikte, gestandaardiseerde vereisten, processen en een autospecifieke, op risico gebaseerde benadering om integriteitsniveaus te bepalen, ook bekend als automotive safety integrity levels. Die ASIL's worden gebruikt om vereisten van de ISO 26262-standaard te specificeren en onredelijke restrisico's te vermijden. Het ASIL-ready functional safety program van Melexis is zo ontworpen en ingezet om die competenties te institutionaliseren en functionele veiligheid te realiseren als een organisatiebreed vermogen.





ONZE TOELEVERINGSKETEN

We betrekken alle belanghebbenden

Melexis houdt rekening met de behoeften en verwachtingen van al onze belanghebbenden inzake onze overkoepelende milieustrategie en -prestaties. Daarom betrekken en gaan we in dialoog met al onze stakeholders:

- **Onze klanten:** een open dialoog en nauw overleg met onze klanten helpt om nieuwe ontwikkelingskansen voor milieuvriendelijke producten te identificeren. Melexis stelt zich verantwoordelijk om klanten te ondersteunen en hen alleen producten van de hoogste kwaliteit te leveren. We willen voldoen aan de eisen van de klant en tegelijk alle milieunormen respecteren.
- **Onze collega's:** zij zijn betrokken bij milieuduurzaamheid en continue verbeteringen. Hun inbreng wordt meegenomen in managementreviews en continue verbeterplannen.
- **Onze investeerders:** Melexis wil risico's zo klein mogelijk en het rendement zo hoog mogelijk houden om een goede relatie met onze investeerders te garanderen.
- **Onze leveranciers en onderaannemers:** zij vormen een cruciaal onderdeel van ons milieubeleid. We eisen dat ze milieubewust handelen en beschikken over een eigen milieubeleid, -systeemplanning en continue verbeterplannen. Melexis vraagt milieugegevens op voor alle aan ons geleverde materialen en dit binnen welomschreven tijdsbestekken. Een ISO 14001-certificering wordt vereist bij de selectie van leveranciers.
- **Maatschappij:** we zijn ons bewust van de verantwoordelijkheid die we dragen ten opzichte van de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn en houden daarom rekening met hun behoeften en vereisten in onze strategieën en doelstellingen.
- **Rechterlijke instanties:** wettelijke vereisten die van kracht zijn via wetten en voorschriften van relevante lokale rechterlijke instanties worden vastgelegd door hun respectievelijke nationale organisatie. Die worden regelmatig gecommuniceerd naar de relevante lokale sites door onze aangewezen milieuverantwoordelijke. We houden ook rekening met de naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten en we behandelen die met evenveel zorg als de specifieke klantverzoeken.

Omdat 92% van onze activiteit zich in de autosector afspeelt, houdt ons leveranciersbeheer zich aan alle standaarden die de automobiellindustrie handhaaft inzake de selectie, evaluatie, kwalificatie en ontwikkeling van leveranciers. Het ontwikkelen van een langetermijnrelatie met leveranciers is essentieel voor het succes en de groei van Melexis. Daarom werken wij bij elke stap in het proces nauw samen met onze leveranciers.

Hoe we leveranciers selecteren

Melexis streeft naar een evenwichtige leveranciersportfolio voor elk van haar producten en dienstencategorieën. Voorkeursleveranciers spelen een belangrijke rol maar we verliezen ons bedrijfscontinuïteitsplan nooit uit het oog. Daarom beoogt Melexis een tweeledige productieaanpak waar nodig.

Een multifunctioneel team selecteert leveranciers en zorgt ervoor dat alle aspecten, van kostprijs over kwaliteit tot vernieuwingscapaciteit en degelijkheid van de toeleveringsketen, in aanmerking worden genomen.

De leveranciersaudit is een verplichte stap voor rechtstreekse leveranciers om hun status als voorkeursleverancier te verkrijgen. VDA 6.3 wordt gebruikt om te beoordelen of de leverancier voldoet aan vereisten uit de autosector en aan klantspecifieke eisen, zowel vanuit een kwalitatief als technisch oogpunt. Omdat de levensduur van onze producten meerdere jaren bedraagt, dienen ook de relaties met onze leveranciers van lange termijn te zijn. Tijdens die periode voeren wij regelmatige leveranciersevaluaties uit volgens de klaverbladmethode, waarbij rekening wordt gehouden met kwaliteit, technische, logistieke en kostenaspecten. Bedoeling is om verbetermogelijkheden bij onze leverancier te detecteren en geschikte actieplannen te formuleren.

Hoe we onze toeleveringsketen bewaken

Melexis streeft ernaar om op een sociaal en ecologisch verantwoorde werkwijze te handelen in al haar activiteiten. Melexis onderneemt proactief due diligence en voortdurende monitoring van haar toeleveringsketen om rechtstreekse of onrechtstreekse aankoop van conflictmineralen te voorkomen. Onze producten bevatten geen conflict-

mineralen zoals goud, tantaal, wolfram en tin die gewonnen werden in de Oost-Democratische Republiek Congo en aangrenzende landen, zoals gedefinieerd in de sectie 1502 van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act en de daaraan verwante wetten of voorschriften.

Melexis bevestigt dat alle producten die aan haar klanten worden geleverd geen opzettelijk geïntroduceerd lood, cadmium, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) of polygebromeerde difenylether (PBDE) bevatten, zoals gedefinieerd in de Europese ROHS (Restrictions on hazardous substances)-richtlijn 2011/65/ EU en de Gedelegeerde verordening (EU) 2015/863 van de Commissie van 31 maart 2015 tot wijziging van bijlage II bij Richtlijn 2011/65/EU, tenzij die bij verordening is vrijgesteld.

Melexis verklaart verder dat eventuele onbedoelde verontreiniging concentraties lager zijn dan 0,1% voor lood, kwik, zeswaardig chroom, polygebromeerd bifenyyl (PBB) en polygebromeerde difenylether (PBDE) voor elk homogeen materiaal alsook dat onzuiverheden van cadmium lager zijn dan 0,01% voor elk homogeen materiaal.

Bovendien bevestigt Melexis dat al onze Green-producten die aan Melexis-klanten worden geleverd geen halogeen (broom en chloor) bevatten zoals gedefinieerd in IEC 61249-2-21.

Melexis is niet verplicht om de producten van ons bedrijf te registreren onder de REACH (Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals)-verordening

EC/1907/2006. Toch streeft Melexis ernaar die REACH-doelen te bereiken, wat betekent dat alle producten die we leveren aan onze klanten geen van de stoffen bevatten die in de kandidaatslijst van Substances of very high concern (SVHC) staan. Dit omvat ook de nieuwe stoffen die de ECHA, het European Chemical Agency, op 15 januari 2018 heeft aangekondigd. Melexis erkent bovendien bijlage XVII van de REACH-verordening en bevestigt de afwezigheid van die stoffen.

Onze productoplossingen worden in elke ontwikkelingsfase getest volgens een eigen interne wereldwijde procedure voor negatieve gezondheids- en veiligheidseffecten. Bovendien worden onze producten jaarlijks op gevaarlijke stoffen geïnspecteerd door een extern instituut. Onze klanten worden over de resultaten hiervan geïnformeerd door middel van productverklaringen. Bovendien zijn veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor al onze productoplossingen.

Samengevat bevestigt Melexis te voldoen aan ROHS, REACH, de vereisten voor conflictmineralen (bijvoorbeeld op basis van de Dodd-Frank Wall Street Reform en de Consumer Protection Act), ELV/WEEE en alle andere lokale wettelijke vereisten en verzoeken. Meer details over onze productverklaringen en hun conformiteit met bovengenoemde vereisten kunnen worden geraadpleegd op www.melexis.com/en/quality-environment.

Melexis verbindt er zich ook toe geen producten voor militair gebruik te helpen produceren.

CORBEIL TREEDT TOE TOT DE IATF-CLUB

Met grote trots mocht onze site in Corbeil, Frankrijk zich in mei 2019 bij de IATF-certificeringsrangen voegen. Het treedt zo in de voetsporen van al onze productie- en andere relevante sites die vorig jaar de succesvolle overgangsaudit naar de International Automotive Task Force 16949:2016 maakten. Die IATF 16949 is een ISO-technische specificatie die ervoor zorgt dat onze onderneming constant en consequent de meest optimale werkmethoden toepast in de hele toeleveringsketen. Dat ook Corbeil de belangrijke mijlpaal haalt, toont aan dat Melexis kwaliteit zeer ernstig neemt en dat wij constant procesverbeteringen blijven doorvoeren ten voordele van onze klanten.



MENSENRECHTEN EN ANTI-CORRUPTIE, -OMKOPING EN -CONCURRENTIEVERSTORING

Melexis stelde een ethische gedragscode op die klaar en duidelijk naar mensenrechten verwijst en aangeeft welk gedrag verwacht wordt bij de uitvoering van bedrijfsactiviteiten. Onze collega's worden – voortdurend en via verschillende kanalen – herinnerd aan de waarden van Melexis, een strikte naleving van de gedragscode en het vermijden van activiteiten die kunnen leiden tot een gebrek aan respect voor mensenrechten, corruptie, omkoping of concurrentieverstorend gedrag.

Melexis erkent dat mensenrechten fundamenteel en universeel zijn. Die omvatten onder meer de vrijwaring van discriminatie op basis van ras, geloof, kleur, nationaliteit, etnische afkomst, leeftijd, religie, geslacht, seksuele geaardheid, burgerlijke staat of handicap, en de vrijheid van gedachte, geweten en godsdienst.

Melexis streeft ernaar corruptie te bestrijden en belangenconflicten te vermijden. Melexis wil zich met haar hoogwaardige producten en uitstekende diensten onderscheiden van concurrenten. Het kleinste vermoeden van corruptie zou in strijd zijn met dit doel en met onze waarden. Onze ethische gedragscode biedt houvast met aanwijzingen en richtlijnen die ons leren hoe om te gaan met corruptie en hoe die te vermijden. Melexis organiseert ook anti-corruptietrainingen om het risico op onaanvaardbaar gedrag verder te verkleinen. Melexis gaat ervan uit dat het grootste risico op corruptie bestaat bij de omgang met onze belanghebbenden, zoals klanten en leveranciers, en meer bepaald bij het aanvaarden en geven van persoonlijke geschenken of het verstrekken van gastvrijheid van en naar belanghebbenden bij Melexis. Daarom aanvaardt Melexis geen enkele overeenkomst of afspraak over gunsten of voordelen in ruil voor geschenken. Uitzonderingen op deze regel zijn enkel toegestaan voor geschenken met een minimale waarde in het kader van normale bedrijfsvoering. Melexis eist een volledige openbaarmaking en voorafgaande relevante goedkeuring voor elk geschenk dat niet van minimale waarde is.

Melexis zal ook geen steekpenningen of illegale betalingen aanbieden aan overheidsvertegenwoordigers, personen die voor een overheidsfunctie in aanmerking komen of andere partijen om zakelijke activiteiten te verkrijgen of te behouden. Onze collega's zullen anderen niet helpen profiteren van kansen die zijn ontdekt door hun band met Melexis en die normaal door Melexis zouden moeten worden benut. Melexis staat geen enkele persoonlijke relatie toe met een klant, leverancier of concurrent, waarin persoonlijke belangen in

conflict komen of lijken te komen met die van ons bedrijf. In het geval van een familie- of andere persoonlijke relatie moet het management altijd op de hoogte worden gebracht om belangenconflicten te voorkomen.

Bovendien vereisen de algemene aankoopvoorwaarden van Melexis dat leveranciers zich houden aan onze gedragscode en aan alle relevante wetten, regels en voorschriften inzake (internationale) handel. Melexis rekent er op dat alle andere zakenpartners waarmee we samenwerken ook strikte normen voor corruptiebestrijding handhaven.

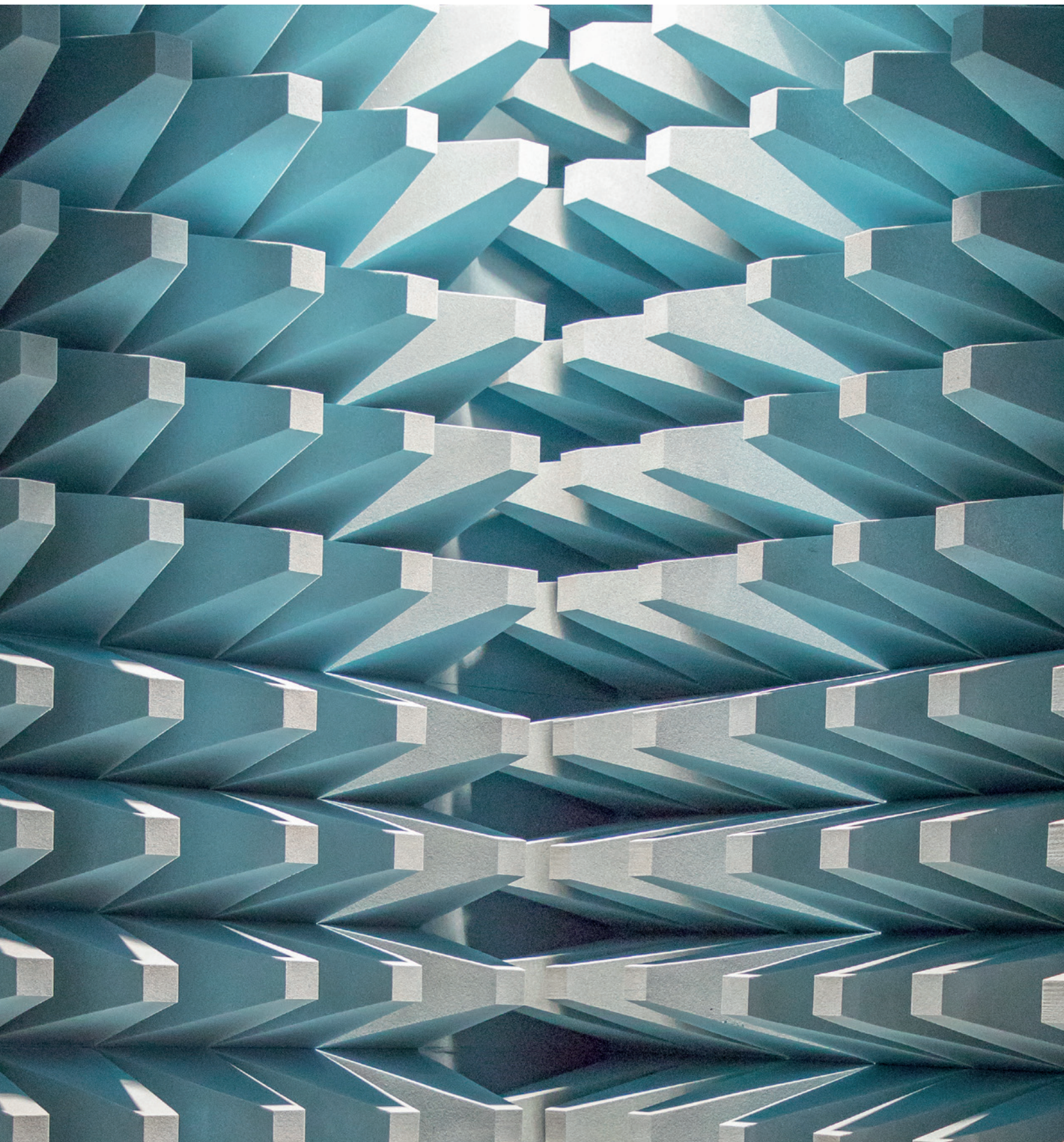
Onze hoofdleveranciers worden verplicht om een kwaliteitsovereenkomst te ondertekenen die onder meer bepaalt dat zij garanderen alle relevante wet- en regelgeving te kennen, begrijpen en implementeren. Leveranciers moeten de bescherming van internationaal erkende mensenrechten respecteren met inbegrip van de fundamentele mensenrechten van werknemers in hun toeleveringsketen. Daarom moet de leverancier ook nauw samenwerken met zijn toeleveranciers en het proces voor de aankoop van conflictvrije mineralen systematisch aanpakken.

Melexis heeft geen gevallen van corruptie vastgesteld in de rapporteringsperiode van 2019. Melexis blijft waakzaam, betrokken en bereid om alle belangrijke risico's die zich zouden kunnen voordoen, aan te pakken.

Melexis waardeert eerlijke en open concurrentie en respecteert alle relevante wet- en regelgeving hieromtrent. Van onze collega's verwachten we dat zij hun energie volledig aan Melexis wijden. Elke externe functie die interfereert of concurreert met hun job bij Melexis is niet toegestaan. Melexis werd nog nooit betrokken in een geschil inzake concurrentieverstorend gedrag en is van plan die schone lei te behouden.

Onze collega's worden aangemoedigd om zich uit te spreken als ze onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag meemaken, opmerken of horen. In 2018 werd een intern Speak-up beleid doorgevoerd dat meer transparantie wil verschaffen en meldingen stimuleren bij een vermoeden van onethisch gedrag of incident. Elke collega die een mogelijk geval van twijfelachtig gedrag meldt, kan rekenen op een zorgvuldig, snel, respectvol en discreet onderzoek van die melding. Elke handeling die in strijd blijkt met onze gedragscode zal onmiddellijk worden gecorrigeerd en is onderworpen aan disciplinaire maatregelen, tot en met contractbeëindiging.

De gedragscode van Melexis is vrij te raadplegen op onze website.



INHOUDSTAFEL

1	GECONSOLIDEERDE BALANS	50
2	GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING	52
3	OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT	53
4	GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN	54
5	GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT	56
6	BEDRIJFSRESULTATEN	58
7	LIQUIDE MIDDELEN, WERKKAPITAAL EN INVESTERINGEN	59
8	VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	59
9	TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN	60
	• Informatie over de onderneming	60
	• Conformiteitsverklaring	60
	• Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels	60
	• Overzicht van de groepsstructuur	73
	• Toelichtingen	74

6.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

in EUR

31 december		2019	2018
ACTIVA			
Vlottende activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen (Toelichting 6.9.5.A)	38.771.524	34.521.923
	Overige beleggingen, derivaten (Toelichting 6.9.5.B)	78.437	100.619
	Handelsvorderingen (Toelichting 6.9.5.D)	58.310.231	75.207.173
	Vorderingen op aanverwante ondernemingen (Toelichting (Note 6.9.5.Z)	135.774	160.364
	Actuele belastingvorderingen (Toelichting 6.9.5.X)	1.745.394	1.241.214
	Voorraden (Toelichting 6.9.5.E)	128.505.476	120.567.959
	Overige vlottende activa (Toelichting 6.9.5.F)	9.781.065	8.653.210
Totaal vlottende activa		237.327.901	240.452.461
Vaste activa:	Uitgestelde belastingvorderingen (Toelichting 6.9.5.X)	27.649.279	24.993.949
	Overige vaste activa	3.000	4.000
	Materiële vaste activa (Toelichting 6.9.5.I)	143.607.634	157.417.332
	Immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.G)	5.209.492	5.151.722
	Geleasede activa (Toelichting 6.9.5.H)	4.812.548	-
Totaal vaste activa		181.281.953	187.567.003
TOTAAL ACTIVA		418.609.854	428.019.465

in EUR

31 december		2019	2018
PASSIVA			
Schulden op ten hoogste één jaar:	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (Toelichting 6.9.5.M)	-	1.040.201
	Leaseverplichtingen (Toelichting 6.9.5.H)	1.824.954	-
	Handelsschulden	16.139.383	20.785.292
	Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z)	15.732.800	13.967.425
	Toe te rekenen kosten, schulden met betrekking tot bezoldigingen en belastingen (Toelichting 6.9.5.J)	10.642.846	10.501.804
	Actuele belastingverplichtingen (Toelichting 6.9.5.X)	3.250.601	15.684.357
	Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 6.9.5.L)	4.304.950	2.695.592
	Over te dragen opbrengsten (Toelichting 6.9.5.K)	2.279.988	3.067.556
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		54.175.523	67.742.225
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar (Toelichting 6.9.5.M)	62.000.000	34.000.000
	Leaseverplichtingen (Toelichting 6.9.5.H)	3.026.754	-
	Uitgestelde belastingschulden (Toelichting 6.9.5.X)	337.258	270.962
Totaal schulden op meer dan één jaar		65.364.012	34.270.962
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal	564.814	564.814
	Reserve voor eigen aandelen	(3.817.835)	(3.817.835)
	Wettelijke reserve	56.520	56.520
	Overgedragen winst	306.855.934	334.719.404
	Omrekeningsverschillen	(4.589.522)	(5.527.096)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep		299.069.910	325.995.806
	Belangen zonder overheersende zeggenschap	410	10.471
Totaal eigen vermogen (Toelichting 6.9.5.P)		299.070.320	326.006.277
TOTAAL PASSIVA		418.609.854	428.019.465

De begeleidende toelichtingen in de bijlage aan dit overzicht maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

6.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

in EUR

31 december	2019	2018
Productverkoppen (Toelichting 6.9.5.O)	486.416.177	568.144.316
Opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.O)	445.478	1.225.599
Totale omzet	486.861.654	569.369.915
Kostprijs van verkopen (Toelichting 6.9.5.Q)	(290.627.802)	(308.233.858)
Brutomarge	196.233.852	261.136.058
Kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.R)	(79.557.736)	(78.005.430)
Algemene en administratieve kosten (Toelichting 6.9.5.S)	(30.600.475)	(30.065.122)
Verkoopkosten (Toelichting 6.9.5.T)	(15.449.571)	(14.577.879)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	70.626.070	138.487.626
Financiële opbrengsten (Toelichting 6.9.5.W)	2.061.763	6.130.418
Financiële kosten (Toelichting 6.9.5.W)	(3.440.048)	(5.879.370)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	69.247.785	138.738.674
Belasting op het resultaat (Toelichting 6.9.5.X)	(8.992.551)	(23.287.396)
Nettoresultaat van het boekjaar	60.255.234	115.451.278
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij	-	-
Niet-verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 6.9.5.AB)	1,49	2,86
Verwaterd resultaat per aandeel (Toelichting 6.9.5.AB)	1,49	2,86

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

6.3 OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in EUR

31 december	2019	2018
Nettoresultaat van de periode	60.255.234	115.451.278
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten		
Herklasseerbare elementen van het resultaat		
Waardeaanpassingen kasstroomafdekking (hedge accounting)	-	48.598
Cumulatieve omrekeningsverschillen	937.574	316.809
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode	937.574	365.407
Totaalresultaat voor de periode	61.192.808	115.816.685
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
de aandeelhouders van de moedermaatschappij	61.192.808	115.816.685

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingseffecten.

6.4 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

in EUR

	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat
31 december 2017	40.400.000	564.814	56.520	303.381.229
Nettoresultaat	-	-	-	115.451.278
Omrekeningsverschil	-	-	-	-
Afdekkingsreserves (Toelichting 6.9.5.C)	-	-	-	-
Dividend	-	-	-	(84.113.104)
31 december 2018	40.400.000	564.814	56.520	334.719.404
Nettoresultaat	-	-	-	60.255.234
Omrekeningsverschil	-	-	-	(214)-
Dividend	-	-	-	(88.118.490)
Belangen zonder overheersende zeggenschap	-	-	-	-
31 december 2019	40.400.000	564.814	56.520	306.855.934

Reserve inkoop eigen aandelen	Afdekkings-reserve	Reserve reële waarde-aanpassingen	Cumulatieve omrekenings-verschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
(3.817.835)	(48.598)	-	(5.843.905)	10.471	294.302.696
-	-	-	-	-	115.451.278
-	-	-	316.809	-	316.809
-	48.598	-	-	-	48.598
-	-	-	-	-	(84.113.104)
(3.817.835)	-	-	(5.527.096)	10.471	326.006.277
-	-	-	-	-	60.255.234
-	-	-	937.574	-	937.360
-	-	-	-	-	(88.118.490)
-	-	-	-	(10.061)	(10.061)
(3.817.835)	-	-	(4.589.522)	410	299.070.320

In 2018 en 2019 werden geen eigen aandelen ingekocht. Eind 2019 bezit Melexis NV 1.785 eigen aandelen en bezit Melexis Technologies NV 344.356 aandelen van Melexis NV, wat in totaal 0,86% van de uitstaande aandelen vertegenwoordigt.

6.5 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

in EUR

31 december (indirecte methode)	2019	2018
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Nettowinst	60.255.234	115.451.278
Correcties voor operationele activiteiten		
Uitgestelde belastingen (Toelichting 6.9.5.X)	(2.655.330)	1.687.921
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten (Toelichting 6.9.5.W)	(604.439)	(341.906)
Belastingprovisies	10.374.265	17.882.145
Kapitaalsubsidies (Toelichting 6.9.5.P)	1.099.238	1.053.023
Afschrijvingen en waardeverminderingen (Toelichting 6.9.5.V)	46.759.867	39.122.101
Afschrijvingen en waardeverminderingen geleasede activa (Toelichting 6.9.5.H)	1.844.526	-
Financiële resultaten (Toelichting 6.9.5.W)	2.640.490	1.470.551
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal	119.713.851	176.325.113
Handelsvorderingen, netto (Toelichting 6.9.5.D)	16.962.935	(6.574.837)
Overige vlottende activa (Toelichting 6.9.5.F)	(2.686.597)	816.246
Overige vaste activa	1.000	1.200
Schulden t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z)	1.765.375	(3.481.748)
Vorderingen t.o.v. aanverwante ondernemingen (Toelichting 6.9.5.Z)	-	196.975
Handelsschulden	(4.678.111)	(1.512.303)
Toe te rekenen kosten (Toelichting 6.9.5.J)	141.043	(214.137)
Overige schulden op ten hoogste één jaar (Toelichting 6.9.5.L)	1.536.585	(1.410.609)
Overige schulden op meer dan één jaar	(721.272)	282.639
Vorraden (Toelichting 6.9.5.E)	(14.303.161)	(25.871.909)
Interestbetalingen (Toelichting 6.9.5.W)	(523.400)	(202.517)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	(22.808.021)	(38.631.812)
Nettokasstroomen uit operationele activiteiten	94.400.227	99.722.301
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële en immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.I en 6.9.5.G)	(26.631.932)	(76.295.862)
Ontvangen interesten (Toelichting 6.9.5.W)	90.472	6.786
Opbrengsten van beleggingen	22.182	314.021
Nettokasstroomen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten	(26.519.278)	(75.975.056)

Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Aflossing en opname van schulden op lange termijn (Toelichting 6.9.5.M)	26.927.071	19.947.940
Terugbetaling leasings (Toelichting 6.9.5.H)	(1.805.366)	-
Impact van wisselkoersresultaten op financiering	(661.015)	(556.364)
Betaling dividend (Toelichting 6.4)	(88.118.490)	(84.113.104)
Belangen zonder overheersende zeggenschap	(10.061)	-
Nettokasstroomen gebruikt in/uit financieringsactiviteiten	(63.667.860)	(64.721.528)
Effect van omrekeningsverschillen op liquide middelen	36.511	18.668
Stijging (daling) in liquide middelen	4.249.601	(40.955.615)
Liquide middelen aan het begin van de periode	34.521.924	75.477.538
Liquide middelen aan het einde van de periode	38.771.524	34.521.924
Vershil liquide middelen einde en begin van de periode	4.249.601	(40.955.615)

De begeleidende toelichtingen in de bijlage bij dit overzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

De beweging in nettoschuld¹ is als volgt:

in EUR

	1 januari 2019	Kasstroomen	Niet-kasstroomen	31 december 2019
			Omrekeningsverschillen	
Financiële schulden op minder dan één jaar	1.040.201	(1.044.111)	3.910	-
Financiële schulden op meer dan één jaar	34.000.000	28.000.000	-	62.000.000
Totaal schuld	35.040.201	26.955.889	3.910	62.000.000

¹ De huidige definitie van nettoschuld houdt geen rekening met de impact van IFRS 16. Voor meer informatie, zie Toelichting 6.9.5.H.

6.6 BEDRIJFSRESULTATEN

Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de jaarverslagen van de onderneming van voorgaande jaren.

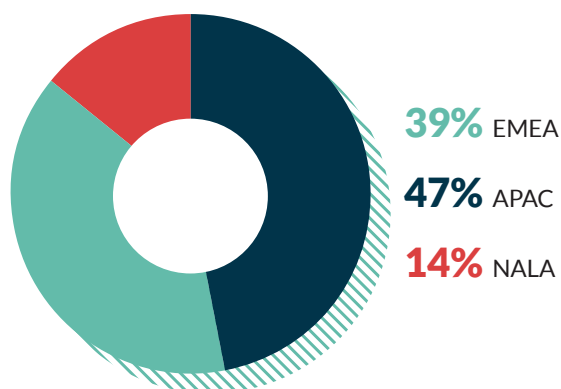
Inkomsten

In 2019 daalde de totale omzet met 14% in vergelijking met 2018, van EUR 569.369.915 in 2018 tot EUR 486.861.654 in 2019. De EUR/USD-wisselkoers had een positieve impact van 2%.

Gedurende het jaar werden EUR 445.478 aan onderzoeks- en ontwikkelingskosten gefactureerd, vergeleken met EUR 1.225.599 in 2018. Specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten werden voor klanten gepresteerd op basis van contractafspraken.

In 2019 daalde de wereldwijde verkoop van wagens met ongeveer 5%¹, terwijl de omzet van Melexis bijna drievoudig werd geraakt. Dit laatste is volledig toe te wijzen aan voorraadcorrecties bij klanten, veroorzaakt door een onzekere economische en geopolitieke situatie omwille van spanningen in de wereldhandel. China kende de grootste daling van autoverkoop, met een daling van 8% in 2019², gevolgd door de VS met een daling van 1%³. De autoverkoop in Europa stegen met 1%⁴.

APAC bleef de grootste regio voor Melexis met 47% van de totale omzet in 2019, geleid door China, Thailand en Japan met respectievelijk EUR 52.463.940, EUR 47.557.817 en EUR 31.327.675 aan omzet. EMEA, de tweede grootste regio



1 Bron: verenigingen in de automobielsector, overheden, berekeningen van Melexis

2 Bron: China Association of Automobile Manufacturers (CAAM)

3 Bron: Bureau of Economic Analysis, U.S. Department of Commerce

4 Bron: ACEA

voor Melexis, vertegenwoordigde 39% van de totale omzet. NALA, goed voor 14% van de totale omzet in 2019, had baat bij de relatieve zwakte van de APAC-regio en staat op de derde plaats.

Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en halfafgewerkte producten), onderaanneming, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 290.627.802 in 2019, vergeleken met EUR 308.233.858 in 2018.

De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 54,1% in 2018 tot 59,7% in 2019. Dit komt voornamelijk door een lagere benutting van testcapaciteit en een gewijzigde productmix (Toelichting 6.9.5.Q).

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, nam af van 45,9% in 2018 tot 40,3% in 2019.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van O&O bedroegen EUR 79.557.736 in 2019, zijnde 16,3% van de totale inkomsten, versus EUR 78.005.430 in 2018. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, bandmonitorsensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motordrivers, embedded lighting en smart drivers.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestonden hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, kantooruitrusting en verwante uitgaven, commissies, reis- en publiciteitskosten. De algemene, administratieve en verkoopkosten stegen met 3,2% in vergelijking met 2018. De belangrijkste redenen hiervoor zijn een stijging van de lonen en salarissen van EUR 16.452.636 in 2018 tot EUR 19.181.772 in 2019, een stijging van afschrijvingen en waardeverminderingen van EUR 3.988.848 in 2018 tot EUR 5.806.002 in 2019 en een daling van de externe diensten van EUR 7.799.435 in 2018 tot EUR 6.767.441 in 2019 (Toelichtingen 6.9.5.S en 6.9.5.T).

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 70.626.070 winst in 2019 vergeleken met EUR 138.487.626 in 2018, een daling van 49%. De toename van de operationele kosten in combinatie met een daling in de omzet leidde tot een afname in de operationele marge van 24,3% in 2018 tot 14,5% in 2019.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 1.378.284 verlies in 2019 in vergelijking met EUR 251.047 winst in 2018. Het (netto)renteresultaat bedroeg EUR 839.049 verlies in 2019 in vergelijking met EUR 528.473 verlies in 2018. Het nettoresultaat uit (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) wisselkoersverschillen bedroeg EUR 426.589 verlies in 2019 in vergelijking met EUR 450.463 winst in 2018 (Toelichting 6.9.5.W).

Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedroegen EUR 8.992.551 in 2019, vergeleken met EUR 23.287.396 in 2018 (Toelichting 6.9.5.X).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 60.255.234 in 2019, een daling van 48% in vergelijking met 2018.

6.7 LIQUIDE MIDDELEN, WERK-KAPITAAL EN INVESTERINGEN

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 38.771.524 op 31 december 2019, vergeleken met EUR 34.521.923 op 31 december 2018.

Het werkkapitaal steeg van EUR 139.127.894 in 2018 naar EUR 146.127.371 in 2019, voornamelijk als gevolg van veranderingen in voorraden, handelsvorderingen, handels-schulden en (provisies voor) inkomstenbelastingen.

In 2019 bedroegen de operationele kasstromen vóór wijzigingen in het werkkapitaal EUR 119.713.851, vergeleken met EUR 176.325.113 in 2018. De netto operationele kasstroom inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 94.400.227.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 26.519.278, ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 26.631.932, gecompenseerd

door opbrengsten van investeringen ten belope van EUR 22.182 en ontvangen interesten ten belope van EUR 90.472. De investeringen in vaste activa waren in 2019 aanzienlijk lager dan in 2018, omdat de lagere omzet de behoefte aan nieuwe apparatuur verminderde.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 63.667.860. Dit was voornamelijk het resultaat van opnames van schulden op lange termijn voor een bedrag van EUR 26.927.071, terugbetalingen van leasings voor een bedrag van EUR 1.805.366 en de betaling van het interim-dividend van 2019 en het finaal dividend van 2018 voor een totaalbedrag van EUR 88.118.490.

6.8 VERKLARING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

- (a) de jaarrekening, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en
- (b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 1 april 2020 en namens die laatste ondertekend door Françoise Chombar.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.



Françoise Chombar
Gedelegeerd bestuurder, Chief Executive Officer (CEO)

6.9 TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

6.9.1 Algemeen

Melexis NV is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleider-elementen, voornamelijk voor de automobielenindustrie.

De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobielenindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika.

Het boekjaar loopt van 1 januari 2019 tot 31 december 2019. De Melexis-groep stelde in 2019 en 2018 respectievelijk gemiddeld (FTE) 1.500 en 1.421 mensen tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen te Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in het persbericht werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 31 januari 2020.

6.9.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening tot en met 31 december 2019 werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board ("IASB") en goedgekeurd door de Europese Unie. Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2019.

6.9.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2019. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en afgeleide financiële instrumenten die gewaardeerd

zijn aan hun reële waarde, zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen moet vormen en inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en de gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden.

De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn gezien de omstandigheden.

De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis om oordelen te vellen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van deze gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden erkend in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Hieronder worden de kritieke inschattingen en beoordelingen vermeld die een beduidend risico in zich dragen van een aanzienlijke aanpassing van de boekwaarde van de activa en passiva in het volgende boekjaar.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belasting- en geschillenrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gebruikt (Toelichting 6.9.5.X), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (Toelichting 6.9.5.G en 6.9.5.I).

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen/belastingtegoeden en reserves voor reële waardeaanpassingen in de mate dat het waarschijnlijk is dat de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de operationele plannen van Melexis) beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en ongebruikte verliezen/belastingtegoeden te recupereren. Deze inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en

omstandigheden. De daadwerkelijke fiscale resultaten in toekomstige periodes kunnen verschillen van de inschatting gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij deze veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (Toelichting 6.9.5.X).

Hiervoor wordt verwezen naar de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk.

Presentatievaluta

De presentatievaluta van Melexis NV is de euro. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit deze omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de groep herrekenet haar transacties en saldi in vreemde munten naar haar functionele valuta door ze om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening in vreemde valuta

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999 en in overeenstemming met de Belgische wetgeving voert Melexis NV haar boekhouding en stelt haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De functionele valuta van de dochterondernemingen is als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF

Melexis NV/BO France	EUR
Sentron AG	CHF
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	CNY
Melexis Switzerland SA (vereffend in december 2019)	CHF
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Sentron AG, Melexis Technologies SA, Melexis Switzerland SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd. en Melexis Korea Yuhan Hoesa werden omgerekend volgens de slotkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Eigenvermogenscomponenten werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit deze omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen' als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle drie van de volgende voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit en de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkereeds een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De-factozeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de praktische mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het bepalen of er al dan niet sprake is van de-factozeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- de omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot zowel de omvang als de spreiding van andere partijen die stemrechten bezitten
- aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- andere contractuele overeenkomsten
- historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen ("de Groep") weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de Groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de 'acquisition method'. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar twee bijkantoren, zijnde Melexis NV/BO Philippines en Melexis NV/BO France. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD, Sentron AG, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Switzerland SA, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS en Melexis Korea Yuhan Hoesa. In december 2019 werd Melexis Switzerland SA vereffend.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend bedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarbij het risico op waardeverandering gering is.

Afdekking

De vennootschap kan hedge accounting toepassen voor een deel van haar financiële instrumenten zoals gedefinieerd onder IFRS 9.

Derivaten worden initieel opgenomen tegen reële waarde op de datum waarop een derivatencontract wordt gesloten en worden nadien geherwaardeerd aan hun reële waarde aan het einde van elke rapporteringsperiode.

De verwerking van latere wijzigingen in de reële waarde hangt af van de vraag of het derivaat is aangewezen als afdekkingsinstrument, en indien ja, de aard van het afgedekte item. De afdekkingen waarbij hedge accounting wordt toegepast, zijn cash flow hedges.

Bij aanvang van de hedgerelatie documenteert de Groep de economische relatie tussen afdekkingsinstrumenten en afgedekte items, inclusief de mate waarin veranderingen in de kasstromen van afgedekte posten worden gecompenseerd door kasstromen van afdekkingsinstrumenten. De Groep documenteert haar risicobeheerdoelstelling en -strategie om haar hedgetransacties uit te voeren.

De tabel met openstaande afgeleide producten op het jaareinde is bijgevoegd in Toelichting 6.9.5.C.

Vorraden

Vorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productiekosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de netto-opbrengstwaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items.

De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de verkoopprijs bij normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor afgewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten. Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de komende zes maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa:

- gebouwen 20-33 jaar
- machines, uitrusting en installaties 5 jaar
- meubilair en rollend materieel 5 jaar
- computeruitrusting 3-5 jaar
- maskers 5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag materiaal waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst, kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van 5 jaar. De materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- de aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- de schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt, tenzij deze kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende deze periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden geboekt in de periode waarin de kosten worden gemaakt.

De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik.

De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethodes worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsmethode en -periode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeven.

Beleggingen en andere financiële activa

(a) Indeling

De Groep deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de Groep bij initiële opname om het eigenvermogensinstrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI).

De Groep herklasseert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

(b) Opname in en verwijdering van de balans

Volgens standaard marktconventies afgewikkelde aankopen en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

(c) Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die worden gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen de in winst- of verliesrekening.

Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering na eerste opname van schuldinstrumenten is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij deze kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieverentemethode. Elke winst die of elk verlies dat ontstaat bij het niet langer opnemen in de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) samen met wisselkoerswinsten en -verliezen. Waardevermindingsverliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- of verliesrekening.
- FVOCI: activa die worden aangehouden voor het verzamelen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI. Bewegingen in de boekwaarde worden opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke waardevermindingsbaten of -lasten, rente-inkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten/(verliezen). Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieverentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- of verliesrekening.
- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of de FVOCI-methode worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst- of verliesrekening en

gepresenteerd binnen andere winsten/(verliezen) in de periode waarin deze ontstaat.

Eigenvermogensinstrumenten

De Groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de Groep heeft gekozen om veranderingen in reële waarde van beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reële waardeopbrengsten en -verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de Groep wordt vastgesteld.

Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten/(verliezen) in de winst- en verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waardevermindingsverliezen (en terugdraaiing van bijzondere waardevermindingsverliezen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

(d) Bijzondere waardevermindering

Sinds 1 januari 2018 beoordeelt de Groep op prospectieve basis de verwachte kredietverliezen in verband met haar schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico.

Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- de actieve zoektocht naar een koper is gestart

- het actief of de beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde en
- de verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- de boekwaarde vlak vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderingsregels van de Groep en
- de reële waarde verminderd met de kosten van vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteit gedurende het jaar wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Pensioenregeling: toegezegdebijdrageregeling

Een toegezegdebijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegdebijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Melexis heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en dan lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte

gebruiksduur van licenties is 5 jaar, die van intellectuele eigendom is 10 jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de overnamemethode die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname.

De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het verschil tussen de kostprijs van een verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva verworven op de datum van de transactie worden geboekt als goodwill en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal een winst op een voordelige verkoop onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. De identificeerbare activa en passiva erkend bij overname worden gewaardeerd tegen de reële waarde op die datum. Elk minderheidsbelang wordt weergegeven tegen het minderheidsaandeel van de reële waarden. Elke goodwill die voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke aanpassing aan de reële waarde van de onderliggende boekwaarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve goodwill betreft, die wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening). Goodwill wordt gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden opgenomen in het operationele resultaat. Goodwill wordt jaarlijks onderzocht op bijzondere waardeverminderingen.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 54 worden alle kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, alleen indien onder andere de technische en economische haalbaarheid kunnen worden aangetoond, de toekomstige economische voordelen waar-

schijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden.

Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS-criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat genomen dienen te worden aangezien de technische haalbaarheid enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden en de economische voordelen onvoorspelbaar blijven gedurende de volledige levenscyclus.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren om het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt enkel wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het meer waarschijnlijk dan niet is dat er een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om aan de toekomstige verplichting te voldoen.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet.

De reserve omrekeningsverschillen vertegenwoordigt de verschillen die ontstaan uit het consolideren van jaarrekeningen van buitenlandse ondernemingen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en de ingehouden winst.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De Groep ontwerpt, ontwikkelt en levert halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle over het product wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden worden naar de klant of wanneer de goederen bij de klant zijn geleverd.

De Groep is betrokken bij verschillende consignatieovereenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van een product als het in consignatie wordt gehouden, maar wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant. Indien er niet voldaan wordt aan de prestatieverplichting, wordt een contractverplichting opgenomen.

De Groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de Groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de tijdswaarde van geld.

Voor ontwikkelingsdiensten wordt de omzet erkend bij levering van de afgewerkte producten omdat de ontwikkelingsfase geen afzonderlijk identificeerbare resultaatsverplichting is in de contracten met klanten. De klant koopt eerder een afgewerkt product (op maat gemaakte halfgeleiders) die met deze ontwikkelingsactiviteiten worden gecreëerd, gecombineerd met de daaropvolgende productie. De omzet voor deze gecombineerde resultaatsverplichting wordt op een ogenblik in de tijd erkend wanneer de controle over de afgewerkte producten overgaat op de klant. Uitvoeringskosten opgelopen tijdens de ontwikkelingsfase voldoen gewoonlijk niet aan de erkenningscriteria voor activa omwille van de belangrijke risico's en onzekerheden

gedurende de ontwikkelingsfase. Die kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden gemaakt. Er zijn geen contractactiva of -verplichtingen.

Variabele vergoeding: sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Deze stimulansen zitten vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de opbrengsten wordt opgenomen als een schuld voor het meest waarschijnlijke bedrag wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor hij recht heeft op een korting. Bijgevolg is het zeer waarschijnlijk dat er geen belangrijke terugnemingen van omzet zal plaatsvinden in de toekomst.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze worden gemaakt. Financieringskosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, worden opgenomen in de kost van dat actief.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de bijgevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies als er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden op systematische en rationele basis geboekt als opbrengsten over de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de gerelateerde kosten. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van het jaar en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële-rapporteringsdoeleinden enerzijds en bedragen die worden gebruikt voor inkomstenbelastingen anderzijds. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden berekend op basis van de verwachte belastingtarieven in de periodes

waarin deze tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de op de balansdatum van kracht zijnde of wezenlijk vastgestelde belastingtarieven.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de gevolgen op het vlak van belastingen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijke verschil waarschijnlijk zal terugdraaien. Uitgestelde belastingvorderingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de vaste activa in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend. Op elke balansdatum herevalueert de onderneming de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen.

De onderneming erkent voorheen niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die voor de uitgestelde belastingvorderingen kan worden aangewend.

Daarentegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het voordeel van die uitgestelde belastingvorderingen geheel of gedeeltelijk aan te wenden. Uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen, tenzij ze voortvloeien uit de afschrijving van goodwill die niet aftrekbaar is voor belastingdoeleinden.

Bijzondere waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een actief niet realiseerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan, wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde is de netto-opbrengstwaarde van het actief of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. De netto-

opbrengstwaarde is het bedrag dat kan worden verkregen bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zouden voortvloeien uit het voortgezette gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan. Realiseerbare waarden worden geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen wanneer er aanwijzingen zijn dat de erkende bijzondere waardeverminderingen niet meer bestaan of afgenomen zijn.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentinformatie. Melexis heeft sinds 2014 slechts één operationeel segment. De beschikbare informatie die regelmatig wordt geëvalueerd door de belangrijkste besluitvormende functionaris bevat slechts één operationeel segment. De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen auto-mobiel- en niet-automobielsegmenten niet meer relevant is. Operationele beslissingen voor elk individueel product worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen. Financiële informatie over geografische segmenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.Y.

Mogelijke verplichtingen en latente schulden

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is.

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum ('adjusting events') worden weergegeven in de jaarrekening. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aan de aandeelhouders toewijsbare nettoresultaat van de periode

te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de transactiedatum. Leningen worden initieel tegen reële waarde geboekt. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieverentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens geboekt aan de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieverentemethode.

Afgeleide financiële instrumenten

Indien een verwachte transactie niet langer als zeer waarschijnlijk wordt beschouwd, maar naar verwachting wel nog zal plaatsvinden, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bevroren en geboekt in winst of verlies volgens de waarderingsregels zoals hierboven beschreven. Latere wijzigingen in de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in winst of verlies. Indien de Groep haar positie afsluit voordat de transactie plaatsvindt (hoewel deze nog steeds verwacht wordt te zullen plaatsvinden), wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies van veranderingen in de reële waarde van het afgeleide financiële instrument opgenomen de winst- en verliesrekening. Indien op een gegeven moment verwacht wordt dat de afgedekte transactie niet meer zal plaatshebben, wordt de gecumuleerde winst of het gecumuleerde verlies onmiddellijk overgeboekt van de kasstroomafdekkingsreserve naar de winst- en verliesrekening.

Het effectieve gedeelte van winst en verlies op afgeleide instrumenten gebruikt om het kasstroomreterisico (zoals een omzetting van een variabele naar een vaste rentevoet) te beheren, wordt ook opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten en opgenomen in de kasstroomafdekkingsreserve. Indien de Groep echter haar positie vroeger sluit, worden de cumulatieve winsten en verliezen, opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, bevroren en overgeboekt van de

kasstroomafdekkingsreserve naar winst of verlies volgens de effectieverentemethode. Het ineffectieve deel van de winsten en verliezen op afgeleide instrumenten gebruikt om het kasstroomrenterisico te beheren, wordt in winst of verlies opgenomen bij de financieringsbaten- of lasten.

Wanneer afgeleide instrumenten worden gebruikt om de blootstelling van de Groep aan reële waarde-renterisico's af te dekken (zoals een omzetting van een vaste naar een variabele rentevoet), wordt het afgedekte instrument geherwaardeerd om rekening te houden met de winst of het verlies toerekenbaar aan het afgedekte risico (in het geval van een lening met een vaste rentevoet is het afgedekte risico de verandering in de reële waarde van de rentevoeten), waarbij de ontstane winsten of verliezen in de winst- en verliesrekening worden opgenomen. Dit compenseert de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument dat wordt gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeaanpassingen in winst of verlies.

Een overzicht van de afgeleide financiële instrumenten met negatieve reële waarde is terug te vinden in Toelichting 6.9.5.C.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2019.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2019. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2019.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (niet op te nemen in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht

de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook beïnvloed worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 is of bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief verleent voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding. De Groep leaset verscheidene panden en auto's.

Huurcontracten worden doorgaans opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Leasevoorwaarden worden op individuele basis onderhandeld en omvatten een brede waaier aan algemene voorwaarden. Bij de toepassing van IFRS 16 erkent de Groep leaseverplichtingen met betrekking tot leases die voorheen ingedeeld werden als 'operationele leases' volgens de beginselen van IAS 17 Leases. Deze verplichtingen werden gewaardeerd aan de contante waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd volgens de marginale intrestvoet van de leasingnemer vanaf 1 januari 2019. De gewogen gemiddelde marginale intrestvoet van de leasingnemer, toegepast op de leaseverplichtingen op 1 januari 2019, bevond zich tussen 0,8% en 2,11%. Voorheen werden er geen leases erkend als financiële leasing. De 'cumulative catch-up'-benadering werd toegepast, waarbij het bedrag van de recht-op-gebruik-activa gelijk is aan het bedrag van de leaseverplichting, aangepast met het bedrag van eventuele vooruitbetaalde of opgebouwde leasebetalingen met betrekking tot die lease erkend in de balans onmiddellijk vóór de datum van initiële toepassing. De reconciliatie van IAS 17 naar IFRS 16 wordt getoond in onderstaande tabel:

in EUR

Operationele leaseverplichtingen zoals bekendgemaakt op 31 december 2018	5.996.977
(Verminderd met) verdisconteerd volgens marginale intrestvoet op de datum van initiële toepassing	109.747
(Verminderd met) kortetermijnleases niet erkend als verplichting	748.198
Leaseverplichting zoals erkend op 1 januari 2019	5.139.032

De opgenomen recht-op-gebruik-activa hebben betrekking op de volgende soorten activa:

in EUR

1 januari 2019	
Gebouwen	4.983.443
Bedrijfswagens	155.589
Totaal recht-op-gebruik-activa	5.139.032

De wijziging in waarderingsregels had een invloed op de volgende items in de balans op 1 januari 2019:

- materiële vaste activa - toename van EUR 5.139.032
- leaseverplichtingen - toename van EUR 5.139.032

Bij de toepassing van IFRS 16 voor de eerste keer heeft de Groep de volgende praktische oplossingen gebruikt, die toegelaten zijn door de standaard:

- het gebruik van een enkele disconteringsvoet voor een portfolio van leases met redelijkerwijs gelijkaardige kenmerken
- het verwerken van operationele leases met een resterende termijn van minder dan twaalf maanden op 1 januari 2019 als kortetermijnleases
- de uitsluiting van initiële directe kosten voor de waardering van het recht-op-gebruik-actief op de datum van initiële toepassing en
- het gebruik van achteraf verkregen kennis bij het bepalen van de leasetermijn waar het contract opties bevat om de lease te verlengen of te beëindigen.

Tot het boekjaar 2018 werden leases van gebouwen, uitrusting en wagens ingedeeld als operationele leases. Betalingen gemaakt onder operationele leases (na aftrek van eventuele stimulansen die zijn ontvangen van de leasinggever) werden lineair verdeeld over de winst- en verliesrekening over de leaseperiode. Sinds 1 januari 2019 worden leases erkend als recht-op-gebruik-activa en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar voor gebruik is voor de Groep. Elke leasebetaling wordt toegekend aan het passief en de financieringskost. De financieringskost wordt opgenomen in winst of verlies over de leaseperiode om een constante periodieke rente te creëren op de resterende balans van de passiva voor elke periode. Het recht-op-gebruik-actief wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn als deze korter is. Activa en passiva die ontstaan uit een lease worden initieel gewaardeerd

aan contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- vaste betalingen (inclusief 'in-substance' vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen leasebonussen
- variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief
- bedragen die naar verwachting verschuldigd zijn door de leasingnemer aan gegarandeerde restwaarde
- de uitoefenprijs van een aankooptie indien het redelijkerwijs zeker is dat de leasingnemer gebruik zal maken van die optie
- betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, indien de leasetermijn weerspiegelt dat de leasingnemer gebruik maakt van die optie.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease. Indien die rentevoet niet bepaald kan worden, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, d.w.z. de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verwerven van gelijkaardige waarde, in een gelijkaardige economische omgeving aan gelijkaardige voorwaarden. Recht-op-gebruik-activa worden gewaardeerd aan kostprijs, inclusief het volgende:

- het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- eventuele leasebetalingen gemaakt op of vóór de begindatum, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen
- eventuele initiële directe kosten en
- herstelkosten.

Betalingen verbonden aan kortetermijnleases en leases van activa van lage waarde worden lineair opgenomen als kost in winst of verlies. Kortetermijnleases zijn leases met een leasetermijn van twaalf maanden of minder. Melexis erkent de rentelasten van leaseverplichtingen in de betaalde-rentecomponent van het kasstroomoverzicht. Melexis heeft ervoor gekozen om geen onderscheid te maken tussen lease- en niet-leasecomponenten en heeft het volledige bedrag van de leaseverplichting opgenomen. Voor meer informatie over de impact van de implementatie van IFRS 16 wordt verwezen naar Toelichting 6.9.5.H.

2. Wijzigingen aan IFRS 9, 'Voorafbetalingsmogelijkheden met negatieve compensatie' (effectief vanaf 1 januari 2019 binnen de EU). Dit amendement laat bedrijven toe om bepaalde vooraf betaalbare financiële activa met

zogenaamde negatieve compensatie te waarderen aan geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten indien aan een gespecificeerde wordt voldaan, in plaats van aan reële waarde door winst of verlies, omdat deze anders de SPPI-test niet zouden doorstaan. Bovendien licht dit amendement een aspect van de boekhoudkundige behandeling van een wijziging aan een financieel passief toe. Melexis heeft geconstateerd dat de implementatie van IFRS 9 geen materieel effect heeft. Melexis heeft slechts één type van financiële derivaten, namelijk FX-hedgecontracten. Het 'held-to-collect' bedrijfsmodel wordt toegepast; er wordt geen factoring toegepast. De waarderingsregels voor dit afdekkingsinstrument zijn niet veranderd onder het nieuwe model. Handelsvorderingen zijn onderworpen aan het credit loss model van IFRS 9. De Groep heeft haar vorderingen ten opzichte van de vereisten van het expected credit loss model geanalyseerd en geconcludeerd dat er geen significant verschil is tussen het voorheen toegepaste model en het expected credit model dat wordt toegepast onder IFRS 9. Melexis wordt evenmin materieel beïnvloed door de nieuwe vereisten van IFRS 9 op gebied van classificatie en waardering.

3. IFRIC 23, 'Onzekerheid over de behandeling van inkomstenbelastingen' (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingtarieven, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.
4. Wijzigingen aan IAS 28, 'Langetermijnbelangen in geassocieerde entiteiten en joint ventures' (effectief vanaf 1 januari 2019). Verduidelijking met betrekking tot de behandeling van langetermijnbelangen in een geassocieerde entiteit of joint venture waarop de vermogensmutatiemethode niet wordt toegepast, onder IFRS 9. Meer in het bijzonder, of de waardering en waardevermindering van dergelijke belangen zouden moeten gebeuren met behulp van IFRS 9, IAS 28 of een combinatie van beide.
5. Wijzigingen aan IAS 19, 'Planwijziging, inperking of afwikkeling' (effectief vanaf 1 januari 2019). De

wijzigingen vereisen dat een entiteit geactualiseerde veronderstellingen gebruikt om de huidige aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de nettorentewaarde te bepalen voor de resterende periode na een wijziging, inperking of afwikkeling van het plan. Bovendien moet een entiteit in de winst- of verliesrekening als onderdeel van de pensioenkosten van verstreken diensttijd of als een winst of verlies bij afwikkeling, elke vermindering in de opbrengst opnemen, zelfs als dat overschot niet eerder werd opgenomen vanwege de impact van het activaplafond. De wijzigingen zijn van invloed op elke entiteit die de voorwaarden of het lidmaatschap van een toegezegd-pensioenregeling zodanig wijzigt dat er pensioenkosten van verstreken diensttijd of een winst of verlies bij de afwikkeling zijn.

6. Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-standaarden 2015-2017, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:
 - IFRS 3, 'Bedrijfscombinatie', alinea 42A: De wijzigingen verduidelijken dat, wanneer een entiteit zeggenschap verkrijgt over een andere entiteit die een joint operation is (zoals gedefinieerd in IFRS 11), deze de vereisten voor een bedrijfscombinatie die in fases wordt bereikt dient toe te passen, inclusief het meten tegen reële waarde van eerder aangehouden belangen in de activa en passiva van de joint operation. Daarbij herwaardeert de verwervende entiteit zijn hele eerder gehouden belang in de joint operation.
 - IFRS 11, 'Joint Arrangements', paragraaf B33CA: Een partij die deelneemt aan, maar geen gezamenlijke zeggenschap heeft over, een joint operation kan gezamenlijke zeggenschap verkrijgen over de joint operation, waarbij de activiteit van de joint operation een bedrijf is zoals gedefinieerd in IFRS 3. In dergelijke gevallen worden eerder aangehouden belangen in de joint operation niet opnieuw gewaardeerd.
 - IAS 12, 'Inkomstenbelastingen', paragraaf 57A: De wijzigingen verduidelijken dat de inkomstenbelastingevolgen van dividenden meer rechtstreeks gekoppeld zijn aan transacties in het verleden of gebeurtenissen die uitkeerbare winsten genereerden dan aan uitkeringen aan eigenaars. Daarom erkent een entiteit de gevolgen van de winstbelasting van dividenden in winst of verlies, niet-gerealiseerde resultaten of eigen vermogen op basis van de plaats waar de entiteit die eerdere transacties of gebeurtenissen oorspronkelijk heeft opgenomen.

- IAS 23, 'Financieringskosten', paragraaf 14: De wijzigingen verduidelijken dat een entiteit alle leningen, aangegaan om een in aanmerking komend actief te ontwikkelen, als onderdeel van de algemene leningen dient te behandelen wanneer nagenoeg alle activiteiten die nodig zijn om dat actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop, vervolledigd zijn. Een entiteit past deze wijzigingen toe op financieringskosten die zijn gemaakt op of na het begin van de jaarlijkse rapporteringsperiode waarin de entiteit deze wijzigingen voor het eerst toepast.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden (effectief vanaf 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.
2. Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8 (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie van IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten' voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht, door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.
3. Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7: 'Hervorming referentierentevoet' (effectief vanaf 1 januari 2020).

De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedgingrelaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoetbenchmark.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1. Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van een bedrijf herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeelsbestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als 'acquisities van activa' in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringverrichtingen.
2. IFRS 17, 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2022). Deze standaard vervangt IFRS 4, die momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen, alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim-standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

1. IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016). Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS 1 toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste

toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

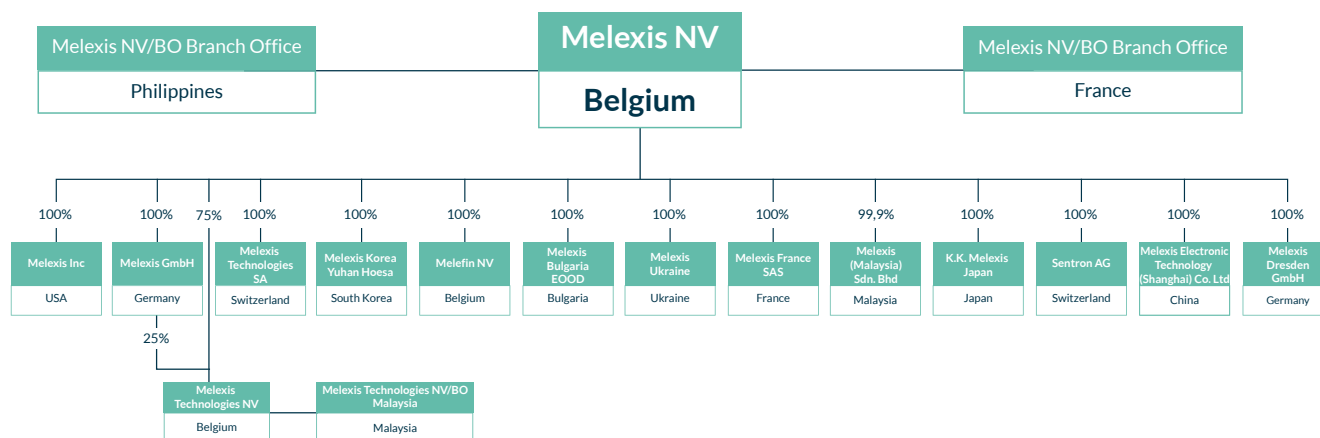
Te allen tijde streeft het management naar een eerlijke weergave van de jaarrekening aan zijn belanghebbenden volgens de IFRS-wetgeving. In geval van wijzigingen in de IFRS-wetgeving die wezenlijke gevolgen hebben, maar nog niet toegepast worden door Melexis, zorgt het management voor tijdige bekendmaking van de impact op de jaarrekening van Melexis. Er wordt geen impact verwacht.

De Groep heeft ervoor gekozen de nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen die uitgevaardigd maar nog niet effectief zijn per 31 december 2019 nog niet toe te passen.

6.9.4 Overzicht van de groepsstructuur

Met de verwerving van minderheidsbelangen in de loop van 2019 werd het belang in Melexis Technologies SA respectievelijk Melefin NV verhoogd van 99,9% naar 100%.

In november 2019 heeft Melexis Technologies SA haar aandelenbelang van 60% in Melexis Technologies NV als een dividend in natura aan Melexis Switzerland SA uitgekeerd. In december 2019 werd Melexis Switzerland SA vereffend. Deze transacties leidden ertoe dat Melexis NV rechtstreeks een participatie van 75% in Melexis Technologies NV en een participatie van 100% in Melexis Technologies SA bezit.



Voor de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar hoofdstuk 8.1.

6.9.5 Toelichtingen

A. LIQUIDE MIDDELEN EN KORTETERMIJNBELEGGINGEN

in EUR

31 december	2019	2018
Liquide middelen	38.771.524	34.521.923
Totaal	38.771.524	34.521.923

B. OVERIGE BELEGGINGEN, DERIVATEN

in EUR

31 december	2019	2018
Overige beleggingen, derivaten	78.437	100.619

In principe worden de kortetermijnbeleggingen van Melexis ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop. Per 31 december 2019 had Melexis geen kortetermijnbeleggingen ingedeeld als activa beschikbaar voor verkoop in portefeuille. De financiële derivaten van Melexis met een positieve marktwaarde worden ingedeeld als activa tegen reële waarde met verwerking in de winst- en verliesrekening. Het verschil in reële waarde voor deze derivaten die geen deel uitmaken van afdekkingsverrichtingen (hedge accounting) wordt onmiddellijk in het totaalresultaat van het boekjaar opgenomen. Per 31 december 2019 bedroeg de reële waarde van de financiële derivaten opgenomen als activa onder Overige Beleggingen EUR 78.437. Een gedetailleerd overzicht van de uitstaande derivaten, geklasseerd onder Overige beleggingen, is beschikbaar in Toelichting 6.9.5.C. Per 31 december 2019 had Melexis geen activa in portefeuille die ingedeeld worden als beleggingen aangehouden tot einde looptijd.

C. DERIVATEN

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van de totale nominale bedragen van de niet-ervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep:

31 december		2019	2018
Niet-ervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	13.000.000	20.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken.

Reële waarde

De reële waarde van derivaten is gebaseerd op 'mark-to-market'-waarderingen (input verkregen van de bank).

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een actief onder Overige beleggingen, derivaten:

in EUR

31 december	2019	2018
Activa	Reële waarde	Reële waarde
Niet-ervallen FX-swaps - Level 2	78.437	100.619
Totaal, ingedeeld onder Overige beleggingen (zie ook Toelichting 6.9.5.B)	78.437	100.619

Deze financiële instrumenten worden ingedeeld als financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Voor de meer- en minderwaarde met betrekking tot deze activa verwijzen wij naar Toelichting 6.9.5.W.

Er werden geen uitstaande derivaten ingedeeld als een passief onder Afgeleide financiële instrumenten.

Per 31 december 2019 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9. Als gevolg hiervan werden geen wijzigingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten opgenomen in de afdekkingsreserve.

D. HANDELSVORDERINGEN

in EUR

31 december	2019	2018
Handelsvorderingen	58.382.459	75.275.355
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(72.228)	(68.182)
Totaal	58.310.231	75.207.173

Per 31 december 2019 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 6.541.671.

De ouderdomsanalyse van deze handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR

31 december	2019	2018
Niet vervallen	51.768.559	62.760.649
<30 dagen	4.960.377	10.293.088
>30 <60 dagen	854.631	773.134
>60 dagen	726.663	1.380.302
Totaal	58.310.231	75.207.173

In de volgende ouderdomsanalyse wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR

31 december 2019			
	Vorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering is genomen	Totaal handelsvorderingen
Niet vervallen		51.768.559	51.768.559
<30 dagen		4.960.377	4.960.377
>30 <60 dagen		854.631	854.631
>60 dagen	72.228	726.663	798.891
Totaal	72.228	58.310.231	58.382.459

De afdeling credit control volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op.

Wanneer er een significante stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse van de stijging van het kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen.

E. VOORRADEN

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2019 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 6.365.644 en werd EUR 4.414.462 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits deze voorraad werd vernietigd of verkocht. Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafer-test (probing), verpakking (assembly) en finale test.

in EUR

31 december	2019	2018
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	15.088.422	14.478.203
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	105.528.739	95.373.107
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	14.784.236	15.661.388
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(6.895.921)	(4.944.739)
Totaal	128.505.476	120.567.959

F. OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

in EUR

31 december	2019	2018
Overige vorderingen	6.681.549	6.299.380
Over te dragen kosten	3.099.516	2.353.831
Totaal	9.781.065	8.653.210

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op BTW.

G. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Licenties	IP	Totaal
Aanschaffingswaarde			
Begin van de periode	18.222.305	1.264.810	19.487.115
Aanschaffingen	2.055.746	-	2.055.746
Buitengebruikstellingen (-)	(10.439)	-	(10.439)
Omrekeningsverschillen	85.472	-	85.472
Totaal	20.353.085	1.264.810	21.617.895
Gecumuleerde afschrijvingen			
Begin van de periode	13.123.283	1.212.110	14.335.393
Aanschaffingen	1.970.705	52.700	2.023.405
Buitengebruikstellingen (-)	(10.439)	-	(10.439)
Overdrachten	60.044	-	60.044
Omrekeningsverschillen	-	-	-
Totaal	15.143.593	1.264.810	16.408.403
NETTOBOEKWAARDE	5.209.492	-	5.209.492

De licenties worden afgeschreven over 5 jaar. IP (intellectuele eigendomsrechten) wordt afgeschreven over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (Toelichting 6.9.5.Q) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (Toelichting 6.9.5.R).

Eind 2019 was de IP volledig afgeschreven.

H. GELEASEDE ACTIVA EN LEASEVERPLICHTINGEN

Deze toelichting verschaft informatie met betrekking tot geleasede activa waar Melexis leasingnemer is. De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot geleasede activa:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Geleasede activa:			
Eerste toepassing van de IFRS 16-standaard	4.983.443	155.589	5.139.032
Aanschaffingen	1.442.368	66.371	1.508.740
Einde van de periode	6.425.811	221.960	6.647.772
Gecumuleerde afschrijvingen:			
Aanschaffingen	1.751.571	88.418	1.839.990
Omrekeningsverschillen		(4.766)	(4.766)
Einde van de periode	1.751.571	83.652	1.835.223
NETTOBOEKWAARDE	4.674.240	138.308	4.812.548

De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot leaseverplichtingen:

in EUR

31 december	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Totaal
Begin van de periode	1.933.030	3.206.002	5.139.032
Einde van de periode	1.824.954	3.026.754	4.851.708

Onderstaande tabel toont de looptijd van de uitstaande verplichtingen:

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
< 1 jaar	455.946	13.102	469.048
> 1 jaar < 5 jaar	4.043.710	124.991	4.168.700
> 5 jaar	213.960	-	213.960
TOTAAL			4.851.708

De winst- en verliesrekening toont de volgende bedragen met betrekking tot leases:

in EUR

Afschrijvingskosten geleasede gebouwen	1.751.571
Afschrijvingskosten geleasede voertuigen	88.418
Rentelast (inbegrepen in financieringskost)	44.108
Kosten gerelateerd aan kortetermijnleases of activa van lage waarde (inbegrepen in administratieve kosten)	1.004.973

I. MATERIËLE VASTE ACTIVA

in EUR

31 december	Terreinen en gebouwen	Machines, installaties en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Aanschaffingswaarde					
Begin van de periode	54.499.122	299.269.965	18.079.506	15.254.159	387.102.753
Aanschaffingen	957.680	9.422.528	2.195.690	12.521.754	25.097.652
Buitengebruikstellingen (-)	-	(4.672.972)	(766.255)	-	(5.439.227)
Overdrachten	1.597.278	13.879.796	196.198	(15.673.272)	-
Omrekeningsverschillen	296.925	1.981.625	56.360	9.528	2.344.438
Einde van de periode	57.351.006	319.880.942	19.761.499	12.112.168	409.105.615
Gecumuleerde afschrijvingen					
Begin van de periode	17.648.126	200.264.236	11.773.059	-	229.685.421
Aanschaffingen	2.266.775	33.307.153	2.779.771	-	38.353.699
Buitengebruikstellingen (-)	-	(3.134.452)	(693.772)	-	(3.828.224)
Omrekeningsverschillen	127.186	1.119.034	40.866	-	1.287.086
Einde van de periode	20.042.087	231.555.971	13.899.924	-	265.497.982
NETTOBOEKWAARDE	37.308.918	88.324.971	5.861.576	12.112.168	143.607.634

Aanschaffingen van het jaar hebben vooral betrekking op testapparatuur en infrastructuur in aanbouw.

Buitengebruikstellingen: in het geconsolideerde totaalresultaat zijn geen materiële vergoedingen vanwege derde partijen opgenomen.

Vaste activa in aanbouw: dit heeft voornamelijk betrekking op de testapparatuur en infrastructuur in aanbouw. De overdracht van vaste activa in aanbouw naar machines, installaties en uitrusting heeft betrekking op de afwerking van nieuwe testapparatuur.

J. TOE TE REKENEN KOSTEN, SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN EN BELASTINGEN

in EUR

31 december	2019	2018
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	8.342.620	8.175.162
Andere sociale schulden	962.641	729.532
Bezoldigingen	570.365	714.055
Sociale zekerheid	449.208	664.396
Directe en indirecte belastingen	318.011	218.659
Totaal	10.642.846	10.501.804

K. OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

in EUR

31 december	2019	2018
Kapitaalsubsidies	425.175	490.224
Over te dragen opbrengsten	1.854.813	2.577.332
Totaal	2.279.988	3.067.556

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat opgenomen pro rata de afschrijvingen van nieuwe vaste activa waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben betrekking op verzendingen die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd. Omdat die resultaatsverplichting nog niet werd vervuld, werden inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant. De resultaatsverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten erkend in januari van het volgende jaar.

L. OVERIGE SCHULDEN

in EUR

31 december	2019	2018
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	110.600	102.000
Geprovisioneerde financiële diensten	270.783	311.945
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	1.979.087	405.050
Geprovisioneerde managementdiensten	434.354	454.526
Geprovisioneerde HR-diensten	176.720	94.939
Geprovisioneerde transportdiensten	-	133.000
Geprovisioneerde verzekeringskosten	112.000	90.680
Geprovisioneerde IT-diensten	75.620	142.798
Provisie terug te betalen subsidie	94.000	-
Geprovisioneerde licenties en royalty's	287.228	481.348
Andere	764.557	479.306
Totaal	4.304.950	2.695.592

M. SCHULDEN OP LANGE EN KORTE TERMIJN

in EUR (tenzij anders vermeld)

31 december	2019	2018
Gewaarborgde leningen		
Banklening (in CHF) aan variabele interestvoet (vervallen in 2019)	-	40.201
Totaal gewaarborgde leningen	-	40.201
Niet-gewaarborgde leningen		
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2022	-	7.500.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	37.000.000	-
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2022	-	7.500.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	15.000.000	10.000.000
Niet-gewaarborgde leningen (in EUR) aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	10.000.000	10.000.000
Totaal niet-gewaarborgde leningen	62.000.000	35.000.000
Totale schulden	62.000.000	35.040.201
Gedeelte op korte termijn	-	1.040.201
Gedeelte op lange termijn	62.000.000	34.000.000

Op 31 december 2019 heeft Melexis NV geconsolideerd de volgende verbintenissen voor schulden op lange termijn:

- Nettoschuld/EBITDA ratio \leq 3,5
- Tangible net worth/Totaal activa \geq 30%

Op 31 december 2019 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na.

Er zijn geen belangrijke verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2019 is als volgt gepland:

in EUR

31 december	
2020	-
2021	-
2022	-
2023	-
2024	-
Daarna	62.000.000
Totaal	62.000.000

N. EIGEN VERMOGEN EN RECHTEN VERBONDEN AAN DE AANDELEN

Kapitaal

Op 31 december 2019 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten van de vennootschap en de Belgische Vennootschapswet, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volgestort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens de Belgische Vennootschapswet beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over de uitkering van dividenden zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde statutaire jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan echter slechts dividenden uitkeren nadat de onderneming ten minste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het aandelenkapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het nettoactief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt tot onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door de Belgische Vennootschapswet gestelde voorwaarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders, behoudens in geval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren, wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in de ingehouden winsten opgenomen.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten, waarvoor hedge accounting is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer informatie over de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten via het eigen vermogen verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.C.

Reserve reële waarde-aanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen onder de reserve voor reële waarde-aanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van kortetermijnbeleggingen verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.C.

Wettelijke reserve: het gedeelte van de ingehouden winst dat niet beschikbaar is voor verdeling onder de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10 procent van het kapitaal.

Ingehouden winst: de nettowinst van de vennootschap die beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Cumulatieve omrekeningsverschillen: de valutaomrekeningsreserve wordt aangewend om verschillen op te nemen die ontstaan zijn uit het omrekenen van de jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen.

O. INKOMSTEN UIT PRODUCTVERKOOP EN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Inkomsten uit onderzoek en ontwikkeling bevatten opbrengsten van O&O voor specifieke productontwikkeling.

De inkomsten uit productverkoop en onderzoek en ontwikkeling zijn als volgt:

in EUR

31 december	2019	2018
Productverkoop	486.416.177	568.144.316
Opbrengsten van O&O-productontwikkeling	445.478	1.225.599
Totaal	486.861.654	569.369.915

Voor de inkomsten uit productverkopen verwijzen we naar de operationele segmenten in Toelichting 6.9.5.Y.

P. OVERHEIDSSUBSIDIES

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies. Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen herroepen worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een stimulans voor

onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde mijlpalen zijn behaald. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kostprijs van verkopen in verhouding tot de afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen als vermindering in de kosten van onderzoek en ontwikkeling wanneer zij worden gemaakt.

in EUR

31 december	2019	2018
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	1.025.811	1.278.212
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	95.041	148.534
Totaal	1.120.852	1.426.746

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten, zie Toelichting 6.9.5.R.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten in de totale kostprijs van verkopen, zie Toelichting 6.9.5.Q.

Q. KOSTPRIJS VAN VERKOPEN

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2019	2018
Materiaalkosten	204.998.967	226.224.891
Transportkosten	3.563.227	5.009.422
Lonen en salarissen	33.126.524	31.962.790
Afschrijvingen en waardeverminderingen (*)	34.292.096	27.273.885
Onderhoud	6.041.820	8.536.248
Nutsvoorzieningen	3.394.119	3.598.319
Overige directe productiekosten	5.211.048	5.628.303
Totaal	290.627.802	308.233.858

De kostprijs van verkopen daalde in 2019 omwille van een omzetsdaling. De lagere kostprijs van verkopen is voornamelijk toe te schrijven aan een daling in aankopen.

(*) Bevat een bedrag van EUR 6.365.644 met betrekking tot waardeverminderingen op voorraden en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar van EUR 4.414.462.

R. KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2019	2018
Lonen en salarissen	46.044.566	44.085.970
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.506.294	7.859.368
Externe diensten	10.497.319	11.154.772
Erelonen	5.618.636	4.761.607
Prototypewafers	938.945	1.976.606
Huur en onderhoud	938.756	1.431.294
Subsidies	(1.056.085)	(1.264.623)
Reiskosten	1.314.182	2.660.209
Engineering aankopen	6.755.123	5.340.228
Totaal	79.557.736	78.005.430

Het personeelsbestand bleef stabiel in de loop van 2019, maar de gemiddelde arbeidskost per werknemer nam toe in vergelijking met het vorige jaar.

S. ALGEMENE EN ADMINISTRatieve KOSTEN

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2019	2018
Lonen en salarissen	9.027.868	8.289.230
Afschrijvingen en waardeverminderingen	5.575.001	3.872.844
Externe diensten	5.166.814	5.680.043
Erelonen	2.344.812	2.024.021
Onderhoud	2.272.228	2.655.173
Verzekeringen	1.344.819	1.301.564
Nutsvoorzieningen	2.236.519	2.045.176
Huur ¹	12.982	919.630
Reiskosten	548.719	914.498
Overige	2.070.713	2.362.943
Totaal	30.600.475	30.065.122

T. VERKOOPKOSTEN

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR

31 december	2019	2018
Lonen en salarissen	10.153.904	8.163.406
Afschrijvingen en waardeverminderingen	231.001	116.005
Commissies	1.143.162	1.253.638
Externe diensten	1.600.627	2.119.393
Reiskosten	1.160.834	1.478.976
Overige	1.160.042	1.446.462
Totaal	15.449.571	14.577.879

1 De daling in huur is een gevolg van de opname van huuruitgaven als afschrijvingen van geleasede activa onder IFRS 16. Voor meer informatie over IFRS 16 verwijzen wij naar Toelichting 6.9.5.H.

U. PERSONEELSKOSTEN EN GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

in EUR

31 december	2019	2018
Lonen en salarissen	98.352.862	92.501.395
Totaal	98.352.862	92.501.395

Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) bedroeg 1.500 in 2019 en 1.421 in 2018.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

Voor meer informatie over de remuneratie van het Uitvoerend Management, zie hoofdstuk 7.

V. AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR

31 december	2019	2018
Kostprijs van verkopen	34.292.096	27.273.885
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	8.506.294	7.859.368
Algemene en administratieve kosten	5.575.001	3.872.844
Verkoopkosten	231.001	116.005
Totaal	48.604.393	39.122.101

De toename in afschrijvingen en waardeverminderingen wordt beïnvloed door de herclassificatie van leasing onder IFRS 16. Afschrijvingen van geleasede activa bedroegen EUR 1.844.526 in 2019. Voor meer informatie over IFRS 16 verwijzen wij naar Toelichting 6.9.5.H.

W. NETTO FINANCIËEL RESULTAAT

in EUR

31 december	2019	2018
Financiële opbrengsten	2.061.763	6.130.418
Interesten	90.472	6.786
Wisselkoerswinsten	1.971.224	5.338.832
Marktwaardeaanpassingen inflatieswaps	-	4.672
Overige	68	780.128
Financiële kosten	(3.440.048)	(5.879.370)
Interesten	(929.521)	(535.259)
Bankkosten	(134.896)	(154.113)
Wisselkoersverliezen	(2.353.449)	(4.888.368)
Resultaat op financiële instrumenten excl. marktwaardeaanpassingen	-	(73.633)
Marktwaardeaanpassingen FX-swaps	22.182	(227.997)
Netto financieel resultaat	(1.378.284)	251.047

X. BELASTING OP HET RESULTAAT

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:

in EUR

31 december	2019	2018
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	11.576.407	21.348.927
Uitgestelde belastingen	(2.583.856)	1.938.469
Totaal	8.992.551	23.287.396

Intragroepstransacties resulteerden in de opname van immateriële vaste activa in de statutaire (afzonderlijke) jaarrekeningen van Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD. Die activa, hoewel geëlimineerd in de geconsolideerde cijfers, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor deze vennootschappen. De aan deze transacties verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2019 maximaal EUR 5,6 miljoen.

Met ingang van boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun om activiteiten van onderzoek en ontwikke-

ling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een best practice-benadering beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2019 bij benadering EUR 21,6 miljoen.

Toegevoegd aan toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis Technologies NV en Melefin NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van, onder andere, aanpassingen van de reële waarde van financiële

instrumenten bedragen de maximaal op te nemen uitgestelde belastingvorderingen EUR 30,3 miljoen op jaareinde 2019.

Conform voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit positieve belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming enkel kortetermijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2019 is gebaseerd op een beste schatting van het management, rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten zakelijke prestaties.

Op basis van deze overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2019 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen van EUR 27.649.279 op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet erkende uitgestelde

belastingvorderingen ongeveer EUR 2,7 miljoen op het einde van 2019.

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van EUR 337.258 opgenomen per einde 2019 als gevolg van tijdelijke verschillen in de afschrijvingen van activa en de erkenning van wisselkoersresultaten.

De geconsolideerde cijfers tonen een actuele belastingvordering van EUR 1.745.394 en een actuele belastingsschuld van EUR 3.250.601. De belangrijkste component van de actuele belastingvordering is het te veel betaalde bedrag van EUR 1,0 miljoen aan Zwitserse belastingen voor het boekjaar 2019. De belangrijkste component van de actuele belastingsschuld is een bedrag aan Belgische vennootschapsbelasting verschuldigd door Melexis Technologies NV voor boekjaar 2018 van EUR 2,1 miljoen.

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2019	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31 dec 2019
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	22.450.000	2.488.000	-	24.938.000
Reële waardeaanpassingen financiële instrumenten	(29.763)	6.561	-	(23.202)
Overdraagbare verliezen	2.290.000	60.000	-	2.350.000
Andere	283.712	95.591	5.178	384.481
Totaal	24.993.949	2.650.152	5.178	27.649.279

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR

	1 jan 2019	Opgenomen in resultatenrekening	31 dec 2019
Andere	(270.962)	(66.296)	(337.258)
Totaal	(270.962)	(66.296)	(337.258)

Reconciliatie tussen de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR

31 december	2019	2018
Resultaat vóór belastingen	69.247.785	138.738.674
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	20.483.495	41.038.900
Effectieve belastingen	8.992.551	23.287.396
Te verklaren verschil	(11.490.944)	(17.751.504)
Verklaring van het verschil		
Verskil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	1.343.519	(4.462.800)
Effect afschrijving immateriële vaste activa	2.118.641	(1.576.255)
Belastingeffect niet-afrekbare kosten	903.561	512.322
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	(470.553)	(393.275)
Belastingeffect octrooiaftrek / aftrek innovatie-inkomsten	(12.835.332)	(7.765.735)
Belastingeffect aftrek voor risicokapitaal	(177.735)	(142.498)
Belastingeffect investeringsaftrek	(3.674.561)	(3.332.470)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	(1.099.612)	(1.024.863)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(237.806)	(1.665.214)
Diversen	667.176	94.755
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	1.551.743	-
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	420.015	2.004.529
Totaal	(11.490.944)	(17.751.504)
Vershil	0	0

Y. OPERATIONELE SEGMENTEN

Bedrijfssegmenten

De producten en productieprocessen van Melexis die regelmatig worden geëvalueerd door de belangrijkste besluitvormende functionaris van Melexis hebben slechts één operationeel segment. Operationele beslissingen worden genomen voor elk individueel product door een comité onder leiding van de CEO, op basis van prestatiebeoordelingen van die producten.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de tien belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs.

in %

31 December	2019	2018
Klant A	15	16
Klant B	7	6
Klant C	6	6
Klant D	6	6
Klant E	3	4
Klant F	3	3
Klant G	3	3
Klant H	2	2
Klant I	2	2
Klant J	2	2
Totaal	49	51

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië - Stille Oceaan) en NALA (Noord- en Latijns Amerika).

De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

in EUR

31 december 2019	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord- en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	486.861.654	-	-	486.861.654
Vaste activa	168.592.217	1.812.820	10.876.917	181.281.953

in EUR

31 december 2018	Europa, Midden-Oosten en Afrika	Noord- en Latijns Amerika	Azië-Stille Oceaan	Totaal
Opbrengsten per geografisch gebied	569.369.915	-	-	569.369.915
Vaste activa	173.930.334	1.557.444	12.079.226	187.567.003

Omwille van het feit dat de productiesites zich voornamelijk in Europa bevinden, zijn ook de activa gecentraliseerd in Europa (zie tabel hierboven).

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen volgens geografische bestemming volgens het facturatieadres van de klant:

in EUR

31 december	2019	2018
Europa, Midden-Oosten en Afrika	192.546.533	219.451.908
Duitsland	83.899.256	103.118.626
Frankrijk	11.259.202	12.180.228
Groot-Brittannië	11.354.209	12.832.640
Polen	17.008.904	16.876.187
Zwitserland	13.354.221	13.262.835
Ierland	3.934.827	4.474.582
Tsjechische Republiek	2.832.431	3.678.098
Oostenrijk	13.124.111	14.247.582
Nederland	1.025.163	1.369.374
Roemenië	13.376.941	16.232.832
Bulgarije	3.997.666	4.868.481
Spanje	1.797.905	1.454.041
Zuid-Afrika	231.720	684.608
Hongarije	2.695.208	3.928.993
Italië	5.980.061	4.796.155
Overige	6.674.707	5.446.649
Noord- en Latijns-Amerika	66.222.468	68.944.073
Verenigde Staten van Amerika	43.966.445	46.157.706
Canada	6.191.932	5.853.965
Mexico	15.967.146	16.790.298
Brazilië	96.945	142.103
Azië-Stille Oceaan	228.092.654	280.973.934
Japan	31.327.675	43.206.797
China (exclusief Hong Kong)	52.463.940	66.809.833
Hong Kong	29.077.259	36.934.603
Thailand	47.557.817	60.986.798
Zuid-Korea	25.057.533	26.548.956
Filipijnen	13.655.376	10.612.264
Taiwan	12.394.417	14.637.653
India	2.770.289	2.788.116
Singapore	12.662.371	16.819.728
Overige	1.125.976	1.629.186
Totaal	486.861.654	569.369.915

Z. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

1. Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen en bijkantoren behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Sentron AG	een Zwitserse onderneming
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	een Chinese onderneming
Melexis Switzerland SA	een Zwitserse onderneming (vereffend in december 2019)
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Zuid-Koreaanse onderneming

- Xtrion NV bezit 53,58% van de uitstaande aandelen van Melexis. De aandelen van Xtrion NV zijn direct en/of indirect eigendom van de heer Roland Duchâtelet, de heer Rudi De Winter en mevrouw Françoise Chombar. De heer Duchâtelet en mevrouw Chombar zijn bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV is 99,9% eigendom van de heer Roland Duchâtelet. Eén aandeel is eigendom van de heer Roderick Duchâtelet.
- Xtrion NV bezit 48,4% van de uitstaande aandelen van X-FAB Silicon Foundries SE, producent van wafers, die het belangrijkste basismateriaal vormen voor de producten van Melexis. X-FAB Silicon Foundries SE levert het merendeel van zijn producten ook aan derden. X-FAB Silicon Foundries SE is genoteerd op Euronext Parijs sinds 2017.
- Melexis koopt, zoals in de voorbije jaren, een deel van haar testuitrusting bij de Xpeq-t-groep. De Xpeq-t-groep

ontwikkelt, produceert en verkoopt testsystemen voor de halgeleiderindustrie. Xtrion NV bezit 99,99% van de aandelen van de Xpeq-t-groep. Eén aandeel is eigendom van mevrouw Françoise Chombar en één aandeel is eigendom van de heer Roland Duchâtelet.

- Xtrion NV bezit 86% van de uitstaande aandelen van X-Celeprint Ltd.
- Xtrion NV bezit 86% van de uitstaande aandelen van X Display Company Technology Ltd.
- Xtrion NV bezit 24% van de uitstaande aandelen van Anvo-Systems Dresden GmbH.
- Elex NV bezit 99,9% van de uitstaande aandelen van Fremach International NV.

Voor meer informatie over potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het Uitvoerend Management verwijzen wij naar hoofdstuk 7.

2. Vorderingen en schulden op jaareinde

Per 31 december 2019 en 2018 was de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

in EUR

31 december		2019	2018
Op	Elex NV	2.033	2.033
	Xtrion NV	4.840	4.840
	Fremach Group	-	13.975
	X-FAB Group	114.617	114.462
	Xpeqt Group	14.284	25.054
	Totaal	135.774	160.364

Schulden

in EUR

31 december		2019	2018
Op	Elex NV	62	62
	Xtrion NV	36.912	507.129
	X-FAB Group	15.002.727	10.866.700
	Xpeqt Group	694.525	2.549.720
	Anvo-Systems Dresden GmbH	(1.426)	(185)
	X-Celeprint Ltd	-	44.000
	Totaal	15.732.800	13.967.425

3. Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

in EUR

31 december	2019	2018
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk geïntegreerde schakelingen of IC's)	16.448	31.460
Xpeqt Group	2.080	(543)
31 december	2019	2018
Aankopen van		
X-FAB Group (voornamelijk wafers)	163.213.600	190.845.313
Xpeqt Group (voornamelijk uitrusting en goederen)	5.282.419	19.876.066
Xtrion NV (voornamelijk IT-infrastructuur)	512.109	613.321
Anvo-Systems Dresden GmbH	-	(2.614)

Verkopen en aankopen van diensten

31 december	2019	2018
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	20.160	20.160
Xpeqt Group (infrastructuur kantoorgebouwen)	119.660	132.916
Xtrion NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	48.000	48.000
X-FAB Group	734.993	612.707
Anvo-Systems Dresden GmbH	187.627	68.892
31 December	2019	2018
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT, O&O en gerelateerde support)	2.117.421	1.591.181
Elex NV (support)	216.317	113.965
Xpeqt Group	3.922.226	4.922.671
X-FAB Group	3.075.021	2.633.742
Anvo-Systems Dresden GmbH	-	46.840
X-CelePrint Ltd	-	32.828

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat deze transacties als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat er voldoende elementen aanwezig zijn om te besluiten dat de vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

AA. VERGOEDING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2019 ontvingen de onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) een totale bezoldiging van EUR 60.000 en EUR 13.344 aan onkosten. De overige bestuurders worden niet vergoed.

AB. WINST PER AANDEEL

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode, toe te kennen aan de gewone aandeelhouders, van EUR 60.255.234 in 2019 en EUR 115.451.278 in 2018 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2019 en 40.400.000 in 2018). Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben geen materiële aandelentransacties of mogelijke aandelentransacties plaatsgevonden na balansdatum. De Raad van Bestuur heeft op 1 april 2020 beslist om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2019 een totaal dividend van 1,30 EUR bruto per aandeel uit te keren, zoals reeds uitbetaald als interim-dividend in oktober 2019.

AC. VERPLICHTINGEN EN TOEKOMSTIGE VERPLICHTINGEN

Afnameverplichtingen

Op 31 december 2019 had de onderneming afnameverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 14.451.168, voornamelijk met betrekking tot de uitbreiding van de gebouwen in Sofia in 2020 en testapparatuur voor de productieafdelingen.

AD. BEDRIJFSCOMBINATIES

Geen bedrijfscombinaties in 2019.

AE. GESCHILLEN

De onderneming is momenteel niet betrokken in rechtszaken.

AF. HONORARIA AUDITOR

Op geconsolideerde basis bedroegen de wettelijk verplichte vergoedingen voor de audit EUR 169.515.

AG. PENSIOENVOORDELEN

Bijdragen tot de beschikbare-premieregeling worden ten laste genomen in het overzicht van het totaalresultaat van het desbetreffende jaar. In 2019 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare-premieregeling EUR 1.120.462 tegenover EUR 1.012.549 in 2018.

De werknemers van de Groep in België nemen deel aan een toegezegdebijdrageregeling, gefinancierd door een verzekeringsmaatschappij. De werkgeversbijdragen die worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij bestaan uit een vast percentage van het salaris. Werkgevers zijn bij wet verplicht een gemiddeld minimumrendement te garanderen over de loopbaan van de werknemer. Voor bijdragen tot en met 2015 bedraagt dit minimumrendement 3,75% op de werknemersbijdrage en 3,25% op de werkgeversbijdrage. Vanaf 2016 bedraagt het minimumrendement 1,75% op alle bijdragen. Aangezien de gegarandeerde minimumreserves volledig gewaarborgd werden door de activa van de regeling door de verzekeringsmaatschappij dienen er geen bedragen opgenomen te worden in de geconsolideerde balans per 31 december 2019 en 2018.

AH. FEITEN NA BALANSDATUM

In het kader van feiten na balansdatum verwijzen wij naar Toelichting AN i.v.m. COVID-19.

AI. LIJST VAN DOCHTERONDERNEMINGEN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

Dochteronderneming	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Deelnemingspercentage
Melexis Inc.	VS	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis GmbH	Duitsland	O&O + testactiviteiten + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100%
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O + testactiviteiten	100%
Sentron AG	Zwitserland	O&O	100%
Melefin NV	België	Thesaurie	100%
Melexis Technologies NV	België	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O + marketing & verkoopondersteuning	100%
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	China (Shanghai)	Marketing & verkoopondersteuning	100%
Melexis Switzerland SA (vereffend in december 2019)	Zwitserland	Holding	100%
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	Testactiviteiten	99,9%
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100%
Melexis France SAS	Frankrijk	Testactiviteiten	100%
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid-Korea	Marketing & verkoopondersteuning	100%

AJ. RISICOFACTOREN

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een investeringsbeslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vevat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien een van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van de vennootschap. De waarschuwendende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing

op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a. Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis; onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders, vaak geconfronteerd worden. Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen, en (6)

gekwalficeerd personeel aantrekken, integreren, behouden en motiveren. Er kan niet worden verzekerd dat de vennootschap alle of een deel van deze doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

Het huidige en toekomstige uitgavenniveau van de vennootschap is grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om deze uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, dienstverlening of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Productie

De Groep heeft meerdere productiesites wereldwijd. Deze sites zijn blootgesteld aan risico's verbonden aan de onderbreking van onze productieprocessen, zoals politieke onrust, natuurrampen, arbeidsongevallen en pandemieën, die de Groep kunnen verhinderen om op de geplande schaal te produceren of om producten geproduceerd op deze sites te exporteren, wat op zijn beurt de financiële toestand en het bedrijfsresultaat kan beïnvloeden. Melexis heeft noodplannen opgezet om op gepaste manier te kunnen reageren op zulke onvoorziene omstandigheden.

Afhankelijkheid van data en IT-systemen

De Groep is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en de veiligheid van haar IT-systemen: netwerken, infrastructuur, besturingssystemen en databanken. Deze systemen zijn onderworpen aan pogingen tot inbreuken op de beveiliging en andere bedreigingen met betrekking tot gegevensbeveiliging.

Indien succesvol, kan dit een negatieve weerslag hebben op onze business en resulteren in een onmiddellijk verlies van opbrengsten voor de Groep. Om deze risico's te beperken, werd een reeks voorzorgsmaatregelen doorgevoerd.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen voor zover haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de munteenheid waarmee een bepaalde belegger heeft geïnvesteerd kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munteenheid van deze belegger, beïnvloeden. Zulke schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in Toelichting 6.9.5.AL.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen van beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

Doeltreffend groei-beheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en -controles uitbreiden, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide werkingsgebied beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Risico's van mogelijke toekomstige overnames

Als deel van haar groei-strategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke overnames van bedrijven, technologieën en productgamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële overnames en investeringen aankondigen. Toekomstige overnames door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkwijs verwaterende uitgaven van aandelen en het ontstaan van schulden en

afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige overnames van de vennootschap lagere marges genereren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder beperken en haar financiële en bedrijfsmiddelen aanzienlijk onder druk zetten. Bovendien houden overnames veelzijdige risico's in, zoals onder andere moeilijkheden bij de integratie van de activiteiten, de technologieën, de producten en het personeel van de overgenomen vennootschap, de afleiding van de aandacht van het management van andere zakelijke belangen, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of beperkte rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden met een sleutelfunctie van de verworven vennootschap.

Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke overname. Indien een dergelijke overname toch voorkomt, kan niet worden gegarandeerd dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hoogopgeleid personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort

personeel woedt hevig en er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel aan te trekken, te integreren of te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken en te behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken bevatten

De producten van de vennootschap kunnen, vooral wanneer ze voor het eerst op de markt worden gebracht, verborgen gebreken bevatten die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks het feit dat de producten nauwkeurig en uitvoerig worden getest, bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) claims tegen de vennootschap. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekkanalen

Het merendeel van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegeneerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter nog steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordiger of de verdeler met wie ze werken.

Iedere verdeler, agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onvoldoende klantenservice. Elk van deze factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door frequente claims wegens vermeende inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap vorderingen of claims van derden kan ontvangen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen

die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat een claim van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde processen of technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van inbreukmakende producten te staken, schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen voor de technologie waarop de vermeende inbreuk wordt gemaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk maken. Dergelijke ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming verkregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, ten gepaste tijde, bijkomende octrooien aan te vragen om haar eigen technologieën te beschermen.

De vennootschap beschermt ook haar informatie en expertise door het gebruik van handelsgeheimen, vertrouwelijkheids-overeenkomsten en andere maatregelen. De procedure voor patentbescherming kan duur en tijdrovend zijn. Er kan niet worden gegarandeerd dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien ze bekomen worden, zij niet zullen betwist, ongeldig verklaard of omzeild worden, of dat rechten toegekend door het octrooi betekenisvolle bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan evenmin gegarandeerd worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn om de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te behouden.

Claims

Melexis ontvangt regelmatig claims van klanten en concurrenten. De vennootschap gebruikt alle mogelijke middelen om het risico voor de vennootschap te beperken.

Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar Toelichting 6.9.5.AE.

Het belang van significante klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 15% van de totale omzet. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2019 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 49% van de totale omzet (zie Toelichting 6.9.5.Y).

Belangrijke leverancier

Melexis koopt het merendeel van haar wafers aan bij X-FAB, een verbonden partij onder zeggenschap van XTRION, de

grootste aandeelhouder van Melexis (zie ook Verbonden Ondernemingen in hoofdstuk 6). De voorwaarden van de commerciële relatie tussen X-FAB en Melexis liggen in lijn met die voorwaarden die overeengekomen zouden zijn tussen onafhankelijke partijen in vergelijkbare omstandigheden. Het marktconforme karakter van deze voorwaarden wordt geanalyseerd, bepaald en getest in overeenstemming met de principes en optimale praktijken in dit verband, zoals uiteengezet in de '2017 Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations' van de OESO. Niettegenstaande de nodige zorgvuldigheid waarmee de verrekenprijzen geanalyseerd worden, kan er niet verzekerd worden dat de belastingautoriteiten of rechtbanken geen standpunt innemen dat in strijd is met het standpunt van de Groep.

Om het risico op afhankelijkheid van één leverancier te verminderen, koopt Melexis ook aan bij twee andere Aziatische waferfabrieken. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

Belangrijke aandeelhouders

De hoofdaandeelhouder bezit 53,58% van de uitgegeven en uitstaande gewone aandelen van de vennootschap. Daardoor kan deze aandeelhouder, door de uitoefening van zijn stemrecht, het beheer van de vennootschap en alle aangelegenheden waarvoor goedkeuring van de aandeelhouders vereist is, in belangrijke mate beïnvloeden, inclusief de verkiezing van bestuurders en de goedkeuring van belangrijke verrichtingen van de vennootschap. Bovendien kunnen bepaalde beslissingen betreffende de werkzaamheden of de financiële structuur van de vennootschap leiden tot belangenconflicten tussen de vennootschap en deze aandeelhouder. Bijvoorbeeld, indien de vennootschap bijkomend kapitaal van publieke of private bronnen moet vinden om haar verwachte groei en overwogen kapitaaluitgaven te financieren, kunnen haar belangen eventueel strijdig zijn met die van deze aandeelhouder wat betreft het type financiering dat gezocht wordt. Bovendien kan de vennootschap er belang bij hebben om overnames, desinvesteringen, financieringen of andere verrichtingen na te streven die naar oordeel van het management voordelig zouden kunnen zijn voor de vennootschap, zelfs als de verrichtingen in strijd zouden kunnen zijn met de belangen van deze aandeelhouder. Deze aandeelhouder zal ook af en toe contractuele en andere zakenrelaties hebben met de vennootschap. Hoewel verwacht wordt dat de voorwaarden

van dergelijke verrichtingen en overeenkomsten niet minder voordelig zullen zijn voor de vennootschap dan ze zou kunnen verkrijgen met een contract met niet aanverwante derden, kunnen, in bepaalde omstandigheden, belangenconflicten ontstaan tussen de vennootschap en deze aandeelhouder. Voor de vereiste informatie met betrekking tot potentiële belangenconflicten verwijzen we naar de verbonden ondernemingen in hoofdstuk 7.7.

b. Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestatiekenmerken en een erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. Deze factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

De automobielandustrie

Als halfgeleiderbedrijf dat de meeste van haar inkomsten uit de automobielandustrie haalt, wordt de omzet van Melexis beïnvloed door onder andere het aantal voertuigen dat wereldwijd geproduceerd en verkocht wordt. De vraag naar voertuigen wordt beïnvloed door de economische en geopolitieke situatie in verschillende regio's. Macro-economische risico's en handelsspanningen kunnen leiden tot verminderde koopkracht, waardoor de vraag naar voertuigen daalt.

Andere factoren die kunnen leiden tot een verminderde vraag naar voertuigen omvatten een verschuiving in het koopgedrag van de consument, onzekerheid bij consumenten over welk type auto te kopen en nieuwe vormen van mobiliteit, zoals het delen van auto's en robotaxi's.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek, daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, zoals o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in

tegenstelling tot de situatie in de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er in de praktijk grote variaties in de spanningsvoeding (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door deze factoren is de vergelijking met andere halfgeleidermarkten op het vlak van het ontwerp en, in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurrereert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere: Allegro Microsystems, Analog Devices, Microchip Technology, AMS, Elmos, Honeywell, Infineon Technologies, TDK (Micronas), NXP, ST Microelectronics, On Semiconductor en Texas Instruments.

De vennootschap is van mening dat de belangrijkste concurrentiefactoren op haar markt de volgende zijn: technische expertise, human resources, ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en, in mindere mate, met de autoproducenten.

Het is mogelijk dat de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap een langere operationele geschiedenis hebben, een grotere merkbekendheid genieten, toegang hebben tot een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuwe of opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen inzetten voor de promotie en de verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap de huidige en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap van tijd tot tijd, als strategische reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of overnames doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat

zouden kunnen stellen goedkopere diensten of een betere technologie te bieden. Er kan niet gegarandeerd worden dat de lopende overeenkomsten of contracten van de vennootschap zullen worden hernieuwd tegen commercieel redelijke voorwaarden.

Elk van deze gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische veranderingen

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten te verbeteren als reactie op het concurrerende product- en dienstenaanbod en de evoluerende markteisen.

Indien de vennootschaper niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zou dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Inkoop

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leveringsschema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productierendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om productiefaciliteiten of -processen te verplaatsen en eventuele prijsstommelingen.

Tijdens recessies in de economische cyclus van halfgeleiders kan een vermindering in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort aan producten, problemen met de kwaliteitsborging, toegenomen productiekosten of andere verstoringen in de toeleveringsketen.

Tijdens oplevingen in de cyclus van halfgeleiders is het omwille van capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op onverwachte toenames in de vraag van klanten. De vennootschap kan mogelijk niet in staat zijn om geschikte waferproductie, assemblage of testcapaciteit van onderaannemers als derde partij te verkrijgen om te voldoen aan de leveringseisen van klanten, zelfs als zij de klantvraag juist heeft voorspeld.

Anderzijds moet de vennootschap soms onverwachte kosten maken om bestellingen te versnellen om te voldoen aan een onverwachte vraag van klanten. De vennootschap heeft normaliter geen leveringscontracten met haar verkopers die de verkoper ertoe verplichten om diensten te verlenen en producten te leveren voor een specifieke periode, in specifieke hoeveelheden en tegen specifieke prijzen.

De onderaannemers voor wafer-productie en assemblage garanderen normaliter niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar zal zijn binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden zou duren om deze diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Zulke overdracht zou ook een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of hun eindgebruikers kunnen vereisen, hetgeen extra tijd in beslag zou nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindklant, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren kunnen duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van een verbonden onderneming (cf. Verbonden Ondernemingen in hoofdstuk 6), alsook van twee waferfabrikanten in Azië, dit om het risico op afhankelijkheid van een leverancier te verminderen. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende Aziatische leveranciers.

c. Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is steeds zeer volatiel geweest en zal dat wellicht blijven. De beurskoers kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren, waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van effectenanalisten, omstandigheden of trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de marktwaardering van vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische betrekkingen, joint ventures of verbintenissen om te investeren, de aanwerving of het vertrek van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen of andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen of factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen.

Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen en Euronext, de markt voor halfgeleiders en aanverwanten

en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen, ongeacht de prestaties van de vennootschap, een belangrijke en negatieve weerslag hebben op de aandelenprijs van de vennootschap.

AK. GEVOELIGHEIDSANALYSE INZAKE FINANCIËEL RISICO

Melexis is voornamelijk gevoelig aan risico's betreffende vreemde valuta en rentevoeten.

Wisselkoersrisico

De Groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de functionele valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2019 is ongeveer 45% van de verkopen van de Groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 54% van de kosten van de Groep uitgedrukt in USD. De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

FY 2019	Toename/Afname in EUR/USD wisselkoers	Impact op resultaat vóór belastingen (in EUR)
Referentiewaarde: 1,12 (gemiddelde FY 2019)		
	+0,05 (1,17)	284.556
	-0,05 (1,07)	(311.175)

Op 31 december 2019 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	31 dec 2019 (in USD)	31 dec 2019 (in CHF)
Financiële activa	43.516.124	119.989
Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	16.651.107	114.067
Handelsvorderingen en andere vorderingen	26.865.017	5.922
Financiële passiva	20.881.270	754.446
Handelsschulden en andere schulden	20.881.270	754.446
Leningen	-	-

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiewaarde = 1,12) zou een impact hebben op de balanswaarde van -858.533 EUR/+938.538 EUR op 31 december 2019.

Een toename/afname van de EUR/CHF-wisselkoers met +/-500 basispunten (referentiewaarde = 1,09) zou een impact hebben op de balanswaarde van +25.741 EUR/-28.228 EUR op 31 december 2019.

Het aandeel van andere niet-functionele valuta (andere dan USD en CHF) is niet materieel.

Renterisico

De blootstelling van de Groep aan het risico van wijzigingen in rentevoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele rentevoeten.

Op 31 december 2019 zijn ongeveer 100% van de leningen van de Groep leningen met variabele rentevoeten. Melexis maakt momenteel geen gebruik van rentederivaten om het renterisico af te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat van de Groep voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in rentevoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

De berekening is gebaseerd op de uitstaande schuld op jaareinde en veronderstelt een toename/afname van de rentevoet over de volledige rentecurve.

	Toename / Afname	Effect op het financieel resultaat (in EUR)
FY 2019	in basispunten	
	+15	93.000
	-15	(93.000)

AL. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Beheer van financiële risico's

Melexis opereert op internationaal niveau, waardoor er een mogelijke blootstelling aan marktrisico's bestaat omwille van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten om de wisselkoersrisico's te beheren. Er werd een risicobeheerbeleid opgesteld op groepsniveau, dat uitgevoerd wordt door de lokale entiteiten van de Groep.

(1) Kredietrisico's

De Groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. De Groep heeft een beleid uitgewerkt om ervoor te zorgen dat er enkel verkopen gerealiseerd worden aan nieuwe en bestaande klanten met een gepast kredietverleden.

(2) Renterisico's

Op jaareinde maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om renterisico's van de openstaande bankschulden te beheren. Het terugbetalingsschema van langetermijnleningen is opgenomen in Toelichting 6.9.5.M.

(3) Liquiditeitsrisico's

Liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat klanten hun verplichtingen ten aanzien van de vennootschap niet meer kunnen voldoen binnen de normale betalingstermijnen. Om het risico te beheersen, evalueert de vennootschap op regelmatige basis de financiële levensvatbaarheid van haar klanten.

(4) Wisselkoersrisico's

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de Groep actief is en verkopen realiseert in USD. De Groep maakt gebruik van derivatencontracten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 6.9.5.C.

(5) Inflatierisico's

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. Op jaareinde maakt de Groep geen gebruik van derivatencontracten om het inflatierisico (deels) te beheersen.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnewisselkoersen op de markt op balansdatum. Voor al deze instrumenten wordt de reële

waarde bevestigd aan de Groep door de financiële instanties waarmee de Groep deze contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, rekening-courantkredieten en langlopende leningen.

De boekwaarde van liquide middelen en van rekening-courantkredieten benadert hun reële waarde omwille van de korte looptijd van deze financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend op basis van de marktwaarde op de beurs waarop deze effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van langlopende leningen is gebaseerd op de huidige rentevoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert hun boekwaarde.

Het management is van oordeel dat de blootstelling aan renterisico's van financiële activa en passiva per 31 december 2019 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

AM. BREXIT

Na de Brexit blijft Melexis de risico's beoordelen die verband houden met het einde van de overgangperiode. Melexis heeft enkele klanten en leveranciers in het Verenigd Koninkrijk. Aangezien het aantal klanten en leveranciers daar beperkt is, zal het effect van het einde van de overgangperiode gering zijn. Acties die Melexis overweegt te ondernemen vóór het einde van de overgangperiode omvatten, maar zijn niet beperkt tot:

- de verhoging van de productie om vóór het einde van de overgangperiode aan klanten te kunnen leveren
- de voorbereiding van verandering van werk- en verblijfsvergunningen voor werknemers met een Brits paspoort
- een update van het ERP-systeem.

AN. COVID-19

De COVID-19-epidemie wordt beschouwd als een feit na balansdatum maar heeft geen impact op of geeft geen aanleiding tot correctie van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening eindigend op 31 december 2019.

Status op 1 april 2020

Sinds januari volgt en speelt Melexis nauwgezet in op de wereldwijde uitbraak van COVID-19. Meer dan ooit zijn de gezondheid

en de veiligheid van onze mensen en andere belanghebbenden onze voornaamste zorg. Melexis heeft een COVID-19-werkgroep opgericht die intensief werkt aan een actieplan en het tijdig reageren op de uitbraak. Specifieke maatregelen zoals telewerk, social distancing en business continuity planning worden toegepast in alle faciliteiten wereldwijd.

Business impact

Gezien meer dan 90% van haar producten verkocht wordt in de automobielsector, is Melexis afhankelijk van de wereldwijde vraag naar voertuigen. Melexis verwacht dat deze vraag in 2020 aanzienlijk beïnvloed zal worden door COVID-19 en de bijbehorende maatregelen, zoals quarantaine en de lockdown van steden. Anderzijds zijn een deel van Melexis' producten, zoals temperatuursensoren, kritische componenten voor veel van de hulpmiddelen die dienen voor het overwinnen van de pandemie, gaande van diagnostiek over temperatuurmeting tot beademingstoestellen, hetgeen leidt tot een toegenomen vraag.

COVID-19 heeft daarnaast ook een negatieve weerslag op de toeleveringsketen van Melexis, bijvoorbeeld door het veroorzaken van een vertraging in de levering van uitrusting, wafers, verpakkingsdiensten, etc. omwille van beperkende maatregelen opgelegd door overheden en bottlenecks in activiteiten op gebied van productie, transport en douane. Supply chain en business contingency planning zorgen ervoor dat onze productiesites blijven opereren onder de best haalbare omstandigheden.

Financiële impact

Op 1 april 2020 heeft Melexis beslist om haar vooruitzichten voor het volledige jaar 2020 in te trekken, aangezien de economische impact van de COVID-19-pandemie op dit moment niet gekwantificeerd kan worden.

Uit voorzichtigheid en in het licht van de extreme onvoorspelbaarheid van de huidige situatie heeft de Raad van Bestuur beslist om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen over het resultaat van 2019 een totaal dividend van 1,30 EUR bruto per aandeel uit te keren, zoals reeds uitbetaald als interim-dividend in oktober 2019, wat betekent dat er geen slotdividend uitbetaald zou worden.

Melexis heeft een sterke balans. Aan het einde van het eerste kwartaal van 2020 bedroeg de kaspositie van Melexis ongeveer 50 miljoen EUR en bedroegen de uitstaande bankschulden 62 miljoen EUR. De niet-opgenomen gecommiteerde kredietlijnen bedragen 112 miljoen EUR.

Met het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (B.S. 17 mei 2019) werd de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna “Code 2020”) geïntroduceerd als de nieuwe referentiecodel voor corporate governance vanaf 1 januari 2020 voor alle Belgische beursgenoteerde ondernemingen. Voor het verslagjaar 2019 is de Corporate Governance Code 2009 (koninklijk besluit van 6 juni 2010) echter nog steeds de relevante referentiecodel.

De volledige tekst van de Corporate Governance Code 2009 en de Code 2020 is terug te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance, zowel in het Engels als in het Nederlands (www.corporategovernancecommittee.be/nl/).

Melexis heeft haar Corporate Governance Charter reeds afgestemd op de Code 2020 in het eerste kwartaal van 2020. Het Corporate Governance Charter kan geraadpleegd worden op de website van Melexis: www.melexis.com/en/investors/corporate-governance/corporate-governance-charter.

Sinds 1 januari 2020 is het nieuwe Belgische Wetboek van Vennoetschappen en Verenigen van toepassing. In deze verklaring inzake corporate governance wordt echter nog gerefereerd naar de artikelen van het oude Belgische Wetboek van Vennoetschappen (d.d. 7 mei 1999), gezien dit van toepassing was gedurende het verslagjaar.

7.1 AANDEELHOUDERS

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangemoedigd.

Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders alle belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie “Investor Relations” publiceert Melexis haar jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van deze verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere belanghebbenden.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen:

- Aandeelhouders kunnen (ten laatste 6 dagen) vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering vragen overmaken aan de vennootschap, waarop tijdens de vergadering geantwoord zal worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.
- Aandeelhouders die ten minste 3% van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om ten laatste 22 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering agendapunten toe te voegen en/of voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering met de resultaten van de stemming zullen na afloop van de algemene vergadering op de website van Melexis gepubliceerd worden.

De bestuurders van Melexis zijn:

Naam	Leeftijd	Einddatum mandaat	Functie
Roland Duchâtelet	73	2022	Voorzitter Raad van Bestuur en niet-uitvoerend bestuurder
Françoise Chombar	57	2022	Gedelegeerd bestuurder, CEO
Procexel BVBA, vertegenwoordigd door Jenny Claes	72	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Shiro Baba	70	2021	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	55	2022	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

7.2 MANAGEMENTSTRUCTUUR

De Raad van Bestuur bepaalt de strategie en houdt toezicht op de activiteiten van Melexis.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijks bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, mevrouw Françoise Chombar, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door haar handtekening in het kader van het dagelijks bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijks bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor de leiding van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor het bewerkstelligen van de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

7.3 RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens vijf leden, van wie ten minste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor een periode van 4 jaar. Op dezelfde wijze kan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te allen tijde het mandaat van een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijds-grens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herbenoemd worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Wetboek van Vennootschappen.

Momenteel is de gedelegeerd bestuurder het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door de heer Roland Duchâtelet.

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet aan de vereiste van artikel 518bis van het Wetboek van Vennootschappen, die bepaalt dat ten minste een derde van zijn leden van het andere geslacht dient te zijn.



De heer Roland Duchâtelet is particuliere aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt sindsdien de functie van bestuurder. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op gebied van productie, productontwikkeling en marketing bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet is de medeoprichter van de moedermaatschappij van Melexis NV. Hij behaalde een diploma van burgerlijk ingenieur elektronica, een diploma van toegepaste economische wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.

Mevrouw Françoise Chombar werd waarnemend chief operating officer in 1994. Van 1986 tot 1989 was ze in dienst bij Elmos GmbH (Duitsland) als planningmanager. Vanaf 1989 bekleedde ze de functie van operations manager en bestuurder bij verschillende ondernemingen binnen de Elex-groep. Mevrouw Chombar werd tot bestuurder benoemd in 1996. Ze behaalde een diploma van licentiaat tolk Nederlands, Engels en Spaans aan de Universiteit van Gent. In 2004 werd mevrouw Chombar aangesteld als gedelegeerd bestuurder en CEO. Na de neerlegging door de heer Rudi De Winter van zijn mandaten als gedelegeerd bestuurder en CEO midden februari 2011 heeft mevrouw Chombar deze functies alleen vervuld. Mevrouw Chombar is tegenwoordig lid van de Raad van Bestuur van Umicore, een wereldwijde materiaaltechnologie- en recyclagegroep. Op 26 juli 2019 werd ze benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en de Strategy and Governance / Nomination Committees van Soitec, een bedrijf gespecialiseerd in het genereren en

produceren van halfgeleidermaterialen. Mevrouw Chombar is eveneens voorzitter van het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid dat als doel heeft jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen of wiskunde.

Mevrouw Jenny Claes heeft een lange carrière uitgebouwd in drie verschillende ondernemingen die actief zijn op het vlak van logistiek. Dit omvatte de verantwoordelijkheid voor de commerciële planning, de productieplanning, opslag, transport, internationale verkoopadministratie, ICT en kwaliteitsbeheer. Ze was betrokken bij de oprichting van het Europees distributiecentrum van SKF in Tongeren en bekleedde de functie van algemeen directeur van SKF Logistics Services Belgium van eind 2003 tot eind 2008. Mevrouw Claes was Quality en Business Excellence Manager van SKF Logistics Services wereldwijd. Mevrouw Claes behaalde een licentiaatsdiploma in internationale handel.

De heer Shiro Baba heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen met betrekking tot de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 bekleedde hij verschillende algemene managementfuncties binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor business unit en later als lid van de Raad van Bestuur en senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. In april 2013 werd de heer Baba benoemd tot onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde



Raad van Bestuur

Martine Baelmans, Shiro Baba, Françoise Chombar, Roland Duchâtelet, Jenny Claes.

een masterdiploma van ingenieur elektronica en fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van ingenieur elektronica aan Stanford University.

Mevrouw Martine Baelmans begon haar loopbaan in 1987 aan de Katholieke Universiteit Leuven als assistente op de afdeling toegepaste mechanica en energieconversie. Sinds 2006 is ze voltijds professor aan de faculteit ingenieurswetenschappen. Ze is bovendien vicerector voor onderwijsbeleid, innovatie en ondernemerschap aan deze universiteit. Mevrouw Baelmans behaalde een master in de ingenieurswetenschappen, werktuigkunde en een PhD in ingenieurswetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders. Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, die hun mandaat tevens te allen tijde kan herroepen. Een benoeming of ontslag vindt plaats bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen. In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur benoemen de overblijvende bestuurders tijdelijk een nieuwe bestuurder totdat de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gezet. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet gemotiveerde aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders, evenals aanbevelingen omtrent het remuneratiebeleid voor bestuurders en voor het Uitvoerend Management.

Werking van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur heeft negen (9) maal vergaderd in 2019 en besprak onder meer de volgende aangelegenheden:

- financiële resultaten van de Groep
- financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- mogelijke overnames
- (her)structurering van de Groep
- intercompany-overeenkomsten
- strategisch beleid
- beleid inzake dividenden
- budget voor het volgende boekjaar
- aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Alle vergaderingen werden door alle leden bijgewoond.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en zijn comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De laatste evaluatie vond plaats in 2019 onder leiding van de voorzitter. Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- het functioneren van de Raad van Bestuur en zijn comités
- de grondigheid waarmee belangrijke materie wordt voorbereid en besproken
- de effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- de kwaliteit van de verstrekte informatie
- de individuele bijdrage van elke bestuurder.

7.4 COMITÉS

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij zijn toezichthoudende taken met betrekking tot de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 526bis van het Wetboek van Vennootschappen. Het Auditcomité houdt ook toezicht op de beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden: Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder en voorzitter¹, de heer Roland Duchâtelet en de heer Shiro Baba, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 526bis, §2 van het Wetboek van Vennootschappen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de relevante competenties voor de sector waarin Melexis actief is en heeft minstens één van de leden van het Auditcomité ervaring in auditing en boekhouding. Zowel Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, als de heer Shiro Baba voldoen aan deze laatste vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe en interne auditor worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité is in 2019 vier (4) maal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergaderingen bijgewoond. Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- vergoeding van de commissaris
- verslaggeving van de commissaris en van de interne audit
- verlenging van het mandaat van de commissaris
- nieuwe gedragscode
- IFRS 16
- overdracht van bevoegdheden.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een remuneratiecomité volgens artikel 526quater van het Wetboek van Vennootschappen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van variabele vergoedingen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden, waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: mevrouw Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en voorzitter², de heer Roland Duchâtelet en Procexcel BV, vertegenwoordigd door mevrouw Jenny Claes, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2019 drie (3) maal bijeengekomen. Alle leden hebben de vergaderingen bijgewoond.

Naast de uitoefening van zijn wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2019 onder meer volgende aangelegenheden:

- remuneratie en variabele verloning van het Uitvoerend Management
- evaluatie van de variabele verloning van de CEO
- beëindiging van het mandaat van een lid van het Uitvoerend Management.

1 Op 4 maart 2019 verving mevrouw Jenny Claes de heer Roland Duchâtelet als voorzitter van het Auditcomité.

2 Op 4 maart 2019 verving mevrouw Martine Baelmans de heer Roland Duchâtelet als voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

7.5 UITVOEREND MANAGEMENT

Samenstelling

Het Uitvoerend Management³ is samengesteld uit de volgende leden:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	49	VP Sense & Drive
Françoise Chombar	57	Chief Executive Officer
Kristof Coddens	49	VP Artificial Intelligence
Karen van Griensven	49	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	49	VP Corporate Strategy – Global Sales, Brand & Communication
Veerle Lozie	46	VP Operations & IT
Damien Macq	53	VP Sense & Light
Sam Maddalena ⁴	43	VP Corporate Strategy – Global Product Marketing, OEM Business Development
Nicolas Simonne	45	VP Development & Quality
Heidi Stieglitz	60	VP Human Resources & Sites

Zoals blijkt, bestaat het Uitvoerend Management uit een divers team, niet alleen wat betreft genderdiversiteit maar ook rekening houdend met leeftijd en professionele achtergrond. De Raad van Bestuur ziet erop toe dat Melexis onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria in aanmerking neemt in haar selectieprocessen en het plannen van de opvolging van leidinggevende personen.



Uitvoerend Management

Karen van Griensven, Kristof Coddens, Heidi Stieglitz, Sam Maddalena, Françoise Chombar, Marc Biron, Nicolas Simonne, Vincent Hiligsmann, Veerle Lozie, Damien Macq.

³ Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (BV's/SRL's).

⁴ Op 17 december 2019 werd het mandaat van Sam Maddalena als lid van het Uitvoerend Management beëindigd.

7.6 REMUNERATIEVERSLAG

Remuneratiebeleid

a) Procedure om het remuneratiebeleid te ontwikkelen en de individuele vergoeding te bepalen

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, het remuneratiebeleid en de individuele vergoeding van het Uitvoerend Management. De verloning van de bestuurders wordt goedgekeurd door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

Het remuneratiebeleid van Melexis wordt jaarlijks geanalyseerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité, in nauwe samenwerking met de personeelsdienst. Deze evaluatie houdt rekening met de marktbaroma's om ervoor te zorgen dat de vergoedingen binnen Melexis worden vastgesteld op zo'n manier dat het de vennootschap toelaat talent aan te trekken en te motiveren.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van het remuneratiebeleid van de vennootschap.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité maakt daarna zijn aanbevelingen over aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de vergoeding van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management, gebaseerd op de geleverde prestaties en een benchmarkanalyse van vergoedingen toegekend voor gelijkaardige functies in vergelijkbare ondernemingen. De vennootschap is niet substantieel afgeweken van haar remuneratiebeleid tijdens het boekjaar waarover verslag wordt uitgebracht.

Voor de komende boekjaren heeft de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité het remuneratiebeleid vastgelegd dat terug te vinden is op de website van Melexis. De Raad van Bestuur zal het beleid voorleggen aan de algemene aandeelhoudersvergadering op 12 mei 2020. Indien het wordt goedgekeurd, zal het beleid van toepassing zijn op de remuneratie van de bestuurders en de leden van het Uitvoerend Management vanaf boekjaar 2020. Het remuneratiebeleid is bedoeld om gedurende meerdere

jaren te worden toegepast, maar zal jaarlijks geanalyseerd worden door het Benoemings- en Remuneratiecomité.

b) Remuneratie van de bestuurders

Alleen de onafhankelijke bestuurders ontvangen een vergoeding voor hun mandaat. Een dergelijke vergoeding bestaat uit een vast jaarlijks bedrag dat wordt goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering.

De andere bestuurders worden niet vergoed voor hun mandaat en krijgen geen extralegale voordelen. Uitvoerende bestuurders kunnen een vergoeding ontvangen, afhankelijk van hun uitvoerende rol en verantwoordelijkheden binnen het bedrijf.

Alle bestuurders hebben recht op vergoeding van hun aanvaardbare onkosten, mits het indienen van een passende rechtvaardiging.

De bestuurders ontvangen geen aandelen in het bedrijf als onderdeel van hun vergoeding. Bij Melexis wordt voldoende perspectief op aandeelhouderswaarde op de lange termijn geboden door de Raad van Bestuur, aangezien de voorzitter en de CEO belangrijke (indirecte) aandeelhouders van het bedrijf zijn.

c) Remuneratie van het Uitvoerend Management

De vergoeding van de CEO combineert twee geïntegreerde elementen: (i) basisvergoeding en (ii) variabele vergoeding.

- (i) De basisvergoeding blijft in lijn met het marktgemiddelde.
- (ii) De variabele verloning bestaat uit een cash bonus tot 50% van de jaarlijkse basisvergoeding. De betaling over meerdere jaren gebeurt als volgt:
 - a. 50% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over het prestatiejaar zelf, gebruik makende van dezelfde matrix die gebruikt wordt om de bedrijfscomponent van de variabele vergoeding van het Uitvoerend Management te bepalen (zie hieronder).
 - b. 25% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren. De uitbetaling is gebaseerd op het totaal van de afgelopen twee jaren van dezelfde matrix die gebruikt wordt om de bedrijfscomponent van de variabele vergoeding van het Uitvoerend Management te bepalen (zie hieronder).

- c. 25% van de variabele vergoeding is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren. De omzetgroei van Melexis' producten voor de automobielsector over de drie afgelopen jaren moet beter zijn dan de gemiddelde groei van de markt van halfgeleiders voor de automobielsector, met een benchmark van een drie jaar voortschrijdend gemiddelde, gebaseerd op de marktdata voorzien door een geselecteerde marktonderzoeksorganisatie.
- (iii) Aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven maken geen deel uit van de vergoeding.

De vergoeding van de andere leden van het Uitvoerend Management combineert drie geïntegreerde elementen: (i) basisvergoeding, (ii) variabele vergoeding en (iii) andere voordelen. De remuneratiepakketten worden toegekend met het doel het beste team en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar Melexis aanwezig is.

- (i) De basisvergoedingen blijven in lijn met het marktgemiddelde.
- (ii) De variabele vergoeding van de andere leden van het Uitvoerend Management bevat zowel een korte- als een langetermijncomponent. De cash bonus bestaat uit (i) een cash bonus op korte termijn die varieert van 25% tot 30% van de jaarlijkse basisvergoeding, afhankelijk van de vraag of een bepaald lid van het Uitvoerend Management al dan niet betrokken is bij het creëren van zakelijke opportuniteiten, en (ii) een cash bonus op lange termijn van 20%, waarvan 10% verdiend moet worden in het eerste jaar volgend op het desbetreffende prestatiejaar en 10% in het tweede jaar volgend op het prestatiejaar.

De cash bonus op korte termijn wordt berekend op jaarlijks vastgestelde targets op basis van de volgende prestatiecriteria:

- a. 50% gebaseerd op de globale bedrijfsprestatie gemeten door het bereiken van het omzetdoel en de EBIT-groei van het bedrijf over het prestatiejaar, om de bonus te verbinden aan het bedrijfsresultaat.
- b. 50% gebaseerd op de individuele/teamprestatie, gemeten door het bereiken van vooropgestelde doelen;

De totale cash bonus op korte termijn kan verhoogd worden met 20% na beoordeling van de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Voor de cash bonus op lange termijn wordt de prestatie van het bedrijf in overweging genomen ten opzichte van

goedgekeurde financiële doelstellingen met betrekking tot omzet- en EBIT-groei.⁵ De overwegingen voor de cash bonus op lange termijn zijn vastgelegd voor een periode van drie jaar. Wijzigingen voor een volgende periode kunnen toegepast worden na goedkeuring door de Raad van Bestuur.

- iii) De andere voordelen betreffen slechts een beperkter gedeelte van de volledige vergoeding van het Uitvoerend Management. Het kan gaan om extralegale voordelen via een groepsverzekering die van toepassing is in het thuisland van de Uitvoerende Manager, i.e. toegezegde-bijdrageregelingen zoals pensioen-, levens-, invaliditeits- en hospitalisatieverzekering.

- (iv) Aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven maken geen deel uit van de vergoeding.

Indien enige variabele vergoeding betaald zou worden op basis van onjuiste financiële gegevens, dan zou dit gecompenseerd kunnen worden met de uitbetaling van toekomstige betalingen.

d) Vooruitzicht

Het remuneratierapport voor boekjaar 2020 zal voorbereid worden in overeenstemming met de vereisten van Richtlijn 2007/39/EC in verband met het uitoefenen van bepaalde rechten van aandeelhouders in beursgenoteerde bedrijven en de Belgische toepassing hiervan.

⁵ In april 2019 werd beslist de cash bonus op lange termijn te verdubbelen naar een totaal van 20% (10% te verdienen in het eerste jaar volgend op het prestatiejaar en 10% in het tweede jaar volgend op het prestatiejaar). In termen van uitbetaling betekent dit dat het eerste deel van de cash bonus op lange termijn van 5% uitbetaald zal worden in 2020, en dat het eerste deel van de cash bonus op lange termijn van 10% pas in 2021 uitbetaald zal worden.

Remuneratie van de bestuurders

De bezoldiging van de bestuurders is onderworpen aan de goedkeuring van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

Enkel de mandaten van de onafhankelijke bestuurders zijn bezoldigd. Hun bezoldiging bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding van EUR 20.000 en een terugbetaling van de onkosten gemaakt om aanwezig te zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur en/of de comités. De bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid binnen Melexis te respecteren en onkosten te staven met afdoende rechtvaardigingsstukken. In 2019 betaalde Melexis in totaal EUR 60.000 aan bezoldiging aan de onafhankelijke bestuurders en EUR 13.344 als terugbetaling van onkosten zoals weergegeven in onderstaande tabel. Deze laatste kosten kunnen als reiskosten verantwoord worden.

in EUR

Naam	Vaste vergoeding	Onkostenvergoeding
Procexcel BV, vertegenwoordigd door Jenny Claes	20.000	-
Shiro Baba	20.000	13.344
Martine Baelmans	20.000	-

De andere bestuurders worden niet vergoed voor de uitoefening van hun mandaat en ontvangen evenmin voordelen in natura. De prestaties van de bestuurders worden geëvalueerd door de Raad van Bestuur om te verzekeren dat enkel personen met een deskundigheid die overeenstemt met de internationale ambities van Melexis tot bestuurder worden benoemd.

Remuneratie van het Uitvoerend Management

CEO

Van alle leden van het Uitvoerend Management is enkel de CEO ook lid van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijkomende vergoeding voor dit mandaat.

In 2019 ontving Sensinnovat BV (vast vertegenwoordigd door Françoise Chombar) een vaste vergoeding van EUR 249.996 en een variabele vergoeding van EUR 78.125 als gedelegeerd bestuurder van Melexis Technologies NV.

in EUR

Françoise Chombar	Vergoeding uitbetaald in 2019
Basisvergoeding	249.996
Korte termijn variabele vergoeding	15.625
Middellange termijn variabele vergoeding	31.250
Lange termijn variabele vergoeding	31.250
Pensioen	0
Extralegale voordelen	0
Onkostenvergoeding	7.995

De CEO ontvangt geen bijdragen in het kader van een pensioenplan, noch krijgt zij extralegale voordelen door middel van een individuele of groepsverzekering betaald door de vennootschap of andere extralegale voordelen.

Andere uitvoerende managers

De vaste vergoeding die aan de andere leden van het Uitvoerend Management betaald werd in 2019 bedroeg in totaal EUR 1.839.947. Het totaal van de in 2019 betaalde variabele vergoedingen bedroeg EUR 362.286.

in EUR

Uitvoerend Management	Vergoeding uitbetaald in 2019
Basisvergoeding	1.839.947
Variabele vergoeding	362.286
Extralegale voordelen	12.906
Onkostenvergoeding	94.519

In overeenstemming met artikel 554, deel 4 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code bepaalt het remuneratiebeleid van Melexis dat in geval van normale beëindiging van het contract van de leden van het Uitvoerend Management die werken onder een managementcontract een vergoeding van drie maanden verschuldigd zal zijn (vast, berekend op de twaalf maanden voorafgaand aan de beëindiging). Het Remuneratiecomité wijst erop dat deze ontslagvergoeding in overeenstemming is met de marktpraktijken. De ontslagvergoeding zal hoger zijn in het geval een contract van een Uitvoerend Manager (uitgezonderd de CEO) wordt beëindigd als gevolg van een controlewijziging binnen Melexis (zie 7.9). De ontslagvergoeding kan ook hoger zijn voor leden van het Uitvoerend Management die werken onder een arbeidsovereenkomst. Ontslagvergoedingen zullen worden bepaald door de toepasselijke wetgeving.

In 2019 werd er beslist het managementcontract met een van de leden van het Uitvoerend Management, Sam Maddalena (VP Corporate Strategy – Global Product Marketing, OEM Business Development), te beëindigen.

7.7 BELEID BETREFFENDE BEPAALDE TRANSACTIES

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dient een lid van de Raad van Bestuur de andere bestuurders te informeren omtrent punten op de agenda van de Raad van Bestuur die een rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van vermogensrechtelijke aard voor hem/haar zal veroorzaken. De bestuurder in kwestie mag in dat geval niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In overeenstemming met artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen moeten beursgenoteerde ondernemingen een bijzondere procedure volgen voordat beslissingen genomen of transacties uitgevoerd worden betreffende (i) de betrekkingen van de genoteerde vennootschap met een vennootschap die daarmee verbonden is, uitgezonderd haar dochtervennootschappen, en (ii) de betrekkingen tussen een dochtervennootschap van de genoteerde vennootschap en een vennootschap die met die dochtervennootschap verbonden is maar geen dochtervennootschap is van de dochtervennootschap.

Voorafgaand aan de beslissing of transactie dient een comité van drie onafhankelijke bestuurders, bijgestaan door één of meer onafhankelijke experts, een schriftelijk gemotiveerd advies voor te bereiden voor de Raad van Bestuur. De commissaris verleent een oordeel over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité en in de notulen van de Raad van Bestuur. Het advies van het comité, een uittreksel uit de notulen van de Raad van Bestuur en het oordeel van de commissaris dienen te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

In 2019 waren er geen belangenconflicten waarvoor bovenstaande artikelen toegepast dienden te worden.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder of een lid van het Uitvoerend Management en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2019 vonden er echter geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of een lid van het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten. Alle transacties tussen verbonden partijen werden gedaan aan voorwaarden die gelijkaardig zijn aan deze die gelden in arm's length (marktconforme) transacties.

Handel met voorkennis

Melexis heeft een Insider Trading Policy ontwikkeld om te voldoen aan de Europese en Belgische bepalingen met betrekking tot handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie verbonden aan het aandeel van Melexis.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van voorkennis te voorkomen.

De leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management moeten, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alsook de met hen nauw verbonden personen, conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die deze mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

7.8 PROCEDURES VAN INTERNE CONTROLE EN RISICOBEOORDELING IN HET KADER VAN FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financieel directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
 - » transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen
 - » transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis wordt daarbij geldig vertegenwoordigd door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijks bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Voor handelingen die buiten het dagelijks bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven omtrent hun bedrijfsactiviteiten.
- Het systeem van maandelijks afsluiting van de rekeningen waarborgt een nauwgezette opvolging van de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijd niveau.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van deze IT-systemen en -procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2009 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de vaardigheden tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt een periodiek verslag van de interne auditactiviteiten.

7.9 RELEVANTE ELEMENTEN BIJ EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmissbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist

in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 23 april 2019 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 5, §2, 1^o; 2^o en 4^o; van het Belgische Wetboek van Vennootschappen. De vennootschap is onderworpen aan de volgende voorwaarden voor het verkrijgen van eigen aandelen in de context van artikel 620 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen:

- Deze machtiging geldt voor een aantal eigen aandelen dat ten hoogste gelijk is aan het aantal aandelen waardoor ingevolge de verwerving ervan de grens van twintig ten honderd (20%) bedoeld in artikel 620, §1, eerste lid, 2^o van het Belgische Wetboek van Vennootschappen zou zijn bereikt.
- De verkrijging van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen een prijs per aandeel tussen één eurocent (EUR 0,01) en honderd euro (EUR 100,00).
- De fractiewaarde van het aantal in te kopen eigen aandelen die de vennootschap wenst in te kopen, met inbegrip van deze van de eerder verkregen eigen aandelen die de vennootschap in portefeuille houdt, mag niet hoger liggen dan twintig ten honderd (20%) van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap.
- De vergoeding voor de inkoop van deze eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 617 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.
- De inkoop van de aandelen onder deze machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een

onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.

Deze machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie van dit besluit in het Belgisch Staatsblad (10 mei 2019).

De bestaande machtigingen van de Raad van Bestuur tot de vervreemding van eigen aandelen in portefeuille in het kader van, enerzijds, artikel 622, §2, eerste lid van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en, anderzijds, artikel 622, §2, tweede lid, 1^o van het Belgische Wetboek van Vennootschappen, werden toegekend voor onbepaalde tijd bij respectievelijke besluiten van de buitengewone algemene vergadering van 22 april 2014:

- Het aantal eigen aandelen dat vervreemd wordt, mag maximaal gelijk zijn aan het aantal aandelen van de vennootschap dat een rechtstreekse dochtervennootschap mag bezitten als rechtmatige kruisparticipatie in de zin van artikel 631, §1 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen.
- De vervreemding van een aandeel onder deze machtiging dient te gebeuren tegen de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden op de eerste markt van de effectenbeurs van Brussel op het ogenblik van de vervreemding.
- De betrokken aandelen mogen slechts vervreemd worden aan Melexis Technologies NV, met zetel te 3980 Tessenderlo, Transportstraat 1, RPR Hasselt 0467.222.076 of een vennootschap waarvan Melexis rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan negenennegentig ten honderd (99%) van de dividendgerechtigde effecten bezit.
- De onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' aangelegd door de vennootschap voor het aanhouden van de eigen aandelen in portefeuille wordt na vervreemding afgeboekt ter grootte van de aanschafwaarde van de vervreemde aandelen en dit door aangroei van de beschikbare reserve.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om voor een onbepaalde duur eigen aandelen te vervreemden in overeenstemming met artikel 622, § 2, 2e lid, 1^o van het Wetboek van Vennootschappen voor zover zij worden vervreemd op de gereguleerde markt waarop zij genoteerd staan.

Op 31 december 2019 was de Melexis-groep in het bezit van 346.141 aandelen van de 40.400.000 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap, ofwel 0,86% van het totale uitstaande aandelenkapitaal. In overeenstemming met artikel 622 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen werden de stemrechten verbonden aan deze aandelen geschorst.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.

Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

7.10 COMMISSARIS

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwedal 18, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Sofie Van Grieken, commissaris, en de heer Koen Vanstraelen, commissaris, zijn benoemd als vaste vertegenwoordigers van de commissaris.

De jaarlijkse erelonen voor het auditmandaat, op een geconsolideerde basis, bedragen EUR 169.515. Dit bedrag is exclusief BTW en wordt jaarlijks aangepast aan de consumptie-index.

7.11 NALEVING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2009

Melexis leeft de corporate governance principes na van de Belgische Corporate Governance Code 2009.

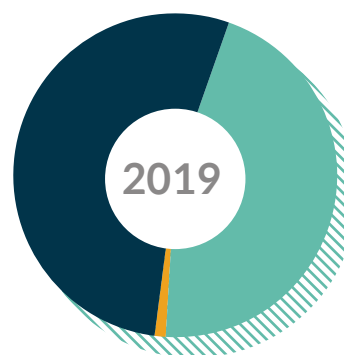
De naleving door Melexis van de Code 2020 wordt uitgelegd in haar Corporate Governance Charter.

- Listing Euronext
- Reuters ticker MLXS.BR
- Bloomberg ticker MELE BB

8.1 AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Situatie op 31 december 2019

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Xtrion NV	21.644.399	53,58%
Eigen aandelen	346.141	0,86%
Publiek	18.409.460	45,57%
Totaal	40.400.000	100,00%



53,58% Xtrion
45,57% Publiek
0,86% Eigen aandelen

8.2 AANDEELINFORMATIE

- Eerste dag van notering 10 oktober 1997
- Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2019 40.400.000
- Marktkapitalisatie op 31 december 2019 EUR 2.708.820.000

(in EUR)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Resultaat per aandeel	1,49	2,86	2,75	2,38	2,45	2,10	1,37	1,25	1,06	1,12	(0,09)
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	2,34	2,47	2,80	2,67	2,85	2,35	1,75	1,41	1,35	1,04	0,46
Brutodividend	1,30	2,20	2,10	2,00	1,90	1,00	0,70	0,65	0,60	0,30	0,00
Beurskoers einde jaar	67,05	50,90	84,37	63,65	50,18	37,50	23,18	12,88	10,37	13,46	6,78
Hoogste beurskoers	72,65	92,83	87,37	65,88	59,47	37,54	24,44	13,40	13,84	13,80	7,44
Laagste beurskoers	47,66	45,62	64,41	40,94	37,70	23,10	13,19	10,60	8,35	6,84	3,33
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	126.252	107.094	54.966	59.810	73.249	35.665	22.741	22.958	34.818	34.900	22.137

8.3 CONTACTGEGEVENS VOOR AANDEELHOUDERS

Investeerdersrelaties

Telefoon: +32 13 67 07 79
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium
www.melexis.com/InvestorRelations.aspx

8.4 FINANCIËLE KALENDER 2020

29 april 2020

Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

12 mei 2020

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

29 juli 2020

Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

28 oktober 2020

Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

3 februari 2021

Bekendmaking van de jaarresultaten

8.5 DIVIDENDBELEID

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividenden uit de beschikbare reserves:

2015: EUR 1,30 interim-dividend
EUR 0,60 slotdividend

2016: EUR 1,30 interim-dividend
EUR 0,70 slotdividend

2017: EUR 1,30 interim-dividend
EUR 0,80 slotdividend

2018: EUR 1,30 interim-dividend
EUR 0,90 slotdividend

2019: EUR 1,30 interim-dividend
(goedkeuring door de Algemene Vergadering op 12 mei 2020)

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV.

Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er dient opgemerkt te worden dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals hierboven toegelicht in hoofdstuk 6 en 7, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geeft deze afzonderlijke jaarrekening slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV.

Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en het resultaat te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2019. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van Melexis NV in overeenstemming met alle wet- en regelgeving.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming op Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper.

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

ACTIVA	2019	2018
VASTE ACTIVA	1.334.386	710.974
II. Immateriële vaste activa	272	463
III. Materiële vaste activa	46.077	52.458
A. Terreinen en gebouwen	14.798	14.562
B. Installaties, machines en uitrusting	29.246	33.315
C. Meubilair en rollend materieel	1.636	1.689
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	397	2.892
IV. Financiële vaste activa	1.288.037	658.053
A. Verbonden ondernemingen	1.287.996	657.974
1. Deelnemingen	1.287.996	657.974
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
1. Deelnemingen	-	-
C. Andere financiële vaste activa	41	79
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	41	79
VLOTTENDE ACTIVA	4.249	2.368
V. Vorderingen op meer dan een jaar	3	3
1. Overige vorderingen	3	3
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.904	188
A. Handelsvorderingen	104	110
B. Overige vorderingen	1.800	78
VIII. Geldbeleggingen	21	21
A. Eigen aandelen	21	21
B. Overige beleggingen	-	-
IX. Liquide middelen	192	62
X. Overlopende rekeningen	2.128	2094
TOTAAL ACTIVA	1.338.635	713.342

Verkorte niet-geconsolideerde balans (vervolg)

in 1.000 EUR

	2019	2018
EIGEN VERMOGEN	823.292	128.732
I. Kapitaal	565	565
A. Geplaatst kapitaal	565	565
IV. Reserves	4.206	96
A. Wettelijke reserve	57	57
B. Onbeschikbare reserves	4.149	39
1. Voor eigen aandelen	4.149	39
V. Overgedragen resultaat	818.216	127.744
VI. Kapitaalsubsidies	305	327
SCHULDEN	515.343	584.610
VIII. Langetermijnschulden	-	10.000
D. Banken	-	10.000
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	512.560	571.322
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	-	-
C. Handelsschulden	1.553	5.749
1. Leveranciers	1.553	5.749
E. Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.956	2.972
1. Belastingen	69	178
2. Bezoldigingen en sociale lasten	2.888	2.793
F. Overige schulden	508.051	562.601
X. Overlopende rekeningen	2.783	3.289
TOTAAL PASSIVA	1.338.635	713.342

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR

	2019	2018
I. Bedrijfsopbrengsten	63.211	68.931
A. Omzet	61.589	67.218
C. Andere bedrijfsopbrengsten	1.622	1.712
II. Bedrijfskosten	(53.015)	(56.330)
B. Diensten en diverse goederen	15.517	23.273
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	24.610	21.094
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	12.708	11.775
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-	-
G. Andere bedrijfskosten	180	188
III. Bedrijfsresultaat	10.196	12.601
IV. Financiële opbrengsten	779.997	191
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1	1
C. Andere financiële opbrengsten	88	190
V. Financiële kosten	(7.020)	(6.322)
A. Kosten van schulden	6.928	6.153
C. Andere financiële kosten	92	169
VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	783.173	6.470
VII. Belastingen op het resultaat	286	187
A. Belastingen	29	26
B. Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(315)	(213)
VIII. Resultaat van het boekjaar	783.459	6.657
IX. Te bestemmen winst van het boekjaar	783.459	6.657

Resultaatverwerking

in 1.000 EUR

	2019	2018
A. Te bestemmen resultaat	911.203	216.624
1. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	783.459	6.657
2. Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar	127.744	209.966
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	(3.799)	(4)
1. Aan andere reserves	(3.799)	(4)
D. Over te dragen resultaat	854.886	127.744
1. Over te dragen resultaat	854.886	127.744
F. Uit te keren resultaat	(52.518)	(88.876)
1. Dividend	(52.518)	(88.876)

Nettoresultaat per aandeel

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd

Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten

Productverkopen + opbrengsten van Onderzoek en Ontwikkeling.

EBIT (Earnings before interests and taxes) = Bedrijfsresultaat

Bedrijfsopbrengsten – Kostprijs van verkopen – Kosten van onderzoek en ontwikkeling – Algemene en administratieve kosten – Verkoopkosten – Overige bedrijfskosten.

EBITDA (Earnings before interests and taxes + depreciation, amortization and impairment)

EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen.

Eigen vermogen

Kapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidig jaar) +/- reserves (reserve voor eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reële waarde-aanpassingen, wettelijke reserve) +/- omrekeningsverschillen.

Netto schuldpositie

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen + financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op korte termijn – overige beleggingen – liquide middelen.

Werkkapitaal

(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – financiële schulden op korte termijn – schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten).

Netto kasstromen uit operationele activiteiten

Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal.

Investerings

Investerings in materiële vaste activa.

ROE (Return on equity)

Nettoresultaat/eigen vermogen.

Liquiditeit

Vlottende activa/vlottende passiva.

Solvabiliteit

Eigen vermogen/totaal activa.

Tangible net worth

Totale activa – schulden – immateriële vaste activa.

ADAS	Advanced driver-assistance system	geavanceerd rijhulpsysteem
AEC	Automotive Electronics Council	Automotive Electronics Council
ASIC	Application-specific integrated circuit	toepassings specifiek geïntegreerd circuit
ASIL	Automotive safety integrity level	niveau van veiligheidsintegriteit
ASSP	Application-specific standard product	toepassings specifiek standaardproduct
AWD	All-wheel drive	Vierwielaandrijving
BGA	Ball grid array	ball grid array
BLDC	Brushless direct current	borstelloze gelijkstroom
BMS	Battery management systems	accubeheersysteem
BOM	Bill of materials	materiaallijst
CAN FD	Controller area network with flexible data rate	busprotocol met flexibele datasnelheid
CEO	Chief executive officer	gedelegeerd bestuurder
CFO	Chief financial officer	financieel directeur
CMOS	Complementary metal oxide semiconductor	complementaire metaaloxide halfgeleider
CTA	Cumulative translation adjustments	cumulatieve omrekeningsverschillen
DC	Direct current	gelijkstroom
DRC	Democratic Republic of Congo	Democratische Republiek Congo
DSP	Digital signal processor	processor voor digitale signalen
ECHA	European chemical agency	European chemical agency
ECU	Electronic control unit	elektronische regeleenheden
EGR	Exhaust gas recirculation	exhaust gas recirculation
ELV/WEEE	End-of-life vehicles/Waste electrical and electronic equipment	afgedankte wagens, elektrische en elektronische apparaten
EMC	Electromagnetic compatibility	elektromagnetische compatibiliteit
EMI	Electromagnetic interference	elektromagnetische storing
ESD	Electrostatic discharge	elektrostatische ontlading
ESP	Electronic stability program	elektronische stabiliteitscontrole
EV	Electric vehicle	elektrisch voertuig
EVAP	Evaporation	verdamping, verkoeling
FAE	Field application engineers	applicatieingenieurs
FIR	Far-infrared	far-infrared of ver-infrarood
FOV	Field of view	gezichtsveld
FS	Formula Student	Formula Student
GHG	Greenhouse gases	BKG of broeikasgassen
GRI	Global reporting initiative	global reporting initiative
HVAC	Heating, ventilation and air conditioning	verwarming, ventilatie en airconditioning
I2C	Inter-integrated circuit	I kwadraat C bus
IATF	International automotive task force	International automotive task force
IAS(B)	International accounting standards (board)	Internationale boekhoudkundige standaarden (raad)
IC	Integrated circuit	geïntegreerd circuit
ICE	Internal combustion engine	interne verbrandingsmotor

IFRS	International financial reporting standards	internationale financiële rapporteringsstandaarden
IMC	Integrated magnetic concentrator	geïntegreerde magnetoconcentrator
IOT	Internet of things	internet of things
IP	Intellectual property	intellectuele eigendom
ISO	International organization for standardization	International organization for standardization
ISO/TS	International organization for standardization/ technical specification	International organization for standardization/ technical specification
KPI	Key performance indicator	kernprestatie-indicator
LIN	Local interconnect network	local interconnect network
MAP	Manifold absolute pressure	absolute druk in het inlaatspruitsstuk
MEMS	Micro-electromechanical system	micro-elektromechanisch systeem
MinTOFKA	Miniaturisiertes time-of-flight kamerasysteem	miniatur time-of-flight camerasysteem
OEM	Original equipment manufacturer	original equipment manufacturer
OSIC	Oxygen sensor integrated circuit	zuurstofsensorchip
PBB	Polybrominated biphenyl	polygebromeerd bifenyl
PBDE	Polybrominated diphenyl ether	polygebromeerd difenylether
PCB	Printed circuit board	printplaat
PRNDL	Park-reverse-neutral-drive-low	park-reverse-neutral-drive-low
PSI5	Peripheral sensor interface 5	perifere sensorinterface 5
PWM	Pulse width modulation	pulsbreedtemodulatie
QVGA	Quarter video graphics array	quarter video graphics array
R&D	Research & development	O&O (onderzoek en ontwikkeling)
REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals
RF	Radio frequency	radiofrequentie
RGB	Red-green-blue	rood-groen-blauw
ROHS	Restriction of the use of hazardous substances	beperking van het gebruik van gevaarlijke stoffen
ROM	Read-only memory	read-only geheugen
SENT	Single edge nibble transmission	single edge nibble transmission
SIP	Single-in-line package	single-in-line package
SOC	System-on-chip	systeem op chip
SOI	Silicon-on-insulator	silicon-on-insulator
SOT	Small outline transistor	Small outline transistor
STEM	Science, technology, engineering and mathematics	STEM (wetenschap, technologie, engineering en wiskunde)
SVHC	Substance of very high concern	zeer zorgwekkende stof
SWTW	Semiconductor wafer test workshop	semiconductor wafer test workshop
TOF	Time-of-flight	time-of-flight
TPMS	Tire pressure monitoring system	bandendrukmonitorsysteem
TRS	Transmission range selection	zendbereikkeuze
UNIC	Ukrainian network of integrity and compliance	Ukrainian network of integrity and compliance
VGA	Video graphics array	video graphics array

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

NAAM VAN VERENIGING	TYPE VERENIGING	WEBSITE
AEC-Q100	Sectorvereniging	www.aecouncil.com
Agoria - Transport & Mobility Club	Lokale sectorvereniging	www.agoria.be/nl/Transport-Mobility-Technology-Solutions
CIA - CAN in Automation	Sectorvereniging	www.can-cia.org
DGQ	Lokale kwaliteitsvereniging	www.dgq.de
EIRMA	Sectorvereniging	www.eirma.org
IEEE	Professionele organisatie voor geavanceerde technologie	www.ieee.org
ISELED Alliance	Sectorvereniging	www.iseled.com
ISO	Standaardisering	www.iso.org
MIPI alliance	Sectorvereniging	www.mipi.org
NBN	Standaardisering	www.nbn.be
Silicon Saxony	Netwerk	www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein
VDA	Sectorvereniging	www.vda.de
VDE/GMM: Testequipment und Verfahren	Network	www.vde.com
VDI	Sectorvereniging	www.vdi.de
ZVEI	Sectorvereniging	www.zvei.org

13 GRI-INDEX

Melexis liet zich inspireren door de Global Reporting Initiative (GRI) Standards als leidraad bij haar duurzaamheidsrapportering. Wij zullen de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen blijven opvolgen en rapporteren volgens de GRI Standards: Core option. Dit is onze GRI-index:

	GRI STANDAARD REFERENTIE	INDICATOR	PAGINAVERWIJZING
ALGEMEEN	GRI 102: Algemene informatie		
	Organisatieprofiel		
		102-1 Naam van de organisatie	60, 140
		102-2 Voornaamste activiteiten, merken, producten en diensten	60
		102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	60, 140
		102-4 Locatie van de activiteiten	93, 138-139
		102-5 Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	60, 73
		102-6 Afzetmarkten	60, 92
		102-7 Omvang van de organisatie	52, 63
		102-8 Informatie over personeelsbestand en andere werknemers	30-33
		102-9 Bevoorradingketen	45-46
		102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de bevoorradingketen	Er werden geen significante veranderingen aan de toeleveringsketen aangebracht.
		102-11 Toepassing van het voorzorgsprincipe	42
		102-12 Externe initiatieven	Een lijst met extern ontwikkelde economische, ecologische en sociale charters, principes en andere initiatieven waaraan Melexis deelneemt of die ze onderschrijft kan geraadpleegd worden op de website. www.melexis.com/en/quality-environment
		102-13 Lidmaatschap van verenigingen	130
	Strategie		
		102-14 Verklaring van de hoogste beslissingsbevoegde van de organisatie	8
	102-15 Belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden	Niet vermeld	
Ethiek en integriteit			
	102-16 Waarden, principes, standaarden en gedragsnormen	26-27, 47	
	102-17 Mechanismen voor advies en bezorgdheden over ethiek	27, 47	

ALGEMEEN	Bestuur	
		102-18 Bestuursstructuur
	102-19 Delegeren van verantwoordelijkheden	Niet vermeld
	102-20 Directie verantwoordelijk voor economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	Niet vermeld
	102-21 Overleg met belanghebbenden over economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	Niet vermeld
	102-22 Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en de daaronder vallende commissies	Niet vermeld
	102-23 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Niet vermeld
	102-24 Wervings- en selectieproces voor het hoogste bestuursorgaan	Niet vermeld
	102-25 Belangenconflicten	27, 47, 115
	102-26 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij de ontwikkeling van missie- en waardeverklaringen en strategie	107
	102-27 Kennis van het hoogste bestuursorgaan	107-109
	102-28 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	109
	102-29 Identificeren en beheren van de effecten op economisch, maatschappelijk en milieugebied	Niet vermeld
	102-30 Effectiviteit van de risicobeheerprocessen	97-101, 107
	102-31 Beoordeling van de economische, milieugerelateerde en maatschappelijke onderwerpen	Niet vermeld
	102-32 Rol van het hoogste bestuursorgaan in duurzaamheidsrapportering	Niet vermeld
	102-33 Communiceren van belangrijke bezorgdheden	Niet vermeld
	102-34 Aard en totale aantal belangrijke bezorgdheden	97-101
	102-35 Remuneratiebeleid	36, 112-114
	102-36 Proces voor het bepalen van het remuneratiebeleid	36, 112-114
	102-37 Betrokkenheid van belanghebbenden bij het remuneratiebeleid	Niet vermeld
	102-38 Verhouding van de jaarlijkse totale vergoeding	113-114
	102-39 Procentuele stijging van de jaarlijkse totale vergoeding	113-114
	Overleg met belanghebbenden	
	102-40 Lijst van groepen belanghebbenden	29, 45
	102-41 Collectieve arbeidsovereenkomsten	Ongeveer 50% van alle werknemers zijn gedekt door collectieve arbeidsovereenkomsten.

ALGEMEEN	102-42 Identificatie en beheer van de selectie van belanghebbenden	Met belanghebbenden bedoelen wij alle personen die een invloed hebben op Melexis of waarop Melexis een invloed heeft.
	102-43 Benadering van betrokkenheid van belanghebbenden	29, 45
	102-44 Belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden	Wij hebben de bedoeling om onze belanghebbenden in de toekomst te betrekken bij een materialiteitsanalyse maar hebben momenteel geen zicht op hun belangrijkste onderwerpen en bezorgdheden.
	Rapportering	
	102-45 Entiteiten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	93
	102-46 Inhouds- en grensbepaling van het verslag	Niet vermeld
	102-47 Overzicht van materiële onderwerpen	Niet vermeld
	102-48 Herformulering van informatie	Er werd geen informatie uit eerdere jaarverslagen geherformuleerd.
	102-49 Veranderingen ten opzichte van vorige verslagperiodes	Er zijn geen lijsten met materiële onderwerpen uit eerdere rapporten.
	102-50 Verslagperiode	140
	102-51 Datum van het meest recente verslag	Het jaarverslag 2018 is het meest recente rapport.
	102-52 Verslaggevingscyclus	Jaarlijks
	102-53 Contactpersoon voor vragen over het verslag	140
102-54 Rapporteringseisen in overeenstemming met GRI Standaard	24, 140	
102-55 GRI-inhoudsopgave	24, 131-137	
102-56 Externe assurance	Niet vermeld	
GRI 103: Managementaanpak		
103-1 Uitleg omtrent het onderwerp en afbakening	Niet vermeld	
103-2 Beschrijving van de managementaanpak	Niet vermeld	
103-3 Evaluatie van de managementaanpak	Niet vermeld	

ECONOMISCH	GRI 201: Economisch aspect	
	201-1 Directe economische waarde gegenereerd en gedistribueerd	59
	201-2 Financiële implicaties, risico's en opportuniteiten door de klimaatverandering	Niet vermeld
	201-3 Dekking van de verplichtingen in verband met het vastgestelde uitkeringsplan	65,96
	201-4 Financiële steun van de overheid	67,80,84
	GRI 202: Marktaanwezigheid	
	202-1 Ratio van niveau van startloon per geslacht tegenover lokaal minimumloon	Niet vermeld
	202-2 Aandeel van het topkader dat afkomstig is uit de lokale gemeenschap	Niet vermeld
	GRI 203: Indirecte economische effecten	
	203-1 Investerings in infrastructuur en diensten die ondersteund worden	79
	203-2 Significante indirecte economische effecten	Niet vermeld
	GRI 204: Procurement practices	
	204-1 Aandeel van uitgaven bij lokale leveranciers	Niet vermeld
	GRI 205: Anti-corruptie	
	205-1 Activiteiten die geanalyseerd werden op corruptierisico's	27,47
	205-2 Communicatie en training inzake anticorruptiebeleid en -procedures	27,47
	205-3 Bevestigde voorvallen van corruptie en genomen actie	27,47
	GRI 206: Concurrentiebeperkend gedrag	
	206-1 Rechtszaken vanwege concurrentiebeperkend gedrag, anti-trust en monopolistische praktijken	47
	MILIEU	GRI 301: Materialen
301-1 Gebruikte materialen in gewicht en volume		43
301-2 Gebruikte materialen afkomstig uit afval		43
301-3 Hergebruik producten en verpakkingen		43
GRI 302: Energie		
302-1 Energieverbruik binnen de organisatie		Niet vermeld
302-2 Energieverbruik buiten de organisatie		Niet vermeld
302-3 Energie intensiteit		Niet vermeld
302-4 Vermindering van het energieverbruik		Niet vermeld
302-5 Vermindering in energievereisten van producten en diensten		Niet vermeld

MILIEU	GRI 303: Water		
		303-1 Wateronttrekking per bron	43
		303-2 Waterbronnen met significant effect door wateronttrekking	Niet vermeld
		303-3 Recyclage en hergebruik van water	Niet vermeld
	GRI 304: Biodiversiteit		
		304-1 Operationele sites in eigendom, lease, beheer of aanpalend aan beschermde gebieden of gebieden van hoge biodiversiteitswaarde	Niet vermeld
		304-2 Significante impact van activiteiten, producten en diensten op biodiversiteit	Niet vermeld
		304-3 Beschermde of gerehabiliteerde habitats	Niet vermeld
		304-4 Soorten die op de rode lijst van IUCN of op de nationale lijst van beschermde soorten staan met habitats in gebieden waar sites activiteiten uitvoeren	Niet vermeld
	GRI 305: Emissies		
		305-1 Directe emissies van broeikasgassen naar gewicht	Niet vermeld
		305-2 Indirecte emissies van broeikasgassen naar gewicht	43
		305-3 Indirecte emissies van broeikasgassen andere	Niet vermeld
		305-4 Intensiteit broeikasgassen	43
		305-5 Vermindering broeikasgassen	Niet vermeld
		305-6 Emissies van ozonafbrekende stoffen	Niet vermeld
		305-7 NOx, SOx en andere significante luchtemissies	Niet vermeld
	GRI 306: Afvalwater en afval		
		306-1 Afvalwater naar kwaliteit en bestemming	43
		306-2 Afval naar type en methode van verwijdering	43
		306-3 Belangrijke lekken	43
		306-4 Transport van gevaarlijk afval	Niet vermeld
		306-5 Watermassa's beïnvloed door waterlozingen en afstromend water	Niet vermeld
	GRI 307: Naleving van milieuvorschriften		
		307-1 Niet-naleving van milieuwetgeving en -regelgeving	43
	GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers		
		308-1 Nieuwe leveranciers die op basis van milieucriteria werden beoordeeld	45
		308-2 Negatieve milieu-impact in de toeleveringsketen en genomen acties	Niet vermeld

SOCIAAL	GRI 401: Werkgelegenheid	
	401-1 Nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	32-33
	401-2 Voordelen die worden toegekend aan voltijdse maar niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers	33
	401-3 Ouderschapsverlof	33
	GRI 402: Verhouding werknemers/management	
	402-1 Minimale tijdige kennisgeving van operationele veranderingen	38
	GRI 403: Gezondheid en veiligheid	
	403-1 Werknemersvertegenwoordiging in formeel gemeenschappelijk overlegorgaan tussen werkgever en werknemer inzake gezondheid en veiligheid	37, 38
	403-2 Soorten ongevallen, ongevallencijfers, beroepsziekten, werkverlet, absentieïsme en werkgerelateerde dodelijke ongevallen	37
	403-3 Werknemers met hoge frequentie of hoog risico op ziektes verbonden aan hun taak	Niet vermeld
	403-4 Afspraken inzake gezondheid en veiligheid met vakbonden	Niet vermeld
	GRI 404: Training en opleiding	
	404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer per jaar	Niet vermeld
	404-2 Programma's voor het verhogen van skills en overgangsbegeleiding bij werknemers	35
	404-3 Percentage personeelsleden van wie de prestaties en de loopbaanontwikkeling regelmatig beoordeeld worden	Niet vermeld
	GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen	
	405-1 Diversiteit in bestuursorganen en personeelsbestand	30, 107, 111
	405-2 Ratio van basisloon en loonpakket van vrouwen tegenover mannen	Niet vermeld
	GRI 406: Niet-discriminatie	
	406-1 Gevallen van discriminatie en genomen rechtzettingen	Niet vermeld
	GRI 407: Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling	
	407-1 Activiteiten en leveranciers waarbij de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling onder druk kunnen komen te staan	Niet vermeld
	GRI 408: Kinderarbeid	
	408-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van kinderarbeid	47
	GRI 409: Gedwongen en verplichte arbeid	
	409-1 Activiteiten en leveranciers met een aanzienlijk risico op gevallen van gedwongen en verplichte arbeid	Niet vermeld

SOCIAAL	GRI 410: Veiligheidsbeleid		
		410-1 Veiligheidspersoneel opgeleid in beleid en procedures rond mensenrechten	Niet vermeld
	GRI 411: Rechten van inheemse volkeren		
		411-1 Gevallen van inbreuk op de rechten van inheemse volkeren	Niet vermeld
	GRI 412: Beoordeling mensenrechten		
		412-1 Activiteiten die onderhevig waren aan een evaluatie of impactstudie inzake mensenrechten	Niet vermeld
		412-2 Werknemersopleiding inzake beleid en procedures rond mensenrechten	Niet vermeld
		412-3 Significante investeringsafspraken en -contracten die een mensenrechtenclausule bevatten of die doorgelicht werden inzake mensenrechten	Niet vermeld
	GRI 413: Lokale gemeenschappen		
		413-1 Activiteiten met engagement, impactrapportering en ontwikkelingsprogramma's van lokale gemeenschappen	Niet vermeld
		413-2 Activiteiten met aanzienlijke huidige of potentiële negatieve impact op lokale gemeenschappen	Niet vermeld
	GRI 414: Beoordeling arbeidspraktijken leveranciers		
		414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend werden op maatschappelijke criteria	Niet vermeld
		414-2 Negatief maatschappelijk effect op de toeleveringsketen en de genomen acties	Niet vermeld
	GRI 415: Openbaar beleid		
		415-1 Politieke bijdrages	Niet vermeld
	GRI 416: Gezondheid en veiligheid van klanten		
		416-1 Beoordeling van de veiligheids- en gezondheidsimpact van producten en diensten	42
		416-2 Voorvallen van niet-naleving inzake de veiligheids- en gezondheidsimpact van producten en diensten	Niet vermeld
	GRI 417: Marketing en etikettering		
		417-1 Vereisten voor product- en dienstinformatie en etikettering	Niet vermeld
		417-2 Voorvallen van niet-naleving inzake product- en dienstinformatie en etikettering	Niet vermeld
		417-3 Voorvallen van niet-naleving inzake marketingcommunicatie	Niet vermeld
GRI 418: Customer privacy			
	418-1 Gemotiveerde klachten inzake inbreuken op klantenprivacy en verlies van klantgegevens	Niet vermeld	
GRI 419: Naleving socialeconomische regelgeving			
	419-1 Niet-naleving van wetten en regels op economisch en sociaal gebied	Niet vermeld	

14 ONZE VESTIGINGEN WERELDWIJD

 Marketing en verkoopondersteuning

 Testactiviteiten



 Onderzoek en ontwikkeling

BELGIË


 **Melexis NV**
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

 **Melexis Technologies NV**
Transportstraat 1
3980 Tessenderlo

DUITSLAND



 **Melexis GmbH**
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

 **Melexis Dresden GmbH, Dresden**
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

 **Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf**
Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf

FRANKRIJK


 **Melexis NV/BO France, Paris**
4 place des Vosges
92052 Paris La Defense Cedex


 **Melexis NV/BO France, Grasse**
7 avenue Michel Chevalier
Le Cube Business
06130 Grasse

 **Melexis France SAS**
224 boulevard John Kennedy
91105 Corbeil-Essonnes Cedex


VERENIGDE STATEN

 **Melexis Inc., Nashua**
15 Trafalgar Square
Suite 100
NH 03063 Nashua



 **Melexis Inc., Novi**
27333 Meadowbrook Road
Suite 200
MI 48377 Novi

 **Melexis Inc., San Jose**
2055 Alameda Way
CA 95126 San Jose


ZWITSERLAND

 **Melexis Technologies SA**
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

BULGARIJE

 **Melexis Bulgaria EOOD**
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

OEKRAÏNE

 **Melexis Ukraine**
4, Kotelnikova Street
03115 Kiev





MALEISIË

Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

FILIPIJNEN

Melexis NV/BO Philippines, Laguna
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. Corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ -1
Cabuyao, Laguna 4025

KOREA

Melexis Korea Yuhan Hoesa
C-1001 Melexis, Innovalley
255, Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

JAPAN

K.K. Melexis Japan
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

CHINA

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd
Room 607, Building B, SOHO FuXing Plaza,
No. 277 DanShui Road, HuangPu District
Shanghai

Melexis NV Hoofdzetel

Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper
België
www.melexis.com
Telefoon: +32 57 22 61 31
Web: www.melexis.com

Contactpersoon Investor Relations

Telefoon: +32 13 67 07 80
E-mail: investor@melexis.com
Web: www.melexis.com/en/investors

Verantwoordelijke uitgever

Françoise Chombar, Gedelegeerd bestuurder

Over dit jaarverslag

Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd hebben gezien of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via investor@melexis.com.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode van 1 januari tot 31 december 2019. U vindt het financieel rapport vanaf pagina 49. Het rapport werd ook in overeenstemming gebracht met de Belgische wet van 3 september 2017, waarin de publicatie van niet-financiële informatie en informatie over diversiteit in grote bedrijven en groepen is beschreven. Voor de rapportering van die informatie liet Melexis zich inspireren door de 'Global Reporting Initiative (GRI) Standards: Core option'. We verbinden ons ertoe om de volgende jaren onze duurzaamheidsinspanningen verder te blijven opvolgen en rapporteren. U vindt onze GRI-inhoudsindex op pagina 131-137.

Ontwerp en lay-out

www.magelaan.be



MELEXIS NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van
aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening voor het
boekjaar afgesloten op 31 december 2019

3 april 2020



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MELEXIS NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2017, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie van EUR 418.609.854 en van het geconsolideerd overzicht van winst of verlies sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 60.255.234.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2019, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenis na de datum van afsluiting van het boekjaar

Wat betreft de COVID-19 pandemie, vestigen wij de aandacht op toelichting “AN. Covid-19” van de geconsolideerde jaarrekening. Daarin licht de raad van bestuur zijn mening toe dat de gevolgen van deze pandemie een effect van materieel belang zouden kunnen hebben op de bedrijfsactiviteiten van de Groep in 2020, maar dat ze geen effecten van materieel belang hebben op de financiële toestand van de Groep per 31 december 2019. Wij brengen geen voorbehoud in ons oordeel tot uitdrukking met betrekking tot deze aangelegenheid.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

1) Eerste kernpunt van de controle betreffende fraude met betrekking tot het erkennen van omzet

Beschrijving van het kernpunt van de controle

Zoals voor veel vennootschappen het geval is, zijn de verwachtingen in termen van omzet en resultaat van de verslagperiode hooggespannen, waardoor mensen onder grote druk kunnen komen staan om ambitieuze streefdoelen te verwezenlijken; variabele beloning voor (uitvoerend) management en aanmoedigingsregelingen (bonussen e.d.) zijn gebaseerd op het realiseren van specifieke targets en kunnen naar onze mening daarom ook mensen ertoe brengen om de erkenning van omzet te manipuleren. De meerderheid van de verkoopregelingen van de groep is algemeen gesteld eenduidig aangezien de verkooppunten als basis fungeren en er in dit verband weinig behoefte is aan inschattingen (d.w.z. subjectieve beoordelingen).

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle omdat er een risico is dat het management bepaalde controles omzeilt om opname van omzet bewust anders voor te stellen dan ze in werkelijkheid zijn, en dit hetzij via de inschattingen die bij het ramen van kortingen worden gehanteerd, hetzij door niet-contractuele prijswijzigingen toe te passen, hetzij door fictieve omzetverrichtingen te boeken, hetzij door bewust per einde verslagperiode de verkopen aan distributeurs die het recht hebben om voorraadoverschotten te retourneren op te rekken, dit alles met als doel de hierboven bedoelde targets te halen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de beleidslijnen die Melexis inzake opname van omzet ingesteld heeft en de wijze waarop die beleidslijnen toegepast worden, met inbegrip van de relevante controles, geëvalueerd en hebben de controles inzake opname van omzet voor zover gepast was getoetst. Belangrijke contractuele regelingen hebben we met het bestuur besproken; in dit verband hebben we relevante documentatie, onder meer over kortingsafspraken, verkregen.

Voor gevallen waarvoor kortingsafspraken gemaakt zijn, hebben we door derden uitgereikte bevestigingen verkregen of passende alternatieve werkzaamheden uitgevoerd, zoals het screenen van contracten en het herberekenen van kortingen. Voorts hebben we de wijzigingen aangaande kortingsschattingen tegenover de vorige verslagperiode geanalyseerd om ze aan de gehanteerde veronderstellingen te toetsen op onder meer aanwijzingen van oneigenlijke beïnvloeding vanwege het bestuur.

Als onderdeel van onze algemene toetsing van de opname van omzet hebben we gebruik gemaakt van data-analysemiddelen om de correlatie van omzetgerelateerde verrichtingen te toetsen aan ontvangen liquide middelen voor het geheel van de in de loop van het jaar verrichte verkopen. De omzetgerelateerde verrichtingen hebben we op basis van een steekproef onderworpen aan een toetsing op afgrenzing en de verkoopprijzen rond de einddatum van de verslagperiode om te verifiëren dat die verrichtingen op de juiste wijze verwerkt werden en in de juiste periode geboekt werden.

Andere controlewerkzaamheden die specifiek gericht waren op het risico dat het bestuur de interne beheersing heeft doorbroken, behelsden onder meer een controle op de journaalboekingen, waarbij bijzondere aandacht is besteed aan het bestaan en de timing van omzetgerelateerde verrichtingen. Tijdens onze werkzaamheden, hebben wij geen uitzonderingen vastgesteld die significant zijn voor de jaarrekening in zijn geheel.

2) Tweede kernpunt van de controle betreffende fiscale posities

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De globale aard van de operationele activiteiten van Melexis, waarvan in deel 6.9.4 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening een overzicht terug te vinden is, maakt van de betaling en de boekhoudkundige verwerking van inkomstenbelastingen een complexe zaak: de groep is actief in maar liefst 14 landen en krijgt geregeld te maken met lokale belastingdiensten die in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening kritische vragen stellen bij diverse elementen die met inkomstenbelastingen verband houden. Wetgeving inzake inkomstbelastingen is nu eenmaal vatbaar voor interpretatie en voor sommige boekhoudkundige posten staat niet geheel vast welke behandeling ze op het vlak van de inkomstbelastingen dienen te krijgen. Soms duurt het meerdere jaren voordat een inkomstbelastingscontrole afgerond wordt. Ook kunnen inschattingen die voor het bepalen van verrekenprijzen gehanteerd worden een impact hebben op de door de groep verschuldigde inkomstbelastingen.

Het management hanteert eveneens inschattingen wanneer het tracht te bepalen in hoeverre er winstbelasting verschuldigd zal zijn in de respectieve jurisdicties waar activiteiten worden gevoerd; veelal vergen die inschattingen noodzakelijkerwijs een interpretatie van de lokale winstbelastingwetgeving. Gezien het complexe karakter hiervan en de mate van subjectieve beoordeling die hiermee gepaard gaat, beschouwen we dit punt als een kernpunt van de controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben inzicht verworven in de wijze waarop de groep voorzieningen voor winstbelasting heeft bepaald en de te dragen winstbelastingen heeft berekend en we hebben de controles van het bestuur inzake winstbelastinggerelateerde verslaggeving doorgenomen. Het Group Audit Team, dat uit onder andere specialisten inzake winstbelasting bestaat, heeft de door het bestuur ingenomen posities inzake winstbelasting geëvalueerd voor elke significante jurisdictie in het licht van de lokale winstbelastingwetgeving, correspondentie met belastingdiensten, en de stand van zaken wat eventuele winstbelastinggerelateerde fiscale controles betreft.

De door de groep gehanteerde inschattingen inzake verrekenprijzen hebben we geëvalueerd in het licht van het specifieke verloop van de door de groep gevoerde activiteiten alsook de correspondentie en akkoorden die ter zake met belastingdiensten gevoerd respectievelijk gesloten zijn. Wij vinden de inschattingen gemaakt door de groep, met betrekking tot onzekere tax posities, consistent en in lijn met onze verwachtingen.

3) Derde kernpunt van de controle betreffende vorderingen en geschillen

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door vorderingen uit hoofde van inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. De mogelijkheid bestaat dat de groep mededelingen of vorderingen zal ontvangen van derden die beweren dat in het kader van bepaalde technologie of processen waarvan de groep gebruik maakt een octrooi of ander intellectueel eigendomsrecht geschonden wordt. In het geval dat zulk een door derden ingestelde vordering geldig wordt bevonden, is de groep mogelijk verplicht om van het gebruik van bepaalde technologie of processen af te zien of om het gebruik en de verkoop van producten die een inbreuk vormen te beëindigen, om schadevergoeding te betalen en om licenties te verwerven op de eigendomsrechtelijk beschermde technologie, of nog om zelf technologie te ontwikkelen zodat er geen sprake van een inbreuk kan zijn.

Wij beschouwen dit punt als een kernpunt van de controle om de volgende reden: aangezien de meeste van de verkoopafspraken die de groep maakt, gesitueerd zijn binnen de automotive-markt waar zogenaamde 'service level agreements' heel precies en strikt zijn, bestaat de mogelijkheid dat de groep van derden vorderingen zal ontvangen uit hoofde van onderbrekingen en/of vertragingen in de toeleveringsketen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de groep veroorzaakt zijn zowel als uit hoofde van niet-gedetecteerde kwaliteitsproblemen omdat de mogelijkheid bestaat dat, ondanks het feit dat er grondige en uitgebreide tests worden uitgevoerd, sommige tekortkomingen pas worden ontdekt nadat een product door klanten is opgesteld en in gebruik genomen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben het beleid geëvalueerd dat Melexis toepast voor het bekomen van octrooibeschermt; het is echter niet zeker dat octrooien voor toepassingen zullen worden uitgereikt of dat, indien octrooien worden uitgereikt, die octrooien niet zullen worden aangevochten, ongeldig verklaard of omzeild, of dat in dat kader toegekende rechten de vennootschap een van betekenis zijnde bescherming of een ander commercieel voordeel zullen bieden. We hebben bevestigd dat risico's die met intellectuele eigendom, juridische aspecten en kwaliteit samenhangen regelmatig binnen het Auditcomité worden besproken. Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben we met de juridische afdeling van de groep bepaalde ingenomen posities besproken; bij de advocaten van de groep hebben we schriftelijke bevestigingen opgevraagd die we vervolgens aan een kritische beoordeling hebben onderworpen. We komen tot de bevinding dat de posities ingenomen door de groep, voldoende onderbouwd zijn met bewijsbare stukken.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de raad van bestuur tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het verslag over de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het verslag van de geconsolideerde jaarrekening, de niet-financiële informatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het verslag over de geconsolideerde jaarrekening in voorkomend geval: en andere informatie opgenomen in het verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het verslag, zijn wij van oordeel dat dit verslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is dit verslag opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde

- Brief aan onze aandeelhouders
- Onze kerncijfers
- Onze strategie
- Onze oplossingen
- Ons verantwoord ondernemerschap
- Verklaring inzake deugdelijk bestuur
- Aandeelhoudersinformatie
- Uittreksels uit de jaarrekening van Melexis nv
- Verklarende woordenlijst
- Lijst van gebruikte afkortingen
- Onze lidmaatschappen
- GRI-index
- Onze vestigingen wereldwijd
- Over dit verslag

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Melexis 

www.melexis.com