



Jaarverslag
Annual report
2019





www.mikocoffee.com

INHOUDSTAFEL

Boodschap van de CEO.....	02
Miko in 2019.....	04
Jaarverslag.....	05
Heritage.....	07
Mission Statement.....	10
Strategie Miko.....	11
Groepsstructuur.....	12
Analyse van de resultaten.....	13
Koffie.....	20
Kunststof.....	28
Human Resources.....	38
Beursinformatie.....	40
Corporate governance verklaring.....	41
Resultaten en voorstel tot resultaatsbestemming.....	63
Corporate Social Responsibility.....	64
Geconsolideerde jaarrekening (IFRS).....	66
Statutaire jaarrekening Miko N.V.....	121

Geachte aandeelhouder

Terwijl we dit voorwoord schrijven is het COVID-19 virus ondertussen wereldwijd doorgebroken, en is de hele situatie door de WHO nu officieel gepromoot tot een "pandemie". Ook in Europa begint het virus ons in te sluiten en ons dagelijkse leven binnen te dringen. In België werden draconische maatregelen getroffen. Het is inderdaad een virus dat zich licht beweegt van mens tot mens. Maar zal het zich ook zo licht bewegen van bedrijf tot bedrijf? Een zogenaamd domino-effect waarbij economisch getroffen bedrijven andere bedrijven meesleuren....? Wie zal het zeggen. Voor 2020 blijft het tot nu "koffiedik kijken".

Als we ons daarentegen richten naar 2019 dan kunnen we met een wellustige blik kijken naar een straffe koffie... Een omzetgroei voor de groep van 7%; en een toename van de EBIT ,EBITDA en nettowinst van respectievelijk 5%, 11% en 4%. Deze groei is gecorrigeerd voor een aanzienlijke éénmalige factor waarvan hieronder verder sprake.

De omzet van de koffieserviceafdeling ging 11% vooruit. De reeks overnames die we in 2018 deden, speelden hierbij een belangrijke rol.

Straffe koffie in Denemarken, waar we in juni 2018 op 2 weken tijd de beslissing namen om het Office Coffee Service bedrijf Maas over te nemen. Het bedrijf stond aan de afgrond, de faillissementsaanvraag was al geschreven, maar kon nog met de hakken over de sloot ingetrokken worden. In 2019, na de nodige herstructureringen, en na de lancering van een nieuw merk "Freehand", kunnen we bevestigen dat het bedrijf ondertussen een ebitda neerlegt die inclusief bijdrage alvast positief is.

Enkele maanden later volgde in augustus 2018 de inlijving van The Office Coffee Company in Engeland (OCC). De naam zegt het zelf: het bedrijf legt zich volledig toe op de kantorenmarkt. Dat was een welkome diversificatie, met als resultaat minder afhankelijkheid van de grote horeca. Met de eigenaars van OCC hadden we afgesproken dat ze in 2019 nog een mooie extra bonus konden ontvangen, op voorwaarde van goede resultaten, in vakjargon "een earn out" genoemd. De prestatie die OCC in werkelijkheid neerlegde oversteeg de verwachtingen in aanzienlijke mate. Goed nieuws... Maar binnen de speciale IFRS rapportering voor beursgenoteerde bedrijven moet deze "meerprijs boven de verwachtingen" meteen geboekt worden als een kost, en dit dus ten nadele van de winst. Indien OCC minder goed zou hebben gepresteerd dan voorzien, dan had dit binnen IFRS beschouwd moeten worden als een éénmalige winst. Uiteraard is het goed nieuws dat dit laatste scenario zich niet voor deed. Vandaar dat we besloten deze éénmalige zuiver boekhoudkundige aanpassing in onze resultaatsvergelijking met 2018 niet op te nemen.

En dan onze Scandinavië-strategie waar we in 2013 resoluut voor kozen. Een regio met zowat het hoogste koffieverbruik per capita ter wereld, een enorme drang naar kwaliteit en een hoge levensstandaard, kortom: een mooie cocktail voor Miko om in die richting op zoek te gaan naar expansie. Ondertussen vertegenwoordigt deze regio al 28 % van onze omzet, in vergelijking met "zero" in 2012. En het is in dat kader dat we eind november 2018 in Noorwegen het bedrijf Kaffebryggeriet konden overnemen, met vestiging in Oslo. Dit werd gedurende 2019 geïntegreerd binnen onze andere dochtervennootschap in Oslo.

Ook bij de bestaande koffiedochters werd verse koffie geschonken. België maakte een aanzienlijke sprong voorwaarts. Onder de motto's "Uw koffie, onze zorg", en "Onze ongeëvenaarde kwaliteit en service", wisten we een aantal mooie contracten af te sluiten. In Nederland deden we een kleine overname. Een "bakkie troost" werd geschonken tijdens de complexe integratie van

deze activiteiten. Kosten vandaag, opbrengsten in de toekomst... Bij dochter KaffeKompaniet in Zweden werden de company identity, branding en logo volledig herzien. Tevens richtte het een kleine lokale en artisanale branderij op. Deze brandt nu volledig zelfstandig zonder tussenkomst van het hoofdkwartier in België..

De omzet van de kunststofverwerkingsafdeling ging 3% vooruit. Een aantal nieuwe projecten waren aanleiding voor deze groei.

Bij de Belgische dochter was er in 2019 geen tijd voor koffiepauzes. Daar wordt al sinds 2018 heftig geïnvesteerd in een zeer groot project voor het "Home Care" segment, en dit met een voor Miko Pac nieuwe techniek van "inline extrusie". Het hele productieapparaat is zo groot dat de koffieserviceafdeling de volledige logistiek extern moest verhuizen. De extra omzet hiervan werd pas zichtbaar gedurende de tweede jaarhelft van 2019.

In Polen werd in 2017 begonnen aan een meerjarenproject om er de site uit te bouwen met een nieuwe productiehal voor thermofoming verpakkingen en een state of the art magazijn. De laatste fase hiervan werd dit jaar afgerond. Dit totale project, inclusief de 3 bouwfasen, vertegenwoordigde door de jaren heen een investering van 6,5 mio euro. Tevens werd er de complexe ISCC certificering behaald. Deze laat toe om hernieuwbare biomassa in de fossiele grondstoffenstroom op te nemen, en dit aandeel vervolgens toe te wijzen aan een specifieke verpakking, een beetje zoals de groenestroomcertificaten. Groei werd er vooral gerealiseerd in de verkoop van margarinevlotjes.

En hoewel bij halfdochter Innoware in Indonesië een grote klant van promoproducten besliste om in 2019 niet te bestellen, werd dit gecompenseerd doordat er ook hier voor de eerste keer een groot margarineproject werd binnengehaald. Tevens zit de verkoop van verpakking voor drink yoghurt er in de lift. De gebouwen werden gedurende 2019 verder afgewerkt met de juiste interne infrastructuur. Innoware beschikt nu over alle industriële voorzieningen die nodig zijn om een gezonde groei waar te maken.

Kortom: het werd weer een jaar met vele uitdagingen, waarvan er heel wat met vrucht zijn afgewerkt.

Zoals gezegd zal 2020 waarschijnlijk een van de vreemdste jaren worden van de laatste eeuw.

Covid-19... uiteraard zullen wij er alles aan doen om binnen deze erg onzekere periode succesvol te blijven.

Beste medewerkers wij wensen van deze gelegenheid gebruik te maken om jullie allen oprecht te danken. Jullie zetten zich enorm in voor Miko en zijn ook erg loyaal. Onze personeelsenquête wees er ook deze keer weer op dat meer dan 90% van jullie positief antwoordden op de vraag "ik werk graag bij Miko". Zo hebben wij het graag. Wij wensen een dynamisch bedrijf te zijn met volledig respect voor familiale waarden. Alvast bedankt bij voorbaat voor de inspanningen die jullie in 2020 ongetwijfeld weer zullen laten zien.

*(Foto vlnr: Karl Hermans, Frans Van Tilborg,
Kristof Michielsens)*



MIKO in 2019

224,6 M EUR
OMZET

12,2 M EUR
EBIT

30,0 M EUR
EBITDA



122,4 M EUR omzet

23 vestigingen

12 landen

1 centrale hoofdbrandrij – lokale kleinere branders

659 koffie specialisten

Out-of-Home Market

Office Coffee Solutions

Horeca Health Care

Internationale Miko distributeurs



102,2 M EUR omzet

5 vestigingen

5 landen

3 productiesites

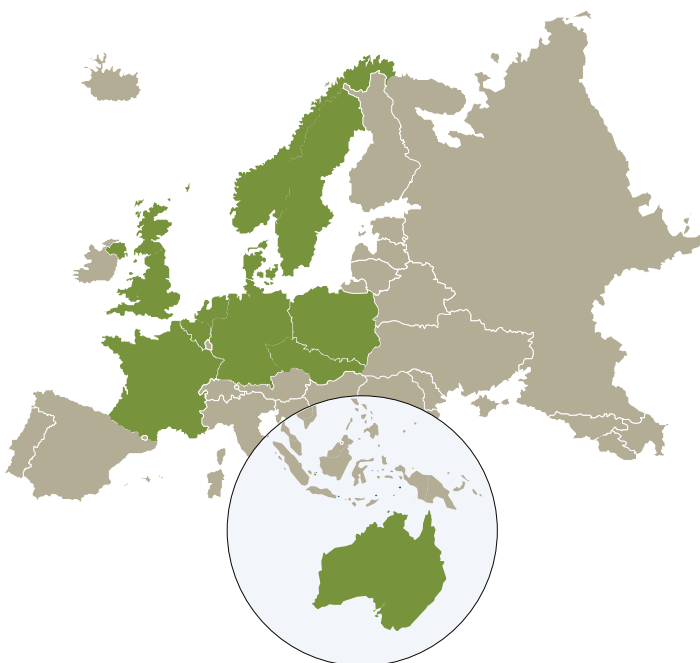
525 kunststof specialisten

Spuitgieten

In-Mould Labelling (IML)

Thermoforming

Extrusie



Miko N.V.

**Steenweg op Mol 177
2300 Turnhout
KBO nr. 0404.175.739
RPR Turnhout**

(de "Vennootschap")

JAARVERSLAG

Geachte aandeelhouders

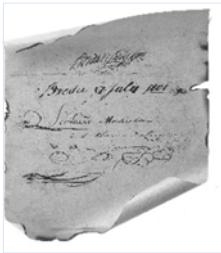
De Raad van Bestuur van Miko N.V. heeft het genoegen u verslag te doen over de activiteiten en de resultaten van de Vennootschap over het boekjaar 2019. De geconsolideerde jaarrekening, de enkelvoudige jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd op de vergadering van de Raad van Bestuur van 17 maart 2020 en zullen worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap van 26 mei 2020.





HERITAGE

Meer dan 200 jaar traditie samengevat in een aantal mijlpalen.
Dit is ons erfgoed ... onze heritage.
De rijke geschiedenis van MIKO toont aan
hoe innovatie aan de basis kan staan van groei op lange termijn.



1801

Leonardus Michiels start een koffiebranderij en een handel in koloniale waren.



1908

Jan Michiels richt koffiebranderij Michiels Koffie op.



1937

Het bedrijf breidt uit naar de rand van Turnhout, de naam MIKO wordt geboren.



1972

Strategische heroriëntering van koffie in winkelrekken ... naar een focus op Out-of-Home consumptie in bedrijven, horeca en kantoren

1958

Miko lanceert de éénkopskoffiefilter tijdens de wereldtentoonstelling in Brussel.... een absolute innovatie op vlak van koffieconsumptie...



1974

De kennis van kunststof opgedaan door de éénkopskoffiefilter wordt verder gebruikt voor diverse verpakkingen... het huidige Miko Pac ziet het daglicht....

1998

IPO van de aandelen van MIKO NV. op de beurs van Brussel.

2003

MIKO ontvangt de prestigieuze trofee "Onderneming van het Jaar", een initiatief van E&Y, de Tijd en BNP Paribas Fortis.

2005

Lancering van de Fairtrade Koffie PURO binnen de koffiedivisie, start aankoop regenwouden via World Land Trust.



"De twee divisies van de groep, de koffie service divisie en de kunststofdivisie, werken beiden verder aan hun specifieke strategie en trajecten voor verdere groei ... "



Office
Coffee
Co.

SMILING
FACES
- The Peas Professional!

2018

2016



A:KAFFE

2015



qusotic[™]
world of business
By Miko

KAFFEBRYDDEKRIET

Freehand
COFFEE COMPANY



2013

ABC MOKKA

PART OF MIKO GROUP

Greenfield Pt. Innoware



miko pac

2019

2018

2017

2016

Henke
solutions in plastics

Uitbreiding Miko Pac Polen



innoware
pt. Innoware Indonesia 2014



MISSION STATEMENT

"MIKO wil dé duurzame partner van de Out-of-Home klant zijn door het leveren van zorgeloze koffieconcepten gebaseerd op producten en services van hoge kwaliteit.

-Uw koffie, onze zorg-



"MIKO PAC wil een duurzame en erkende partner zijn voor de ontwikkeling en toelevering van kunststofverpakkingen."



De pijlers van onze strategie:

1. Kernactiviteiten: Koffieservice en Kunststofverwerking

De basis van MIKO ligt in de verdere uitbouw van onze twee kernactiviteiten, dit zowel door interne als externe groei. Marktpositie verstevigen in onze thuislanden blijft van primordiaal belang, maar ook verdere internationalisatie blijft onze ambitie.

2. Vermijd myopia... denk lange termijn

MIKO bestaat meer dan 200 jaar... we laten ons niet verleiden door opportunisme of korte termijn denken. MIKO zal de moed blijven hebben om investeringen te beoordelen op basis van hun strategische bijdrage op lange termijn, ook al gebeurt dit soms ten koste van het resultaat op korte termijn.

3. Think Big ... Act Small - Think Global ... Act Local

Onze troef van flexibiliteit blijven we uitspelen voor beide kernactiviteiten. Maatwerk, snelle reactietijden en specialisatie blijven cruciaal om te groeien in de zeer veeleisende markten waar we actief zijn.

4. Streven naar uitmuntendheid

Door volgehouden inspanningen op vlak van onderzoek en ontwikkeling zullen we continu trachten om de hoge standaard van onze producten nog te verbeteren, zowel voor koffie als voor kunststof.

5. Mensen ... de belangrijkste succesfactor van onze Groep!

Uitmuntendheid is slechts te verwezenlijken als onze mensen bereid zijn zich daarvoor in te zetten. Motivatie en kennis zijn de sleutelwoorden MIKO streeft ernaar haar medewerkers te motiveren door hen de kans te geven hun creativiteit en energie aan bod te laten komen door hun kwaliteiten te erkennen. Doorgroeimogelijkheden zijn er voor wie dit nastreeft en verdient.

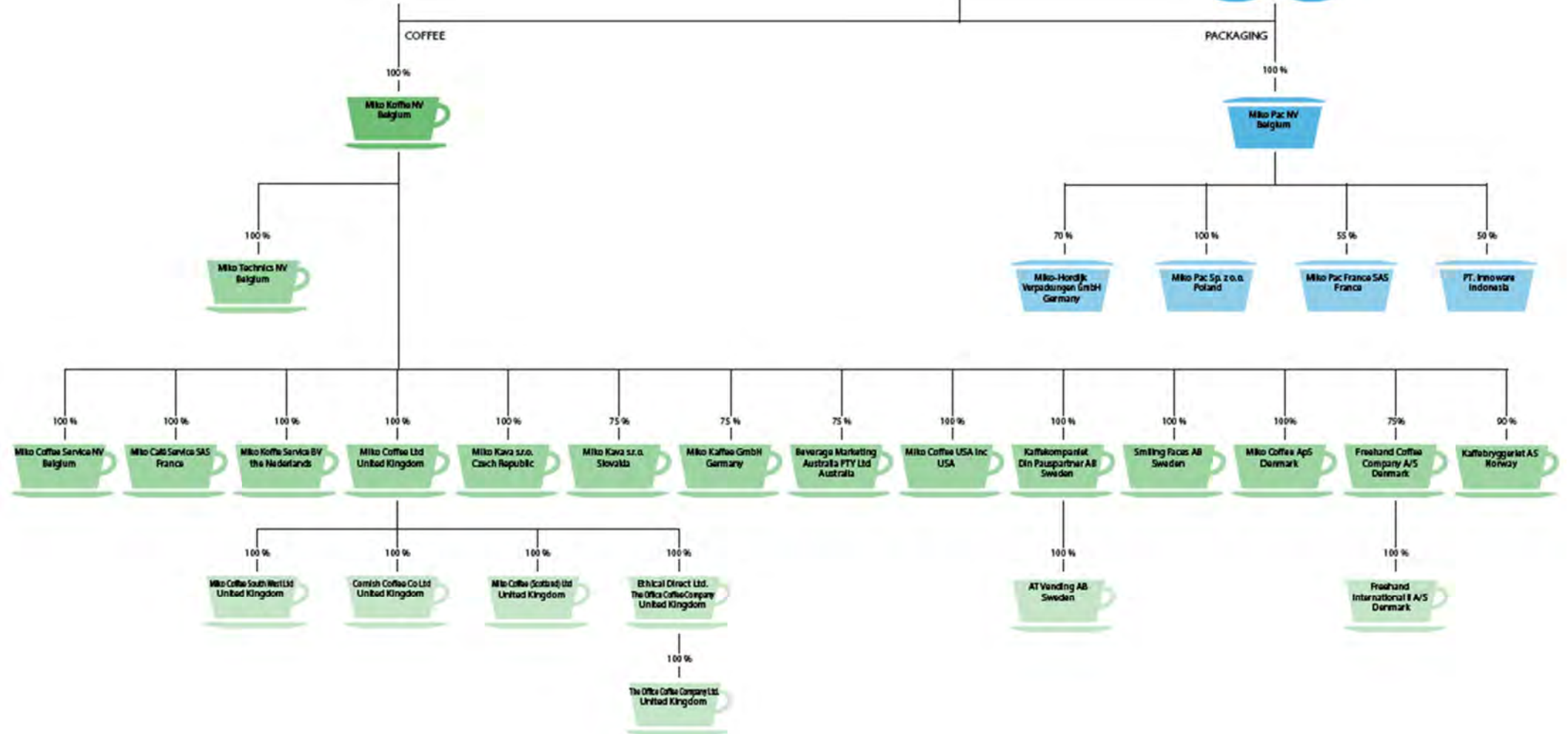
6. Sustainability

Reeds sinds 2005 heeft MIKO aandacht voor duurzaam ondernemen, onder andere door de lancering van haar PURO koffie. De kernwaarden die MIKO hanteert zijn Planet, People, Profit ... en Pleasure.

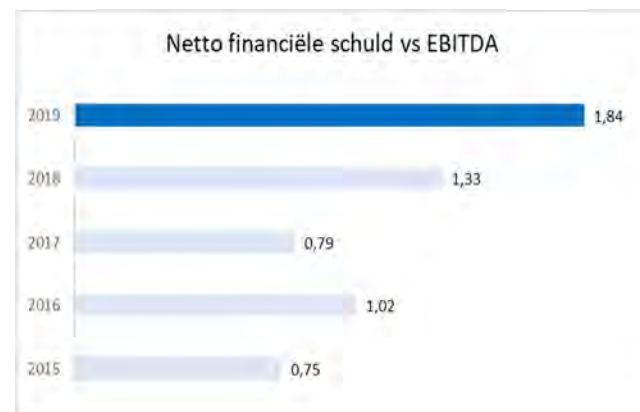
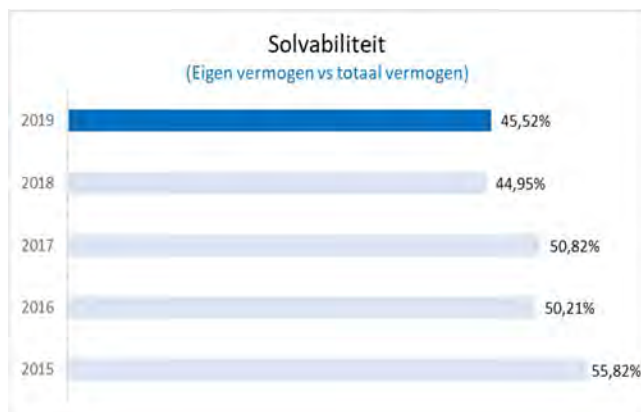
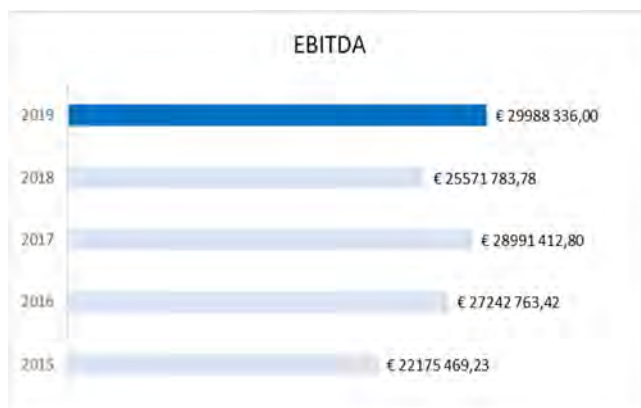
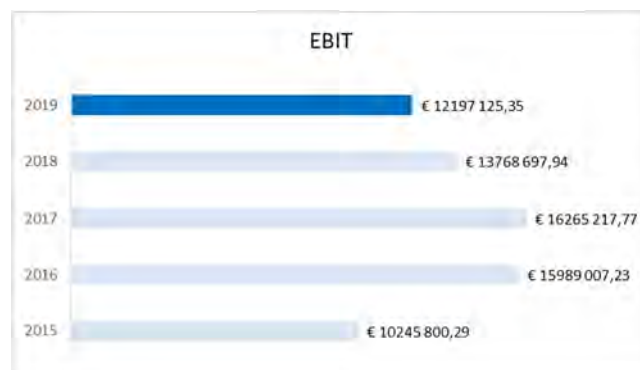
GROEPSSTRUCTUUR



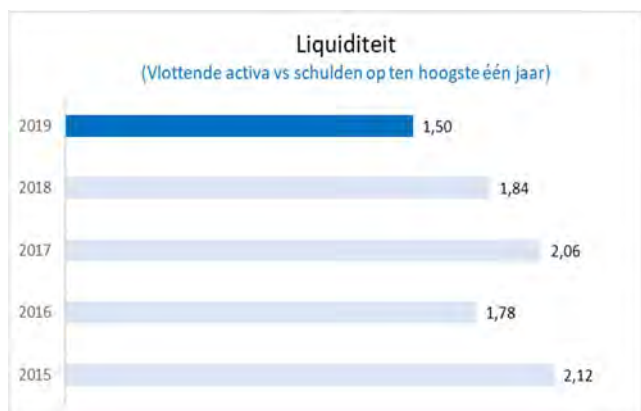
Miko NV
Belgium



ANALYSE VAN DE RESULTATEN



Netto financiële schuld: rentedragende leningen op meer dan 1 jaar en op ten hoogste 1 jaar minus geldmiddelen en kasequivalenten



Resultatenrekening

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)	Vershil 2019/2018
Omzet	224.609	209.886	7,01%
Overige exploitatiebatan	5.858	5.648	3,72%
Totale kosten	-218.270	-201.766	8,18%
Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen (EBIT)	12.197	13.769	-11,41%
Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen (EBITDA)	29.988	25.572	17,27%
Netto financieel resultaat	-989	-1.025	3,47%
Winst vóór belastingen	11.208	12.744	-12,05%
Vennootschapsbelasting	-4.377	-3.339	31,07%
Nettowinst van de Groep	6.831	9.405	-27,36%
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-266	158	-268,34%
Toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO	7.097	9.246	-23,24%
Aantal aandelen (basis, in stuks)	1.242.000	1.242.000	
Gewone winst per aandeel, toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO (euro)	5,71	7,44	-23,24%
Verwaterde winst per aandeel, toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO (euro)	5,69	7,41	-23,20%
Brutodividend	0	2.323	-100,00%
Brutodividend per aandeel (euro)	0	1,87	-100,00%

De **omzet** nam toe met ruim 14,7 miljoen EUR. De stijging in de koffieafdeling bedroeg 12,1 miljoen EUR en was voornamelijk te danken aan de overnames die in 2018 plaatsvonden in Engeland, Noorwegen en Denemarken. Ook België en Nederland maakten een aanzienlijke sprong vooruit.

De omzet in het kunststofsegment steeg 2,6 miljoen EUR, een stijging met 2,6% ten opzichte van 2018.

De **kosten** namen toe met 8,18%. De earn out met betrekking tot het in 2018 overgenomen bedrijf "The office Coffee Company" (OCC) drukte op het resultaat. Vermits het bedrijf in 2019 veel beter presteerde dan verwacht, was de earn out dan ook beduidend hoger dan voorzien. Volgens IFRS regel 3 moet dit verschil "per direct" in kost worden genomen en is verrekening op niveau goodwill niet toegelaten. Indien OCC minder goed zou hebben gepresteerd dan voorzien, dan had dit binnen IFRS beschouwd moeten worden als een éénmalige winst. Uiteraard is het goed nieuws dat dit laatste scenario zich niet voor deed.

De **globale brutomarge** bedroeg 48,98% (47,57% in 2018). De brutomarge werd positief beïnvloed een daling van de aankoopprijzen voor ruwe koffie op de wereldmarkt. Ook in het kunststofsegment steeg de bruto marge.

Door de eerste toepassing van IFRS 16 in 2019 daalden de operationele kosten met 4,02 miljoen EUR, anderzijds stegen de afschrijvingen met 3,86 miljoen EUR.

Dit alles resulteerde in een daling van de **EBIT** (winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen) met 1,6 miljoen EUR (-11,41%) en een stijging van de **EBITDA** (winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen) met 4,4 miljoen EUR (17,27%). Zonder de toepassing van IFRS 16 en de uitzonderlijke kost met betrekking tot earn out OCC namen de EBIT en EBITDA toe met respectievelijk 3,7% en 10,4%.

Het **financieel resultaat** bedroeg -0,99 miljoen EUR, een status quo ten opzichte van 2018.

De **belastinglast** met betrekking tot 2019 bedroeg 4,4 miljoen EUR wat overeenstemt met een belastingdruk van 39,1% (26,20% in 2018). Deze aanzienlijke verhoging is het gevolg van de uitzonderlijke earn out, wat geen fiscaal aftrekbare kost is en fiscale verliezen van het boekjaar waarvoor geen uitgestelde belastingvoorziening werd opgezet. Zonder deze 2 effecten bleef de belastingdruk in lijn met 2018.

De **nettowinst** bedroeg 7,1 miljoen EUR, een daling van 23,24% tegenover vorig boekjaar. COVID-19 dwingt momenteel tot voorzichtigheid, daarom stelt de Raad van Bestuur voor aan de Algemene Vergadering om geen dividend uit te betalen

Balans

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
ACTIVA		
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	68.150	58.005
Gebruiksrecht vaste activa	11.745	
Goodwill	42.132	41.220
Immateriële vaste activa	2.944	3.382
Uitgestelde belastingvorderingen	724	707
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	817	1.043
Totaal vaste activa	126.512	104.358
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	35.705	38.253
Handels- en overige vorderingen op minder dan één jaar	45.173	40.290
Geldmiddelen en kasequivalenten	17.443	26.115
Totaal vlottende activa	98.321	104.657
Totaal activa	224.833	209.016
PASSIVA		
<u>Eigen vermogen</u>		
Totaal eigen vermogen	102.336	93.946
<u>Schulden op meer dan één jaar</u>		
Rentedragende leningen op meer dan één jaar	48.962	51.052
Verplichtingen inzake personeel	1.283	1.063
Uitgestelde belastingverplichtingen	4.766	4.416
Handelsschulden en overige schulden op meer dan één jaar	848	834
Langlopende voorzieningen	963	799
Totaal schulden op meer dan één jaar	56.822	58.164
<u>Schulden op ten hoogste één jaar</u>		
Rentedragende leningen op ten hoogste één jaar	26.792	19.348
Te betalen belastingen en sociale zekerheidsschulden	9.712	8.503
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	29.171	29.055
Totaal schulden op ten hoogste één jaar	65.675	56.906
Totaal passiva	224.833	209.016

De **materiële vaste activa** stegen met ca. 10,1 miljoen EUR. Er werd in 2019 voor in totaal 22,46 miljoen EUR geïnvesteerd. De investeringen in de kunststofafdeling hadden voornamelijk betrekking op een nieuw productie gebouw in Polen. Daarnaast werd er geïnvesteerd in nieuwe technieken zoals "inline-extrusie" en "compression moulding". In de koffieafdeling ging het voornamelijk om investeringen in koffiemachines.

Tegenover deze investeringen stonden 12,5 miljoen EUR afschrijvingen en 0,97 miljoen EUR uitboeking. Deze laatste hebben voornamelijk betrekking op koffiemachines. De omrekeningsverschillen bedroegen 0,88 miljoen EUR.

Het **gebruiksrecht op activa** betreft voornamelijk gebouwen (7,2 miljoen EUR) en wagens (4,4 miljoen EUR) die volgens de nieuwe IFRS 16 regel op de balans moeten worden gepresteerd.

De stijging in **goodwill** met 0,91 miljoen EUR is het gevolg van een kleine overname in Nederland in 2019 en omrekeningsverschillen.

De **immateriële vaste activa** zijn gedaald met 0,4 miljoen EUR, hoofdzakelijk door de afschrijvingen van het boekjaar met 0,9 miljoen EUR en een bijkomende klantenportefeuille gerelateerd aan de overname in Nederland (0,3 miljoen EUR).

De **vorderingen op meer dan een jaar** daalden met 0,2 miljoen EUR. Het gaat hier om verstrekte leningen aan verdelers die niet behoren tot de Miko Groep.

De **voorraad** daalde met 2,5 miljoen EUR, Zowel in het koffie – als in het kunststofsegment daalde het aantal dagen voorraad.

De **vorderingen op minder dan een jaar** stegen met 4,9 miljoen EUR of 12,12%. Dit wordt verklaard door stijging van de geconsolideerde omzet met 7,01% en een stijging van de uitgestelde kosten. Dit laatste betreft kosten gemaakt voor een nieuw project die nog moeten worden gefactureerd aan de klant.

De **beschikbare middelen** (cash) daalden met 8,67 miljoen EUR in vergelijking met 2018. Voor meer informatie, zie het kasstroomoverzicht hieronder.

Het **eigen vermogen** nam toe met ca. 8,4 miljoen EUR. Deze stijging is te wijten aan de nettowinst van het boekjaar (6,8 miljoen EUR), gecompenseerd door het dividend dat werd uitgekeerd (2,6 miljoen EUR) , de herwaardering op balansdatum van de toekomstige verplichting om het resterende minderheidsbelang in de overgenomen vennootschappen te verwerven (+2,7 miljoen EUR) en de omrekeningsverschillen (+1,4 miljoen EUR).

De **leningen op meer dan een jaar** daalden met ruim 2 miljoen EUR. In 2019 werden nieuwe leningen aangegaan voor een bedrag van 10,9 miljoen EUR. Daarnaast daalden de verplichtingen inzake toekomstige uitkoop van minderheidsaandeelhouders met 2,7 miljoen EUR en werden er terugbetaling van leningen gedaan voor een bedrag van 15,1 miljoen EUR.

De toekomstige lease verplichtingen met betrekking tot IFRS 16 bedragen 11,86 miljoen EUR.

De **verplichtingen inzake personeel** hebben betrekking op de voorziening inzake minimum rendementsgarantie op de Belgische groepsverzekering volgens IAS 19, brugpensioenverplichtingen in België en op aanvullende pensioenverplichtingen in Polen, Frankrijk en Indonesië.

De **uitgestelde belastingverplichtingen** vloeien voornamelijk voort uit de verschillende afschrijvingsperiodes die vanuit economisch oogpunt enerzijds en vanuit fiscaal oogpunt anderzijds worden gehanteerd. De daling van deze balanspost hangt samen met de investeringen in materiële vaste activa.

De **handelsschulden op meer dan een jaar** hebben voornamelijk betrekking op waarborgen die door klanten van de koffieafdeling betaald worden en die dienen te worden terugbetaald wanneer de klant het in huur of bruikleen gegeven toestel weer inlevert.

De **langlopende voorzieningen** hebben voornamelijk betrekking op een voorziening voor het aandelenoptieplan voor het management.

De **leningen op minder dan een jaar** namen toe met 7,4 miljoen EUR, ten gevolge de toepassing van IFRS 16 en nieuwe leningen aangegaan. Zie ook hierboven bij leningen op meer dan één jaar.

De **te betalen belastingen en sociale schulden** stegen met ca. 1,2 miljoen EUR.

De **handelsschulden en overige schulden op minder dan een jaar** bleven in lijn met 2018.,

Kasstroomoverzicht

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen (EBIT)	12.197	13.769
Inkomstenbelasting	-4.109	-3.591
Niet-kaskosten	17.310	10.851
(Toename)/daling werkkapitaal	-731	-2.376
Kasstroom uit operationele activiteiten	24.667	18.653
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-24.472	-25.798
Kasstroom uit financiële activiteiten	-9.318	18.651
Totale kasstroom	-9.123	11.506

De **kasstroom uit operationele activiteiten** bedroeg ca. 24,7 miljoen EUR, wat een verbetering is met 6 miljoen EUR ten opzichte van 2018. De niet-kaskosten (vnl. afschrijvingen) stijgen met 6,5 miljoen EUR door de investeringen van het jaar en de toepassing van IFRS 16.

De negatieve **kasstroom uit investeringsactiviteiten** is een gevolg van de grote investeringen die in 2019 plaatsvonden, zowel in materiële als immateriële vaste activa. De investeringen omvatten ook de gebruiksrechten op materiële vaste activa die verworven werden door leasing.

De **kasstroom uit financiële activiteiten** bedroeg -9,3 miljoen EUR. Enerzijds werden er voor 16,6 miljoen EUR nieuwe leningen opgenomen, anderzijds werden bestaande leningen terug betaald voor een bedrag van 21,8 miljoen EUR. Deze bedragen omvatten zowel de rentedragende leningen bij financiële instellingen als de leasingschulden. Daarnaast werden ook dividenden uitgekeerd voor een bedrag van 2,6 miljoen EUR. Het financieel resultaat bedroeg -1 miljoen EUR.

De **liquide middelen** (zie toelichting 10.7 van het financieel verslag) daalden door deze effecten met ca. 9,1 miljoen EUR. De vennootschap beschikt nog steeds over een stevige cashpositie (15,8 miljoen EUR).

KOFFIE



HET PAD NAAR GOEDE KOFFIE



De koffiedivisie binnen de Miko Groep bestaat uit 23 vestigingen verspreid over 12 verschillende landen.

De koffies van MIKO worden voornamelijk gebrand in de centrale branderij (gelegen te Turnhout, België). Daarnaast beschikken een aantal dochterondernemingen eveneens over een koffiebrander met een beperkte capaciteit om lokaal koffie te branden.

De verschillende nationale dochtervenootschappen binnen de koffiedivisie focussen zich allen voornamelijk op de marktsegmenten office coffee, horeca en health care.

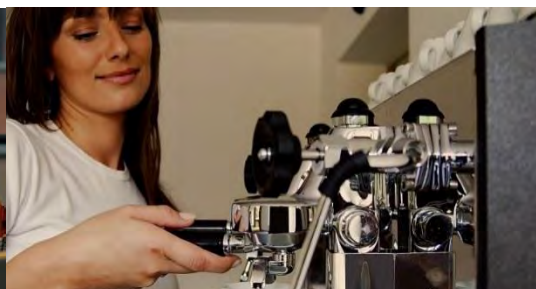


Sectoren

Office



Horeca



Health Care



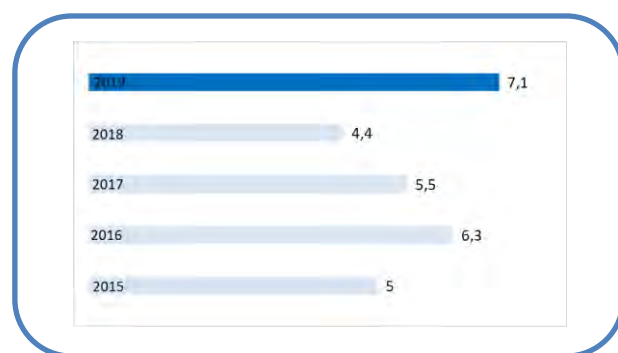
Ontwikkelingen 2019

De koffieafdeling behaalde in 2019 een geconsolideerde omzet van 122,4 miljoen EUR. Dit is een stijging van 11% ten opzichte van 2018. Het aandeel van de koffieafdeling in de groepsomzet bedraagt daarmee 54,5%.

Investeringen

De investeringen in materiële vaste activa over 2019 bedroegen 7,1 miljoen EUR.

De investeringen over 2019 bevatten de traditionele investeringen die gebeuren in het kader van de aankoop van koffietoestellen bestemd voor het cliënteel.



Highlights

Verdere rebranding Freehand Coffee Company A/S (Denemarken)

De ingezette herstructurering en rebranding van het in 2018 overgenomen Maas A/S (Denemarken), werden verder doorgevoerd in 2019.

Naast de naamswijziging in januari 2019 onderging de onderneming een volledige rebranding naar Freehand Coffee Company A/S, inclusief nieuwe website, productportfolio en webshop.



Fusie Kaffeautomater AS – Kaffe Bryggeriet AS (Noorwegen)

In de eerste jaarthelft van 2019 werd een fusie doorgevoerd van groepsonderneming Kaffeautomater AS en het in november 2018 overgenomen Kaffe Bryggeriet AS. Gezien de uitstekende naamsbekendheid in de lokale markt werd besloten om de naam Kaffe Bryggeriet te behouden.



KAFFEBRYGGERIET





KAFFE KOMPANIET



Rebranding & Lokale koffiebrander Kaffe Kompaniet (Zweden)

Het Zweedse Kaffe Kompaniet, gevestigd in Göteborg, maakt deel uit van de Miko groep sinds 2013.

In de loop van 2019 werd een nieuwe corporate branding van deze entiteit doorgevoerd, onder een nieuw logo en met een opfrissing van de lokale showroom.

Gezien de toenemende vraag naar lokale specialty en niche koffies werd de nieuwe showroom eveneens voorzien van een Hemmarosteri, waar lokaal koffie gebrand wordt en die eveneens dienst doet als koffiestudio om samen met klanten koffie te testen en te proeven.







Lancering Freehand Foundation

Parallel aan de remarketing van Freehand Coffee Company AS, werd eveneens aandacht besteed aan een corporate social responsibility initiatief dat specifiek gelinkt kon worden aan Miko's koffiemark Freehand.

Dit initiatief werd in 2019 gelanceerd in een samenwerking met de Freehand Foundation, een NGO gebaseerd in Honduras die door Miko (onder haar Freehand branding) wordt ondersteund.

Het Freehand Foundation principe is uniek in de zin dat het zich specifiek focust op personen binnen de koffie supply chain die niet door andere initiatieven of certificaties beschermd worden, meer bepaald de koffieplukkers.

In samenwerking met klanten wordt een gedeelte van de omzet gedoneerd aan Freehand Foundation. Met deze fondsen wordt door Freehand Foundation grond aangekocht met als doel koffieplantages te ontwikkelen.

Het eigendom van de plantages wordt overgedragen aan lokale boeren en cortadores onder een model van mikrokrediet. Hierbij is de lening pas terugbetaalbaar nadat voor het eerst geoogst is kunnen worden. De terugbetaalde sommen worden opnieuw geïnvesteerd.

Bijkomende informatie omtrent dit unieke project is te vinden op www.freehandfoundation.dk.



Focus op design coffee corners

Naast koffiemachines, uitstekende service en ... uiteraard koffie en alle overige benodigheden, wordt ook meer en meer aandacht besteed aan de setting waarin de koffiepauze binnen bedrijven kan plaatsvinden.

De nieuwe Miko of Puro Coffee Corner vormt dan ook een absolute meerwaarde voor iedere organisatie! Een gezellige koffieruimte zorgt voor een moment van ontspanning en is de ideale ontmoetingsplaats voor een leuke babbel. Studies tonen aan dat zo'n pauze de concentratie verbetert, stress vermindert en het sociale contact tussen collega's bevordert.

New Look showroom Miko Coffee Service (België)

De showroom van de Miko Coffee Service vestiging te Mechelen werd voorzien van een volledig nieuwe look.

Overname Prestige Drinkservice BV (Nederland)

In oktober 2019 rondde Miko Koffie, via haar Nederlandse dochteronderneming Miko Koffie Service BV, de overname af van 100% van de aandelen in de vennootschap Prestige Drinkservice BV.

Net zoals de lokale Miko entiteit focust Prestige Drinkservice BV, met vestiging te Roosendaal (nabij Breda) zich eveneens op de kantorenmarkt. De lokale aanwezigheid van Miko in Zuid-Nederland wordt hierdoor verder versterkt. Ondertussen werd, met ingang van 1 januari 2020 eveneens reeds een fusie doorgevoerd van beide juridische entiteiten.



Geografische aanwezigheid



De kunststofafdeling binnen de Groep, Miko Pac, heeft 3 productievestigingen, die gelegen zijn in Oud-Turnhout (België), Bydgoszcz (Polen) en Jakarta (Indonesië).

Verder heeft Miko Pac eveneens lokale verkoopskantoren in Frankrijk (Miko Pac France SAS) en Duitsland (Miko-Hordijk Verpackungen GmbH) en bleef het ook gedurende 2019 focussen op een continue commerciële uitbouw in Europa.



Technologie

Thermoforming

In de unit Thermoforming wordt uit polypropyleen kunststofkorrels eerst een folie geëxtrudeerd. Deze folie wordt in de thermoforming-machine licht verwarmd en door middel van een matrijs in de definitieve vorm gegoten. Restanten van folie worden opnieuw in de productie verwerkt.

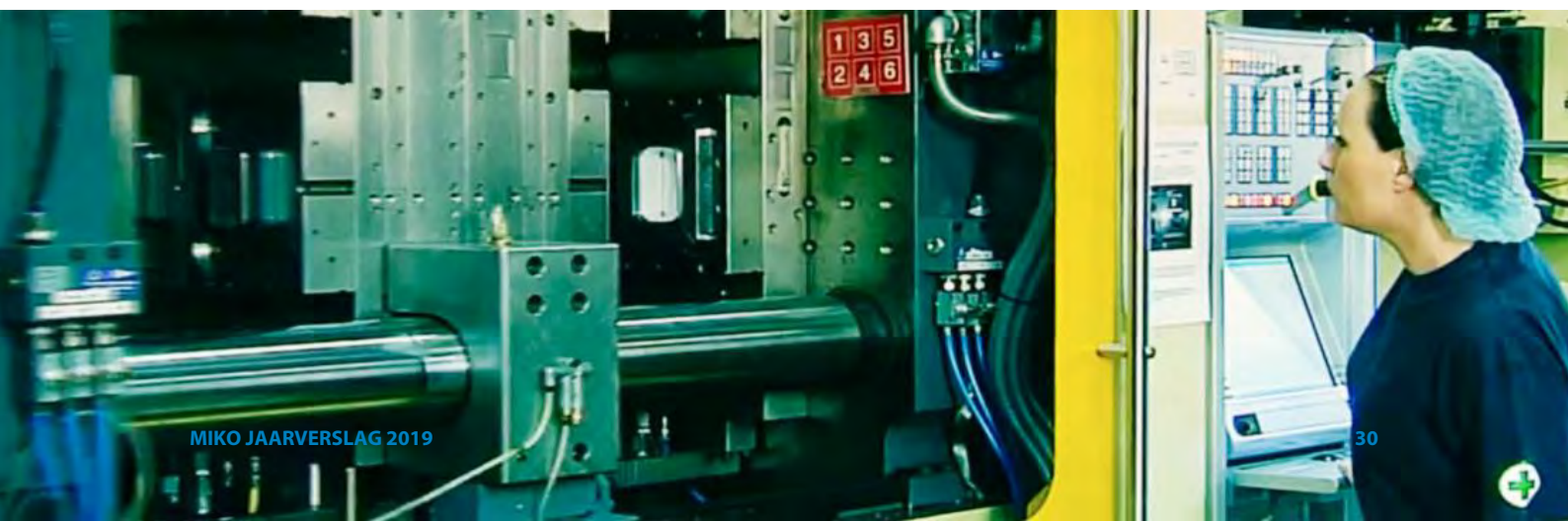
De voornaamste focus van deze techniek ligt op schalen en dozen voor kant-en-klaar maaltijden.

Injection Moulding

In de Injection Moulding (spuitgiet) unit wordt vloeibaar gemaakt plastic onder hoge druk in een matrijs gespoten. Deze wordt vervolgens gekoeld zodat het eindproduct stolt en uit de matrijs genomen kan worden. De techniek laat heel nauwkeurig gevormde verpakkingen toe.

In-Mould Labelling

In-Mould Labelling (IML) is een techniek waarbij een kunststofetiket mee in de matrijs wordt ingebracht, wat een mooi gelabelde verpakking met een geïntegreerd etiket als eindresultaat geeft. De techniek laat toe om zeer decoratieve verpakkingen te produceren.



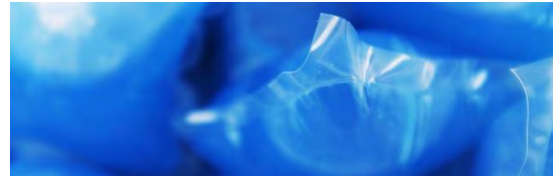
Markten

De verpakkingen geproduceerd door de verschillende afdelingen binnen MIKO PAC, zijn gericht op diverse marktsegmenten, waaronder:

Cheese & Dairy



Home Care



Ice Cream



Baby Food



Fish & Seafood



Butter & Margarine



Meat & Poultry



Ready to go – meals



Fruits



Vegetables



Construction materials



Pharma



Spices & Nuts



Lifestyle





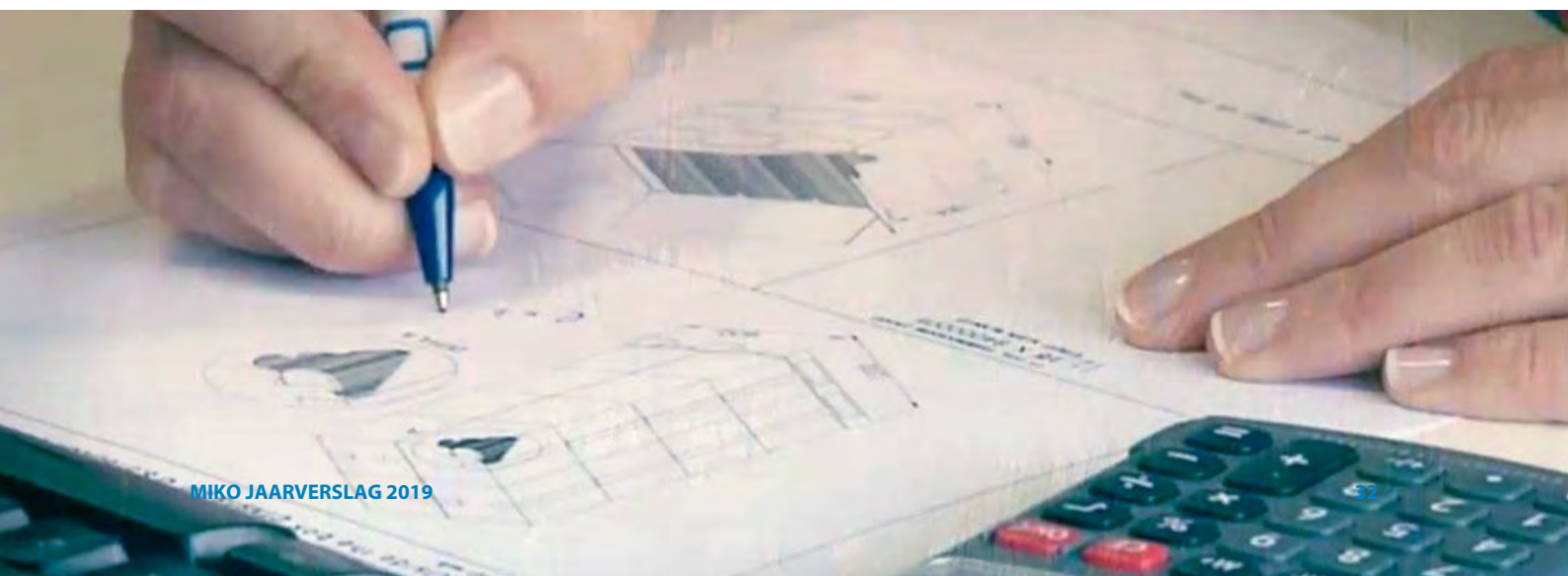
Research & Development – Innovatie en Co-creatie

Het ontwerpen van verpakkingen gebeurt vaak in een partnership tussen de klant en MIKO PAC als professionele co-creator van een ontwerp.

Naast de standaard offering gaat MIKO PAC immers ook steeds voluit voor een volledige custom made oplossing naar de specifieke wensen en vereisten van haar klanten.

Het Research & Development Team van MIKO PAC, helpt haar klanten vanaf het prille begin van een idee voor een nieuwe verpakking, door ontwerpen te maken, deze te vertalen naar een industrialiseerbare tekening, prototypes en proefmodellen te ontwikkelen, en cliënteel van MIKO PAC te adviseren omtrent het verwerken van de verpakking op de productielijnen van de klanten.

Ook in 2019 werden op deze manier diverse nieuwe verpakkingen gelanceerd.



Kwaliteit

In het productieproces, is er een continue streven naar perfectie opdat aan de klanten van Miko Pac producten van superieure kwaliteit aangeboden kunnen worden.

In iedere afdeling, en gedurende iedere shift wordt door ons personeel continue de kwaliteit van de producten gemonitord... 7 dagen per week, 24 uur per dag.

Naast standaardcontroles en procesmonitoring, investeert Miko Pac doorlopend in kwaliteit, gaande van automatische camerasystemen op productielijnen, meetapparatuur en doorlopende training aan haar personeel.

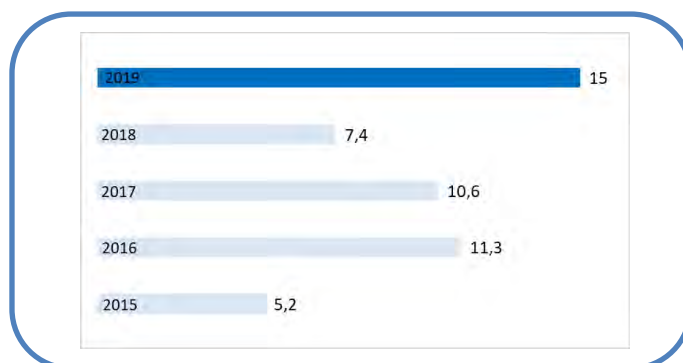


Ontwikkelingen 2019

De kunststofafdeling realiseerde in 2019 een geconsolideerde omzet van 102,2 miljoen EUR, een stijging met 2,6% tegenover 2018 en goed voor 45,5 % van de groepsomzet.

Investerings

De investeringen in het kunststofsegment in 2019 bedroegen 15 miljoen EUR en hadden betrekking op een nieuw productiegebouw in Polen en machines, robots en matrijzen.



Highlights

Focus op verdere segmentatie

De focus op verdere segmentatie qua markten waar Miko Pac met haar producten een meerwaarde kan betekenen, uitte zich in 2019 op verschillende manieren.

Zo werd, in de 2^e jaarhelft van 2019 een sterke uitbreiding gerealiseerd en opgestart in het marktsegment Home Care (Non-Food), waar Miko Pac België specifieke thermoform tubs in combinatie met spuitgiet deksels zal produceren. In het kader van dit project werd ook een nieuwe technologie geïntroduceerd binnen de portfolio van Miko Pac, meer bepaald inline extrusie.

In de vestiging in Polen werd geïnvesteerd in de productie van spreads (margarine tubs) en in verpakkingen voor een fabrikant van chocolade. Beiden projecten werden geïnitieerd in 2019, met een verdere uitrol in 2020.

Afronding van de uitbreiding Miko Pac Polen (Bydgoszcz)

Door de toenemende vraag naar kunststofverpakkingen, de opbouw van een extrusie-afdeling in Miko Pac Polen, en de uitbreiding van de thermoforming afdeling in 2017, zocht de productievestiging te Bydgoszcz stilaan de grenzen van haar capaciteit op, zowel voor wat betreft beschikbare ruimte voor het plaatsen van bijkomende machines, alsook voor wat betreft de bezettingsgraad van het huidige machinepark.

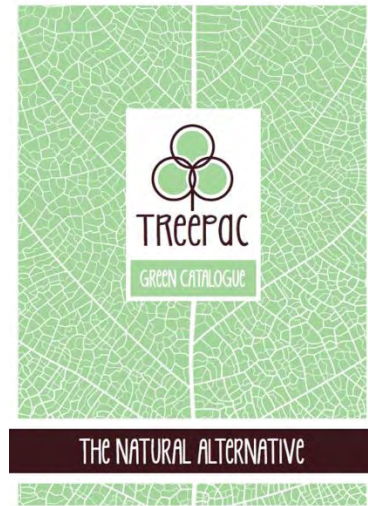
De verdere uitbreiding van de productievestiging van Miko Pac gelegen in Bydgoszcz (Polen) die gestart werd in 2018 werd in 2019 afgerond met het oog op verdere toekomstige groei van de groep.

In een eerste fase werd aandacht geschonken worden aan een aparte extrusiehal, een aparte thermohal, alsook bijkomende magazijnruimte voor afgewerkte producten.

De uitbreiding van de productiesite in Bydgoszcz bedraagt circa 9.000 M².



Plastics in the spotlight



Net zoals in het jaar 218 reeds het geval was, bleef de recycleerbaarheid, hergebruik en verantwoordelijke verwerking van plastic producten ook in 2019 een onderwerp dat veel de aandacht kreeg.

Hoewel Miko Pac geen plastic items produceert die als gevolg van de implementatie van de EU Directive on Single Use Plastics verboden zouden worden, onderzoekt Miko Pac via haar Research & Development afdeling mogelijke alternatieven om biobased polymeren en composteerbare materialen te integreren in de productie van haar plastic verpakkingen.

Eerder leidde dat onderzoek reeds tot de lancering van een Treepac Range van producten in het thermoforming gamma van Miko Pac.

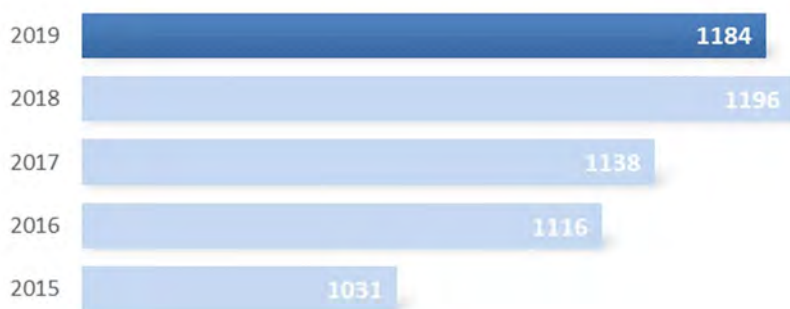
In een volgende stap werd, gedurende 2019 voor de productiefaciliteit in Bydgoszcz (Polen) een ISCC Plus certificering behaald (*International Sustainability and Carbon Certification*), die Miko Pac toelaat om plastics te produceren waarvan een gedeelte van de grondstoffen voortkomt uit hernieuwbare biomassa of chemisch gerecycleerde plastics.



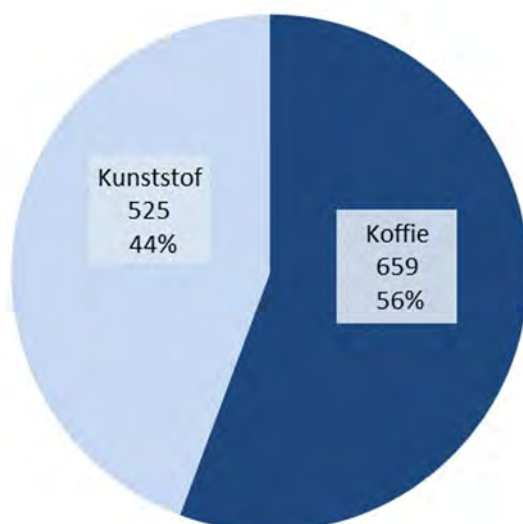
HUMAN RESOURCES

Onze Mensen

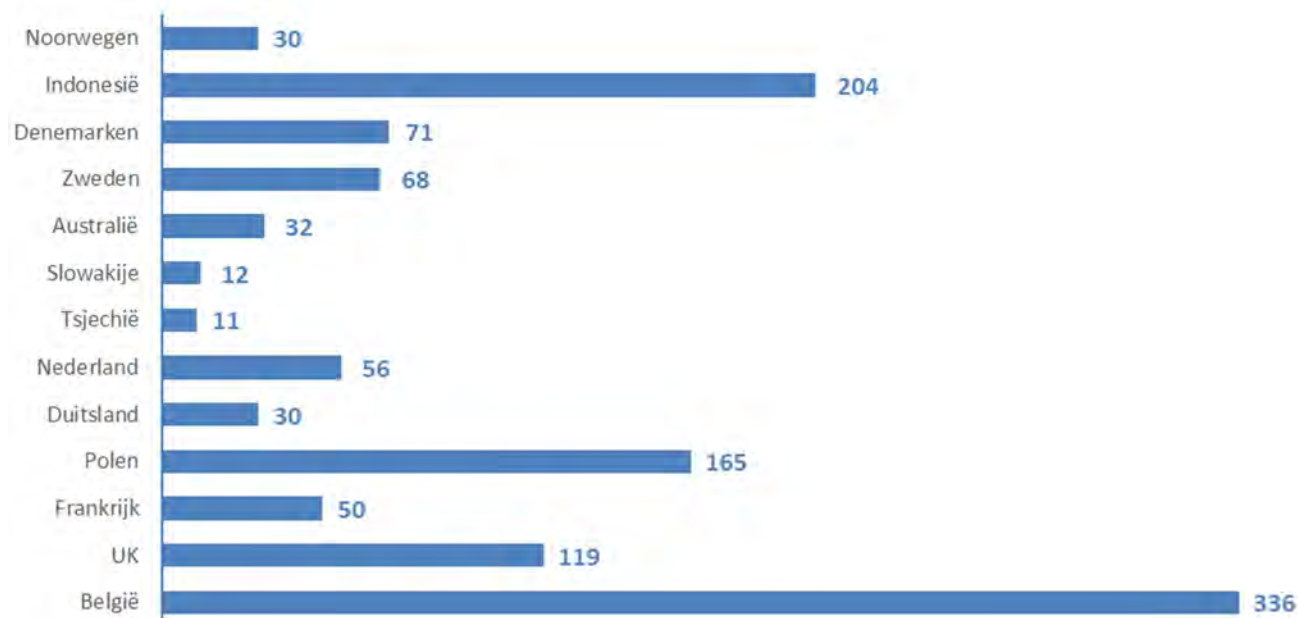
Evolutie aantal medewerkers



Aantal medewerkers per divisie

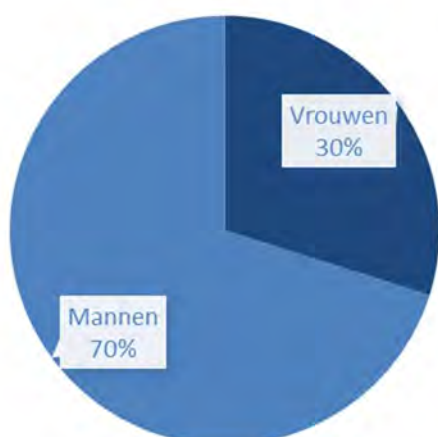


Aantal medewerkers per land



Aantal medewerkers per geslacht

KOFFIE



KUNSTSTOF



BEURSINFORMATIE

GEGEVENEN MIKO AANDEEL (IN EURO)	31-03-2020	2019	2018	2017	2016	2015
Hoogste Koers t/m 31/12 (t/m 31/03 in 2020)	110,00	122,00	127,00	135,80	111,10	104,25
Laagste Koers t/m 31/12 (t/m 31/03 in 2020)	88,00	103,00	100,00	105,11	89,00	70,20
Koers op 31/12 (per 31/03 in 2020)	91,00	107,00	109,00	122,90	110,00	101,79
Beurskapitalisatie per 31/12 (per 31/03 in 2020)	113M EUR	132M EUR	135M EUR	152M EUR	136M EUR	126M EUR
Aantal aandelen per 31/12	1.242.000	1.242.000	1.242.000	1.242.000	1.242.000	1.242.000

1. Beursnotering

De aandelen van MIKO NV zijn sinds 1998 genoteerd op Euronext (Brussels), met dubbele fixing. De code van het aandeel is MIKO (ISIN CODE: BE0003731453).

2. Evolutie van het MIKO aandeel

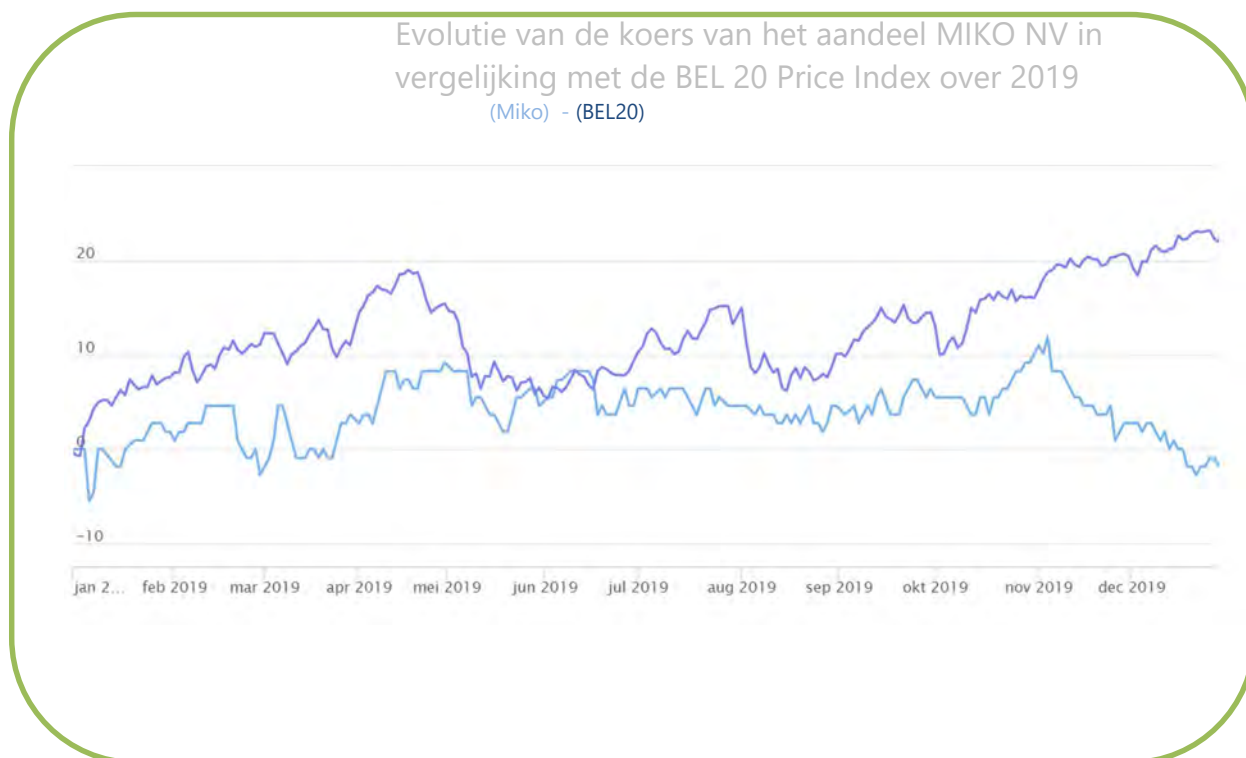
Onderstaande grafiek geeft een beeld van de evolutie van de koers van het MIKO aandeel over de periode 01/01/2019 tot 31/12/2019 in vergelijking met de prestaties van de BEL 20 index over diezelfde periode.

3. Beurskapitalisatie

Op 31 december 2019 bedroeg de beurskapitalisatie van MIKO 132.894.000 EUR.

4. MIKO Corporate Website

De MIKO Corporate Website (www.mikogroup.be) omvat een omvangrijke investor relations sectie. In die zin speelt deze website een belangrijke rol in op het vlak van communicatie vanwege MIKO omtrent financiële informatie en corporate governance gegevens naar haar stakeholders toe.



CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

MIKO heeft een Corporate Governance Charter aangenomen waarmee we ons ertoe verbinden om de principes van de Corporate Governance Code van 12 maart 2009 toe te passen en de bijhorende wettelijke normen en reguleringen te respecteren. Het Charter beschrijft de krijtlijnen van ons corporate governance beleid, alsook de interne reglementen van de Raad van Bestuur, het Auditcomité, het Benoemings- en Remuneratiecomité en het Exploitatiecomité (EXCO). Op basis van de wetgeving ter zake of ontwikkelingen op vlak van Corporate Governance beleid, passen we ons Charter aan. Het Charter is raadpleegbaar op onze website www.mikogroup.be.

Gedurende boekjaar 2020 zal het Corporate Governance Charter van de Vennootschap herzien worden in functie van de bepalingen van de herziene Corporate Governance Code 2020.

In deze sectie van dit jaarverslag, vermelden we de feitelijke toepassingen van het MIKO Corporate Governance Charter.

1. Raad van Bestuur en haar comités

1.1. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van MIKO NV is per 17 maart 2020 als volgt samengesteld:

Voorzitter (*niet-uitvoerend*)

Bart Wauters

Gedelegeerd Bestuurder

Frans Van Tilborg

Niet- Uitvoerende Bestuurders

Patrick Michiels

Uitvoerende Bestuurders

Kristof Michiels

Karl Hermans

Onafhankelijke Bestuurders

S-more3P BV (*vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens*)

Cynthia Van Hulle

Inge Bruynooghe

Beau Noir BV (*vast vertegenwoordigd door Mevr. Inge Demeyere*)

Samenstelling

De hierboven vermelde onafhankelijke bestuurders beantwoorden aan de onafhankelijkheidscriteria zoals voorgeschreven door de desbetreffende bepalingen van het WVV. Bestuurders Frans Van Tilborg, Karl Hermans, Kristof Michielsens, Patrick Michielsens en Bart Wauters hebben familiale banden.

Op de Raad van Bestuur van 21 mei 2019 werd de rol van Voorzitter van de Raad van Bestuur toevertrouwd aan Dhr. Bart Wauters. In deze rol volgt Dhr. Wauters, die reeds bestuurder is bij Miko NV sinds 2013, Dhr. Flor Joosen op.

Het mandaat van Dhr. Flor Joosen eindigde bij de jaarlijkse Algemene Vergadering van de Vennootschap gehouden op 21 mei 2019 zonder een voorstel tot hernieuwing, dit gezien het mandaat van Dhr. Flor Joosen (als gevolg van de duurtijd van het mandaat) niet langer kon voldoen aan de noodzakelijke onafhankelijkheidscriteria.

Algemene Vergadering van 21 mei 2019 besloot om Beau Noir BV, vast vertegenwoordigd door Mevr. Inge Demeyere, te benoemen als onafhankelijke bestuurder van de Vennootschap, en dit voor een mandaat met een duurtijd van 6 jaar.

Tijdens de Raad van Bestuur van 10 september 2019 werd besloten om de neerlegging van het mandaat van Dhr. Mark Stulens te aanvaarden, en besloot de Raad van Bestuur om de vennootschap S-More3P BV, vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens, te coöpteren als bestuurder van Miko NV. De duurtijd van het mandaat van S-More3P BV als bestuurder is gelijk aan de resterende duurtijd van het mandaat van de bestuurder die vervangen wordt, en neemt aldus een einde bij de Algemene Vergadering van de Vennootschap in 2022.

De bovenvermelde coöptatie wordt – met het verzoek tot bevestiging – toegevoegd aan de agenda van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Miko NV op 26 mei 2020.



De samenstelling van de Raad van Bestuur van Miko NV voldoet aan de verplichtingen inzake genderdiversiteit zoals vervat in artikel 7:86 WvV.

MIKO NV benoemt de leden van haar Raad van Bestuur gebruikelijk voor een termijn van 6 jaar, waardoor zij afwijkt van de bepalingen van artikel 4.6 van de Corporate Governance Code waar een maximumtermijn van 4 jaar voorgeschreven wordt.

MIKO NV is van mening dat deze afwijking verantwoord blijft gezien dit de leden van de Raad van Bestuur toelaat om de werkwijze van MIKO grondiger te leren kennen en – daardoor – hun mandaat op de meest doeltreffende wijze uit te kunnen voeren. De achterliggende intentie van de Code, wordt door MIKO NV wel gerealiseerd door ervoor te zorgen dat helft van de mandaten iedere 3 jaar ten einde komt.

De secretaris van de Raad van Bestuur is Dhr. Philip Wouters.

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergaderde 7 keer in 2019.

Alle bestuurders waren op iedere vergadering aanwezig, enkel Mevr. Cynthia Van Hulle werd 1 maal verontschuldigd, en Dhr. Mark Stulens werd 2 maal verontschuldigd.

De volgende onderwerpen werden behandeld:

- vaststelling jaarrekening 2018, goedkeuring jaarverslag 2018, voorstel persbericht en voorstel tot winstverdeling;
- halfjaarcijfers per 30/06, voorstel persbericht;
- tussentijdse verkoop en financiële resultaten;
- bespreking investeringsprojecten;
- bespreking overnameopportuniteiten;
- bespreking historische cijfermatige evolutie en benchmark;
- bespreking en goedkeuring van het budget en de strategie.

Verder brachten de voorzitters van de adviserende comités na elke vergadering verslag uit aan de voltallige Raad van Bestuur en deden zij de nodige aanbevelingen.

Er waren in 2019 geen ongebruikelijke transacties tussen de bestuurders en MIKO NV, noch lopende rekeningen of zekerheidsstellingen van MIKO NV aan of ten voordele van deze personen. Er deden zich geen belangenconflicten in de zin van artikel 7:96 of 7:97 WvV voor.

1.2. Auditcomité en Benoemings- en remuneratiecomité

Auditcomité

Het Auditcomité van MIKO NV bestaat per 17 maart 2020 uit 2 onafhankelijke bestuurders, namelijk mevrouw Cynthia Van Hulle (voorzitter) en S-More3P BV (vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens) en 1 niet-uitvoerende bestuurder, zijnde Dhr. Patrick Michielsen. Alle leden hebben voldoende ervaring op het vlak van boekhouding en audit.

Het Auditcomité vergaderde 4 maal in 2019. Alle leden waren steeds aanwezig.

Volgende onderwerpen werden besproken:

- bespreking jaar- en halfjaarresultaten;
- risk management en interne controlesystemen;
- risicomatrix;
- voorstelling auditplan van de commissaris voor 2019;
- externe leningen van de Miko Groep

Benoemings- en remuneratiecomité

MIKO NV opteert om gebruik te maken van de mogelijkheid om het benoemingscomité en het remuneratiecomité samen te voegen.

Per 17 maart 2020 is het Benoemings- en remuneratiecomité van MIKO NV samengesteld uit 2 onafhankelijke bestuurders en 1 niet-uitvoerende bestuurder.

De onafhankelijke bestuurders die deel uitmaken van het Benoemings- en remuneratiecomité zijn S-More3P BV (vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens) (Voorzitter) en Mevr. Inge Bruynooghe. In zijn hoedanigheid van niet-uitvoerende bestuurder maakt Dhr. Bart Wauters eveneens deel uit van het Benoemings- en remuneratiecomité. Alle leden hebben voldoende ervaring op het vlak van personeelszaken en remuneratie.

Het Benoemings- en remuneratiecomité vergaderde 3 maal in 2019. Alle leden waren steeds aanwezig.

Volgende onderwerpen werden besproken:

- samenstelling Raad van Bestuur;

- bespreking kandidaturen nieuw onafhankelijke bestuurder;
- neerlegging van het mandaat door Dhr. Mark Stulens en voordracht tot coöptatie S-More3P BV (vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens);
- Toelichting nieuwe Europese richtlijn over het remuneratieverslag/- beleid.
- bespreking managementstructuur 2020;
- bespreking verloning internationaal management;
- bespreking functieverhogingen en -uitbreidingen, alsook weddeverhogingen van directie, kaderleden en staffuncties in België;
- toekenning van aandelenopties;
- Benchmark vergoeding Raad van Bestuur.

Evaluatie

De werkwijze van de evaluatie van de bestuursorganen en de individuele leden van de Raad van Bestuur wordt door MIKO N.V vastgelegd in het intern reglement van het Benoemings- en remuneratiecomité.

De werking van de Raad van Bestuur wordt driejaarlijks, voor de laatste keer in 2018, geëvalueerd met het oog op haar doeltreffendheid. Volgende thema's komen hierbij aan bod: de omvang van de Raad van Bestuur, de algemene werking van de Raad van Bestuur, de manier waarop vergaderingen worden voorbereid, de bijdrage van ieder individueel lid van de Raad van Bestuur aan haar werkzaamheden, de aanwezigheid en betrokkenheid van iedere individuele bestuurder bij vergaderingen en besluitvorming, de samenstelling op vlak van noodzakelijke expertise op de diverse terreinen die relevant zijn voor MIKO. Deze evaluatie laat verdere optimalisatie toe van de Raad van Bestuur van MIKO. Het Benoemings- en remuneratiecomité brengt van deze evaluatie een gemotiveerd verslag uit aan de Raad van Bestuur.

De werking en prestaties van de CEO van MIKO worden minstens éénmaal per jaar door het Benoemings- en remuneratiecomité besproken. De CEO is hier zelf niet bij aanwezig. Periodiek evalueren de Raad van Bestuur, het Auditcomité en het Benoemings- en remuneratiecomité hun eigen interne reglementen. Eventuele voorstellen tot verbetering kunnen vervolgens voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur.

2. Uitvoerend management

2.1. Exploitatiecomité ("EXCO")

Het dagelijks bestuur van de Groep wordt waargenomen door de CEO die hierbij wordt bijgestaan door het uitvoerend management (EXCO) dat frequent samenkomt.

Het EXCO tekent de strategie uit, bepaalt de doelstellingen en legt deze voor ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur. Daarnaast volgt het EXCO de resultaten van de activiteiten van de diverse dochtervennootschappen nauwgezet op, stelt het de budgetten op en bereidt het de jaarrekening voor.

Dhr. Johan Vandervee beëindigde per eind september 2019 op 60-jarige leeftijd zijn functie als HR Director en lid van het EXCO. Hij stelt zijn kennis en rijke ervaring wel nog ter beschikking door middel van een adviesfunctie bij dochteronderneming Miko Coffee Service NV.

Er waren in 2019 geen ongebruikelijke transacties tussen de leden van het Exploitatiecomité en MIKO NV of een van de andere vennootschappen van de Miko Groep, noch lopende rekeningen of zekerheidsstellingen van MIKO NV of een van de andere vennootschappen van de Miko Groep aan of ten voordele van deze personen.

Op 17 maart 2020 bestaat het EXCO uit volgende leden:

Frans Van Tilborg, CEO
Dirk Hermans, Director Purchase
Karl Hermans, Managing Director Plastics
Kristof Michielsens, Managing Director Plastics
Wim van Gemert, CFO
Stijn Michielsens, Director Export – Green Coffee

(foto van links naar rechts: Stijn Michielsens, Dirk Hermans, Karl Hermans, Wim van Gemert, Kristof Michielsens, Frans Van Tilborg)



2.2. Managementteams

De grootste dochtervennootschappen binnen respectievelijk de koffiepijler en de kunststofpijler beschikken over een eigen managementteam, dat regelmatig vergadert over de dagelijkse werking van de eigen organisatie en over de concrete uitwerking van de beslissingen die door het EXCO worden genomen. Bovendien signaleren de managementteams moeilijkheden, opportuniteiten en uitdagingen op de werkvloer aan het EXCO.

2.3. Dagelijkse leiding van de buitenlandse dochtervennootschappen

Situatie op 17 maart 2020:

Miko Coffee Ltd.	Verenigd Koninkrijk	Adrian Stagg
Miko Café Services SAS	Frankrijk	Jacques Grevet
Miko Kaffee GmbH	Duitsland	Frank Schellenberger
Miko Koffie Service BV	Nederland	Koen Van Zon
Miko Kava s.r.o.	Tsjechië	Peter Leinfelder
Miko Kava s.r.o.	Slowakije	Radko Reseta
Kaffekompaniet Din Pauspartner AB	Zweden	Anders Sjögren
Smiling Faces AB	Zweden	Anders Sjögren
Miko Coffee ApS	Denemarken	Henrik Berg
Freehand Coffee Company AS	Denemarken	Michael Schiedel
Beverage Marketing Australia AB	Australië	Gary Newcome
KaffeBryggeriet AS	Noorwegen	Bard Aune

Miko Pac Sp. z o.o.	Polen	Andrzej Olszewski
Miko-Hordijk Verpackungen GmbH	Duitsland	Sascha Dawid
PT. Innoware	Indonesië	Cirellus Hartono
Miko Pac France SAS	Frankrijk	Frédéric Duval

3. Interne controle en risicobeheer

3.1. Algemeen

In het kader van de normale bedrijfsvoering is de Groep blootgesteld aan een groot aantal risico's die ertoe kunnen leiden dat de doelstellingen niet of slechts gedeeltelijk worden behaald. Het beheersen van deze risico's is een kerntaak van ieder lid van het management op zijn of haar terrein.

Om het management hierin bij te staan heeft de Groep een geheel van risicobeheers- en interne controlesystemen opgezet. Deze systemen zijn qua opzet gebaseerd op de principes van het COSO II-model.

Hierna worden in het kort de belangrijkste componenten van deze systemen en de meest relevante risico's besproken.

3.2. Controleomgeving

De controleomgeving wordt voornamelijk beheerst door de bedrijfscultuur en de managementstijl. Het op elkaar afstemmen van de organisatiestructuur, de risicobereidheid en het vastleggen van verantwoordelijkheden moet ertoe bijdragen dat bewust met risico's en risicobeheer wordt omgegaan.

3.3. Toezichtsorganen

De Raad van Bestuur houdt toezicht op de goede werking van de risicobeheer- en interne controlesystemen via het Auditcomité. Het Auditcomité steunt hierbij op informatie die enerzijds door de externe auditor en anderzijds door het management wordt verstrekt. Zesmaandelijks worden de uitgevoerde werkzaamheden en hun resultaten met het Auditcomité besproken.

3.4. Risicobeheer binnen MIKO

Om tot een gestructureerde en systematische beheersing van de bedrijfsrisico's te komen, heeft de Groep sinds 2010 een op Enterprise Risk Management (ERM) gebaseerde aanpak en methodologie ontwikkeld en ingevoerd.

Doelstelling

Het is de bedoeling om enerzijds de risico's waaraan de Groep is blootgesteld te inventariseren, op te volgen en te beheersen en anderzijds het risicobewustzijn te vergroten, in de eerste plaats bij de leidinggevenden van de Groep. Geleidelijk aan dienen zij deze attitude verder uit te rollen naar de rest van de organisatie.

Proces en methodologie

De belangrijkste risico's verbonden aan de activiteiten van de Groep worden weergegeven in vijf categorieën:

- **strategische risico's**, zoals klant- en leveranciersrisico's, acquisities en besteding van beschikbare middelen
- **operationele risico's**, zoals mensen en organisatie, IT, productie, knowhow, capaciteit en fraude
- **financiële risico's**, zoals kapitaalstructuur, financiële markten (rente, grondstoffen, valuta) en financiële rapportering
- **juridische risico's**, zoals veranderende wetgeving, contracten en soft law
- **externe risico's**, zoals natuurrampen, politieke situaties, brand en terreurdaden

Om de geïdentificeerde risico's op een consistente wijze van een risicoscore te voorzien, werden schalen uitgewerkt voor "waarschijnlijkheid" enerzijds en "impact" anderzijds. Aan de hand van deze twee schalen wordt een risicomatrix opgesteld, waarin de risico's opgedeeld worden volgens hun ernst (hoog, middelmatig en laag).

De hoge risico's worden van een risicorespons voorzien, dit is een actieplan om de risicoscore beneden de toelaatbare tolerantiegrens te brengen. De middelmatige en lage risico's worden verder gemonitord. Alle risico's worden opgenomen in een risicoregister en worden driemaandelijks besproken door het EXCO.

Belangrijkste risico's van de Miko Groep

- **Strategische risico's**

Risico's inzake prijzen op onze grondstoffenmarkten

Zowel voor de koffie- als de kunststofmarkt bestaat het gevaar dat stijgende grondstofprijzen slechts gedeeltelijk of

helemaal niet kunnen worden doorgerekend aan onze klanten. Voor de koffietak kan aan deze situatie niet volledig verholpen worden, aangezien MIKO geen marktleider is, zijn marktaandeel moet beschermen en slechts kan volgen wat de marktleiders doen. Het is daarom vooral belangrijk om goed geïnformeerd te zijn over wat de concurrentie doet in de verschillende markten en om hierop snel te reageren. Voor de kunststof tak wordt ernaar gestreefd zoveel mogelijk klanten op te nemen in de zogenaamde "prijzenslang" met automatische prijsaanpassing om de drie of zes maanden. Dit resulteert weliswaar in een vertraagde doorrekening, maar brengt het risico binnen aanvaardbare normen.

Risico's met betrekking tot klanten en leverancier

Het economisch klimaat zorgt voor een verhoogd kredietrisico. De Groep beperkt dit risico door een veelvuldige screening van alle belangrijke klanten en leveranciers, in combinatie met het toepassen van kredietlimieten.

- **Operationele risico's**

Risico's inzake mensen en organisatie

Het plots wegvallen van mensen in sleutelfuncties vormt voor de Groep een risico. Dit wordt opgevangen door het up-to-date houden van de individuele functiekaarten, waarin de verschillende taken van elk personeelslid beschreven staan en waarin wordt aangegeven wie binnen de organisatie kan instaan voor vervanging op korte termijn.

Risico's inzake IT

Storingen in de IT-systemen kunnen voor MIKO ernstige gevolgen hebben. Om de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen zijn back-upsystemen voorzien.

- **Financiële risico's**

Risico's inzake financiële rapportering

Onjuiste rapportering kan een impact hebben op het aandeel van MIKO. Aangezien het resultaat van de Groep bepaald wordt door de resultaten van de groepsvennootschappen, besteedt de Groep veel aandacht aan de interne rapportering. Voor elke juridische entiteit worden jaarlijks forecast opgemaakt inzake te verwachten resultaat, te verwachten cash flow en investeringsbehoeften.

Maandelijks rapporteren de lokale verantwoordelijken aan het Exploitatiecomité op groepsniveau, waarbij steeds de vergelijking wordt gemaakt met de forecast op het vlak van resultaat, cashpositie en gerealiseerde investeringen. Op regelmatige basis worden de buitenlandse entiteiten bezocht teneinde de door hen aangeleverde gegevens te controleren. De aangeleverde resultaten worden op elke vergadering van de Raad van Bestuur door het management gepresenteerd en toegelicht.

Valutarisico

Een beperkt deel van de transacties gebeurt in andere valuta dan EURO. Het betreft hier voornamelijk transacties in PLN en GBP. Gezien de geringe omvang en impact maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële producten om dit risico in te dekken.

Liquiditeits- en renterisico's

De liquiditeitspositie van de Groep wordt dagelijks opgevolgd door het management. Daarnaast wordt dit risico in voldoende mate beheerst door gebruik te maken van gespreide financieringsbronnen. De aangetrokken externe financieringen worden centraal beheerd en in de mate van het mogelijke afgesloten voor een termijn die gelijk is aan de duur van het project waarvoor de financiering wordt aangegaan.

- **Juridische risico's**

Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

MIKO verzekert zich tegen risico's van productaansprakelijkheid en recalls. Daarnaast worden uitgebreide kwaliteitscontroles uitgevoerd op producten bestemd voor de verkoop.

- **Externe risico's**

Risico's verbonden aan brand, natuurrampen, ...

De Groep sluit hiervoor verzekeringspolissen af en besteedt bovendien veel aandacht aan interne opleidingen inzake brandveiligheid en preventie.

Risico's verbonden aan stroomuitval

Het al dan niet aangekondigd uitvallen van de stroomvoorziening houdt voornamelijk risico's in voor de

productievestigingen van de Groep. Het management neemt maatregelen om de impact ervan te beperken, onder meer door de installatie van noodgeneratoren.

management tegemoet komt aan de aanbevelingen van de externe auditor.

3.5. Controleactiviteiten

Analyses door het uitvoerend management

Maandelijks worden de gerealiseerde resultaten vergeleken met de door de Raad van Bestuur goedgekeurde budgetten. Naast de financiële indicatoren wordt hierbij tevens de situatie inzake personeelsbeleid en -opleiding geëvalueerd en worden de veranderende marktsituaties besproken, evenals nieuwe opportuniteiten en bedreigingen.

Gegevensverwerking

Om in de hele organisatie een coherente en doorzichtige gegevensverwerking te bekomen, behoort het tot de strategie van MIKO om op termijn al haar vestigingen op eenzelfde IT-platform te brengen.

Fysieke controles

Op regelmatige tijdstippen worden fysieke controles gedaan. Zo worden gedurende het jaar meerdere voorraadcontroletellingen georganiseerd. Tevens worden de buitenlandse entiteiten meermaals bezocht om na te gaan of de door hen verstrekte informatie overeenstemt met de werkelijke situatie.

3.6. Informatie en communicatie

Bij elke vergadering wordt de nodige aandacht besteed aan verslaggeving, alsmede aan de vraag aan wie deze verslaggeving moet worden bezorgd. Hierdoor kan de juiste informatie of de afgesproken actie op een efficiënte manier door de Groep stromen. Tevens maakt de Groep gebruik van grote TV-schermen waarop naast de missie en de waarden van de Groep ook operationele en financiële gegevens worden bekendgemaakt.

3.7. Sturing

Het Auditcomité van MIKO voert besprekingen met het uitvoerend management met betrekking tot de financiële verslaggeving en gaat na in welke mate het uitvoerend

4. Remuneratieverslag

4.1. Introductie

Het remuneratieverslag 2019 heeft als doel om transparant te informeren over het concrete verloningsbeleid voor bestuurders en uitvoerende managers binnen MIKO. Het onderliggende verslag zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering dd. 26 mei 2020.

4.2. Procedure van remuneratiebeleid en remuneratie

Het intern reglement van het Benoemings- en remuneratiecomité legt de werkwijze vast met betrekking tot de ontwikkeling van een remuneratiebeleid en de vastlegging van het remuneratieniveau.

Het Benoemings- en remuneratiecomité formuleert – op eigen initiatief dan wel op verzoek van de Raad van Bestuur – aanbevelingen met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur, van de CEO, van de leden van het EXCO en van de personen belast met de algemene dagelijkse leiding van de buitenlandse dochtervennootschappen.

Dergelijke aanbevelingen hebben minstens betrekking op de voornaamste contractuele bepalingen (inclusief de kenmerken van de relevante pensioenplannen), vertrekregelingen en de belangrijkste elementen van de remuneratie inclusief het relatieve belang van elke component van de remuneratie, de prestatiecriteria voor een variabele verloning, lange termijn incentives en de voordelen in natura.

4.3. Remuneratiebeleid tijdens het boekjaar 2019

De Vennootschap streeft ernaar om via het remuneratiebeleid bekwaame leiders aan te trekken, te motiveren en te behouden, door een goed evenwicht te betrachten tussen vaste vergoedingen en incentives (prestatiegebonden vergoedingen, aandelenopties en pensioenplannen).

Het remuneratiebeleid onderging in deze verslagperiode verder geen belangrijke wijzigingen.

4.4. Remuneratie van bestuurders

Elk van de bestuurders ontving in 2019 een forfaitaire vergoeding van 13.000 euro. De vergoedingen van Beau Noir BV (vast vertegenwoordigd door Mevr. Inge Demeyere) en S-More 3P (vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens), werden geprorateerd op basis van de datum van hun respectievelijke benoeming als bestuurder van de Vennootschap.

De voorzitter van de Raad van Bestuur ontving een bijkomende vergoeding van 2.000 euro.

De respectievelijke bepalingen van de Corporate Governance Code bepaalt dat de remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders rekening houdt met hun specifieke rollen, verantwoordelijkheden en tijdsbesteding. Aangezien het Benoemings- en remuneratiecomité van oordeel is dat, met uitzondering van de voorzitter, de inspanningen van alle bestuurders ongeveer gelijk zijn, hanteert de Vennootschap, behalve voor de voorzitter, geen gedifferentieerde remuneratie.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden vergoedingen of andere voordelen.

4.5. Remuneratie van de CEO

De CEO van de Miko Groep, Frans Van Tilborg, heeft een zelfstandig statuut.

Het vergoedingspakket van de CEO wordt bepaald op basis van benchmarking, de vermelde bedragen zijn bruto vóór sociale bijdragen en belastingen en inclusief voordelen van alle aard.

Het vaste basissalaris van de CEO in 2019 bedroeg 254.834,64 EUR. Het variabele gedeelte betaald in 2019 op basis van doelstellingen 2018, bedroeg 57.692,95 EUR. De bijdrage voor de pensioenregeling en invaliditeitsverzekering bedroeg 88.935,99 EUR en de voordelen in natura (wagen, etc) bedroegen 25.478,37 EUR.

De variabele vergoeding is lager dan één vierde van de totale remuneratie en dient bijgevolg niet gespreid te worden in de tijd zoals bepaald in artikel 7:91 WVV.

Een gedeelte van de betaling van de jaarlijkse variabele vergoeding is gebaseerd op het behalen van de gebudgetteerde EBITDA en het gebudgetteerde resultaat na belastingen. Een ander gedeelte is gebaseerd op de Compound Annual Growth Rate (CAGR) over de voorbije 5 jaren.

Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De overeenkomst met de CEO voorziet, ingeval het mandaat beëindigd wordt op initiatief van de Vennootschap, in de uitbetaling van een beëindigingsvergoeding gelijk aan 4 maanden loon per schijf van 5 jaar in dienst van MIKO, met een maximum van 18 maanden loon. Dergelijke beëindigingsvergoeding was reeds voorzien in de zelfstandige samenwerkingsovereenkomst met Frans Van Tilborg vóór diens benoeming tot CEO.

4.6. Remuneratie van het uitvoerend management (EXCO)

De leden van het EXCO hebben een zelfstandig statuut.

Het vergoedingspakket van de leden van het EXCO wordt bepaald op basis van benchmarking. Voor 2019 zijn de gezamenlijke vergoedingen (met uitsluiting van de vergoeding van de CEO) als volgt.

Het vaste basissalaris in 2019 bedroeg 871.013,86 EUR. Het variabele gedeelte bedraagt 138.951,65 EUR. De bijdragen voor pensioenopbouw en invaliditeitsverzekering bedroeg 273.569,85 EUR. De voordelen in natura over 2019 (wagen etc), bedroegen gezamenlijk 64.761,16 EUR.

De vergoedingen ten aanzien van Dhr. Johan Vandervee werden in deze bedragen opgenomen tot 1 oktober 2019.

De betaling van de jaarlijkse variabele vergoeding is afhankelijk van het behalen van de doelstellingen vooropgesteld in de budgetten voor het vorig boekjaar, zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur, voor de helft op vlak van EBITDA en voor de helft op vlak van het resultaat na belastingen. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

De overeenkomsten met de leden van het EXCO voorzien, ingeval het mandaat beëindigd wordt op initiatief van de Vennootschap, in de uitbetaling van een beëindigingsvergoeding gelijk aan 4 maanden loon per schijf van 5 jaar dienst, met een maximum van 18 maanden loon. De opname van een dergelijke beëindigingsvergoeding in de overeenkomst was voor elk van de betrokkenen een noodzakelijke voorwaarde voor de aanvaarding van zijn taak.

4.7. Aandelenopties

(i) Uitoefeningen in 2019

Tijdens boekjaar 2019 werden volgende aandelenopties uitgeoefend door leden van het EXCO:

Lid EXCO	Datum	Aantal
Johan Vandervee	09/01/2019	1.000

(ii) Toekenningen in 2019

In boekjaar 2019 werden op volgende aandelenopties ingetekend door de leden van het EXCO:

Toekenning	12/2019	12/2019
Uitoefenperiode	2023-2024	2023-2026
Uitoefenprijs	107 EUR	107 EUR
Frans Van Tilborg		1000
Dirk Hermans	1000	
Karl Hermans	1000	
Kristof Michielsen	0	
Wim Van Gemert	750	
Stijn Michielsen	0	

In 2019 zijn er geen vervallen niet-uitgeoefende opties die betrekking hebben op de leden van het EXCO.

5. Kapitaal en aandelen

5.1. Algemeen

Het kapitaal van MIKO NV is verdeeld in 1.242.000 aandelen zonder vermelding van waarde, en is volledig volstort.

Er bestaan geen statutaire beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Vennootschap heeft geen winstbewijzen, obligaties, converteerbare obligaties of warrants uitgegeven.

5.2. Referentieaandeelhouder

De referentieaandeelhouder van de Vennootschap is nog steeds de familie Michielsens, die in 1801 begon met het branden en verkopen van koffie. Na de beursgang in 1998 heeft de familie Michielsens nog 55% van de aandelen in bezit gehouden.

Deze aandelen zijn ondergebracht in de Stichting Administratiekantoor (STAK) naar Nederlands recht OKIM en Imko Holding, een NV naar Belgisch recht.

Op balansdatum bezaten STAK OKIM en Imko Holding NV gezamenlijk 687.000 aandelen zijnde 55,31% van de stemrechten, zoals blijkt uit de aandeelhouderstructuur hieronder.

De Vennootschap staat krachtens een overeenkomst met STAK OKIM en Imko Holding NV in voor de betaling van de beheers- en werkingskosten van STAK OKIM. Bovendien verzorgt de Vennootschap de boekhouding van Imko Holding NV. De kosten die hieraan verbonden zijn bedragen ca. 5.000 EUR per jaar. Gelet op het geringe belang van deze overeenkomst in verhouding tot het netto-actief van de Vennootschap, is artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen niet van toepassing.

De Vennootschap heeft een leningovereenkomst afgesloten met Imko Holding NV. Het totale ontleende bedrag bedroeg op balansdatum 2.250.000 EUR. In 2014 werd de procedure van (toenmalig) artikel 524 Wetboek van Vennootschappen toegepast in het kader van de toenmalige verlenging van de lening.

5.3. Transparantiekennisgevingen

Overeenkomstig artikel 6 en volgende van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen zijn toegelaten op een gereguleerde markt, en overeenkomstig artikel 8 van de statuten van Miko NV, is iedere aandeelhouder wiens deelneming de drempelwaarden van 3% (37.260 aandelen), 5% (62.000 aandelen), of een veelvoud van 5% over- of onderschrijdt, verplicht hiervan kennis te geven aan de Vennootschap en aan de FSMA.

De Vennootschap ontving in 2019 geen transparantiekennisgevingen.

5.4. Aandeelhoudersstructuur

Situatie op 17 maart 2020, zoals bekend aan de Vennootschap op basis van de ontvangen transparantiekennisgevingen:

	Aantal Aandelen	% stemrechten
Stichting Administratiekantoor OKIM	403.710	32,50%
Imko Holding NV	283.290	22,81%
De Wiig Comm.V.	53.361	4,30%
Fidelity Management & Research Company LLC	54.996	4,43%

Het totaal aantal stemrechtverlenende aandelen uitgegeven door de Vennootschap bedraagt 1.242.000.

Het totaal aantal stemrechten (noemer) bedraagt 1.242.000.

5.5. Inkoop Eigen Aandelen

Op de Algemene Vergadering van 26 mei 2015 werd besloten om over te gaan tot verlenging van de machtiging verleend aan de Raad van Bestuur van MIKO NV om, gedurende een periode van vijf jaar, over te gaan tot verwerving van eigen aandelen overeenkomstig (toenmalig) artikel 620 §1, lid 5 van het Wetboek van Vennootschappen.

Deze machtiging verleent de Raad van Bestuur de mogelijkheid om, zonder voorafgaandelijk besluit van de Algemene Vergadering van de Vennootschap, over te gaan tot het verkrijgen van eigen aandelen, en dit ten belope van maximaal 20% van het geplaatst kapitaal. De aankoop of ruil kan geschieden tegen een prijs gelijk aan ten minste 85% en ten hoogste 115% van de laatste slotkoers waaraan deze aandelen genoteerd werden in Eurolist By Euronext op de dag voorafgaand aan de aankoop of ruil.

Aan de Algemene Vergadering van de Vennootschap dd. 26 mei 2020 zal het voorstel tot besluit gedaan worden om voornoemde machtiging te hernieuwen conform de bepalingen van artikel 7:215 WVV, en dit voor een nieuwe periode van vijf jaar vanaf de datum van bekendmaking ervan in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

MIKO NV heeft in de loop van het boekjaar 2019 geen eigen aandelen ingekocht, en bezat aldus op 31 december 2019 dan ook geen eigen aandelen.

5.6. Vermeldingen in het kader van artikel 34 van het KB dd. 14 november 2007

(i) Kapitaalstructuur

Er zijn geen verschillende categorieën aandelen. Voor meer informatie en voor de aandeelhoudersstructuur, zie eerder in dit hoofdstuk.

(ii) Overdrachtsbeperkingen

Er bestaan geen statutaire beperkingen op de overdracht van de aandelen.

(iii) Bijzondere zeggenschapsrechten

Volgens artikel 14 van de statuten van MIKO NV heeft de Stichting Administratiekantoor OKIM een exclusief recht tot voordracht van kandidaten voor de meerderheid van de bestuursmandaten, zolang zij rechtstreeks of onrechtstreeks 25,1% van de aandelen van de Vennootschap bezit. Voor het overige zijn aan de effecten geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden.

(iv) Aandelenplan werknemers

Er bestaan geen aandelenplannen voor werknemers waarvan de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend.

(v) Beperkingen aan het stemrecht

Overeenkomstig artikel 7:24 WVV, verleent artikel 10 van de statuten de Raad van Bestuur het recht om de uitoefening van de rechten verbonden aan een aandeel te schorsen indien het aandeel aan meerdere eigenaars toebehoort,

totdat één persoon tegenover de vennootschap als aandeelhouder is aangewezen.

Voor het overige bestaan geen statutaire beperkingen aan de uitoefening van het stemrecht. Voor de regels met betrekking tot het uitoefenen van het stemrecht, verwijzen wij graag naar het publieke Corporate Governance Charter van MIKO NV

(vi) Aandeelhoudersovereenkomsten

Voor zover aan de Vennootschap bekend, bestaan er geen aandeelhouders-overeenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

(vii) Regels voor benoeming van bestuurders en statutenwijzigingen

Voor de benoeming en vervanging van bestuurders: zie het luik Benoemings – en remuneratiecomité van dit verslag. De statuten bevatten geen bijzondere regels met betrekking tot de wijziging ervan. De wettelijke regels zoals vastgelegd in artikel 7:153 WVV en volgende zijn van toepassing.

(viii) Bevoegdheden van het bestuursorgaan

De Raad van Bestuur heeft in het algemeen de taken en bevoegdheden die hem door of krachtens het WVV zijn toegekend.

In de statuten en door diverse besluiten van de Algemene Vergadering zijn aan Raad van Bestuur uitgebreide bevoegdheden toegekend inzake inkoop van eigen aandelen zoals eerder vermeld in dit hoofdstuk.

Verder werden aan de Raad van Bestuur nog volgende bevoegdheden toegekend in het kader van beschermingsconstructies. De Raad van Bestuur van MIKO NV maakte in 2018 van geen van beide machtigingen gebruik.

- a) De Raad van Bestuur van MIKO NV werd gemachtigd door de Algemene Vergadering dd. 26 mei 2015 om, in geval van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, bij toepassing van het toegestane

kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen onder de voorwaarden zoals bepaald in artikel 7:202 WVV.

Deze machtiging, werd door de Algemene Vergadering dd. 22 mei 2018, verlengd voor een nieuwe periode van 3 jaar zoals gepubliceerd in de bijlagen bij het Belgische Staatsblad dd. 05 juni 2018. .

- b) In overeenstemming met artikel 7:198 WVV en volgende, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering dd. 23 mei 2017 besloten om over te gaan tot verlenging van de bevoegdheid toegekend aan de Raad van Bestuur, gerelateerd aan artikel 6b van de statuten van de Vennootschap, om, in één of meerdere malen, het geplaatst maatschappelijk kapitaal te verhogen met een bedrag gelijk aan dat maatschappelijk kapitaal, of om onder dezelfde voorwaarden converteerbare obligaties uit te geven. Deze bevoegdheid mag eveneens gebruikt worden voor kapitaalverhogingen of uitgiften van converteerbare obligaties of van warrants waarbij het voorkeurrecht van de aandeelhouders is beperkt of uitgesloten ten gunste van één of meer bepaalde personen, andere dan personeelsleden van de Vennootschap of van haar dochtervennootschappen, en kapitaalverhogingen die geschieden door omzetting van de reserves.

Deze machtiging is toegekend voor een periode van 5 jaar te rekenen vanaf 9 juni 2017, zijnde de datum van publicatie in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

(ix) Contractuele bepalingen inzake controlewijziging

Voor zover de Vennootschap partij zou zijn bij overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle na een openbaar overnamebod, is de Raad van Bestuur van oordeel dat deze overeenkomsten ofwel van ondergeschikt belang zijn ofwel van zodanige aard zijn dat de openbaarmaking ervan de Vennootschap ernstig zou schaden.

- (x) Vergoedingen ingeval van afvloeiing n.a.v. een openbaar overnamebod

Er zijn tussen de Vennootschap en haar dochtervennootschappen enerzijds, en de bestuurders of werknemers van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen anderzijds, geen

overeenkomsten afgesloten die in specifieke vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt. De normale regels voor de beëindiging van de bestuurders- resp. arbeidsovereenkomsten zullen in voorkomend geval van toepassing zijn. Zie hiervoor de specifieke secties hieromtrent in het remuneratieverslag.

6. Beleid Diversiteit

6.1. Visie & Beleid

Eén van de pijlers van de strategie van MIKO heeft betrekking op haar werknemers, die beschouwd worden als de belangrijkste succesfactor voor de Groep. De achterliggende visie inzake het beleid dat MIKO voert inzake diversiteit is te herleiden naar het principe dat elke medewerker beschikt over een eigen unieke combinatie van kenmerken en talenten, sommige zichtbaar, andere minder zichtbaar.

Omgaan met die verscheidenheid betekent het optimaal benutten van dergelijk individuele kenmerken, talenten, achtergronden en ervaring binnen de Groep, met het verder ontplooiën ervan als doel.

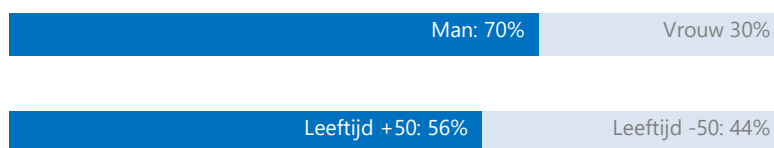
Voor wat betreft de Raad van Bestuur, het EXCO en de managementteams van de grootste dochterondernemingen binnen MIKO Groep, wordt toegezien op een evenwichtige samenstelling van deze organen opdat deze voldoende diversiteit kent inzake opvattingen, specifieke deskundigheid, ervaring en kennis nodig ter evaluatie van de operationele en financiële werking van de vennootschappen binnen de Groep, de mogelijke lange termijn risico's, alsook de opportuniteiten die zich voordoen binnen zowel de koffiedivisie als binnen het kunststofsegment. Daarnaast wordt eveneens aandacht geschonken door MIKO inzake diversiteit op gebied van gender en leeftijd.

MIKO baseert zich in het kader van de hieraan gerelateerde aanstellingen enkel op objectieve criteria gerelateerd aan specifieke kennis, verwezenlijkingen en ervaring van de desbetreffende betrokken personen. In die zin worden aanwerving – en/of benoemingsprocedures binnen MIKO enkel gebaseerd op vermelde objectieve criteria, zonder enige vorm van discriminatie op het gebied van geslacht, leeftijd, ras, burgerlijke staat, handicap, seksuele voorkeur, geloofsovertuigingen of politieke meningen.

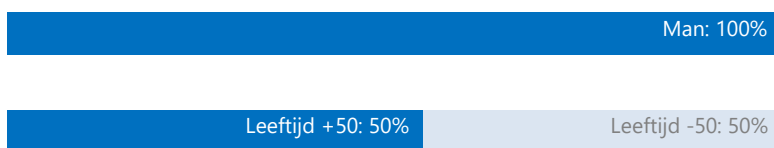
6.2. Resultaat van het Beleid 2019 (per 17 maart 2020)

(i) Raad van Bestuur

Conform de bepalingen van artikel 7:86 WvV is ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van de Vennootschap van een ander geslacht dan de overige leden.

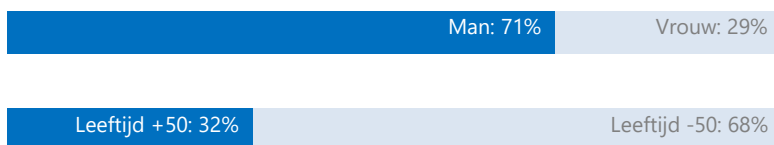


(ii) EXCO



(iii) Management Teams

Diversiteit inzake de Management Teams van de belangrijkste dochterondernemingen binnen de Groep, zijnde Miko Koffie NV, Miko Pac NV, Miko Coffee Service NV en Miko Pac Sp. z o.o.



7. Onderzoek en ontwikkeling

MIKO heeft in 2019 een bedrag van ca. 1 miljoen EUR gespenseerd aan onderzoek en ontwikkeling. Het gaat voornamelijk om kosten voor de ontwikkeling van nieuwe matrijzen in het kunststofsegment.

8. Belangrijke gebeurtenissen na einde boekjaar

De laatste weken groeide het nieuwe coronavirus (COVID-19) uit tot een pandemie met ernstige gevolgen voor burgers, maatschappij en industrieën wereldwijd.

De prioriteit van Miko is de gezondheid en veiligheid van al haar medewerkers. Daarom werden zeer strikte gezondheidsmaatregelen en andere voorzorgen genomen, zoals thuiswerk en social distancing. In de fabrieken voor koffie en kunststof werd letterlijk alles in het werk gesteld om te voldoen aan alle aanbevelingen en richtlijnen van de overheid en het WHO, om zo de verspreiding van het virus tegen te gaan.

Door de maatregelen van de diverse overheden (lockdown, sluiting horeca, verplicht telewerk e.d.m.) volgde er vanaf midden maart een serieuze terugval van de omzet binnen

het koffiesegment. De Miko-groep focust zich immers voornamelijk op de "out of home" markt (kantoren, industrie en horeca).

De impact is voorlopig nog minimaal voor het kunststofsegment, aangezien het grootste deel van de omzet daar bestaat uit verpakkingsmateriaal voor de voedingssector, een sector die minder gebukt gaat onder deze COVID-crisis.

Gezien de onzekerheid rond de verdere ontwikkeling van COVID-19, is het op dit moment niet mogelijk om een betrouwbare inschatting te maken van de impact van deze pandemie op de resultaten van de groep over 2020.

De Miko-groep kan echter terugvallen op een sterke balans en een ruime liquiditeitspositie.

Met dit gegeven als uitgangspunt is het management van de Miko-groep nagegaan wat de mogelijke de impact van COVID-19 op de liquiditeit van de groep zou kunnen zijn bij een aantal verschillende scenario's. Hierbij kon steeds worden geconcludeerd dat de continuïteit van de groep voor het volgende jaar is gewaarborgd.

9. Commissaris

Op de Algemene Vergadering van 21 mei 2019 werd de burgerlijke vennootschap PwC Bedrijfsrevisoren, met zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwe Garden, Woluwedal 18 ("PwC"), herbenoemd tot commissaris van de

Vennootschap voor een periode van 3 jaar, lopende tot de Algemene Vergadering van 2022. Sinds de Algemene Vergadering van 2014, wordt PwC vertegenwoordigd door de Heer Koen Hens.

Voor de controle van de jaarrekening van MIKO NV werd aan de commissaris een ereloon van 11.000 euro betaald.

Voor de controle van de jaarrekeningen van de dochtervennootschappen werd aan de commissaris een ereloon van in totaal 208.907 euro betaald.

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is bedragen 42.572 euro.

10. Garanties

MIKO NV heeft een garantie verleend aan de volgende entiteiten teneinde hen toe te laten gebruik te maken van de vrijstelling om hun jaarlijks financieel verslag te laten auditeren, zoals toegelaten onder

Secties 479A en 479C van de Companies Act 2006 in het Verenigd Koninkrijk:

- Miko Coffee Ltd
- Miko Coffee South West Ltd
- Cornish Coffee Company Ltd
- Miko Coffee (Scotland) Ltd
- Ethical Direct Ltd

Artikel 2:403 Nederlands Burgerlijk Wetboek:

- Miko Koffie Service BV

11. Bijkantoren

De Vennootschap heeft geen bijkantoren.

12. Waarderingsregels

De Raad van Bestuur bevestigt dat de waarderingsregels die in de toelichting bij de jaarrekening zijn opgenomen, correct en verantwoord zijn. In de huidige omstandigheden zal de onderneming met de bestaande relevante factoren vermoedelijk een winst blijven realiseren, waardoor de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.

13. Financiële instrumenten

De Vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten in een mate die van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

RESULTATEN EN VOORSTEL TOT RESULTAATSBESTEMMING

De Raad van Bestuur van MIKO NV stelt aan de Algemene Vergadering volgende resultaatsbestemming voor:

Statutair resultaat 2019	-69.091,80 EUR
Overgedragen resultaat 2018	436,64 EUR
Onttrekking aan de beschikbare reserves	69.000,00 EUR
Vergoeding van het kapitaal	0,00 EUR
Brutodividend per aandeel	0,00 EUR
Nettodividend per aandeel	0,00 EUR
Over te dragen saldo	344,84 EUR

De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering om over het jaar 2019 geen dividend te betalen.


Wij verzoeken de Algemene Vergadering van MIKO NV dit jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2019 goed te keuren en de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen.

Opgesteld te Turnhout op 17 maart 2020

Namens de Raad van Bestuur van MIKO NV



Kristof Michiels
Bestuurder



Karl Hermans
Bestuurder



Frans Van Tilborg
Gedelegeerd bestuurder
CEO

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Verklaring Niet Financiële Informatie

MIKO NV's geconsolideerde verklaring met betrekking tot de vereiste openbaar­makingen toepasselijk op Miko NV op basis van artikel 3:6, §4 WVV werd opgenomen in een apart Corporate Social Responsibility Rapport ("**CSR Rapport**").

Vermeld CSR Rapport wordt tegelijkertijd met de openbaar­making van dit jaarverslag, aan het publiek ter beschikking gesteld via de Corporate Social Responsibility sectie van MIKO's corporate website (www.mikogroup.be), en bevat een overzicht van het beleid gevoerd door MIKO met betrekking tot de impact van de activiteiten van haar koffie – en kunststofdivisie inzake werkgelegenheid, sociale en milieu aangelegenheden, respect voor mensenrechten, anti-corruptie en omkoping.

MIKO's beleid inzake dit onderwerp kan als volgt samengevat worden:

- a) MIKO is geëngageerd om haar activiteiten op dergelijke wijze te ontplooien dat deze een positieve invloed hebben op werknemerschap, sociale en milieu aangelegenheden. Met dit doel, en als resultaat van dit beleid heeft MIKO verschillende projecten geïdentificeerd die het wenst te steunen met betrekking tot deze topics.

De kernprojecten in dit kader zijn:

- Planet – Bescherming van Regenwoud;
- Planet – Energieconsumptie;
- Society – positieve ondersteuning van diverse projecten;
- People – het creëren van een veilige werkomgeving

De inhoud van dit rapport bevat een overzicht van dergelijke projecten en de huidige status ervan.

- b) MIKO is geëngageerd om haar activiteiten op een ethische wijze te ontplooien, hoewel we erkennen dat er zich in het kader van onze bedrijfsuitvoering bepaalde risico's kunnen voordoen inzake mensenrechten, corruptie, omkoping en andere daaraan gerelateerde aspecten. Om onze werknemers en partners duidelijk te informeren omtrent deze risico's, heeft MIKO een overzicht of ethische code gepubliceerd met duiding aangaande de voornaamste elementen omtrent deze problematiek en de mogelijke risico's waarmee men geconfronteerd zou kunnen worden in het kader van onze bedrijfsactiviteiten. Deze code is eveneens publiek beschikbaar op de corporate social responsibility sectie van onze corporate website via www.mikogroup.be.

Een integraal overzicht van de inspanningen geleverd door MIKO in het kader van haar CSR programma gedurende boekjaar 2019, alsook de key prestatie indicatoren die MIKO zichzelf heeft vooropgesteld na te streven gedurende de volgende jaren, zijn integraal terug vinden in het MIKO's CSR Rapport 2019 zoals beschikbaar via de corporate social responsibility sectie van MIKO's corporate website op www.mikogroup.be .



In het kader van haar CSR programma heeft MIKO een aantal doelstellingen geselecteerd uit de 17 Sustainable Development Goals zoals vastgelegd onder de supervisie van de Verenigde Naties in 2015. De reeds bestaande initiatieven binnen MIKO inzake duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid werden gestructureerd en gehergroepeerd rond dergelijke UN Sustainable Development Goals:

Binnen MIKO hebben we onze inspanningen omtrent deze doelstellingen vertaald naar onderstaande pijlers van ons CSR beleid.





Society

We proberen iets terug te doen voor de gemeenschap en de mensen die er in leven, zowel door deel te nemen aan internationale initiatieven die mensen in koffieproducerende landen ondersteunen als door ondersteuning aan initiatieven dichterbij huis ..

Planet

We moeten ernaar streven respect te tonen voor de wereld rondom ons... mensen... gemeenschappen en de planeet waar we op leven.... Om die reden ondersteunen we specifiek initiatieven ter bevordering van onze planeet...

People

Mensen zijn ons belangrijkste grondstof.... Zonder hen is er geen vooruitgang... en kan er niets teruggedaan worden Zij zijn degene die zich daadwerkelijk engageren voor Miko en ons CSR programma.




Conduct

Binnen Miko willen we onze activiteiten ontplooiën en onze doelstellingen bereiken op een ethische manier... met respect voor bepaalde kernwaarden, mensenrechten en een strikte visie omtrent anti-corruptie en anti-omkoping bepalingen.

Geconsolideerde jaarrekening (IFRS)

1. Algemene informatie

MIKO N.V. en haar dochtervennootschappen (samen de MIKO Groep genoemd) produceren en verdelen koffie- en kunststofproducten aan de professionele gebruiker. De productievestigingen bevinden zich in België, Polen en Indonesië.

De maatschappelijke zetel van MIKO N.V. bevindt zich te Steenweg op Mol 177, 2300 Turnhout (België). De Groep stelde per 31 december 2019 1.184 personen te werk, tegenover 1.196 personen eind vorig jaar.

De resultaten werden op 25 maart 2020 publiek gemaakt, na goedkeuring door de Raad van Bestuur op 17 maart 2020. De financiële staten zullen op 19 april 2020 beschikbaar zijn voor de aandeelhouders.

De resultaten alsook de dividenduitkering zijn definitief na goedkeuring door de algemene vergadering van MIKO N.V. die zal worden gehouden op 26 mei 2020.

De aandelen van MIKO N.V. zijn genoteerd op Euronext Brussel.

2. Alternatieve prestatemaatstaven

Alternatieve prestatemaatstaven zijn maatstaven die Miko hanteert om zijn financiële performantie te meten en op te volgen. Miko beschouwt deze als nuttig voor vele investeerders, analisten en andere geïnteresseerde partijen. De maatstaven worden gebruikt in dit jaarverslag maar zijn niet gedefinieerd in een wet of in algemeen aanvaarde boekhoudprincipes (GAAP). De Groep neemt deze alternatieve prestatemaatstaven in haar jaarverslag op naast de maatstaven gedefinieerd door IFRS. Deze niet-IFRS-maatstaven kunnen afwijken van gelijkaardige maatstaven gepresenteerd door andere vennootschappen.

Alternatieve prestatemaatstaven	Definitie	Reconciliatie
EBIT	Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen	Totale opbrengsten en overige exploitatie baten verminderd met de totale kosten
EBITDA	Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen	EBIT vermeerderd met - Afschrijvingen - Voorzieningen en terugname voorzieningen (onderdeel 'overige exploitatiekosten, zie toelichting 9.2)
		EBIT 2019 12.197 Keur + Afschrijvingen + 17.205 Keur <u>+ Voorzieningen + 586 Keur</u> EBITDA 2019 29.988 Keur
Netto financieel resultaat	Financiële baten verminderd met financiële lasten	Zie toelichting 9.5.
Globale bruto marge	Verschil tussen de verkoopprijs en kostprijs van goederen en diensten, uitgedrukt in % van de verkopen	Totale opbrengsten verminderd met kost grond- en hulpstoffen, gedeeld door totale opbrengsten Zie toelichting 9.3
Netto schuldgraad	Netto financiële schuld uitgedrukt in % van het eigen vermogen	Schulden op meer dan één jaar vermeerderd met rentedragende leningen op ten hoogste één jaar verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten uitgedrukt in % van eigen vermogen Zie toelichting 10.8
Solvabiliteit	Solvabiliteit geeft de verhouding weer tussen het vreemd vermogen en eigen vermogen op de balans.	Eigen vermogen gedeeld door totaal vermogen (balanstotaal)
		Eigen vermogen 102.336 Balanstotaal 224.833 Solvabiliteit 45,52%
Netto financiële schuld	Lange en korte termijn financiële schuld verminderd met de totale geldmiddelen	Rentedragende leningen op minder dan één jaar 26.792 (10.9) Rentedragende leningen op meer dan één jaar 48.962 (10.9) Schuld mbt toekomstige overname aandelen -3.048 (10.9) <u>Liquide middelen -17.443 (10.7)</u> Netto Financiële schuld 55.263
Netto financiële schuld vs EBITDA	Netto financiële schuld gedeeld door EBITDA	Netto Financiële schuld 55.263 EBITDA 29.988 Netto financiële schuld vs EBITDA 1,84
Liquiditeit	De liquiditeit geeft de mate aan waarin een onderneming haar lopende betalingsverplichtingen kan voldoen.	Vlottende activa gedeeld door schulden op ten hoogste één jaar
		Vlottende activa 98.321 Schulden op ten hoogste één jaar 65.674 Liquiditeit 1,50

3. Geconsolideerde resultatenrekening volgens IFRS (in KEUR)

	Toelichting	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Opbrengsten	9.1	224.609	209.886
Opbrengsten uit de verkoop van goederen		215.336	204.211
Huurinkomsten		9.041	5.450
Winst/verlies van verkopen vaste activa		232	225
Overige exploitatiebaten	9.2	5.858	5.648
Totale kosten		-218.270	-201.766
Grond- en hulpstoffen	9.3	-114.592	-110.036
Personeelskosten	9.4	-52.698	-47.971
Afschrijving	10.1-10.3	-17.205	-11.833
Overige exploitatiekosten	9.2	-33.775	-31.926
Winst uit operationele activiteiten vóór belasting en financieringskosten (EBIT)		12.197	13.769
Netto financieel resultaat	9.5	-989	-1.024
Financiële baten		40	36
Financiële lasten		-1.029	-1.060
Winst vóór belastingen		11.208	12.744
Vennootschapsbelasting	9.6	-4.377	-3.440
Nettowinst van de Groep		6.831	9.405
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		-266	158
Toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO		7.097	9.247
Gewone winst per aandeel, Toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO (in euro)	10.15	5.71	7,44
Verwaterde winst per aandeel, Toerekenbaar aan aandeelhouders van MIKO (in euro)	10.15	5.69	7,41

De toelichtingen vervat in punt 6 tot punt 11 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van het gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaat:

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Nettoresultaat van het boekjaar	6.831	9.405
Valutakoersverschillen (reclasseerbaar naar resultaat)	1.419	-1.748
Overige baten en lasten na belastingen (niet-reclasseerbaar naar resultaat)	0	4
Totaal van gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	8.250	7.661
Toerekenbaar aan aandeelhouders Miko	8.516	7.503
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-266	158

Belastingen werden rechtstreeks opgenomen in het niet gerealiseerde resultaat.

4. Geconsolideerde balans volgens IFRS (in KEUR)

	Toelichting	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
ACTIVA			
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	10.1	68.150	58.005
Gebruiksrecht materiële vaste activa	10.1	11.745	
Goodwill	10.2	42.132	41.220
Immateriële vaste activa	10.3	2.944	3.382
Uitgestelde belastingvorderingen	10.12	724	707
Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar	10.4	817	1.043
Totaal vaste activa		126.512	104.358
<u>Vlottende activa</u>			
Voorraden	10.5	35.705	38.253
Handels- en overige vorderingen op minder dan één jaar	10.6	45.173	40.290
Geldmiddelen en kasequivalenten	10.7	17.443	26.115
Totaal vlottende activa		98.321	104.657
Totaal activa		224.833	209.016
PASSIVA			
<u>Eigen vermogen</u>			
Geplaatst kapitaal		5.065	5.065
Reserves en overgedragen resultaat		95.671	88.172
Omrekeningsverschillen		-4.032	-5.451
<i>Totaal eigen vermogen voor Miko-aandeelhouders</i>		<i>96.704</i>	<i>87.786</i>
Minderheidsbelangen		5.632	6.160
Totaal eigen vermogen		102.336	93.946
<u>Schulden op meer dan één jaar</u>			
Rentedragende leningen op meer dan één jaar	10.9	48.962	51.052
Verplichtingen inzake personeel	10.11	1.283	1.063
Uitgestelde belastingverplichtingen	10.12	4.766	4.416
Handelsschulden en overige schulden op meer dan één jaar	10.10	848	834
Langlopende voorzieningen,	10.11	963	799
Totaal schulden op méér dan één jaar		56.822	58.164
<u>Schulden op ten hoogste één jaar</u>			
Rentedragende leningen op ten hoogste één jaar	10.9	26.792	19.348
Te betalen belastingen en sociale zekerheidsschulden	10.10	9.712	8.503
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	10.10	29.171	29.055
Totaal schulden op ten hoogste één jaar		65.675	56.906
Totaal passiva		224.833	209.016

De toelichtingen vervat in punt 6 tot punt 11 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

5. Tabel evolutie eigen vermogen (in KEUR)

	Kapitaal	Reserves ¹ en overgedragen resultaat	Omrekeningsverschillen	Minderheidsbelangen	Totaal
Balans op 01/01/2018	5.065	80.215	-3.703	6.129	87.706
Winst van het boekjaar		9.247		158	9.405
Niet-gerealiseerde resultaten		4	-1.748		-1.744
Subtotaal	5.065	89.466	-5.451	6.287	95.367
Inkoop van eigen aandelen					0
Schuld mbt toekomstige overname van aandelen ²		1.218			1.218
Dividend gerelateerd aan 2017		-2.112		-433	-2.545
Toename/(afname) aandeel van derden door wijziging deelnameverhouding		-400		306	-94
Balans op 31/12/2018	5.065	88.172	-5.451	6.160	93.946
Winst van het boekjaar		7.097		-266	6.831
Niet-gerealiseerde resultaten			1.419		1.419
Subtotaal	5.065	95.269	-4.032	5.894	102.196
Inkoop van eigen aandelen					
Schuld mbt toekomstige overname van aandelen ²		2.719			2.719
Dividend gerelateerd aan 2018		-2.322		-256	-2.579
Toename/(afname) aandeel van derden door wijziging deelnameverhouding		5		-5	0
Balans op 31/12/2019	5.065	95.671	-4.032	5.632	102.336

¹ De reserves bevatten onbeschikbare reserves ten bedrage van 2.748 KEUR in 2019 (2.532 KEUR in 2018).

² Deze post bevat de wijziging in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de bestaande minderheidsbelangen, gewaardeerd op basis van de reële waarde van de contractuele verplichtingen.

De toelichtingen vervat in punt 6 tot punt 11 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

6. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	Toelichting	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Operationele activiteiten			
Winst uit operationele activiteiten vóór belasting en financieringskosten (EBIT)	3	12.197	13.769
Vennootschapsbelasting	9.6	-4.109	-3.591
<i>Niet-kaskosten</i>			
Afschrijvingen en waardeverminderingen	10.1-10.3	17.205	11.833
Andere niet-kaskosten		105	-982
<i>Werkkapitaal</i>			
(Toename)/daling handels- en overige vorderingen op meer dan 1 jaar	10.4	226	-120
(Toename)/daling voorraden	10.5	2.655	-2.443
(Toename)/daling handels- en overige vorderingen minder dan 1 jaar	10.6	-4.785	5.157
Toename/(daling) te betalen belastingen en sociale lasten	10.10	1.197	989
Toename/(daling) handels- en overige schulden op meer dan 1 jaar	10.10	15	-9
Toename/(daling) handels- en overige schulden op minder dan 1 jaar	10.10	-39	-5.950
Kasstroom uit operationele activiteiten		24.667	18.653
Investeringsactiviteiten			
Aankopen immateriële vaste activa	10.3	-297	-217
Verwerving participatie	10.2	-831	-14.862
Aankopen materiële vaste activa	10.1	-25.351	-12.286
Verkopen materiële vaste activa	10.1-10.3	2.008	921
Andere	10.1-10.3	-1	646
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-24.472	-25.798
Financiële activiteiten			
Aankoop eigen aandelen	5	0	0
Dividenden	5	-2.579	-2.545
Andere	5	0	142
Opname van leningen	10.9	16.551	32.400
Aflossing van leningen	10.9	-21.803	-10.321
Beëindiging leasing	10.9	-856	0
Omrekeningsverschillen	10.9	358	0
Financiële baten	9.5	40	36
Financiële lasten	9.5	-1.029	-1.061
Kasstroom uit financiële activiteiten		-9.318	18.651
Totale kasstroom		-9.123	11.506
Liquide middelen (kassa en bank) begin boekjaar			
	10.7	24.908	13.402
Kasstroom uit operationele activiteiten		24.667	18.653
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-24.472	-25.798
Kasstroom uit financiële activiteiten		-9.318	18.651
Liquide middelen (kassa en bank) einde boekjaar	10.7	15.785	24.908

De toelichtingen vervat in punt 6 tot punt 11 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

7. Waarderingsregels

7.1. Algemeen

Deze geconsolideerde jaarrekening van MIKO N.V. op 31 december 2019 werd opgesteld overeenkomstig de toepasselijke voorschriften onder IFRS ("International Financial Reporting Standards"), zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Deze omvatten alle IFRS-normen, IFRIC-interpretaties ("International Financial Reporting Committee"), International accounting standards en SIC interpretaties uitgegeven en van toepassing of vervoegd toegepast op 31 december 2019. Deze normen en interpretaties, zoals aangenomen door de Europese Unie, komen overeen met de normen en interpretaties uitgegeven door de IASB ("International Accounting Standards Board") en van toepassing op 31 december 2019.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019, zijn goedgekeurd door de EU en zijn relevant voor de Miko Groep:

- IFRS 16, 'Leaseovereenkomsten' (effectief vanaf 1 januari 2019). De standaard vervangt de huidige standaard, IAS 17, en is een grote verandering in de boekhoudkundige verwerking van leaseovereenkomsten door de leasingnemer. Volgens IAS 17 moest de leasingnemer een onderscheid maken tussen een financiële leasing (op te nemen in de balans) en een operationele leasing (dient niet opgenomen te worden in de balans). IFRS 16 daarentegen verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Voor leasinggevers blijft de boekhoudkundige verwerking bijna geheel hetzelfde. De IASB heeft echter de definitie van een lease aangepast (alsmede de artikelen betreffende de combinatie en segregatie van overeenkomsten), waardoor leasinggevers ook geïmpacteerd worden door de nieuwe standaard. Volgens IFRS 16 bezit een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief bezit voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding.
- Wijzigingen aan IFRS 9, 'Voorafbetalingsmogelijkheden met negatieve compensatie' (effectief vanaf 1 januari 2019 binnen de EU). Amendement dat bedrijven toelaat bepaalde vooraf betaalbare financiële activa met zogenaamde negatieve compensatie te waarderen aan geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via niet gerealiseerde resultaten, in plaats van aan reële waarde door winst of verlies, omdat deze anders de SPPI-test niet zouden doorstaan. Daarbovenop licht dit amendement een aspect van de boekhoudkundige behandeling van een wijziging aan een financieel passief toe.
- IFRIC 23, Onzekerheid over de behandeling van inkomstbelastingen (effectief vanaf 1 januari 2019). Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige behandeling van onzekerheden met betrekking tot inkomstenbelastingen. Deze interpretatie dient toegepast te worden voor de bepaling van belastbare winsten (belastingsverliezen), de belastbare basis, niet gebruikte belastingsverliezen, niet gebruikte belastingkredieten en belastingvoeten, in het geval dat er onzekerheid bestaat over de behandeling ervan onder IAS 12.
- Wijzigingen aan IAS 28, 'Lange termijn belangen in geassocieerde entiteiten en joint ventures' (effectief 1 januari 2019). Verduidelijking met betrekking tot de behandeling van lange termijn belangen in een geassocieerde entiteit of joint venture waarop de vermogensmutatiemethode niet wordt toegepast, onder IFRS 9. Meer in het bijzonder, of de waardering en waardevermindering van dergelijke belangen zouden moeten gebeuren met behulp van IFRS 9, IAS 28 of een combinatie van beide.
- Wijzigingen aan IAS 19, 'Planwijziging, inperking of afwikkeling' (effectief vanaf 1 januari 2019). De wijzigingen vereisen dat een entiteit geactualiseerde veronderstellingen gebruikt om de huidige aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de nettorentewaarde te bepalen voor de resterende periode na een wijziging, inperking of afwikkeling van het plan. Bovendien moet een entiteit in de winst- of verliesrekening als onderdeel van de pensioenkosten van verstreken diensttijd of als een winst of verlies bij afwikkeling, elke vermindering in de opbrengst opnemen, zelfs als dat overschot niet eerder werd opgenomen vanwege de impact van het activaplafond. De wijzigingen zijn van invloed op elke entiteit die de voorwaarden of het lidmaatschap van een toegezegd-pensioenregeling zodanig wijzigt dat er pensioenkosten van verstreken diensttijd of een winst of verlies bij de afwikkeling zijn.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2015-2017, toepasbaar vanaf 1 januari 2019 en betrekking hebbende op de volgende standaarden:

- IFRS 3 Bedrijfscombinatie, alinea 42A: De wijzigingen verduidelijken dat, wanneer een entiteit zeggenschap verkrijgt over een andere entiteit die een joint operation is (zoals gedefinieerd in IFRS 11), deze de vereisten voor een bedrijfscombinatie die in fases wordt bereikt dient toe te passen, inclusief het meten tegen reële waarde van eerder aangehouden belangen in de activa en passiva van de joint. Daarbij herwaardeert de verwervende entiteit zijn hele eerder gehouden belang in de joint operation.
- IFRS 11 Joint Arrangements, paragraaf B33CA: Een partij die deelneemt aan, maar geen gezamenlijke zeggenschap heeft over, een joint operation kan gezamenlijke zeggenschap verkrijgen over de joint operation (waarbij de activiteit van de joint operation een bedrijf is zoals gedefinieerd in IFRS 3). In dergelijke gevallen worden eerder aangehouden belangen in de joint operation niet opnieuw gewaardeerd.

- IAS 12 Inkomstenbelastingen, paragraaf 57A: De wijzigingen verduidelijken dat de inkomstenbelastinggevolgen van dividenden meer rechtstreeks gekoppeld zijn aan transacties in het verleden of gebeurtenissen die uitkeerbare winsten genereerden dan aan uitkeringen aan eigenaars. Daarom erkent een entiteit de gevolgen van de winstbelasting van dividenden in winst of verlies, niet-gerealiseerde resultaten of eigen vermogen op basis van de plaats waar de entiteit die eerdere transacties of gebeurtenissen oorspronkelijk heeft opgenomen.
- IAS 23 Financieringskosten, paragraaf 14: De wijzigingen verduidelijken dat een entiteit alle leningen, aangegaan om een in aanmerking komend actief te ontwikkelen, als onderdeel van de algemene leningen dient te behandelen wanneer nagenoeg alle activiteiten die nodig zijn om dat actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop, vervolledigd zijn. Een entiteit past deze wijzigingen toe op financieringskosten die zijn gemaakt op of na het begin van de jaarlijkse rapporteringsperiode waarin de entiteit deze wijzigingen voor het eerst toepast.

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, en goedgekeurd door de EU, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019. In de toekomst zullen deze wel relevant zijn voor de Miko Groep:

- Wijzigingen aan verwijzingen naar het conceptueel raamwerk in de IFRS-standaarden (effectief 1 januari 2020). Het herziene conceptuele raamwerk bevat een nieuw hoofdstuk over waarderingsregels, begeleiding bij het rapporteren van financiële prestaties, verbeterde definities en richtlijnen (met name de definitie van een verplichting); en verduidelijkingen op belangrijke gebieden, zoals de rol van rentmeesterschap, voorzichtigheid en meetonzekerheid bij financiële verslaggeving.
- Wijzigingen aan de definitie van 'materieel' in IAS 1 en IAS 8 (effectief vanaf 1 januari 2020). De wijzigingen verduidelijken de definitie van 'materieel' en verhogen de consistentie tussen de IFRS. Het amendement verduidelijkt dat de verwijzing naar onduidelijke informatie betrekking heeft op situaties waarin het effect vergelijkbaar is met het weglaten of verkeerd weergeven van die informatie. Er staat eveneens in dat een entiteit materialiteit beoordeelt in de context van de financiële overzichten als geheel. Verder verduidelijkt de wijziging ook de betekenis van 'primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden aan wie die financiële overzichten zijn gericht', door ze te definiëren als 'bestaande en potentiële beleggers, kredietverstrekkers en andere schuldeisers' die een beroep moeten doen op de jaarrekening om een groot deel van de financiële informatie die ze nodig hebben ook te verkrijgen. De wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op het opstellen van de jaarrekening.
- Wijzigingen aan IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Hervorming referentierentevoet (effectieve 1 januari 2020). De wijzigingen vereisen kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen om gebruikers van jaarrekeningen in staat te stellen te begrijpen hoe de hedging relaties van een entiteit worden beïnvloed door de onzekerheid die voortvloeit uit de hervorming van de rentevoetbenchmark.

De volgende wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2019 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU. In de toekomst zullen deze wel relevant zijn voor de Miko Groep:

- Wijzigingen aan IFRS 3, 'Bedrijfscombinaties' (effectief vanaf 1 januari 2020), die de definitie van 'een bedrijf' herzien. De nieuwe richtlijn biedt een kader om te evalueren wanneer er een input en een substantief proces aanwezig zijn (inclusief voor startende bedrijven die nog geen outputs hebben gegenereerd). Om een bedrijf zonder output te zijn, moet er nu een georganiseerd personeelsbestand zijn. De veranderingen in de definitie van een bedrijf zullen er waarschijnlijk toe leiden dat meer overnames worden beschouwd als 'acquisities van activa' in alle sectoren, maar in het bijzonder in de vastgoed-, farmaceutische- en petrochemische sectoren. Toepassing van de wijzigingen zal ook van invloed zijn op de verwerking van desinvesteringsovernames.
- IFRS 17, 'Verzekeringscontracten' (effectief vanaf 1 januari 2022). Deze standaard vervangt IFRS 4, dewelke momenteel een grote variatie aan boekhoudkundige praktijken voor verzekeringscontracten toelaat. IFRS 17 zal de boekhoudkundige behandeling door alle entiteiten die zulke contracten onderschrijven fundamenteel veranderen alsook de behandeling van investeringscontracten met discretionaire deelnamemogelijkheden.

De overige standaarden en interpretaties zijn niet relevant voor de Miko Group

7.2. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van MIKO N.V. en haar dochterondernemingen.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten die door de moeder vennootschap worden gecontroleerd. Er bestaat controle wanneer MIKO bij machte is om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. MIKO oordeelt dat er tevens sprake is van controle indien de Groep minder dan 50% van de stemrechten bezit, maar in staat is om het financiële en operationele beleid te bepalen op grond van *de facto* zeggenschap. *De facto* zeggenschap kan zich o.m. voordoen in omstandigheden waarbij de grootte van de stemrechten van de Groep in vergelijking tot de grootte en de spreiding van de stemrechten van andere aandeelhouders de Groep de macht geeft om het financiële en operationele beleid te bepalen.

De deelnemingen in dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf de dag waarop de controle wordt overgedragen aan MIKO en houden op geconsolideerd te zijn vanaf de dag waarop de controle door MIKO wordt overgedragen. Intragroepsbalansen en verrichtingen en aldus niet-gerealiseerde winsten of verliezen tussen ondernemingen van de Groep worden geëlimineerd. Indien nodig worden de grondslagen voor financiële verslaggeving van de dochterondernemingen aangepast om ervoor te zorgen dat de geconsolideerde financiële gegevens uitgewerkt worden volgens uniforme boekhoudregels.

De lijst van de dochterondernemingen van de Miko Groep is opgenomen in punt 10.17.

Schuld met betrekking tot toekomstige overname van aandelen

De Miko Groep heeft putopties toegekend aan derden betreffende minderheidsbelangen in een dochteronderneming, waarbij deze putopties de houders het recht verlenen om een gedeelte van of hun volledige investering in de dochteronderneming te verkopen. Deze financiële verplichting leidt niet tot interestlasten. In overeenstemming met IAS 32, wanneer minderheidsbelangen putopties aanhouden die hen het recht geven hun investering te verkopen, wordt een financiële verplichting opgenomen voor de actuele waarde van de verwachte te betalen uitoefenprijs.

Deze financiële verplichting wordt opgenomen onder de overige langlopende verplichtingen. De tegenhanger van deze verplichting zijn de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen. De waarde van het minderheidsbelang wordt apart gewaardeerd.

Deze schuld wordt op het einde van elke rapporteringsperiode aangepast om de wijzigingen in de verwachte te betalen uitoefenprijs van de optie te reflecteren. Als de optie afloopt zonder te zijn uitgeoefend, wordt de verplichting geannuleerd ten laste van de geconsolideerde reserves.

Voor onderstaande minderheidsbelangen bestaat er een putoptie en werd een schuld erkend:

Vennootschap	Minderheidsbelang 2019	Minderheidsbelang 2018
PT. Innoware	50%	50%
Kaffeautomater AS	10%	10%
Miko Kaffee GmbH	25%	25%
Freehand Coffee Company A/S	25%	25%

Er vonden doorheen 2019 geen veranderingen plaats op de minderheidsbelangen.

7.3. Gebruik van schattingen

Om de jaarrekeningen op te maken in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal inschattingen en hypothesen te maken die een weerslag hebben op de bedragen die in de jaarrekening en de bijlagen worden vermeld.

De inschattingen die op elke rapporteringsdatum worden gemaakt weerspiegelen de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld rentevoeten en buitenlandse wisselkoersen). Hoewel deze inschattingen door het management worden uitgevoerd met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen, kunnen de werkelijke resultaten afwijken van die inschattingen.

De belangrijkste inschatting die een risico inhoudt van aanpassingen van de boekwaarden van activa en verplichtingen binnen het volgende boekjaar is het toetsen van goodwill op waardeverminderingen. Deze inschattingen vereisen het toepassen van hypothesen en parameters zoals toekomstige bedrijfsresultaten en disconteringsvoeten.

Andere belangrijke schattingen betreffen de waardering van de verplichting met betrekking tot de putopties van minderheidsaandeelhouders (zie ook 7.2) en de economische levensduur en residuele waarde van materiële en immateriële vaste activa. De geschatte economische levensduur, evenals de resterende boekwaarde van de activa worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig.

De Raad van Bestuur meent dat voor de veronderstellingen, verwachtingen en prognoses een redelijke basis bestaat, die tot gevolg heeft dat de waardering van de activa en passiva op 31 december 2019 niet significant wordt beïnvloed door deze inschattingen en hypothesen.

7.4. Reële waarde

De financiële activa en schulden worden gewaardeerd aan reële waarde. De reële waardehiërarchie bestaat uit drie niveaus:

- Niveau 1: De reële waarde wordt bepaald op basis van gepubliceerde noteringen in een actieve markt;
- Niveau 2: Waarderingsmethoden met in de markt waarneembare parameters;
- Niveau 3: Waarderingsmethoden die input betrekken die niet-waarneembaar is in de markt en die een meer dan insignificante impact heeft op de reële waarde van het instrument.

7.5. Wisselkoersen en omrekening vreemde valuta

De rapporteringsvaluta voor de Groep is de euro. Transacties in vreemde valuta worden bij een initiële opname omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum.

De omrekeningsverschillen in het eigen vermogen hebben betrekking op de omrekening van buitenlandse activiteiten waarbij de gehele balans aan slotkoers wordt omgerekend en de resultatenrekening aan gemiddelde koers. Het betreft hier dus entiteiten waarvan de functionele valuta niet de euro is.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit een monetaire post die deel uitmaakt van de netto-investering van de verslaggevende entiteit in een buitenlandse dochteronderneming, worden opgenomen in de resultatenrekening van de enkelvoudige jaarrekening van de verslaggevende entiteit of in de jaarrekening van de buitenlandse entiteit. In de geconsolideerde jaarrekening worden dergelijke wisselkoersverschillen, die aanvankelijk worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten, in het eigen vermogen verwerkt. Ze worden van het eigen vermogen naar de winst of het verlies geherclassificeerd bij afstoting van de netto-investering.

Alle andere wisselkoersverschillen, waaronder de omrekening van de monetaire activa en passiva, worden in de resultatenrekening opgenomen aan slotkoers op de afsluitdatum.

Volgende wisselkoersen zijn gebruikt om de omrekeningen te doen van de entiteiten die niet in euro rapporteren:

	2019		2018	
	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers	Gemiddelde jaarkoers	Slotkoers
GBP	1,1350	1,1754	1,1303	1,1168
PLN	0,2327	0,2349	0,2347	0,2325
CZK	0,0390	0,0394	0,0390	0,0389
DKK	0,1341	0,1338	0,1342	0,1339
SEK	0,0944	0,0957	0,0975	0,0975
AUD	0,6209	0,6252	0,6330	0,6165
IDR ¹	15.834,98	15.595,6	16.803,26	16.500,00
NOK	0,1015	0,1014	0,1042	0,1005

¹ Uitgedrukt in IDR per EUR

7.6. Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het positieve verschil tussen de aanschaffingskosten en het verworven belang van de Miko Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Na eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. MIKO toetst jaarlijks de goodwill op bijzondere waardeverminderingen, of vaker indien gebeurtenissen of veranderende omstandigheden erop wijzen dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan; dit overeenkomstig IAS 36, "Bijzondere waardevermindering van activa".

Negatieve consolidatieverschillen worden vastgesteld indien de verwervingsprijs van een nieuwe deelneming lager is dan de waarde van het aandeel van MIKO in de netto actiefwaarde van de nieuwe deelneming. Deze consolidatieverschillen worden onmiddellijk opgenomen in het resultaat.

Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden geboekt onder "afschrijvingen" in de resultatenrekening.

7.7. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt opgenomen in de balans wanneer er aan de volgende voorwaarden wordt voldaan: (1) het actief is identificeerbaar, d.w.z. ofwel afscheidbaar (als het kan worden verkocht, overgedragen, in licentie gegeven) of voortvloeit uit contractuele of andere juridische rechten; (2) het is waarschijnlijk dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de Groep zullen vloeien; (3) de Groep heeft zeggenschap over het actief; en (4) de kostprijs van het actief kan op een betrouwbare wijze worden bepaald.

De immateriële vaste activa bestaan voornamelijk uit kosten voor merken en licenties en van derden verworven cliënteel.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. De restwaarde van de immateriële vaste activa wordt verondersteld nul te zijn.

De immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur van de activa. Deze economische levensduur werd als volgt bepaald:

Rubriek	Duur
Ontwikkelingskosten	5 jaar
Merken en licenties	5 jaar
Cliënteel	5-15 jaar

Er zijn geen immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur.

De afschrijvingen van de immateriële vaste activa worden geboekt onder "afschrijvingen" in de resultatenrekening.

De rentelasten op leningen worden opgenomen in de aankoopprijs van de immateriële vaste activa.

7.8. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt opgenomen in de balans wanneer er aan de volgende voorwaarden wordt voldaan: (1) het actief is identificeerbaar, d.w.z. ofwel afscheidbaar (als het kan worden verkocht, overgedragen, in licentie gegeven) of voortvloeit uit contractuele of andere juridische rechten; (2) het is waarschijnlijk dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de Miko Groep zullen vloeien; (3) de Miko Groep heeft zeggenschap over het actief; en (4) de kostprijs van het actief kan op een betrouwbare wijze worden bepaald.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en de gecumuleerde waardeverminderingen. De kostprijs omvat de aankoopprijs vermeerderd met andere rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

Als de verschillende onderdelen van een vast actief een verschillende levensduur hebben, worden zij volgens hun respectievelijke levensduur afgeschreven.

De onderhouds- en herstellingskosten voor de materiele vaste activa worden in de boekwaarde opgenomen wanneer de kost betrouwbaar bepaald kan worden en de kost zal leiden tot toekomstige economische voordelen. Alle andere kosten worden opgenomen als operationele kost wanneer ze zich voordoen.

De afschrijvingen van een actief starten zodra het klaar is voor zijn bestemd gebruik. De afschrijvingen worden lineair berekend op basis van de geraamde economische levensduur van het actief. Het af te schrijven bedrag betreft de aankoopprijs, verminderd met de restwaarde, indien aanwezig.

Deze economische levensduur werd als volgt bepaald:

Rubriek	Duur	Lineair
Gebouwen	40 jaar	2,50%
Installaties en machines	3-10 jaar	33,3% -10%
Uitrustingsgoederen: koffiemachines	5-8 jaar	20% -12,5%
Uitrustingsgoederen: voertuigen	5 jaar	20%
Uitrustingsgoederen: divers materiaal	3-10 jaar	33,3% -10%

De geschatte economische levensduur, evenals de resterende boekwaarde van de activa worden jaarlijks geëvalueerd en aangepast indien nodig. Terreinen hebben een onbepaalde economische levensduur.

De kosten verbonden aan leningen worden, in lijn met IAS 23, opgenomen in de kostprijs van de materiële vaste activa.

7.9. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De Miko Groep beoordeelt jaarlijks of vaste activa een bijzondere waardevermindering vereisen. Dit is het geval wanneer de boekwaarde van de activa hoger ligt dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een actief is de reële waarde min vervreemdingskosten van een actief of, indien hoger, de bedrijfswaarde ervan.

- De reële waarde min vervreemdingskosten van een vast activa is het bedrag dat de vennootschap op verslagdatum zou kunnen verkrijgen uit vervreemding van het activa in een zakelijke, objectieve transactie tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, na aftrek van kosten van de vervreemding.
- Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een verdisconteringvoet voor belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief.

De belangrijkste schattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de huidige waarde van toekomstige kasstromen hebben betrekking op de keuze van de juiste verdisconteringsvoet, het aantal jaren dat in de kasstroomprognoses wordt betrokken, en de restwaarde van de activa.

De realiseerbare waarde wordt bepaald voor de individuele activa, behalve indien het actief geen kasstromen genereert die grotendeels onafhankelijk zijn van de kasstromen van andere activa of groepen van activa. In dat geval wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De Miko Groep beoordeelt in de jaren na een bijzondere waardevermindering of er aanwijzingen bestaan dat een opgenomen bijzondere waardevermindering van een vast actief (met uitzondering van goodwill) mogelijk moet worden teruggenomen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van dat actief herberekend en wordt de boekwaarde verhoogd tot de herziene realiseerbare waarde. De toename wordt ten gunste van het bedrijfsresultaat gebracht. Een terugneming wordt alleen verwerkt indien deze voortvloeit uit een wijziging in de veronderstellingen die gebruikt zijn om de realiseerbare waarde te berekenen. De toename van de boekwaarde naar aanleiding van een terugneming van een bijzondere waardevermindering mag niet verder gaan dan tot de boekwaarde van het actief die zou hebben gegolden indien de oorspronkelijke bijzondere waardevermindering zich niet had voorgedaan.

7.10. Leasing

Miko als leasingnemer

Een financiële lease is een lease waarbij nagenoeg alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen worden overgedragen aan de huurder. Activa onder financiële lease worden bij aanvang van de lease gewaardeerd tegen de reële waarde van het geleasede actief, of indien minder, de verdisconteerde waarde van de minimumaflossingen tijdens de huurtermijn. De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten en deels als aflossing van de uitstaande verplichting opgenomen. De financieringskosten worden zodanig aan elke periode tijdens de leaseperiode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Leases waarbij de leasinggever een aanzienlijk deel van de risico's en de voordelen van het eigendom behoudt, worden onder operationele leases ondergebracht. Betalingen voor operationele leases worden geboekt in de resultatenrekening op een lineaire basis over de huurperiode.

Miko als leasinggever

Invorderbare minimale leasingbetalingen waarbij de Groep als leasinggever alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt naar de klant worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. Baten uit financiële leaseovereenkomsten worden vervolgens zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet.

Opbrengsten uit operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de looptijd van de lease opgenomen. Een overeenkomst die niet de juridische vorm van een leasingovereenkomst heeft, wordt toch boekhoudkundig als een leaseovereenkomst verwerkt als deze het gebruik van een bepaald actief of activa betreft en de overeenkomst voorziet in de toekenning van het gebruiksrecht van het actief.

Wijziging in waarderingsregels: IFRS 16

Miko heeft IFRS 16 voor het eerst toegepast. Deze nieuwe standaard vervangt de IAS 17 voor boekjaren startende vanaf 1/1/19. De doelstelling van IFRS 16 is om alle leases op te nemen in de balans tenzij de leasetermijn korter is dan 12 maanden of het contracten met een geringe waarde betreft. Als gevolg daarvan moeten leasees niet langer een onderscheid maken tussen financiële – en operationele lease. In de plaats daarvan zal voor alle leases een gebruiksrecht en leasing schuld worden erkend in de balans.

Miko gaat over naar IFRS 16 in overeenstemming met de cumulative catch up approach met een berekening vanaf de overgangdatum en derhalve werden de cijfers van het vorige jaar niet aangepast. Het onderdeel "gebruiksrecht (IFRS 16)" kan onderverdeeld worden in de categorieën gebouwen, voertuigen en andere zoals toegelicht in sectie 10.1.

IFRS 16 heeft een belangrijk effect op de geconsolideerde balans, gelet op de verbintenissen inzake het wagenpark en de gebouwen. Vanaf 2019 worden lease activa erkend voor het ontvangen van gebruiksrechten en worden leaseverplichtingen erkend voor de betalingsverplichting die voor al deze leases werden aangegaan.

De toepassing van deze nieuwe standaard leidde tot een lichte stijging van het operationele resultaat aangezien enkel de afschrijvingen op het gebruiksrecht drukken op het operationele resultaat. De interesten verbonden aan de leasing verplichting worden opgenomen onder het financiële resultaat. Aangezien de afschrijvingskosten met betrekking tot de gebruiksrechten op de activa en rentelasten met betrekking tot de afwikkeling van de verdiscontering van leasingschulden niet meer onder huurlasten worden opgenomen, heeft dit een positieve impact op de EBITDA van ongeveer 4 miljoen euro.

Op basis van de uitgevoerde analyse werd een lease actief en een leaseverplichting in de openingsbalans 2019 opgenomen voor een bedrag van 13,4 miljoen euro.

KEUR	Huidige waarde lease activa
Gebouwen	8.980
Wagens	4.170
Overige	222
Totaal	13.372

De categorie gebouwen omvat voornamelijk kantoorgebouwen en voorraadmagazijnen. De gemiddelde periode van deze huurcontracten is 8,85 jaar, met een resterende gemiddelde periode van 4,61 jaar. Indien de tegenpartij het contract niet eenzijdig van zijn kant kan beëindigen en Miko niet van plan is op te zeggen, werd uitgegaan van de huidige periode plus één verlenging. Bij contracten waar geen einddatum op staat en slechts van Miko's kant konden opgezegd worden, werd 5 jaar genomen als de beste inschatting van de periode waarin de asset nog gebruikt zal worden. Deze periode wordt telkens aan het begin van het volgende boekjaar verlengd indien Miko geen intentie heeft het contract op te zeggen binnen korte termijn. De aangegane huurcontracten bevatten geen covenanten of restricties..

De categorie voertuigen omvatten zowel personenwagens voor woon-werkverkeer als professionele bedrijfsvoertuigen voor het afleveren en services van onze goederen. De gemiddelde periode van deze leasecontracten is 4,51 jaar, met een resterende gemiddelde periode van 2,72 jaar. Bij teruggave aan het einde van het contract, wordt een eindberekening gemaakt volgens het aantal gereden kilometers en kan dit voor een variabele meerkost zorgen.

De categorie andere bevat voornamelijk de huur van hijsvoertuigen en kantoomateriaal. De gemiddelde periode van deze leasecontracten is 3,96 jaar, met een resterende gemiddelde periode van 2,31 jaar.

Een gedetailleerd overzicht van de assets waar Miko het gebruiksrecht over heeft onder IFRS 16 is opgenomen in de bijlagen bij de geconsolideerde balans, m.n. sectie 10.1.

Gebruiksrecht op activa/leasing schuld

Tot en met 2019 werden huurovereenkomsten geïnclassificeerd als ofwel financiële of operationele leases. Sinds 1 januari 2019, worden voor nagenoeg alle huurovereenkomsten, waarbij Miko leasingnemer is, een gebruiksrecht op activa en een leasingschuld erkend. De leasingschuld wordt gewaardeerd tegen de huidige waarde van de toekomstige leasebetalingen en omvatten:

- Vaste leasebetalingen.
- Variabele leasebetalingen: Miko is in alle landen waarin ze actief is, blootgesteld aan een potentiële toekomstige verhogingen van variabele leasebetalingen op basis van een index die niet zijn opgenomen in de leasingschuld totdat ze van kracht worden; bij aanpassingen aan de leasebetalingen op basis van een index wordt de leasingschuld opnieuw beoordeeld en wordt ook het gebruiksrecht op activa aangepast.
- Bedragen die naar verwachting door de onderneming verschuldigd zullen zijn onder restwaardegaranties.
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie als de onderneming redelijk zeker is dat die optie uitgeoefend zal worden.
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, als de leaseperiode de onderneming weerspiegelt die dit uitoefent optie.

Leasebetalingen die moeten worden gedaan onder verlengingsopties, waarvan de uitoefening redelijk zeker is, worden ook opgenomen in de leasingverplichting.

De leasingschulden worden verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet in de huurovereenkomst. Indien de impliciete rentevoet niet bepaald kan worden, worden leasingschulden verdisconteerd tegen de "incremental borrowing rate". De gewogen gemiddelde interestvoet bedroeg 2,47%. Leasebetalingen worden verdeeld tussen de terugbetaling van de hoofdsom en interestkosten. De interestkosten komen ten laste van het resultaat over de leaseperiode om een constante periodieke rentevoet te produceren over het resterende saldo van de schuld voor elke periode.

Het gebruiksrecht op activa is gelijk aan de leasingschuld en wordt lineair afgeschreven over de termijn van de lease. Het gebruiksrecht wordt in de balans opgenomen onder de materiële vaste activa.

Miko maakt gebruik van een aantal praktische uitzonderingen.

- Gebruik van dezelfde interestvoet voor een groep van leases met dezelfde kenmerken (soort, regio, termijn)
- Leases die initieel voor een periode van minder dan 12 maanden werden aangegaan worden gezien als korte termijn leases en werden niet opgenomen in de berekening. Ook leases die bij de eerste toepassing een resterende periode van minder dan 12 maanden hadden, werden niet opgenomen.
- Geleasde activa die een waarde van minder dan 5.000 euro hebben, werden uit de berekening gelaten.
- De initiële directe kosten worden niet mee geactiveerd op de geactiveerde lease activa.

Een groot aantal van de leases bevat opties tot verlenging of beëindiging. Bij de bepaling van de leasingtermijn wordt rekening gehouden met alle feiten en omstandigheden die tot de economische beslissing tot uitoefenen of niet uitoefenen van de optie bijdragen.

7.11. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs volgens de gewogen-gemiddelde-kostprijs-methode, of tegen netto opbrengstwaarde, indien deze lager is.

De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs, conversiekosten en andere kosten gemaakt om de voorraden in hun huidige staat en op hun huidige plaats te krijgen. Administratieve kosten die er niet toe bijdragen om de voorraadgoederen op hun huidige locatie of in hun huidige staat te brengen, verkoopkosten, opslagkosten en abnormale kosten in verband met verloren goederen worden niet opgenomen in de voorraad. De allocatie van vaste productiekosten vindt plaats op basis van de normale productiecapaciteit.

De netto opbrengstwaarde wordt bepaald op basis van de normale verkoopprijs verminderd met de kosten om de verkoop te realiseren.

Verouderde en traag roterende voorraden worden systematisch afgeboekt.

7.12. Vorderingen

Vorderingen op lange en korte termijn worden initieel in de balans opgenomen tegen de werkelijke waarde en vervolgens gewaardeerd op basis van de verdisconteerde waarde van de vorderingen. Wanneer de verdiscontering geen materieel effect geeft, wordt echter de nominale waarde opgenomen. Vorderingen worden afgeschreven wanneer de inning of gedeeltelijke inning onzeker of dubieus is. Er wordt een individuele beoordeling gemaakt van de recupereerbaarheid van de vorderingen. De toename of afname van de provisie voor dubieuze vorderingen wordt in de resultatenrekening geboekt onder "overige exploitatiekosten".

IFRS 9 had geen significante impact op de methode voor erkenning van waardeverminderingen op financiële activa gewaardeerd aan kostprijs verminderd met gecummuleerde afschrijvingen, toegepast door de Groep volgens IAS 39. Waardeverminderingen worden erkend indien er een significante stijging is van het krediet risico. Voor handelsvorderingen past Miko Groep de IFRS 9

vereenvoudigde procedure toe die vereist dat verwachte toekomstige verliezen op handelsvorderingen worden erkend bij de eerste opname in de balans van deze handelsvorderingen. Ondanks dat geldmiddelen en kasequivalenten en overige te vorderen leningen ook onderdeel uitmaken van de verplichting tot erkenning van waardeverminderingen volgens IFRS 9, werden geen waardeverminderingen vastgesteld, aangezien deze activa worden beschouwd als activa met een laag risico.

7.13. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten worden initieel in de balans opgenomen aan reële waarde. Na de initiële opname worden de geldmiddelen en kasequivalenten gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten alle contanten, tegoeden op bankrekeningen, bankvoorschotten in rekening-courant en investeringen met een initiële looptijd van minder dan drie maanden.

Negatieve banksaldi worden in de geconsolideerde balans opgenomen onder de rentedragende leningen op minder dan één jaar. Voor het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden deze echter opgenomen onder de liquide middelen (zie punt 10.7.).

7.14. Eigen vermogen

De dividenden worden geboekt als schuld in de periode waarin ze worden toegekend. De definitieve toekenning gebeurt op de Algemene Vergadering van aandeelhouders die de resultaten van het betreffende boekjaar goedkeurt.

Eigen aandelen, aangekocht door de moederonderneming of door één van de dochters, worden voor het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen.

7.15. Rentedragende leningen

Alle kredieten en leningen worden initieel opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen vergoeding na aftrek van de uitgiftekosten verbonden aan de leningen. Na de initiële opname worden de schulden gewaardeerd tegen afgeschreven kostprijs met afschrijving van verdisconteringen of premies in de resultatenrekening.

7.16. Financiële schulden

De financiële schulden gerelateerd aan de toekomstige verwerving van bestaande minderheidsbelangen, worden gewaardeerd op basis van de reële waarde van de contractuele verplichtingen.

De jaarlijkse aanpassing aan de te verwachte te betalen uitoefenprijs van de putopties wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves, die in het eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders zijn opgenomen.

Deze boekhoudkundige verwerking is gebaseerd op volgende redenering:

- Een opname in de winst- en verlies rekening zou voor mogelijke volatiliteit in de resultaten kunnen zorgen gezien de voorwaarde die wordt gesteld om de optie uitoefenbaar te maken.
- Management is van oordeel dat dit een getrouwer beeld geeft van de resultaten van de Miko Groep doordat wanneer de dochterondernemingen minder goed presteren, er een positief effect op het resultaat ontstaat en vice versa.
- Het effect op het resultaat is niet aftrekbaar en kan leiden tot aanzienlijke bewegingen in de effectieve belastingvoet.

Zie ook punt 7.2. voor meer informatie.

7.17. Personeelsvoordelen en pensioenverplichtingen

De kostprijs van alle korte en lange termijn voordelen voor personeelsleden, zoals lonen en salarissen, betaald verlof, bonussen en andere, worden opgenomen gedurende de periode waarin het personeelslid de desbetreffende dienst verleent. De Miko Groep neemt deze kosten enkel op indien zij er wettelijk of feitelijk toe verplicht is een dergelijke betaling uit te voeren en indien er een betrouwbare raming van het passief kan worden gemaakt.

Voor de op aandelen gebaseerde betalingen wordt de waarde van het verloningsplan berekend op basis van de methode van Black & Scholes. Aangezien het om "cash-settled" plannen gaat, wordt de hieruit voortvloeiende waardering ten laste van het resultaat genomen, gespreid over de wachtperiode conform IFRS 2, "share-based payments". In de balans wordt hiervoor een schuld weergegeven.

Volgende criteria zijn weerhouden om de waarden van het verloningsplan te berekenen:

Toekenningsdatum	2016 ¹	2017 ¹	2018 ¹	2019 ¹
Resterende levensduur optie	3 jaar	4 jaar	5 jaar	6 jaar
Volatiliteit aandelenprijs	21,63%	21,63%	21,63%	21,63%
Risicovrije interestvoet	0,07%	0,07%	0,07%	0,07%

¹ Voor meer details hierover wordt verwezen naar punt 4.7. van het jaarverslag en naar punt 10.15. van de jaarrekening.

De volatiliteit van de aandelenprijs is berekend aan de hand van de dagelijkse noteringen van het aandeel op Euronext Brussel.

De voorzieningen voor brugpensioenen worden opgesteld conform de wettelijke bepalingen die in elk land van toepassing zijn, waarbij wordt gekeken naar het personeelsbestand dat in aanmerking komt om op brugpensioenen te gaan, alsook naar de personen die de duidelijke beslissing hebben genomen om op brugpensioenen te gaan. Op 31 december 2019 zijn er geen indicaties dat de werknemers die in aanmerking komen voor brugpensioenen, maar de beslissing nog niet hebben genomen, in de toekomst gebruik zullen maken van deze regeling. Hiervoor werd bijgevolg geen bijkomende voorziening aangelegd.

Voor bepaalde premies, die bekomen kunnen worden over een tijdspanne van meer dan één jaar, worden bijkomende voorzieningen aangelegd.

7.18. Pensioenplannen

De vorm en de voordelen van de pensioenplannen die bestaan binnen de Miko Groep zijn afhankelijk van de voorwaarden en de gebruiken in de betrokken landen.

Pensioenplannen in België worden wettelijk gestructureerd als toegezegde bijdrageregelingen. Door de wet op de tweede pijler van de pensioenplannen (de zgn. wet-Vandenbroucke), dienen alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen aanzien te worden als toegezegde pensioenregelingen.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. De actuariële waarderingsmethode is de 'projected unit credit cost method'. Deze methode alloceert toekomstige verplichtingen aan het jaar waarin het pensioen wordt verdiend. De verplichtingen die betrekking hebben op voorgaande jaren vormen de verplichting berekend als de reële waarde van de toegezegde pensioenverplichtingen. De fondsbeleggingen werden gewaardeerd aan reële waarde, rekening houdend met de reële waarde van de verwachte toekomstige kasstromen.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Nettorentekosten of –inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belasting voor het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst -en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

7.19. Voorzieningen

MIKO vormt voorzieningen voor verplichtingen en waarschijnlijke verliezen waarvan de omvang op balansdatum onzeker, maar redelijkerwijze in te schatten is. Er wordt een voorziening opgenomen indien de Groep (a) een bestaande wettelijke of feitelijke verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen uit het verleden, (b) het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden, vereist zal zijn en (c) het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat. Een gebeurtenis uit het verleden wordt geacht aanleiding te geven tot een bestaande verplichting indien, rekening houdend met de beschikbare bewijsstukken, het op balansdatum meer waarschijnlijk lijkt dan niet dat er een bestaande verplichting bestaat.

7.20. Langlopende en kortlopende handelsschulden

Handelsschulden worden in de balans opgenomen tegen de reële waarde, tenzij de impact van verdiscontering materieel is.

7.21. Uitgestelde belasting

Uitgestelde belastingen worden geboekt voor de tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van alle activa en passiva in de geconsolideerde balans en hun respectievelijke belastbare basis. Uitgestelde belasting is niet mogelijk voor verschillen betreffende goodwill waarvan de afschrijving fiscaal niet aftrekbaar is.

Uitgestelde belastingvorderingen verbonden aan verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gebruikte overgedragen belastingverliezen worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst gerealiseerd zal worden waarmee de verrekenbare tijdelijke verschillen of de niet-gebruikte belastingverliezen kunnen worden gecompenseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen en –schulden worden berekend tegen de aanslagvoeten die naar verwachting zullen worden toegepast in de periode waarin het actief zal worden gerealiseerd of het passief zal worden afgewikkeld op basis van de aanslagvoeten (en belastingwetten) die bij wet (substantieel) werden vastgelegd op balansdatum.

7.22. Opbrengsten

IFRS 15, van toepassing vanaf boekjaar 2018, bepaalt dat de verkoopprijs moet gealloceerd worden naar alle identificeerbare uitvoeringsverplichtingen in een contract en dat de omzet moet erkend worden op het moment dat aan de uitvoeringsverplichting voldaan is.

De opbrengsten uit de verkoop van goederen worden als gerealiseerd beschouwd op het ogenblik dat de controle over de goederen en diensten overgaat op de klant.

Opbrengsten uit de verhuur van goederen (met name koffietoestellen) worden in het resultaat opgenomen op het ogenblik dat de periodieke huurbetalingen verschuldigd worden. Het gaat om huurcontracten met een looptijd van drie tot vijf jaar, zonder aankoopoptie ten voordele van de huurder. De huurprijs is maandelijks betaalbaar en kan worden geïndexeerd volgens de evolutie van de consumptieprijzen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden erkend a rato van de geleverde prestaties.

Dividenden worden opgenomen op het moment dat de aandeelhouder het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

7.23. Segmentrapportering

Conform IFRS 8 heeft MIKO de segmenten vastgelegd op basis van de interne rapporteringsstructuur en de wijze waarop de Raad van Bestuur (d.i. de "chief operating decision maker") de resultaten van de bedrijfsactiviteiten beoordeelt en financiële middelen toekent. Op basis hiervan werden volgende bedrijfssegmenten vastgelegd:

- Koffie: dit segment levert koffie aan de "Out-of-Home"-markt; de koffie wordt verbruikt buiten de huiselijke sfeer, zoals in kantoren, bedrijven en restaurants.
- Kunststof: binnen dit segment worden hoogwaardige kunststofverpakkingen geproduceerd, o.a. voor de voedingsnijverheid en de "homecare"-sector (bubbleverpakkingen voor wasmiddel).

Elke juridische entiteit (dochteronderneming) van de Groep is onderdeel van één van de twee hierboven beschreven segmenten. Wanneer er transacties plaatsvinden tussen de segmenten, dan gebeurt dit aan marktconforme prijzen.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten posten die eigen zijn aan een segment, evenals posten die redelijkerwijze toe te rekenen zijn aan het segment. Activa van de segmenten omvatten voornamelijk immateriële vaste activa, materiële vaste activa, voorraden en handelsevorderingen. Passiva van de segmenten omvatten voornamelijk handelsschulden en overige operationele schulden.

7.24. Financieel risicobeheer

Financiële risicofactoren zijn in een internationale Groep zoals MIKO uiteraard aanwezig. De doelstelling is echter om deze tot een minimum te beperken.

7.24.1 Valutarisico's

De geconsolideerde jaarrekening van Miko NV wordt weergegeven in euro. De aankopen binnen de Groep gebeuren in overwegende mate in euro. Ook aan de dochtervennootschappen in niet-eurolanden wordt gefactureerd in euro. Ook langs de verkoopzijde, wordt een zeer belangrijk deel van de omzet in euro afgerekend. De voornaamste vreemde munttransacties met betrekking tot aan-en-verkoop gebeuren in GBP, PLN, SEK, DKK, NOK, IDR en AUD.

Er bestaat een valuta risico wanneer de transactie wisselkoers afwijkt van de lokale functionele wisselkoers. Dit is voor de Groep voornamelijk het geval in het Verenigd Koninkrijk (aankopen in EUR en verkopen in GBP). In Polen wordt er zowel aan-als verkocht in EUR, waardoor het valutarisico wordt beperkt. In de andere vennootschappen binnen de Groep die een andere rapporterings currency hebben dan euro, is het aandeel aankopen in euro beperkt.

Daarnaast bestaat er een wisselkoersrisico met betrekking tot de omrekening van financiële positie van elk van de ondernemingen van Miko Group, waarvan de functionele wisselkoers niet de euro is. Een lagere gemiddelde koers van de voor Miko belangrijkste vreemde munten met 5% zou een negatief effect hebben gehad op het netto resultaat van 126 KEUR. Een hogere gemiddelde koers van de door Miko belangrijkste vreemde munten met 5% zou een positief effect hebben gehad op het netto resultaat van 126 KEUR.

7.24.2 Brexit

Op 31 januari 2020 heeft het Verenigd Koninkrijk de Europese Unie verlaten. Nu geldt een overgangsfase, tot en met 31 december 2020. In deze periode blijven alle EU-regels en wetten voor het VK van kracht.

Nu de Brexit is ingegaan, kunnen de EU en het VK onderhandelen over de details van hun toekomstige relatie. Meer duidelijkheid over de nieuwe relatie tussen de EU en het VK komt pas nadat deze fase van de onderhandelingen is afgerond.

Hoe de relatie tussen het Verenigd Koninkrijk en de Europese Unie er zal uitzien na de overgangsfase kunnen wij niet inschatten.

In de loop van de tweede helft van 2018 heeft Miko wel al een onderzoek gedaan naar de impact van de "Brexit" op de financiële resultaten en financiële positie.

Volgens deze onderzoeken verwachten wij geen significante negatieve gevolgen voor het kunststofsegment.

Voor het koffiesegment zou er mogelijks wel een impact kunnen zijn. Binnen dit segment heeft de Groep eigen vestigingen in de UK, die in dat geval geconfronteerd zullen worden met (hoofdzakelijk) nieuwe import-modaliteiten.

Acties die Miko heeft ondernomen ter voorbereiding van de Brexit zijn (maar niet beperkt tot) :

- Assistentie verlenen van én opleiding geven aan Britse medewerkers door de Belgische exportafdeling die vertrouwd is met import en export
- Opstarten van bijkomende lokale branderijen

7.24.3 Renterisico's

Het overgrote gedeelte van de bestaande leningen werd afgesloten met vaste rentevoet. Het renterisico beperkt zich hier tot een kasstroomrisico. Het overige gedeelte werd afgesloten met een vlottende rentevoet op maximaal drie maanden. Door de bestaande technieken van eventuele overstap naar vaste rentevoet, is het renterisico beperkt, zowel voor wat betreft de omvang als voor wat betreft de duur. Een realistische wijziging in de marktrente zou bijgevolg geen significante impact hebben op het resultaat van de vennootschap.

7.24.4 Kredietrisico's

De Miko Groep kent geen belangrijke concentratie van kredietrisico. Het debiteurenbeheer, dat door het management nauwlettend opgevolgd wordt, houdt het kredietrisico beperkt. Het maximale kredietrisico op balansdatum is de boekwaarde van de vorderingen.

7.24.5 Liquiditeitsrisico's

Het liquiditeitsrisico ontstaat uit de mogelijkheid dat de Miko Groep niet in staat zal zijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen naarmate deze opeisbaar worden. Dit risico wordt beheerd door een voldoende mate van gespreide financieringsbronnen aan te houden. Verder wordt de liquiditeitspositie dagelijks opgevolgd door het management van de Groep. Deze voortdurende aandacht zorgen er samen met de huidige kasoverschotten voor dat er in de Groep op korte termijn geen liquiditeitsrisico bestaat.

7.24.6 Prijsrisico's

In het kader van de normale bedrijfsvoering is MIKO blootgesteld aan risico's als gevolg van schommelende marktprijzen. De Miko Groep voert momenteel geen structurele afdekking uit, wat betekent dat haar resultaten zijn blootgesteld aan schommelingen in de prijzen van ruwe koffie en kunststof. Alle aankopen van grondstoffen gebeuren in euro.

Voor een beschrijving van de risico's verwijzen we naar punt 3.4 van het jaarverslag.

8. Segmentinformatie

8.1. Gesegmenteerde informatie

Boekjaar-eindigend op 31/12/2018 (KEUR) ¹	Koffie ²	Kunststof ²	Algemeen ³	Totaal ²
Totale verkopen ²	115.853	99.858	1	215.713
Verkopen aan andere segmenten ²	-5.556	-270		-5.827
Verkopen aan externe klanten ²	110.297	99.588	1	209.886
Winsteliminatie tussen segmenten ²			-22	-22
Consolidatie ²				
Niet-toegewezen kosten en opbrengsten ²			72	72
EBITDA ¹	13.105	12.679	-212	25.572
Segmentresultaat (EBIT ²) ²	7.929	5.790	50	13.769
Financiële baten ²			36	36
Financiële lasten ²			-1.060	-1.060
Vennootschapsbelasting ²			-3.340	-3.340
Groepswinst voor minderheidsbelang ²				9.405
Minderheidsbelang ²				-158
Nettowinst ²				9.247

¹ Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen

² Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen

³ Niet-gealloceerde elementen en consolidatie-entries

De totale verkopen aan externe klanten kunnen per segment als volgt worden uitgesplitst:

Boekjaar eindigend op 31/12/2018 (KEUR)	Koffie	Kunststof	Totaal
Opbrengsten uit de verkoop van goederen	104.735	99.476	204.211
Huurinkomsten	5.419	31	5.450
Winst/verlies van verkopen vaste activa	143	81	224
Totale verkopen	110.297	99.588	209.885

Boekjaar eindigend op 31/12/2018 (KEUR)	Koffie	Kunststof	Eliminaties tussen segmenten	Totaal
Segment netto activa IFRS ¹	58.544	76.688		135.232
Niet-gesegmenteerde activa				76.420
Eliminaties tussen segmenten			-2.636	-2.636
Totaal activa	58.544	76.688	-2.636	209.016
Segment passiva ²	12.084	12.986		25.070
Niet-gesegmenteerde passiva				186.545
Eliminaties tussen segmenten			-2.599	-2.599
Totaal passiva	12.084	12.986	-2.599	209.016
Kostprijs van de investeringen van het boekjaar	21.844	7.392		29.236
Kostprijs niet-gesegmenteerde investeringen van het boekjaar				671
Totaal kostprijs van de investeringen				29.907
Afschrijvingen van het jaar van activa	4.871	6.758		11.629
Afschrijvingen van het jaar van niet-gesegmenteerde activa				204
Totaal afschrijvingen				11.833
Latente belastingvoorziening actief	707			707
Latente belastingvoorziening passief	1.972	2.440	4	4.416
Voorzieningen voor risico's en lasten	10	62		72
Andere niet-geldelijke lasten				
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren	890	126		1.016
Waardeverminderingen				

¹ Segment netto activa omvat volgende balansposten: materiële vaste activa, immateriële vaste activa, handels-en leasingvorderingen op meer dan één jaar, voorraden en handels-en leasingvorderingen op ten hoogste één jaar.

² Segment passiva omvat volgende balansposten: handelsschulden op meer dan één jaar en handelsschulden op ten hoogste één jaar.

Boekjaar eindigend op 31/12/2019 (KEUR)	Koffie	Kunststof	Algemeen ³	Totaal
Totale verkopen	129.089	102.442	1	231.532
Verkopen aan andere segmenten	-6.704	-220		-6.923
Verkopen aan externe klanten	122.386	102.222	1	224.609
Winsteliminatie tussen segmenten			42	42
Consolidatie				
Niet toegewezen kosten en opbrengsten			-906	-906
EBITDA ¹	16.343	13.888	-243	29.988
Segmentresultaat (EBIT ²)	7.165	5.896	-864	12.197
Financiële baten			40	40
Financiële lasten			-1.029	-1.029
Vennootschapsbelasting			-4.377	-4.377
Groepswinst voor minderheidsbelang				6.831
Minderheidsbelang				266
Nettowinst				7.097

¹ Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen

² Winst uit operationele activiteiten vóór financiële kosten en belastingen

³ Niet-gealloceerde elementen en consolidatie-entree

De totale verkopen aan externe klanten kunnen per segment als volgt worden uitgesplitst:

Boekjaar eindigend op 31/12/2019 (KEUR)	Koffie	Kunststof	Totaal
Opbrengsten uit de verkoop van goederen	113.286	102.050	215.336
Huurinkomsten	9.008	33	9.041
Winst/verlies van verkopen vaste activa	92	139	231
Totale verkopen	122.386	102.222	224.608

Boekjaar eindigend op 31/12/2019 (KEUR)	Koffie	Kunststof	Eliminaties tussen segmenten	Totaal
Segment netto activa IFRS ¹	111.057	88.473		199.530
Niet-gesegmenteerde activa				28.232
Eliminaties tussen segmenten			-2.929	-2.929
Totaal activa	111.057	88.473	-2.929	224.833
Segment passiva ²	14.130	9.867		24.997
Niet-gesegmenteerde passiva				202.760
Eliminaties tussen segmenten			-2.924	-2.924
Totaal passiva	14.980	9.867	-2.924	224.833
Kostprijs van de investeringen van het boekjaar	10.568	15.089		25.657
Kostprijs niet-gesegmenteerde investeringen van het boekjaar				600
Totaal kostprijs van de investeringen				26.257
Afschrijvingen van het jaar van activa	9.000	7.729		16.729
Afschrijvingen van het jaar van niet-gesegmenteerde activa				476
Totaal afschrijvingen				17.205
Latente belastingvoorziening actief	724			724
Latente belastingvoorziening passief	1.913	2.844	9	4.766
Voorzieningen voor risico's en lasten				
Andere niet-geldelijke lasten				
Voorzieningen voor dubieuze debiteuren	772	53		825
Waardeverminderingen				

¹ Segment netto activa omvat volgende balansposten: materiële vaste activa, immateriële vaste activa, handels- en leasingvorderingen op meer dan één jaar, voorraden en handels- en leasingvorderingen op ten hoogste één jaar.

² Segment passiva omvat volgende balansposten: handelsschulden op meer dan één jaar en handelsschulden op ten hoogste één jaar.

8.2. Geografische informatie

8.2.1 Geografische spreiding van de omzet (KEUR)

	BE	FR	NL	UK	DE	SE/DK/NO	PL	ID	Andere	Totaal
2018	31.589	17.909	17.422	22.185	39.275	31.168	16.054	8.214	26.069	209.885
2019	32.508	18.143	24.714	20.742	36.867	37.974	20.841	8.602	24.217	224.609
Evolutie	918	235	7.292	-1.443	-2.408	6.806	4.787	388	-1.851	14.723

De omzet binnen het koffiesegment is verspreid over een zeer uitgebreid klantenbestand. De grootste klant binnen het kunststofsegment vertegenwoordigt 9,67% van de totale geconsolideerde omzet van beide segmenten samen, maar is ook verspreid over verschillende geografische gebieden.

8.2.2 Spreiding van de vaste activa(1) (KEUR)

	BE	FR	NL	UK	DE	PL	ID	SE/DK/NO	AUS	Andere	Totaal
2018	26.137	465	1.050	4.729	402	14.217	10.087	2.823	1.288	282	61.479
2019	30.685	1.239	3.105	8.117	1.059	19.689	11.145	5.769	1.832	487	83.127
Evolutie	4.548	774	2.056	3.389	657	5.472	1.058	2.946	544	205	21.648

1 De vaste activa in de tabel omvatten materieel vast actief, gebruiksrecht materiële vaste activa, immaterieel vast actief excl. goodwill en leasingvorderingen op meer dan een jaar.

In het koffiesegment wordt productie bijna uitsluitend uitgevoerd in België. Binnen het kunststofsegment zijn er 3 productie-units; in België, Polen en Indonesië. Dit verklaart waarom de belangrijkste activa van de Groep aanwezig zijn in België, gevolgd door Polen en Indonesië.

9. Bijlagen bij de resultatenrekening

9.1. Opbrengsten

	2019 (KEUR)		2018 (KEUR)	
Opbrengsten		224.609		209.886
Opbrengsten uit de verkoop van goederen	215.336		204.211	
Huurinkomsten	9.041		5.450	
Winst/verlies van verkopen vaste activa	232		235	

9.2. Overige exploitatiebaten en -lasten

	2019 (KEUR)		2018 (KEUR)	
Diensten en andere goederen		32.349		31.134
Verkoopkosten	10.450		9.896	
Onderhoudskosten	6.148		6.178	
Energiekosten	4.116		3.994	
Voertuigkosten	2.013		3.562	
Verzekeringskosten	702		627	
Andere	9.065		6.877	
Voorzieningen en terugname voorzieningen		586		-30
Andere bedrijfskosten		695		822
Totaal overige exploitatielasten		33.775		31.926
Andere bedrijfsopbrengsten				
Doorberekende kosten	3.974		3.835	
Recuperatie personeelskosten	1.634		1.527	
Overige exploitatiebaten	250		285	
Totaal overige exploitatiebaten		5.858		5.648

9.3. Voorraadwijziging en bruto-bijdrage

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Totale opbrengsten	224.609	209.886
Aankopen	112.045	114.641
Voorraadwijziging	2.547	-4.605
Totale grond- en hulpstoffen	114.592	110.036
Globale brutomarge	48,98%	47,57%
Verlies op voorraad of afschrijving op voorraad	122	65

9.4 Personeelskosten en overige sociale lasten

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Lonen en wedden	36.510	32.080
Sociale zekerheidsbijdragen	7.277	6.910
Opzegvergoedingen	-30	236
Bestuurdersvergoedingen	1.713	2.186
Interimkosten	1.894	1.438
Overige personeelskosten	3.292	2.880
Opleidingskosten	279	232
Bijdragen pensioenplannen	1.676	1.766
Op aandelen gebaseerde betalingen	88	243
Totaal	52.699	47.971
Totaal aantal werknemers op het einde van het boekjaar	1.184	1.196

De bijdragen inzake vergoedingen na uitdiensttreding, waarbij de onderneming vaste bijdragen betaalt aan een fonds, komen in het resultaat onder personeelskosten. De totale bijdrage voor de ganse Groep bedroeg voor 2019 1.676 KEUR (in 2018 was dit 1.766 KEUR).

9.4.1 Toegezegde pensioenregelingen ('defined benefit plans')

Pensioenplannen in België worden wettelijk gestructureerd als toegezegde bijdrageregelingen. Door de wet op de tweede pijler van de pensioenplannen (de zgn. wet-Vandenbroucke), dienen alle Belgische toegezegde bijdrageregelingen aanzien te worden als toegezegde pensioenregelingen.

Voor de toegezegde pensioenregelingen worden de voorzieningen gevormd door de actuariële huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten aan de betrokken werknemers. De actuariële waarderingsmethode is de 'projected unit credit cost method'. Deze methode alloceert toekomstige verplichtingen aan het jaar waarin het pensioen wordt verdiend. De verplichtingen die betrekking hebben op voorgaande jaren vormen de verplichting berekend als de reële waarde van de toegezegde pensioenverplichtingen. De fondsbeleggingen werden gewaardeerd aan reële waarde, rekening houdend met de reële waarde van de verwachte toekomstige kasstromen.

Toegezegde pensioenkosten worden onderverdeeld in 2 categorieën:

- Aan het dienstjaar en vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen;
- Netto-rentekosten of -inkomsten.

Aan het dienstjaar en aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, de netto-interestkosten, de herwaardering van overige personeelskosten op lange termijn, administratiekosten en belastingen over het jaar zijn opgenomen onder personeelskosten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting als gevolg van actuariële winsten of verliezen is opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten.

Toegezegde pensioenplannen – bedragen opgenomen in de balans	2019	2018
Contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenplannen	3.666	2.840
Reële waarde van fondsbeleggingen	-3.163	-2.365
Netto verplichtingen	503	475

De actuariële veronderstellingen en de gemiddelde duur van de belangrijkste plannen worden hieronder in detail weergegeven:

Voornaamste actuariële veronderstellingen	2019	2018
Verdisconteringsvoet	0,77%	1,70%
Algemene loonsverhoging (inclusief inflatie)	3%	3%
Pensioenleeftijd	65	65

De sensitiviteit van de brutoverplichtingen uit hoofde van de toegezegde pensioenplannen ('defined benefit obligation' or 'DBO') is als volgt:

Gevoeligheid van de brutoverplichtingen uit hoofde van de toegezegde pensioenplannen	Bruto verplichting	Effect stijging discontovoet 0,5%	Effect daling discontovoet 0,5%
	3.666	-256	+283

9.4.2 Andere verplichtingen na pensioen

In de Belgische ondernemingen van de Groep bestaat de mogelijkheid om, overeenkomstig de wettelijke bepalingen, vóór de pensioengerechtigde leeftijd het bedrijf te verlaten en toe te treden tot echt brugpensioen. De Groep heeft een verplichting tot betaling van extra premies bovenop de wettelijke vergoeding bij brugpensioenering. De voorziening voor brugpensioen bedroeg op 31 december 2019 37 KEUR.

9.4.3 Op aandelen gebaseerde betalingen

Het management heeft de mogelijkheid tot deelname aan een aandelenoptieplan. Dit bestaat erin dat het bedrijf het management de mogelijkheid biedt om een bepaald aantal aandelen te kopen op voorwaarde dat de arbeids- of bestuurdersovereenkomst voor minstens drie jaar wordt voortgezet.

Miko heeft hiervoor een overeenkomst gesloten met een derde partij om haar werknemers die aandelenopties hebben ontvangen, de mogelijkheid te geven om, bij uitoefening, het verschil in de aandelenprijs en uitoefenprijs in cash te ontvangen. Onder deze overeenkomst leent Miko een aantal aandelen van bestaande aandeelhouders zodat ze deze kan verkopen aan haar werknemers wanneer deze hun aandelenopties zouden uitoefenen. Vervolgens verkoopt Miko deze aandelen (aan uitoefenprijs) aan haar werknemers die hun opties hebben uitgeoefend. De werknemer verkoopt deze aandelen en ontvangt dan het verschil in marktwaarde en uitoefenprijs van de aandelen. Gezien het aandelen betreft die mandatorily redeemable zijn, classificeren we deze als 'cash-settled' optieplan.

Er worden geen nieuwe aandelen gecreëerd.

De waarde van de opties, berekend volgens het Black & Scholes-model, wordt ten laste van het resultaat genomen gespreid over de wachtperiode conform IFRS 2.

9.4.4 Opzegvergoedingen

Opzegvergoedingen zijn vergoedingen die verschuldigd kunnen zijn aan werknemers die de onderneming vóór de wettelijke pensioenleeftijd verlaten. De onderneming neemt deze bedragen definitief in de kosten op, als de beslissing om de onderneming te verlaten onherroepelijk is en als de waarde van de vergoeding correct bepaald is.

9.5 Netto financieel resultaat

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Intrestopbrengsten uit investeringsactiviteiten	36	29
Intrestopbrengsten uit leasingactiviteiten	4	7
Ontvangen dividenden niet-geconsolideerde ondernemingen		
Intrestkosten bankleningen	-529	-383
Intrestkosten financiële leasing	-459	-180
Andere intrestkosten	-51	-107
Overige financiële opbrengsten en kosten	102	-137
Netto wisselkoerswinsten/(verliezen)	-92	-262
Netto meerwaarde/(minwaarde) op realisatie financiële vaste activa	8	8
Totaal	-989	-1.025

9.6 Vennootschapsbelasting

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Courante belastingen op het resultaat		
Huidig boekjaar	4.092	3.548
Regularisering van belasting en terugname van belastingvoorziening	17	43
Totaal betaalde belasting	4.109	3.591
Latente belastingen		
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	275	20
Wijziging in belastingtarieven of nieuwe belastingen	-7	-16
Verliezen van huidig boekjaar	0	-255
Latente belastingen op verliezen huidig boekjaar	0	0
Totaal latente belastingen	268	-251
Totale belastingkost in de resultatenrekening	4.377	3.340
Winst voor belastingen	11.208	12.744
Effectief belastingpercentage	39,05%	26,20%

De effectieve belastingvoet van de Miko Groep wijkt af van het wettelijk belastingtarief in België (29,58%) omwille van de volgende redenen:

Aansluiting tussen toepasselijk en effectief belastingtarief	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Belastingen op basis van het belastingtarief van 29,58%	3.316	3.770
Impact van tarieven van andere rechtsgebieden	-405	-604
Impact van niet-belastbare inkomsten	-25	92
Impact van niet-aftekbare kosten	881	277
Impact van teruggenomen (aangewende) fiscale verliezen	349	-224
Impact van wijzigingen in de belastingtarieven	-7	-18
Impact van over- en onderschattingen voorgaande perioden	272	50
Overige toename (afnames)	2	-3
Notionele intrestaftrek en andere lokale fiscale maatregelen	-6	0
Belasting op basis van effectief belastingtarief	4.377	3.340

10 Bijlagen bij de geconsolideerde balans

10.1 Staat van de materiële vaste activa

2018 (KEUR)	Gronden en gebouwen	Installaties en machines	Uitrustingsgoederen	Totaal
a) Aanschaffingswaarde				
Per einde vorig boekjaar	23.443	109.156	38.308	170.907
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>				
Eerste toepassing IFRS 15			-878	-878
Aanschaffingen	159	6.791	5.336	12.286
Overdrachten en buitengebruikstellingen		-208	-4.403	-4.611
Bijzondere waardeverminderingen				
Overboekingen		-18	18	0
Omrekeningsverschillen	-312	-881	-291	-1.484
Verworven door overname	216	33	2.829	3.078
Per einde van het boekjaar	23.506	114.873	40.919	179.298
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per einde vorig boekjaar	4.796	82.324	26.231	113.352
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>				
Eerste toepassing IFRS 15			-228	-228
Geboekt	552	7.209	3.540	11.301
Verworven van derden				
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling		-194	-3.722	-3.916
Bijzondere waardeverminderingen				
Overboekingen				
Omrekeningsverschillen	-51	-561	-199	-811
Verworven door overname	122	23	1.449	1.594
Per einde van het boekjaar	5.419	88.801	27.071	121.292
Nettoboekwaarde per einde boekjaar	18.087	26.071	13.847	58.005

2019 (KEUR)	Gronden en gebouwen	Installaties en machines	Uitrustingsgoederen	Gebruiksrecht (IFRS 16)	Totaal
a) Aanschaffingswaarde					
Per einde vorig boekjaar	23.507	114.873	40.918		179.298
Eerste toepassing IFRS 16				13.372	13.372
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>					
Aanschaffingen	3.520	11.269	7.673	2.890	25.352
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-481	-632	-2.707		-3.820
Bijzondere waardeverminderingen				-807	-807
Overboekingen	1.329	-828	-501		0
Omrekeningsverschillen	468	694	671	168	2.001
Verworven door overname			405		405
Per einde van het boekjaar	28.343	125.376	46.459	15.623	215.801
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Per einde vorig boekjaar	5.419	88.802	27.071		121.292
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>					
Geboekt	620	7.797	4.040	3.855	16.312
Verworven van derden					
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling	-141	-541	-2.168		-2.850
Bijzondere waardeverminderingen					
Overboekingen		-7	7		
Omrekeningsverschillen	41	456	457	24	978
Verworven door overname			174		174
Per einde van het boekjaar	5.939	96.507	29.581	3.879	135.906
Nettoboekwaarde per einde boekjaar	22.404	28.869	16.877	11.745	79.895

De post uitrustingsgoederen bevat activa in aanbouw voor een bedrag van 2.902 KEUR.

De posten "gronden en gebouwen" en "installaties en machines" bevatten per 31 december 2019 activa waarover de vennootschap een gebruiksrecht heeft, voor een bedrag van 4.261 KEUR (4.353 KEUR per 31 december 2018).

Het betreft voornamelijk één materieel contract met volgende kenmerken:

Actiefbestanddeel	Logistiek centrum te Oud-Turnhout
Begindatum	19 mei 2011
Looptijd	15 jaar
Investeringsbedrag	5.050 KEUR
Netto boekwaarde geleasede activa	4.261 KEUR
Restwaarde/aankoopoptie	152 KEUR

Miko past de "cumulative catch-up" methode toe met ingang vanaf 1 januari 2019. Het onderdeel "gebruiksrecht (IFRS 16)" kan onderverdeeld worden in de categorieën gebouwen, voertuigen en andere zoals toegelicht in onderstaande tabel. We verwijzen naar sectie 7.1 voor meer uitleg bij de impact bij opening van huidig boekjaar.

IFRS 16 – 2019 (KEUR)	Gebouwen	Voertuigen	Andere	Totaal
a) Aanschaffingswaarde				
Openingsbalans	8.980	4.170	222	13.372
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>				
Aanschaffingen	697	2.157	36	2.890
Waardeverminderingen	-770	-37		-807
Omrekeningsverschillen	156	10	2	168
Per einde van het boekjaar	9.063	6.300	260	15.623
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Openingsbalans	0	0	0	0
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>				
Geboekt	1.823	1.936	96	3.855
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling				
Omrekeningsverschillen	17	6	1	24
Per einde van het boekjaar	1.840	1.941	97	3.878
Nettoboekwaarde per einde boekjaar	7.223	4.359	163	11.745

10.2 Goodwill

Uitsplitsing goodwill	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Koffie	38.710	37.971
Kunststof	3.421	3.249
Totaal	42.131	41.220

De stijging van de goodwill binnen het koffiesegment komt voornamelijk door de overname van Prestige in Nederland (509 KEUR). Daarboven steeg de goodwill als gevolg van wijzigingen in wisselkoersen (+402 KEUR). Hieronder een uitsplitsing van de elementen die hebben bijgedragen tot de bepaling van de goodwill.

Prestige BV

In oktober 2019 ronde Miko Koffie, via haar Nederlandse dochteronderneming Miko Koffie Service BV, de overname af van 100% van de aandelen in de vennootschap Prestige Drinkservice BV.

Net zoals de lokale Miko entiteit focust Prestige Drinkservice BV, met vestiging te Roosendaal (nabij Breda) zich eveneens op de kantorenmarkt. De lokale aanwezigheid van Miko in Zuid-Nederland wordt hierdoor verder versterkt. Prestige haalt een omzet van 1 miljoen EUR per jaar. Ondertussen werd, met ingang van 1 januari 2020 eveneens reeds een fusie doorgevoerd van beide juridische entiteiten.

De overnameprijs bedroeg 949 KEUR. Op 1 oktober 2019 werd de reële waarde van de overgenomen activa en schulden bepaald om zo de goodwill verbonden aan deze transactie te kunnen bepalen. De goodwill verbonden aan deze transactie bedraagt 509 KEUR. De bepaling van de goodwill kan in het volgende boekjaar nog wijzigen.

De resultaten van Prestige Drinkservice BV werden voor 3 maanden opgenomen in de consolidatie, vanaf 1 oktober 2019.

KEUR	Reële waarde 01/10/2019
Overnameprijs	<u>949.932,39</u>
Kapitaalverhoging	
Materiële vaste activa	230.401,41
Immateriële vaste activa (klantenportefeuille)	100.000,00
Uitgestelde belastingvordering	
Vorraden	108.332,73
Handels- en overige vorderingen op minder dan één jaar	97.529,02
Geldmiddelen	118.736,97
Financiële schulden op meer dan één jaar	
Uitgestelde belastingverplichtingen	-47.176,85
Te betalen belastingen en sociale zekerheidsschulden	-11.814,19
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	-155.066,14
<u>Totaal netto activa</u>	<u>440.942,95</u>
Goodwill	508.989,44

Het management toetst de goodwill jaarlijks op waardeverminderingen. De waarde van de goodwill wordt berekend door middel van een "discounted free cashflow"-model op grond van het operationele budget van de Groep voor de volgende boekjaren. Per kasstroom-genererende eenheid (KGE) werd een dergelijk model gemaakt. Binnen de Miko Groep worden de segmenten (koffie en kunststof) als KGE's beschouwd. De belangrijkste veronderstellingen in de impairment analyse voor beide segmenten worden hieronder weergegeven:

Koffiesegment

De kasstroomprognose voor deze KGE werd uitgevoerd voor een periode van vier jaar en berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen.

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vierde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Miko. De opbrengsten stijgen met gemiddeld 3% per jaar en de bruto marge blijft constant.
- Kasstromen na de periode van de eerste vier jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- De investeringen bedragen gemiddeld 7 mio euro per jaar.
- Het aantal dagen klanten- en leverancierskrediet werd constant gehouden op om en bij de 60 dagen.
- Het aantal dagen voorraad ligt voor heel de periode van de kasstroomprognose op 115.
- Bovenstaande assumpties resulteren in een EBIT die rond de 8% van de omzet schommelt.

Projecties worden verdisconteerd aan een discontovoet van 4,99% . De disconteringsvoet voor belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Onderstaande elementen werd gebruikt voor de bepaling van de WACC van het koffie segment:

Risicovrije rente	0,87%
Risico premie	6,40%
Bèta	1
Verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen	50/50
Premie minder liquide markt	2%

De resultaten van deze test hebben uitgewezen dat de bedrijfswaarde de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid overstijgt met € 103.5 mio euro ('headroom'). Hierdoor kunnen we concluderen dat er geen bijzondere waardevermindering vereist is. Miko gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschatting van het management.

Kunststofsegment

De kasstroomprognose voor deze KGE werd uitgevoerd voor een periode van vier jaar en berust op een aantal kritische beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen.

- Opbrengsten en brutowinstmarge: de opbrengsten en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor de te rapporteren business unit.
- Het eerste jaar van het model is gebaseerd op het budget van het jaar; het budget houdt rekening met historische gerealiseerde resultaten en is de best mogelijke inschatting door het management van het vrije kasstroomvoorzicht voor het lopende jaar.
- In het tweede tot het vierde jaar van het model zijn vrije kasstromen gebaseerd op het lange termijnplan van Miko. De omzet stijgt met 10% in jaar 1 en met gemiddeld 2.5% in jaar 2 tot 4. De bruto marge werd voor heel de periode constant gehouden.
- Kasstromen na de periode van de eerste vier jaar worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van een groeivoet van 2% van de vrije kasstromen.
- De investeringen bedragen 6 mio euro in jaar 1 van de kasstroom prognose. In de jaren daarna bedragen deze gemiddeld 7 mio euro per jaar.
- Het aantal dagen klanten- en leverancierskrediet werd constant gehouden op respectievelijk 69 en 64 dagen.
- Het aantal dagen voorraad ligt voor heel de periode van de kasstroomprognose op 115.
- Bovenstaande assumpties resulteren in een EBIT die rond de 5,4% van de omzet schommelt.

Projecties worden verdisconteerd aan een discontovoet van 5,75%. De disconteringsvoet voor belastingen wordt berekend door deling van de disconteringsvoet na belastingen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze uitkomst wijkt niet materieel af van een iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in IAS36.

Onderstaande elementen werd gebruikt voor de bepaling van de WACC van het koffie segment:

Risicovrije rente	0,87%
Risico premie	6,60%
Bèta	1,2
Verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen	50/50
Premie minder liquide markt	2%

De resultaten van deze test hebben uitgewezen dat de bedrijfswaarde de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid overstijgt met € 96.6 mio euro ('headroom'). Hierdoor kunnen we concluderen dat er geen bijzondere waardevermindering vereist is. Miko gelooft dat al haar inschattingen redelijk zijn: ze zijn consistent met de interne rapportering en weerspiegelen de beste inschatting van het management.

Als deel van de waarderingstest heeft Miko een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor belangrijke veronderstellingen die gehanteerd werden, waaronder de discontovoet, de vrije kasstroom en het lange termijn groeipercentage. Hierbij werd een daling van het lange termijn groeipercentage met 100 basispunten, een stijging van discontovoet voor belastingen met 100 basispunten en een vrije kasstroom tussen 95% en 100% van het lange termijnplan toegepast om rekening te houden met mogelijke fluctuaties in volumes en marges. Een verandering in de gebruikte inschattingen, zoals hierboven opgenomen, leidt niet tot een mogelijke materiële bijzondere waardevermindering.

Hoewel Miko gelooft dat haar beoordelingen, veronderstellingen en inschattingen geschikt zijn, kunnen werkelijke resultaten afwijken van deze inschattingen in geval van andere veronderstellingen en voorwaarden.

10.3 Staat van de immateriële vaste activa

2018 (KEUR)	Patenten, merken en cliënteel	Software	Totaal
a) Aanschaffingswaarde			
Per einde vorig boekjaar	8.766	1.546	10.312
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>			
Aanschaffingen	1.826	217	2.043
Overdrachten en buitengebruikstellingen			
Bijzondere waardevermindering			
Overboekingen			
Omrekeningsverschillen	-46	-3	-49
Andere wijzigingen			
Per einde van het boekjaar	10.546	1.760	12.306
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Per einde vorig boekjaar	7.036	1.394	8.430
<u>Mutaties tijdens het boekjaar</u>			
Geboekt	437	95	532
Verworven van derden			
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling			
Bijzondere waardeverminderingen			
Overboekingen			
Omrekeningsverschillen	-35	-3	-38
Andere wijzigingen			
Per einde van het boekjaar	7.438	1.486	8.924
Nettoboekwaarde per einde boekjaar	3.108	274	3.382

2019 (KEUR)	Patenten, merken en cliënteel	Software	Totaal
a) Aanschaffingswaarde			
Per einde vorig boekjaar	10.546	1.760	12.306
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	300	97	397
Overdrachten en buitengebruikstellingen			
Bijzondere waardevermindering			
Overboekingen			
Omrekeningsverschillen	238	3	241
Andere wijzigingen			
Per einde van het boekjaar	11.084	1.860	12.944
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen			
Per einde vorig boekjaar	7.438	1.486	8.924
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	742	151	893
Verworven van derden			
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling			
Bijzondere waardeverminderingen			
Overboekingen			
Omrekeningsverschillen	180	3	183
Andere wijzigingen			
Per einde van het boekjaar	8.360	1.640	10.000
Nettoboekwaarde per einde boekjaar	2.724	221	2.944

De post patenten, merken en cliënteel omvat het van derden verworven cliënteel.

10.4 Handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar

2018 (KEUR)	Nettovorderingen leases	Handelsvorderingen op meer dan één jaar	Andere	Totaal
1. Beginsaldo	316	100	507	923
2. Bewegingen	21	-9	108	120
3. Ander wijzigingen	-1			-1
4. Eindsaldo	336	91	615	1.042
2019 (KEUR)	Nettovorderingen leases	Handelsvorderingen op meer dan één jaar	Andere	Totaal
1. Beginsaldo	336	91	615	1.042
2. Bewegingen	-72	-67	-86	-226
3. Ander wijzigingen				
4. Eindsaldo	264	24	529	817

Alle vorderingen op lange termijn hebben een looptijd van minder dan vijf jaar. De toegepaste rentevoeten zijn voor 2019 marktconform (idem voor 2018).

Er zijn geen leningen toegestaan aan bestuurders of aanverwante partijen.

Er zijn op einde 2019 geen indicatoren, zoals verlies van marktaandeel of technologische achterstand, die wijzen op de noodzaak bepaalde vorderingen op meer dan één jaar af te waarderen.

De boekwaarde van de handelsvorderingen op meer dan één jaar benadert goed de reële waarde op de balansdatum.

10.5 Voorraden

Voorraden	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
1. Grond- en hulpstoffen	9.848	13.384
2. Goederen in bewerking	183	193
3. Gereed product	12.698	12.776
4. Handelsgoederen	12.976	11.900
Totaal	35.705	38.253

De voorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs volgens de gewogen-gemiddelde-kostprijsmethode of tegen de netto opbrengstwaarde, indien deze lager is.

De grond- en hulpstoffen bestaan uit ruwe koffie, kunststof en verpakkingsmateriaal.

Het gereed product en de handelsgoederen bestaan voor het koffiesegment voornamelijk uit koffieproducten en nevenproducten zoals melk, suiker en koekjes en voor het kunststofsegment voornamelijk uit roomijsdozen, margarinevlotjes en verpakkingen voor kant-en-klare maaltijden.

10.6 Handels- en overige vorderingen op minder dan één jaar

Handels- en overige vorderingen	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
1. Handelsvorderingen	38.484	35.377
2. Financiële leasevorderingen	219	483
3. Dubieuze vorderingen	-992	-1.016
Totaal handelsvorderingen	37.711	34.844
4. Leningen aan bestuursleden en/of verbonden partijen	0	0
5. Andere te ontvangen bedragen (waaronder belastingvorderingen)	3.864	3.552
6. Overgedragen kosten	3.598	2.224
Totaal overige vorderingen	7.462	5.776
Totaal handels- en overige vorderingen	45.173	40.620

Aangezien de handelsvorderingen op korte termijn zijn, benadert de reële waarde de actuele waarde deze activa.

10.6.1 Leasing vorderingen

Leasingovereenkomsten waarbij de tegenpartij, de leasingnemer, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de constante waarde van de toekomstige minimale leasebehandelingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 482 KEUR per 31 december 2019 (2018: 819 KEUR).

De invorderbare, minimale lease betalingen zijn als volgt:

2019 (KEUR)	Hoogstens 1 jaar	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Toekomstige minimale lease betalingen	273	221	0	494
Financieringsbaten	9	3	0	12
Contante waarde van de toekomstige minimale lease betalingen	264	218	0	482

10.6.2 Kredietrisico op openstaande vorderingen

Kredietrisico verwijst naar het risico dat een tegenpartij zijn contractuele verplichtingen niet zou nakomen, hetgeen zou resulteren in een financieel verlies voor de Groep. Om dit risico te beperken worden kredietanalyses uitgevoerd voor klanten die een bepaalde kredietbehoefte dreigen te overschrijden. Klanten waarvoor een kredietoverschrijding wordt toegestaan worden continu opgevolgd. Het management evalueert voortdurend het volledige klantenbestand op zijn kredietwaardigheid. Hierdoor benadert de boekwaarde van de commerciële vorderingen goed de reële waarde op de balansdatum en dekken de voorzieningen voor dubieuze debiteuren voldoende het risico van de MIKO Groep. Op 31 december 2019 werd er een voorziening voor dubieuze debiteuren in de balans opgenomen voor een bedrag van 992 KEUR (1.016 KEUR in 2018).

De handelsvorderingen in het koffiesegment hebben betrekking op een uitgebreid klantenbestand, verspreid over verschillende geografische gebieden. Op balansdatum vertegenwoordigde de klant met het grootste openstaande saldo slechts 3,67% van de totale openstaande vorderingen in dit segment.

De handelsvorderingen in het kunststofsegment hebben betrekking op een minder uitgebreid klantenbestand, dat evenwel ook verspreid is over verschillende geografische gebieden. De klant met het grootste openstaande saldo vertegenwoordigde op balansdatum 36,23% van de totale openstaande vorderingen in dit segment. Hierbij dient te worden opgemerkt dat voor deze klant een "reverse factoring"-overeenkomst bestaat die de mogelijkheid biedt om op elk moment vervroegde betaling te eisen onder aftrek van een disconto, hetgeen het kredietrisico in belangrijke mate beperkt.

De gemiddelde kredietperiode voor verkochte producten bedraagt voor het koffiesegment 52 dagen (2018: 59 dagen) en voor het kunststofsegment 70 dagen (2018: 57 dagen). Intresten worden niet systematisch aangerekend op vervallen vorderingen.

In de post handelsvorderingen zijn debiteuren inbegrepen met een boekwaarde van 7.960 KEUR die vervallen waren op datum van dit verslag en waarvoor geen waardevermindering werd geboekt, aangezien ze nog steeds inbaar worden geacht. De meerderheid van deze vervallen vorderingen kaderen immers in het exportbeleid dat gevoerd wordt door de Miko Groep, waar de facto langere betalingstermijnen gelden.

10.6.3 Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
1-30 dagen	5.097	4.772
31-60 dagen	1.337	1.083
61-90 dagen	236	248
>90 dagen	1.290	1.679
Totaal	7.960	7.782

10.6.4 Bewegingen in de voorziening voor dubieuze debiteuren

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Balans bij het begin van het boekjaar	1.016	676
Gebruik van provisie	-228	-89
Aanleg nieuwe provisie	206	429
Omrekeningsverschillen	-2	0
Saldo	992	1.016

10.6.5 Marktrisico: wisselkoersrisico

Er bestaat een valuta risico wanneer de transactie wisselkoers afwijkt van de lokale functionele wisselkoers. Dit is voor de Groep voornamelijk het geval in het Verenigd Koninkrijk (aankopen in EUR en verkopen in GBP). In Polen wordt er zowel aan-als verkocht in EUR, waardoor het valutarisico wordt beperkt. In de andere vennootschappen binnen de Groep die een andere functionele munt hebben dan euro, is het aandeel aankopen in euro beperkt.

Op basis van de gemiddelde volatiliteit van het Britse pond schatte de Groep de mogelijke verandering van de wisselkoers van deze munteenheid ten opzichte van de euro:

	EUR/GBP	Mogelijke volatiliteit
Slotkoers 31/12/2018	0,8954	9,98%
Slotkoers 31/12/2019	0,8508	7,18%

Netto boekwaarde in KGBP	2019	2018
Handelsschulden	-759	-630
Handelsvorderingen	1.650	1.668
Voorraden	1.563	1.487
Liquide middelen	835	664
Netto boekwaarde	3.227	3.189

Als de Britse Pond in 2019 ten opzichte van de euro resp. verzwakte of versterkte volgens de bovenstaande geschatte wijzigingen, dan zou het nettoresultaat van de Groep in 2019 met 263 KEUR resp. afnemen of toenemen.

De gemiddelde volatiliteit wordt bepaald op basis van de dagelijks GBP/EUR wisselkoers zoals gepubliceerd door de NBB. Eerst wordt de standaarddeviatie berekend van de dagelijkse % wijzigingen in de GBP/EUR wisselkoers. Deze wordt dan vermenigvuldigd met de vierkantswortel van het aantal elementen in de berekening van de standaarddeviatie.

10.6.6 Andere

Er zijn per einde 2019 geen indicatoren, zoals verlies van marktaandeel of technologische achterstand, die wijzen op de noodzaak bepaalde vorderingen op minder dan één jaar af te waarderen.

10.7 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Kas	44	46
Bankgelden	17.399	26.069
Termijndeposito's op minder dan 3 maanden	0	0
Negatieve banksaldi bij kredietinstellingen	-1.658	-1.207
Totaal geldmiddelen	15.785	24.908

10.8 Kapitaalbeheer

Miko bepaalt het bedrag van het kapitaal in verhouding tot het risico. De Groep beheert de kapitaalstructuur en corrigeert deze bij wijzigende economische omstandigheden en financieringsbehoeften.

De doelstellingen van de Groep in verband met het beheren van het kapitaal zijn onveranderd gebleven. Zo wordt aan de verschillende entiteiten de mogelijkheid gegarandeerd om te kunnen opereren als een "going concern", waarbij ook steeds de nodige aandacht wordt geschonken aan de verhouding tussen het risiconiveau enerzijds en de ingezette middelen en de prijzen anderzijds.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit schulden op meer dan één jaar, liquide middelen, reserves, overgedragen resultaat en minderheidsbelangen.

De netto schuldgraad op jaareinde bedroeg:

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Schulden op meer dan één jaar	56.823	58.164
Rentedragende lening op ten hoogste één jaar	26.792	19.348
Liquide middelen	<u>-17.443</u>	<u>-26.115</u>
Netto	66.172	51.397
Eigen vermogen	102.336	93.946
Netto schuldgraad	64,66%	54,71%

De Groep is niet onderhevig aan extern opgelegde kapitaalvereisten.

10.9 Financiële en overige schulden

Financiële schulden	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
I. Rentedragende leningen op minder dan één jaar		
<u>Kortetermijnschulden bij financiële instellingen</u>		
Financiële leaseverplichtingen	4.465	802
Negatieve banksaldi bij financiële instellingen	1.658	1.207
Overige	3.625	3.353
<u>Binnen 12 maanden verschuldigde bedragen</u>		
Leningen bij financiële instellingen	14.228	11.736
Andere kortetermijnschulden		
Rentedragende leningen bij derden	0	0
Rentedragende leningen bij aanverwante partijen	2.816	2.250
Totale rentedragende leningen op minder dan één jaar	26.792	19.348
II. Rentedragende leningen op meer dan één jaar		
<u>Langetermijnschulden bij financiële instellingen</u>		
Financiële leaseverplichtingen	10.723	3.209
Leningen bij financiële instellingen	35.196	40.398
<u>Andere langetermijnschulden</u>		
Overige rentedragende leningen bij derden	0	0
Overige langetermijnschulden ¹	3.043	7.445
Totale rentedragende leningen op meer dan één jaar	48.962	51.052

¹ Deze post heeft onder andere betrekking op de reële waarde van de toekomstige verplichting om een minderheidsbelang in een van de groepsvennootschappen over te nemen van derden. Deze reële waarde is berekend op basis van reële waardehiërarchie niveau 3 en betreft een multiple van EBITDA zoals contractueel bepaald.

De overige lange en korte termijn financiële schulden bevatten verplichtingen met betrekking tot de toekomstige verwerving van aandelen voor een bedrag van 6.673 KEUR.

De langlopende rentedragende verplichtingen met een initiële looptijd van meer dan 1 jaar daalden met 5.202 KEUR. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van de leningen bij financiële instellingen.

Schulden bij financiële instellingen 31/12/2018	52.134
<u>Aflossing leningen</u>	-13.679
Nieuwe leningen	10.900
Omrekeningsverschillen	70
Schulden bij financiële instellingen 31/12/2019	49.424

De stijging van de leasingschulden op lange en korte termijn zijn het resultaat van de toepassing van IFRS 16. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de evolutie van de leasing schulden.

Leasing schuld 31/12/2018	4.011
Eerste toepassing IFRS 16	13.372
<u>Aflossing leasing</u>	<u>-4.540</u>
Nieuwe leasing	3.053
Omrekeningsverschillen	148
Beëindiging leasings	-856
Leasing schuld 31/12/2019	15.188

Alle leningen werden aangegaan in euro, zloty of roepia. De leningen zijn aangegaan om de investeringen van de Groep in gebouwen, uitrustingsgoederen en overnames te financieren. De leningen hebben een vervaldag tot en met uiterlijk 2026 en zijn aangegaan tegen een gemiddelde rentevoet van 1,46%. De Groep beschikt over niet opgenomen kredietlijnen ten bedrage van 9.495 KEUR.

Voor leningen aan aanverwante partijen wordt verwezen naar punt 10.16.

De uitsplitsing van de leningen bij financiële instellingen naar vervaldatum geeft volgende situatie:

2018 (KEUR)	Hoogstens 1 jaar	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Langetermijnschulden bij financiële instellingen	11.736	32.363	8.035
Overige rentedragende leningen	3.353	7.445	0
Financiële leaseverplichtingen (totaal)	802	2.218	992
Totale rentedragende leningen	15.892	50.061	992
2019 (KEUR)	Hoogstens 1 jaar	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Langetermijnschulden bij financiële instellingen	14.228	31.439	3.757
Overige rentedragende leningen	3.625	3.043	0
Financiële leaseverplichtingen (totaal)	4.465	9.291	1.432
Totale rentedragende leningen	22.318	43.773	5.189

De bovenvermelde bedragen zijn exclusief toekomstige intrestlasten, voor een bedrag van 2.483 KEUR, berekend op basis van de geldende intrestvoet op balansdatum (eind 2018 was dit 2.227 KEUR).

Overzicht van de gebruikte effectieve rentevoeten (%)	2019	2018
Leningen	0,2-6,5	0,2-6,5
Andere schulden	2,00	2,00
Financiële leaseverplichtingen	0,75-5,62	2,62-13,59

In onderstaande maturiteitstabel worden de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen weergegeven per 31 december 2019.

2019 (KEUR)	Hoogstens 1 jaar	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Langetermijnschulden bij financiële instellingen	14.601	32.130	4.130
Overige rentedragende leningen	3.625	3.043	0
Financiële leaseverplichtingen (totaal)	4.621	10.019	1.594
Totale rentedragende leningen	22.847	45.193	5.723

Alle leningen werden afgesloten in euro, zloty of roepia. De leningen bij financiële instellingen betreffen zowel leningen met vaste als met vlottende rentevoet. De overige financiële schulden zijn aangegaan tegen een vaste rentevoet.

10.9.1 Reële waarde financiële verplichtingen

Voor de verschillende rubrieken aan financiële verplichtingen worden de boekwaarden en de reële waarden geanalyseerd. Onderstaande tabel omvat enkel de financiële verplichtingen voor dewelke de reële waarde afwijkt van de boekwaarde. Voor de niet opgenomen financiële verplichtingen gaan we ervan uit dat de boekwaarde de reële waarde benadert. De reële waarde van de bankleningen wordt berekend als de contante waarde van toekomstige kasstromen (niveau 2 input).

Financiële verplichting	Netto boekwaarde 31/12/2019 KEUR	Reële waarde 31/12/2019 KEUR
Onroerende leasing	2.167	2.468

10.10 Handels- en overige schulden

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Langlopende handelsschulden en overige schulden		
Langlopende handelsschulden	36	2
Overige schulden	812	832
Totaal handels- en overige schulden op meer dan één jaar	848	834
Handels- en overige schulden		
Handelsschulden	22.515	22.871
Overige schulden	974	2.541
Overlopende rekeningen	5.682	3.643
Totaal handels- en overige schulden op minder dan één jaar	29.171	29.055
Te betalen belastingen en sociale zekerheidsschulden		
Belastingsschulden	3.824	3.525
Sociale zekerheidsschulden	5.887	4.978
Totaal belastings- en sociale zekerheidsschulden op minder dan één jaar	9.711	8.503

De boekwaarde van de handels- en overige schulden benadert goed de reële waarde op balansdatum, gezien het korte termijn karakter.

10.11 Voorzieningen

(KEUR)	Personeels- beloningen	Milieu- voorzieningen	Overige voorzieningen	Totaal
Op 1 januari boekjaar	1.063		799	1.862
Bijkomende provisies	324		193	517
Terugname van niet-gebruikte provisies	-94		0	-94
Opname van provisies (gebruik)	-25		-30	-55
Wisselkoersverschillen	15		1	16
Andere wijzigingen				
Op 31 december boekjaar	1.283		963	2.246

De voorziening ter financiering van de personeelsbeloningen bedraagt 1.283 KEUR (2018: 1.063 KEUR). Deze voorziening werd opgezet met het oog op de wettelijke regeling in verband met het brugpensioen, de groepsverzekering in België en de wettelijke pensioenverplichtingen in Polen en Indonesië. Voor meer informatie met betrekking tot de voorziening inzake groepsverzekering in België, verwijzen we naar toelichting 9.4.1.

De stijging van de overige voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op de waardering van het aandelenoptieplan volgens het Black & Scholes model. De "fair value" van de aandelenopties bedroeg op balansdatum 842 KEUR.

10.12 Uitgestelde belasting op het actief

Uitgestelde belastingvorderingen worden in de balans opgenomen voor de tijdelijke verschillen. De beweging van de belastinglatenties gedurende de verslagperiode is als volgt:

	2018 (KEUR)	Debet/credit resultaten- Rekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoers- verschillen	2019 (KEUR)
1. Afschrijvingen	199	+18				217
2. Immateriële vaste activa	391	-41				350
3. Voorzieningen	13	-13				0
4. Valutavoorzieningen	0	0				0
5. Verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	20	0				20
6. Fiscale verliezen	16	-16				0
7. Voorraad	60	+11				71
8. Overige	8	+58				66
Totaal	707	+17				724

Het management schat de recupereerbaarheid van de fiscale verliezen in op basis van het operationele budget van de Miko Groep voor de volgende boekjaren.

10.13 Uitgestelde belastingen op het passief

Uitgestelde belastingverplichtingen worden in de balans opgenomen voor tijdelijke verschillen. De beweging van de belastinglatenties gedurende de verslagperiode is als volgt:

	2018 (KEUR)	Debet/credit resultaten- Rekening	Debet/credit eigen vermogen	Debet/credit acquisitie	Wisselkoers- verschillen	2019 (KEUR)
1. Afschrijvingen	-3.761	-442			-16	-4.219
2. Immateriële vaste activa	-608	141	-25		-3	-495
3. Voorzieningen	84	47				131
4. Valutavoorzieningen	0					0
5. Verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding	0					0
6. Fiscale verliezen	0	141				141
7. Voorraad	-298	7	-22			-313
8. Overige	168	-179				-11
Totaal	-4.415	-285	-47		-19	-4.766

Het verschil tussen de belastinglatentie op de balans en de berekening op basis van het Belgische tarief van 25% bedraagt -573 KEUR in 2019 (in 2018: -1.357 KEUR) en is te wijten aan de verschillende belastingtarieven in onze thuislanden en de aangekondigde belastingverlaging in België.

Er zijn op balansdatum geen significant ongebruikte belastinglatenties.

10.14 Voorwaardelijke verplichtingen en verbintenissen

Er zijn geen verplichtingen aangaan om materiële en immateriële vaste activa te verwerven.

Vanaf 1 januari 2019 werd IFRS 16 toegepast. Hierbij werden alle operationele leaseovereenkomsten in de balans opgenomen. We verwijzen naar toelichting 10.1 voor een overzicht van de gebruiksrechten op activa. Daarnaast heeft Miko reeds een verplichting aangaan voor het gebruiksrecht van materiële vaste activa die pas ingaan in de loop van 2020 voor een bedrag van 508 KEUR (niet-verdisconteerd).

In onderstaande maturiteitstabel worden de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen weergegeven per 31 december 2019.

2019 (KEUR)	Hoogstens 1 jaar	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele leaseverplichtingen (startend vanaf 2020)	102	351	55

De Groep heeft solidaire borgstellingen ten aanzien van financiële instellingen voor een bedrag van 25.528 KEUR (in 2018: 25.510 KEUR).

Binnen de Miko Groep zijn geen materiële claims of geschillen lopende.

10.15 Overzicht van de aandelen

	2019	2018
I. Beweging in het aantal aandelen		
Aandelen begin verslagperiode	1.242.000	1.242.000
Aantal uitgegeven aandelen		
Aandelen einde verslagperiode	1.242.000	1.242.000
Aantal ingekochte aandelen netto in verslagperiode		
II. Overige informatie		
1. Nominale waarde van de aandelen	N.v.t.	N.v.t.
2. Aantal aandelen in bezit van onderneming of aanverwante partijen	687.000	687.000
III. Berekening van de winst per aandeel		
1.1. Aantal aandelen	1.242.000	1.242.000
1.2. Gemiddeld aantal aandelen in bezit van de Miko Groep		
1.3. Aantal aandelen voor berekening gewone winst per aandeel	1.242.000	1.242.000
1.4. Aantal gemiddeld uitstaande aandelenopties op het einde van de periode	45.275	37.075
1.5. Aantal aandelen voor de berekening verwaterde winst per aandeel	1.247.918	1.248.558
1.6 Berekening winst per aandeel (nettowinst toerekenbaar aan de aandeelhouders van MIKO / 1.242.000)	5,71	7,44
2. Winst/(verlies) toerekenbaar aan houders van eigen-vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij (in KEUR)	7.097	9.246

Er zijn geen verschillende categorieën van aandelen.

Op het einde van 2019 had de Groep geen eigen aandelen in zijn bezit.

De toekenning van rechten om aandelen aan een vooraf bepaalde prijs aan te kopen is in de loop van de jaren als volgt samengesteld:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Begin verslagperiode	500	500	5.000	8.350	7.250	7.750	10.850	
Uitoefenprijs	€46,00	€50,51	€66,30	€69,00	€100,30	€109,20	€117,7	€106,00
Toegekende resp. uitgeoefende rechten om aandelen aan vooraf bepaalde prijs aan te kopen			-1000	-1000				12.150
(Nog) niet uitgeoefende rechten	500	500	4.000	7.350	7.250	7.750	10.850	12.150
Vestingsperiode	3 jaar	3 jaar	3 jaar	3 jaar	3 jaar	3 jaar	3 jaar	3 jaar
Uitoefenperiode	10 jr.	10 jr.	7 jr. ¹	7 jr. ²	7 jr. ³	7 jr. ⁴	7 jr. ⁵	7 jr. ⁶

¹ Van de rechten uitgegeven in 2014 hebben er 4.000 een looptijd van 7 jaar.

² Van de rechten uitgegeven in 2015 hebben er 7.350 een looptijd van 7 jaar

³ Van de rechten uitgegeven in 2016 hebben er 6.750 een looptijd van 7 jaar, de overige 500 hebben een looptijd van 5 jaar.

⁴ Van de rechten uitgegeven in 2017 hebben er 6.300 een looptijd van 7 jaar, de overige 1.450 hebben een looptijd van 5 jaar.

⁵ Van de rechten uitgegeven in 2018 hebben er 7.450 een looptijd van 7 jaar, de overige 3.400 hebben een looptijd van 5 jaar.

⁶ Van de rechten uitgegeven in 2019 hebben er 8.500 een looptijd van 7 jaar, de overige 3.650 hebben een looptijd van 5 jaar.

De waarde van de op aandelen gebaseerde vergoeding wordt in de kosten opgenomen, gespreid over de wachtperiode. De berekening van de waarde gebeurt met behulp van het model van Black & Scholes.

De volgende criteria zijn gebruikt om de berekening te maken:

	2017 ¹	2018 ²	2019 ³
Optieprijs	109,20	117,70	106,00
Huidige aandelenprijs	107,00	107,00	107,00
Verwachte levensduur optie	2,00-4,00	3,00-5,00	4,00-6,00
Volatiliteit aandelenprijs	21,63%	21,63%	21,63%
Risicovrije interestvoet	0,07%	0,07%	0,07%
Dividend	1,38%	1,72%	1,92%

¹ Van de rechten uitgegeven in 2017 hebben er 6.300 een looptijd van 7 jaar, de overige 1.450 hebben een looptijd van 5 jaar.

² Van de rechten uitgegeven in 2018 hebben er 7.450 een looptijd van 7 jaar, de overige 3.400 hebben een looptijd van 5 jaar.

³ Van de rechten uitgegeven in 2019 hebben er 8.500 een looptijd van 7 jaar, de overige 3.650 hebben een looptijd van 5 jaar.

De "fair value" van de aandelenopties bedroeg op balansdatum 842 KEUR. Hiervan is 389 KEUR gerelateerd aan aandelenopties toegekend aan de leden van het exploitatie comité.

10.16 Aanverwante partijen

	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
I. ACTIVA AANVERWANTE PARTIJEN		
II. VERPLICHTINGEN AAN AANVERWANTE PARTIJEN		
1. Rentedragende verplichtingen	2.600	2.250
2. Schulden		
3. Overige verplichtingen		
III. TRANSACTIES MET AANVERWANTE PARTIJEN		
1. Verkoop van goederen		
2. Aankoop van goederen		
3. Verrichtingen		
4. Aankoop van diensten		
5. Transfers m.b.t. financieringsvoorwaarden		
6. Vergoedingen van directiepersoneel en bestuurders ¹	1.713	2.067
7. Leningen toegekend aan directiepersoneel en bestuurders	212	
8. Betaalde intresten	48	45

¹ Elk van de bestuurders ontving in 2019 een forfaitaire vergoeding van 13.000 euro. De vergoedingen van Beau Noir BV (vast vertegenwoordigd door Mevr. Inge Demeyere) en S-More 3P (vast vertegenwoordigd door Dhr. Mark Stulens), werden geprorateerd op basis van de datum van hun respectievelijke benoeming als bestuurder van de Vennootschap.

De voorzitter van de Raad van Bestuur ontving een bijkomende vergoeding van 2.000 euro.

Het vaste basissalaris van de CEO in 2019 bedroeg 254.834,64 EUR. Het variabele gedeelte betaald in 2019 op basis van doelstellingen 2018, bedroeg 57.692,95 EUR. De bijdrage voor de pensioenregeling en invaliditeitsverzekering bedroeg 88.935,99 EUR en de voordelen in natura (wagen, etc) bedroegen 25.478,37 EUR.

Voor 2019 zijn de gezamenlijke vergoedingen voor het EXCO (met uitsluiting van de vergoeding van de CEO) als volgt. Het vaste basissalaris in 2019 bedroeg 871.013,86 EUR. Het variabele gedeelte bedraagt 138.951,65 EUR. De bijdragen voor pensioenopbouw en invaliditeitsverzekering bedroeg 273.569,85 EUR. De voordelen in natura over 2019 (wagen etc), bedroegen gezamenlijk 64.761,16 EUR.

De vergoedingen ten aanzien van Dhr. Johan Vandervee werden in deze bedragen opgenomen tot 1 oktober 2019.

Voor meer informatie met betrekking tot de vergoeding van directiepersoneel en bestuurders, wordt verwezen naar het remuneratieverslag (punt 4 van het jaarverslag).

De rentedragende verplichtingen betreft een lening bij Imko Holding N.V.. Deze lening werd aangegaan voor een duur van maximum één jaar, tegen een rentevoet gelijk aan 2%. Zie hierover tevens punt 5.2. van het jaarverslag.

10.17 Lijst van de opgenomen vennootschappen

Naam	Land	Belang 2019	Belang 2018	Ondernemings-nummer	Maatschappelijke zetel	Aantal werknemers
Miko Koffie NV	België	100,00%	100,00%	0869.777.422	Steenweg op Mol 177, 2300 Turnhout	50
Miko Coffee Service NV	België	100,00%	100,00%	0429.197.383	Steenweg op Mol 177, 2300 Turnhout	94
Miko Pac NV	België	100,00%	100,00%	0433.522.197	Steenweg op Turnhout 160, 2360 Oud-Turnhout	158
Miko Technics NV	België	100,00%	100,00%	0418.703.864	Steenweg op Mol 177, 2300 Turnhout	3
Miko Kaffee GmbH	Duitsland	75,00%	75,00%			
Miko Koffie Service BV	Nederland	100,00%	100,00%			
Miko Café Service SAS	Frankrijk	100,00%	100,00%			
Miko Kava s.r.o.	Tsjechië	100,00%	100,00%			
Miko Kava s.r.o.	Slowakije	75,00%	75,00%			
Miko Coffee Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
Cornish Coffee Company Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
Miko Coffee South West Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
Miko Scotland Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
Ethical Direct Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
The Office Coffee Company Ltd	Groot-Brittannië	100,00%	100,00%			
Kaffekompaniet AB	Zweden	100,00%	100,00%			
AT Vending AB	Zweden	100,00%	100,00%			
ABC Mokka ApS	Denemarken	100,00%	70,00%			
Freehand Coffee Company A/S	Denemarken	75,00%	75,00%			
Freehand International II A/S	Denemarken	75,00%	75,00%			
Miko Pac Sp. z o.o.	Polen	100,00 %	100,00 %			
Miko-Hordijk Verpackungen GmbH	Duitsland	70,00%	70,00%			
Beverage Marketing Australia Pty Ltd	Australië	75,00%	75,00%			
Miko Coffee USA Inc.	USA	100,00%	100,00%			
PT. Innoware	Indonesia	50,00%	50,00%			
Kaffebryggeriet AS	Noorwegen	90,00%	90,00%			
Miko Pac France SAS	Frankrijk	55,00%	55,00%			
Smiling Faces AB	Zweden	100,00%	100,00%			

Alle bovenvermelde ondernemingen worden geconsolideerd volgens de integrale methode.

De joint-venture met PT. Innoware (Indonesië) werd opgenomen in de consolidatie volgens de integrale methode aangezien er een contractuele mogelijkheid bestaat om in de toekomst een meerderheidsbelang in de vennootschap te verwerven.

10.18 Aandeelhoudersstructuur

Situatie op 31 december 2019, zoals bekend aan de vennootschap:

Aandeelhouder	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Stichting Administratiekantoor OKIM	403.710	32,50%
Imko Holding N.V.	283.290	22,81%
De Wilg Comm.V.	53.361	4,30%
FMR LLC ⁽¹⁾	49.996	4,03%
Publiek	451.643	36,36%
TOTAAL	1.242.000	100,00%

¹ De participatie van FMR Co. Inc is gekend aan de Vennootschap op basis van de door MIKO N.V. ontvangen transparantiekennisgeving.

Voor meer informatie, zie sectie 5 (kapitaal en aandelen) van het jaarverslag.

10.19 Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

De laatste weken groeide het nieuwe coronavirus (COVID-19) uit tot een pandemie met ernstige gevolgen voor burgers, maatschappij en industrieën wereldwijd.

De prioriteit van Miko is de gezondheid en veiligheid van al haar medewerkers. Daarom werden zeer strikte gezondheidsmaatregelen en andere voorzorgen genomen, zoals thuiswerk en social distancing. In de fabrieken voor koffie en kunststof werd letterlijk alles in het werk gesteld om te voldoen aan alle aanbevelingen en richtlijnen van de overheid en het WHO, om zo de verspreiding van het virus tegen te gaan.

Door de maatregelen van de diverse overheden (lockdown, sluiting horeca, verplicht telewerk e.d.m.) volgde er vanaf midden maart een serieuze terugval van de omzet binnen het koffiesegment. De Miko-groep focust zich immers voornamelijk op de "out of home" markt (kantoren, industrie en horeca).

De impact is voorlopig nog minimaal voor het kunststofsegment, aangezien het grootste deel van de omzet daar bestaat uit verpakkingsmateriaal voor de voedingssector, een sector die minder gebukt gaat onder deze COVID-crisis.

Gezien de onzekerheid rond de verdere ontwikkeling van COVID-19, is het op dit moment niet mogelijk om een betrouwbare inschatting te maken van de impact van deze pandemie op de resultaten van de groep over 2020.

De Miko-groep kan echter terugvallen op een sterke balans en een ruime liquiditeitspositie.

Met dit gegeven als uitgangspunt is het management van de Miko-groep nagegaan wat de mogelijke de impact van COVID-19 op de liquiditeit van de groep zou kunnen zijn bij een aantal verschillende scenario's. Hierbij kon steeds worden geconcludeerd dat de continuïteit van de groep voor het volgende jaar is gewaarborgd.

11 Verantwoordelijkheidsverklaring

We verklaren dat, voor zover ons bekend, de jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met de IFRS-richtlijnen zoals goedgekeurd door de EU,

- een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van MIKO N.V. en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van MIKO N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee MIKO N.V. wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

In naam en voor rekening van de Raad van Bestuur,



Kristof Michiels
Bestuurder



Karl Hermans
Bestuurder



Frans Van Tilborg
Gedelegeerd bestuurder
CEO

12 Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap MIKO N.V. over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MIKO NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van MIKO NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 21 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 22 boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het geconsolideerde overzicht van het gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat, de tabel evolutie van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR'000 224.833 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR'000 6.831.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2019 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – Gebeurtenis na de datum van afsluiting van het boekjaar

Wat betreft de COVID-19 pandemie, vestigen wij de aandacht op toelichting 10.19 van de geconsolideerde jaarrekening. Daarin licht de raad van bestuur toe dat de gevolgen van deze pandemie een effect van materieel belang zouden kunnen hebben op de bedrijfsactiviteiten van de Vennootschap in 2020, maar dat ze geen effecten van materieel belang hebben op de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2019. Wij brengen geen voorbehoud in ons oordeel tot uitdrukking met betrekking tot deze aangelegenheid.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Boekwaarde van goodwill (zie Toelichting 10.2)

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De Miko Groep heeft voor EUR 45,1 miljoen aan immateriële activa (31 december 2018 - EUR 44,6 miljoen), die voornamelijk bestaan uit goodwill (EUR 42,1 miljoen). De boekwaarde van deze goodwill is afhankelijk van toekomstige kasstromen en wanneer deze kasstromen niet voldoen aan de verwachtingen van de Groep, bestaat het risico dat deze een bijzondere waardevermindering moeten ondergaan. De analyse die door de Groep is uitgevoerd in dit kader bevat een aantal belangrijke beoordelingen en veronderstellingen, onder meer over omzetgroei, winstmarges, eindwaarden en disconteringsvoeten. Wijzigingen in deze veronderstellingen kunnen leiden tot een wijziging in de boekwaarde van de goodwill. Binnen de Miko Groep worden de segmenten koffie en kunststof als kasstroomgenererende eenheden ("KGE") beschouwd voor het testen van de goodwill op bijzondere waardeverminderingen. Om deze redenen wordt dit kernpunt als meest significant beschouwd bij onze controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de analyse van de Miko Groep verkregen en de redelijkheid van de methodologie en de belangrijkste veronderstellingen getest, inclusief winst- en kasstroomgroei, eindwaarden, en de selectie van disconteringsvoeten. We hebben de onderbouw van de veronderstellingen van het management beoordeeld, inclusief het vergelijken van relevante veronderstellingen met de industrie-specifieke en economische voorspellingen. Daarbij werkten we samen met onze interne waarderingsspecialisten. We hebben eveneens de historische accurateheid nagekeken van de budgetten in vergelijking met werkelijke resultaten om te bepalen of de hierop gebaseerde kasstroomvooruitzichten een voldoende betrouwbare basis vormen. We hebben de gevoeligheidsanalyses van het management verkregen en geëvalueerd om de impact van mogelijke wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen vast te stellen en we hebben onze eigen onafhankelijke gevoeligheidsberekeningen uitgevoerd om de neerwaartse wijzigingen in de modellen te kwantificeren die vereist zijn om te resulteren in een bijzondere waardevermindering.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden hebben wij vastgesteld dat de beoordelingen van het management, waarbij het management bepaalde dat er geen bijkomende waardevermindering moet worden opgenomen voor de goodwill en immateriële vaste activa, werden onderbouwd door redelijke veronderstellingen die onredelijke negatieve veranderingen zouden vereisen voordat een materiële waardevermindering noodzakelijk was. Met betrekking tot de twee KGE (koffie en kunststof) hebben we vastgesteld dat dit het laagste niveau is waarop van elkaar onafhankelijke kasstromen bestaan en waarop het management goodwill voor interne doeleinden controleert, dat het consistent is met de manier waarop de resultaten en de financiële positie van de Groep worden gerapporteerd aan het directiecomité en de raad van bestuur en dat het aldus voldoet aan IFRS zoals aangenomen door de Europese Unie.

Waardering van overige lange termijnschulden (zie Toelichting 10.9)

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De Miko Groep heeft voor EUR 3,0 miljoen overige langetermijnschulden (31 december 2018 - EUR 5,8 miljoen), die betrekking hebben op de toekomstige verplichting om minderheidsbelangen in een aantal groepsvennootschappen over te nemen van derden. De waardering van deze verplichtingen is afhankelijk van de evolutie van de onderliggende toekomstige resultaten (voornamelijk van EBITDA) van deze groepsvennootschappen en wanneer deze resultaten niet overeenstemmen met de huidige inschattingen van de Groep, bestaat het risico dat deze lange termijnschulden dienen te worden geherwaardeerd. De analyse die door de Groep is uitgevoerd in dit kader bevat een aantal belangrijke beoordelingen en veronderstellingen, onder meer over omzetgroei en winstmarges. Wijzigingen in deze veronderstellingen kunnen leiden tot een wijziging in de boekwaarde van de lange termijnschulden. Om deze redenen wordt dit kernpunt als meest significant beschouwd bij onze controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

We hebben de analyse van de Miko Groep verkregen en de redelijkheid van de methodologie en de belangrijkste veronderstellingen getest, inclusief winst- en kasstroomgroei. We hebben de onderbouw van de veronderstellingen van het management beoordeeld. We hebben eveneens de historische accuraatheid nagekeken van de budgetten in vergelijking met werkelijke resultaten om te bepalen of de hierop gebaseerde kasstroomvooruitzichten een voldoende betrouwbare basis vormen. Naar aanleiding van onze werkzaamheden hebben wij vastgesteld dat de beoordelingen van het management werden onderbouwd door redelijke veronderstellingen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur et voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van bestuur en met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de raad van bestuur en aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met de raad van bestuur en met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in een afzonderlijk verslag dat deel uitmaakt van sectie 'Corporate social responsibility' van het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Sustainable Development Goals (SDG). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vermelde Sustainable Development Goals.



Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Sint-Stevens-Woluwe, 10 april 2020

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Koen Hens', is placed above the printed name.

Koen Hens
Bedrijfsrevisor

Statutaire jaarrekening Miko N.V.

1. Balans

Verkorte balansen na winstverdeling per 31 december 2019 en 2018 ¹:

		2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
	ACTIVA		
II.	Immateriële vaste activa	211	255
III.	Materiële vaste activa	674	641
IV.	Financiële vaste activa	68.869	69.841
	VASTE ACTIVA	69.754	70.737
V.	Overige vorderingen op meer dan één jaar	1.280	
VII.	Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.782	2.598
VIII.	Geldbeleggingen		
IX.	Liquide middelen	199	246
X.	Overlopende rekeningen	89	173
	VLOTTENDE ACTIVA	3.350	3.018
	TOTAAL DER ACTIVA	73.104	73.755
	PASSIVA		
I.	Kapitaal	5.065	5.065
IV.	Reserves	59.529	59.597
V.	Overgedragen winst	1	1
	EIGEN VERMOGEN	64.594	64.663
VII.	Voorzieningen voor risico's en kosten	941	794
	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	941	794
VIII.	Schulden op meer dan 1 jaar		
IX.	Schulden op ten hoogste 1 jaar	7.548	8.298
X.	Overlopende rekeningen	21	
	SCHULDEN	7.569	8.298
	TOTAAL DER PASSIVA	73.104	73.755

¹ De volledige individuele jaarrekening van MIKO N.V. is gratis verkrijgbaar op de zetel van de vennootschap en kan tevens worden aangevraagd via info@miko.be.

2. Resultatenrekening

Verkorte resultatenrekening na winstverdeling per 31 december 2019 en 2018:

		2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
I.	Bedrijfsopbrengsten		4.468
	Omzet		
	Andere bedrijfsopbrengsten	4.463	3.790
	Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5	71
II.	Bedrijfskosten		5.312
	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
	Diensten en diverse goederen	2.200	1.479
	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.523	2.280
	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	427	205
	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)		
	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	147	-419
	Andere bedrijfskosten	15	1
	Niet-recurrente bedrijfskosten		
III.	Bedrijfswinst/(verlies)		-844
IV.	Financiële opbrengsten	1.034	1.927
V.	Financiële kosten	-256	-376
IX.	Winst van het boekjaar vóór belastingen		-66
X.	Belastingen op het resultaat	3	207
XI.	Winst van het boekjaar		-69
XIII.	Te bestemmen winst van het boekjaar		-69

Voorstel van resultaatbestemming	2019 (KEUR)	2018 (KEUR)
Te bestemmen winstsaldo		1.659
Te bestemmen winst van het boekjaar	-69	1.659
Overgedragen winst van het vorige boekjaar		1
Onttrekkingen aan het eigen vermogen		664
Aan de reserves	69	664
Toevoegingen aan het eigen vermogen		
Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		
Aan de wettelijke reserve		
Aan de overige reserves		
Over te dragen resultaat		1
Over te dragen winst		1
Uit te keren winst		-2.323
Vergoeding van het kapitaal		-2.323

3. Verslag van de raad van bestuur over de statutaire jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Hiervoor wordt verwezen naar het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening van de Miko-Groep over het boekjaar 2019.

4. Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Miko N.V. over de statutaire jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Type verklaring:

Oordeel zonder voorbehoud

ADRESSEN

- B** Miko NV (BE 0404.175.739)
Steenweg op Mol 177, B-2300 Turnhout
T +32 (0)14 - 46 27 70
F +32 (0)14 - 46 27 99
M info@miko.be • www.mikogroup.be
- Miko Koffie NV
Steenweg op Mol 177
B-2300 Turnhout
- Miko Pac NV
Steenweg op Turnhout 160
B-2360 Oud-Turnhout
- Miko Coffee Service NV
Steenweg op Mol 177
B-2300 Turnhout
- Miko Technics NV
Steenweg op Mol 177
B-2300 Turnhout Steenweg op Mol 177
- FR** Miko Café Service SAS
Zone Industrielle du Chemin Vert
rue de l'Angoumois 8
F-95815 Argenteuil - Cedex
- Miko Pac France SAS
7 Parc de Brocéliande
f-35760 Saint Grégoire
- NL** Miko Koffie Service BV
Industrieterrein De Schaapsloop
Korte Voren 3
NL-5555 XS Valkenswaard
- DE** Miko-Hordijk Verpackungen GmbH
Molkereistrasse 46B
D-47589 Uedem
- Miko Kaffee GmbH
Molkereistrasse 46A
D-47589 Uedem
- Miko Kaffee GmbH (Süd)
Im Erlet 13
90518 Altdorf b. Nürnberg
- PL** Miko Pac Sp. z o.o.
ul. Dąbrowa 21
PL-85-147 Bydgoszcz
- CZ** Miko Kava s.r.o.
Jinonická 804/80
CZ-15800 Praha 5
- ID** Innoware Indonesia
JL. H. Tabri no 17
Cirarab, Legok
Tangerang, 15820
- UK** Miko Coffee Ltd
St Anns House, St Anns Road
Chertsey Surrey KT16 9EH
- Miko Coffee South West Ltd
3 Newbery Commercial Centre
Fair Oak Close, Exeter Airport Business Park
Clyst Honiton
Exeter EX5 2UL
- The Cornish Coffee Company Ltd
Unit 4, Barncoose Industrial Estate
Redruth
Cornwall TR15 3RQ
- Miko Coffee (Scotland) Ltd
14 Flakefield
College Milton
East Kilbride G74 1FP
Lanarkshire, Scotland
- Ethical Direct Ltd
Churchill Road
Cheltenham
Gloucestershire GL53 7EG
- SK** Miko Kava s.r.o.
Díha ul. 401
SK-97213 Nitranske Pravno
- AUS** Beverage Marketing Australia (Pty) Ltd
7 Page Street, Kunda Park,
Queensland 4556
- SE** Kaffekompaniet Din Pauspartner AB
Datavägen 20
436 32 Askim
- AT Vending AB
Datavägen 20
436 32 Askim
- Smiling Faces AB
Kungsbron 19
111 22 Stockholm
- DK** ABC Mokka ApS
Guldalderen 13
DK-2640 Hedehusene
- Freehand Coffee Company A/S
Svovlhatten 3
Tornbjerg
DK-5220 Odense
- NO** Kaffeautomater AS
Prof. Birkelandsvei 25
N-1081 Oslo
- Kaffebryggeriet AS
Pottemakerveien 6b
N-0954 Oslo

FINANCIELE KALENDER 2020/2021

• Algemene vergadering 2020	26 mei 2020
• Betaalbaarstelling dividend	15 juni 2020
• Bekendmaking van de halfjaarresultaten	24 september 2020
• Einde boekjaar	31 december 2020
• Bekendmaking van de jaarresultaten 2020	maart 2021
• Algemene vergadering 2021	mei 2021

•••

Voor meer informatie, gelieve contact op te nemen met:
Miko NV, Frans Van Tilborg, T +32 (0)14 - 46 27 70

•••

Alle informatie die gedurende het jaar 2019 aan het publiek werd bekend gemaakt, is terug te vinden op de website van de vennootschap: www.miko.eu
Relevante wijzigingen die zich hebben voorgedaan sinds het afsluiten van het boekjaar, zijn in dit verslag opgenomen, d.w.z. een weergave van relevante feiten daterend van voor de bestuursvergadering van maart 2020.
Ondanks onze poging om zo actueel mogelijke informatie te verstrekken, is het niet uit te sluiten dat een deel van de informatie toch reeds achterhaald is.
Gelieve voor de recentste info steeds de website te willen raadplegen.
Deze informatie kadert in de voorschriften van artikel 66 van de Prospectuswet.

 **miko pac**

thinking outside the box



www.mikopac.com

