

Pionieren voor patiënten





Inhoud

Magazine		CSR rapport	
2019 – een historisch jaar	3	Ons engagement	74
		Het leven van mensen verbeteren	77
De Galapagos groep		Onze werknemers	83
Brief van het management	11	Ethisch en verantwoord ondernemen	90
In een oogopslag	16	Omgeving, gezondheid en veiligheid	94
Strategie	19	CSR bij Galapagos – Samenvatting	96
Continuïteitsverklaring	22		
Risicobeheer en interne controlesystemen ..	22	Corporate governance	
Het Galapagos aandeel	24	Governance beleid van Galapagos	99
Statutaire resultaten van Galapagos NV	27	Raad van bestuur van Galapagos NV	100
Disclaimer en overige informatie	28	Comités	104
		Kapitaal en aandelen van Galapagos NV	108
R&D		Aandeelhouders	112
Onze pijnpijn en drug discovery platform	31	Remuneratiebeleid	115
Target discovery-platform	32	Remuneratieverslag	121
Filgotinib voor ontsteking	34	Belangenconflict en verbonden partijen	128
Onze pijnpijn in fibrose	46	Gedragscode	130
Ons artroseprogramma	54	Verklaring door de raad van bestuur	130
Ons Toledo-programma	57		
Uitgebreide, vroege pijnpijn	59	Jaarrekening	
Andere partnerprogramma's	60	Geconsolideerde jaarrekening	132
		Toelichtingen bij de geconsolideerde	
Risicofactoren		jaarrekening	138
Productontwikkeling, goedkeuring, en		Enkelvoudige jaarrekening	202
commercialisatie	62		
Financiële positie en nood aan kapitaal	64	Commissarisverslag	
Derde partijen	64	Verslag van de commissaris	204
Concurrentiepositie van Galapagos	67		
Intellectuele eigendom	67	Overige informatie	
Organisatie, structuur en werking	68	Verklarende woordenlijst	211
Aandeel van Galapagos	71	Financiële agenda	226
Algemene verklaring	72	Colofon	226
		Contact	226

Pionieren voor patiënten



2019 – een historisch jaar

Bij Galapagos staan patiënten centraal in alles wat we doen. Gesterkt door onze wetenschappelijke kennis, onze samenwerkingen en onze passie om een verschil te maken, willen we de levens verbeteren van mensen met onvervulde medische behoeften. 2019 was voor ons een historisch jaar op de weg naar dat doel.

De bekendmaking van de positieve FINCH-gegevens uit de eerste Fase 3-studies met filgotinib in reuma was een bijzonder belangrijk moment. Hierdoor konden we goedkeuringsaanvragen indienen in Europa, Japan en de Verenigde Staten. We hebben onze ISABELA-studie voor IPF opgestart: onze eerste door onszelf uitgevoerde Fase 3-studie en de grootste wereldwijde studie in IPF ooit. Een cruciaal moment was de overeenkomst die we sloten met Gilead. De 10 jaar stabiliteit en de \$5,5 miljard maken het mogelijk dat we ons kun-

nen focussen op de ontdekking en ontwikkeling van weer nieuwe moleculen om het leven van patiënten te verbeteren.

2019 was ook een belangrijke mijlpaal voor ons, want in dat jaar vierden we de 20e verjaardag van ons bedrijf.

Gedurende ons hele bestaan hebben we ons zonder bang te zijn ingezet voor nieuwe onderzoeksbenaderingen en de transformatie van medicijnontwikkeling. Bij elke stap in onze groei leggen we de lat voor onszelf en andere biotechnologische bedrijven voortdurend hoger door steeds weer nieuwe innovatieve geneesmiddelen te ontwikkelen die het leven van mensen verbeteren.

Samen meer doen en sneller evolueren

In juli 2019 zijn we met Gilead een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking aangegaan. Door deze strategische samenwerking hebben we onze onafhankelijkheid gewaarborgd en hebben we nu de middelen in handen om onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's uit te breiden en te versnellen, zodat we innovatieve geneesmiddelen sneller op de markt kunnen brengen.

Onno van de Stolpe, CEO, staat stil bij het belang van deze baanbrekende deal.



Om geneesmiddelen op de markt te brengen, moeten er enorm veel middelen worden vrijgemaakt. Onze samenwerking met Gilead zal ons dus helpen om de levering van geneesmiddelen te versnellen. Onze samenwerking is voor beide partijen een goede zaak: Gilead krijgt toegang tot de pijplijn, voortgekomen uit ons *target discovery*-platform, terwijl wij enorm profiteren van de expertise en infrastructuur van Gilead.

Tegelijkertijd behouden we onze onafhankelijkheid en hebben we de vrijheid om te investeren in onderzoek en activiteiten die nodig zijn om uit te groeien tot een wereldwijde, toonaangevende speler in de biotechsector.

Onze samenwerking met Gilead zal ons enorm helpen om de levering van geneesmiddelen te versnellen.

De investering van Gilead bouwt voort op onze succesvolle filgotinib-samenwerking en is een enorme versterking van ons *target discovery*-platform en de kracht van onze pijplijn. Centraal in deze overeenkomst staat het streven naar maximale innovatie door de ontwikkeling van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen. Met de kapitaal-inbreng van Gilead kunnen we de ontwikkeling van huidige en nieuwe programma's voor patiënten versnellen. Dat zal een enorme impact hebben, niet alleen op de betrokkenen, maar ook op hun familie, vrienden en de samenleving in het algemeen.

In de toekomst zal deze samenwerking ons ook in staat stellen om onze ambitie om een top 10-biotechbedrijf te worden waar te maken, door het wereldwijde potentieel van onze producten te optimaliseren.

De versnelling van onze programma's voor patiënten zal een enorme impact hebben, niet alleen op de betrokkenen, maar ook op hun familie, vrienden en de samenleving in het algemeen.

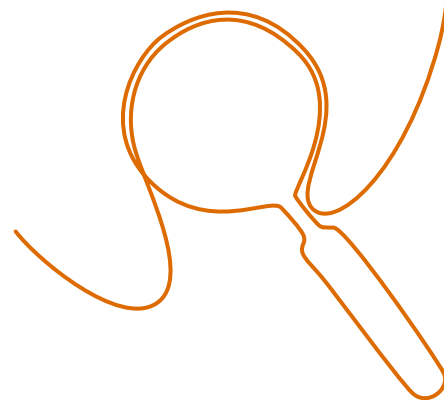


Onno van de Stolpe, CEO

Wij transformeren de ontwikkeling van medicijnen

Bij Galapagos ontdekken en ontwikkelen we nieuwe geneesmiddelen. Wat ons anders maakt, is hoe we innoveren: onze benadering van ontdekking en ontwikkeling, gebaseerd op de kennis van ziektebiologie die we zelf hebben opgebouwd.

In het verleden behandelden de meeste geneesmiddelen de symptomen van een ziekte. Vandaag pakken we de ziekte zelf aan. Ons technologieplatform (*proprietary target discovery engine*) maakt het mogelijk om de startpunten van ziekteprocessen te identificeren en nieuwe geneesmiddelen te ontwikkelen.



1



Kunnen we een verschil maken

De aanzet van een project wordt gegeven door de vraag 'Kunnen we een verschil maken? Zijn we de eerste, kunnen we de meest innovatieve zijn, kunnen we daadwerkelijk voordeel creëren voor de patiënt?'

2



Onze geavanceerde discovery-benadering

De combinatie van ziekte-*assays* en *target discovery tools* levert een unieke knowhow op over ziekteprocessen en de rol van individuele *targets* in een ziekte. We selecteren de *targets* die een sterke actieve rol spelen in het ziekteproces voor verder onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen.

a



Assay

In het laboratorium bootsen we de ziekte na met behulp van patiëntencellen en voeren we ons onderzoek uit in dit 'ziekte-*assay*'. Voor elk project bouwen we een nieuw ziekte-*assay*. De *assays* zijn bedrijfseigen en deze benadering levert nieuwe inzichten en uitgangspunten op die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van potentieel nieuwe geneesmiddelen.

b



RNAi

We gebruiken onze RNAi-*discovery*-technologie om de moleculaire startpunten (*targets* genoemd) van een ziekte te vinden. Die technologie stelt ons in staat *targets* uit te schakelen, zodat ze niet meer aanwezig zijn in de cellen, en te bestuderen hoe dit het ziekteproces beïnvloedt. Dat doen we voor duizenden afzonderlijke *targets* tegelijk.

3



Op zoek gaan naar een bijpassende *compound*

Nu doorzoeken we enorme collecties van chemische *compounds* om er een te vinden die zich aan het *target* hecht en zijn functie onderdrukt.

4



Een potentieel geneesmiddel ontwikkelen

De volgende stap is de ontwikkeling van de chemische *compound* tot een potentieel geneesmiddel. Via medische chemie introduceren we de eigenschappen die nodig zijn voor een geneesmiddel (bv. sterkte, stabiliteit, oplosbaarheid, veiligheid).

5



Het potentiële geneesmiddel testen

We analyseren de effecten en veiligheid van het geneesmiddel door dit te testen in het laboratorium, op dieren, op een kleine groep menselijke vrijwilligers en tot slot op een grote groep patiënten.



Verdere stappen zetten in een nieuwe geneesmiddelenontwikkeling

Tot slot brengen we onze inzichten uit onze klinische patiëntenstudies weer terug in de cyclus van geneesmiddelenontwikkeling – een proces dat onze kennis en expertise in ziektebiologie continu blijft vergroten. Onze unieke benadering verhoogt de kansen om meer en betere nieuwe geneesmiddelen op de markt te brengen en ter beschikking te stellen voor patiënten.

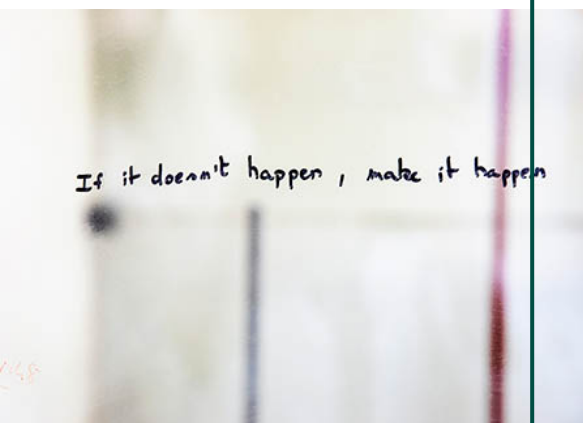
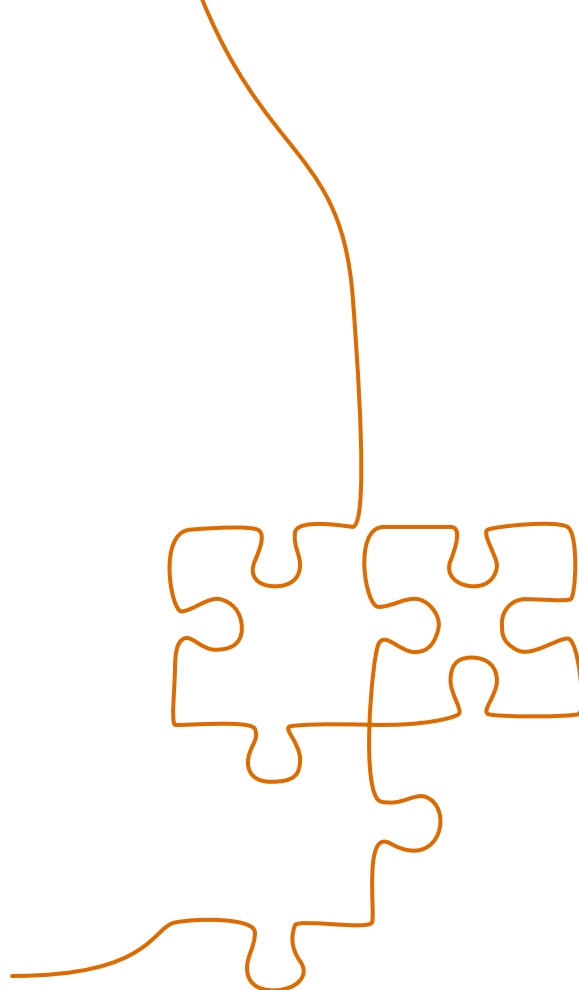
Pionierswerk voor patiënten

De afgelopen 20 jaar hebben we deze unieke wetenschappelijke benadering toegepast voor ons onderzoek en zo een grote databank van gepatenteerde kennis over ziektebiologie kunnen opbouwen. Samen met een grote ambitie om onze pijplijn uit te bouwen, hebben we zo vandaag de dag een buitengewone positie verworven met meer dan 40 unieke *compounds*, waarvan we meer dan de helft in klinische ontwikkeling hebben gebracht.

Bij ons staan mensen centraal

Onze mensen en bedrijfscultuur zijn cruciaal voor het succes van ons bedrijf. We deinzen er niet voor terug om onszelf uit te dagen en daarbij af en toe te falen. We zijn op zoek naar mensen met uiteenlopende achtergronden, die kiezen voor deze cultuur van durven en die floreren in een omgeving waar verandering alle kansen krijgt. We zijn niet bang om nieuwe paden te betreden en samen te werken om gemeenschappelijke doelen te bereiken op onze ontdekkingsreis.

Hieronder delen drie collega's een persoonlijke, opvallende anekdote die volgens hen onze bedrijfscultuur perfect illustreert.



Als iets niet lukt, denk er dan opnieuw over na

Mijn collega's en ik zijn altijd op zoek naar treffende citaten en noteren die dan op een laboratoriumvenster, ter inspiratie onder het werk. Één van die citaten – 'Als het niet gebeurt, laat het dan gebeuren' – bleek bijzonder nuttig tijdens een moeilijk project met een chemische synthese. In 2012 wisten we dat we een heel veelbelovende molecule in handen hadden, dus met dit citaat in het achterhoofd gingen we ervoor. We hadden vier maanden nodig, maar uiteindelijk leidde dit tot een preklinische kandidaat.

We streven ernaar om bij te dragen aan moleculen die op een dag het leven van mensen zullen verbeteren; onze inspirerende citaten herinneren ons aan dat doel als we het even moeilijk hebben. Wat ik aan Galapagos waardeer, is de flexibiliteit van ons onderzoek en onze ontwikkeling. Als iets niet uitdraait zoals we dat verwacht hadden, beginnen we er opnieuw aan. En opnieuw. Tot het werkt.

Maxim De Wachter, wetenschapper



Door hiërarchie los te laten, zien we duidelijker hoe veranderingen een positieve impact kunnen hebben

Vanaf mijn start 10 jaar geleden bij Galapagos, heb ik de organisatie helpen opbouwen en vormgeven door te bekijken hoe nieuwe en bestaande rollen en verantwoordelijkheden optimaal kunnen worden toegekend.

In de loop der tijd zijn diverse afdelingen die aanvankelijk aan mij rapporteerden zo geëvolueerd naar andere leiderschapsdomeinen. De groei van de onderneming heeft me altijd mogelijkheden geboden om iets nieuws op te bouwen, te verbreden of te verdiepen. Mijn focus is er altijd op gericht om de organisatie dat te geven wat ze nodig heeft, ongeacht de impact op mijn eigen domein. Ik zal blijven geven wat Galapagos nodig heeft en bekijken waar bepaalde vaardigheden en ervaring optimaal tot hun recht kunnen komen.

Werken bij Galapagos heeft me geleerd om niet bang te zijn de hiërarchie los te laten en om anderen te laten zien welke positieve resultaten dat kan opleveren.

Imme Van der Taelen,
Vice President Operations and Project Management



We worden aangemoedigd om risico's te nemen, maar we weten ook dat niemand perfect is.

Enkele jaren geleden vroeg onze CEO Onno van de Stolpe naar mijn mening over een octrooi van derden dat ik had geanalyseerd. Ik zei dat ik vond dat we het niet verder moesten opvolgen. Maar ook dat ik het mis kon hebben, en dat iemand anders iets met het octrooi zou kunnen doen en met ons de concurrentie aan zou kunnen gaan.

Onno zei tegen mij: 'Ik vraag je om je professionele mening, je beste oordeel over wat te doen. Ik verwacht niet dat je feilloos bent.'

Bij Galapagos worden we aangemoedigd om ons beste advies te geven en risico's te nemen, maar we erkennen dat iedereen fouten kan maken. Als je beste analyse niet correct blijkt te zijn, zal niemand je de schuld geven. Dat standpunt geeft je het vertrouwen om risico's te nemen.

Maria Nichol, Vice President Intellectual Property



Maak kennis met ons directiecomité

Innovatie is de kern van ons bedrijf en een belangrijke drijfveer voor onze teamspirit, die iedereen aanmoedigt om baanbrekend werk te doen, met het doel het leven van mensen te verbeteren. Dat geldt ook voor ons directiecomité - *together we make it happen.*



[Bekijk de video in ons online verslag](#)

[Naar ons online magazine →](#)

De Galapagos groep

Een overzicht over Galapagos,
haar strategie en portfolio in 2019



Brief van het management

Beste aandeelhouder,

2019 was ons 20^e jubileumjaar, en we hadden ons geen beter jaar kunnen wensen!

We zijn zeer trots op de deal met onze samenwerkingspartner Gilead die deze zomer werd aangekondigd en we zijn ervan overtuigd dat we zo ons potentieel kunnen maximaliseren voor zowel patiënten, de maatschappij en de aandeelhouders. Met onafhankelijke R&D die voor een periode van 10 jaar gegarandeerd is en de financiële middelen om zowel onze onderzoekscapaciteit als onze commerciële aanwezigheid uit te bouwen, schept deze samenwerking de perfecte omstandigheden om onze ambitie waar te maken om wereldwijd één van de grootste biofarmaceutische bedrijven te worden. Nu de wereld geconfronteerd wordt met de COVID-19-pandemie, komen we onverwachte uitdagingen tegen, maar we zijn ervan overtuigd dat Galapagos zich in een bijzonder goede positie bevindt om de storm te doorstaan.



Belangrijk is dat onze pijplijn in 2019 aanzienlijke vooruitgang boekte. Voor het eerst in onze geschiedenis wordt er een kandidaatmedicijn uit onze pijplijn beoordeeld voor goedkeuring: filgotinib in reumatoïde artritis (RA) in de VS, Europa en Japan. In afwachting van de goedkeuring bereiden we ons voor om filgotinib in RA te commercialiseren in EU5 en de Benelux-landen samen met onze partner Gilead.

Daarnaast breiden wij samen met Gilead de ontwikkeling van filgotinib uit in een aantal ontstekingsziekten. We zijn van plan om een Fase 3-studie in de ziekte van Bechterew (ZvB) later in 2020 op te starten. En nog belangrijker, we verwachten de eerste resultaten in het tweede kwartaal voor de Fase 3-studie in colitis ulcerosa (CU), de eerste indicatie in inflammatoire darmziekten (IBD).

Onze samenwerking met Servier op het gebied van artrose (OA) gaat voortvarend. We hebben de rekrutering van de ROCCELLA Fase 2-studie met GLPG1972 afgerond en verwachten de eerste resultaten in de tweede helft van dit jaar. Dit is een klinische studie om ADAMTS-5-inhibitie met GLPG1972 in patiënten met artrose in de knie te evalueren. ROCCELLA is een groot opgezette studie met een systemische, orale, mogelijk ziektemodificerende aanpak van artrose en bijgevolg kijken wij en de hele medische gemeenschap uit naar die resultaten.

We blijven baanbrekend werk verrichten op het gebied van idiopathische longfibrose (IPF) en andere fibrotische ziekten om tegemoet te komen aan de huidige onvervulde behoeften van patiënten met deze slopende en dodelijke aandoeningen. We bouwen een unieke pijplijn in fibrose uit met GLPG1690 in een wereldwijd Fase 3-programma dat we samen met Gilead uitvoeren, verder met GLPG1205 waarvoor later dit jaar Fase 2-resultaten worden bekendgemaakt, en met programma's die in de onderzoeksfase vooruitgang boeken.

We hebben daarnaast een innovatieve onderzoekspijplijn in een vroeg stadium, vooral rond ontstekingsziekten met ons Toledo-programma. We voeren nu een breed en versneld programma uit om meerdere reeksen *compounds* te ontdekken en te ontwikkelen tegen de geheel nieuwe Toledo-klasse van *targets*.

Om waardecreatie op lange termijn te verzekeren, zijn we vastbesloten om een actieve en groeiende vroege pijplijn te behouden. We hebben momenteel ongeveer 30 programma's lopen, en hoewel de focus ligt op onze twee belangrijkste ziektegebieden - ontstekingsziekten en fibrose - hebben we ook veelbelovende programma's in bijkomende indicaties, waaronder diabetes type 2, hepatitis B en polycystische nierziekte.



Aangezien we snel groeien op zeven locaties wereldwijd en evolueren naar een volwaardig biofarmabedrijf, zijn we ons bewust van de toekomstige uitdagingen. Onze *'Make it Happen'*-cultuur is bijzonder belangrijk en heeft ons gebracht tot waar we nu staan. We zien het als een prioriteit om deze cultuur te behouden en te beschermen, en achten het essentieel om ons behendig, door wetenschap gestuurd DNA te behouden.

Op financieel gebied hebben we 2019 afgesloten met een uitzonderlijk sterke balans, dankzij de deal met Gilead die een *upfront* betaling van \$3,95 miljard opleverde en een belegging in aandelen van \$1,5 miljard, waaronder de warrant uitgeoefend door Gilead. Dat kapitaal geeft ons de middelen om onze R&D-activiteiten sterk uit te breiden, en de noodzakelijke innovatie te bieden aan patiënten.

R&D

In ontstekingsziekten:

- Gilead heeft aanvragen ingediend voor goedkeuring van de selectieve JAK1-remmer filgotinib voor RA in de VS, Europa en Japan
- Gilead heeft de eerste patiënten gedoseerd in de PENGUIN Fase 3-studies met filgotinib voor psoriatische artritis (PsA)
- We hebben onze eerste Fase 1-studies bij mensen aangevat met de Toledo-*compounds* GLPG3312 en GLPG3970
- Samen met samenwerkingspartners Novartis en MorphoSys hebben we aangekondigd dat we de klinische ontwikkeling van MOR106 voor eczeem wegens gebrek aan werkzaamheid hebben stopgezet

In fibrose:

- Voor het ISABELA Fase 3-IPF-programma met selectieve ATX-remmer GLPG1690 waren op jaareinde bijna alle onderzoekscentra geopend voor rekrutering en tot op heden doen meer dan 800 patiënten mee aan de studie. In het kader van de R&D-samenwerking die we met Gilead hebben afgesloten, heeft Gilead de niet-Europese rechten op GLPG1690 in licentie genomen
- We hebben de rekrutering voltooid van de NOVESA Fase 2a-studie met GLPG1690 bij patiënten met systemische sclerose (SSc)
- We hebben onze fibrosepijnlijn in vroeg stadium van ontwikkeling verder versterkt door samenwerkingen met Evotec en Fibrocor

In artrose:

- We hebben samen met onze samenwerkingspartner Servier de rekrutering voltooid voor de ROCELLA Fase 2b-studie met GLPG1972 bij patiënten met artrose

Corporate:

- We ontvingen een *upfront* betaling van \$3,95 miljard van Gilead voor de R&D-samenwerking
- We haalden €960,1 miljoen en €368,0 miljoen in bruto-opbrengsten op dankzij respectievelijk de inschrijving op aandelen en de warrantuitoefening door Gilead, en €17,2 miljoen door de uitoefeningen van warrants

Recente gebeurtenissen:

- We hebben de rekrutering voltooid van de PINTA Fase 2-studie met GPR84-remmer GLPG1205 voor IPF
- Zowel de FDA als de Europese Commissie hebben de status van weesgeneesmiddel toegekend aan GLPG1690 voor SSc
- De samenwerking met Fibrocor in fibrose werd uitgebreid



- In het licht van de COVID-19-pandemie die op het moment van publicatie woedt, zien we op dit moment de volgende impact. We verbinden er ons toe om onze stakeholders op de hoogte te houden van de ontwikkelingen op dit gebied:

- *Personeel*

Galapagos heeft strenge maatregelen ingevoerd om de verspreiding van het virus te helpen voorkomen en de gezondheid van ons personeel te beschermen. We hebben onze wereldwijde en lokale bedrijfscontinuïteitsplannen uitgerold en de juiste aanbevolen voorzorgsmaatregelen en beperkingen ingevoerd, waaronder de opschorting van alle reizen. Concreet betekent dit dat onze medewerkers thuiswerken, met uitzondering van het laboratoriumpersoneel en een basisteam voor IT en facilities, om de veiligheid en operationele continuïteit te verzekeren die noodzakelijk zijn om het onderzoek gaande te houden. Daarvoor hebben we strenge schoonmaak- en reinigingsregels opgesteld en we respecteren het beleid inzake social distancing te allen tijde om het risico op besmetting zo klein mogelijk te houden.

- *Klinische studies*

We hebben een bedrijfscontinuïteitsplan voor onze niet-klinische en klinische studies, waaronder een reactieplan voor pandemieën. We hebben besloten om voorlopig de start van de Fase 1-studies te pauzeren. We volgen de situatie voortdurend op en zetten de veiligheid en behoeften van de patiënten altijd centraal. Onze teams werken samen met onze CRO's en onderzoekscentra om te bepalen wat de volgende stappen zijn.

Samen met onze partner Gilead hebben we de rekrutering voor de filgotinib-studies tijdelijk stopgezet om de veiligheid van de patiënten te beschermen. Dit omvat de Fase 2- en Fase 3-studies met filgotinib voor de ziekte van Crohn (DIVERSITY), de Fase 3-studies voor artritis psoriatica (PENGUIN), de Fase 2-studie voor uveïtis en de MANTA- en MANTA-RAY-studies.

We verwachten dat de Fase 3-studie voor de ziekte van Bechterew nu later dit jaar van start zal gaan.

- *Aanvraagproces voor filgotinib in RA*

Tot op heden kreeg onze samenwerkingspartner Gilead nog geen bericht van de regelgevende instanties in de VS, Europa en Japan over vertragingen in de goedkeuringstermijn. Gilead bevestigde ook dat alle vestigingen die betrokken zijn bij de productie van filgotinib gevestigde sites zijn die momenteel andere door Gilead gecommmercialiseerde producten produceren. Bovendien hebben ze een goede verhouding met de FDA en zijn ze GMP-gecertificeerd.

- *Commerciële organisatie*

De uitbouw van onze commerciële activiteiten in de EU5-landen en de Benelux ter voorbereiding op de mogelijke lancering van filgotinib wordt, zoals gepland, voortgezet.

2019: financiële resultaten

Omzet

Onze omzet en overige opbrengsten stegen aanzienlijk in 2019 tot €895,9 miljoen, vergeleken met €317,8 miljoen in 2018. De omzet bedroeg €845,0 miljoen in 2019 ten opzichte van €288,8 miljoen in 2018 en was hoger door de erkenning in opbrengst van de *upfront* betaling ontvangen van Gilead in augustus 2019 gerelateerd aan (i) het GLPG1690 programma, (ii) de exclusieve toegang tot het *drug discovery*-platform (i.e. intellectuele eigendom, technologie, bekwaamheid en mogelijkheden) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na Fase 2 buiten Europa, en (iii) een bijkomende vergoeding ontvangen ter dekking van ons groter aandeel in de filgotinib kosten, gecompenseerd door (iv) een negatief *catch-up*-effect van de opbrengsten gerelateerd aan de eerder ontvangen *upfront*- en succesbetalingen door de gewijzigde filgotinib samenwerkingsovereenkomst.

De overige opbrengsten stegen tot €50,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van hogere tegemoetkomingen van de overheid voor onze R&D-activiteiten.



Operationeel resultaat

De groep realiseerde in 2019 een netto operationele winst van €370,3 miljoen, vergeleken met een netto operationeel verlies in 2018 van €44,8 miljoen.

R&D-kosten voor de groep namen met 32% toe tot €427,3 miljoen in 2019, in vergelijking met €322,9 miljoen in 2018. Deze toename was hoofdzakelijk toe te schrijven aan een toename van €52,3 miljoen in kosten van onderaanneming voornamelijk in het kader van ons filgotinib- programma, het Toledo-programma en andere programma's. Daarenboven stegen onze personeelskosten ten gevolge van een geplande toename van het aantal personeelsleden naar aanleiding van de groei in onze R&D-activiteiten. Deze factoren samen met de voorbereiding voor de commerciële lancering verklaarden ook de stijging in onze algemene en administratieve kosten en verkoop- en marketingkosten, welke €98,3 miljoen bedroegen in 2019, tegenover €39,8 miljoen in 2018.

We rapporteerden een negatieve niet-kas reële waarde-aanpassing van afgeleide financiële instrumenten gegenereerd door de *share subscription agreement* met Gilead en de warrants toegekend aan Gilead, en dit voor een bedrag van €181,6 miljoen, hoofdzakelijk veroorzaakt door de stijging van de koers van het Galapagos-aandeel.

De netto overige financiële kosten in 2019 bedroegen €38,6 miljoen, in vergelijking met netto overige financiële opbrengsten van €15,6 miljoen in 2018, en bestonden voornamelijk uit een gerealiseerd wisselkoersverlies van €34,9 miljoen op de USD *upfront* betaling van Gilead (hoofdzakelijk een negatief *hedging* effect), en een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €10,6 miljoen op onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten in USD.

Nettoresultaat

De groep realiseerde in 2019 een nettowinst van €149,8 miljoen, in vergelijking met een nettoverlies van €29,3 miljoen in 2018.

Geldmiddelen en kasequivalenten en korte termijn financiële investeringen

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.780,8 miljoen op 31 december 2019 in vergelijking met €1.290,8 miljoen op 31 december 2018.

In 2019 stegen de korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en de kasequivalenten met €4.490,0 miljoen, in vergelijking met een toename van €139,6 miljoen in 2018. Deze netto-toename bestond uit (i) een operationele inkomende kasstroom van €3.162,8 miljoen waarvan €3.497,1 miljoen netto operationele inkomende kasstroom gerelateerd aan de overeenkomst met Gilead en een operationele *cash burn*¹ van €334,3 miljoen, (ii) de netto-opbrengst van €955,6 miljoen van de inschrijving op aandelen door Gilead en van €368,0 miljoen van de uitoefening van warrant A door Gilead, (iii) de opbrengst van €17,2 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van warrants in 2019, en (iv) een negatief effect van €13,7 miljoen van reële waarde-aanpassingen en wisselkoersverliezen.

Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos een vordering op de Franse overheid (*Crédit d'Impôt Recherche*²), en ook een vordering op de Belgische overheid, gerelateerd aan maatregelen ter ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, voor een totaal van beide vorderingen van €115,4 miljoen.

¹ We verwijzen naar [toelichting 19](#) van de toelichtingen bij onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

² *Crédit d'Impôt Recherche* verwijst naar een innovatiesubsidie van de Franse overheid.



Galapagos in 2020

Na het historische jaar 2019 belooft 2020 voor Galapagos opnieuw een jaar te worden waarin we veel nieuws verwachten.

Eerst en vooral verwachten wij en onze samenwerkingspartner Gilead dat ons eerste kandidaatmedicijn, filgotinib in RA, wordt goedgekeurd in de VS, Europa en Japan. We verwachten ook dat Gilead in het tweede kwartaal van dit jaar Fase 3-data van filgotinib in colitis ulcerosa (CU) zal bekendmaken. Bovendien plannen Gilead en wij om later in 2020 het Fase 3-programma met filgotinib in de ziekte van Bechterew (ZvB) op te starten – een mogelijke bijkomende indicatie voor onze groeiende filgotinib-franchise.

Naast de resultaten van filgotinib in CU, verwachten we data bekend te maken voor vier Fase 2-studies.

Binnen onze fibrose-portfolio verwachten we de *topline* resultaten bekend te maken van de PINTA Fase 2-studie met GLPG1205 in IPF en, samen met samenwerkingspartner Gilead, van de NOVESA Fase 2a-studie met GLPG1690 in SSC.

We plannen ook de *topline* resultaten bekend te maken van de ROCCELLA Fase 2b-studie van GLPG1972 in artrose, samen met onze samenwerkingspartner Servier. Hierna zal Gilead de optie hebben om GLPG1972 in licentie te nemen voor de Amerikaanse markt.

We zullen ons ontwikkelingsplan voor Toledo, ons *next generation* programma in ontstekingsziekten, versneld uitvoeren, en we plannen om in de tweede helft van het jaar meerdere *proof-of-concept* patiëntenstudies te starten en tegen het einde van het jaar *topline* resultaten bekend te maken van onze eerste patiëntenstudie.

Ondertussen zetten we ook de patiëntenwerving verder in ons toonaangevend ISABELA-programma met GLPG1690 in IPF, samen met Gilead. We zijn trots om te melden dat we tot dus ver meer dan 800 patiënten gerekruteerd hebben. De futiliteitsanalyse blijft zoals gepland voorzien voor het eerste kwartaal van 2021.

In 2020 verwachten we meer klinische studies dan ooit uit te voeren, waardoor we onze brede klinische pijplijn van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismes in indicaties met hoge onvervulde medische behoeften blijven uitbreiden.

Gezien het grote aantal vergevorderde klinische studies in volledige eigendom en de groei van onze R&D- en commerciële teams, verwachten we in 2020 een operationele *cash burn* tussen €420 en €450 miljoen, inclusief mijlpaalbetalingen van Gilead gerelateerd aan de mogelijke goedkeuringen van filgotinib in RA.

We publiceren dit rapport terwijl de COVID-19-pandemie woedt. Allereerst hoop ik dat jullie en jullie naasten veilig en gezond zijn. Maar dit zijn natuurlijk ook moeilijke tijden voor Galapagos, en ons aandeel staat onder zware druk. Ik wil jullie verzekeren dat het team deze ongekende situatie met veerkracht blijft trotseren. En hoe uitdagend de COVID-19-crisis ook is, ook dit zal voorbijgaan. Dankzij onze sterke cashpositie en onze brede, groeiende pijplijn, ben ik ervan overtuigd dat we deze storm zullen doorstaan. Dit brengt ook een verantwoordelijkheid met zich mee die we zeer ter harte nemen: we zijn meer dan ooit vastbesloten om onze ambitie waar te maken, en innovatieve medicijnen wereldwijd tot bij patiënten te brengen.

Ik wil graag al onze aandeelhouders bedanken voor hun steun het afgelopen jaar. Ik wil ook onze teams bedanken voor hun toewijding en harde werk. 2019 was een bijzonder jaar, maar we zijn nog maar net begonnen. We blijven sterk in staat om de onzekerheid, die door de wereldwijde uitbraak van het coronavirus is veroorzaakt, te doorstaan en we kijken uit naar een rijke nieuwsstroom in 2020. We hopen dat u bij ons blijft, want we zijn bezig met baanbrekend werk op het gebied van ontstekingsziekten, fibrose en nog veel meer.

Met vriendelijke groeten,

Onno van de Stolpe

CEO



In een oogopslag

Kerngetallen

(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018	Jaareinde 31 december 2017
RESULTATENREKENING			
Omzet	844.985	288.836	127.087
Overige opbrengsten	50.905	29.009	28.830
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(427.320)	(322.875)	(218.502)
Verkoop, algemene en administratieve kosten	(98.278)	(39.776)	(27.218)
Totale bedrijfskosten	(525.597)	(362.652)	(245.720)
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	370.292	(44.807)	(89.802)
Netto financieel resultaat	(220.233)	15.598	(25.705)
Belastingen	(214)	(50)	(198)
Nettowinst/nettoverlies (-)	149.845	(29.259)	(115.704)
BALANS			
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796	1.151.211
Korte termijn financiële investeringen	3.919.216	-	-
Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	115.356	84.646	75.783
Totaal activa (*)	6.068.609	1.439.496	1.286.274
Eigen vermogen (*)	2.875.658	1.214.249	1.011.983
Over te dragen opbrengsten	3.000.646	149.801	219.892
Overige schulden (*)	192.305	75.446	54.399
KASSTROMEN			
Operationele inkomende kasstroom/operationele cash burn (-) (**)	3.162.804	(158.384)	(154.089)
Kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten (*)	3.208.617	(142.466)	(147.030)
Kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	(3.764.660)	(15.914)	(549)
Kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten (*)	1.335.751	287.876	353.357
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	779.708	129.497	205.778
Transfer naar korte termijn financiële investeringen	(198.922)	-	-
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(9.966)	10.089	(27.808)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	1.861.616	1.290.796	1.151.211
Korte termijn financiële investeringen op 31 december	3.919.216	-	-
Totaal korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	5.780.832	1.290.796	1.151.211

(*) Onze totale activa, het eigen vermogen en de overige schulden, de kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bij bedrijfsactiviteiten en de kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2019 werden beïnvloed door de toepassing van de nieuwe standaard IFRS 16 - Lease-overeenkomsten, op 1 januari 2019. We verwijzen naar de toelichtingen van dit geconsolideerd financieel verslag voor meer informatie.

(**) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

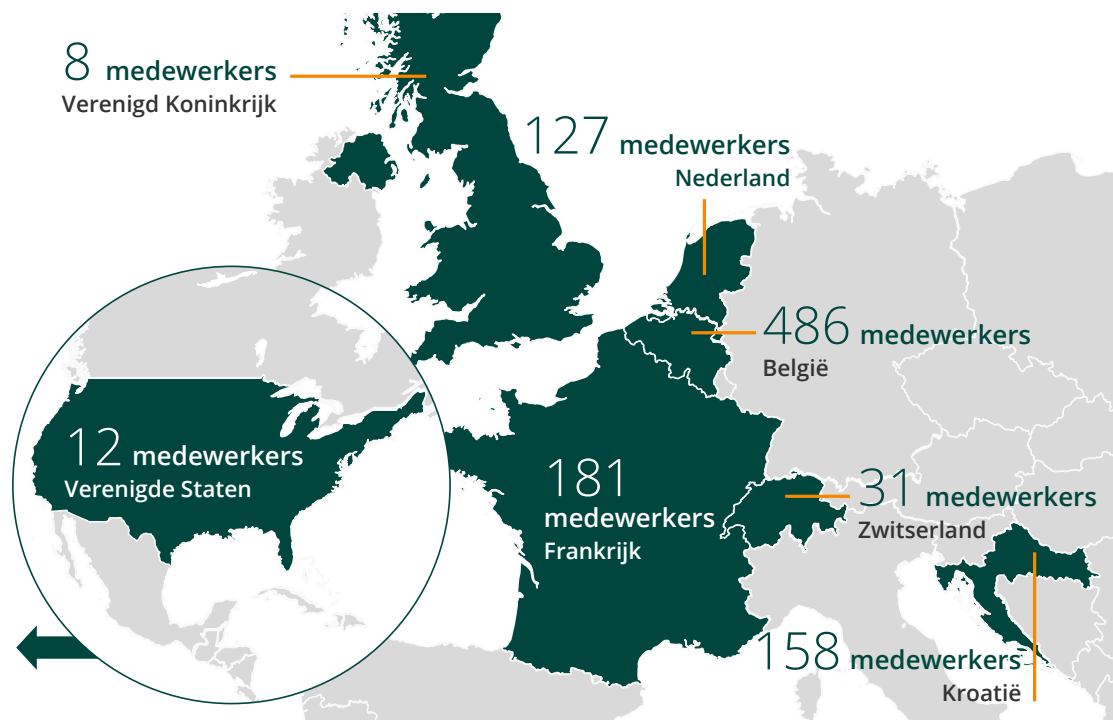


(in duizenden €, tenzij anders vermeld)	Jaareinde 31 december 2019	Jaareinde 31 december 2018	Jaareinde 31 december 2017
FINANCIËLE RATIOS			
Aantal uitgegeven aandelen op 31 december	64.666.802	54.465.421	50.936.778
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	2,60	(0,56)	(2,34)
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	2,49	(0,56)	(2,34)
Aandelenkoers op 31 december (in €)	186,50	80,56	78,98
Totaal aantal personeelsleden van de groep op 31 december	1.003	725	600

(*) Onze totale activa, het eigen vermogen en de overige schulden, de kasstroom gegenereerd uit/gebruikt bij (-) bij bedrijfsactiviteiten en de kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2019 werden beïnvloed door de toepassing van de nieuwe standaard IFRS 16 - Lease-overeenkomsten, op 1 januari 2019. We verwijzen naar de toelichtingen van dit geconsolideerd financieel verslag voor meer informatie.

(**) We verwijzen naar [toelichting 19](#) van onze geconsolideerde jaarrekening voor een uitleg en reconciliatie van deze alternatieve prestatie indicator.

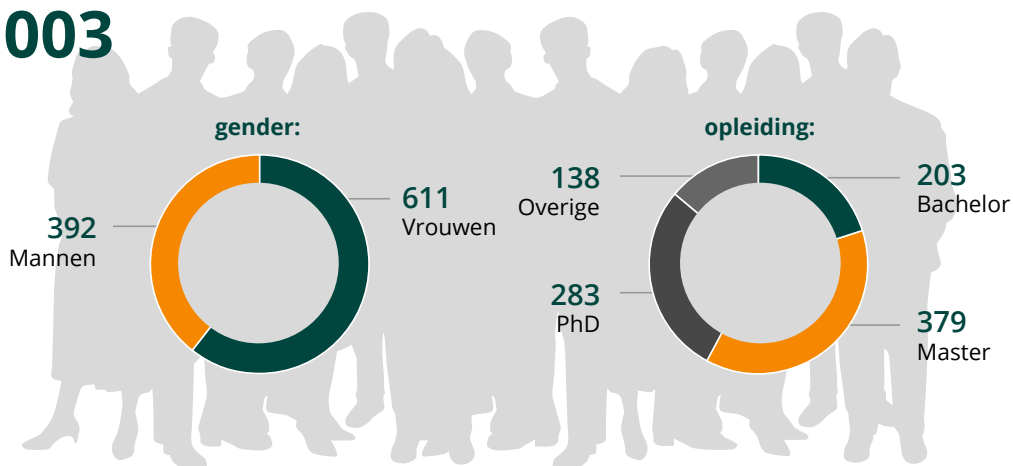
Medewerkers per vestiging





Aantal medewerkers Galapagos groep

1.003



Gemiddelde leeftijd: 41	Aantal medewerkers ouder dan 45: 359	Nationaliteiten: 39
Gemiddeld aantal jaren in dienst: 4,6	Personeelsverloop: 5,6%	Aanwervingen in 2019: 279



Strategie

Ons doel is om *first-in-class* geneesmiddelen te ontwikkelen en te commercialiseren op basis van de ontdekking van nieuwe *targets*. Met humane primaire cellen ontdekken we welke eiwitten ("*targets*") een belangrijke rol spelen in de ziektebiologie. Vervolgens identificeren en ontwikkelen we kleine moleculen die deze *targets* remmen, het evenwicht herstellen en zo het ziekteverloop positief beïnvloeden. Deze methode werd ontworpen om de ziekte zelf te bestrijden in plaats van enkel de symptomen.

Het is onze ambitie om uit te groeien tot een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf dat zich richt op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe geneesmiddelen in domeinen met hoge onvervulde medische behoeften om het leven te verbeteren van mensen die lijden aan ernstige ziekten.

De sleutelementen van onze strategie zijn onder meer:

- **Snel filgotinib verder ontwikkelen in meerdere indicaties in ontstekingsziekten met onze samenwerkingspartner Gilead**

Op basis van de resultaten van onze klinische Fase 2- en Fase 3-studies plannen we om filgotinib verder te ontwikkelen in bijkomende indicaties in ontstekingsziekten zoals de ziekte van Crohn (CD), colitis ulcerosa (CU), psoriatische artritis (PsA), de ziekte van Bechterew (ZvB) en overige ontstekingsziekten. Onze samenwerkingspartner Gilead heeft goedkeuringsaanvragen ingediend voor filgotinib in reuma in de VS, Europa en Japan. Gilead voert Fase 3-klinische programma's uit in CU (SELECTION), CD (DIVERSITY), PsA (PENGUIN), en verscheidene Fase 2-klinische programma's in bijkomende ontstekingsziekten.

- **Idiopatische longfibrose (IPF)/fibrose aanpakken met onze baanbrekende methode**

We bouwen een uitgebreide fibroseportefeuille uit van moleculen met verschillende werkingsmechanismen in IPF en andere vormen van orgaan- of huidfibrose. We hebben de eerste 800 IPF-patiënten gerekruteerd in het wereldwijde ISABELA Fase 3-programma met ATX-remmer GLPG1690 waarvoor Gilead de rechten buiten Europa in licentie heeft genomen. We voltooiden de rekrutering voor de NOVESA Fase 2a-studie met GLPG1690 in systemische sclerose (SSc) en de rekrutering voor de PINTA Fase 2a-studie met GPR84-remmer GLPG1205 bij IPF-patiënten. We hebben ook licenties genomen op twee *compounds* in een vroeg ontwikkelingsstadium met nieuwe werkingsmechanismen in fibrose (en we hebben een exclusieve optie om in totaal vier bijkomende nieuwe targetprogramma's in licentie te nemen) van Evotec en Fibrocor respectievelijk, waardoor onze portfolio van gediversifieerde werkingsmechanismen in de strijd tegen IPF en fibrose verder wordt versterkt.

- **Vooruitgang boeken met GLPG1972 in klinische studies in patiënten met artrose (OA) met onze samenwerkingspartner Servier**

We voltooiden de rekrutering voor het globale Fase 2-programma ROCCELLA met ADAMTS-5-remmer GLPG1972 met samenwerkingspartner Servier en we verwachten de *topline* resultaten in 2020. Servier verkreeg een licentie voor de verdere ontwikkeling van de *compound* buiten de Verenigde Staten. Na succesvolle voltooiing van de Fase 2-studie heeft Gilead de optie om de ontwikkelings- en commercialisatierechten op deze *compound* in licentie te nemen voor de Verenigde Staten waar wij nu alle klinische ontwikkelingsactiviteiten van GLPG1972 leiden.



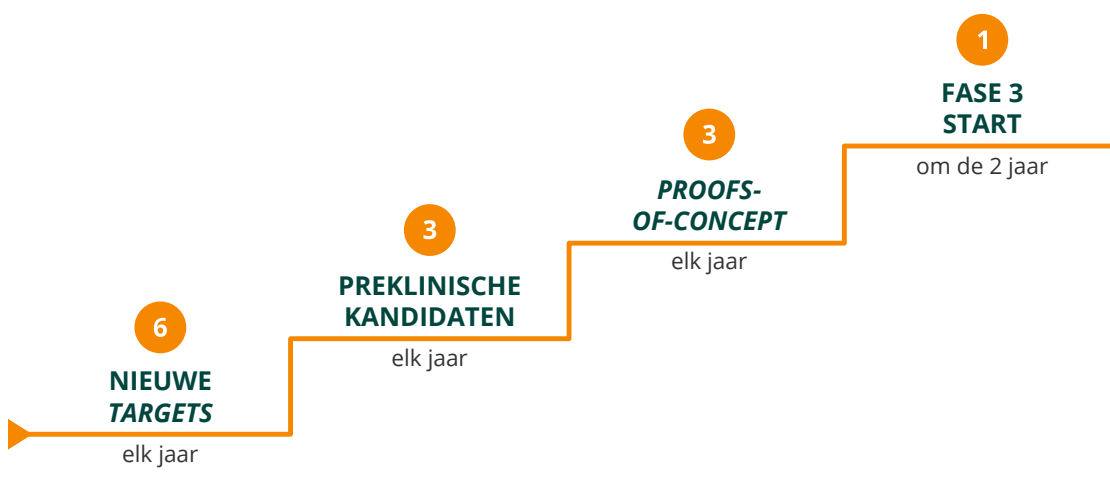
■ **Ons innovatieleiderschap op het gebied van ontstekingen versterken**

We hebben een opmerkelijke activiteit gezien in verschillende inflammatoire preklinische modellen met *compounds* die gericht zijn op de klasse van nieuwe *targets* die we ontdekten en de codenaam Toledo gaven. Moleculen die remmers zijn van deze *target*-familie vertonen een tweevoudige werking op ontsteking door het stimuleren van anti-inflammatoire cytokines en het remmen van pro-inflammatoire cytokines. We voeren een breed en versneld programma uit om meerdere reeksen *compounds* die op Toledo werken, te ontdekken en te ontwikkelen, gericht op activiteit in verschillende ziektebeelden, waaronder ontsteking. We hebben veel van onze Fase 1-werkzaamheden met GLPG3312 voltooid en we startten een Fase 1-klinische studie met GLPG3970 in 2019. We verwachten om voor jaareinde meerdere PoC-studies in patiënten met deze *compounds* op te starten en de eerste resultaten te rapporteren. Ondertussen blijven we vooruitgang boeken met meerdere preklinische kandidaatproducten voor ontsteking, verhogen we onze productiviteit voor het ontdekken van *targets* en medicijnen, en onderzoeken we bijkomende modaliteiten voor de behandeling van ontstekingsziekten.

■ **De waarde van ons *target discovery*-platform op basis van nieuwe werkingsmechanismen maximaliseren en benutten**

Ons platform heeft tal van kandidaatmedicijnen met nieuwe werkingsmechanismen opgeleverd in meerdere therapeutische gebieden. Onze meest gevorderde preklinische programma's zijn GLPG4059 (stofwisselingsziekten), GLPG4124 (fibrose), GLPG4259 (ontsteking), en onze derde Toledo *compound* GLPG4399 in ontstekingsziekten. Daarnaast verkennen we de mogelijkheden van preklinische kandidaatproducten in ZvB, PsA, IBD, AtD, lupus, IPF, SSc, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2, hepatitis B, artrose en polycystische nierziekte. Ons streven is om elke twee jaar een Fase 3-studie te starten en elk jaar drie *proof-of-concept*-studies uit te voeren, en ten minste drie preklinische kandidaatmedicijnen en ten minste zes nieuwe gevalideerde *targets* aan te leveren. Wij hebben besloten om voorlopig de start van de Fase-1 studies te pauseren, in verband met de coronaviruspandemie.

R&D-ambitie – een actieve portfolio van rond de 30 projecten behouden





■ **Waarde op lange termijn creëren en onze pijplijn versnellen met onze samenwerkingspartner Gilead**

Dankzij onze transformatieve R&D-samenwerking met Gilead die we in juli 2019 hebben ondertekend, plannen we om onze ontdekkings-, ontwikkelings- en commerciële inspanningen te verhogen om hoognodige innovatie te brengen voor patiënten die lijden aan ernstige ziekten. Onder de overeenkomst krijgen we ook een grotere rol in de commercialisatie van filgotinib in Europa en kwamen we overeen om alle toekomstige ontwikkelingskosten gelijk te verdelen. Gilead heeft toegang tot ons baanbrekende technologieplatform en verkrijgt optierechten buiten Europa op onze huidige en toekomstige programma's. Gilead is onderworpen aan een 10-jaar *standstill*, heeft \$3,95 miljard in vooruitbetalingen gemaakt en investeerde \$1,1 miljard in aandelen, met inbegrip van de uitoefening van Warrant A. Wij komen in aanmerking om *opt-in*-betalingen te ontvangen plus ex-filgotinib *tiered* royalty's van 20-24% op de netto verkoop van al onze producten die Gilead in licentie heeft genomen, alsook mijlpaalbetalingen op bepaalde producten. Zie verder ook [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

■ **Onze innovatieve producten na goedkeuring succesvol op de markt brengen in Europa**

We bouwen een commerciële organisatie uit die zich voorbereidt op de verwachte marktlantering van filgotinib in samenwerking met Gilead in Frankrijk, Italië, Spanje, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Benelux in 2020 en 2021. Gilead zal als enige verantwoordelijk zijn voor commercialisatie buiten deze acht landen. In een volgende stap zijn we van plan om potentieel succesvolle kandidaatmedicijnen uit onze samenwerking met Gilead in Europese landen te commercialiseren, met Gilead als enige verantwoordelijk voor de commercialisatie buiten Europa. Zie verder ook [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

Europese commerciële organisatie



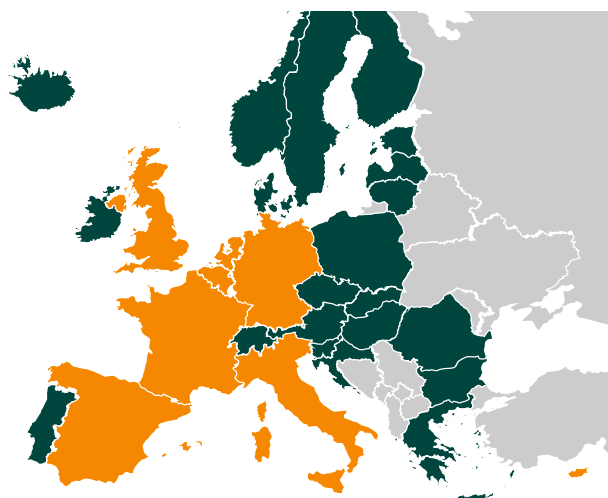
2020 – 2021 filgotinib

- Benelux
- Frankrijk, Italië, Spanje
- VK, Duitsland



2022 – 2023

- Lancering in de rest van Europa
- Toekomstige producten





Continuïteitsverklaring

Tot op heden hebben wij aanzienlijke operationele verliezen geleden, wat tot uiting komt in de balans met €109,2 miljoen aan gecumuleerde verliezen per 31 december 2019. Onze geconsolideerde nettowinst op 31 december 2019 was €149,8 miljoen. De raad van bestuur heeft de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Gebaseerd op conservatieve assumpties, geloven wij dat onze bestaande korte termijn financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten van €5.780,8 miljoen op 31 december 2019 ons in staat zullen stellen om onze operationele kosten en investeringen voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden) te financieren. De bestuurders zijn ook van mening dat aanvullende financiering – indien nodig – kan worden verkregen. Hiermee rekening houdend, evenals met de gunstige vooruitzichten van de ontwikkelingen van onze activiteiten inzake het ontdekken en het ontwikkelen van medicijnen, is de raad van bestuur van mening dat zij de jaarrekening kan voorleggen op continuïteitsbasis. Hoewel onze korte termijn financiële investeringen, geldbeleggingen en kasequivalenten voldoende hoog zijn voor de komende jaren (en minstens voor de volgende 12 maanden), wijst de raad van bestuur erop dat als de R&D-activiteiten goed blijven gaan, we aanvullende financiering zouden kunnen zoeken om de voortdurende ontwikkeling van onze producten te ondersteunen of om andere zakelijke opportuniteiten te kunnen benutten.

Risicobeheer en interne controlesystemen

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken.

Om de correcte uitvoering van de strategie van de groep veilig te stellen, heeft ons directiecomité interne risicobeheersings- en controlesystemen ontwikkeld. De raad van bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het auditcomité voor het toezicht op het ontwerp, de implementatie en de doeltreffendheid van deze interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de belangrijke risico's waaraan het bedrijf blootgesteld is.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om ervoor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van Galapagos worden gewaarborgd door consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van zaken doen

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- financiële sterkte op lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn; cash
- meten van bedrijfsprestatie; operationeel en netto resultaat
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantiepartners
- naleven van regels en reglementen
- reputatie



De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controles binnen Galapagos worden gedocumenteerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft tot aanpassing van de controles, dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

De financiële risico's van Galapagos worden centraal beheerd. De financiële afdeling van Galapagos coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten, beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de groep. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, liquiditeitsrisico en valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals een renterisico, want de groep heeft bijna geen financiële schulden en heeft een sterke kaspositie. De groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 31](#) in de geconsolideerde jaarrekening. We verwijzen ook naar het hoofdstuk [Risicofactoren](#) van het jaarverslag voor meer informatie over algemene risicofactoren.

Onze interne controles inzake financiële verslaggeving zijn een subgroep van interne controles en omvatten die beleidsregels en procedures die:

- betrekking hebben op het voeren van een administratie waarin transacties en verkopen van onze activa nauwkeurig, juist en redelijk gedetailleerd worden gedocumenteerd
- redelijke zekerheid verschaffen dat transacties zodanig worden vastgelegd dat de jaarrekening in overeenstemming met IFRS zoals toegepast binnen de EU kan opgemaakt worden, en dat onze ontvangsten en uitgaven uitsluitend worden verricht met goedkeuring van geautoriseerde personen
- redelijke zekerheid geven met betrekking tot de preventie of tijdige ontdekking van ongeoorloofde verwerving, gebruik of vervreemding van onze activa die een wezenlijke impact kunnen hebben op onze jaarrekening.

Aangezien we effecten hebben die geregistreerd zijn bij de U.S. *Securities and Exchange Commission* (SEC) en we een *large accelerated filer* zijn in de zin van Rule 12b-2 van de Amerikaanse *Securities Exchange Act* van 1934, moeten we de doeltreffendheid van onze interne controles over de financiële verslaggeving onderzoeken en de bevindingen kenbaar maken in een verslag.

In 2018 heeft het management zijn interne controles over de financiële verslaggeving geëvalueerd en geformaliseerd, gebaseerd op criteria zoals bepaald in het Interne Controle – Geïntegreerd Internecontrolekader (2013) van het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) en een externe adviseur aangesteld om te helpen bij de beoordeling van de effectiviteit van deze controles.

Zoals beschreven in artikel 404 van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley Act* van 2002 en de uitvoeringsbesluiten van deze wet, zullen wij de beoordeling van het management en de commissaris over de doeltreffendheid van de interne controles over de financiële verslaggeving opnemen in ons jaarverslag op formulier 20-F, dat bij de SEC zal worden ingediend op of rond de datum van publicatie van huidig jaarverslag.

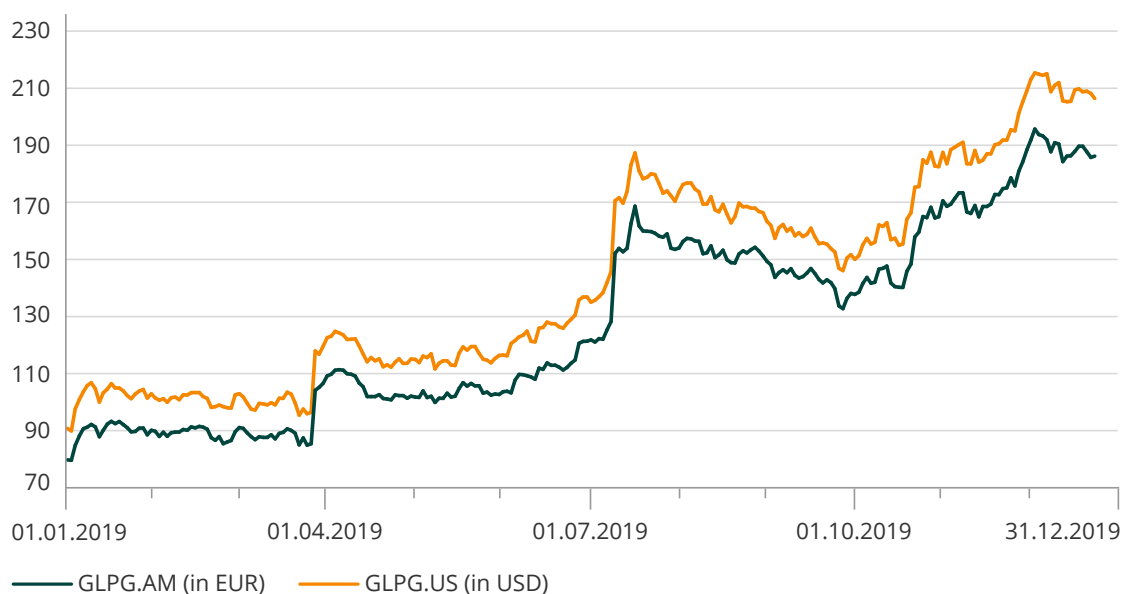
Zowel het management als de commissaris oordeelden dat de groep in alle materiële aspecten een doeltreffende interne controle behield op de financiële verslaggeving per 31 december 2019.



Het Galapagos aandeel

Galapagos NV (ticker: GLPG) is sinds 6 mei 2005 genoteerd op Euronext Amsterdam en Brussel en sinds 14 mei 2015 op de Nasdaq Global Select Market. Galapagos NV maakt deel uit van de Bel20 index (top 20 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Brussels, de AEX Index (top 25 beursgenoteerde bedrijven) op Euronext Amsterdam en de Nasdaq Biotechnology Index op Nasdaq in New York.

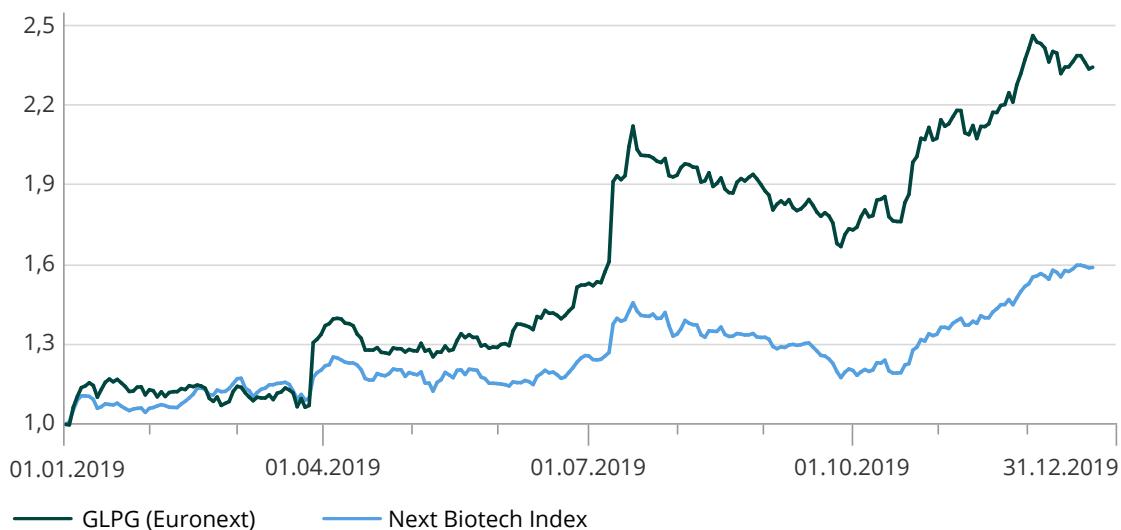
Het Galapagos aandeel in 2019



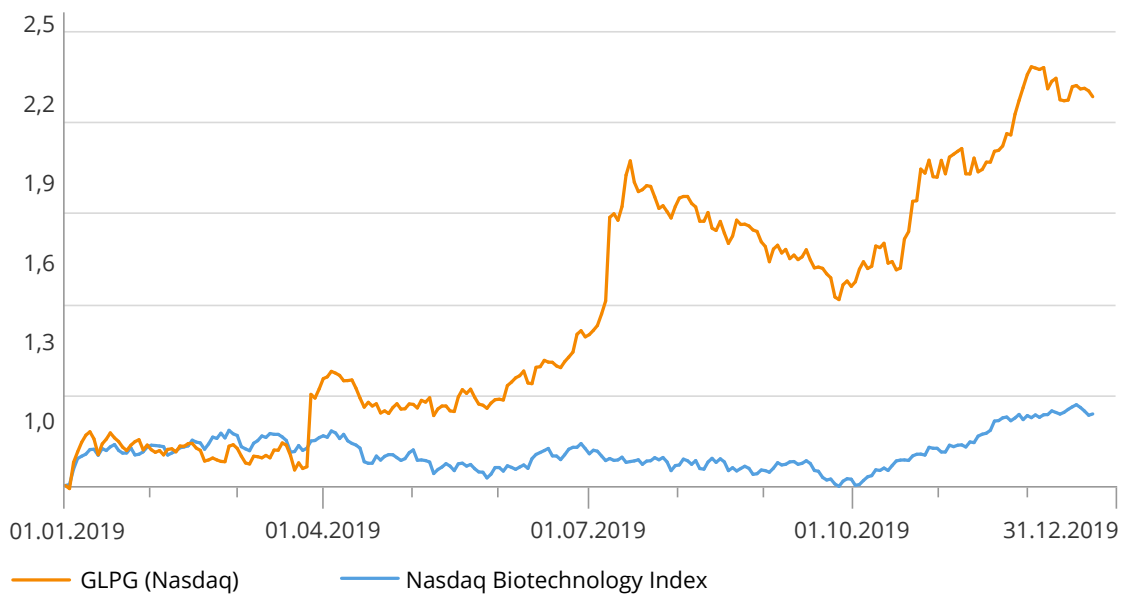
In 2019 bedroeg het gemiddelde dagelijkse handelsvolume op Euronext 453.484 aandelen en een omzet van € 57,9 miljoen. Het dagelijkse handelsvolume op Nasdaq in 2019 bedroeg 131.202 aandelen (American Depository Shares) die een omzet vertegenwoordigden van \$18,7 miljoen.



Galapagos vs Next Biotech Index in 2019



Galapagos vs Nasdaq Biotechnology Index





Investor relations activiteiten

We hebben vandaag coverage van >20 sell-side analisten en in 2019 kregen we nog bijkomende coverage van sell-side analisten.

In 2019 heeft ons IR-team 8 events georganiseerd voor >70 investeerders op onze site in Mechelen, presenteerde het team op 20 conferenties in Europa en de VS en heeft het verschillende roadshows gedaan, zowel op uitnodiging door banken als zelf georganiseerde roadshows in de Verenigde Staten, Europa en Azië tijdens welke we >500 investeerders ontmoetten.

We presenteerden via webcasts de 2018 jaar-, 2019 kwartaal-, en halfjaarresultaten, en onze jaarlijkse R&D-update en presentaties op conferenties.

De belangrijkste onderwerpen van discussie met investeerders waren de filgotinib-ontwikkelingsprogramma's en commerciële strategie, de nieuwe R&D-overeenkomst met samenwerkingspartner Gilead, waaronder de herziene filgotinib-samenwerkingsovereenkomst, onze Fase 3-plannen voor GLPG1690 in IPF, onze ROCCELLA globale Fase 2b-studie met samenwerkingspartner Servier in artrose, en ons Toledo-programma in ontstekingsziekten.



Overzicht statutaire resultaten van Galapagos NV

Dit overzicht heeft alleen betrekking op de **niet-geconsolideerde statutaire resultaten** van Galapagos NV. Deze resultaten maken deel uit van het geconsolideerde resultaat zoals besproken in de **brief van het management**.

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV bedroegen in 2019 €1.324,3 miljoen ten opzichte van €513,1 miljoen in 2018. Deze toename zit voornamelijk in de opbrengsten uit intern gegenereerde immateriële vaste activa – zijnde geactiveerde R&D-uitgaven – die voor €114,9 miljoen meer bijgedragen hebben tot de bedrijfsopbrengsten dan in het voorgaande jaar, en in de toename van de omzet met €683,9 miljoen, door hogere *upfront*- en succesbetalingen in het kader van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Gilead. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €21,7 miljoen, inclusief €6,5 miljoen erkende subsidies voor R&D-projecten, €5,9 miljoen doorrekeningen aan dochtervennootschappen en €8,7 miljoen recuperatie van bedrijfsvoorheffing van wetenschappelijk personeel.

De bedrijfskosten van 2019 bedroegen €930,5 miljoen ten opzichte van €654,6 miljoen in 2018. De diensten en diverse goederen zijn sterk toegenomen tot €444,1 miljoen in vergelijking met €299,8 miljoen in 2018, voornamelijk door toegenomen interne en externe onderaanneming voor onze preklinische studies en klinische proeven, alsook gestegen kosten voor ingehuurd personeel.

Aankopen van verbruiksgoederen zijn licht gestegen van €6,2 miljoen in 2018 tot €7,5 miljoen in 2019.

Personeelskosten in 2019 bedroegen €52,2 miljoen ten opzichte van €33,4 miljoen in 2018. Het aantal personeelsleden bij Galapagos NV op het einde van 2019 bedroeg 361 in vergelijking met 261 per einde 2018, exclusief ingehuurd personeel.

De afschrijvingen stegen tot €403,3 miljoen in 2019, vergeleken met €305,7 miljoen in 2018, en bestonden voornamelijk uit afschrijvingen van R&D-kosten.

In 2019 zijn de financiële opbrengsten van Galapagos NV afgenomen tot €27,5 miljoen ten opzichte van €35,7 miljoen in 2018, dit in tegenstelling tot de financiële kosten die toenamen van €21,3 miljoen in 2018 tot €64,0 miljoen in 2019. Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door wisselkoersverliezen op de U.S. dollar in 2019, in tegenstelling tot *non-cash* wisselkoerswinsten op de U.S. dollar in 2018.

Belastingopbrengsten in 2019 van €21,6 miljoen, vergeleken met €11,3 miljoen belastingopbrengsten in 2018, bestonden uit fiscale tegemoetkomingen voor investeringen in immateriële vaste activa.

Galapagos NV activeert haar gemaakte R&D-kosten in de mate dat de geactiveerde kosten niet hoger liggen dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen terug te verdienen hangt af van assumpties (bijv. toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, ratio's met betrekking tot de succesvolle afronding van de verschillende R&D-fasen), die zeer veel beoordeling en inschattingen vergen. Galapagos is afhankelijk van de uitkomst van deze onzekere factoren die buiten de controle vallen van de entiteit (bijv. de testresultaten). De verwezenlijking van deze assumpties is hoogst belangrijk en kan de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen beïnvloeden. De geactiveerde R&D-kosten worden volledig afgeschreven in het jaar waarin ze worden geactiveerd.

De investeringen in vaste activa in 2019 bedroegen €9,8 miljoen exclusief de intern gegenereerde activa. Ze bestonden voornamelijk uit kosten voor nieuwe laboratorium- en IT-apparatuur, alsmede investeringen in immateriële vaste activa, zijnde de ontwikkeling van software en licenties.



Overige vorderingen bestonden hoofdzakelijk uit vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling voor €67,0 miljoen in 2019 en voor €48,2 miljoen in 2018.

De kaspositie van Galapagos NV op het einde van 2019 bedroeg €5.759,6 miljoen.

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, die u ter goedkeuring wordt voorgelegd, werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2019 werd afgesloten met een winst van €379,0 miljoen, vergeleken met een verlies van €115,7 miljoen in 2018. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €80,5 miljoen per 31 december 2019. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) hierboven voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

In 2019 maakte Galapagos NV gebruik van een financieel instrument in het kader van de overeenkomst met Gilead, namelijk een *hedging* instrument, maar er wordt geen actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

Disclaimer en overige informatie

Dit verslag bevat alle door de Belgische wetgeving vereiste informatie.

Galapagos NV is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel aan de Generaal De Wittelaan L11 A3, 2800 Mechelen, België. Doorheen dit verslag verwijst de term 'Galapagos NV' enkel naar de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap en omvatten verwijzingen naar 'wij', 'onze', 'de groep' of 'Galapagos' Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen.

Dit verslag is in het Nederlands en het Engels gepubliceerd. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en overeenstemming tussen de Nederlandse en Engelse versie. In geval van discrepantie tussen de Nederlandse en de Engelse versie, heeft de Nederlandse versie voorrang.

Dit verslag, met inbegrip van de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is op verzoek kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos

Investor Relations

Generaal De Wittelaan L11 A3 2800 Mechelen

België

Tel. +32 15 34 29 00

E-mail: ir@glpg.com

Een digitale versie van dit verslag, inclusief de enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV, is beschikbaar op onze website www.glpg.com.

Wij streven ernaar om de juistheid van de digitale versie te waarborgen. We kunnen echter niet verantwoordelijk worden gesteld voor onjuistheden of inconsistenties met het gedrukte document die het gevolg zouden zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwen wij enkel de gedrukte versie van dit verslag als rechtsgeldig. Andere informatie op onze website of op andere websites maakt geen deel uit van dit verslag.

Als Amerikaanse beursgenoteerde onderneming zijn we ook onderworpen aan de rapporteringsvereisten van de U.S. Securities and Exchange Commission (Amerikaanse beurscommissie, kortweg SEC). Een jaarverslag zal bij de SEC worden ingediend op formulier 20-F. Het Formulier 20-F is beschikbaar in de EDGAR-database van de SEC (<https://www.sec.gov/edgar.shtml>) en een link ernaar is op onze website geplaatst.



Toekomstgerichte verklaringen

Dit verslag bevat toekomstgerichte verklaringen die allemaal bepaalde risico's en onzekerheden inhouden. Deze uitspraken worden vaak, maar niet altijd, gedaan aan de hand van woorden of zinnen zoals 'geloven', 'verwachten', 'streven naar', 'plannen', 'trachten', 'schatten', 'kunnen', 'zullen', 'zouden kunnen', 'verderzetten' en gelijkaardige uitdrukkingen. Toekomstgerichte verklaringen in dit verslag omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen in de "Brief van het management", de informatie in het hoofdstuk met als titel "Galapagos in 2020", de vooropgestelde operationele cash burn voor de beoogde activiteiten van Galapagos gedurende het boekjaar 2020, verklaringen in verband met de verwachte timing, opzet en resultaten van bestaande en geplande klinische studies (i) met filgotinib in ulceratieve colitis, ziekte van Crohn, psoriatische artritis, ziekte van Bechterew en andere indicaties (ii) met GLPG1690 in IPF en SSC en GLPG1205 in IPF, (iii) met GLPG1972 in artrose en (iv) met GLPG3312, GLPG3970 en GLPG4399 in ontstekingsziekten en verklaringen betreffende onze interacties met regelgevende instanties en het mogelijke goedkeuringstraject van filgotinib evenals verklaringen betreffende de opbouw van onze commerciële organisatie. Galapagos waarschuwt de lezer dat toekomstgerichte verklaringen geen garanties inhouden voor toekomstige prestaties. Toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand en liquiditeitspositie, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Bovendien, zelfs indien onze resultaten, prestaties of realisaties, financiële toestand en liquiditeitspositie, of de ontwikkeling van de sector waarin wij actief zijn wel overeenstemmen met deze toekomstgerichte verklaringen, kunnen deze toekomstgerichte verklaringen nog steeds geen voorspellende waarde hebben voor resultaten en ontwikkelingen in de toekomst. Onder andere volgende factoren zouden aanleiding kunnen geven tot dergelijke verschillen: dat onze verwachtingen met betrekking tot onze inkomsten en financiële resultaten voor 2020 en onze bedrijfsuitgaven voor 2020 niet correct zouden zijn (bijvoorbeeld omdat een of meer van onze veronderstellingen waarop onze verwachtingen zijn gebaseerd omtrent inkomsten of kosten niet zou worden verwezenlijkt), de inherente onzekerheden die gepaard gaan met concurrentiële ontwikkelingen, klinische studies en activiteiten op het gebied productontwikkeling en goedkeuringseisen van toezichthouders (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, dat data van de ontwikkelingsprogramma's in reumatoïde artritis, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa, psoriatische artritis, ziekte van Bechterew, idiopathische longfibrose, artrose en andere ontstekingsziekten de registratie of verdere ontwikkeling van onze kandidaatproducten niet zouden ondersteunen omwille van veiligheid, werkzaamheid of andere redenen), onze afhankelijkheid van samenwerkingen met derden (waaronder onze samenwerkingspartner voor filgotinib en GLPG1690, Gilead, en onze samenwerkingspartner voor GLPG1972, Servier), inschattingen betreffende het commercieel potentieel van onze kandidaatproducten en de mogelijke impact van de COVID-19 pandemie. Een meer uitgebreide lijst en omschrijving van deze risico's, onzekerheden, en andere risico's kan worden gevonden in de documenten en verslagen die wij indienen bij de U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), inclusief ons meest recente jaarverslag op formulier 20-F ingediend bij de SEC en andere documenten en verslagen ingediend bij de SEC. We verwijzen ook naar de rubriek "Risicofactoren" in dit verslag. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Wij wijzen uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van onze verwachtingen betreffende deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd of die een impact kunnen hebben op de waarschijnlijkheid dat de werkelijke resultaten zullen verschillen van degene die in de toekomstgerichte verklaringen worden vermeld, tenzij dit specifiek wettelijk of reglementair verplicht is.

R&D

Research & Development

Pionieren voor patiënten



Onze brede pijplijn en krachtige motor voor het ontdekken van geneesmiddelen

Wij ontdekken en ontwikkelen geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen, waarvan er een aantal reeds veelbelovende resultaten bij patiënten opleverden en dewelke zich momenteel in een vergevorderd ontwikkelingsstadium bevinden voor verschillende ziekten met grote onvervulde medische behoefte. Ons enorm flexibele *discovery platform* is toepasbaar in vele therapeutische indicaties en onze pijplijn omvat programma's gaande van *discovery* tot Fase 3 en registratiefase in ontstekingsziekten, fibrose, artrose en andere indicaties.

Onze klinische pijplijn omvat: JAK1-remmer filgotinib, die momenteel ter goedkeuring voor RA werd ingediend in de VS, Europa en Japan, in Fase 3-studies is in CU, CD en PsA, en in Fase 2-studies voor een aantal andere indicaties; autotaxineremmer GLPG1690, die momenteel in de ISABELA 1 & 2 pivotale studies is voor idiopathische longfibrose (IPF) en de NOVESA Fase 2-*proof-of-concept*-studie in systemische sclerose (SSc), waarvoor de rekrutering eind 2019 werd afgerond; GLPG1205, een GPR84-remmer waarvoor de rekrutering in de PINTA Fase 2 *proof-of-concept*-studie in IPF begin 2020 werd afgerond; GLPG1972, een ADAMTS-5-remmer waarvoor de rekrutering in de ROCCELLA wereldwijde Fase 2b-studie bij OA-patiënten in juni 2019 werd afgerond; en de Toledo-moleculen GLPG3312, GLPG3970 en GLPG4399, gericht op een nieuwe, door onszelf ontdekte klasse van *targets*, en die momenteel in preklinische en klinische Fase 1 zijn. De meeste van deze programma's zijn louter gebaseerd op het remmen van *targets* die werden ontdekt door middel van ons *target discovery*-platform.

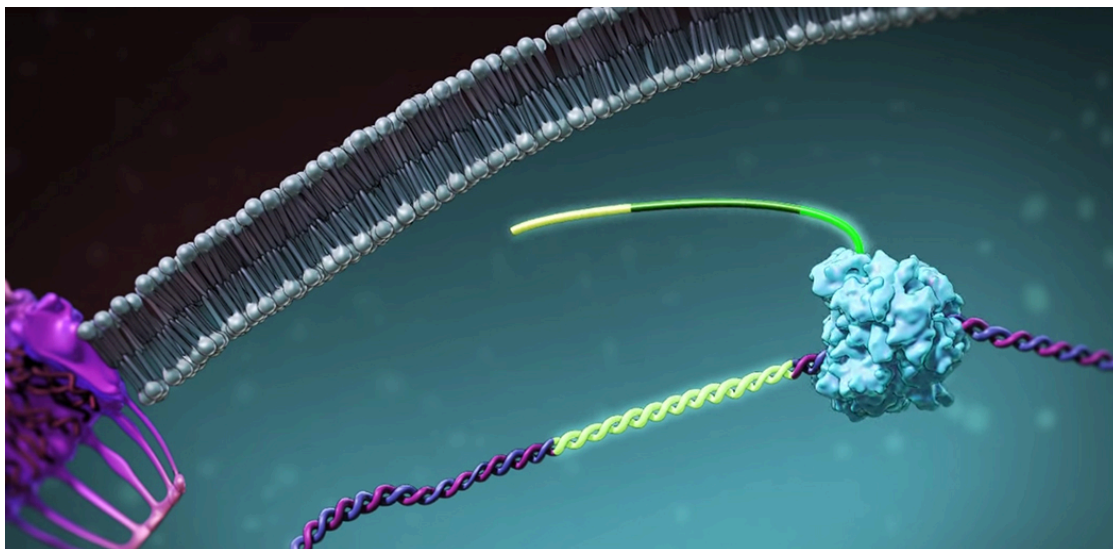
We hebben samenwerkingen met Gilead voor filgotinib, GLPG1690 en andere programma's in onze pijplijn, met Servier voor GLPG1972, met Evotec en Fibrocor voor fibroseprogramma's in een vroeg stadium van ontwikkeling, en met AbbVie in het domein van taaislijmziekte (CF). De volgende tabel belicht de belangrijkste aspecten van onze indicatiegebieden voor de ontwikkelingsprogramma's begin 2020:

Onze klinische pijplijn

gebied	preklinisch	fase 1	fase 2	fase 3	goed-keuring
filgotinib					
	meerdere indicaties; ingediend voor RA				
IPF/fibrose					
	in fase 2 en fase 3				
artrose					
	in fase 2b				
Toledo					
	fase 1 programma's				
ontstekingen, fibrose, overig					
	>30 programma's				



Flexibel *target discovery*-platform



[Bekijk de video op ons YouTube-kanaal](#)

Ons *target discovery*-platform biedt een aanzienlijk en substantieel concurrentievoordeel omdat het:

- de situatie *in vivo* nauwkeurig nabootst door het gebruik van primaire menselijke cellen met relevante trigger en uitlezing voor een specifiek ziektefenotype;
- mogelijke aangrijpingspunten in een ziekte identificeert door een specifiek eiwit in een testsysteem uit te schakelen; en
- ons in staat stelt om snel het volledige genoom dat voor geneesmiddelenontwikkeling interessant is te analyseren en farmaceutisch traceerbare eiwit-*targets* direct te selecteren via hun vermogen om de cruciale ziektebiologie te reguleren.

Een bewijs van het succes van deze unieke aanpak is filgotinib, die werkt op JAK1, een *target* waarvan we de rol in de specifieke ziekte hebben ontdekt met ons *discovery*-platform. Verder bewijs van deze aanpak werd aangetoond in 2017 met autotaxineremmer GLPG1690 in IPF-patiënten.

Het menselijk genoom bestaat uit tienduizenden genen die coderen voor de eiwitten in het menselijk lichaam. Bijna alle chronische ziekten en aandoeningen worden veroorzaakt door een verstoring van de normale werking van bepaalde eiwitten. Het hoofddoel van de industrie is om moleculen te ontdekken en te ontwikkelen die de activiteit van deze eiwitten veranderen, zodat de normale werking terugkeert en de oorzaak van de ziekte wordt geminimaliseerd of geëlimineerd. Eén van de belangrijkste obstakels bij het ontdekken van nieuwe geneesmiddelen bestaat erin te achterhalen welke van de tienduizenden eiwitten in het lichaam een sleutelrol spelen bij een bepaalde ziekte. Zodra deze eiwitten ontdekt zijn, worden ze *targets* voor medicijnontwikkeling. Het vinden van deze *targets* is een van de cruciale stappen in het proces van de ontdekking van geneesmiddelen. Onze aanpak bij het ontdekken van *targets* is uniek, aangezien ons *target discovery*-platform gebruik maakt van humane primaire cellen, wat volgens ons een goed systeem vormt om de mogelijke effecten van een eiwit op de ziekte in het menselijk lichaam te bestuderen.

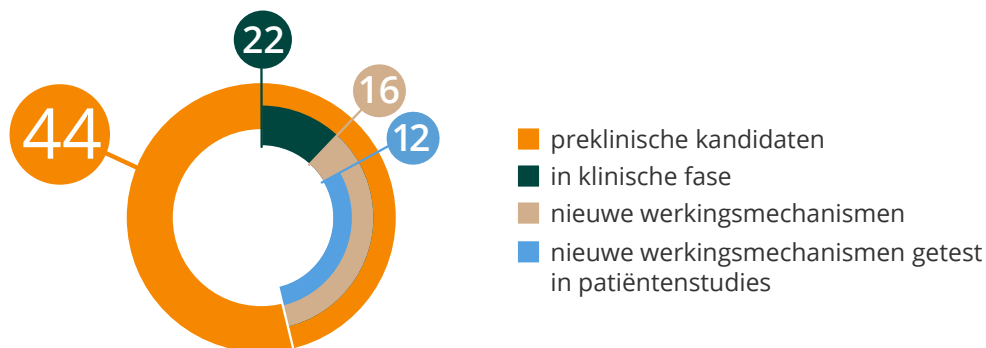
Om eiwitten in menselijke cellen te bestuderen, maken we gebruik van de specifieke eigenschappen van adenovirussen. Het adenovirus is het verkoudheidsvirus en kan bijna elk type menselijke cel infecteren. De adenovirussen waarmee wij werken, werden ontwikkeld om te fungeren als een shuttlevector zodat ze specifieke



stukjes DNA naar de menselijke cellen kunnen brengen. Bovendien zijn deze virussen replicatiedeficiënt gemaakt, wat betekent dat ze zich niet kunnen vermenigvuldigen in de menselijke cellen die ze infecteren en daardoor niet in staat zijn celprocessen te verstoren. We hebben de virussen zo aangepast dat ze kleine stukjes DNA, specifiek voor individuele menselijke genen, kunnen transporteren. Wanneer het virus de cel binnendringt, wordt dit stukje DNA in de cel omgezet in een korte RNA-sequentie die in de cel geprogrammeerd is om 'short interfering RNA' of siRNA te worden. Dit siRNA interfereert specifiek met het mRNA van het eiwit waarvoor het werd ontworpen. Door middel van deze virussen kunnen we ervoor zorgen dat de cellen de aanmaak van een specifiek eiwit blokkeren, een zogenaamde 'knock-down', een effect dat vergelijkbaar is met wat een klein molecuul geneesmiddel in het menselijk lichaam doet. We hebben een verzameling van ondertussen meer dan 20.000 van deze adenovirussen opgebouwd, waarmee ongeveer 6.000 interessante genen bestudeerd kunnen worden voor medicijnontwikkeling.

Ons onderzoek naar geneesmiddelenontdekking is gebaseerd op de *targets* die met deze technologie zijn ontdekt. Zodra een *target* is gevalideerd, wordt het getest tegen grote verzamelingen van chemische kleine moleculen om chemische structuren te identificeren die interageren met het *target* en de eiwitproductie blokkeren of activeren. Deze chemische structuren worden vervolgens geoptimaliseerd om "medicijnachtige" eigenschappen te verkrijgen, gevolgd door het testen van het kandidaatproduct in de kliniek.

Deze *discovery*-aanpak biedt aanknopingspunten voor de ontdekking en ontwikkeling van medicijnen met nieuwe werkingsmechanismen. Sinds 2009 hebben we 44 preklinische kandidaatmedicijnen voortgebracht. Voor 22 van deze werden de eerste studies in mensen opgestart, waarvan 16 met een nieuw werkingsmechanisme, en 12 worden geëvalueerd in patiëntenstudies.



Naast de moleculen in de pijplijn die zich in de klinische fase bevinden, hebben we op dit moment meerdere programma's in *discovery* die doorgroeien naar de klinische ontwikkelingsfase. We doen niet alleen onderzoek naar *targets* en moleculen voor reuma, IBD en fibrose, maar ook naar nieuwe werkingsmechanismen bij de ZvB, PsA, IBD, AtD, lupus, IPF, SSc, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2, hepatitis B, artrose en polycystische nierziekte.

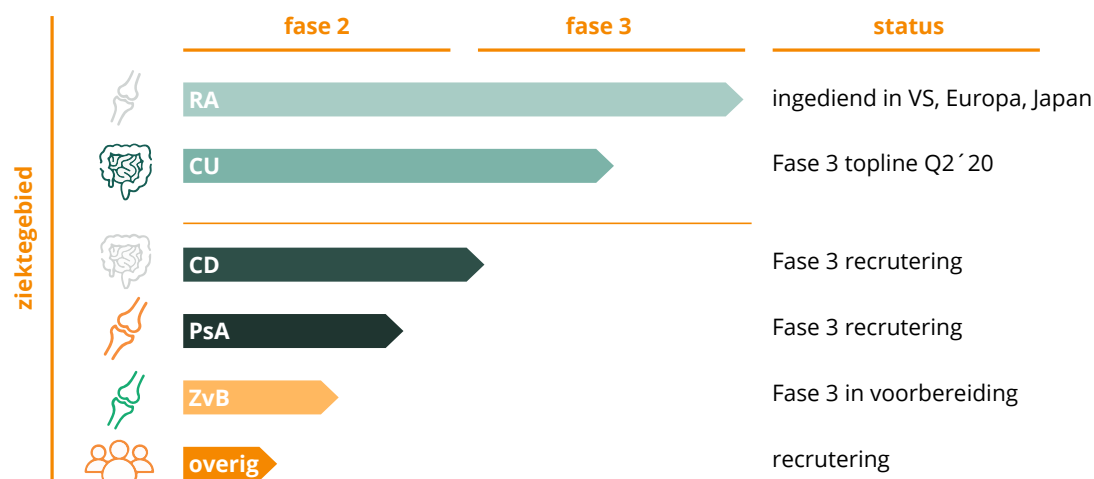


R&D

Filgotinib voor ontsteking

We hebben een samenwerkingsovereenkomst met Gilead om filgotinib in meerdere ziekten te ontwikkelen en te commercialiseren. Filgotinib is momenteel onder evaluatie bij de regelgevende instanties in de Verenigde Staten, Europa en Japan, en in Fase 3-klinische studies in CU, CD en PsA, met de start van een Fase 3 in de ZvB verwacht in 2020. Gilead voltooide studies met filgotinib voor de ziekte van Sjögren en cutane lupus erythematosus en werkt samen met ons om de volgende stappen in die ziektegebieden te evalueren. Gilead voert tevens Fase 2-studies uit met filgotinib voor uveïtis, de ziekte van Crohn in de dunne darm en de ziekte van Crohn met fistelvorming. De volgende grafiek geeft een overzicht van het breed filgotinib-programma. Op het moment van publicatie van dit verslag werd besloten om de rekrutering van de lopende filgotinib-studies te pauzeren, in het licht van de COVID-19-pandemie.

Ons filgotinib-programma



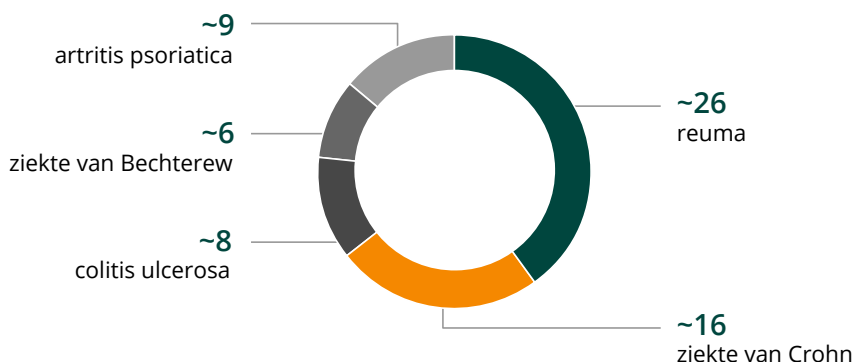
RA: reumatoïde artritis CD: ziekte van Crohn CU: colitis ulcerosa ZvB: ziekte van Bechterew PsA: psoriatische artritis

De markt voor geneesmiddelen voor de behandeling van ontstekingsziekten is aanzienlijk en blijft groeien. Onze inschatting is dat deze markt tegen 2027 zal groeien tot ongeveer \$65 miljard, mede gedreven door nieuwe geneesmiddelen die beantwoorden aan de huidige onvervulde behoefte aan orale monotherapiebehandelingen die snel effect hebben en een betere, langere aanhoudende werkzaamheid hebben. RA blijft de grootste indicatie, met naar onze schatting een marktwaarde van \$26 miljard, waarbij de andere indicaties samen een iets grotere opportuniteit vertegenwoordigen dan RA:



R&D

Marktomvang voor ontstekingsziekten in ~2027, miljard \$



*Bron: Schattingen van Galapagos, Decision Resources Group

De resultaten uit de Fase 2- en Fase 3-studies met filgotinib in RA en uit Fase 2-studies in CD, ZvB en PsA die tot dusver bekend zijn, tonen aan dat filgotinib het potentieel heeft om de behandeling van deze en andere inflammatoire aandoeningen aanzienlijk te verbeteren. De ACR-scores (*American College of Rheumatology*) voor filgotinib in Fase 2- en Fase 3-studies bij reumapatiënten waren significant groter dan placebo en de CDAI-remissie en SES-50-scores zijn eveneens veelbelovend voor filgotinib in een Fase 2-studie in Crohn-patiënten die geen TNF-therapie hadden ondergaan, en de resultaten inzake verdraagbaarheid en veiligheid waren in al deze studies consistent gunstig. Volgend op de tussentijdse futiliteitsanalyse in de Fase 2b/3 SELECTION-studie bij CU-patiënten, heeft het onafhankelijk datamonitoringcomité (DMC) aanbevolen om te starten met het Fase 3-onderdeel van de studie. In de EQUATOR Fase 2-studie waren de ACR- en enthesitisscores veelbelovend voor filgotinib in PsA en in de TORTUGA Fase 2-studie waren de beweeglijkheid en de functie van de wervelkolom significant verbeterd met filgotinib bij patiënten met de ZvB. Filgotinib heeft een hoge selectiviteit voor JAK1, en we menen dat dit leidt tot het gunstig verdraagbaarheidsprofiel dat we tot dusver kunnen vaststellen, met onder meer lage infectiepercentages en lage incidenties van veneuze trombotische voorvallen in alle studies.

Filgotinib in reuma

Reuma is een chronische auto-immuunziekte waar in de Verenigde Staten en Europa ruim drie miljoen patiënten aan lijden. Reuma wordt gekenmerkt door ontsteking en degeneratie van de gewrichten. Patiënten lijden aan pijn, stijfheid en beperkte mobiliteit als gevolg van een hardnekkige ontsteking van meerdere gewrichten, wat uiteindelijk resulteert in onomkeerbare schade aan het gewrichtskraakbeen en het bot. De markt voor RA in de VS, Europa en Japan bedroeg \$28 miljard in 2018, en 60% van de patiënten werd behandeld met *disease-modifying antirheumatic drugs (DMARDs)*, waaronder injecteerbare, biologische geneesmiddelen.³

Ondanks dat er veel goedgekeurde middelen zijn, bestaat er een aanzienlijke onvervulde behoefte, aangezien slechts één op de vijf patiënten in het eerste jaar volledige remissie bereikt.

Er zijn orale geneesmiddelen gericht op JAK-signalering (Janus kinase) goedgekeurd voor de behandeling van ontstekingsziekten. Sommige JAK-remmers hebben echter een aantal bijwerkingen, waaronder longembolie en afwijkingen in de gehalten aan *low-density* lipoproteïne (LDL, cholesterol), rode bloedcellen en *natural killer*-cellen (NK-cellen). We hebben JAK1 in 2003 ontdekt in een assay gericht op ontstekings-*targets* en hebben vervolgens filgotinib, een klein molecuul dat een JAK1-specifieke remmer is, ontwikkeld. In een assay met menselijk bloed toonden we aan dat filgotinib een bijna 30-voudige selectiviteit voor JAK1 laat zien ten opzichte van JAK2 en JAK3. Deze bevindingen werden onafhankelijk bevestigd door dr. Iain McInnes op het jaarlijkse congres van ACR in 2017.

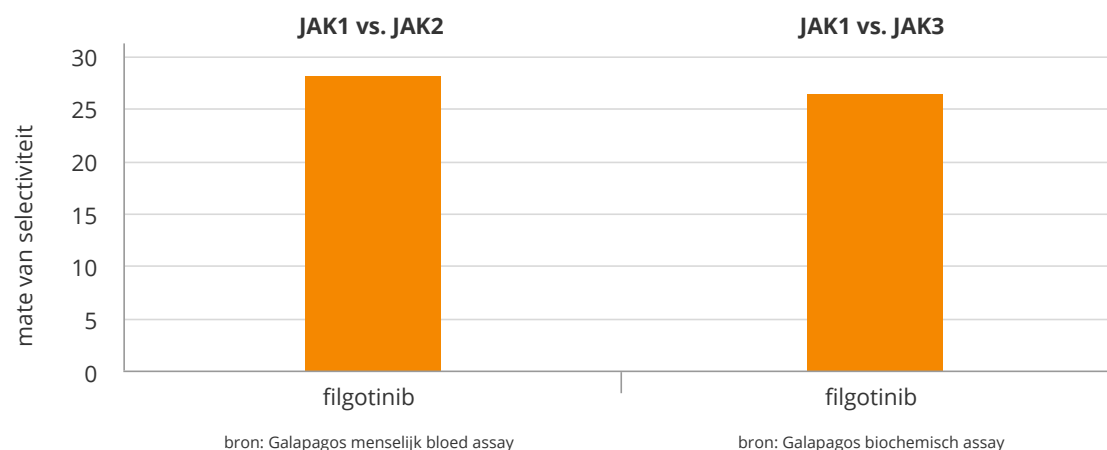
³ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



R&D

Selectiviteit van filgotinib

Hoge JAK1-selectiviteit



DARWIN Fase 2b-programma

We hebben positieve resultaten voor de Fase 2b-dosisvariabele-studies DARWIN 1 & 2 gerapporteerd in 2015 en deze bevindingen werden gepubliceerd in de *Annals of Rheumatological Diseases* (Westhovens *et al.* 2016 en Kavanaugh *et al.* 2016).

DARWIN 3 was een op veiligheid en werkzaamheid gerichte multicenter, open-label, langlopende vervolgstudie met patiënten die ofwel DARWIN 1 ofwel DARWIN 2 hadden afgerond. Alle patiënten begonnen de studie op dezelfde dosis, ofwel éénmaal daags 200 mg filgotinib of tweemaal 100 mg filgotinib (behalve mannen in de Amerikaanse centra van deze studies; zij kregen een maximale dagelijkse dosis van 100 mg), afhankelijk van het innameschema tijdens de voorgaande studie, waarbij DARWIN 1-patiënten een combinatie van filgotinib en MTX bleven gebruiken.

Wij en onze samenwerkingspartner Gilead deden op ACR 2019 verslag van de bevindingen van DARWIN 3 op 156 weken behandeling. De resultaten toonden aan dat de veelbelovende niveaus van activiteit van filgotinib gehandhaafd bleven en dat filgotinib een gunstig verdraagbaarheidsprofiel had. De gegevens in DARWIN 3 kwamen overeen met de risico-/batenprofielen uit DARWIN 1 en 2, and werden door Kavanaugh *et al.* gepresenteerd op het jaarlijkse congres van ACR in 2019.

De tabel hieronder toont een overzicht van de geselecteerde nevenwerkingen die voor filgotinib werden geobserveerd in DARWIN 3:

gevallen per 100 PYE	filgotinib
	50-200 mg
	DARWIN 3 week 156
# patiëntjaren	2.203
ernstige infectie	1,0
Herpes zoster	1,5
DVT/longembolie	2/2.203* 0,1
sterfgevallen	0,2

Gegevens in ons bestand; DVT/longembolie = diepe veneuze trombose (DVT) of longembolie

* één patiënt kreeg zowel een DVT als een longembolie



FINCH Fase 3-programma

De werkzaamheid en veiligheid van éénmaal daagse doses filgotinib van 100 mg en 200 mg werden onderzocht in het klinische Fase 3 FINCH-programma dat van start ging in augustus 2016. FINCH omvat vier Fase 3, gerandomiseerde, multicenter studies in patiënten met matige tot ernstige RA.

De studies werden ontworpen om de werkzaamheid en veiligheid van filgotinib te onderzoeken in verschillende belangrijke patiëntenpopulaties die een typisch RA-behandelingschema volgen. Deze omvatten:

- Patiënten die niet voldoende reageren op methotrexaat (MTX) (FINCH 1)
- Patiënten met moeilijk te behandelen RA en die onvoldoende reageren op biologische conventionele ziekteveranderende antireuma-geneesmiddelen (csDMARD) (FINCH 2)
- MTX-naïve patiënten (FINCH 3)
- Patiënten die in aanmerking komen, kunnen ook in de langetermijn vervolgstudie worden opgenomen (FINCH 4)

In toxicologische studies in zowel ratten als honden in de preklinische fase veroorzaakte filgotinib nevenwerkingen op het mannelijk voortplantingssysteem. Daarom voeren Gilead en Galapagos specifieke studies uit naar sperma-analyse bij mannelijke patiënten met ontstekingsziekten (RA, CD, CU, ZvB en PsA), de MANTA en MANTA-RAY studies genoemd. Deze gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studies zijn bedoeld om te worden gecombineerd om te voldoen aan de vereiste van 200 volwassen mannelijke patiënten met ontstekingsziekten die tot 26 weken zullen worden behandeld. Op het moment van publicatie van dit verslag ligt tijdelijk de rekrutering voor deze studies stil, gezien de COVID-19-pandemie.

Resultaten FINCH 1

De studie bereikte haar primair eindpunt voor beide doseringen van filgotinib voor wat het aantal patiënten betreft dat een verbetering van ACR20 respons (*American College of Rheumatology 20%*) had, vergeleken met placebo op week 12.

Ook het aantal patiënten met 50% en 70% verbetering (ACR50 en ACR70) was voor filgotinib op week 12 significant groter vergeleken met placebo, en dit voor beide doseringen. Patiënten die filgotinib 100 mg of 200 mg kregen, vertoonden een statistisch significante vermindering van de HAQ-DI (*Health Assessment Questionnaire Disability Index*) op week 12 vergeleken met degenen die placebo kregen. Het percentage patiënten dat klinische remissie ($DAS28(CRP) < 2,6$) en een lage ziekteactiviteit ($DAS28(CRP) \leq 3,2$) bereikte op week 12 was significant hoger voor patiënten in beide filgotinib-groepen vergeleken met placebo. Bij vergelijking van de lage ziekteactiviteitspercentages op week 12, was de 200 mg filgotinib-groep niet inferieur versus adalimumab. Filgotinib 100 mg en 200 mg remden ook significant de vooruitgang van structurele schade op week 24 vergeleken met placebo, zoals beoordeeld aan de hand van de verandering ten opzichte van de baseline in de *modified total Sharp score* (mTSS).



R&D

De *topline* resultaten omtrent de werkzaamheid⁴ in FINCH 1 zijn samengevat in de onderstaande tabel:

	filgotinib	filgotinib	adalimumab	placebo
	200 mg	100 mg	40 mg	
	+MTX	+MTX	+MTX	+MTX
	(n=475) ^{&}	(n=480) ^{&}	(n=325) ^{&}	(n=475) ^{&}
ACR20 (%)	76,6***	69,8***	70,8	49,9
ACR50 (%)	47,2***	36,3***	35,1	19,8
ACR70 (%)	26,3***	18,5***	14,2	6,7
DAS28(CRP) ≤ 3,2 (minimale ziekte-activiteit) (%)	49,7*** [§]	38,8***	43,4	23,4
DAS28(CRP) < 2,6 (klinische remissie) (%)	33,9*** ^{¥#}	23,8*** ^{£#}	23,7	9,3
HAQ-DI verandering	-0,69***	-0,56***	-0,61	-0,42
mTSS verandering	0,13***	0,17***	0,16	0,38

& Aantal patiënten in elke behandelingsgroep dat tenminste één dosis van het onderzoeksmedicijn ontving

ACR20/50/70 staat voor American College of Rheumatology 20%/50%/70% verbetering

*** p <0,001, vergeleken met placebo

§ p <0,001, non-inferioriteit vergeleken met adalimumab

£ p <0,01, non-inferioriteit vergeleken met adalimumab

¥ p <0,01, superioriteit vergeleken met adalimumab

Niet gecorrigeerd voor multiple testing

Resultaten FINCH 2

Filgotinib bereikte het primair eindpunt in de FINCH 2-studie bij het deel patiënten dat een ACR20 (*American College of Rheumatology* 20%) respons bereikte op week 12. Ook op week 12 en 24 was het aandeel patiënten met een ACR50- en ACR70-respons, lage ziekteactiviteit en klinische remissie significant hoger voor patiënten die eenmaal daags filgotinib 100 mg of 200 mg kregen in vergelijking met patiënten die placebo kregen. Het effect op klinische werkzaamheid en kwaliteit van leven geëvalueerd op week 12 en week 24 werd gepresenteerd op het jaarlijkse ACR-congres 2019 (Genovese *et al.*) en de resultaten voor FINCH 2 werden gepubliceerd in *The Journal of the American Medical Association, JAMA* (Genovese *et al.* 2019).

De *topline* resultaten omtrent de werkzaamheid in FINCH 2 zijn samengevat in de onderstaande tabel:

imputatie non-responder	week 12			week 24		
	placebo	filgotinib	filgotinib	placebo	filgotinib	filgotinib
		100 mg	200 mg		100 mg	200 mg
	(n=148)	(n=153)	(n=147)	(n=148)	(n=153)	(n=147)
ACR20 (%)	31,1	57,5***	66,0***	34,5	54,9***	69,4***
ACR50 (%)	14,9	32,0***	42,9***	18,9	35,3**	45,6***
ACR70 (%)	6,8	14,4*	21,8***	8,1	20,3**	32,0***
DAS28(CRP) < 2,6 (klinische remissie) (%)	8,1	25,5***	22,4***	12,2	26,1**	30,6***
DAS28(CRP) ≤ 3,2 (minimale ziekte-activiteit) (%)	15,5	37,3***	40,8***	20,9	37,9**	48,3***

ACR20/50/70 staat voor American College of Rheumatology 20%/50%/70% verbetering.

* p <0,05, ten opzichte van placebo

** p <0,01, ten opzichte van placebo

*** p <0,001, ten opzichte van placebo

⁴ Alle werkzaamheidstijdstippen vastgesteld op week 12, behalve mTSS dat is vastgesteld op week 24



Resultaten FINCH 3

De studie bereikte het primair eindpunt bij het aandeel patiënten dat op week 24 een ACR20 (*American College of Rheumatology 20%*) respons had. Het aantal patiënten dat het primair eindpunt van ACR20 respons op week 24 bereikte was significant hoger in de patiëntengroepen met als dosering 200 mg filgotinib plus MTX en 100 mg filgotinib plus MTX vergeleken met patiënten die alleen MTX kregen.

Het aantal patiënten die ACR50, ACR70 en klinische remissie (DAS28(CRP) < 2,6) bereikten op week 24 was ook significant hoger voor patiënten die éénmaal daags 100 mg of 200 mg filgotinib plus MTX kregen vergeleken met patiënten die alleen MTX kregen. Bovendien vertoonden op week 24 de patiënten die filgotinib kregen een grotere daling in de HAQ-DI (*Health Assessment Questionnaire Disability Index*) dan degenen die enkel MTX kregen. Filgotinib 200 mg als monotherapie remde de voortgang van structurele schade op week 24 vergeleken met MTX alleen, beoordeeld aan de hand van de *modified total Sharp score* (mTSS).

De *topline* resultaten omtrent de werkzaamheid⁵ in FINCH 3 zijn samengevat in de onderstaande tabel:

	filgotinib	filgotinib	filgotinib	MTX
	200 mg	100 mg	200 mg	
	+MTX	+MTX	monotherapie	
	(n=416) ^{&}	(n=207) ^{&}	(n=210) ^{&}	(n=416) ^{&}
ACR20 (%)	81,0***	80,2*	78,1	71,4
ACR50 (%)	61,5***	57,0**	58,1*** [#]	45,7
ACR70 (%)	43,8***	40,1***	40,0*** [#]	26,0
DAS28(CRP) < 2,6 (klinische remissie) (%)	54,1***	42,5***	42,4*** [#]	29,1
HAQ-DI vermindering	-0,94***	-0,90**	-0,89* [#]	-0,79
mTSS change	0,20	0,22	-0,04*** [#]	0,52

MTX, methotrexaat

& Aantal patiënten in elke behandelingsgroep dat tenminste één dosis van het onderzoeksmedicijn ontving ACR20/50/70 staat voor American College of Rheumatology 20%/50%/70% verbetering

* p < 0,05, vergeleken met MTX

** p < 0,01, vergeleken met MTX

*** p < 0,001, vergeleken met MTX

Niet gecorrigeerd voor *multiple testing*

Veiligheidsresultaten uit FINCH

Wij en Gilead maakten ook tussentijdse veiligheidsinformatie bekend uit vier studies met kandidaatmedicijn filgotinib voor de behandeling van reumatoïde artritis. De gegevens omvatten de resultaten na 24 weken van de Fase 3 FINCH 1-, 2- en 3-studies bij reumapatiënten en de samengevoegde analyse van deze drie FINCH-studies werden gepresenteerd op het Jaarlijkse Congres van ACR in 2019 (Winthrop *et al.*). In deze analyse, werd filgotinib goed verdragen, werden er geen nieuwe veiligheidsproblemen geïdentificeerd, en waren de resultaten betreffende veiligheid consistent met selectieve JAK-inhibitie. Nevenwerkingen zoals MACE en DVT/PE waren zeldzaam en kwamen gelijkmatig voor in alle behandelingsgroepen. Reactivatie van herpes zoster was niet hoger in de filgotinib groepen in vergelijking met de andere behandelingsgroepen. Deze resultaten benadrukken het gunstig veiligheids- en verdraagbaarheidsprofiel van filgotinib als monotherapie en in combinatie met MTX/csDMARD in RA.

⁵ Werkzaamheid geëvalueerd na 24 weken voor alle einddoelen



De veiligheidsgegevens op week 24 van de FINCH 1-, 2- en 3-studies worden gecombineerd en samengevat in de onderstaande tabel. Er worden gegevens van 3.452 patiënten gerapporteerd, onder wie 2.088 patiënten die filgotinib kregen:

	Placebo/ csDMARD	adalimumab	filgotinib	filgotinib	filgotinib	filgotinib
			100 mg	200 mg	200 mg	totaal
		+MTX 40 mg EOW	+MTX/ csDMARD	+MTX/ csDMARD		
	(n=1039) no. (%)	(n=325) no. (%)	(n=840) no. (%)	(n=1038) no. (%)	(n=210) no. (%)	(n=2088) no. (%)
ernstige infecties ^{&}	10 (1,0)	8 (2,5)	13 (1,5)	13 (1,3)	3 (1,4)	29 (1,4)
Herpes zoster ^{&}	4 (0,4)	2 (0,6)	5 (0,6)	6 (0,6)	1 (0,5)	12 (0,6)
DVT/PE ^{&}	3 (0,3)	0 (0)	0 (0)	1 (0,1) ^μ	0 (0)	1 (<0,1)
sterfgevallen [@]	2 (0,2)	0 (0)	1 (0,1)	3 (0,3)	0 (0)	4 (0,2)
maligniteiten met uitzondering van NMSC ^{&}	4 (0,4)	1 (0,3)	1 (0,1)	0 (0)	0 (0)	1 (<0,1)
MACE ^{&}	5 (0,5)	1 (0,3)	2 (0,2)	2 (0,2)	1 (0,5)	5 (0,2)

MTX, methotrexaat; EOW, every other week; csDMARD, conventional synthetic disease-modifying antirheumatic drug; DVT, deep venous thrombosis; PE, pulmonary embolism; NMSC, non-melanoma skin cancer; MACE, major adverse cardiac events

& Behandelings-gerelateerde ernstige voorvallen

μ Uitzonderd een voorval van niet-ernstige retinale veneuze occlusie

@ Alle voorvallen

Goedkeuringsaanvragen in RA

Gilead kondigde de aanvaarding aan van een aanvraag voor een vergunning voor het in de handel brengen (MAA) bij het Europees Geneesmiddelenbureau in augustus 2019, de indiening van een aanvraag voor een nieuw geneesmiddel (NDA) bij het Japanse ministerie van Gezondheid, Arbeid en Welzijn (MHLW) in oktober 2019 en de indiening van een NDA (onder prioriteit) bij de Amerikaanse *Food & Drug Administration* (FDA) in december 2019. Wij en onze samenwerkingspartner Gilead verwachten beslissingen over mogelijke goedkeuringen in al deze geografische gebieden in de loop van 2020.

Commercialisatie van filgotinib in RA

Indien goedgekeurd door de Europese Commissie voor RA-indicaties, verwachten we commerciële verkoopsactiviteiten te starten in België, Nederland en Luxemburg waar we alleen verantwoordelijk zijn voor de commercialisatie, en in Frankrijk, Italië en Spanje waar we de commerciële verkoopverantwoordelijkheden in RA zullen leiden, in overeenstemming met de gezamenlijke commercialisatie van filgotinib door de partijen in deze landen. In afwachting van de goedkeuring van filgotinib zijn we al ver gevorderd met onze voorbereidingen voor de lancering in deze landen in de loop van 2020. Gilead zal commerciële verkoopsactiviteiten starten voor RA in Duitsland en het VK, de twee resterende van de acht landen waarin wij en Gilead de winsten van de commerciële activiteiten met filgotinib zullen verdelen, in overeenstemming met de gezamenlijke commercialisatie van filgotinib door de partijen in deze landen. Gilead zal verantwoordelijk zijn voor de commerciële lanceringen in alle gebieden buiten deze acht Europese landen, indien filgotinib goedgekeurd wordt in deze gebieden. Zie ook details omtrent de samenwerking met Gilead in de [Toelichtingen tot de geconsolideerde jaarrekening](#).



R&D

Europese commerciële organisatie



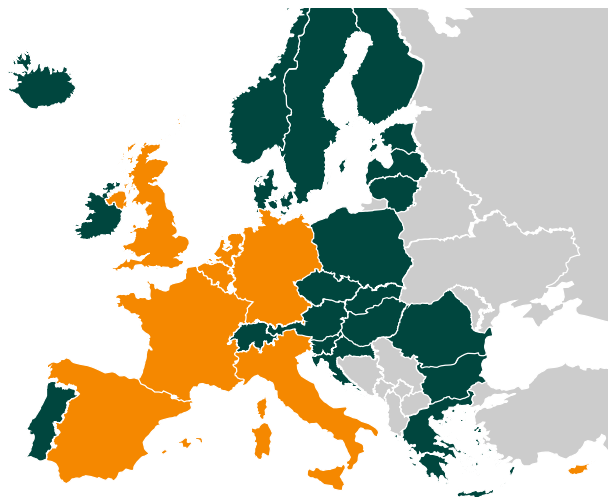
2020 – 2021 filgotinib

- Benelux
- Frankrijk, Italië, Spanje
- VK, Duitsland



2022 – 2023

- Lancering in de rest van Europa
- Toekomstige producten



Filgotinib in inflammatoire darmziekten (IBD), waaronder CU en CD

De huidige behandelingen voor IBD worden gedomineerd door anti-TNF-middelen en nieuwe biologicals winnen marktaandeel.

We stelden een hoge werkzaamheid en een gunstig verdraagbaarheidsprofiel vast in een Fase 2-studie met filgotinib in CD, zoals gerapporteerd in *The Lancet* (Vermeire *et al.* 2016). Op grond van het profiel dat we in deze studie voor filgotinib in patiënten met de ziekte van Crohn hebben waargenomen, denken wij dat het kandidaatmedicijn ook werkzaam en verdraagbaar zou kunnen zijn met CU-patiënten.

Mocht filgotinib commercieel worden goedgekeurd voor de IBD-indicaties, dan zal Galapagos de commerciële verkoop leiden voor het VK, Duitsland en de Benelux-landen, en zal Gilead de commerciële verkoop leiden voor Frankrijk, Italië en Spanje. Alle andere landen vallen onder de commerciële verkoopverantwoordelijkheid van Gilead.

Wereldwijd SELECTION Fase 2b/3-programma in CU

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot verzwering en ontsteking van het colon en het rectum. In 2018 werd CU-diagnose bij bijna 2 miljoen patiënten vastgesteld in de VS, EU5 en Japan, en bedroeg de totale markt voor CU in de acute en *maintenance* fase \$6 miljard in de VS, EU5 en Japan.⁶

Hoewel de introductie van anti-TNF biologicals de behandeling van sommige patiënten heeft verbeterd, treedt bij slechts 33% van de patiënten langdurige remissie op en gaat bij veel patiënten de behandelingsrespons na verloop van tijd verloren. De medische behoefte aan therapieën met verbeterde werkzaamheid is groot.

Gilead startte de Fase 2b/3 SELECTION-studie in CU met filgotinib in december 2016. SELECTION onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van éénmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib in vergelijking met placebo bij 1.300 patiënten met matige tot ernstige ziekteactiviteit, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Mannen en vrouwen in de SELECTION-studie werden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. Als gevolg van preklinische bevindingen met filgotinib met betrekking tot sperma-parameters, kunnen mannen in de Verenigde Staten 200 mg krijgen als bij hen geen respons optreedt na ten minste één anti-TNF-behandeling en vedolizumab, een monoklonaal anti-integrine-antilichaam dat op

⁶ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



de markt wordt gebracht door Takeda. Naast de filgotinib Fase 3-programma's voeren wij en Gilead speciale mannelijke sperma-analyse-onderzoeken uit bij CD- en UC-patiënten (MANTA) en bij RA-, PSA- en ZvB-patiënten (MANTA-RAy).

In mei 2018 kondigden we samen met Gilead aan dat een onafhankelijk datamonitoringcomité (DMC) een geplande tussentijdse futiliteitsanalyse van SELECTION uitvoerde nadat 350 patiënten de inductieperiode in de Fase 2b van de studie hadden afgerond. Het DMC adviseerde om de studie zoals gepland te laten doorlopen in de Fase 3 voor zowel de toediening van 100 mg als 200 mg éénmaal daags bij patiënten die hetzij eerder, hetzij nog nooit behandeld werden met biologicals.

Gilead kondigde in 2019 de voltooiing aan van de rekrutering voor SELECTION, en de *topline* resultaten worden verwacht in het tweede kwartaal van 2020.

FITZROY Fase 2 en wereldwijd DIVERSITY Fase 3 programma in CD

CD is een inflammatoire darmziekte waarvan de oorzaak onbekend is en waarbij een chronische ontsteking in het maagdarmkanaal resulteert in afwisselende fases van opflakkingen en remissie. In 2018 werd CD vastgesteld bij bijna 1,5 miljoen patiënten in de VS, EU5 en Japan en bedroeg de markt in de acute en *maintenance* fase \$16 miljard in de VS, EU5 en Japan.⁷

Vandaag treedt bij slechts 10% van de behandelde Crohn-patiënten langdurige klinische remissie op. Er zijn momenteel geen zeer effectieve orale geneesmiddelen goedgekeurd voor CD en, net als bij RA, wordt de behandeling gedomineerd door injecteerbare biologicals waaronder anti-TNF-therapieën. Anti-TNF-middelen hebben de behandeling van CD verbeterd, maar niet alle patiënten reageren op deze geneesmiddelen en er wordt per jaar in placebogecontroleerde studies melding gemaakt van secundair responsverlies tot bij 50% van de patiënten. Met de bestaande behandelingen blijft er een aanzienlijke onvervulde behoefte bestaan. Deregulering van de JAK-signalering werd ook in verband gebracht met CD en dit suggereert dat filgotinib met zijn hoge JAK1-selectiviteit een bijzonder aantrekkelijke kandidaat is voor de behandeling van CD. Er wordt verondersteld dat door selectieve remming van JAK1 ongewenste effecten zoals bloedarmoede zouden kunnen worden verminderd. Dit is met name van belang voor IBD-patiënten, die vaak fecaal bloedverlies ervaren.

Onze FITZROY Fase 2-studie evalueerde de werkzaamheid en veiligheid van filgotinib éénmaal daags toegediend vergeleken met placebo in 174 patiënten met matig tot ernstig actieve CD en verzwering van het darmslijmvlies. De deelnemende patiënten waren ofwel naïef voor of vertoonden geen reactie op anti-TNF-middelen. Zoals gerapporteerd in *The Lancet* (Vermeire *et al.* 2016), heeft de FITZROY-studie haar primair eindpunt van klinische remissie op week 10 behaald en had filgotinib een gunstig verdraagbaarheidsprofiel dat consistent was met de DARWIN-studies in RA.

Gilead startte in november 2016 de DIVERSITY Fase 3-studie met filgotinib in CD. De DIVERSITY Fase 3-studie onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van éénmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo bij patiënten met matige tot ernstige ziekteactiviteit, met inbegrip van patiënten bij wie eerdere antilichaamtherapie niet heeft gewerkt. Gilead zal ongeveer 1.300 patiënten rekruteren in de Verenigde Staten, Europa, Latijns-Amerika, Canada en Azië/Pacifische regio. Mannen en vrouwen in de DIVERSITY-studie worden gerandomiseerd voor placebo, 100 mg of 200 mg filgotinib. Als gevolg van preklinische bevindingen met filgotinib met betrekking tot sperma-parameters, kunnen mannen in de Verenigde Staten 200 mg krijgen als bij hen geen respons optreedt na ten minste één anti-TNF-behandeling en vedolizumab. Naast de filgotinib Fase 3-programma's voeren wij en Gilead speciale mannelijke sperma-analyse-onderzoeken uit bij CD- en UC-patiënten (MANTA) en bij RA-, PSA- en ZvB-patiënten (MANTA-RAy). Op het moment van publicatie van dit rapport, werd besloten om de rekrutering van de DIVERSITY studie tijdelijk te pauzeren, dit in verband met de coronaviruspandemie.

⁷ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



R&D

In maart 2017 startte Gilead een Fase 2-studie in CD in de dunne darm en een Fase 2-studie in CD met fistelvorming. De rekrutering van de DIVERSITY studie werd eveneens tijdelijk stopgezet, dit in verband met de coronaviruspandemie.

Filgotinib in psoriatische artritis

PsA is een ontstekingsvorm van artritis die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. In 2018 waren er 3,5 miljoen patiënten met PsA in de VS, EU5 en Japan, en in 2018 bedroeg de markt bijna \$7 miljard in deze zeven grote markten.⁸

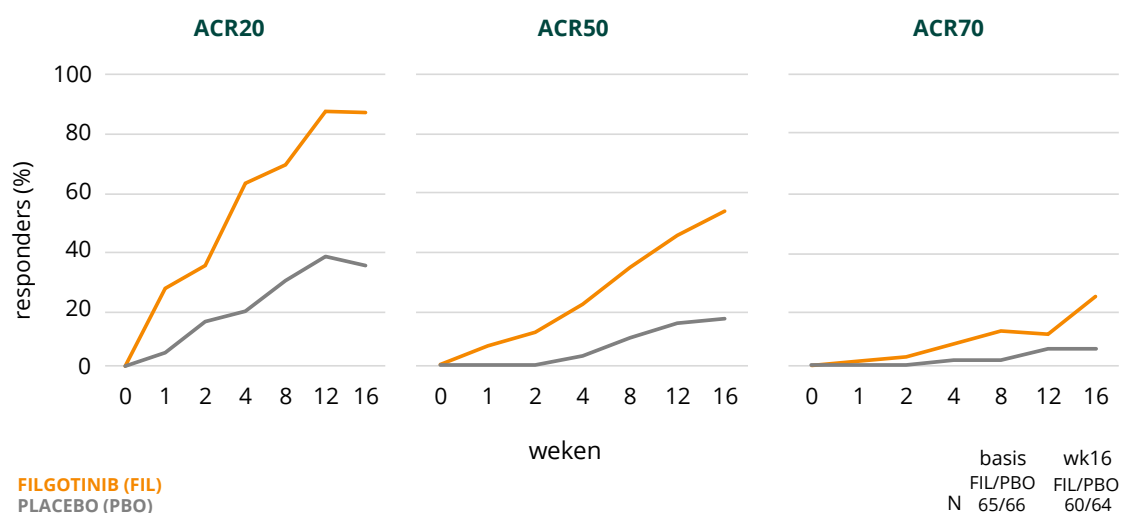
PsA kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid. Uit studies blijkt dat vertraging van de behandeling van PsA met slechts zes maanden kan leiden tot permanente gewrichtsschade. Vroegtijdige herkenning, diagnose en behandeling van PsA zijn cruciaal om pijn en ontsteking te verlichten en gewrichtsschade te helpen voorkomen. Ondanks de beschikbaarheid van meerdere behandelingsopties zorgen slechts enkele van de huidige behandelingen op effectieve wijze voor verlichting van enthesitis (ontsteking van de pezen of ligamenten) en symptomen in de gewrichten en de huid.

EQUATOR Fase 2-programma met filgotinib in PsA

De EQUATOR Fase 2-studie was een multicenter, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie gericht op het beoordelen van de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib bij volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve PsA. Er werden 131 patiënten in de studie gerandomiseerd in een verhouding van 1:1 voor behandeling met éénmaal daags 200 mg filgotinib of placebo gedurende 16 weken. De rekrutering voor EQUATOR vond plaats in acht Europese landen.

In mei 2018 kondigden we samen met Gilead aan dat de EQUATOR-studie het primair eindpunt, verbetering van de verschijnselen en symptomen van PsA op week 16, beoordeeld met de ACR20-score, had bereikt. De ACR20-respons bedroeg 80% voor filgotinib en 33% voor placebo ($p < 0,001$). De ACR50- en ACR70-responses op week 16 waren eveneens significant hoger voor filgotinib dan voor placebo (ACR50: 48% voor filgotinib versus 15%, $p < 0,001$; ACR70: 23% versus 6%, $p < 0,01$).

Aanhoudende werking in EQUATOR PsA Fase 2



Bron: Coates *et al.* ACR 2019

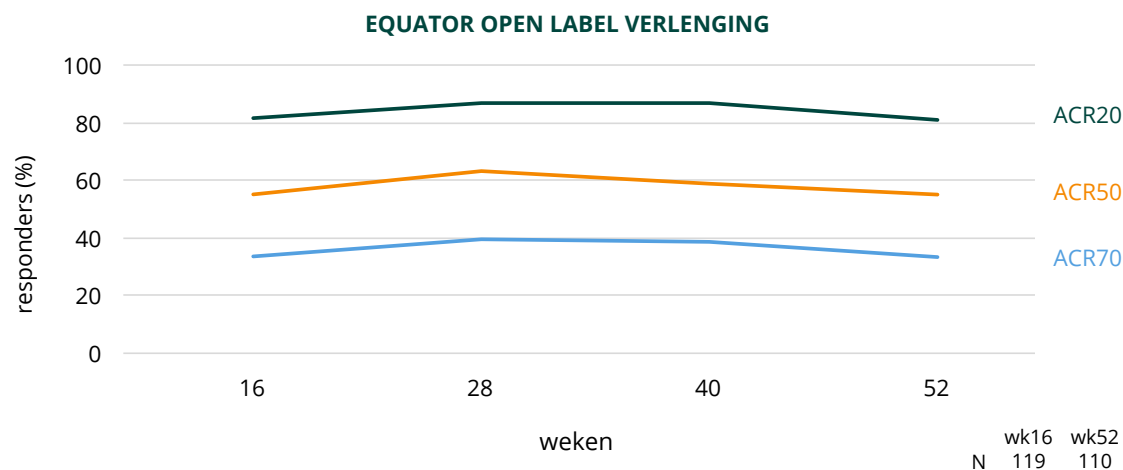
⁸ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



R&D

Deze respons hield aan in de open-label verlenging van EQUATOR, tot 52 weken:

Aanhoudende werking in EQUATOR PsA Fase 2



Bron: Coates *et al.* ACR 2019

Filgotinib werd in het algemeen goed verdragen in de EQUATOR-studie. Er werden geen nieuwe veiligheidssignalen vastgesteld en de veranderingen in de laboratoriumwaarden waren vergelijkbaar met die in eerdere studies met filgotinib bij reumapatiënten. In beide groepen traden er evenveel bijwerkingen op en die waren doorgaans licht of matig. Er was één geval van ernstige infectie in de filgotinibgroep: een patiënt kreeg een longontsteking en overleed. Een andere patiënt die werd behandeld met filgotinib kreeg herpes zoster. Er waren geen gevallen van opportunistische infectie, tuberculose, trombo-embolie of maligniteit. De volledige resultaten van EQUATOR werden gepubliceerd in *The Lancet* en gepresenteerd in een plenaire sessie op ACR 2018 (Mease *et al.* 2018), en een veiligheidsupdate tot 52 weken werd voorgesteld op ACR 2019 (Coates *et al.* 2019).

TEAEs van special belang	frequentie # pts (%) FIL 200 mg, n=65 wk 0-16	frequentie # pts (%) placebo, n=66 wk 0-16	rate/100 PYE # of events FIL 200 mg, PYE=160 wk 0-52
ernstige infecties	1 (1,5)	-	1,9 (3)
opportunistische infecties	-	-	-
herpes zoster	1 (1,5)	-	0,6 (1)
maligniteiten	-	-	0,6 (1)
DVT	-	-	-
longembolie	-	-	-
MACE	-	-	0,6 (1)
overlijdens	1 (1,5)	-	0,6 (1)

TEAEs, *treatment emergent adverse events*: behandelingsgerelateerde bijwerkingen; DVT, diepe veneuze trombose; PYE, *patient year exposure*; patiëntenjaren



Wereldwijd PENGUIN Fase 3-programma met filgotinib in PsA

In december 2019 heeft Gilead de eerste patiënt gedoseerd in de PENGUIN Fase 3-studie in PsA. Het PENGUIN-programma onderzoekt de werkzaamheid en veiligheid van een éénmaal daagse toediening van 100 mg en 200 mg filgotinib vergeleken met placebo. PENGUIN 1 zal de werkzaamheid en veiligheid vergelijken van filgotinib, adalimumab en placebo bij ongeveer 1.000 patiënten met actieve PsA die voordien geen bDMARD-therapie hadden gekregen. PENGUIN 2 meet de werkzaamheid en veiligheid van filgotinib versus placebo bij 390 patiënten met actieve PsA die onvoldoende reageerden op, of intolerant zijn voor, bDMARD-therapie. Het primair eindpunt van elke studie is de ACR20-respons op week 12, met meerdere secundaire eindpunten op verschijnselen en symptomen van PsA tot week 24 in PENGUIN 1 en week 16 in PENGUIN 2.

Andere indicaties voor filgotinib

De ziekte van Bechterew (ZvB)

De ziekte van Bechterew (ZvB) is een systemische, chronische en progressieve vorm van ontstekingsreuma en is wereldwijd één van de meest voorkomende reumatische aandoeningen, met bijna 2 miljoen patiënten in de VS, Europa en Japan in 2018. De totale markt voor ZvB-therapiën in de zeven grote markten bedroeg \$3 miljard in 2018.⁹

ZvB tast voornamelijk de wervelkolom en de sacro-iliacale gewrichten aan en kent een progressief verloop tot ernstige ontsteking die de wervelkolom verbeent, wat leidt tot permanente pijnlijke stijfheid van de rug. Momenteel is er geen genezing voor de ZvB bekend, maar er zijn behandelingen en medicijnen voorhanden waarmee de symptomen en de pijn kunnen worden verlicht. Uit recente studies blijkt dat de nieuwere biologicals de ziekteprogressie bij sommige patiënten kunnen vertragen. Verschillende medicijnen kunnen bij verschillende patiënten een wisselende mate van werkzaamheid laten zien waardoor het dus tijd kost om de meest effectieve behandelingswijze te vinden.

TORTUGA was een multicenter, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 2-studie, gericht op het beoordelen van de veiligheid en werkzaamheid van filgotinib bij volwassen patiënten met matige tot ernstige actieve ZvB. De studie werd uitgevoerd in België, Bulgarije, Tsjechië, Estland, Polen, Spanje en Oekraïne. In totaal werden 116 patiënten gerandomiseerd in een verhouding van 1:1 voor behandeling met éénmaal daags 200 mg filgotinib of placebo gedurende 12 weken.

In september 2018 kondigden we samen met Gilead aan dat de TORTUGA-studie het primair eindpunt inzake werkzaamheid bij volwassenen met matige tot ernstige actieve ZvB had bereikt. In deze studie trad er bij de patiënten die filgotinib kregen een significant grotere verbetering op van de *ZvB-Disease Activity Score* op week 12, het primair eindpunt, met een gemiddelde verandering ten opzichte van de baseline van -1,5 versus -0,6 voor patiënten die placebo kregen ($p < 0,0001$). Er waren ook meer patiënten op filgotinib die een *Assessment in ZvB-Response* van ten minste 20% verbetering hadden in vergelijking met de patiënten die placebo toegediend kregen (76% versus 40%, $p < 0,0001$).

De bijwerkingen waren doorgaans licht of matig van ernst en gelijk verdeeld over de patiënten in de filgotinib- en de placebogroep. De veranderingen in de laboratoriumwaarden kwamen overeen met eerder gemelde resultaten voor filgotinib en er werden geen nieuwe veiligheidssignalen vastgesteld in de studie. Er werd één ernstige tijdens de behandeling optredende bijwerking gemeld bij een patiënt op filgotinib die een longontsteking kreeg en die herstelde na een antibioticabehandeling in het ziekenhuis. Eén patiënt met een erfelijk risico op trombose die was gerandomiseerd voor filgotinib, kreeg een niet-ernstige diepe veneuze trombose nadat hij de cyclus met het studiegenesmiddel had afgerond. Er werden geen sterfgevallen, maligniteiten, leveraandoeningen, opportunistische infecties of gevallen van herpes zoster vastgesteld in de studie. De volledige resultaten van de TORTUGA-studie werden gepubliceerd in *The Lancet* (Van der Heijde *et al.* 2018).

We verwachten dat onze samenwerkingspartner Gilead in de loop van 2020 een Fase 3-programma zal opstarten voor de ZvB.

⁹ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



R&D

Bijkomende indicaties

In de loop van 2017 startte Gilead klinische studies met filgotinib in de ziekte van Sjögren, cutane lupus erythematosus, membraneuze lupus nefropathie en uveïtis. In 2019 meldde Gilead de voltooiing van de studies in de ziekte van Sjögren en cutane lupus erythematosus en gaf het aan geen patiënten meer te rekruteren voor de studie naar lupus membraneuze nefropathie.

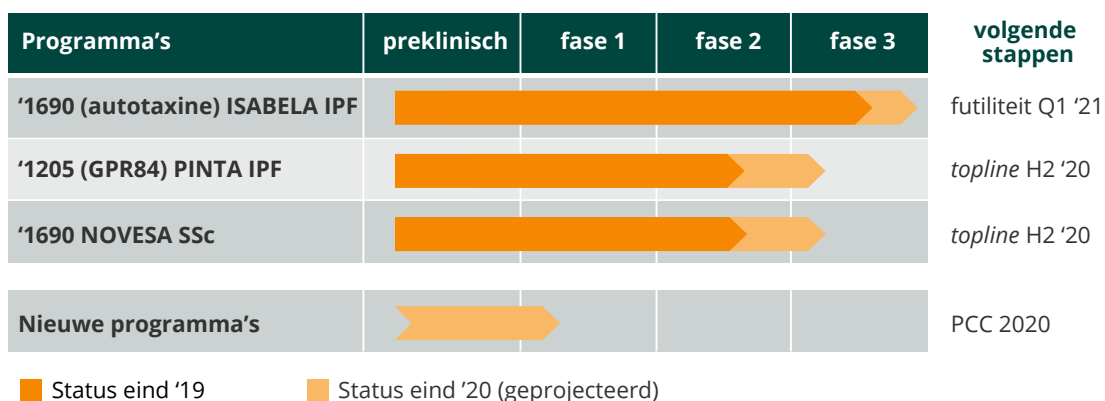
Onze pijplijn in fibrose

We bouwen een fibroseportfolio op met verschillende werkingsmechanismen, waarbij onze primaire focus bij IPF ligt. Ons doel is om dit uit te breiden naar andere vormen van orgaan- en huidfibrose. Hiervoor werken we momenteel aan een aantal kandidaatmedicijnen in volledige eigendom met verschillende nieuwe werkingsmechanismen. Doordat we in onze eigen portfolio beschikken over verschillende werkingsmechanismen, kunnen we bestuderen of we kandidaatmedicijnen kunnen combineren. Vorig jaar hebben we het klinische onderzoek uitgebreid met SSc en we zijn van plan om bijkomende fibrotische indicaties te onderzoeken met onze *compounds* die zich nog in een vroeger stadium bevinden. Op het moment van publicatie van dit verslag werd besloten om voorlopig de start van Fase 1-studies te pauzeren, gezien de COVID-19-pandemie.

Ons fibrose portfolio en de verwachte klinische ontwikkeling in 2020:

Een IPF & fibrose pijplijn uitbouwen

Topline resultaten van 2 studies in H2 '20, ISABELA futilliteit in Q1 '21



Over IPF

IPF is een chronische, aanhoudend progressieve fibrotische aandoening van de longen die vooral voorkomt bij volwassenen ouder dan 40 jaar. In 2018 waren er 232.000 patiënten met IPF in de VS, EU5 en Japan.¹⁰ De verwachting is dat deze patiëntenpopulatie zal toenemen, mede dankzij een verbeterde diagnose. Bovendien zal door de vergrijzing van de bevolking en de toenemende luchtverontreiniging het aantal patiënten waarschijnlijk stijgen. De klinische vooruitzichten van patiënten met IPF zijn slecht: vanaf diagnose is de mediane overleving twee tot vier jaar. Tot op heden is er nog geen medicijn dat IPF kan genezen of de progressie van de ziekte kan

¹⁰ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



stoppen. De huidige medische behandelingsstrategie is erop gericht om de progressie van de ziekte te vertragen en de levenskwaliteit te verbeteren. Longtransplantatie kan een optie zijn voor patiënten bij wie de ziekte progressief is en bij wie sprake is van minimale comorbiditeit.

De regelgevende instanties hebben Esbriet (op de markt gebracht door Roche/Genentech) en Ofev (op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim) goedgekeurd voor de behandeling van lichte tot matige IPF. Van beide middelen is aangetoond dat ze de achteruitgang van de longfunctie vertragen en ze worden wereldwijd steeds meer gezien als de zorgstandaard. De gecombineerde omzet uit beide middelen bedroeg \$2,1 miljard in 2018.²¹¹ Deze toelating tot de markt is een geweldige doorbraak voor IPF-patiënten. Helaas stoppen de medicijnen de achteruitgang van de longfunctie niet en gaat de progressie van de ziekte bij de meeste patiënten verder. Bovendien zijn de bijwerkingen van deze medicijnen aanzienlijk (zoals diarree en abnormale afwijkingen van de leverfunctietest met Ofev; misselijkheid en huiduitslag met Esbriet). Er is dus nog steeds een grote onvervulde medische behoefte, want het sterftecijfer als gevolg van IPF is groot. Wij schatten dat de wereldwijde omzet uit goedgekeurde IPF-medicijnen in 2025 zou kunnen stijgen tot \$5 miljard.

Onze IPF studies

GLPG1690

Ons kandidaatmedicijn GLPG1690 is momenteel in een Fase 3 studie en is onze verst gevorderde IPF-asset. Het is een sterke en selectieve remmer van autotaxine (ATX), waarvoor Gilead in juli 2019 de rechten buiten Europa in licentie heeft genomen.

GLPG1690 kreeg de status van weesgeneesmiddel in IPF van zowel de FDA als de Europese Commissie.

We identificeerden ATX als een mogelijk *target* voor IPF, nadat we het hadden ontdekt door middel van een ontstekingsassay met ons *target discovery*-platform. We evalueerden GLPG1690 in een preklinisch longfibrosemodel (met bleomycine behandelde muizen) en stelden een daling van de fibrotische score vast, waarbij GLPG1690 in cijfers hoger scoorde dan Esbriet.

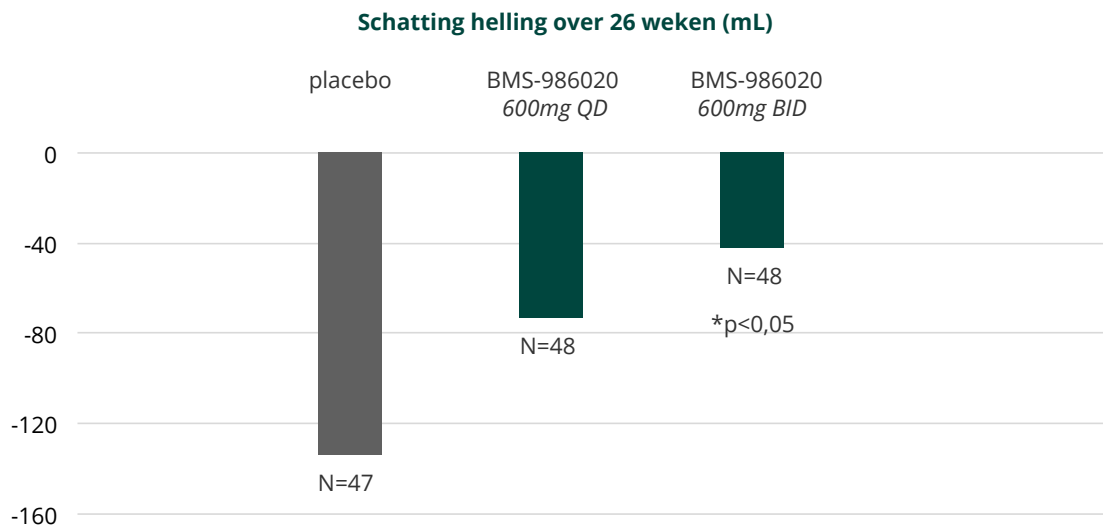
Farmacologische en translationele studies die sindsdien door andere partijen zijn gepubliceerd, wijzen erop dat ATX ook een rol zou kunnen spelen in stofwisselingsziekten, artrosepijn, oncologie en longziekten. Palmer *et al.* publiceerden in *Chest* in 2018 een artikel over de Fase 2-studieresultaten van BMS-986020, een LPA1-antagonist met hoge affiniteit ontwikkeld door Bristol Meyers Squibb (BMS). Er werd aangetoond dat BMS-986020 een effect had op het afremmen van het verlies van geforceerde vitale longcapaciteit (FVC) uitgedrukt in ml, bij IPF-patiënten. LPA1 werkt *downstream* van ATX en de studie staat zo verder het bestuderen van het remmen van ATX.

In de loop van 2019 publiceerde BMS de resultaten van een Fase 2-studie met BMS-986020 die aantoonde dat deze molecuule het percentage FVC-afname op een dosisafhankelijke manier vertraagde, met significantie tegenover placebo. De studie werd beëindigd wegens bijwerkingen in verband met de *compound*. Echter, de afname van de hellingschatting na 26 weken hieronder geeft aan dat deze pathway een effectieve impact kan hebben op het verloop van IPF en bevestigt verder onze aanpak met GLPG1690.

¹¹ Verkoops cijfers van Roche (pirfenidone; Esbriet®) and Boehringer Ingelheim (nintedanib; Ofev®)



BMS-studie valideert ATX pathway in patiënten



In augustus 2017 hebben we positieve *topline* resultaten bekendgemaakt van onze FLORA Fase 2a-studie bij IPF-patiënten. Deze gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie bij 23 IPF-patiënten onderzocht een orale dosis van 600 mg GLPG1690 of placebo gedurende 12 weken éénmaal daags toegediend, waarbij 17 patiënten GLPG1690 kregen en 6 placebo. De primaire doelstellingen van de studie waren het evalueren van de veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek van GLPG1690 in een populatie van IPF-patiënten. Secundaire doelstellingen waren onder meer de evaluatie van de longfunctie, veranderingen in IPF-biomarkers, functionele respiratoire beeldvorming (FRI; *functional respiratory imaging*), en kwaliteit van leven. De diagnose van IPF werd bevestigd door middel van gecentraliseerde uitlezing.

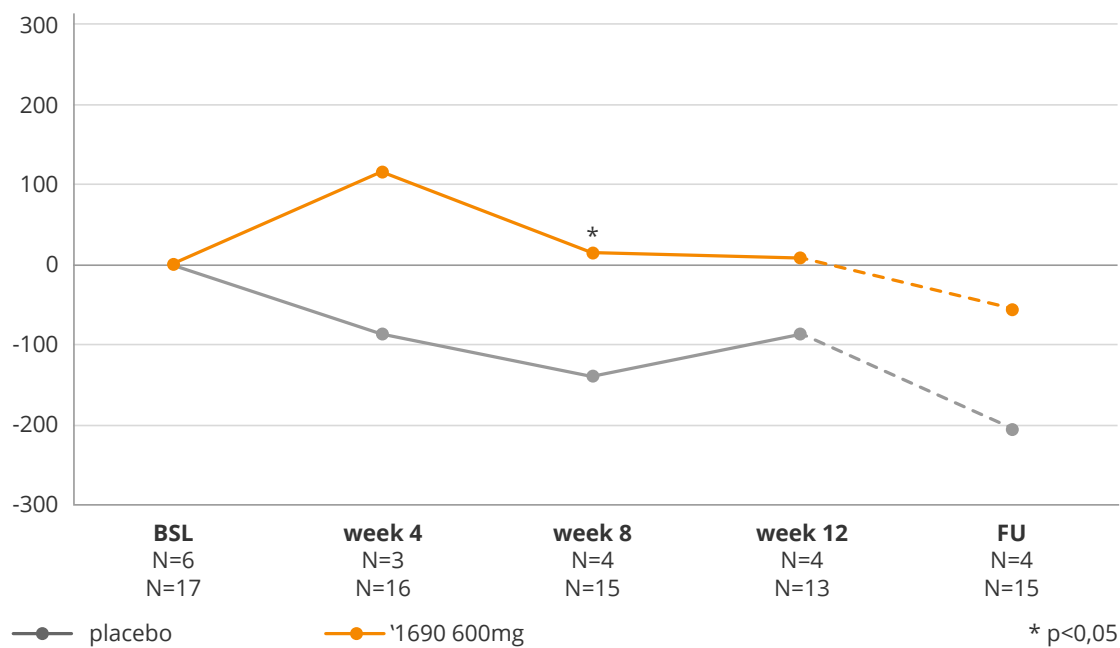


R&D

Gedurende de periode van 12 weken was bij patiënten die GLPG1690 kregen sprake van een FVC-toename van 8 ml, terwijl bij de patiënten die placebo kregen sprake was van een FVC-afname van 87 ml (gemiddeld vanaf baseline):

FVC: stabilisatie door '1690

FVC (Δ baseline, mL)



FU: follow-up

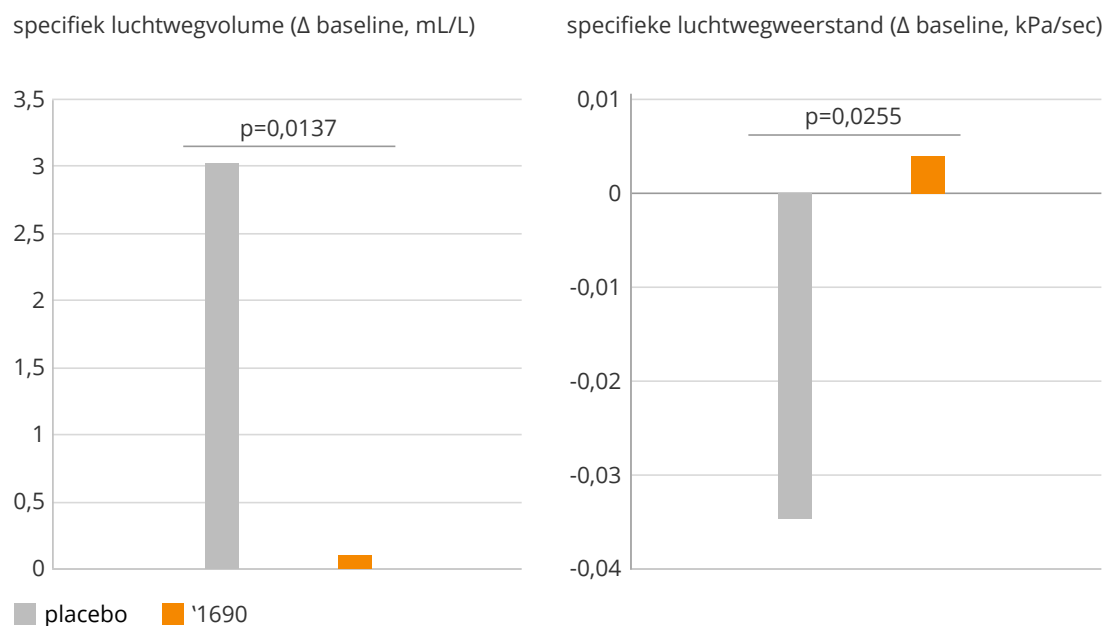


R&D

Naast de aangetoonde afwezigheid van achteruitgang van longfunctie gedurende de periode van 12 weken werd in de GLPG1690-groep stabilisatie van de ziekte bevestigd door de gevoelige FRI-techniek, tegenover de verwachte progressie van de ziekte in de placebogroep. Hierbij werd nominale statistische significantie bereikt voor twee specifieke parameters, hoewel de studie geen onderscheidend vermogen had voor significantie:

FRI: luchtwegvolume & -weerstand

Significant verschil tussen '1690 & placebo



Zoals verwacht op grond van het werkingsmechanisme van GLPG1690 was bij patiënten die GLPG1690 kregen sprake van een duidelijke afname in het serum van LPA18:2, een biomarker voor ATX-remming. De mate van remming die in Fase 1 bij gezonde proefpersonen werd gezien, werd in de FLORA studie bevestigd bij IPF-patiënten.

GLPG1690 werd over het algemeen goed verdragen in deze Fase 2-studie. De percentages van stopzetting wegens bijwerkingen waren, evenals de percentages ernstige bijwerkingen, vergelijkbaar in de GLPG1690- en placebogroep.

De volledige resultaten van de FLORA studie zijn gepubliceerd in *The Lancet Respiratory* (Maher *et al.* 2018).

Na deze bemoedigende resultaten kondigden we in 2018 het ontwerp aan van ons wereldwijd Fase 3-programma, ISABELA, na feedback van de FDA en EMA. Het ISABELA Fase 3-programma bestaat uit twee identiek ontworpen studies, ISABELA 1 & 2. In totaal plannen we wereldwijd 1.500 patiënten met IPF te rekruteren, met een belangrijk aantal patiënten in de VS en Europa. Het doel van het ISABELA-programma is om de goedkeuringsaanvraag in te dienen voor een breed IPF-label voor zowel de NDA als de MMA (*Marketing Authorization Application*) in respectievelijk de VS en de EU. De patiënten zullen op hun zorgstandaard blijven en zullen worden gerandomiseerd naar één van de twee doses van GLPG1690 of placebo. Het primair eindpunt is de mate van achteruitgang van FVC (in ml) tot Week 52. Secundaire beoordelingen omvatten respiratoir gerelateerde ziekenhuisopnames, mortaliteit, levenskwaliteit, veiligheid en verdraagbaarheid.



R&D

Alle patiënten zullen hun behandeling voortzetten tot de laatste patiënt in de respectievelijke studie de 52 weken behandeling heeft voltooid. Daarom zullen sommige patiënten aanzienlijk langer dan 52 weken in de studie blijven. Met deze aanpak kunnen minder frequente klinische gebeurtenissen worden beoordeeld die anders moeilijk te beoordelen zijn in conventionele klinische studies van één jaar.

Hieronder een overzicht van het ontwerp van de ISABELA-studie:

Fase 3-programma ISABELA 1 & 2



- In totaal 1.500 IPF-patiënten, verdeeld over twee identieke Fase 3-studies
- Patiënten blijven op hun zorgstandaard
- Wereldwijd programma, onder meer in de VS en Europa
- Primair eindpunt: FVC op Week 52
- Secundaire eindpunten: ziekenhuisopnames, mortaliteit, levenskwaliteit, veiligheid/verdraagbaarheid

In december 2018 kondigden we aan dat de eerste patiënt in de ISABELA-studie was gedoseerd. Begin 2020 waren bijna alle onderzoekscentra geopend en waren >800 patiënten gerandomiseerd. We kondigden aan dat een futiliteitsanalyse voor het ISABELA-programma naar verwachting zal worden voltooid in Q1 2021.

Sinds het afsluiten van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead in 2019, delen Gilead en Galapagos de kosten voor ISABELA 1 & 2. Galapagos zal verantwoordelijk zijn voor de commercialisatie van GLPG1690 in Europa mocht het kandidaatgeneesmiddel worden goedgekeurd; Gilead zal verantwoordelijk zijn voor alle commerciële activiteiten buiten Europa. Zie ook verder details met betrekking op de Gilead samenwerking in de [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).

GLPG1205

Het tweede kandidaatmedicijn in onze IPF-pijlijn is GLPG1205, waarvoor momenteel een Fase 2-studie loopt met de naam PINTA.

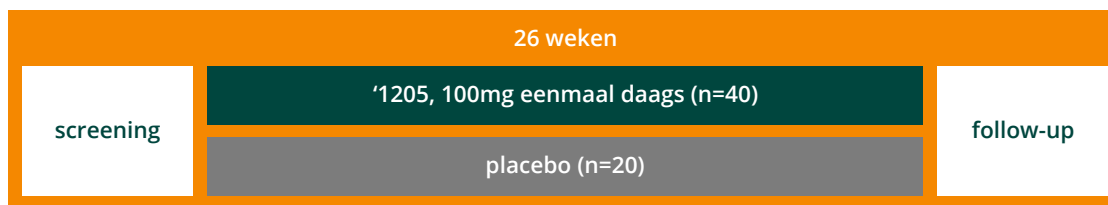
GLPG1205, een klein molecuul in volledig eigendom, is een selectieve remmer van GPR84, een *target* dat wij hebben ontdekt. GLPG1205 heeft een afname laten zien van IPF-symptomen in diermodellen en heeft reeds in eerdere studies een gunstige verdraagbaarheid laten zien bij gezonde proefpersonen, alsook bij CU-patiënten.

PINTA is een gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde studie die de werking onderzoekt van 100 mg éénmaal daagse orale dosis GLPG1205. Het kandidaatmedicijn of placebo wordt gedurende 26 weken toegediend aan maximaal 60 IPF-patiënten. Patiënten kunnen op hun lokale zorgstandaard blijven als achtergrondbehandeling. De primaire doelstelling van de studie is om de verandering ten opzichte van de baseline (FVC in ml) gedurende 26 weken te vergelijken met placebo. Secundaire criteria omvatten FRI, veiligheid, verdraagbaarheid, farmacokinetiek en farmacodynamiek, tijd tot majeure gebeurtenissen, veranderingen in functionele inspanningscapaciteit en levenskwaliteit. De diagnose van IPF zal worden bevestigd aan de hand van gecentraliseerde uitlezing. De rekrutering voor PINTA vond plaats in 10 landen in Europa en het Midden-Oosten.



R&D

PINTA Fase 2 in IPF



- 60 IPF-patiënten op lokale zorgstandaard
- Primair eindpunt: FVC op Week 26
- Secundaire eindpunten: veiligheid, verdraagbaarheid, brede reeks metingen, incl. FRI
- Rekrutering in Europa en het Midden-Oosten

De eerste patiënt werd gedoseerd in oktober 2018, en de rekrutering werd begin 2020 afgerond met de *topline* resultaten van deze studie verwacht in H2 2020.

Onze fibrose studies

Systemische sclerose (SSc)

SSc is een ernstige auto-immuunziekte waarbij één van de meest zichtbare symptomen de verharding van de huid is. In 2018 waren er 135.000 patiënten met SSc in de VS, EU5 en Japan.¹²

In het algemeen zijn er twee types SSc: beperkte cutane SSc, met een beperkte aantasting van de huid, en diffuse cutane SSc. Bij diffuse cutane SSc, een vorm die voorkomt bij ongeveer 35% van de SSc-patiëntenpopulatie, is de huid van verschillende lichaamszones verdikt en lopen patiënten een hoger risico op fibrose in verschillende inwendige organen, waaronder de longen. SSc heeft één van de hoogste sterftcijfers onder de reumatische aandoeningen.

Momenteel bestaan er geen goedgekeurde ziekteveranderende geneesmiddelen voor deze ziekte, en is er dus een belangrijke on vervulde medische behoefte. De huidige behandeling bestaat voornamelijk uit immunosuppressiva en andere behandelingen ter verlichting van de symptomen, zoals methotrexaat of cyclofosfamide. Die zijn erop gericht om cutane fibrose, interstitiële longziekten en niercrises te voorkomen.

Begin 2019 startten we de NOVESA-studie, een dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 2a-studie die de werkzaamheid, veiligheid en farmacokinetische/farmacodynamische parameters van GLPG1690 evalueert in 30 patiënten met SSc.

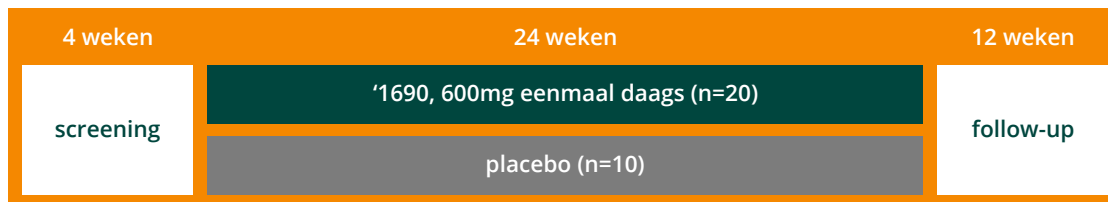
Zowel de FDA als de Europese Commissie kenden de status van weesgeneesmiddel toe aan GLPG1690 in SSc.

¹² Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen



R&D

NOVESA Fase 2a in SSc



- 30 patiënten met progressieve diffuse (multi-orgaan) SSc
- Rekrutering in de VS & 5 EU-landen
- Primair eindpunt: gemodificeerde *Rodnan Skin Score* op Week 24
- Secundaire en verkennende eindpunten: veiligheid, verdraagbaarheid, brede reeks metingen (FVC, QoL, CRIS)

Het primair eindpunt van NOVESA is de gewijzigde *Rodnan Skin Score* (mRSS) op Week 24. De mRSS meet de huiddikte als een surrogaatmarker voor de ernst en mortaliteit van de ziekte, waarbij een toename van de huiddikte wordt geassocieerd met de aantasting van inwendige organen en een verhoogde mortaliteit. Secundaire en verkennende eindpunten omvatten FVC, levenskwaliteit en andere scores.

We voltooiden de rekrutering voor NOVESA in december 2019 en verwachten de *topline* resultaten in H2 2020.

Onze samenwerkingen in fibrose ter versterking van de fibrose pijn

In januari 2019 kondigden we een wereldwijde samenwerking aan met Fibrocor met focus op een klein molecuul inhibitor-programma (in *lead* optimalisatiefase - LO) tegen een nieuw *target* in IPF en andere indicaties. We zijn verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisatie van het programma. In januari 2020 hebben we onze samenwerking met Fibrocor verder uitgebreid waarbij we een exclusieve optie hebben om in totaal vier bijkomende nieuwe *target*-programma's in licentie te nemen nadat ze de *lead* optimalisatiefase hebben bereikt.

In februari 2019 hebben we een wereldwijde samenwerkingsovereenkomst aangekondigd met Evotec met focus op een nieuw klein molecuul-programma (in preklinische ontwikkeling) voor de behandeling van fibrotische ziekten van de lever en andere organen. Volgens de voorwaarden van de overeenkomst zijn we verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling en commercialisatie van het programma.



Ons artroseprogramma

Artrose (OA), ook wel gewrichtsslijtage genoemd, is de meest voorkomende chronische gewrichtsaandoening. OA kan alle gewrichten aantasten, maar komt het vaakst voor in de knieën, de heupen, de onderrug en de nek, de kleine gewrichten van de vingers en de basis van de duim en grote teen. In 2018 waren er ongeveer 93 miljoen patiënten met OA in de VS, EU5 en Japan.¹³

In normale gewrichten is het uiteinde van elk bot bekleed met een stevig, rubberachtig materiaal, het kraakbeen. Kraakbeen vormt een zacht en glad oppervlak voor de beweging van het gewricht en fungeert als buffer tussen de beenderen. Bij OA wordt het kraakbeen afgebroken, wat pijn, zwelling en bewegingsproblemen veroorzaakt. Naarmate de ziekte verergert, kan ook het bot gaan degenereren en kunnen zich zijdelingse uitsteeksels vormen, de zogenaamde osteofyten. Er kunnen stukjes bot of kraakbeen losraken en in het gewricht gaan rondzweven. In het lichaam treedt een ontstekingsproces op waarbij cytokines (eiwitten) en enzymen ontstaan die nog meer schade toebrengen aan het kraakbeen. In het eindstadium van OA is er helemaal geen kraakbeen meer en wrijven de botoppervlakken direct tegen elkaar aan, wat tot gewrichtsschade en nog meer pijn leidt.

Hoewel het op elke leeftijd kan voorkomen, komt OA het meest voor bij mensen ouder dan 65 jaar. Vaak voorkomende risicofactoren zijn overgewicht, eerdere gewrichtsletsels, overbelasting van het gewricht en zwakke dijbeenspieren. Bij één op de twee volwassenen zullen op enig moment symptomen van OA in de knie ontstaan. Eén op vier volwassenen ontwikkelt symptomen van OA in de heup tegen de leeftijd van 85 jaar. De huidige behandelingen voor OA omvatten gewichtsverlies, fysiotherapie, pijn- en ontstekingsremmende geneesmiddelen en operaties, allemaal enkel gericht op het bestrijden van de symptomen van de ziekte. Op dit moment zijn voor OA geen ziekteveranderende geneesmiddelen beschikbaar.

GLPG1972/S201086, ook wel GLPG1972 genoemd, is een kandidaatgeneesmiddel door ons ontwikkeld binnen onze samenwerking met Servier. GLPG1972 werkt in op ADAMTS-5, een belangrijke aggregase die een rol speelt in de afbraak van aggregaat in gewrichtskraakbeen. ADAMTS-5 is in de literatuur in zowel diermodellen als menselijke explantaten gevalideerd en van ARGS, een restproduct van de kraakbeenafbrekende werking van ADAMTS-5, is aangetoond dat het toeneemt in de gewrichten van patiënten met OA.

¹³ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen

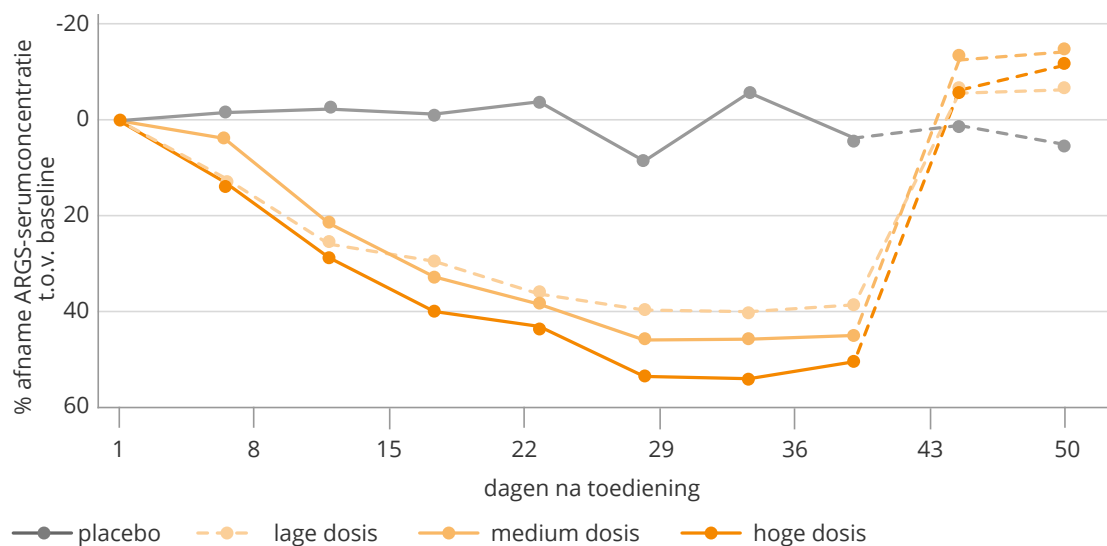


R&D

Een Fase 1b-studie in de VS toonde aan dat GLPG1972 de concentratie van een biomarker voor de afbraak van kraakbeen, de ARGS neo-epitoom, met meer dan 50% verlaagde in het bloedserum van de OA-patiënten, en dit over een periode van vier weken:

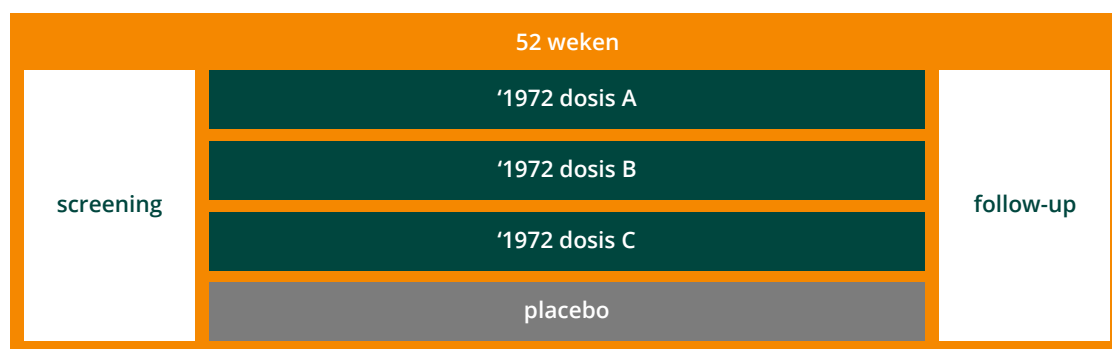
Sterke afname van ARGS

'1972 Fase 1b-studie bij patiënten met OA



Op basis van deze resultaten startten wij, en onze samenwerkingspartner Servier, de ROCCELLA Fase 2b-studie met GLPG1972 in juni 2018.

ROCCELLA Fase 2b-studie



- 850 patiënten met osteoartrose in de knie, wereldwijd gerekruteerd
- Primair eindpunt: afname in verlies van kraakbeen op Week 52
- Secundaire eindpunten: verandering in structurele en klinische parameters, veiligheid/verdraagbaarheid



R&D

ROCCELLA is een multiregionale, gerandomiseerde, dubbelblinde, placebogecontroleerde, dosisvariabele studie die de werkzaamheid en veiligheid onderzoekt van drie verschillende éénmaal daagse doses van GLPG1972 bij patiënten met OA in de knie. Naar verwachting zullen er ongeveer 850 patiënten worden gerekruteerd in maximaal 15 landen. Wij zijn verantwoordelijk voor ROCCELLA in de VS, waar we volledige commerciële rechten behouden, en Servier voert de studie in alle andere landen uit.

Het primair einddoel van ROCCELLA is om de werkzaamheid aan te tonen van minimaal één dosis GLPG1972 op het verminderen van kraakbeenverlies na 52 weken behandeling in vergelijking met placebo. De kraakbeendikte zal worden gemeten met behulp van kwantitatieve MRI van het kraakbeen van de betreffende knie. Secundaire doelstellingen omvatten veiligheid en verdraagbaarheid, verschillende aanvullende metingen van structurele progressie, verbetering in pijn, functie, stijfheid en de algemene beoordeling van de patiënt.

Samen met Servier hebben we de rekrutering van ROCCELLA in juni 2019 afgerond en we verwachten de *topline* resultaten in H2 2020.

Volgens de voorwaarden van de overeenkomst met Servier komen we in aanmerking om mijlpaalbetalingen en *single digit* royalty's te ontvangen op de potentiële commerciële verkoop door Servier van GLPG1972. Gilead heeft een optie om de Amerikaanse commerciële rechten voor GLPG1972 te verwerven na voltooiing van de ROCCELLA-studie. Zie ook bijkomende details met betrekking tot de Gilead overeenkomst in de [Toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening](#).

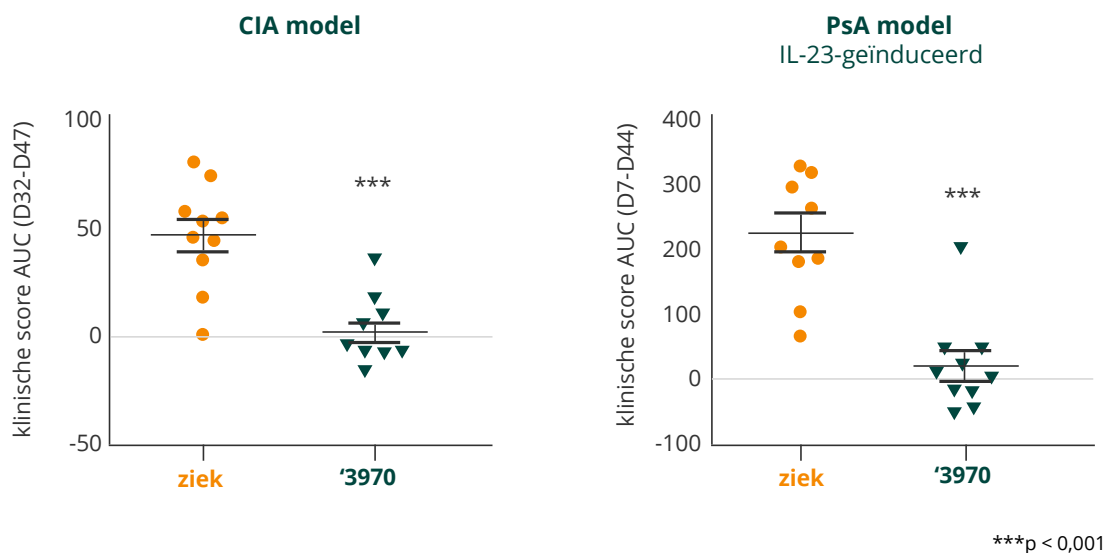


Ons Toledo-programma

'Toledo' is een codenaam voor een innovatieve, door ons ontdekte *target*-klasse. Moleculen die deze *target*-familie remmen, vertonen een duaal werkingsmechanisme op ontstekingen door enerzijds de ontstekingsremmende cytokines te stimuleren en tegelijkertijd de pro-inflammatoire cytokines te blokkeren. In een reeks preklinische inflammatoire modellen hebben we met de *compounds* die zich richten op deze klasse ongeëvenaarde activiteitsniveaus vastgesteld.

Hieronder presenteren we de resultaten voor de Toledo-*compound*, GLPG3970, in twee preklinische modellen, waarin telkens een ander werkingsmechanisme in artritis wordt belicht:

Werkzaamheid van '3970 in artritismodellen



Robuuste werkzaamheid aangetoond in preklinische artritismodellen

Bron: Interne gegevens

De strategie van ons Toledo-programma is om meerdere Toledo-kandidaten met verschillende selectiviteitsprofielen verder te ontwikkelen en te testen in een breed panel van *in vivo* ziektemodellen in verschillende indicaties.

We voeren nu een breed programma uit om meerdere reeksen van *compounds* te ontdekken en te ontwikkelen die werken op de Toledo-klasse van *targets*, met activiteit in meerdere indicaties, met focus op ontsteking.

We zijn begin 2019 gestart met onze eerste Fase 1-studie met GLPG3312 om de doeltreffendheid, veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetische en farmacodynamische eigenschappen van GLPG3312 te beoordelen bij gezonde proefpersonen. Later in dat jaar kondigden we de start aan van een Fase 1-studie met het tweede Toledo *compound*, GLPG3970. We verwachten om meerdere *proof-of-concept*-studies in patiënten op te starten in de tweede helft van 2020 en verwachten om *topline* resultaten te rapporteren van onze eerste studie in patiënten tegen het einde van 2020.



R&D

De onderstaande grafiek toont de huidige status van ons Toledo-programma. De verschillende ziektegebieden die we momenteel onderzoeken zijn IBD, reuma, psoriasis (Pso), systemische lupus erythematosus (SLE), OA, osteoporose (OP) en fibrose (Fib). Toledo van de eerste generatie, GLPG3312, heeft veelbelovende preklinische resultaten opgeleverd in IBD, RA, Pso, PsA, SLE en Fib. De tweede generatie, GLPG3970, heeft veelbelovende preklinische resultaten laten zien in IBD, RA, Pso, SLE, OP en Fib. De derde generatie, GLPG4399, heeft veelbelovende resultaten opgeleverd in RA en Pso, met preklinische resultaten in SLE, OP en Fib verwacht in de loop van 2020. Een vierde en vijfde generatie bevinden zich momenteel in de *lead optimization* (LO) fase. Op het moment van publicatie van dit verslag werd besloten om voorlopig de start van Fase 1-studies te pauzeren, gezien de COVID-19 pandemie.

Onze ontwikkelingsstrategie voor Toledo

- Meerdere kandidaten met verschillende profielen ontwikkelen
- In een breed panel van *in vivo* ziektemodellen uittesten
- Gelijktijdig meerdere PoC-studies bij patiënten uitvoeren om het potentieel te maximaliseren

Toledo: robuuste activiteit in *in vivo* modellen

		IBD	RA	Pso	PsA	SLE	OP	Fib
PanTOL	'3312	■	■	■	■	■	■	■
TOL2/3	'3970	■	■	■	■	■	■	■
TOL3	'4399	■	■	■	■	2020	2020	2020
4 ^e gen	LO	2020						
5 ^e gen	LO	2020						

Groen: preklinische activiteit; oranje: onvoldoende preklinische activiteit

IBD = *inflammatory bowel disease*, inflammatoire darmziekten; RA = reumatoïde artritis of reuma; Pso: psoriasis; PsA: psoriatische artritis; SLE: systemische lupus erythematosus; OP: osteoporose; Fib: fibrose

Gilead heeft een optie om de commerciële rechten voor elk van de Toledo-moleculen buiten Europa in licentie te nemen na voltooiing van de Fase 2-studies. Zie ook bijkomende details in de [Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening](#).



Uitgebreide, vroege pijplijn

Naast ons Toledo-programma, blijven we investeren in onze pijplijn met programma's in vroeg stadium van ontwikkeling die we hebben opgebouwd uit onze pool van gevalideerde *targets* en die we voortbrengen in klinische ontwikkeling. Binnen onze *early-stage* pijplijn zijn er 15 programma's in *lead* optimalisatie, vijf worden geëvalueerd in preklinische *proof-of-concept*-studies en vijf zijn er in Fase 1. Drie molecules zijn onderdeel van ons Toledo-programma. Naast targets en moleculen in RA, IBD en fibrose, onderzoeken we nieuwe werkingsmechanismen in de ZvB, PsA, AtD, lupus, niet-alcoholische steatohepatitis, diabetes type 2, hepatitis B, artrose en polycystische nierziekte.

30
gevalideerde
targets

15
Programma's
in LO

5
PCCs

'4471 – ontsteking
'4399 – ontsteking
'4259 – ontsteking
'4124 – fibrose
'4059 – metabolisch

5
Fase 1
programma's

'3312 – ontsteking
'3970 – ontsteking
'3667 – ontsteking

'555 – ontsteking
'2737 – nierziekte



Andere partnerprogramma's



MOR106

MOR106 is een humaan monoklonaal antilichaam dat selectief aangrijpt op IL-17C. IL-17C is een door ons ontdekt *target* voor atopische dermatitis (AtD) dat aantoonbaar verschilt van andere leden van de IL-17-cytokinefamilie en een belangrijke en pro-inflammatoire rol speelt in bepaalde huidaandoeningen. MOR106 is een krachtige remmer van de binding van IL-17C aan de receptor en remt daarmee de biologische activiteit van IL-17C.

MOR106 is voortgekomen uit een samenwerking tussen ons en MorphoSys waarbij beide bedrijven hun kerntechnologieën en expertise bijdroegen en kosten en baten gelijk verdeelden. In juli 2018 kondigden we samen met MorphoSys aan dat we voor MOR106 een samenwerking zijn aangegaan met Novartis.

In oktober 2019 kondigden Novartis, MorphoSys en Galapagos samen het einde aan van het klinische ontwikkelingsprogramma van MOR106 in atopische dermatitis. De analyse van het programma toonde aan dat er een lage waarschijnlijkheid was om het primair eindpunt van de studie te behalen. De beslissing werd gebaseerd op gebrek aan werkzaamheid en niet omwille van bezorgdheid omtrent veiligheid.

Op 17 december 2019 heeft Novartis ons een opzeggingsbericht gestuurd, waarin zij ons op de hoogte bracht van haar besluit om de overeenkomst in zijn geheel te beëindigen. De opzegtermijn voor deze beëindiging is nog steeds lopende, maar we verwachten dat een beëindiging later dit jaar van kracht zal zijn.

CF-programma

Cystische fibrose (CF) is een zeldzame, levensbedreigende, genetische ziekte die de longen en het spijsverteringsstelsel aantast. In 2018 waren er 66.000 patiënten met CF in de VS, EU5 en Japan.¹⁴

Ondanks de goedkeuring van verschillende geneesmiddelen is er nood aan betere therapieën die voor het grootste deel van de patiënten tot een verbeterde longfunctie leiden. Hoewel veel pediatrische patiënten bij de diagnose een normale longfunctie hebben, zijn artsen algemeen van mening dat het vroeg starten van de behandeling later voordelen voor de patiënt kan hebben door de achteruitgang van de longfunctie te vertragen.

In oktober 2018 kondigden we samen met AbbVie een herstructurering van onze samenwerking in CF aan. AbbVie nam alle programma's in CF over en gaat door met de ontwikkeling van een combinatietherapie voor CF.

AbbVie verkreeg de exclusieve wereldwijde rechten op het huidige portfolio van kandidaatmedicijnen voor CF die de twee bedrijven in de context van de samenwerking ontwikkelden. De portefeuille omvat alle potentiëtor- en correctorkandidaatmedicijnen voor CF, behalve GLPG1837 en een specifieke regeling voor GLPG2737. We behouden de rechten op deze twee *compounds* voor gebruik buiten het domein van CF.

AbbVie zal verantwoordelijk zijn voor alle toekomstige activiteiten en zal voortaan alle kosten van het CF-portfolio dragen.

We komen in aanmerking om tot \$175 miljoen bijkomende mijlpaalbetalingen te ontvangen van AbbVie wanneer AbbVie bepaalde ontwikkelings-, goedkeurings- en commerciële prestaties realiseert in CF, evenals royalty's binnen het bereik van *single digit* tot *low teens*. AbbVie kan toekomstige mijlpaalbetalingen en oplopende *single digit* royalty's ontvangen voor toekomstige wereldwijde commerciële verkopen van GLPG2737, indien goedgekeurd, in indicaties buiten CF.

¹⁴ Bron: Decision Resources Group, Global Data, Galapagos Eigen Schattingen

Risicofactoren

Beschrijving van de risico's waarvan
aandeelhouders zich bewust zouden
moeten zijn



Risico's verbonden aan productontwikkeling, goedkeuring van de bevoegde gezondheidsinstanties en commercialisatie

We hanteren adequate standaard werkprocedures om de integriteit en bescherming van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en -resultaten veilig te stellen en om de optimale aanwending van onze R&D-budgetten te waarborgen. De voortgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu gevolgd door het directiecomité. Ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de raad van bestuur, en bestuursleden met klinische en wetenschappelijke expertise wonen af en toe vergaderingen met wetenschappelijk personeel bij om deze programma's te bespreken en te evalueren. Als gevolg van onze beperkte middelen en toegang tot kapitaal moeten we echter de ontwikkeling van bepaalde kandidaatproducten voorrang geven, zoals we in het verleden al eerder hebben gedaan. Deze beslissingen kunnen onjuist blijken en kunnen een negatieve invloed hebben op onze activiteiten.

Wij zijn sterk afhankelijk van het succes van ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten, zoals GLPG1690, GLPG1205, GLPG1972, GLPG3312, GLPG3970, GLPG3667, GLPG0555 en GLPG2737. Filgotinib is momenteel onder nazicht voor goedkeuring door de regulatorische instanties in de Verenigde Staten (*priority review*), Europa en Japan voor de behandeling van RA, en is nog nergens wereldwijd goedgekeurd. Daarnaast investeren we sterk in onze productpijplijn in vroeg stadium van ontwikkeling, met inbegrip van onze Toledo-programma's in vroeg stadium van ontwikkeling. Deze kandidaatmedicijnen zijn onderworpen aan strenge preklinische en klinische testen waarvan de resultaten onzeker zijn en dewelke een wezenlijke vertraging kunnen hebben, of kunnen voorkomen dat de kandidaatgeneesmiddelen op de markt worden gebracht.

We kunnen niet garanderen dat deze kandidaatproducten met succes door klinische studies komen of goedkeuring zullen krijgen van de bevoegde overheidsinstanties, wat nodig is voordat deze kandidaatproducten op de markt kunnen worden gebracht.

We zijn voor onze bedrijfsactiviteiten en voor ons toekomstig succes vooral afhankelijk van onze capaciteit om ons kandidaatproduct filgotinib en onze andere kandidaatproducten succesvol te ontwikkelen, er goedkeuring voor te krijgen, en vervolgens de producten met succes te commercialiseren. We mogen geen kandidaatproducten op de markt brengen of promoten voordat de FDA, de EMA of een andere vergelijkbare toezichthouder officieel goedkeuring heeft gegeven. Het is mogelijk dat we deze goedkeuring nooit verkrijgen voor onze kandidaatproducten. We kunnen geen enkele garantie bieden dat de klinische studies voor filgotinib of voor onze andere kandidaatproducten (tijdig) zullen worden afgerond. Als filgotinib of eventuele andere kandidaatproducten niet worden goedgekeurd en gecommmercialiseerd, zullen we niet in staat zijn om opbrengsten met die kandidaatproducten te genereren.

De wettelijke goedkeuringsprocessen van de FDA, de EMA, de MHLW en andere vergelijkbare overheidsinstanties zijn lang, tijdrovend en inherent onvoorspelbaar, en als we uiteindelijk niet in staat zijn om goedkeuring voor onze kandidaatproducten te verkrijgen, zal dit onze activiteiten aanzienlijk schaden.

Klinische studies zijn duur en kunnen vele jaren duren, en de uitkomst is inherent onzeker. Resultaten van eerdere studies en onderzoeken, alsmede de gegevens van eventuele tussentijdse analyses van lopende klinische studies, zijn niet voorspellend voor toekomstige onderzoeksresultaten en tijdens het proces van klinische studies kunnen op elk moment mislukkingen optreden. In geval van vertragingen in de afronding, dan wel beëindiging, van een klinische studie van één van onze kandidaatproducten, zal de commerciële toekomst van onze kandidaatproducten worden geschaad, en zal ons vermogen om productinkomsten te genereren uit één van deze kandidaatproducten vertraging oplopen. Als filgotinib of een ander kandidaatproduct onveilig of niet werkzaam wordt bevonden, zullen we niet in staat zijn om goedkeuring te krijgen, wat tot wezenlijke schade zou leiden.



De snelheid waarmee we onze wetenschappelijke en klinische studies voltooien, is afhankelijk van vele factoren, waaronder, doch niet uitsluitend, patiëntenwerving. Patiëntenwerving is een belangrijke factor voor de doorlooptijd van klinische studies en wordt beïnvloed door vele factoren, zoals klinische studies van concurrenten, percepties van artsen en patiënten met betrekking tot de mogelijke voordelen van het onderzochte geneesmiddel in vergelijking met andere beschikbare therapieën en het relatief beperkte aantal patiënten. Elk van deze factoren kan onze klinische studies nadelig beïnvloeden, en daarmee tevens onze bedrijfsvoering, financiële situatie en vooruitzichten.

Onze kandidaatproducten kunnen ongewenste bijwerkingen veroorzaken of andere eigenschappen hebben die hun wettelijke goedkeuring kunnen vertragen of verhinderen, het commercieel profiel van een goedgekeurd label beperken, of leiden tot significante negatieve gevolgen na de goedkeuring voor het in de handel brengen, voor zover die al verkregen zou worden.

Als onze kandidaatproducten ongewenste bijwerkingen veroorzaken, zou het nodig kunnen zijn dat wij of toezichthoudende overheidsinstanties klinische studies onderbreken, vertragen of stopzetten en zou dat kunnen leiden tot een beperkter label, dan wel vertraging of niet-toekenning van goedkeuring door de FDA, de EMA, de MHLW of andere vergelijkbare overheidsinstanties. Aan het geneesmiddel gerelateerde bijwerkingen kunnen van invloed zijn op de patiëntenwerving, op het vermogen van ingeschreven patiënten om hun deelname te voltooien, of aanleiding vormen voor mogelijke claims op grond van productaansprakelijkheid. Elk van deze gebeurtenissen kan onze activiteiten, financiële situatie en toekomstige vooruitzichten aanzienlijk schaden.

Op grond van preklinische studies verwachten wij dat als filgotinib wordt toegelaten tot de markt, de bijsluiter een passage zal bevatten om vrouwelijke patiënten in de vruchtbare leeftijd te waarschuwen afdoende anticonceptie te gebruiken om zwangerschap te voorkomen, vergelijkbaar met waarschuwingen bij andere veelgebruikte reumamedicaties zoals methotrexaat.

Filgotinib kan, indien goedgekeurd, een waarschuwing op het etiket hebben voor mannelijke patiënten. In preklinische studies veroorzaakte filgotinib bijwerkingen op het mannelijke voortplantingssysteem. Naast het Fase 3-programma voor filgotinib, voeren wij en Gilead specifieke mannelijke sperma-analyse-studies uit voor patiënten met CD en UC (MANTA), en RA, PsA en ZvB (MANTA-RAy).

Zelfs als filgotinib wordt goedgekeurd door de autoriteiten en tot de markt wordt toegelaten, kunnen de FDA of andere autoriteiten beperkingen instellen voor de dosering die kunnen afwijken van wat autoriteiten in andere landen goedkeuren.

Waarschuwingen op de verpakking, beperkingen voor label informatie, dosislimieten en soortgelijke gebruiksrestricties zouden een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op onze mogelijkheden om filgotinib te commercialiseren in landen waar dergelijke beperkingen van kracht zijn.

Als we voor GLPG1690 de exclusieve markttoegang als weesproduct niet kunnen behouden, of die status niet kunnen verkrijgen voor andere of toekomstige kandidaatproducten waarvoor we die status aanvragen, dan wel als onze concurrenten eerder dan wij exclusieve markttoegang als weesproduct krijgen, kunnen we mogelijk geruime tijd geen goedkeuring krijgen voor onze concurrerende producten.

Ons commercieel succes is afhankelijk van het realiseren van significante marktacceptatie van onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd, onder artsen, vergoeders, patiënten en de medische wereld.

Besluiten over dekking en vergoeding door derden kunnen een nadelig effect hebben op de prijsvorming en marktacceptatie. Activiteiten op het vlak van wet- en regelgeving kunnen een neerwaartse druk uitoefenen op potentiële prijsvorming en vergoeding voor onze kandidaatproducten, indien goedgekeurd. Deze druk kan een wezenlijke invloed hebben op onze mogelijkheden voor commercialisatie.



Risico's verbonden aan onze financiële positie en nood aan bijkomend kapitaal

Wij zijn een biotech bedrijf in de klinische fase van ontwikkeling en hebben nog geen belangrijke inkomsten gegenereerd. Onze activiteiten zijn tot nu toe beperkt gebleven tot de ontwikkeling van onze technologie en het uitvoeren van preklinische en klinische studies van onze kandidaatproducten.

Sinds onze oprichting hebben we, behalve voor het jaar 2019, aanzienlijke operationele verliezen opgelopen. We verwachten dat de kosten voor onderzoek, ontwikkeling en andere uitgaven in verband met de lopende activiteiten nog verder zullen stijgen, en dat we in de nabije toekomst nog operationeel verlieslatend zullen zijn. We kunnen niet zeker zijn dat we inkomsten zullen genereren uit de verkoop van producten aangezien geen enkel product in ontwikkeling tot nu toe goedgekeurd is. Vanwege de talrijke risico's en onzekerheden in verband met farmaceutische productontwikkeling kunnen we geen doorlooptijden of omvang van de kosten aangeven, noch bepalen of, en zo ja wanneer, we winstgevend zullen worden of blijven.

We zouden in de toekomst aanzienlijke extra fondsen nodig kunnen hebben, die mogelijk niet onder aanvaardbare voorwaarden voor ons beschikbaar zijn, of helemaal niet beschikbaar zullen zijn, om de klinische ontwikkeling te voltooien en, indien we hierin slagen, onze huidige kandidaatproducten te commercialiseren. Daarnaast kan het aantrekken van extra kapitaal leiden tot verwatering van onze bestaande aandeelhouders, onze bedrijfsactiviteiten beperken of ertoe leiden dat we verplicht afstand moeten doen van bepaalde rechten op kandidaatproducten of technologieën die door ons zijn ontwikkeld. Het aangaan van extra schulden zou kunnen leiden tot verhoogde vaste betalingsverplichtingen en kan ook leiden tot een aantal aanvullende beperkende clausules (convenanten) die ons vermogen om onze dagelijkse bedrijfsactiviteiten te beheren negatief kunnen beïnvloeden.

Voor meer informatie over de financiële risico's wordt verwezen naar [toelichting 31](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Risico's verbonden aan onze afhankelijkheid van derde partijen

We zijn sterk afhankelijk van onze samenwerkingsovereenkomsten met Gilead en bepaalde andere derden voor de ontwikkeling en commercialisatie van onze producten en er is geen enkele garantie dat deze regelingen de verwachte voordelen zullen opleveren.

In juli 2019 gingen we een 10 jaar durende wereldwijde R&D-samenwerking aan met Gilead. In het kader van onze toetreding tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ontvingen we een *upfront* betaling van \$3,95 miljard en een aandeleninvestering van €960 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. Onder de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst zullen we alle onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten autonoom financieren en leiden tot het einde van de relevante klinische Fase 2-studie. Na afronding vvooruitbetalingen een kwalificerende Fase 2-studie (of in bepaalde omstandigheden, de eerste Fase-3 studie) heeft Gilead de optie om een exclusieve commerciële licentie op dat programma te verwerven in alle landen buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen wij en Gilead de *compound* samen ontwikkelen en de kosten gelijk verdelen. Bovendien zijn we sterk afhankelijk van Gilead voor de verdere ontwikkeling van ons kandidaat-product filgotinib. In het kader van de afsluiting van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst in juli 2019 hebben we bepaalde voorwaarden van onze bestaande overeenkomst met Gilead voor filgotinib gewijzigd. Deze afspraken zijn van



fundamenteel belang voor de verwezenlijking van onze strategie en er is geen enkele garantie dat zij de verwachte voordelen zullen opleveren. Gilead zou onvoldoende middelen kunnen inzetten voor, of onvoldoende prioriteit kunnen geven aan, de programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft krachtens de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst of aan het filgotinib-programma. Ook zou het kunnen dat Gilead er niet in slaagt om filgotinib of andere programma's waarvoor het een commerciële licentie verwerft verder te ontwikkelen en te commercialiseren, zelfs als het wel middelen inzet voor, en prioriteit geeft aan deze programma's.

Bovendien kunnen de voorwaarden van de samenwerking met Gilead en elke samenwerking of andere regeling die we afsluiten uiteindelijk niet gunstig blijken voor ons of niet als gunstig worden beschouwd, wat een negatieve invloed kan hebben op de marktprijs van de ADS's of onze gewone aandelen. Daarnaast hebben we, ingevolge de samenwerking met Gilead, recht op bepaalde optiebetalingen en *tiered* royalty's, en mijlpaalbetalingen op bepaalde producten. Er is geen enkele garantie dat dergelijke betalingen volstaan om de ontwikkelingskosten van de betrokken kandidaat-producten te dekken.

We zijn blootgesteld aan een aantal bijkomende risico's in verband met onze afhankelijkheid van onze samenwerking met derden die, indien deze zich zouden voordoen, onze samenwerkingen zouden kunnen doen mislukken. Met name de samenwerking die we in juli 2019 zijn aangegaan, wordt beheerd door een reeks gezamenlijke comités bestaande uit evenveel vertegenwoordigers van ons en Gilead. Er kunnen conflicten ontstaan tussen ons en Gilead, zoals conflicten met betrekking tot de interpretatie van klinische gegevens, het bereiken van mijlpalen, de interpretatie van financiële bepalingen of het bezit van intellectuele eigendom ontwikkeld tijdens de samenwerking, en er is geen enkele garantie dat de gezamenlijke comités dergelijke conflicten zullen kunnen oplossen. Als dergelijke conflicten zich voordoen, kan Gilead handelen op een manier die nadelig is voor onze belangen. Een dergelijk geschil kan één of meer van de volgende gevolgen hebben, die elk de ontwikkeling of commercialisatie kunnen vertragen of verhinderen van kandidaat-producten die onder de samenwerkingsregelingen vallen en op hun beurt verhinderen dat we voldoende inkomsten genereren om winstgevend te worden of te blijven:

- beperkingen of vertragingen in de betaling van mijlpaalbetalingen, royalty's of andere betalingen die naar onze mening verschuldigd zijn;
- maatregelen genomen door Gilead binnen of buiten onze samenwerking die onze rechten of voordelen onder onze samenwerking negatief zouden kunnen beïnvloeden, inclusief de gemakshalve beëindiging van de samenwerking; of
- onwilligheid vanwege Gilead om ons op de hoogte te houden van de voortgang van zijn ontwikkelings- en commercialisatie activiteiten of wettelijke goedkeuring of om publieke bekendmaking van de resultaten van deze activiteiten toe te staan.

Naast onze samenwerking met Gilead hebben we een samenwerking met Servier voor GLPG1972 die eveneens onderhevig zal zijn aan de voormelde risico's. We kunnen ook toekomstige samenwerkingen aangaan die aanleiding zullen geven tot gelijkaardige risico's, hoewel ons vermogen om dergelijke samenwerkingen aan te gaan beperkt kan zijn, gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead.

Als onze wereldwijde R&D-samenwerking met Gilead of andere samenwerkingen rond R&D-kandidaten niet resulteren in de succesvolle ontwikkeling en commercialisatie van producten of als Gilead, of één van onze andere samenwerkingspartners zijn overeenkomst met ons beëindigt, zullen we geen onderzoeksfinanciering of mijlpaal- of royaltybetalingen meer ontvangen onder de samenwerking. Als we de, in het kader van deze overeenkomsten, verwachte financiering niet ontvangen, kan de ontwikkeling van onze kandidaatproducten vertraging oplopen en hebben we misschien extra middelen nodig om kandidaatproducten te ontwikkelen.

Het zou kunnen dat we er niet in slagen om toekomstige ontwikkelings- en commercialisatie overeenkomsten af te sluiten, in het bijzonder gezien de omvang van onze samenwerking met Gilead, en dit zou ons vermogen om onze kandidaatproducten te ontwikkelen negatief kunnen beïnvloeden en mogelijk verhinderen.



Het ontwikkelen van farmaceutische producten, het uitvoeren van klinische studies, het verkrijgen van wettelijke goedkeuring, het opzetten van productiecapaciteit en het op de markt brengen van goedgekeurde producten zijn duur. Daarom hebben we besloten en kunnen we in de toekomst trachten om samenwerkingen aan te gaan met bedrijven die meer middelen en ervaring hebben. In de toekomst kan ons vermogen om dit te doen echter beperkt zijn gezien de omvang van de 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking die we in juli 2019 met Gilead zijn aangegaan. Als Gilead zijn optie niet wenst uit te oefenen en we anders niet in staat zijn om een samenwerkingspartner te vinden voor onze kandidaatproducten, slagen we er misschien niet in om onze kandidaatproducten tot in de eindfase van de klinische ontwikkeling te brengen en marktgoedkeuring te vragen. Indien we een ontwikkelings- en commerciële samenwerkingsovereenkomst aangaan voor een kandidaatproduct, kunnen we ook proberen om bijkomende samenwerkingen op te zetten voor ontwikkeling en commercialisatie in gebieden die buiten het bereik van de eerste samenwerkingsovereenkomst voor dit kandidaatproduct vallen. Als één van onze kandidaatproducten goedkeuring verkrijgt voor het in de handel brengen, kunnen we verkoop- en marketingovereenkomsten aangaan met derden voor gebieden zonder licentie of die buiten een overeenkomst vallen. Bovendien zijn er een beperkt aantal mogelijke samenwerkingspartners en we verwachten ons aan concurrentie bij het zoeken naar geschikte samenwerkingspartners. Als we er niet in slagen om aan aanvaardbare voorwaarden, of eender welke, ontwikkelings- en commerciële samenwerkingen en/of verkoop- en marketingovereenkomsten aan te gaan, is het mogelijk dat we niet in staat zijn om onze kandidaatproducten met succes te ontwikkelen of er goedkeuring voor te verkrijgen van de regelgevende instanties en/of om eventueel goedgekeurde producten effectief op de markt te brengen en te verkopen.

Wij zijn afhankelijk van externe leveranciers, hetgeen maakt dat er een betrouwbare levering van materialen nodig is om vertragingen in het onderzoeks- en ontwikkelingsproces van geneesmiddelen te voorkomen. De meeste goederen en diensten worden geleverd door verschillende leveranciers, wat het risico op verlies van essentiële leveranciers beperkt.

Het uitbreiden van het leveranciersnetwerk kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen aangaande ethiek en kwaliteitscontrole. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten eveneens een specifieke clausule over anti-omkoping en anticorruptie. Dit document kan worden gevonden op onze [website](#).

We hebben in het verleden gebruik gemaakt van onderzoeksorganisaties die werken op contractbasis (*contract research organisations*, CRO's), en zijn van plan dat te blijven doen, voor het bewaken en beheren van de gegevens voor onze preklinische en klinische programma's. Zowel wij als onze CRO's maken eveneens gebruik van klinische centra en onderzoekers voor de uitvoering van de klinische studies in overeenstemming met de protocollen en de geldende wettelijke-, regelgevende- en wetenschappelijke normen. Als CRO's hun contractuele taken of verplichtingen niet naar behoren uitvoeren of niet voldoen aan de kwaliteitsnormen, wettelijke eisen of verwachtingen, dan zouden onze klinische studies kunnen worden verlengd, vertraagd of beëindigd en zijn we mogelijk niet in staat om goedkeuring te krijgen voor onze kandidaatproducten of deze succesvol te commercialiseren. We houden wel de verantwoordelijkheid voor al onze studies en hebben conform de geldende eisen maatregelen ingesteld voor het beheer, toezicht en de aansturing van onze studies, met inbegrip van het selectieproces voor CRO's, audits, de te leveren producten/diensten/resultaten, doorlooptijden, rollen & verantwoordelijkheden en toezicht op de uitvoering van de studies.

Wij maken gebruik van klinische gegevens en resultaten die zijn verkregen door derden en uiteindelijk onjuist of onbetrouwbaar zouden kunnen blijken. Als de gegevens en resultaten van derden waarvan wij gebruikmaken onjuist of onbetrouwbaar blijken te zijn, of niet van toepassing op onze kandidaatproducten, dan zouden we onjuiste veronderstellingen en conclusies kunnen trekken over onze kandidaatproducten en kunnen onze inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling wezenlijk nadelig worden beïnvloed.



Risico's verbonden aan onze concurrentiepositie

We hebben te maken met aanzienlijke concurrentie bij onze activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van geneesmiddelen. Als we niet effectief concurreren, zullen onze commerciële kansen afnemen of zelfs verdwijnen.

De biotechnologische en farmaceutische sectoren zijn uiterst competitief en onderhevig aan snelle en vergaande technologische veranderingen. Onze concurrenten kunnen geneesmiddelen ontwikkelen die onze producten achterhaald of niet-competitief maken door effectievere geneesmiddelen te ontwikkelen of door hun producten efficiënter te ontwikkelen. Daarnaast zou ons vermogen om concurrerende producten te ontwikkelen worden beperkt als onze concurrenten erin slagen om sneller dan wij wettelijke goedkeuringen te verkrijgen voor kandidaatgeneesmiddelen of om andere patentbeschermingen of intellectuele eigendomsrechten te verkrijgen die de ontwikkeling van medicijnen bij ons kunnen belemmeren.

Risico's verbonden aan onze intellectuele eigendom

Ons concurrentievermogen zou achteruit kunnen gaan als we onze eigendomsrechten niet adequaat beschermen.

Wij streven ernaar onze eigen technologieën en know-how te beschermen door overeenkomsten inzake vertrouwelijkheid en bedrijfseigen informatie te sluiten met medewerkers en partners, en door speciale procedures in te stellen (bijvoorbeeld met betrekking tot het omgaan met laboratoriumboeken).

Ons commerciële succes is afhankelijk van het verkrijgen en behouden van eigendomsrechten op onze kandidaatproducten en van het succesvol verdedigen van deze rechten tegen inbreuken door derden. We zullen alleen in staat zijn onze kandidaatproducten en hun toepassingen te beschermen tegen ongeoorloofd gebruik door derden, voor zover deze onder een geldig en afdwingbaar patent vallen of effectief beschermde bedrijfsgeheimen zijn. Als wij onze intellectuele eigendomsrechten niet met succes kunnen afdwingen of beschermen, kan onze concurrentiepositie hieronder lijden, wat onze bedrijfsresultaten zou kunnen schaden.

Farmaceutische patenten en patentaanvragen hebben betrekking op zeer complexe juridische en feitelijke vragen, die, indien negatief beantwoord, onze patentpositie op een negatieve manier kunnen beïnvloeden. Ons succes is deels afhankelijk van ons vermogen om op te treden zonder inbreuk te doen op intellectuele eigendommen of eigendomsrechten van derden. We kunnen niet garanderen dat onze bedrijfsactiviteiten, producten en methoden geen inbreuk (zullen) maken op patenten of andere intellectuele eigendomsrechten van derden. In de farmaceutische industrie wordt veelvuldig geprocedeerd over patent- en andere intellectuele eigendomsrechten. Dergelijke processen zouden kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en het management en andere medewerkers kunnen afleiden van hun eigenlijke taken.

De patentposities van biotechnologie- en farmaceutische bedrijven kunnen zeer onzeker zijn en omvatten complexe juridische en feitelijke vragen. De interpretatie en omvang van de claims die in sommige voor farmaceutische samenstellingen geldende patenten mogelijk zijn, kunnen onzeker en moeilijk vast te stellen zijn, en zijn vaak wezenlijk beïnvloed door de feiten en omstandigheden die betrekking hebben op de gepatenteerde samenstellingen en de daarmee verband houdende patentclaims. De standaarden van de *United States Patent and Trademark Office*, het Europees Octrooibureau, en andere buitenlandse instanties zijn soms onzeker en zouden in de toekomst kunnen veranderen. Als we er niet in slagen om bescherming van onze patenten en bedrijfsgeheimen voor onze kandidaatproducten te verkrijgen en deze te behouden, zouden we ons



concurrentievoordeel kunnen verliezen en zouden we met sterkere concurrentie te maken kunnen krijgen, waardoor eventuele inkomsten zouden afnemen en ons vermogen om winstgevendheid te bereiken of te behouden negatief beïnvloed kunnen worden.

We zullen niet proberen om onze intellectuele eigendomsrechten in alle rechtsgebieden in de hele wereld te beschermen en we zijn mogelijk niet in staat om onze intellectuele eigendomsrechten adequaat af te dwingen, zelfs in de rechtsgebieden waar we bescherming nastreven.

Aangifte doen van, en rechtszaken voeren tegen, patentinbreuken en het verdedigen van patenten op onze producten in alle landen en rechtsgebieden over de hele wereld zou onbetaalbaar zijn, en onze intellectuele eigendomsrechten zouden in sommige landen minder uitgebreid kunnen zijn dan die in de Verenigde Staten en Europa. Daardoor zijn we mogelijk niet in staat om te voorkomen dat derden onze uitvindingen gebruiken, verkopen of op deze uitvindingen gebaseerde producten importeren.

Risico's verbonden aan onze organisatie, structuur en werking

Ons toekomstig succes is afhankelijk van ons vermogen om de leden van het directiecomité te behouden en gekwalificeerd personeel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Als we niet succesvol zijn in het aantrekken en behouden van hooggekwalificeerd personeel, zijn we mogelijk niet in staat om onze strategie succesvol te implementeren. Aantrekkelijke ontwikkelings- en trainingsprogramma's, adequate belonings- en stimuleringsregelingen en een veilige en gezonde werkomgeving verminderen dit risico.

We verwachten aanzienlijke extra investeringen te moeten doen in personeel, management en andere middelen als we onze ontwikkelings-, medische en commerciële afdelingen blijven uitbouwen. Ons vermogen om onze doelstellingen betreffende onderzoek, ontwikkeling en commercialisatie te bereiken hangt af van ons vermogen om doeltreffend aan deze vereisten te beantwoorden en onze interne organisatie, systemen, controles en faciliteiten uit te breiden om extra groei te kunnen opvangen. Indien we niet in staat zijn om onze groei effectief in goede banen te leiden, zou dit onze bedrijfsactiviteiten kunnen schaden en zou ons vermogen om onze strategie te realiseren in het geding kunnen komen.

We bouwen momenteel onze marketing en verkoops-organisatie verder uit. Voor zover onze kandidaatproducten waarvoor we commerciële rechten aanhouden tot de markt worden toegelaten, geldt dat als we niet in staat zijn capaciteiten op het gebied van marketing en verkoop te realiseren, of overeenkomsten te sluiten met derden voor de marketing en verkoop van onze kandidaatproducten, we mogelijk onze kandidaatproducten niet effectief op de markt kunnen brengen en verkopen of omzet uit producten kunnen genereren.

Onze IT-systemen kunnen ernstig verstoord geraken, wat een ongunstige invloed kan hebben op ons bedrijf. Waarborgen dat ons IT-systeem ononderbroken functioneert, is cruciaal voor het succes van onze business strategie en bedrijfsvoering. Er is een plan voor gegevensherstel geïmplementeerd, evenals een systeem voor preventie van stroomstoringen. Firewalls en virusscanners bieden een aanvullende en toereikende bescherming. Ons personeel moet zich houden aan de continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en de installatie van andere programma's. Onderbreking van de bedrijfsvoering kan vertraging opleveren in het ontwikkelingsproces van onze kandidaatproducten. Dit risico heeft een sterke potentiële invloed, maar wordt beperkt door beleidsmaatregelen en procedures, zoals gebouwbewaking, de jaarlijkse personeelsbeoordelingen en bonussen, en maandelijkse managementvergaderingen.



We moeten de toepasselijke privacywetgeving naleven, waaronder de Europese *General Data Protection Regulation*, ook bekend als GDPR. De GDPR legt strenge verplichtingen en beperkingen op voor het verzamelen en verwerken van persoonsgegevens. Als deel van onze normale bedrijfsactiviteiten, verzamelen en verwerken we gevoelige gegevens. Ook de externe contractspartners die ons ondersteunen in het uitvoeren van onze activiteiten, verwerken en hebben toegang tot gevoelige informatie. Hoewel we preventieve maatregelen hebben getroffen en processen betreffende de verwerking van persoonsgegevens hebben opgezet, blijven datalekken, verlies van gegevens en toegang door niet-bevoegde partijen mogelijk. Indien deze zich zouden voordoen, zouden we vervolgd kunnen worden, aansprakelijk kunnen worden gesteld onder de privacywetgeving, hoge boetes opgelegd kunnen krijgen, onderbreking van de bedrijfsvoering ondergaan en belangrijke reputationele schade kunnen lijden.

Ondanks onze inspanningen ten aanzien van het volgen van sociale media en naleving van toepasselijke regels, bestaat er een risico dat het gebruik van sociale media door ons of onze medewerkers om te communiceren over kandidaatgeneesmiddelen of het bedrijf ertoe leidt dat er een overtreding van toepasselijke eisen wordt geconstateerd. Daarnaast kunnen onze medewerkers bewust of per ongeluk gebruik maken van sociale media op manieren die niet in overeenstemming zijn met ons sociale-mediabeleid of andere wettelijke of contractuele eisen, hetgeen aanleiding kan vormen voor aansprakelijkheid, verlies van handelsgeheimen of openbaarmaking van gevoelige informatie. Daarnaast zouden negatieve berichten op sociale media onze reputatie, ons merkimage en goodwill ernstig kunnen schaden.

Het is mogelijk dat we in de toekomst strategische overnames doen en eventuele moeilijkheden bij de integratie van dergelijke overnames zouden een negatief effect kunnen hebben op onze aandelenkoers, bedrijfsresultaten en de resultaten van onze activiteiten. We kunnen bedrijven en producten verwerven die een aanvulling of uitbreiding van onze bestaande activiteiten betekenen. Het is echter mogelijk dat we niet in staat zijn om alle verworven activiteiten succesvol te integreren en de verworven activiteiten op een rendabele manier uit te baten. Integratie van een nieuw verworven bedrijf kan kostbaar en tijdrovend zijn. Integratie-inspanningen zijn veelal tijdrovend, vormen een aanzienlijke belasting voor het management en operationele en financiële middelen, kunnen leiden tot verlies van personeel op sleutelposities en zouden moeilijker of duurder kunnen blijken dan voorspeld. In het kader van onze inspanningen om bedrijven, activiteiten of kandidaatproducten te verwerven of andere significante transacties aan te gaan, verrichten we zakelijke, juridische en financiële *due diligence*-onderzoeken met als doel materiële risico's van de betrokken transacties te identificeren en te evalueren. Ondanks onze inspanningen is het mogelijk dat we er uiteindelijk niet in slagen al deze risico's vast te stellen of te evalueren, als gevolg waarvan we mogelijk niet de beoogde voordelen van een transactie kunnen realiseren.

De juridische, politieke en economische onzekerheid rond de geplande uitstap van het VK uit de Europese Unie of de EU kan een bron van instabiliteit zijn op de internationale markten, aanzienlijke valutaschommelingen veroorzaken, onze activiteiten in het VK negatief beïnvloeden en bijkomende risico's inhouden voor onze activiteiten, inkomsten, financiële positie en bedrijfsresultaten.

Als we niet in staat zijn om overgedragen fiscale verliezen te gebruiken om toekomstige belastbare resultaten te verminderen of niet kunnen profiteren van gunstige fiscale wetgevingen, dan kan dat onze bedrijfsvoering, het bedrijfsresultaat en de financiële toestand nadelig beïnvloeden. We kunnen onverwachte belastingheffingen, met inbegrip van boetes, opgelegd krijgen door het mislukken van de fiscale planning of als de belastingdienst het oneens is met *transfer pricing*-overeenkomsten. Eventuele wijzigingen in de Belgische en internationale fiscale wetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de fiscale autoriteiten kunnen onze activiteiten, de financiële toestand en de resultaten beïnvloeden. Dergelijke potentiële veranderingen en hun impact worden zorgvuldig opgevolgd door ons management en onze adviseurs.



Als bedrijf dat actief is in onderzoek en ontwikkeling in België, Frankrijk en Nederland, hebben we voordeel gehad door bepaalde steunmaatregelen voor onderzoek en ontwikkeling. Indien de Belgische en/of de Franse en/of de Nederlands regering besluit(en) om deze steunmaatregelen in te trekken of de inhoud of hoogte ervan in te perken (wat op elk moment zou kunnen gebeuren), dan zou dit de resultaten van onze activiteiten negatief kunnen beïnvloeden.

Als vennootschap actief in onderzoek en ontwikkeling in België, verwachten we ook gebruik te maken van het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten (IID) in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager effectief tarief belast wordt dan andere opbrengsten. Het effectief fiscaal tarief kan verminderd worden naar 4,4% (3,75% vanaf 1 januari 2020). De beschikbare overgedragen IID bedroeg €224,7 miljoen per 31 december 2019.

Ons onvermogen om in aanmerking te komen voor de hierboven vermelde voordelige belastingsregimes, alsook de invoering van de minimum belastbare basis en enige andere toekomstige nadelige wijzigingen in de Belgische vennootschapsbelasting, kunnen onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie in negatieve zin beïnvloeden.

We hebben tot op heden voor diverse onderzoeksprogramma's een aantal technologische innovatiesubsidies ontvangen van een agentschap van de Vlaamse overheid dat zich richt op ondersteuning van technologische innovatie in Vlaanderen. In 2019 hebben we ook een subsidie ontvangen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering. Als we niet voldoen aan de contractuele verplichtingen van de desbetreffende subsidieovereenkomsten, kunnen we gedwongen worden om de ontvangen subsidies geheel of gedeeltelijk terug te betalen.

We stellen jaarlijks een gedetailleerd budget op dat ter beoordeling en goedkeuring wordt voorgelegd aan de raad van bestuur. Onze prestaties ten opzichte van het budget worden continu bewaakt door het directiecomité en worden tenminste eenmaal per kwartaal met de raad van bestuur besproken. Voor het opstellen van onze financiële informatie hebben we processen en methoden ontwikkeld ter voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening voor onze jaarlijkse en kwartaalrapportering. Onze managementrapporteringssystemen - waar een geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem deel van uitmaakt - stellen ons in staat om consistente financiële en operationele informatie te genereren, waardoor het management onze resultaten van dag tot dag kan volgen.

Ons bedrijf kan nadelige gevolgen ondervinden van fouten in het computersysteem. Er kunnen zich datalekken voordoen of we kunnen het doelwit worden van cyberaanvallen, waardoor onze financiële activa, vertrouwelijke informatie en/of intellectuele eigendom wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden. Het is mogelijk dat we er niet in slagen onze computersystemen te beschermen tegen ongeoorloofde toegang door derden.

Om onze producten in de toekomst met succes te kunnen commercialiseren en op de markt te brengen, is het mogelijk dat we bijkomende systemen voor bedrijfsmiddelenbeheer moeten implementeren. Dit is een complex proces dat mogelijk vertragingen zal veroorzaken. Het is ook mogelijk dat we computersystemen moeten implementeren waarmee we slechts weinig ervaring hebben, zoals bijkomende wereldwijde onderzoekssystemen voor bedrijven of ERP-systemen. Mogelijk zal dit een complex proces zijn, waardoor ons commercialisatieproces vertraging kan oplopen.

Indien onvoorzien gebeurtenissen of rampen plaatsvinden, waaronder extreme weersomstandigheden en andere natuurrampen, door de mens veroorzaakte rampen of epidemieën, kunnen die, afhankelijk van hun omvang, de nationale en lokale economieën in verschillende mate schade toebrengen, een verstoring van onze activiteiten veroorzaken en een wezenlijk negatief effect hebben op onze financiële toestand en bedrijfsresultaten. Door de mens veroorzaakte rampen, pandemieën en andere gebeurtenissen verbonden aan de regio's waarin we actief zijn, kunnen soortgelijke gevolgen hebben. Op dit moment is bijvoorbeeld de impact van COVID-19 op onze activiteiten onzeker en zal die afhangen van toekomstige ontwikkelingen. Langdurige sluitingen kunnen onze



activiteiten en de activiteiten van onze personeelsleden, contractanten, consultants of medewerkers verstoren, wat een negatieve invloed kan hebben op onze activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie. Bovendien kan onzekerheid over deze en aanverwante kwesties leiden tot negatieve effecten op de economie van de Verenigde Staten en andere economieën, wat van invloed kan zijn op ons vermogen om onze producten te ontwikkelen en te commercialiseren, en in de toekomst kapitaal aan te trekken.

Marktrisico's verbonden aan het Galapagos aandeel

We hebben volgende belangrijke marktrisico's geïdentificeerd:

■ **Mogelijke volatiliteit van de aandelenkoers**

De marktprijs van de aandelen kan worden beïnvloed door een aantal factoren die buiten de invloed van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, bedrijfsontwikkelingen bij concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te beperken.

■ **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**

Algemeen publiek vertrouwen in onze toekomstige economische omstandigheden of in ons functioneren of dat van onze leveranciers of klanten, kan van invloed zijn op de mogelijkheden of bereidheid van anderen om met ons zaken te doen.

■ **Verwatering door kapitaalverhogingen**

Bijkomend kapitaal ophalen kan voor onze bestaande aandeelhouders tot verwatering leiden. Het uitvoeren van een kapitaalverhoging met opheffing van de voorkeurrechten van onze bestaande aandeelhouders, leidt voor deze aandeelhouders tot verwatering.

■ **Verwatering door uitoefening van warrantplannen**

Het uitoefenen van bestaande warrants kan ervoor zorgen dat het aantal uitstaande aandelen van Galapagos significant toeneemt.

■ **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**

Wij hebben een beperkte operationele geschiedenis, en winstgevendheid in de toekomst kan niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke overgedragen verliezen en zal dus in de nabije toekomst niet in staat zijn om dividenden uit te keren. Dit kan beleggers ervan weerhouden om in Galapagos-aandelen te investeren.

■ **Reputatieschade**

Door de hele organisatie heen worden op alle niveaus hoge ethische normen gehanteerd. Wetten en richtlijnen worden nageleefd. Onze leveranciers dienen contractuele bepalingen met betrekking tot anti-omkoping en anticorruptie na te leven. Daarnaast worden externe adviseurs geacht onze Gedragscode (*Code of Business Conduct and Ethics*) en *U.S. Foreign Corrupt Practices Act Policy* na te leven.

■ **Bepalingen in de Belgische wetgeving**

Er zijn verschillende bepalingen in het Belgische vennootschapsrecht en bepaalde andere Belgische wettelijke bepalingen, zoals de verplichting tot openbaarmaking van belangrijke deelnemingen en mededingingsrechtelijke regels met betrekking tot fusies en overnames, die op ons van toepassing kunnen zijn en die een vijandig overnamebod, fusie, wijziging in het bestuur of andere wijziging inzake zeggenschap moeilijker kunnen maken. Deze bepalingen kunnen potentiële, eventueel door derden overwogen overnamepogingen ontmoedigen en daarmee de aandeelhouders de mogelijkheid ontzeggen om hun aandelen te verkopen met een premie (die doorgaans wordt aangeboden in het kader van een overnamebod).



Algemene verklaring over risico's verbonden aan Galapagos

Volgens onze huidige inschatting beschouwen we de risico's als beheersbaar en onze continuïteit is niet in gevaar op datum van dit verslag. Ervan uitgaande dat er zich geen verdere verslechtering van de wereldwijde zakelijke, financiële en regelgevingsomgeving voordoet, achten wij ons goed voorbereid om alle toekomstige uitdagingen aan te gaan.

CSR rapport

Mensenlevens verbeteren

Pionieren voor patiënten

Ons engagement

Ons engagement inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen is onlosmakelijk verbonden met onze missie: geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en ontwikkelen voor de behandeling van ziekten met grote onvervulde medische behoeften, voornamelijk voor ontsteking en fibrose, om zo het leven van patiënten wereldwijd te verbeteren.

We willen elke dag een waardevolle en duurzame bijdrage leveren aan de maatschappij met onze inspanningen op het vlak van ontdekking, klinische ontwikkeling en commercialisatie. Filgotinib, GLPG1690, GLPG1205 en GLPG1972 zijn klinische voorbeelden van hoe onze aanpak om nieuwe geneesmiddelen te vinden in tal van ziektegebieden een verschil kan maken voor patiënten. Met ons unieke *target discovery*-platform ontdekken we nieuwe *targets* die de diepere oorzaak van de ziekte aanpakken in plaats van enkel de symptomen. We hebben een aanzienlijke groeiende pijplijn opgebouwd van nieuwe kandidaatgeneesmiddelen voor ontsteking, fibrose en meer. Op die manier willen we een blijvende positieve bijdrage leveren aan de maatschappij.

Wij en onze samenwerkingspartner Gilead verwachten dat ons eerste innovatief product, filgotinib in RA, goedgekeurd zal worden in de VS, Europa en Japan in 2020 en zullen dit dan beschikbaar maken voor patiënten wereldwijd.



Implementatie van onze CSR-initiatieven

Sinds onze oprichting 20 jaar geleden richten we ons op de ontdekking en ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen voor de behandeling van ernstige ziekten met grote onvervulde medische behoeften.

Op basis van onze missie hebben we in 2018 de vier materiële aspecten van onze inspanningen rond verantwoord en duurzaam ondernemen bepaald in overleg met interne en externe stakeholders op onze verschillende locaties. Deze materiële aspecten helpen ons om de duurzaamheidskwesaties af te bakenen en prioriteiten te stellen die het allerbelangrijkst zijn voor de groei, de risico's en de doelen van ons bedrijf en voor onze stakeholders, waaronder patiënten, beleggers, analisten, werknemers en leveranciers. De vier materiële aspecten zijn ook in 2019 nog steeds



de vier pijlers van onze CSR-strategie en actieplannen en zorgen ervoor dat we verslag uitbrengen over de meest interessante en relevante kwesties. We beoordelen de rapportage-aspecten ook regelmatig op hun relevantie om zeker te zijn dat ze actueel en volledig blijven.

De vier prioritaire onderwerpen en materiële CSR-aspecten die we naar voor schuiven zijn:



Het leven van mensen verbeteren

- Wetenschap en innovatie
- Samenwerkingen afsluiten om innovatie aan te reiken aan patiënten
- Toegang tot onze kandidaatgeneesmiddelen

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 77](#)



Onze medewerkers zijn de drijvende kracht van Galapagos

- Een sterke bedrijfscultuur opbouwen
- *Human Capital Management*
- Betrokkenheid van werknemers

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 83](#)



Ethisch en verantwoord ondernemen

- Onze activiteiten ethisch en integer beheren
- Onze gedragscode

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 90](#)



We hebben oog voor milieu, gezondheid en veiligheid

- Milieubeleid
- Eco-efficiënte activiteiten
- Welzijn van de werknemers

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 94](#)

Om onze gegevensverzameling te standaardiseren, gebruiken we de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals; SDG's) als ons referentiekader om de materiële aspecten te koppelen aan ons werkgebied. De SDG's werden in 2015 door alle lidstaten van de Verenigde Naties goedgekeurd als een universele

oproep tot actie om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en ervoor te zorgen dat alle mensen tegen 2030 vrede en welvaart genieten. Dit CSR-rapport verstrekt de niet-financiële informatie die vereist is door de artikelen 96 § 4 en 119 § 2 van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). Voor de bespreking van de risico's verwijzen we naar de rubriek **Risicofactoren** in dit jaarverslag.

We hebben acht belangrijke SDG's vastgelegd waarvoor wij, volgens ons, een verschil kunnen maken. De onderstaande tabel koppelt onze materiële aspecten en werkgebieden aan specifieke aspecten van het SDG-kader:



Goede gezondheid en welzijn

Onze kernopdracht is gezondheid en levens verbeteren met onze baanbrekende geneesmiddelen



Kwaliteitsonderwijs

We investeren in onze werknemers en koesteren een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving op onze zeven locaties in Europa en de VS



Gendergelijkheid

We cultiveren een bedrijfscultuur waarin we gendergelijkheid nastreven



Waardig werk en economische groei

We vierden onze 20^e verjaardag als bedrijf en stellen momenteel meer dan 1.000 mensen tewerk in onze zeven locaties in Europa en de VS



Industrie, innovatie en infrastructuur

Onze missie is om op een sociale en duurzame manier innovatieve geneesmiddelen aan te reiken aan patiënten die lijden aan ernstige ziekten in domeinen met grote onvervulde medische noden



Ongelijkheid verminderen

We streven ernaar om een evenwichtig personeelsbestand uit te bouwen volgens een aantal criteria, zoals geslacht, nationaliteit, etniciteit, professionele achtergrond en beperking



Klimaatactie

We waarderen onze planeet en nemen initiatieven om het milieu te beschermen en milieuvriendelijkere praktijken te hanteren binnen onze organisatie



Samenwerken om doelen te bereiken

We staan open voor interne en externe samenwerkingen om samen te werken aan onze missie om broodnodige innovatieve oplossingen te vinden voor patiënten

Als onderdeel van ons CSR-engagement volgen we nieuwe ontwikkelingen en praktijken op en zullen we overwegen om nieuwe prioriteiten te stellen die onze CSR-activiteiten in de toekomst kunnen verbeteren. Daarnaast hebben we onlangs een *Learning & Talent*-expert aangesteld die onze CSR-initiatieven verder zal stroomlijnen en ervoor zal zorgen dat onze CSR-strategie met succes wordt uitgevoerd in de hele groep, met een belangrijke focus op diversiteit en *human capital management*.

Ons engagement en onze werkgebieden worden hieronder beschreven bij de bespreking van de vier materiële aspecten die ook verband houden met de acht SDG's die we belangrijk achten voor het bedrijf.



Materieel aspect 1: Het leven van mensen verbeteren



We trachten baanbrekende medicijnen met een nieuw werkingsmechanisme te ontdekken, te ontwikkelen en uiteindelijk te commercialiseren. We richten ons op ziektegebieden met een grote onvervulde medische behoefte. De kern van onze missie is het leven verbeteren van patiënten met ernstige ziekten aan de hand van geneesmiddelen die nieuwe behandelingsopties bieden.



We pionieren voor patiënten

Onze uitgebreide productpijplijn omvat programma's gaande van ontdekking tot klinische Fase 3-studies voor ontstekingsziekten, fibrose, artrose en andere indicaties. Samen met onze samenwerkingspartner Gilead bevinden we ons momenteel in de registratiefase voor filgotinib bij RA. In 2019 werd een NDA ingediend bij de regelgevende instanties in de VS, Europa en Japan en als die goedgekeurd wordt, zullen we filgotinib wellicht in 2020 op de markt brengen en zo een belangrijke nieuwe behandelingsoptie bieden voor RA-patiënten over de hele wereld.

Er is een reële behoefte aan geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die de onderliggende oorzaak van de ziekte aanpakken. Er zijn tal van ziekten waarvoor momenteel geen goedgekeurde behandeling bestaat en nog veel meer ziekten waarvoor de huidige behandelingen ruimte laten voor betere resultaten bij patiënten. Dankzij geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen krijgen zorgverleners en patiënten alternatieve, nieuwe klinische opties. Tegelijkertijd kunnen deze geneesmiddelen de lasten voor de samenleving verminderen, onder meer door lagere kosten voor de gezondheidszorg.

Wij creëren waarde met wetenschap

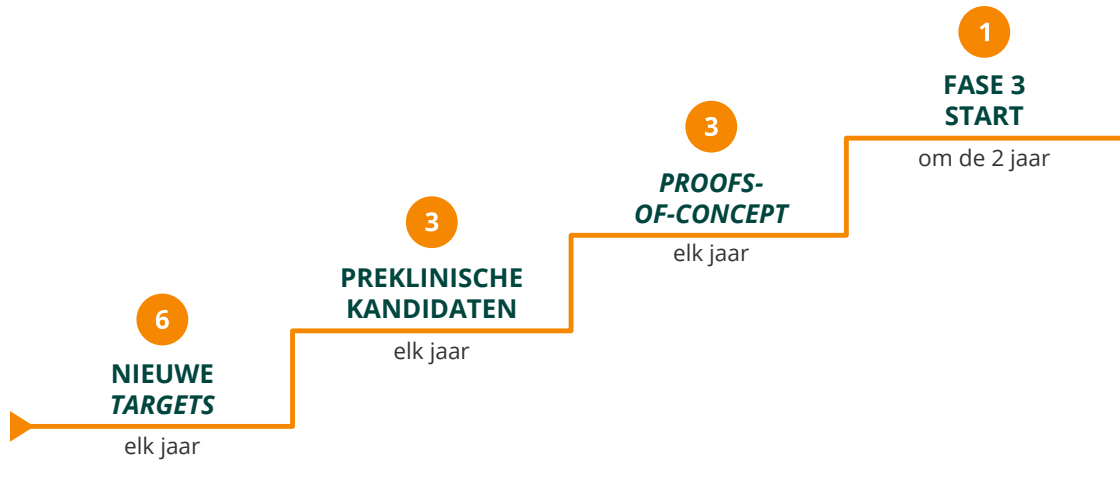
Werken bij Galapagos, bezoek www.workatgalapagos.com >

Ons zeer flexibele *target-* en *drug discovery-*platform werd toegepast op tal van therapeutische gebieden en onze uitgebreide pijplijn omvat vandaag een breed spectrum aan ziektegebieden, met een focus op kandidaatgeneesmiddelen voor ontsteking en fibrose in alle ontwikkelingsfasen. In afwachting van de goedkeuring zullen we in de loop van dit jaar wellicht ons eerste product ter beschikking stellen van patiënten met RA.

Wij zien het groots

Werken bij Galapagos, bezoek www.workatgalapagos.com >

R&D-doelstelling – Een actieve portefeuille van zo'n 30 projecten beheren



We blijven enorm investeren in R&D en trachten om de twee jaar een Fase 3-studie te starten, en elk jaar drie tot vier klinische *proof-of-concept*-studies uit te voeren, tenminste drie preklinische kandidaatproducten, en tenminste zes nieuwe gevalideerde *targets* af te leveren. De impact van de COVID-19-pandemie op onze R&D-doelstellingen op het moment van publicatie van dit verslag wordt [hier](#) beschreven.

€427M

Kosten voor onderzoek & ontwikkeling in 2019

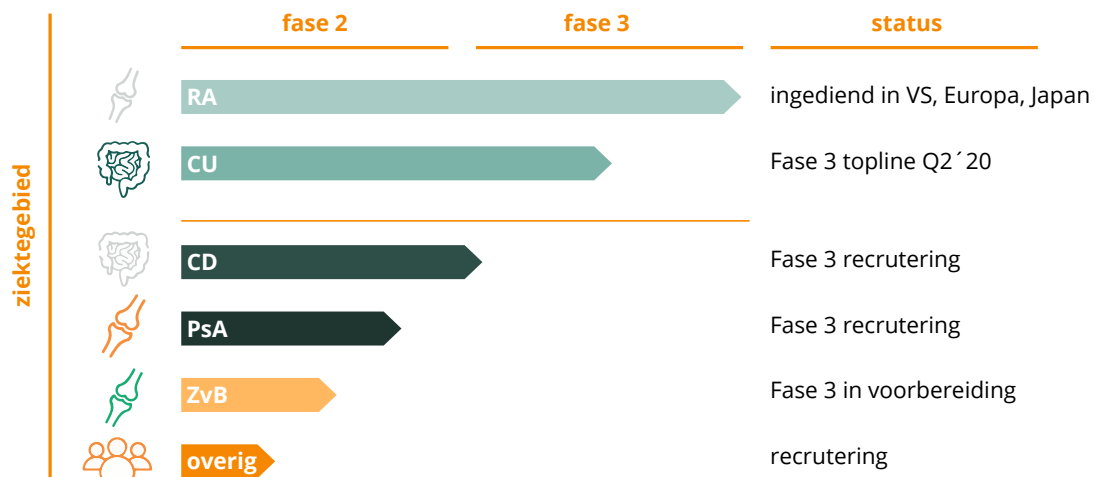
+32% vs 2018

Op basis van ons krachtige *drug discovery*-platform bouwen we een uitgebreide, vroege pijplijn van nieuwe kandidaatproducten om blijvende innovatie te garanderen, met mogelijke voordelen voor patiënten, zorgverleners en de maatschappij.



We willen veelbelovende programma's selecteren voor interne ontwikkeling en commercialisatie en ons vestigen als een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf. Met filgotinib, en de vijf mogelijke lanceringen ervan in de komende vier jaar, zijn we goed op weg om innovatieve geneesmiddelen voor patiënten beschikbaar te maken. In het licht van de coronavirus pandemie werd er op het moment van publicatie van dit verslag besloten om de rekrutering van de lopende klinische studies met filgotinib te pauzeren.

Filgotinib: mogelijk 5 lanceringen in de komende 4 jaar



RA: reumatoïde artritis CD: ziekte van Crohn CU: colitis ulcerosa ZvB: ziekte van Bechterew PsA: psoriatische artritis

Sneller innoveren dankzij samenwerkingen

We hebben een aantal samenwerkingen met belangrijke farmaceutische bedrijven om onze R&D-inspanningen aanzienlijk te verbeteren en innovatie na te streven in het voordeel van de patiënten. We zijn zeer trots op de baanbrekende R&D-samenwerking met Gilead die we in 2019 hebben afgesloten. Deze samenwerking moet ons in staat stellen onze pijlijn van nieuwe kandidaatproducten aanzienlijk te versterken.



Om onze fibrosepijnpijn verder te versterken, hebben we in 2019 samenwerkingen afgesloten met Fibrocor en Evotec om samen te werken aan innovatieve benaderingen voor de behandeling van ernstige fibrotische ziekten.

We evalueren voortdurend nieuwe mogelijkheden om aan onze pijnpijn toe te voegen om innovatie te bieden aan patiënten.

Toegang tot onze kandidaatgeneesmiddelen

In ons streven naar de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe geneesmiddelen die het leven van mensen kunnen verbeteren, moedigen we patiënten aan om deel te nemen aan klinische studies waar mogelijk. Deze klinische studies zijn van cruciaal belang om informatie (of gegevens) te verzamelen die nodig is (zijn) om kandidaat-geneesmiddelen te evalueren en die goedgekeurd te krijgen door de gezondheidsinstanties, zoals de FDA en EMA.

Informatie over lopende klinische studies voor onze kandidaatgeneesmiddelen is beschikbaar op clinicaltrials.gov, een dienst van de Amerikaanse *National Institutes of Health* die informatie verstrekt over klinische studies die wereldwijd worden uitgevoerd.

Naast de informatie op clinicaltrials.gov, is er informatie voor patiënten over onze Fase 3-studies te vinden op verschillende andere websites. Als sponsor van de Fase 3-studie met GLPG1690 in IPF hebben we bijvoorbeeld het ISABELA-informatieportaal gelanceerd.

ISABELA, innovatief programma in IPF

Grootste IPF
programma totzover

Beoordeelt werkzaamheid &
veiligheid
in **echte wereld**



Gecontroleerde gegevens
over medisch relevante
eindpunten zoals
veranderingen in FVC,
sterftecijfers,
ademhalingsgerelateerde
ziekenhuisopnames en PRO's

Grote veiligheidsdataset
bij 1500 patiënten
over 52 weken of langer

Onze partner Gilead lanceerde studie-informatieportalen over de Fase 3-studies met filgotinib bij de ziekte van **Crohn (DIVERSITY)** en **colitis ulcerosa (SELECTION)**.

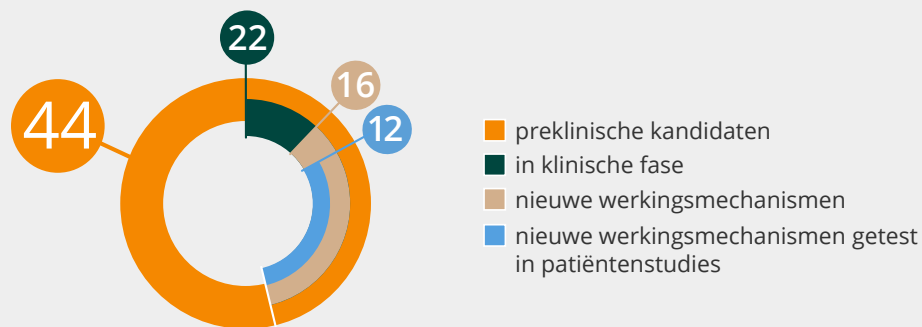
In zeldzame gevallen kunnen patiënten niet deelnemen aan klinische studies en hebben zij alle beschikbare behandelingsopties geprobeerd. In deze gevallen hanteert Galapagos een beleid om te beoordelen of het studiegeneesmiddel buiten een klinische studie aan een patiënt kan worden aangeboden via een programma dat 'voorlopige toestemming voor toepassing' ("*expanded use*") wordt genoemd. Voorlopige toestemming voor toepassing wordt ook vaak 'gebruik in schrijnende gevallen' ("*compassionate use*") genoemd. Een volledige versie van ons beleid inzake voorlopige toestemming voor toepassing vindt u op onze [website](#).



Realisaties in 2019

- We hebben 6 nieuwe gevalideerde *targets* afgeleverd, tegenover ons streefdoel van 6
- We hebben 3 nieuwe preklinische kandidaat-geneesmiddelen voorgedragen, die allemaal een nieuw werkingsmechanisme hebben, tegenover ons streefdoel van 3
- We hebben 6 *proof-of-concept*-studies opgestart, tegenover ons streefdoel van 6
- We hebben > 30 klinische studies uitgevoerd bij >1.800 patiënten en gezonde vrijwilligers
- We hebben 1 kandidaat-product (filgotinib) ingediend voor goedkeuring door de regelgevende instanties in de VS, Europa en Japan, tegenover ons doel van 1
- We hebben 220 aanvragen ontvangen op ons *Medical Info*-portaal, waarvan de grote meerderheid meer informatie vroeg over opname in de ISABELA-studies met GLPG1690

Deze successen leverden ons sinds 2009, 44 preklinische kandidaat-geneesmiddelen op, waarvan de meeste een nieuw werkingsmechanisme hebben. Daarvan bevinden er zich nu 22 in de klinische fase, en 16 daarvan hebben een nieuw werkingsmechanisme.



Toekomstige ambities

- Blijven focussen op innovatie en onze R&D-capaciteiten verder uitbreiden om de geplande klinische studies in 2020 te ondersteunen
- Rekrutering voor de ISABELA-studies met GLPG1690 voltooien
- *Topline* resultaten van lopende klinische studies in CU, IPF, SSc en OA rapporteren
- Samen met Gilead een Fase 3-studie in de ziekte van Bechterew met filgotinib starten
- Onze R&D-inspanningen verder uitbreiden, naast ontsteking en fibrose, met inbegrip van stofwisselings- en nierziekten met grote onvervulde medische behoeften
- Investeren in onze *target discovery*-capaciteiten om onze pool van *targets* te verbreden, wat op zich jaarlijks meer gevalideerde *targets* en *proof-of-concepts* zouden moeten opleveren
- Blijven zoeken naar win-win-samenwerkingen om de pijnlijn in een vroeg stadium te versterken
- In afwachting van de goedkeuring zullen we, in samenwerking met onze partner Gilead, wellicht ons eerste innovatief product, filgotinib in RA, in de VS, Europa en Japan op de markt brengen
- Blijven voortbouwen aan een Europese commerciële organisatie om innovatie te bieden aan patiënten die baanbrekende geneesmiddelen nodig hebben



Onze *workspace* voor *targets* & medicijnen uitbreiden



Om onze kans te vergroten om nieuwe *targets* te vinden, zullen we ons targetdomein uitbreiden en niet alleen de geselecteerde pool van 6.000 genen die voor geneesmiddelenontwikkeling interessant zijn gebruiken, maar vertrekken van het volledige eiwitcoderende genoom van meer dan 20.000 genen.

€5,78B

**Korte termijn
financiële
investerings,
geldmiddelen en
kasequivalenten eind
2019**

**Een sterke balans om
toekomstige groei te
verzekeren**

Materieel aspect 2: Onze werknemers zijn de kracht achter Galapagos



Het aantrekken, ontwikkelen en in dienst houden van menselijk kapitaal is essentieel voor ons succes bij het ontwikkelen van geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen die een verschil kunnen maken voor patiënten. Dit willen we bereiken door van Galapagos de coolste werkplek te maken.

'*Make it Happen*' is het motto van onze bedrijfscultuur en we blijven ervoor zorgen dat dit aspect wordt beschermd en beheerd terwijl we als organisatie blijven groeien.

We zetten ons in voor de diversiteit van ons personeel en doen er alles aan om een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving te koesteren op onze locaties in Europa en de VS.

Met het doel om meerdere klinische studies in 2020 uit te voeren, en de verwachte commercialisatie van ons eerste product, blijft onze organisatie groeien, bouwen we capaciteiten en expertise op en zetten we ons in voor het behoud van ons bedrijfs-DNA.

Gendergelijkheid

We streven naar gendergelijkheid op verschillende niveaus, zoals het aantrekken van talent, meer vrouwen in een leadership positie en de talentpijplijn, gelijk loon en gelijke beloning voor mannen en vrouwen, het creëren van een inclusieve bedrijfscultuur en een strikte implementatie van het beleid inzake ongewenst seksueel gedrag. We zetten ons in om gendergelijkheid te ondersteunen via beleidsontwikkeling, vertegenwoordiging en transparantie.

Zo vierden we in februari de Internationale Dag van Vrouwen en Meisjes in de Wetenschappen om gelijke toegang tot, en deelname aan de wetenschap voor vrouwen en meisjes te steunen. Het talent en de toewijding van onze R&D-collega's, waarvan 60% vrouw is, zijn essentieel om patiënten nu en in de toekomst te helpen.



Galapagos is ook trots op onze plaats in de **Bloomberg Gender-Equality Index 2020**

De lijst omvat 325 bedrijven met hoofdkantoren in 42 landen en regio's, verspreid over 11 sectoren

Diversiteit

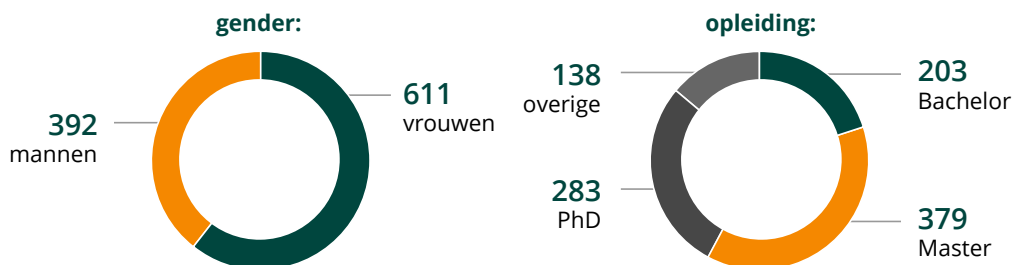
We willen een inclusief en divers personeelsbestand blijven ontwikkelen naarmate ons bedrijf blijft uitgroeien tot een geïntegreerd, wereldwijd biofarmaceutisch bedrijf. We streven naar diversiteit op vlak van geslacht, nationaliteit, etniciteit, professionele achtergrond en beperking.

Maar hoe divers we ook zijn, we hebben allemaal hetzelfde doel: medische doorbraken realiseren om het leven van mensen te verbeteren.

Onze groep in cijfers

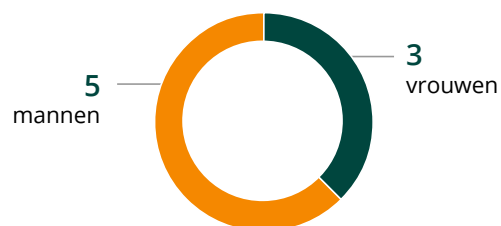
Aantal medewerkers Galapagos groep

1.003



Gemiddelde leeftijd: 41	Aantal medewerkers ouder dan 45: 359	Nationaliteiten: 39
Gemiddeld aantal jaren in dienst: 4,6	Personeelsverloop: 5,6%	Aanwervingen in 2019: 279

Raad van bestuur





- Onze raad van bestuur bestaat momenteel uit acht leden, waaronder drie vrouwen (we verwijzen naar het onderdeel **raad van bestuur** in ons jaarverslag 2019 voor meer informatie over elk bestuurslid)
- In 2019 trokken we 279 nieuwe medewerkers aan, een stijging van 38% ten opzichte van 2018
- We blijven mensen met verschillende achtergronden aantrekken en hebben nu 39 verschillende nationaliteiten binnen de Galapagos-groep

Human Capital Management

Bij Galapagos zijn we ervan overtuigd dat onze sterke bedrijfscultuur cruciaal is voor het succes van ons bedrijf. Onze drang om onszelf uit te dagen zonder faalangst vormt de basis van onze werkwijze. Hoewel deze gedurfde houding van nature in ons DNA zit – en we uitzonderlijke mensen aanwerven die daar perfect bij passen – hebben we onze bedrijfscultuur uitgetekend op basis van een aantal gedragsnormen:

- We **fungeren als pionier** en zijn optimistisch in onze ambities, gemotiveerd door innovatie en aangetrokken door het onbekende.
- We **staan positief tegenover verandering** en passen ons aan de omstandigheden aan. Af en toe vallen schrikt ons niet af; het is hoe we weer opstaan dat ertoe doet.
- We **dagen onszelf uit** en nemen niet snel aan dat iets onmogelijk is.
- Samen willen we waarde creëren en levens verbeteren door middel van wetenschap – en we vinden manieren om **dit waar te maken**.

Naarmate Galapagos groeit en verandert, en nieuwe mensen met verschillende achtergronden meegaan op ons avontuur, willen we ervoor zorgen dat onze bedrijfscultuur op de juiste manier evolueert. We ontwikkelen gestructureerde, geïntegreerde systemen en praktijken die ervoor zorgen dat de wegen op onze ontdekkingsreis allemaal in dezelfde richting lopen – omdat onze bedrijfscultuur alles overstijgt wat we doen.

Wij bieden onze medewerkers het platform om te groeien, te ontwikkelen, te falen, te leren en te slagen. Onze ambitieuze bedrijfsstrategie biedt geweldige kansen om vaardigheden en competenties te verbeteren met als doel innovatieve wetenschap en baanbrekende geneesmiddelen te blijven leveren. We eren onze successen, terwijl we voortdurend de lat hoger leggen en ruimte laten voor vallen en opstaan om innovatie te stimuleren. We moedigen onze mensen aan om verantwoordelijkheid te nemen, ondernemend te zijn en een verschil te maken.

Bij Galapagos bieden we een competitief loonpakket aan dat erop gericht is onze werknemers te belonen, te erkennen, te helpen ontplooiën en in dienst te houden op de meest relevante manier. We hebben een beleid om het welzijn van onze werknemers te garanderen en bieden verschillende vormen van verlof en flexibele werkomstandigheden aan om een goede balans tussen werk en privé te verzekeren.

We streven naar een inclusieve, open en ondersteunende werkomgeving in onze vestigingen over de hele wereld. We organiseren regelmatig aanwervingsbijeenkomsten in al onze businessunits om de snelgroeiende teams te inspireren en op één lijn te krijgen met onze visie en ambitie. We houden regelmatig informele lunchvergaderingen met leden van het directiecomité voor nieuwe en bestaande werknemers in de verschillende vestigingen. We organiseren uitgebreide introductiedagen om al onze nieuwe medewerkers oprecht welkom te heten.

We luisteren naar onze mensen via formele en informele kanalen die zijn opgezet om voldoende anonimiteit en psychologische veiligheid te garanderen. Er worden enquêtes gehouden om onze acties en de impact en flexibiliteit van onze personeelsprocessen te evalueren. Aan de hand van deze en andere indicatoren kunnen we acties overwegen om onze werkomgeving te optimaliseren en de personeelservaring te verbeteren.



Ons engagement voor lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen

We staan op het punt om ons eerste geneesmiddel op de markt te brengen. Innovatieve geneesmiddelen leveren om het leven van patiënten te veranderen, dat is ons uiteindelijke doel.

We willen ook deel uitmaken van de gemeenschap waarin we werken en leven. Sinds 2018 is dat het idee achter onze jaarlijkse *Company Day*, met op maat gemaakte programma's voor elke Galapagos-vestiging waarbij diverse liefdadigheidsorganisaties betrokken zijn.



Wandelen

We gingen wandelen met thuiszorgpatiënten, actieve en zelfstandige ouderen en mensen met een handicap.



Eén op één steun

We namen deel aan individuele activiteiten georganiseerd door zorgcentra voor ouderen en organisaties die strijden tegen de uitsluiting van de meest kwetsbare mensen in de samenleving (bv. vrouwelijke slachtoffers van mensenhandel, mensen met een handicap).



Bezoeken

We bezochten woonzorgcentra en hielpen een leuke daguitstap te organiseren voor de bewoners.



Voor de klusser

We hebben geschilderd, schoongemaakt, pannenkoeken gebakken, meubelen in elkaar gezet en andere leuke activiteiten georganiseerd met bewoners en verzorgers van centra voor kinderen en volwassenen met een fysieke en mentale handicap.



Vermaak

We organiseerden binnen- en buitenactiviteiten voor bewoners van zorgcentra voor kinderen en volwassenen met een handicap en dementie.



Creativiteit

We verfraaiden de ruimtes en hielden een kookworkshop voor noodopvangcentra waar mensen in nood terecht kunnen en die mensen helpen om uit de prostitutie te blijven of te raken.



Dicht bij de natuur

In Montreuil ruimden we het braakland op, raapten we het afval op en maakten we de grond klaar voor beplanting. In de eerste bloemenboerderij van Parijs zullen we samen met de buurtbewoners planten kweken in een lokale serre.

We promoten een carrière in de wetenschappen

We zetten ons actief in om wetenschap en een carrière in de wetenschappen te promoten. Jaarlijks organiseren we bedrijfsbezoeken en stages voor middelbare scholieren en bachelor studenten in onze vestigingen in Leiden, Mechelen en Romainville. Vooral tijdens de stages kunnen studenten zelf ervaren wat werken in een biofarmaceutisch bedrijf inhoudt en zien welke impact wetenschappelijk onderzoek kan hebben op het leven van patiënten.



Realisaties in 2019

- We zetten ons samen met lokale gemeenschappen in om 'terug te geven aan de maatschappij'
- In juli 2019 vierden we onze twintigste verjaardag met onze personeelsleden, partners en andere stakeholders
- Onze snelle groei heeft ons ertoe aangezet om de ervaring van onze kandidaat-medewerkers verder te verbeteren, te beginnen met een vernieuwd talentscoutingmodel. Er werd een team van talentwerving- en sourcingspecialisten opgezet om een beter proces te ontwikkelen om wereldwijd talent aan te trekken en te beoordelen en een diverse complementaire mix van talenten aan te werven die goed aansluiten bij het DNA van het bedrijf
- We creëerden een nieuwe internationale carrièresite: '*call for purpose*', om de juiste boodschap naar kandidaten te sturen en potentiële talenten gemakkelijker te laten solliciteren naar interessante functies. We hebben ook onze jobstand opgefrist en aangepast aan ons merk en deelgenomen aan jobbeurzen
- Er werd een onboardingproces ingevoerd om medewerkers over alle niveaus heen een houvast te geven, om de bedrijfswaarden soepel maar doeltreffend te internaliseren en de toon te zetten om hen op weg te helpen naar succes in hun functie
- Na de transactie met Gilead hebben we een bonusplan ingevoerd binnen het hele bedrijf om onze werknemers te stimuleren, in dienst te houden en te laten delen in het succes van het bedrijf
- We hadden een personeelsverloop van 5,6% voor de Galapagos-groep, exclusief de beëindiging van tijdelijke en consultancycontracten
- Ons *Rewards Centre of Expertise* heeft nieuwe wegen bewandeld door globale mobiliteitsteams op te richten die onze internationale aanwervingen ondersteunen. Dit was een belangrijke stap om onze commerciële ambities in de 5 grote EU-markten en in de Benelux te ondersteunen
- Er liepen grootschalige evaluatie- en benchmarkingprojecten om ons totale beloningsaanbod competitief en eerlijk te maken. We wilden een groepsmentaliteit stimuleren om onze ambities op een duurzame manier waar te maken
- Onze processen voor prestatie management werden verbeterd om frequente gesprekken tussen de manager en directe ondergeschikten en tussen collega's te bevorderen. De duidelijke intentie om elke werknemer te empoweren, heeft bijgedragen tot een vlottere benadering van persoonlijke groei en heeft onze bedrijfscultuur versterkt door open en eerlijke gesprekken te voeren die de prestaties stimuleren
- 85 % van het personeel nam deel aan de *Performance Boost*-sessies om de kwaliteit en maturiteit van prestatie- en coachinggesprekken te verbeteren. Daarnaast werd al onze medewerkers een feedbacktool aangereikt om hen te helpen hun perspectieven te verruimen en hun vaardigheden aan te scherpen



Toekomstige ambities

Talentwerving: De focus op talent wordt nog proactiever. We ontwikkelen talentpijplijnen voor nu en voor de toekomst, zodat ons DNA intact blijft. Nu de markten groeien, zullen onze talentwervingsspecialisten *Local4Local*-aanwervingen ondersteunen, in overeenstemming met onze aanwervingsstrategie en -principes. Verder willen we ons verder toespitsen door gespreksgidsen voor managers op te stellen, door een doorverwijzingsprogramma in te voeren en door gerichte initiatieven rond employer branding in te zetten in de nieuwe landen.

Talentontwikkeling: Onze ambitie is om onze leidinggevenden in staat te stellen om het goede voorbeeld te geven in hun houding, om bedrijfswaarden uit te dragen en een context te creëren waarin hun teams kunnen uitblinken. Er worden diverse gepersonaliseerde transformatie-initiatieven overwogen die focussen op leiderschap, zodat werknemers flexibel en continu kunnen bijleren. Onze talentfilosofie en -strategie zullen verder worden verduidelijkt om ons leiderschap en onze teams beter te ondersteunen om samen onze capaciteiten te verbeteren. Interne talentpijplijnen en opvolgingsplannen zullen waar nodig bijgestuurd worden om de groei van het bedrijf te ondersteunen.

Openstaan voor technologische ontwikkeling: We zijn op zoek naar baanbrekende digitale oplossingen om de ervaring van kandidaten en werknemers te verbeteren. Om even succesvol te blijven, zal het cruciaal zijn om processen op te starten die mensen empoweren via continue verbetering en bijsturing en om te investeren in de schaalbaarheid en consistentie van onze processen binnen de hele organisatie.

Materieel aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen



Bij Galapagos is onze kernactiviteit geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen ontdekken en ontwikkelen, en we geven prioriteit aan ethisch gedrag op alle vlakken.

Voor ons is ethisch gedrag enorm belangrijk en onlosmakelijk verbonden met onze business: preklinische en klinische testen, toegang tot onze studiegeneesmiddelen via onze klinische studies, voorlopige toestemming voor toepassing van geneesmiddelen in de ontwikkelingsfase voor patiënten die niet in aanmerking komen voor deelname aan klinische studies, en onze ethische gedragscodes.

Om ervoor te zorgen dat onze activiteiten in overeenstemming zijn met de regelgevende en bedrijfsbeleidslijnen en dat we ethisch ondernemen, hebben we een **programma voor naleving en ethiek** ontwikkeld dat beschikbaar is op ons intranet.

Dierenwelzijn bij geneesmiddelenontwikkeling

Het is onmogelijk om de complexe interacties in een levend organisme te onderzoeken enkel met behulp van modellering en *in vitro* onderzoeken. *In vivo* studies blijven essentieel bij de ontdekking en ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen. Bovendien vereisen de regelgevende instanties wereldwijd dat nieuwe producten bij zowel dieren als mensen worden geëvalueerd om de kwaliteit, doeltreffendheid en veiligheid van deze producten te garanderen alvorens ze goedkeuring verlenen voor commercialisatie.

Galapagos verbiedt echter expliciet dierenverwaarlozing of -mishandeling. We hebben ethische commissies en commissies voor dierenwelzijn opgericht om ethische eindpunten in R&D te definiëren en ervoor te zorgen dat de juiste procedures worden toegepast. We hebben ook procedures ingevoerd die onze inzet en verantwoordelijkheid aantonen om niet-klinische testen op dieren zoveel mogelijk te beperken en te vervangen en we zullen daarom alternatieve methoden blijven promoten en verder implementeren.

Daarom staan we voor niet-klinische ontwikkelingsstudies, inclusief studies die de werkzaamheid en veiligheid van onze kandidaatproducten beoordelen, volledig achter de strategie van de 'drie V's' ('3 R's'): verfijning, vermindering en vervanging. Het 3V-principe is gebaseerd op de veronderstelling dat dieren alleen mogen worden gebruikt als alle inspanningen van een wetenschapper om een niet-dierlijk alternatief te vinden zijn mislukt en dat, wanneer dieren nodig zijn, alleen de meest ethische methoden mogen worden gebruikt met het kleinste aantal dieren dat nodig is om gegronde informatie te verkrijgen.

In het kader van de 3V-strategie maken we vaker gebruik van *in silico* (computermodellering) en *in vitro* (cellulaire testen) ontwerpen en benaderingen. Voorbeelden zijn de implementatie van DEREK-software, *in vitro* micronucleus testen voor de evaluatie van genotoxiciteit en *in vitro* hERG-testen voor de evaluatie van cardiotoxiciteit. Andere verbeteringen zijn het opkomende gebruik van *ex vivo* instrumenten die *in vivo* situaties



nabootsen en nuttig zijn voor de modellering van menselijke biologie en pathogenese. Voorbeelden hiervan zijn de methode met nauwkeurig gesneden long-/leversegmenten (PCLS) en op beeldvorming-gebaseerde hulpmiddelen voor longitudinale studies.

Onze focus op dierenwelzijn leidt tot een continue verbetering van onder andere de huisvestingsomstandigheden van dieren, accurate anesthesie of analgesie van dieren, verfijning van euthanasiemethoden, betere verrijking van de dierenomgeving (voedsel, spelletjes, sociale activiteiten), zoötechnisch register om anomalieën te melden en het gebruik van statistische methoden om het aantal dieren te beperken.

Daarnaast volgen we Richtlijn 2010/63/EU met betrekking tot preklinische testen in Europa. De vereiste om te voldoen aan Richtlijn 2010/63/EU maakt deel uit van het voorbeoordelings- en selectieproces van de Europese laboratoria die we gebruiken voor niet-klinische testen en we controleren regelmatig het dierenwelzijn in de Europese laboratoria die we inschakelen.

We houden ons ook aan de nationale voorschriften die strikte normen opleggen inzake dierenwelzijn voor onze studies in Frankrijk (interne faciliteit van Galapagos) en Kroatië (interne faciliteit van Fidelta). We leggen onze projecten systematisch ter ethische goedkeuring voor aan de nationale instanties en we worden regelmatig gecontroleerd om de hoogste erkenningen te behouden.

Buiten de Europese Unie moeten de lokale voorschriften voor dierenwelzijn in laboratoria nageleefd worden. In de VS werken we bijvoorbeeld alleen met laboratoria die erkend zijn door de *Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care*.

Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies

Galapagos sponsort klinische studies en voert ze uit in overeenstemming met de geldende internationale normen. De **fundamentele richtlijnen** zijn de Verklaring van Helsinki (en de wijzigingen) en de richtlijnen inzake Goede Klinische Praktijken (inclusief wijzigingen) en Goede Geneesmiddelenbewaking van de Internationale Raad voor Harmonisatie. De naleving van deze internationaal erkende richtlijnen garandeert de rechten, de veiligheid en het welzijn van deelnemers aan onze klinische studies. Andere internationale richtlijnen zoals het Belmont-rapport, de richtlijnen van de *Council for Coordination of International Medical Congresses*, de Neurenberg-code, de verklaring van de *United National Educational, Scientific and Cultural Organization* (Verklaring over bio-ethiek en mensenrechten) vormen ook de ethische basis voor onze onderzoeksactiviteiten. We leven de wetten en voorschriften na van de landen/regio's waar we onze tests uitvoeren, inclusief de Amerikaanse federale wet- en regelgeving en de **EU-richtlijn inzake klinische studies**.

Bovendien houden wij vast aan onze eigen interne procedures en normen voor klinische studies, ongeacht het land waar de studie wordt uitgevoerd. In het algemeen bepaalt ons beleid dat het belang, de veiligheid en het welzijn van de deelnemers aan de studie en de patiënten altijd voorrang zullen krijgen op de belangen van de wetenschap en de handel.

Onze studies worden alleen gestart als ze wetenschappelijk en medisch verantwoord zijn en als ze extern worden gevalideerd door klinische deskundigen. Ze zullen ook altijd worden beoordeeld door lokale gezondheidsautoriteiten en ethische commissies voordat ze worden gestart. Deelnemers aan de studie (of de wettelijk gemachtigde vertegenwoordiger) moeten schriftelijke toestemming geven nadat ze naar behoren zijn geïnformeerd over de studie, met inbegrip van de risico's en mogelijke voordelen ervan. De deelnemers worden naar behoren geïnformeerd dat ze zich te allen tijde, zonder enige uitleg, uit de studie kunnen terugtrekken en dan geschikte standaardzorg krijgen.

Wij of onze vertegenwoordigers houden regelmatig controles ter plaatse om ervoor te zorgen dat klinische studies worden uitgevoerd in overeenstemming met het toepasselijke goedgekeurde studieprotocol.



Eventuele bijwerkingen worden gemonitord en indien nodig gerapporteerd aan autoriteiten en ethische commissies, en er worden passende maatregelen genomen indien nodig.

Onze studies zijn voorzien van een degelijke schadeloosstelling van deelnemers indien een kandidaat-geneesmiddel of onderzoeksprocedure een lichamelijk letsel veroorzaakt.

We geven de voorkeur aan transparantie en maken de resultaten van onze klinische studies bij patiënten, onafhankelijk van de resultaten, beschikbaar voor patiënten, artsen en onderzoekers, met volledige inachtneming van de bescherming van de privacy van patiëntengegevens en de commerciële vertrouwelijkheid. Wij brengen verslag uit over het resultaat volgens de **CONSORT**-verklaring, of *Consolidated Standards of Reporting Trials*, bedoeld om de transparantie rond klinische studies te verbeteren.

We publiceren onze studies tijdig in de juiste registers van klinische studies (clinicaltrials.gov en de EudraCT Trial Registry). We proberen resultaten te publiceren in *peer reviewed* tijdschriften in overeenstemming met de *Good Publication Practice* en de *Uniform Requirements* van de *International Committee of Medical Journal Editors* voor manuscripten die aan biomedische tijdschriften en op relevante wetenschappelijke bijeenkomsten en congressen worden voorgelegd. Als beursgenoteerde onderneming hebben we ook verplichtingen om over onderzoeksresultaten te communiceren naar de beleggers toe op andere manieren, bijvoorbeeld via persberichten.

Onze gedragscode

Wij hebben een Code voor handelspraktijken en ethiek ('de gedragscode') opgesteld met de bindende principes inzake handelspraktijken en ethisch gedrag die wij verwachten van al onze medewerkers en derden die werken namens Galapagos.

De raad van bestuur van Galapagos is verantwoordelijk voor de toepassing van de Code. De raad van bestuur heeft de dagelijkse verantwoordelijkheid voor de toepassing en interpretatie van de Code overgedragen aan onze algemene raadsman, die is aangesteld als onze *Compliance Officer* onder deze Code.

Wij verwachten van onze directieleden, leidinggevend en werknemers dat zij redelijke beslissingen nemen bij de bedrijfsvoering. We moedigen onze directieleden, leidinggevend en werknemers aan om deze gedragscode regelmatig te raadplegen om zeker te zijn dat ze zowel naar de letter als de geest van deze gedragscode handelen.

We verwachten van onze werknemers en externe leveranciers dat ze integer, ethisch en met respect voor de mensenrechten zakendoen. Wij verwachten dat zij belangenconflicten, corruptie en fraude uit de weg gaan. Onze gedragscode is een verplichte opleiding en is beschikbaar in op onze website: www.glp.com/charters-and-codes.

Onze leveranciers moeten zich houden aan contractuele bepalingen, waaronder bepalingen inzake bestrijding van omkoping en corruptie. We hanteren een aankoopbeleid dat selectiecriteria omvat voor de geschiktheid van onze leveranciers in overeenstemming met CSR-aspecten (en dit gaat van bijvoorbeeld geen kinderarbeid tot de selectie van koffieleveranciers die werken met respect voor de boeren en het milieu). Onze algemene aankoopvoorwaarden bevatten ook een specifieke clause over bestrijding van omkoping en corruptie en we willen een CSR-vragenlijst voor hotels opnemen in ons reisbeleid.



Realisaties in 2019

- Met betrekking tot dierenwelzijn, namen we initiatieven en beslissingen en implementeerden R&D-tools die onze 3V-filosofie ondersteunen
- We hebben de 3V-principes opgenomen in ons selectieproces voor externe leveranciers om niet-klinische R&D uit te voeren
- 92% van onze werknemers voltooide de opleiding over onze gedragscode
- Tijdens het introductieproces voor nieuwe werknemers benadrukken we het belang en de naleving van onze gedragscode



Toekomstige ambities

- We zullen onze procedures met betrekking tot dierenwelzijn blijven evalueren via een intern Comité voor dierenwelzijn van Galapagos voor al onze interne faciliteiten
- Het Comité voor dierenwelzijn rapporteert rechtstreeks aan de CEO van Galapagos, en zal naast zijn adviserende rol ook regelmatig audits organiseren om de praktijken inzake dierenproeven te beoordelen
- Het Comité voor dierenwelzijn heeft als opdracht om best practices te blijven uitwisselen en overeen te komen in alle vestigingen; belangrijke beleidslijnen en SOP's op te stellen; KPI's vast te leggen en de inspanningen en vooruitgang op te volgen; en te communiceren over onze ethische waarden, zowel intern als extern

Materieel aspect 4: We hebben oog voor de omgeving, gezondheid en veiligheid



Het is onze missie om innovatieve geneesmiddelen met nieuwe werkingsmechanismen aan te reiken aan patiënten die lijden aan ernstige ziekten en dit op de meest duurzame manier en met respect voor onze planeet. We zetten ons in om onze aarde te beschermen door onze milieu-impact tot een minimum te beperken, afval te verminderen en er op een veilige en verantwoorde manier mee om te gaan.

We zijn actief in een sterk gereguleerde sector en zijn onderworpen aan strikte wetten en voorschriften met betrekking tot de impact op het milieu, het welzijn van werknemers, de veiligheid en het beheer van laboratoriumafval. Wij voeren interne en externe audits uit om de naleving van deze regels en voorschriften te controleren.

We hebben een kader voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) ingevoerd op basis van ISO 45001 en ISO 14001 en binnen de groep een VGM-afdeling opgericht die een jaarlijks actieplan moet opstellen om het welzijn en de veiligheid op het werk te bevorderen. Het management garandeert de toepassing van dit actieplan en onze inspanningen op het gebied van VGM zijn verankerd in de gedeelde verantwoordelijkheid van ons personeel om te zorgen voor een veilige, gezonde en milieuvriendelijke werkomgeving: elke werknemer is verantwoordelijk voor de bescherming van de mensen en het milieu in en rond zijn of haar werkplek.

We hebben geen productievervestigingen, we bezitten geen gebouwen en onze administratieve voorzieningen hebben slechts kleine milieuverplichtingen, zoals afvalverwerking en emissies van afzuigkappen. Toch willen we onze milieu-impact verder verminderen, bijvoorbeeld door papier zo veel mogelijk te recyclen en te vervangen door digitale middelen.

We houden veiligheidscontroles bij, conform de geldende wetgeving. Wij behandelen ons gevaarlijk afval in overeenstemming met de lokale wetgeving en zorgen ervoor dat werknemers een opleiding krijgen over omgaan met gevaarlijke materialen, aspecten met betrekking tot het laboratorium en veiligheid en over andere relevante beleidslijnen voor het uitvoeren van onze activiteiten.

We nemen ook praktische initiatieven om ongevallen en ziekte tegen te gaan en een veilige werkomgeving en veilige bedrijfsprocessen te creëren.

We stellen fietsen ter beschikking in Mechelen en Leiden voor de werknemers die tussen de gebouwen op de sites pendelen. We hebben groene opties opgenomen in ons bedrijfswagenpark in Mechelen en verwachten dat de opties voor groene wagens ook in andere vestigingen zullen worden geïmplementeerd om onze werknemers verder te stimuleren om een bedrijfswagen met een lage milieu-impact te kiezen.



Realisaties in 2019

- We stelden verdere kritieke prestatie-indicatoren voor VGM op voor interne controle en externe rapportage
- We implementeerden procedurele documenten voor VGM-processen (ProcDocs) in afvalbeheer en chemische, biologische en stralingsveiligheid
- We voerden risico-evaluaties uit in de biologische en chemische labo's in Mechelen en voerden ergonomische evaluaties uit op het werk voor de volledige vestiging in Mechelen
- We voerden risicobeoordelingen uit voor individuele biologische laboratoria in Leiden
- We stellen fietsen ter beschikking in Mechelen en Leiden voor onze werknemers die tussen de gebouwen pendelen
- We implementeerden een nieuw beleid voor groene, hybride wagens in Mechelen
- We zetten een pendeldienst in tussen het treinstation en onze vestiging in Mechelen die gratis is voor onze werknemers
- Er werden geen veiligheidsincidenten, geregistreerde letsels, dodelijke slachtoffers en geen dagen met werkverzuim wegens veiligheidsproblemen gerapporteerd in 2019
- > 80% van ons personeel volgde een opleiding over de naleving van pas geïntroduceerde QA- en VGM-ProcDocs



Toekomstige ambities

- We zullen vier nieuwe VGM-bedrijfsdoelstellingen implementeren met betrekking tot het vervoeren van gevaarlijke goederen, het voorbereid zijn op noodsituaties, het meten van competenties en het onderhouden van collectieve en persoonlijke beschermingsmiddelen
- We streven ernaar om in België nieuwe taxi- en shuttlediensten te selecteren die voldoen aan ons milieubeleid
- We werken aan een nieuw contract met een stroomkabelleverancier om het opladen van autobatterijen beschikbaar te maken voor onze medewerkers
- We streven ernaar om een werkplekstrategie uit te voeren om de werkplek in al onze faciliteiten en locaties nog verder te verbeteren en te optimaliseren
- We bouwen nieuwe vestigingen in Mechelen en Leiden:
 - Waarbij we voor het ontwerp en het concept de verschillende parameters in rekening brengen om een Breeam en Well status te verkrijgen;
 - Die eco-efficiënt zullen werken (bijvoorbeeld een groen dak);
 - Die dicht bij de treinstations zijn gelegen om onze medewerkers te motiveren om met het openbaar vervoer te pendelen
- Om de bijenpopulatie te beschermen en te verhogen, willen we bijenkorven plaatsen op het dak van ons gebouw in Mechelen en de bijenkorven later ook mee verhuizen naar ons nieuw gebouw in Mechelen

CSR bij Galapagos – Samenvatting



Materieel aspect 1: Het leven van mensen verbeteren

SDG



Werkgebied

- We leveren baanbrekend werk voor patiënten en onze missie is innovatieve geneesmiddelen te ontdekken en te ontwikkelen die inspelen op grote onvervulde medische noden
- Onze wetenschap en innovatie zijn gebaseerd op ons flexibel *target discovery*, pagina 0-platform
- We engageren ons voor een ambitieuze R&D, pagina 0-doelstelling om een actieve portefeuille van 30 projecten te behouden
- We bouwen een uitgebreide, vroege R&D-pijplijn op
- In afwachting van de goedkeuring verwachten we om in 2020 ons eerste geneesmiddel, filgotinib, pagina 0 voor RA, pagina 0, op de markt te brengen, met bijkomende indicaties die de komende jaren zullen volgen
- We willen onze innovaties beschikbaar maken voor patiënten die lijden aan ernstige ziekten, ook voor IPF, pagina 0
- We versnellen innovatie door win-win-samenwerkingen

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 77](#)



Materieel aspect 2: Onze medewerkers zijn de drijvende kracht van Galapagos

SDG



Werkgebied

- We streven naar gendergelijkheid
- We willen een inclusief en divers personeelsbestand blijven ontwikkelen
- We hebben een programma geïmplementeerd dat is bedoeld om werknemers te belonen, erkennen en behouden
- Ons engagement voor lokale gemeenschappen en liefdadigheidsinstellingen

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 83](#)



Materieel aspect 3: Ethisch en verantwoord ondernemen

SDG



Werkgebied

- Dierenwelzijn bij geneesmiddelenontwikkeling
- Onze ethische standpunten met betrekking tot klinische studies
- Toegang tot onze geneesmiddelen
- Onze gedragscode

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 90](#)



Materieel aspect 4: We hebben oog voor milieu, gezondheid en veiligheid

SDG



Werkgebied

- We streven naar een minimale milieu-impact
- We leven de regels en voorschriften van onze sector na
- We werken zoveel mogelijk digitaal
- We hebben een VGM-kader ingevoerd voor het hele bedrijf

[Ga naar het hoofdstuk, pagina 94](#)

Corporate governance

Corporate governance
bij Galapagos in 2019



Galapagos' corporate governance beleid

Voor de verslaggeving over het jaar beginnend op 1 januari 2019 gebruikten wij de Belgische Corporate Governance Code 2009 (de "2009 Code") (beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be) als referentiecode. De raad van bestuur van Galapagos NV heeft een corporate governance charter goedgekeurd. Dit corporate governance charter (dat beschikbaar is op onze website, www.glp.com) is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van Galapagos NV, en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009.

Voor de verslaggeving over het jaar, beginnend op 1 januari 2019, streefde de raad van bestuur ernaar om de principes van de 2009 Code zoveel als mogelijk na te leven. Desalniettemin was de raad van bestuur van mening dat het gerechtvaardigd was om bepaalde bepalingen van de 2009 Code niet na te leven, gelet op onze activiteiten, onze omvang en de specifieke omstandigheden waarin we werkzaam zijn. In dergelijke gevallen, die uitdrukkelijk vermeld worden in deze corporate governance verklaring, zal de raad van bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven. Zie ook de rubriek [Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV](#) hieronder.

Nieuw juridisch kader voor Belgische ondernemingen

Op 28 februari 2019 werd een nieuw Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het "Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen") goedgekeurd door het Belgisch Parlement. Voor bestaande bedrijven zoals Galapagos NV is er een overgangsregeling met een gespreide toepassing van de nieuwe bepalingen. Bepaalde delen van het nieuwe wetboek zijn op ons van toepassing vanaf 1 januari 2020. De volledige overgang moet worden voltooid vóór de eerdere datum van (i) de eerstvolgende buitengewone algemene vergadering die onze statuten wijzigt of (ii) 1 januari 2024. Op de datum van dit verslag zijn onze statuten nog niet gewijzigd. De buitengewone algemene vergadering, die op 28 april 2020 zal plaatsvinden, zal over een dergelijke wijziging beslissen. Elke verwijzing in dit verslag naar het Wetboek van vennootschappen is nog steeds een verwijzing naar het Wetboek van vennootschappen van 7 mei 1999, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

In het licht van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft het Belgische Corporate Governance Committee een nieuwe Corporate Governance Code aangenomen (de "2020 Code") (beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be). De 2020 Code werd gepubliceerd op 9 mei 2019. De 2020 Code is verplicht van toepassing op verslaggevingsjaren die beginnen op of na 1 januari 2020. Onze raad van bestuur heeft de 2020 Code aangenomen voor de verslaggevingsperiode die begint op 1 januari 2020. Onder voorbehoud van goedkeuring van de nieuwe statuten door de buitengewone algemene vergadering van 28 april 2020 zal onze raad van bestuur een bijgewerkt corporate governance charter goedkeuren. Elke verwijzing in dit verslag naar de Corporate Governance Code is nog steeds een verwijzing naar de 2009 Code, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

Voorstel tot invoering van een duaal governance systeem

Onder het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is het directiecomité overeenkomstig artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen afgeschaft. Het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen introduceert (onder meer) een zuiver duaal systeem, met twee nieuwe bestuursorganen: de raad van toezicht en de directieraad. De raad van toezicht is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van de vennootschap en voor alle handelingen die hem op grond van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen specifiek worden voorbehouden. Daarnaast houdt hij toezicht op de directieraad. De directieraad oefent alle bestuursbevoegdheden uit die niet aan de raad van toezicht zijn voorbehouden overeenkomstig het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.



De 2020 Code vereist dat bedrijven een expliciete keuze maken voor één van de mogelijke governance structuren voorzien in het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De raad van bestuur nodigt de aandeelhouders van Galapagos NV uit om de invoering van een zuiver duale governance structuur goed te keuren naar aanleiding van de buitengewone algemene vergadering, die op 28 april 2020 zal plaatsvinden.

Naast de informatie die hieronder is opgenomen, verwijzen wij eveneens naar de rubriek [Risicobeheer](#) en de rubriek [Risicofactoren](#) van dit verslag voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van onze interne controle- en risicobeheersystemen. De rubrieken Risicobeheer en Risicofactoren zijn door middel van deze verwijzing geïncorporeerd in deze corporate governance verklaring.

Raad van bestuur van Galapagos NV

Samenstelling van de raad van bestuur van Galapagos NV

Onno van de Stolpe – Zie [Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV](#) voor een biografie.

Rajesh Parekh, MA, DPhil is sinds 2004 voorzitter van onze raad van bestuur. Dr. Parekh is vennoot van Advent Life Sciences LLP, waartoe hij is toegetreden in 2006. Gedurende zijn academische loopbaan aan Oxford University heeft hij Oxford GlycoSciences PLC mee opgericht, waar hij als Chief Scientific Officer en Chief Executive Officer in dienst was van 1988 tot de verkoop van de vennootschap aan Celltech Group PLC (nu UCB SA) in 2003. Hij heeft opgetreden als oprichter of bestuurder van verschillende vennootschappen die actief zijn in de biowetenschappelijke sector in de Verenigde Staten en Europa, met inbegrip van Avila Therapeutics, Inc., EUSA Pharma (Europe) Limited, Biocartis NV, Amsterdam Molecular Therapeutics (AMT) Holding NV (nu uniQure), Aura, Inc., Itara Ltd., Cellnovo SA, Artax, Inc. en Project Paradise Limited. Hij was ook lid van de raad van toezicht van het Novartis Venture Fund. Dr. Parekh is momenteel lid van de raad van bestuur van Advent Venture Partners, Advent Life Sciences LLP, Aleta, Inc., Alpha Anomeric SA, Amphista Therapeutics Ltd., Arrakis, Inc., Aura Biosciences, Capella BioSciences Ltd., Levicept Limited, PE Limited, Pheno Therapeutics Ltd., Tridek-One Therapeutics SAS en Zikani Inc. Hij heeft een Master diploma in Biochemie en een Doctoraatsdiploma in Moleculaire Geneeskunde ontvangen van de Universiteit van Oxford, waar hij ook actief is geweest als Senior Research Fellow en Professor.

Howard Rowe, JD is sinds 2010 lid van onze raad van bestuur. Dhr. Rowe is Managing Director van Hayfin Capital Management LLP. Vóór hij bij Hayfin Capital Management actief werd, was hij Managing Director bij The Goldman Sachs Group, Inc. waar hij verschillende rollen binnen de gezondheidszorgsector vervulde gedurende zijn 12 jaar bij de onderneming. Zijn meest recente rollen bij Goldman Sachs waren als deel van de European Special Situations en Principal Strategies teams, waarbinnen hij de private investeringsactiviteiten in gezondheidszorg opstartte en leidde. Gedurende die tijd was hij lid van de raden van bestuur van EUSA Pharma (Europe) Limited, Healthcare Brands International Limited, SmallBone Innovations, Inc., MedAvante, Inc. en Ikonisys, Inc. Vóór zijn investeringsactiviteiten, was Dhr. Rowe een senior lid van het European Healthcare Investment Banking team. In deze functie adviseerde hij een groot aantal vennootschappen op het gebied van fusies en overnames en bedrijfsfinanciering. Voordat hij bij Goldman Sachs werkte, was hij advocaat vennootschapsrecht bij het advocatenkantoor Sullivan & Cromwell LLP. Dhr. Rowe behaalde zijn Bachelor of Science diploma in Psychobiologie aan de University of Southern California en zijn rechtendiploma aan Harvard Law School. Hij is ook lid van de Board of Managers van Paradigm Spine LLC.

Katrine Bosley is sinds 2013 lid van onze raad van bestuur. Mevr. Bosley was van juni 2014 tot maart 2019 voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Editas Medicine, Inc. Voordat zij bij Editas actief werd, was zij Entrepreneur-in-Residence bij The Broad Institute van 2013 tot 2014. Van 2009 tot 2012 was zij voorzitter, CEO en lid van de raad van bestuur van Avila Therapeutics, Inc., dat in 2012 werd overgenomen door Celgene Corporation.



Mevr. Bosley was President, Celgene Avilomics Research bij Celgene in 2012. Vóór haar tijd bij Avila Therapeutics was Mevr. Bosley Vice President, Strategic Operations bij Adnexus, een Bristol-Myers Squibb R&D vennootschap, en daarvoor was zij Vice President, Business Development bij Adnexus Therapeutics, Inc. Mevr. Bosley vervoegde Adnexus Therapeutics van Biogen Idec, Inc. waar zij verschillende rollen vervulde in business development, commerciële activiteiten en portfolio strategie in de Verenigde Staten en Europa. Mevr. Bosley studeerde af van Cornell University met een B.A. diploma in Biologie. Mevr. Bosley was lid van de raad van bestuur van de Biotechnology Innovation Organization en is momenteel lid van de raden van bestuur van Genocera Biosciences, Inc. en de Massachusetts Eye and Ear Institute. Mevr. Bosley is ook voorzitter van de raad van bestuur van Arrakis Therapeutics.

Mary Kerr, Ph.D. is sinds 26 juli 2016 lid van onze raad van bestuur. Dr. Kerr, van Engelse nationaliteit, is Chief Executive Officer en bestuurder van NeRRe Therapeutics en Chief Executive Officer en bestuurder van KaNDy Therapeutics. Voorafgaand aan haar aanstelling bij NeRRe, bekleedde Dr. Kerr gedurende meer dan 20 jaar verschillende topfuncties bij GSK, met als meest recente die van Senior Vice President and Global Franchise Leader van de Immuno-inflammation en Infectious Diseases franchise. Dr. Kerr was een van de oprichters en lid van het Corporate Executive team van ViiV Healthcare, waar zij zorgde voor een ommekeer in de prestaties van de HIV activiteiten in Europa. Het grootste deel van haar carrière heeft zij gewerkt op het raakvlak van R&D en commerciële activiteiten in wereldwijde strategie en regionale operationele rollen, voornamelijk op het gebied van wees- en gespecialiseerde medicijnen. Dr. Kerr behaalde een Ph.D. in Farmacologie aan de universiteit van Bradford, deed postdoctoraal onderzoek bij de Michigan Cancer Foundation in Detroit en heeft een MBA van de universiteit van Kingston.

Peter Guenter is sinds 30 april 2019 lid van onze raad van bestuur. Dhr. Guenter is sinds 1 oktober 2017 actief als Chief Executive Officer van Almirall. Daarvoor heeft Dhr. Guenter gedurende 22 jaar bij Sanofi gewerkt, meest recentelijk als Executive Vice President Diabetes & Cardiovascular Global Business Unit. Eerder bij Sanofi had hij verschillende hogere functies, waaronder Vice President Eastern Europe & Northern Europe, Vice President Business Management & Support, General Manager Germany, Senior Vice President Europe, Executive Vice President Global Commercial Operations, en Executive Vice President General Medicine & Emerging Markets. Van 2013 tot augustus 2017 was hij lid van het directiecomité van Sanofi. Voordat hij bij Sanofi werkte, had hij verschillende functies in verkoop en marketing bij Smith Kline en Ciba Geigy. Dhr. Guenter is lid van de raad van bestuur van de European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Hij is van Belgische nationaliteit en heeft een Master in Lichamelijke Opvoeding van de Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen van de Universiteit van Gent.

Daniel O'Day is sinds 22 oktober 2019 lid van onze raad van bestuur. Dhr. O'Day vervoegde Gilead in 2019 als hoofd van het biofarmaceutisch bedrijf, dat meer dan 11.000 medewerkers over de hele wereld telt. Voorafgaand aan Gilead was de heer O'Day Chief Executive Officer van Roche Pharmaceuticals. Zijn carrière bij Roche omvatte meer dan drie decennia, waarin hij een aantal leidinggevende functies bekleedde in de farmaceutische en diagnostische afdelingen van het bedrijf in Noord-Amerika, Europa en Azië. Tijdens zijn tijd bij Roche, gaf de heer O'Day blijk van zijn visie en leiderschap, en hielp hij om de acquisities te realiseren van Flatiron Health en Foundation Medicine in 2018. Hij maakte deel uit van het Uitvoerend Comité van het bedrijf, alsook van een aantal openbare en private raden van bestuur, waaronder Genentech. De heer O'Day is momenteel de Voorzitter en Chief Executive Officer van Gilead Sciences, Inc. en lid van de raad van bestuur van Pharmaceutical Research and Manufacturers of America (PhRMA). De heer O'Day heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een bachelordiploma in de biologie aan Georgetown University en een MBA aan Columbia University in New York.

Linda Higgins, Ph.D. is sinds 22 oktober 2019 lid van onze raad van bestuur. Dr. Higgins vervoegde Gilead Sciences in 2010 en is momenteel Sr. Vice President Research, External Innovation. In haar eerste negen jaar bij Gilead stond ze aan het roer van de afdeling Biologie en breidde ze het therapeutisch gebied en de mogelijkheden van de afdeling aanzienlijk uit. Voordien was ze Voorzitter & CEO van InteKrin Therapeutics en Hoofd van Onderzoek bij Scios, Inc., deel van de Johnson & Johnson groep, waar ze de ontdekking van geneesmiddelen, preklinische



ontwikkeling en translationele geneeskunde aanstuurde. Dr. Higgins is gepassioneerd door biofarmaceutische ontdekking en ontwikkeling en zet zich sinds 1991 in voor uitmuntendheid in toegepast wetenschappelijk onderzoek. Ze heeft projecten en afdelingen geleid in verschillende therapeutische gebieden, waaronder aandoeningen aan het centrale zenuwstelsel, fibrose, ontstekingsziektes, cardiovasculaire ziektes, virologie en oncologie. Dr. Higgins bouwde veel van deze uit als nieuwe werkgebieden bij Scios en Gilead. Dr. Higgins heeft de Amerikaanse nationaliteit en behaalde een A.B. in Gedragsfysiologie aan Kenyon College, een doctoraat in Neurowetenschappen aan de Universiteit van Californië, San Diego School of Medicine, en voltooide een postdoctorale opleiding in Moleculaire Genetica aan het Howard Hughes Medical Institute aan de Universiteit van Californië, Berkeley. Ze heeft meer dan 50 peer-reviewed wetenschappelijke artikelen en gastbijdragen geschreven en is uitvinder van meer dan een dozijn patenten.

Over de raad van bestuur van Galapagos NV

De raad van bestuur van Galapagos NV bestaat uit minimaal vijf leden en maximaal negen leden, waaronder de voorzitter en de CEO. De voorzitter is een niet-uitvoerende bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De raad van bestuur telt minimaal drie onafhankelijke bestuurders. Op 31 december 2019 bestond de raad van bestuur uit acht leden, waaronder vier onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:87 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen).

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van bestuur, voor een hernieuwbaar mandaat van maximum vier jaar. In geval van voortijdige vacature in de raad van bestuur, hebben de overblijvende bestuurders het recht voorlopig in de vacature te voorzien totdat de algemene vergadering een nieuwe bestuurder benoemt. Het benoemings- en remuneratiecomité draagt kandidaat-bestuurders voor ter goedkeuring van de raad van bestuur en verstrekt advies over benoemingsvoorstellen die door de aandeelhouders geformuleerd werden, telkens rekening houdend met de noden van Galapagos en de door de raad van bestuur vastgelegde selectiecriteria.

Met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, zijn alle leden van de raad van bestuur niet-uitvoerende bestuurders.

In 2019 waren de volgende personen lid van de raad van bestuur: Dr. Parekh (voorzitter), Ir. Van de Stolpe (CEO), Dr. Cautreels (tot 30 april 2019), Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Mummery (tot 30 april 2019), Dr. Kerr, Dhr. Guenter (vanaf 30 april 2019), Dhr. O'Day (vanaf 22 oktober 2019) en Dr. Higgins (vanaf 22 oktober 2019). Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr en Dhr. Guenter werden aangesteld als onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:87 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen).

In 2019 bestond de raad van bestuur aldus uit (i) drie vrouwen (behalve tussen 30 april 2019 en 22 oktober 2019 toen de raad van bestuur uit twee vrouwen bestond) en (ii) vier mannen tot 22 oktober 2019 en vijf mannen vanaf 22 oktober 2019, met vier verschillende nationaliteiten en van verschillende leeftijdscategorieën.



Naam	Nationaliteit	Geboortjaar
Onno van de Stolpe	Nederlands	1959
Raj Parekh	Brits	1960
Werner Cautreels ⁽¹⁾	Belgisch	1952
Howard Rowe	Brits en Amerikaans	1969
Katrine Bosley	Amerikaans	1968
Christine Mummery ⁽¹⁾	Brits en Nederlands	1953
Mary Kerr	Brits	1961
Peter Guenter ⁽²⁾	Belgisch	1962
Daniel O'Day ⁽³⁾	Amerikaans	1964
Linda Higgins ⁽³⁾	Amerikaans	1962

(1) Tot 30 april 2019

(2) Vanaf 30 april 2019

(3) Vanaf 22 oktober 2019

Galapagos voldeed in 2019 aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de raad van bestuur, en de raad van bestuur zal de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen. Bij het voorstellen van kandidaten wordt in het bijzonder aandacht besteed aan diversiteit in geslacht, leeftijd, nationaliteit, opleiding en professionele achtergrond, alsook aan complementaire vaardigheden, kennis en ervaring. De profielen van alle bestuurders zijn opgenomen in dit verslag en te raadplegen op www.glp.com.

De taak van de raad van bestuur is om het succes van Galapagos op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de raad van bestuur zoals voorzien in de Belgische vennootschapswetgeving, en door ondernemend leiderschap te combineren met de gepaste risicoinschatting en -beheersing. De expertise en ervaring van de leden van de raad van bestuur blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten. Tijdens zijn vergaderingen in 2019, werden onder andere volgende onderwerpen besproken door de raad van bestuur: onze strategie en groei, de strategische transactie met Gilead, de evaluatie van andere opportuniteiten voor nieuwe transacties, de oproeping van de aandeelhoudersvergaderingen en voorbereiding van ontwerpbesluiten die ter goedkeuring aan de aandeelhouders werden voorgelegd, en nazicht en goedkeuring van onze financiële verslaggeving.

In 2019 hield de raad van bestuur vier gewone vergaderingen, negen vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en twee vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de uitgifte van het Warrantplan 2019 en Warrantplan 2019 RMV en met betrekking tot de *closing* van de Gilead transactie). De eerste vergadering die werd gehouden in aanwezigheid van een notaris werd per telefoonconferentie bijgewoond door Dr. Cautreels en Dhr. Van de Stolpe en alle andere bestuurders waren bij volmacht vertegenwoordigd. De tweede vergadering die werd gehouden in aanwezigheid van een notaris werd per telefoonconferentie bijgewoond door Dhr. Van de Stolpe, Dhr. Guenter en Dr. Kerr en alle andere bestuurders waren bij volmacht vertegenwoordigd. De aanwezigheidsscore voor de andere vergaderingen van de raad van bestuur was als volgt: Dr. Parekh: 92%; Dhr. Van de Stolpe: 85%; Dr. Cautreels: 100%; Dhr. Rowe: 100%; Mevr. Bosley 85%; Dr. Mummery: 67%; Dr. Kerr: 92%; Dhr. Guenter: 80%; Dhr. O'Day: 100%; en Dr. Higgins: 100%. Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 90%. Bovendien hebben bepaalde leden van de raad van bestuur ook deelgenomen aan een aantal vergaderingen met wetenschappelijk personeel van de groep.

De raad van bestuur is een collegiaal orgaan. Een formele evaluatie van de raad van bestuur en van zijn comités werd aangevat in december 2017 en voltooid in maart 2018. Elke bestuurder gaf feedback door middel van individuele evaluatieformulieren. De resultaten werden op globale basis aan de raad van bestuur voorgesteld door



de secretaris en dienden als startpunt voor besprekingen binnen de hele raad van bestuur. De evaluatie betrof in het bijzonder de werking, omvang en samenstelling van de raad van bestuur, de interactie met het directiecomité, en de werking van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratiecomité.

Comités

Directiecomité

Samenstelling van het directiecomité van Galapagos NV



Onno van de Stolpe richtte onze vennootschap op in 1999 en is vanaf 1999 tot heden actief als onze Chief Executive Officer en lid van de raad van bestuur. Van 1998 tot 1999 was hij Managing Director of Genomics bij IntroGene BV (later Crucell NV, dat in 2011 werd overgenomen door Johnson & Johnson Services, Inc.). Voordat hij in 1998 bij IntroGene actief werd, was hij gedelegeerd bestuurder van Molecular Probes Europe BV. Hij richtte er de Europese hoofdzetel op nadat hij eerder bij Molecular Probes, Inc. in de Verenigde Staten werkzaam was. Voordien werkte hij voor The Netherlands Foreign Investment Agency in Californië, waar hij verantwoordelijk was voor de rekrutering van bedrijven actief in de biotechnologie- en medische apparatensector om zich in Nederland te vestigen. Dhr van de Stolpe startte zijn carrière als Manager of Business Development bij MOGEN International NV in Leiden. Hij behaalde een MSc diploma aan Wageningen University. Hij was in het verleden lid van de

raad van bestuur van DCPrime BV en lid van de raad van toezicht van de Stichting Institute for human Organ and Disease Model technologies.



Bart Filius, MBA is sinds december 2014 actief als onze Chief Financial Officer en sinds september 2017 als onze Chief Operating Officer. Daarvoor heeft Dhr. Filius meer dan 13 jaar bij Sanofi SA gewerkt, waar hij gedurende de laatste drie jaar Chief Financial Officer van Sanofi Europe was. Eerder bij Sanofi was hij de Country Manager en Chief Financial Officer van Sanofi in Nederland. Daarvoor was hij Vice President for Mergers & Acquisitions, gedurende welke periode hij de verkoop van verschillende bedrijfsonderdelen leidde en voltooide. Voordat hij bij Sanofi werkte, was hij strategisch consultant bij Arthur D. Little. Dhr. Filius behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een bachelor diploma in bedrijfseconomie aan Nyenrode Business Universiteit. In mei 2019 werd Dhr. Filius verkozen tot lid van de raad van toezicht van ProQR NV.



Piet Wigerinck, Ph.D. trad in april 2008 toe tot Galapagos als SVP Development en werd in 2012 benoemd tot Chief Scientific Officer. Onder zijn leiding hebben we een grote pijplijn van kandidaatmedicijnen met een nieuw werkingsmechanisme ontwikkeld. Hij heeft meerdere succesvolle *proof-of-concept* patiëntenstudies begeleid, waaronder filgotinib, GLPG1690 en MOR106. Voorafgaand aan zijn carrière bij Galapagos was Dr. Wigerinck Vice President, Drug Discovery, Early Development en CM&C bij Tibotec-Virco Comm. VA (een dochteronderneming van Johnson & Johnson Services, Inc.). Onder zijn leiding bij Tibotec werden TMC114 (Prezista™) en TMC435 (Olysio™) geselecteerd en verder gebracht in klinische studies. Dr. Wigerinck speelde een sleutelrol bij de uitbreiding van Tibotec naar nieuwe ziekten zoals hepatitis C en bracht verschillende kandidaatmedicijnen verder in Fase 1 en Fase 2 klinische studies. Dr. Wigerinck heeft meer dan 30 jaar R&D-ervaring in de farmaceutische

industrie en biotechnologie. Hij heeft een doctoraat van de KU Leuven en is uitvinder van meer dan 25 octrooiaanvragen. In mei 2018 werd Dr. Wigerinck verkozen tot onafhankelijk bestuurder van Ipsen SA, Frankrijk.



Andre Hoekema, Ph.D. is verantwoordelijk voor fusies en overnames, licenties en Intellectuele Eigendom bij Galapagos als onze Chief Business Officer. Dr. Hoekema kwam in maart 2005 naar Galapagos van Invitrogen Corporation, waar hij Managing Director van Corporate Development Europe was. Hij brengt 20 jaar aan biotech ervaring met zich mee van posities bij Molecular Probes Europe BV (Managing Director), Crucell NV (Director of Business Development), DSM Life Sciences NV, Syngenta MOGEN BV (Research en Project Management) en Genentech, Inc. (R&D). Dr. Hoekema behaalde een Ph.D. diploma aan de Universiteit van Leiden en is uitvinder van meer dan 20 reeksen patentaanvragen, die tot 15 toegekende patenten in de Verenigde Staten hebben geleid. Dr. Hoekema is momenteel lid van de raad van toezicht van Mimetas BV en was in het verleden lid van de raad van toezicht van VitalNext BV.



Walid Abi-Saab, MD is in maart 2017 begonnen als Chief Medical Officer van Galapagos. Dr. Abi-Saab heeft de leiding over de algemene medische strategie van Galapagos en is verantwoordelijk voor de laatste fases van klinische ontwikkeling, medical & regulatory affairs en productveiligheid. Hiervoor werkte Dr. Abi-Saab bij Shire AG, waar hij verschillende leidinggevende functies in klinische ontwikkeling vervulde, meest recent als Group Vice President, Global Clinical Development - Therapeutic Area Head, Gastro-intestinal, Endocrinology & Metabolism. Daarvoor leidde hij diverse klinische ontwikkelingsactiviteiten bij Novartis Pharma AG, Abbott Laboratories Inc. en Pfizer, Inc. in verschillende therapeutische gebieden. Onder zijn leiding zijn meer dan 30 moleculen in klinische ontwikkeling gebracht, wat heeft geleid tot meerdere goedgekeurde medicijnen in de Verenigde Staten, de Europese Unie en Canada. Voorafgaand aan zijn functies in de farmaceutische industrie, was Dr. Abi-Saab Assistant

Professor of Psychiatry and Neurosurgery aan de Yale University Medical School. Daar was hij hoofd van het



onderzoek naar schizofrenie binnen de Clinical Neuroscience Research Unit en het Neurosurgery Epilepsy Microdialysis Research Program. Dr. Abi-Saab haalde zijn diploma geneeskunde aan de Universit  Saint Joseph in Beiroet, Libanon.



Michele Manto is in januari 2020 begonnen als Chief Commercial Officer van Galapagos. Dhr. Manto vervoegde Galapagos in 2017 als Senior Vice President Commercial Operations om Galapagos' commerciële organisatie uit te bouwen en te leiden. Voorheen bekleedde Mr. Manto verschillende leidinggevende commerciële posities by AbbVie, het meest recent als General Manager, Global Marketing Rheumatology en als General Manager in Nederland. Daarvoor leidde hij AbbVie's commerciële activiteiten en marktlaneringen in reuma, gastro-enterologie en dermatologie in Duitsland en in andere Europese landen. Hij startte zijn professionele carrière als management and strategy consultant by McKinsey & Company en behaalde een MBA diploma aan INSEAD en een ingenieursdiploma van de Politecnico in Milaan.

Over het directiecomité van Galapagos NV

Tot de taken van het directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot onze ontwikkeling in het algemeen, het leiden van de groep, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Het directiecomité komt regelmatig, en in principe eens per maand, samen.

Op 31 december 2019 bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr van de Stolpe (CEO en gedelegeerd bestuurder), Dhr. Filius (CFO en COO), Dr. Wigerinck (CSO), Dr. Hoekema (CBO) en Dr. Abi-Saab (CMO). Het directiecomité vertegenwoordigde aldus vier verschillende nationaliteiten en verschillende leeftijdscategorieën.

Naam	Nationaliteit	Geboortjaar
Onno van de Stolpe	Nederlands	1959
Bart Filius	Nederlands	1970
Piet Wigerinck	Belgisch	1964
Andre Hoekema	Nederlands	1957
Walid Abi-Saab	Amerikaans en Libanees	1965

Bovendien hebben de leden van ons directiecomité verschillende opleidingen genoten, wat blijkt uit hun biografieën (zie hierboven).

Op 23 januari 2020 kondigden we de benoeming aan van Dhr. Michele Manto als Chief Commercial Officer en lid van het directiecomité, met ingang van 1 januari 2020.

Bij het voorstellen van kandidaten wordt in het bijzonder aandacht besteed aan opleiding en professionele achtergrond, complementaire vaardigheden, kennis en ervaring, alsook aan diversiteit in leeftijd, geslacht en nationaliteit.



Auditcomité

De taak van het auditcomité bestaat in het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het waarborgen van de integriteit van de financiële verslaggeving, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer, het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten, het nazicht, de monitoring en de beoordeling van de onafhankelijkheid en de prestaties van de commissaris en de raad van bestuur in kennis stellen van het resultaat van de wettelijke controle. Het auditcomité bespreekt ook initiatieven op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals opgenomen in het CSR-rapport, dat de niet-financiële informatie bevat die vereist is door de artikelen 96 § 4 en 119 § 2 van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, de artikelen 3:6 §4 en 3:32 §2 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen).

Het auditcomité bestond op het einde van 2019 uit de volgende drie bestuurders: Dhr. Rowe (voorzitter), Dr. Kerr en Dhr. Guenter. Dhr. Guenter verving Dr. Cautreels als lid van het auditcomité vanaf 18 juni 2019. Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:87 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). De voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurder. Alle leden van het auditcomité hebben een uitgebreide expertise in de sector van de levenswetenschappen. Dhr. Rowe heeft een uitgebreide expertise in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.

In 2019 werden negen vergaderingen gehouden door het auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als, onder meer, nazicht van audit, risicomanagement, toezicht op financiële verslaggeving en de opvolging van interne en externe controlesystemen die voldoen aan de vereisten van de Amerikaanse *Sarbanes-Oxley* regelgeving. Het auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het auditcomité tijdens het jaar 2019 bedroeg 90%. De aanwezigheidsscore van Dr. Kerr bedroeg 78% en de aanwezigheidsscore van Dhr. Guenter bedroeg 83%. De aanwezigheidsscore van de andere leden bedroeg 100%. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de commissaris.

Benoemings- en remuneratiecomité

Het benoemings- en remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de raad van bestuur m.b.t. het verloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van bestuurders en leden van het directiecomité, anderzijds het selecteren van de juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de raad van bestuur i.v.m. de benoeming van bestuurders en leden van het directiecomité.

Het benoemings- en remuneratiecomité bestond op het einde van 2019 uit de volgende drie niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh (voorzitter), Mevr. Bosley en Dhr. Rowe. De meerderheid van hen is onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de nodige expertise op het gebied van het remuneratiebeleid.

Het benoemings- en remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2019 heeft het benoemings- en remuneratiecomité zes vergaderingen gehouden, onder andere inzake materies zoals de toekenning van warrants, RSU's en bonussen, de benoeming en remuneratie van bestuurders, de benoeming en remuneratie van leden van het directiecomité, loonsverhogingen en de wetgevende wijzigingen aan de bezoldigingsregels. Het benoemings- en remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheidsgraad bij vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité tijdens het jaar 2019 bedroeg 100%. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit comité wanneer de remuneratie van de andere leden van het directiecomité werd behandeld.



Samenstelling van de comités binnen de raad van bestuur van Galapagos NV (met uitzondering van het directiecomité)

	Auditcomité	Benoemings- en remuneratiecomité
Onno van de Stolpe		
Raj Parekh		*
Howard Rowe ⁽¹⁾	*	•
Katrine Bosley ⁽¹⁾		•
Mary Kerr ⁽¹⁾	•	
Peter Guenter ⁽¹⁾	•	
Daniel O'Day		
Linda Higgins		

• geeft aan dat de bestuurder lid is van het comité

* geeft aan dat de bestuurder voorzitter is van het comité

(1) geeft aan dat de bestuurder een onafhankelijke bestuurder is in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:87 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen)

Kapitaal en aandelen van Galapagos NV

Kapitaalverhogingen en uitgiftes van aandelen door Galapagos NV in 2019

Op 1 januari 2019 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €294.599.712,11 vertegenwoordigd door 54.465.421 aandelen. In de loop van 2019 waren er vier kapitaalverhogingen door warrantuitoefeningen, resulterend in de uitgifte van 754.605 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €4.082.413,05 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €13.085.809,23. Bovendien heeft Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company op 23 augustus 2019 ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen tegen een prijs van €140,59 per aandeel als gevolg van de voltooiing van de *share subscription agreement* ondertekend op 14 juli 2019. Dit resulteerde in een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €36.944.808,85 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €923.142.192,30. Ten slotte heeft Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company op 6 november 2019 initiële warrant A uitgeoefend, wat leidde tot de uitgifte van 2.617.791 nieuwe aandelen tegen een uitgifteprijs van €140,59 per aandeel, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €14.162.249,31 en een toename van de rekening uitgiftepremies met €353.872.987,38.

Op het einde van 2019 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €349.789.183,32, vertegenwoordigd door 64.666.802 aandelen.

Op 10 april 2019 werden door de raad van bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 1.699.690 warrants uitgegeven (na aanvaarding door de begunstigden) voor de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos NV en voor werknemers van de groep onder nieuwe warrantplannen ("Warrantplan 2019" en "Warrantplan 2019 RMV"). Het aanbod van warrants aan de bestuurders en de leden van het directiecomité van Galapagos NV onder Warrantplan 2019 werd goedgekeurd door de gewone algemene vergadering van 30 april 2019. De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2019 en Warrantplan 2019 RMV hebben een looptijd van acht jaar en een uitoefenprijs van €95,11.

Op 22 oktober 2019 heeft de buitengewone aandeelhoudersvergadering de uitgifte van twee warrants ten gunste van Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company goedgekeurd, met name de initiële warrant A en de initiële warrant B. Deze warrants geven hun houder het recht om gedurende de looptijd van de respectievelijke warrant in



te schrijven op een maximumaantal aandelen dat voldoende is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen op 25,1% c.q. 29,9% te brengen van het werkelijk uitgegeven en uitstaande aantal aandelen na uitoefening van de relevante warrant (afgerond naar beneden tot het dichtstbijzijnde hele aandeel). De initiële warrant A heeft een looptijd van één jaar en een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. De initiële warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59.

Aantal en vorm van de Galapagos aandelen

Van de 64.666.802 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2019, waren er 9.382.267 aandelen op naam en 55.284.535 gedematerialiseerde aandelen. Alle aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Rechten verbonden aan de Galapagos aandelen

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeurrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeurrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de algemene vergadering, of door de raad van bestuur op voorwaarde dat de algemene vergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de statuten van Galapagos NV.

Toegestaan kapitaal van Galapagos NV

Conform de statuten, verleende de buitengewone algemene vergadering van Galapagos NV aan de raad van bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV.

Deze machtiging bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van bestuur die alle onafhankelijke bestuurders (in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen) goedkeuren.

In 2019 heeft de raad van bestuur van Galapagos NV tweemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen: (1) op 10 april 2019, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2019 en Warrantplan 2019 RMV, waaronder een maximum van 1.699.690 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €9.195.322,90 (plus uitgiftepremie); en (2) op 23 augustus 2019, in het kader van inschrijving door Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company op 6.828.985 nieuwe aandelen, met een kapitaalverhoging van €36.944.808,85 (plus uitgiftepremie) tot gevolg. Op 31 december 2019 bleef nog een bedrag van €67.022.402,04 beschikbaar onder het algemeen deel van het toegestaan kapitaal en een bedrag van €13.717.929,80 onder het bijzonder deel van het toegestaan kapitaal.



Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeurrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze beperking of opheffing plaatsvindt ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan werknemers van de groep.

Procedure voor wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV

Overeenkomstig het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet is bereikt, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van Galapagos NV worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door de wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de raad van bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt uiteengezet.

Inkoop en verkoop van eigen aandelen door Galapagos

Overeenkomstig het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, kan Galapagos NV, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, eigen aandelen verwerven of vervreemden door een beslissing genomen door de buitengewone algemene vergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Deze regels zijn eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochtervennootschappen.

De raad van bestuur heeft momenteel geen machtiging van de buitengewone algemene vergadering om eigen aandelen te verwerven of vervreemden.

Op 31 december 2019 bezaten noch Galapagos NV, noch haar dochtervennootschappen, noch enige derde handelend voor rekening van Galapagos, enige aandelen in Galapagos NV.

Beschermingsconstructies tegen overname in de statuten van Galapagos NV

De statuten van Galapagos NV bevatten momenteel geen constructies ter bescherming tegen overname.

Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of niet-rechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten



tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

Belangrijke contracten met clausules over controlewijziging

De herziene licentie- en samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en Gilead Sciences, Inc. ("Gilead") van 23 augustus 2019 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan Gilead in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 15.6 (*Assignment; Industry Transaction; Acquired Programs*) Gilead het recht om indien, ten gevolge van een transactie met een sectorgenoot waarbij Galapagos betrokken is, een farmaceutisch bedrijf van een bepaalde minimumomvang de controle over Galapagos verwerft, onze co-promotierechten te beëindigen, de gezamenlijke comités te ontbinden en hun taken op exclusieve basis over te nemen.

De productontwikkelings-, licentie- en commercialisatieovereenkomst tussen Galapagos NV en Les Laboratoires Servier, Institut de Recherches Servier ("Servier") zoals aangepast op 8 mei 2018 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan Servier in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geven de artikelen 13.4 (*Termination by Servier Without Cause or due to Galapagos Change of Control*), 13.5 (*Rights on Termination*) en 13.7 (*Change of Control*) Servier, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, het recht om ervoor te kiezen ofwel de overeenkomst te beëindigen onder één van twee contractueel voorziene beëindigingsregimes, naar keuze van Galapagos NV, die beide de beëindiging van de door Galapagos NV aan Servier gegeven licenties inhouden, evenals de vrijheid voor Galapagos NV om onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten te verrichten met beëindigde gelicentieerde producten, ofwel de aan Servier gegeven licenties te laten voortbestaan waarbij alle betalingsverplichtingen blijven gelden maar waarbij Servier de volledige controle zou hebben over de verdere ontwikkelings- en patentstrategie van het product onder licentie in het grondgebied van Servier's licentie.

De tweede herziene samenwerkingsovereenkomst tussen Galapagos NV en AbbVie S.à r.l. ("AbbVie") van 24 oktober 2018 bevat bepalingen die bepaalde rechten toekennen aan AbbVie in geval van een openbare overnamebieding op onze aandelen of controlewijziging van Galapagos NV. Zo geeft artikel 11.2 (*Change in Control of Galapagos*) AbbVie, in geval van een controlewijziging van Galapagos NV, het recht om Galapagos NV te verplichten om gepaste maatregelen te treffen om de bekendmaking van vertrouwelijke informatie te voorkomen en de rapporteringsverplichtingen van AbbVie aan Galapagos NV in te perken, ofwel, afhankelijk van het stadium waarin de controlewijziging plaatsvindt, om de overeenkomst te beëindigen.

Procedure voor statutenwijzigingen van Galapagos NV

Volgens het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de buitengewone algemene vergadering waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen waarbij de aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is.

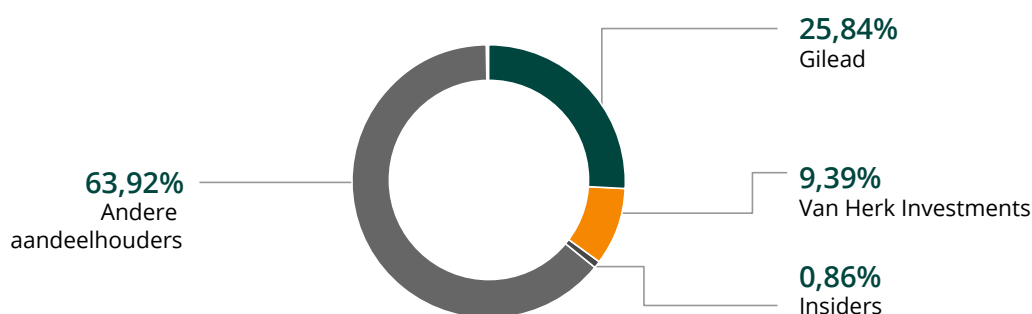


Aandeelhouders

Belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die Galapagos NV heeft ontvangen overeenkomstig het Belgisch recht en de verklaringen die werden ingediend bij de U.S. Securities and Exchange Commission in de vorm van zogenaamde Schedules 13G overeenkomstig het Amerikaans recht, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2019 5% of meer van de aandelen van Galapagos NV bezitten de volgende: Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company (16.707.477 aandelen of 25,84%) en Van Herk Investments B.V. (6.071.472 aandelen of 9,39%).

Belangrijke aandeelhouders op 31 december 2019



Op het einde van 2019 had onze CEO 478.289 aandelen van Galapagos NV en 826.874 warrants in bezit. De andere leden van ons directiecomité hadden samen 75.357 aandelen en 1.345.000 warrants in hun bezit. De andere leden van onze raad van bestuur hadden samen 177.600 warrants in hun bezit. Elke warrant geeft recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV. Hoewel de andere leden van de raad van bestuur geen aandelen in hun bezit hadden, zijn bestuurders Daniel O'Day en Linda Higgins wel vertegenwoordigers van onze belangrijke aandeelhouder, Gilead.

Overeenkomsten tussen Galapagos NV aandeelhouders

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

Overeenkomsten met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders

Op 14 juli 2019 hebben Gilead en wij aangekondigd dat we een wereldwijde onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking van tien jaar hadden ondertekend. In het kader van de transactie heeft Gilead ook een investering in aandelen van Galapagos gedaan. Ten slotte hebben we ook de licentieovereenkomst voor filgotinib herzien die oorspronkelijk op 16 december 2015 met Gilead werd afgesloten.

Op 23 augustus 2019 werd de transactie afgerond en hebben we een vooruitbetaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een investing in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) ontvangen van Gilead.



Voorwaarden van de inschrijving op aandelen

Als deel van de samenwerking op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, heeft Gilead ook een *share subscription agreement* met ons ondertekend. Op 23 augustus 2019 heeft Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company ingeschreven op 6.828.985 nieuwe aandelen van Galapagos tegen een prijs van €140,59 per aandeel, inclusief uitgiftepremie.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders van Galapagos en bepaalde andere voorwaarden, heeft Gilead het recht onder de bepalingen van de *share subscription agreement* om twee kandidaatbestuurders voor te stellen voor onze raad van bestuur. De bijzondere aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 heeft de benoeming van Daniel O'Day en Linda Higgins als bestuurders van Galapagos NV goedgekeurd.

Op 22 oktober 2019 heeft onze buitengewone aandeelhoudersvergadering verder ook een warrant ten gunste van Gilead A1 Therapeutics Unlimited Company uitgegeven, met name warrant A, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 25,1% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Warrant A vervalt één jaar na de datum van uitgifte en heeft een uitoefenprijs van €140,59 per aandeel. Op 6 november 2019 heeft Gilead warrant A uitgeoefend en zo haar aandeelhouderschap tot 25,1% van de toen uitstaande aandelen gebracht.

Op 22 oktober 2019 werd ook een tweede warrant uitgegeven aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company, met name de initiële warrant B, die het recht geeft om in te schrijven op het aantal nieuwe aandelen dat nodig is om het aandeelhouderschap van Gilead en haar verbonden vennootschappen tot 29,9% te brengen van het totaal aantal uitgegeven en uitstaande aandelen. Deze warrant zal vervallen op 23 augustus 2024. De uitoefenprijs per aandeel is gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de datum van de kennisgeving van uitoefening en (ii) €140,59. Tussen 57 en 59 maanden na 23 augustus 2019, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, zal aan Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company een bijkomende warrant worden uitgegeven met in essentie dezelfde voorwaarden, onder andere wat betreft uitoefenprijs, als de initiële warrant B. Die bijkomende warrant B zal vervallen op de eerste van volgende data: (i) vijf jaar na de vijfde verjaardag van de closing en (ii) vijf jaar na de datum van uitgifte van die warrant.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onderworpen aan bepaalde *standstill* beperkingen tot tien jaar na de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende deze periode mogen Gilead, haar verbonden vennootschappen en andere met hen in onderling overleg handelende partijen onder andere geen stemrechtverlenende effecten verwerven zonder onze toestemming die meer bedragen dan 29,9% van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande aandelen. Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company mogen verder ook geen fusie met of acquisitie van Galapagos voorstellen. Deze *standstill* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement*.

Gilead en Gilead Therapeutics A1 Unlimited Company zijn onder de *share subscription agreement* ook akkoord gegaan met bepaalde *lock-up* bepalingen. Zij zullen (en maken zich ook sterk voor hun verbonden vennootschappen) zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen tot de tweede verjaardag van de datum van voltooiing van de transactie (23 augustus 2019). Gedurende de periode na die tweede verjaardag en tot de vijfde verjaardag, zullen Gilead en haar verbonden vennootschappen zonder onze toestemming geen aandelen van Galapagos verkopen indien ze na die verkoop minder dan 20,1% zouden houden van de op dat ogenblik uitgegeven en uitstaande stemrechtverlenende effecten van Galapagos. Deze *lock-up* beperkingen zijn onderworpen aan bepaalde uitzonderingen zoals bepaald in de *share subscription agreement* en kunnen onder bepaalde omstandigheden ook buiten werking worden gesteld.



Voorwaarden van de wereldwijde R&D-samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van Fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende Fase 2-studie (en in bepaalde omstandigheden de eerste Fase 3-studie) zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een bijkomende finale verlenging toegestaan worden.

Als GLPG1690 wordt goedgekeurd in de Verenigde Staten, zal Gilead een extra succesbetaling aan ons doen van \$325 miljoen. Indien Gilead de optie wil uitoefenen om een licentie te nemen op GLPG1972 in de Verenigde Staten na voltooiing van de lopende Fase 2b-studie inzake artrose, zal Gilead hiervoor \$250 miljoen betalen. Indien aan specifieke criteria voor werkzaamheid wordt voldaan, zal Gilead tot \$200 miljoen extra betalen. Na de opt-in van GLPG1972 komen we nog in aanmerking voor maximaal \$550 miljoen aan betalingen voor goedkeuring en commercialisering. Voor alle andere programma's die voortkomen uit de samenwerking, zal Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20-24% op de netto omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst.

Samenwerking inzake filgotinib

In het kader van de gewijzigde overeenkomst zullen we een grotere rol krijgen bij de wereldwijde strategie van filgotinib en een groter stuk van de commercialisering in Europa voor onze rekening nemen. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid in Europa op te bouwen. We zullen filgotinib samen op de markt brengen in Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk, met behoud van de 50/50 winstdeling in deze landen, zoals vastgelegd in de oorspronkelijke filgotinib-licentieovereenkomst. Daarnaast krijgen we in de herziene overeenkomst een bredere commerciële rol. We zullen de *lead party* zijn voor de commercialisering van filgotinib in reuma in Frankrijk, Italië en Spanje en in deze landen zal Gilead de *lead party* zijn voor de commercialisatie van filgotinib voor gastro-indicaties. In het Verenigd Koninkrijk en Duitsland zal Gilead de toepassing voor reuma leiden en zal Galapagos de toepassing voor gastro-indicaties leiden. We behouden het exclusieve recht op commercialisering in België, Nederland en Luxemburg, waar de 50/50 winstdeling ook van toepassing is. De bedrijven zullen toekomstige wereldwijde ontwikkelingskosten voor filgotinib tot op een vooropgesteld niveau gelijk verdelen, in plaats van de 80/20-kostenverdeling die oorspronkelijk was overeengekomen.

Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst blijven van kracht, inclusief de resterende \$640 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en inzake goedkeuring, \$600 miljoen aan op verkopen gebaseerde succesbetalingen, en oplopende royalty's variërend van 20 tot 30%, toe te kennen in gebieden buiten België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Luxemburg, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Bovendien behaalden we twee succesbetalingen in december 2019 voor een totaal bedrag van \$30 miljoen.



Ons remuneratiebeleid

Het doel van ons remuneratiebeleid is om de diverse, gekwalificeerde experts aan te trekken, te motiveren en te behouden die we nodig hebben om onze strategische en operationele doelstellingen te behalen. Daarnaast streven we ernaar om competitief te zijn op de markt door onszelf regelmatig af te toetsen ten opzichte van een gepaste groep gelijkaardige bedrijven, mensen te motiveren om zo goed mogelijk te presteren, niet te discrimineren op enige grond behalve prestaties, toe te laten om individuele prestaties gedifferentieerd te belonen en een open, faire, consistente en rechtvaardige cultuur te bevorderen. In het kader van het remuneratiebeleid, is de structuur van de remuneratie van het uitvoerend management erop gericht om operationele resultaten op korte termijn in balans te houden met de langetermijndoelstelling om duurzame waarde te creëren, rekeninghoudend met de belangen van alle betrokken partijen.

Het benoemings- en remuneratiecomité ontwikkelt ook het algemene kader voor het globale remuneratiebeleid van de vennootschap, dat van toepassing is op alle werknemers. Het benoemings- en remuneratiecomité houdt rekening met de remuneratie van de werknemers bij het voorbereiden van dit beleid.

Dit beleid treedt in werking vanaf 1 januari 2020. Het werd goedgekeurd door de raad van bestuur op 24 maart 2020, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité. Het zal aan de aandeelhouders worden voorgelegd tijdens de aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020.

Onder voorbehoud van de goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020 van de voorgestelde statutenwijziging om het duaal bestuursmodel te kiezen onder het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, zal de regeling die in dit remuneratiebeleid is uiteengezet voor leden van de raad van bestuur gelden voor de leden van de raad van toezicht en zal de regeling uiteengezet voor leden van het directiecomité gelden voor de leden van de directieraad.

Vaststelling van de remuneratie van de bestuurders en directiecomitéleden van Galapagos NV

De remuneratie van de bestuurders en de leden van het directiecomité (inclusief de CEO) wordt vastgelegd door de raad van bestuur op basis van voorstellen van het benoemings- en remuneratiecomité. Waar nodig, wordt de remuneratie ook ter goedkeuring aan de aandeelhoudersvergadering voorgelegd. Er wordt rekening gehouden met de feedback van aandeelhouders. Verder wordt ook rekening gehouden met relevante benchmarks met aangewezen vergelijkbare bedrijven en, voor de leden van het directiecomité, ook met ons systeem voor prestatiemeting. Voor de benchmarking oefening werkt het benoemings- en remuneratiecomité samen met toonaangevende externe adviseurs. De vergelijkingsgroep waarmee rekening wordt gehouden bestaat uit genoteerde vennootschappen in de VS en Europa in de biofarmaceutische sector met een vergelijkbare marktkapitalisatie. Meer details over de specifieke externe adviseur die gebruikt werd, worden opgenomen in ons remuneratieverslag voor het betrokken jaar.

Het systeem voor prestatiemeting binnen de groep evalueert de prestaties van individuele werknemers en managers in de loop van het kalenderjaar ten opzichte van een set doelstellingen die bij het begin van het jaar worden vastgelegd. Dit mondt uit in een score van 1 (onaanvaardbare prestaties) tot 5 (uitmuntende prestaties). Verder wordt voor de toekenning van salarisverhogingen en bonussen ook rekening gehouden met het behalen van vooraf bepaalde jaarlijkse doelstellingen voor de groep. Dit systeem geldt ook voor de leden van het directiecomité (waaronder de CEO).

Het benoemings- en remuneratiecomité is uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders en een meerderheid van de leden zijn ook onafhankelijke bestuurders. Dit helpt belangenconflicten voorkomen wat betreft het opzetten, aanpassen en implementeren van het remuneratiebeleid ten opzichte van de leden van



het directiecomité van Galapagos NV. De CEO en andere leden van het directiecomité worden niet uitgenodigd om deel te nemen aan besprekingen van het benoemings- en remuneratiecomité over hun eigen individuele vergoeding. Wat betreft de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders, worden alle beslissingen goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering.

Remuneratiebeleid voor bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks bedrag, ongeacht het aantal vergaderingen van de raad van bestuur die tijdens het jaar worden gehouden. De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte. De remuneratie van de bestuurders wordt in gelijke schijven betaald op het einde van elk kalender kwartaal.

Aangezien Galapagos geen eigen aandelen bezit en we geen machtiging van onze aandeelhouders hebben om eigen aandelen te verkrijgen, kunnen we momenteel geen aandelen rechtstreeks aan bestuurders toekennen als deel van hun remuneratie overeenkomstig bepaling 7.6 van de 2020 Code. Vanaf boekjaar 2020 (onder voorbehoud van goedkeuring door onze aandeelhoudersvergadering), zal elke niet-uitvoerende bestuurder een bijkomende vergoeding in cash ontvangen van een bedrag gelijk aan hun jaarlijkse vaste vergoeding (zonder rekening te houden met vergoedingen voor lidmaatschap of voorzitterschap van comités) onder de voorwaarde dat die niet-uitvoerende bestuurder het nettobedrag (na belastingen) moet gebruiken om Galapagos aandelen op de open markt aan te kopen binnen een bepaalde periode na ontvangst van die vergoeding in cash. De aandelen die elke niet-uitvoerende bestuurder zo verwerft dienen gehouden te worden tot minstens één jaar nadat het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurder eindigt en minstens drie jaar na het moment van verwerving.

Vanaf 1 januari 2020 zal Galapagos geen warrants meer toekennen aan niet-uitvoerende bestuurders.

Remuneratiebeleid voor leden van het directiecomité

De remuneratie van de CEO en van de andere leden van het directiecomité bestaat uit kortetermijn- en langetermijnvergoedingen. De kortetermijnvergoeding bestaat uit een vast gedeelte, met name de vaste jaarvergoeding in cash, en een variabel gedeelte, met name een cash bonus). De langetermijnvergoedingen omvatten de toekenning van warrants en *restricted stock units*. Overeenkomstig de regels van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, wordt de toekenning van alle variabele vergoedingen afhankelijk gemaakt van bepaalde criteria en bestaat minstens 50% van de variabele vergoedingen uit langetermijnvergoedingen. Het vestingschema van de *restricted stock units* houdt rekening met de vereiste dat minstens een vierde van de variabele vergoeding gebaseerd moet zijn op objectieve criteria gemeten over minstens twee jaar en minstens een vierde van de variabele vergoeding gebaseerd moet zijn op objectieve criteria gemeten over minstens drie jaar.

Kortetermijnvergoedingen

Vaste remuneratie

De vaste jaarlijkse vergoeding in cash van leden van het directiecomité wordt vastgesteld door de raad van bestuur op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité. Externe benchmarking oefeningen worden uitgevoerd om te verzekeren dat de vergoeding competitief en marktconform voor onze vergelijkingsgroep blijft.

Variabele remuneratie – algemene principes

Variabele remuneratie is gebaseerd op prestaties en wordt vastgesteld op grond van ons systeem voor prestatiemeting; dit systeem is gebaseerd op de individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met onze globale prestaties, in vergelijking met jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en groepsdoelstellingen. De groepsdoelstellingen en de doelstellingen van de CEO worden jaarlijks door de raad van bestuur vastgesteld op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, en de doelstellingen van de andere leden van het directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld in functie van de groepsdoelstellingen vastgesteld door de raad van bestuur. Deze doelstellingen worden zo opgesteld dat ze een uitdaging vormen om te kunnen behalen.



De groepsdoelstellingen bevatten factoren die betrekking hebben op vooruitgang in onze onderzoeksactiviteiten, vordering van onze klinische studies, op onze cash positie, alsook op *corporate development* en commerciële ontwikkelingen; al deze objectieven worden even belangrijk geacht. Onze ambitie is om een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden dat gericht is op de ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe medicijnen in gebieden met grote onvervulde medische nood om de levens te verbeteren van mensen die aan ernstige ziektes lijden. Om dit langetermijndoel te bereiken, willen we innovatie in onze onderzoeksactiviteiten blijven promoten en tegelijk elk jaar ook goede vooruitgang boeken in onze klinische studies, terwijl we een gezonde cashpositie behouden. Daarnaast zijn onze doelstellingen op het gebied van corporate development gericht op de groei van het bedrijf en waardecreatie voor alle aandeelhouders. Ten slotte is onze commerciële doelstelling erop gericht om ons dichterbij te brengen tot ons doel om een volledig geïntegreerd biofarmaceutisch bedrijf te worden dat (onder voorbehoud van goedkeuring door de regelgever) nieuwe medicijnen op de markt kan brengen.

De mate waarin de CEO zijn objectieven heeft behaald wordt op het einde van het jaar door het benoemings- en remuneratiecomité geëvalueerd en wordt besproken en definitief vastgesteld door de raad van bestuur. De mate waarin de andere leden van het directiecomité hun objectieven hebben behaald wordt op het einde van het jaar door de CEO geëvalueerd, wordt besproken door het benoemings- en remuneratiecomité en wordt uiteindelijk definitief vastgesteld door de raad van bestuur.

De variabele remuneratie bestaat uit een kortetermijnbonus in cash en een toekenning van RSU's op lange termijn. Daarnaast worden aan de leden van het directiecomité ook warrants toegekend.

Cash bonus

De bonus van de CEO kan maximaal 75% bedragen van het vaste gedeelte van zijn jaarvergoeding voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Het totaal bedrag van de bonussen van de andere leden van het directiecomité kan maximaal 50% bedragen van het totaal bedrag van het vaste gedeelte van hun remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend.

De omvang van de behaalde bonus wordt elk jaar door de raad van bestuur bepaald op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité (met betrekking tot de andere leden van directiecomité wordt deze aanbeveling gebaseerd op voorstellen van de CEO).

Voor bonussen toegekend vóór 2019, werd volgens de regels van het toen geldende Senior Management Bonus Plan, 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en werd de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het volgende mechanisme is bijgevolg nog van kracht voor bonussen betreffende boekjaren 2016, 2017 en 2018. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het aandeel van Galapagos NV ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext) over een periode van drie jaar.

Afhankelijk van de vaststelling dat de verandering in onze koers beter of slechter is dan die van de Next Biotech Index, wordt het uitgestelde deel aangepast naar boven om de relatieve verandering te reflecteren indien onze koersverandering beter was, aangepast naar beneden als onze koersverandering tot 10% slechter was, of geheel verbeurd als onze koersverandering meer dan 10% slechter was dan de index.

Voor bonussen toegekend vanaf 2019, bestaat de bonus uit zowel een kortetermijnbonus in cash en een toekenning van RSU's op lange termijn.

Langetermijnvergoedingen

Restricted Stock Units

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen (gebaseerd op het volumegewogen gemiddelde van de koers van het Galapagos aandeel op Euronext Brussel gedurende de 30 kalenderdagen voorafgaand aan de betrokken vestingdatum), overeenkomstig de voorwaarden van het betrokken RSU programma.



Er zijn drie *restricted stock unit* (RSU) programma's:

1. het Annual Long-Term Incentive Plan, waaronder we verwachten elk jaar RSU's toe te kennen, onder voorbehoud van een beslissing door de raad van bestuur. Dit plan is bedoeld om bepaalde werknemers en leden van het directiecomité een vergoeding op lange termijn aan te bieden en vervangt het uitgesteld gedeelte van de bonus onder het oude Senior Management Bonus Scheme;
2. het RSU Retention Plan. Dit plan is ingevoerd naar aanleiding van de transactie met Gilead en is bedoeld om bepaalde werknemers en leden van het directiecomité aan Galapagos te binden omdat hun bijdragen zo belangrijk worden geacht voor het toekomstig succes van Galapagos dat een bijkomende stimulans wenselijk is. De begunstigden worden voorgesteld door het benoemings- en remuneratiecomité en de raad van bestuur keurt de lijst begunstigden vervolgens goed. De vesting periode van vier jaar is gekozen om afgestemd te zijn op de langetermijnbelangen van de aandeelhouders; en
3. het RSU Discretionary Plan. Dit plan werd discretionair toegekend door de raad van bestuur, zoals aangekondigd in ons remuneratiebeleid opgenomen in het jaarverslag over boekjaar 2018, onder de hoofding "Informatie over het remuneratiebeleid voor de volgende twee jaren".

In het algemeen zijn de RSU plannen erop gericht bepaalde leden van het directiecomité en personeel van Galapagos de kans te bieden RSU's als incentive te ontvangen. Het doel is om de begunstigden te behouden en hen aan te moedigen om bij te dragen tot de prestaties van Galapagos en onze dochtervennootschappen door hun financiële belangen af te stemmen op die van onze aandeelhouders.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

1. de RSU's worden gratis toegekend
2. een vesting periode van vier jaar, met vesting van 25% vesting per jaar, behalve voor de RSU's toegekend onder het RSU Discretionary Plan en, enkel voor de leden van het directiecomité, de RSU's onder het Annual Long-Term Incentive Plan, die allemaal zullen vesten op hetzelfde moment, drie jaar na hun toekenning;
3. uitbetaling in cash of in aandelen, naar keuze van Galapagos, waarbij evenwel de leden van het directiecomité altijd in cash zullen uitbetaald worden in plaats van aandelen voor de vestingsdata die voor de derde verjaardag van de datum van toekenning zouden vallen; en
4. bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van de RSU's van toepassing.

Onder het Annual Long-Term Incentive Plan kan de CEO kan tot het equivalent van 75% van zijn vaste jaarvergoeding ontvangen in RSU's en kunnen de andere leden van het directiecomité tot het equivalent van 50% van het totaalbedrag van hun vaste jaarvergoedingen ontvangen in RSU's, als een op aandelen gebaseerde langetermijnbonus.

Warrantplan

Galapagos kent warrants (onder het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen inschrijvingsrechten genoemd) toe aan leden van het directiecomité als deel van de discretionaire warrantplannen ten gunste van ons personeel.

De voornaamste kenmerken van deze plannen zijn als volgt:

1. de warrants worden gratis toegekend;
2. de warrants hebben in principe een looptijd van acht jaar en een vestingperiode van drie jaar na het jaar van toekenning; en
3. bij uitdiensttreding voor de vestingsdatum zijn bepaalde regels betreffende het vervallen van de warrants van toepassing.



De uitoefenprijs van de warrants wordt door de raad van bestuur vastgesteld, maar is minstens gelijk aan (i) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext gedurende de dertig dagen voor het aanbod of (ii) de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext op de laatste handelsdag voor de datum van het aanbod.

Uitzonderlijke bonusregelingen

De toekenning van uitzonderlijke speciale bonussen, buiten de gewone bonusplannen, kan door de raad van bestuur ook overwogen worden op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité in het geval van en voor uitzonderlijke verwezenlijkingen. Ze kunnen de vorm aannemen van betalingen in cash en/of toekenningen van RSU's.

Zo heeft bijvoorbeeld in 2019 een uitzonderlijke toekenning van een cash bonus en van RSU's plaatsgevonden onder een RSU Transaction Bonus Plan voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead. De voornaamste kenmerken van dit plan zijn dezelfde als die van de andere RSU plannen, met dien verstande dat 50% van deze RSU's zullen vesten na twee jaar en 50% zullen vesten na drie jaar.

Voordelen in natura

Daarboven genieten de CEO en de andere leden van het directiecomité van een aantal voordelen zoals een pensioenplan, verzekeringsprogramma's (dekken levensverzekeringen, invaliditeit, reisverzekering en hospitalisatie), bedrijfswagens en fiscale adviesverlening. Het voormelde pensioenplan is een vaste bijdragenplan en stemt overeen met de marktpraktijk in België.

Voornaamste contractuele bepalingen en tewerkstellingsvoorwaarden van de leden van het directiecomité

Vanaf 1 januari 2020, zullen alle leden van het directiecomité hun diensten leveren onder een managementovereenkomst met Galapagos NV, onderworpen aan Belgisch recht. Deze overeenkomsten bevatten een opzegperiode van zes maanden en geen andere opzegvergoeding. Galapagos NV heeft ook verbintenissen afgesloten met de CEO en de andere leden van het directiecomité waaronder ze recht zouden hebben op een opzegvergoeding van 12 maanden basissalaris voor de CEO en 9 maanden basissalaris voor de andere leden van het directiecomité indien hun contract met de groep beëindigd zou worden na een controlewijziging over Galapagos.

Onno van de Stolpe

Tot 31 december 2019 verleende de heer Van de Stolpe zijn diensten als gedelegeerd bestuurder en CEO onder een managementovereenkomst van onbepaalde duur van 1 maart 2002 met Galapagos NV, die onderworpen was aan Belgisch recht, voor ongeveer 40% van zijn tijd. Verder is hij vanaf 1 maart 2011 volgende overeenkomsten aangegaan: (1) een arbeidsovereenkomst naar Nederlands recht met Galapagos B.V. op part-time basis voor ongeveer 35% van zijn tijd en (2) een managementovereenkomst naar Frans recht met Galapagos SASU voor ongeveer 25% van zijn tijd. De opzegtermijn onder deze contracten bedraagt zes maanden.

Bart Filius

Tot 31 december 2019 verleende de heer Filius zijn diensten als Chief Financial Officer en Chief Operating Officer onder een arbeidsovereenkomst met Galapagos B.V. naar Nederlands recht. De overeenkomst was van onbepaalde duur met ingang vanaf 1 december 2014, voor ongeveer 60% van zijn tijd. Daarnaast had de heer Filius een managementovereenkomst naar Belgisch recht afgesloten voor ongeveer 40%. De opzegtermijn onder deze contracten bedraagt zes maanden.

Andre Hoekema

Tot 31 december 2019 verleende Dr. Hoekema zijn diensten als Chief Business Officer onder een arbeidsovereenkomst met Galapagos B.V. naar Nederlands recht. De overeenkomst was van onbepaalde duur. De opzegtermijn onder dit contract bedraagt zes maanden voor Galapagos B.V. en drie maanden voor Dr. Hoekema.



Piet Wigerinck

Op 28 februari 2008 hebben we een managementovereenkomst afgesloten met Dr. Wigerinck. Dr. Wigerinck werd met ingang van 1 maart 2012 benoemd tot Chief Scientific Officer. De managementovereenkomst bepaalt dat Dr. Wigerinck zijn diensten op zelfstandige basis levert. De opzegtermijn van dit contract bedraagt zes maanden.

Walid Abi-Saab

Tot 31 december 2019 verleende Dr. Abi-Saab zijn diensten als Chief Medical Officer onder een arbeidsovereenkomst van 16 januari 2018 naar Zwitsers recht van onbepaalde duur met Galapagos GmbH. De opzegtermijn van deze overeenkomst bedraagt zes maanden.

Terugvordering van variabele remuneratie

De RSU plannen en warrantplannen bevatten bad leaver bepalingen die kunnen leiden tot het vervallen van nog niet definitief verworven RSU's en warrants indien de begunstigde Galapagos verlaat voor de betrokken vestingsdatum. Er waren geen andere terugvorderingsrechten voor variabele remuneratie van kracht.

Vanaf boekjaar 2020 zullen echter contractuele bepalingen van toepassing worden die verzekeren dat Galapagos het recht heeft om voor elk lid van het directiecomité de nog niet verworven RSU's, warrants en het uitgestelde gedeelte van vorige cash bonussen verbeurd te verklaren indien de jaarrekening herzien moet worden en die herziening een significante negatieve impact op Galapagos heeft of indien ze een materiële inbreuk plegen op onze Gedragscode.

Minimum aandelenbezit

Vanaf boekjaar 2020 heeft de raad van bestuur een minimumdrempel vooropgesteld voor het aandelenbezit door de CEO en de leden van het directiecomité. Voor de CEO is deze drempel het equivalent in Galapagos aandelen van zijn vaste vergoeding voor één volledig jaar en voor de andere leden van het directiecomité het equivalent van hun vaste vergoeding voor zes maanden. De concrete drempel zal elk jaar herberekend worden. Om het equivalent aantal aandelen voor een bepaald kalenderjaar vast te stellen, wordt gekeken naar de slotkoers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam op de laatste handelsdag van het voorgaande kalenderjaar en naar de vaste remuneratie betaald voor dat voorgaande kalenderjaar. De drempel moet binnen de vier jaar worden bereikt. Deze deadline start vanaf de datum van goedkeuring van dit remuneratiebeleid voor de directiecomitéleden wiens mandaat al loopt en vanaf de datum van benoeming voor de toekomstige nieuwe leden.

Afwijkingen van dit beleid

In uitzonderlijke omstandigheden kan de raad van bestuur beslissen om af te wijken van bepaalde punten van dit beleid indien nodig om de langetermijnbelangen en duurzaamheid van de vennootschap te bevorderen. Dergelijke afwijkingen moeten besproken worden door het benoemings- en remuneratiecomité, dat een gemotiveerde aanbeveling tot de raad van bestuur zal richten. Afwijkingen van dit beleid zullen worden beschreven en uitgelegd in het [remuneratieverslag](#) van de vennootschap.

We verwachten niet dat er in de komende twee jaar significante wijzigingen aan dit beleid zullen worden gemaakt.



Remuneratieverslag

Dit remuneratieverslag dient te worden samengelezen met het remuneratiebeleid dat, voorzover nodig, geacht wordt deel uit te maken van dit remuneratieverslag.

Het benoemings- en remuneratiecomité en de raad van bestuur hebben beroep gedaan op Willis Towers Watson als extern adviseur voor benchmarking in remuneratie aangelegenheden.

Remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité, en op voorstel van de raad van bestuur, besloot de algemene vergadering van 30 april 2019 om de bezoldiging (exclusief onkosten) van de niet-uitvoerende bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar dat eindigt op 31 december 2019 als volgt vast te stellen: (i) voorzitter van de raad van bestuur (Dr. Parekh): 80.000 euro; (ii) andere niet-uitvoerende bestuurders (Dhr. Rowe, Mevr. Bosley, Dr. Kerr en Dhr. Guenter en tot 30 april 2019, Dr. Cautreels en Dr. Mummery): elkeen 40.000 euro; (iii) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor lidmaatschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dr. Kerr en Dr. Cautreels, vervangen door Dhr. Guenter vanaf 18 juni 2019; benoemings- en remuneratiecomité: Dhr. Rowe, en Mevr. Bosley): 5.000 euro; (iv) jaarlijkse bijkomende bezoldiging voor het voorzitterschap van een comité binnen de raad van bestuur (auditcomité: Dhr. Rowe; benoemings- en remuneratiecomité: Dr. Parekh): 10.000 euro.

Op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité en op voorstel van de raad van bestuur, besloot de bijzondere algemene vergadering van 22 oktober 2019 dat Dhr. O'Day en Dr. Higgins geen bezoldiging zouden ontvangen voor hun mandaat als niet-uitvoerende bestuurders.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering van 28 april 2020, zal de jaarlijkse bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders worden verhoogd conform de mediaan van onze vergelijkingsgroep, tot €100.000 in cash voor de voorzitter van de raad van bestuur en €50.000 in cash voor de andere niet-uitvoerende bestuurders (behalve Dhr. O'Day en Dr. Higgins). Lidmaatschap van een comité zou de bestuurder recht geven op een bijkomende bezoldiging van €15.000 in cash en voorzitterschap van een comité op €20.000 in cash.

Daarnaast zou de voorzitter van de raad van bestuur een bedrag van €100.000 en elke andere bestuurder (behalve Dhr. O'Day en Dr. Higgins) een bedrag van €50.000 ontvangen om uitsluitend gebruikt te worden (na belastingen) om Galapagos aandelen te verwerven. Deze laatste betalingen worden beschouwd als het equivalent van uitbetaling in aandelen zoals aanbevolen door de 2020 Code. Meer details kunnen gevonden worden in het hoofdstuk [Remuneratiebeleid voor bestuurders](#) van ons remuneratiebeleid.

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders bevat geen variabel gedeelte; bijgevolg zijn er geen prestatiecriteria van toepassing voor de remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders.

In 2019 hebben we twee warrantplannen uitgegeven ten voordele van werknemers van de groep en van de bestuurders en een zelfstandige consultant van Galapagos NV, namelijk Warrantplan 2019 en Warrantplan 2019 RMV. Overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van 30 april 2019, zijn onder Warrantplan 2019 de volgende warrants aangeboden aan de niet-uitvoerende bestuurders: Dr. Parekh: 15.000 warrants en Dhr. Guenter, Dr. Cautreels, Mevr. Bosley, Dhr. Rowe en Dr. Kerr: elk 7.500 warrants. Alle bestuurders hebben de aangeboden warrants aanvaard. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €95,11. De warrants van bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. De warrants kunnen niet worden overgedragen en kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. Er werden geen warrants aangeboden



aan bestuurders onder het Warrantplan 2019 RMV. De raad van bestuur beschouwde deze warrants niet als een variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van vennootschappen, aangezien ze niet onderworpen zijn aan prestatiecriteria.

Bepaling 7.7 van de 2009 Code voorzag dat niet-uitvoerende bestuurders geen aandelengerelateerde *incentive* programma's op lange termijn mogen ontvangen. In afwijking van deze bepaling, besloot de raad van bestuur om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende bestuurders. Op deze wijze had Galapagos bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende bestuurders aan te trekken en te behouden en hen een bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de cashpositie van Galapagos. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin Galapagos actief is. Zonder deze mogelijkheid had Galapagos een aanzienlijk nadeel ervaren tegenover concurrenten en vergelijkbare bedrijven die wel aandelengerelateerde *incentive* programma's aanbieden aan hun niet-uitvoerende bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact had op de functie van niet-uitvoerende bestuurders.

Niettemin zal Galapagos vanaf 1 januari 2020 geen warrants meer toekennen aan de niet-uitvoerende bestuurders, rekening houdend met de strengere regels van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Galapagos zal voortaan dus bepaling 7.6 van de 2020 Code naleven.

Remuneratie van uitvoerende bestuurders van Galapagos NV

Dhr. Van de Stolpe is een uitvoerend lid van de raad van bestuur. Als gedelegeerd bestuurder en CEO treedt hij op als voorzitter van het directiecomité. Dhr. Van de Stolpe ontvangt geen specifieke of bijkomende remuneratie voor zijn activiteiten in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal remuneratiepakket als lid van het directiecomité.

Criteria en methodes om de prestaties van de CEO en de andere directiecomitéleden van Galapagos NV te evalueren in het kader van hun prestatie gerelateerde remuneratie

De prestatiecriteria voor 2019 bevatten elementen die betrekking hadden op vooruitgang van onze onderzoeksactiviteiten (aantal geïdentificeerde targets en genomineerde preklinische kandidaten), vordering van onze klinische studies (streefdoel van opgestarte en voltooide klinische studies), op onze cash positie (werkelijke cash burn versus projecties), alsook op corporate development (volbrengen van een transactie belangrijk voor bedrijfsontwikkeling, groei van de organisatie en kwaliteitsdoelen) en commerciële ontwikkeling (commercializatieplan voor filgotinib). Elk van de groepsdoelstellingen is duidelijk en meetbaar zodat het eenvoudig vast te stellen is of een bepaald objectief al dan niet is behaald.

De raad van bestuur stelde vast dat de groepsdoelstellingen voor 2019, die gericht waren op het bevorderen van de langetermijnprestaties van de vennootschap, behaald werden en op sommige aspecten zelfs overtroffen werden. De remuneratie voor 2019 houdt rekening met de bijdragen van de leden van het directiecomité aan deze prestaties. Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité, besliste de raad van bestuur gebruik te maken van de mogelijkheid om een uitzonderlijke speciale bonus toe te kennen voor de succesvolle afronding van de Gilead transactie. Ze waren ervan overtuigd dat de samenwerking met Gilead een significant bedrag aan kapitaal en ook de andere voorwaarden verzekerde om onafhankelijke innovatie op het gebied van onderzoek en ontwikkeling en waardecreatie op de lange termijn tot stand te brengen, wat in overeenstemming is met de belangen van de aandeelhouders.

De totale remuneratie is toegekend in overeenstemming met het goedgekeurde remuneratiebeleid dat van kracht was op het ogenblik dat de remuneratie werd toegekend. Het remuneratiebeleid van kracht in het voorbije boekjaar kan worden geraadpleegd in het remuneratieverslag zoals opgenomen in ons jaarverslag over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2018.



Bruto remuneratie van Galapagos' CEO voor boekjaar 2019

1. Basissalaris (vast): €600.000 (waarvan €18.859,44 in de vorm van pensioenbijdragen).
2. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2019) die werden behaald, werd een bonus gelijk aan 75% van het basissalaris voor 2019 toegekend voor het jaar 2019, die in april 2020 zal worden uitbetaald, en werd ook een equivalent aantal RSU's toegekend (gebaseerd op de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020) onder het jaarlijkse Long-Term Incentive Plan. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2016 was toegekend, werd op het einde van 2019 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2020 van €772.104,57 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 3,3 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2016-2019, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan). Daarenboven werd een bedrag van €2.500.000 betaald en werden 16.922 RSU's toegekend in oktober 2019, beide als uitzonderlijke bonus voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead in 2019.

De verhouding van vaste remuneratie tot variabele remuneratie bedroeg 1:6.

3. Pensioen: €67.661,36 (waarvan €18.859,44 deel uitmaakt van het vast basissalaris).
4. Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen, fiscale adviesverlening en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen, voor in totaal €42.564,45.

Onderstaande tabel vat de gegevens betreffende de remuneratie van onze CEO voor boekjaar 2019 verder samen:

(€)	Onno van de Stolpe
Vaste bezoldiging (bruto)	600.000,00
Variabele bezoldiging (korte termijn)	2.950.000,00
Variabele bezoldiging (lange termijn)	772.104,57
Pensioen/levensverzekering	48.801,92
Andere voordelen	42.564,45
Totaal	4.413.470,94



Bruto remuneratie van alle andere directiecomitéleden van Galapagos NV voor boekjaar 2019

COO & CFO

1. Basissalaris (vast): €400.000.
2. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2019) die werden behaald, werd een bonus van €273.000 toegekend voor het jaar 2019, die in april 2020 zal worden uitbetaald, en werd ook een equivalent aantal RSU's toegekend (gebaseerd op de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020) onder het jaarlijkse Long-Term Incentive Plan. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2016 was toegekend, werd op het einde van 2019 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2020 van €385.570,81 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 3,3 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2016-2019, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan). Daarenboven werd een bedrag van €2.500.000 betaald en werden 16.922 RSU's toegekend in oktober 2019, beide als uitzonderlijke bonus voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead in 2019.

De verhouding van vaste remuneratie tot variabele remuneratie bedroeg 1:8.

3. Pensioen: €44.158,88.
4. Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen, fiscale adviesverlening en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit, voor in totaal €29.938,24.

CSO

1. Basissalaris (vast): €400.000 (waaronder €20.000 in pensioenbijdragen).
2. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2019) die werden behaald, werd een bonus van €175.500 toegekend voor het jaar 2019, die in april 2020 zal worden uitbetaald, en werd ook een equivalent aantal RSU's toegekend (gebaseerd op de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020) onder het jaarlijkse Long-Term Incentive Plan. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2016 was toegekend, werd op het einde van 2019 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2020 van €385.570,81 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 3,3 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2016-2019, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan). Daarenboven werd een bedrag van €1.500.000 betaald en werden 10.153 RSU's toegekend in oktober 2019, beide als uitzonderlijke bonus voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead in 2019.

De verhouding van vaste remuneratie tot variabele remuneratie bedroeg 1:5.

3. Pensioen: €60.000 (waarvan €20.000 inbegrepen in de basisvergoeding).
4. Overige componenten van de remuneratie: verzekering voor gezondheidszorg, voor in totaal €203,76.

**CBO**

1. Basissalaris (vast): €360.000.
2. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2019) die werden behaald, werd een bonus van €156.000 toegekend voor het jaar 2019, die in april 2020 zal worden uitbetaald, en werd ook een equivalent aantal RSU's toegekend (gebaseerd op de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020) onder het jaarlijkse Long-Term Incentive Plan. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2016 was toegekend, werd op het einde van 2019 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2020 van €385.570,81 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 3,3 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2016-2019, overeenkomstig de regels van het Senior Management Bonus Plan). Daarenboven werd een bedrag van €2.500.000 betaald en werden 16.922 RSU's toegekend in oktober 2019, beide als uitzonderlijke bonus voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead in 2019.

De verhouding van vaste remuneratie tot variabele remuneratie bedroeg 1:8.

3. Pensioen: €77.333,59.
4. Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen, en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit, voor in totaal €21.141,70.

CMO

1. Basissalaris (vast): €400.000.
2. Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria die recht gaven op een bonus (met name de groepsdoelstellingen voor 2019) die werden behaald, werd een bonus van €175.500 toegekend voor het jaar 2019, die in april 2020 zal worden uitbetaald, en werd ook een equivalent aantal RSU's toegekend (gebaseerd op de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel op Euronext Amsterdam gedurende de maand april 2020) onder het jaarlijkse Long-Term Incentive Plan. Daarenboven werd een bedrag van €1.500.000 betaald en werden 10.153 RSU's toegekend in oktober 2019, beide als uitzonderlijke bonus voor de succesvolle afronding van de transactie met Gilead in 2019.

De verhouding van vaste remuneratie tot variabele remuneratie bedroeg 1:4.

3. Pensioen: €73.412,60.
4. Overige componenten van de remuneratie: fiscale adviesverlening en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit, voor in totaal €15.058,53.

Onderstaande tabel vat de gegevens betreffende de remuneratie van de andere leden van het directiecomité voor boekjaar 2019 verder samen:

(€)	Bart Filius	Piet Wigerinck	Andre Hoekema	Walid Abi-Saab
Vaste bezoldiging (bruto)	400.000,00	400.000,00	360.000,00	400.000,00
Variabele bezoldiging (korte termijn)	2.773.000,00	1.675.500,00	2.656.000,00	1.675.500,00
Variabele bezoldiging (lange termijn)	385.570,81	385.570,81	330.489,73	-
Pensioen/levensverzekering	44.158,88	40.000,00	77.333,59	73.412,60
Andere voordelen	29.938,24	203,76	21.141,70	15.058,53
Totaal	3.632.667,93	2.501.274,57	3.444.965,02	2.163.971,13



Warrants toegekend aan, uitgeoefend door of vervallen voor leden van Galapagos NV's directiecomité in boekjaar 2019

De volgende aantallen warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door leden van het directiecomité in 2019 onder het Warrantplan 2019, op 10 april 2019 uitgegeven door de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal, aan Dhr. Van de Stolpe: 100.000 warrants, aan Dhr. Filius: 65.000 warrants, aan Dr. Wigerinck, Dr. Abi-Saab en Dr. Hoekema: elk 50.000 warrants.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2019 hebben een uitoefenprijs van €95,11 per warrant, een looptijd van acht jaar, en worden slechts definitief en volledig verworven op het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, wiens warrants definitief worden verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning; ze zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van Galapagos NV.

Op het einde van 2019 had Dhr. Van de Stolpe 478.289 aandelen van Galapagos NV en 826.874 warrants in bezit. De andere leden van het directiecomité hadden samen 75.357 aandelen en 1.345.000 warrants in bezit. Meer bepaald had Dr. Abi-Saab 305.000 warrants, Dhr. Filius 10.000 aandelen en 315.000 warrants, Dr. Hoekema 22.357 aandelen en 365.000 warrants en Dr. Wigerinck 43.000 aandelen en 360.000 warrants. Elke warrant geeft recht op één aandeel van Galapagos NV.

In 2018 werden er enkel warrants toegekend aan de leden van het directiecomité; er werden geen aandelen of andere rechten om aandelen te verwerven toegekend. Er zijn geen warrants van leden van het directiecomité vervallen in 2018 en er werden in 2018 250.000 warrants uitgeoefend door leden van het directiecomité (60.000 warrants door Dhr. Van de Stolpe, 90.000 warrants door Dhr. Filius, 50.000 warrants door Dr. Wigerinck en 50.000 warrants door Dr. Hoekema).

RSUs toegekend aan, verworven door of vervallen voor leden van Galapagos NV's directiecomité in boekjaar 2019

Volgende aantallen RSU's werden aangeboden en aanvaard door leden van het directiecomité in 2019 onder het RSU Discretionary Plan 2019: 15.000 RSU's voor de heer Van de Stolpe; 5.000 RSU's elk voor de heren Filius, Wigerinck en Abi-Saab en 3.000 RSU's voor de heer Hoekema. De RSU's hebben een vestingperiode van drie jaar.

Volgende aantallen RSU's werden aangeboden en aanvaard door leden van het directiecomité in 2019 onder het RSU Retention Plan: 25.606 RSU's voor de heer Van de Stolpe en 17.924 RSU's elk voor de heren Filius, Wigerinck en Abi-Saab. De RSU's hebben een vestingperiode van vier jaar, waarbij 25% van de RSU's elk jaar vest.

Volgende aantallen RSU's werden aangeboden en aanvaard door leden van het directiecomité in 2019 onder het RSU Transaction Bonus Plan 2019: 16.922 RSU's elk voor de heren Van de Stolpe, Filius en Hoekema en 10.153 RSU's elk voor de heren Wigerinck en Abi-Saab. 50% van de RSU's vest na twee jaar en 50% van de RSU's vest na drie jaar.

Elke RSU vertegenwoordigt het recht om één Galapagos aandeel of een equivalent bedrag in cash te ontvangen, naar keuze van Galapagos, op de vestingsdatum. Voor leden van het directiecomité zal op elke vestingsdatum die valt vóór de derde verjaardag van de datum van toekenning steeds een uitbetaling in cash plaatsvinden in plaats van in aandelen.

Er heeft geen vesting of verbeurdverklaring van RSU's plaatsgevonden in 2019.



Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor directiecomitéleden van Galapagos NV

De contracten tussen Galapagos NV (of haar desbetreffende dochtervennootschap) en de CEO en andere leden van het directiecomité voorzien niet in vertrekvergoedingen. Zij bevatten wel opzeggingsperiodes waarvan er geen enkele meer dan 6 maanden bedraagt. Galapagos is evenwel verbintenissen aangegaan tegenover de CEO en de andere leden van het directiecomité, waarbij in het geval dat hun contract met de groep zou worden beëindigd als gevolg van een wijziging in de controle van Galapagos, ze recht zouden hebben op een vertrekvergoeding van 12 maanden basissalaris voor de CEO en 9 maanden basissalaris voor de andere leden van het directiecomité.

Vertrekvergoedingen voor vertrekkende directiecomitéleden van Galapagos NV in 2019

Niet van toepassing, aangezien in 2019 geen leden van het directiecomité (inclusief de CEO) Galapagos hebben verlaten.

Terugvorderingsrecht door Galapagos van de variabele remuneratie

In 2019 bestonden er geen contractuele afspraken tussen Galapagos en de CEO en de andere leden van het directiecomité die Galapagos een contractueel recht geven om van deze personen de variabele remuneratie terug te vorderen die hen zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Vanaf 2020 zullen echter contractuele bepalingen van toepassing worden die verzekeren dat Galapagos het recht heeft om voor de CEO of de andere leden van het directiecomité het uitgestelde of nog niet definitief verworven gedeelte van hun variabele remuneratie verbeurd te verklaren indien (i) indien ze een belangrijke inbreuk plegen op onze Gedragscode of (ii) de jaarrekening herzien moet worden en die herziening een materiële negatieve impact op Galapagos heeft.



Belangenconflict en verbonden partijen

We menen dat Gilead een verbonden partij van Galapagos is geworden in 2019 omwille van het aandelenbezit van 25,84% van Gilead in Galapagos en het feit dat Gilead twee kandidaten kan aanduiden om benoemd te worden als leden van onze raad van bestuur onder de *share subscription agreement*. Een gedetailleerde uiteenzetting over onze transacties met Gilead in boekjaar 2019 kan worden gevonden in het hoofdstuk met als titel [Transacties met belangrijke Galapagos NV aandeelhouders](#). Daarnaast verwijzen we ook naar [toelichting 29](#).

In het geval van een transactie waar het belang van de bestuurder strijdig is met het belang van Galapagos NV, zal de bestuurder de raad van bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van vennootschappen (nl. artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:96 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). Bovendien bevatten het Corporate Governance Charter en de Related Person Transaction Policy van Galapagos richtlijnen voor transacties tussen Galapagos en haar bestuurders en leden van het directiecomité, belangrijke aandeelhouders of leden van hun naaste familie en verbonden vennootschappen. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:96 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen), voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen Galapagos en haar bestuurders, leden van het directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van het auditcomité en de raad van bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties aan gebruikelijke marktvoorwaarden. Bovendien zal dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen (en vanaf 1 januari 2020, artikel 7:96 van het Nieuw Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen), opgenomen worden in de notulen, en kan de bestuurder of het lid van het directiecomité niet stemmen.

In 2019 werden volgende gevallen van belangenconflict in de zin van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen tussen Galapagos NV en een bestuurder aangehaald:

- in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 18 februari 2019 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde aanpassingen van de vergoeding van de CEO: de voorzitter verklaarde dat de heer Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte had gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde aanpassing van de vergoeding van de CEO. De raad nam in overweging dat voornoemde aanpassing gebaseerd was op een benchmarking oefening die door een externe adviseur werd uitgevoerd en dat de voorgestelde aanpassingen erop gericht waren om de vergoeding in lijn te brengen met de mediaan van de vergelijkingsgroep. De update van de vergoedingsstructuur zou geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de vennootschap. De raad deelde de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde aanpassingen gerechtvaardigd en redelijk waren. De heer Van de Stolpe nam geen deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.



- in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 24 september 2019 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde bonus voor de CEO voor de succesvolle afronding van de Gilead transactie: de voorzitter verklaarde dat de heer Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte had gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning van een bonus. Gelet op de bijdragen van de CEO aan de succesvolle afronding van de transactie met Gilead, wordt aan de heer Van de Stolpe een totale bonus van €5 miljoen toegekend (waarvan 50% uitbetaald in cash en 50% door middel van de toekenning van RSU's waarvan de helft verworven wordt na twee jaar en de andere helft verworven wordt na drie jaar). De raad was van mening dat deze bonus een gerechtvaardigde beloning vormt voor de resultaten die de heer Van de Stolpe behaalde. De bonus zal geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de vennootschap. De raad deelde de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde bonus gerechtvaardigd en redelijk was. De heer Van de Stolpe nam geen deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.
- in een vergadering van de raad van bestuur gehouden op 17 december 2019 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de voorgestelde loonsverhoging en toekenning van een bonus en RSU's aan de CEO: de voorzitter verklaarde dat de heer Onno van de Stolpe de raad van bestuur op de hoogte had gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde loonsverhoging en toekenning van een bonus en RSU's. Gelet op de graad van verwezenlijking van de prestatiecriteria die recht geven op een loonsverhoging en bonus (zijnde de groepsdoelstellingen voor 2019), werd een bonus gelijk aan 75% van zijn 2019 jaarsalaris toegekend aan de heer Van de Stolpe en een equivalent aantal RSU's (berekend op basis van de gemiddelde beurskoers van Galapagos op Euronext Amsterdam gedurende de maand maart 2020), om toegekend te worden onder het Annual Long-Term Incentive Plan. Het salaris van de heer Van de Stolpe werd met 4% verhoogd vanaf 2020. Verder werd de toekenning van 25.000 RSU's onder het RSU Retention Plan en 15.000 RSU's onder het RSU Discretionary Plan aan de heer Van de Stolpe bekrachtigd door de raad van bestuur. De raad was van mening dat deze salarisverhoging, bonus en toekenningen van RSU's een gerechtvaardigde beloning vormen voor de resultaten behaald door de heer Van de Stolpe in 2019. Daarnaast meende de raad dat RSU's een belangrijk middel zijn voor de retentie van de heer Van de Stolpe als CEO. De salarisverhoging, bonus en RSU's zullen geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de vennootschap. De raad deelde de mening van het remuneratiecomité dat de voorgestelde salarisverhoging, bonus en RSU's gerechtvaardigd en redelijk waren. De heer Van de Stolpe nam geen deel aan de beraadslaging en stemming over deze beslissing.



Gedragscode

We hebben een Gedragscode opgesteld om ervoor te zorgen dat onze bestuurders, de leden van ons directiecomité en onze werknemers ethische en wettelijke beslissingen nemen wanneer zij zaken doen en hun dagdagelijkse taken uitvoeren. We verwachten van onze bestuurders, van de leden van ons directiecomité en van onze medewerkers dat ze met integriteit, ethiek en respect voor mensenrechten handelen. We verwachten dat ze afstand houden van belangenconflicten, corruptie en fraude. Hiertoe geven we trainingen over deze Code aan onze medewerkers. Tot nu toe hebben 92% van onze medewerkers van Galapagos R&D de training voltooid.

De Gedragscode is beschikbaar op www.glp.com/charters-and-codes.

Er werden geen schendingen van de Gedragscode gemeld in 2019.

Verklaring door de raad van bestuur

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van Galapagos per 31 december 2019.

De raad van bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2019, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van Galapagos en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee Galapagos geconfronteerd wordt.

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2019 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2019.

Mechelen, 27 maart 2020

Namens de raad van bestuur

Onno van de Stolpe
CEO

Raj Parekh
Voorzitter

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening voor
het boekjaar 2019

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening en geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerde resultatenrekening

(in duizenden €, uitgezonderd gegevens per aandeel)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2019	2018	
Omzet	844.985	288.836	6
Overige opbrengsten	50.905	29.009	6
Totale bedrijfsopbrengsten	895.890	317.845	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(427.320)	(322.875)	7
Algemene en administratieve kosten	(73.701)	(35.631)	7
Verkoop en marketing kosten	(24.577)	(4.146)	7
Totale bedrijfskosten	(525.597)	(362.652)	
Bedrijfswinst/bedrijfsverlies (-)	370.292	(44.807)	
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement en de warrants	(181.644)	-	9
Overige financiële opbrengsten	21.482	18.335	10
Overige financiële kosten	(60.071)	(2.737)	10
Winst/verlies (-) voor belastingen	150.060	(29.209)	
Belastingen	(214)	(50)	11
Nettowinst/nettoverlies (-)	149.845	(29.259)	
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	149.845	(29.259)	
Gewone winst/verlies (-) per aandeel	2,60	(0,56)	12
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	2,49	(0,56)	12

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.



JAARREKENING

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december		Toelichting
	2019	2018	
Nettowinst/nettoverlies (-)	149.845	(29.259)	
Posten die nadien niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt:			
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	(4.107)	(94)	
Posten die nadien naar winst of verlies kunnen worden overgeboekt:			
Koersverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	415	197	
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	(3.692)	103	
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:			
Aandeelhouders van de groep	146.154	(29.155)	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Geconsolideerde balans

(in duizenden €)	31 December		Toelichting
	2019	2018	
Activa			
Immateriële vaste activa	24.927	3.632	13
Materiële vaste activa	66.052	23.137	14
Uitgestelde belastingvorderingen	4.205	2.514	21
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93.407	73.443	16
Overige langlopende activa	14.091	7.919	15
Vaste activa	202.682	110.645	
Handels- en overige vorderingen	54.009	18.609	17
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	21.949	11.203	16
Korte termijn financiële investeringen	3.919.216	-	18
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796	19
Overige vlottende activa	9.138	8.244	17
Vlottende activa	5.865.927	1.328.851	
Totaal activa	6.068.609	1.439.496	
Eigen vermogen en schulden			
Aandelenkapitaal	287.282	236.540	20
Uitgiftepremies	2.703.583	1.277.780	20
Overige reserves	(4.842)	(735)	
Omrekeningsverschillen	(1.142)	(1.557)	
Overgedragen verlies	(109.223)	(297.779)	
Totaal eigen vermogen	2.875.658	1.214.249	
Pensioenverplichtingen	korte	3.764	
Lange termijn leasingschulden	19.558	-	22
Overige lange termijn schulden	6.989	1.578	23
Over te dragen opbrengsten lange termijn	2.586.348	-	24
Lange termijn schulden	2.621.158	5.342	
Korte termijn leasingschulden	5.826	-	22
Handels- en overige schulden	143.434	68.928	23
Belastingverplichtingen	2.037	1.175	11
Korte termijn financiële instrumenten	6.198	-	9
Over te dragen opbrengsten korte termijn	414.298	149.801	24
Korte termijn schulden	571.793	219.905	
Totaal schulden	3.192.951	225.247	
Totaal eigen vermogen en schulden	6.068.609	1.439.496	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.



Geconsolideerde kasstroomoverzichten

(in duizenden €)	2019	2018	Toelichting
Nettowinst/nettoverlies (-) van het jaar	149.845	(29.259)	
Aanpassing voor niet-kas transacties	248.027	21.753	25
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(7.731)	(4.389)	25
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom	(5.061)	(668)	25
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	12.698	19.922	25
Toename/afname (-) van over te dragen opbrengsten	2.804.202	(153.312)	24
Kasstroomen gegeneerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	3.201.980	(145.953)	
Betaalde interesten	(1.158)	(1.063)	
Ontvangen interesten	7.852	4.558	
Betaalde inkomstenbelastingen	(57)	(8)	
Netto kasstromen gegeneerd uit/gebruikt bij (-) bedrijfsactiviteiten	3.208.617	(142.466)	
Aankoop van materiële vaste activa	(22.385)	(10.392)	14
Aankoop van immateriële vaste activa	(23.300)	(3.325)	13
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	-	1	14
Toename in korte termijn financiële investeringen	(4.787.284)	-	18
Interesten gerelateerd aan korte termijn financiële investeringen	5.059	-	18
Afname in korte termijn financiële investeringen	1.063.344	-	18
Aankoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(177)	(4.559)	15
Ontvangsten uit de verkoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	82	2.361	15
Netto kasstromen gebruikt bij investeringsactiviteiten	(3.764.660)	(15.914)	
Betaling van leasingschulden	(5.091)	(5)	22
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, bruto	960.087	296.188	20
Betaalde kosten gerelateerd aan verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(4.447)	(15.964)	20
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening warrants	17.167	7.657	20
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, uitoefening van warrant A door Gilead	368.035	-	20
Netto kasstromen gegeneerd uit financieringsactiviteiten	1.335.751	287.876	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	779.708	129.497	



JAARREKENING

(in duizenden €)	2019	2018	Toelichting
Geldmiddelen en kasequivalenten in het begin van het jaar	1.290.796	1.151.211	19
Transfer naar korte termijn financiële investeringen	(198.922)	-	
Toename van geldmiddelen en kasequivalenten	779.708	129.497	
Effect van wisselkoersverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten	(9.966)	10.089	
Geldmiddelen en kasequivalenten op het einde van het jaar	1.861.616	1.290.796	19

(in duizenden €)	31 december 2019	2018	Toelichting
Korte termijn financiële investeringen	3.919.216	-	18
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796	19
Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten	5.780.832	1.290.796	

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.



Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden €)	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Overgedragen verlies	Totaal
Op 1 januari 2018	233.414	993.025	(1.754)	(1.260)	(211.441)	1.011.983
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 15)					(83.220)	(83.220)
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 9)				619	(619)	-
Aangepast totaal eigen vermogen per 1 januari 2018	233.414	993.025	(1.754)	(641)	(295.279)	928.766
Nettoverlies					(29.259)	(29.259)
Andere elementen van het totaalresultaat			197	(94)		103
Totaalresultaat			197	(94)	(29.259)	(29.155)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					26.757	26.757
Uitgifte van nieuwe aandelen	16.021	280.167				296.188
Kosten van kapitaalverhogingen	(15.964)					(15.964)
Uitoefening warrants	3.069	4.588				7.657
Op 31 december 2018	236.540	1.277.780	(1.557)	(735)	(297.779)	1.214.249
Op 1 januari 2019	236.540	1.277.780	(1.557)	(735)	(297.779)	1.214.249
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 16)					416	416
Aangepast totaal eigen vermogen per 1 januari 2019	236.540	1.277.780	(1.557)	(735)	(297.363)	1.214.665
Nettowinst					149.845	149.845
Andere elementen van het totaalresultaat			415	(4.107)		(3.692)
Totaalresultaat			415	(4.107)	149.845	146.154
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					38.297	38.297
Afboeking van financieel passief mbt de share subscription agreement en warrant A		135.702				135.702
Uitgifte van nieuwe aandelen	36.945	923.142				960.087
Kosten van kapitaalverhogingen	(4.447)					(4.447)
Uitoefening warrant A door Gilead	14.162	353.873				368.035
Uitoefening warrants	4.082	13.085				17.167
Op 31 december 2019	287.282	2.703.583	(1.142)	(4.842)	(109.223)	2.875.658

De bijgevoegde **toelichtingen** maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële cijfers.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

Galapagos NV is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De zetel van Galapagos NV is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar “wij”, “ons”, “onze”, “de groep” of “Galapagos” worden Galapagos NV samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

R&D

De onderzoeks- en ontwikkeling (“R&D”) divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Onze ambitie is om een toonaangevend wereldwijd biotechnologiebedrijf te worden, gericht op de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe geneesmiddelen. Onze strategie is om het gebruik van ons unieke en gepatenteerde *target discovery*-platform te maximaliseren om de ontdekking en ontwikkeling van therapieën met nieuwe werkingsmechanismen te faciliteren.

De componenten van het bedrijfsresultaat die in de jaarrekening zijn opgenomen betreffen de volgende bedrijven: Galapagos NV, Galapagos Biopharma Belgium BV, Galapagos Real Estate 1 BV en Galapagos Real Estate 2 BV (Mechelen, België); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk); Galapagos B.V., Galapagos Biopharma Netherlands B.V. en Galapagos Real Estate Netherlands B.V. (Leiden, Nederland); Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië); Galapagos, Inc. en haar dochtervennootschap Xenometrix, Inc. (Verenigde Staten); BioFocus DPI AG en Galapagos GmbH (Basel, Zwitserland); Galapagos Biotech Ltd. (Cambridge, Verenigd Koninkrijk); Galapagos Biopharma Germany GmbH (München, Duitsland); Galapagos Biopharma Spain S.L.U. (Madrid, Spanje) en Galapagos Biopharma Italy S.r.l (Milaan, Italië).

Onze activiteiten hadden 1.003 medewerkers per 31 december 2019 werkzaam in de operationele vestigingen te Mechelen (de Belgische hoofdzetel), Nederland, Frankrijk, Kroatië, Zwitserland, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk.

2. Samenvatting van een significante transactie

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D-samenwerking waren aangegaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot ons portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, waarvan er zes in klinische ontwikkeling zijn, en tot de meer dan 20 preklinische programma's en het *drug discovery*-platform.

De transactie was onderworpen aan bepaalde closing-voorwaarden, zoals het verstrijken of beëindigen van de wachttijd krachtens de Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act en goedkeuring van de Oostenrijkse federale mededingings-autoriteit. Op 23 augustus 2019 werden deze goedkeuringen verkregen en was de transactie geclosed.

We ontvingen een *upfront* betaling van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead. We gaan deze middelen inzetten om onze R&D-programma's uit te breiden en te versnellen. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, wat leidde tot een bijkomende investering in aandelen van €368,0 miljoen. We identificeerden de volgende drie resultaatsverbintenissen: (i) de overdracht van een uitgebreide licentie voor GLPG1690, (ii) de toekenning van exclusieve toegang tot ons *drug discovery*-platform (i.e. de intellectuele eigendom, technologie, expertise en capaciteiten) gedurende de samenwerkingsperiode en exclusieve optierechten op onze huidige en toekomstige klinische programma's na Fase 2 (of in bepaalde omstandigheden, de eerste Fase 3 studies) buiten Europa, en (iii) een toegenomen aandeel in de kostenverdeling van 20/80 naar 50/50 voor de toekomstige wereldwijde ontwikkelingsactiviteiten voor filgotinib, tot het bereiken van een nieuwe gezamenlijk voorafbepaalde kostendrempel, als gevolg van de gewijzigde licentie-



en samenwerkingsovereenkomst. Als onderdeel van de overeenkomst kreeg Gilead ook optierechten op GLPG1972, een Fase 2b-kandidaat voor artrose, en dit in de Verenigde Staten. We verwijzen naar het deel Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden (toelichting 4) waarin de kritische beoordelingen van de toepassing van waarderingsregels worden uitgelegd.

Gilead droeg ook twee personen voor voor onze raad van bestuur, die benoemd werden tijdens de bijzondere algemene aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019.

Over de samenwerking

We zullen autonoom alle R&D-activiteiten tot het einde van Fase 2 leiden en financieren. Na de voltooiing van een kwalificerende Fase 2-studie zal Gilead de optie hebben op een licentie van het kandidaatgeneesmiddel buiten Europa. Als de optie wordt uitgeoefend, zullen we samen de verdere ontwikkeling doen en de kosten gelijk verdelen. De optie van Gilead loopt gedurende de 10-jarige termijn van de samenwerking. Deze termijn kan verlengd worden, indien Gilead dit wenst, met een bijkomende drie jaar voor die programma's, voor zover er zijn, die voor het einde van de samenwerkingstermijn in klinische ontwikkeling zijn. Bijkomend kan er onder bepaalde omstandigheden een finale verlenging toegestaan worden. Als GLPG1690 wordt goedgekeurd in de Verenigde Staten, doet Gilead een extra regelgevende succesbetaling aan ons van \$325 miljoen.

Voor GLPG1972 – na voltooiing van de lopende Fase 2b-studie inzake artrose – heeft Gilead de optie om een fee van \$250 miljoen betalen voor de licentie van de molecule in de Verenigde Staten. Indien aan specifieke criteria voor werkzaamheid van GLPG1972 wordt voldaan, zal Gilead ons tot \$200 miljoen extra betalen. Na de opt-in van GLPG1972 komen we nog in aanmerking voor maximaal \$550 miljoen aan succesbetalingen voor goedkeuring en op verkopen gebaseerde succesbetalingen. Voor alle andere programma's die voortkomen uit de samenwerking, zal Gilead een optievergoeding betalen van \$150 miljoen per programma, en zijn er geen verdere succesbetalingen verschuldigd. We zullen oplopende royalty's tussen 20-24% op de netto omzet in alle landen buiten Europa ontvangen voor alle onze producten die in licentie zijn genomen door Gilead als onderdeel van de overeenkomst.

Samenwerking inzake filgotinib

In het kader van de gewijzigde overeenkomst zullen we een grotere rol krijgen bij de wereldwijde strategie van filgotinib en een groter stuk van de commercialisering in Europa voor onze rekening nemen. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid op te bouwen. We zullen filgotinib samen met Gilead op de markt brengen in Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en het Verenigd Koninkrijk, met behoud van de 50/50 winstdeling in deze landen, zoals vastgelegd in de oorspronkelijke filgotinib-licentieovereenkomst. Daarnaast krijgen we in de herziene overeenkomst een bredere commerciële rol. We zullen de lead party zijn voor de commercialisering van filgotinib in reuma in Frankrijk, Italië en Spanje en in deze landen zal Gilead de lead party zijn voor de commercialisatie van filgotinib voor gastro-indicaties. In het Verenigd Koninkrijk en Duitsland zal Gilead de toepassing voor reuma leiden en zal Galapagos de toepassing voor gastro-indicaties leiden. We hebben het exclusieve recht op commercialisering in België, Nederland en Luxemburg, waar de 50/50 winstdeling ook van toepassing is. De bedrijven zullen toekomstige wereldwijde ontwikkelingskosten voor filgotinib tot op een vooropgesteld niveau gelijk verdelen, in plaats van de 80/20-kostenverdeling die oorspronkelijk was overeengekomen. Andere voorwaarden van de oorspronkelijke licentieovereenkomst blijven van kracht, inclusief de resterende \$640 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en inzake goedkeuring, \$600 miljoen aan potentiële op verkopen gebaseerde succesbetalingen, en oplopende royalty's variërend van 20 tot 30%, toe te kennen in gebieden buiten België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Luxemburg, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Bovendien behaalden we twee succesbetalingen in december 2019 voor een totaal bedrag van \$30 miljoen.



Voorwaarden van de aandeleninvestering

Als onderdeel van de R&D-samenwerking tekende Gilead ook een akkoord met ons over de inschrijving op aandelen. De aandeleninvestering van Gilead bestond uit een inschrijving op nieuwe Galapagos-aandelen tegen een prijs van €140,59 per aandeel. Dit vertegenwoordigde, op 14 juli 2019, een premie van 20% boven de volume-gewogen gemiddelde 30-daagse slotkoers van Galapagos. De aandeleninvestering werd volbracht op moment van closing van de transactie, op 23 augustus 2019 en zorgde voor een toename van het belang van Gilead in Galapagos van ongeveer 12,3% tot 22,04% van de op dat moment uitgegeven en uitstaande aandelen in Galapagos. Daarenboven keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van warrant A en initiële warrant B goed, waardoor Gilead zijn aandeelhouderschap in Galapagos kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. De initiële warrant B heeft een looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs per aandeel gelijk aan het hoogste van (i) 120% vermenigvuldigd met het rekenkundig gemiddelde van de 30-daagse dagelijkse volume-gewogen gemiddelde prijs van Galapagos' aandelen zoals verhandeld op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam en (ii) €140,59. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Deze buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de closing van de *subscription agreement* en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële warrant B gebonden zijn. De overeenkomst omvat ook een *standstill*-periode van 10 jaar, waarin is overeengekomen dat Gilead geen voorstel zal doen om te fuseren met Galapagos of om Galapagos te verwerven of haar participatie in Galapagos te verhogen tot boven 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming, met beperkte uitzonderingen. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, en verhoogde haar participatie in Galapagos tot 25,01% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019.

3. Significante waarderingsregels

Onze belangrijkste waarderingsregels worden hieronder uiteengezet.

Voorstellingsbasis en de continuïteitsveronderstelling

De geconsolideerde rekening is opgemaakt in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de EU. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van onze activiteiten en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van onze financiële toestand, onze financiële prestaties en onze kasstromen, op basis van continuïteit.

Nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019

■ IFRS 16 Lease-overeenkomsten

De nieuwe standaard die van toepassing is zoals hierboven vermeld had volgende impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.

IFRS 16 Lease-overeenkomsten

We hebben IFRS 16 toegepast met ingang vanaf 1 januari 2019, in overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 16, gebruik makende van de aangepaste retrospectieve methode. Bijgevolg werd het cumulatief effect van de toepassing van IFRS 16 opgenomen als een aanpassing aan de openingsbalans van het overgedragen resultaat per 1 januari 2019, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Als gevolg van de toepassing van IFRS 16, hebben we leasingschulden erkend voor lease-overeenkomsten die voorheen in overeenstemming met IAS 17 als een operationele lease werden ingedeeld. Deze leasingschulden werden gewaardeerd aan de contante waarde van de resterende leaseverplichtingen, en verdisconteerd aan onze "marginale rentevoet" van toepassing op 1 januari 2019. Onze gewogen gemiddelde "marginale rentevoet" gebruikt voor de waardering van de leasingschulden per 1 januari 2019 bedroeg 1,55%.

De verschillen tussen onze totale operationele leaseverplichtingen zoals gerapporteerd in [toelichting 25](#) van onze geconsolideerde jaarrekening van 31 december 2018, en de totale leasingschulden zoals weergegeven in de geconsolideerde balans per 1 januari 2019, worden hieronder toegelicht.

(in duizenden €)

Operationele leaseverplichtingen opgenomen per 31 december 2018	27.704
Minus: verdisconteringseffect gebruik makende van de marginale rentevoet van de leasingnemer op de datum van initiële toepassing	(1.223)
Minus: overige	(569)
Leasingschuld opgenomen per 1 januari 2019	25.912
Waarvan:	
korte termijn leasingschuld	4.516
lange termijn leasingschuld	21.396

De wijziging in de waarderingsregel had het volgende effect op onze geconsolideerde balans per 1 januari 2019:

	1 januari
(in duizenden €)	2019
Materiële vaste activa (gebruiksrecht van vast actief)	26.406
Overige vlottende activa (vooruitbetaalde kosten)	(494)
Effect op totaal activa	25.912
Overgedragen verlies	416
Leasingschulden (korte en lange termijn)	25.912
Over te dragen opbrengsten	(416)
Effect op totaal eigen vermogen en schulden	25.912

Op implementatiedatum hebben we gebruik gemaakt van de volgende praktische vrijstellingen, zoals toegestaan door IFRS 16:

- Het gebruik van de vorige definitie van een lease (zoals aangemerkt door IAS 17) voor alle contracten die bestonden op datum van eerste toepassing;
- Hantering van één “marginale rentevoet” voor een groepering van leases met dezelfde kenmerken;
- Het gebruik van vorige inschattingen van verlieslatende leasecontracten, in plaats van het testen voor bijzondere waardeverminderingen;
- Het verwerken van alle operationele leasingcontracten met een resterende looptijd van minder dan 12 maanden per 1 januari 2019 als korte termijn leases;
- Niet-erkenning van gebruiksrecht en leasingschulden voor leases met beperkte waarde.

We verwijzen naar onze waarderingsregels voor leasing, aangepast voor de toepassing van IFRS 16.

Andere nieuwe standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019 hadden geen enkele impact op onze geconsolideerde financiële cijfers.



Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2019

Een aantal nieuwe standaarden zijn toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2020, een vervroegde toepassing is toegelaten. Wij hebben echter bij het opmaken van ons geconsolideerd financieel verslag geen nieuwe of toegevoegde standaarden vervroegd toegepast. We verwachten dat, van de standaarden die nog niet toepasbaar zijn, geen standaard een wezenlijke impact zal hebben op onze financiële cijfers in de periode van eerste toepassing.

- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan referenties naar het conceptuele kader van de IFRS standaarden (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Definitie van een onderneming ("business") (aanpassing aan IFRS 3) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Definitie van materieel (aanpassingen aan IAS 1 en IAS 8) (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7: herziening van benchmark voor intrestvoet (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening : Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

Geconsolideerde rapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Galapagos NV en de entiteiten die door Galapagos NV worden gecontroleerd (de dochterondernemingen). Controle wordt bereikt waar Galapagos NV de macht heeft om de relevante activiteiten van een andere entiteit te sturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen. De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaalresultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer zeggenschap is. Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekening van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met onze waarderingsregels. Alle intragroepstransacties, -saldi en intragroepsopbrengsten en -kosten werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Immateriële vaste activa

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Intern gegenereerde immateriële vaste activa die voortvloeien uit onze ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa af te werken, zodat ze beschikbaar zijn voor gebruik of verkoop
- Wij hebben de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische, financiële en overige middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde immateriële vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet. Als gevolg van de risico's en onzekerheden inherent aan de regelgevende instanties en van het ontwikkelingsproces zelf, was het management van oordeel dat er niet voldaan is aan de voorwaarden voor activering tot we goedkeuring ontvangen van de bevoegde instanties.

Op dit moment zijn we niet in het bezit van producten die regelgevende goedkeuring ontvangen hebben en daarom werden alle ontwikkelingskosten erkend als kost in de periode waarin ze werden opgelopen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur, vanaf het moment dat ze algemeen beschikbaar is voor gebruik:

- Klantenrelaties: 1 – 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know-how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur. Immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur en immateriële vaste activa die nog niet beschikbaar zijn voor gebruik worden jaarlijks getest voor bijzondere waardeverminderingen of wanneer er een aanwijzing is dat het actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen worden geboekt om de kosten van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 3 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt in de resultatenrekening geboekt.

Inrichting van gehuurde gebouwen

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

Financiële instrumenten

Financiële activa en financiële verplichtingen worden op onze balans erkend wanneer we partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument. Wij maken niet actief gebruik van valutaderivaten om geplande toekomstige kasstromen af te dekken, noch maken wij gebruik van valutatermijncontracten, behalve voor de Gilead transactie, volledig afgerond per 31 december 2019. Daarbij hebben we geen financiële schulden per 31 december 2019.

(i) Financiële activa

Financiële activa worden initieel gewaardeerd aan reële waarde of hun transactieprijs. Alle erkende financiële activa worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs of aan reële waarde onder IFRS 9 gebaseerd op zowel ons bedrijfsmodel voor het beheren van de financiële activa als de contractuele kasstroomkarakteristieken van het financieel actief.



- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel de contractuele kasstromen te innen en dat (ii) contractuele kasstromen heeft die enkel bestaan uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost (netto na elke bijzondere waardevermindering) tenzij het actief wordt aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met reële waarde aanpassing in het resultaat (FVTPL) onder de reële waarde optie;
- Een financieel actief dat (i) aangehouden wordt in een bedrijfsmodel met als doel zowel de contractuele kasstromen te innen als het financieel actief te verkopen, en dat (ii) contractuele termijnen heeft die op specifieke data aanleiding geven tot kasstromen enkel bestaande uit betalingen van hoofdsom en intresten op het uitstaande bedrag, wordt gewaardeerd aan reële waarde met reële waarde aanpassing in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het financieel actief aangemerkt wordt aan FVTPL onder de reële waarde optie;
- Alle ander financiële activa worden gewaardeerd aan FVTPL.

Een financieel actief wordt als kortlopend actief opgenomen wanneer de kasstromen gegenereerd door het instrument zich binnen het jaar voordoen.

We boeken een financieel actief af wanneer de contractuele rechten op de kasstromen van het actief vervallen, of wanneer we de rechten op de ontvangst van de contractuele kasstromen van het actief overdragen in een transactie waarin grotendeels alle risico's en voordelen verbonden aan het bezit van het financieel actief worden overgedragen.

We splitsen niet-afgeleide financiële activa op in volgende categorieën:

- Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat (eigenvermogensinstrumenten, korte termijn financiële investeringen en kasequivalenten)
- Financiële activa aan geamortiseerde kost (vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten)

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa worden aangemerkt als met reële waarde aanpassing in resultaat wanneer we zulke investeringen beheren en aan- en verkoopbeslissingen maken gebaseerd op hun reële waarde in het kader van onze investeringsstrategie. Toewijsbare transactiekosten worden in resultaat genomen bij het oplopen van deze kosten. Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden gewaardeerd aan reële waarde, en wijzigingen hierin, inclusief elke opbrengst uit dividenden, worden in het resultaat opgenomen.

Eigenvermogensinstrumenten

We hebben investeringen in eigenvermogensinstrumenten welke, gebaseerd op IFRS 9, worden aangemerkt als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Korte termijn financiële investeringen

Korte termijn financiële investeringen bestaan uit financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en bevatten korte termijn obligatiefondsen met een looptijd van 12 maanden of minder, en *money market* fondsen.

Kasequivalenten met reële waarde aanpassing in resultaat

Kasequivalenten met reële waarde aanpassing in resultaat kunnen korte termijn deposito's, obligaties en *money market* fondsen bevatten, die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Deze financiële activa worden door ons gebruikt in het beheer van onze korte termijn kasbehoeftes.

Financiële activa aan geamortiseerde kost

Vorderingen

Vorderingen worden aangemerkt als financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost. Ze worden initieel erkend aan reële waarde of aan transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten.

Vervolgens worden alle vorderingen in de balans gewaardeerd aan geamortiseerde kost, die meestal overeenkomt met de nominale waarde na aftrek van verwachte kredietverliezen.

Vorderingen bestaan voornamelijk uit handels- en overige vorderingen, en korte termijn/ lange termijn vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling.

De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op terugbetalingen als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

Geldmiddelen

Geldmiddelen zijn financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kost en bevatten kasposities en korte termijn deposito's met looptijden van drie maanden of minder vanaf de aanvangsdatum, die onderhevig zijn aan verwaarloosbare waardeschommelingen en die door ons gebruikt worden in het beheer van onze korte termijn verplichtingen.

Kasequivalenten aan geamortiseerde kost

Kasequivalenten aan geamortiseerde kost bevatten korte termijn beleggingen die onmiddellijk omzetbaar zijn in contanten en die onderhevig zijn aan verwaarloosbare schommelingen in waarde en die door ons gebruikt worden in het beheer van onze korte termijn verplichtingen.

In pand gegeven geldmiddelen worden apart in de balans onder overige langlopende activa opgenomen, en maken geen deel uit van de geldmiddelen en kasequivalenten.

(ii) Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden initieel erkend aan reële waarde of aan hun transactieprijs. Na initiële erkenning worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kost.

Financiële verplichtingen omvatten voornamelijk handels- en overige schulden.

Handels- en overige schulden bestaan uit schulden die vervallen binnen het jaar, bevatten meestal geen intrestcomponent en worden op regelmatige basis gedurende het financiële jaar betaald. Ze bevatten ook toe te rekenen kosten gerelateerd aan kosten inzake onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten.

We boeken een financiële verplichting af wanneer onze contractuele verplichtingen nagekomen zijn, dan wel ontbonden of afgelopen zijn.

(iii) Financiële instrumenten: afgeleide activa en verplichtingen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in onze balans opgenomen op het moment dat wij een partij worden bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Afgeleide activa en verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan hun reële waarde. Na initiële waardering zullen we de afgeleide financiële instrumenten waarderen aan hun reële waarde met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening.



Belastingen

De inkomstenbelastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst van het jaar. De belastbare winst van het jaar verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de jaarrekening aangezien ze bepaalde opbrengsten of kosten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien ze bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. Onze belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of in wezen vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de liability-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belastingen worden bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Vreemde valuta

■ Functionele valuta en voorstellingsvaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van elk van onze ondernemingen worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, onze voorstellingsvaluta.

■ Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. We gebruiken maandelijkse wisselkoersen die gebaseerd zijn op de slotkoers van de vreemde valuta op de laatste werkdag van de maand voorafgaand aan de datum van de transactie. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta, worden als financieel resultaat in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ Jaarrekening van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al onze ondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke resultatenrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende cumulatieve valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Deze gecumuleerde winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode dat de buitenlandse onderneming wordt afgestoten.

Erkenning van kosten van klinische studies vergoed door succesbetalingen

We erkennen de kosten van specifieke klinische studies, vergoed door succesbetalingen, met name kosten met betrekking tot werving en behandeling van patiënten (voltooiing) die gemaakt werden tijdens deze klinische studies, in lijn met de werkelijke werving of behandeling van patiënten op het einde van elke periode, in relatie tot de vooropgestelde doelstellingen inzake het werven of behandelen van patiënten.

Dit impliceert de berekening van te verwachten kosten ten gevolge van klinische studies op het einde van elke periode, waarbij een inschatting dient gemaakt te worden van de verwachte totale kost van de klinische studie vergoed door een succesbetaling, alsook een inschatting van de huidige stand van de werving of behandeling van patiënten.

Klinische studies vinden meestal plaats over langere perioden en bestaan gewoonlijk uit een set-up fase, een wervingsfase en een afrondingsfase die eindigt bij het ontvangen van een eindrapport met een volledige statistische analyse van resultaten van de klinische proeven. De te verwachten kosten voor aanwerving en behandeling van patiënten worden afzonderlijk ingeschat voor elke lopende klinische studie en houden rekening met het stadium van voltooiing van elke studie, evenals met het aantal patiënten opgenomen in de studie en het aantal patiënten behandeld in de studie. In alle gevallen is de volledige kost van elke studie in resultaat genomen bij ontvangst van het eindrapport.

Opbrengsterkenning

Opbrengsten tot vandaag bestonden voornamelijk uit succesbetalingen, licentievergoedingen en niet-terugvorderbare *upfront* betalingen verkregen uit samenwerkings- en licentieovereenkomsten. Wij genereren ook opbrengsten uit onze 'fee-for-service' activiteiten.

De opbrengsterkenningpolitiek kan als volgt samengevat worden:

We erkennen opbrengst wanneer onze klant controle verwerft over de beloofde goederen en diensten, voor een bedrag dat een weerspiegeling is van de verwachte vergoeding voor de levering van deze goederen en diensten. Om de opbrengsterkenning te bepalen van overeenkomsten die volgens ons onder IFRS 15 vallen, passen we het volgende vijf-stappen model toe:

(i) identificatie van het contract

In onze huidige overeenkomsten met klanten dragen we voornamelijk licenties op onze intellectuele eigendom over en in sommige gevallen is dit in combinatie met toegangsrechten en/of het verlenen van onderzoek- en ontwikkelingsdiensten en/of mechanismes voor de verdeling van kosten. In sommige gevallen bestaan onze samenwerkingen ook uit een aandeleninvestering. In dit geval analyseren we of de criteria om contracten te combineren, zoals bepaald door IFRS 15, voldaan zijn.



(ii) identificatie van de resultaatsverbintenissen in het contract

Afhankelijk van het type van overeenkomst kunnen er één of meerdere afzonderlijke resultaatsverbintenissen onder IFRS 15 zijn. Dit is gebaseerd op de inschatting of de beloftes in de overeenkomst afzonderlijk kunnen zijn en zijn van de andere beloftes inzake de transfer van goederen en/of diensten in de context van het contract. In sommige van onze overeenkomsten combineren we de transfer van de licentie met het verrichten van onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, omdat we van oordeel waren dat de licentie niet op zich kan staan en niet op zich staat in de context van het contract.

(iii) bepaling van de transactieprijs

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten met onze commerciële partners voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten omvatten meestal niet-terugvorderbare *upfront* betalingen, succesbetalingen, die verkregen worden afhankelijk van het behalen van bepaalde klinische, regelgevende of commerciële mijlpalen, licentievergoedingen, royalty's op verkopen en soms opbrengsten uit de doorrekening van kosten of winstdelingsregelingen.

a/ Licentievergoedingen en upfront betalingen

Als de licentie tot onze intellectuele eigendom wordt beschouwd als losstaand van de andere resultaatsverbintenissen geïdentificeerd in het contract, erkennen we de niet-terugvorderbare *upfront* betalingen gealloceerd aan de licentie in opbrengst op het moment waarop de licentie wordt overgedragen aan de klant en de klant het recht heeft om gebruik te maken van de licentie.

Voor licenties die samenhangen met andere beloftes, maken we van beoordelingen gebruik om de aard van de gecombineerde resultaatsverbintenis in te schatten om te bepalen of aan de gecombineerde resultaatsverbintenis is voldaan gespreid in de tijd of op een bepaald moment in de tijd. Indien het gespreid in de tijd is, wordt de opbrengst erkend gebaseerd volgens een patroon dat de transfer van de controle van de dienst aan de klant het best weerspiegelt.

b/ Succesbetalingen andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen

Een succesbetaling wordt enkel in de transactieprijs opgenomen wanneer het zeer waarschijnlijk is dat een wezenlijke tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zich niet zal voordoen wanneer de onzekerheid in verband met de variabele vergoeding niet meer bestaat. We maken een schatting van het bedrag op te nemen in de transactieprijs, gebruik makende van de methode van het meest waarschijnlijke bedrag, waarbij succesbetalingen opgenomen zijn in de transactieprijs bij het behalen van de mijlpaal. De transactieprijs is dan gealloceerd aan elke resultaatsverbintenis op basis van een stand-alone verkoopprijs, waarbij we opbrengst erkennen als of wanneer voldaan is aan de resultaatsverbintenissen in het contract. Aan het einde van elke volgende rapporteringsperiode herevalueren we de waarschijnlijkheid van het bereiken van zulke mijlpalen en elke gerelateerde beperking, en, wanneer nodig, zullen we onze inschatting van de globale transactieprijs herzien. Elk van deze aanpassingen zal opgeslagen worden op een cumulatieve catch-up basis, die opbrengsten en winsten in de periode van aanpassing zou kunnen beïnvloeden.

c/ Opbrengsten uit doorrekening van R&D diensten

Samenwerkings- en licentieovereenkomsten kunnen clausules in verband met de doorrekening of het delen van kosten gerelateerd aan R&D diensten bevatten, zoals uitbestedingskosten en betaling van voltijdse equivalenten aan contractuele barema's. R&D diensten worden uitgevoerd en voldaan gespreid in de tijd waarin de klant tegelijkertijd de door ons geleverde voordelen ontvangt en gebruikt.

Deze ontvangen opbrengsten uit de doorrekening van kosten worden als opbrengst erkend bij het oplopen van de kosten en na goedkeuring door de partijen wanneer we handelen als opdrachtgever binnen het gebied van ons aandeel in de R&D diensten. Wanneer niet voldaan is aan de laatste voorwaarde, worden de opbrengsten uit de doorrekening van kosten opgenomen in mindering van de gerelateerde kosten.



d/ Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's

Licentie- en samenwerkingsovereenkomsten bevatten op verkopen gebaseerde royalty's, inclusief commerciële succesbetalingen gebaseerd op het verkoopsniveau, en de licenties worden beschouwd als het voornaamste item waaraan de royalty's verbonden zijn. De daarnaar gerelateerde opbrengst wordt erkend als de daaropvolgende onderliggende verkopen zich voordoen.

(iv) toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenissen in het contract

We alloceren de transactieprijs aan elke resultaatsverbintenis geïdentificeerd in het contract op basis van een alleenstaande verkoopprijs. De alleenstaande verkoopprijs van elke resultaatsverbintenis wordt geschat gebruik makende van één van volgende methodes: de benadering van aangepaste marktinschatting, de benadering van de verwachte kost plus marge of de residuele benadering. Indien het management oordeelt dat er maar één resultaatsverbintenis is, zou de volledige transactieprijs aan deze resultaatsverbintenis gealloceerd worden.

(v) erkenning van de opbrengst wanneer (of als) de entiteit aan een resultaatsverbintenis voldoet

Een opbrengst wordt erkend wanneer onze klant controle verwerft over de goederen en diensten voorzien in de contracten. Deze controle kan overgedragen worden over een periode of op een bepaald moment in de tijd – dit leidt tot een opbrengsterkenning over een periode of op een bepaald moment in de tijd.

In geval van opbrengsterkenning gespreid in de tijd, maken we gebruik ofwel van een input model dat de inschatting van de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten die elke periode opgelopen worden vergelekt met de totaal ingeschatte kosten (percentage of completion method), ofwel van een output methode om de mate van voldoening aan de onderliggende resultaatsverbintenis te meten. In uitzonderlijke gevallen, afhankelijk van specifieke omstandigheden, erkennen we de opbrengst lineair over de periode van de resultaatsverbintenis.

We verwijzen naar [toelichting 6](#) voor gedetailleerde informatie per overeenkomst en naar de kritische boekhoudkundige beoordelingen voor meer informatie.

Contractkosten

Contractkosten zijn die kosten die we oplopen om een contract met een klant te kunnen afsluiten en die we niet zouden opgelopen hebben indien het contract niet behaald werd. Ze worden geactiveerd als immateriële activa enkel in geval dat er verwacht wordt dat ze recupereerbaar zijn. Geactiveerde contractkosten worden systematisch afgeschreven volgens een patroon van transfer van de betreffende beloofde goederen of diensten aan de klant. Kosten opgelopen onafhankelijk van het bekomen van het contract of die kosten die niet direct gerelateerd zijn aan het bekomen van het contract worden niet geactiveerd.

Overige opbrengsten

Subsidies en R&D steunmaatregelen

Omdat wij aan uitgebreide onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten deelnemen, genieten wij ook van meerdere subsidies en R&D steunmaatregelen van bepaalde overheidsinstanties. Deze subsidies en R&D steunmaatregelen worden in het algemeen gebruikt om de (goedgekeurde) kosten van onderzoek en ontwikkeling deels te vergoeden. Ze worden dan ook gecrediteerd ten gunste van ons resultaat, onder overige opbrengsten, wanneer de relevante uitgaven gedaan zijn en redelijke zekerheid bestaat over de (te) ontvangen subsidies of R&D steunmaatregelen.

Eigenvermogensinstrumenten

Eigenvermogensinstrumenten door ons uitgegeven worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

Personeelsbeloningen

a/ Toegezegde bijdrage plannen

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.



b/ Toegezegde pensioenregelingen

Onze verbintenissen onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "projected unit credit method" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd. De herwaardering, die actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), worden onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat in de periode dat ze zich voordoen. Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden ook onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De kosten met betrekking tot vorige dienstjaren worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto intrestkosten worden berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.

Toegezegde pensioenkosten bevatten het volgende:

- Pensioenkosten (met inbegrip van aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, aan vorige dienstjaren toegerekende pensioenkosten, evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in onze toegezegde pensioenregelingen. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel beschikbaar in de vorm van terugbetalingen uit de pensioenregelingen of een vermindering van toekomstige bijdragen aan de pensioenregeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding wordt ten vroegste geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is of wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten erkent.

c/ Bonus plan voor de personeelsleden

Wij erkennen de kost voor het bonusplan van de personeelsleden in de resultatenrekening.

d/ Bonus plan voor het management

(I) Bonus toegekend voor prestaties tot en met 2018

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat sinds 2006 bestaat. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het Galapagos aandeel ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen worden bijgehouden van biotechbedrijven die genoteerd zijn op Euronext). De koers van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de driejarige periode berekend aan de hand van de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de maand voorafgaand aan de toekenning en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan het stijgings-/dalingspercentage van de aandelenkoers en uitbetaald worden
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan het stijgings-/ dalingspercentage en uitbetaald, en het restant is verbeurd
- Als de wijziging van de aandelenkoers van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd



Wij erkennen de mogelijke betaling van de uitgestelde component onder het Senior Management Bonus Plan binnen drie jaar op het moment dat het bonusbedrag wordt bepaald, gebaseerd op de reële waarde van de verplichting op elke balansdatum. De reële waarde van de verplichting wordt berekend aan de hand van het Monte Carlo waarderingmodel, waarbij rekening gehouden wordt met volgende parameters: (a) de gemiddelde referentiekosten van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index, (b) de gemiddelde koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index tijdens de rapporteringsperiode, (c) de simulatie van de evolutie van de koers van het Galapagos aandeel en de Next Biotech Index gebaseerd op hun volatiliteit en correlatie tot vervaldatum van de bonus, (d) de discontovoeten van toepassing op het einde van de rapporteringsperiode, en (e) de waarschijnlijkheid dat de begunstigen bij ons zullen blijven tot vervaldatum van de bonus. Eventuele wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst of het verlies van de periode.

(II) Bonus toegekend voor prestaties vanaf 2019 en later

De leden van het directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen een bonus ontvangen gebaseerd op het behalen van persoonlijke en bedrijfsdoelstellingen. Deze bonus wordt in cash betaald.

Op aandelen gebaseerde vergoedingen

a/ Op aandelen gebaseerde vergoedingen afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten

Wij gebruiken warrantplannen afgewikkeld als eigenvermogensinstrumenten als motivatie voor ons personeel, bestuurders en consultants. Warrants afgewikkeld door eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van aanvaarding. De reële waarde, bepaald op de datum van aanvaarding van de warrants, wordt in kost genomen tot het einde van de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal warrants dat volgens ons zal uitgeoefend worden. De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model werd aangepast op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

b/ Lange termijn incentive plannen in RSU's (Restricted Stock Units)

Er werden in 2019 RSU's toegekend aan de leden van het directiecomité en andere personeelsleden. Een RSU is een voordeel in de vorm van een belofte dat personeelsleden in de toekomst Galapagos aandelen zullen ontvangen en dat deze, naar wens van het bedrijf, in contanten of in aandelen zullen betaald worden, na afloop van een bepaalde verwervingsperiode. Elke RSU vertegenwoordigt de waarde van één Galapagos aandeel.

De RSU's zijn gebaseerd op de gewogen gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen-periode voor vaststellingsdatum. We erkennen de corresponderende kost en verplichting over de verwervingsperiode. De reële waarde van de verplichting wordt op elke rapporteringsdatum herberekend omdat het thans managements bedoeling is om de RSU's in cash te betalen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien wij een bestaande verplichting hebben ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde van geld substantieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen van de tijds waarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Leases

Zoals uitgelegd in het begin van deze toelichting, pasten we op 1 januari 2019 IFRS 16 toe, wat aanleiding gaf tot een wijziging in onze waarderingregels.



Waarderingsregels vanaf 1 januari 2019

Alle leases werden opgenomen door de erkenning van een gebruiksrecht van activa en een overeenkomstige leasingschuld, behalve voor:

- Leases van activa met beperkte waarde
- Leases met een looptijd van 12 maanden of minder.

Schulden ten gevolge van een lease worden oorspronkelijk gewaardeerd aan verdisconteerde waarde. Leasingschulden bevatten de netto actuele waarde van de leasebetalingen die op begindatum niet betaald werden, verdisconteerd aan de impliciete leaserentevoet. Als deze rentevoet niet duidelijk kan bepaald worden, zullen we de marginale rentevoet hanteren. De leasebetalingen kunnen vaste betalingen, variabele betalingen die afhangen van een index of een koers vastgelegd bij aanvangsdatum, waarborgen voor verwachte restwaardes, opzegvergoedingen en betalingen voor verlengingsopties of aankoopopties indien we redelijk zeker zijn deze optie uit te oefenen, bevatten.

Na initiële erkenning wordt de leasingschuld gewaardeerd aan geamortiseerde kost gebruik makende van de bij aanvang bepaalde discontovoet, en zal geherwaardeerd worden (met een overeenkomstig effect op het gebruiksrecht van vast actief) bij wijziging in de toekomstige leasebetalingen in geval van heronderhandeling, wijziging van een index of een koers of in geval van herbeoordeling van de opties.

Bij aanvangsdatum worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs, bestaande uit het bedrag van de initiële leasingschuld, initiële directe kosten en de verwachte ontmantelings- en verhuiskosten (wanneer hiertoe de verplichting bestaat), verminderd met enige leasevoordelen ontvangen van de leasinggever.

Na initiële erkenning worden de gebruiksrechten van vaste activa gewaardeerd aan kostprijs en lineair afgeschreven over het minimum van hun geschatte levensduur en de duurtijd van de lease. De gebruiksrechten van vast actief zullen aangepast worden voor elke herberekening van de leasingschuld als gevolg van leasing wijzigingen. De gebruiksrechten van vast actief zijn onderhevig aan testen voor bijzondere waardeverminderingen als hiervoor een indicatie bestaat, zoals voor de materiële vaste activa. De gebruiksrechten worden op de balans getoond samen met de materiële vaste activa in volle eigendom en de leasingschulden worden getoond als korte en lange termijn leasingschulden.

Bij het bepalen van de leasingperiode beschouwen we alle feiten en omstandigheden die een economisch voordeel opleveren om een verlengingsoptie uit te oefenen, of om geen opzeggingsoptie uit te oefenen. We houden enkel rekening met verlengingsopties (of periodes na opzegging) in de leasingperiode indien het redelijk zeker is dat de leasing wordt verlengd (of niet beëindigd). De herbeoordeling wordt nagekeken in geval van een belangrijke gebeurtenis of een belangrijke wijziging in omstandigheden die effect hebben op die herbeoordeling en binnen onze controle is.

Elke leasebetaling wordt toegewezen aan de leasingschuld enerzijds en de financiële kosten anderzijds. De financiële kost wordt over de leasingperiode ten laste van de resultatenrekening genomen om zo voor elke periode een constante periodische intrestvoet over de uitstaande balans van de schuld te bekomen.

Waarderingsregels tot 1 januari 2019

Tot einde 2018 werd de leasing van materiële vaste activa ingedeeld als financiële of operationele lease.

Een lease werd beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze alle risico's en voordelen van het eigendom van het actief overdroegen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten werden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease werden opgenomen als activa tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. Deze activa in een financiële lease werden over hun levensduur afgeschreven op dezelfde manier als activa



in volle eigendom, of, wanneer korter, over de duurtijd van het betreffende leasecontract. De verplichting ten opzichte van de leasinggever werd in de balans opgenomen als een financiële leaseverplichting. De betalingen werden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De intresten werden ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar waren aan de betreffende activa; desgevallend werden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease werden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulans om een operationele lease aan te gaan werden tevens op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de duurtijd van de lease.

Bijzondere waardeverminderingen

(i) financiële activa

De bijzondere waardevermindering van een financieel actief gewaardeerd aan geamortiseerde kost wordt berekend aan de hand van het model inzake verwachte verliezen.

Voor handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten wordt de voorziening voor verwachte verliezen bepaald als een bedrag gelijk aan de verwachte kredietverliezen over heel de periode. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die het gevolg zijn van alle mogelijke wanbetalingen tijdens de verwachte looptijd van deze handelsvorderingen.

Bijzondere waardeverminderingen worden als een kost in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen.

(ii) materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseren wij de boekwaarde van onze materiële en immateriële activa, om vast te stellen of er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief ingeschat om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering, indien van toepassing, te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwen wij de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren, niet overschrijdt. Een terugneming van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als opbrengst opgenomen. In andere gevallen worden bijzondere waardeverminderingen op goodwill nooit teruggenomen.

Winst/verlies per aandeel

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants, indien van toepassing.



Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van opbrengsten en kosten die op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment. Wij rapporteren geen activa en verplichtingen per segment daar deze informatie niet op regelmatige basis aan de *chief decision maker* gegeven wordt. Wij hebben maar twee segmenten (zie [toelichting 5](#)).

4. Kritische boekhoudkundige ramingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving, dienen wij oordelen, schattingen en veronderstellingen te maken over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen op te maken zijn. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die worden beschouwd relevant te zijn. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

Onze schattingen en veronderstellingen worden beoordeeld op permanente basis. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode van toepassing is, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel op de huidige als toekomstige perioden betrekking heeft.

De volgende zijn kritische ramingen die wij hebben gemaakt in het proces van de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving die het meest van invloed zijn op de cijfers erkend in de geconsolideerde jaarrekening die elders in dit jaarverslag zijn opgenomen.

Kritische boekhoudkundige beoordelingen

Verwerking van warrant A en warrant B toegekend aan Gilead

Warrant A en warrant B werden toegekend aan Gilead in het kader van de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst op 14 juli 2019. De uitgifte van warrants A en B was onderhevig aan de goedkeuring van onze aandeelhouders, daarom oordeelde het management dat een financieel instrument zoals bepaald onder IAS 32 niet erkend kon worden tot er positief gestemd was over de goedkeuring. We waren van oordeel dat de transactieprijs een premie bevatte, betaald door Gilead (door de *upfront* betaling), voor het verwerven van de warrants in de toekomst, na goedkeuring door de aandeelhouders.

Bij de *closing* van de transactie op 23 augustus 2019 hebben we van Gilead de *upfront* betaling ontvangen, die een premie bevatte voor de toekomstige uitgifte van de warrants. In overeenstemming met IFRS 15 hebben we op 23 augustus 2019 voor de verwachte waarde van de warrants een contractuele verplichting ("verplichting inzake uitgifte van warrants") opgenomen. We waardeerden beide warrants aan reële waarde en erkenden een verplichting tot uitgifte van warrants bij de *closing* van de transactie voor hetzelfde bedrag (als deel van de over te dragen opbrengsten). Deze verplichting wordt bij elke rapporteringsperiode geherwaardeerd met overeenkomstige impact op de toewijzing van de transactieprijs aan de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform tot goedkeuring en uitgifte van de warrants.

De uitgifte van warrant A en initiële warrant B werd goedgekeurd door de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019. Na uitgifte van warrant A en initiële warrant B op 22 oktober 2019, werd het deel van de contractuele verplichting gerelateerd aan warrant A en initiële warrant B een financiële verplichting (afgeleid instrument), gewaardeerd aan reële waarde met effect in de resultatenrekening in overeenstemming met IFRS 9.

Indien het management had geoordeeld dat warrant A en warrant B bij de *closing* van de transactie konden erkend worden als afgeleide instrumenten, dan zouden de wijzigingen in de reële waarde van de afgeleide instrumenten eerder in resultaat dan als een aanpassing van de transactieprijs verwerkt worden. Dit zou hebben

geleid tot een toename van de reële waarde aanpassing van de warrants met €12,9 miljoen (positieve aanpassing), en een afname van de over te dragen opbrengsten per 31 december 2019 van €28,6 miljoen, met als gevolg een afname in de erkenning van opbrengsten in resultaat in de huidige periode van €0,5 miljoen.

Per 31 december 2019 is bijkomende warrant B nog onderhevig aan de goedkeuring van een buitengewone aandeelhoudersvergadering.

IFRS 15 – Opbrengsterkenning Gilead transactie

Onze kritische beoordelingen waren als volgt:

Bepaling van de totale transactieprijs

- In verband met deze overeenkomst met Gilead erkennen wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €85,6 miljoen bij ondertekening van de *share subscription* overeenkomst met Gilead, zoals vereist door IFRS 9. De over te dragen opbrengst werd toegevoegd aan de transactieprijs bij aanvang van de overeenkomst omdat verondersteld wordt dat het deel is van de totale vergoeding ontvangen voor de drie resultaatsverbintenissen. Het werd toegewezen aan het *drug discovery* platform en zal de volgende 10 jaar als opbrengst erkend worden. Waren we tot het besluit gekomen dat de *equity subscription* als een aparte transactie moest verwerkt worden dan zou het volledige bedrag van €85,6 miljoen als bijkomend eigen vermogen opgenomen worden en zouden de toekomstige opbrengsten verminderd worden voor hetzelfde bedrag.

Resultaatsverbintenis: Licentie voor GLPG1690

- De transactieprijs die toegekend werd aan deze resultaatsverbintenis weerspiegelt onze inschatting van de *stand-alone* verkoopprijs van deze resultaatsverbintenis en werd berekend volgens de methode van de verdisconteerde kasstromen met inbegrip van, onder andere, veronderstellingen over het geschat marktaandeel en marktomvang, piekverkoppen en kans op succes. Wijzigingen in deze veronderstellingen zouden invloed hebben gehad op de inschatting van deze *stand-alone* verkoopprijs van deze resultaatsverbintenis. Dit zou geleid hebben tot een nieuwe toewijzing van de transactieprijs tussen deze resultaatsverbintenis, waarvan de opbrengst op een bepaald moment in tijd erkend wordt, en het *drug discovery* platform, waarvan de opbrengst lineair over een periode van 10 jaar erkend wordt.
- Na toekenning van de licentie voor GLPG 1690, verdelen we de verdere kosten gelijk met Gilead. Gilead wordt niet beschouwd als een klant maar als een samenwerkingspartner. Aldus valt dit deel van de samenwerkingsovereenkomst niet onder toepassing van IFRS 15. Elke terugbetaling van kosten van onze samenwerkingspartner wordt niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten. Had het management geoordeeld dat de transactie in het toepassingsgebied van IFRS 15 viel, dan zou de terugbetaling van kosten van onze samenwerkingspartner voor het jaar eindigend op 31 december 2019 van €17,7 miljoen weergegeven zijn als opbrengst in plaats van een vermindering van de overeenkomstige kosten.

Resultaatsverbintenis: Gewijzigde filgotinib overeenkomst

- De *stand-alone* verkoopprijs van de filgotinib overeenkomst werd bepaald aan de hand van de kost-plus-marge benadering. Het management was van oordeel dat een gepaste marge indirect verweven zit in de grotere betrokkenheid bij de globale strategie van filgotinib en de bredere commercialisatierol in de Benelux en de EU5 landen. Indien er een verschillende marge zou zijn vastgesteld, dan zou de transactieprijs toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake de overeenkomst over filgotinib anders zijn met een overeenkomstige aanpassing van de opbrengst toegewezen aan het *drug discovery* platform. Dit zou geleid hebben tot een herziene toewijzing van opbrengsten tussen huidige en toekomstige periodes, daar de transactieprijs toegewezen aan de resultaatsverbintenis inzake de filgotinib overeenkomst over een kortere periode erkend wordt in vergelijking met de erkenning over 10 jaar van de transactieprijs toegewezen aan het *drug discovery* platform.



Financieringscomponent

In het akkoord met Gilead werden twee resultaatsverbintenissen geïdentificeerd waarin de periode tussen de transfer van beloofde goederen/diensten aan Gilead en de betaling van de onderliggende vergoeding door Gilead meer dan één jaar bedraagt, zijnde de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan de filgotinib overeenkomst. Alhoewel de ontvangen vergoeding voor het *drug discovery* platform erkend zal worden over een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de datum van ontvangst van de fondsen, oordeelde het management om geen financieringscomponent voor deze resultaatsverbintenis in beschouwing te nemen daar het toekennen van een exclusieve toegang en optierechten op de eerste dag de voornaamste waarde is van de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform. Bijgevolg heeft het management beslist om enkel voor het deel van de transactieprijs toegewezen aan de filgotinib resultaatsverbintenis een correctie voor de tijds waarde van het geld op te nemen. Indien we geen financieringscomponent hadden toegepast voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan de filgotinib overeenkomst, dan zou dit geleid hebben tot een vermindering van de intrestkosten met €6,8 miljoen, een afname in de erkenning als opbrengst van €11,8 miljoen en een afname in korte en lange termijn over te dragen opbrengsten van €4,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2019.

5. Segmentinformatie

Er zijn twee segmenten , R&D en *fee-for-service* activiteiten.

Segmentinformatie voor het jaar 2019

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	834.901	10.084		844.985
Interne omzet		6.742	(6.742)	-
Overige opbrengsten	50.905	-		50.905
Bedrijfsopbrengsten	885.806	16.826	(6.742)	895.890
Segment resultaat	407.464	1.125		408.589
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(38.297)
Bedrijfswinst				370.292
Financiële (kosten)/opbrengsten				(220.233)
Resultaat voor belastingen				150.060
Belastingen				(214)
Nettowinst				149.845

(1) Niet toewijsbare kosten bestaan uit kosten voor warrantplannen onder IFRS 2 Op aandelen gebaseerde vergoedingen.



Segmentinformatie voor het jaar 2018

(in duizenden €)	R&D	Fee-for-services	Inter-segment eliminatie	Groep
Externe omzet	278.666	10.170		288.836
Interne omzet		8.508	(8.508)	-
Overige opbrengsten	29.000	9		29.009
Bedrijfsopbrengsten	307.666	18.687	(8.508)	317.845
Segment resultaat	(19.734)	1.751		(17.983)
Niet toewijsbare kosten ⁽¹⁾				(26.824)
Bedrijfsverlies				(44.807)
Financiële (kosten)/opbrengsten				15.598
Resultaat voor belastingen				(29.209)
Belastingen				(50)
Nettoverlies				(29.259)

(1) Niet toewijsbare kosten bestaan voornamelijk uit kosten voor warrantplannen onder IFRS 2 Op aandelen gebaseerde vergoedingen.

Segmentactiva en -verplichtingen worden niet op regelmatige basis aan het management voorgelegd en worden daarom ook niet toegelicht in onze segmentinformatie.

Geografische informatie

In 2019 waren onze activiteiten voornamelijk gevestigd in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland en vertegenwoordigden onze 3 belangrijkste klanten 98,8% van de omzet. Het klantenbestand in 2019 en 2018 bestond uit 9 van de grootste farmaceutische bedrijven in de wereld.

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens bestemming van de klant:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Noord-Amerika	795.605	117.609
Europa	49.018	171.113
Azië Stille Oceaan	362	114
Totale omzet	844.985	288.836



JAARREKENING

De volgende tabel vat onze omzet samen volgens de grootste klanten:

	Jaareinde 31 december			
	2019		2018	
	(in duizenden €)	%	(in duizenden €)	%
Gilead				
Noord-Amerika ⁽¹⁾	793.873	94%	116.640	40%
Europa ⁽¹⁾	(4.570)	-1%	7.793	3%
AbbVie				
Europa	26.356	3%	89.936	31%
Novartis				
Europa	19.177	2%	55.218	19%
Servier				
Europa	-	0%	9.000	3%
Totale omzet van grootste klanten	834.836	99%	278.587	96%

(1) Als gevolg van de contractswijziging bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect van €245,9 miljoen op closing datum als resultaat van de afname van de percentage of completion toegepast op eerder ontvangen upfront- en succesbetalingen voor dat programma.

Op 31 december 2019 bezaten wij €203 miljoen vaste activa (€110 miljoen in 2018) als volgt verdeeld:

- België: €133 miljoen (€64 miljoen in 2018)
- Frankrijk: €54 miljoen (€36 miljoen in 2018)
- Kroatië: €7 miljoen (€5 miljoen in 2018)
- Nederland: €8 miljoen (€4 miljoen in 2018)
- Zwitserland: €1 miljoen (nil in 2018)

De stijging van de vaste activa werd voornamelijk verklaard door (i) een toename in materiële vaste activa door nieuwe investeringen in 2019 maar ook door de erkenning van het gebruiksrecht van activa naar aanleiding van de toepassing van IFRS 16, (ii) een toename in immateriële vaste activa door nieuwe investeringen en de activering van contractkosten van de samenwerkingsovereenkomst met Gilead, en (iii) een stijging van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling (zie [toelichting 16](#)).

6. Totale bedrijfsopbrengsten

Omzet

Onderstaande tabel geeft een detail van de opbrengsten voor de jaren eindigend op 31 december 2019 en 2018 per samenwerkingsovereenkomst per type omzet: *upfront* betalingen en licentievergoedingen, succesbetalingen, opbrengsten uit de doorrekening van kosten en overige omzet:

Desaggregatie van de omzet

(in duizenden €)	Jaar eindigend op 31 december			
	Gespreid in de tijd	Op bepaald moment	2019	2018
Erkenning van niet-terugvorderbare upfront betalingen en licentievergoedingen			812.058	196.486
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor GLPG1690		✓	666.968	-
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib ⁽¹⁾	✓		62.602	96.809
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor drug discovery platform	✓		80.918	-
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		1.569	52.176
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106		✓	-	47.500
Succesbetalingen			2.878	73.394
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib ⁽¹⁾	✓		(21.187)	27.623
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		24.065	36.771
Servier samenwerkingsovereenkomst voor artrose		✓	-	9.000
Opbrengsten uit doorrekening van kosten			19.900	8.722
Novartis samenwerkingsovereenkomst voor MOR106	✓		19.177	7.718
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	✓		723	989
Andere opbrengsten uit doorrekening van kosten				16
Overige omzet			10.150	10.233
Omzet fee-for-services	✓		10.084	10.170
Overige omzet			66	63
Totale omzet			844.985	288.836

(1) Als gevolg van de contractwijziging bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect van €245,9 miljoen op closing datum als resultaat van de afname van de percentage of completion toegepast op eerder ontvangen upfront- en succesbetalingen voor dat programma.



JAARREKENING

De *upfront* vergoeding van €3.569,8 miljoen (\$3,95 miljard) ontvangen van Gilead in het kader van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst ondertekend op 14 juli 2019 en de impact van de initiële waardering van het afgeleid financieel instrument erkend naar aanleiding van de *share subscription agreement* met Gilead, werden als volgt toegewezen aan de resultaatsverbintenissen:

(in duizenden €)	
Ontvangen <i>upfront</i> betaling	3.569.815
Effect van initiële waardering van <i>share subscription</i>	85.601
	3.655.416
Minus:	
Verplichting tot uitgifte van warrants	
Warrant A	(43.311)
Initiële warrant B	(2.545)
Bijkomende warrant B	(16.184)
	3.593.376
Toewijzing aan resultaatsverbintenissen	
GLPG1690	666.967
Filgotinib bijkomende betaling ⁽¹⁾	641.663
Drug discovery platform (10 jaar)	2.284.747

(1) Voor de bijkomende vergoeding ontvangen voor de herziene kostenverdeling voor filgotinib, veronderstellen we het bestaan van een significante financieringscomponent ter waarde van €44,5 miljoen, die de tijdswaarde van het geld over de geschatte periode van erkenning weerspiegelt.

Bij de closing van de transactie (23 augustus 2019) oordeelden we dat de *upfront* betaling impliciet een premie bevatte voor de toekomstige uitgifte van warrant A en initiële en bijkomende warrant B. De verwachte waarde van de uit te geven warrants wordt beschouwd als een contractuele verplichting ("verplichting inzake uitgifte van warrants") en vermindert de transactieprijs tot de datum van goedkeuring van de onderliggende warrants. Vanaf de datum van goedkeuring staat de toewijzing van de transactieprijs aan de betreffende warrant vast en zal de toekomstige wijziging in de reële waarde van de betreffende warrant in resultaat opgenomen worden. Aldus geeft het deel van de *upfront* betaling toegewezen aan warrant A en initiële warrant B de reële waarde van deze financiële verplichtingen op datum van warrantgoedkeuring (22 oktober 2019) weer. De waarde toegewezen aan bijkomende warrant B toont de reële waarde van de onderliggende verplichting per 31 december 2019 daar de uitgifte van deze warrant nog niet is goedgekeurd.

Alle huidige contracten met klanten worden hieronder samengevat:

Samenwerking met Gilead

Op 14 juli 2019 kondigden wij en Gilead aan dat we een 10-jarige wereldwijde R&D samenwerking aangaan. Door deze samenwerking kreeg Gilead exclusieve toegang tot onze portfolio van nieuwe kandidaatmedicijnen, waarvan er zes in klinische ontwikkeling zijn, en tot de meer dan 20 preklinische programma's en het *drug discovery* platform. We verwijzen naar [toelichting 2](#) Samenvatting van een significante transactie voor meer gedetailleerde informatie.

Als onderdeel van dit akkoord werd onze bestaande licentie- en samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib aangepast. In het kader van de gewijzigde filgotinib overeenkomst krijgen we een grotere rol bij de wereldwijde strategie van filgotinib en nemen we een groter stuk van de commercialisering in Europa voor onze rekening. Dit biedt ons de mogelijkheid om versneld onze commerciële aanwezigheid op te bouwen.



Onze beoordelingen waren als volgt:

Bepaling van de totale transactieprijs

- In verband met deze overeenkomst met Gilead erkennen wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €85,6 miljoen bij ondertekening van de *share subscription agreement* met Gilead, zoals vereist door IFRS 9. De over te dragen opbrengst werd toegevoegd aan de transactieprijs bij aanvang van de overeenkomst omdat verondersteld wordt dat het deel is van de totale vergoeding ontvangen voor de drie resultaatsverbintenissen.
- We oordeelden dat de transactieprijs een premie bevatte die betaald werd door Gilead (door middel van de *upfront* betaling) voor het ontvangen van warrants (warrant A en warrant B) in de toekomst, na goedkeuring door de aandeelhouders. We waardeerden beide warrants aan hun reële waarde en erkennen een verplichting inzake uitgifte van warrants bij het afsluiten van de transactie voor hetzelfde bedrag (als onderdeel van de lijn over te dragen opbrengst). Deze verplichting wordt geherwaardeerd op elke rapporteringsdatum, met een overeenkomstige impact op de transactieprijs toegewezen aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan het *drug discovery* platform.

Financieringscomponent

- In het akkoord met Gilead werden twee resultaatsverbintenissen geïdentificeerd waarin de periode tussen de transfer van beloofde goederen/diensten aan Gilead en de betaling van de onderliggende vergoeding door Gilead meer dan één jaar bedraagt, zijnde de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan de filgotinib overeenkomst. Alhoewel de ontvangen vergoeding voor het *drug discovery* platform erkend zal worden over een periode van 10 jaar te rekenen vanaf de datum van ontvangst, oordeelde het management om geen financieringscomponent voor deze resultaatsverbintenis in beschouwing te nemen daar het toekennen van een exclusieve toegang en optierechten op de eerste dag de voornaamste waarde is van de resultaatsverbintenis inzake het *drug discovery* platform. Bijgevolg heeft het management beslist om enkel voor het deel van de transactieprijs toegewezen aan de filgotinib resultaatsverbintenis een correctie voor de tijdswaarde van het geld op te nemen.

Resultaatsverbintenis: Licentie voor GLPG1690

- De transactieprijs die toegekend werd aan deze resultaatsverbintenis weerspiegelt onze inschatting van de *stand-alone* verkoopprijs van deze resultaatsverbintenis en werd berekend volgens de methode van de verdisconteerde kasstromen met inbegrip van, onder andere, veronderstellingen over het geschat marktaandeel en marktomvang, piekverkoop en kans op succes.
- Er werd volledig voldaan aan deze resultaatsverbintenis per 31 december 2019. Als zodanig zullen toekomstige succesbetalingen (andere dan op verkopen gebaseerde succesbetalingen) opgenomen en erkend worden in de transactieprijs voor zover het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante tegenboeking van opbrengsten zal plaatsvinden. Toekomstige royalty's zullen als opbrengst erkend worden bij het realiseren van de daaropvolgende onderliggende verkoop.
- Na het verlenen van de licentie voor GLPG1690 zullen we de verdere kosten gelijk verdelen met Gilead. Elke terugbetaling van kosten van Gilead wordt niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten.

Gewijzigde filgotinib overeenkomst

- Er is één unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening zijn dat de licentie in de context van het contract niet op zich staat.
- De *stand-alone* verkoopprijs van de filgotinib overeenkomst werd bepaald aan de hand van de kost-plus-marge benadering. Het management was van oordeel dat een gepaste marge indirect verweven zit in de grotere betrokkenheid bij de globale strategie van filgotinib en de bredere commercialisatie in de Benelux en de EU5 landen.



- De transactieprijs van onze overeenkomst met Gilead bestaat thans uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoeding, en een variabel deel, zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen worden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen als het zeer waarschijnlijk is dat er geen significante tegenboeking van opbrengsten zal plaatsvinden. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en – royalty's maken deel uit van de overeenkomst maar worden nog niet in onze opbrengsten opgenomen daar ons programma zich nog steeds in ontwikkelingsfase 3 bevindt.
- Opbrengsten worden erkend over een periode door het voldoen aan de resultaatsverbintenis. Het "cost-to-cost" input model wordt toegepast om de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis te meten. In vergelijking met de oorspronkelijke overeenkomst is de voorafbepaalde kostendrempel gestegen, wat leidt tot een lager *percentage of completion* en dus een negatieve cumulatieve catch-up van de opbrengsterkenning in 2019.
- We verwachten in de toekomst opbrengsten van de huidige transactieprijs te erkennen over tijd totdat, gebaseerd op het "cost-to-cost" model, voldaan is aan deze resultaatsverbintenis.

Toegangsrechten tot het *drug discovery* platform, optierechten en R&D activiteiten

- De opbrengst toegewezen aan het *drug discovery* platform zal over tijd erkend worden daar Gilead exclusieve toegang tot het *drug discovery* platform en optierechten op onze huidige en toekomstige pijplijn en R&D activiteiten krijgt gedurende de samenwerkingsperiode. Het management was van mening dat een lineaire spreiding over de samenwerkingsperiode de meest betrouwbare en juiste erkenningsmethode is.
- Het management oordeelde dat de geschikte periode voor erkenning van de opbrengsten van het *drug discovery* platform 10 jaar is, dit omdat we exclusieve rechten geven over een 10-jarige periode. Wanneer echter op het einde van de 10-jarige periode sommige van de dan bestaande programma's de klinische fase zouden bereikt hebben (i.e. IND filing bij regelgevende instanties), dan kunnen de rechten voor deze specifieke programma's verlengd worden voor maximum drie jaar. We zullen deze kritische inschatting op elk jaareinde beoordelen aan het hand van de evolutie van onze pijplijn.

Samenwerking met Servier

In 2010 hebben we een licentie- en samenwerkingsovereenkomst inzake artrose afgesloten met Servier. Elke toename in de transactieprijs als gevolg van toekomstige mogelijke succesbetalingen gerelateerd aan ontwikkelings- of regelgevende activiteiten, of van op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's, zal toegewezen worden aan de licentie en zal, wanneer behaald, op een bepaald moment volledig als opbrengst erkend worden, daar we volledig voldaan hebben aan onze resultaatsverbintenis tegen Servier.

Het contract met Servier ondertekend op 8 mei 2018 neemt de voorwaarden van de vorige overeenkomst over maar bevat daarenboven het kader van een gezamenlijke Fase 2 klinische studie waarin beide partijen samenwerken, kosten delen en wederzijds diensten uitwisselen. We kwamen tot het besluit dat deze contractwijziging buiten het toepassingsgebied van IFRS 15 viel daar er een wederzijdse uitwisseling van diensten is tussen Servier en ons. Servier wordt niet als klant maar als samenwerkingspartner beschouwd. Elke terugbetaling van kosten van onze samenwerkingspartner wordt niet opgenomen als opbrengst maar als een vermindering van de betreffende kosten.

Samenwerking met Novartis

In juli 2018 hebben we samen met onze samenwerkingspartner MorphoSys een licentieovereenkomst inzake MOR106 afgesloten met Novartis. MorphoSys en wij hebben een gelijk deel van de *upfront* betaling van €95 miljoen ontvangen en hadden recht op mogelijke toekomstige succesbetalingen en royalty's. Novartis zou alle toekomstige onderzoeks-, ontwikkelings- productie- en commercialisatiekosten gerelateerd aan MOR 106 dragen. Terugbetalingen van kosten ontvangen van Novartis werden in opbrengst genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelen in het kader van het leveren van de R&D activiteiten.



Op 28 oktober 2019 hebben we het einde van het klinische ontwikkelingsprogramma met MOR106 in AtD aangekondigd.

Op 17 december 2019 zond Novartis ons een kennisgeving van beëindiging, met hun besluit de volledige overeenkomst op te zeggen. De opzegperiode voor zulke beëindiging loopt nog, maar we verwachten dat de beëindiging later dit jaar voltrokken wordt.

Samenwerking met AbbVie

We kwamen tot het volgende besluit voor de gerelateerde opbrengsterkenning:

- Er was één unieke resultaatsverbintenis onder IFRS 15: de transfer van een licentie gecombineerd met het leveren van R&D diensten. Dit omdat we van mening waren dat de licentie niet op zich kon staan en in de context van het contract niet op zich stond.
- De transactieprijs van onze overeenkomst met AbbVie bestond uit een vast deel, zijnde de *upfront* licentievergoedingen, een variabel deel zijnde de succesbetalingen en terugbetaling van kosten voor geleverde R&D diensten. Succesbetalingen werden enkel in de transactieprijs van de overeenkomst opgenomen voor zover het zeer waarschijnlijk was dat er geen significante tegenboeking van de cumulatieve erkende opbrengst zou plaatsvinden wanneer de onzekerheid gerelateerd aan de variabele vergoeding vervolgens opgelost is. Gezien de aard van onze industrie beschouwen we dit enkel wanneer de gebeurtenis die aanleiding geeft tot de succesbetaling heeft plaatsgehad. Op verkopen gebaseerde succesbetalingen en op verkopen gebaseerde royalty's zijn onderdeel van onze overeenkomst maar werden nog niet in opbrengsten opgenomen.
- De transactieprijs werd toegewezen aan de unieke resultaatsverbintenis en opbrengsten werden erkend over de geschatte periode van betrokkenheid gebaseerd op een patroon die de overdracht van de licentie en de vooruitgang in het volledig verlenen van R&D diensten weerspiegelt. Dit omdat we van mening zijn dat er een transformerende relatie is tussen de licentie en de te verlenen R&D diensten.
- We hebben gebruik gemaakt van een input model om de vereiste van een unieke resultaatsverbintenis te meten dat het percentage van kosten voor dit programma die in elke periode gemaakt worden, in beschouwing neemt (*percentage of completion* methode).
- Terugbetalingen van kosten ontvangen van AbbVie werden in opbrengst genomen bij het oplopen van de kosten en na akkoord van de partijen daar wij als opdrachtgever handelden in het kader van ons aandeel in de R&D activiteiten in onze licentie- en samenwerkingsovereenkomsten.
- De tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst getekend op 24 oktober 2018 werd beschouwd als een contractwijziging inclusief een wijziging in toepassingsgebied en in prijs, daar de overblijvende goederen en diensten niet op zich staan en deel uitmaken van de unieke resultaatsverbintenis waaraan deels voldaan was op de datum van de contractwijziging. We kwamen tot het besluit dat we deze tweede aanvullende en gewijzigde samenwerkingsovereenkomst moeten verwerken alsof het een deel was van het bestaande contract, en erkenden als aanpassing van de opbrengsten het effect van de contractwijziging op de transactieprijs en op de meting van de vooruitgang in het voldoen aan de resultaatsverbintenis.

Aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan dit akkoord is volledig voldaan per 31 december 2019.



Overige opbrengsten

Onderstaande tabel vat de overige opbrengsten voor het jaar geëindigd op 31 december 2019 en 2018 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Opbrengsten uit subsidies	6.549	1.609
R&D steunmaatregelen	43.923	26.912
Overige	433	488
Totaal overige opbrengsten	50.905	29.009

Het grootste deel van deze opbrengsten uit subsidies waren subsidies van een Vlaams agentschap en de nationale overheid, wat neerkwam op ongeveer 99% van alle gerapporteerde opbrengsten uit subsidies in 2019 (2018: 95%). In veel gevallen bevatten deze clausules die ons verplichten om een aantal jaar aanwezig te blijven in de regio en te investeren volgens vooraf afgesproken budgetten. In 2019 ontvingen we ook een subsidie van €5,5 miljoen van het Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering. Deze subsidie dient ter ondersteuning van innovatieve Belgische biotech bedrijven die R&D activiteiten uitvoeren in het kader van de ontdekking van nieuwe geneesmiddelen.

De opbrengsten gerelateerd aan R&D steunmaatregelen waren hoofdzakelijk samengesteld uit:

- Opbrengsten uit een innovatie-ondersteunende regeling van de Franse regering, die €12,4 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 vertegenwoordigden ten opzichte van €9,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018
- Opbrengsten uit Belgische R&D steunmaatregelen met betrekking tot gemaakte kosten van onderzoek en ontwikkeling, die €21,7 miljoen vertegenwoordigden van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 ten opzichte van €11,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018
- Fiscale kortingen op bedrijfsvoorheffing met betrekking tot R&D personeel in België en Nederland, wat neerkwam op €9,9 miljoen van de overige opbrengsten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 ten opzichte van €6,3 miljoen voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018.

7. Bedrijfskosten

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten (-):

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het jaar beëindigd op 31 december 2019 en 2018 samen:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Personeelskosten	(124.260)	(81.352)
Onderaanneming	(249.926)	(197.644)
Verbruiksgoederen, labokosten en huisvesting	(23.880)	(25.525)
Afschrijvingen	(10.874)	(5.655)
Andere operationele kosten	(18.380)	(12.699)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(427.320)	(322.875)

De stijging van kosten van onderzoek en ontwikkeling weerspiegelt de toename van onze investeringen om vooruitgang te boeken in onze onderzoek- en ontwikkelingsprogramma's. Deze stijging werd voornamelijk veroorzaakt door:

- Toegenomen personeelskosten voor onderzoek en ontwikkeling werden verklaard door een stijging in het aantal medewerkers als gevolg van de groei in onze R&D activiteiten en een uitzonderlijke bonus naar aanleiding van de succesvolle afronding van de Gilead transactie
- De kosten voor onderaanneming stegen voornamelijk door toegenomen uitgaven in onze gepartnerde programma's met Gilead, inclusief ons verhoogd aandeel in de kosten voor het filgotinib programma. Daarenboven stegen de uitgaven voor ons IPF programma, ons artrose programma GLPG1972, ons Toledo programma en onze andere programma's
- Huisvestingskosten namen af en afschrijvingen stegen door de nieuwe waarderingsregels in verband met IFRS 16 (het effect van IFRS 16 op de afschrijvingen bedroeg €5,3 miljoen)
- Overige bedrijfskosten zijn gestegen in lijn met de toename in R&D personeelsleden.

Onderstaande tabel vat de kosten van onderzoek en ontwikkeling voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en 2018 samen, per programma:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Filgotinib programma	(100.032)	(66.138)
IPF programma met GLPG1690	(75.951)	(72.718)
OA programma met GLPG1972	(19.958)	(15.751)
Toledo programma	(47.204)	(20.967)
CF programma	(3.897)	(30.137)
AtD programma met MOR106	(24.051)	(14.999)
Overige programma's	(156.227)	(102.165)
Totaal kosten van onderzoek en ontwikkeling	(427.320)	(322.875)

Algemene en administratieve kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de algemene en administratieve kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Personeelskosten en bestuurdersvergoedingen	(51.906)	(25.495)
Afschrijvingen	(1.513)	(513)
Vergoedingen voor juridisch en professioneel advies	(11.775)	(4.284)
Andere operationele kosten	(8.506)	(5.339)
Totaal algemene en administratieve kosten	(73.701)	(35.631)

De stijging in algemene en administratieve kosten in 2019 was voornamelijk toe te schrijven aan een gepland hoger aantal personeelsleden ter ondersteuning van de groei van het bedrijf, een uitzonderlijke bonus naar aanleiding van de succesvolle afronding van de Gilead transactie, kosten van de RSU plannen toegekend in 2019, en bijkomende vergoedingen voor juridisch en professioneel advies.

Verkoop en marketing kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de verkoop en marketingkosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Personeelskosten	(7.558)	(2.282)
Afschrijvingen	(61)	-
Externe outsourcing kosten	(15.722)	(1.284)
Andere operationele kosten	(1.236)	(580)
Totaal verkoop en marketing kosten	(24.577)	(4.146)

De toename in verkoop en marketingkosten in 2019 werd voornamelijk veroorzaakt door gestegen personeelskosten door aanwervingen, en door een gerelateerde verhoging van de *outsourcing* kosten. Deze laatste was hoofdzakelijk het gevolg van €8,2 miljoen kosten gerelateerd aan ons 50/50 kostverdeelmechanisme met Gilead voor kosten opgelopen bij de voorbereiding van de co-promotie activiteiten voor filgotinib.

8. Personeelskosten

De volgende tabel geeft een overzicht van het aantal personeelsleden op 31 december 2019 en 2018:

	2019	2018
Aantal personeelsleden op 31 december	1.003	725
Totaal	1.003	725

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende de jaren 2019 en 2018 bedroeg:

	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Executive management	5	5
Onderzoek en ontwikkeling	667	553
Corporate en ondersteunend personeel	193	119
Totaal	865	677

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Salarissen	(116.408)	(61.619)
Sociale lasten	(16.858)	(11.003)
Pensioenkosten	(4.715)	(2.994)
Overige personeelskosten	(39.109)	(27.375)
Totaal personeelskosten	(177.090)	(102.991)

De overige personeelskosten hadden voornamelijk betrekking op de kosten voor de toegekende warrants van €32,5 miljoen (2018: €21,3 miljoen). Voor de kosten met betrekking tot de toegekende warrants, zie [toelichting 28](#).

9. Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement en de warrants toegekend aan Gilead

De totale reële waarde aanpassing voor het jaar eindigend op 31 december 2019 kan als volgt opgesplitst worden:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december 2019
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement	(142.350)
Reële waarde aanpassing van warrant A	(35.642)
Reële waarde aanpassing van initiële warrant B	(3.653)
Totale reële waarde aanpassing van de share subscription agreement en de warrants toegekend aan Gilead	(181.644)

Share subscription agreement met Gilead

Op 23 augustus 2019, de *closing* datum van het contract, investeerde Gilead €960,1 miljoen in het eigen vermogen van Galapagos NV door de intekening op 6.828.985 nieuwe gewone aandelen aan een prijs van €140,59 per aandeel, inclusief uitgiftepremie. De intekening in het eigen vermogen werd verwerkt als een financieel actief op de datum van de ondertekening van het contract op 14 juli 2019 en wijzigingen in de reële waarde werden in de resultatenrekening opgenomen tot *closing* datum, wanneer de financiële verplichting werd afgeboekt.

We erkenden een negatieve reële waarde aanpassing van €142,4 miljoen, wat een weerspiegeling was van de stijging van de koers van het Galapagos aandeel tussen het ondertekenen en de *closing* van het akkoord met Gilead. Op 23 augustus 2019 werd de reële waarde van de financiële verplichting van €56,7 miljoen afgeboekt ten opzichte van de rekening uitgiftepremie in het eigen vermogen.

(in duizenden €)	2019
Reële waarde van het financieel actief op ondertekeningsdatum	85.601
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	(142.350)
Reële waarde van het financieel passief op closing datum	(56.749)
Afboeking op closing datum	56.749
Reële waarde op 31 december 2019	-

Gilead warrants A en B

We waardeerden de warrants (warrant A en initiële en bijkomende warrant B) aan reële waarde en erkenden bij de *closing* van het akkoord een verplichting tot uitgifte van de warrants. Na goedkeuring van de uitgifte van warrant A en initiële warrant B op 22 oktober 2019 (datum van warrantgoedkeuring) werd deze variabele vergoeding geherwaardeerd met een overeenkomstig effect op de transactieprijs gealloceerd aan de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform, en de verplichting tot uitgifte van warrants werd, vanaf dat moment, een financiële verplichting met reële waarde aanpassing in resultaat.

Warrant A werd bepaald aan de hand van een standaard optie model (Black & Scholes Merton). De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit de markt (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquiditeitskorting). Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit en verhoogde zo haar belang in Galapagos tot 25,10% van de toen uitstaande aandelen. Tussen de datum van goedkeuring en datum van uitoefening van warrant A door Gilead op 6 november 2019 steeg onze aandelenkoers aanzienlijk, wat leidde tot een negatieve reële waarde aanpassing in resultaat van €35,6 miljoen. Op 6 november 2019 werd de gerelateerde financiële verplichting van €79,0 miljoen afgeboekt tegenover de rekening uitgiftepremie in het eigen vermogen.



JAARREKENING

Het management was van oordeel dat de financiële verplichting gerelateerd aan deze warrant A een resterende reële waarde per 31 december 2019 had van €0 miljoen, voornamelijk omdat Gilead verder haar belang op 31 december 2019 had opgetrokken tot 25,84%.

(in duizenden €)	2019
Reële waarde van het financieel passief op datum van goedkeuring van warrant	(43.311)
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	(35.642)
Afboeking van warrant A op datum van uitoefening	78.953
Reële waarde op 31 december 2019	-

De uitgifte van initiële warrant B werd op 22 oktober 2019 goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en is per 31 december 2019 nog niet uitgeoefend door Gilead. De reële waarde aanpassing van deze financiële verplichting werd gecategoriseerd als niveau 3 in de reële waarde hiërarchie. Initiële warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquideitskorting). De erkende negatieve reële waarde aanpassing van €3,7 miljoen is hoofdzakelijk het gevolg van de toename van de geïmpliceerde volatiliteit van onze aandelenkoers en van onze aandelenkoers zelf tussen de datum van warrantgoedkeuring en jaareinde. De reële waarde van de financiële verplichting gerelateerd aan initiële warrant B bedroeg €6,2 miljoen per 31 december 2019.

Deze financiële verplichting wordt bij elke rapporteringsperiode geherwaardeerd aan reële waarde.

(in duizenden €)	2019
Reële waarde van het financieel passief op datum van goedkeuring van warrant	(2.545)
Wijziging in reële waarde opgenomen in het resultaat	(3.653)
Reële waarde op 31 december 2019	(6.198)

De reële waarde van de financiële verplichting gerelateerd aan initiële warrant B van €6,2 miljoen per 31 december 2019 werd opgenomen als korte termijn financieel instrument, in de rubriek korte termijn schulden, in onze geconsolideerde balans.

Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan de goedkeuring van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders en wordt daarom voorgesteld als verplichting tot uitgifte van warrants in onze over te dragen opbrengsten (we verwijzen naar [toelichting 24](#) voor meer informatie). Bijkomende warrant B werd gewaardeerd aan de hand van een Longstaff-Schwartz Monte Carlo model. De input data gebruikt in het model werden afgeleid uit marktobservaties (volatiliteit, verdisconteringsvoet en koers van het aandeel) en uit inschattingen van het management (aantal uit te geven aandelen, toe te passen illiquideitskorting).

10. Overige financiële opbrengsten/kosten

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële opbrengsten en kosten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Overige financiële opbrengsten:		
Intrestopbrengsten	14.306	5.219
Disconto effect langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93	199
Wisselkoerswinsten	850	11.027
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	5.355	1.203
Reële waarde aanpassing van korte termijn financiële investeringen	611	
Meerwaarde bij verkoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	2	668
Overige financiële opbrengsten	264	19
Totaal overige financiële opbrengsten	21.482	18.335
Overige financiële kosten:		
Intrestkosten	(1.302)	(780)
Disconto effect over te dragen opbrengsten lange termijn	(6.900)	
Wisselkoersverliezen	(47.769)	(1.174)
Reële waarde aanpassing van korte termijn financiële investeringen	(3.700)	
Overige financiële kosten	(400)	(782)
Totaal overige financiële kosten	(60.071)	(2.737)
Totaal netto overige financiële kosten (-)/opbrengsten	(38.589)	15.598

Het wisselkoersverlies in 2019 was voornamelijk het gevolg van een gerealiseerd wisselkoersverlies in 2019 van €34,9 miljoen op de USD *upfront* betaling van Gilead, en van een niet-gerealiseerd wisselkoersverlies van €10,6 miljoen op deposito's en korte termijn financiële investeringen aangehouden in U.S. dollar. We hebben korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar, die aanleiding kunnen geven tot een wisselkoerswinst of -verlies in onze financiële resultaten ten gevolge van de fluctuatie van de EUR/U.S. dollar wisselkoers; onze functionele valuta is namelijk EUR.

De afname in wisselkoerswinsten was het gevolg van een wisselkoerswinst in 2018 van €10,1 miljoen op geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar. Het netto wisselkoersverlies bedroeg €46,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2019, in vergelijking met een netto wisselkoerswinst van €9,9 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2018.

De intrestkosten waren gerelateerd aan intresten op termijndeposito's en op lease van gebouwen en wagens. Overige financiële kosten in 2019 omvatten ook €6,9 miljoen kosten gerelateerd aan de verwerking van een financieringscomponent opgenomen in de *upfront* vergoeding ontvangen van Gilead inzake het herziene akkoord voor filgotinib.



Voor het jaar eindigend op 31 december 2019 bestond de positieve reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat uit het positief effect van de reële waarde herberekening van financiële activa geclassificeerd als eigenvermogensinstrument, dat valt in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op elke rapporteringsdatum. De negatieve reële waarde aanpassing van korte termijn financiële investeringen geven het effect weer van de herwaardering naar reële waarde van onze *money market* fondsen in EUR op 31 december 2019. Deze negatieve reële waarde aanpassingen zijn voornamelijk het gevolg van negatieve opbrengsten van EUR *money market* fondsen.

11. Winstbelastingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingen erkend in de resultatenrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Belastingen	(1.372)	(584)
Uitgestelde belastingen	1.158	535
Belastingen	(214)	(50)

Belastingen voor het boekjaar waren gerelateerd aan dochterondernemingen die werken op een *cost plus* basis.

De uitgestelde belastingen hadden betrekking op dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis en op onze *fee-for-service* dochter.

Belastingverplichtingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de belastingverplichtingen in de balans op 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Te betalen belastingen	2.037	1.175
Totaal belastingverplichtingen	2.037	1.175

De belastingverplichtingen op 31 december 2019 hadden voornamelijk betrekking op de erkenning van belastingverplichtingen voor dochterondernemingen die opereren op een *cost plus* basis.

Belastingen in de resultatenrekening

Voor de toelichting hieronder werd de vennootschapsbelasting berekend aan 29,58% (2018: 29,58%) – het geldende belastingtarief in België – op de geschatte belastbare winst van het boekjaar. Het toegepaste belastingtarief voor andere rechtsgebieden was het belastingtarief dat in deze respectieve territoriale rechtsgebieden op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar van toepassing is.



JAARREKENING

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Winst/verlies (-) voor belastingen	150.060	(29.209)
Verwachte belastingen, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief (29,58%) op de boekhoudkundige winst/verlies (-) (theoretisch)	44.388	(8.640)
Belastingkosten in de resultatenrekening (effectief)	214	50
Te verklaren verschil in belastingkosten/opbrengsten	(44.173)	8.690
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	831	411
Impact van niet-belastbare opbrengsten	(13.079)	(11.558)
Impact van kosten van op aandelen gebaseerde vergoedingen zonder fiscale impact	10.318	7.530
Impact van van kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact	53.270	382
Impact van niet-afrekbare kosten	795	945
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(2.286)	(1.977)
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	(136)	(150)
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	30	-
Impact van niet-erkenning van uitgestelde belastingvorderingen	47.413	13.108
Impact van niet-erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	106	-
Impact van gebruik van IID	(141.435)	-
Totaal verklaringen	(44.173)	8.690

Niet-belastbare opbrengsten voor de boekjaren eindigend op 31 december 2019 en 2018 omvatten niet-belastbare subsidies en belastingkredieten. De kosten/opbrengsten (-) zonder fiscale impact voor het boekjaar eindigend 31 december 2019 bestonden voornamelijk uit de reële waarde aanpassingen van de afgeleide financiële verplichtingen gerelateerd aan de *share subscription agreement* en de warrants toegekend aan Gilead (zie [toelichting 9](#)). Het gebruik van IID voor het jaar eindigend op 31 december 2019 verwijst naar het systeem van aftrek van innovatie-inkomsten in België. Dit regime van aftrek van innovatie-inkomsten laat toe dat de nettowinst gerelateerd aan opbrengsten van o.a. gepatenteerde producten (of producten waarvoor de patentaanvraag lopende is) aan een lager effectief tarief belast wordt dan andere opbrengsten. De effectieve belastingvoet kan verminderd worden tot minimum 4,4% (3,75% vanaf 1 januari 2020).

12. Winst/verlies (-) per aandeel

Gewone winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend door de nettowinst/nettoverlies (-), toewijsbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen in de loop van het boekjaar. Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen (verwaterd), waarbij ook rekening wordt gehouden met de uitstaande warrants, waarvoor onze gemiddelde aandelenkoers van het jaar hoger was dan de uitoefenprijs. De mogelijke toename in het aantal aandelen als gevolg van uitstaande initiële warrant B werd niet opgenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel per 31 december 2019 daar ze een niet verwaterend effect hebben.

Winst/verlies (-) per aandeel

	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	149.845	(29.259)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de gewone winst/verlies (-) per aandeel	57.614	52.113
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (€)	2,60	(0,56)
Nettowinst/nettoverlies (-) toewijsbaar aan aandeelhouders van de groep (duizenden €)	149.845	(29.259)
Aantal aandelen (in duizend)		
Gewogen gemiddelde van de aandelen ten behoeve van de verwaterde winst/verlies (-) per aandeel	57.614	52.113
Potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden	2.498	-
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (€)	2,49	(0,56)

Omdat wij een nettoverlies rapporteerden in 2018, is het effect van de uitstaande warrants (toelichting 28) niet-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen het gewoon en het verwaterd verlies per aandeel in 2018.

13. Immateriële vaste activa

(in duizenden €)	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Contractkosten	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2018	7.061	7.496	1.525	-	16.082
Toevoegingen		1.561	1.763		3.325
Verkopen en buitengebruikstellingen	(7.061)	(20)	(569)		(7.650)
Omrekeningsverschillen		74			74
Op 31 december 2018	-	9.111	2.719	-	11.832
Toevoegingen		5.463	2.453	15.384	23.300
Verkopen en buitengebruikstellingen		(64)			(64)
Omrekeningsverschillen		31			31
Op 31 december 2019	-	14.541	5.172	15.384	35.099
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2018	5.561	6.514	1.509	-	13.587
Kosten voor het jaar	417	681	9		1.107
Bijzondere waardevermindering van het jaar	1.083				1.083
Verkopen en buitengebruikstellingen	(7.061)	(20)	(569)		(7.650)
Omrekeningsverschillen		74			74
Op 31 december 2018	-	7.250	949	-	8.200
Kosten voor het jaar		816	678	512	2.006
Verkopen en buitengebruikstellingen		(63)			(63)
Omrekeningsverschillen		31			31
Op 31 december 2019	-	8.034	1.626	512	10.173
Boekwaarde					
Op 31 december 2018	-	1.862	1.771	-	3.632
Op 31 december 2019	-	6.507	3.546	14.872	24.927

Nieuwe investeringen bestonden voornamelijk uit geactiveerde contractkosten gerelateerd aan de recente overeenkomst met Gilead, en worden lineair over 10 jaar afgeschreven.

Op 31 december 2019 bevatte onze balans geen intern gegenereerde activa gekapitaliseerd als immaterieel vast actief.



14. Materiële vaste activa

In volle eigendom

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen-verbeteringen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Overige vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde					
Op 1 januari 2018	4.736	33.060	3.209	1.189	42.195
Toevoegingen	275	4.674	1.039	4.404	10.392
Verkopen en buitengebruikstellingen		(486)	(826)		(1.311)
Overdrachten		753	13	(766)	-
Omrekeningsverschillen		29	16		46
Op 31 december 2018	5.011	38.031	3.452	4.827	51.321
Toevoegingen	273	6.382	649	15.076	22.380
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.521)	(97)		(1.618)
Overdrachten		1.792	3	(1.795)	-
Overdracht naar gebruiksrechten				(251)	(251)
Omrekeningsverschillen		(30)	22		(8)
Op 31 december 2019	5.284	44.655	4.028	17.856	71.823
Afschrijvingen en waardeverminderingen					
Op 1 januari 2018	2.342	20.495	2.407	258	25.502
Afschrijvingen	344	3.377	236	17	3.974
Verkopen en buitengebruikstellingen		(485)	(826)		(1.310)
Omrekeningsverschillen		16	2		18
Op 31 december 2018	2.686	23.403	1.819	275	28.184
Afschrijvingen	394	4.018	399	7	4.818
Verkopen en buitengebruikstellingen		(1.521)	(99)		(1.620)
Overdracht naar gebruiksrechten				(251)	(251)
Omrekeningsverschillen		(15)			(15)
Op 31 december 2019	3.080	25.885	2.119	31	31.117
Boekwaarde					
Op 31 december 2018	2.325	14.628	1.632	4.552	23.137
Op 31 december 2019	2.204	18.770	1.909	17.825	40.707



JAARREKENING

Gebruiksrecht

(in duizenden €)	Terreinen en gebouwen	Installaties & uitrustingen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
Aanschafwaarde				
Op 1 januari 2019	-	-	-	-
Wijziging in waarderingsregels (gewijzigde retrospectieve methode toepassing IFRS 16)	24.056	219	2.130	26.406
Aangepast bedrag op 1 januari 2019	24.056	219	2.130	26.406
Toevoegingen	3.270	84	1.176	4.530
Overdrachten		251		251
Omrekeningsverschillen	38			38
Op 31 december 2019	27.364	554	3.307	31.225
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Op 1 januari 2019	-	-	-	-
Afschrijvingen	4.666	91	867	5.624
Overdrachten		251		251
Omrekeningsverschillen	4			4
Op 31 december 2019	4.670	342	867	5.879
Boekwaarde				
Op 31 december 2019	22.694	212	2.440	25.345

Boekwaarde op 31 december 2019

Materiële vaste activa in volle eigendom	40.707
Gebruiksrecht	25.345
Totaal materiële vaste activa	66.052

Door de toepassing van IFRS 16 per 1 januari 2019 erkenden we op onze balans een openingsbalans van gebruiksrecht van activa van €26,4 miljoen.

Er zijn geen materiële vaste activa in pand gegeven. Ook zijn er geen beperkingen op het gebruik van de materiële vaste activa.

15. Overige langlopende activa

Overige langlopende activa bestonden uit langlopende geldmiddelen in pand gegeven, financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat en overige langlopende activa.

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Langlopende geldmiddelen in pand gegeven	1.418	1.276
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	11.275	6.000
Overige langlopende activa	1.399	643
Totaal overige langlopende activa	14.091	7.919

De in pand gegeven geldmiddelen bestonden per 31 december 2019 uit €0,9 miljoen en €0,5 miljoen bankgaranties voor de huur van vastgoed respectievelijk in België en in Nederland.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde bedrijven. We hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden beschouwd als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op de slotkoers van de betrokken effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat worden onder overige financiële kosten/overige financiële opbrengsten opgenomen.

Onderstaande tabel toont een detail van deze financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat per 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Kost op 1 januari	4.818	2.373
Aankopen van het jaar	-	4.736
Verkopen van het jaar	(82)	(2.291)
Kost op 31 december	4.736	4.818
Reële waarde aanpassing op 1 januari	1.182	(619)
Afboeken van reële waarde aanpassing na verkoop	2	598
Reële waarde aanpassing van het jaar	5.355	1.203
Reële waarde aanpassing op 31 december	6.539	1.182
Nettoboekwaarde op 31 december	11.275	6.000

16. Vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

De onderstaande tabel illustreert de vorderingen met betrekking tot de ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling, opgenomen in de balans per 31 december 2019 en 2018:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	93.407	73.443
Kortlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	21.949	11.203
Totaal vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling	115.356	84.646

De stijging in vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling wordt verklaard door nieuwe R&D steunmaatregelen in 2019 voor €34,1 miljoen (€12,4 miljoen gerelateerd aan Franse R&D steunmaatregelen en €21,7 miljoen aan Belgische R&D steunmaatregelen), door het vrijvallen van de verdisconteringscomponent met €0,1 miljoen, verminderd met de Franse belastingprovisie van €0,4 miljoen en verminderd met de ontvangen betaling met betrekking tot de Belgische R&D steunmaatregelen voor een bedrag van €3,0 miljoen. De vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling hebben betrekking op toekomstige verwachte terugbetalingen of belastingaftrekken als gevolg van R&D steunmaatregelen met betrekking tot onderzoeks- en ontwikkelingskosten in Frankrijk en België. Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling worden aan netto actuele waarde weergegeven en worden daarom verdisconteerd over de periode tot de vervaldatum.

De onderstaande tabel geeft gedetailleerde informatie over de looptijd van de langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling gerapporteerd in de balans per 31 december 2019.

Langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling

(in duizenden €)	31 december 2019					Total
	Vervaldatum					
	2021	2022	2023	2024	2025 - 2029	
Franse langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	9.668	10.223	11.913			31.804
Belgische langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	4.881	5.734	7.534	10.190	33.263	61.603
Totale langlopende vorderingen met betrekking tot ondersteuning van onderzoek en ontwikkeling - verdisconteerde waarde	14.549	15.957	19.447	10.190	33.263	93.407

17. Handelsvorderingen en overige vorderingen en andere vlottende activa

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Handelsvorderingen	39.603	9.206
Vooruitbetalingen	292	142
Overige vorderingen	14.114	9.261
Handels- en overige vorderingen	54.009	18.609
Voorraden	255	276
Verworven opbrengsten	4.443	3.863
Over te dragen kosten	4.439	4.104
Overige vlottende activa	9.138	8.244
Totaal handels- en overige vorderingen & overige vlottende activa	63.147	26.852

De handels- en overige vorderingen namen toe door de uitstaande vorderingen per 31 december 2019 op Gilead gerelateerd aan een succesbetaling voor filgotinib inzake de NDA *filing* in de Verenigde Staten van €17,8 miljoen (\$20 miljoen) en gerelateerd aan de terugbetaling van 50% van de kosten voor GLPG 1690 (€13,4 miljoen) onder het kostverdeelmechanisme.

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen benadert hun reële waarde.

Overige vlottende activa omvatten voornamelijk verworven opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.

Per 31 december 2019 hadden we geen voorziening voor verwachte kredietverliezen.

18. Korte termijn financiële investeringen

Onze korte termijn financiële investeringen bedroegen €3.919,2 miljoen per 31 december 2019 in vergelijking met nil per 31 december 2018. Deze korte termijn financiële investeringen bevatten een korte termijn obligatiefonds en *money market* fondsen. Het korte termijn obligatiefonds heeft een aanbevolen beleggingsprofiel van zes maanden. De *money market* fondsen zijn zeer liquide investeringen die onmiddellijk in contanten kunnen omgezet worden en onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen; maar ze kunnen niet geclassificeerd worden als geldmiddelen en kasequivalenten omdat ze thans door ons niet gebruikt worden om te voldoen aan korte termijn kasbehoeftes.

Per 31 december 2019 bevatten onze korte termijn financiële investeringen \$850,5 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR.

We verwijzen naar [toelichting 31](#) voor meer informatie over deze korte termijn financiële investeringen.

19. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Geld bij banken	907.939	358.016
Termijndeposito's	953.677	733.537
Money market fondsen	-	199.243
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796

Geldmiddelen en kasequivalenten kunnen bestaan uit geld bij banken, korte termijn bankdeposito's en money market fondsen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in contanten, en die onderhevig zijn aan een verwaarloosbaar risico op waardeschommelingen. Onze *cash management* strategie bewaakt en optimaliseert onze liquiditeitspositie. Onze *cash management* strategie laat toe korte termijn deposito's te gebruiken met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden, tesamen met het monitoren van alle liquiditeitsaspecten. Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten €953,7 miljoen aan termijndeposito's, allen met een oorspronkelijke looptijd van meer dan 3 maanden. Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn opvraagbaar maximum 3 maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding. Cash bij banken bestaan voornamelijk uit spaar- en zichtrekeningen. Ter beperking van het kredietrisico worden alleen banken en kredietinstellingen met een hoge rating geaccepteerd.

Per 31 december 2019 bevatten onze geldmiddelen en kasequivalenten \$659,9 miljoen aangehouden in USD. Deze kunnen aanleiding geven tot een wisselkoerswinst/-verlies in onze financiële resultaten veroorzaakt door de schommeling van de wisselkoers EUR/USD; onze functionele valuta is namelijk EUR.

Per 31 december 2019 werden de *money market* fondsen niet meer als onderdeel van onze kasequivalenten gerapporteerd maar onder korte termijn financiële investeringen daar we ze niet langer gebruikten om te voldoen aan onze korte termijn kasbehoeften.

De netto-toename in geldmiddelen en kasequivalenten van €570,8 miljoen bestond uit een transfer naar korte termijn financiële investeringen van €198,9 miljoen, niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen van €10,0 miljoen, beide gecompenseerd door een toename in geldmiddelen en kasequivalenten van €779,7 miljoen. Dit laatste bedrag bestond uit (i) een operationele inkomende kasstroom van €3.162,8 miljoen, waarvan €3.497,1 miljoen netto operationele inkomende kasstroom van de samenwerking met Gilead en een operationele *cash burn* van €334,3 miljoen, (ii) de netto-opbrengst van €955,6 miljoen door de inschrijving op aandelen door Gilead en de opbrengst van €360,0 miljoen door de uitoefening van warrant A door Gilead, (iii) de opbrengst van €17,2 miljoen uit de verhoging van kapitaal en uitgiftepremies naar aanleiding van de uitoefening van warrants in 2019, minus (iv) de netto toename van korte termijn financiële investeringen van €3.723,9 miljoen.

De operationele *cash burn* (of operationele inkomende kasstroom indien positief) en de netto operationele inkomende kasstroom van de samenwerking met Gilead zijn financiële maatstaven die niet in overeenstemming met IFRS berekend worden. De operationele *cash burn*/operationele inkomende kasstroom is gelijk aan de toe- of afname van onze geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief het effect van wisselkoersverschillen op onze geldmiddelen en kasequivalenten) min:

- i. de netto opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgiftepremies, indien toepasselijk, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit /gebruikt bij (-) financieringsactiviteiten,
- ii. de netto opbrengsten uit of uitgaven voor, indien toepasselijk, de aankoop of verkoop van bedrijfsonderdelen; en de beweging van de in pand gegeven geldmiddelen en korte termijn financiële investeringen, moest die er zijn, opgenomen in de netto kasstroom gegenereerd uit / gebruikt bij (-) investeringsactiviteiten.

Deze alternatieve prestatie indicator is ons inziens een belangrijke maatstaf voor een biotechnologiebedrijf in de ontwikkelingsfase.

Onderstaande tabel toont een reconciliatie tussen de operationele inkomende kasstroom, de netto opbrengsten van de transactie met Gilead en de operationele *cash burn* na correctie voor de Gilead transactie, en dit zo veel mogelijk in overeenstemming met IFRS, voor elk van de aangeduide periodes:

(in duizenden €)	2019	2018
Toename in geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief effect van wisselkoersverschillen)	779.710	129.497
Minus:		
Netto opbrengsten van verhoging van kapitaal en uitgiftepremies	(1.340.842)	(287.881)
Toename in korte termijn financiële investeringen	4.787.284	
Afname in korte termijn financiële investeringen	(1.063.344)	
Totaal operationele inkomende kasstroom/cash burn (-)	3.162.809	(158.384)
Upfront vergoeding ontvangen van Gilead	3.569.815	
Gerealiseerd wisselkoersverlies op de upfront vergoeding van Gilead	(34.853)	
Kosten gerelateerd aan de transactie met Gilead	(37.849)	
Netto opbrengsten van de transactie met Gilead	3.497.113	
Operationele cash burn na correctie voor de Gilead transactie	(334.304)	

20. Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van Galapagos NV, zoals opgenomen in de statuten, reconciliërend met het 'aandelenkapitaal' op de balans, bestaat uit het volgende:

(in duizenden €)	2019	2018
Op 1 januari	236.540	233.414
Kapitaalverhoging	55.189	19.090
Kosten van kapitaalverhogingen	(4.447)	(15.964)
Aandelenkapitaal op 31 december	287.282	236.540
Aandelenkapitaal	349.789	294.600
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	(62.507)	(58.060)
Aandelenkapitaal op 31 december	287.282	236.540

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Presentatie van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.



Historische evolutie van het aandelenkapitaal

De evolutie van het aandelenkapitaal van 1 januari 2018 tot 31 december 2019 is als volgt:

Datum	Kapitaal- verhoging nieuwe aandelen (in duizenden €)	Kapitaal- verhoging door uitoefening van warrants (in duizenden €)	Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden aandelen)	Totaal aantal aandelen na transactie (in duizenden aandelen)	Totaal aandelenkapitaal (in duizenden €)
1 januari 2018				50.937	275.510
20 maart 2018		1.613	298		
20 juni 2018		556	103		
17 september 2018	16.021		2.961		
3 oktober 2018		733	135		
23 november 2018		167	31		
31 december 2018				54.466	294.600
1 januari 2019				54.466	294.600
20 maart 2019		808	149		
20 juni 2019		1.127	208		
23 augustus 2019	36.945		6.829		
18 september 2019		1.632	302		
6 november 2019		14.162	2.618		
25 november 2019		515	95		
31 december 2019				64.667	349.789

Op 31 december 2019 bedroeg het totaal aandelenkapitaal van Galapagos NV €349.789 duizend, vertegenwoordigd door 64.666.802 aandelen. Al deze aandelen waren geplaatst, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Alle bovenstaande aandelenuitgiften gebeurden door inbreng in geld.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kapitaalverhogingen in 2019 en 2018:

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Aandelen-kapitaal en uitgifte-premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in €/warrant)	Slotkoers op datum van kapitaalverhoging (in €/aandeel)
Op 1 januari 2019	54.465.421	236.540	1.277.780	1.514.320		
20 maart 2019: uitoefening van warrants	149.370	808	2.673	3.481	23,30	90,32
20 juni 2019: uitoefening van warrants	208.310	1.127	3.198	4.325	20,76	113,55
23 augustus 2019: inschrijving op aandelen door Gilead						
Gewone aandelen (volledig betaald)	6.828.985	36.945	923.142	960.087		
Afboeking van financieel passief mbt de <i>share subscription agreement</i>			56.749	56.749		
<i>Underwriting</i> korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(4.447)		(4.447)		
Totaal inschrijving op aandelen door Gilead	6.828.985	32.498	979.891	1.012.389		148,90
18 september 2019: uitoefening van warrants	301.745	1.632	5.043	6.675	22,12	145,25
6 november 2019: uitoefening van warrant A door Gilead						
Uitoefening van warrant A	2.617.791	14.162	353.873	368.035		
Afboeking van financieel passief mbt de uitgifte van warrant A			78.953			
Totaal uitoefening van warrant A door Gilead	2.617.791	14.162	432.826	368.035	140,59	170,75
25 november 2019: uitoefening van warrants	95.180	515	2.172	2.687	28,23	172,95
Op 31 december 2019	64.666.802	287.282	2.703.583	2.911.912		



JAARREKENING

(in duizenden €, uitgezonderd aandelengegevens)	Aantal aandelen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Aandelen- kapitaal en uitgifte- premies	Gemiddelde uitoefenprijs warrants (in €/ warrant)	Slotkoers op datum van kapitaal- verhoging (in €/ aandeel)
Op 1 januari 2018	50.936.778	233.414	993.025	1.226.439		
20 maart 2018: uitoefening van warrants	298.184	1.613	2.311	3.924	13,16	83,72
20 juni 2018: uitoefening van warrants	102.801	556	781	1.337	13,01	85,00
17 september 2018: openbare aanbieding in de Verenigde Staten						
ADSs (volledig betaald)	2.961.373	16.021	280.167	296.188		
<i>Underwriting</i> korting en kosten met betrekking tot het aanbod (volledig betaald)		(15.964)		(15.964)		
Totaal openbare aanbieding in de Verenigde Staten	2.961.373	57	280.167	280.224		99,68
3 oktober 2018: uitoefening van warrants	135.485	733	1.281	2.014	14,86	94,32
23 november 2018: uitoefening van warrants	30.800	167	215	382	12,40	88,90
Op 31 december 2018	54.465.421	236.540	1.277.780	1.514.320		

De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van 5 jaar vanaf de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van deze vernieuwde machtiging verleend door de buitengewone aandeelhoudersvergadering, zijnde 31 mei 2017, het aandelenkapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden. Deze machtiging bestaat uit twee delen. De algemene machtiging voor kapitaalverhogingen tot 20% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 22 oktober 2019 (zijnde €67.022.402,04) werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 13 november 2019. Een bijzondere machtiging voor kapitaalverhogingen van meer dan 20% en tot 33% van het maatschappelijk kapitaal op de datum van samenroeping van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2017 (zijnde €82.561.764,93), werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van publicatie van deze vernieuwing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad, nl. 31 mei 2017. Dit bijzonder gedeelte van het toegestaan kapitaal kan echter slechts gebruikt worden in specifieke omstandigheden en door een beslissing van de raad van bestuur die alle onafhankelijke bestuurders (in de zin van artikel 526ter van het Belgisch wetboek van vennootschappen) goedkeuren. De raad van bestuur is op dit ogenblik niet gemachtigd om het aandelenkapitaal te verhogen na bekendmaking door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overname bod op de aandelen van Galapagos NV.

Per 31 december 2019 was €67.022.402,04 van het toegestaan kapitaal beschikbaar onder de algemene machtiging en €13.717.929,80 onder de specifieke machtiging.

21. Uitgestelde belastingen

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen		
Vorderingen	4.205	2.514
Verplichtingen	-	-
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	289.833	223.377
Uitgestelde belastingen in de resultatenrekening	1.158	535
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	1.537	1.973
Uitgestelde belastingen m.b.t. het gebruik of het afboeken van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(379)	(1.438)

Geconsolideerde fiscaal overdraagbare verliezen, de overgedragen aftrek voor innovatie inkomsten en de overgedragen investeringsaftrek bedroegen op 31 december 2019 €1.179,0 miljoen; €4,2 miljoen had betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2020 en 2028.

De statutaire fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige statutaire fiscale winsten en bedroegen €374,1 miljoen per 31 december 2019. Deze statutaire fiscale verliezen kunnen voor onbepaalde tijd worden verrekend met toekomstige statutaire fiscale winsten, met uitzondering van een bedrag van €7,2 miljoen in Kroatië en de Verenigde Staten, met vervaldata tussen 2020 en 2028. Op 31 december 2019 bedroegen de overgedragen beschikbare fiscale verliezen in Galapagos NV (België) €307,7 miljoen. Daarbij geniet Galapagos NV (België) ook van het Belgische innovatie inkomsten aftrek regime, wat aanleiding gaf tot de rapportering, per 31 december 2019, van een bijkomende overgedragen innovatie inkomsten aftrek van €224,7 miljoen, die ook kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Daarbij heeft Galapagos NV (België) ook een overgedragen investeringsaftrek van €1,0 miljoen (2018: €1,0 miljoen) die kan afgezet worden tegenover toekomstige statutaire fiscale winsten. Er is geen beperking in de tijd voor de overgedragen innovatie inkomsten aftrek en de investeringsaftrek.

Met uitzondering van 2019 hebben we een geschiedenis van verliezen. Los van de impact van mogelijke verkoopopbrengsten voor filgotinib (die onderhevig zijn aan goedkeuring van regelgevende instanties), voorzien wij fiscale verliezen te blijven maken in de nabije toekomst aangezien wij blijven investeren in klinische en preklinische ontwikkelingsprogramma's en onderzoeksplatformen. Bijgevolg werd er geen uitgestelde belastingvordering opgezet per 31 december 2019, met uitzondering van twee dochterondernemingen die op een *cost plus* basis werken en van onze *fee-for-service* divisie waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden erkend voor €4,2 miljoen (2018: €2,5 miljoen).

22. Leasingschulden

Naar aanleiding van de toepassing van IFRS 16 op 1 januari 2019 hebben we leasingschulden erkend gerelateerd aan leases die vroeger beschouwd werden als 'operationele leases' onder IAS 17.

(in duizenden €)	Leasebetalingen		Contante waarde van leasebetalingen	
	31 december		31 december	
	2019	2018	2019	2018
Leasingschulden				
Binnen het jaar	6.189		5.826	
In het tweede tot vijfde jaar	16.320		15.783	
Na vijf jaar	3.844		3.775	
	26.353	-	25.384	-
Min toekomstige financiële lasten	969			
Contante waarde van leasingschulden	25.384	-		0
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			5.826	
Te betalen na 12 maanden			19.558	-

23. Totaal handels- en overige schulden

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Handels- en overige schulden	142.510	68.038
Overige lange termijn schulden	6.989	1.578
Toe te rekenen kosten	923	890
Totaal handels- en overige schulden	150.422	70.506

De toename in handels- en overige schulden is voornamelijk het gevolg van gestegen handelsschulden per 31 december 2019, veroorzaakt door de intensivering van onze investeringen in onze onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, en een hogere verrekening voor kostenverdeling met onze partner Gilead. De toename in overige lange termijn schulden is voornamelijk te wijten aan hogere schulden inzake bonussen door de toename van de koers van het Galapagos aandeel en RSU's toegekend gedurende 2019.



24. Over te dragen opbrengsten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de lijnen over te dragen opbrengsten in onze balans per 31 december 2019 en 2018.

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten		
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor filgotinib	780.261	145.798
Gilead samenwerkingsovereenkomst voor <i>drug discovery</i> platform (*)	2.220.013	-
AbbVie samenwerkingsovereenkomst voor CF	-	3.223
Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons <i>fee-for-service</i> segment	362	471
Andere over te dragen opbrengsten (subsidies)	10	309
Totale over te dragen opbrengsten (lange en korte termijn)	3.000.646	149.801

(*) Dit bedrag bevat een verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B voor een bedrag van €16.184 duizend



JAARREKENING

De beweging in lange en korte termijn over te dragen opbrengsten wordt toegelicht in onderstaande tabel.

(in duizenden €)	Totaal	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor filgotinib	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor GLPG 1690	Gilead samenwerkings-overeenkomst voor drug discovery platform ⁽²⁾	AbbVie samenwerkings-overeenkomst voor CF	Servier samenwerkings-overeenkomst voor artrose	Over te dragen opbrengsten gerelateerd aan contracten in ons fee-for-service segment	Overige
Op 1 januari 2018	219.892	213.981	-	-	-	5.362	248	301
Gereclassificeerd van eigen vermogen bij toepassing van IFRS 15	83.220	43.832			44.749	(5.362)		
Ontvangen <i>upfront</i> betaling	38.874				38.874			
Behaalde succesbetaling	20.965	12.417			8.548			
Erkenning in opbrengst van <i>upfront</i> betaling	(148.985)	(96.809)			(52.176)			
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(64.394)	(27.623)			(36.771)			
Andere bewegingen	230						223	7
Op 31 december 2018	149.801	145.798	-	-	3.224	-	471	308
Ontvangen <i>upfront</i> betaling en effect van initiële waardering van <i>share subscription</i>	3.655.416	641.663	666.967	2.346.787				
Behaalde succesbetaling	49.727	27.317			22.410			
Significante financieringscomponent	6.900	6.900						
Erkenning in opbrengst van <i>upfront</i> betaling	(1.009.663)	(260.207)	(666.967)	(80.918)	(1.570)			
Erkenning in opbrengst van succesbetaling	(51.156)	(27.092)			(24.064)			
Catch-up effect op closing datum ⁽¹⁾	245.883	245.883						
Andere bewegingen	(46.262)			(45.856)			(109)	(297)
On 31 December 2019	3.000.646	780.261	-	2.220.013	-	-	362	10

(1) Als gevolg van de contractswijziging, bevatte de omzet erkend voor filgotinib voor het jaar eindigend op 31 december 2019 een negatief catch-up effect als resultaat van de afname van de *percentage of completion* toegepast op eerder ontvangen *upfront*- en succesbetalingen voor dat programma.

(2) De ontvangen *upfront* betaling en het uitstaande bedrag per 31 december 2019 bevatten de verplichtingen tot uitgifte van de warrants en de *upfront* betaling toegewezen aan het *drug discovery* platform. Andere bewegingen zijn gerelateerd aan het overboeken van de verplichtingen tot uitgifte van warrants naar de rekening uitgiftepremie.

We verwijzen naar **toelichting 6** voor een detail van de toewijzing van de transactieprijs betaald door Gilead.

25. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Aanpassing voor niet-kas transacties		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	12.448	5.081
Bijzondere waardevermindering	-	1.083
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	38.297	26.757
Afname (-)/toename van pensioenverplichtingen en voorzieningen	(156)	99
Niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten en andere niet-kas financiële kosten	11.169	(10.063)
Verdisconteringseffect van over te dragen opbrengsten	6.900	-
Reële waarde aanpassing van de share subscription agreement en warrants	181.644	-
Netto reële waarde aanpassing van korte termijn financiële investeringen	3.081	-
Reële waarde aanpassing van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(5.355)	(1.203)
Totaal aanpassing voor niet-kas transacties	248.027	21.753
Aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom		
Intrestkosten	1.302	780
Intrestopbrengsten	(9.247)	(5.219)
Belastingkosten	214	50
Totaal aanpassing voor items apart op te nemen in de bedrijfskasstroom	(7.731)	(4.389)
Aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstroom		
Meerwaarde bij verkoop van financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat	(2)	(668)
Intrest gerelateerd aan korte termijn financiële investeringen	(5.059)	-
Totaal aanpassing voor items op te nemen in de investerings- en financieringskasstromen	(5.061)	(668)
Wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten		
Afname van voorraden	20	3
Toename van vorderingen	(67.263)	(76)
Toename van schulden	79.940	19.996
Totaal wijziging in werkkapitaal ander dan over te dragen opbrengsten	12.698	19.922

26. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Contractuele verplichtingen

Wij hebben huurovereenkomsten aangegaan voor kantoren, laboratoria en wagens. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 Lease-overeenkomsten op 1 januari 2019 worden de huurverplichtingen die binnen het toepassingsgebied van de nieuwe standaard vallen, nu onder leasingschulden in de balans vermeld en niet meer apart als contractuele leaseverplichtingen buiten de balans. We verwijzen naar toelichting 22 voor een detail van de leasingschulden.

Op 31 december 2019 bezaten wij de volgende minimale aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Aankoopverplichtingen	251.670	175.006	70.675	5.989	-

Op 31 december 2019 hadden we twee leasingakkoorden afgesloten die nog niet in werking waren getreden. De totale toekomstige uitgaande kasstromen voor leases die nog niet begonnen waren, waren als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Niet begonnen leaseverplichtingen	8.986	5.793	1.502	1.502	188

Bijkomend hebben we al een projectontwikkelaar ingeschakeld voor de constructie van het nieuwe gebouw in Leiden.

Op 31 december 2018 bezaten wij de volgende minimale huur- en aankoopverplichtingen, die vervallen als volgt:

(in duizenden €)	Totaal	Minder dan 1 jaar	1 – 3 jaar	3 – 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Operationele leaseverplichtingen	27.704	4.722	10.024	6.234	6.724
Aankoopverplichtingen*	222.033	121.139	81.879	19.014	-
Totaal contractuele verplichtingen	249.737	125.862	91.903	25.248	6.724

* Na de publicatie van onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2018 bemerkten we dat het totaal van onze aankoopverplichtingen zoals opgenomen in toelichting 25 van onze geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2018 onderschat was met €22,5 miljoen. Daarbij werd de opsplitsing volgens looptijd niet correct weergegeven. Management beoordeelde de materialiteit van de fouten vanuit een kwantitatief en kwalitatief oogpunt en besloot dat de correctie niet materieel was voor onze voorheen gepubliceerde geconsolideerde jaarrekening. We verkozen de historische geconsolideerde financiële informatie voorgesteld in deze toelichting aan te passen om de correctie van deze fout te weer te geven. De totale aankoopverplichtingen die vervielen binnen het jaar waren onderschat voor €14,6 miljoen, deze met een looptijd van 1-3 jaar waren onderschat voor €29,2 miljoen en deze met een looptijd tussen 3-5 jaar waren overschat met €21,3 miljoen. Elk bedrag op deze lijn beïnvloed door deze correctie werd aangepast.

Bijkomend aan de tabellen hierboven hebben we een contractuele verplichting tot het delen van kosten in het kader van onze samenwerkingsovereenkomst met Gilead inzake filgotinib. De contractuele verplichtingen tot het delen van kosten bedroegen €614,1 miljoen per 31 december 2019 (€74,0 miljoen per 31 december 2018); hiervan werd in de tabellen hierboven per 31 december 2019 €27,5 miljoen (per 31 december 2018 €20,3 miljoen) onder directe aankoopverplichtingen opgenomen.



27. Mogelijke vorderingen en verplichtingen

Op 13 maart 2014 kondigden wij de ondertekening aan van een definitieve overeenkomst om de service divisie te verkopen aan Charles River Laboratories International, Inc., ofwel CRL, voor een totaalbedrag van maximaal €134 miljoen. CRL heeft ons hiervoor €129 miljoen in contanten betaald. Een bijkomende potentiële earn-out betaling van €5 miljoen bij het bereiken van een target-omzet 12 maanden na de transactie, werd niet behaald. Ongeveer 5% van de totale vergoeding, de prijsaanpassingen meegerekend, werd op een geblokkeerde rekening gestort. Vier claims werden door CRL ingediend, die allemaal werden afgewikkeld voor een totaalbedrag van €1,3 miljoen. Het resterend saldo van €6,6 miljoen op de geblokkeerde rekening werd volledig vrijgegeven na een definitieve overeenkomst tussen de partijen in het eerste kwartaal van 2017.

Na de verkoop bleven wij tot begin februari 2017 garant staan ten aanzien van huurverplichtingen voor bepaalde panden in het Verenigd Koninkrijk. Tot slot hebben wij, conform normale gebruiken, verklaringen en garanties gegeven die beperkt zijn in bedrag en in de tijd (sinds 1 april 2016 kan CRL enkel claims indienen onder de Tax Deed (voor een periode van 5 jaar), en andere claims gerelateerd aan de verkoop kunnen niet meer ingediend worden).

In december 2015 hebben we met Gilead een licentie- en samenwerkingsovereenkomst afgesloten om filgotinib samen te ontwikkelen in reuma, de ziekte van Crohn, colitis ulcerosa en andere indicaties. Als gevolg van de gewijzigde licentie- en samenwerkingsovereenkomst gerelateerd aan filgotinib, van kracht sinds augustus 2019, dragen we 50% van de overeenkomstige wereldwijde ontwikkelingskosten van het programma. We hebben een bepaald mechanisme voorzien om ons tegen deze kosten te beschermen aangezien we niet langer verplicht zijn om enige verdere kosten te dragen indien ze een vooropgesteld niveau overstijgen.

Daarenboven hebben we recht op \$640 miljoen aan succesbetalingen inzake ontwikkeling en goedkeuring, \$600 miljoen aan op verkopen gebaseerde succesbetalingen, en oplopende royalty's variërend van 20 tot 30%, toe te kennen in gebieden buiten België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Luxemburg, Nederland, Spanje en het Verenigd Koninkrijk. Bovendien behaalden we twee succesbetalingen in december 2019 voor een totaal bedrag van \$30 miljoen.

Naar aanleiding van de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst getekend met Gilead in juli 2019, delen we de verdere ontwikkelingskosten voor GLPG1690 evenredig met Gilead. We hebben ook recht op een bijkomende succesbetaling voor GLPG1690 bij goedkeuring in de Verenigde Staten en op oplopende royalty's variërend van 20 tot 24%, op nettoverkopen van GLPG1690 door Gilead in alle landen buiten Europa.

Zoals uitgelegd in [toelichting 2](#) Samenvatting van een significante transactie in onze geconsolideerde jaarrekening, ontving Gilead exclusieve optierechten tot het verkrijgen van een licentie op molecules. De uitoefening van zulke optie geeft aanleiding tot een opt-in betaling, een 50-50 kostverdelingsmechanisme voor de toekomstige ontwikkelingsactiviteiten, ontwikkelings- en op verkopen gebaseerde succesbetalingen en royalty's.

28. Warrantplannen

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van onze werknemers, en ten gunste van bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV. Voor warrants uitgegeven voor 2011 aan werknemers en onafhankelijke consultants gelden de volgende verwervingscriteria: 10% van de waranten zijn verworven op de dag van de toekenning; de volgende 10% is verworven op de eerste verjaring na de toekenning, nog eens 20% op de tweede verjaring en nog eens 20% op de derde verjaring na de toekenning. De laatste 40% is verworven na het einde van het derde jaar na de toekenning.

De warrants toegekend onder de warrantplannen die werden uitgegeven vanaf 2011, worden definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenningsdatum, zonder tussentijdse verwerving, met uitzondering van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B); deze worden definitief verworven op de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt.

De warrants aangeboden aan bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36ste per maand.

De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning, met uitzondering evenwel van de warrants die werden toegekend onder Warrantplan 2015 (B), Warrantplan 2015 RMV, en Warrantplan 2016 (B), die uitoefenbaar worden vanaf de derde verjaardag van de notariële akte die de aanvaarding en uitgifte van de warrants vaststelt. In geval van wijziging in de controle van Galapagos NV, worden alle uitstaande warrants onmiddellijk verworven en uitoefenbaar.

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2019, per warrantplan:

Warrantplan	Datum van toekenning	Verval-datum	Uitoe-fen-prijs (€)	Uitstaand per 1 januari 2019	Toegekend tijdens het jaar	Uitgeoefend tijdens het jaar	Verbeurd tijdens het jaar	Vervallen tijdens het jaar	Uitstaand per 31 december 2019	Uitoe-fenbaar per 31 december 2019
2006 BNL	21,12,2007	20,12,2020	7,12	1.050					1.050	1.050
2007	28,06,2007	27,06,2020	8,65	29.374		(29.374)			-	-
2007 RMV	25,10,2007	24,10,2020	8,65	24.550		(9.570)			14.980	14.980
2008	26,06,2008	25,06,2021	5,60	77.100		(75.735)			1.365	1.365
2011	23,05,2011	22,05,2019	9,95	37.500		(37.500)			-	-
2012	03,09,2012	02,09,2020	14,19	110.040		(30.000)			80.040	80.040
2013	16,05,2013	15,05,2021	19,38	195.560		(75.126)			120.434	120.434
2014	25,07,2014	24,07,2022	14,54	347.560		(95.220)			252.340	252.340
2014 (B)	14,10,2014	13,10,2022	11,93	60.000		(60.000)			-	-
2015	30,04,2015	29,04,2023	28,75	515.053		(232.580)			282.473	282.473
2015 (B)	22,12,2015	21,12,2023	49,00	399.000		(69.500)			329.500	329.500
2015 RMV	22,12,2015	21,12,2023	49,00	97.500		(40.000)			57.500	57.500
2016	01,06,2016	31,05,2024	46,10	504.250					504.250	
2016 RMV	01,06,2016	31,05,2024	46,10	120.000					120.000	
2016 (B)	20,01,2017	19,01,2025	62,50	150.000					150.000	
2017	17,05,2017	16,05,2025	80,57	595.500					595.500	
2017 RMV	17,05,2017	16,05,2025	80,57	127.500					127.500	
2018	19,04,2018	18,04,2026	79,88	1.097.745			(12.500)		1.085.245	
2018 RMV	19,04,2018	18,04,2026	79,88	137.500					137.500	
2019	10,04,2019	09,04,2027	95,11		1.504.940		(18.250)		1.486.690	
2019 RMV	10,04,2019	09,04,2027	95,11		194.750				194.750	
Totaal				4.626.782	1.699.690	(754.605)	(30.750)	-	5.541.117	1.139.682

	Warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (€)
Uitstaande per 31 december 2017	3.970.807	39,32
Uitoefenbaar per 31 december 2017	763.344	13,71
Toegekend tijdens het jaar	1.235.245	79,88
Verbeurd tijdens het jaar	(12.000)	43,21
Uitgeoefend tijdens het jaar	(567.270)	13,50
Vervallen tijdens het jaar	-	
Uitstaande per 31 december 2018	4.626.782	53,30
Uitoefenbaar per 31 december 2018	882.734	14,05
Toegekend tijdens het jaar	1.699.690	95,11
Verbeurd tijdens het jaar	(30.750)	88,92
Uitgeoefend tijdens het jaar	(754.605)	22,75
Vervallen tijdens het jaar	-	
Uitstaande per 31 december 2019	5.541.117	70,09
Uitoefenbaar per 31 december 2019	1.139.682	30,16

De onderstaande tabel geeft een overzicht weer van de waardering van de warrants.

Warrantplannen

	2019	2019 RMV	2018	2018 RMV
	10 april 2019	10 april 2019	19 april 2018	19 april 2018
Uitoefenprijs (€)	95,11	95,11	79,88	79,88
Gewogen gemiddelde aandelenkoers op de datum van aanvaarding (€)	107,05	107,45	84,88	84,88
Gewogen gemiddelde reële waarde op datum van aanvaarding (€)	40,04	40,05	38,39	38,39
Gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit (%)	35,86	35,63	39,44	39,44
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd van de warrant (in jaren)	6,02	6,00	8	8
Gewogen gemiddelde risicovrije rentevoet (%)	(0,27)	(0,28)	0,51	0,51
Verwachte dividenden	None	None	None	None

De uitoefenprijs van de warrants wordt bepaald op grond van de toepasselijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De gewogen gemiddelde geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de impliciete volatiliteit van de koers van het aandeel over de verwachte looptijd van de warrants.

De gewogen gemiddelde verwachte looptijd wordt berekend als de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de plannen.

Onze kost van op aandelen gebaseerde vergoedingen bedroeg €38.297 duizend in 2019 (2018: €26.757 duizend).

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitstaande warrants per categorie warranthouders op 31 december 2019 en 2018:

Categorie (in aantal warrants)	31 december	
	2019	2018
Niet-uitvoerende bestuurders	222.600	216.780
Directiecomité	2.171.874	2.139.374
Overige	3.146.643	2.270.628
Totaal uitstaande warrants	5.541.117	4.626.782

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €70,09 (2018: €53,30) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.439 dagen (2018: 1.500 dagen).

29. Verbonden partijen

Verhouding tot en verrichtingen met entiteiten die (gezamenlijke) controle hebben over, of significante invloed hebben op, Galapagos

Gilead

Sinds de intekening op het eigen vermogen op 23 augustus 2019 oefent Gilead een significante invloed uit op Galapagos. Naar aanleiding van de inschrijving op aandelen hebben we op 28 augustus 2019 een transparantieverklaring ontvangen van Gilead waarin bevestigd werd dat ze in het bezit waren van 22,04% van de toen uitgegeven en uitstaande aandelen. De veronderstelling van significante invloed is ook bevestigd door het feit dat Gilead het recht heeft, zolang als ze meer dan 20% van het aandelenkapitaal van Galapagos in handen heeft, om twee *Investor Board Designees* aan te duiden voor de raad van bestuur van Galapagos.

De onderstaande balansen gerelateerd aan Gilead staan uit op het einde van de rapporteringsperiode:

Relaties met Gilead

(in duizenden €)	31 december	
	2019	
Handels- en overige vorderingen	31.645	
Handels- en overige schulden	39.100	

Het saldo van handels- en overige vorderingen bestaat voornamelijk uit €13,4 miljoen terugbetaling van kosten voor GLPG1690 en €18,2 miljoen gerelateerd aan de succesbetaling in ontwikkeling naar aanleiding van de indiening bij de NDA in december 2019. Het saldo van de schulden bestaat hoofdzakelijk uit de doorfacturatie van kosten gerelateerd aan de ontwikkeling van filgotinib in het vierde kwartaal van 2019 (€30,9 miljoen) en van verkoops- en marketingkosten van €8,2 miljoen.

Op 14 juli 2019 zijn we een 10-jarige wereldwijde R&D samenwerking met Gilead aangegaan. In verband met ons toetreden tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst, ontvingen we een *upfront* betaling van \$3,95 miljard (€3,6 miljard) en een vergoeding voor investering in aandelen van €960,1 miljoen (\$1,1 miljard) van Gilead (zie [toelichting 20](#)). In verband met deze *share subscription* overeenkomst erkennen wij een over te dragen opbrengst en een overeenkomstig vlottend afgeleid financieel actief van €85,6 miljoen bij ondertekening van de *share subscription* overeenkomst met Gilead, zoals vereist door IFRS 9. De over te dragen opbrengst werd toegevoegd aan de transactieprijs



bij aanvang van de overeenkomst. Naar aanleiding van het toetreden tot de optie-, licentie- en samenwerkingsovereenkomst in juli 2019, wijzigden we ook bepaalde voorwaarden van onze bestaande overeenkomst met Gilead inzake het beheer van filgotinib.

Daarenboven keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 22 oktober 2019 de uitgifte van warrant A en initiële warrant B aan Gilead goed, waardoor Gilead haar aandeelhouderschap in Galapagos verder kan verhogen tot maximaal 29,9% van de uitgegeven en uitstaande aandelen van de onderneming. Bijkomende warrant B is nog onderhevig aan een akkoord van een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Deze buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders zal plaatsvinden tussen 57 en 59 maanden na de *closing* van de *subscription agreement* en dit warrant zal aan gelijkwaardige voorwaarden, zoals uitoefenprijs, als initiële warrant B gebonden zijn. Op 6 november 2019 oefende Gilead warrant A uit, wat resulteerde in een bijkomende investering in het eigen vermogen van €368,0 miljoen. Door de uitgifte van warrant A verhoogde Gilead haar participatie in Galapagos tot 25,01% van de toen uitstaande aandelen. Gilead verhoogde vervolgens haar participatie tot 25,84% op 31 december 2019.

Dit gaf aanleiding tot een totale transactieprijs van €3.655 miljoen die werd toegewezen aan de drie resultaatsverbintenissen en de verplichtingen tot uitgifte van warrants (zie toelichting 6).

Gedurende 2019 hebben we al de volledige transactieprijs toegewezen aan de licentie voor GLPG1690 (€667 miljoen) in resultaat genomen, en daarbij €81 miljoen gerelateerd aan de resultaatsverbintenis voor het *drug discovery* platform en een totaal van €41 miljoen aan opbrengsten uit de oorspronkelijke en gewijzigde filgotinib resultaatsverbintenis. Deze laatste bestaat uit *upfront* betalingen en succesbetalingen die werden erkend volgens de *percentage of completion* van de onderliggende resultaatsverbintenis.

Daarbij erkenden we €17,7 miljoen opbrengsten uit terugbetaling van kosten, door Gilead, in verband met de ontwikkeling van GLPG1690, als vermindering van de betreffende kosten (in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling). Er werd een bedrag van €72,0 miljoen als kost erkend in de lijn kosten van onderzoek en ontwikkeling, dit voor de doorrekening van kosten voor filgotinib door Gilead.

Tenslotte erkenden we €8,2 miljoen verkoops- en marketingkosten gerelateerd aan ons 50/50 kostenverdeelmechanisme met Gilead voor kosten opgelopen ter voorbereiding van de co-promotie activiteiten voor filgotinib.

Per 31 december 2019 hebben we onder IFRS 15 twee uitstaande resultaatsverbintenissen tegenover Gilead, zijnde de resultaatsverbintenis gerelateerd aan ons *drug discovery* platform en de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib. Dit geeft aanleiding tot een uitstaand saldo van €2,2 miljard voor het *drug discovery* platform (inclusief de verplichting tot uitgifte van bijkomende warrant B) en van €780 miljoen voor de resultaatsverbintenis gerelateerd aan filgotinib.

Een gedetailleerde toelichting bij onze transacties met Gilead in 2019 is terug te vinden in het hoofdstuk getiteld **Overeenkomsten met belangrijke aandeelhouders van Galapagos NV**. Er zijn geen andere aandeelhouders of andere entiteiten die, alleen of gezamenlijk, controle hebben over of significante invloed uitoefenen op Galapagos.

Verhouding tot en verrichtingen met dochtervennootschappen

Zie **toelichting 30** voor een overzicht van de geconsolideerde vennootschappen van de groep, die elk volledige dochtervennootschappen zijn van Galapagos NV.

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

Verhouding tot en verrichtingen met het topmanagement

Ons topmanagement is samengesteld uit de leden van ons directiecomité en de leden van onze raad van bestuur. Alle bedragen vermeld in dit hoofdstuk zijn gebaseerd op uitgaven opgenomen in de jaarrekening van het betreffende boekjaar.

Bezoldiging van het topmanagement

Op 31 december 2019 bestond het directiecomité uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dhr. Bart Filius, Dr. Piet Wigerinck, Dr. Andre Hoekema en Dr. Walid Abi-Saab. Zij werken voltijds voor ons. Op 31 december 2019 bestond de raad van bestuur uit acht leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Raj Parekh, Dhr. Howard Rowe, Mevr. Katrine Bosley, Dr. Mary Kerr, Dhr. Peter Guenter, Dhr. Daniel O'Day en Dr. Linda Higgins. De bestuursmandaten van Dr. Werner Cautreels en Dr. Christine Mummery verstreken op 30 april 2019, onmiddellijk na de gewone algemene vergadering.

Alleen de CEO is lid van het directiecomité en van de raad van bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de raad van bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het directiecomité.

Het vergoedingspakket van de leden van het topmanagement omvat:

	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Bezoldiging van het topmanagement		
In duizenden €, behalve voor aantal warrants en RSU's		
Kortetermijn voordelen voor leden van het directiecomité als groep	14.129	2.909
Bruto salaris	2.121	1.920
Werkgeversbijdragen sociale zekerheid op bruto salaris	61	125
Cash bonus	1.230	757
Uitzonderlijke bonus	10.500	-
Werkgeversbijdragen sociale zekerheid op uitzonderlijke bonus	108	-
Andere kortetermijn voordelen	109	107
Langetermijn voordelen voor leden van het directiecomité als groep⁽¹⁾	1.874	1.812
Bestuursbezoldigingen en andere kortetermijn voordelen voor bestuurders		
Raj Parekh	90	92
Harrold van Barlingen ⁽²⁾	-	15
Howard Rowe	55	53
Werner Cautreels ⁽³⁾	15	48
Katrine Bosley	45	45
Christine Mummery ⁽³⁾	13	40
Mary Kerr	45	46
Peter Guenter ⁽⁴⁾	30	-
Daniel O'Day ⁽⁵⁾	-	-
Linda Higgins ⁽⁵⁾	-	-
Voordelen bij uitdiensttreding⁽⁶⁾	323	305
Totaal voordelen exclusief warrants en RSU's⁽⁷⁾	16.619	5.346

(1) Enkel leden van het directiecomité krijgen langetermijn voordelen. Overeenkomstig het Senior Management Bonus Scheme bestaan deze uit het uitgesteld gedeelte van de bonus van drie jaar geleden

(2) Het bestuursmandaat van Dr. Van Barlingen verstreek op 24 april 2018

(3) Bestuursmandaat verstreek op 30 april 2019

(4) Mr. Guenter's bestuursmandaat begon op 30 april 2019

(5) Bestuursmandaat begon op 22 oktober 2019

(6) Enkel leden van het directiecomité krijgen voordelen bij uitdiensttreding

(7) Voor 2018 is dit bedrag exclusief een bedrag van €20,1 duizend aan fiscale adviesverlening dat begrepen is in het bedrag van €107 duizend andere kortetermijn voordelen

(8) Dit is de som van de RSU's aangeboden in het financieel jaar 2019, exclusief de RSU's die het uitgestelde gedeelte van de bonus over 2019 vertegenwoordigen (en die nog zullen worden aangeboden). Enkel aan leden van het directiecomité werden RSU's aangeboden



JAARREKENING

	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Aantal warrants aangeboden in het jaar		
Leden van het directiecomité als een groep	315.000	350.000
Raj Parekh	15.000	15.000
Howard Rowe	7.500	7.500
Werner Cautreels ⁽³⁾	-	7.500
Katrine Bosley	7.500	7.500
Christine Mummary ⁽³⁾	-	7.500
Mary Kerr	7.500	7.500
Peter Guenter ⁽⁴⁾	7.500	-
Daniel O'Day ⁽⁵⁾	-	-
Linda Higgins ⁽⁵⁾	-	-
Totaal aantal warrants aangeboden in het jaar	360.000	402.500
Totale kost van warrants aangeboden in het jaar	14.236	15.507
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar ⁽⁸⁾	183.450	-
Totaal aantal RSU's aangeboden in het jaar	183.450	-

(1) Enkel leden van het directiecomité krijgen langetermijn voordelen. Overeenkomstig het Senior Management Bonus Scheme bestaan deze uit het uitgesteld gedeelte van de bonus van drie jaar geleden

(2) Het bestuursmandaat van Dr. Van Barlingen verstreek op 24 april 2018

(3) Bestuursmandaat verstreek op 30 april 2019

(4) Mr. Guenter's bestuursmandaat begon op 30 april 2019

(5) Bestuursmandaat begon op 22 oktober 2019

(6) Enkel leden van het directiecomité krijgen voordelen bij uitdiensttreding

(7) Voor 2018 is dit bedrag exclusief een bedrag van €20.1 duizend aan fiscale adviesverlening dat begrepen is in het bedrag van €107 duizend andere kortetermijn voordelen

(8) Dit is de som van de RSU's aangeboden in het financieel jaar 2019, exclusief de RSU's die het uitgestelde gedeelte van de bonus over 2019 vertegenwoordigen (en die nog zullen worden aangeboden). Enkel aan leden van het directiecomité werden RSU's aangeboden

Overige

Er zijn geen leningen, quasi-leningen of andere garanties gegeven door Galapagos NV of enige van haar dochtervennootschappen aan leden van de raad van bestuur en van het directiecomité. We hebben geen andere verrichtingen afgesloten met ons topmanagement dan deze die hierboven worden beschreven met betrekking tot de vergoedingen voor de uitoefening van hun mandaten als leden van het directiecomité en de raad van bestuur.

30. Geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2019

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2019 vs 2018)
Biofocus DPI AG in vereffening	Zwitserland	100%	
Galapagos Biopharma Belgium BV	België	100%	100%
Galapagos Biopharma Netherlands B.V.	Nederland	100%	100%
Galapagos Biopharma Spain S.L.U	Spanje	100%	100%
Galapagos Biopharma Italy S.r.l.	Italië	100%	100%
Galapagos Biopharma Germany GmbH	Duitsland	100%	100%
Galapagos Biotech Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Galapagos BV	Nederland	100%	
Galapagos GmbH	Zwitserland	100%	
Galapagos, Inc.	Verenigde Staten	100%	
Galapagos NV	België	Parent company	
Galapagos Real Estate 1 BV	België	100%	
Galapagos Real Estate 2 BV	België	100%	
Galapagos Real Estate Netherlands B.V.	Nederland	100%	100%
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Fidelta d.o.o.	Kroatië	100%	
Xenometrix, Inc. in vereffening	Verenigde Staten	100%	

In 2019 hebben we volgende nieuwe juridische entiteiten opgericht: Galapagos Biopharma Belgium BV (Mechelen, België), Galapagos Biopharma Netherlands B.V. en Galapagos Real Estate Netherlands B.V. (Leiden, Nederland); Galapagos Biopharma Germany GmbH (München, Duitsland); Galapagos Biopharma Spain S.L.U. (Madrid, Spanje) en Galapagos Biopharma Italy S.r.l. (Milaan, Italië).

Er zijn geen significante beperkingen op het vermogen van de groep om toegang te hebben tot of het gebruik van activa of te voldoen aan de verplichtingen van één van de dochterondernemingen van de groep.

31. Financieel risicomanagement

Financiële risicofactoren

Onze financiële risico's worden centraal beheerd. Onze financiële afdeling coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert continu de financiële risico's met betrekking tot onze activiteiten. Deze hebben betrekking op het risico op de financiële markten, het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico. Er zijn geen andere belangrijke risico's, zoals renterisico op leningen, want wij hebben geen financiële schulden en hebben een sterke positie in korte termijn financiële investeringen en geldbeleggingen en kasequivalenten. Wij doen niet aan het kopen of verhandelen van financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Categorieën van financiële activa en schulden:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat		
Eigenvermogensinstrumenten	11.275	6.000
Korte termijn financiële investeringen	3.919.216	-
Financiële activa aan geamortiseerde kost		
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.861.616	1.290.796
In pand gegeven geldmiddelen (korte en lange termijn)	1.418	1.276
Handels- en overige vorderingen (excl vooruitbetalingen)	53.717	18.467
Totaal financiële activa	5.847.242	1.316.539
Financiële schulden met reële waarde aanpassing in resultaat		
Korte termijn financiële instrumenten	6.198	-
Financiële schulden aan geamortiseerde kost		
Handels- en overige schulden	142.510	68.038
Overige lange termijn schulden	6.914	1.502
Leasingschulden	25.384	-
Totaal financiële schulden	181.006	69.540

De boekwaarde van de handels- en overige schulden en handels- en overige vorderingen wordt beschouwd gelijk te zijn aan hun reële waarde, door hun korte termijn karakter.

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat

Financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat bestonden uit eigenvermogensinstrumenten van beursgenoteerde bedrijven en korte termijn financiële investeringen.

Wij hebben geen beperkingen op de verkoop van deze eigenvermogensinstrumenten en de activa werden niet in pand gegeven voor een verplichting van ons. Deze instrumenten werden geclassificeerd als financiële activa met reële waarde aanpassing in resultaat, die vallen in de categorie 1 reële waarde berekening gebaseerd op slotkoers van zulke effecten op Euronext op elke rapporteringsdatum.

De marktprijs van deze aandelen kan fluctueren en kan door verscheidene factoren beïnvloed worden, zoals de wereldwijde economische toestand, de bedrijfsontwikkeling van concurrenten, en fusies en overnames in de sector. De beperking van dit risico is een moeilijke opdracht.



Korte termijn financiële investeringen bevatten een korte termijn obligatiefonds en *money market* fondsen in EUR en USD, die allen vallen in de categorie 1 reële waarde berekening.

Liquiditeitsrisico

Korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €5.780,8 miljoen op 31 december 2019. Het management voorspelt onze liquiditeitsbehoefte om ervoor te zorgen dat wij over voldoende liquide middelen beschikken om aan de operationele behoeften te voldoen. Wij hebben geen kredietlijnen. Dergelijke prognoses zijn gebaseerd op realistische veronderstellingen met betrekking tot de te ontvangen succes- en *upfront*-betalingen rekening houdende met de ervaringen uit het verleden, met in het achterhoofd dat niet alle nieuwe geplande projecten zullen worden gerealiseerd.

Al onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten hebben maar een verwaarloosbaar liquiditeitsrisico daar zijn opvraagbaar maximum drie maand na kennisgeving en zonder noemenswaardige verbrekingsvergoeding.

Kredietrisico

De term "kredietrisico" verwijst naar het risico dat de tegenpartij niet aan haar contractuele verplichtingen kan voldoen, wat resulteert in financieel verlies voor ons.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige klanten, waaronder vele grote farmaceutische bedrijven, verspreid over verschillende geografische gebieden. Om het risico van financiële verliezen te beperken, hebben wij een beleid ontwikkeld om alleen te handelen met kredietwaardige tegenpartijen.

Wij verlenen krediet aan onze klanten in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening. Meestal vereisen wij geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen in te dekken. Het management evalueert voortdurend de kredietwaardigheid van de klantenportefeuille. Alle vorderingen worden als inbaar geacht.

We hebben de IFRS 9 vereenvoudigde benadering toegepast om de verwachte kredietverliezen te bepalen, waarbij gebruik gemaakt wordt van een voorziening voor verwacht verlies over de hele levensduur voor alle vorderingen. Ter bepaling van de verwachte kredietverliezen werden vorderingen gegroepeerd gebaseerd op kredietrisicokarakteristieken en het aantal achterstallige dagen. De voorziening voor verwachte kredietverliezen was niet materieel gegeven dat er gedurende de laatste drie jaar geen kredietverliezen waren en gegeven de hoge kredietwaardigheid van onze klanten.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
60 - 90 dagen	87	236
90 - 120 dagen	-	12
meer dan 120 dagen	-	-

Onze geldmiddelen en kasequivalenten worden hoofdzakelijk belegd in spaar- en depositorekeningen. Voor banken en financiële instellingen worden alleen onafhankelijk beoordeelde partijen met een minimum 'A'rating in het begin van de looptijd geaccepteerd. Onze korte termijn financiële investeringen zijn geplaatst bij verschillende financiële instellingen en bevatten korte termijn obligatiefondsen en *money market* fondsen met *creditratings* van AAA tot A- bij de aanvang van de investering. Al deze korte termijn financiële investeringen zijn investeringen in een korf van fondsen, aldus is er geen individueel kredietrisico.

Intrestrisico

De enige variabele rentedragende financiële instrumenten zijn de korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten. Wijzigingen in intrestvoeten kunnen schommelingen veroorzaken in intrestopbrengsten en -kosten als gevolg van korte termijn rentedragende activa. Het management verwacht geen opmerkelijke daling van de intrestvoeten in de nabije toekomst, daarom is de blootstelling van korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aan een wijziging van de intrestvoeten ook beperkt.

Effect van wijziging in de intrestvoeten

Een toename van de intrestvoeten met 100 basispunten op balansdatum zou aanleiding geven tot een toename van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €57,8 miljoen (2018: €12,9 miljoen); een afname van de intrestvoeten met 100 basispunten leidt tot een afname van het resultaat en het eigen vermogen van ongeveer €57,8 miljoen (2018: €12,9 miljoen).

Wisselkoersrisico

Wij worden blootgesteld aan het buitenlandse wisselkoersrisico voortkomend uit blootstelling aan verschillende vreemde valuta. Onze belangrijkste functionele valuta is de Euro, maar wij ontvangen ook betalingen van onze samenwerkingspartners AbbVie en Gilead in U.S. dollar. Bovendien kopen wij ook enkele verbruiksartikelen en materialen aan in U.S. dollar, Zwitserse frank, Britse pond en Kroatische kuna.

Om dit risico te beperken, trachten wij de inkomende en uitgaande kasstromen in valuta anders dan de Euro af te stemmen. Daarenboven worden contracten door onze verschillende entiteiten vooral afgesloten in de functionele valuta van die entiteit, behalve de samenwerkingsovereenkomsten getekend met AbbVie en Gilead. Daarvoor worden de betalingen uitgevoerd in U.S. dollar.

Het wisselkoersrisico in geval van een verandering van 10% in de wisselkoers bedraagt:

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Boekwaarde		
Stijging Euro - U.S. Dollar	(133.373)	(27.200)
Stijging Euro - GB Pond	113	100
Stijging Euro - CH Frank	538	208
Stijging Euro - HR Kuna	650	611
Stijging U.S. Dollar - GB Pond	(894)	(923)

Het wisselkoersrisico in U.S. dollar komt voort uit onze korte termijn financiële investeringen en geldmiddelen en kasequivalenten aangehouden in U.S. dollar.

Kapitaalrisicofactoren

Wij beheren ons kapitaal met als doel te verzekeren dat wij in continuïteit kunnen blijven opereren. Tegelijkertijd wensen wij het rendement aan onze aandeelhouders te verzekeren via de resultaten van onze onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Onze kapitaalstructuur bestaat uit korte termijn financiële investeringen, geldmiddelen en kasequivalenten, financieringsschulden (wij hebben enkel leasingschulden per 31 december 2019), en eigen vermogen toerekenbaar aan onze aandeelhouders, waaronder aandelenkapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Wij beheren onze kapitaalstructuur en voeren de nodige aanpassingen door met het oog op economische schommelingen, de risico's eigen aan onderliggende activa en de liquiditeitsnoden van de huidige onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.



De deugdelijkheid van de kapitaalstructuur zal afhankelijk zijn van vele factoren, onder andere de wetenschappelijke vooruitgang in de onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's, de omvang van dergelijke programma's, de betrokkenheid met reeds bestaande maar ook nieuwe klinische CRO's, de vaardigheid om nieuwe allianties of samenwerkingsverbanden te sluiten, de investeringen, de nieuwe commerciële activiteiten, de marktontwikkelingen en andere toekomstige overnames.

Noch Galapagos NV, noch enige andere van haar dochterondernemingen zijn onderhevig aan om het even welke extern opgelegde kapitaalvereisten, naast degene die voortkomen uit de toepasbare vennootschapswetgeving.

32. Bezoldiging van de commissaris

De erelonen van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de groep bedroegen €1.406,8 duizend in 2019 (2018: €414,6 duizend). De erelonen voor audit gerelateerde werkzaamheden uitgevoerd door de commissaris, betrekking hebbende op de uitvoering van de audit of nazicht van de jaarrekening van de verbonden ondernemingen van de groep, bedroegen €29,2 duizend in 2019 (2018: nihil). Audit gerelateerde werkzaamheden uitgevoerd door personen die met de commissaris verbonden zijn, gerelateerd aan de audit of nazicht van de jaarrekening van de verbonden ondernemingen van de groep, bedroegen €29,2 duizend in 2019 (2018: €27,5 duizend). Andere erelonen die betrekking hadden op de audit, in het bijzonder gerelateerd aan wettelijke opdrachten, dewelke de commissaris doorgaans levert, bedroegen €43,0 duizend in 2019 (2018: €92,1 duizend). Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder erelonen in het kader van de voorbereiding van de commerciële lancering, bedroegen €148,2 duizend in 2019. Andere erelonen die geen betrekking hadden op de audit, uitgevoerd door personen die met de commissaris verbonden zijn, bedroegen €46,6 duizend in 2019 en waren gerelateerd aan IT-diensten (2018: €134,8 duizend). Het auditcomité en de raad van bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De bovengenoemde bijkomende erelonen werden voorafgaandelijk volledig door het auditcomité goedgekeurd, overeenkomstig artikel 133 §6 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

33. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 maart 2020 werden 152.220 warrants uitgeoefend (aan een gemiddelde uitoefenprijs van €35,18 per warrant), waarvan 15.000 warrants werden uitgeoefend door onze CEO, 15.000 warrants door andere leden van ons directiecomité, en 17.520 warrants door andere leden van onze raad van bestuur. Dit resulteerde in een kapitaalverhoging (inclusief uitgiftepremie) van €5.354.538,80 en de uitgifte van 152.220 nieuwe aandelen. De slotkoers van het ons aandeel op 17 maart 2020 was €141,41.

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de raad van bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 24 maart 2020. Zij werd namens de raad van bestuur ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe

Gedelegeerd bestuurder en CEO

24 maart 2020

Enkelvoudige jaarrekening

Resultatenrekening

(in duizenden €)	Jaareinde 31 december	
	2019	2018
Omzet	902.817	218.961
Geproduceerde vaste activa	399.874	284.964
Andere bedrijfsopbrengsten	21.655	9.224
Bedrijfsopbrengsten	1.324.346	513.149
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(7.522)	(6.215)
Diensten en diverse goederen	(444.088)	(299.814)
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	(52.231)	(33.400)
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(403.311)	(305.723)
Andere bedrijfskosten	(23.301)	(8.281)
Niet-recurrerende bedrijfskosten	(38)	(1.160)
Bedrijfswinst/verlies (-)	393.855	(141.443)
Financiële opbrengsten	27.511	35.743
Financiële kosten	(63.967)	(21.275)
Winst/verlies (-) voor belastingen	357.399	(126.976)
Belastingen	21.619	11.286
Winst/verlies (-) van het boekjaar	379.018	(115.690)
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	(459.547)	(343.858)
Over te dragen verliezen	(80.528)	(459.547)



JAARREKENING

Balans

(in duizenden €)	31 december	
	2019	2018
Activa		
Vaste activa	85.005	67.704
Immateriële vaste activa	11.137	5.576
Materiële vaste activa	9.507	8.958
Financiële vaste activa	64.361	53.170
Vlottende activa	5.918.486	1.358.360
Voorraden en bestellingen in uitvoering	252	266
Vorderingen op ten hoogste één jaar	150.838	79.260
Over te dragen kosten	4.103	2.406
Verkregen opbrengsten	3.710	2.457
Geldbeleggingen en liquide middelen	5.759.583	1.273.970
Totaal activa	6.003.491	1.426.063
Eigen vermogen en schulden		
Eigen vermogen	2.897.031	1.172.722
Aandelenkapitaal	349.789	294.600
Uitgiftepremies	2.627.771	1.337.670
Overgedragen verlies	(80.528)	(459.547)
Schulden	3.106.459	253.341
Schulden op meer dan één jaar	3.361	857
Overige langlopende schulden	3.361	857
Schulden op ten hoogste één jaar	3.103.098	252.484
Handels- en overige schulden	227.243	137.120
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	12.061	6.406
Toe te rekenen kosten	1.089	766
Over te dragen opbrengsten	2.862.705	108.192
Totaal eigen vermogen en schulden	6.003.491	1.426.063

De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels, alsmede met de wettelijke en reglementaire voorschriften. Ze toont een positief resultaat. Het boekjaar 2019 werd afgesloten met een winst van €379,0 miljoen, vergeleken met een verlies van €115,7 miljoen in 2018. De enkelvoudige jaarrekening van Galapagos NV toont gecumuleerde verliezen van €80,5 miljoen per 31 december 2019. We verwijzen naar de [Continuïteitsverklaring](#) voor de rechtvaardiging van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.



Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Galapagos NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 31 december 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren. Wij zijn de commissaris van Galapagos NV gedurende 20 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerd balans 6 068 609 (000) EUR bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van 149 845 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2019 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Bepaling en toewijzing van de transactieprijs als resultaat van de baanbrekende R&D-samenwerking – zie toelichting 2, 4, 6 en 24 van de geconsolideerde jaarrekening

Omschrijving van het kernpunt van de controle

De vennootschap is een baanbrekende onderzoeks- en ontwikkelingssamenwerking aangegaan met Gilead (“de Samenwerking”, wat resulteerde in de ontvangst van een vooruitbetaling van 3,65 miljard EUR alsook een vergoeding voor investering in aandelen van 960 miljoen EUR, met inbegrip van de voorgestelde uitgifte van warrant A en warrant B (gezamenlijk “de Financiële Instrumenten” genoemd), door de vennootschap aan Gilead, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders. Het moment waarop dit werd erkend voorafgaand aan de goedkeuring door de aandeelhouders was een kritisch oordeel gezien het een invloed had op de bepaling van de transactieprijs en op de vraag of deze transactie binnen het toepassingsgebied van *IFRS 9 – Financial Instruments* lag.

Als onderdeel van de IFRS-15 analyse heeft de vennootschap geconcludeerd dat de transactieprijs beïnvloed werd door de overeenkomst inzake inschrijving op aandelen, met inbegrip van het contractuele warrant A en warrant B die gelijktijdig werd aangegaan. De vennootschap heeft drie resultaatsverbintenissen geïdentificeerd, die in de context van het contract op zich kunnen staan, en waarvoor de losstaande verkoopprijs werd bepaald aan de hand van waarderingssmodellen, inclusief waarneembare en niet-waarneembare bronnen. De omzet met betrekking tot deze resultaatsverbintenissen wordt ofwel op een bepaald moment in de tijd, ofwel over een periode erkend, op basis van de conclusie van de vennootschap omtrent de mate van voldoening aan de patronen van de onderliggende resultaatsverbintenissen.

De beoordeling van de redelijkheid van de inschattingen van de directie met betrekking tot deze specifieke kritische beoordelingen en boekhoudkundige schattingen vereist een hoge mate van beoordeling van de commissaris alsook een hoge mate van extra controlewerkzaamheden, met inbegrip van de noodzaak om onze boekhoud- en waarderingsspecialisten te betrekken.

De bepaling van de transactieprijs, samen met de allocatie van die afzonderlijke resultaatsverbintenissen en de daaropvolgende omzeterkenning, is complex en vereist kritische beoordelingen op de volgende gebieden:

Bepaling van de transactieprijs

- Onderlinge afhankelijkheid tussen de Financiële Instrumenten en de transactieprijs in de Samenwerking

Identificatie van de verschillende resultaatsverbintenissen

- Beoordeling omtrent het bestaan van een significante financieringscomponent met betrekking tot het Medicijnontdekkingsplatform.

Toewijzing van de transactieprijs aan de verschillende resultaatsverbintenissen

- Bepaling van de losstaande verkoopprijs van GLPG1690, inclusief de geschiktheid van het waarderingssmodel en de hierin gebruikte niet-waarneembare bronnen.
- Bepaling van de losstaande verkoopprijs van de gewijzigde Filgotinib overeenkomst, inclusief de geschiktheid van de marge, zijnde een vergoeding in natura, opgenomen in de kost-plus-marge benadering.



Hoe het kernpunt van de controle in de controle werd verwerkt

Onze controleprocedures om alle kritische beoordelingen met betrekking tot de Samenwerking te evalueren omvatten het lezen van de overeenkomst inzake Inschrijving op Aandelen, Optie overeenkomst, Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst en de Eerste Bijwerking van de Licentie- en Samenwerkingsovereenkomst evenals van de documentatie van de boekhoudkundige standpunten van de directie, om zo de voorwaarden van ieder contract te begrijpen en de boekhoudkundige conclusies van de directie te evalueren.

Betreffende de kritische beoordeling van de directie met betrekking tot de Samenwerking, omvatten onze controleprocedures de volgende:

Bepaling van de transactieprijs

- We hebben de effectiviteit van de controles op de bepaling van de transactieprijs getest, dit als onderdeel van de controles van de directie over de toepassing van *IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers* en *IFRS 9 – Financial Instruments*, inclusief de onderlinge afhankelijkheid van de Financiële Instrumenten.
- Met behulp van onze boekhoudspecialisten hebben we de impact van de onderlinge afhankelijkheid en het moment van erkenning van de Financiële Instrumenten (*IFRS 9 – Financial Instruments*) op de transactieprijs geëvalueerd, dit met inbegrip van de impact van de latere herwaardering van deze Financiële Instrumenten op de verkoopprijs.

Identificatie van de verschillende resultaatsverbintenissen

- We hebben de effectiviteit van de controles op de identificatie van de verschillende resultaatsverbintenissen getest, dit als onderdeel van de controles van de directie over de toepassing van *IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers*, inclusief de controles die het bestaan van een significante financieringscomponent evalueren.
- We hebben de identificatie door de directie van de verschillende resultaatsverplichtingen getest door te beoordelen of de onderliggende goederen, diensten, of beide in hoge mate onderling afhankelijk zijn en met elkaar in verband stonden, alsook het ontbreken van een significante financieringscomponent met betrekking tot het Medicijnontdekkingsplatform. We hebben de notulen van de bestuursvergaderingen en de standpunten van de directie gelezen om inzicht te krijgen in het beoogde gebruik van de licenties en andere verplichtingen opgenomen in de Samenwerking en of de andere elementen opgenomen in de Samenwerking al dan niet aanleiding geven tot een significante financieringscomponent met betrekking tot het Medicijnontdekkingsplatform.

Toewijzing van de transactieprijs aan de verschillende resultaatsverbintenissen

- We hebben de effectiviteit van de controles op de toewijzing van de transactieprijs aan de verschillende resultaatsverbintenissen getest, met inbegrip van de controles van de directie op de waardering van GLPG1690 en de gewijzigde Filgotinib overeenkomst.
- Met de hulp van onze waarderingsspecialisten hebben we de redelijkheid van (i) de waarderingmethodiek en (ii) de niet-waarneembare bronnen die het meest van belang zijn voor de waardering, nl. het geschatte marktaandeel en de omvang ervan, piekverkoop en de waarschijnlijkheid van succes, beoordeeld aan de hand van een vergelijking met onze onafhankelijke schattingen, die zijn afgeleid van externe gegevens over het ziektegebied en het concurrentieel landschap, met die welke door de directie zijn opgenomen in het waarderingmodel van GLPG1690. We hebben een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de geïdentificeerde varianties om te bepalen of de waardering van de vennootschap binnen een acceptabel bereik lag.



- We hebben de waarderingsmethodiek, zoals toegepast door de directie op de gewijzigde Filgotinib overeenkomst getest, door de geschiktheid van de vergoeding in natura, zijnde de grotere betrokkenheid van de vennootschap bij de commercialisering binnen de Benelux en EU5 landen na te gaan, die werd gehanteerd, als marge in de kost-plus-marge benadering. We hebben de notulen van de bestuursvergaderingen en de standpunten van de directie gelezen en de directie geïnterviewd om (i) een inzicht te krijgen in de achterliggende redenering van de directie om te concluderen omtrent de geschiktheid van deze vergoeding in natura, en (ii) eventueel tegenstrijdig bewijs te beoordelen.

Waardering van de reële waarde van de Financiële Instrumenten die voortvloeien uit de Samenwerking – zie toelichting 2, 4, 6, en 9 van de geconsolideerde jaarrekening

Omschrijving van het kernpunt van de controle

Als gevolg van de Samenwerking heeft de vennootschap zich ertoe verbonden om warrant A en warrant B, gezamenlijk “de Warrants”, uit te geven aan Gilead.

Gezien de waardering van de reële waarde van de Warrants gebaseerd is op complexe modellen en niet-observeerbare bronnen worden deze geclassificeerd als Niveau 3 activa of verplichtingen.

De waardering van de Warrants, geclassificeerd als Niveau 3 is van nature subjectief en omvatten het gebruik van complexe modellen, waaronder het “Longstaff-Schwartz Monte Carlo-model” en diverse niet-waarneembare bronnen, waaronder de illiquiditeitskorting en de geschatte uitoefenprijs.

Gezien de directie complexe modellen en niet-waarneembare bronnen gebruikt om de reële waarde van de activa en verplichtingen van Niveau 3 in te schatten, vereiste dit een hoge mate van beoordeling van de commissaris alsook een hoge mate van extra controlewerkzaamheden, met inbegrip van de noodzaak om onze waarderingspecialisten te betrekken.

Hoe het kernpunt van de controle in de controle werd verwerkt

Onze controleprocedures bevatten de volgende zaken:

- We hebben de effectiviteit van de controles op de waardering van de Warrants getest, met inbegrip van deze op de geschiktheid van de niet-waarneembare bronnen en het toegepaste waarderingsmodel.
- Met behulp van onze waarderingspecialisten hebben we (i) de geschiktheid van het waarderingsmodel geëvalueerd, (ii) de geschiktheid van niet-waarneembare bronnen geëvalueerd (illiquiditeitskorting), en (iii) een onafhankelijke schatting van de reële waarde ontwikkeld.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.



Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van sectie Maatschappelijk verantwoord ondernemen. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Sustainable Development Goals ("SDGs"). Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de SDGs.



Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 27 maart 2020

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees



Verklarende woordenlijst

20-F

SEC filing ingediend bij de *Securities and Exchange* in de VS

ACR

American College of Rheumatology

ACR20 (ACR 20/50/70)

American College of Rheumatology 20% score betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% of meer van drie van vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit. ACR50 en ACR70 zijn hetzelfde, voor respectievelijk 50% en 70% respons

ADAMTS-5

ADAMTS-5 is een belangrijk enzym dat is betrokken bij de afbraak van kraakbeen (Larkin 2015)

ADS

American Depositary Share. Galapagos heeft een Level 3 ADS op Nasdaq genoteerd onder het ticker-symbool GLPG en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADS komt overeen met één Galapagos-aandeel

AFM

Nederlandse Autoriteit Financiële Markten

Anemie

Aandoening waarbij er onvoldoende rode bloedcellen zijn om de lichaamweefsels van zuurstof te voorzien

(Anti-)TNF

Tumornecrosefactor. Een anti-TNF-medicijn werkt door middel van TNF-modulatie

ARGS neoepitoom

Bijproduct van de afbraak van kraakbeen door aggrecanase; kan worden gebruikt als biomarker voor de afbraak van kraakbeen

Artritis psoriatica

Artritis psoriatica, ook psoriatische artritis genoemd, is een vorm van ontstekingsreuma, die tot 30% van de psoriasispatiënten treft. Artritis psoriatica kan zwelling, stijfheid en pijn in en rond de gewrichten veroorzaken, evenals veranderingen van de nagels en algehele vermoeidheid

Artrose

De meest voorkomende vorm van artritis. Treedt meestal op vanaf middelbare leeftijd en kenmerkt zich door chronische afbraak van kraakbeen in de gewrichten, waardoor pijn, stijfheid en zwelling ontstaan



ASDAS

Ankylosing Spondylitis Disease Activity Score: een samengestelde score voor symptomen zoals rugpijn, duur van ochtendstijfheid en perifere pijn en zwelling. We meten ASDAS-scores in de TORTUGA-studie met filgotinib bij de ziekte van Bechterew

Assays

Laboratoriumtests om kenmerken te bepalen

Atherogene index

Ratio van totaal cholesterol ten opzichte van HDL (high-density lipoprotein). Verbetering van deze index zou een voorspeller voor cardiovasculaire gezondheid kunnen zijn

Atopische dermatitis/eczeem

Eczeem, ook wel atopische dermatitis genoemd, is een veel voorkomende jeukende ontsteking van de huid die meestal in de kinderjaren ontstaat

ATS

American Thoracic Society: een organisatie zonder winstoogmerk die zich richt op het verbeteren van de zorg voor longziekten, kritieke ziekten en slaapgerelateerde ademhalingsstoornissen

Attrition rate

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op *target* gebaseerde programma's vereist om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3-studie bereikt. De meeste nieuwe R&D-programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om te worden goedgekeurd

Autotaxine (ATX)

Een enzym dat een belangrijke rol speelt in de aanmaak van de signaalmolecuul lysofosfatidinezuur (LPA). GLPG1690 richt zich op autotaxine bij IPF en SSC

BID dosering

Tweemaal daagse dosering (*bis in die*)

Biologische beschikbaarheid

De mate waarin een (kandidaat)medicijn na (orale) toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

Biomarker

Stof die wordt gebruikt als indicator van een biologisch proces, vooral om vast te kunnen stellen of een kandidaatmedicijn een biologisch effect heeft

Black-Scholes-model

Een wiskundig model van een effectenmarkt en afgeleide effecten dat algemeen wordt gebruikt voor de prijsbepaling van Europese opties en warrants



Bleomycinemodel

Een preklinisch model waarbij bleomycine (een kankermedicijn) wordt gebruikt om IPF-symptomen op te wekken

Bridging trial

Klinische studie uitgevoerd om een dataset te "overbruggen" of te extrapoleren naar een andere situatie, d.w.z. om gegevens van een populatie naar een andere te extrapoleren voor hetzelfde kandidaat-medicijn, of om van IV naar subcutane dosering te gaan

CDAI

Crohn's Disease Activity Index. Een methode om de effecten van de ziekte van Crohn te kwantificeren, waarbij patiënten worden geëvalueerd op acht verschillende factoren met elk een vooraf vastgesteld gewicht

CDAI-remissie

Het percentage CD-patiënten dat in de FITZROY studie een vermindering bereikte van de CDAI-score tot <150

CIR

Crédit d'Impôt Recherche, of onderzoekskrediet. Volgens de CIR-regels vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk gedurende een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

Colitis ulcerosa (CU)

CU is een inflammatoire darmziekte die leidt tot chronische ontsteking van de bekleeding van het colon en rectum (CU verschilt van de ziekte van Crohn doordat bij de laatste in het gehele maagdarmkanaal sprake is van ontstekingen)

Corticosteroids

Elk van een groep steroïde hormonen geproduceerd in de bijnierschors of synthetisch gemaakt. Ze hebben verschillende metabole functies en sommige worden gebruikt om ontstekingen te behandelen

CRO/Organisatie voor contractonderzoek

Een organisatie die ontdekking en ontwikkeling van medicijnen aanbiedt

CRP

C-reactief proteïne is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en waarvan de concentratie toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

Cutane lupus

Cutane lupus is een heterogene autoimmuun-huidziekte die zich kan manifesteren als een orgaanspecifieke ziekte (bijvoorbeeld alleen in de huid) of als een systemische ziekte waarbij meerdere organen aangetast worden

Cutaneous lupus erythematosus

Lupus die de huid aantast. Bij deze auto-immuunziekte valt het immuunsysteem van het lichaam een gezonde huid aan



Cystische fibrose (CF)

Taaislijmziekte of mucoviscidose: een levensbedreigende, genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 80.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen, als gevolg van geblokkeerde luchtwegen door slijmophoping en veelvuldige longinfecties, het belangrijkste symptoom

Cytokine

Een categorie kleine proteïnen die belangrijke signaalrollen vervullen in lichaamsprocessen

Dactylitis

Dactylitis is een ontsteking van een vinger of een teen. De naam is afgeleid van het Griekse woord 'dactylos' dat 'vinger' betekent. De aangedane vingers en/of tenen zwellen op tot een worstachtige vorm en kunnen pijnlijk worden. We hebben dactylitis gemeten in de EQUATOR-studie met filgotinib bij artritis psoriatica

DARWIN

Fase 2-programma voor filgotinib bij reumatoïde artritis. DARWIN 1 onderzocht drie doses, eenmaal en tweemaal daagse toediening, gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en die hun stabiele behandeling met MTX behielden. DARWIN 2 onderzocht drie eenmaal daagse doses gedurende maximaal 24 weken bij reumapatiënten die onvoldoende reageerden op methotrexaat (MTX) en hiermee waren gestopt. DARWIN 1 en 2 waren dubbelblinde, placebogecontroleerde studies waarvoor wereldwijd circa 900 patiënten werden ingeschreven en waarvoor de resultaten in 2015 werden gerapporteerd. DARWIN 3 was een langdurige vervolgstudie waarbij alle patiënten 200 mg filgotinib kregen, m.u.v. Amerikaanse mannen die 100 mg kregen. DARWIN 3 resultaten uit week 156 waren in 2019 bekendgemaakt

DAS28 (CRP)

DAS28 is een *Disease Activity Score* voor reuma op basis van een rekenformule waarin het aantal gevoelige en gezwollen gewrichten uit een vaste reeks van 28 gewrichten, een beoordeling door de arts van de algemene gezondheid en een bloedfactor voor ontstekingen (bijvoorbeeld C-reactief proteïne) een rol spelen. DAS28 (CRP) omvat C-reactief proteïne om de score te berekenen, die kan variëren tussen 2,0 en 10,0. Scores lager dan 2,6 gelden als remissie

Diep veneuze thrombose (DVT)

De vorming van een of meer bloedstolsels in een van de grote aderen van het lichaam, meestal in de onderste ledematen. Het bloedstolsel kan naar de long reizen en een longembolie veroorzaken

DIVERSITY

Fase 3-programma waarin de werkzaamheid van filgotinib op de ziekte van Crohn wordt onderzocht

DLCO

DLCO (diffusiecapaciteit van de long voor koolstofmonoxide) geeft de mate aan waarin zuurstof van de longalveoli in het bloed terecht komt. Dit wordt gemeten bij IPF-patiënten

Doseringsstudie

Een klinische Fase 2-studie naar de werkzaamheid en veiligheid in patiënten met verschillende doseringen van een kandidaatmedicijn. De resultaten worden gebruikt om doses voor latere studies te bepalen



Dubbelblind

Begrip waarmee een klinische studie wordt aangeduid waarin noch de arts noch de patiënt weet of de patiënt een placebo of het te evalueren geneesmiddel krijgt

EMA

De European Medicines Agency, de centrale Europese autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Endoscopie

Een niet-chirurgische ingreep waarbij door middel van een endoscoop het maag-darmkanaal wordt onderzocht

Enthesitis

Ontsteking van de pezen of de ligamenten; dit is een van de belangrijkste symptomen van artritis psoriatica. We hebben dit ook gemeten in de EQUATOR-studie met filgotinib

EQUATOR

Een Fase 2-studie met filgotinib in artritis psoriatica

Esbriet

Een goedgekeurd geneesmiddel (pirfenidon) voor IPF, op de markt gebracht door Roche

Farmacokinetiek (FK)

Onderzoek naar wat een lichaam met een geneesmiddel doet; welke effecten een stof in het lichaam ondergaat. Daartoe behoren absorptie, verspreiding naar de weefsels, metabolisme en uitscheiding. Deze processen bepalen de bloedconcentratie van het geneesmiddel en zijn metaboliet(en) als functie van de tijd na dosistoediening

FDA

De Food and Drug Administration is de Amerikaanse autoriteit die verantwoordelijk is voor het beschermen en bevorderen van de volksgezondheid en vergunningen toekent voor het op de markt brengen van geneesmiddelen in de Verenigde Staten

Fee-for-service; vergoeding voor diensten

Betalingsstelsel waarin de dienstverlener voor elke verrichting of dienst een vaststaand bedrag betaald krijgt

Fenotypische screening

Fenotypische screening is een strategie die wordt gebruikt bij de ontdekking van geneesmiddelen om moleculen te identificeren met het vermogen om de ziektekenmerken van een cel te veranderen. Diermodellen en op cellen gebaseerde assays zijn beide strategieën die worden gebruikt om deze moleculen te identificeren. In tegenstelling tot op doelwit gebaseerde geneesmiddelenontdekking, is fenotypische screening niet afhankelijk van het kennen van de identiteit van het specifieke geneesmiddeldoelwit of zijn hypothetische rol in de ziekte. Een belangrijk voordeel van deze aanpak ten opzichte van doelgerichte screening, is het vermogen om complexe biologische mechanismen vast te leggen die anders niet haalbaar zijn

FEV

Het geforceerd expiratoir volume (*forced expiratory volume*) meet hoeveel lucht een persoon kan uitademen tijdens een geforceerde ademhaling. De hoeveelheid uitgeademde lucht kan worden gemeten tijdens de eerste (FEV1), tweede (FEV2) en/of derde seconden (FEV3) van de geforceerde ademhaling



Fibrotische score

De fibrotische score van Ashcroft betreft het meten van longfibrose door onderzoek van histopathologisch weefsel

FIH

Eerste klinische studie met mensen, meestal gezonde vrijwilligers, met als doel de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van het kandidaatmedicijn te bepalen

Filgotinib

Voorheen bekend als GLPG0634. Klein molecuul, selectieve JAK1-remmer, die momenteel ter goedkeuring voor reumatoïde artritis werd ingediend in de VS, Europa en Japan. Galapagos heeft een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Gilead om filgotinib voor meerdere ziekten te ontwikkelen en te commercialiseren. Filgotinib is momenteel in Fase 3-studies in colitis ulcerosa, de ziekte van Crohn en psoriatische artritis, en in Fase 2-studies voor een aantal andere ziekten

FINCH

Fase 3-programma waarin het effect van filgotinib op reumatoïde artritis wordt geëvalueerd

Fistelvorming bij de ziekte van Crohn

Fistels zijn abnormale buisvormige verbindingen die meestal ontstaan tussen het distale colon en het perianale gebied. Fistels zijn een van de meest ernstige gevolgen van een lumenale vorm van de ziekte van Crohn. Bij patiënten met actieve ziekte van Crohn is de kans dat ze op enig moment in hun leven een fistel krijgen bijna 50%

FITZROY

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde Fase 2-studie met filgotinib bij 177 patiënten met de ziekte van Crohn gedurende maximaal 20 weken. Een volledig overzicht van de resultaten is in 2016 gepubliceerd in *The Lancet*

FLORA

Een dubbelblinde, placebogecontroleerde, verkennende Fase 2a-studie met GLPG1690 bij maximaal 24 patiënten met IPF; de eerste resultaten werden in augustus 2017 gerapporteerd

FRI

Functionele respiratoire beeldvorming (*functional respiratory imaging* of FRI) is een technologie waarbij 3D-visualisatie en kwantificering van de geometrie van de luchtwegen en de longen van een patiënt kan worden verbeterd

FSMA

De Belgische toezichthouder op de financiële markt: Financial Services and Markets Authority (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten)

FTE

Full-time equivalent; een methode om de betrokkenheid van een medewerker bij een project te meten. Voorbeeld: een FTE van 1,0 betekent dat voor het project het equivalent van één fulltime-medewerker is ingezet



Futiliteitsanalyse

Analyse van de waarschijnlijkheid dat een proef zijn primaire eindpunt haalt, op basis van een deelverzameling van de totale te verzamelen informatie. De term 'futiliteit' wordt gebruikt om te verwijzen naar de geringe waarschijnlijkheid dat een klinische proef zijn doelstellingen bereikt. Met name het stoppen van een klinische proef wanneer de tussentijdse resultaten suggereren dat het onwaarschijnlijk is dat deze statistische significantie zullen bereiken, kan middelen besparen die kunnen worden gebruikt voor meer veelbelovend onderzoek

FVC

De geforceerde vitale longcapaciteit (*forced vital capacity*) is de hoeveelheid lucht die geforceerd uit de longen kan worden geblazen na zo diep mogelijk te hebben ingeademd. De FVC wordt gebruikt om zowel de aanwezigheid als de ernst van longziekten zoals IPF vast te stellen

G&A expenses

Algemene en administratieve kosten

Geneesmiddelontdekking

Discovery. Proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt. Bij Galapagos is dit de afdeling die toeziet op het ontdekken van *targets* en medicijnonderzoek tot de nominatie van preklinische kandidaatmedicijnen

Geneesmiddelontwikkeling

Development. Alle activiteiten die vereist zijn voor het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel: preklinische en klinische studies, de chemische en farmaceutische ontwikkeling, tot en met de registratie van kandidaatmedicijnen

GLPG0555

Een klinische kandidaat met een nieuw, nog niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingen

GLPG0634

Een molecuulnummer dat tegenwoordig de naam filgotinib draagt

GLPG1205

Een GPR84-remmer die wij in volledige eigendom hebben. We hebben de PINTA-studie opgestart om het gebruik van GLPG1205 bij patiënten met IPF te onderzoeken

GLPG1690

Een nieuw geneesmiddel dat zich richt op autotaxine, potentieel toepasbaar bij IPF en SSc. De eerste resultaten van de Fase 2a-studie FLORA werden gerapporteerd in 2017. Het ISABELA Fase 3-programma werd opgestart in 2018, en de NOVESA Fase 2-studie in SSc werd opgestart begin 2019. Gilead verkreeg in 2019 de rechten op GLPG1690 in IPF

GLPG1972/S201086

Ook gekend als GLPG1972. Een geneesmiddel met een nieuw werkingsmechanisme dat deel uitmaakt van de op artrose gerichte samenwerking met Servier. Galapagos en Servier hebben de recrutering voor de wereldwijde Fase 2b-studie ROCCELLA met GLPG1972/S201086 voltooid.



GLPG2737

Een klinische kandidaat met een nieuw, nog niet bekend gemaakt werkingsmechanisme. Deze *compound* maakt deel uit van de cystische fibrose-samenwerking met AbbVie waarvoor Galapagos de rechten heeft teruggekregen buiten cystische fibrose

GLPG3312

Molecuul in Fase 1 met nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingen (IBD). GLPG3312 is een Toledo-molecuul, en het eerste molecuul van de Toledo-familie waarvoor een Fase 1-studie werd gestart

GLPG3667

Molecuul in Fase 1 met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingen

GLPG3970

Molecuul in Fase 1 met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme. GLPG3970 maakt deel uit van de Toledo-familie

GLPG4059

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op metabolische aandoeningen

GLPG4124

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op fibrose

GLPG4259

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingsziekten

GLPG4399

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingsziekten

GLPG4471

Molecuul in preklinische ontwikkeling met een nieuw, niet bekend gemaakt werkingsmechanisme gericht op ontstekingsziekten

GPR84 inhibitor

Kandidaat geneesmiddel gericht op het remmen of blokkeren van G-eiwit gekoppelde receptor 84. GLPG1205 remt GPR84 en is op IPF gericht

HDL

High-density lipoprotein. HDL neemt LDL (*low-density lipoprotein*) weg en verlaagt dus het LDL-gehalte; een hoog LDL-gehalte draagt bij aan het ontstaan van hartaandoeningen. Hoge HDL-gehalten verlagen het risico op hartaandoeningen, terwijl lage HDL-niveaus dit risico verhogen



Hemoglobine

Een proteïne in rode bloedcellen die zuurstof van de longen naar de weefsels en organen in het lichaam voert en koolstofdioxide terugvoert naar de longen

Histopathologie

Microscopisch onderzoek van weefsels naar manifestaties van een ziekte

IBD

Inflammatory Bowel Disease, inflammatoire darmziekten. Dit is een overkoepelend begrip voor auto-immuunziekten van het darmkanaal, waaronder de ziekte van Crohn en CU. De ziekte van Crohn treft de dunne en dikke darm, terwijl CU de dikke darm treft. Bij beide ziekten raakt de darmwand ontstoken. Dit leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk kan in sommige gevallen chirurgische verwijdering van een deel van de darm noodzakelijk zijn

IL-17C

Van IL-17C is aangetoond dat het verschilt van de andere leden van de IL-17-familie van cytokinen. Aangetoond is dat IL-17C een belangrijke mediator is bij huidontstekingen en het is de *target* van MOR106

In licentie nemen/geven

Toestemming ontvangen van/geven aan een andere onderneming of instelling voor het gebruik van een merknaam, patent of ander eigendomsrecht in ruil voor een vergoeding en/of royalty

In vitro

Studies die worden uitgevoerd met cellen buiten hun natuurlijke omgeving, bijvoorbeeld in een laboratorium

IND-aanvraag (Investigational New Drug)

Op grond van de Amerikaanse wet dient in de VS elk farmaceutisch bedrijf toestemming te verkrijgen voor het transport van een experimenteel medicijn over deelstaatsgrenzen heen, zolang dit medicijn niet is toegelaten tot de markt. Een uitzondering hierop wordt verkregen via een IND, op basis waarvan er klinische studies in de Verenigde Staten mogen worden uitgevoerd

Inspiratoire capaciteit

Totale longcapaciteit of de hoeveelheid gas die in de longen aanwezig is na een zo diep mogelijke inademing

Intellectueel eigendom

Ideeën met commerciële waarde die worden beschermd of beschermd zouden kunnen worden door onder andere patenten, handelsmerken of auteursrechten

Intersegment

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

IPF

Idiopathische longfibrose. Een chronische en uiteindelijk dodelijke ziekte die zich kenmerkt door een progressieve afname van de longfunctie. Bij longfibrose vormt zich littekenweefsel in de longen, waardoor kortademigheid ontstaat. Fibrose houdt doorgaans verband met een slechte prognose. Het begrip 'idiopathisch' wordt gebruikt omdat de oorzaak van longfibrose nog onbekend is



ISABELA

Fase 3-programma om GLPG1690 in IPF-patiënten te beoordelen. Het ISABELA Fase 3-programma bestaat uit 2 identieke studies, ISABELA 1 en ISABELA 2. Er zullen in het totaal 1500 IPF-patiënten gerekruteerd worden

JAK

Januskinasen (JAK) zijn eiwitten die aan de binnenzijde van een cel de signalen van de receptoren voor veel boodschapperstoffen van het immuunsysteem (zogenoemde cytokinen) en groeifactoren doorgeven, waaronder stoffen die bij reuma in verhoogde concentraties voorkomen. Filgotinib is een selectieve JAK1-remmer

Kandidaatmedicijn

Stof die aan de vereisten van vroege preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor formele ontwikkeling, die begint met een preklinische veiligheidsstudie gevolgd door klinische studies voor de behandeling van een bepaalde ziekte bij mensen

Klinische proof-of-concept (POC)

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een vroege studie met een kandidaatmedicijn daadwerkelijk effectiviteit laat zien in een therapeutische setting

Klinische respons van 100 punten

Percentage patiënten bij wie de CDAI-score (*Crohn's Disease Activity Index*) met 100 punten daalt tijdens een klinische studie met CD-patiënten

Klinische studie: Fase 1

De vroegste klinische proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal met een kleine groep gezonde vrijwilligers. Doel van deze studies is het bepalen van de veiligheid, verdraagbaarheid en farmacokinetiek van een medicijn

Klinische studie: Fase 2

Tweede stadium van studies, meestal met niet meer dan enkele honderden patiënten, om de werkzaamheid, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

Klinische studie: Fase 3

Grootschalige klinische studies, meestal met honderden tot duizenden patiënten om een definitief inzicht te krijgen in de werkzaamheid en verdraagbaarheid van een kandidaatmedicijn, wat de basis moet vormen voor officiële goedkeuring en toelating tot de markt door de regelgevende instanties

LDL

Low-density lipoprotein. LDL draagt in hoge concentraties bij aan hartaandoeningen

Leverenzymen

Ontstoken of beschadigde levercellen geven abnormaal grote hoeveelheden van bepaalde stoffen aan het bloed af, waaronder leverenzymen

Lipoproteïen

Lipoproteïnen zijn stoffen gemaakt van eiwitten en vetten die cholesterol door je bloedbaan voeren. Er zijn twee hoofdtypen cholesterol: lipoproteïne met hoge dichtheid (HDL) of "goede" cholesterol en lipoproteïne met lage dichtheid (LDL) of "slechte" cholesterol



Longembolie

Een verstopping in een van de longslagaders in de longen

LPA

Lysofosfatidinezuur (LPA) is een signaalmolecuul dat een rol speelt bij fibrose

Lymfocyt

Een type witte bloedcel die deel uitmaakt van het immuunsysteem

MACE

Belangrijke ongunstige cardiovasculaire gebeurtenissen; een samengesteld eindpunt dat vaak wordt gebruikt in cardiovasculair onderzoek

MANTA

Een Fase-2 sperma-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met CU en CD

MANTA-RAY

Een Fase-2 sperma-analyse studie met filgotinib in mannelijke patiënten met RA, PsA of AS

Membraanachtige lupus nefritis

Ontsteking van de nieren veroorzaakt door systemische lupus erythematosus en wordt gekenmerkt door de aanwezigheid van subepitheliale immuuncomplexafzettingen die worden waargenomen bij nierbiopsie

MHLW

De Japanse Ministry of Health, Labor & Welfare, de centrale Japanse autoriteit die een nieuw geneesmiddel beoordeelt voor toelating tot de markt

Mijlpaal

Een belangrijke prestatie in een project of programma; in de samenwerkingen van Galapagos houdt dit doorgaans verband met een betaling

Molecuul

Compound. Een chemische stof, vaak een klein molecuul met geneesmiddeleigenschappen

Molecuulverzamelingen

Chemische bibliotheken, doorgaans kleine moleculen met geneeskrachtige eigenschappen die ontworpen zijn om interactie tot stand te brengen met specifieke *target*-klassen. Deze verzamelingen kunnen worden getoetst aan een *target* om in een ontdekkingsprogramma de eerste 'treffers' te realiseren

MOR106

MOR106 werkt in op IL-17C, een nieuw, door Galapagos ontdekt *target*. In oktober 2019 kondigden Novartis, MorphoSys en Galapagos samen het einde aan van het klinische ontwikkelingsprogramma van MOR106 in atopische dermatitis

MTX

Methotrexaat, een eerstelijnsbehandeling voor ontstekingsziektes



NDA

New Drug Application: aanvraag voor markttoelating in de Verenigde Staten van een medicijn dat zich nog in de onderzoeksfase bevindt en waarvan de maker de ontwikkelingsactiviteiten heeft afgerond

Neutrofiel

Een type immuuncel dat zich als een van de eerste celtypen naar de plek van een lichaamsinfectie begeeft. Neutrofielen zijn ook een type witte bloedcel dat infecties bestrijdt door micro-organismen te absorberen en doden

Niet-alcoholische steatohepatitis (NASH)

NASH is de ontsteking van de lever waarbij schade wordt veroorzaakt door een opeenhoping van vet in de lever. Het maakt deel uit van een groep aandoeningen die niet-alcoholische leververvetting worden genoemd

NK-cellen

Natural-killer-cellen, een type witte bloedcel dat enzymgranules bevat en tumoren of virussen kan aanvallen

NOVESA

Fase 2-studie die GLPG1690 in systemische sclerose (SSc) onderzoekt

Ofev

Een goedgekeurd geneesmiddel (nintedanib) voor IPF, op de markt gebracht door Boehringer Ingelheim

Ontstekingsziekten

Een omvangrijke groep van niet-gerelateerde aandoeningen die verband houden met afwijkende ontstekingsprocessen

Orale dosering

Toediening van medicijnen via de mond, hetzij in vloeibare hetzij in vaste vorm (capsule of tablet)

Organoïden

Miniatuurorgaan uit cellen van een donor. Organoïden hebben alle fenotypische kenmerken van de patiëntdonor, waardoor ze nuttig kunnen zijn bij *in vitro*-geneesmiddelenonderzoek

Outsourcing

Activiteiten uitbesteden aan een derde

PENGUIN

Fase 3-studies met filgotinib in artritis psoriatica

PINTA

Fase 2-studie met GPR84-remmer GLPG1205 bij patiënten met IPF

Pivotale studies

Klinische studies uitgevoerd voor registratie van een kandidaat geneesmiddel



Placebogecontroleerd

Een stof die geen farmacologisch effect heeft, maar wordt toegediend als controlemiddel bij het testen van een biologisch actief preparaat

Preklinisch

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmacokinetische en toxicologische evaluatie, en chemische opschaling

Preklinische kandidaat (PCC)

Een nieuwe molecuul en mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelproces

Proof-of-concept (POC)

Een klinische proef waarin het eerste bewijs voor de werkzaamheid van een kandidaat-medicijn is verzameld. Een Proof-of-Concept-studie is meestal met een klein aantal patiënten en voor een korte duur om een eerste indruk van de geneesmiddelactiviteit te krijgen

Proof-of-concept-studie

Fase 2-studies in patiënten waarbij de activiteit en veiligheid bij patiënten wordt geëvalueerd, meestal voor een nieuw werkingsmechanisme

Pruritis

Extreme jeuk, zoals die voorkomt bij patiënten met eczeem

QD-dosering

Eenmaal daagse toediening (*quaque die*)

R&D-divisie

R&D: *research and development*. De afdeling die zich bezighoudt met het ontdekken en ontwikkelen van nieuwe kandidaatmedicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van op risico-/winstdeling gebaseerde samenwerkingen

Reumatoïde artritis (RA)

Een chronische, systemische ontstekingsziekte die gewrichtsontsteking veroorzaakt en doorgaans leidt tot afbraak van het kraakbeen, boterosie en fysieke beperkingen

ROCCELLA

Wereldwijde Fase 2b-studie samen met onze samenwerkingspartner Servier, waarin GLPG1972/S201086 (GLPG1972) wordt onderzocht in patiënten met artrose

Screening

Een methode die meestal wordt toegepast bij aanvang van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een *target* wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set 'treffers' te verkrijgen die een reactie op deze *target* vertonen. Deze treffers worden dan verder getest of geoptimaliseerd



SEC

Securities Exchange Commission in de VS

SELECTION

Fase 3 programma waarin onderzoek wordt gedaan naar filgotinib bij CU-patiënten

Service-divisie

De afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. De Service-divisie van Galapagos omvatte de eenheden BioFocus en Argenta: beide zijn in april 2014 aan Charles River Laboratories verkocht

SES-CD-scores

Simple Endoscopic Score for Crohn's Disease: evaluatiemethode waarbij vijf vaststaande darmsegmenten worden beoordeeld en een score tussen 0 (niet aangedaan) en 3 (ernstig aangedaan) krijgen toegekend

S&M expenses

Kosten voor Verkoop & Marketing

Spondylitis

Bij ongeveer 20% van de patiënten met artritis psoriatica wordt de wervelkolom ook betrokken, wat spondyloartritis wordt genoemd. Ontsteking van de wervelkolom kan leiden tot volledige fusie, zoals bij de ziekte van Bechterew, of slechts enkele gebieden aantasten zoals de onderrug of de nek. We hebben spondylitis in de EQUATOR studie met filgotinib bij artritis psoriatica gemeten

Syndroom van Sjögren

Het syndroom van Sjögren is een systemische ontstekingsziekte, die door het hele lichaam voelbaar kan zijn en vaak resulteert in chronisch droge ogen en een droge mond

Systemische sclerose (SSc)

Systemische sclerose of scleroderma is een auto-immuunziekte. Een van de meest zichtbare kenmerken is verharding van de huid. Bij diffuse cutane SSc treft de fibrose verschillende organen, zoals de longen. SSc heeft één van de hoogste sterftcijfers van alle reumatische aandoeningen

Target

Proteïne waarvan is aangetoond dat deze een rol speelt in een ziekteproces en de basis vormt van een therapeutische interventie of ontdekking van een medicijn

Target discovery

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

Technology access fee

Licentiebetalings in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of viruscollecties)

Tendinitis

Tendinitis is een ontsteking of irritatie van een pees, de dikke bindweefselkoorden die spieren aan botten hechten. De aandoening veroorzaakt pijn en gevoeligheid aan de buitenkant van een gewricht. We hebben tendinitis gemeten in de EQUATOR studie met filgotinib bij artritis psoriatica



Toledo

Toledo is een code-naam voor een *target*-familie met een nieuw, nog niet bekendgemaakt werkingsmechanisme. GLPG3312 is de eerste van de Toledo-moleculen waarvoor een Fase 1-studie gestart is begin 2019

Topische corticosteroiden

Corticosteroiden die via de huid worden toegediend met een zalf

TORTUGA

Fase 2-studie met filgotinib in de ziekte van Bechterew. In 2018 hebben we samen met Gilead gemeld dat TORTUGA het belangrijkste onderzoeksdoel heeft behaald

Uveïtis

Uveïtis verwijst naar een ontsteking aan de binnenkant van het oog. Deze ontsteking kan worden veroorzaakt door een infectie, een auto-immuunreactie of aandoeningen die zich voornamelijk beperken tot het oog

Veneuze thrombotische events

Wanneer een bloedstolsel losbreekt en in het bloed reist, wordt dit een veneuze trombo-embolie (VTE) genoemd. De afkorting DVT / PE verwijst naar een VTE waarbij een diepe veneuze trombose (DVT) naar de longen is verplaatst (PE of longembolie)

Werkzaamheid

De mate van effectiviteit van een medicijn voor het beoogde gebruik

Ziekte van Bechterew

De ziekte van Bechterew (*ankylosing spondylitis*) is een systemische, chronisch en progressieve spondylartropathie die met name de wervelkolom en de sacro-iliacale gewrichten aantast, en een progressief verloop kent tot ernstige ontsteking van de hele wervelkolom, wat leidt tot permanente pijnlijke stijfheid van de rug

Ziekte van Crohn

Een inflammatoire darmziekte van dunne en dikke darm die leidt tot pijn, bloedingen en uiteindelijk, in sommige gevallen, chirurgische verwijdering van delen van de darm

Ziekte van Crohn in de dunne darm (SBCD)

De ziekte van Crohn (CD) veroorzaakt chronische ontstekingen en erosie van de darmen. De ziekte kan verschillende delen van het maagdarmkanaal aantasten, waaronder de maag, de dunne en de dikke darm. Hoewel geïsoleerde small bowel CD (SBCD) niet vaak voorkomt, is er wel vaak sprake van aantasting van een deel van de dunne darm, met name het ileum

Ziektemodificerend

Adresseert de ziekte zelf en beïnvloedt het verloop van de ziekte, in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden



Financiële agenda

28 april 2020

Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in Mechelen

07 mei 2020

Eerste kwartaalresultaten 2020

06 augustus 2020

Eerste halfjaarresultaten 2020

05 november 2020

Derde kwartaalresultaten 2020

18 februari 2021

Jaarresultaten 2020

Colofon

Concept, design en programmering

nexxar GmbH, Vienna – Online annual reports and online sustainability reports

www.nexxar.com

Fotografie

Frank van Delft

Video 'Together we make it happen'

Deep Thought Productions

Kopij deadline: 26 March 2020

Dit kwartaalverslag is ook in het Engels

beschikbaar om te downloaden via [Downloads](#)

of op www.glp.com

Contact



Elizabeth Goodwin

Vice President Investor Relations
Galapagos NV
230 Third Ave
Waltham, MA 02451, United States

Tel. +1 781 522 0002

Mob. +1 781 460 1784

Email: ir@glpg.com



Sofie Van Gijssel

Director Investor Relations
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium

Tel. +32 485 19 14 15

Email: ir@glpg.com



Carmen Vroonen

Senior Director Communications & Public Affairs
Galapagos NV
Generaal De Wittelaan L11 A3
2800 Mechelen, Belgium

Tel. +32 473 82 48 74

Email:

communications@glpg.com