



JAARVERSLAG 2016





Hydratec Industries NV

Nijverheidsweg Noord 59B
3812 PK Amersfoort

Telefoon: 033 469 73 25

E-mail: info@hydratec.nl

Internet: www.hydratec.nl

Statutair gevestigd te Amersfoort en ingeschreven
in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel
te Amersfoort onder nummer 23073095.

INHOUD

Voorwoord van de CEO	2	Directieverslag	
Profiel en organisatie	3	Algemeen	23
Agri & Food Systems		Financiële ontwikkelingen	23
Pas Reform Hatchery Technologies	5	Ontwikkeling kernactiviteit Agri & Food Systems	24
Lan Handling Technologies	6	Ontwikkeling kernactiviteit Plastic Components	26
Plastic Components		Personeel en organisatie	28
Timmerije	7	Risicobeheer	28
Helvoet Rubber & Plastics Technologies	8	Verklaring inzake Corporate Governance	30
		Ten slotte	31
Kerncijfers	10	Jaarrekening 2016	
Strategie en financiële doelstellingen	14	Geconsolideerde jaarrekening	33
Aandeelhoudersinformatie	16	Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	41
Personalia raad van commissarissen	18	Enkelvoudige jaarrekening	69
Verslag raad van commissarissen	19	Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening	72
Personalia directie	22	Overige gegevens	
		Winstbestemming	74
		Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	74
		Meerjarenoverzicht	80
		Contactgegevens	82

VOORWOORD VAN DE CEO

Geachte aandeelhouders, medewerkers, klanten en partners,

Onverwachte gebeurtenissen zoals de Brexit en de uitslag van de Amerikaanse presidentsverkiezingen veroorzaakten in 2016 internationaal onrust, valutaschommelingen en mede daardoor onzekerheid in de wereldeconomie. In het algemeen geldt dat de eisen aan de flexibiliteit en wendbaarheid van een onderneming alsmaar toenemen.

Hydratec's organisatievorm, met relatief zelfstandige werkmaatschappijen, biedt een goede context voor een grote wendbaarheid in de diverse markten. Door de focus op twee kernactiviteiten – Agri & Food Systems en Plastic Components – heeft Hydratec een gezonde spreiding in activiteiten, waardoor zij in staat is schommelingen in de vraag op te vangen. Door de groeiende wereldbevolking en toenemende welvaart zijn de werkmaatschappijen goed gepositioneerd in zowel de Agri & Food markt als in de Automotive en Health Tech markten.

Technologische ontwikkelingen volgen elkaar in snel tempo op, waarbij duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde voor groei is geworden. Daarbij spelen minder grondstoffenverbruik, lagere productgewichten,

minder energieverbruik, lagere voerconversie, diervriendelijkheid en meer (keten)transparantie een steeds grotere rol. Wij juichen deze ontwikkelingen toe, omdat wij technologie zien als een hulpmiddel om sneller dan onze concurrenten duurzame verbeteringen te introduceren in onze productieprocessen en in de productieprocessen van onze klanten.

Als antwoord op de veranderende marktwensen is het afgelopen jaar bij alle Hydratec-bedrijven geïnvesteerd in nieuwe technologieën. De werkmaatschappijen zijn mede daardoor goed in staat gebleken opdrachten te verwerven bij bestaande en nieuwe klanten. Dit is een sterke basis om met veel vertrouwen naar de toekomst te kijken.

Het lange termijn succes van een onderneming is vooral afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van onze klanten daarvoor. Dat betekent dat we alleen succesvol kunnen zijn wanneer we tegelijkertijd de belangen dienen van medewerkers, klanten en aandeelhouders, zowel op de korte als op de langere termijn. Ik weet dat de medewerkers binnen de werkmaatschappijen van Hydratec ook in 2016 zeer gemotiveerd en hard hebben gewerkt om bij te dragen aan

het succes van onze klanten. We hebben veel nieuwe getalenteerde collega's aan ons bedrijf kunnen binden.

Graag wil ik alle collega's complimenteren voor de grote inspanningen die zij in het afgelopen jaar geleverd hebben. Dit commitment stelt ons allen in staat onze doelen te bereiken.

Ook gaat onze dank uit naar onze klanten, partners en aandeelhouders voor het in ons gestelde vertrouwen.

Bart Aangenendt

CEO



PROFIEL EN ORGANISATIE

BEDRIJFSACHTERGROND

Hydratec Industries NV is een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten, met een focus op de markten Agri & Food, Automotive & Health Tech.



Sinds 1997 beursgenoteerd



Circa 800 medewerkers

3 MARKTEN



Agri & Food



Automotive



Health Tech

2 KERNACTIVITEITEN

Agri & Food Systems

Plastic Components

4 BEDRIJVEN

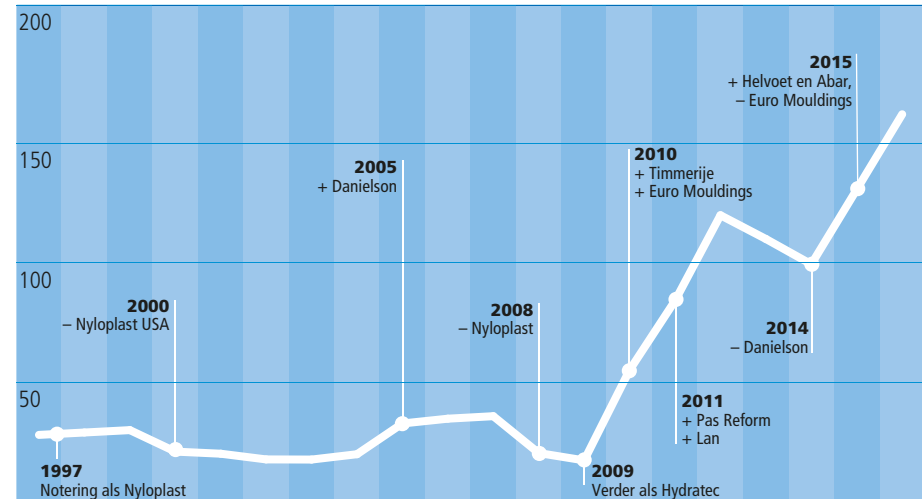
Lan Handling Technologies

Helvoet

Pas Reform Hatchery Technologies

Timmerije
NEXT LEVEL IN PLASTICS

MILESTONES NETTO-OMZET (X 1 MLN.)



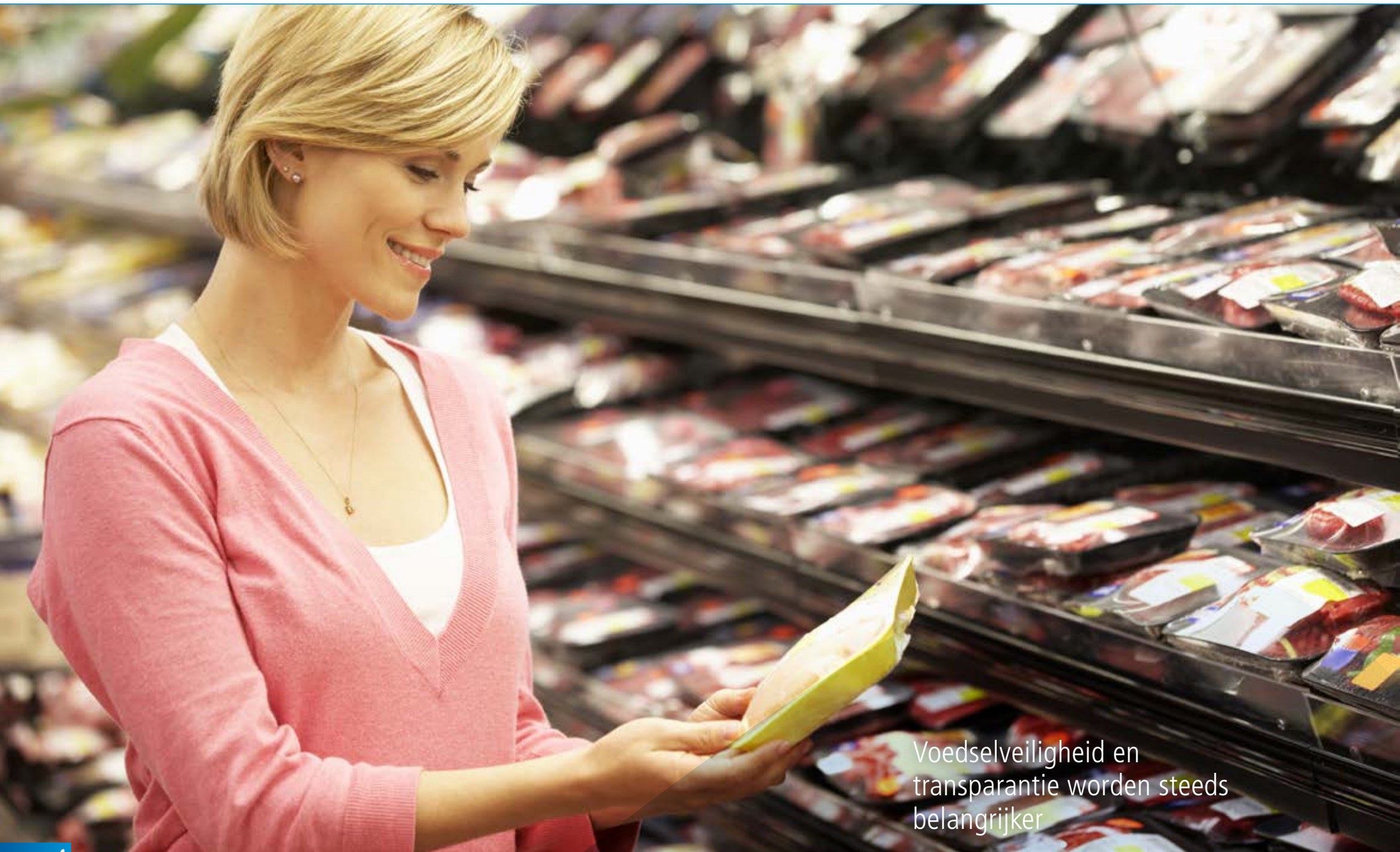
AANWEZIG

12
LANDEN

Productie- en servicecentra



Door de groeiende wereldbevolking en de toenemende welvaart zijn de Hydratec bedrijven goed gepositioneerd.



Voedselveiligheid en
transparantie worden steeds
belangrijker

AGRI & FOOD SYSTEMS Pas Reform Hatchery Technologies



Pas Reform
Hatchery Technologies



Pas Reform Academy
verricht onderzoek
naar de invloed van
het broedproces op
de embryonale
ontwikkeling van
het kuiken.

Pas Reform is de enige single-source leverancier van geïntegreerde broederijoplossingen in de wereld, met een aanwezigheid in meer dan honderd landen.

Sinds de oprichting in 1919 is Pas Reform uitgegroeid tot een internationaal bedrijf dat totaaloplossingen biedt voor de broederij-industrie. Pas Reform is actief in de volgende productgroepen:

- industriële broedmachines, voor de productie van uniforme, robuuste eendagskuikens;
- broederij automatiseringssystemen, voor het efficiënt verwerken van broedeieren en eendagskuikens;
- klimaatbeheersingsapparatuur, voor een duurzame en hygiënische lucht- en waterbehandeling;
- broederij managementsoftware, voor monitoring, analyse en optimalisatie van het broedproces;

- service en support, voor een efficiënte en betrouwbare werking van geïntegreerde broederijssystemen.

Pas Reform heeft uitgebreide ervaring in het adviseren over en het ontwerpen, in bedrijf stellen en services van deze productgroepen.

Het hart van het bedrijf wordt gevormd door Pas Reform Academy, dat in nauwe samenwerking met klanten en universiteiten onderzoek verricht naar de invloed van het broedproces op de embryonale ontwikkeling van het kuiken. Deze specialistische kennis wordt gebruikt voor de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten en

diensten voor de broederij-industrie en voor het trainen en begeleiden van broedmeesters.

Pas Reform exporteert naar meer dan honderd landen. De verkoop- en serviceactiviteiten verlopen via het hoofdkantoor in Zeddam en een joint venture in de VS. Daarnaast beschikt Pas Reform over eigen verkoopkantoren in Afrika, Azië, Europa, Midden-Oosten en Zuid-Amerika en een uitgebreid netwerk van lokale partners en agenten. De producten worden vanuit logistieke centra in Doetinchem (NL), Jacksonville (VS) en Rio Claro (BR) over de hele wereld gedistribueerd.

Bij Pas Reform werken circa 100 mensen, die zich vooral focussen op ontwikkeling, verkoop, eindassemblage en service van de broederijssystemen.

www.pasreform.com

AGRI & FOOD SYSTEMS Lan Handling Technologies



Lan
Handling Technologies



Lan Handling Technologies heeft een solide positie verworven in de wereldwijde markt van gesteriliseerde voedingsmiddelen en farmaceutische producten.

De systemen van Lan Handling Technologies worden klantspecifiek gemaakt aan de hand van gestandaardiseerde en bewezen technologie.

Lan Handling Technologies is specialist op het gebied van de handling van verpakte en onverpakte producten binnen de wereldwijde voedingsmiddelen-, farmaceutische en broederij-industrie.

Lan biedt zijn klanten turnkey oplossingen voor de handling van diverse producten. De systemen van Lan worden klantspecifiek gemaakt aan de hand van gestandaardiseerde en bewezen technologie. Het grootste deel van de omzet wordt gerealiseerd in het buitenland.

Mede door het intensieve partnerschap met vooraanstaande multinationals in de voedingsmiddelen-

industrie heeft Lan een solide positie verworven binnen de wereldwijde markt van gesteriliseerde voedingsmiddelen en farmaceutische producten. Inventieve robottechniek, gecombineerd met robuuste mechanische oplossingen en geavanceerde besturingen bieden de klant een uitgebreid pallet aan mogelijkheden. In de portfolio van Lan zijn ook zogenaamde End of Line oplossingen opgenomen, waardoor producthandling tot en met emballage mogelijk is. Het bestaande productaanbod biedt Lan Handling Technologies de mogelijkheid om totaaloplossingen aan te bieden.

Bovendien levert Lan (in samenwerking met zusterbedrijf Pas Reform) broederij-automatiseringssystemen voor het efficiënt en diervriendelijk verwerken van broedeieren en eendagskuikens.

Bij Lan Handling Technologies werken circa 110 mensen verdeeld over de twee vestigingen, Tilburg (HQ) en Halfweg. Het ontwerp, de constructie, de samenbouw en de installatie van systemen wordt in eigen beheer verzorgd. Multidisciplinaire samenwerking met de klant is de basis waarop het succes van Lan Handling Technologies is gebaseerd.

www.lanhandling.com

PLASTIC COMPONENTS Timmerije

Timmerije
NEXT LEVEL IN PLASTICS



Door focus op proceskwaliteit wordt de optimale productkwaliteit gerealiseerd.

Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten in de Benelux.

Het bedrijf is gevestigd bij Neede en is ruim 50 jaar een specialist in het kunststof spuitgieten. Timmerije beheerst het complete proces en staat met ruim 140 betrokken VAK-mensen garant voor Verantwoordelijkheid, Ambitie en Kwaliteit. Op basis van een professionele aanpak en intensieve samenwerking tussen de klant en de product- en procesontwikkeling, zet Timmerije haar ruime kennis en ervaring in voor slimme en duurzame oplossingen.

Service wordt geboden door een eigen engineering, gereedschappmakerij, assemblage en warehouse-afdeling. Projectmanagement, matrijzenbouw, onderhoud &

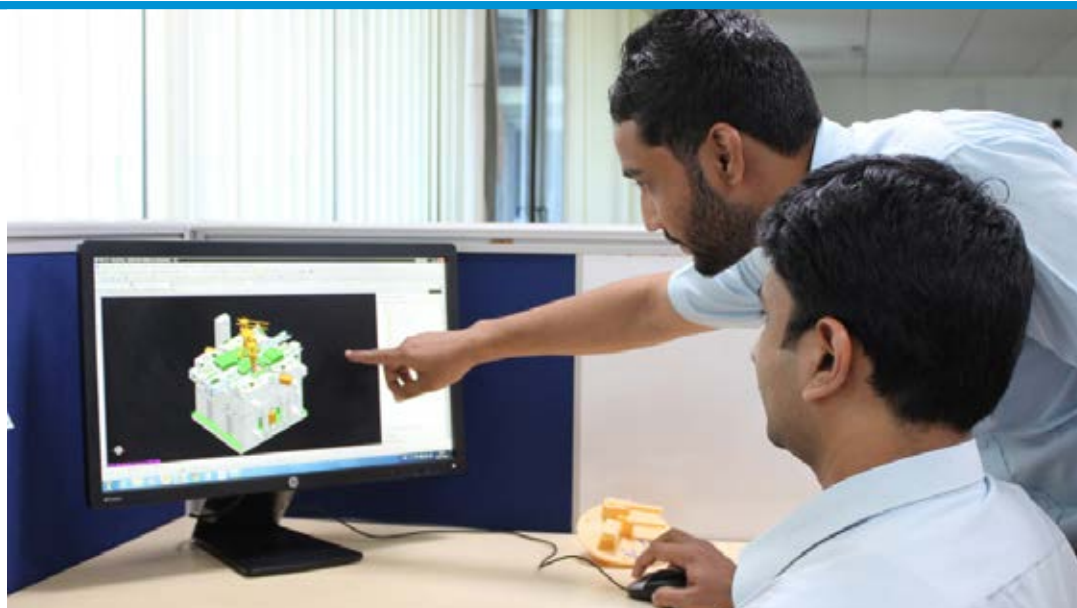
reparatie en het samenstellen van componenten vindt plaats onder één dak. Timmerije is een toonaangevend ontwerper en producent van hoogwaardige kunststofproducten in de Benelux.

Nauw op elkaar afgestemde ontwerp-, productie- en logistieke processen staan voor een geplande time-to-market en continuïteit. Ruime kennis van materialen, matrijzen en innovatieve verwerkings-technieken geeft klanten een voorsprong in de markt.

Het machinepark is uitgerust met een 50-tal moderne spuitgietmachines van 25 ton tot 1.400 ton sluitkracht en state-of-the-art-processen. Klant specifiek vinden hier serieproducties plaats voor just-in-time-toelevering voor cv-ketels, stoelen, fietsen, huishoudelijke apparaten, elektrotechnische installaties, interne transportmiddelen, de automobiellindustrie en de food & agri-industrie.

www.timmerije.com

PLASTIC COMPONENTS Helvoet Rubber & Plastics Technologies



Om aan het hoge kwaliteitsniveau te kunnen blijven voldoen investeert Helvoet continu in de mensen, processen en machines.

Helvoet, opgericht in 1939, ontwikkelt en produceert klantspecifieke rubber & plastic componenten en assemblages voor 'high precision' toepassingen.

De klanten van Helvoet zijn veelal internationaal opererende bedrijven in de automotive, food tech, health tech en industrial control. Samen met de klant worden producten ontwikkeld uit kunststof (thermoplast en thermoset), rubber, of een combinatie daarvan. De mogelijkheid om deze vervolgens ook kostenefficiënt te assembleren tot een halffabricaat of tot een complete functionele module geeft Helvoet een unieke positie in de wereld van precisiedelen.

Helvoet's producten worden toegepast in onder andere brandstof-, rem- en aandrijfsystemen, motormanagement,

doseersystemen voor bier, koffie en melk, medische cartridges en diagnose-apparaten. De seriegroottes variëren van middelgroot tot zeer groot.

De technologie op basis van kunststof en rubber is continu in ontwikkeling. Er dienen zich steeds meer mogelijkheden aan die kunnen wedijveren met gangbare materialen. Vooral thermoharder kunststofdelen worden binnen de automotive, vanwege hun eigenschappen, steeds vaker ingezet als vervanger voor metalen delen. Zo wordt gewicht bespaard en dus ook het milieu. Verder zorgt Helvoet met haar eigen rubbermengsels, al dan niet in combinatie met kunststof of metaal,

voor oplossingen die voorheen alleen met traditionele materialen mogelijk waren.

Een andere driver achter het succes van Helvoet is product- en proceskwaliteit. De eisen die vandaag de dag worden gesteld zijn zeer hoog. 'Zero defects' is tegenwoordig de standaard. De Helvoet bedrijven beschikken over alle kwaliteitssystemen en certificaten die nodig zijn voor hun specifieke markten. Om aan dit hoge kwaliteitsniveau te kunnen blijven voldoen investeert Helvoet continu in de mensen, processen en machines.

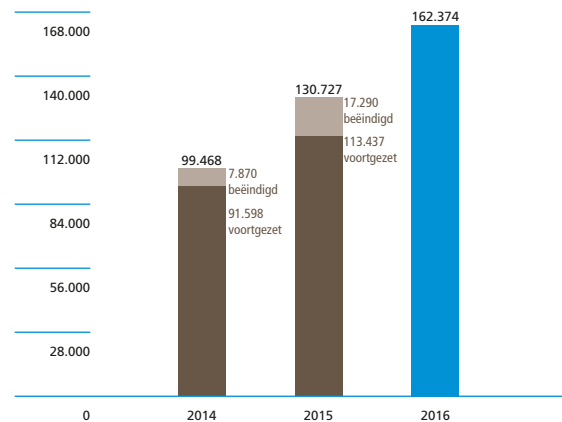
Helvoet heeft sales & productielocaties in Tilburg (NL), Hellevoetsluis (NL), Lommel (B), München (D), Pune (IN) en een sales office in Detroit (USA). Het totaal aantal medewerkers is circa 660.

www.helvoet.com

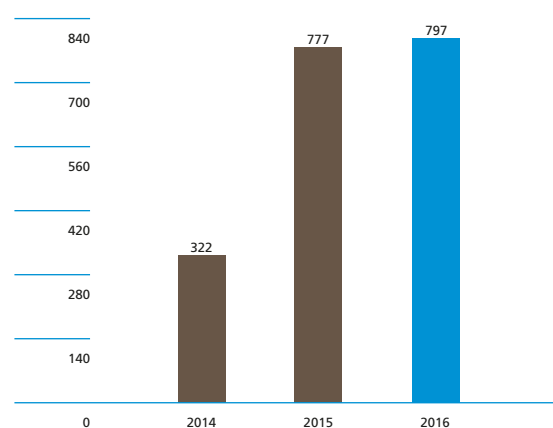


Plastic Components worden toegepast in onder andere brandstof-, rem- en aandrijfsystemen.

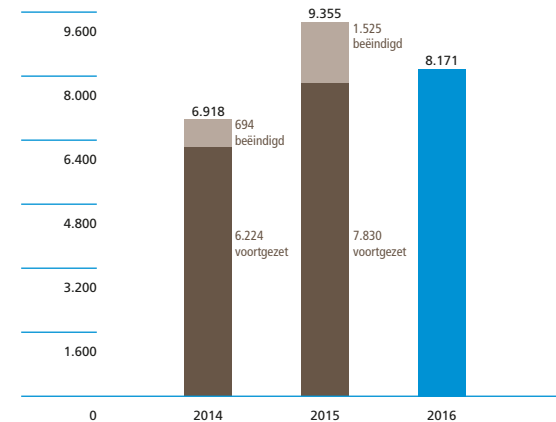
Netto-omzet



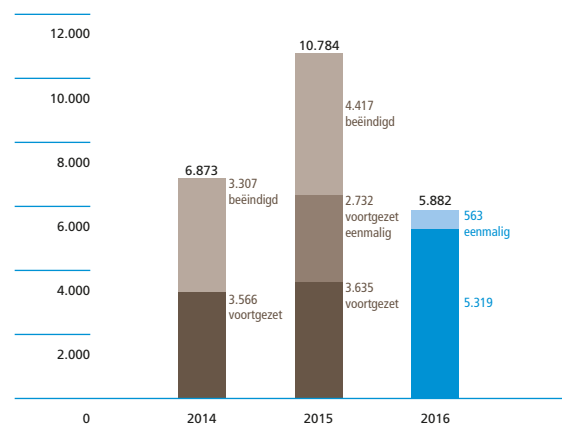
Aantal medewerkers (FTE's jaareinde)



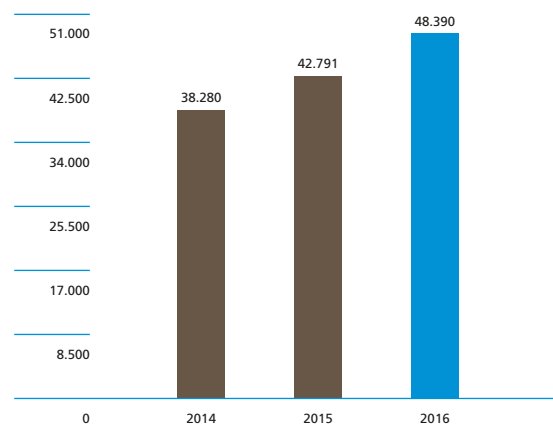
Bedrijfsresultaat



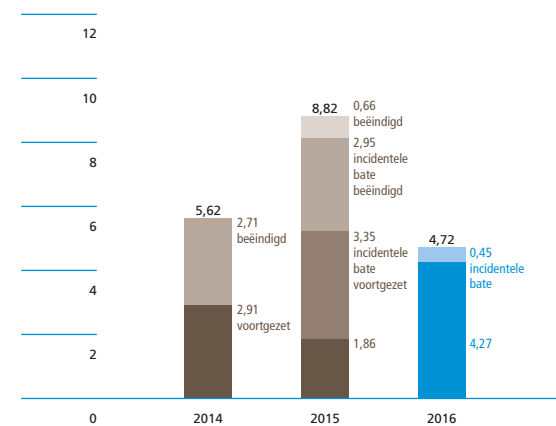
Nettoresultaat (toe te rekenen aan aandeelhouders)



Eigen vermogen



Winst per aandeel (in euro's)



Omzet in 2016 was met € 162 miljoen aanzienlijk hoger dan 2015, vooral door de consolidatie gedurende geheel 2016 van Helvoet en Abar.

Aantal **eigen medewerkers** op jaareinde is met 797 vergelijkbaar met vorig jaar.

Bedrijfsresultaat is uitgekomen op € 8,2 miljoen, inclusief € 0,8 miljoen eenmalige baten.

Agri & Food heeft met € 3,9 miljoen een fors hoger bedrijfsresultaat geboekt dan een jaar eerder.

Bij Plastic Components is het bedrijfsresultaat ook sterk toegenomen tot € 5,4 miljoen.

Nettoresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders is € 5,9 miljoen, inclusief € 0,6 miljoen eenmalige bate. In 2015 was dit € 10,8 miljoen inclusief € 7,7 miljoen eenmalige opbrengsten.

Eigen vermogen steeg van € 42,8 miljoen naar € 48,4 miljoen, met een solvabiliteit van 40,8% (35,6%).

Winst per aandeel bedroeg € 4,72 inclusief incidentele bate van € 0,45. Winst per aandeel 2015 exclusief incidentele bate bedroeg € 1,86 (voortgezette activiteiten).

Over 2016 wordt een dividend voorgesteld van € 1,70 per aandeel, 24% meer dan vorig jaar.

Winst-en-verliesrekening	2016	2015¹
Netto-omzet	162.374	130.727
Bedrijfsresultaat	8.171	9.355
Nettoresultaat	5.882	11.566
Nettoresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	5.882	10.784
Kasstroom		
Uit operationele activiteiten	5.760	7.550
Uit investeringsactiviteiten	- 8.085	- 3.743
Uit financieringsactiviteiten	- 524	- 9.455
Nettokasstroom	- 2.849	- 5.648
Balans		
Eigen vermogen	48.390	42.791
Balanstotaal	118.463	120.178

Kengetallen	2016	2015
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	5,0%	7,2% ¹
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ²	9,5%	5,3%
Rentabiliteit eigen vermogen ³	11,7%	7,9%
Solvabiliteit ⁴	40,8%	35,6%
Aantal uitstaande aandelen	1.272.597	1.222.143
Winst per aandeel (in euro's)	4,72	8,82
Aantal medewerkers ⁵	797	777

¹ Voortgezet en beëindigd.

² Nettoresultaat exclusief eenmalige bate + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

³ Nettoresultaat exclusief eenmalige bate in % van het gemiddeld eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

⁴ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁵ FTE's ultimo jaar.



In de Health Tech markt vinden veel ontwikkelingen op het gebied van zelfdiagnose plaats.

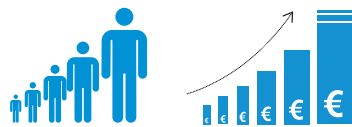
STRATEGIE EN FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

STRATEGIE

Hydratec is een wereldwijd actieve specialist in industriële systemen en componenten, met een focus op de markten in Agri & Food, Automotive en Health Tech. Hydratec heeft twee kernactiviteiten: Agri & Food Systems en Plastic Components.

Om in de stijgende behoefte aan voedsel te voorzien, worden door Agri & Food Systems complete industriële systemen geleverd die projectmatig over de hele wereld worden afgezet. De afhankelijkheid van macro-economische factoren is groot in deze markt, maar zo ook de spreiding van de risico's.

Deskundigen verwachten dat het plasticverbruik in de wereld tot 2050 zal verdrievoudigen. De activiteiten bij de industriële toeleveringen van Plastic Components spelen hierop in en hebben een meer kapitaalsintensief en procesmatig karakter, waardoor de schommelingen minder groot zijn.



Door de groeiende wereldbevolking en de toenemende welvaart zijn de Hydratec bedrijven goed gepositioneerd.

De klanten van de bedrijven van Hydratec zijn actief in de volgende deelmarkten:

- **Agri & Food**

Om de groeiende wereldbevolking te kunnen blijven voeden, zal de groei in de Agri & Food markt doorzetten. De verwachting is dat met name de kipconsumptie wereldwijd structureel zal blijven stijgen en dat door de toenemende welvaart ook de productie van convenience food en petfood een sterke groei zal doormaken. Voedselveiligheid en dierenwelzijn gaan daarbij een steeds belangrijker rol spelen.

- **Automotive**

Met de groei van de wereldbevolking zal de mobiliteitsbehoefte naar verwachting verder toenemen. Verscherpte duurzaamheidseisen leiden tot de ontwikkeling van andere concepten maar zeker ook tot eisen met betrekking tot gewichtsverlaging. Deze trend biedt mogelijkheden voor vervanging van relatief zware metalen onderdelen door lichtere plastics met meer ontwerpvrijheden.

- **Health Tech**

Door de toenemende welvaart en levensverwachting zal de Health Tech markt een gestage groei laten zien. Er vinden veel ontwikkelingen plaats zoals nieuwe diagnosemethoden en nieuwe toedieningsvormen voor

geneesmiddelen. De kwaliteits- en hygiënevoorschriften zijn in deze industrie zeer streng, zo vindt de assemblage van point of care diagnostics in cleanroom omstandigheden plaats.

In elk van deze markten is duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde voor groei geworden. Dat betekent meer realiseren met minder grondstoffen, maar ook dat de gevolgen voor het milieu en de maatschappelijke acceptatie van zaken een steeds belangrijker rol gaan spelen in alles wat wij en onze klanten doen.

De strategie is erop gericht om met elk van de bedrijven consistent en over langere perioden een groei van omzet en resultaat te realiseren op ten minste een marktconform niveau. We streven daarom naar leidende posities in de verschillende markten, die het mogelijk maken hoge toegevoegde waarde richting de eindgebruikers te realiseren. Door slimme toepassing van nieuwe technologieën kan het verschil worden gemaakt voor onze klanten en ons productenpakket worden uitgebreid bij bestaande afnemers. Omdat ook de prijs van onze producten en diensten een sterk concurrentiewapen blijft voor gezonde groei, wordt veel energie gestoken in verschillende Operational Excellence-programma's.

In al onze markten is duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde voor groei geworden.

Jaarlijks worden per bedrijf de strategische marktposities en -opties geëvalueerd, mede in het licht van de behaalde resultaten. Deze evaluatie vormt de basis voor beslissingen over de langetermijninvesteringen en -prioriteiten in de product-marktontwikkelingen. Dit moet onze aandeelhouders uitzicht bieden op een consistent en adequaat rendement. Uitbreiding van bestaande activiteiten en mogelijke verbreding van onze industriële activiteiten middels overnames en samenwerkingen worden nagestreefd. De huidige activiteiten geven de basis voor een zogenoemde 'buy and build' acquisitiestrategie. Tegelijkertijd kunnen activiteiten worden afgestoten wanneer wij ervan overtuigd zijn dat deze zich structureel beter kunnen ontwikkelen binnen andere bedrijfsorganisaties en dus onvoldoende lange termijn potentieel voor Hydratec bieden.

ONDERNEMEND MANAGEMENT EN MEDEWERKERS

Het is essentieel dat elk van de bedrijven beschikt over goed en gemotiveerd management en medewerkers, alleen dan kan er sprake zijn van wendbare organisaties, die snel kunnen inspelen op veranderende omstandigheden. Het management moet in staat zijn structurele marktkansen te identificeren, innovatieve producten te ontwikkelen en op een praktische en stimulerende wijze sturing te geven aan de eigen organisatie. Continu wordt daarbij de ontwikkeling van de medewerkers bevorderd, onder andere middels opleidingen. Dit vindt plaats op basis van ambitieuze maar realistische doelstellingen afgeleid van scenario's die voor alle betrokkenen een leidraad vormen. De directies van de bedrijven zijn verantwoordelijk voor hun eigen operationele activiteiten, binnen een helder kader van beslissingen, die toestemming vereisen van de directie van Hydratec. Het gaat hierbij vooral om de

begrote investeringen, belangrijke organisatiewijzigingen en fundamentele aanpassingen in de bedrijfsvoering. De directie van Hydratec voert regulier overleg met de directies van de werkmaatschappijen, waarbij alle bedrijfsaspecten en de periodieke ontwikkelingen van resultaten worden besproken. Het overleg is gebaseerd op een vast kader van reguliere rapportages, inclusief analyses van de belangrijkste prestatie-indicatoren. Daarnaast vindt veelvuldig informeel overleg en afstemming plaats. Omdat de wendbaarheid en het ondernemerschap binnen de verschillende bedrijven centraal staat, is er geen basis voor centrale stafafdelingen. Daardoor kunnen de overheadkosten tot een minimum beperkt blijven.

FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

Voor de bedrijven binnen Hydratec is het belangrijk een gezonde winstgevendheid te realiseren. Alleen dan kan er bestendig voldoende worden geïnvesteerd en is er een buffer bij tegenslagen. Dit betekent concreet dat per bedrijf een doelstelling geldt van een bedrijfsresultaat van ten minste 8% tot 10% van de omzet. Dit resultaat kan echter, voornamelijk als gevolg van de economische omstandigheden of als gevolg van nodig geachte aanpassingen in de organisatie, tijdelijk achterblijven bij de doelstelling.

Samenhangend met de beoogde groei van Hydratec en een gewenste solvabiliteit van minimaal 35%, wordt een dividenduitkering nagestreefd van ten minste 40% van het resultaat na belastingen (exclusief eventuele eenmalige bate).



AANDEELHOUDERSINFORMATIE

BEURSNOTERING

De aandelen van Hydratec zijn genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam (ISIN NL 000 939 1242). Het totaal aantal geplaatste aandelen bedraagt 1.272.597.

FINANCIËLE KALENDER 2017

Bekendmaking jaarcijfers	24 maart
Trading update eerste kwartaal	10 mei
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	31 mei
Publicatie halfjaarcijfers	27 juli
Trading update derde kwartaal	9 november

MELDINGEN AANDELENBELANGEN

De volgende, in het kader van de Wet Financieel Toezicht gemelde belangen groter dan 3% zijn bekend per 6 april 2017:

Aandeelhouder	Belang	Datum melding
A.C. ten Cate	23,31%	21 maart 2017
F. ten Cate	23,31%	21 maart 2017
J. ten Cate	23,31%	21 maart 2017
P. Chr. van Leeuwen Beheer B.V.	5,74%	9 mei 2014
B.F. Aangenendt	5,49%	28 juni 2016
M. Spriensma	3,10%	2 december 2014

FINANCIËLE GEGEVENS PER GEWOON AANDEEL

Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld

	2016	2015 voortgezet	2015 beëindigd	2015 totaal
Aantal uitstaande aandelen	1.272.597			1.222.143
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	1.246.886			1.222.143
Bedrijfsresultaat	6,55	6,41	1,25	7,66
Incidentele bate	0,45	3,35	2,95	6,30
Winst per aandeel	4,72	5,21	3,61	8,82
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	38,81			35,01
Beschikbare kasstroom ¹	- 1,86	- 5,78	8,89	3,11
Dividend	1,70			1,37
Koers ultimo	44,30			32,00
Laagste koers	30,35			30,77
Hoogste koers	48,00			36,60

¹ Som van operationele en investeringskasstromen.



PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN

Mr. E. ten Cate (1945)

voorzitter

Jaar van aantreden: 2000

Einde huidige termijn: 2020

Huidige functie: directeur Bank ten Cate & Cie N.V.

Commissariaten/nevenfuncties

Voorzitter raad van toezicht Rijksmuseum Twente

Lid raad van toezicht Medisch Spectrum Twente

Mr. H.A.A. Kienhuis (1945)

vicevoorzitter

Jaar van aantreden: 2011

Einde huidige termijn: 2019

Laatst beklede functie: advocaat en procureur

Commissariaten/nevenfuncties

Vicevoorzitter Stichting Edwina van Heek

Bestuurslid Stichting Continuïteit Reesink N.V.

Drs. J.E. Vaandrager (1943)

Jaar van aantreden: 2011

Einde huidige termijn: 2019

Laatst beklede functie: lid raad van bestuur en CFO TKH Group NV

Commissariaten/nevenfuncties

Lid raad van commissarissen B.E. Semiconductor Industries N.V.

Alle leden van de raad van commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.



Van links naar rechts: mr. E. ten Cate, drs. J.E. Vaandrager en mr. H.A.A. Kienhuis

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het afgelopen jaar was een goed jaar voor Hydratec Industries NV. Alle bedrijven waren in staat hun resultaat te verbeteren. Er resulteert een nettoresultaat voor aandeelhouders van € 5,8 miljoen bij een omzet van € 162 miljoen. In 2015 bedroeg het nettoresultaat € 10,8 miljoen, maar dit was in belangrijke mate beïnvloed door eenmalige baten uit de aankoop van Helvoet en de verkoop van Euro Mouldings.

JAARVERSLAG

Hierbij bieden wij u aan het door de directie opgestelde jaarverslag 2016 van Hydratec Industries NV, waarin de jaarrekening is opgenomen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door Baker Tilly Berk accountants en op 24 maart 2017 besproken met de directie in aanwezigheid van de accountant. De goedkeurende verklaring is opgenomen op pagina 74 tot en met 79. Op grond daarvan zijn wij van mening dat het jaarverslag voldoet aan de eisen van transparantie en een adequate basis vormt voor de verantwoording door de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen, het dividendvoorstel te aanvaarden en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de raad van commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN

De personalia van de leden van de raad van commissarissen worden vermeld op pagina 18. De profielschets voor de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website van de vennootschap. Achtergrond en ervaring van de leden van de raad van commissarissen zijn divers. Een commissaris heeft zijn loopbaan in diverse functies in het bedrijfsleven gewerkt en sloot zijn actieve carrière af als lid van de raad van bestuur en CFO van een beursgenoteerd

concern. De tweede commissaris is een ervaren ondernemer die bovendien jarenlang nauw betrokken is geweest bij de ontwikkeling van Hydratec tot zijn huidige omvang. De heer mr. H.A.A. Kienhuis zal in de komende Aandeelhoudersvergadering terugtreden als lid van de raad. Hydratec is hem veel dank verschuldigd voor zijn stimulerende bijdrage in de afgelopen jaren. Als opvolger draagt de raad van commissarissen mw. M. Sanders voor. Zij heeft ervaring als ondernemer en als lid van diverse raden van commissarissen. De raad van commissarissen is van mening dat deze variëteit van ervaringen en achtergronden een goede diversiteit oplevert.

TOEZICHT

De doelstellingen van Hydratec voor 2016 waren ambitieus, maar zijn niet volledig gerealiseerd doordat de groei van de resultaten bij de grotere bedrijven achterbleef bij de begroting. De raad van commissarissen ondersteunde en ondersteunt het beleid van de directie om te investeren in productontwikkeling, versterking van de technische knowhow, upgraden van de productiecapaciteiten en versterking van de marktpositie. De investeringen in materiële vaste activa waren dit jaar hoger dan de afschrijvingen. Er werd zorgvuldig omgegaan met wijzigingen in het personeelsbestand. Bij alle bedrijven is er een sterke focus op kostenbeheersing en margeverbetering. Het directieverslag geeft een uitgebreide toelichting op deze zaken.

Naar het oordeel van de raad van commissarissen is het risicoprofiel van Hydratec niet veranderd. Bijzondere of onverwachte tegenvallers hebben zich in 2016 niet voorgedaan. Het is bemoedigend dat de verschillende bedrijfsactiviteiten tevredenstellende resultaten weten te realiseren. Er is aandacht geschonken aan het risico-

beheersingssysteem en dat heeft geen bijzonderheden voortgebracht. Een compliment is op zijn plaats voor de groepsdirectie en de directies van de werkmaatschappijen die de bedrijven verder weten te ontwikkelen. Met de externe accountant heeft de raad van commissarissen in 2016 tweemaal overleg gevoerd, waarvan eenmaal zonder directie. Daarnaast heeft de raad van commissarissen tijdens een vergadering zonder de directie zijn functioneren en dat van de directie geëvalueerd. Tijdens dit gesprek kwamen geen bijzonderheden naar voren.

REMUNERATIEBELEID

De raad van commissarissen van Hydratec Industries NV past een remuneratiebeleid toe voor de directie van de onderneming dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- Remuneratie van de directie moet het mogelijk maken goede bestuurders aan te trekken en te behouden.
- Het remuneratiebeleid moet in overeenstemming zijn met het corporate governancebeleid van de onderneming.
- De remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en prestatiegericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte- en langetermijnresultaten c.q. doelstellingen.
- De remuneratie mag geen incentives bevatten gericht op eigenbelang en die strijdig zijn met de belangen van de onderneming.

Het remuneratiebeleid voor de directie van Hydratec wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De feitelijke remuneratie van de directie wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De bezoldiging van de directie is deels afhankelijk van het

resultaat middels een bonusregeling die als volgt is samengesteld:

- besluit tot toekenning van de bonus geschiedt in maart bij de bespreking van de jaarcijfers;
- de bonus is gemaximeerd tot 50% van de vaste beloning;
- 30% van de maximale bonus is afhankelijk van persoonlijke doelstellingen gericht op de lange termijn ontwikkeling van de onderneming en staat ter discretie van de raad van commissarissen om deze toe te kennen;
- 70% van de maximale bonus is afhankelijk van het bedrijfsresultaat, met een drempel. Na toekenning heeft de directie de keuze om de helft van de bonus om te zetten in aandelen Hydratec. Deze aandelen zullen dan worden uitgegeven tegen de gemiddelde koers van januari en februari en zijn voor een periode van 3 jaar niet verhandelbaar.

Eventuele ontslagvergoedingen zullen voldoen aan de eisen van de Nederlandse Corporate Governance Code en daarom niet meer bedragen dan eenmaal het jaarsalaris. Er is een pensioenregeling voor de directie, waarbij boven een drempelbedrag een eigen bijdrage wordt verlangd. De raad van commissarissen toetst de daadwerkelijke beloning van de Directie op regelmatige basis aan het beloningsbeleid en past deze indien nodig, aan. Wijzigingen in het beloningsbeleid zullen worden voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering.

De raad van commissarissen heeft medio 2015 de jaarlijkse vaste beloning van de directie vastgesteld, gebaseerd op bovengenoemde uitgangspunten. Daarnaast is overeengekomen dat de vaste beloningen periodiek worden geïndexeerd voor de inflatie. Over het boekjaar

2016 zijn aandelen door de vennootschap toegekend aan leden van de directie. Er zijn geen leningen verstrekt of ontslagvergoedingen uitgekeerd. De bezoldiging van de directie, alsmede de aan haar toegekende bonus over boekjaar 2016, is weergegeven in toelichting 1.25.2 op pagina 52 van dit verslag. De raad van commissarissen heeft besloten over het boekjaar 2016 de directie een bonus toe te kennen die mede gerelateerd is aan het gerealiseerde bedrijfsresultaat.

De remuneratie van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging van de raad van commissarissen is onafhankelijk van het door de onderneming behaalde resultaat. Op de Algemene Vergadering op 20 mei 2010 is de remuneratie van de raad van commissarissen vastgesteld op € 19.000 per jaar per lid van de raad. Daarmee is de beloning van de raad van commissarissen in lijn met vergoedingen van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen. Er is geen beloning in aandelen of opties op aandelen voor de commissarissen. Voor de remuneratie van de raad van commissarissen in 2016 wordt verwezen naar pagina 52 van de jaarrekening.

SAMENSTELLING DIRECTIE

In de directie van Hydratec Industries NV heeft gedurende 2016 geen wijziging plaatsgevonden. De heer ir. B.F. Aangenendt is CEO, de heer drs. M.C. van den Burg RC is CFO.

TOEZICHT EN VERGADERINGEN

De raad van commissarissen heeft in 2016 vijfmaal volgens een vast rooster vergaderd met de directie. Voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op

31 mei 2016 heeft de raad, buiten aanwezigheid van de directie, het functioneren van de directie en van zichzelf geëvalueerd.

Tijdens zijn vergaderingen heeft de raad van commissarissen de strategie, het acquisitiebeleid, het risicomanagement, de kwartaal- en halfjaarresultaten, de jaarcijfers 2016 en de begroting voor 2017 besproken. Daarnaast is het remuneratiebeleid onderwerp van gesprek geweest. Voorts zijn de effecten besproken van de economische situatie op de markten waarop de Hydratec-bedrijven zich bewegen, alsmede de daaruit voortvloeiende maatregelen die noodzakelijk zijn om te trachten de resultaten op peil te houden. Bovendien is aandacht besteed aan veranderende wetgeving.

CORPORATE GOVERNANCE

De raad van commissarissen onderschrijft de doelstellingen van de richtlijnen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code voor beursgenoteerde ondernemingen. Gedurende het boekjaar voldeed de heer E. ten Cate, als enige lid van de raad, niet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in de Code, paragraaf III. 2.2, punt e. Dit element heeft in het overleg tussen de leden van de raad van commissarissen geen rol gespeeld. Van tegenstrijdige belangen was tijdens het boekjaar geen sprake. Verder zijn er de volgende afwijkingen van de code:

- Hydratec heeft geen schriftelijk vastgelegde gedragscode. Wij verwachten van al onze leidinggevenden en medewerkers een integere houding waarop zij mede beoordeeld worden (§ II.1.1).
- Vanwege de omvang van de Vennootschap en de daarmee samenhangende grootte van de raad van

- commissarissen zijn er geen specifieke commissies binnen de raad van commissarissen benoemd (§ III.5.1).
- Webcasting van presentaties aan beleggers en analisten worden niet door Hydratec geboden (§ IV.3.1).
 - Gedurende het boekjaar was er geen expliciet beleid inzake bilaterale contacten met aandeelhouders (§ IV.3.13) gepubliceerd op de website van Hydratec.
 - Hydratec is van mening dat ervaring en kennis van de onderneming van zijn commissarissen een belangrijke basis zijn voor hun functioneren en bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Telkens na een zittingsduur kan een commissaris, na een zorgvuldige overweging, worden herbenoemd voor een nieuwe periode (§ III.3.5).
 - Gelet op de omvang van de vennootschap ontbreekt een interne auditfunctie (§V.3.3).

Bij alle bedrijven is de Code of Conduct ingevoerd.

TOT SLOT

De raad van commissarissen is de directie, de managementteams en alle medewerkers erkentelijk voor hun inzet, motivatie en ambities in 2016 en de behaalde resultaten in dit jaar.

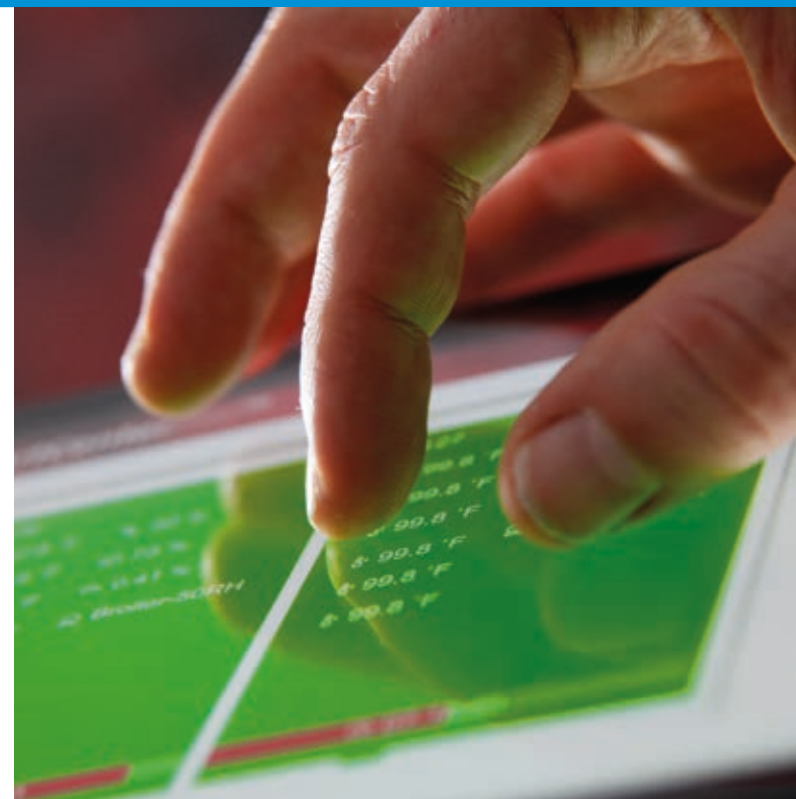
Amersfoort, 6 april 2017

Raad van commissarissen

E. ten Cate voorzitter

H.A.A. Kienhuis vicevoorzitter

J.E. Vaandrager



PERSONALIA DIRECTIE

Ir. B. (Bart) F. Aangenendt (1964)

Statutair bestuurder

CEO

Jaar van aantreden: 2012

Einde huidige termijn: 2020

Drs. M. (Mark) C. van den Burg RC (1969)

Statutair bestuurder

CFO

Jaar van benoeming: 2012 (titulair)

Jaar van aantreden: 2015 (statutair)

Einde huidige termijn: 2019

De leden van de directie hebben de Nederlandse nationaliteit.



Van links naar rechts: drs. M.C. van den Burg RC en ir. B.F. Aangenendt

DIRECTIEVERSLAG

ALGEMEEN

De aanzienlijke omzetgroei naar € 162 miljoen komt vooral voort uit de consolidatie van de acquisities Helvoet en ABAR gedurende geheel 2016. Alle bedrijven binnen Hydratec Industries NV hebben hun resultaat uit normale bedrijfsvoering verbeterd ten opzichte van het voorafgaande jaar. Er resulteert een nettoresultaat voor aandeelhouders van € 5,9 miljoen ten opzichte van € 3,1 miljoen in 2015 (exclusief € 7,7 eenmalige baten uit de aankoop van Helvoet en de verkoop van Euromouldings).

2016 stond voor Hydratec in het teken van consolidatie van de nieuw verworven activiteiten Helvoet en ABAR.

Helvoet heeft het financiële rapportagesysteem van Hydratec ingevoerd waardoor het inzicht in de operationele bedrijfsvoering is vergroot en de besluitvorming verder verbeterd. Met name in de vestiging Lommel (B) zijn scherpe keuzes gemaakt in de activiteiten die daar plaatsvinden, waardoor de strategische focus is versterkt. Zo is besloten tot verkoop van technologie voor de fabricage van kunststof lenzen, waarvan de omzet nog maar marginaal was. Hierop is een boekwinst gerealiseerd van € 0,5 miljoen (na belastingen). De vestiging in München (D) is relatief klein en daar zal nog een heroriëntatie moeten plaatsvinden. Verder is het aantal entiteiten met zeven teruggebracht en de centrale organisatie binnen Helvoet is vereenvoudigd. Dit alles heeft tot positieve resultaten geleid en geeft een goede basis om de organisatie verder te stroomlijnen en verbeteringen aan te brengen.

ABAR is organisatorisch geïntegreerd binnen Lan Handling Technologies.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Het bedrijfsresultaat over 2016 bedroeg € 8,2 miljoen, licht hoger dan het voorafgaande jaar (€ 7,8 miljoen) maar toen was er sprake van grote eenmalige baten van per saldo € 2,7 miljoen. Het bedrijfsresultaat binnen Agri & Food Systems was € 3,9 miljoen, fors hoger dan vorig jaar toen er slechts € 1,0 miljoen bedrijfsresultaat resteerde. Binnen Plastic Components is € 5,4 miljoen bedrijfsresultaat gerealiseerd, terwijl dit vorig jaar € 3,9 miljoen was.

Financiële baten en lasten

De financiële lasten over 2016 bedroegen € 1,3 miljoen ten opzichte van € 0,1 miljoen over 2015. Hydratec beschikte ultimo 2016 over € 1,9 miljoen aan kas- en banktegoeden (€ 8,2 miljoen in 2015). Per jaareinde 2016 zijn uit hoofde van cash pool faciliteiten de bancaire tegoeden en schulden beide met € 6,7 miljoen gereduceerd (2015 € 0). Het rentedragend vreemd vermogen nam af van € 17,6 naar € 16,2 miljoen.

Fiscale effecten

De belastingdruk bedroeg in 2016 14,9% ten opzichte van 13,5% in 2015, hetgeen resulteerde in een belastinglast in de winst-en-verliesrekening van € 1,0 miljoen (2015: € 1,0 miljoen). De relatief lage belastingdruk wordt veroorzaakt door toepassing van de R&D-faciliteiten (waaronder innovatiebox), die een verlaging van de belastinglast geven. Daarnaast zijn ongewaardeerde compensabele fiscale verliezen benut.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat voor aandeelhouders over 2016 bedroeg € 5,9 miljoen ten opzichte van € 6,4 miljoen in 2015 (voortgezette activiteiten). In het resultaat van 2015 was echter nog een eenmalige opbrengst van per saldo € 2,7 miljoen opgenomen, welke samenhang met een impairmentlast en een winst uit voordelige koop. In 2016 is een eenmalige opbrengst van € 0,6 miljoen opgenomen. Gecorrigeerd voor deze posten is het nettoresultaat gestegen van € 3,7 miljoen naar € 5,3 miljoen.

Kasstroom

De operationele kasstroom in 2016 bedroeg € 5,8 miljoen (voorgezette activiteiten 2015: € 6,2 miljoen). De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 8,1 miljoen negatief, versus € 13,2 miljoen negatief uit voorgezette activiteiten voorgaand jaar. In 2015 was hierin echter per saldo € 9,4 miljoen aan de aankoop van deelnemingen gerelateerd. De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg per saldo € 0,5 miljoen negatief door enerzijds een uitstroom van dividenden van in totaal € 1,7 miljoen alsmede een netto instroom van de langlopende leningen van € 1,2 miljoen.

Balans

De solvabiliteit is gestegen van 35,6% in 2015 naar 40,8%. Het balanstotaal daalde van € 120,2 miljoen naar € 118,5 miljoen waarbij het eigen vermogen steeg van € 42,8 miljoen naar € 48,4 miljoen. De toename van het eigen vermogen wordt gecompenseerd door een

De ontwikkeling naar totaalleverancier van geïntegreerde oplossingen is in volle gang.

vergelijkbare daling van de kortlopende schulden. De materiële vaste activa zijn toegenomen van € 41,9 miljoen naar € 44,3 miljoen. Deze stijging vond geheel plaats in het segment Plastic Components dat een kapitaalintensief karakter kent. Verdere hebben salderingen van de bankfaciliteit, alsmede latente belastingverplichtingen en -vorderingen bijgedragen aan een balansverkorting.

Dividendvoorstel

De winst per aandeel bedroeg € 4,72, ten opzichte van € 8,82 in 2015, echter daarvan was € 2,52 gerelateerd aan normale bedrijfsvoering en € 6,30 aan eenmalige baten. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het dividend over het boekjaar 2016 vast te stellen op € 1,70 per aandeel (ten opzichte van € 1,37 over

2015). Deze dividenduitkering past in het beleid om ten minste 40% van het resultaat na belastingen uit te keren (exclusief eenmalige bate). Dit bedrag zal worden uitgekeerd in contanten. Het nettoresultaat over 2016 wordt ten gunste van de overige reserves gebracht.

ONTWIKKELING KERNACTIVITEIT

AGRI & FOOD SYSTEMS

Pas Reform Hatchery Technologies en Lan Handling Technologies

De belangrijkste markten voor Agri & Food Systems zijn de wereldwijde pluimvee-, convenience food- en petfoodmarkten. De petfood- en convenience foodmarkten blijven zich positief ontwikkelen, terwijl de groei van de globale pluimveemarkt in 2016 een pas op de plaats heeft

gemaakt. Met name de opkomende markten in Azië en Zuid-Amerika bleven achter ten opzichte van vorige jaren. De omzet in Europa en Amerika was hoger dan andere jaren. Er zijn veel factoren die de investeringsbereidheid in de verschillende markten bepalen, zoals lokale wetgeving/subsidies, valutakoersen, voerprijzen, regionale vogelziektes etc. Daarom is een goede spreiding met een breed productenpakket over verschillende landen en klanten van groot belang binnen Agri & Food Systems. Tegelijkertijd is specialisatie en standaardisatie nodig om kosteneffectief te kunnen blijven.

De implementatie van Lean heeft bij de bedrijven hoge prioriteit. Dat geldt niet alleen voor directe functies productie en montage maar ook voor de indirecte functies

Harm Langen

Directeur Pas Reform Hatchery Technologies



De onvoorspelbaarheid van de internationale markten neemt toe, hoe speelt Pas Reform daar op in?

‘Er vinden wereldwijd verschuivingen plaats in de pluimveeproductie. Sommige landen gaan zelf produceren, andere landen hebben te maken met exportverboden of uitbraak van vogelgriep. Wij zorgen dat we overal goed vertegenwoordigd zijn. Dat kan door lokale aanwezigheid, via agentschappen of samenwerkingsverbanden. We hebben op alle continenten en in bijna 50 landen agenten.’

Wat zijn de belangrijkste veranderingen bij Pas Reform in 2016?

‘We zetten nadrukkelijk in op de levering van geïntegreerde broederij-systemen en aftersaleservice. We helpen klanten door op maat gesneden oplossingen te configureren, met bestaande onderdelen die gekoppeld zijn aan centrale control software. Na installatie van de apparatuur sluiten we servicecontracten af voor onderhoud, analyse en

advies. Hierdoor gaan onze systemen langer mee, treden minder storingen op en delen we onze knowhow. Relatiebeheer en dienstverlening gaan hierbij hand in hand.’

Waarom is Pas Reform een mooi bedrijf om voor te werken?

‘Bij Pas Reform heerst een goede, open sfeer, waarin medewerkers zich thuis voelen. Het team is ambitieus en betrokken en er is alle ruimte voor eigen initiatief. De platte organisatie zorgt voor korte communicatielijnen, waardoor beslissingen snel genomen kunnen worden.’

en zelfs voor onze toeleveranciers. Ook het continu verbeteren van de kwaliteit en de systemen die daarvoor gebruikt worden, hebben veel aandacht gekregen. Speciale aandacht is gegeven aan versterking van productmanagement om de goede keuzes te maken bij het ontwikkelen van producten voor het vervullen van meer functies bij bestaande klanten. De ontwikkeling van machinebouwer naar leverancier van systemen van geïntegreerde totaaloplossingen gebaseerd op gestandaardiseerde technologie, is in gang gezet. In dat kader past ook de integratie van Abar binnen Lan Handling Technologies die dit jaar heeft plaatsgevonden. Abar's technologische knowhow en specifieke applicatiekennis binnen de voedingsmiddelenindustrie zijn een uitstekende aanvulling op Lan's huidige activiteiten.

Verder is het commerciële netwerk in 2016 uitgebreid met een aantal nieuwe agenten en is het gelukt in nieuwe landen omzet te genereren en nieuwe klanten aan ons te binden. In het algemeen is de organisatie verder geprofessionaliseerd terwijl door het aangaan van partnerschappen de flexibiliteit is toegenomen.

x € 1.000	2016	2015
Omzet	61.161	57.092
Brutomarge	26.945	22.596
Afschrijvingen	995	922
Investeringen	774	568
Bedrijfsresultaat	3.936	976
Aantal fte's per jaareinde	201	194

De omzet van Agri & Food Systems is in 2016 licht gestegen, vooral door de overname van Abar halverwege 2015. Door meer uitleveringen van gestandaardiseerde producten aan bestaande klanten is de brutomarge duidelijk toegenomen van 40% naar 44%. De investeringen binnen Agri & Food Systems waren hoger dan vorig jaar. Er is vooral geïnvesteerd in het verbeteren van de ICT, zoals het gebruik van barcode-, shopfloorcontrol- en ProductDataManagement-systemen. Het bedrijfsresultaat van € 3,9 miljoen bedraagt 6,4% van de omzet en is fors gestegen ten opzichte van 2015. In de Verenigde Staten heeft de joint venture NatureForm Hatchery Technologies in 2016 een omzet van € 5,0 miljoen met een breakeven nettoresultaat gerealiseerd. De verwachting is dat de kipconsumptie wereldwijd weer zal gaan stijgen en dat ook de productie van convenience

Kees van de Wiel

Directeur Lan Handling Technologies



Lan heeft een steeds bredere klantenkring, hoe spelen jullie op die verschillende behoeftes in?

'Wij bieden toegevoegde waarde door in nauwe samenwerking met de klant innovatieve machines en systemen te ontwerpen en te bouwen die hun geautomatiseerde productieprocessen efficiënt laten verlopen, waardoor de 'total cost of ownership' voor de klant, laag is. Die toegevoegde waarde bieden we op drie markten, te weten de handling van verpakte producten in sterilisatieprocessen, end of line automatiseringsoplossingen voor de voedselverwerkings- en verpakkingsindustrie en broederij-automatisering.'

Wat zijn de belangrijkste ontwikkelingen bij Lan Handling Technologies in 2016?

'Het aantal klanten in het segment end of line automatiseringsoplossingen is toegenomen, terwijl we een groter marktaandeel hebben behaald in de handling van producten in sterilisatieprocessen. Voor één van onze key-accounts verpakten we al vele jaren petfood; nu hebben we ook een tweetal handlingsystemen succesvol geïnstalleerd voor

producten die geschikt zijn voor menselijke consumptie. Compleet ontzorgen van onze klanten staat bovenaan ons prioriteitenlijstje.'

Waarom kiezen gekwalificeerde en gemotiveerde medewerkers voor Lan Handling Technologies?

'We bieden hen technologische uitdagingen op hoog niveau en stimuleren innovatief meedenken. Met projecten bij toonaangevende bedrijven over de hele wereld bieden wij unieke ontwikkelkansen voor onze medewerkers. Kwaliteit is belangrijk voor onze medewerkers en voor Lan; het feit dat ons binnen zes maanden, zonder enig voorbehoud, het ISO 9001: 2015 is verstrekt, is het bewijs van het kwaliteitsdenken binnen Lan.'

food en petfood een verdere groei zullen doormaken. Voedselveiligheid staat daarbij centraal, waarbij transparantie en dus ook datamanagement steeds belangrijker worden. De schaalvergroting bij onze klanten zal doorzetten waardoor automatisering, mechanisering en het bieden van totaaloplossingen steeds belangrijker zullen worden. De orderintake was het laatste half jaar binnen Agri & Food Systems zeer bemoedigend.

ONTWIKKELING KERNACTIVITEIT PLASTIC COMPONENTS

Helvoet Rubber & Plastics Technologies en Timmerij

De kernactiviteit Plastic Components beschikt over meerdere hoogstaande productietechnologieën, zoals het spuitgieten van thermoplast- en thermoset-producten

en de mogelijkheid om eigen rubbermengsels en metalen te binden aan deze kunststoffen. Een zeer belangrijke technologie is de assemblage van deze onderdelen tot functionele modules, volledig geautomatiseerd met behulp van robot- en visie technologie.

De belangrijkste markten voor Plastic Components zijn Automotive, Health Tech en Agri & Food. De Automotivemarkt is de grootste markt en verantwoordelijk voor circa 40% van de omzet binnen Plastic Components. Op meerdere continenten was in de jaren na de crisis sprake van een groeiversnelling in autoverkoop.

Om verdere groei binnen Plastic Components te realiseren zijn de verkoop- en marketinginspanningen verhoogd, zodat de specifieke applicatiekennis beter onder de

aandacht gebracht kan worden van potentiële klanten. Voor alle markten geldt dat het duurzaamheidsaspect steeds belangrijker wordt. Hierop wordt ingespeeld door steeds vaker relatief zware metalen onderdelen te vervangen door lichte kunststof componenten met meer constructieve vrijheidsgraden. Bovendien wordt continu gezocht naar mogelijkheden om het produceren van afval te verminderen. Door meer te richten op proceskwaliteit wordt afval verder gereduceerd en is de voorspelbaarheid van de productkwaliteit verbeterd. Ook hergebruik van kunststoffen wordt verder geïntensiveerd. Dit levert niet alleen potentiële kostenvoordelen op, maar leidt ook tot een duurzamer gebruik van de grondstoffen. Omdat Plastic Components

Erik de Jonge

Directeur Helvoet



Hoe speelt Helvoet in op de steeds sneller veranderende markten in de Automotive en Health Tech?

‘Wij hebben daar onze organisatie op aangepast, zowel geografisch als qua competenties. Er is behoefte aan teams waarin alle specialismen voor een opdracht zijn vertegenwoordigd. Ook onze klanten, vaak multinationals, werken op deze manier. We zijn getransformeerd van een traditionele, hiërarchische organisatie naar een projectgerichte organisatie. De automotive-industrie produceert overal ter wereld; en wij volgen hen. De Health Tech markt is traditioneel risicovol. Projecten lopen vaak zeven tot negen jaar en kennen hoge validatiekosten. Helvoet is vaak de laatste vier jaar van een dergelijk traject betrokken bij de ontwikkeling van prototypes. Er worden hoge eisen gesteld aan productiefaciliteiten, zoals het werken in cleanrooms. Wij richten ons in dit segment uitsluitend op Europa.’

Wat zijn de belangrijkste ontwikkelingen bij Helvoet in 2016?

‘In 2016 hebben we ons gericht op het versterken van organisatie en medewerkers: competenties, zelfsturende teams, de juiste man/vrouw op de juiste plaats. Ten tweede is de kwaliteit en efficiency in de productieprocessen verder verbeterd. Ten slotte is de organisatie ook geografisch geoptimaliseerd: we besteden veel aandacht aan waar we wat doen. Zo hebben we onze samenwerking in Polen verder versterkt en is onze organisatie in India gegroeid.’

Zijn jullie in staat voldoende gekwalificeerde en gemotiveerde medewerkers te vinden en te binden?

‘In Nederland en België is het erg moeilijk hoogopgeleide engineers te vinden, en dat geldt inmiddels ook voor lagere functies. In India lukt dat nog goed, evenals in Polen. Het behoud van goede, competente mensen is dus essentieel. Medewerkers vinden bij ons (technologische) uitdagingen, flexibiliteit en vrijheid, ook als het gaat om de werk/privé-balans.’

opereert in concurrerende markten heeft kostenreductie hoge prioriteit en is er voortdurend aandacht voor Lean-productie. Ook is flink geïnvesteerd in mens-arm produceren, waardoor bijvoorbeeld ook kleinere series automatisch geassembleerd kunnen worden op de nieuwe Flex-line bij Helvoet.

x € 1.000	2016	2015
Omzet	102.089	57.314
Brutomarge	58.203	34.236
Afschrijvingen	4.547	2.620
Investeringen	7.716	3.085
Bedrijfsresultaat	5.354	3.864
Aantal fte's per jaareinde	593	581

De forse omzetstijging bij Plastic Components komt vooral doordat de omzet van Helvoet het volledige jaar meetelt (terwijl dat vorig jaar slechts een half jaar was). Daarnaast is er sprake van 3% autonome groei. De brutomarge is op 57% uitgekomen, vergelijkbaar met vorig jaar. Vooral de omzetgroei heeft geleid tot een hoger bedrijfsresultaat van € 5,4 miljoen, 5,2% van de omzet.

In 2016 is zowel bij Helvoet als bij Timmerije meer geïnvesteerd dan vorig jaar en ook meer dan de afschrijvingen. Er werd onder andere geïnvesteerd in nieuwe spuitgietmachines ter vervanging en uitbreiding. Deze nieuwe machines bieden de mogelijkheid geavanceerde spuitgietprocessen voor complexe producten energie-efficiënt uit te voeren. Bovendien is geïnvesteerd in een nieuwe rubberpers met een materiaalbesparende

technologie, die minder arbeidsintensief is. Om steeds meer nabewerkingen voor de klanten te kunnen doen, werd naast de Flex-line ook geïnvesteerd in lapping apparatuur, een pocket grinder en een bedrukkingsunit. Verder is geïnvesteerd in de invoering van een Manufacturing Execution System bij Timmerije, zodat de procesbeheersing verder kan worden verbeterd. Dit leidt tot een verdere afvalreductie en meer voorspelbare productkwaliteit. Plastic Components richt zich nadrukkelijker op het verwerven van nieuwe klanten in nichemarkten, waar specifieke applicaties worden aangeboden gebaseerd op vier kerntechnologieën: thermoplast- en thermosetspuitgiettechniek, rubbertechnologie en geautomatiseerde assemblageprocessen.

Wim Simons

Directeur Timmerije



Hoe speelt Timmerije in op de steeds sneller veranderende behoeftes van haar klanten?

'We luisteren heel goed naar de wensen van de klant, maar nemen die niet klakkeloos over. Vanuit onze expertise kunnen we hen goed adviseren. Er is veel kennis in huis om zelf machines en systemen te ontwikkelen. Ook werd geïnvesteerd in een manufacturing execution system (MES) dat gekoppeld is aan ons ERP-systeem. Daarmee wordt de productie aangestuurd en gemonitord. Dit is een goed voorbeeld van Smart Industry: nieuwe productietechnologieën gecombineerd met verdere integratie van ICT in het hele proces van ontwerpen en fabriceren.'

Wat zijn de belangrijkste veranderingen bij Timmerije in 2016?

'We hebben veel nieuwe opdrachten mogen noteren. Daarnaast zijn grote stappen gezet in het reduceren van afval en uitval. Dankzij onze klanten zijn we in 2016 gekozen tot 2nd best knowledge supplier.

Door intensief samen te werken en continu een stap extra te zetten, blijven wij als technology leader aan de top.'

Waar letten jullie op bij het selecteren van nieuwe medewerkers?

'We voeren een actief personeelsbeleid, waarin ons beoordelings- en functioneringssysteem een belangrijke rol speelt. Nieuwe medewerkers moeten de juiste no-nonsense-instelling hebben en gemotiveerd zijn. We verzorgen zelf praktijkopleidingen en richten ons met name op jongeren die de ambitie hebben om vakspecialist te worden. Ook werven we actief onder hoger opgeleiden. Ten slotte bieden we op alle niveaus stage- of afstudeerplekken aan en geven gastcolleges op Hogescholen en de TU.'

Het langetermijnsucces is vooral afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van klanten daarvoor.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Personeelsbeleid per werkmaatschappij

Het langetermijnsucces van een onderneming is vooral afhankelijk van de gemotiveerde inzet van medewerkers en de waardering van klanten daarvoor. Als uitgangspunt geldt dat wij streven naar sterke lokale organisaties met een grote mate van ondernemerschap en gevoel voor verantwoordelijkheid voor alle bedrijfsprocessen. Het personeelsbeleid wordt op niveau van de werkmaatschappijen uitgevoerd. Daar wordt aandacht besteed aan de veiligheid, preventie van ongelukken en ziekteverzuim, maar bovenal aan het creëren en in stand houden van een loyale organisatie met flexibiliteit en ambitie. Bij elk van de bedrijven wordt regelmatig en constructief overleg gevoerd met de ondernemingsraden. De centrale directie neemt één keer per jaar deel aan dit overleg. We hebben dit jaar veel nieuwe getalenteerde collega's aan ons bedrijf kunnen binden.

Het personeelsbestand per eind 2016 nam toe tot 797 fte's (eind 2015: 777 fte's). Daarvan waren 322 fte's in het buitenland werkzaam, waarvan 150 bij de Helvoetvestiging in India en 129 in België.

Gezondheid, veiligheid en milieu

Aandacht voor goede en vooral veilige werkomstandigheden is een belangrijke voorwaarde om een continu beheerst en kwalitatief hoogwaardig productieproces te

handhaven. Bij alle bedrijven is continu aandacht voor de medewerkers en vooral zijn de omstandigheden waaronder zij hun werkzaamheden uitvoeren, een belangrijke factor. Hierdoor wordt niet alleen het verzuim zo laag mogelijk gehouden, maar zeker ook de maximale veiligheid binnen de productieprocessen gewaarborgd. Bij alle bedrijven worden gerichte programma's uitgevoerd, juist door de eigen medewerkers, om voortdurend verbeteringen door te voeren. Bijna alle industriële processen brengen milieurisico's met zich mee.

De beperking van deze risico's is voor de managementteams een belangrijk aandachtspunt. Daartoe worden op de bedrijfslocaties regelmatig milieurisico-inventarisaties uitgevoerd die, indien nodig, direct leiden tot het treffen van maatregelen en invoeren van procedures om de risico's verder te minimaliseren. In toenemende mate worden de processen gecheckt op mogelijkheden om de duurzaamheid van onze producten en/of de productieprocessen te verbeteren. Dit aspect blijft in belang toenemen, juist ook omdat onze afnemers stringenter eisen stellen in dit kader.

RISICOBEEHER

Algemeen

Hydratec stimuleert lokaal ondernemerschap binnen de bedrijven en realiseert zich dat als een gevolg daarvan de balans moet worden gevonden tussen

die ondernemersgeest en het aangaan van risico's. Een adequaat risicobeheersingssysteem is daarom van groot belang. Wanneer risico's zichtbaar worden gemaakt, kunnen maatregelen worden getroffen deze risico's te beheersen. Het is niet de bedoeling alle risico's uit te sluiten, ondernemen is tenslotte ook risico's nemen. De aanpak is erop gericht verrassingen te voorkomen. Wel is duidelijk dat geen enkel risicobeheersingssysteem, hoe professioneel ook, een garantie kan geven dat de bedrijfsdoelstellingen worden behaald of dat volledig voorkomen kan worden dat grote fouten worden gemaakt, fraude wordt gepleegd of dat er bijvoorbeeld (lokale) wetten worden overtreden. Binnen Hydratec wordt onderscheid gemaakt tussen strategische, operationele en financiële risico's.

Strategisch

Groeidoelstelling

Centraal in de strategie van Hydratec staat een bestendige groei van omzet en resultaten. Wij trachten dit vooral te realiseren door autonome groei van elk van de bedrijven. Dit kan door uitbreiding van marktposities of door verbreding van het productaanbod. Een continue groei is vereist voor een gezonde bedrijfsontwikkeling en wij stimuleren onze bedrijven om hun concurrentieposities te verbeteren door het realiseren van productverbeteringen en innovaties. Deze productontwikkelingen worden voornamelijk gebaseerd op concreet geïdentificeerde wensen van klanten en potentiële afnemers. Bovendien tracht Hydratec door acquisities de bestaande marktposities van zijn bedrijven te versterken, synergievoordelen te behalen en hun omzet en geografische werkterrein geleidelijk uit te breiden. Hydratec oriënteert zich van tijd tot tijd ook op mogelijkheden in industriële sectoren waar het bedrijf nog niet actief is. Dit kan

betekenen dat Hydratec op nieuwe markten activiteiten verwerft waar nog geen bewezen ervaring en/of expertise is. Deze groeistrategie kan investeringen vereisen die niet geheel uit eigen middelen en beschikbare financieringsfaciliteiten kunnen worden gefinancierd. Er zal daarom mogelijk een beroep op de kapitaalmarkt en/of aandeelhouders worden gedaan. Daarbij geldt dat Hydratec een gezonde solvabiliteit wil behouden als belangrijke basis voor zijn continuïteit.

Marktpositionering

Bij Agri & Food Systems bepaalden de top 10-landen 65% van de omzet. In 2016 had de Verenigde Staten het grootste omzetaandeel met 16%. Ook Rusland (12%) en het Verenigd Koninkrijk (11%) hadden een groot omzetaandeel. De overige landen hadden een omzetaandeel kleiner dan 10% in 2016. Deze omzet aandelen per land kunnen per jaar sterk wisselen. Bovendien kunnen grote project-opdrachten bij de Agri & Food Systems zorgen voor significante schommelingen in omzet en resultaten per jaar. Zelfs wanneer een project contractueel afgesloten is, kan de daadwerkelijke levertijd soms langere tijd door de afnemer uitgesteld worden. Doordat een groot deel van de productie van de onderdelen van de machines is uitbesteed aan toeleveranciers, is het risico van grote schommelingen in de afzet deels verlegd naar deze toeleveranciers.

Bij Plastic Components bepaalden de top 10-klanten circa 57% van de totale omzet. De grootste klant nam minder dan 10% voor haar rekening. Indien een grote klant zijn relatie met het bedrijf zou beëindigen, zal een dergelijk verlies aan omzet niet direct kunnen worden gecompenseerd. Maar gelet op het feit dat dergelijke klantrelaties een breed scala aan producten betreffen,

zou de omzet slechts geleidelijk worden verloren. De Hydratec-bedrijven zijn mondiaal actief. Zij onderkennen de risico's die daarmee samen kunnen gaan in verband met gesanctioneerde landen, personen en producten. De veranderende regelgeving hieromtrent wordt aandachtig gevolgd en ingebed in het verkoopproces. Jaarlijks worden per bedrijf de strategische marktposities en -opties geëvalueerd, mede in het licht van de behaalde resultaten. Deze evaluatie vormt de basis voor beslissingen over de langetermijninvesteringen en -prioriteiten in de product-marktontwikkelingen.

Operationeel

Productaansprakelijkheid en productierisico's

Binnen de Hydratec-ondernemingen worden veel verschillende productieprocessen uitgevoerd. Hierdoor bestaat een verhoogd risico op menselijke fouten en incidentele productiefouten die kunnen leiden tot kwaliteitsverlies van de producten en discontinuïteit van het productieproces. Bovendien wordt er binnen de Hydratec-bedrijven veel aan productontwikkeling gedaan, waardoor het risico van ontwerpfouten aanwezig is. Dit kan tot relatief hoge kosten leiden bij klanten, die zullen trachten deze te verhalen op hun leverancier. Bij alle bedrijven worden strikte kwaliteitsnormen gehanteerd en Risico Inventarisaties en Evaluaties (RIE) gemaakt. Alle bedrijven zijn ISO-gecertificeerd of hanteren een daarop gebaseerd kwaliteitssysteem. Voor alle bedrijven zijn verzekeringen afgesloten voor productaansprakelijkheden, die echter niet in alle gevallen een zekerheid van dekking verschaffen. Bij de bedrijven worden de producten soms op een specifieke machine vervaardigd, zodat het risico van uitval van die machine productierisico's met zich meebrengt.

Leveranciers

Bij Agri & Food Systems kent men een grote mix van toeleveranciers, bedrijven in Oost-Europa voor de meer seriematige producten en bedrijven in de regio voor specifieke onderdelen en kleinere series. De grootste leverancier (< 10% van het inkoopvolume) is gevestigd in Tsjechië. Bij Plastic Components koopt men grondstoffen in die op wereldschaal door vele kunststofbedrijven worden verbruikt. Hoewel in deze grondstoffenmarkten maar een paar zeer grote wereldleveranciers opereren, lijkt de beschikbaarheid van deze grondstoffen vooralsnog geen reëel risico te zijn.

Milieurisico's

Het produceren en verwerken van kunststofproducten brengt milieurisico's met zich mee. Het beperken van die risico's is voor de Hydratec-bedrijven een zeer belangrijk aandachtspunt. De bedrijven dienen voortdurend alert te blijven op de voor hun bedrijfsvoering relevante milieuaspecten en het voorkomen van calamiteiten. Regelmatig worden op de productielocaties de actuele situaties in kaart gebracht met de daarbij behorende (financiële) risico's. Daarbij is het onderzoek niet alleen gericht op het voldoen aan de eisen van de milieuwetgeving, maar wordt ook beoordeeld welke preventieve maatregelen kunnen worden getroffen. De onderkende milieurisico's zijn daar waar nodig omgezet in concrete actieplannen. De effectiviteit van de genomen maatregelen wordt doorlopend gecontroleerd om risico's zo veel mogelijk te beperken. Naast de preventieve maatregelen is het beleid van Hydratec ook gericht op vermindering van de totale milieubelasting. Ook in de toekomst zal scherp worden gelet op ontwikkelingen die tot verbeteringen van de milieuzorg kunnen leiden.

Door de groeiende wereldbevolking en de toenemende welvaart zijn de Hydratec-bedrijven goed gepositioneerd.

Automatisering

Het streven van Hydratec is om, onder andere door middel van verdergaande automatisering, productie-efficiency en logistieke voordelen te behalen. Het succes daarvan is in toenemende mate afhankelijk van de tijdige en correcte invoering en uitbreiding en/of het goed functioneren van automatiseringssystemen. De organisatie is daarmee zeer afhankelijk van het goed functioneren van deze systemen. Niet of niet goed werkende ICT-systemen kunnen de continuïteit van de bedrijfsvoering binnen relatief korte tijd bedreigen. Bij alle bedrijven worden stringente procedures gevolgd om bij storingen of uitval van systemen direct de beschikking te hebben over back-upsystemen en over de meest recente data.

Financieel

De jaarrekening van Hydratec is opgemaakt onder IFRS-regels en in de toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening op pagina 41 tot en met 68 wordt een aantal financiële risico's toegelicht waar Hydratec aan blootgesteld is. Dit betreft onder meer kapitaal-, markt-, grondstofprijis-, valuta-, rente-, liquiditeit- en kredietrisico's. Ook is een gevoeligheidsanalyse voor enkele van deze factoren opgenomen. Overigens zijn deze risico's niet bijzonder en naar onze mening onlosmakelijk verbonden met de aard van de bedrijfsactiviteiten.

VERKLARING INZAKE CORPORATE GOVERNANCE

Binnen de verschillende bedrijven is een op ISO 26.000 gebaseerde Code of Conduct ingevoerd waarin zaken als goed bestuur, mensenrechten, arbeidsomstandigheden, eerlijk zaken doen en milieubeheer zijn vastgelegd. De raad van commissarissen en de directie onderschrijven de principes van corporate governance en Hydratec Industries NV volgt de bepalingen zoals vastgelegd in de Nederlandse Corporate Governance Code. Kernbegrippen als transparantie en het afleggen van verantwoording aan en de zeggenschap van de aandeelhouders zijn de basis voor ons beleid. Wij achten sommige richtlijnen niet relevant voor een smallcap-onderneming. Zo zijn er, gelet op de omvang van de vennootschap en het feit dat de raad van commissarissen minder dan vier leden omvat, geen commissies benoemd. In de corporate governance-paragraaf op de website van de vennootschap wordt per onderdeel van de Code specifiek aangegeven op welke punten door Hydratec van de Code wordt afgeweken en waarom dit gebeurt. Gelet op de internationale groei van Hydratec in combinatie met frauderisico's die hiermee gepaard kunnen gaan, is in 2016 een klokkenluiders-regeling ingevoerd.

Van groot belang zijn de rapportagesystemen zoals die binnen onze ondernemingen en in de periodieke verslaggeving aan de directie worden gehanteerd. Hiervoor is een Planning en Control Cycle gedefinieerd

en een accounting manual opgesteld. Wekelijks worden de omzet- en orderontvangsten gerapporteerd. Maandelijks worden rapportages opgesteld waarin de belangrijkste financiële en operationele elementen zijn vermeld, zoals: de omzet, brutomarges, operationele kosten, bedrijfsresultaten, orderontvangsten, werkkapitaal-componenten, personeelsoverzichten en investeringen. Deze vormen de basis voor maandelijks gesprekken tussen de directie en de directeuren van de werkmaatschappijen en zijn tevens de basis voor de geconsolideerde overzichten, die ook door de raad van commissarissen worden beoordeeld. Per kwartaal worden door de verschillende directeuren rapportages opgesteld, waarin ook een toelichting wordt gegeven op organisatieontwikkelingen en op markt- en productontwikkelingen. Hydratec is een structuurvennootschap en heeft enkel gewone aandelen uitgegeven. Er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen. Minimaal één keer per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden, waarbij alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'. Aandeelhouders hebben – alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 3% van het geplaatste aandelenkapitaal – het recht de directie of de raad van commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich kunnen meebrengen, moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De statuten van de vennootschap staan vermeld op de website van de vennootschap en daar worden ook de belangrijkste taken en bevoegdheden van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, alsmede van de raad van commissarissen en directie vermeld.

In de statuten (beschikbaar op de website) zijn ook de voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijzigingen van de statuten opgenomen. Op pagina 16 zijn aandeelhouders met een belang groter dan 3% opgenomen waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig Wet Financieel Toezicht.

TEN SLOTTE

In control statement

De directie van Hydratec is van oordeel dat de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven, zodat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. De risicobeheersings- en controlesystemen hebben in het verslagjaar geen bijzonderheden vastgesteld en wij hebben geen indicaties dat dit in het lopende jaar anders zal zijn. Het proces van aanscherping van de beheersings- en controlesystemen wordt voortdurend geëvalueerd en zal ook in het lopende jaar worden voortgezet.

De directie van Hydratec verklaart dat, naar beste weten, de jaarrekening naar haar mening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de onderneming over 2016 en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen. Het directieverslag geeft een getrouw beeld over de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het directieverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd beschreven.

Vooruitzichten en verwachtingen voor 2017

Gedurende de afgelopen jaren hebben we gemerkt dat de onzekere macro-economische omstandigheden effect hebben op de vraag naar de producten van onze bedrijven. Gebleken is dat onze bedrijven toch in staat zijn nieuwe orders bij bestaande en nieuwe klanten te verkrijgen en daarmee groei van omzet te realiseren. Wij achten het echter nog te vroeg om nu uitspraken te doen over het mogelijke resultaat voor 2017.

Een woord van dank

We willen graag alle collega's complimenteren voor de grote inspanningen die zij in het afgelopen jaar geleverd hebben. Dat commitment stelt ons allen in staat onze doelen te bereiken. Ook gaat onze dank uit naar onze klanten, partners en aandeelhouders voor het in ons gestelde vertrouwen.

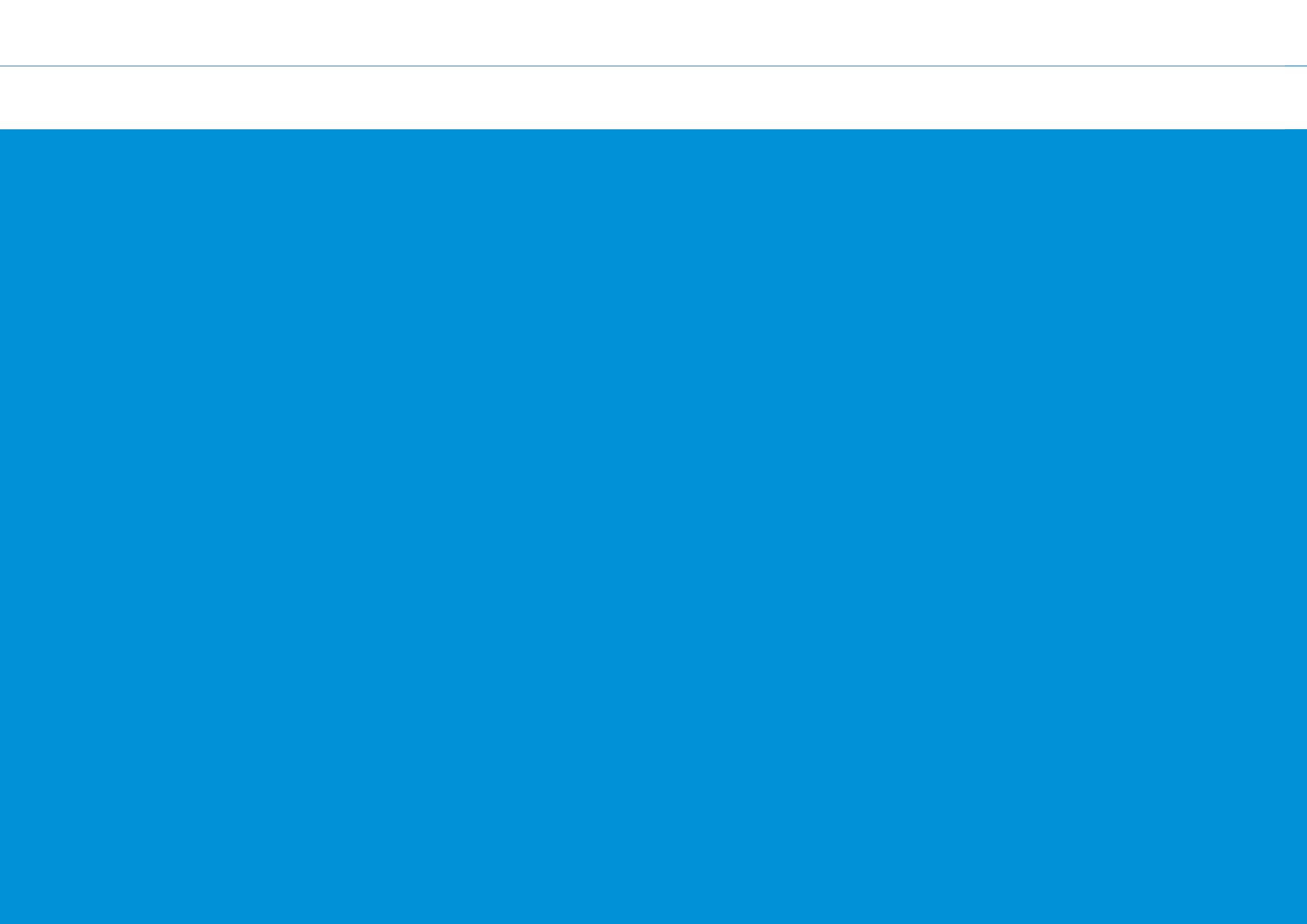
Amersfoort, 6 april 2017

Directie

B.F. Aangenendt CEO

M.C. van den Burg CFO





GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	34
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	35
Geconsolideerde balans per 31 december vóór verwerking van het resultaat	36
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	41
Enkelvoudige jaarrekening	69
Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening	72
Overige gegevens	74

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000	Toelichting	2016		2015
Netto-omzet	1.23	162.374		113.437
Materiaalverbruik		77.226		56.605
Brutomarge		<u>85.148</u>		<u>56.832</u>
Lonen en salarissen	1.25	35.447	23.829	
Sociale lasten en pensioenen	1.25	8.870	5.778	
Afschrijving op (im)materiële vaste activa	1.29 / 1.30	5.542	3.475	
Overige bedrijfskosten	1.27.1	<u>27.919</u>	<u>18.652</u>	
		77.778		51.734
Bijzondere baten en lasten	1.27.2	<u>801</u>		<u>2.732</u>
Bedrijfsresultaat		8.171		7.830
Financiële lasten		<u>1.269</u>		<u>148</u>
Resultaat voor belastingen		6.902		7.682
Belastingen	1.28	1.031		1.040
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	1.47.1	11		234
Nettoresultaat voortgezette activiteiten		<u>5.882</u>		<u>6.876</u>
Nettoresultaat beëindigde activiteiten				<u>4.690</u>
Nettoresultaat		<u>5.882</u>		<u>11.566</u>
Nettoresultaat toe te rekenen aan:				
Aandeelhouders uit voortgezette activiteiten		5.882		6.367
Aandeelhouders uit beëindigde activiteiten				4.417
Derden				782
		<u>5.882</u>		<u>11.566</u>
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		1.246.886		1.222.143
			Voortgezette activiteiten	Beëindigde activiteiten
Winst per gewoon aandeel (in euro's)	1.38	4,72	5,21	3,61
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)		<u>4,71</u>	<u>5,21</u>	<u>3,61</u>

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

x € 1.000	Toelichting	2016	2015
Nettoresultaat		5.882	11.566
Elementen die mogelijk in de toekomst in het resultaat worden verantwoord			
Hedgeresultaat op derivaten	1.37.4	– 120	– 2
Omrekenverschillen vreemde valuta	1.37.3	– 423	60
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		– 543	58
Totaalresultaat na belastingen		<u>5.339</u>	<u>11.624</u>
Totaalresultaat na belastingen voortgezette activiteiten		5.339	6.948
Totaalresultaat na belastingen beëindigde activiteiten		<u> </u>	<u>4.676</u>
Totaalresultaat toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		5.339	10.846
Derden		<u> </u>	<u>778</u>
		<u>5.339</u>	<u>11.624</u>

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000

	Toelichting	2016	2015
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1.29	17.570	17.798
Materiële vaste activa	1.30	44.279	41.942
Niet-geconsolideerde deelnemingen	1.47.1	295	276
Latente belastingvordering	1.31	308	2.261
Overige financiële vaste activa	1.31	370	245
Totaal vaste activa		62.822	62.522
Vorraden	1.32	20.137	18.951
Handelsdebiteuren	1.33	26.862	23.044
Vennootschapsbelasting		597	547
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.34	1.642	2.368
Overige vorderingen	1.35	3.529	3.840
Overlopende activa	1.35	960	661
Liquide middelen	1.36	1.914	8.245
Totaal vlottende activa		55.641	57.656
Totaal activa		118.463	120.178

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

x € 1.000

	Toelichting	2016	2015
PASSIVA			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	1.37	48.390	42.791
Eigen vermogen	1.37	<u>48.390</u>	<u>42.791</u>
Personeelgerelateerde voorzieningen	1.39.1	1.348	1.632
Overige voorzieningen	1.39.2	4.292	2.985
Latente belastingverplichtingen	1.39.3	1.286	4.551
Langlopende schulden	1.40.1	13.056	12.831
Overige financiële instrumenten	1.40.2	604	646
Totaal voorzieningen en langlopende schulden		<u>20.586</u>	<u>22.645</u>
Handelscrediteuren		18.031	17.514
Vennootschapsbelasting		704	144
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.41	2.165	2.832
Schulden aan kredietinstellingen	1.42	2.526	4.155
Overige schulden en overlopende passiva	1.43	26.061	30.097
Totaal kortlopende schulden		<u>49.487</u>	<u>54.742</u>
Totaal passiva		<u>118.463</u>	<u>120.178</u>

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

x € 1.000	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Agio	Translatie- reserve	Hedge- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Toe te rekenen aan aandeel- houders Hydratec	Toe te rekenen aan derden	Eigen vermogen
		1.37.1	1.37.2	1.37.3	1.37.4	1.37.5	1.37.6			
Boekwaarde per 1 januari 2015		550	3.418	0	- 57	25.044	6.873	35.828	2.452	38.280
Aandeelhoudersgerelateerde mutaties:										
• Dividendbetaling 2014						- 1.674		- 1.674		- 1.674
• Dividend derden									- 621	- 621
• Putoptie Lias / Lan						- 1.799		- 1.799	- 57	- 1.856
Overige mutaties:										
• Resultaatbestemming 2014						6.873	- 6.873	0		0
• Consolidatie Helvoet					- 426	426		0		
• Overname restbelang Timmerije					- 7	- 393		- 400	- 1.100	- 1.500
• Deconsolidatie Euro Mouldings					14	- 14			- 1.462	- 1.462
Niet-gerealiseerde resultaten										
Waardeverschil renteswaps	1.37.4				- 8			- 8	6	- 2
Gerealiseerde resultaten										
Resultaat 2015 voortgezette activiteiten							6.367	6.367	509	6.876
Resultaat 2015 beëindigde activiteiten							4.417	4.417	273	4.690
Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	1.24			60				60		60
Boekwaarde per 31 december 2015		550	3.418	60	- 484	28.463	10.784	42.791	0	42.791
Aandeelhoudersgerelateerde mutaties:										
• Dividendbetaling 2015						- 1.674		- 1.674		
• Aandelen uitgifte Restbetaling overname Lias Industries	1.37.1	22	1.684					1.706		
• Aandelen uitgifte Participatieplan	1.25.2	1	75					76		
Overige mutaties:										
• Resultaatbestemming 2015						10.784	- 10.784			
Niet-gerealiseerde resultaten										
Waardeverschil renteswaps	1.37.4				- 120			- 120		
Gerealiseerde resultaten										
Resultaat 2016							5.882	5.882		
Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	1.24			- 423		152		- 271		
Boekwaarde per 31 december 2016		573	5.177	- 363	- 604	37.725	5.882	48.390		

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

x € 1.000	Toelichting	2016	2015 Voortgezette activiteiten	2015 Beëindigde activiteiten	2015 Totaal
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		6.902	7.682	5.037	12.719
Aanpassing voor:					
• Afschrijvingen	1.29 / 1.30	5.542	3.475	846	4.321
• Bijzondere afschrijving / winst uit voordelige koop onderneming	1.27.2	- 101	- 2.732		- 2.732
• Boekwinst/-verlies verkoop deelneming				- 3.599	- 3.599
Financiële baten en lasten		1.269	148	87	235
Mutatie voorzieningen		798	- 2.554	- 12	- 2.566
Veranderingen in werkkapitaal:					
• Voorraden		- 1.106	- 910	- 23	- 933
• Kortlopende vorderingen		- 3.050	- 1.087	- 874	- 1.961
• Kortlopende schulden		- 2.356	3.233	349	3.582
		- 6.512	1.236	- 548	688
Betaalde financiële lasten		- 1.437	- 208	- 78	- 286
Betaalde winstbelasting		- 701	- 895	- 335	- 1.230
Kasstroom uit operationele activiteiten		5.760	6.152	1.398	7.550
Investeringen in immateriële vaste activa	1.29	- 103	- 41		- 41
Investeringen in materiële vaste activa	1.30	- 8.138	- 3.610	- 807	- 4.417
Investeringen in financiële vaste activa		156	- 153		- 153
Aankoop deelneming Helvoet	1.24		- 10.600		- 10.600
Aankoop deelneming Abar			- 2.500		- 2.500
Verkoop deelneming Euro Mouldings				10.000	10.000
Kas en kasequivalenten in beëindigde activiteiten				277	277
Inbegrepen netto cashpositie bij aan- en verkoop van deelnemingen			3.691		3.691
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 8.085	- 13.213	9.470	- 3.743

x € 1.000	Toelichting	2016	2015 Voortgezette activiteiten	2015 Beëindigde activiteiten	2015 Totaal
Betaald dividend aan aandeelhouders Hydratec		- 1.674	- 1.674		- 1.674
Dividend derden (Plastic Components / Agri & Food Systems)			- 621		- 621
Aflossing langlopende schulden	1.40	- 1.026	- 6.136	- 211	- 6.347
Opname langlopende leningen	1.40	2.176	687		687
Uitkoop derden Timmerij			- 1.500		- 1.500
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>- 524</u>	<u>- 9.244</u>	<u>- 211</u>	<u>- 9.455</u>
Netto kasstroom		<u>- 2.849</u>	<u>- 16.305</u>	<u>10.657</u>	<u>- 5.648</u>
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen		- 260	92		92
Mutatie kas en kasequivalenten		<u>- 3.109</u>	<u>- 16.213</u>	<u>10.657</u>	<u>- 5.556</u>
Kas en kasequivalenten per 1 januari		<u>4.459</u>			<u>10.015</u>
Kas en kasequivalenten per 31 december		<u>1.350</u>			<u>4.459</u>
Kas en kasequivalenten					
Kas en banktegoeden	1.36	8.245			11.507
Rekening-courant bank	1.42	<u>- 3.786</u>			<u>- 1.492</u>
Totaal 1 januari		<u>4.459</u>			<u>10.015</u>
Kas en banktegoeden	1.36	1.914			8.245
Rekening-courant bank	1.42	<u>- 564</u>			<u>- 3.786</u>
Totaal 31 december		<u>1.350</u>			<u>4.459</u>

De toelichtingen op pagina 41 tot en met 68 zijn integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING bij de geconsolideerde jaarrekening

1.1 ALGEMEEN

1.1.1 Introductie

Hydratec Industries NV (in het vervolg omschreven als Hydratec) is statutair gevestigd en kantoorhoudend te Amersfoort. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2016 bestaat uit de jaarrekening van de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'de Groep' genoemd).

Per 31 december 2016 maken de volgende dochterondernemingen onderdeel uit van de Groep:

Naam	Vestigingsplaats	
Timmerije BV	Neede	
Lias Industries BV	Zeddum	
Pas Reform BV	Zeddum	
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië	
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië	
Lias Vastgoed BV	Zeddum	
Lan Handling Technologies BV	Tilburg	
ABAR Automation BV	Halfweg	
Lan Handling Solutions BV	Tilburg	
Lan Robotics BV	Tilburg	
Lan Services International BV	Tilburg	
Helvoet B.V.	Tilburg	
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Hellevoetsluis	
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België	
Helvoet Services BVBA	Lommel, België	
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India	
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland	
Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG	Gilching, Duitsland	
Helvoet Polska Sp. z.o.o.	Kaniów, Polen	
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Pte. Ltd.	Singapore	geen activiteiten
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Inc.	Plymouth, VS	geen activiteiten
Wuxi Helvoet Rayco Technologies Co. Ltd. (75%)	Wuxi, China	geen activiteiten

De groep houdt, tenzij anders vermeld, 100% van de aandelen van de genoemde vennootschappen. Alle dochterondernemingen hebben dezelfde rapportagedatum als Hydratec en hun boekjaar eindigt ook op 31 december.

Voor een overzicht van de activiteiten van de Groep wordt verwezen naar pagina 3 waarin het profiel van Hydratec is weergegeven. Niet geconsolideerd is NatureForm Hatchery Technologies in de Verenigde Staten (50,0%). Met deze onderneming vinden normale handelstransacties plaats. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

De jaarcijfers zijn door de directie opgesteld en na goedkeuring van de raad van commissarissen vrijgegeven voor publicatie op 24 maart 2017. De jaarstukken 2016 zijn besproken in de vergadering van de raad van commissarissen van 24 maart 2017 en zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 31 mei 2017.

1.1.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de valuta euro (€). Bedragen worden gemeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De euro is de functionele en presentatievaluta van Hydratec. De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht. Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist van het management dat het beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke uitkomsten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn consistent toegepast door de ondernemingen van de Groep voor de in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden.

1.2 OVEREENSTEMMINGSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep wordt opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW.

1.2.1 Door de onderneming nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Op de datum van vrijgeven van de jaarrekening waren de volgende standaarden en interpretaties reeds uitgegeven, maar niet toegepast door de Groep omdat ze nog niet van kracht zijn voor de Groep. De mogelijke impact zal nog nader onderzocht worden.

- IFRS 2: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions - Amendments, van kracht 1 januari 2018
- IFRS 9: Financial Instruments, van kracht vanaf 1 januari 2018
- IFRS 12: Disclosure of Interests in Other Entities - Clarification of the scope of the disclosure requirements in IFRS 12, van kracht 1 januari 2017
- IFRS 15: Revenue from contracts with Customers, van kracht vanaf 1 januari 2018
- IFRS 16: Leases, van kracht vanaf 1 januari 2019
- IAS 7: Disclosure Initiative - Amendments to IAS 7, van kracht 1 januari 2017
- IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses - Amendments to IAS 12, van kracht 1 januari 2017
- IAS 28: Investments in Associates and Joint Ventures - Clarification that measuring investees at fair value through profit or loss is an investment - by - investment choice, van kracht 1 januari 2018
- IFRIC 22: (Interpretation) Foreign Currency Transactions and Advance Consideration, van kracht 1 januari 2018.

1.3 SCHATTINGEN EN OORDEELSVORMING DOOR HET MANAGEMENT

Bij het opstellen van de jaarrekening en de waardering van bepaalde posten in de jaarrekening maakt Hydratec gebruik van aannames, veronderstellingen en schattingen. Deze zijn in belangrijke mate gebaseerd op kennis van de diverse bedrijfssegmenten, ervaringen uit het verleden en op een zo betrouwbaar mogelijke schatting door het

management van Hydratec van de specifieke omstandigheden die – naar de mening van het management – gegeven de situatie van toepassing zijn. Veelal betreffen de gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen in de jaarrekening verwachtingen omtrent toekomstige ontwikkelingen. De werkelijke ontwikkelingen kunnen afwijken van de gehanteerde veronderstellingen en aannames, waardoor de werkelijke uitkomst in belangrijke mate kan afwijken van de huidige waardering van een aantal posten in de jaarrekening. De gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen kunnen derhalve significante invloed hebben op vermogen en resultaat.

Gehanteerde veronderstellingen, aannames en schattingen worden periodiek getoetst en zonodig aangepast. In de jaarrekening van Hydratec zijn met name de volgende posten aan veronderstellingen, aannames en schattingen onderhevig:

- de identificatie en waardering van immateriële vaste activa bij overnames (en de jaarlijkse impairment test);
- de waardering bij overnames van materiële vaste activa en de levensduurbepaling;
- de waardering van voorraden in verschillende stadia;
- de waardering van fiscaal compensabele verliezen;
- de bepaling van voorzieningen;
- financiële instrumenten;
- de omzetverantwoording bij onderhanden projecten.

Schattingen en onzekerheden ten aanzien van bovenstaande punten zijn beschreven bij de toelichting van de individuele jaarrekeningposten. Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen in de toepassing van de Groepsverslaggevingsregels die nadere toelichting vereisen.

1.4 CONSOLIDATIE

1.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Hydratec direct dan wel indirect de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming. De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat zeggenschap wordt verworven tot het moment dat Hydratec beslissende zeggenschap verliest.

1.4.2 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde winsten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

1.4.3 Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die ondernemingen waarin Hydratec direct dan wel indirect een invloed van betekenis kan uit oefenen, maar geen feitelijke zeggenschap heeft. Deze deelnemingen worden niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, maar wel separaat toegelicht naar gelang de aard van de geassocieerde deelneming (joint venture dan wel associate).

1.5 VREEMDE VALUTA

1.5.1 Valutatransacties en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde maandkoers van de maand waarin de transactie plaatsvindt. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden in euro's omgerekend tegen de op de balansdatum geldende koers. Valutaomrekeningsverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

1.5.2 De jaarrekening van buitenlandse deelnemingen

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De belangrijkste deelneming van Hydratec met een buitenlandse valuta was High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transactie. Valutaomrekenverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten in de translatie-reserve.

Valutakoersen

Valuta	€ 1 is omgerekend tegen	2016	2015
USD	slotkoers	1,056	1,090
	gemiddelde	1,107	1,110
INR*	slotkoers	71,620	72,046
	gemiddelde	74,314	72,037
BRL	slotkoers	3,428	4,330
	gemiddelde	3,875	3,690

* INR vanaf 1 juli 2015.

1.6 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1.6.1 Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten, exclusief onderhanden projecten en putopties op de minderheidsbelangen. De groep classificeert deze niet-afgeleide financiële instrumenten onder de categorie leningen en vorderingen. Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname (op transactiedatum) verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met gebruikmaking van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen. Deze waardevermindervers verliezen worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

1.6.2 Afgeleide financiële instrumenten

Diverse Hydratec-bedrijven hebben renteswaps (IRS, Interest Rate Swaps) afgesloten ter verkleining van het rentefluctuatierisico op de bedrijfsfinancieringen. Deze financieringen zijn verstrekt met een variabele rente en zijn door de renteswap vastgezet. Deze swaps zijn gekwalificeerd als 'cash flow hedge' en worden initieel tegen kostprijs en daarna tegen reële waarde gewaardeerd. Voor het effectieve deel worden mutaties rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen verwerkt op een aparte eigenvermogenscomponent: de hedgereserve. Een eventueel niet-effectief deel wordt verwerkt in het resultaat.

1.6.3 Looptijd activa / passiva

Financiële activa en passiva worden als kortlopend aangemerkt indien de resterende looptijd per balansdatum minder dan 12 maanden bedraagt. Indien de resterende looptijd meer dan 12 maanden is, dan wordt het actief respectievelijk passief als langlopend aangemerkt.

1.7 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.7.1 Goodwill

Goodwill is het verschil tussen de verkrijgingsprijs die wordt betaald op het moment van de aankoop van een onderneming en de reële waarde van de identificeerbare netto-activa van de geacquireerde onderneming. Goodwill op acquisities van groepsmaatschappijen wordt verantwoord onder immateriële vaste activa. Na initiële verantwoording wordt goodwill gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Ten behoeve van het onderkennen van bijzondere waardeverminderingen wordt de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden (op bedrijfsniveau) waarvan wordt verwacht dat ze voordeel hebben van de acquisitie waarbij de goodwill tot stand is gekomen.

De waarde van goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en als zich omstandigheden voordoen die erop wijzen dat de verantwoorde waarde niet meer de reële waarde vertegenwoordigt. Hierbij wordt de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid, inclusief toegerekende goodwill, getoetst aan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid wordt vastgesteld als de hoogste van de bedrijfswaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Voor de berekeningen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van kasstroomprojecties, gebaseerd op de door de bedrijfssegmenten aan de directie en raad van commissarissen gepresenteerde budgetten en Lange Termijn Plannen (LTP's). Kasstromen na de vijfjaarsperiode worden geëxtrapoléerd met gebruik van geschatte groeicijfers die passend worden geacht bij de langetermijnverwachtingen van de Groep inzake sectoren en markten. De geschatte kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belasting, afgeleid van een disconteringsvoet na belasting die de marktsituatie, de tijdswaarde van geld en de aan het activum gerelateerde risico's reflecteert. Een bijzonder waardeverminderingverlies, het verschil tussen de boekwaarde en realiseerbare waarde, wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggeboekt.

Bij een overname is sprake van winst uit voordelige koop ('badwill') als de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva. Winst uit voordelige koop wordt direct ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.7.2 Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Er wordt afgeschreven vanaf de datum dat software beschikbaar komt voor gebruik. De afschrijvingstermijn voor software is vijf jaar.

1.7.3 Overige immateriële vaste activa

Deze bestaan uit geïdentificeerde reële waarden van klanten(contacten), agenten en merknamen bij overname van deelnemingen. Deze worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde zoals deze zijn vastgesteld bij overname.

1.7.4 Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht wanneer zij zich voordoen. Ontwikkelingsuitgaven, waarvoor toekomstige economische voordelen kunnen worden ingeschat, die eenduidig kunnen worden vastgesteld en niet zijn gemaakt voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe markt-omstandigheden, worden geactiveerd. Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de uitgaven zich voordoen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten. Er zijn thans geen ontwikkelingsuitgaven geactiveerd.

1.7.5 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief.

1.8 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.8.1 Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 1.13).

De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en direct toerekenbare overheadkosten. Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik, wordt geclassificeerd als materiële vaste activa en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond. In de kostprijs zijn materiaal en kosten van directe manuren opgenomen. Kosten van leningen die verband houden met de aanschaf van materiële vaste activa of met activa in uitvoering worden geactiveerd voor zover ze direct toerekenbaar zijn aan de aankoop, productie of constructie van een kwalificerend actief. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, worden de componenten separaat verantwoord. Aanbetalingen op materiële vaste activa worden verantwoord als vaste activa in uitvoering en in bestelling.

1.8.2 Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste activacomponent geactiveerd, mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald. Alle andere uitgaven worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord wanneer zij worden gemaakt.

1.8.3 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van de geschatte economische gebruiksduur van de verschillende componenten waaruit een actief bestaat. Op grond wordt niet afgeschreven. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie

	Afschrijving in jaren
Gebouwen	33 – 40
Machines en installaties	5 – 10
Computers en kantoormeubelen	5
Inrichting en installaties gebouwen	5 – 10

1.9 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

1.9.1 Voorfinanciering matrijzen

Voorfinanciering matrijzen wordt bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord als er twijfel bestaat aan de inbaarheid van het te vorderen bedrag. Indicaties voor een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn onder meer faillissementsdreiging of uitblijvende betalingen.

1.10 VOORRADEN

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (op basis van gemiddelde inkoopprijs) of opbrengstwaarde, indien deze lager is. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren. De intern geproduceerde voorraden halffabricaat en gereed product alsmede de voorraad in bewerking worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren, omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculerd. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met het risico van incurantheid.

1.11 OVERIGE VORDERINGEN

1.11.1 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve-rentemethode onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord als er objectief bewijs is dat de Groep het te vorderen bedrag niet kan innen. Indicaties voor een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn onder meer faillissementsdreiging of uitblijvende betalingen. Bijzondere waardeverminderingen worden verantwoord in winst-en-verliesrekening.

1.11.2 Onderhanden projecten

Diverse Hydratec-bedrijven voeren projecten uit in opdracht van derden tot het vervaardigen van klantspecifieke producten, op basis van aangegane overeenkomsten. Kosten uit hoofde van een project worden verantwoord wanneer deze worden gemaakt. Indien de resultaten van een project betrouwbaar kunnen worden geschat, worden project-opbrengsten en -kosten verantwoord naar rato van de voortgang van de bestede uren. Indien de resultaten van een project niet betrouwbaar kunnen worden geschat, worden opbrengsten slechts verantwoord tot het bedrag van de gemaakte projectkosten voor zover deze met voldoende zekerheid worden gedekt uit de opbrengsten van het project. Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger uitvallen dan de totale project-opbrengsten, wordt het volledige verwachte verlies voorzien.

1.12 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi, kasgelden en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Rekening-courantfaciliteiten bij banken worden gepresenteerd onder overige schulden en passiva.

1.13 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Elk jaar wordt beoordeeld of er indicaties bestaan dat vaste activa een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een bijzonder waardeverminderversverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderversverliezen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.14 AANDELENKAPITAAL

1.14.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal is gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven.

1.14.2 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin ze door de aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld.

1.14.3 Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Voor het overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar pagina 38.

1.14.4 Resultaat per aandeel

Het gewone resultaat per aandeel is gebaseerd op het aan de houders van gewone (certificaten van) aandelen toe te rekenen resultaat na belastingen en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2016 heeft uitgestaan.

1.15 VOORZIENINGEN

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis op of voor balansdatum en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is die op betrouwbare wijze is in te schatten. Indien de tijdswaarde van geld van betekenis is, worden de voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een discountingsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, indien nodig, van de specifieke risico's van de verplichting.

1.15.1 Pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel

Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen en daaraan gerelateerde regelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

1.15.2 Toegezegd-pensioenrechten

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen waarbij premies worden betaald aan een pensioenfonds of verzekeringsmaatschappij. De belangrijkste pensioenregelingen, die zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen, betreffen collectieve regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten. Deze regelingen betreffen in wezen toegezegd-pensioenregelingen. Echter, aangezien de onderneming geen toegang heeft tot de benodigde informatie én de deelname aan de collectieve regelingen de Groep blootstelt aan actuariële risico's die verband houden met huidige en voormalige werknemers van andere entiteiten, worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrageregelingen en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening. Ten aanzien van regelingen waarbij meerdere werkgevers zijn aangesloten, geldt tevens dat als in de contractuele overeenkomst wordt bepaald hoe

een surplus zal worden uitgekeerd aan de deelnemers of hoe een tekort zal worden gefinancierd én de regeling administratief wordt verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling, een vordering respectievelijk verplichting wordt opgenomen als die uit de overeenkomst voortvloeit. De resulterende baten of lasten worden in de winst-en-verlies-rekening verwerkt. De pensioenen van de overgrote meerderheid van de werknemers van de Groep zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen en kennen geen contractuele bepalingen als hiervoor bedoeld. Daarom is geen vordering of verplichting uit dien hoofde op de balans opgenomen. De in het boekjaar betaalde bijdragen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

1.15.3 Optierechten op aandelen Hydratec

Hydratec kent geen aandelenoptieplannen. Er zijn ultimo 2016 dus geen toegekende opties op aandelen Hydratec.

1.15.4 Personeelgerelateerde beloningen

Deze voorziening betreft voornamelijk de per balansdatum opgebouwde rechten voor jubileumgratificaties. De opgebouwde jubileumgratificaties worden opgenomen op basis van actuariële berekeningen, berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld. De voorziening voor jubileumgratificaties heeft een langlopend karakter van meer dan vijf jaar.

1.15.5 Overige voorzieningen

Dit betreft voornamelijk voorzieningen voor mogelijke (garantie) aansprakelijkheid van de Groep, welke worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verplichting. Deze voorziening zal tot een mogelijke kasuitstroom leiden binnen vijf jaar.

1.16 LATENTE BELASTINGEN

Latente belastingen kunnen zowel als passief als actief op de balans zijn opgenomen. Er wordt een voorziening voor latente (uitgestelde) belastingverplichtingen getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen volgens de jaarrekening en de fiscale boekwaarde van die posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van belastingtarieven die uiterlijk op de balansdatum zijn vastgesteld en naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingverplichtingen worden betaald.

Latente (uitgestelde) belastingvorderingen hebben betrekking op de naar verwachting te realiseren verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van deze posten. Latente belastingvorderingen worden op elke balansdatum geëvalueerd tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd en afgewaardeerd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbaten kan worden gerealiseerd. Indien mogelijk worden de latente belastingvorderingen en -verplichtingen per fiscale eenheid gesaldeerd.

1.17 LANGLOPENDE SCHULDEN

De langlopende schulden betreffen het langlopende deel van leningen en financial leases. De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van de geactiveerde kosten voor het verwerven van de externe langlopende financiering.

1.17.1 Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele-leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele-leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Leases van materiële vaste activa waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom geheel of nagenoeg geheel door de Groep worden gedragen, worden geclassificeerd als Financial lease. Bij financiële leases dienen het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij de aanvang van de leaseperiode in de balans van de lessee te worden verwerkt tegen de reële waarde van het lease-object of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Leasebetalingen zijn gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande verplichtingen. De corresponderende huurverplichtingen zijn opgenomen onder langlopende schulden. Het rentedeel wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening gedurende de leaseperiode. De rentelasten gedurende de leaseperiode zijn zodanig aan elke periode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Materiële vaste activa die geclassificeerd zijn als financiële lease worden afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

1.18 HANDESSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden en overige schulden bij de eerste verwerking in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs. De hieronder opgenomen bedragen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

1.18.1 Onderhanden projecten

Onderhanden projecten kunnen als vordering en als overige verplichtingen worden gepresenteerd. Voor de gehanteerde grondslagen wordt verwezen naar 1.11.2. Projecten waarbij de geactiveerde kosten en winstmarge de gepassiveerde factuurtermijnen en de genomen verliesvoorziening overschrijden, worden als een overige vordering gepresenteerd. Projecten waarbij de gepassiveerde factuurtermijnen (en de eventueel genomen verliesvoorziening) de geactiveerde kosten en winstmarge overschrijden, worden als een overige schuld gepresenteerd.

1.19 NETTO-OMZET

Er zijn twee netto-omzetcomponenten te onderscheiden, namelijk omzet uit:

- leveren van goederen;
- omzet uit projecten: betreft een deel van de omzet van Plastics Components alsmede één van de Agri & Food Systems-bedrijven betreffende de verslagperiode; omzet uit projecten wordt gerealiseerd volgens de grondslag zoals beschreven in 1.11.2.

Onder netto-omzet inzake het leveren van goederen wordt verstaan de reële waarde van de ontvangen of te vorderen vergoedingen van de in het verslagjaar geleverde goederen onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belasting. Omzet inzake leveren van goederen wordt verantwoord indien:

- de entiteit aan de koper significante risico's en opbrengsten ten aanzien van eigenaarschap van de goederen heeft overgedragen;
- de entiteit geen effectieve controle meer heeft over de verkochte goederen dan wel toezicht van management erop uitoefent;
- de omzet betrouwbaar kan worden berekend;
- het waarschijnlijk is dat de economische voordelen gekoppeld aan de transactie de entiteit zullen toekomen;
- de met de transactie samenhangende (toekomstige) kosten betrouwbaar kunnen worden berekend.

1.20 KOSTEN**1.20.1 Materiaalverbruik**

Dit betreft kosten van grond- en hulpstoffen waaronder begrepen de direct met de inkoop daarvan verband houdende kosten en de mutatie in de voorziening incurante voorraden.

1.20.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten.

1.20.3 Kosten voor financiering

Rentebaten en -lasten worden verwerkt in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

1.20.4 Op aandelen gebaseerde beloning

Hydratec kent voor het management van haar werkmaatschappijen een aandelen participatieplan. Hierin wordt de deelnemer het aanbod gedaan om een deel van zijn reeds in geldmiddelen toegekende bonus in te ruilen voor aandelen Hydratec. Indien de deelnemer daarvoor kiest, zullen aandelen worden uitgegeven tegen een gemiddelde koers van de maanden januari en februari van dat jaar. Deze aandelen zijn pas 3 jaar na uitgifte verhandelbaar. De waarde van de aandelen (in aandelen afgewikkeld) op basis van het participatieplan worden in de winst-en-verliesrekening als last opgenomen.

Naast het hiervoor genoemde aandelenparticipatieplan heeft de groep Stock Appreciation Rights (SARs) verstrekt aan directeuren van de werkmaatschappijen. De reële waarde van de (voorwaardelijk) toegekende SARs (in liquide middelen afgewikkeld) wordt in de winst-en-verliesrekening als last opgenomen gedurende de prestatieperiode. Deze wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende SARs. De reële waardeontwikkeling wordt berekend aan de hand van een multiple van het bedrijfsresultaat van de betreffende werkmaatschappij, waarbij tevens rekening wordt gehouden met een blijfkans en een disconteringsfactor. Per balansdatum wordt deze schatting herzien. De lasten worden tijdsevenredig verdeeld over de voorwaardelijke periode van de SARs. Hiervoor wordt een balansverplichting aangehouden.

1.21 BELASTINGEN NAAR DE WINST

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belasting over eerdere boekjaren. Een latente belastingvordering wordt uitsluitend opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de actiefpost kan worden verrekend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor het gedeelte waarvoor het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

1.22 GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde maandkoers gedurende het verslagjaar. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting alsmede renteontvangsten en -betalingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De aanwezige geldmiddelen in deze belangen worden in het kasstroomoverzicht separaat gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten. Alle activiteiten beschikken over rekeningcourantfaciliteiten die een integraal onderdeel vormen van het kasmanagement van Hydratec. Op grond hiervan zijn deze rekening-courantposities onderdeel van de geldmiddelen van Hydratec en worden deze samen met de aanwezige liquide middelen aangeduid als 'kas en kasequivalenten'. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing en het uitgestelde deel ('earn out') van de koopprijs van deelnemingen, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

1.23 SEGMENTENRAPPORTAGE

Alle bedrijven hebben individuele rapportages en deze worden door de Directie van Hydratec periodiek geëvalueerd. Zoals al gepresenteerd in het bedrijfsprofiel op pagina 4 hebben de activiteiten van Hydratec beperkte onderlinge samenhang. Deze activiteiten kunnen op grond van IFRS 8.12 tot twee bedrijfssegmenten worden samengevoegd op basis van gelijkheid in product of productie, wijze van distributie, regelgeving en het type klant. De bedrijven zijn derhalve als volgt onderverdeeld in de segmenten:

	Indeling	Activiteit
Segment Agri & Food Systems	Pas Reform (inclusief Lias Vastgoed en Lias Industries) en de Lan Abar-bedrijven	Ontwerp, productie en mondiale verkoop van Agri & Food-systemen
Segment Plastic Components	De Helvoet-bedrijven en Timmerije	Ontwerp, productie en verkoop van kunststofonderdelen
Beëindigde activiteiten	Euro Mouldings (verkocht in 2015)	In de segmentrapportage separaat gepresenteerd onder het hoofd 'beëindigde activiteiten'

Verkopen tussen segmenten onderling vinden plaats tegen marktprijzen. De opbrengst van externe partijen zoals gerapporteerd aan de Directie wordt gemeten op een manier consistent met die in de winst- en verliesrekening. Hydratec holding kosten worden toegevoegd aan de segmenten naar rato van gebruik. Voor de toegepaste standaarden binnen de segmenten wordt verwezen naar 1.1.2 tot en met 1.21.

1.23.1 Specificatie naar bedrijfssegmenten

x € 1.000	Agri & Food Systems		Plastic Components		Totaal segmenten		Holdingkosten en eliminaties		Voortgezette activiteiten		Beëindigde activiteiten		Totaal	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Netto-omzet	61.161	57.092	101.213	56.345	162.374	113.437			162.374	113.437		17.290	162.374	130.727
Intersegment-omzet			876	969	876	969	- 876	- 969						
Totaal segment omzet	61.161	57.092	102.089	57.314	163.250	114.406	- 876	- 969	162.374	113.437		17.290	162.374	130.727
Materiaalverbruik	34.216	34.496	43.886	23.078	78.102	57.574	- 876	- 969	77.226	56.605		10.059	77.226	66.664
Brutomarge	26.945	22.596	58.203	34.236	85.148	56.832	-	-	85.148	56.832		7.231	85.148	64.063
Afschrijvingen	995	922	4.547	2.620	5.542	3.542	-	- 67	5.542	3.475		846	5.542	4.321
Personeels- en overige kosten	22.014	19.334	49.002	27.752	71.016	47.086	1.220	1.173	72.236	48.259		4.860	72.236	53.119
Bijzondere baten en lasten	-	- 1.364	700		700	- 1.364	101	4.096	801	2.732			801	2.732
Bedrijfsresultaat	3.936	976	5.354	3.864	9.290	4.840	- 1.119	2.990	8.171	7.830		1.525	8.171	9.355
Financiële lasten	460	265	785	- 4	1.245	261	24	- 113	1.269	148		87	1.269	235
Resultaat voor belastingen	3.476	711	4.569	3.868	8.045	4.579	- 1.143	3.103	6.902	7.682		1.438	6.902	9.120
Belastingen	835	134	491	974	1.326	1.108	- 295	- 68	1.031	1.040		347	1.031	1.387
Resultaat deelnemingen	11	234			11	234			11	234		3.599	11	3.833
Nettoresultaat	2.652	811	4.078	2.894	6.730	3.705	- 848	3.171	5.882	6.876		4.690	5.882	11.566
Segmentactiva	42.240	41.010	69.288	64.753	111.528	105.763	6.935	14.415	118.463	120.178			118.463	120.178
Segmentverplichtingen	27.567	28.529	44.301	43.490	71.868	72.019	- 1.795	5.367	70.073	77.386			70.073	77.386
Investeringen in (im)materiële vaste activa	774	568	7.716	3.085	8.490	3.653			8.490	3.653		844	8.490	4.497

1.23.2 Specificatie naar geografische oorsprong van de segmenten

x € 1.000	Nederland		Niet Nederland		Totaal	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Netto-omzet	123.851	90.954	38.523	22.483	162.374	113.437
Segmentactiva	87.746	89.097	30.717	31.081	118.463	120.178
Investerings in (im)materiële vaste activa	5.502	1.522	2.988	2.131	8.490	3.653

1.23.3 Specificatie geografische omzetverdeling naar afzetgebied

x € 1.000	2016	%	2015	%
Nederland	32.530	20,0	22.295	19,7
Rest van Europa	73.195	45,1	47.486	41,9
Azië	23.161	14,3	18.861	16,6
Noord-Amerika	25.346	15,6	13.806	12,2
Zuid-Amerika	3.630	2,2	8.627	7,6
Afrika	2.617	1,6	1.655	1,5
Oceanië	1.895	1,2	707	0,5
Totaal	162.374	100,0	113.437	100,0

1.23.4 Specificatie omzetverdeling naar soort

x € 1.000	2016	%	2015	%
Levering goederen	128.926	79,4	92.723	81,7
Projecten	33.448	20,6	20.714	18,3
Totaal	162.374	100,0	113.437	100,0

Geen afnemer heeft een omzetaandeel van meer dan 10% gedurende 2016.

1.24 ACQUISITIES EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

Acquisities worden verantwoord met gebruikmaking van de purchase-accountingmethode. Op overnamedatum worden de uitgaven van de overname gewaardeerd op het totaal van de verkregen activa, de aangegane of de te verwachten schulden en de door Hydratec uitgegeven eigenvermogeninstrumenten in ruil voor beslissende zeggenschap over de overgenomen onderneming. Identificeerbare activa, schulden en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen ondernemingen, die voldoen aan de criteria voor verantwoording onder IFRS, worden opgenomen tegen de reële waarde op overnamedatum.

Gedurende 2016 hebben geen acquisities en/of verkoop van dochterondernemingen plaatsgevonden. De acquisitie van Helvoet B.V. in 2015 is in 2016 administratief afgerond. De transactie kan als volgt worden samengevat:

Reële waarde bij overname van Helvoet

x € 1.000	Reële waarde
Immateriële vaste activa	99
Materiële vaste activa	24.102
Financiële vaste activa	4.241
Voorraden	9.133
Debiteuren	14.701
Meegekochte cash positie (netto)	3.105
Voorzieningen	- 9.146
Langlopende schulden	- 15.507
Crediteuren	- 11.190
Overige activa en passiva	- 4.741
Totale waarde activa / passiva	14.797
Winst uit koop onderneming, verwerkt in de winst-en-verliesrekening	- 4.197
Koopprijs, voldaan in contanten	10.600

De winst uit voordelige koop onderneming (Badwill) is daarmee € 101 hoger dan in de opstelling zoals opgenomen in de jaarrekening van 2015 en is opgenomen in de winst-en-verliesrekening van 2016.

1.25 PERSONEEL**1.25.1 Personeelskosten**

x € 1.000	2016	2015
Lonen en salarissen	34.603	23.829
Kosten van regelingen inzake uitkeringen bij vertrek	844	
Sociale lasten	5.848	3.946
Pensioenpremies	3.022	1.832
Totaal	44.317	29.607

De aan directeurs van werkmaatschappijen verstrekte Stock Appreciation Rights kennen een resterende looptijd tot 2019 - 2021. De in 2016 opgebouwde verplichting en in de winst-en-verliesrekening verantwoorde last (personeelskosten) bedraagt € 279.

1.25.2 Bezoldiging raad van commissarissen en directie

x € 1.000	2016	2015
Raad van commissarissen		
E. ten Cate	19	19
H.A.A. Kienhuis	19	19
J.E. Vaandrager	19	19
Totaal	57	57

De heer ten Cate bezat op balansdatum 897.130 aandelen Hydratec. Op 6 april 2017 is dat 7.130 aandelen.

Key management van Hydratec bestaat uit de directeurs Bart Aangenendt en Mark van den Burg van de vennootschap.

x € 1.000		2016	2015
B.F. Aangenendt	Basissalaris	252	233
	Variabele beloning in geldmiddelen	49	54
	Variabele beloning in aandelen		
	Hydratec	49	54
	Pensioenkosten	25	26
		375	367
M.C. van den Burg	Basissalaris	151	140
	Variabele beloning in geldmiddelen	29	33
	Variabele beloning in aandelen		
	Hydratec	29	32
	Pensioenkosten	21	19
		230	224
R. Zoomers	Basissalaris		212
Totaal		605	803

De directie heeft in 2016 gebruik gemaakt van de mogelijkheid om haar reeds toegekende bonus in geldmiddelen om te zetten naar aandelen Hydratec. Hiervoor zijn op 28 juni 2016 2.345 aandelen uitgegeven tegen een uitgifte koers van € 32,53. Hiervan zijn respectievelijk 794 en 480 aandelen voor de heren Aangenendt en Van den Burg. De overige 1.071 aandelen zijn voor directie en managementteams van werkmaatschappijen.

De directie is voornemens om haar in 2017 toegekende bonus over boekjaar 2016 deels om te zetten in aandelen Hydratec, hetgeen reeds in bovenstaande tabel is verwerkt.

De heer R. Zoomers is medio 2015 uit de directie getreden.

1.26 GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS OP FULLTIMEBASIS

Voortgezette activiteiten	2016	2015
Productie direct	377	250
Productie indirect	153	86
Engineering	138	87
Verkoop	45	42
Management & Finance	75	54
Totaal	788	519
Waarvan in buitenland werkzaam	319	165

1.27 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN EN BIJZONDERE BATEN EN LASTEN

1.27.1 Overige bedrijfskosten

x € 1.000	2016	2015
Huisvesting	2.146	1.336
Verkoop	6.001	4.409
Productie en onderhoud	8.341	5.046
Onderzoek	544	500
Koersverschillen	- 559	380
Algemene kosten	11.446	6.981
Totaal	27.919	18.652

In de verkoopkosten is een bedrag van € 207 opgenomen als vrijval voorziening dubieuze debiteuren (2015: vrijval van € 210).

Kosten accountant Baker Tilly Berk

x € 1.000	2016	2015
Controle jaarrekening	213	200
Overige controlewerkzaamheden	10	33
Totaal kosten	223	233

1.27.2 Bijzondere baten en lasten

De in de resultatenrekening opgenomen post bijzondere baten en lasten bestaat uit de volgende posten:

x € 1.000	2016	2015
Winst uit voordelige koop van Helvoet	101	4.096
Boekwinst verkoop activa	700	
Afschrijving inzake Pas Reform Brazil		- 1.364
Totaal	801	2.732

De boekwinst verkoop activa (€ 0,7 miljoen) betreft technologie voor de fabricage van kunststof lenzen.

1.28 BELASTINGEN

De belastinglast in de winst-en-verliesrekening betreft de winstbelasting berekend over het fiscale resultaat van zowel de in Nederland als de in het buitenland gevestigde dochtervennootschappen.

Er zijn beschikkingen voor het gebruik van de innovatiebox- en/of RDA-faciliteit bij alle werkmaatschappijen. Deze faciliteiten verlagen de belastingdruk door lagere belasting van winstgevende innovatieve activiteiten van de bedrijven.

Berekening belastingdruk

x € 1.000	2016	%	2015	%
Resultaat voor belastingen	6.902		7.682	
Belastinglast op basis van Nederlands nominaal tarief	1.726	25,0	1.921	25,0
Tariefkortingen	- 40	- 0,6	- 40	- 0,5
Toepassing lokale nominale tarieven	31	0,4	65	0,8
Voordeel uit innovatiebox / RDA	- 413	- 6,0	- 329	- 4,3
Inkomsten onbelast	- 76	- 1,1	- 1.024	- 13,3
Benutting van niet geactiveerde compensabele verliezen	- 609	- 8,8		
Niet geactiveerde verliezen en waarderingsverschillen			322	4,2
Niet aftrekbare kosten en correcties oude jaren	412	6,0	125	1,6
Belastinglast volgens winst-en-verliesrekening	1.031	14,9	1.040	13,5

Acute en latente belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1.000	2016	2015
Acute belastingen	1.577	603
Latente belastingen	- 546	437
Totaal	1.031	1.040

Belastingeffect van mutaties in het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

x € 1.000	2016	2015
Hedgeresultaat op derivaten	162	1
Totaal	162	1

1.29 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000

	Goodwill	Klanten	Agenten	Merken	Rechten	Software	Totaal
Ultimo 2014	15.936	923	622	757	1.315	162	19.715
Investerings						41	41
Deconsolidatie Euro Mouldings	- 2.002					- 24	- 2.026
Consolidatie Abar	1.565	500					2.065
Consolidatie Helvoet	32					67	99
Afschrijvingen	- 354	- 106	- 37	- 45	- 1.019	- 135	- 1.696
Effecten van omrekenen vreemde valuta	- 103			- 1	- 296		- 400
Aanschafwaarde	15.599	1.606	747	907	980	4.440	24.279
Cumulatieve afschrijvingen	- 525	- 289	- 162	- 196	- 980	- 4.329	- 6.481
Boekwaarde per 31 december 2015	15.074	1.317	585	711	0	111	17.798
Reclassificatie						- 4	- 4
Investerings						103	103
Afschrijvingen	- 22	- 155	- 37	- 45		- 69	- 328
Effecten van omrekenen vreemde valuta				1			1
Aanschafwaarde	15.602	1.607	747	908	1.239	3.862	23.965
Cumulatieve afschrijvingen	- 550	- 445	- 199	- 241	- 1.239	- 3.721	- 6.395
Boekwaarde per 31 december 2016	15.052	1.162	548	667	0	141	17.570

1.29.1 Impairment test

Met betrekking tot de goodwill Lias Industries en Lan Handling Technologies is in oktober 2016 een impairment test uitgevoerd, waarbij de geprognosticeerde resultaten en kasstromen geen aanleiding zijn om een impairmentlast in de jaarrekening te verantwoorden. Bij het opstellen van de prognoses is uitgegaan van een disconteringsvoet

voor belastingen van 15,3% met een groeivoet die gebaseerd is op de langetermijnplannen van de Agri & Food bedrijven. De impairment test is gebaseerd op de bedrijfswaarde-methode. Waardeverminderingen van de geactiveerde immateriële vaste activa zijn niet fiscaal aftrekbaar.

In onderstaande tabel is de gevoeligheidsanalyse opgenomen.

	Goodwill	Gemiddelde groei voet prognose 1 – 5 jaar	Groei voet prognose na 5 jaar	Disconterings- voet	Veiligheids- marge	Veiligheids- marge bij: groei voet – 1%	Veiligheids- marge bij: discon- tovoet + 1%
Lias Industries	13.487	9,5%	0%	15,3%	50,3%	37,6%	45,9%
Lan Handling Technologies	1.565	8,1%	0%	15,3%	79,6%	75,7%	77,9%
	15.052						

De overige immateriële vaste activa (klanten, agenten en merken) hebben betrekking op:

- De activiteiten van Agri & Food Systems die zijn geïdentificeerd bij de overname in 2011. De reële waarden zijn destijds bepaald door een royalty-rateberekening per activum, waarbij over de klanten en agenten een percentage over de toekomstige verwachte omzet is genomen. De waarde van de merknaam is destijds bepaald door marketinginvesteringen van de afgelopen jaren. Deze activa worden in twintig jaar afgeschreven, waarvan reeds 6 jaar is verstreken.
- De activiteiten die zijn geïdentificeerd bij de overname van Abar in 2015. De waardering van deze immateriële vaste activa is gebaseerd op waarderingen die in het kader van de overname zijn uitgevoerd in het najaar van 2015 en heeft betrekking op de verwachte bijdrage van één klant van Abar en wordt over 5 jaar afgeschreven, waarvan 1,5 jaar is verstreken.

1.30 MATERIËLE VASTE ACTIVA

x € 1.000

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	In uitvoering en in bestelling	Totaal
Ultimo 2014					
Aanschafwaarde	18.329	30.347	8.347	23	57.046
Cumulatieve afschrijvingen	- 4.393	- 23.041	- 6.979		- 34.413
Boekwaarde per 1 januari 2015	<u>13.936</u>	<u>7.306</u>	<u>1.368</u>	<u>23</u>	<u>22.633</u>
Investeringen	194	2.463	878	976	4.511
Deconsolidatie Euro Mouldings	- 1.826	- 3.702	- 196	- 362	- 6.086
Consolidatie Helvoet	7.921	15.125	1.239	470	24.755
Consolidatie Abar	38	42	93		173
Afschrijvingen	- 460	- 2.922	- 607		- 3.989
Effecten van omrekenen vreemde valuta	- 4	- 33	- 15	- 3	- 55
Aanschafwaarde	40.305	71.570	19.134	1.104	132.113
Cumulatieve afschrijvingen	- 20.506	- 53.291	- 16.374		- 90.171
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>19.799</u>	<u>18.279</u>	<u>2.760</u>	<u>1.104</u>	<u>41.942</u>
Finalisering overname Helvoet	1.862	- 1.823	- 682	3	- 640
Investeringen	580	3.417	1.636	2.505	8.138
Afschrijvingen	- 800	- 3.331	- 1.083	0	- 5.214
Effecten van omrekenen vreemde valuta	3	27	15	8	53
Aanschafwaarde	35.081	72.675	20.342	3.620	131.718
Cumulatieve afschrijvingen	- 13.637	- 56.106	- 17.696		- 87.439
Boekwaarde per 31 december 2016	<u>21.444</u>	<u>16.569</u>	<u>2.646</u>	<u>3.620</u>	<u>44.279</u>
Boekwaarde activa in Financial lease per 31 december 2016		5.937	33		5.970
Financial lease-verplichtingen per 31 december 2016		5.316	23		5.339

1.30.1 Bijzonder waardevermindingsverlies en terugnemen van bijzonder waardevermindingsverlies

In 2016 en 2015 hebben geen bijzondere waardeverminderingen plaatsgevonden. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen heeft evenmin plaatsgevonden.

1.30.2 Zekerheden

De materiële vaste activa zijn gedeeltelijk als zekerheid verstrekt voor langlopende financiering van Plastics Components en Agri & Food Systems. In 1.40.1 is een nadere specificatie van de verstrekte zekerheden opgenomen.

1.30.3 Reële waarde

De cumulatieve WOZ-waarde in Nederland bedraagt € 17 miljoen (2015: € 17 miljoen). Er is geen aanleiding om een bijzonder waardevermindingsverlies te nemen.

1.31 OVERIGE FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN LATENTE BELASTINGVORDERING

De overige financiële vaste activa hebben betrekking op de voorfinanciering van matrijzen die wordt toegepast bij de Plastic Components. Deze hebben een overwegend langlopend karakter. Er is gezien de relatief kleine omvang geen materiële afwijking tussen de contante waarde en nominale waarde.

Van de ultimo 2016 aanwezige latente belastingvorderingen heeft het gehele bedrag een looptijd van langer dan één jaar. Ultimo 2016 zijn compensabele verliezen aanwezig die voor een bedrag van € 14 miljoen (2015: € 14 miljoen) niet in de balans zijn verantwoord.

De latente belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Werkkapitaal	Voorzienin- gen	Derivaten	Compen- sabele verliezen	Aanpassing voor niet realiseerbaar deel	Totaal voor saldering	Saldering latente belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2015	0	109	0	7	27			143		143
Mutatie	- 54	38	- 296	- 704	- 2			- 1.018		- 1.018
Consolidatie Abar		50						50		50
Consolidatie Helvoet	153	1.751	119	980	83			3.086		3.086
Boekwaarde per 31 december 2015	99	1.948	- 177	283	108			2.261		2.261
Mutatie	- 99	- 2.013	616	1.065	- 108	413	- 357	- 483	- 2.397	- 2.880
Finalisering overname Helvoet		927						927		927
Valutaverschillen				13			- 13	-		
Boekwaarde per 31 december 2016	0	862	439	1.361	0	413	- 370	2.705	- 2.397	308

1.32 VOORRADEN

x € 1.000	2016	2015
Grond- en hulpstoffen	5.846	4.828
Halffabricaat en voorraad in bewerking	5.375	5.592
Gereed product en handelsgoederen	8.916	8.531
Totaal	20.137	18.951

Alle voorraaditems worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. In deze waardering opgenomen voorziening incurante voorraad bedroeg per ultimo 2016 € 1,3 miljoen (€ 1,6 miljoen in 2015).

1.33 DEBITEUREN

De boekwaarde van de debiteuren vertegenwoordigt de reële waarde per balansdatum. De Groep heeft geen zekerheden als onderpand ontvangen. De debiteurenpositie, verminderd met de voorziening voor dubieuze debiteuren, is als volgt te analyseren:

Dagen	2016	%	2015	%
0-30	19.679	73,3	13.855	60,1
31-60	2.832	10,5	4.668	20,3
61-90	1.114	4,1	1.705	7,4
> 90	3.237	12,1	2.816	12,2
Totaal	26.862	100,0	23.044	100,0

x € 1.000	2016	2015
Bruto debiteurensaldo	27.511	23.876
Waarvan binnen vervaltermijn	19.507	15.769
Waarvan buiten vervaltermijn	8.004	8.107
Voorziening dubieuze debiteuren	- 649	- 832
Netto debiteurensaldo	26.862	23.044

Voor het bepalen van de voorziening dubieuze debiteuren worden periodiek de openstaande saldi geanalyseerd. Alleen als er gegronde redenen zijn dat vorderingen niet inbaar zullen zijn, wordt hiervoor een voorziening gevormd. In de onderstaande tabel is het verloopoverzicht van deze voorziening opgenomen.

x € 1.000	2016	2015
Beginbalans 1-1	832	1.067
Deconsolidatie Euro Mouldings		- 33
Consolidatie Abar		212
Consolidatie Helvoet		23
Transfer	23	
Vrijval	- 225	- 441
Toevoegingen	19	4
Eindbalans 31-12	649	832

1.34 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000	2016	2015
Omzetbelasting	1.592	1.097
Loonheffing		609
Pensioenen en sociale verzekeringen	16	662
Overige belastingen	34	
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.642	2.368

1.35 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

x € 1.000	2016	2015
Te ontvangen rente	10	15
Onderhanden projecten met positief saldo		
Bestede kosten	10.249	13.352
Gefactureerde termijnen	- 6.773	- 10.362
Voorziening onderhanden projecten	- 562	- 506
Saldo onderhanden projecten	2.914	2.484
Overige vorderingen	605	1.341
Vooruitbetaalde bedragen	960	661
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	4.489	4.501

De onderhanden projecten hebben betrekking op werkzaamheden van de Plastic Components-bedrijven alsmede een van de Agri & Food Systems-bedrijven. De onderhanden projecten met een negatief saldo zijn opgenomen onder 1.43.2 overige schulden en overlopende passiva.

1.36 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen van de vennootschap bestaan uit kasgeld, banksaldi en kortlopende deposito's en deze zijn vrij beschikbaar voor de onderneming.

x € 1.000	2016	2015
Banksaldi	1.884	2.094
Kasgeld	30	48
Deposito's		6.103
Totaal	1.914	8.245

1.37 EIGEN VERMOGEN

Voor het overzicht van mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar het primaire overzicht op pagina 38.

1.37.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2016 staan 1.272.597 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Op 28 juni 2016 zijn 50.454 aandelen uitgegeven. Van deze uitgifte waren 48.109 aandelen bestemd voor restbetaling van oud-aandeelhouders Lias Industries waarvan het restbelang in 2015 was gekocht. De uitgiftekoers bedroeg € 35,45. De overige aandelen zijn uitgegeven ten behoeve van het participatieplan dat in 1.25.2 is toegelicht.

Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 2.250, verdeeld in vijf miljoen (5.000.000) aandelen, elk groot € 0,45.

1.37.2 Agioreserve

De agioreserve is te beschouwen als gestort kapitaal. Door de aandelenuitgifte in 2016 is de agioreserve met € 1.752 toegenomen

1.37.3 Translatiereserve

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die een geïntegreerd deel zijn van de activiteiten van de Groep. Deze reserves zijn niet uitkeerbaar.

1.37.4 Hedgereserve

In de Plastic Components-bedrijven zijn derivaten (renteswaps op de financiering) opgenomen. Deze derivaten classificeren zich als een kasstroomhedge en derhalve is in het geconsolideerd eigen vermogen een hedgereserve gevormd. De mutatie in 2016 bedroeg € 120 negatief (2015: € 8 negatief) en is direct in het eigen vermogen verwerkt. Deze reserve is niet uitkeerbaar.

1.37.5 Overige reserves

De overige reserves betreffen de wettelijke reserves (niet uitkeerbaar) en de ingehouden winsten van voorgaande jaren en zijn uitkeerbaar.

1.37.6 Onverdeeld resultaat

Na de balansdatum zijn de volgende dividenden voorgesteld door de directie. Hieraan zijn geen winstbelastingconsequenties verbonden.

x € 1.000	2016	2015
Gewoon aandeel	1,70	1,37

1.38 RESULTAAT PER AANDEEL

Het resultaat per aandeel over 2016 bedroeg € 4,72 (2015: € 8,82).

x € 1.000	2016	2015
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	5.882	10.784
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1)	1.246.886	1.222.143
Winst per aandeel (x € 1)	4,72	8,82
Verwaterde winst per aandeel (x € 1)	4,71	8,82

1.39 VOORZIENINGEN

1.39.1 Personeelgerelateerde beloningen

x € 1.000	2016	2015
Boekwaarde per 1 januari	1.632	471
Deconsolidatie Euro Mouldings		- 71
Consolidatie Helvoet		1.447
Consolidatie Abar		3
Dotaties gedurende het jaar	24	51
Onttrekkingen	- 7	- 47
Vrijval ten gunste van winst-en-verliesrekening	- 303	- 220
Valutaverschillen	2	- 2
Boekwaarde per 31 december	1.348	1.632

De voorziening voor personeelgerelateerde beloningen betreft voornamelijk jubileum-uitkeringen, zoals deze onder IAS 19 dient te worden opgenomen. Deze voorziening is berekend op basis van actuariële grondslagen, waarbij rekening is gehouden met verwachte blijfkansen en salarisontwikkelingen en een rentevoet van gemiddeld 2,4% (2015: 2,9%). De looptijd van de voorziening is grotendeels langer dan één jaar.

1.39.2 Overige voorzieningen

x € 1.000	2016	2015
Boekwaarde per 1 januari	2.985	0
Consolidatie Helvoet (2016 finalisering)	221	4.645
Consolidatie Abar		88
Dotaties gedurende het jaar	1.559	1.027
Onttrekkingen	- 561	
Transfer kortlopende verplichtingen	144	- 77
Vrijval ten gunste van winst-en-verliesrekening	- 57	- 2.698
Valutaverschillen	1	
Boekwaarde per 31 december	4.292	2.985

De overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op garantieverplichtingen.

1.39.3 Latente belastingverplichtingen

De latente belastingverplichtingen zijn als volgt onderverdeeld:

x € 1.000	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Financiële vaste activa	Werk- kapitaal	Totaal voor saldering	Saldering latente belastingen	Totaal na saldering
Boekwaarde per 1 januari 2015	1.022	1.252	0	0	2.274		2.274
Deconsolidatie Euro Mouldings		- 229			- 229		- 229
Consolidatie Helvoet		3.011	14	61	3.086		3.086
Mutatie	- 481	- 99			- 580		- 580
Boekwaarde per 31 december 2015	541	3.935	14	61	4.551	0	4.551
Mutatie	53	- 1.248	- 14	341	- 868	- 2.397	- 3.265
Boekwaarde per 31 december 2016	594	2.687	0	402	3.683	- 2.397	1.286

Deze verplichting heeft een overwegend langlopend karakter.

1.40 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

1.40.1 Langlopende schulden

De langlopende schulden hebben betrekking op het langlopende deel van:

- hypothecaire leningen met een langlopend deel ad € 2,4 miljoen voor de financiering van onroerend goed in Agri & Food Systems met een looptijd tot 2034 met een gemiddelde rentevoet van 5,4% (vast);
- algemene leningen voor Plastic Components met een langlopend deel ad € 5,3 miljoen. De resterende looptijd van deze lening is 9 jaar. Het variabele rentedeel is gedurende de looptijd van de lening vast gezet door middel van een rente swap waardoor het rentepercentage is gefixeerd op 4,9%;
- pandleases voor de financiering van de spuitgietmachines bij Plastic Components met een langlopend deel van € 1,0 miljoen. De rentepercentages zijn gedurende de looptijd van de lening vast en bedragen gemiddeld 3%. De looptijden van deze leningen bedragen 8 jaar;
- financiële leaseverplichtingen voor spuitgietmachines bij Plastic Components met een langlopend deel ad € 4,3 miljoen met een gemiddeld rentepercentage van 4%. Deze leningen omvatten financial lease verplichtingen en worden aangegaan met een looptijd van acht jaar.

x € 1.000	Leningen	Financial lease	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2015	5.801	274	6.075
Consolidatie Helvoet	6.923	4.816	11.739
Deconsolidatie Euro Mouldings	- 2.454		- 2.454
Opgenomen leningen	588	99	687
Aflossing leningen	- 4.956	- 1.452	- 6.408
Transfer van kortlopend wegens uitgestelde aflossingsverplichting	3.200		3.200
Omrekeneffect vreemde valuta	- 8		- 8
Boekwaarde per 31 december 2015	9.094	3.737	12.831
Opgenomen leningen	421	1.755	2.176
Aflossing leningen	- 429	- 416	- 845
Transfer naar kortlopend	- 348	- 760	- 1.108
Valutaverschillen	0	2	2
Boekwaarde per 31 december 2016	8.738	4.318	13.056

De onder de langlopende schulden gepresenteerde bedragen hebben een resterende looptijd van langer dan één jaar. Het gedeelte met een looptijd langer van vijf jaar bedraagt € 4,5 miljoen.

In relatie tot de kredietfaciliteiten zijn aan de banken zekerheden voor beide segmenten verstrekt die betrekking hebben op:

- krediethypotheek op de onroerende zaken te Noordijk, Doetinchem, Tilburg, Hellevoetsluis en Lommel (€ 21,2 miljoen); en
- pandrecht op voorraden en goederen (€ 18,6 miljoen);
- pandrecht op bedrijfsinventaris (€ 20,8 miljoen);
- pandrecht op vorderingen (€ 23,9 miljoen).

De getallen tussen haakjes betreffen de boekwaarden van de verstrekte zekerheden.

In 2016 is voor een bedrag van € 0,8 miljoen afgelost op de langlopende leningen. Er is € 2,2 miljoen opgenomen. Het kortlopende deel van de langlopende schulden bedraagt € 2,0 miljoen en is als kortetermijnschuld geklassificeerd.

De reële waarde van de langlopende leningen exclusief hypotheek wijkt niet materieel af van de boekwaarde. Voor de hypotheek geldt eveneens dat er geen materiele afwijking is tussen de reële waarde en de boekwaarde.

1.40.2 Overige financiële instrumenten

Rentederivaten

x € 1.000

Boekwaarde per 1 januari 2015	101
Consolidatie Helvoet	568
Deconsolidatie Euro Mouldings	- 24
Mutatie reële waarde	1
Boekwaarde per 31 december 2015	646
Mutatie reële waarde	- 42
Boekwaarde per 31 december 2016	604

De financiële derivaten hebben betrekking op de volgende renteswaps:

- Plastic Components: voor het vastzetten van het variabel deel rente lening met een omvang per ultimo 2015 € 5,7 miljoen, looptijd tot 1 oktober 2025;
- Plastic Components: voor het vastzetten van het variabel deel rente lening/ rekening-courant looptijd tot 1 november 2018 is in 2016 voortijdig afgewikkeld. Hiervoor is € 24 aan rentekosten verantwoord.

De reële waarde € 0,6 miljoen negatief (ultimo 2015 ad € 0,6 miljoen negatief) is gebaseerd op de toekomstige kasstromen over de looptijd en omvang van de swaps. Deze berekening is gebaseerd op andere dan genoteerde prijzen die direct of indirect waarneembaar zijn en kwalificeert zich derhalve als een Level 2-inschatting zoals gedefinieerd in IFRS 7. De swap is gekoppeld aan de Euriborkredietfaciliteit in een Plastics-bedrijf waarin ultimo 2016 zo'n 100% (2015: 95%) is afgedekt met rentevaste swaps met een rentepercentage van 2,3%. Er is een hedgereserve gevormd in het eigen vermogen. Mutaties op de waarde van deze swaps worden ten gunste of ten laste van de niet-gerealiseerde resultaten verwerkt.

1.41 OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

x € 1.000	2016	2015
Omzetbelasting		62
Loonheffing	348	182
Pensioenen en sociale verzekeringen	1.817	2.480
Overige belastingen		108
Totaal overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.165	2.832

1.42 SCHULDEN AAN KREDIETINSTELLINGEN

x € 1.000	2016	2015
Rekening-courant banken	564	3.786
Kortlopende deel langlopende schulden	1.962	369
Totaal	2.526	4.155

Er is voor Hydratec een Euribor groepfaciliteit afgesproken bij ABN AMRO Bank met een cash pool faciliteit en onderlinge hoofdelijke aansprakelijkheid bestaande uit:

- een rekening courant faciliteit tot een maximum van € 15 miljoen;
- een garantiefaciliteit voor het verstrekken van vooruitbetalings- en uitvoeringsgaranties van € 7,5 miljoen.

De opslag voor deze 1-maands gemiddeld Euribor faciliteit bedraagt maximaal 1,75% per jaar vermeerderd met de dan geldende markttoeslag (was 0,25% op balansdatum). Daarnaast geldt een bereidstellingsprovisie van 0,5%.

Ten aanzien van de herziene kredietovereenkomst zijn de volgende convenanten afgesproken:

- Voor de Hydratec-bedrijven gelden individuele minimale solvabiliteitsratio's, welke zijn:
 - Timmerije 30%
 - Helvoet 30%
 - Lias Industries 25%
- De debt/ebitda ratio van Hydratec geconsolideerd mag vanaf 31 december 2016 niet meer dan 2,5 bedragen.

Minimaal 85% van de activa en gerealiseerde EBITDA van de afgelopen 4 kwartalen dient binnen de entiteiten van de kredietnemers te vallen.

Op balansdatum is per saldo geen gebruik gemaakt van de maximaal beschikbare rekening courant faciliteit (2015: idem). In het kortlopende deel van de langlopende schulden zijn tevens de aflossingen op de financiële leaseverplichtingen opgenomen van machines ad € 1.021. De overige aflossingsverplichtingen ad € 941 hebben betrekking op het kortlopende deel van de langlopende leningen.

1.43 OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

1.43.1 Uitoefening putoptie derden Lias/Lan

Vanuit 2015 resteerde er alleen nog een verplichting inzake de Lias putoptie. Deze restbetaling is voor € 66 in geldmiddelen afgewikkeld. Het restant is voldaan door betaling in aandelen Hydratec (zie 1.37.1).

Mutatie-overzicht (geschatte) uitoefenprijs putoptie

x € 1.000	Lias	Lan	Totaal
Schatting 1 januari 2015	3.277	823	4.100
Mutatie 2015	1.721	134	1.855
Vastgestelde waarde bij uitoefening	4.998	957	5.955
Deelbetaling bij uitoefening	- 3.227	- 957	- 4.184
Schatting per 31 december 2015	1.771	0	1.771
Mutatie 2016	- 1.771		- 1.771
Restschuld per 31-12-2016	0		0

De waardemutaties van de opties kunnen significante bedragen zijn in verhouding tot de winst-en-verliesrekening. Derhalve is gekozen voor een verwerkingswijze waardoor mutaties van de waarde van putopties direct in het eigen vermogen worden gemuteerd.

1.43.2 Overige schulden en overlopende passiva

x € 1.000	2016	2015
Rente	84	17
Onderhanden projecten met negatief saldo		
Bestede kosten	- 14.792	- 4.292
Gefactureerde termijnen	21.163	10.442
Voorziening onderhanden projecten	377	910
Saldo onderhanden projecten	6.748	7.060
Personeelgerelateerde kosten	3.579	2.948
Overige verplichtingen en overlopende passiva	15.650	20.072
Totaal overige verplichtingen en overlopende passiva	26.061	30.097

De onderhanden projecten hebben betrekking op werkzaamheden binnen Plastic Components en een van de bedrijven binnen Agri & Food Systems. De onderhanden projecten met een positief saldo zijn opgenomen onder 1.35 overige vorderingen.

De overige verplichtingen en overlopende passiva bestaan uit:

x € 1.000	2016	2015
Vooruit ontvangen bedragen	5.256	6.768
Uitgestelde omzet	3.474	3.758
Restschuld inzake uitgeoefende putopties		1.771
Te betalen commissies aan agenten	2.033	1.897
Overlopende passiva en overig	4.887	5.878
Totaal	15.650	20.072

1.44 FINANCIËLE RISICOFACTOREN

De activiteiten stellen de Groep bloot aan financiële risico's, zoals kapitaal-, markt-, krediet-, valuta-, grondstofprijis- en renterisico.

Het risicomanagement richt zich op het zo veel mogelijk beperken van de negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep. Het risicomanagement wordt uitgevoerd door de directie op basis van door de raad van commissarissen goedgekeurde richtlijnen. De directie identificeert en evalueert financiële risico's, en dekt deze af in samenwerking met de operationele afdelingen van de Groep.

Kapitaalbeheer

Zoals beschreven in de strategie van Hydratec zijn de volgende doelstellingen omschreven: Er wordt in de bedrijven gestreefd naar een omzetgroei op ten minste markconform niveau, met een bedrijfsresultaat (EBIT) van 8% tot 10% over de omzet. Daarbij dienen de ondernemingen gezond gefinancierd te zijn met een solvabiliteit van ten minste 25%. Deze focus helpt de bedrijven gericht te zijn op continuïteit, hetgeen voor Hydratec een belangrijk instrument is voor bescherming van haar kapitaal. Daarnaast is een heldere dialoog met het management van de bedrijven ten aanzien van de geleverde prestaties van groot belang om zicht te houden op de realisatie van de langetermijndoelstellingen.

Hiervoor wordt een eenduidige rapportage en evaluatiecyclus gehanteerd op basis waarvan de dialoog tussen het management van de bedrijven, de Directie en de Raad van Commissarissen van Hydratec plaatsheeft. De vennootschap is niet onderworpen aan van buitenaf opgelegde kapitaalvereisten. Voor de Hydratec bedrijven gelden individuele minimale solvabiliteitsratio's als gevolg van de bancaire financieringsfaciliteiten, zoals beschreven bij 1.42. Aan deze vereisten is gedurende 2016 voldaan.

Marktrisico

Hydratec is onderhevig aan de volgende potentiële marktrisico's:

- grondstofprijisrisico: het risico dat fluctuaties in de inkooprijzen van grondstoffen de winstgevendheid van de bedrijven negatief beïnvloeden;
- valutarisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van fluctuaties van valutakoersen;
- renterisico: het risico dat de waarde van een financieel instrument verandert als gevolg van veranderingen in markttrentes.

Hydratec dekt marktrisico's voor financiële instrumenten af door middel van de aan- en verkoop van derivaten. Hydratec tracht de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening zo veel mogelijk te beperken door het toepassen van hedge accounting.

Grondstofprijisrisico

De Groep koopt voor de bedrijven binnen Plastic Components grondstoffen in die direct dan wel indirect als 'commodity' kunnen worden aangemerkt. Het risico van prijs-schommelingen is beperkt door afspraken met klanten waarin grondstofprijisstijgingen deels kunnen worden doorberekend.

Valutarisico

De Groep bezit activa en passiva buiten de eurozone. In de consolidatiekring betreft het voornamelijk Helvoet in India alsook Pas Reform do Brasil. Daarnaast is er de geassocieerde deelneming in de Verenigde Staten. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in euro's tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden verantwoord in de niet-gerealiseerde translatieresultaten binnen het vermogen van de Groep. Hydratec en haar dochterondernemingen dekken zich niet structureel in tegen valutarisico's. De verkopen en inkopen bij de Hydratec bedrijven bestaan nagenoeg alleen uit transacties in euro's.

De genoemde ondernemingen in India en Brazilië factureren in lokale valuta respectievelijk (52%) en (100%). Dit wordt deels afgedekt doordat deze ondernemingen 57% respectievelijk 72% van de inkopen betrekken van lokale leveranciers die ook in lokale valuta factureren. Uitgaande van de waarde van deze dochterondernemingen ultimo 2016 is de impact van een fluctuatie van de lokale valuta:

- een fluctuatie van de Indiase roepie versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 367 tot gevolg;
- een fluctuatie van de Braziliaanse real versus de euro van 10% heeft een mutatie van € 168 tot gevolg.

Renterisico

De Groep beschikt over kredietfaciliteiten met een rentepercentage dat afhankelijk is van de European Interbank Offered Rate (Euribor). De met een rentevaste swap gecombineerde faciliteit is ultimo 2016 100% hiermee afgedekt met een rentepercentage van 2,3%. De looptijden van deze swap is tot uiterlijk 2025. De gehanteerde boekwaarde van deze swaps wijkt niet af van de reële waarde. De waardemutatie in 2016 was € 42 positief. De schulden aan kredietinstellingen bedragen (kort- en langlopend) ultimo 2016 € 15,6 miljoen. Daarentegen beschikt de Groep per balansdatum over liquide middelen ter grootte van € 1,9 miljoen. Als de rente met één procentpunt wijzigt, heeft dit een invloed op het resultaat vóór belasting tot gevolg van ongeveer € 0,1 miljoen.

Liquiditeitsrisico

Hydratec beheerst de voortschrijdende prognoses van de liquiditeitspositie bestaande uit de banktegoeden (€ 1,9 miljoen) en de bancaire rekening courant faciliteiten (€ 0,6 miljoen) op basis van verwachte kasstromen. In het algemeen gebeurt dit op lokaal niveau door de werkmaatschappijen, binnen de door de Groep vastgestelde kaders en limieten. Verder omvat het liquiditeitsbeheer van de groep het bewaken van ratio's om aan de vereisten van de banken te voldoen, en het onderhouden van aflossingschema's. In 2016 bedraagt de aflossingsverplichting € 2,0 miljoen op de langlopende leningen (totale omvang € 15,0 miljoen). Banktegoeden mogen niet risicovol worden belegd, maar dienen op deposito te worden ondergebracht bij (liefst) Nederlandse systeembanken.

Kredietrisico

Het management hanteert interne grondslagen voor het beheersen van het kredietrisico, waaronder debiteurenrisico, waarop doorlopend toezicht wordt gehouden. Op alle debiteuren wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast, in overweging nemend de financiële positie, ervaringen uit het verleden en andere factoren. Er zijn kredietverzekeringen afgesloten die voorzien in een dekking van uitstaande vorderingen, waarbij het maximale kredietbedrag per individuele relatie wordt bepaald. Alleen banken en financiële instellingen met minimaal een onafhankelijk bepaalde rating van 'A' of hoger worden geaccepteerd. De totale debiteurenpositie ultimo 2016 bedraagt

respectievelijk € 11,4 miljoen voor Agri & Food Systems en € 15,5 miljoen voor Plastic Components. Voor de ouderdomsanalyse van de debiteuren wordt verwezen naar 1.33.

1.45 NIET IN BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

1.45.1 Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

x € 1.000	2016	2015
Minder dan één jaar	1.542	1.168
Tussen twee en vijf jaar	1.335	1.045
Meer dan vijf jaar	41	31
Totaal	2.918	2.244

De overeenkomsten hebben betrekking op de huur van panden in Tilburg, München en Pune, alsmede leaseovereenkomsten voor productiemachines, kopieermachines en auto's. Het totaal van de in de winst-en-verliesrekening verantwoorde kosten van leaseovereenkomsten bedraagt € 1,5 miljoen (2015: € 1,2 miljoen).

1.45.2 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2016 is de Groep € 2,3 miljoen aan verplichtingen aangegaan voor de aanschaf van machines (2015: € 0,4 miljoen).

1.45.3 Bankgaranties

De Groep heeft bankgaranties verstrekt met een totale waarde van € 3,7 miljoen (2015: € 3,8 miljoen). Deze bankgaranties zijn voornamelijk verstrekt aan klanten voor het succesvol voltooiën van machinebouwprojecten.

1.45.4 Voorwaardelijke verplichtingen

Nederlandse werkmaatschappijen hebben hun pensioenregeling ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds dan wel een verzekeringsmaatschappij. De groep heeft geen verplichting om eventuele tekorten in het fonds aan te zuiveren, noch bestaat er enige aanspraak op mogelijk aanwezige overschotten.

1.46 TRANSACTIES VERBONDEN PARTIJEN

In 2016 is de restbetaling ad € 1,8 miljoen uit hoofde van de afwikkeling koop van het belang Lias Industries, dat in 2015 is gekocht van de heren B.F. Aangenendt en B. Hamminga geëffectueerd (zie ook 1.43.1).

Ten Cate Investeringsmaatschappij heeft recht op een restbetaling van (een deel van) € 259 indien destijds afgeboekte debiteuren alsnog aan hun verplichtingen voldoen. Ultimo 2015 heeft de vennootschap uit hoofde van deze afspraak € 6 terugbetaald.

1.47 GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Hydratec heeft één geassocieerde onderneming welke een deelneming is van Pas Reform BV te Zeddam.

1.47.1 NatureForm Hatchery Technologies

Pas Reform houdt sinds 2015 een 50% belang in deze entiteit te St. Jacksonville, Florida, Verenigde Staten. De overige 50% wordt gehouden door de directeur. Deze onderneming is te classificeren als 'joint venture' onder IAS 28 en valt buiten de consolidatiekring. Hydratec houdt via zijn belang in Pas Reform 50% van de aandelen. Deze entiteit is specifiek bedoeld voor de verkoop van Pas Reform broedmachines in de Noord-Amerikaanse markt. Daarnaast heeft NatureForm Hatchery Technologies zijn eigen productlijn van broedmachines die aanvullend is aan de Pas Reform machines. Het belang van NatureForm Hatchery Technologies is volgens de zogenaamde 'equity methode' verwerkt in de Hydratec cijfers.

Samengevatte financiële informatie NatureForm Hatchery Technologies op 100% basis:

x € 1.000	2016	2015
Uitgekeerde dividenden		
Omzet	5.019	5.950
Nettoresultaat	21	468
Vaste activa	494	535
Vlottende activa	2.673	2.090
Langetermijnverplichtingen		
Kortetermijnverplichtingen	2.578	2.073

1.48 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben geen gebeurtenissen, welke van belang zijn voor de groep als geheel, plaatsgevonden.

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

x € 1.000

	Toelichting	2016	2015
Bedrijfskosten			
Lonen en salarissen	2.6	1.055	722
Sociale lasten en pensioenen		74	48
Afschrijving op (im)materiële vaste activa			
Overige bedrijfskosten		91	382
		1.220	1.152
Bijzondere baten		101	4.096
Bedrijfsresultaat			
Financiële lasten		- 1.119	2.944
		24	- 113
Resultaat voor belastingen			
Belastingen		- 1.143	3.057
Resultaat deelnemingen voortgezet		- 295	- 68
Resultaat deelnemingen beëindigd		5.948	5.267
Nettoresultaat		5.100	4.418
			12.810

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER vóór verwerking van het resultaat

x € 1.000	Toelichting	2016	2015
ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
Goodwill	2.2	13.487	13.487
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.3	41.269	35.651
Vlottende activa			
Groepsmaatschappijen		55	186
Overige vorderingen en overlopende activa		214	105
Totaal activa		55.025	49.429

x € 1.000

	Toelichting	2016	2015
PASSIVA			
Eigen vermogen	2.4		
Geplaatst kapitaal		573	550
Agioreserve		5.177	3.418
Translatiereserve		- 2	- 37
Hedgereserve		- 604	- 484
Wettelijke reserve		299	41
Overige reserve		39.455	28.424
Onverdeeld resultaat		<u>5.100</u>	<u>12.810</u>
		<u>49.998</u>	<u>44.722</u>
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		4.413	2.627
Handelscrediteuren		22	25
Groepsmaatschappijen			8
Overige schulden en overlopende passiva		<u>592</u>	<u>2.047</u>
Totaal kortlopende schulden		<u>5.027</u>	<u>4.707</u>
Totaal passiva		<u>55.025</u>	<u>49.429</u>

TOELICHTING bij de enkelvoudige jaarrekening

2.1 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Hydratec maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2.362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Hydratec gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening. Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Hydratec in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Hydratec en zijn deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

2.2 GOODWILL

De vennootschappelijke opgenomen goodwill bestaat uit de bedragen gerelateerd aan Lias Industries (€ 13.487). De goodwill uit hoofde van de overname van Abar Automation (2015) is opgenomen in de cijfers van Lan Handling Technologies (zie 1.29).

2.3 VERLOOPOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

x € 1.000	Deelnemingen
Stand per 1 januari 2016	35.651
Resultaat deelnemingen	5.948
Dividenden groepsmaatschappijen	– 500
Omrekeningsverschil buitenlandse deelneming	35
Definitieve vaststelling reële waarde acquisitie Helvoet	101
Overige mutaties	33
Stand per 31 december 2016	41.269

Hydratec NV bezit (tenzij anders vermeld) direct en indirect aandelen in de volgende vennootschappen (tussen haakjes het aandelenbelang anders dan 100%):

Naam	Vestigingsplaats
Timmerije BV	Neede
Lias Industries BV	Zeddam
Pas Reform BV	Zeddam
Pas Reform Participações LTDA	São Paulo, Brazilië
Pas Reform do Brasil LTDA	São Paulo, Brazilië
Lias Vastgoed BV	Zeddam
LAN Handling Technologies BV	Tilburg
ABAR Automation BV	Halfweg
LAN Handling Solutions BV	Tilburg
LAN Robotics BV	Tilburg
LAN Services International BV	Tilburg
Helvoet B.V.	Tilburg
Helvoet Rubber & Plastic Technologies B.V.	Hellevoetsluis
Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.	Lommel, België
Helvoet Services BVBA	Lommel, België
High Technology Plastics (India) Pvt. Ltd.	Loni, India
Helvoet Rubber & Plastic Technologies GmbH	Gilching, Duitsland

Naam

Schwarzpunkt Schwarz GmbH & Co. KG
Helvoet Polska Sp. z.o.o.
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Pte. Ltd.
Helvoet Rubber & Plastic Technologies Inc.
Wuxi Helvoet Rayco Technologies Co. Ltd. (75%)
NatureForm Hatchery Technologies (50%)*

* *Geen onderdeel van de consolidatiekring.*

Vestigingsplaats

Gilching, Duitsland
Kaniów, Polen
Singapore
Plymouth, VS
Wuxi, China
Jacksonville, VS

2.4 EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen van de vennootschappelijke jaarrekening sluit niet aan op het eigen vermogen van de geconsolideerde jaarrekening. Het geconsolideerde eigen vermogen is € 1.608 lager dan het enkelvoudig eigen vermogen. Dit wordt verklaard door het negatieve eigen vermogen van Pas Reform do Brasil. Hierdoor is tevens het geconsolideerde resultaat € 782 hoger dan het enkelvoudige resultaat. Voor het verloopoverzicht van het vermogen wordt verwezen naar pagina 38. Per 31 december 2016 staan 1.272.597 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend voor het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om over het boekjaar 2016 een dividend uit de overige reserves uit te keren van € 2.163 zijnde € 1,70 per aandeel.

2.5 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De vennootschap maakt per 1 oktober 2015 onderdeel van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Hydratec heeft aan de volgende vennootschappen een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven (cf. art. BW 2:403):

Timmerije BV	ABAR Automation BV
Lias Industries BV	LAN Handling Solutions BV
Pas Reform BV	LAN Robotics BV
Lias Vastgoed BV	LAN Services International BV
LAN Handling Technologies BV	

Tevens heeft Hydratec zich hoofdelijk verbonden aan de bancaire bankfaciliteit zoals beschreven in 1.42. Deze verbondenheid geldt t.a.v. de onderstaande vennootschappen:

Timmerije BV	LAN Handling Solutions BV
Lias Industries BV	LAN Robotics BV
Pas Reform BV	LAN Services International BV
Lias Vastgoed BV	Helvoet B.V. (voorheen Helvoet Holding B.V.)
LAN Handling Technologies BV	Helvoet Rubber & Plastic Technologies N.V.
ABAR Automation BV	

2.6 PERSONEELSKOSTEN

Er waren gedurende 2016 drie personeelsleden in dienst van de vennootschap (2015: twee). Voor de beloning van de directie wordt verwezen naar 1.25.2.

Amersfoort, 6 april 2017

Statutaire directie

B.F. Aangenendt

M.C. van den Burg

Raad van commissarissen

E. ten Cate

H.A.A. Kienhuis

J.E. Vaandrager

OVERIGE GEGEVENS

WINSTBESTEMMING

In artikel 34 van de statuten is ten aanzien van de winstverdeling het volgende bepaald:

1. Van de winst, zoals deze blijkt uit de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening zullen zodanige bedragen worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen.
2. Het tenslotte overblijvende gedeelte van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Hydratec Industries N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Hydratec Industries N.V. Amersfoort gecontroleerd.

De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. op 31 december 2016 en van het resultaat en de kasstromen over 2016 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Hydratec Industries N.V. op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2016;
2. de volgende overzichten over 2016: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht groepsvermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2016;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Hydratec Industries N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1.000.000 (2015: € 1.000.000). De materialiteit is gebaseerd op 0,6% van de netto-omzet waarbij we deze hebben gebenchmarkt met een percentage van het balanstotaal. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 50.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Hydratec Industries N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Hydratec Industries N.V.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen van de groep. De significante groepsonderdelen betreffen Hydratec Industries N.V., Timmerije B.V., Lias Industries B.V. (geconsolideerd) en Helvoet Holding B.V. (geconsolideerd). Bij de onderdelen Hydratec Industries N.V., Timmerije B.V., Lias Industries B.V. (enkelvoudig) en Pas Reform B.V. hebben wij, als groepsaccountant, zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle van de andere groeps-onderdelen. Ten aanzien van de groepsonderdelen Helvoet India en Pas Reform do Brasil zijnbeoordelingswerkzaamheden uitgevoerd. Met betrekking tot het onderdeel Lias Vastgoed B.V. hebben wij, als groepsaccountant, specifieke controlewerkzaamheden verricht op jaarrekeningposten teneinde voldoende dekking te krijgen voor betreffende jaarrekeningposten in hun geheel.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

	Omzet	Balanstotaal	Resultaat voor belasting
Controle	94,3%	88,3%	91,3%
Beoordelingswerkzaamheden	5,7%	5,5%	6,3%
Specifieke controlewerkzaamheden	0,0%	6,2%	2,4%

Bij alle groepsonderdelen zijn op basis van de instructies van het groepsteam werkzaamheden verricht. Met uitzondering van de beoordelingswerkzaamheden bij Pas Reform do Brasil zijn alle werkzaamheden uitgevoerd door Baker Tilly Berk en kantoren welke zijn verbonden aan Baker Tilly International.

Waar controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door accountants van groepsonderdelen, hebben wij de mate waarin onze betrokkenheid noodzakelijk was bepaald om in staat te zijn een conclusie te trekken of voldoende en geschikte controle-informatie betreffende deze onderdelen is verkregen als basis voor ons oordeel bij de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Dit boekjaar hebben wij de accountants van de groepsonderdelen in Nederland en België bezocht. Tevens hebben wij gedurende de controle op verschillende momenten overleg met onze collega's gevoerd om de controleaanpak en controlebevindingen af te stemmen. De consolidatie van de groep, de toelichtingen in de jaarrekening en een aantal specifieke elementen zijn door het groepsteam gecontroleerd. Deze elementen betreffen de verwerking van de aanpassingen in de overnamebalans van Helvoet, de waardering van immateriële vaste activa, de presentatie van de actieve en passieve latenties en de verwerking van financiële instrumenten.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken. Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Aanpassingen in de overnamebalans van bedrijfscombinatie Helvoet

Hydratec Industries heeft in 2015 de aandelen van Helvoet Holding B.V. overgenomen. Deze bedrijfscombinatie is verwerkt op basis van de overnamemethode per de datum waarop de controlerende zeggenschap over is gegaan naar de vennootschap.

De waardering van de verworven activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen op reële waarde is bepaald door de directie van Hydratec Industries N.V. en is gebaseerd op een beoordeling van de feiten en omstandigheden op overnamedatum alsmede eventuele feiten en omstandigheden welke zich voordeden tussen overnamedatum en de datum van het opmaken van de jaarrekening die nadere informatie verschaffen over de situatie op de overnamedatum. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2015 was nog niet alle informatie beschikbaar om te komen tot een definitieve waardering van de overgenomen materiële vaste activa en de daarbij behorende belastinglatentie.

In de eerste helft van 2016 zijn de voorlopig opgenomen bedragen ten aanzien van het onroerend goed en de bijbehorende belastinglatentie door Hydratec nader onderzocht. Op basis van dit onderzoek heeft de directie een correctie van per saldo € 101 op de waardering van het onroerend goed en de bijbehorende belastinglatenties doorgevoerd.

Wij verifieerden de bronnen waarop de uitkomsten van het aanvullende onderzoek zijn gebaseerd en beoordeelden de redelijkheid en relevantie van de gehanteerde veronderstellingen. Bij de uitvoering van deze werkzaamheden hebben wij tevens de door de klant betrokken deskundigen beoordeeld. We hebben ook aandacht besteed aan de toelichtingen van de vennootschap over de doorgevoerde wijzigingen in de overnamebalans.

De toelichting van Hydratec Industries N.V. inzake de (verwerking van de) overnames is opgenomen op bladzijde 51, toelichting 1.24, van de jaarrekening.

Waardering van immateriële vaste activa

Op 31 december 2016 bedraagt de immateriële vaste activa in de jaarrekening € 17,6 miljoen (2015: € 17,8 miljoen). Hiervan heeft € 15,1 miljoen betrekking op goodwill (2015: € 15,1 miljoen).

De jaarlijkse goodwill impairment test is gebaseerd op schattingen en veronderstellingen van de directie. Voor de waardering van goodwill is de realiseerbare waarde bepaald op basis van de in de afgelopen drie jaren historische gerealiseerde groeifactoren (zie toelichting 1.29.1 in de jaarrekening), die zijn doorberekend om te komen tot de verwachte vrije kasstromen voor de jaren 2017 tot en met 2021 rekening houdend met een eindwaarde voor de periode erna. Op grond van de goodwill impairment test heeft de directie geconcludeerd dat er geen sprake is van bijzondere waardevermindering van de goodwill.

Wij hebben voor onze controlewerkzaamheden ons onder meer gericht op de juistheid van de berekeningen en de onderbouwing van de veronderstellingen die aan de verwachte toekomstige kasstromen ten grondslag liggen. Voor de gehanteerde vermogenskostenvoet en methodiek hebben wij ter toetsing gebruikgemaakt van een waarderingdeskundige van Baker Tilly Berk. De historische gerealiseerde groeifactoren zijn getoetst op consistentie met de voorgaande jaarrekeningen en interne rapportages.

De toelichting op de waardering van de immateriële vaste activa is in de jaarrekening opgenomen op pagina 44 (Grondslagen voor financiële verslaglegging) en 55 en 56, toelichting 1.29.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen op 8 juli 2015 benoemd als accountant van Hydratec Industries N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2015 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW en voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liqui-

deren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet-of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Zwolle, 6 april 2017

Baker Tilly Berk N.V.

was getekend

drs. G. Frühling RA

MEERJARENOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2016	2015	2014	2013	2012
Winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	162.374	113.437	91.598	110.064	119.997
Bedrijfsresultaat	8.171	7.830	6.224	6.958	7.071
Nettoresultaat	5.882	6.876	3.566	4.178	4.695
Nettoresultaat voor aandeelhouders	5.882	10.784	6.873	4.178	4.695
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.760	7.550	9.383	4.207	9.814
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 8.085	- 3.743	7.868	- 5.489	- 4.451
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	- 524	- 9.455	- 3.718	- 2.255	- 1.687
Nettokasstroom	- 2.849	- 5.648	13.532	- 3.537	3.676
Balans					
Vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	48.390	42.791	35.828	30.420	28.403
Eigen vermogen	48.390	42.791	38.280	32.507	30.442
Balanstotaal	118.463	120.178	77.725	83.995	85.572

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2016	2015	2014	2013	2012
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	5,0%	6,9%	6,8%	6,3%	5,9%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	9,5%	5,3%	11,9%	9,9%	11,7%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	11,7%	7,9%	12,3%	14,2%	17,7%
Solvabiliteit ³	40,8%	35,6%	49,3%	38,7%	35,6%
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat ⁴	6,55	6,41	5,09	5,26	5,79
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Hydratec	38,81	35,01	29,32	24,89	23,24
Winst per aandeel voortgezette activiteiten	4,72	5,21	2,91	3,42	3,84
Winst per aandeel inclusief beëindigde activiteiten	4,72	8,82	5,62	3,42	3,84
Winst per aandeel exclusief eenmalige bate	4,27	2,52	3,34	3,42	3,84
Dividend	1,70	1,37	1,37	1,37	1,55
Koers ultimo	44,30	32,00	31,65	22,73	21,00
Laagste koers	30,35	30,77	24,30	21,00	17,00
Hoogste koers	48,00	36,60	34,95	26,00	25,80
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	788	519	318	469	474
Netto-omzet per medewerker	206,1	218,6	288,0	234,7	253,2
Loonkosten per medewerker	56,3	57,0	58,4	51,7	49,1

¹ Nettoresultaat exclusief eenmalige bate + rentelasten in % van het geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet-rentedragende schulden).

² Nettoresultaat exclusief eenmalige bate in % van het gemiddeld eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Hydratec.

³ Eigen vermogen als % van het balanstotaal.

⁴ Voortgezette activiteiten.

CONTACTGEGEVENS

HYDRATEC INDUSTRIES NV

CEO Ir. B.F Aangenendt
CFO Drs. M.C. van den Burg RC
Adres Nijverheidsweg Noord 59B
3812 PK Amersfoort
Telefoon 033 469 73 25
E-mail info@hydratec.nl
Internet www.hydratec.nl

AGRI & FOOD SYSTEMS

Pas Reform BV

Directeur Ir. H. Langen
Adres Bovendorpsstraat 11
Postbus 2
7038 ZG Zeddam
Telefoon 0314 65 91 11
E-mail info@pasreform.com
Internet www.pasreform.com

Lan Handling Technologies BV

Directeur Ing. K. van de Wiel
Adres Jules Verneweg 123
5015 BK Tilburg
Telefoon 013 532 25 25
E-mail info.tilburg@lanhandling.com
Internet www.lanhandling.com

PLASTIC COMPONENTS

Helvoet BV

Directeur Ing. F. de Jonge
Adres Centaurusweg 146
5015 TA Tilburg
Telefoon 013 547 86 00
E-mail info.tilburg@helvoet.com
Internet www.helvoet.com

Timmerije BV

Directeur Ir. W. Simons
Adres Schoolweg 29
Postbus 3
7160 AA Neede
Telefoon 0545 28 38 00
E-mail info@timmerije.com
Internet www.timmerije.com



Adres

Nijverheidsweg Noord 59B

Telefoon

3812 PK Amersfoort

E-mail

033 469 73 25

Internet

info@hydratec.nl

www.hydratec.nl

