



Royal Delft Group
Jaarverslag
2017

Inhoud:

1.	KERNCIJFERS 2017	5	5.	VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	49
2.	VOORWOORD CEO	7	a.	Jaarrekening 2017	50
3.	ROYAL DELFT GROUP	10	b.	Strategie	50
a.	Missie en visie	13	c.	Samenstelling raad van commissarissen	50
b.	BK Cookware	15	d.	Rooster van aftreden	50
c.	De Porceleyne Fles (Royal Delft)	17	e.	Vergaderingen	50
d.	Royal Leerdam Crystal	19	f.	Corporate Governance	51
e.	Koninklijke van Kempen & Begeer	21	g.	Externe accountant en verplichte roulatie	51
f.	Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles	22	h.	Beloningsbeleid	51
g.	Financiële agenda 2018-2019	24	i.	Tot slot	51
4.	VERSLAG VAN DE DIRECTIE	25		Remuneratierapport	52
a.	Financiële resultaten	26		Personalia	56
b.	Ontwikkelingen per werkmaatschappij	27	6.	JAARREKENING 2017	59
i.	BK Cookware	27	a.	Geconsolideerde balans per 31 december	60
ii.	De Porceleyne Fles (Royal Delft)	30	b.	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	62
iii.	Royal Leerdam Crystal	33	c.	Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	64
iv.	Koninklijke van Kempen & Begeer	36	d.	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	65
c.	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	38	e.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	66
i.	Algemeen	38	f.	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	68
ii.	People	38	g.	Enkelvoudige balans per 31 december	106
iii.	Planet	38	h.	Enkelvoudige winst- en verliesrekening	108
iv.	Compliance	39	i.	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	109
d.	Corporate Governance	40	j.	Overige gegevens	124
e.	Risicomanagement	43	i.	Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	124
f.	Vooruitzichten	47	ii.	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	125
g.	Bestuurdersverklaring	47	7.	OVERZICHT GROEPSMAATSCHAPPIJEN	131
			8.	CONTACTGEGEVENS	133

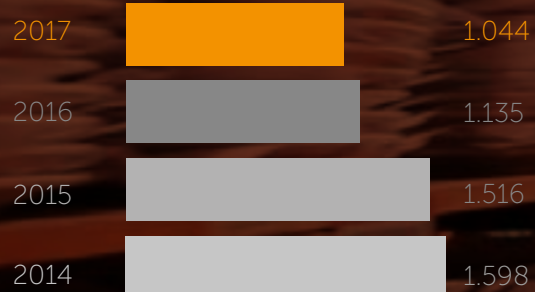
INCLUSIEF BEËINDIGDE ACTIVITEITEN

NETTO-OMZET



21.603

EBITDA



1.044

NETTORESULTAAT



-83

VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN

NETTO-OMZET



EBITDA



1. Kerncijfers 2017

KERNCIJFERS ROYAL DELFT GROUP 2017

Geconsolideerde kengetallen (in duizenden euro's)

	2017	2016
Totaal eigen vermogen	9.428	9.516
Vaste activa	5.049	6.114
Werkkapitaal	6.513	5.632
Netto-omzet voortgezette activiteiten	5.433	4.827
Netto-omzet beëindigde activiteiten	16.170	19.672
Kasstroom	265	-428
Netto resultaat	-83	24
Nettoresultaat voortgezette activiteiten	-301	-194
Nettoresultaat beëindigde activiteiten	218	218
Gemiddeld personeelsbestand in fte voortgezette activiteiten	56	57
Aantal gewone aandelen	763.622	763.622
Gegevens per aandeel (in euro's):		
Eigen vermogen	12,35	12,46
Netto resultaat	-0,11	0,03
Dividend	-	-



2. Voorwoord CEO

Hierbij presenteren we het jaarverslag van de Royal Delft Group over 2017.

AFSCHEID

Belangrijk nieuws in 2017 was de aankondiging van de voorgenomen verkoop van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer aan The Cookware Company Europe BVBA. Inmiddels heeft deze transactie plaatsgevonden. Daarmee is een einde gekomen aan de relatie met deze bedrijven sinds hun overname in 2008. Wij danken de medewerkers van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer voor hun bijdrage aan de groep en wensen hen een geweldige tijd toe onder de paraplu van The Cookware Company Europe BVBA.

De bedrijven zijn verkocht voor 10,8 miljoen euro. Dit bedrag gaan wij inzetten voor het verder realiseren van onze strategische doelen: Het in standhouden van het traditioneel vervaardigen van Delfts Blauw aardewerk en mondgeblazen kristalglas.

JAARREKENING

Door de verkoop van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer ziet ook de jaarrekening er heel anders uit. We rapporteren met name over de 'voortgezette activiteiten'. De "beëindigde activiteiten" worden in de resultatenrekening samengevoegd tot 1 regel. In de balans vermelden we 1 regel activa en 1 regel passiva voor de beëindigde activiteiten.

KONINKLIJK SERVIES

Wij zijn bijzonder trots dat wij als koninklijk bedrijf de leverancier mochten zijn van zowel het kristallen glasservies als het porseleinen servies voor grote officiële diners die de Koning namens Nederland aanbiedt.

Dit jaar is dit servies in gebruik genomen.

Onze ambachtslieden hebben zowel bij de Porceleyne Fles als bij Royal Leerdam Crystal met hart en ziel aan deze eervolle opdracht gewerkt. In dit jaarverslag geven wij u zowel een inkijkje in het productieproces als een aantal mooie plaatjes van het resultaat.

Ik hoop dat u naast het bestuderen van de cijfers ook kunt genieten van deze prachtige foto-rapportage.

Delft, 22 maart 2018
Henk Schouten



1600

1700

1800

1900

2000

1653



oprichting
de Porceleyne Fles
David Anthoniz Van der Pieth

1841



oprichting
Leerdam Crystal

1841

De Porceleyne Fles
enig overgebleven fabriek
van Delfts Blauw

1927

Leerdam Crystal
ontwerpt eerste
Oranjevaasje

1953

Leerdam Crystal
krijgt Koninklijk
Predicaat

1919

De Porceleyne Fles verkrijgt
Koninklijk Predicaat
(Royal Delft)

2008

Overname
van Kempen & Begeer
Royal Leerdam Crystal
door Royal Delft

1789



Zilversmid
Johannes Matthéus van Kempen
verkrijgt Meesterteken van
het Gilde

1841

van Kempen & Zonen
mogen Koninklijk wapen
dragen

1858

van Kempen & Zonen
wordt Koninklijk

1909

fusie tot
van Kempen Begeer & Vos

1960

fusie tot
van Kempen & Begeer

1989

overname BK door
van Kempen & Begeer

1851



Koperslager
Hendrik Berk
begint potten en
pannenfabriek
in Kampen

1891

BK ontwikkelt
geëmailleerde pan

1951

BK krijgt
Koninklijk
predicaat

1963

Start productie
rvs pannen

2018

8-2-2018

Verkoop
BK Cookware en
Van Kempen & Begeer

Royal Leerdam Crystal De Porceleyne Fles


ROYAL
DELFT ♦ GROUP
—1653—



3.
Royal Delft
Group

3. Geworteld in ambachtelijke traditie

De Royal Delft Group ontwikkelt al sinds 1653 unieke en onderscheidende producten die ontstaan zijn vanuit oude Nederlandse ambachten. We zijn wereldwijd bekend om de bijzondere uitstraling en hoogwaardige kwaliteit van ons Delfts Blauw en Leerdam Kristal.

EEN LANGE GESCHIEDENIS

De Royal Delft Group heeft een lange historie. Al meer dan driehonderdvijftig jaar ontwikkelen we sier- en gebruiksobjecten met een Nederlandse uitstraling. Onze merken zijn geworteld in oude ambachten die behoren tot het cultureel erfgoed van Nederland.

Onze tradities en geschiedenis koesteren we. Ze geven waarde aan onze merken en stellen mensen in staat kleur te geven aan hun leven.

KONINKLIJK

Sinds 1919 zijn we een koninklijk bedrijf. Dat predicaat bewijst dat we al eeuwenlang in staat zijn op eigentijdse wijze ambachtelijke producten te produceren die Nederland wereldwijd op de kaart zetten. En daar zijn we trots op.

AMBACHTELIJK VAKMANSCHAP

Al sinds onze oprichting werken we met echte vakmensen. Zij staan garant voor de topkwaliteit van onze producten. Hun vakmanschap is uniek in Nederland. We zorgen er al eeuwenlang voor dat die kennis van generatie op generatie overgedragen wordt. Zo kunnen we onze expertise en ambachtelijke werkwijze blijven ontwikkelen en het cultureel erfgoed van Nederland levend houden.

DUTCH DESIGN

Onze producten worden ontworpen door vermaarde Nederlandse kunstenaars en designers. Zij verbinden ingetogen, stijlvolle ontwerpen met gebruiksvriendelijke functionaliteiten. Dat geeft onze merken een herkenbare Nederlandse uitstraling. We hebben niet voor niets diverse internationale design awards in de wacht gesleept.

INNOVATIEF VERMOGEN

Wij hebben onze tradities hoog in het vaandel staan. Maar innovatie zit ons ook in het bloed. We verbinden ons vakmanschap met een moderne productiewijze en stijlvolle vormgeving. Daarmee geven we het cultureel erfgoed van Nederland een eigentijdse uitstraling. Wij zorgen voor een subtiel samenspel tussen heden en verleden. Tussen traditie en vernieuwing. Dat levert een authentieke collectie op die nationaal en internationaal vermaard is.

DUURZAAM VAN WAARDE

Onze merken hebben allure. Ze combineren klasse en kwaliteit. Dat maakt onze producten tot een waardevol bezit dat vaak generaties meegaat. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook bijzonder om cadeau te geven.



Royal Delft
Group

3a. Missie en visie

De Royal Delft Group bestaat in de kern uit De Porceleyne Fles (Royal Delft) en Royal Leerdam Crystal (BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer maken sinds 8 februari 2018 geen onderdeel meer uit van de groep). Twee bedrijven met een lange geschiedenis en een gezamenlijke missie en visie. Dat maakt ons sterk en wereldwijd herkenbaar.

MISSIE

De Royal Delft Group ontwikkelt producten die zijn ontstaan vanuit diverse ambachten die onderdeel uitmaken van het Nederlands cultureel erfgoed. We ontwerpen en produceren onderscheidende en innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen. De producten zijn unieke A-merken met nationale en internationale uitstraling.

VISIE

De Royal Delft Group streeft voortdurend naar innovatieve producten, processen en projecten die aansluiten bij de vraag van de consumenten. Hierbij zorgen we dat we het cultureel erfgoed en onze tradities behouden. Dat geeft onze producten en projecten een duidelijke identiteit die aansluit bij de belevingswereld van de consumenten en toeristen. Wij leveren A-merken die geschikt zijn voor de nationale en internationale markt.

We ondersteunen dit streven met een financieel gezonde en efficiënte organisatie. We communiceren helder en duidelijk over onze producten en laten ons drijven door service, vakmanschap en expertise.

Door het effectief gebruiken van onze merken, onze tradities en ons innovatief vermogen willen wij winstgevend zijn en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

BEDRIJVEN

De Royal Delft Group bestaat uit:

- De Porceleyne Fles (Royal Delft)
- Royal Leerdam Crystal

En tot 8 februari 2018:

- Koninklijke van Kempen & Begeer
- BK Cookware
- BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd.

en ondersteunend:

- Royal Delft Onroerend Goed
- Royal Delft Asia Ltd. (slapend)

Deze bedrijven bieden producten aan die kleur geven aan het leven.

Of het nu Delfts Blauw keramiek is, of mondgeblazen kristal, onze producten scheppen sfeer en geven een gevoel van luxe en persoonlijke aandacht.



BK
Cookware

3b. BK Cookware

BK Cookware is een gerenommeerd bedrijf dat kwalitatief uitstekende producten ontwikkelt voor koken, bakken, braden en dineren. De producten kenmerken zich door een perfecte afwerking, gebruiksgemak en een prijswinnend design. Maar bovenal sluiten de merken BK en Gero aan bij de behoeften van de gebruikers. Hun beleving staat centraal.

EEN LANGE GESCHIEDENIS

In 1851 begon koperlager Hendrik Berk een fabriek in Kampen. In opdracht van particulieren en bedrijven produceerde hij op ambachtelijke wijze melkbussen, potten, pannen en ander kookgerei. De fabriek wist traditioneel vakmanschap te combineren met een goed gevoel voor vernieuwing. Innovatie na innovatie volgde. BK vervulde keer op keer een voortrekkersrol op kookgebied. Zo voorzien we al meer dan 165 jaar miljoenen huishoudens van karakteristiek Nederlands kookgerei.

KONINKLIJKE ACHTERGROND

Het honderdjarig bestaan in 1951 werd bekroond met een Koninklijk predicaat uit handen van Koningin Juliana. De naam werd gewijzigd in NV Koninklijke Kamper Metaalwarenfabriek. Het was een beloning voor de landelijke betekenis van BK en de belangrijke rol van BK op kookgebied. Onze rijke historie en vindingrijke iconische producten bewijzen onze autoriteit en ons succes.

DIALOOG MET KLANTEN

BK Cookware produceert kookgereedschap van topkwaliteit dat aansluit bij de verschillende kookstijlen van de gebruikers. De klantgerichte benadering van oprichter Hendrik Berk zit nog altijd diep verankerd in de genen van ons bedrijf. Met het Mission Statement: 'hoe jij wilt koken' luisteren wij naar de wensen en kijken wij naar de leefstijl van onze klanten en volgen wij de trends op de voet. Vervolgens ontwikkelen we een passende innovatie van hoge kwaliteit. Dat heeft gezorgd voor ijzersterke A-merken BK en Gero en een perfecte service die nog altijd gewaardeerd wordt.

UNIEKE NEDERLANDSE ONTWERPEN

De producten van onze merken BK en Gero worden vormgegeven door Nederlandse ontwerpers. We koppelen de hoge kwaliteit en innovatieve functionaliteiten van onze producten aan modern design en de trends van nu. Daarmee hebben we wereldwijd belangrijke design awards in de wacht gesleept.

DUURZAAM EN VEILIG

Vriendschap en familiebanden zijn belangrijke waarden voor BK Cookware, net zoals aandacht voor de wereld om ons heen. Daarom ontwikkelen we duurzame producten die zeker een generatie meegaan en milieuvriendelijk en energiezuinig zijn. Bovendien zijn ze veilig en betrouwbaar in gebruik.

INSPIREREND EN BETROKKEN

BK Cookware ontwikkelt producten die iets toevoegen aan de keuken van de gebruikers. Ze hebben stijl en stralen kracht en vitaliteit uit. Ze inspireren en geven mensen plezier in het koken. Onze merken zorgen dat koken en dineren een culinaire ervaring wordt.



| De
Porceleyne Fles

3c. De Porceleyne Fles (Royal Delft)

De Porceleyne Fles (Royal Delft) is het oudste bedrijf van de Royal Delft Group. Het is de toonaangevende producent van het authentieke Delfts Blauw aardewerk. Nog steeds wordt het keramiek met de hand beschilderd volgens eeuwenoude tradities. Jaarlijks ontvangen we ruim 130.000 bezoekers vanuit de hele wereld die het ambachtelijk productieproces bezichtigen.

EEN LANGE GESCHIEDENIS

De Porceleyne Fles is opgericht in 1653. Al vanaf het begin legde het bedrijf zich toe op het maken van hoogwaardig keramiek met blauwe decors op een witte ondergrond. De Porceleyne Fles is inmiddels de enig overgebleven Delfts aardewerkfabriek uit de zeventiende eeuw. Daarmee zijn wij de oudste producent van het wereldberoemde Delfts Blauw.

KONINKLIJK

Al driehonderdvijfenzestig jaar weet De Porceleyne Fles een ambachtelijke productiewijze te combineren met innovatief vermogen en een goed gevoel voor stijl en design. Hiervoor kreeg De Porceleyne Fles in 1919 het predicaat Koninklijk toegekend.

MET DE HAND GEMAAKT

Nog steeds vervaardigen we ons handgeschilderd Delfts Blauw volgens de ambachtelijke tradities die ons groot gemaakt hebben. Zowel het vormgeven als het schilderen en afwerken van het keramiek gebeurt nog steeds volledig met de hand. Onze meester-schilders en keramisten dragen door hun vakmanschap bij aan het behoud van het cultureel erfgoed van Nederland.

NEDERLANDS ONTWERP

We verbinden het eeuwenoude ambacht en vakmanschap van plateelschilders en keramisten met de krachtige vormgeving van eigentijdse Nederlandse kunstenaars en ontwerpers. Dat levert een unieke collectie Delfts Blauw op die wereldwijd vermaard is om zijn excellente kwaliteit en betekenisvolle uitstraling.

CERTIFICAAT VAN ECHTHEID

We hebben een uitgebreide collectie Delfts Blauw, van traditionele borden, schalen en vazen tot moderne design-objecten en stijlvol servies. Mooi om zelf aan te schaffen, maar ook een bijzonder geschenk voor binnen- en buitenlandse relaties. Al ons Delfts Blauw fabriceren we met zorg, aandacht en vakmanschap. Een certificaat van echtheid garandeert het handmatige productieproces van ons Delfts Blauw.

TRADITIE BELEVEN

In de Experience van De Porceleyne Fles kunnen mensen de rijke geschiedenis en wereld van het Delfts Blauw van dichtbij beleven. Bovendien kunnen ze in onze fabriek in een historisch pand in Delft onze meester-schilders aan het werk zien en het ambachtelijke productieproces ervaren. Een unieke kennismaking met het cultureel erfgoed van Nederland.



Royal Leerdam
Crystal

3d. Royal Leerdam Crystal

Royal Leerdam Crystal is de bakermat van de Nederlandse glas- en kristalcultuur. De fabriek vervaardigt kunstobjecten en gebruiksvoorwerpen van Cristal Supérieur, één van de meest zuivere kristalsoorten. Alle objecten worden op ambachtelijke wijze met de hand gevormd en met de mond geblazen. Onze meester-glasblazers en -slijpers zorgen voor een uitzonderlijke kwaliteit van de objecten die al meer dan honderd jaar hun weg vinden naar een nationale en internationale klantenkring, waaronder het Koninklijk Huis.

OORSPRONKELIJK VAKMANSCHAP

Al vanaf 1878 vervaardigen de glasblazers van Royal Leerdam Crystal prachtige kunst- en sierobjecten van kristal. Ons bedrijf is geworteld in oude Nederlandse ambachten. Alle objecten worden met de hand gevormd en met de mond geblazen. Daardoor maakt de productiewijze van ons kristal deel uit van het cultureel erfgoed van Nederland.

HOFLEVERANCIER

Bij alle belangrijke gebeurtenissen binnen de Koninklijke Familie brengen we een Oranjevaasje uit. Alle Oranjevaasjes produceren we in een gelimiteerde oplage. Het eerste exemplaar is traditiegetrouw voor het Koninklijk Huis. Sinds 1953 mag Leerdam Crystal zich Koninklijk noemen. Het bevestigt de bijzondere relatie die het bedrijf met het Koninklijk Huis heeft.

ZUIVER EN HELDER KRISTAL

Het kristal van Royal Leerdam Crystal heeft een bijzonder stralend effect door de hoge brekings-index van het materiaal en een prachtige helderheid en klankkleur. De kleurvastheid is vergelijkbaar met edelstenen. Dat maakt het kristal bovendien uitstekend geschikt voor slijpen en graveren. Door deze kenmerken bestaat er grote waardering voor het kristal uit Leerdam.

EXCLUSIEF DUTCH DESIGN

Dankzij ruim 140 jaar traditie en vakmanschap geniet Leerdam als Kristalfabriek grote internationale bekendheid. De typische stijl is te herkennen aan de strakke en ingetogen vormgeving. Design staat sinds jaar en dag hoog in het vaandel. De reputatie van het Leerdams kristal werd in de vorige eeuw internationaal gevestigd door ontwerpers als Berlage, De Bazel, Copier, Meydam en Van der Marel. Tegenwoordig ontwerpen moderne Dutch Designers als Marcel Wanders, Kiki van Eijk en Piet Hein Eek, maar ook kunstenaars Peter Bremers en Ans Markus voor Royal Leerdam Crystal. Door hun creativiteit te verbinden aan de jarenlange expertise van de ambachtelijke meesterglasblazers ontstaat

een unieke samenwerking waarbij innovatie en traditie hand in hand gaan.

IEDER OBJECT IS UNIEK

Royal Leerdam Crystal produceert naast collectie-artikelen ook Leerdam Serica®, Unica® en custom-made objecten. Ieder object maken we met de hand, wordt door de graveur gesigneerd met de naam van de Kristalfabriek en de naam van de ontwerper en leveren we met een certificaat van authenticiteit. Dat maakt ieder product uniek en exclusief.

AMBACHT BELEVEN

We zijn de enige kristalfabriek in Nederland waar nog ambachtelijk gewerkt wordt. Dit cultureel erfgoed koesteren we. We leiden zelf onze glasblazers op. Bovendien geven we mensen de gelegenheid om onze glasblazers aan het werk te zien. In onze fabriek in Leerdam is de ambachtelijke productiewijze met eigen ogen te aanschouwen tijdens een open rondleiding of een programma op maat voor particulieren of bedrijven.



Koninklijke van
Kempen & Begeer

3e. Koninklijke van Kempen & Begeer

Koninklijke van Kempen & Begeer produceert sinds 1789 luxe tafelproducten en bestek van zilver en roestvrij staal. We combineren ambachtelijk vakmanschap met moderne, eigentijdse producten en productietechnieken. Het heeft geleid tot een historische collectie zilverwerk die wordt geroemd om zijn functionele en emotionele karakter.

EEN RIJKE TRADITIE

Johannes Mattheüs van Kempen is de grondlegger van het bedrijf. Hij werd in 1789 als meester opgenomen in het zilvergilde, waarbinnen hij eigenhandig bestek en klein zilver begon te smeden. Het was de start van een eeuwenlange traditie in vakmanschap die onlosmakelijk verbonden is met het cultureel erfgoed van Nederland.

HOFLEVERANCIER

In de loop der eeuwen verdwenen veel ambachtelijke zilversmeden in Nederland. Van Kempen & Begeer wist de ambachtelijke methode voor het verkrijgen van superieure kwaliteit van het tafelzilver wel voortdurend te perfectioneren. Daardoor zijn we inmiddels het enig overgebleven bedrijf dat de oorspronkelijke klassieke Nederlandse (zilveren) bestekmodellen levert. Bij de opening van een nieuwe fabriek in 1858 ontving het bedrijf van Koning Willem III zelfs het predicaat Koninklijk.

EIGENTIJD'S KLASSIEK

Koninklijke van Kempen & Begeer laat de tafelcultuur van de negentiende eeuw herleven. We scheppen een sfeer waarin persoonlijke aandacht en stijl tot bloei komen. Ons bestek grijpt terug naar de tradities van vroeger, maar wel met de ogen van nu en dat maakt ons tafelzilver eigentijds klassiek.

EXCLUSIEF

De A-merken van Koninklijke van Kempen & Begeer hebben een zeer exclusieve uitstraling. De couverts zijn van fijne kwaliteit en zeer delicaat vormgegeven. De prachtige modellen zijn een kroon op iedere klassiek gedekte tafel.

NEDERLANDS DNA

Het bestek van Van Kempen & Begeer en Keltum is vormgegeven door Nederlandse ontwerpers. Het heeft daardoor een echt Nederlandse uitstraling. De harmonieuze vormgeving is sierlijk en elegant, strak en stijlvol, gracieus en vol souplesse. De collectie is een tijdloze uiting van kunst aan tafel.

EEN WAARDEVOL BEZIT

Van Kempen & Begeer en Keltum leveren tafelsilver en roestvrijstaal bestek van de allerhoogste kwaliteit. Het is een sieraad op elke tafel en schept een sfeervolle ambiance aan tafel. Ons bestek is niet alleen een gebruiksvoorwerp, maar ook een mooi geschenk voor vrienden, zakelijke relaties of familie. Particulieren en bedrijven kunnen het bestek laten graveren met initialen, monogrammen of wapens. Hierdoor wordt het een echt familiestuk of relatiegeschenk dat generaties meegaat.

3f. Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles

ALGEMEEN:

Het aandeel NV Koninklijke Porceleyne Fles heeft een nominale waarde van 1 euro.
Het aandeel staat sinds 1954 genoteerd op Euronext Amsterdam.

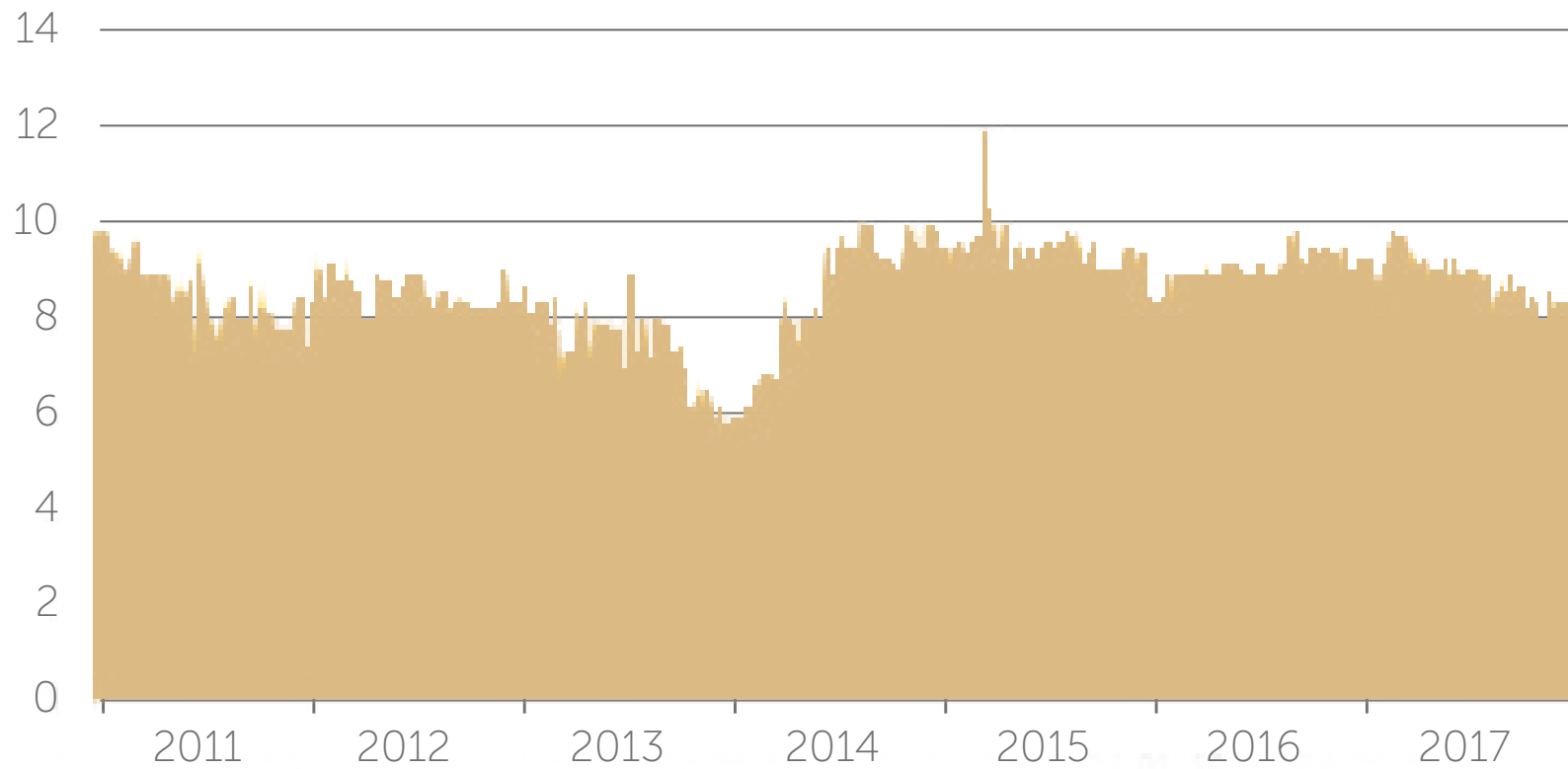
Gegevens over het aandeel:	2017	2016	2015	2014	2013
Slotkoers ultimo (in EUR)	8,25	8,85	8,40	9,50	5,90
Hoogste koers per jaar (in EUR)	9,99	9,90	12,00	10,25	8,99
Aantal verhandelde stukken per jaar	60.791	40.710	68.900	58.900	62.700
Aantal uitstaande aandelen ultimo	763.622	763.622	763.622	763.622	763.622
Marktkapitalisatie ultimo (in miljoen EUR)	6,3	6,8	6,4	7,3	4,5
Nettoresultaat per aandeel voor amortisatie (in EUR)	0,27	0,46	0,74	0,86	0,58
Koers-/winstverhouding ultimo	30,6	19,2	11,3	11,0	10,1

AANDEELHOUDERSBELANGEN

In verband met de meldingsplicht substantiële deelnemingen zijn, ultimo 2017, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële Markten gemeld.

Boron Beleggingen BV	71,15%
C. Bikkers	3,77%
GVB Capital Management BV	3,40%

KOERSVERLOOP AANDEEL KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES 2011-2017



3g. Financiële agenda 2018-2019

2018

Publicatie jaarcijfers 2017 : 22 maart 2018

Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 22 mei 2018

Publicatie halfjaarcijfers 2018 : 24 augustus 2018

2019

Publicatie jaarcijfers 2018 : 22 maart 2019

Algemene Vergadering van Aandeelhouders : 21 mei 2019

Publicatie halfjaarcijfers 2019 : 22 augustus 2019



4. Verslag van de directie

4a. Financiële resultaten

ALGEMEEN

Begin 2018 heeft de Royal Delft Group de verkoop van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer afgerond. De boekwinst op deze transactie van ruim 5 miljoen euro wordt zichtbaar in het resultaat over 2018. De ontvangen koopsom van 10,8 miljoen is gebruikt om de schulden van ruim 1 miljoen euro af te lossen. Het restant is toegevoegd aan de liquide middelen. Het cultureel erfgoed zullen wij zeker handhaven en verstevigen, maar daarnaast zullen wij deze liquide middelen inzetten om investeringen te doen die het rendement zullen verstevigen van de totale groep. Voorstellen daartoe zullen worden gedaan in het 2e kwartaal van 2018.

Voortgezette Activiteiten:

“De omzet van Royal Delft Group in het boekjaar 2017 steeg met ruim 12% naar 5,4 miljoen (2016: 4,8 miljoen). Deze omzetstijging danken wij aan het gestegen aantal bezoekers in de Royal Delft experience, een grote business-to-business order bij Royal Delft en een grote business-to-business order bij Royal Leerdam.

Beëindigde Activiteiten:

De omzetzakking van BK Cookware in het voorjaar als gevolg van een grote loyaliteitsactie bij een supermarkt, hebben we in het 2e halfjaar niet goed kunnen maken. Wel is er flink in de kosten gesneden waardoor het resultaat slechts beperkt is gedaald.

Nu de opruiming van RoyalVKB volledig achter de rug is, kon Van Kempen & Begeer zich in 2017 volledig concentreren op de verkoop van bestek. Daardoor steeg het resultaat flink.

Alle Activiteiten:

Ons resultaat voor belasting is € 0 (2016: € 163.000). De belastingdruk is relatief hoog door de niet-verrekenbare verliezen in het buitenland. Daardoor resteert een netto verlies.

FINANCIËLE RESULTATEN

De nettowinst is in 2017 gedaald tot -€ 83.000 (2016: € 24.000) en is als volgt verdeeld over de werkmaatschappijen:

Nettoresultaat * € 1.000	2017	2016	mutatie
Royal Delft	11	-92	103
Royal Leerdam Crystal	-197	-112	-85
Overig	-115	10	-125
Totaal voortgezette activiteiten	-301	-194	-107
BK Cookware	269	340	-71
Van Kempen & Begeer	57	4	53
overig	-108	-126	18
Totaal beëindigde activiteiten	218	218	0
Totaal	-83	24	-107

De EBITDA is in 2017 gedaald tot € 1.044.000 (2016: € 1.135.000).

De financiële lasten zijn gestegen van € 69.000 in 2016 tot € 131.000 in 2017. Het bedrag van 2016

was inclusief een eenmalige financiële bate van € 42.000.

De belastinglast van € 83.000 (2016: € 139.000) is lager doordat in 2016 een afboeking op een in het verleden geactiveerde belastingvordering is verwerkt.

De netto-kasstroom is gestegen van -€ 428.000 over 2016 naar € 265.000 over 2017.

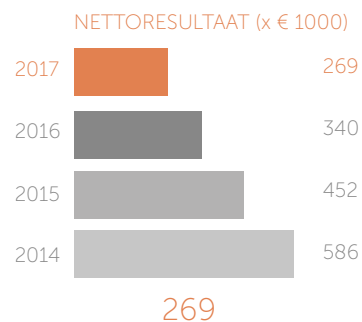
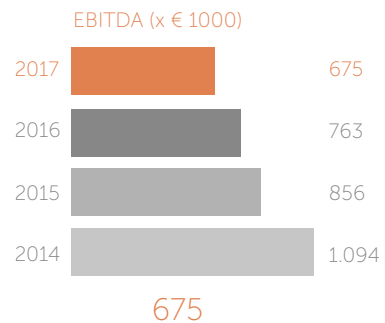
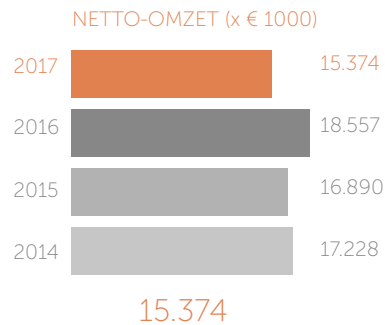
Het aantal personeelsleden in 2017 (voortgezette activiteiten) is gemiddeld 56 fte (2016: 57).

De Royal Delft Group is gefinancierd met een hypothecaire lening. Het uitstaand saldo aan het eind van 2017 bedroeg € 1.293.750 (2016: € 1.368.750). Daarnaast heeft de Royal Delft Group een trade finance faciliteit van maximaal € 7.000.000. Deze financiering voldoet aan de wensen van de groep. De uitstaande schuld aan kredietinstellingen is gestegen van € 2.741.000 naar € 3.941.000.

De uitstaande schuld aan kredietinstellingen van de voortgezette activiteiten is ultimo 2017 € 1.109.000. Na ontvangst van de verkoopprijs van BK Cookware en Van Kempen & Begeer is deze faciliteit afgelost.

De solvabiliteit is met 49,7% iets lager dan ultimo 2016 (53,7%). Dit wordt veroorzaakt door een stijging van het werkkapitaal bij de beëindigde activiteiten. De financiële positie is onverminderd sterk. De liquiditeitsratio bedraagt 1.78.

4b. Ontwikkelingen per werkmaatschappij



4b.i BK Cookware: volop in beweging

In de eerste maanden van 2017 werd de Cookware markt geconfronteerd met een zeer zwaar ondersteunde spaaractiviteit bij 's lands grootste supermarkt. De impact die deze actie op de marktaandeelen van alle overige spelers heeft is immens en heeft ons genoodzaakt fors te snijden in kosten. Mede door deze forse besparingen daalde het resultaat door de forse omzetsdaling slechts tot 269 (2016: 340).

Na het succesvolle Jubileumjaar 2016, hebben wij ons in 2017 intensief bezonnen op de naaste toekomst en de perspectieven die ons in de zeer bewogen retail- en e-tailmarkten worden geboden. Er is met vereende krachten gewerkt aan de ontwikkeling van een toekomstbestendige strategie. Daarin staat onze nieuwe missie centraal: 'Vanuit onze expertise in koken & tafelen creëren wij producten voor elke keuken én maken we het eten aangenamer.'

De komende tijd zullen wij een doorvertaling naar zowel onze interne organisatie als naar onze marktbenadering maken. De overname van het bedrijf door The Cookware Company Europe BVBA zal hier ook zeker een rol in gaan spelen.

Samen met onze retail- en e-tailpartners hebben we in 2017 gewerkt aan krachtige tailormade activiteiten. Daarbij werden, meer dan ooit, klant specifieke artikelen en samenstellingen geïntroduceerd. Op deze wijze hebben we snel en direct kunnen inspelen

op behoeften van zowel de eindklant als de directe klant.

Ons vermogen om innovatieve producten en concepten te ontwikkelen en onze blijvende focus op klanttevredenheid en service heeft ook in 2017 bijgedragen aan een stevige positie in de Cookwaremarkt.

BK Cookware * € 1.000	2017	2016
Netto-omzet	15.374	18.557
EBITDA	675	763
Nettoresultaat	269	340

RELEVANT BLIJVEN

Uit marktonderzoek is gebleken dat de Nederlandse consument een preferente voorkeur heeft voor onze merken BK en Gero. Ons marktleiderschap in pannen onderstreept dit. Met deze twee merken bedienen we de totale markt, van startende gemakskoker tot de passievolle thuiskok, ieder met zijn of haar eigen behoefte en budget. Het is belangrijk dat de merken BK en Gero ook in de toekomst relevant blijven voor consumenten. Dit doen we door het creëren van een optimale kookbeleving. We gaan hierbij uit van de kookbehoeften van consumenten.

Er is in 2017 veel aandacht besteed aan het onderhouden van het contact met onze eindgebruiker. Door te weten wie de potentiële BK koper is, kan deze ook op heel specifieke en relevante wijze worden aangesproken.

UITBREIDING VAN COLLECTIE

In 2017 is de collectie 'Royal Heritage' aangevuld met roestvrijstalen kookproducten. De deksels van de roestvrijstalen pannen in deze collectie bevatten allemaal een ingestanst patroon dat is afgeleid van een Delfts Blauw geschilderde afbeelding. Dit unieke patroon is ontworpen door één van de meester-schilders van Royal Delft. De pannen hebben we met oog voor design en functionaliteit ontworpen. Het is een waardevolle aanvulling op het assortiment van BK voor zowel de Nederlandse, als Chinese consument.

Verder zijn het afgelopen jaar belangrijke nieuwe producten ontwikkeld in de categorie keukenhulpen (BK Solutions), en hebben we producten toegevoegd aan de meest onderscheidende assortimenten: BK Flow Cool aan onze lijn unieke afgietpannen en BK Nature aan de gepatenteerde bijzondere Wokarang wokpannen. Deze bijzondere nieuwe pan is door middel van een uiterst opvallende en gewaardeerde social media campagne (met behulp van vloggers) in oktober geïntroduceerd, in de door ons zo genoemde WOKTOBER-maand.

In de aanloop naar het belangrijkste seizoen, de tijd rond kerst, is door middel van inspiratie-video's volop (online) ingezet op het ondersteunen van de kwaliteitskok.

ONLINE

Ook in 2017 is de online verkoop weer gestegen, versterkt door het verbeteren van de informatie in onze webshops en internetkanalen. Daarnaast hebben we een nieuw portaal voor klantenservice geïntroduceerd. Hiermee kunnen we de vragen van klanten en consumenten sneller en beter beantwoorden.

Verder professionaliseren we onze informatiesystemen. We blijven zorgen dat deze optimaal aan blijven sluiten bij onze verschillende distributiekkanalen.

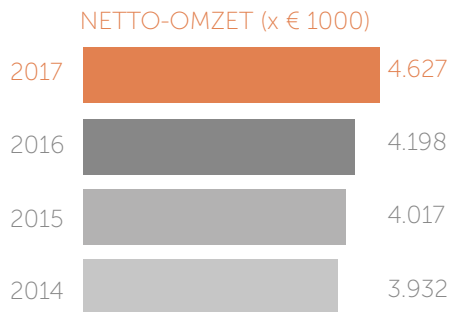
GERO

Gero heeft haar recent ontwikkeld "GOOD-BETTER-BEST" assortiment verder uitgerold. Dit assortiment heeft een unieke en eigentijdse uitstraling. Daarnaast hebben we de vernieuwde website volledig gerestyled en geheel in lijn gebracht met de producten die bij de verschillende distributiekkanalen terug te vinden zijn. We hebben daarmee een totaalconcept van pannensets, koekenpannen, bestek, messen en keukenhulpen gerealiseerd.

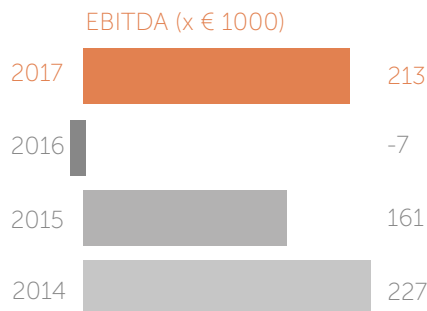
BK COOKWARE IN CHINA

BK heeft zich in China verder toegelegd op de online markt. Ondanks de flinke investeringen heeft dit nog niet voor een doorbraak gezorgd. De omzet is nagenoeg gelijk aan vorig jaar.

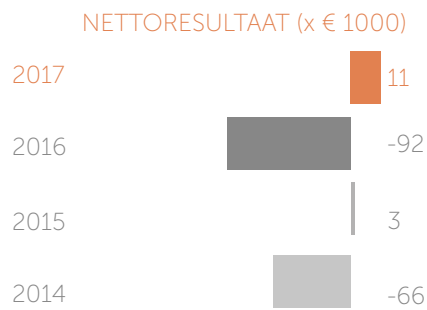




4.627



213



11

4b.ii Verdere stijging omzet Royal Delft

De omzet van de Porceleyne Fles (Royal Delft) is ook in 2017 gestegen. Aanzienlijk meer mensen bezochten de Royal Delft Experience waarvan zowel de eigen winkel als de afdeling Events & arrangementen profiteerde. De business-to-business steeg mede door een mooie koninklijke opdracht.

Porceleyne Fles * € 1.000	2017	2016
Netto-omzet	4.627	4.198
EBITDA	213	-7
Nettoresultaat	11	-92

De omzet van Royal Delft steeg met € 429.000 tot ruim € 4,6 miljoen. De verkoopmarges vertoonden een lichte daling. De EBITDA is ondanks een extra pensioenlast van € 73.000 (2016: € 65.000) gestegen met € 220.000. Het netto resultaat bleef nog net positief op € 11.000.

TOERISME

In 2017 is het aantal bezoekers aan de Royal Delft Experience gestegen tot 135.000. Naast de algemene groei van toerisme zien we dat onze bewerking van de (inter)nationale toeristische markt de afgelopen jaren, in combinatie met project 30.0 zichtbaar wordt in de resultaten. Project 30.0 is vorig jaar gestart met als doelstelling het aantal bezoekers aan onze Experience in 3 jaar tijd met 30.000 te verhogen. Belangrijke focuslanden als de Verenigde Staten, Japan en Duitsland lieten een

groei zien. Ook de opkomende markt China laat een grote procentuele groei zien. Zowel de leisure als de zakelijke markt zijn hierin belangrijk. Verdere optimalisatie van het bezoek en de beleving van de Experience blijft noodzakelijk. Met de vernieuwde audiotour is er dit jaar weer een grote stap gezet.

De groei van bezoekers is ook zichtbaar in de omzetontwikkeling van onze brasserie. Tevens biedt het toevoegen van een extra activiteit aan het bezoek, zoals het volgen van een workshop of genieten van een Delfts Blauwe lunch, extra mogelijkheden. Hiervan wordt steeds meer door touroperators gebruik gemaakt. Dit aanbod wordt komend jaar verder uitgebreid.

In 2017 heeft een samenwerking met de ontwerpster Tess van Zalinge geleid tot de fraaie modecollectie 'Tess van Zalinge x Royal Delft'. Deze is in januari getoond op de Amsterdam fashionweek. In de maanden mei tot en met augustus is de collectie middels een tijdelijke tentoonstelling bij Royal Delft gepresenteerd. We zullen de komende jaren meerdere tijdelijke tentoonstellingen gaan inzetten om zo extra activiteit in de Experience te genereren.

Samenwerkingen met de gemeente Delft, toeristische partners als NBTC, Delft Marketing en andere Delftse en Nederlandse partners zijn erg belangrijk. Royal Delft is nauw betrokken bij de ontwikkeling van het toeristisch platform van de stad Delft. Ook worden voortdurend andere gezamenlijke activiteiten ontwikkeld.

Onze online en offline PR en communicatie is afgelopen jaar verder ontwikkeld. De vernieuwing en uitbreiding van onze eigen website heeft geresulteerd in betere vindbaarheid en informatievoorziening. Onze social media campagnes worden steeds breder in de markt gezet. Hier zullen we op blijven focussen.

Komend jaar bestaat ons bedrijf 365 jaar. Dit vieren we met verschillende activiteiten, waaronder het door onze bezoekers laten schilderen van een tegeltableau met 365 tegels. Elke dag wordt 1 tegel beschilderd.

RENOVATIE

De renovatie van de gevels van ons monumentale gebouw is in het najaar van 2017 afgerond. Het heeft, naast algemeen onderhoud aan ons pand, geresulteerd in een verfraaiing van het aanzicht en een meer open uitstraling van onze winkel. Dit heeft een positief effect op de gehele winkel en in het bijzonder op de presentatie en verkoop van de Royal Delft Blueware collectie.

BUSINESS DEVELOPMENT

Onze omzet in de business-to-business markt is toegenomen. Dit is mede het gevolg van een groot servies project welke we afgelopen jaar voor het Koninklijk Huis uitgevoerd en afgerond hebben.

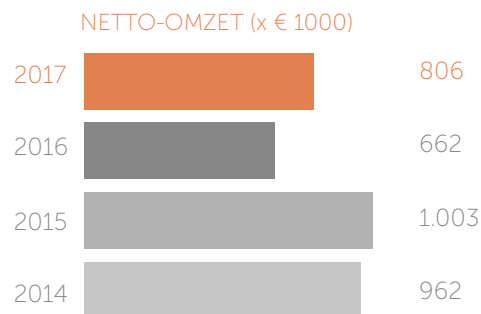
In de Nederlandse retail hebben we dit jaar voor het eerst deelgenomen aan de souvenirbeurs in Amsterdam. Dit was een mooie aanvulling op onze deelname aan ShowUp en de Trade mart. Mede hierdoor hebben we een aantal mooie winkels kunnen toevoegen aan ons distributienetwerk.

Afgelopen jaar hebben we ons wederom aan de internationale markt gepresenteerd op de beurs Maison et Objet in Parijs. Op deze beurs is tevens de behangcollectie van Nicolette Mayer-Royal Delft gepresenteerd. Een mooi internationaal high-end licentieproject. Ook op de internationale meubelbeurs in Milaan waren wij aanwezig. Dit heeft geresulteerd in een verdere uitbreiding van de internationale distributie in o.a. London, Berlijn en San Paolo.

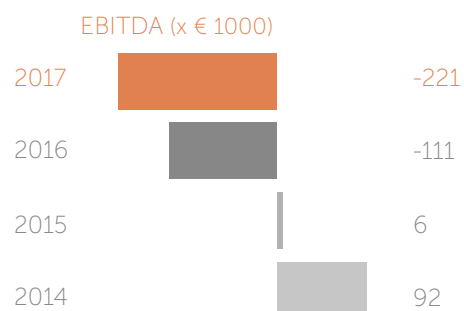
UITBREIDING

Eind november is ons nieuwe servies 'Peacock Symphony' gepresenteerd en uitgeleverd aan de markt. Het servies is goed ontvangen en geschikt voor zowel de retail als de betere horeca. Onze Blueware collectie is met een aantal producten uitgebreid. Ook is een start gemaakt met uitbreiding van ons handgeschilderde assortiment en zullen we in 2018 verdere ontwikkelingen binnen onze diverse assortimenten presenteren.

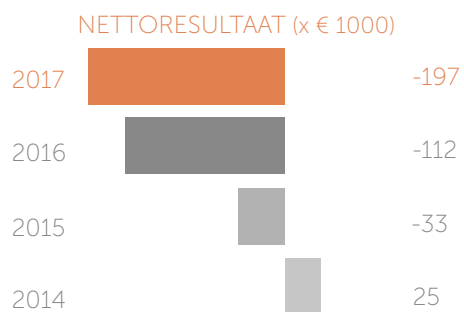




806



-221



-197

4b.iii Royal Leerdam Crystal: bijna 140 jaar kristalkunst!

In 2017 is de omzet van Royal Leerdam Crystal gestegen met 22% tot € 806.000. Deze stijging is gerealiseerd door een aantal extra inspanningen, zoals een nieuwe website, een nieuw assortiment en uitbreiding van de afdeling business-to-business met een accountmanager. Dit heeft geleid tot extra omzet uit deze markt.

Van de totale omzet is 60% afkomstig uit de business-to-business markt en 40% uit de particuliere markt. In de eerste helft van 2017 werden extra inspanningen gedaan die in de tweede helft van het jaar extra omzet opleverden zoals een grote opdracht voor een maatwerk glasservies en mooie prospects voor 2018. De kosten stegen aanzienlijk. Dit is voornamelijk te wijten aan een langdurig zieke en het uitbetalen van een transitievergoeding.

Royal Leerdam Crystal * € 1.000	2017	2016
Netto-omzet	806	662
EBITDA	-221	-111
Nettoresultaat	-197	-112

De omzet uit de particuliere markt (exclusief Oranjevaasjes) is in 2017 licht gedaald.

CUSTOM MADE GESCHENKEN EN AWARDS

Royal Leerdam Crystal heeft alle kennis en expertise in huis om op maat gemaakte objecten ambachtelijk en in kleine oplage te vervaardigen. In 2017 hebben we vele awards, geschenken en kunstobjecten voor overheidsinstanties, bedrijven en sport gerelateerde opdrachtgevers geproduceerd. We zijn er trots op wederom de award en oeuverprijzen voor de Familie Onderneming van het Jaar geproduceerd te hebben en prachtige kristallen geschenken voor een grote kaasfabrikant. Voor een groot ziekenhuis in het noorden blazen we prachtige kunstobjecten voor jubilarissen en in 2018 wordt deze opdracht uitgebreid voor een 2e ziekenhuis. Ook maken we al ruim 30 jaar maatwerkgeschenken voor de firma Beele, specialist in brandveiligheidssystemen. Tijdens het slaan van de eerste paal voor een te bouwen kenniscentrum en campus 'Sealing Valley' werd er een film vertoond over het maatwerkproces bij Royal Leerdam Crystal van het Beele geschenk. Daarnaast organiseren we vele rondleidingen en evenementen voor bedrijven.

De beleving van het oude ambacht glasblazen tijdens een rondleiding in combinatie met een glasproeverij of graveerworkshop wordt als een toegevoegde waarde van een 'bedrijfsuitje' of evenement gezien.

BEURZEN

In 2017 was Royal Leerdam Crystal wederom actief op diverse beurzen, zoals de PromZ, een business-to-business beurs voor promotie- en geschenkartikelen. Ook zijn we aanwezig geweest op de beurs 'Busidee' waar touroperators en toeristische organisaties zich oriënteren op interessante locaties voor een dagje uit. Dit jaar heeft Royal Leerdam Crystal zich voor het eerst gepresenteerd op Masterly the Dutch in Milano tijdens de Salone del Mobile met de nieuwe collectie "Copier Revisited".

Op deze beurzen hebben we interessante contacten opgedaan die geleid hebben tot aanbevelingen, orders en nieuwe bezoekers aan onze fabriek.

COLLECTIE COPIER REVISITED

Met de titel 'Copier Revisited' heeft Royal Leerdam Crystal haar collectie Crystal Icons geopend. Binnen deze collectie zullen creaties van beroemde glasontwerpers die in het verleden voor Royal Leerdam hebben gewerkt opnieuw in productie worden genomen. De meestersglasblazers zullen daarbij streven zo dicht mogelijk bij het originele ontwerp te komen in een kleurenpallet dat past binnen het hedendaagse.

De Crystal Icons Collectie is gelanceerd met één van Leerdams grootse iconische ontwerpers, Andries Copier. De Copier Revisited collectie bestaat uit 4 vazen en 2 schalen die elk in diverse kleuren zijn geblazen. Vazen uit de periode 1930-1934 met kenmerkend optiek en schalen in verrassende en moderne kleurencombinaties; geïnspireerd op de jaren '30, maar helemaal van nu.

De nieuwe collectie 'Copier Revisited', via onze eigen Kristalwinkel en webshop te koop, werd tevens opgenomen in de collectie van de winkels Frozen Fountain en XBANK in Amsterdam, Piet Hein Eek in Eindhoven en Ninaber Van Eijben in Numansdorp.

NIEUWE WEBSITE

In juli 2017 lanceerde Royal Leerdam Crystal een prachtige nieuwe website met een verbeterde webshop en een vernieuwd assortiment. Hiermee verwachten we een groei in onze omzet en ons nettoresultaat. Het is een enorme sprong voorwaarts in onze slagvaardigheid en service richting al onze stakeholders.

CITIES OF GLASS

Van 24 juni t/m 24 september was er een samenwerking van drie tradities, drie werkplaatsen, één museum, één oud fort, zeven kunstenaars, drie ontwerpers, een groot team enthousiaste glasblazers en organisatoren van Cities of Glass. De energie van alle deelnemers resulteerde in een manifestatie vol passie en een langdurige tentoonstelling in Fort Asperen.





De drie werkplaatsen van Leerdam, de Glasblazerij van Het Nationaal Glasmuseum, De Oude Horn en Royal Leerdam Crystal sloegen de handen ineen en riepen de hulp in van hun collega's in Novy Bor (Tsjechië) en Venetië. Het was tijd voor een nieuw evenement waarbij het glasblazen centraal staat. In een korte tijd werden voorbereidingen getroffen en ontstond Cities of Glass. Dit bloeide uit tot een internationale manifestatie van twee weken, gevolgd door tentoonstellingen van alle creaties met typisch Leerdamse, Boheemse en Venetiaanse technieken. Het doel was om het grotere publiek en glasblazers, kunstenaars en ontwerpers meer bekend te maken met deze typische technieken. Dat is goed gelukt door spectaculaire openingsmomenten, glasblaas-demonstraties en workshops die door ongeveer 15.000 personen bezocht zijn.

NIEUW ORANJEVAASJE BEATRIX 80

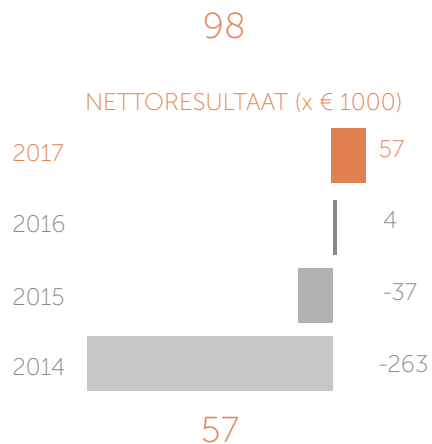
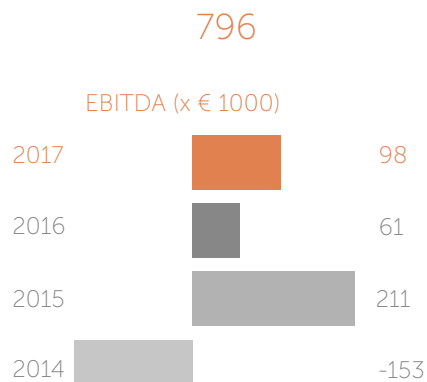
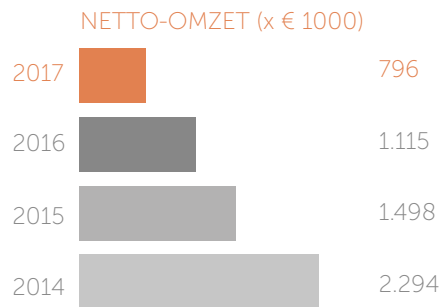
Al sinds 1927 vervaardigt Royal Leerdam Crystal op ambachtelijke wijze de beroemde en gelimiteerde Oranjevasjes van Cristal Supérieur. Tijdens de Glas- en Keramiekbeurs, die begin november plaatsvond in Leerdam, kondigde Royal Leerdam Crystal aan op 31 januari 2018 een nieuw Oranjevasje 'Beatrix 80' uit te brengen ter gelegenheid van de tachtigste verjaardag van Prinses Beatrix. Het prachtige ontwerp van Frank Tjepkema (Design Academy Eindhoven) is geïnspireerd op het getal 8, vanzelfsprekend voor 8 decennia en het teken van oneindigheid. De vaas opent zich op natuurlijke wijze aan de bovenzijde om een koninklijke kraag te vormen. De kraag wordt benadrukt met een verlopend patroon dat

één geheel vormt met het object. Deze decoratie wordt met de hand aangebracht. Het betreft een gelimiteerde oplage van slechts 300 exemplaren die in enkele dagen uitverkocht was. Op 31 januari werden de nieuwe Oranjevasjes feestelijk uitgereikt aan alle verzamelaars en liefhebbers.

NIEUWE SAMENWERKING MET PIET HEIN EEK

In samenwerking met de Nederlandse ontwerper Piet Hein Eek heeft Royal Leerdam Crystal een prachtige serie balkenvazen gemaakt. Het glas wordt in een vierkante balkenmal geblazen waardoor het de vorm van de mal aanneemt, maar aan de bovenzijde heeft de blazer vrij spel. Door gebruik te maken van een houten mal neemt het glas de structuur van de boom aan en zijn zelfs de jaarringen van de boom in het glas te zien. De mallen zijn gemaakt van restanten van oude balkenobjecten uit de collectie van Piet Hein Eek.

De eerste serie balkenvazen is gepresenteerd tijdens de Dutch Design Week in Eindhoven (21-29 oktober 2017).



4b.iv Resultaatverbetering Koninklijke van Kempen & Begeer

De BV Koninklijke van Kempen & Begeer heeft ook 2017 met een positief resultaat afgesloten. De ingezette strategie van enkele jaren geleden, gebaseerd op stabiliteit en rust, is zichtbaar effectief.

Koninklijke van Kempen & Begeer * € 1.000	2017	2016
Netto-omzet	796	1.115
EBITDA	98	61
Nettoresultaat	57	4

Keltum blijft echter nog onverkort omvangrijk. Met de aantrekkende economie zien we een toenemende vraag naar kwaliteitsbestek waar Keltum het antwoord op is. Veel dealers die tijdens de crisis een andere koers hebben gevaren, kiezen nu in ruime mate weer voor Keltum. Ook in 2017 is het dealerbestand per saldo gegroeid.

ZILVER BESTEK

Ondanks het positieve resultaat blijft de collectie zilver een punt van aandacht. In 2017 is de vraag achtergebleven bij de positieve geluiden betreffende de aantrekkende economie. Ook daarom blijven we kritisch kijken naar de verhouding voorraad ten opzichte van de marktbehoefte. Ook dit jaar hebben we voor onze klanten op de zilvercollectie weer een 100% leveringsbetrouwbaarheid kunnen realiseren.

Ondanks de onder druk staande juweliersbranche met toch wel jaarlijks een belangrijk aantal sluitingen, weet Van Kempen & Begeer de omzet stabiel te houden middels haar samenwerking met haar juweliersgroothandel, van Steyn.

De lancering van het nieuwe Keltum model 'Branding mat' is een succes. Lancering heeft onder meer plaats gevonden middels een samenwerking met een groep serviezenwinkels via hun huis aan huis verspreidde blad 'Entourage'.

KINDERBESTEK

Keltum heeft als marktleider van kinderbesteding in Nederland ook dit jaar weer goed gepresteerd. Veel van onze mooie licenties van typisch Hollandse en Engelse karakters zijn dit jaar verlengd. Daarnaast zijn we trots op de nieuwe samenwerking met de Fiep Westendorp foundation welke haar

KELTUM

In de nasleep van de crisis sluiten de zogenoemde GPA winkels (glas porselein aardewerk) nog regelmatig hun deuren. Het dealernetwerk van

tekeningen beheert. Fiep Westendorp is bekend van onder meer Pluk van de Petteflet, Jip & Janneke en Pim & Pom.

Om onze mooie collectie kinderbestekken breder beschikbaar te maken, zijn we dit jaar ook de samenwerking aan gegaan met Boosterbox, een groothandel voor speelgoedwinkels en kinderboekwinkels. Deze winkels ondergaan meer en meer een proces van branchevervaging waarin zij meer en meer verworden tot 'gift stores'. Een kinderbestek tezamen met het voorleesboekje van het betreffende karakter is iets wat ouders, opa's en oma's graag schenken.

BELGIE/LUXEMBURG

Begin 2017 heeft Van Kempen & Begeer de agentuur Orion BV uit België in de hand genomen, welke de gehele collectie van Keltum en ook het zilver in België en Luxemburg vertegenwoordigt. De eerste resultaten waren in 2017 reeds zichtbaar. Middels Orion is onze collectie nu ook zichtbaar op de Trade Mart in Brussel.

ONTWIKKELINGEN IN 2018

Na de overname van Van Kempen & Begeer door The Cookware Company Europe BVBA in 2018 gaat ook verdere expansie in het buitenland tot de mogelijkheden behoren. Ook in 2018 zal Van Kempen & Begeer met inzet van minimale middelen een nieuw kinderbestek lanceren. Daarnaast zal Keltum een partnership aangaan met een horecagroothandel om ook deze markt effectiever te blijven bedienen.



4c. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

i. ALGEMEEN

De Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Deze verantwoordelijkheid gaat verder dan alleen een goede financieel-economische bedrijfsvoering (Profit).

Onze bedrijven gebruiken grondstoffen en energie en genereren afval. Onze beslissingen hebben invloed op onze medewerkers (People), op het milieu en op onze omgeving (Planet).

Bij het realiseren van onze doelen houden wij rekening met de gevolgen voor onze medewerkers en het milieu. Daarbij doen wij op een eerlijke manier zaken en voldoen wij aan wet- en regelgeving. (Compliance).

ii. PEOPLE

Veiligheid en gezondheid

Als bedrijf voelen wij ons verantwoordelijk voor het bieden van een gezonde, veilige en prettige werkomgeving voor onze medewerkers. Voorafgaand aan de verhuizing van Zoetermeer naar Delft hebben we het kantoor in Delft grondig verbouwd en voorzien van een luchtverversings- en koelinstallatie. Regelmatig meten we de luchtkwaliteit.

Door middel van het aanbieden van Periodiek Medisch Onderzoek monitoren wij de gezondheid van onze medewerkers. In 2016 en 2017 hebben we een aanzienlijk aantal actiepunten uit de, in 2015 uitgevoerde, RI&E (Risico-inventarisatie en -evaluatie) afgerond. Daarnaast hebben we het gebruik van gevaarlijke stoffen in Delft in kaart gebracht en hebben we het personeel instructies gegeven hoe ze hier veilig mee kunnen werken.

Ook hebben we de organisatie van de bedrijfs-hulpverlening in Delft verbeterd. In 2017 hebben we geen ontruimingsoefeningen gedaan. Dit wordt in 2018 weer opgepakt.

Opleiding en ontwikkeling

Voor de continuïteit van onze bedrijven is het belangrijk goede mensen aan te kunnen nemen en te behouden. Door het bieden van een prettige werkomgeving, waarin het mogelijk is je verder te ontwikkelen door het volgen van opleidingen, willen wij mensen aan ons binden. Daarbij bieden wij iedere medewerker gelijke kansen, ongeacht geslacht, geloof of etnische achtergrond. De afgelopen jaren hebben we verschillende opleidingen aangeboden op het gebied van kantoorautomatisering, klantcontact en ondersteuning van het middenkader. De scholing van onze ambachtslieden in Delft en Leerdam heeft onze voortdurende aandacht.

Al onze werknemers moeten zich committeren aan onze Gedragscode. Tevens dienen nieuwe medewerkers een Verklaring Omtrent Gedrag te overleggen.

iii. PLANET

Afval

De Royal Delft Group streeft ernaar zo weinig mogelijk afval te produceren. Metalen voeren we af voor hergebruik. Keramiekresten geven we een tweede leven door het verkopen van de scherven. Papier wordt gescheiden ingezameld en afgevoerd. We hebben een asbestinventarisatie in Delft laten doen. Voor zover noodzakelijk hebben we het asbest laten saneren. Ook de komende jaren laten we nog op een aantal plekken in het gebouw asbest verwijderen.

Energieverbruik

In 2016 is een Energie Efficiency Rapport opgesteld. In 2017 is gestart met het uitvoeren van een aantal in het rapport opgenomen maatregelen, zoals het implementeren van een nieuw energie monitoring systeem in Delft, het opstellen van een lichtplan voor de totale Royal Delft Group en het vervangen van de C.V.-installatie. Bij nieuwe investeringen hebben we uitvoerig gekeken in hoeverre deze bij kunnen dragen aan een lager energieverbruik. Dit hebben we ook gedaan bij

de aanleg van een nieuwe luchtverversings- en koelinstallatie. Hiervoor hebben wij een Energie-investeringsaftrek (EIA) ontvangen.

In 2016 en 2017 is het enkelglas in de ramen van het pand in Delft vervangen door HR+ glas, waardoor het energieverbruik aanzienlijk is gedaald.

Wij stimuleren onze zakelijke chauffeurs tot het gebruik van auto's met een A-label, bij voorkeur hybride en elektrische auto's.

iv. COMPLIANCE

Naleving wetten en regels

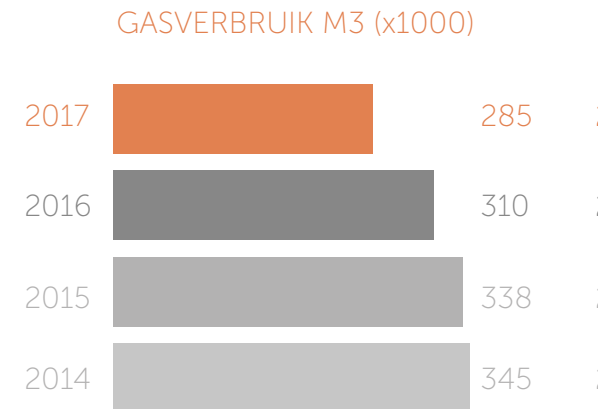
De Royal Delft Group wil op een eerlijke manier zaken doen. Wij houden ons aan de wet en andere regels. Al onze relaties en werknemers behandelen wij met respect.

Als klein bedrijf werken wij hierbij samen met collegabedrijven middels het lidmaatschap van bijvoorbeeld de FEC¹ en TCKI². Op die manier kunnen wij de wetgeving omtrent REACH³ en FCM⁵ volgen.

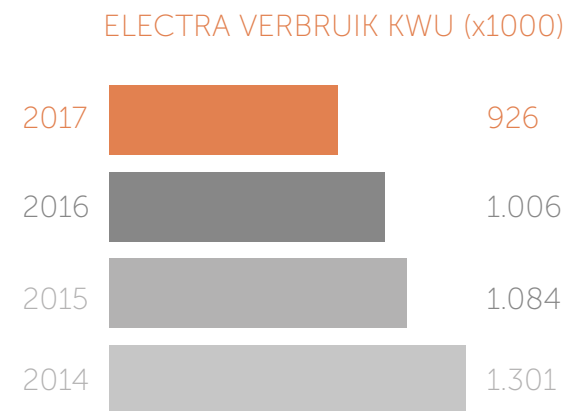
Tevens zijn wij lid van de BSCI⁴ (onderdeel van de FTA⁶). Wij zien er op toe dat de productieomgeving van onze leveranciers in overeenstemming is met de richtlijnen van BSCI wat betreft Social Compliance. Het doel is wereldwijd de werkomstandigheden in de toeleveringsketen te verbeteren.

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit 4 mannen en 1 vrouw, allen met de Nederlandse nationaliteit. In de toekomst trachten we een evenwichtiger verdeling te realiseren. De kwaliteit van eventuele kandidaten staat daarbij voorop.

ENERGIEVERBRUIK NEDERLANDSE LOCATIES



285
-8%



926
-8%

1: FEC: Europese brancheorganisatie voor bestek, kookpannen, messen en keukenhulpen.
 2: TCKI: Stichting Technisch Centrum voor de Keramische Industrie
 3: REACH: Registratie, Evaluatie, Autorisatie, Restrictie van Chemische stoffen
 4: BSCI: Business Social Compliance Initiative
 5: FCM: Food Contact Materials, EU Framework regulation 1935/ 2004
 6: FTA: Foreign Trade Association

4d. Corporate governance

De vennootschap NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft (Royal Delft Group) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming die is begonnen op 28 maart 1653. Sinds 1954 is de Royal Delft Group genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) bekend gemaakt en in 2008 en in december 2016 herzien. De vernieuwde code is gepubliceerd in het Staatsblad nr. 332 van 7 september 2017 en met ingang van 1 januari 2018 van kracht. De directie en de raad van commissarissen van de Royal Delft Group delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De samenstelling van de raad van commissarissen is weergegeven op pagina 56 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de raad van commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging.

Het bestuur is niet bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice bepalingen verwoord. De Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent de Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde "best practices" minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen. Ook meent de Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat de Royal Delft Group, ook op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code

1.3.1. t/m 1.3.5. De Royal Delft Group kent geen interne auditor, noch een auditcommissie. In

verband met de omvang van de vennootschap, de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.3.6. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.4.1. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap, de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.5.1. t/m 1.5.4. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap, de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.6.1. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de Raad van Commissarissen over

de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de raad van commissarissen zijn voordracht aan de algemene vergadering van aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

1.6.3. De Royal Delft Group kent geen audit-commissie. In verband met de omvang van de vennootschap, de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

1.7.2. t/m 1.7.4. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie.
De Royal Delft Group past deze bepaling toe.

2.1.5. t/m 2.1.6. De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen. De kwaliteit van de kandidaten staat evenwel voorop.

2.2.1. De arbeidsovereenkomst van bestuurder is afgesloten voordat de Corporate Governance code van toepassing was. De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe.

2.2.2. De Royal Delft Group beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profiel-schets van de raad. Om deze reden heeft de raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de raad.

2.2.5. De raad van commissarissen van de Royal Delft Group kent geen selectie- en benoemingscommissie. Derhalve geldt de best practice bepaling 2.2.5, voor zover mogelijk, voor de gehele raad van commissarissen.

2.3.1. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

2.3.2. t/m 2.3.5. De raad van commissarissen bestaat uit vijf leden. Gezien de omvang van de vennootschap en de samenstelling van de raad, wil de raad vooralsnog geen afzonderlijke remuneratiecommissie, audit-commissie en een selectie- en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige raad uitgevoerd.

2.3.10. De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

2.4.4. De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Er is sprake van trouwe opkomst en geen sprake van enige frequente afwezigheid van commissarissen. Gedurende het jaar zijn er tevens tussentijdse bijeenkomsten waar de commissarissen bij aanwezig zijn. Indien commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de raad van commissarissen zullen zij daarop worden aangesproken. De Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de aanwezigheid van individuele commissarissen.

2.4.5. Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

2.7.2. De bepaling dat de raad van commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door de Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

3.1.1. t/m 3.2.2 De raad van commissarissen kent geen remuneratiecommissie. Derhalve gelden de best practice bepalingen 3.1.1. – 3.2.3. voor de gehele raad van commissarissen.

3.2.3. Het maximum van 1 jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder. Deze arbeidsovereenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was.

3.3.3. De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van de Royal Delft Group, anders dan genoemd indirect belang van de heer J.A. Fentener van Vlissingen en het direct belang van de heer C. Bickers.

3.4.1. De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Deze overeenkomst is afgesloten voordat de Corporate Governance Code van toepassing was. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de raad van

commissarissen gaat de raad van commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is.

4.1.3. Het dividendbeleid is enige jaren geleden vastgesteld. Mocht er aanleiding zijn te overwegen dit beleid te wijzigen, dan zal dit als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

4.2.3. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

4.3.2. De Royal Delft Group past deze bepaling gedeeltelijk toe. In verband met de grootte van de vennootschap treedt een medewerker van de vennootschap op als stemgemachtigde.

4.3.3. De Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De algemene vergadering van aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen. Met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

4.4.1. t/m 4.4.8. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. In verband met de omvang van de vennootschap, de huidige samenstelling van de raad en het verwachte aanstaande vertrek van één der commissarissen, is ervoor gekozen geen aparte commissies in te stellen.

5.1.1. t/m 5.1.5. De Royal Delft Group past geen one-tier bestuursstructuur toe.

De Royal Delft Group heeft geen interne accountants-dienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in bepaling 1 van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen. Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

4e. Risicomanagement

In het kader van risicomanagement hebben we ons in 2017 gericht op de belangrijkste risico's die naar voren zijn gekomen tijdens het intern onderzoek dat in 2015 is uitgevoerd naar de diverse risico's waarmee de Royal Delft Group te maken kan krijgen. De belangrijkste risico's uit dit onderzoek beschrijven we in deze paragraaf. De risico's hebben we in vijf categorieën ingedeeld.

STRATEGISCHE RISICO'S

Onder de strategische risico's scharen we de risico's die het voortbestaan van de organisatie in gevaar brengen. Uit het onderzoek zijn diverse strategische risico's naar voren gekomen. De belangrijkste vier zijn:

- **Huisvesting:** het pand is voor het voortbestaan van De Porceleyne Fles en Royal Leerdam Crystal van dusdanig belang, dat het verdwijnen van het pand een risico vormt.
- **Concurrentie:** enerzijds is de prijsconcurrentie heftiger geworden door concurrenten die hoofdzakelijk het marketingmiddel prijs inzetten. Hierdoor dreigt een prijsafkalving voor de markt als geheel. Anderzijds geeft internet een transparanter beeld van de prijzen bij diverse partijen.
- **Afhankelijkheid klanten:** de afhankelijkheid van een paar grote spelers in de retailmarkt is een risico voor het voortbestaan van de organisatie.
- **Digitale revolutie:** de verandering, en daarmee samenhangend, de marktbenadering door internet is van grote invloed op de Royal Delft Group.

FINANCIËLE RISICO'S

De financiële risico's zijn in te delen in vier categorieën, te weten:

- **Valuta:** dit risico doet zich met name voor bij BK Cookware en richt zich op de inkoop in het Verre Oosten. Koersschommelingen kunnen van grote invloed zijn op het resultaat van dit bedrijf. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. We lopen ook valutarisico's op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties. Indien alle inkooptransacties in USD zouden zijn gedaan tegen een USD-koers die 5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan de effectieve koers, dan zou het resultaat voor belastingen bij gelijkblijvende omstandigheden, € 421.000 (in 2016: € 366.000) lager c.q. hoger zijn geworden.
- **Rente:** de rente is op dit moment zeer laag. Een plotselinge stijging van de rente zal extra kosten met zich meebrengen, mede vanwege de kredietfaciliteit bij de ABN AMRO bank. De Royal Delft Group heeft geen significante rentedragende activa. De rente voor de leningen is vast, de rente voor

alle overige faciliteiten is variabel.

Indien het rentepercentage van deze faciliteiten 0,5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan het effectieve rentepercentage, dan zou de rentelast € 25.000 (2016: € 22.000) hoger c.q. lager zijn geworden.

- **Liquiditeit:** de Royal Delft Group heeft op het moment een kredietfaciliteit bij de ABN AMRO bank. Een verandering van deze faciliteit kan gevolgen hebben op de financiering van het werkkapitaal.
- **Kredietrisico:** Dit is het risico op een verlies voor de groep doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de groep voldoen. Dit risico is verzekerd bij een kredietverzekeraar.

OPERATIONELE RISICO'S

Operationele risico's zijn de risico's die de activiteiten en beslissingen rond de dagelijkse gang van zaken met zich meebrengen. De volgende drie risico's zijn de belangrijkste operationele risico's bij de Royal Delft Group:

- **Calamiteiten:** onder deze kop wordt verstaan de risico's die ontstaan door calamiteiten zoals brand, storm, inbraak, natuurrampen en terrorisme.

- **ICT:** door de technische ontwikkelingen is de vennootschap steeds afhankelijker van ICT-systemen. Daarnaast is cybercrime een steeds groter wordend gevaar.
- **Personeel:** de Royal Delft Group is een kleinere organisatie en hierdoor kan functievermenging optreden. Daarnaast dreigt het gevaar dat specifieke kennis slechts bij enkele personen aanwezig is.

COMPLIANCE RISICO'S

Onder compliance verstaan we het voldoen aan de geldende wet- en regelgeving door de organisatie.

- **Corporate Governance.**
- **Wet- en regelgeving:** het voldoen aan wet- en regelgeving in de breedste zin van het woord.
- **Milieu:** hierbij denken we niet alleen aan de milieuwetgeving maar ook aan de maatschappelijke ontwikkelingen op het gebied van milieu.
- **Fraude:** interne en externe fraude.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING RISICO'S

Dit betreft de risico's en onzekerheden die van invloed zijn op de betrouwbaarheid van de interne en externe verslaggeving. Als beursfonds staan de eisen die aan de externe rapportage worden gesteld niet in verhouding tot de grootte van het bedrijf. De financiële organisatie is ook kwetsbaar, omdat deze afhankelijk is van een beperkt aantal medewerkers.

RISICOACCEPTATIE

Risico-categorie	Risico-acceptatie	Toelichting
Strategisch	gematigd	Royal Delft Group is bereid gematigde risico's te nemen bij het nastreven van haar doelstellingen. We zoeken steeds de balans tussen onze maatschappelijke functie, waaronder het behoud van het cultureel erfgoed (lage risicoacceptatie) en onze commerciële ambities (hogere risicoacceptatie).
Financieel	laag	We onderhouden een solide financiële positie teneinde de continuïteit veilig te stellen.
Operationeel	laag	Royal Delft Group richt zich vooral op het behoud van het Nederlands Cultureel Erfgoed, ongeacht de omstandigheden. We streven ernaar de risico's die deze continuïteit in gevaar kunnen brengen zoveel mogelijk te beperken. Onze risicoacceptatie is in dit verband dan ook laag. Op het gebied van veiligheid doen we ons uiterste best risico's te vermijden die bezoekers, klanten, interne- en externe werknemers en omwonenden in gevaar kunnen brengen.
Compliance	nul	Royal Delft Group streeft ernaar te voldoen aan alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. We hebben daarbij speciale aandacht voor wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid en milieu.
Financiële verslaggeving	laag	Voor de interne rapportage. Door het maandelijks rapporteren van de meest relevante gegevens wordt voorkomen dat de organisatie verrast wordt.
	nul	Voor de externe rapportage. Door het inhuren van kennis van buiten wordt zorg gedragen voor een zo optimaal mogelijke rapportage die voldoet aan alle wet- en regelgeving.

De mate waarin de Royal Delft Group bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicogrenzen komen minimaal 4 maal per jaar aan de orde in de vergadering van de raad van commissarissen, waarin specifieke limieten en bandbreedtes van de verschillende bedrijfsactiviteiten worden besproken.

MAATREGELEN

Een aantal bovengenoemde risico's zijn al enige tijd bekend. In de afgelopen jaren hebben we reeds maatregelen getroffen om deze risico's te verminderen. Andere risico's waren minder bekend en voor sommige hiervan hebben we sinds kort maatregelen genomen. Hieronder beschrijven we per risicogroep welke maatregelen we hebben genomen of zullen nemen.

STRATEGISCHE RISICO'S

- **Huisvesting:** voor de vestiging in Delft is de verbetering van de huisvesting in volle gang. Onder andere hebben we, met het updaten van het pand, de brandmeldinstallatie in Delft verbeterd. Verder doen we onderzoek naar een nieuwe vestigingslocatie voor Royal Leerdam Crystal.
- **Concurrentie:** om in het prijsgeweld boven water te blijven, zorgen we dat we het onderscheidend vermogen van onze producten goed uitdragen. We besteden hierbij veel aandacht aan productontwikkeling en -innovatie.
- **Afhankelijkheid klanten:** we ontwikkelen markten om de afhankelijkheid van enkele grote klanten te verkleinen, bijvoorbeeld bij BK Cookware in China en Duitsland. Vanwege de verkoop van BK Cookware per 8 februari 2018 is dit risico flink beperkt.
- **Digitale revolutie:** we hebben nieuwe systemen aangeschaft, waaronder Microsoft Navision en Office 365. Daarnaast heeft de website van BK Cookware modules waarmee

we beter aan kunnen sluiten op de behoeften van de verschillende internetklanten.

FINANCIËLE RISICO'S

- **Valuta:** de koersschommelingen dekken we indien nodig af door middel van valutaopties of termijncontracten.
- **Rente:** we hebben besloten om geen renteopties te nemen tegen schommelingen in de rentestanden gezien het beperkte risico tot nu toe.
- **Liquiditeit:** in 2014 hebben we onze kredietfaciliteit onder de loep genomen en herzien. De huidige faciliteit volstaat met gelijkblijvende omstandigheden voor de komende jaren. Door de verkoop van BK Cookware en Van Kempen & Begeer, is de bancaire schuld in februari 2018 afgelost.
- **Kredietrisico:** individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld. Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard. Verkopen op rekening vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen. Tevens is de debiteurenportefeuille afgedekt door een kredietverzekering.

OPERATIONELE RISICO'S

- **Calamiteiten:** diverse risico's met betrekking tot calamiteiten hebben we afgedekt door middel van het afsluiten van verzekeringen.
- **ICT:** er heeft een onderzoek plaatsgevonden naar de risico's op inbraak in onze systemen. Hieruit zijn een aantal aanbevelingen naar voren gekomen die we in 2016 en 2017 hebben geïmplementeerd.
- **Personeel:** bij aanname van nieuwe medewerkers vragen we altijd een Verklaring Omtrent Gedrag op. Bovendien nemen we bij nieuwe medewerkers op managementniveau een assessment af. Daarnaast hebben we de organisatie van onze bedrijfshulpverlening drastisch herzien en geprofessionaliseerd. In navolging van het in 2015 uitgevoerde preventief medisch onderzoek (PMO) voor Royal Leerdam Crystal, heeft er in 2016 ook voor de rest van de organisatie een PMO plaatsgevonden.

COMPLIANCE RISICO'S

- **Corporate Governance:** de Corporate Governance hebben we dit jaar wederom beoordeeld. Vanwege een vernieuwde code per 1-1-2018 zijn een aantal wijzigingen doorgevoerd.
- **Wet- en regelgeving:** de Royal Delft Group is lid van diverse brancheorganisaties, zoals de FEC voor BK Cookware en TCKI voor De Porceleynse Fles. Deze organisaties houden ons op de hoogte van de veranderde wetgeving. Voor de komende jaren zijn met name



veranderingen te verwachten op het gebied van CO₂ uitstoot (vergroening) en Food Safety.

- **Milieu:** de afgelopen jaren hebben we diverse milieumaatregelen genomen. In 2016 en 2017 hebben we HR+ glas laten plaatsen bij de renovatie van de ramen. Tevens hebben we in Delft een energie efficiency onderzoek gedaan waardoor we ook de komende jaren weer een aantal maatregelen kunnen nemen om het energieverbruik te verminderen.
- **Fraude:** in een kleine organisatie is volledige functiescheiding niet mogelijk. We hebben op de meest cruciale plaatsen in de organisatie functiescheiding doorgevoerd.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING RISICO'S

Vanwege de verkoop van BK Cookware BV en BV Koninklijke van Kempen & Begeer is de financiële organisatie afgeslankt. In de loop van het jaar wordt de financiële organisatie geheel tegen het licht gehouden, om deze optimaal aan te passen aan de gewijzigde organisatie. De financiële rapportage en functiescheiding zijn hierbinnen belangrijke onderdelen.

RISICO'S MET EEN BELANGRIJKE IMPACT IN HET AFGELOPEN BOEKJAAR EN DE GEVOLGEN DAARVAN

Het afgelopen jaar hebben zich geen ontwikkelingen voorgedaan met een belangrijke impact. Wel is er door een grote supermarkt eind 2016 een grote loyaliteitsactie met pannen gestart van een andere leverancier, waardoor BK Cookware in het 1e halfjaar van 2017 een flinke omzetsdaling incasseerde.

4f. Vooruitzichten

De vooruitzichten qua omzet zijn voor de Royal Delft Group positief. Door de verkoop van BK Cookware en Van Kempen & Begeer is de komende tijd geen financiering nodig. Ook zal het aantal personeelsleden niet significant wijzigen. Daarnaast zullen de investeringen in nieuwe activiteiten nieuwe groei mogelijk maken. Wij kunnen echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt, als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat van 2018 uitspreken. Omtrent onderzoek en ontwikkeling (art. 2:391 lid 2 BW) is er in 2017 € 25.000 besteed. De verwachting voor 2018 is ongeveer € 25.000.

4g. Bestuurdersverklaring

De gekozen risicomanagement aanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on) opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.

De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Royal Delft Group per 31 december 2017 en van het resultaat en de kasstromen over 2017 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersings-systemen ten aanzien van de financiële verslag-

geving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt, en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best practice bepalingen 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3 en 1.4.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2; 392 lid 1 onder a tot en met f BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.





5.
Verslag van
de raad van
commissarissen

5. Verslag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op en het adviseren van de directie in het bepalen en het bereiken van de strategie, doelstellingen en beleid van de onderneming. De raad van commissarissen wordt geleid door het belang van de vennootschap en houdt rekening met de belangen van de stakeholders van de onderneming.

5a. JAARREKENING 2017

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverlag over het boekjaar 2017 en de jaarrekening over 2017 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en door Deloitte Accountants BV gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

De raad van commissarissen stelt voor:

- de jaarrekening over het boekjaar 2017 vast te stellen;
- decharge te verlenen aan de directie en de raad van commissarissen;
- het nettoresultaat groot -€ 83.000 te onttrekken aan de overige reserves.

5b. STRATEGIE

Onze besprekingen over de strategie hebben we vooral toegespitst op de instandhouding van het cultureel erfgoed, de optimalisatie van de dochterondernemingen en het moederbedrijf. Ook hebben we gesproken over een verdere groei van de Royal Delft Group door middel van verkoop van bedrijfsonderdelen en mogelijke acquisitie ter

ondersteuning van de instandhouding van het Cultureel Erfgoed.

5c. SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN

De heer M.C. Udink is volgens rooster afgetreden en door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders herbenoemd voor een periode van 4 jaar. Naar het oordeel van de raad van commissarissen is voldaan aan het in best practice bepaling 2.1.7 bepaalde. De heer J.A. Fentener van Vlissingen wordt als niet-onafhankelijk commissaris beschouwd. De samenstelling van de raad van commissarissen is het gevolg van het in het verleden toegepaste beleid waarbij de kwaliteit van de kandidaten voorop staat.

De vennootschap streeft naar een evenwichtige verdeling van zetels van de raad van commissarissen over mannen en vrouwen. Op dit moment bestaat de raad van commissarissen uit 4 mannen en 1 vrouw, allen met de Nederlandse nationaliteit. In de toekomst trachten we een evenwichtiger verdeling te realiseren. De kwaliteit van eventuele kandidaten staat daarbij voorop.

De samenstelling van de raad van commissarissen

is in overeenstemming met de opgestelde profielschets, die is gepubliceerd op de website van de Royal Delft Group.

De personalia van de commissarissen staan vermeld op pagina 56 van het jaarverslag.

5d. ROOSTER VAN AFTREDEN

2018: Mevrouw Y.R.C. van Oort

2019: De heer C. Bikkers

2020: De heer J.A. Fentener van Vlissingen
De heer H.R. Kranenberg

2021: De heer M.C. Udink

5e. VERGADERINGEN

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Bovendien zijn er tussentijds diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. De Raad heeft onder meer aandacht besteed aan:

- huisvesting Leerdam.
- renovatie buitenzijde pand in Delft middels een provinciale subsidie.

- acquisitiemogelijkheden.
- strategie, onder andere de verkoop van bedrijfsonderdelen
- jaarstukken 2017.
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2016, alsmede de prognoses voor het lopende jaar.
- kostenbeheersing.
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming.
- oprichting Culturele Stichting Royal Delft Museum.
- budget 2018.
- de algemene gang van zaken. (o.a. koersverloop aandeel KPF, beursnotering, samenstelling RvC, Corporate Governance).

In 2017 heeft een lid van de raad van commissarissen eenmaal een vergadering van de Ondernemingsraad bijgewoond. De raad van commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de raad van commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

5f. CORPORATE GOVERNANCE

De raad van commissarissen heeft vastgesteld dat ook in het afgelopen jaar resultaten zijn geboekt op het gebied van risicobeheersing binnen de Royal Delft Group. De herziene code Corporate Governance 2016 is geïmplementeerd. De raad van commissarissen verwijst naar pagina 40

waar een nadere toelichting op de corporate governance structuur van de Royal Delft Group is opgenomen.

5g. EXTERNE ACCOUNTANT EN VERPLICHTE ROULATIE

Met ingang van het boekjaar 2015 heeft Deloitte Accountants BV als externe accountant de boeken gecontroleerd. Op 23 mei 2017 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders Deloitte Accountants BV benoemd als externe accountant voor het verslagjaar 2017 en 2018. Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 22 mei 2018 wordt de externe accountant voor het verslagjaar 2019 benoemd.

5h. BELONINGSBELEID

Het beloningsbeleid voor directie en raad van commissarissen gaat uit van marktconforme waarden. Daartoe heeft de raad van commissarissen een onderzoek laten uitvoeren door een extern deskundige. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabel component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 19 van de enkelvoudige jaarrekening. Tevens vindt u het remuneratierapport van de Royal Delft Group op pagina 52.

5i. TOT SLOT

De raad van commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de Royal Delft Group in 2017.

Delft, 22 maart 2018

De raad van commissarissen,

M.C. Udink (voorzitter)
 J.A. Fentener van Vlissingen
 Y.R.C. van Oort
 C. Bikkers
 H.R. Kranenberg

Remuneratierapport

INLEIDING

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de directie en de vergoeding van de raad van commissarissen (RvC) van de NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group) over het jaar 2017. Voor meer informatie verwijzen we naar het onderwerp 'Corporate Governance' op de website [www. Royaldelftgroup.com](http://www.Royaldelftgroup.com)

Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd:

1. Uitgangspunten
2. Beloningsbeleid van de Directie
3. Feitelijke beloning van de Directie
4. Beleid vergoeding Raad van Commissarissen
5. Feitelijke vergoeding Raad van Commissarissen
6. Toezicht op beloning

1. UITGANGSPUNTEN

Het beloningsbeleid van Royal Delft Group is gebaseerd op onze missie, waarin ook de culturele component van ons bedrijf sterk tot uiting komt. Dat betekent dat we:

- Doelen stellen die gericht zijn op zowel financiële, als culturele waarde;
- Voornamelijk werken met vaste beloningen;
- Een beperkte variabele beloning kennen voor de directie;
- Geen variabele beloningen hebben voor de raad van commissarissen;

- Aandacht hebben voor de interne beloningsverhoudingen waarbij de meestverdienende medewerker niet meer verdient dan maximaal tien keer zoveel als het gemiddelde binnen het bedrijf.

2. BELONINGSBELEID VAN DE DIRECTIE

Beloningselementen

De huidige directie heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Bij een nieuwe indiensttreding krijgt het directielid een overeenkomst voor vier jaar met de Royal Delft Group.

De beloning van de directie bestaat uit de volgende elementen:

- Vast jaarinkomen;
- Pensioenbijdrage;
- Prestatiebeloning;
- Overige secundaire arbeidsvoorwaarden zoals verzekeringen, salaristoelage als compensatie voor het wegvallen van de pensioenopbouw boven de € 103.317 en leaseauto.

Deze beloningselementen worden in onderstaande paragrafen verder toegelicht.

Vast jaarinkomen

Het vaste inkomen van de voorzitter van de directie is voor het jaar 2017 vastgesteld op € 145.000.

Verhogingen van dit inkomen (met uitzondering van collectieve loonsverhogingen) dienen goedgekeurd te worden door de raad van commissarissen.

Prestatiedoelstellingen

De RvC stelt de prestatiedoelstellingen vast voor de directie. De prestatiedoelstellingen zijn jaarlijkse doelstellingen die zijn afgeleid van de lange termijn strategische doelen van de Royal Delft Group en houden rekening met het gewenste risicoprofiel.

Bij de vaststelling van de prestatiedoelstellingen worden de belangen van alle stakeholders van de Royal Delft Group in aanmerking genomen, waaronder klanten, maatschappij, medewerkers en de aandeelhouder.

Na afloop van elke prestatieperiode stelt de RvC de mate vast waarin de directie de prestatiedoelstellingen heeft gerealiseerd.

Prestatiedoelstellingen directie

- realiseren van een Groepsresultaat voor belastingen > € 200.000.

Variabele beloning directie

Bij het realiseren van de prestatiedoelstelling is de variabele beloning € 25.000. Indien het groepsresultaat voor belastingen meer bedraagt dan € 500.000 bedraagt de totaal variabele beloning € 30.000.

Pensioenbijdrage

De directie neemt deel aan dezelfde pensioenregeling als alle medewerkers van de Royal Delft Group, zoals vastgelegd in de cao Metaelectro. De eigen bijdrage van 11,21% over de pensioengrondslag geldt ook voor de directie. Deze regeling kent een maximum pensioengrondslag van € 72.222. Daarboven is een excedent regeling afgesloten bij Nationale Nederlanden tot een pensioengevend inkomen van € 103.317.

De pensioenopbouw voor het pensioengevend inkomen boven de € 103.317 (2017) is op grond van wetgeving vervallen en wordt tot op heden niet gecompenseerd.

Overig

De secundaire arbeidsvoorwaarden zijn in lijn met de secundaire arbeidsvoorwaarden die gelden voor de medewerkers van de Royal Delft Group. Bij beëindiging van het dienstverband op initiatief van de Royal Delft Group ontvangt het lid van de directie of de voorzitter van de Directie een vergoeding van maximaal eenmaal het vaste jaarinkomen.

3. FEITELIJKE BELONING VAN DE DIRECTIE

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de feitelijke beloning per lid van de directie.

Bruto beloning van de directie

in duizenden euro's	vaste beloning ¹		Pensioen ²		Prestatiebeloning		Totaal	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
H. Schouten	145	142	26	24	0	0	171	166

1. De vaste beloning is het vaste jaarsalaris inclusief vakantiegeld.
2. Het pensioen betreft de werkgeversbijdrage verminderd met de eigen bijdrage.

Beloningsverhoudingen

Jaarlijks toetst de Royal Delft Group de verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie (hoogste salaris) en:

1. de mediaan (middelste waarneming) van de salarissen bij de Royal Delft Group;
2. het laagste salaris bij de Royal Delft Group.

Het salaris bestaat uit de volgende componenten vast salaris, variabel inkomen, pensioen en sociale lasten.

De verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie van de Royal Delft Group in relatie tot de mediaan van de salarissen bij de Royal Delft Group was per 31 december 2017 1:5.

De verhouding tussen het salaris van de voorzitter van de directie van de Royal Delft Group in relatie tot het laagste salaris bij de Royal Delft Group was per 31 december 2017 1:11.

Aandelenbezit

De voorzitter van de directie houdt 90 aandelen in de Royal Delft Group.

4. BELEID VERGOEDING RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse bruto vergoeding (exclusief 21% btw) van de RvC, en de onkostenvergoeding.

Beleid vergoeding raad van commissarissen in duizenden euro's

Vaste jaarlijkse beloning voorzitter raad van commissarissen	6
Vaste jaarlijkse beloning lid raad van commissarissen	5
Onkostenvergoeding voorzitter raad van commissarissen	2
Onkostenvergoeding lid raad van commissarissen	2



5. FEITELIJKE VERGOEDING RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de feitelijke vergoeding per lid van de RvC.

Bruto vergoeding (excl. 21% btw) van de raad van commissarissen

in duizenden euro's

	2017	2016
M.C. Udink	6	6
J.A. Fentener van Vlissingen	5	5
Y.R.C. van Oort	5	5
C. Bikkers	5	5
H.R. Kranenberg	5	3
Totaal	26	24

6. TOEZICHT OP BELONING

De RvC en directie hebben een belangrijke rol met betrekking tot het toezicht op beloning binnen de Royal Delft Group. Jaarlijks bespreekt de RvC het beloningsbeleid van de Royal Delft Group vanuit het perspectief van risicobeheer.

Medewerkers kunnen een maximum variabele beloning ontvangen van 3 maandsalarissen.

RAAD VAN COMMISSARISSEN (RvC)

De RvC stelt het remuneratierapport vast. Het remuneratierapport is een verslaglegging van zowel het beloningsbeleid als de feitelijke beloning (de uitvoering van het beleid). Eventuele bijzonderheden in de feitelijke beloning worden in het remuneratierapport toegelicht. Het remuneratierapport gaat over de RvC en de directie.

De RvC is verantwoordelijk voor de uitvoering van het vastgestelde beloningsbeleid voor de leden van de directie en ook voor de evaluatie van dat beleid. Ook keurt de RvC het door de directie voorgestelde beloningsbeleid voor het senior management goed en ziet de RvC toe op de uitvoering daarvan door de directie. De RvC is verder verantwoordelijk voor het goedkeuren van de door de directie voorgestelde hoofdlijnen van het beloningsbeleid voor de medewerkers van de Royal Delft Group.

De RvC ziet erop toe dat de directie zorgt dat variabele beloningen passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van de Royal Delft Group. Ook bespreekt de RvC materiële retentie-, welkomst- en exitvergoedingen en ziet erop toe dat deze passen binnen het vastgestelde beloningsbeleid van de Royal Delft Group. Deze vergoedingen komen overigens zeer beperkt voor.

De RvC laat zich indien gewenst ondersteunen door onafhankelijke beloningsdeskundigen.

DIRECTIE

De directie is verantwoordelijk voor het beloningsbeleid van de Royal Delft Group en de uitvoering daarvan met uitzondering van het beloningsbeleid voor de directie zelf en van het senior management. De directie doet voorstellen aan de RvC voor het beloningsbeleid van het senior management en voor de hoofdlijnen van het beloningsbeleid van de medewerkers.

De directie heeft de discretionaire bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties (daar waar het niet de directie zelf betreft) gemotiveerd af te wijken van het vastgestelde beloningsbeleid, voor zover dit binnen wet- en regelgeving toelaatbaar is. Afwijkingen worden vooraf ter toetsing voorgelegd aan de RvC. Afwijkingen komen zelden voor.

De directie heeft een aantal specifieke verantwoordelijkheden ten aanzien van beloningen, zoals besluitvorming over de toepassing van de redelijkheidstoets voor het senior management en overige medewerkers met materiële invloed op het risicoprofiel van de organisatie (identified staff), de goedkeuring van benchmarks voor het senior management en de overige medewerkers (marktcompetiviteit van de totale beloning) en de goedkeuring van niet-materiële retentie-, welkomst- en exit vergoedingen (verantwoordelijkheid voor materiële vergoedingen ligt bij de RvC) voor alle medewerkers met uitzondering van de leden van de directie.

Personalia

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner UdinkSchepel Advocaten
Voorzitter van de raad van commissarissen
Archeologisch Diensten Centrum NV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 21 mei 2003

De heer J. A. Fentener van Vlissingen (1939)

Lid van de raad van commissarissen van BCD Holdings NV
Diverse commissariaten en bestuursfuncties.
Indirect aandelenbelang: 543.308 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 25 mei 2005

Mevrouw Y.R.C. van Oort (1953)

Lid van Raad van Bestuur en Auditcomitee van LannooMeulenhoff
Lid raad van commissarissen en Business-committee van de NV Holding Nationale Goede Doelen Loterijen
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 24 mei 2011

De heer C. Bickers (1950)

President Carolus Panifex Holding
Lid Raad van Bestuur & Voorzitter Audit Team Roularta Media Group NV
Lid raad van commissarissen Coöperatieve Vereniging Quantore Europe u.a.
Vicevoorzitter Bedrijfspensioenfonds voor de Banden & Wielenbranche
Direct aandelenbelang: 28.755 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 24 mei 2011

De heer H.R. Kranenberg (1949)

Adviseur Boron Management BV
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit: Nederlandse
Eerste benoeming: 18 mei 2016







6. Jaarrekening 2017

6a. Geconsolideerde balans per 31 december

(in duizenden euro's na winstbestemming)

ACTIVA		2017	2016
Ref.			
1.	Vaste activa		
1.1	Immateriële vaste activa	193	1.122
1.2	Materiële vaste activa	4.719	4.862
1.3	Latente belastingvordering	137	97
1.4	Joint venture	0	33
		5.049	6.114
2.	Vlottende activa		
2.1	Vorraden	2.092	7.441
2.2	Handels- en overige vorderingen	785	4.152
2.3	Afgeleide financiële instrumenten	0	7
2.4	Liquide middelen	66	352
5.3	Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11.958	0
		14.901	11.952
	Totaal activa	19.950	18.066

PASSIVA		2017	2016
3.	EIGEN VERMOGEN		
3.1	Aandelenkapitaal	763	763
3.2	Agioreserve	6.650	6.650
3.3	Wettelijke reserve herwaardering	1.299	1.314
3.4	Wettelijke reserve actuariële resultaten op pensioenverplichtingen	-1.075	-1.129
3.5	Wettelijke reserve koersverschillen	-59	-14
3.6	Overige reserves	1.850	1.932
	Totaal eigen vermogen	9.428	9.516
	VERPLICHTINGEN		
4	Langlopende verplichtingen		
4.1	Pensioenverplichtingen	806	781
4.2	Overige personeelsgerelateerde voorzieningen	68	94
4.3	Hypothecaire lening	1.219	1.294
4.4	Financial lease	41	61
		2.134	2.230
5	Kortlopende verplichtingen		
4.3	Hypothecaire lening	75	75
4.4	Financial lease	21	22
5.1	Schuld aan kredietinstellingen	1.109	2.741
5.2	Handels- en overige schulden	1.934	3.482
5.3	Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	5.249	0
		8.388	6.320
	Totaal verplichtingen	10.522	8.550
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	19.950	18.066

6b. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2017	2016
Ref.		
Voortgezette activiteiten		
Netto-omzet	5.433	4.827
Mutatie onderhanden werk	11	-164
Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	1.082	851
Lonen en salarissen	2.312	2.071
Sociale lasten	265	277
4.1 Pensioenkosten	381	238
Amortisatie immateriële vaste activa	54	109
Afschrijvingen materiële vaste activa	474	476
Marketing en verkoop gerelateerde kosten	346	437
6.2 Overige bedrijfskosten	765	806
Totaal bedrijfslasten	5.690	5.101
Bedrijfsresultaat	-257	-274

		2017	2016
	Bedrijfsresultaat	-257	-274
1.4	Aandeel in het resultaat van de joint venture	-46	31
	Financiële baten en lasten	-49	-16
	Resultaat voor belastingen	-352	-259
6.3	Belastingen	51	65
	Netto resultaat op voortgezette activiteiten	-301	-194
	Beëindigde activiteiten		
5.3	Nettoresultaat op beëindigde activiteiten	218	218
	Totaal netto resultaat	-83	24
	Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	-83	24
7.	Netto resultaat per aandeel op voortzette activiteiten (uitgedrukt in € per aandeel)	-0,39	-0,25
	Gewoon en verwaterd		
7.	Netto resultaat per aandeel op beëindigde activiteiten (uitgedrukt in € per aandeel)	0,28	0,28
	Gewoon en verwaterd		
	Netto resultaat per aandeel	-0,11	0,03

6c. Geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden euro's)

	2017	2016
Totaal nettoresultaat	-83	24
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de winst- en verliesrekening		
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	72	-78
Vennootschapsbelasting over actuair resultaat pensioenverplichtingen	-18	19
	54	-59
Posten die in aanmerking komen om te worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening		
Koersverschillen*	-59	-14
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-5	-73
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-88	-49
Toegerekend aan aandeelhouders Royal Delft Group	-88	-49

* Dit betreft omrekenverschillen tussen de jaarrekeningen in vreemde valuta en de geconsolideerde jaarrekening in euro's.

6d. Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	Aandelen kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve herwaardering	Wettelijke reserve pensioen- verplichtingen	Wettelijke reserve koersverschillen	Overige reserves	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2016	763	6.650	1.329	-1.070	19	1.874	9.565
Resultaat 2016	0	0	0	0	0	24	24
Koersverschillen 2016	0	0	0	0	-14	0	-14
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	0	-19	34	0
Herwaardering pensioenverplichtingen	0	0	0	-78	0	0	-78
Herwaardering VPB pensioenverplichtingen	0	0	0	19	0	0	19
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	-15	-59	-33	58	-49
Stand per 31 december 2016	763	6.650	1.314	-1.129	-14	1.932	9.516
Resultaat 2017	0	0	0	0	0	-83	-83
Koersverschillen 2017	0	0	0	0	-59	0	-59
Mutatie naar overige reserve	0	0	-15	0	14	1	0
Herwaardering pensioenverplichtingen	0	0	0	72	0	0	72
Herwaardering VPB pensioenverplichtingen	0	0	0	-18	0	0	-18
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	0	0	-15	54	-45	-82	-88
Stand per 31 december 2017	763	6.650	1.299	-1.075	-59	1.850	9.428

Het eigen vermogen is toerekenbaar aan de aandeelhouders.

6e. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2017	2016
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	177	201
Mutaties niet kasgerelateerd		
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa	290	328
1.2 Afschrijving materiële vaste activa	577	606
Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	107	-161
	1.151	974
Mutaties werkkapitaal		
Mutaties handels- en overige vorderingen	614	-73
2.3 Mutatie afgeleide financiële instrumenten	7	63
Mutaties voorraden	-1.823	448
Mutaties handels- en overige schulden	319	-309
	268	1.103
Operationele kasstroom		
Betaalde interest	-138	-118
Betaalde vennootschapsbelasting	0	-10
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	130	975

	2017	2016
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	130	975
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-156	-104
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-800	-725
Ontvangen investeringssubsidie	0	168
1.4 Uitkering aan aandeelhouder joint venture	20	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-936	-661
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 Aflossing hypothecaire lening	-75	-75
4.4 Aflossing financial lease	-21	-59
5.1 Mutatie schulden aan kredietinstellingen	1.200	-702
1.4 Mutatie rekening-courant joint venture	-33	94
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.071	-742
Netto-kasstroom	265	-428
2.4 Liquide middelen per 1 januari	352	787
Mutatie liquide middelen	265	-428
Koersverschillen	-60	-7
2.4 Liquide middelen per 31 december	557	352

De toelichting op de pagina's 68 tot en met 104 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

6f. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

Activiteiten van de vennootschap

De Royal Delft Group bestaat uit NV Koninklijke Porceleyne Fles, Rotterdamseweg 196, te Delft in Nederland, (Kamer van Koophandelnummer 27200368) en haar 100% groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 70). De activiteiten van de Royal Delft Group betreffen:

1. BV Delftsch Aardewerf fabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft & Labouchere: het produceren en verkopen van handbeschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft;
2. BV Leerdam Crystal: het produceren en verkopen van mondgeblazen Kristalglas.

Zoals aangekondigd in het persbericht van 10 november 2017 heeft Royal Delft Group een intentieverklaring getekend met The Cookware Company Europe BVBA uit België betreffende een voorgenomen verkoop door Royal Delft Group van 100% van de aandelen in haar dochtermaatschappijen BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer.

Dientengevolge zijn vanaf 1 november de volgende activiteiten gepresenteerd als aangehouden voor verkoop en worden beschouwd als beëindigd (zie 5.3):

1. BK Cookware BV: productontwikkeling en verkoop van pannen, bestek en keukenaccessoires;

2. BV Koninklijke van Kempen & Begeer: productontwikkeling en verkoop van bestek.
3. BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd.

De Royal Delft Group had een gedeelde zeggenschap over Royal Delft Experience Amsterdam BV. Deze entiteit betrof een 50% joint venture. Medio 2017 is Royal Delft Experience Amsterdam BV geliquideerd.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

Boron Beleggingen BV bezit 71,15% van de aandelen van de Royal Delft Group en de uiteindelijke moedermaatschappij is Boron Holdings NV.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGS-GRONDSLAGEN

De geconsolideerde jaarrekening van de Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRS).

De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van de Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien

dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die in 2017 van kracht zijn geworden

IAS 7 Toelichtingsinitiatief (verplicht met ingang van 1 januari 2017); aanpassing van het kasstroomoverzicht ter verduidelijking van de verplichtingen van de financiële activiteiten. De wijzigingen hebben een beperkte invloed op de toelichting.

IAS 12 Verantwoording van latente belastingvorderingen voor verrekenbare verliezen (verplicht met ingang van 1 januari 2017). De wijzigingen hebben geen effect gehad op de waardering van de latente belastingvordering.

Nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties die zijn bekrachtigd door de Europese Unie

IFRS 9 financial instruments (van kracht voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2018). De toepassing van deze standaard zal onder andere leiden tot een eerdere opname van verwachte kredietverliezen op financiële activa. Ook kan toepassing van de standaard gevolgen hebben voor de classificatie en waardering van financiële activa en passiva. Tevens bevat

de standaard nieuwe vereisten voor hedge accounting. Royal Delft Group verwacht dat het effect op de presentatie, toelichting of financiële resultaten van de groep niet materieel zal zijn.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers (van kracht voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2018)

De nieuwe standaard betreft een wijziging in de omzetverantwoording voor klanten waarbij een contract aan ten grondslag ligt. Het nieuwe uitgangspunt is een vijfstappenplan met bijbehorende expliciete regels. De stappen zijn 1) identificeer het contract met de klant, 2) identificeer de afzonderlijke leveringsverplichtingen, 3) bepaal de transactieprijs, 4) alloceer de transactieprijs aan de afzonderlijke levering en 5) verantwoord de omzet zodra de leveringsverplichting is voldaan. De Royal Delft Group heeft de wijziging onderzocht en heeft geconcludeerd dat er nagenoeg geen effect is.

IFRS 16 Leases (van kracht voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2019)

Deze nieuwe standaard, gepubliceerd op 13 januari 2016, beschrijft hoe zowel financiële als operationele leasecontracten dienen te worden verwerkt. De nieuwe standaard wordt een herzien kader voor het bepalen of een leaseovereenkomst dient te worden opgenomen op de balans. Royal Delft Group heeft het effect beoordeeld en deze wijziging zal met name invloed hebben op de operationele leaseverplichtingen zoals is opgenomen in de niet uit de balans blijvende verplichtingen. Hiervoor zullen activa en schulden op de balans worden gepresenteerd.

Overige waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE

Groepsondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van de Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming.

De Royal Delft Group waardeert goodwill als de reële waarde van de overgedragen vergoeding op de overnamedatum van het minderheidsbelang in de overgenomen partij, onder aftrek van het opgenomen nettobedrag (de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen op de overnamedatum.

Intercompany transacties, balansposten en onge-realiseerde resultaten op transacties tussen groeps-ondernemingen worden volledig geëlimineerd.

Bedrijfscombinaties/overnames

De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van groepsondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingsprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigen vermogensinstrumenten en de verplichtingen aangegaan of overgenomen op de transactiedatum. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit lager is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt via de winst- en verliesrekening.

Beëindigde bedrijfsactiviteit

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de onderneming van de Royal Delft Group, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van de Royal Delft Group, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt; of

- deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de verlies- en winstrekening en in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkende periode zou zijn beëindigd.

Voorafgaand aan de classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit worden de activa gewaardeerd in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de groep.

Vanaf het moment van classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit wordt op materiële en immateriële activa niet meer afgeschreven. Afwaardering van activa vindt plaats naar de reële waarde, verminderd met de verwachte verkoopkosten indien deze waarde lager is dan de boekwaarde. Indien de verkoop niet binnen één jaar heeft plaatsgevonden worden de betrokken activa alsmede de verplichtingen die daaraan zijn toe te wijzen niet langer separaat getoond op de balans, tenzij de overschrijding van de periode van één jaar het gevolg is van gebeurtenissen of omstandigheden waarover Royal Delft Group geen controle heeft en Royal Delft Group vasthoudt aan zijn plan om het betrokken actief te verkopen.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft Group (NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft), alsmede de 100% groeps-ondernemingen:
2. BV Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
3. BV Leerdam Crystal te Leerdam,
4. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong,
5. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof & Labouchere te Delft,
6. BK Shanghai Trading Ltd. te Shanghai (beëindigde activiteit),
7. BV Koninklijke van Kempen & Begeer te Delft (beëindigde activiteit),
8. BK Cookware BV te Delft (beëindigde activiteit).

Niet in de consolidatie inbegrepen is de 50% joint venture van De Porceleyne Fles:

1. Royal Delft Experience Amsterdam BV te Amsterdam.

Deze joint venture is medio 2017 geliquideerd.

Door BV Royal Delft Onroerend Goed, Rotterdamseweg 196 te Delft wordt onroerend goed op deze locatie aangehouden voor eigen gebruik. BV Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware BV en BV Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van de Royal Delft Group.

Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.

De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen transactiekoersen met de gemiddelde koers als benadering daarvan indien de koersen niet belangrijk fluctueren.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een apart component van het eigen vermogen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Investeringsactiviteiten zijn opgenomen na de operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Immateriële vaste activa

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur.

Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijke component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Financiële vaste activa

Joint venture

Joint ventures waarbij er sprake is van gedeelde zeggenschap worden gewaardeerd volgens de equity methode.

De waarde van de joint venture wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Alle joint ventures worden gewaardeerd volgens het continuïteitsprincipe, mits anders en expliciet vermeld.

Zodra de joint venture een negatieve waarde vertegenwoordigt, wordt deze afgewaardeerd op de overige vorderingen richting de joint venture.

Vorderingen op de joint venture worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de joint venture.

Vorderingen op de joint venture worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijke oninbaarheid.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

Voor financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van de financiële activa. Voor financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren

zijn (kasstroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering van de activa wordt gebruik gemaakt van een bedrijfswaarderingsberekening, waarbij vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Saldering van de latente belasting vindt plaats binnen dezelfde fiscale jurisdictie.

Voorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de gemiddelde inkoopprijs methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten van de op maat gemaakte eigen productie, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijke oninbaarheid. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Ter afdekking van inkoop in buitenlandse valuta worden valutatermijncontracten afgesloten. Deze afgeleide financiële instrumenten worden initieel tegen reële waarde gewaardeerd op de datum van het aangaan van het contract. Afgeleide financiële instrumenten worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde die wordt bepaald met behulp van prijzen in actieve markten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen zodra de Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn inclusief de te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de marktrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld.

Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

De Porceleyne Fles, Royal Leerdam Crystal en de NV Koninklijke Porceleyne Fles voor wat excedent verplichting betreft, hebben een toegezegde pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur.

De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegde pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van fondsbeleggingen. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuarissen. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden, en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting. Alle actuariële winsten en verliezen worden direct verwerkt onder de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen. De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd en interestkosten worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Collectief pensioen

NV Koninklijke Porceleyne Fles (met uitzondering van de excedent verplichting), BV Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware BV kennen een pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). Deze pensioenregeling is geclassificeerd als een toegezegde-bijdrageregeling, omdat de enige verplichting van de deelnemende bedrijven richting het pensioenfonds is om de jaarlijkse premie te betalen. De deelnemende bedrijven zijn op geen enkele manier verplicht om eventuele tekorten van de pensioenregeling te compenseren. Bij een toegezegde-bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen uitkeringen jubilea

De netto verplichting van de Royal Delft Group met betrekking tot jubileumuitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Financial leasing

De vennootschap heeft tevens enkele leasecontracten afgesloten bij aankoop van vast actief. De bijhorende activa zijn verpand aan de geldgever. Hierbij heeft de vennootschap de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aankoop van het actief tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale termijnen. De te betalen termijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld

in een aflossings- en een rentecomponent. De verplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Hypothecaire lening

De hypothecaire lening wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens wordt er gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de lening wordt maandelijks afgelost. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Subsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijk zeker is dat aan de voorwaarden voor verkrijging is of wordt voldaan en dat de subsidies zijn of worden ontvangen. Investeringsubsidies ter compensatie van de kosten van een actief worden op de kostprijs van een actief in mindering gebracht en vervolgens gedurende de gebruiksduur van dat actief meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde afgeleide financiële instrumenten.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Omzet wordt verantwoord zodra:

1. de rechtspersoon alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen heeft overgedragen aan de koper;
2. de rechtspersoon over de verkochte goederen niet een zodanige voortgezette betrokkenheid behoudt, zoals bij de eigenaar, dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen;
3. het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald;
4. het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie aan de rechtspersoon zullen toevloeien;

5. de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog gemaakt moeten worden met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardeverloste antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvings- percentage
Museale collectie	0	0
Terreinen	0	0
Merkenrechten	3-13	8-33
Gebouwen	40	2,5
Machines en installaties	5	20
Ovens	5-10	10-20
Automatisering/ software	5	20
Verbouwing en Inrichting	5-10	10-20

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel, bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode op een tijdsevenredige basis ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De Royal Delft Group

kent operationele leaseovereenkomsten ten bate van het wagenpark.

De Royal Delft Group leaset bepaalde materiële vaste activa. Leasing van materiële vaste activa waarbij de Royal Delft Group nagenoeg alle risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Financiële leases worden geactiveerd bij aanvang van de lease tegen de laagste van de reële waarde van het geleasede goed en de contante waarde van de minimale leasebetalingen.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

FINANCIEEL RISICOBEEHER

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld.

Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard.

Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts

plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag. Er is geen significante concentratie van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt de Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De Royal Delft Group beschikt over de volgende faciliteit:

Een trade finance faciliteit met een limiet van € 7.000.000. Per 31 december 2017 is hiervan € 3.941.000 in gebruik. Ten bate van de voorgezette activiteiten is het gebruikt krediet € 1.109.000, bestaande uit € 606.000 van de Trade finance faciliteit en € 503.000 met betrekking tot de negatieve banksaldi.

Royal Delft Group is met de verstrekker van de faciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen (het eigen vermogen vermeerderd met achtergestelde leningen) van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan deze solvabiliteitseisen wordt voldaan.

Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.

Deze faciliteit wordt tot € 1 miljoen gegarandeerd door Boron Investments BV te Zeist.

De rente over de trade faciliteit is berekend door de Euribor vermeerderd met een renteopslag van 1.85% en de markttoeslag van 0.15%.

Eind 2016 beschikte de Royal Delft Group in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 7.000.000. Hiervan werd € 2.741.000 aangewend.

De tabel op blz. 76 toont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op netto-basis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen

Per 31-12-2017	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire lening	28	84	1.253	0	0	1.365
Financial lease	6	19	42	0	0	67
Schuld aan kredietinstellingen	1.109	0	0	0	0	1.109
Handels- en overige schulden	1.744	190	0	0	0	1.934

Per 31-12-2016	<3 mnd	3-12 mnd	1-3 jaar	3-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Hypothecaire lening	29	86	222	1.143	0	1.480
Financial lease	6	19	49	18	0	92
Schuld aan kredietinstellingen	0	2.790	0	0	0	2.790
Handels- en overige schulden	3.037	445	0	0	0	3.482

Afgeleide financiële instrumenten

Met betrekking tot de afgeleide financiële instrumenten toont onderstaande tabel een analyse van de instrumenten van de Royal Delft Group welke worden afgerekend op een bruto-basis, onderverdeeld naar relevante vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van de balansdatum tot de contractuele vervaldatum. De bedragen in de tabel zijn de contractuele, niet-verdisconteerde bedragen.

Bedragen die binnen een termijn van één jaar na balansdatum vervallen, zijn gelijkgesteld aan de boekwaarde, omdat de impact van discontering niet significant is.

Er is geen hedge accounting toegepast.

De afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt opgebouwd:

USD/EUR opties kasstroomafdekkingen:

	2017	2016
Uitgaand < jaar	0	7
	0	7

Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valuta risico, prijsrisico en renterisico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. Er worden ook valutarisico's gelopen op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties.

Indien alle inkooptransacties in USD zouden zijn gedaan tegen een USD-koers die 5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan de effectieve koers, dan zou het resultaat voor belastingen bij gelijkblijvende omstandigheden, € 421.000 (in 2016: € 366.000) lager c.q. hoger zijn geworden. De Royal Delft Group heeft geen significante rentedragende activa

De rente voor de leningen is vast, de rente voor alle overige faciliteiten is variabel.

Indien het rentepercentage van deze faciliteiten 0,5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan het effectieve rentepercentage, dan zou de rentelast € 25.000 (in 2016: € 22.000) hoger c.q. lager zijn geworden.

De vennootschap heeft slechts beperkte investeringen in buitenlandse activiteiten.

Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concern basis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.

Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

De Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de rekening-courant faciliteiten. Mocht de ratio onder de 40% komen, zullen er gesprekken met de verstrekkers plaatsvinden over eventuele nieuwe voorwaarden. Het totale vermogen wordt berekend als de som van het eigen vermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de liquide middelen.

Dit leidt tot de volgende verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. Per 31 december 2017 en 31 december 2016 waren deze als volgt:

	2017	2016
Eigen vermogen	9.428	9.516
Vreemd vermogen minus debet saldi banken	9.531	8.198
Totaal vermogen	18.959	17.714
Verhouding eigen vermogen/totaal vermogen	0,50	0,54

De solvabiliteit is gedaald ten opzichte van voorgaand jaar en is goed te noemen. De ratio voldoet aan de eisen van de kredietverstrekker.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van de Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt significante inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.

Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële en immateriële activa wordt een significante inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Bij het bepalen van de reële waarde van merkenrechten en bij het bepalen of een bijzondere waardevermindering van merkenrechten nodig is, zijn inschattingen gemaakt ten aanzien van de benodigde basisgegevens zoals omzetprognose, disconteringsvoet en groeipercentage.

Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waarderingstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties. De gehanteerde uitgangspunten worden beschreven in toelichting 4.1 Pensioenverplichtingen.

De indirecte productiekosten zijn soms goed voor meer dan 50 % van de nettowaarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen.

Indirecte productiekosten worden gemeten met een standaardkostenmethode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productie doorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren. Wijziging in de inschatting van deze relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de brutomarge en de algemene waardering van voorraden.

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2016				
Aanschafprijs	962	2.479	628	4.069
Cumulatieve amortisatie	-708	-1.524	-499	-2.731
Boekwaarde	254	955	129	1.338
Mutaties in de boekwaarde 2016				
Investerings	38	53	21	112
Amortisatie	-78	-202	-48	-328
Aanschafwaarde desinvestering	-503	0	0	-503
Cumulatieve amortisatie desinvestering	503	0	0	503
Saldo	-40	-149	-27	-216
Stand per 31-12-2016				
Aanschafprijs	497	2.532	649	3.678
Cumulatieve amortisatie	-283	-1.726	-547	-2.556
Boekwaarde	214	806	102	1.122
Mutaties in de boekwaarde 2017				
Investerings	19	35	102	156
Amortisatie	-75	-168	-47	-290
Aanschafwaarde desinvesteringen	-10	-304	-247	-561
Cumulatieve amortisatie desinvesteringen	10	304	247	561
Overboeking aanschafwaarde naar activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	-294	-2.054	-325	-2.673
Overboeking cumulatieve amortisatie naar activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	208	1.451	219	1.878
Saldo	-142	-736	-51	-929
Stand per 31-12-2017				
Aanschafprijs	212	209	179	600
Cumulatieve amortisatie	-140	-139	-128	-407
Boekwaarde voortgezette activiteiten	72	70	51	193
Afschrijvingspercentages	20%	8-33%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen. De merkenrechten zijn hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de overnames in 2008.

De merken van BV Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware BV werden afgeschreven in 13 jaar. Deze merken zijn nu opgenomen onder het hoofd activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en worden derhalve niet meer afgeschreven.

Het merk van BV Leerdam Crystal wordt afgeschreven in 10 jaar en is gedurende 2017 volledig afgeschreven. De overige merkrechten hebben betrekking op merkrechten in de Porceleyne Fles BV en in de NV Koninklijke Porceleyne Fles. Deze merken worden afgeschreven in 13 jaar. Tevens hebben de merkrechten betrekking op ontwikkelingskosten voor een nieuwe lijn in BV Delftsch Aardewerfabriek De Porceleyne Fles. De afschrijvingstermijn hiervoor is 3 jaar.

De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.



1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen terreinen	Ovens	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Totaal
Stand per 01-01-2016						
Aanschafprijs	2.271	521	1.036	5.443	228	9.499
Cumulatieve afschrijvingen	-358	-309	-788	-3.015	0	-4.470
Boekwaarde	1.913	212	248	2.428	228	5.029
Mutaties in de boekwaarde 2016						
Investeringen	197	32	30	180	0	439
Afschrijvingen	-21	-35	-102	-448	0	-606
Desinvesteringen	0	0	0	-2.331	0	-2.331
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	2.331	0	2.331
Saldo	176	-3	-72	-268	0	-167
Stand per 31-12-2016						
Aanschafprijs	2.468	553	1.066	3.292	228	7.607
Cumulatieve afschrijvingen	-379	-344	-890	-1.132	0	-2.745
Boekwaarde	2.089	209	176	2.160	228	4.862
Mutaties in de boekwaarde 2017						
Investeringen	440	38	28	175	0	681
Afschrijvingen	-35	-41	-82	-419	0	-577
Reclassificatie investeringen	0	0	-410	410	0	0
Reclassificatie afschrijvingen	0	0	410	-410	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	-109	0	-346	0	0	-455
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	109	0	346	0	0	455
Overboeking aanschafwaarde naar activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	-844	0	-844
Overboeking cumulatieve afschrijvingen naar activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	0	0	597	0	597
Saldo	405	-3	-54	-491	0	-143
Stand per 31-12-2017						
Aanschafprijs	2.799	591	338	3.033	228	6.989
Cumulatieve afschrijvingen	-305	-385	-216	-1.364	0	-2.270
Boekwaarde voorgezette activiteiten	2.494	206	122	1.669	228	4.719
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	10-20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik. Per ultimo 2014 is hier een hypothecaire lening op afgesloten. De toelichting op de hypotheek is te vinden onder toelichting 4.3.

Onder investeringen in kolom "gebouwen en terreinen" is in 2017 een bedrag van 126 (2016:210) toegerekend van de ontvangen subsidie die is verkregen voor de restauratie van het pand aan de Rotterdamseweg 196 te Delft. Deze bedragen zijn in mindering gebracht op de gedane investeringen.

Onder de posten "ovens" en "machines en installaties" zijn investeringen opgenomen die gefinancierd zijn via financial leasing waarbij de activa zijn verpand. Dit geldt ook voor diverse investeringen die onder de "verbouwing en inrichting" vallen. De financial lease overeenkomsten zijn niet opzegbaar en hebben een looptijd tussen drie en zes jaar. Het eigendom van de activa ligt bij de Royal Delft Group.

Overzicht financial lease

	2017	2016
Aanschafwaarde	640	640
Cumulatieve afschrijvingen	-578	-557
Boekwaarde	62	83



1.3 LATENTE BELASTINGVORDERING

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Latente belastingvordering 2017	Latente belastingvordering 2016
Latente belastingvordering	310	451
Latente belastingverplichting	-173	-354
Balans per 31 december	137	97

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	451	618
Vennootschapsbelasting over resultaat pensioenverplichtingen	7	-21
Fiscale winst	-148	-119
Afwaardering latente belasting- vordering BK Shanghai Trading Ltd.	0	-27
Balans per 31 december	310	451
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De afwaardering van de latente belastingvordering van BK Shanghai heeft te maken met geactiveerde verliezen die in 2016 waarschijnlijk niet meer compensabel waren.

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen en tijdelijke verschillen met betrekking tot de waardering van de pensioenen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het waarschijnlijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De mutatie in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst- en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid bedragen per 31 december 2017 394 (31 december 2016: 981).

De verloopdata van de compensabele verliezen zijn als volgt:

	2017	2016
2017	0	300
2018	0	117
2019	394	564
Totaal	394	981

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand. Tevens zijn er latenties ontstaan door de acquisities, waarbij merken zijn geactiveerd met een tijdelijk verschil in commerciële en fiscale waardering. De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan één jaar. Hiervan wordt 5 binnen één jaar gerealiseerd. De latente belastingverplichting wordt gesaldeerd weergegeven in de balans onder de vaste activa.

	2017	2016
Passieve latentie pand	173	179
Passieve latentie merken	0	175
	173	354

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	354	401
Naar winst- en verliesrekening (toelichting 6.3)	-42	-47
Overboeking naar verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop	-139	0
Balans per 31 december	173	354

1.4 JOINT VENTURE

De werkmaatschappij De Porceleyne Fles is in 2012 een samenwerking aangegaan met de firma Heinen Delftware BV te Amsterdam in de vorm van een joint venture in het bedrijf Royal Delft Experience Amsterdam BV te Amsterdam. Er was een gedeeld eigenaarschap in deze organisatie van 50% voor beide aandeelhouders. De joint venture werd volgens de equity methode gewaardeerd. De activiteiten van de joint venture zijn in 2017 beëindigd. Royal Delft Experience Amsterdam BV is geliquideerd medio 2017. De investeringen waren als volgt voor de Royal Delft Group;

Joint Venture Royal Delft Experience Amsterdam BV

	2017	2016
Per 1 januari	66	35
Uitkering aan aandeelhouders	-20	0
Aandeel in winst/verlies joint venture	-46	31
Boekwaarde Equity methode per 31 december	0	66
Rekening-courant Royal Delft Experience Amsterdam BV	0	-33
Totaal	0	33

Aangezien geen bijstortingsplicht of garantiestelling was afgegeven, had de joint venture een waarde van 66 per 31 december 2016 volgens de equity methode. De schuld uit hoofde van rekening-courant en leningen betrof 33 per 31 december 2016.





Winst- en verliesrekening Royal Delft Experience Amsterdam BV

	2017	2016
Netto-omzet	0	201
Kosten	-50	-64
Afschrijvingen	-54	-51
Financiële baten en lasten	0	-3
Resultaat voor belastingen	-104	83
Belastingen	12	-21
Nettoresultaat	-92	62

Balans Royal Delft Experience Amsterdam BV

	2017	2016
Vaste Activa	0	76
Voorraden	0	0
Vorderingen	0	81
Liquide Middelen	0	5
Totaal activa	0	162
Eigen vermogen	0	132
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	0	30
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	0	162

2.1 VOORRADEN

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Grond- en hulpstoffen	258	286
Onderhanden werk/ halffabricaat	452	463
Gereed product	1.127	1.085
Voorraad onderweg	0	107
Handelsgoederen	255	5.500
	2.092	7.441

Per balansdatum bedraagt de voorziening van de voorraad 104 (2016: 205).

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden van De Porceleyne Fles en Royal Leerdam Crystal verpand voor 50% van de voorraadwaarde van 2.092.

2.2 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde.

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Handelsdebiteuren	552	3.658
Overige vorderingen	233	494
	785	4.152

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren:

	2017	2016
< 30 dagen	197	2.431
30-60 dagen	150	725
> 60 dagen	205	503
	552	3.659
Voorziening debiteuren	0	-1
	552	3.658

Per 31 december 2017 zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van 552 (2016: 3.658) volledig inbaar.

Op 31 december 2017 zijn handelsvorderingen van 0 (2016: 1) niet volledig inbaar en zijn voor een bedrag van 0 (2016: 1) voorzien.

De ouderdom is als volgt:

	2017	2016
3 tot 6 maanden	0	0
ouder dan 6 maanden	0	1
	0	1

De Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico.

Op 31 december 2017 waren handelsvorderingen voor een bedrag van 299 (2016: 1.229) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan.

	2017	2016
tot 3 maanden	248	883
3 tot 6 maanden	51	346
	299	1.229

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Royal Delft Group zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	2017	2016
Euro	785	4.149
US dollar	0	0
Britse pond	0	3
	785	4.152

Mutatie voorziening handelsdebiteuren:

	2017	2016
Voorziening per 1 januari	1	44
Verbruik/vrijval/dotatie	0	-43
Overboeking naar activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	-1	0
Voorziening per 31 december	0	1

De handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles BV, Leerdam Crystal BV, zijn verpand aan een factoringmaatschappij. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van de Royal Delft Group. Om het kredietrisico te beperken is een kredietverzekering afgesloten, waarbij vorderingen op debiteuren verzekerd zijn. In de loop van 2016 is een bedrag van 27 vrijgevallen vanwege de voorziening van één klant. Het resterende deel is gebruikt voor dubieuze debiteuren.



2.3 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Ultimo 2017 waren er geen valuta opties actief welke nog niet geëxpireerd waren.

Ultimo 2016 waren er valuta opties actief welke nog niet geëxpireerd waren ten bedrage van: (in euro's)

Type	Ingangsdatum	Uiterlijke expiratiedatum	Uitoefenprijs	Bedrag USD	Koers 31-12-16	Premie	Reële waarde 31-12-16
Instrumenten 2016							
Koop USD-opties	17-11-2016	28-02-2017	1,075	500.000	1,0493	0	7.218
Totaal				500.000			7.218

Deze optiecontracten waren aangekocht ten behoeve van de goederenaankopen die plaatsvond in dollars gedurende het eerste halfjaar van 2017. Deze valutaopties hadden tot doel het risico van toekomstige koersstijgingen van de dollar te beperken. De contracten waren gewaardeerd tegen reële waarde. Aangezien geen hedge accounting was toegepast, was de mutatie verwerkt in de winst- en verliesrekening. De reële waarde was bepaald op basis van de Market-to-Market waarde van de contracten per ultimo 2016. Het betrof contracten gesloten tussen BK Cookware BV en haar bank. De afgeleide financiële instrumenten vallen onder niveau 2 van de reële waarde hiërarchie. Onder niveau 2 worden financiële instrumenten verantwoord met een reële waarde gebaseerd op marktprijzen of prijsopgaven

aangevuld met andere beschikbare informatie. Bij de waarderingmethodiek wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van observeerbare marktprijzen. De valuta optiecontracten werden gewaardeerd middels afstemming met de tegenpartij. In deze afstemming werden observeerbare forwardcurves van valuta gehanteerd. De reële waardemutatie werd verantwoord in de post financiële baten en lasten.

2.4 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide middelen	2017	2016
Kas	66	55
Banken	0	297
	66	352

De banksaldi van de voorgezette activiteiten zijn ultimo 2017 negatief en derhalve gepresenteerd onder de schulden aan kredietinstellingen.

2.5 FINANCIËLE INSTRUMENTEN PER CATEGORIE

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2017	Liquide middelen en vorderingen	Activa tegen reële waarde door de W&V rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	785	0	0	785
Afgeleide financiële instrumenten	0	0	0	0
Liquide middelen	66	0	0	66
Financial Lease	0	0	-62	-62
Hypothecaire lening	0	0	-1.294	-1.294
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-1.109	-1.109
Handels- en overige schulden	0	0	-1.934	-1.934
	851	0	-4.399	-3.548

Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2016	Liquide middelen en vorderingen	Activa tegen reële waarde door de W&V rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Handels- en overige vorderingen	4.152	0	0	4.152
Afgeleide financiële instrumenten	0	7	0	7
Liquide middelen	352	0	0	352
Financial Lease	0	0	-83	-83
Hypothecaire lening	0	0	-1.369	-1.369
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-2.741	-2.741
Handels- en overige schulden	0	0	-3.482	-3.482
	4.504	7	-7.675	-3.164

3.1 AANDELENKAPITAAL

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	763	763

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2016: 1.468.485) elk van € 1,- (2016: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2017 bedroeg 763.622 (2016: 763.622 stuks). In 2017 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2017 € 8,25. De beurskoers heeft in 2017 gefluctueerd van € 8,00 tot € 9,99. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

3.2 AGIORESERVE

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	6.650	6.650

3.3 WETTELIJKE RESERVE HERWAARDERING

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	1.314	1.329
Realisatie reserve	-15	-15
Balans per 31 december	1.299	1.314

De reserve herwaardering van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1).

De reserve herwaardering is een niet vrij uitkeerbare reserve.

3.4 WETTELIJKE RESERVE ACTUARIËLE RESULTATEN OP PENSIOENVERPLICHTINGEN

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	-1.129	-1.070
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	72	-78
VPB over actuair resultaat pensioenverplichtingen	-18	19
Balans per 31 december	-1.075	-1.129

3.5 WETTELIJKE RESERVE KOERSVERSCHILLEN

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	-14	19
Koersverschillen	-59	-14
Mutatie naar overige reserve	14	-19
Balans per 31 december	-59	-14

De reserve koersverschillen is een niet vrij uitkeerbare reserve.

3.6 OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	1.932	1.874
Mutatie vanuit reserve herwaardering	15	15
Mutatie vanuit reserve koersverschil	-14	19
Resultaat boekjaar	-83	24
Balans per 31 december	1.850	1.932

4.1 PENSIOENVERPLICHTINGEN

De Royal Delft Group kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor de medewerkers van De Porceleyne Fles, Royal Leerdam Crystal en de excedentregeling van de NV Koninklijke Porceleyne Fles. De pensioenregelingen zijn verzekerd bij een pensioenverzekeraar. NV Koninklijke Porceleyne Fles met uitzondering van de excedentregeling, BV Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware BV hebben de pensioenregelingen ondergebracht bij het pensioenfonds PME. De beide regelingen staan onder toezicht van DNB.

De pensioenbeleggingen zijn bij één pensioenverzekeraar ondergebracht. Deze verzekeraar geldt als één van de grootste in Nederland. Het aanhouden van de beleggingen bij één partij wordt daarom dan ook niet als risico bestempeld. Voor de Royal Delft Group is geen depot gesepareerd bij de verzekeraar. Vandaar dat de beleggingen nu zijn gewaardeerd als zijnde de contante waarde van de opgebouwde aanspraken. Het betreft hier dus "qualified Insurance policies". Hierdoor zijn er geen onderliggende beleggingscategorieën aan te wijzen. Daarnaast worden bij de aannames voor de berekening van de pensioenoverzichten algemeen geaccepteerde aannames gehanteerd die gebaseerd zijn op gegevens uit de markt.

	2017	2016
Contante waarde van aanspraken	10.080	10.135
Reële waarde van beleggingen	-9.274	-9.354
Tekort	806	781

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2017	2016
Begin van het jaar	10.135	9.660
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	266	194
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	15	-147
Interestlasten	168	200
Bijdragen werknemers	64	68
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. demografische veronderstellingen	0	19
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. economische veronderstellingen	-232	727
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. ervaringscorrecties	0	-268
Uitkeringen gedurende het jaar	-336	-318
Einde van het jaar	10.080	10.135

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2017	2016
Begin van het jaar	9.354	8.790
Interestbaten	160	192
Administratiekosten	-37	-32
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	64	68
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	229	254
Uitkeringen gedurende het jaar	-336	-318
Kosten vermogensbeheer	-47	-43
Premie correctie	93	46
Rendement op fondsbeleggingen (excl. rente)	-206	397
Einde van het jaar	9.274	9.354

Last in de winst- en verliesrekening

	2017	2016
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	266	194
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	15	-147
Administratiekosten	37	32
Interestlasten	168	200
Interestbaten	-160	-192
Last in de winst- en verliesrekening	326	87

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2017	2016
Balansvoorziening per 1 januari	781	870
Last in winst- en verliesrekening	326	87
Niet gerealiseerde resultaten	-72	78
Betaalde bijdragen werkgever	-229	-254
Balansvoorziening per 31 december	806	781

Totale pensioenkosten

	2017	2016
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	326	87
Pensioenkosten collectief pensioen	55	151
	381	238

Onder de post "Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren" staat in 2016 een baat van 147. Deze post heeft te maken met een wijziging van de excedentregeling van NV Koninklijke Porceleyne Fles van een eindloonregeling naar een middelloonregeling.

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen 298 voor 2018.

Elk bedrijf dat deelneemt aan het pensioenfonds (PME) draagt een premie af berekend als een percentage van het totale pensioengevend salaris, waarbij elke vennootschap die hieronder valt hetzelfde percentage premie afdraagt.

Hoewel de premie jaarlijks kan fluctueren op basis van de dekkingsgraad van het pensioenfonds, is voor een periode van 2017 het bijdragepercentage vastgesteld op 22,9 procent (2016: 23,2 procent). De pensioenrechten van elke werknemer zijn gebaseerd op het gemiddelde salaris van de werknemer tijdens het dienstverband.

De analyse op de belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	Contante waarde	Service kosten
Basis scenario	10.080	328
Disconteringsvoet +0.25%	9.682	308
Disconteringsvoet -0.25%	10.504	351
Toekomstige salaristoename +0.25%	10.142	336
Toekomstige salaristoename -0.25%	10.019	320
Inflatie +0.25%	10.051	325
Inflatie -0.25%	10.106	331
Indexeren actieve leden +0.25%	10.143	334
Indexeren actieve leden -0.25%	10.080	328
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden +0.25%	10.479	343
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden -0.25%	10.080	328
Indexeren alle leden +0.25%	10.541	349
Indexeren alle leden -0.25%	10.080	328
Sterfte +1 jaar	9.691	318
Sterfte -1 jaar	10.470	337

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De pensioenleeftijd is 68 jaar.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2017	2016
Disconteringsvoet per 31 december	1,80-2,10%	1,65-1,90%
Toekomstige salaristoename	2,40%	2,30%
Inflatie	1,90%	1,80%
Toekomstige pensioentoename	0,00%	0,00%

De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 68-jarige leeftijd met pensioen gaat is, als volgt:

	2017	2016
Mannen (2017 vanaf 68)	18,7	19,6
Vrouwen (2017 vanaf 68)	20,9	21,8

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2016 met correctiefactoren hoog-midden. De looptijd van de pensioenen en de contante waarde van de pensioenaanspraken ziet er gesegmenteerd per entiteit als volgt uit (looptijd in jaren):

	NV Koninklijke Porceleyne Fles	Royal Leerdam Crystal BV	De Porceleyne Fles BV
Actieve leden	20,76	24,12	22,81
Uitgestelde gepensioneerden	0,00	23,22	21,89
Gepensioneerden	0,00	10,88	9,55
Premievrijstelling arbeidsongeschiktheid	0,00	0,00	0,00

4.2 OVERIGE PERSONEELSGERELATEERDE VOORZIENINGEN

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2017	2016
Balansvoorziening per 1 januari	94	94
Totale kosten	23	6
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-13	-6
Overboeking naar verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop	-36	0
Balansvoorziening per 31 december	68	94

Jubileumkosten

	2017	2016
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	23	6
Totale last	23	6

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2017	2016
Disconteringsvoet per 31 december	2,10%	1,90%
Toekomstige salaristoename	2,40%	2,30%
Inflatie	1,90%	1,80%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

4.3 HYPOTHECAIRE LENING

	2017	2016
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	112	115
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.253	1.365
>5 jaar (opgenomen onder leningen)	0	0
	1.365	1.480
Toekomstige interest betalingen	-71	-111
Boekwaarde van de leningen	1.294	1.369

In 2014 heeft de Royal Delft Group een hypothe-caire lening afgesloten bij ABN Amro voor het pand aan de Rotterdamseweg 196. De lening is

gepassiveerd in de Royal Delft Onroerend Goed BV De boekwaarde benadert de reële waarde van de hypothe-caire lening. De lening heeft een looptijd van 5 jaar en loopt af op 1 februari 2020. Er wordt per kwartaal een aflossing gedaan. Het rentepercentage is 3%. Als zekerheid is het pand aan de Rotterdamseweg 196 gegeven. De mutatie van de hypothe-caire lening in 2017 is volledig kasgerelateerd.

4.4 FINANCIAL LEASE

	2017	2016
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	25	26
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	42	66
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	0	0
	67	92
Toekomstige interest betalingen	-5	-9
Boekwaarde van de leningen	62	83

De leningovereenkomsten betreffen de volgende onderdelen;

- Meubilair te Delft (Grenke) Looptijd tot 2019-2020.

De mutatie van de financial lease in 2017 is volledig kasgerelateerd.

5.1 SCHULD AAN KREDIETINSTELLINGEN (IN EURO'S)

De Porceleyne Fles, Royal Leerdam Crystal, Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware hebben een gezamenlijk trade finance faciliteit bij een factoringmaatschappij met een limiet van € 7.000.000. De totale faciliteit is:

Faciliteit	Gebruikt krediet	Korter dan één jaar	Debet rente	Krediet provisie/kw
7.000.000	3.941.000	3.941.000	1,62% - 1,73%	0,1300%

Voor de trade finance faciliteit zijn de volgende zekerheden afgegeven;

- De voorraden van Royal Leerdam Crystal en De Porceleyne Fles zijn voor 50% van de totale waarde als onderpand gegeven.
- De voorraden van Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware zijn voor 70% van de totale waarde als onderpand gegeven.
- De debiteuren van de genoemde entiteiten zijn tot 90% van de totale waarde in onderpand gegeven.
- Royal Delft Group is met de verstrekker van de trade finance faciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal.
- Deze faciliteit wordt tot € 1.000.000 gegarandeerd door Boron Investments BV te Zeist.
- Het merkenrecht, de kredietverzekeringspolis en het recht van de voorraadverzekering zijn verpand in de trade finance faciliteit.

Ten bate van de voorgezette activiteiten is het gebruikt krediet € 1.109.000, bestaande uit € 606.000 van de Trade finance activiteit en € 503.000 met betrekking tot de negatieve banksaldi.

De mutatie van de schuld aan kredietinstellingen in 2017 is volledig kasgerelateerd.

5.2 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde. De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	360	1.323
Belastingen en sociale verzekeringen	1.167	1.365
Te betalen vakantiegeld/-dagen	189	319
Te betalen winstuitkering	0	34
Overlopende passiva	218	441
	1.934	3.482

De handels- en overige schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Opgenomen onder overlopende passiva is een bedrag ad 0 (2016: 126) inzake een vooruit ontvangen subsidie in verband met de restauratie van het pand aan de Rotterdamseweg 196 te Delft in 2016 en 2017.

5.3 ACTIVA EN VERPLICHTINGEN GECLASSIFICEERD ALS AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEÏNDIGDE ACTIVITEITEN

Zoals aangekondigd in het persbericht van 10 november 2017 heeft Royal Delft Group een intentieverklaring getekend met The Cookware Company Europe BVBA uit België betreffende een voorgenomen verkoop door Royal Delft Group van 100% van de aandelen in haar dochtermaatschappijen BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer.

Dientengevolge zijn BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer gepresenteerd als aangehouden voor verkoop en worden beschouwd als beëindigde activiteiten vanaf begin november 2017 tot het moment van verkoop.

Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2017
Immateriële vaste activa	795
Materiële vaste activa	247
Totale vaste activa	1.042
Voorraden	7.172
Debiteuren	2.631
Overige vlottende activa	1.113
Totale vlottende activa	10.916
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	11.958
Latente belasting verplichtingen	-139
Overige langlopende verplichtingen	-36
Totale langlopende verplichtingen	-175
Schuld aan kredietinstellingen	-3.335
Crediteuren	-1.231
Overige kortlopende verplichtingen	-508
Totale kortlopende verplichtingen	-5.074
Passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-5.249
Netto activa van geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.709

Financiële informatie met betrekking tot de activiteiten van de beëindigde activiteiten is opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerde kasstroomoverzicht. De vergelijkende cijfers zijn aangepast.

	2017	2016
Totale omzet	16.170	19.672
Totale kosten	15.818	19.250
Resultaat voor belastingen	352	422
Belastingen	-134	-204
Netto resultaat op beëindigde activiteiten	218	218
	2017	2016
Kasstroom op beëindigde activiteiten		
Netto-kasstroom uit operationele activiteiten op beëindigde activiteiten	-65	126
Kasstroom uit investeringsactiviteiten op beëindigde activiteiten	-320	-117
Kasstroom uit financieringsactiviteiten op beëindigde activiteiten	1.221	-305
Kasstroom op beëindigde activiteiten	836	-296



6.1 INFORMATIE PER SEGMENT 2017

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt. De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

De gesegmenteerde informatie voor 2017 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Leerdam Crystal	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	RD Asia LTD	Eliminatie	Tussentotaal voortgezette activiteiten	Merken	Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware	Eliminatie	Tussentotaal beëindigde activiteiten	Totaal
Netto-omzet	4.627	806	0	0	0	0	5.433	0	796	15.374	0	16.170	21.603
EBITDA*	213	-221	269	3	7	0	271	0	98	675	0	773	1.044
Afschrijvingen & amortisatie	-144	-38	-224	-122	0	0	-528	-144	-23	-172	0	-339	-867
Aandeel in resultaat van joint venture	-46	0	0	0	0	0	-46	0	0	0	0	0	-46
Financiële baten en lasten	-8	-3	-45	7	0	0	-49	0	-2	-80	0	-82	-131
Belastingen	-4	65	0	-8	-2	0	51	36	-16	-154	0	-134	-83
Nettoresultaat	11	-197	0	-120	5	0	-301	-108	57	269	0	218	-83
Totaal activa	2.835	1.000	3.664	11.425	59	-10.991	7.992	558	1.134	10.291	-25	11.958	19.950
Totaal vaste activa	942	157	3.479	11.175	0	-10.704	5.049	558	18	466	0	1.042	6.091
Deelneming joint venture	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings materiële vaste activa	42	22	473	26	0	0	563	0	0	118	0	118	681
Investerings immateriële vaste activa	57	9	0	8	0	0	74	0	3	79	0	82	156
Totaal schulden	1.956	500	1.427	1.997	19	-626	5.273	139	107	6.356	-1.353	5.249	10.522
Intercompany verhouding	-265	-183	109	1.423	0	-1.084	0	0	0	0	0	0	0
Eigen vermogen	879	500	2.237	9.428	40	-3.656	9.428	419	1.027	4.013	-5.459	0	9.428

De gesegmenteerde informatie voor 2016 is als volgt:

	De Porceleyne Fles	Royal Leerdam Crystal	Royal Delft Onroerend Goed	NV Koninklijke Porceleyne Fles	RD Asia LTD	Eliminatie	Tussentotaal voortgezette activiteiten	Merken	Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware	Eliminatie	Tussentotaal beëindigde activiteiten	Totaal
Netto-omzet	4.198	662	0	0	0	-33	4.827	0	1.115	18.557	0	19.672	24.499
EBITDA*	-7	-111	263	163	3	0	311	0	61	763	0	824	1.135
Afschrijvingen & amortisatie	-150	-37	-214	-184	0	0	-585	-168	-52	-129	0	-349	-934
Aandeel in de winst van joint venture	31	0	0	0	0	0	31	0	0	0	0	0	31
Financiële baten en lasten	-8	-1	-49	42	0	0	-16	0	-4	-49	0	-53	-69
Belastingen	42	37	0	-13	-1	0	65	42	-1	-245	0	-204	-139
Nettoresultaat	-92	-112	0	8	2	0	-194	-126	4	340	0	218	24
Totaal activa	3.195	1.028	4.204	11.240	171	-16.576	3.262	527	2.733	11.544	0	14.804	18.066
Totaal vaste activa	866	154	3.403	10.958	0	-10.153	5.228	527	38	321	0	886	6.114
Deelneming joint venture	33	0	0	0	0	0	33	0	0	0	0	0	33
Investerings materiële vaste activa	83	25	215	46	0	0	369	0	1	69	0	70	439
Investerings immateriële vaste activa	17	0	0	48	0	0	65	0	4	43	0	47	112
Totaal schulden	4.367	346	1.967	1.724	19	-7.387	1.036	0	1.763	5.751	0	7.514	8.550
Intercompany verhouding	-2.550	74	506	957	141	0	-872	0	50	789	0	839	-33
Eigen vermogen	-1.172	682	2.237	9.516	152	-1.899	9.516	527	970	5.793	-7.290	0	9.516

* Resultaat voor interest, belastingen, afschrijvingen, amortisatie en aandeel in het resultaat van de joint venture

De omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd. De activa en verplichtingen bevinden zich tevens hoofdzakelijk in Nederland. De holdingkosten zijn gealloceerd naar de verschillende groepsmaatschappijen.

De Royal Delft Group is in 2017 voor 32% (2016: 30%) afhankelijk van de omzet bij één klant en voor 13% (2016: 11%) afhankelijk bij een andere klant. Dit vindt plaats in het segment BK Cookware.

6.2 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Huisvestingskosten	139	208
Reis- en verblijfskosten	193	177
Overige	47	52
Personeelskosten		
Porti en vracht	57	116
Algemene kosten	329	253
	765	806

6.3 BELASTINGEN

	2017	2016
Acute belastingen	2	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.3)	141	167
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.3)	-42	-47
Vennootschapsbelasting over actuair resultaat pensioenverplichtingen	-18	19
Belastinglast	83	139
Belastinglast beëindigde activiteiten	134	204
Belastingbate voortgezette activiteiten	-51	-65

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2017	2016
Resultaat voor belastingen (voortgezette activiteiten en beëindigde activiteiten)	0	163
Belasting op basis van toepasselijk tarief	0	41
Belasting effecten door:		
Wijziging toegepast tarief	-10	-10
Herziening oude jaren	3	4
Correctie entiteiten buiten fiscale eenheid	86	74
Mutatie geactiveerde latentie BK	0	27
Niet aftrekbare kosten	4	3
Belastinglast	83	139
Belastinglast beëindigde activiteiten	134	204
Belastingbate voortgezette activiteiten	-51	-65
Effectief belasting tarief	-	85,3%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd, en BK Shanghai Trading Ltd. De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2016 en 2017 is ingegeven door de verliezen op buitenlandse deelnemingen waarvoor geen fiscale compensatie plaatsvindt.

6.4 ACCOUNTANTSHONORARIA

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria door Deloitte Accountants BV en aan overige dienstverlening door de aan de accountantsorganisatie gelieerde entiteiten van het Deloitte-netwerk ten laste van het resultaat gebracht:

	2017	2016
Controle van de jaarrekening	60	60
Controle statutaire jaarrekening		
BK Cookware BV	5	5
Overige dienstverlening	0	2
	65	67

Bovenstaande honorarium van de controle van de jaarrekening 2017 betreft uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door Deloitte Accountants BV

7. RESULTAAT PER AANDEEL

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

in euro's	2017	2016
Gewoon resultaat per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	-83.000	24.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	763.622	763.622
Gewoon resultaat per aandeel voortgezette activiteiten	-0,39	-0,25
Gewoon resultaat per aandeel beëindigde activiteiten	0,28	0,28
Gewoon resultaat per aandeel	-0,11	0,03
Dividend per aandeel	0,00	0,00

8. WERKNEMERS (VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN)

Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 67 werknemers in dienst (2016: 68). Dit is exclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet. Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg in 2017 het gemiddeld aantal werknemers 56 (2016: 57).

Gesegmenteerd per functiegroep is de verdeling van het personeel als volgt;

Afdeling	2017	2016
Verkoop	28	29
Inkoop/logistiek	1	3
Magazijn/productie	6	6
Administratie/overig	32	30
Totaal	67	68

9. VERBONDEN PARTIJEN

De beloningen van de directie en de raad van commissarissen worden gespecificeerd weergegeven in de enkelvoudige jaarrekening van de NV Koninklijke Porceleyne Fles. Zie toelichting 19 en 20. Jegens de garantie verstrekt door Boron Investments BV te Zeist is een vergoeding betaald à 7,5.

Verbonden partijen hebben in 2017 voor 130 aan goederen gekocht van de Royal Delft Group. Waarvan met betrekking tot 2017 nog 125 te vorderen is.

10. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen

	2017	2016
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	176	180
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	317	233
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	209	205

De leasekosten van de voortgezette activiteiten zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder "reis- en verblijfskosten". Zie toelichting 6.2

Van de vervallen termijn heeft 226 betrekking op beëindigde activiteiten.

Van de betaalde leasekosten heeft 115 betrekking op beëindigde activiteiten.

Huren

	2017	2016
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	424	321
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	254	809
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde huren gedurende het boekjaar	450	361

Voor de huur is een bankgarantie afgegeven van 45. Van de totale huurverplichting op 31 december 2017 heeft voor 381 betrekking op beëindigde activiteiten.

De Royal Delft Group vormt een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd. en BK Shanghai Trading Ltd. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Claims

In januari 2018 ontving onze dochtermaatschappij BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. in China een consumentenklacht. De klacht betreft de aanduiding op het product dat het is geëxporteerd vanuit Nederland, terwijl het product in werkelijkheid is geproduceerd in China. De klacht is als claim ingediend via de rechtbank en als klacht bij de MSA (Markets and Supervision Administration). De Royal Delft Group heeft een juridische adviesbrief

ontvangen van haar advocaat in China en de ingediende claim via de rechtbank bedraagt 10 maal de aankoopprijs (ongeveer EUR 25 duizend). De Royal Delft Group acht de mogelijkheid van enige uitstroom van middelen niet waarschijnlijk en heeft diensgevolge geen voorziening voor de ingediende claim verantwoord in de jaarrekening 2017.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 januari 2018 heeft de Bijzondere Vergadering van Aandeelhouders van de NV Koninklijke Porceleyne Fles besloten toestemming te geven voor de verkoop van de aandelen in BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer aan The Cookware Company Europe BVBA.

Deze transactie heeft plaatsgevonden op 8 februari 2018. De verkoopprijs bedroeg 10,8 miljoen euro.



| Enkelvoudige
jaarrekening
2017

6g. Enkelvoudige balans per 31 december

(in duizenden euro's na winstbestemming)

	2017	2016
ref. ACTIVA		
Vaste activa		
11.1 Immateriële vaste activa	99	244
11.2 Materiële vaste activa	410	473
12.1 Financiële vaste activa	10.666	10.241
	11.175	10.958
Vlottende activa		
13.1 Handels- en overige vorderingen	250	229
13.2 Liquide middelen	0	53
	250	282
Totaal activa	11.425	11.240

	2017	2016	
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
14.1	Aandelenkapitaal	763	763
14.2	Agioreserve	6.650	6.650
14.3	Wettelijke reserve herwaardering	1.299	1.314
14.4	Wettelijke reserve actuariële resultaten op pensioenverplichtingen	-1.075	-1.129
14.5	Wettelijke reserve koersverschillen	-59	-14
14.6	Overige reserves	1.850	1.932
		9.428	9.516
VERPLICHTINGEN			
Langlopende verplichtingen			
15.	Pensioenverplichtingen	80	73
16.	Overige personele verplichtingen	29	28
		109	101
Kortlopende verplichtingen			
	Schuld aan kredietinstelling	379	0
18.	Handels- en overige schulden	1.509	1.623
		1.888	1.623
Totaal verplichtingen		1.997	1.724
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		11.425	11.240

6h. Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2017	2016
Ref.		
Lonen en salarissen	851	1.127
Sociale lasten	136	148
15 Pensioenkosten	62	-51
11.1 Amortisatie immateriële vaste activa	33	80
11.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa	89	104
Huisvestingskosten	313	322
ICT kosten	192	206
Overige bedrijfskosten	420	493
Doorbelasting aan dochterondernemingen	-1.977	-2.408
Som der bedrijfslasten	-119	-21
Financiële baten en lasten	7	42
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	-112	21
17 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-8	-13
Aandeel in winst van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	37	16
Netto resultaat	-83	24

6i. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

ALGEMEEN

NV Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening van NV Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Hiermee blijven het eigen vermogen en het nettoresultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien de Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen

zijn vermeld, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Dit betreft deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin NV Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming. De deelnemingen worden gepresenteerd volgens de netto-vermogenswaarde. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende 100% deelnemingen opgenomen:

1. BV Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
2. BV Leerdam Crystal te Leerdam,
3. BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thoof & Labouchere te Delft,
4. Royal Delft Asia Ltd. te Hong Kong,
5. BK Cookware BV te Delft,
6. BV Koninklijke van Kempen & Begeer te Delft.

Door Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. Royal Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware en Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafellaccessoires. De Porceleyne Fles is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

11.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Merkenrecht	Overig	Totaal
Stand per 01-01-2016				
Aanschafprijs	381	26	6	413
Cumulatieve amortisatie	-131	-4	-2	-137
Boekwaarde	250	22	4	276
Mutaties in de boekwaarde 2016				
Investeringen	38	10	0	48
Amortisatie	-75	-4	-1	-80
Saldo	-37	6	-1	-32
Stand per 31-12-2016				
Aanschafprijs	419	36	6	461
Cumulatieve amortisatie	-206	-8	-3	-217
Boekwaarde	213	28	3	244
Mutaties in de boekwaarde 2017				
Investeringen	7	1	0	8
Amortisatie	-28	-4	-1	-33
Aanschafwaarde desinvestering	-281	0	0	-281
Cumulatieve amortisatie desinvestering	161	0	0	161
Saldo	-141	-3	-1	-145
Stand per 31-12-2017				
Aanschafprijs	145	37	6	188
Cumulatieve amortisatie	-73	-12	-4	-89
Boekwaarde	72	25	2	99
Afschrijvingspercentages	20%	8-10%	20%	

11.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Machines en installaties	Verbouwing en inrichting	Museale stukken	Totaal
Stand per 01-01-2016				
Aanschafprijs	454	80	228	762
Cumulatieve afschrijvingen	-224	-7	0	-231
Boekwaarde	230	73	228	531
Mutaties in de boekwaarde 2016				
Investeringen	30	16	0	46
Afschrijvingen	-91	-13	0	-104
Saldo	-61	3	0	-58
Stand per 31-12-2016				
Aanschafprijs	484	96	228	808
Cumulatieve afschrijvingen	-315	-20	0	-335
Boekwaarde	169	76	228	473
Mutaties in de boekwaarde 2017				
Investeringen	23	3	0	26
Afschrijvingen	-75	-14	0	-89
Saldo	-52	-11	0	-63
Stand per 31-12-2017				
Aanschafprijs	507	99	228	834
Cumulatieve afschrijvingen	-390	-34	0	-424
Boekwaarde	117	65	228	410
Afschrijvingspercentages	20%	10-20%	0%	

Onder de posten "verbouwing en inrichting" vielen diverse investeringen welke waren geleased. De financial leaseovereenkomsten waren niet opzegbaar en hadden een looptijd tussen drie en zes jaar. Het eigendom van de activa lag bij de Royal Delft Group. De financial lease is inmiddels geëindigd.

Overzicht financial lease

	2017	2016
Aanschafwaarde	0	405
Cumulatieve afschrijvingen	0	-405
Boekwaarde	0	0

12.1 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2017	2016
Aandelen in groepsondernemingen (100%) gewaardeerd volgens netto-vermogenswaarde	9.115	9.189
Vorderingen op groepsondernemingen	1.423	957
Latente belastingvordering	128	95
	10.666	10.241

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de netto-vermogenswaarde is als volgt:

	2017	2016
Waarde per 1 januari	9.189	7.834
Mutatie reserve koersverschillen deelnemingen	-59	-14
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen deelnemingen	73	73
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen deelnemingen	-18	-20
Kapitaalstorting	2.000	1.300
Dividend	-2.107	0
Resultaat groepsondernemingen	37	16
Waarde per 31 december	9.115	9.189

De ontwikkeling van de vordering op groepsondernemingen is als volgt:

	2017	2016
Waarde per 1 januari	957	981
Mutatie	466	-24
Waarde per 31 december	1.423	957

De vorderingen op groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen interest in rekening gebracht. De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	2017	2016
Latente belastingvordering	128	274
Latente belastingverplichting	0	-179
Balans per 31 december	128	95

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	274	406
Vennootschapsbelasting over resultaat pensioenverplichtingen	2	-13
Fiscaal resultaat	-148	-119
Balans per 31 december	128	274
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen, en de tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van de pensioenverplichtingen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het aannemelijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De afname van de latente belastingvordering wordt veroorzaakt door de fiscale winst over 2017. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2017 394 (31 december 2016: 981).

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	179	184
Latentie pand overgeboekt naar Royal Delft Onroerend Goed BV	-179	0
Naar winst- en verliesrekening	0	-5
Balans per 31 december	0	179

De latente belastingverplichtingen hadden betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. In het verleden werden deze latente belastingverplichtingen verantwoord in de cijfers van NV Koninklijke Porceleynse Fles (hoofd van de fiscale eenheid). Met ingang van 2017 is besloten om deze latentie te verantwoorden in de cijfers van de dochteronderneming.

13.1 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Overige vorderingen	250	229
	250	229

Alle vorderingen zijn volledig inbaar.

13.2 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide Middelen	2017	2016
Banken	0	53
	0	53

Eigen vermogen

14.1 AANDELENKAPITAAL

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	763	763

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2016: 1.468.485) elk van € 1,- (2016: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2017 bedroeg 763.622 (2016: 763.622 stuks). In 2017 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2017 € 8,25. De beurskoers heeft in 2017 gefluctueerd van € 8,00 tot € 9,99. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

14.2 AGIORESERVE

Het verloop is als volgt

	2017	2016
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	6.650	6.650

14.3 WETTELIJKE RESERVE HERWAARDERING

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	1.314	1.329
Realisatie herwaardering	-15	-15
Balans per 31 december	1.299	1.314

De reserve herwaardering van het pand is ontstaan door de transitie naar IFRS in 2004 (IFRS1).

De reserve herwaardering is een niet vrij uitkeerbare reserve.

14.4 WETTELIJKE RESERVE ACTUARIËLE RESULTATEN OP PENSIOENVERPLICHTINGEN

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	-1.129	-1.070
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	-1	-151
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen	0	39
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen deelnemingen	73	73
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen deelnemingen	-18	-20
Balans per 31 december	-1.075	-1.129

14.5 WETTELIJKE RESERVE KOERSVERSCHILLEN

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	-14	19
Mutaties reserve	-59	-14
Mutaties naar overige reserve	14	-19
Balans per 31 december	-59	-14

De reserve koersverschillen is een niet vrij uitkeerbare reserve.

14.6 OVERIGE RESERVES

Het verloop is als volgt:

	2017	2016
Balans per 1 januari	1.932	1.874
Mutaties vanuit herwaarderingsreserve	15	15
Mutatie vanuit reserve koersverschil	-14	19
Resultaat boekjaar	-83	24
Balans per 31 december	1.850	1.932

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 mei 2017 is besloten om het resultaat van 24 toe te voegen aan de overige reserves.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 mei 2018 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de raad van commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het resultaat van -83 in mindering te brengen op de overige reserves.





15. PENSIOENVERPLICHTING

	2017	2016
Contante waarde pensioenaanspraken	835	807
Reële waarde fondsbeleggingen	-755	-734
Tekort	80	73

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2017	2016
Begin van het jaar	807	764
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	20
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	0	-147
Interestlasten	15	15
Bijdragen werknemers	5	10
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. demografische veronderstellingen	0	2
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. economische veronderstellingen	-11	80
Netto actuariële (winsten)/verliezen m.b.t. ervaringscorrecties	0	63
Einde van het jaar	835	807

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2017	2016
Begin van het jaar	734	633
Interestbaten	16	18
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	22	89
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	5	10
Administratiekosten	-10	-10
Kosten vermogensbeheer	-4	-3
Premie correctie	23	13
Rendement op fondsbeleggingen (excl. rente)	-31	-16
Einde van het jaar	755	734

Last in de winst- en verliesrekening

	2017	2016
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	20
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	0	-147
Administratiekosten	10	10
Interest	-1	-3
Last in de winst- en verliesrekening	28	-120

Onder de post "Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren" staat een baat van 147 in 2016. Deze post heeft te maken met een wijziging van de excedentregeling van NV Koninklijke Porceleynse Fles van een eindloonregeling naar een middelloonregeling.

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2017	2016
Balansvoorziening per 1 januari	73	131
Last in winst- en verliesrekening	28	-120
Niet gerealiseerde resultaten	1	151
Betaalde bijdragen werkgever	-22	-89
Balansvoorziening per 31 december	80	73

Pensioenlasten

	2017	2016
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	28	-120
Pensioenkosten collectief pensioen	34	69
	62	-51

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen 28 voor 2018.

De analyse op de belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	Contante waarde	Service kosten
Basis Scenario	835	28
Disconteringsvoet +0.25%	795	27
Disconteringsvoet -0.25%	878	30
Toekomstige salaristoename +0.25%	846	29
Toekomstige salaristoename -0.25%	825	28
Inflatie +0.25%	826	28
Inflatie -0.25%	843	29
Indexeren actieve leden +0.25%	841	29
Indexeren actieve leden -0.25%	835	28
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden +0.25%	881	29
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden -0.25%	835	28
Indexeren alle leden +0.25%	883	30
Indexeren alle leden -0.25%	835	28
Sterfte +1 jaar	810	27
Sterfte -1 jaar	860	29

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De pensioenleeftijd is 68 jaar.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2017	2016
Disconteringsvoet per 31 december	2,05%	1,90%
Toekomstige salaristoename	2,40%	2,30%
Inflatie	1,90%	1,80%
Toekomstige pensioentoename	0,00%	0,00%

De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 68-jarige leeftijd met pensioen gaat is, als volgt:

	2017	2016
Mannen (vanaf 2017 vanaf 68)	18,7	19,6
Vrouwen (vanaf 2017 vanaf 68)	20,9	21,8

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2016 met correctiefactoren hoog-midden.
De looptijd van de pensioenen en de contante waarde van de pensioenaanspraken ziet er als volgt uit (looptijd in jaren);

	NV Koninklijke Porceleynne Fles
Actieve leden	20,76
Uitgestelde gepensioneerden	0,00
Gepensioneerden	0,00
Premievrijstelling arbeidsongeschiktheid	0,00

16. OVERIGE PERSONELE VERPLICHTINGEN

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2017	2016
Balansvoorziening per 1 januari	28	30
Totale kosten	6	4
Herindeling personeel BK Cookware BV	-3	-2
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-2	-4
Balansvoorziening per 31 december	29	28

Jubileumkosten

	2017	2016
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	6	4
Totale last	6	4

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2017	2016
Disconteringsvoet per 31 december	2,10%	1,90%
Toekomstige salaristoename	2,40%	2,30%
Inflatie	1,90%	1,80%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

17. BELASTINGEN

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het nominale belastingtarief:

	2017	2016
Resultaat voor belastingen	-112	21
Belasting op basis van toepasselijk tarief	-28	5
Belasting effecten door:		
Herziening oude jaren	0	4
Permanente verschillen	32	0
Niet aftrekbare posten	4	4
Belastinglast	8	13
Effectief belasting tarief	-7,14%	61,9%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd. en BK Shanghai Trading Ltd.

18. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

De specificatie is als volgt:

	2017	2016
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	140	159
Belastingen en sociale verzekeringen	1.123	1.297
Overige schulden	2	2
Te betalen vakantiegeld/dagen	74	114
Overlopende passiva	170	51
	1.509	1.623

19. BESTUURDERSBELONINGEN

H. Schouten	2017	2016
Salaris	145	142
Pensioen	26	24
Tantième	0	0
	171	166

H. Schouten is sinds 1 juni 2009, actief als directeur van de Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 90 stuks gewone aandelen. H. Schouten heeft hiernaast secundaire arbeidsvoorwaarden zoals verzekeringen, salaristoelage als compensatie voor het wegvallen van de pensioenopbouw boven de € 103.317 en een leaseauto.

20. BELONING LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

	2017	2016
M.C. Udink	6	6
J.A. Fentener van Vlissingen	5	5
Y.R.C. van Oort	5	5
C. Bikkers	5	5
H.R. Kranenberg	5	3

21. WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2017 waren er gemiddeld 22 werknemers in dienst (2016: 28). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 20 (2016: 24,5).

22. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd en BK Cookware Shanghai. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschap verrekent de te betalen vennootschapsbelasting in de rekening-courant met de gevoegde groepsondernemingen.

Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen

	2017	2016
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	54	48
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	113	95
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	55	42

Huren

	2017	2016
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	336	285
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	231	809
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde huren gedurende het boekjaar	356	285

Claims

In januari 2018 ontving onze dochtermaatschappij BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. in China een consumentenklacht. De klacht betreft de aanduiding op het product dat het is geëxporteerd vanuit Nederland, terwijl het product in werkelijkheid is geproduceerd in China. De klacht is als claim ingediend via de rechtbank en als klacht bij de MSA (Markets and Supervision Administration). De Royal Delft Group heeft een juridische adviesbrief ontvangen van haar advocaat in China en de ingediende claim via de rechtbank bedraagt 10 maal de aankoopprijs (ongeveer 25). De Royal Delft Group acht de mogelijkheid van enige uitstroom van middelen niet waarschijnlijk en heeft diensgevolge geen voorziening voor de ingediende claim verantwoord in de jaarrekening 2017.

23. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 17 januari 2018 heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de NV Koninklijke Porceleyne Fles besloten toestemming te geven voor de verkoop van de aandelen in BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer aan The Cookware Company Europe BVBA. Deze transactie heeft plaatsgevonden op 8 februari 2018. De verkoopprijs bedroeg 10,8 miljoen euro.

Delft, 22 maart 2018

Commissarissen:

M.C. Udink (voorzitter), J.A. Fentener van Vlissingen, Y.R.C. van Oort, C. Bikkers, H.R. Kranenberg.

Directeur:

H. Schouten.

6j. Overige gegevens

6j.i Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

6j.ii Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van NV Koninklijke Porceleyne Fles.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van NV Koninklijke Porceleyne Fles te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NV Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2017 en van het resultaat en de kasstromen over 2017 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van NV Koninklijke Porceleyne Fles op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 31 december 2017.
2. De volgende overzichten over 2017: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 31 december 2017.
2. De enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen..

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie

“Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening”.

Wij zijn onafhankelijk van NV Koninklijke Porceleyne Fles zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de

wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 250.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,2% van de netto-omzet van de voortgezette en de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 12.500 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

NV Koninklijke Porceleyne Fles staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NV Koninklijke Porceleyne Fles.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen NV Koninklijke Porceleyne Fles, BK Cookware BV en BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", voorheen Joost Thooft en Labouchere. Bij de andere onderdelen hebben wij beoordelingswerkzaamheden of specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben geen gebruik gemaakt van andere accountants bij onze controle.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Interne beheersing

Omschrijving

De interne beheersing vormt de basis voor de betrouwbaarheid van financiële verslaggeving en is het startpunt van onze controle.

De financiële functie van NV Koninklijke Porceleyne Fles is van beperkte omvang en binnen de verschillende bedrijfsprocessen is veelal sprake van handmatige controles en in mindere mate van beheersingsmaatregelen in de geautomatiseerde systemen.

De vastleggingen van de interne beheersingsmaatregelen zijn daarnaast beperkt qua aard, reikwijdte en/of diepgang.

Wijze waarop door ons gecontroleerd

Als gevolg hiervan hebben wij een volledig gegevensgerichte controle uitgevoerd, waarbij wij onder andere aandacht hebben besteed aan de handmatige journaalposten die gedurende het afsluitingsproces zijn gemaakt en aan materiële schattingen gemaakt door management.

Wij hebben onze belangrijkste bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de interne beheersing in ons accountantsverslag opgenomen en gerapporteerd aan de directie en de raad van commissarissen. De directie neemt op basis hiervan maatregelen die hebben geleid tot verbeteringen en zullen leiden tot verdere verbeteringen in 2018.

Observatie

Wij hebben door middel van de hierboven beschreven gegevensgerichte controlewerkzaamheden vastgesteld dat de geconstateerde tekortkomingen in de interne beheersing geen materiële afwijkingen in de jaarrekening 2017 tot gevolg hadden.

Omzet verantwoording

Omschrijving

De netto-omzet uit voortgezette activiteiten voor het jaar 2017 bedraagt € 5,4 miljoen en de netto-omzet uit beëindigde activiteiten voor het jaar 2017 bedraagt € 16,2 miljoen.

NV Koninklijke Porceleyne Fles hanteert diverse leveringsvoorwaarden voor haar verschillende opbrengststromen en heeft met een aantal grote klanten in het B2B segment specifieke afspraken gemaakt ten aanzien van de eigendomsovergang. Deze specifieke afspraken zijn vastgelegd in contracten. De leveringsvoorwaarden en de specifieke contractafspraken rondom eigendomsovergang zijn belangrijk voor het moment van overdracht van alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's op de koper.

Het risico voor de jaarrekening is dan met name de toerekening van de omzet aan de juiste periode.

Wijze waarop door ons gecontroleerd

Wij hebben de omzet door middel van een gegevensgerichte aanpak gecontroleerd.

Als belangrijk onderdeel van onze controle hebben wij, aan de hand van de leveringsvoorwaarden en specifieke contractafspraken, gecontroleerd in hoeverre een correcte afgrenzing van verkooptransacties rondom balansdatum heeft plaatsgevonden.

Hierbij hebben wij de omzet erkenning getoetst aan de hand van de criteria van omzet verantwoording, zoals opgenomen in paragraaf netto-omzet van de belangrijkste waarderingsgrondslagen.

Observatie

Op basis van de materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, zijn wij van mening dat er een correcte afgrenzing van verkooptransacties heeft plaatsgevonden en dat de omzet conform IAS 18 is verantwoord in de jaarrekening 2017.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Omschrijving

NV Koninklijke Porceleyne Fles heeft in een persbericht van 10 november 2017 toegelicht dat zij een intentieverklaring heeft getekend met The Cookware Company Europe BVBA inzake een voorgenomen verkoop van 100% van de aandelen in haar dochtermaatschappijen BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer, wat ingevolge IFRS 5 heeft geleid tot de presentatie van de activiteiten van deze vennootschappen als "beëindigde activiteiten" in de jaarrekening 2017.

NV Koninklijke Porceleyne Fles heeft de verkoop op 8 februari 2018 afgerond.

De classificatie van de activiteiten in voortgezet en beëindigd is een aandachtsgebied voor de controle, gezien het impact heeft op de presentatie van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2017, alsmede de vergelijkende cijfers van de winst-en-verliesrekening.

De activa en passiva van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer zijn gepresenteerd onder de activa en passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop in de geconsolideerde balans per 31 december 2017.

De toerekening van alle relevante posten in de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en-verliesrekening is ook een element in onze controle geweest.

Wijze waarop door ons gecontroleerd

Op basis van de materialiteit en de vereisten van IFRS 5 hebben wij de verwerking van de classificatie van de activiteiten van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer als beëindigde activiteiten gecontroleerd. We hebben een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

Wij hebben de classificatie als beëindigde activiteiten beoordeeld door het doornemen van de intentieverklaring en de notulen van vergaderingen van de raad van commissarissen.

De impact van de classificatie is gecontroleerd door het beoordelen van de toewijzing door directie van de opbrengsten, kosten, activa en passiva aan de beëindigde activiteiten.

Observatie

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden concluderen wij dat de classificatie van de activiteiten van BK Cookware BV, BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd. en BV Koninklijke van Kempen & Begeer als beëindigde activiteiten voldoet aan de vereisten in IFRS 5 en dat deze classificatie op een adequate wijze is verwerkt en toegelicht in de jaarrekening 2017.

In vergelijking met voorgaand jaar wordt de controle van de pensioenverplichtingen niet langer beschouwd als een kernpunt van onze controle, omdat er gedurende 2017 geen wijzigingen hebben plaatsgevonden in de pensioenregelingen en er sprake is van geringe mutaties in het aantal deelnemers en pensioengerechtigden in 2017.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Het verslag van de directie
- De overige gegevens
- De overige informatie, niet behorend tot de jaarrekening

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn

wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de directie en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen volgend een besluit van de Algemene Vergadering op 18 mei 2015 benoemd als accountant van NV Koninklijke Porceleynse Fles vanaf de controle van het boekjaar 2015 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en

het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze

conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële

overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Rotterdam, 22 maart 2018

Deloitte Accountants B.V.

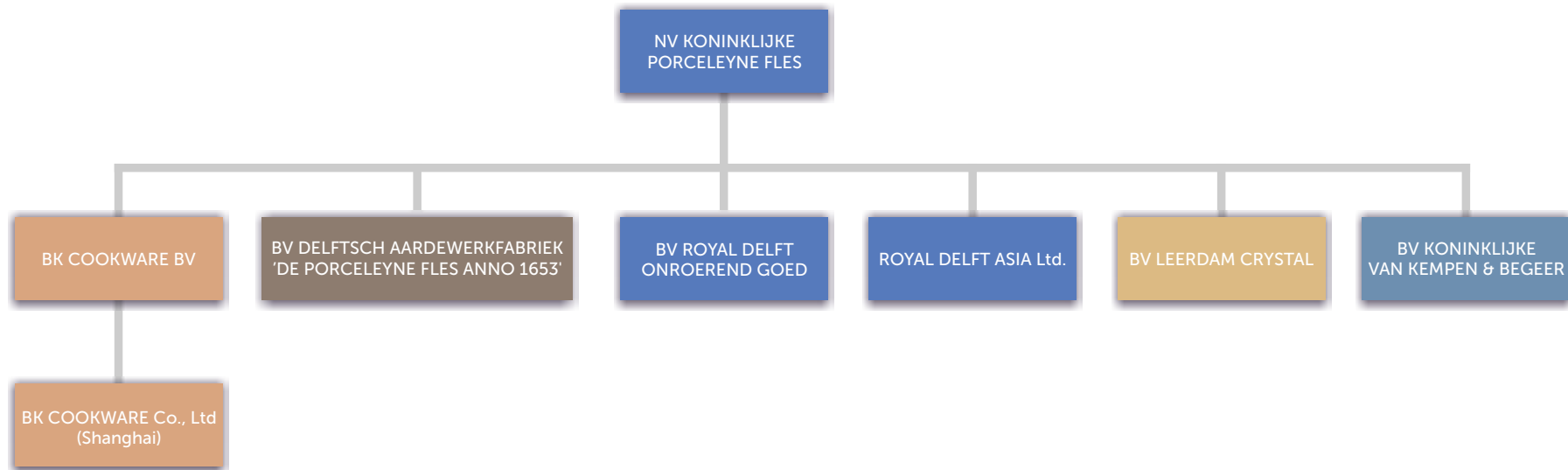
Was getekend:

Drs. D.A. Sonneveldt RA



7.
Overzicht groeps-
maatschappijen

7. Overzicht groepsmaatschappijen





8.
Contactgegevens

8. Contactgegevens

NV Koninklijke Porceleyne Fles (Royal Delft Group)

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

Vestiging Waddinxveen:

Containerweg 9
2742 RA Waddinxveen



DOCHTERONDERNEMINGEN:

BV Delftsch Aardewerfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" voorheen Joost Thooft en Labouchere, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071



BK Cookware BV, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071

BK Cookware bv

Part of the Royal Delft Group



BV Leerdam Crystal, Leerdam

Lingedijk 8, 4142 LD Leerdam
Postbus 8, 4140 AA Leerdam
telefoon +31 (0)345 636545
fax +31 (0)345 636557



BV Koninklijke van Kempen & Begeer, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071

bv Koninklijke van Kempen & Begeer



BV Royal Delft Onroerend Goed, Delft

Rotterdamseweg 196, 2628 AR Delft
Postbus 11, 2600 AA Delft
telefoon +31 (0)15 76 00 800
fax +31 (0)15 20 23 071

BK Cookware (Shanghai) Co. Ltd.

Room 605 and 606,
Rm.905,NO.2067, West Yan'an Road,
ChangNing District, Sjanghai, V.R. China

