



SICEN

JAARVERSLAG
2014



DEEL 2

Financieel

BEDRIJFSINFORMATIE

Brief aan de aandeelhouders	30
Groepsstructuur	32

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

1. Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening	34
2. Financiële en andere risico's	35
3. Vooruitzichten	35
4. Corporate governance verklaring	35
4.1. Governance	35
4.2. Algemene informatie	44
4.3. Info aandeel	47

FINANCIEEL OVERZICHT

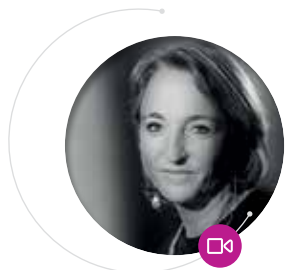
1. Commentaar bij de geconsolideerde jaarrekening	50
2. Geconsolideerde jaarrekening	52
3. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	62
4. Verslag van de commissaris	122
5. Statutaire jaarrekening van Sioen Industries NV	124
6. Voorstellen aan de algemene vergadering	126

DEFINITIES	127
-------------------	------------

G4 ALGEMEEN	128
--------------------	------------

ADRESSEN	132
-----------------	------------

BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS



Beste stakeholder,

Het is met plezier dat ik terugkijk op een geslaagd jaar voor Sioen Industries en dat ik een nieuw jaarverslag aan u kan voorleggen.

De omzet uit voortgezette activiteiten bedroeg 327 miljoen EUR, ofwel een stijging van 1% ten opzichte van 2013. Dit resulteerde in een operationeel resultaat van 28 miljoen EUR (+17%) en een EBITDA van 49 miljoen EUR (+19%). Alle drie de divisies- Coating, Appareel en Chemicals- waren winstgevend. Dit stelde ons in staat om 7 miljoen EUR te investeren in materiële vaste activa; om 6 miljoen EUR in R&D te investeren en om een dividend van 0,37 EUR per aandeel (2013: 0,33 EUR) uit te keren.

Kortom, we staan waar we wilden staan door onze unieke knowhow en expertise. Zo konden we een ijzersterke positie uitbouwen in technisch textiel en daarmee aanverwante markten (beschermkledij, dekzeilen en gordijnen voor vrachtwagens, toepassingen in de sport, inkt en vernissen, ...). Dit doen we onder de overkoepelende bedrijfsfilosofie: "Innoveren om te beschermen".

Sioen is een heel speciaal bedrijf, een beetje uniek in zijn soort, met een zeer specifieke aanpak. We zijn er niet op uit om onze winst op korte termijn te maximaliseren en we willen ook niet ten koste van alles groeien. We willen ook niet zomaar imponeren met het nieuwste en hipste marketing- en businessjargon. We vullen onze dagen niet met eindeloze vergaderingen en planningsoefeningen.

Wat we wel doen is heel veel tijd doorbrengen bij onze klanten en prospecten, bij industriële verenigingen, in EU ontwikkelingsprojecten, bij leveranciers, en goed kijken en luisteren naar wat zij willen. Zo komen we tot nieuwe producten en toepassingen die passen bij onze technische expertise. We zijn een "solutions provider", en bieden oplossingen op maat. We testen nieuwe producten en nieuwe markten in de wetenschap dat sommige aanslaan en andere niet. We onderzoeken regelmatig overnamedossiers en kijken daarbij ook of bedrijven wel passen in onze business en bij onze mentaliteit. Bij ons is innovatie de verantwoordelijkheid van iedereen en we doen er alles aan om dit te stimuleren.

Onze organisatiestructuur is licht, duidelijk en "bottom-heavy", waarin van iedereen wordt verwacht om aan hetzelfde zeel te trekken met eenzelfde doel. Een organisatie waarin elke werknemer wordt aangemoedigd om vernieuwend te zijn, elk binnen zijn of haar eigen bereik.

Dit is Sioen. Dit is wie we zijn. We zijn winstgevend, innovatief, hebben loyale en vooral onderlegde medewerkers en we zoeken naar groei. Wij danken al onze stakeholders voor de steun en kijken samen uit naar een schitterende toekomst.

Lees verder om meer over ons te weten te komen.



VOOR DE VOLLEDIGE VIDEO, GA NAAR
ONS YOUTUBEKANAAL:
WWW.YOUTUBE.COM/SIOENINDUSTRIES

Michèle Sioen*
CEO Sioen Industries

VISIE, MISSIE, STRATEGIE, WAARDEN



Innoveren om te beschermen

WAT WE WILLEN ZIJN

In lijn met onze bedrijfslogan 'Innoveren om te beschermen', willen we marktleider zijn in geselecteerde sectoren van technisch textiel en technische beschermkledij. We willen de nadruk leggen op de bescherming van mensen en hun bezittingen.

HOE WE DIT WENSEN TE BEREIKEN

- door voortdurend nauw contact en interactie met onze klanten
- door samen te werken met onderzoekscentra, universiteiten en andere kenniscentra
- door bestaande en potentiële markten te analyseren op nieuwe en innoverende toepassingen
- door voortdurend de bestaande en nieuwe normen op te volgen en onze producten snel aan deze normen aan te passen
- door een performant en volledig uitgerust R&D en testcentrum in Ardoioie
- in een open geest van 'alles is mogelijk'

ONZE WAARDEN

Elk zichzelf respecterend bedrijf communiceert tegenwoordig over waarden, normen en duurzaam beleid. Voor ons zijn dit allemaal vanzelfsprekende waarden, gebaseerd op eeuwenoude tradities in de zakenwereld: uw woord nakomen, belangenconflicten vermijden, de financiële en sociale wetgeving naleven. Sioen hecht enorm veel belang aan:

- **CONFIDENTIALITEIT.** Onze betrouwbare omgang met en bescherming van confidentiële en/of gepatenteerde informatie is vitaal voor Sioen's reputatie.
- **ANTI STEEKPENNINGEN.** In bepaalde gebieden waar we actief zijn, zijn steekpenningen niet ongewoon. Sioen heeft aan al haar klanten en medewerkers duidelijk gemaakt dat dit een onaanvaardbare praktijk is.
- **GEEN KINDERARBEID.** We zorgen ervoor en garanderen dat kinderarbeid niet in onze fabrieken, noch in deze van onze leveranciers, plaatsvindt.
- **EERLIJKE OMGANG MET MENSEN.** Wij weten dat in de gefragmenteerde wereld van vandaag, de werkplek een belangrijke bron van persoonlijke stabiliteit en continuïteit is voor veel werknemers. Daarom voeren wij een open communicatie en luisteren naar hun wensen, behoeftes en verlangens.

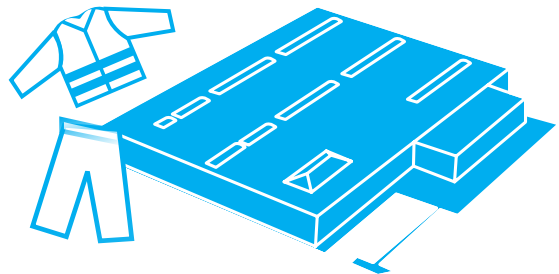
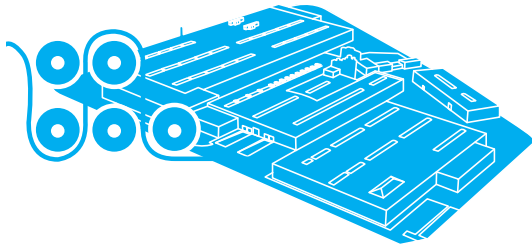
“

Download hier ons volledig social responsibility manifest.

”



GROEPSSTRUCTUUR



COATING

	Sioen Industries NV⁽¹⁾ Spinnerij, weverij, direct coating, online coating, België
100,0%	Saint Frères SAS Direct coating, Frankrijk
100,0%	Sioen Shanghai⁽²⁾ Verkoopkantoor, China
100,0%	Sioen Fabrics SA Transfer coating, Calendrage, België
100,0%	Siofab SA Transfer coating, Portugal
100,0%	Pennel Automotive SAS Frankrijk
100,0%	Coatex NV Verwerking gecoate weefsels en folies, België
100,0%	Saint Frères Confection SAS Zware confectie, Frankrijk
100,0%	Sioen Felt & Filtration SA Productie vilt en filters, België

APPAREL

99,7%	Sioen NV Apparel / Centrale verdeeleenheid, België	
10,5%	Confection Tunisienne de Sécurité SARL Apparel, Tunesië	89,5%
	Sioen Ireland⁽³⁾ Apparel, Ierland	100,0%
100,0%	Mullion Survival Technology Ltd. Apparel, Verenigd Koninkrijk	
95,0%	PT. Sioen Indonesia Apparel, Indonesië	5,0%
95,0%	PT. Sungin Tex Apparel, Indonesië	5,0%
	Sioen France SAS Verkoopkantoor, Frankrijk	99,8%
99,7%	Sioen Tunisie SARL Verkoopkantoor, Tunesië	
99,9%	Sioen Zaghouan SARL Verkoopkantoor, Tunesië	0,1%
5,0%	Siorom SRL Apparel, Roemenië	95,0%
	P. van Ochten Bedrijfskleding BV Apparel, Nederland	100,0%

SIOEN INDUSTRIES NV

SHARED SERVICE CENTER



CHEMICALS

100,0%

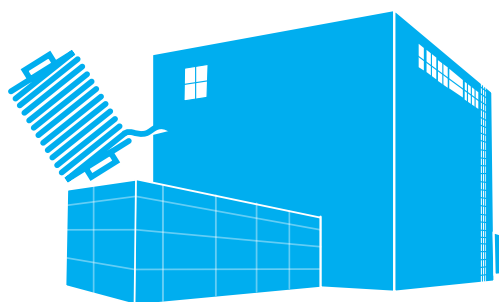
European Master Batch NV

Productie pasta's, inkten, vernissen, België

Richard SAS

Productie pasta's, Frankrijk

99,9%



OVERIGE

100,0%

Roltrans Tegelen BV⁽⁴⁾

Nederland (vastgoed)

Roltrans Group America Inc.

Verenigde Staten (vastgoed)

100,0%

Roland Planen GmbH

Duitsland (slapend)

100,0%

Roland Real Estate Sp.z.o.o

Polen (vastgoed)

100,0%

Roland Ukraine llc.

Oekraïne (slapend)

14,5%

85,5%

(1) Fusie Holdingvennootschap Sioen Industries (Shared Service Center) en Belgische direct coating vennootschappen op 01/07/2009

(2) Officiële benaming: Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.

(3) Officiële benaming: Gairmeidi Caomhnaithe Dhun na nGall Teoranta

(4) Resp. via Monal SA en Roltrans Group BV

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

11 COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Resultaat uit operationele activiteiten:

Het operationeel resultaat werd enerzijds positief beïnvloed door:

- een gestegen productie-efficiëntie in de apparaat divisie (een wijziging in de verkoopmix zorgde voor minder, maar grotere productiebatches)
- voortdurend rigoureuze kostenbewustzijn

Anderzijds besliste Sioen om de upgrade van een deel van een productielijn te versnellen. Deze upgrade heeft geresulteerd in een uitzonderlijke (eenmalige) afschrijvingskost onder de sectie “niet-recurrent resultaat”.

Als gevolg hiervan is het resultaat uit operationele activiteiten, uit voortgezette activiteiten gestegen van 23,8 miljoen EUR vorig jaar tot 27,8 miljoen EUR in 2014.

Financieel resultaat:

Het financieel resultaat van de Groep over het afgelopen jaar bedroeg -4,0 miljoen EUR, tegenover -3,9 miljoen EUR in 2013.

Belastingen:

De belastingen over 2014 bedroegen 6,9 miljoen EUR, tegenover 5,2 miljoen EUR over 2013.

Winst (verlies) voor de periode uit voortgezette activiteiten:

Over 2014 bedroeg de winst uit voortgezette activiteiten 16,9 miljoen EUR, tegenover 14,7 miljoen EUR over 2013.

Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten:

Het verlies bedroeg 0,4 miljoen EUR in 2014 en 2013.

Netto kasstroom uit voortgezette activiteiten:

De netto kasstroom uit voortgezette activiteiten beliep 37,9 miljoen EUR over 2014 tegenover 31,7 miljoen EUR over 2013.

Dividend:

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend uit te keren van 0,37 EUR per aandeel.

COATING DIVISIE

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een beschermlaag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. Alles start met de extrusie van technische garens (polyester), het verweven van deze garens tot technisch doek en het coaten van dit doek met verschillende polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coatingtechnieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten. In 2014 realiseerde de coating divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 182,1 miljoen EUR tegenover 185,3 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een daling met 1,7%. Enerzijds presteerden onze kernmarkten (transport en bouw) volgens onze verwachtingen. Anderzijds liep de verkoop van technische garens achterop door het vernieuwingsproces van homologaties.

APPAREL DIVISIE

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed gamma van hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie. In 2014 realiseerde de apparel divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 105,3 miljoen EUR tegenover 98,5 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar. Sterke prestaties in alle productlijnen hebben de verkopen een boost van 6,9% gegeven in 2014.

CHEMICALS DIVISIE

Sioen Chemicals verwerkt basisgrondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot technische halffabricaten (pigmentpasta’s en inkten) voor tal van toepassingen. In 2014 realiseerde de chemicals divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 39,2 miljoen EUR tegenover 39,1 miljoen EUR in 2013, of een status quo.

DIVISIE OVERIGE

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

2I FINANCIËLE EN ANDERE RISICO’S

We verwijzen naar de rubrieken 3.6.27. Financiële risicobeheersing, 3.6.28. Kapitaalbeheer en deel 4. “Corporate governance verklaring” van dit “Verslag van de raad van bestuur”.

3I VOORUITZICHTEN

Volatiele economische en financiële indicatoren bieden weinig houvast voor middellange en lange termijn groeivoorspellingen. Kostenefficiëntie, een uitgebreid productaanbod en een sterke focus op innovatie zijn de fundamenten waarop wij aan onze toekomst bouwen.

4I CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

4.1. GOVERNANCE

De familie Sioen omringt zich sedert 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot effectief en correct bestuur van de onderneming. Op 22 maart 2005 heeft de raad van bestuur een Corporate Governance Charter aangenomen, in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code. Zij is in werking getreden vanaf de algemene vergadering van 2005. Het Corporate Governance Charter kan worden geraadpleegd op de website van Sioen Industries (www.sioen.com). Er werden sedert de inwerkingtreding een aantal kleine wijzigingen aangebracht aan het Corporate Governance Charter ten gevolge van een veranderende omgeving, bijvoorbeeld de dematerialisatie van de aandelen, of een kleine verandering in de aandeelhoudersstructuur. Sinds 2009 is er een nieuwe Belgische Corporate Governance Code uitgegeven (die kan geconsulteerd worden op www.corporategovernancecommittee.be). Deze Code werd zonder enige afwijking toegepast als referentiecode voor Sioen Industries (artikel 96, paragraaf 2 van het Wetboek van Vennootschappen).

DE RAAD VAN BESTUUR - Samenstelling (31/12/2014)

VOORZITTER	LMCL Comm. VA , vertegenwoordigd door dhr. L. Vansteenkiste ⁽²⁾ , bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016
GEDELEGEERD BESTUURDER	M.J.S. Consulting BVBA , vertegenwoordigd door mevr. M. Sioen ⁽¹⁾ , bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016
BESTUURDERS	<p>Mevr. J.N. Sioen-Zoete ⁽²⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>D-Lance BVBA, vertegenwoordigd door mevr. D. Parein-Sioen⁽²⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>P. Company BVBA, vertegenwoordigd door mevr. P. Sioen⁽¹⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Louis Verbeke BVBA, vertegenwoordigd door dhr. L.-H. Verbeke (2), bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Dhr. L. Vandewalle ⁽³⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2016</p> <p>Lemon Comm. V, vertegenwoordigd door dhr. J. Noten⁽³⁾, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2018</p> <p>Dhr. M. Delbaere ⁽³⁾, bestuurder in diverse andere vennootschappen, mandaat vervalt op de algemene vergadering in 2018</p>
SECRETARIS	Asceca Consulting BVBA , vertegenwoordigd door dhr. G. Asselman
COMMISSARIS⁽⁴⁾	Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA , vertegenwoordigd door dhr. M. Dekeyser

(1) Uitvoerend bestuurder

(2) Niet-uitvoerend bestuurder

(3) Onafhankelijk bestuurder

(4) Het mandaat van de commissaris vervalt op de algemene vergadering in 2017.

Statutaire benoemingen

De mandaten van alle bestuurders zijn verstreken na afloop van de algemene vergadering van 25 april 2014. Er werd beslist om de mandaten te hernieuwen. Dhr. Ph. Haspeslagh besliste om zijn mandaat niet te hernieuwen. Als gevolg hiervan werd dhr. M. Delbaere benoemd als nieuw lid van de raad van bestuur. Het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren c.v.b.a. (vertegenwoordigd door dhr. M. Dekeyser) werd verlengd voor een periode van 3 jaar. Het mandaat vervalt na afloop van de algemene vergadering in 2017.

Nieuw lid van de raad van bestuur in 2014

Dhr. Michel Delbaere, CEO Crop's Groep.

Na zijn studies rechten aan de KU Leuven en economie aan de UCL, werkte hij bij Morgan Guaranty Trust Company of New York (J.P. Morgan) van 1975 tot 1978. In 1978 richtte hij het voedingsbedrijf Crop's NV op in Ooigem (West-Vlaanderen).

Huidige mandaten:

Sinds 1978: oprichter en afgevaardigd bestuurder van de Crop's Groep

Sinds 1995: raad van bestuur en ere-voorzitter FEVIA (Belgische federatie voedingsnijverheid), regionale raad van bestuur BNP Paribas Fortis

Sinds 2002: directiecomité van VBO

Sinds 2006: raad van bestuur FoodDrinkEurope (Europese federatie voedingsnijverheid)

Sinds 2008: raad van bestuur VPK

Sinds 2011: onafhankelijk bestuurder Bank Delen

Sinds 2012: voorzitter VOKA

Werking van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten vergadert de raad van bestuur regelmatig in functie van de noden en van het belang voor de vennootschap. In 2014 kwam de raad vijf maal bijeen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de bestuurders werd bijgewoond in 2014 is als volgt:

LMCL Comm. VA (vertegenwoordigd door dhr. Luc Vansteenkiste)	5
M.J.S. Consulting BVBA (vertegenwoordigd door mev. Michèle Sioen)	5
Mevr. Jacqueline Sioen-Zoete	4
D-Lance BVBA (vertegenwoordigd door mev. Danielle Sioen)	5
P. Company BVBA (vertegenwoordigd door mev. Pascale Sioen)	5
Louis Verbeke BVBA (vertegenwoordigd door dhr. Louis-Henri Verbeke)	5
Dhr. Luc Vandewalle	4
Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten)	4
Dhr. Michel Delbaere	3

Op de vaste agenda van iedere raad van bestuur staan de bespreking en besluitvorming over de divisieresultaten, de geconsolideerde resultaten, de lopende investeringen en projecten, nieuwe projecten en voorstelling van investeringsopportuniteiten. Naast de vaste agendapunten wordt er ook op regelmatige basis overlegd over de strategische evolutie van de onderneming en wordt er richting gegeven aan de O&O projecten. Daarnaast behandelt de raad specifieke agendapunten in functie van concrete dossiers en van de actualiteit.

Werkingscomités

De Sioen Industries Groep doet een beroep op volgende werkingscomités:

11 Auditcomité

Het auditcomité bestond in 2014 uit twee onafhankelijke bestuurders, namelijk dhr. Vandewalle (Voorzitter) en Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten) en één niet-uitvoerend bestuurder: Louis Verbeke BVBA (vertegenwoordigd door dhr. L.-H. Verbeke). De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met deze van hun mandaat als bestuurder. In 2014 kwam

het auditcomité vier maal samen. De externe revisor woonde 2 vergaderingen bij. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het auditcomité werd bijgewoond in 2014 is als volgt:

Louis Verbeke BVBA
(vertegenwoordigd door dhr. Louis-Henri Verbeke) 4

Dhr. Luc Vandewalle 3

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten) 3

Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Sioen Industries Groep dat ten minste één van de leden van het auditcomité voldoet aan de vereisten van onafhankelijkheid en de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. In 2014 heeft het auditcomité de raad van bestuur bijgestaan in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden voor het opvolgen van de controle in de meest ruime zin van het woord en onder meer de volgende taken uitgevoerd:

- Onderzoek van de geconsolideerde financiële staten van de vennootschap, zowel met betrekking tot de jaarlijkse als de halfjaarlijkse situatie, alsook de geconsolideerde kwartaalresultaten,
- Analyse van eventuele bijzondere waardeverminderingen,
- Evaluatie van systemen van interne controle,
- Nazicht van de teksten die in het jaarlijkse financieel verslag moeten gepubliceerd worden betreffende:
 - De financiële informatie
 - De commentaren op de interne controle en het risicobeheer.
- Toezicht en opvolging van de onafhankelijkheid van de commissaris.

21 Remuneratie- en benoemingscomité

Het remuneratiecomité was in 2014 samengesteld uit drie bestuurders: LMCL Comm.VA (vertegenwoordigd door dhr. L. Vansteenkiste, voorzitter), dhr. M. Delbaere (onafhankelijk bestuurder) en Lemon Comm. V (vertegenwoordigd door dhr. J. Noten, onafhankelijk bestuurder). Het remuneratiecomité adviseert de raad van bestuur over de remuneratiepolitiek in het algemeen en over de vergoedingen aan de leden van de raad van bestuur en het directiecomité in het bijzonder. Ook de aandelenoptieplannen vallen onder haar bevoegdheid. Momenteel zijn er geen aandelenoptieplannen voor aandelen van Sioen Industries. De raad van bestuur legt het remuneratieverslag voor aan de algemene vergadering.

Het remuneratiecomité besprak onder meer de functionering van de leden van het directiecomité, de principes

en parameters van het variabele deel van de vergoeding, voerde benchmarks uit met betrekking tot de vergoedingen van de leden van het directiecomité en de raad van bestuur en formuleerde voorstellen aan de raad van bestuur.

Het remuneratiecomité kwam in 2014 twee maal samen. Het aantal vergaderingen dat individueel door de leden van het remuneratiecomité en de CEO werd bijgewoond in 2014 is als volgt:

LMCL Comm. VA
(vertegenwoordigd door dhr. Luc Vansteenkiste) 2

Dhr. Michel Delbaere 0

Lemon Comm. V
(vertegenwoordigd door dhr. Jules Noten) 2

De duur van het mandaat van de leden van het comité valt samen met deze van hun mandaat als bestuurder. Het benoemingscomité is in 2014 2 maal samengekomen.

Directiecomité

De leden van het directiecomité zijn (per 31 december 2014):

M.J.S. Consulting BVBA,
(vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen)

P. Company BVBA,
(vertegenwoordigd door mevr. Pascale Sioen)

Asceca Consulting BVBA,
(vertegenwoordigd door dhr. Geert Asselman)

Devos Trading Company BVBA
(vertegenwoordigd door dhr. Michel Devos)

Flexcor NV
(vertegenwoordigd door dhr. Frank Veranneman)

Dhr. Bart Vervaecke

GPW Lobbstaël BVBA,
(vertegenwoordigd door dhr. Grisja Lobbstaël)

Secretaris: Dhr. Robrecht Maesen.

Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid voor de CEO, de bestuurders en de leden van het directiecomité

11 Algemene principes van het remuneratiebeleid

- De vennootschap vergoedt de CEO, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management op een billijke wijze.

- Het niveau en de structuur van de remuneratie is dusdanig dat gekwalificeerde en deskundige professionals aangetrokken, behouden en gemotiveerd kunnen worden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden.

- Voor niet-uitvoerende bestuurders wordt expliciet afgezien van iedere vorm van variabele vergoeding.

- Teneinde de belangen van de CEO en de leden van het uitvoerend management af te stemmen op die van de vennootschap en haar aandeelhouders, wordt een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van het bedrijf en de individuele prestaties.

- Op advies van het remuneratiecomité keurt de raad van bestuur de contracten goed voor de aanstelling van de CEO en van de andere leden van het uitvoerend management.

- Contracten van CEO of uitvoerend management afgesloten op of na 1 juli 2009 bevatten geen specifieke bepalingen betreffende een vervroegde beëindiging.

- Het remuneratiecomité waakt over de marktconformiteit van de vergoedingen. Dit op basis van de praktijkervaring van de leden in andere ondernemingen.

- Het remuneratiecomité wenst, via een stabiele en lange termijn politiek, zijn bijdrage te leveren tot een duurzaam ondernemingsklimaat. Bijgevolg zullen bovenstaande principes aangehouden worden voor langere termijn, en in het bijzonder voor de komende 2 boekjaren.

Contractuele banden tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management

Alle contracten, ongeacht of er een belangenconflictregeling geldt of niet, worden voorgelegd aan het remuneratiecomité dat zich hierover uitsprekt.

Via de interne controle- en rapporteringssystemen wordt op geregelde tijdstippen gerapporteerd aan het remuneratiecomité dat op zijn beurt verslag doet aan de raad van bestuur.

Indien de belangenconflictregeling speelt wordt dit gesignaleerd en treedt de in de wet voorziene procedure in werking.

Transacties tussen de vennootschap, met inbegrip van verbonden vennootschappen, en haar bestuurders en leden van het uitvoerend management

Alle transacties met bestuurders en het uitvoerend management worden op geregelde tijdstippen gerapporteerd. Het auditcomité ziet er op toe dat deze transacties gebeuren volgens het “at arms length” principe.

2I Vaststelling van het individueel remuneratieniveau van de CEO, de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management

De raad van bestuur beslist over het remuneratiebeleid voor de CEO, gebaseerd op een voorstel van het remuneratiecomité.

De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding.
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten van het voorbije jaar ten belope van maximaal 25% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Er is geen bijdrage voor verzekeringen of pensioenen.
- Er is niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie.

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité keurt de raad van bestuur de remuneratie van het uitvoerend management, op voorstel van de CEO, goed. De remuneratie vormt een competitief en motiverend pakket bestaande uit:

- Een vaste vergoeding.
- Een variabele vergoeding bepaald door de groepsresultaten enerzijds en de bijdrage van de verschillende directieleden binnen hun respectievelijke verantwoordelijkheidsdomeinen anderzijds ten belope van maximaal 20% van de vaste vergoeding. Deze vergoeding wordt uitbetaald in cash.
- Een bijdrage voor verzekeringen en pensioenen.
- Er is niet voorzien in een lange termijn prestatiegebonden remuneratie.

De algemene vergadering van aandeelhouders stelt de vergoeding van de leden van de raad van bestuur vast. De vergoeding van de leden van de raad van bestuur en de verschillende comités wordt gesplitst in een basisvergoeding en een aanwezigheidsvergoeding, die elk ongeveer 50% van de totale vergoeding vertegenwoordigen als alle vergaderingen worden bijgewoond.

Vertrekvergoedingen

- De vertrekvergoeding die bij een vervroegde beëindiging van het contract wordt toegekend belooft maximaal 12 maanden (basis- en variabele vergoeding).
- Op advies van het remuneratiecomité kan de raad van bestuur een hogere vertrekvergoeding goedkeuren. Deze belooft maximaal 18 maanden (basis- en variabele vergoeding).

- Er zijn geen specifieke individuele afspraken gemaakt met bestuurders, CEO en uitvoerend management met betrekking tot vertrekvergoedingen.

Er bestaan geen specifieke aanwervingsafspraken, noch afspraken over een gouden handdruk met de leden van het uitvoerend management.

3I Principes gehanteerd bij het bepalen van het variabele gedeelte van de vergoeding

- De variabele vergoeding zal altijd bestaan uit 2 of meerdere delen.
- Het eerste deel van de variabele vergoeding zal steeds betrekking hebben op de resultaten van de Groep. Dit om het groepsgevoel te verstevigen en om onproductieve interne concurrentie tegen te gaan.
- Het tweede deel van de variabele vergoeding zal betrekking hebben op de individuele verantwoordelijkheidsdomeinen van het desbetreffende lid.
- De variabele vergoeding van de CEO en de CFO zijn enkel van het groepsresultaat afhankelijk.
- De variabele vergoeding zelf steunt op volgende pijlers:
 - Omzetvolume (het behalen van bepaalde jaarlijkse omzetdoelstellingen en/of groeicijfers)
 - Rentabiliteit (rentabiliteit van de omzetdoelstellingen en/of investeringsprojecten)
 - Schuldgraad (de schuldgraad van de onderneming vormt de sluitsteen. Teneinde toekomstige groei te garanderen, dient deze binnen bepaalde grenzen te blijven.)
 - Persoonlijke doelstellingen (afhankelijk van de functie). Het betreft hier voornamelijk kwalitatieve doelstellingen. (Bijvoorbeeld aanzet geven tot de ontwikkeling van een lange termijnstrategie)
- Al naargelang de noden kan de CEO voorstellen aan het remuneratiecomité om het gewicht van bepaalde parameters jaarlijks aan te passen.

- De persoonlijke doelstellingen worden jaarlijks door middel van individuele gesprekken vastgelegd en de variabele vergoeding hieraan gelinkt bedraagt maximaal 30% van de totale variabele vergoeding.

- Contracten afgesloten op of na 1 juli 2009 verwijzen specifiek naar de criteria (zoals vermeld in de Belgische Corporate Governance Code) die in aanmerking genomen worden bij de bepaling van het variabel gedeelte van de vergoeding.

4I Terugvorderingsrecht

Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap.

51 Evaluatie van de remuneratie

De remuneratie van de CEO en elke uitvoerende manager wordt (door het remuneratiecomité) jaarlijks als volgt geëvalueerd:

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de functieverantwoordelijkheden.
- De variabele vergoeding wordt door doelstellingen formeel bepaald bij het begin van het jaar en geëvalueerd aan het einde van het jaar. Enkel het kwalitatieve deel van de variabele vergoeding wordt in onderling overleg tussen de leden van het comité beoordeeld.

Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2014 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder (er worden geen prestatiegerelateerde vergoedingen betaald aan niet-uitvoerende bestuurders):

NAAM	VERTEGENWOORDIGD DOOR	FUNCTIE	RAAD VAN BESTUUR		AUDITCOMITÉ		REMUNERATIE- EN BENOEMINGS-COMITÉ		TOTAAL
			Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	Basisvergoeding	Aanwezigheidsvergoeding	
LMCL Comm. VA	Dhr. L. Vansteenkiste	Bestuurder/Voorzitter	20 000	20 000			1 500	1 500	43 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete	Bestuurder	10 000	8 000					18 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen	Gedelegeerd bestuurder	10 000	10 000					20 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen	Bestuurder	10 000	10 000					20 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen	Bestuurder	10 000	10 000					20 000
Philippe Haspeslagh BVBA	Dhr. Ph. Haspeslagh	Bestuurder		2 000				375	2 375
	Dhr. M. Delbaere	Bestuurder	10 000	6 000			750		16 750
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten	Bestuurder	10 000	8 000	3 000	2 250	750	750	24 750
Louis Verbeke BVBA	Dhr. L. Verbeke	Bestuurder	10 000	10 000	3 000	3 000			26 000
	Dhr. L. Vandewalle	Bestuurder	10 000	8 000	6 000	4 500			28 500
TOTAAL			100 000	92 000	12 000	9 750	3 000	2 625	219 375

M.J.S. Consulting, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen, ontving in 2014, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 537 500 EUR, een variabele vergoeding van 88 687 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 51 979 EUR.

Jack Projects, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen, ontving in 2014, in het kader van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 511 250 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 26 693 EUR.

De overige leden van het uitvoerend management ⁽¹⁾, inclusief bestuurders in hun hoedanigheid als lid van het uitvoerend management, ontvingen in 2014 een vaste vergoeding van 1 997 661 EUR (exclusief CEO), een variabele vergoeding van 259 363 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 165 223 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité

Overige

Er werden in 2014 geen aandelen, aandelenopties of andere rechten tot verkrijging van aandelen van Sioen Industries toegekend aan de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Er zijn geen pensioenplannen.

Evaluatie van de raad van bestuur, de werkingscomités en de bestuurders

Van tijd tot tijd en minstens iedere twee jaar, evalueert de raad zijn algemene prestaties (en die van de werkingscomités). Naar de mening van de raad, wordt dit het best uitgevoerd door de volledige raad onder het leiderschap van de voorzitter, geassisteerd door het remuneratie- en het benoemingscomité en door een externe specialist die hiervoor als geschikt wordt beschouwd.

De doelstelling van deze beoordeling is om de effectiviteit van de raad, als geheel, te verbeteren en zou specifiek deze onderdelen moeten nazien in dewelke de raad en/of het management geloven dat de raad effectiever kan zijn.

Het nazicht van de raad in zijn geheel, omvat noodzakelijk een beoordeling over de algehele inbreng van iedere bestuurder tot de raad van bestuur. De resultaten van iedere evaluatie worden besproken met de volledige raad.

De prestatie van iedere bestuurder afzonderlijk wordt nagezien door het remuneratie- en benoemingscomité in het geval er een bestuurslid in aanmerking komt voor herbenoeming.

Het remuneratie- en benoemingscomité kiezen de methode en de criteria voor dit nazicht. In het geval dat de raad beslist dat een individueel bestuurslid niet voldoet aan de vooropgestelde prestatiecriteria en kwalificatierichtlijnen of zijn of haar acties niet in overeenstemming zijn met deze van de raad of de onderneming, kan de raad het aftreden van dit bestuurslid vragen.

Externe controle

Binnen de Sioen Industries Groep worden de externe controles voornamelijk uitgevoerd door Deloitte Bedrijfsrevisoren. Ze omvatten de controle van zowel de statutaire jaarrekeningen als van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV en haar dochterondernemingen. In de mate dat de controle van een aantal dochterondernemingen gebeurt door andere bedrijfsrevisoren, maakt Deloitte gebruik van hun werk. Tijdens het afgelopen boekjaar heeft de commissaris voor zijn mandaat bij Sioen Industries een bedrag van 264 935 EUR ontvangen. Daarnaast ontving de commissaris 2 000 EUR voor speciale missies/wettelijke opdrachten, en 114 342 EUR voor overige opdrachten buiten het mandaat. Het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren als commissaris van Sioen Industries NV vervalt op de algemene vergadering van 2017. Deloitte Bedrijfsrevisoren wordt vertegenwoordigd door dhr. M. Dekeyser.

Interne controle en risicobeheerssystemen

De raad van bestuur van Sioen Industries is verantwoordelijk voor de inschatting van de risico's die eigen zijn aan de vennootschap en voor de evaluatie van de doel-

treffendheid van de controle. Het intern controlesysteem van de Groep steunt op 5 pijlers (COSO methodiek):

1. Controleomgeving
2. Risicoanalyse
3. Controleactiviteiten
4. Informatie en communicatie
5. Toezicht en monitoring

1| Controleomgeving

De controleomgeving vormt de basis van het interne controle en risicobeheerssysteem. De controleomgeving wordt bepaald door een mix van formele en informele regels en bedrijfscultuur waarop de goede werking van de onderneming steunt.

Integriteit en ethiek

Er wordt binnen de Groep gestreefd naar een open bedrijfscultuur waar communicatie met en respect voor de klanten, medewerkers en leveranciers centraal staan, zonder enig onderscheid. Er wordt van alle medewerkers verwacht dat ze met het nodige gezond verstand omgaan met de bedrijfsmiddelen en deze beheren als een goede huisvader.

Deze informele regels/bedrijfscultuur wordt, waar nodig, aangevuld met meer formele regels zoals het Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis en het Corporate Governance Charter.

Bekwaamheden

De familie Sioen omringt zich sinds 1986 met externe, onafhankelijke bestuurders. Hun deskundigheid en ervaring draagt bij tot effectief en correct bestuur van de onderneming. Er wordt naar gestreefd om bestuurders aan te trekken met zeer uiteenlopende competenties en ervaringen zodat er een dynamiek ontstaat die de Groep in staat stelt zich verder te ontwikkelen.

Een stimulerend werkklimaat, een "open deur" politiek en de mogelijkheid zich te ontplooien vormen de pijlers van het personeelsbeleid. Dit stelt de Groep in staat om gekwalificeerde medewerkers aan te trekken, te motiveren en te behouden.

Bestuursorganen

Conform de bestaande richtlijnen heeft de Groep de volgende bestuurs- en werkingscomités:

- Een raad van bestuur
- Een auditcomité
- Een remuneratiecomité
- Een benoemingscomité
- Een directiecomité

De werking van deze bestuursorganen en hun verantwoordelijkheden werden reeds eerder in dit jaarverslag toegelicht onder het deel “Corporate governance”.

Ondernemingsstructuur en delegaties van bevoegdheden

De Sioen Industries Groep is opgedeeld in divisies per operationele activiteit. De ondersteunende administratieve diensten worden zoveel mogelijk gegroepeerd in een “Shared Service Center”. Deze structuur stelt de groep in staat om de delegatie van bevoegdheden zo veel mogelijk te centraliseren.

21 Risicoanalyse

De raad van bestuur beslist over de strategie van de Groep, de voornaamste beleidslijnen en de risicobereidheid. De rol van de raad van bestuur bestaat erin het lange termijnsucces van de vennootschap na te streven en ervoor te zorgen dat de risico’s worden ingeschat en beheerd. Het uitvoerend management staat in voor de uitwerking van systemen om de risico’s te identificeren, evalueren, beheren en op te volgen.

Doelstellingen binnen het risicobeheersproces

Het proces van risicobeheersing draagt bij tot de realisatie van de operationele en de strategische doelstellingen. Het vormt de basis van betrouwbare interne en externe informatie en moet eveneens borg staan voor de naleving van wetgevingen, regelgevingen en interne instructies van de onderneming.

Externe factoren

Externe factoren kunnen het gevolg zijn van technologische evoluties, wijzigingen in de regelgeving, concurrentie, productevoluties en diens meer.

Interne factoren

Interne factoren hangen nauw samen met de interne organisatie van de onderneming en kunnen zeer diverse oorzaken hebben (informatieproblemen, human resources,...).

Risicoanalyse (intern en extern)

Sioen Industries heeft de risico’s in verband met haar activiteiten geanalyseerd. Op grond van die analyse werden volgende risico’s geïdentificeerd:

Risico’s met betrekking tot de activiteiten van de Groep
Sioen Industries wordt, vooral op het vlak van de inkomsten, beïnvloed door de economische prestaties van haar divisies. Anderzijds zijn de divisies afhankelijk van algemene economische trends en meer in het bijzonder:

de volatiliteit van de aardolieprijzen en de min of meer gerelateerde volatiliteit van de prijzen van de voornaamste grondstoffen (PVC, polyester, plastificeerder, enz.). Met betrekking tot de verwerking van zwaar technisch textiel, sluit de evolutie van de Groep nauw aan bij de industriële economische cycli. De divisie apparel (beschermkledij) volgt de huidige trend van de industriële activiteit in West-Europa. De klemtoon ligt hier minder op volume en meer op de technische specificaties van de kledij.

De Groep zoekt voortdurend naar nieuwe toepassingen, nieuwe producten en nieuwe markten om de concurrentie het hoofd te bieden en om de productie en de verkoopactiviteiten op te drijven. Wanneer we er niet in slagen om innovatief te zijn, nieuwe ideeën, producten, diensten en processen te introduceren, kan dat een negatieve impact hebben op het operationeel en financieel resultaat van de Groep.

Risico’s met betrekking tot klantgebondenheid

De Groep heeft geen klanten die meer dan 10,0% van de omzet vertegenwoordigen (zie toelichting 3.6.9. Handelsvorderingen) en loopt bijgevolg geen groot risico met betrekking tot klantgebondenheid.

Risico’s verbonden aan seizoensgebonden activiteiten

De geconsolideerde resultatenrekening van de voortgezette activiteiten van de Groep weerspiegelde vroeger het seizoensgebonden karakter van de coatingactiviteiten, wat ertoe leidde dat de operationele resultaten voornamelijk in het eerste en tweede kwartaal van elk jaar werden gegenereerd.

Risico’s met betrekking tot nieuwe opkomende markten

Het belangrijkste gedeelte van de omzet van de Groep, zowat 90%, wordt in Europa gerealiseerd. De activiteiten op deze markten hebben een laag risico op het vlak van criminaliteit, overheidsbeslissingen, vreemde valuta, politieke en economische onzekerheid, aspecten die een ongunstige invloed op de resultaten van de Groep kunnen hebben. Ook financiële risico’s, zoals liquiditeitsproblemen, inflatie, devaluaties, prijsschommelingen, betalingsrisico’s met betrekking tot nieuwe opkomende markten, zijn beperkt.

Risico’s met betrekking tot het aanwerven en behouden van personeel in belangrijke functies

Om nieuwe toepassingen te ontwikkelen, de producten te ondersteunen en te verkopen, moet de Groep personeel met een goede kennis en de beste vaardigheden aanwerven en behouden. De strategie van de Groep

kan worden aangetast, als de Groep er niet in slaagt om medewerkers aan te werven en te behouden voor belangrijke functies.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 3.6.9. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 000 EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandeelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden,
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden.

De raad van bestuur van Sioen Industries beschouwt eigen vermogen samen met de obligatielening van tien jaar (zie 3.6.11. Intrestdragende leningen) als permanent kapitaal.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep is relatief beperkt, aangezien alle langetermijnleningen een vaste intrestvoet hebben. De strategie van de Groep bestaat er in om een vaste intrestvoet te regelen voor het langetermijn-gedeelte van schulden en om de kortetermijnschulden variabel te houden. Dankzij een optimale portefeuille van schuldfinanciering op korte en lange termijn worden de potentiële negatieve wisselkoersschommelingen tot een minimum beperkt.

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat er in om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeien uit financiële en operationele activiteiten.

De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten of opties.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften.

Budgetrisico's

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enzovoort. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

Risico inzake delegatie van bevoegdheden

Het niet naleven van de ondertekeningsbevoegdheid kan ertoe leiden dat er in hoofde van Sioen Industries verbintenissen ontstaan voor verrichtingen die niet door de vennootschap zijn toegestaan.

Frauderisico

Collectieve of individuele fraude vanwege medewerkers kan leiden tot financieel verlies en beschadiging van het imago van de Groep.

Risico in verband met financiële staten (beleidsinformatie, consolidatie)

Het produceren van volledige, betrouwbare en doeltreffende informatie is voor het beheer en het bestuur van essentieel belang.

Informatiecarisico

Dit risico betreft de algemene informaticaomgeving, het databeveiligingssysteem en het gebruik van en de toegang tot de software.

3I Controleactiviteiten

Om de voornaamste geïdentificeerde risico's behoorlijk te kunnen beheersen nam de Sioen Industries Groep volgende controlemaatregelen:

Formele regels en systemen

- Opzet van autorisatiecascade systeem in informaticasysteem
- Toekenning van goedkeuringslimieten
- Vastleggen van handtekenbevoegdheden (contract bevoegdheid, betalingsbevoegdheid, vertegenwoordigingsbevoegdheid,...)
- Toegangs- en bewakingssystemen in de gebouwen.

Fysieke controles

- Cycle counts op inventarissen.
- Fysieke inventarisatie van machines en uitrusting.

Rapportering, analyse en monitoring

De Sioen Industries Groep heeft een systeem van interne rapportering opgezet waarbij zowel financiële gegevens als operationele gegevens (Key performance indicators) worden gerapporteerd op regelmatige basis (dag, week, maand en kwartaal). Alle afwijkingen tegenover budgetten en tegenover de vorige referentieperiode worden nauwgezet geanalyseerd en verklaard. Naast de periodieke rapporteringen en analyses is er ook een controlematrix. Hierbij worden alle processen van iedere onderneming van de Groep ontleed en eventuele zwakkere plekken in het proces nader gevolgd.

Beveiliging gegevens

Sioen hecht veel belang aan de beveiliging van alle gegevens die worden opgeslagen in de diverse computersystemen en heeft hiervoor specifieke maatregelen ingevoerd. Om continuïteit en beschikbaarheid van de kritische gegevens te waarborgen worden deze dubbel bijgehouden in twee datacentra. Deze datacentra zijn uiteraard niet algemeen toegankelijk en zijn specifiek aangepast om IT apparatuur onder te brengen.

4I Informatie en communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te verschaffen maakt Sioen Industries gebruik van een globale gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen en een globale toepassing van de IFRS waarderingsregels. Het controlling team is verantwoordelijk voor de controle op de coherentie van de gerapporteerde cijfers door de verschillende dochterondernemingen. Wat de informatiesystemen betreft is er een dagelijkse back-up en is er een autorisatiecascade systeem dat toegang tot cruciale informatie beperkt.

5I Toezicht en monitoring

Het toezicht wordt voornamelijk uitgeoefend door de raad van bestuur. Aangezien er geen formeel interne audit departement is, oefent de raad van bestuur dit toezicht uit via de werkzaamheden van het auditcomité en het directiecomité. Daarenboven gebruikt de raad van bestuur de externe audit rapportering naar het auditcomité bij hun nazicht van interne controles en risicobeheerssystemen.

Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis

Om te vermijden dat bevoorrechte informatie door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeel ("insiders") op onwettelijke wijze zou worden aangewend, of dat zelfs maar een dergelijke indruk zou kunnen worden gewekt, heeft de raad van bestuur van Sioen Industries NV een Protocol ter voorkoming van misbruik van voorkennis ("Protocol 1997") uitgewerkt. Naar aanleiding van de Directive 2003/6/EU werd op 1 mei 2005 een nieuw Protocol goedgekeurd door de raad van bestuur. Het Protocol is er in de eerste plaats op gericht om de markt als dusdanig te beschermen, om de naleving van de wettelijke bepalingen te verzekeren en om de reputatie van de Groep in stand te houden. Naast een aantal verbodsbepalingen inzake het verhandelen van financiële instrumenten van Sioen Industries NV, wanneer de insiders over bevoorrechte informatie beschikken die (nog) niet voor het publiek beschikbaar is, houdt het tevens een aantal preventieve maatregelen en richtlijnen in om het vertrouwelijk karakter van bevoorrechte informatie te bewaren. Elke insider die hiervoor in aanmerking komt, heeft dit Protocol ondertekend. Ter controle op naleving van het Protocol werd een Compliance Officer aangesteld.

4.2. ALGEMENE INFORMATIE

Maatschappelijke zetel en benaming

De zetel van Sioen Industries, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, is gevestigd te B-8850 Ardoorie, Fabriekstraat 23. De vennootschap is ingeschreven in het rechtspersonenregister van Gent, afdeling Brugge, onder het ondernemingsnummer 0441.642.780.

Oprichting en publicatie

Sioen Industries werd onder de naam "Sihold" opgericht bij akte verleden voor notaris Ludovic du Faux te Moeskroen op 3 september 1990, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 28 september 1990, onder nr. 900928-197.

Boekjaar

Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december van elk jaar.

Duur

De vennootschap is opgericht voor onbepaalde duur.

Doel van de vennootschap

De vennootschap heeft tot doel, in België en in het buitenland, in eigen naam of in naam van derden, voor eigen rekening of voor rekening van derden:

- het spinnen van garens en vezels van alle aard, het weven van vezels van alle aard, het bestrijken van weefsels en alle ander materiaal, het bedrukken ervan, het vervaardigen van plastic en geplastificeerd materiaal, fabricatie, aankoop en verkoop, zowel in binnen- als buitenland, van materiaal dienstig voor of betrekking hebbend op bedoelde producten en grondstoffen alsook de vervaardiging van chemische producten en pigmenten,
- de fabricatie van voorafgemaakte bovenklederen in geweven stof, het vervaardigen van allerhande maatklederen en van borduurwerk, het confectioneren van bovenkleding in gebreide weefsels, alsook van huishoudlinnen en stofferingsartikelen, het vervaardigen van muurbekleding, het bedrukken en afwerken van alle weefsels, het vervaardigen van geconfectioneerde artikelen en uitzet voor heren en dames, breigoed, borduurwerk, huishoud- en tafellinnen, kinderkleding. Het vervaardigen van veiligheids- en signalisatieartikelen. De handel in het groot en in het klein van alle voormelde artikelen,
- het beleggen, het intekenen op, vast overnemen, plaatsen, kopen, verkopen en verhandelen van aandelen, deelbewijzen, obligaties, certificaten, schuldvorderingen, gelden en andere roerende waarden, uitgegeven door Belgische of buitenlandse ondernemingen al dan niet onder de vorm van handelsvennootschappen, administratiekantoren, instellingen en verenigingen al dan niet met een (semi)publiekrechtelijk statuut,
- het beheren van beleggingen en van participaties in dochtervennootschappen, het waarnemen van bestuursfuncties, het verlenen van advies, management en andere diensten aan of in overeenstemming met de activiteiten die de vennootschap zelf voert. Deze diensten kunnen worden geleverd krachtens contractuele of statutaire benoeming en in de hoedanigheid van externe raadgever of orgaan van de cliënt.

Dit alles voor zover de vennootschap aan de wettelijke vereisten voldoet.

De vennootschap mag, in België en in het buitenland, alle industriële, handels-, financiële, roerende en onroerende verrichtingen verwezenlijken die rechtstreeks of

onrechtstreeks haar onderneming kunnen uitbreiden of bevorderen. Zij mag alle roerende en onroerende goederen verwerven zelfs als deze noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks verband houden met het doel van de vennootschap.

Zij kan, op welke wijze ook, belangen nemen in alle verenigingen, zaken, ondernemingen of vennootschappen die eenzelfde, gelijkaardig of verwant doel nastreven of die haar onderneming kunnen bevorderen of de afzet van haar producten of diensten kunnen vergemakkelijken, en ze kan ermee samenwerken of fusioneren.

Raadpleging van documenten

De statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen van de vennootschap en de bijhorende verslagen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De statuten en de bijzondere verslagen voorgeschreven door de vennootschappenwet kunnen worden verkregen bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Brugge. Deze documenten, alsook het jaar- en halfjaarverslag en alle voor de aandeelhouders gepubliceerde informatie kunnen eveneens door de aandeelhouders worden aangevraagd op de zetel van de vennootschap. De statuten, het jaar- en halfjaarverslag kunnen eveneens gedownload worden vanaf de website www.sioen.com.

Stemrecht

Artikel 33 van de statuten voorziet dat ieder aandeel recht geeft op één stem op de algemene vergadering. Evenwel kan niemand aan de stemming op de algemene vergadering deelnemen voor meer dan vijfendertig procent van het aantal stemmen verbonden aan het geheel van de door de vennootschap uitgegeven stemrechtverlenende effecten. De houders van obligaties mogen de algemene vergadering bijwonen, doch enkel met raadgevende stem.

Artikel 14, lid 2 van de statuten bepaalt dat een meerderheid van de bestuurders wordt benoemd onder de kandidaten voorgedragen door Sihold NV, zolang deze rechtstreeks of onrechtstreeks ten minste vijfendertig procent van de aandelen van de vennootschap bezit..

Toegestaan kapitaal

De raad van bestuur is bevoegd om gedurende een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van de akte houdende de statutenwijziging de dato 26 april 2013 (B.S. 24 mei 2013), het geplaatst kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van maximum zesenvestig miljoen EUR. Deze hernieuwbare bevoegdheid geldt voor kapitaalverhogingen in geld, in natura of door omzetting van

reserves. Op heden is dit bedrag nog volledig beschikbaar. De raad van bestuur is, in het kader van het toegestaan kapitaal, bevoegd om in het belang van de vennootschap en mits eerbiediging van de voorwaarden bepaald in de artikelen 535 en 592 t.e.m. 599 van het Wetboek van Vennootschappen het voorkeurrecht dat de wet aan de aandeelhouders toekent, op te heffen of te beperken. De raad van bestuur is bevoegd het voorkeurrecht te beperken of op te heffen ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs indien deze geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Ter gelegenheid van de verhoging van het geplaatst kapitaal, verwezenlijkt binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, heeft de raad van bestuur de bevoegdheid een uitgiftepremie te vragen. Indien de raad van bestuur daartoe besluit, dient deze uitgiftepremie op een onbeschikbare reserverekening te worden geboekt die slechts kan worden verminderd of weggeboekt bij een besluit van de algemene vergadering genomen op de wijze die vereist is voor de wijziging van de statuten.

Bij gebrek aan een uitdrukkelijke machtiging door de algemene vergadering aan de raad van bestuur, wordt vanaf de datum van de notificatie aan de vennootschap door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, de bevoegdheid van de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbreng in natura, opgeschort. Deze bevoegdheid treedt opnieuw in werking onmiddellijk na de afsluiting van dergelijk overnamebod. De algemene vergadering van 26 april 2013 heeft uitdrukkelijk de bevoegdheid toegekend aan de raad van bestuur om het geplaatste kapitaal te verhogen in één of meerdere keren, vanaf de datum van

de notificatie door de Autoriteit Financiële Diensten en Markten ('Financial Services and Markets Authority' of FSMA) aan de vennootschap van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap, door inbreng in speciën met opheffing of beperking van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders of door inbrengen in natura, in overeenstemming met artikelen 557 en 607 van het Wetboek van Vennootschappen. Deze bevoegdheid werd toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 26 april 2013 en kan hernieuwd worden.

Verwerving van eigen aandelen

De algemene vergadering van 26 april 2013 heeft de raad van bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen, haar eigen aandelen of winstbewijzen te verwerven of hierover te beschikken, indien de verkrijging noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad (B.S. 24 mei 2013).

De algemene vergadering van 26 april 2013 heeft de raad van bestuur gemachtigd om overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, haar eigen aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen voor het maximum aantal toegelaten door de wet en mits een prijs per aandeel die niet lager mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving verminderd met tien procent (10%), en niet hoger dan dezelfde slotkoers vermeerderd met tien procent (10%), en om deze aandelen te verkopen of vernietigen. Deze machtiging strekt zich ook uit tot de verwerving van aandelen van de vennootschap door één of meer van haar rechtstreekse dochtervennootschappen in de zin van de wet, en geldt voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 26 april 2013 en kan verlengd worden.

4.3. INFO AANDEEL

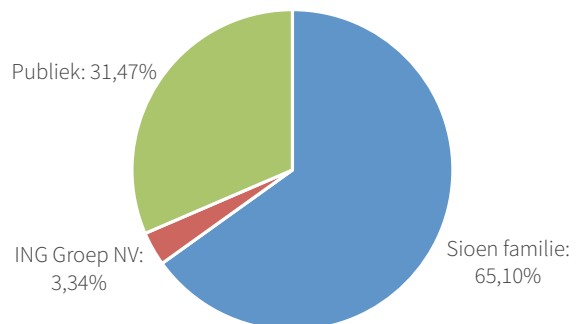
Notering

Teneinde de snelle groei van de onderneming te kunnen bijbenen en te verzekeren, en in de overtuiging dat een transparant beleid het groeipotentieel van de Groep zou ten goede komen, werd het Sioen aandeel op 18 oktober 1996 geïntroduceerd op de contantmarkt, dubbele fixing, van de beurs van Brussel. Een jaar later noteerde het aandeel op het semi continu segment van de termijnmarkt om vanaf 11 maart 1998 te noteren op het continue segment van de Brusselse termijnmarkt, ondertussen omgevormd tot Euronext Brussels. Op 31 december 2014 bedraagt het totaal aantal aandelen 19 825 903. 12 906 212 aandelen, of 65,10% van het totaal aantal aandelen, worden gecontroleerd door de familie Sioen, onder andere via de holding Sihold NV, en 680 000 aandelen, of 3,43%, worden gecontroleerd door ING Groep NV. Het resterende aantal aandelen, 6 239 691 of 31,47%, is verspreid onder het publiek.

Evolutie van het aandeel in 2014

Op 3 september 2014 stond het aandeel tegen de hoogste prijs genoteerd, aan 12,70 EUR, en op 9 januari 2014 tegen de laagste prijs, 8,25 EUR. Op 31 december 2014 werd het aandeel genoteerd aan 11,26 EUR. Beurskapitalisatie bedroeg 223,24 miljoen EUR op 31 december 2014.

Aandeelhoudersstructuur



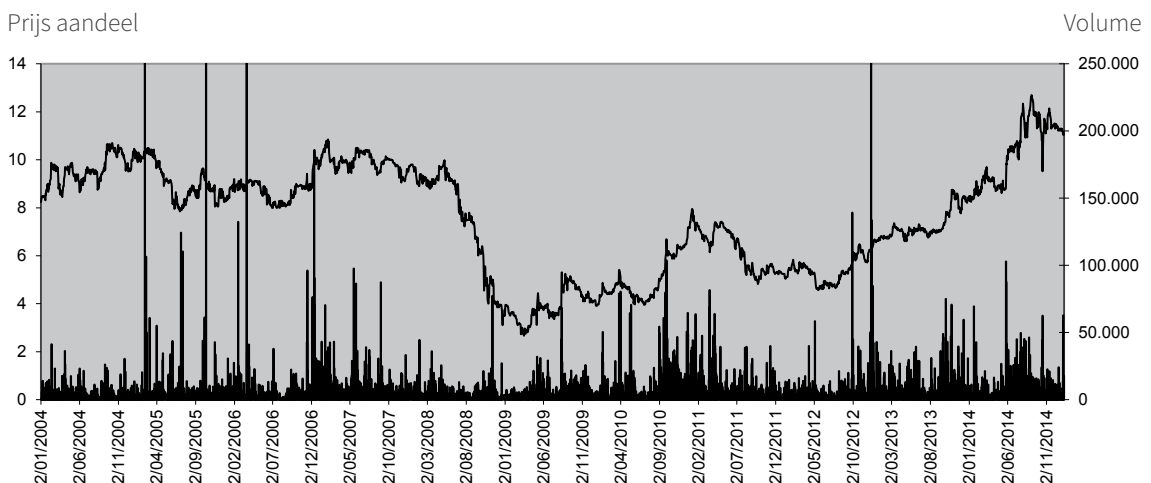
2014: financieel communicatie beleid

Het aandeel van Sioen Industries maakte deel uit van Euronext Brussel in Compartiment B (Mid Cap).

Dividendenbeleid

Gewoonlijk wil de raad van bestuur streven naar een pay-out ratio van meer dan 15% en het dividend jaar na jaar laten stijgen zodat het dividend enerzijds gelinkt is aan de kasstroomvooruitzichten en anderzijds de aandeelhouders beloond worden voor het vertrouwen in de onderneming. Voor het jaar 2014 stelt de raad van bestuur voor om een dividend uit te keren ten bedrage van 0,37 EUR bruto (0,2775 EUR netto). Bij goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders zal het dividend worden uitgekeerd aan de loketten van Belfius Bank, ING Bank, BNP Paribas Fortis Bank, Bank Degroof en KBC Bank vanaf 11 mei 2015.

Evolutie prijs aandeel (tot 9 januari 2015)



Aandelen codes and classificatie

ISIN BE0003743573

Euronext code BE0003743573

Mnemo SIOE

Type Stock - Ordinary stock - Continuous

Market Euronext Brussels - Euronext - Local securities

Compartment B (Mid Cap)

ICB Sector classificatie:

3000, Consumentengoederen

3700, Persoonlijke en Huishoudelijke goederen

3760, Persoonlijke goederen

3763, Kleding & Accessoires

Reuters: SIOE.BR

Bloomberg: SIOE.BB

VERPLICHTINGEN INZAKE DE PERIODIEKE INFORMATIE TEN GEVOLGE VAN DE TRANSPARANTIERICHTLIJNEN VAN KRACHT VANAF 1 JANUARI 2008

Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag 2014

De ondergetekenden verklaren dat:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Sioen Industries en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Michèle Sioen, CEO

Geert Asselman, CFO



FINANCIËEL OVERZICHT

1| 1. COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Resultaat uit operationele activiteiten:

Het operationeel resultaat werd enerzijds positief beïnvloed door:

- een gestegen productie-efficiëntie in de apparaat divisie (een wijziging in de verkoopmix zorgde voor minder, maar grotere productiebatches)
- voortdurend rigoureuus kostenbewustzijn

Anderzijds besliste Sioen om de upgrade van een deel van een productielijn te versnellen. Deze upgrade heeft geresulteerd in een uitzonderlijke (eenmalige) afschrijvingskost onder de sectie “niet-recurrent resultaat”.

Als gevolg hiervan is het resultaat uit operationele activiteiten, uit voortgezette activiteiten, gestegen van 23,8 miljoen EUR vorig jaar tot 27,8 miljoen EUR in 2014.

Financieel resultaat:

Het financieel resultaat van de Groep over het afgelopen jaar bedroeg -4,0 miljoen EUR, tegenover -3,9 miljoen EUR in 2013.

Belastingen:

De belastingen over 2014 bedroegen 6,9 miljoen EUR, tegenover 5,2 miljoen EUR over 2013.

Winst (verlies) voor de periode uit voortgezette activiteiten:

Over 2014 bedroeg de winst uit voortgezette activiteiten 16,9 miljoen EUR, tegenover 14,7 miljoen EUR over 2013.

Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten:

Het verlies bedroeg 0,4 miljoen EUR in 2014 en 2013.

Netto kasstroom uit voortgezette activiteiten:

De netto kasstroom uit voortgezette activiteiten beliep 37,9 miljoen EUR over 2014 tegenover 31,7 miljoen EUR over 2013.

Dividend:

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen om een dividend uit te keren van 0,37 EUR per aandeel.

COATING DIVISIE

De coating divisie specialiseert zich in het coaten (het aanbrengen van een beschermlaag) van textiel. Deze divisie is volledig verticaal geïntegreerd. Alles start met de extrusie van technische garens (polyester), het verweven van deze garens tot technisch doek en het coaten van dit doek met verschillende polymeren (PVC, PU, siliconen, enz.). De Groep beheerst, als enige speler in de wereld, verschillende coatingtechnieken, elk met hun eigen specifieke producten en markten. In 2014 realiseerde de coating divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 182,1 miljoen EUR tegenover 185,3 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar, of een daling met 1,7%. Enerzijds presteerden onze kernmarkten (transport en bouw) volgens onze verwachtingen. Anderzijds liep de verkoop van technische garens achterop door het vernieuwingsproces van homologaties.

APPAREL DIVISIE

Deze divisie staat voor “technische beschermkledij”. De apparel divisie is een innoverende producent met een breed gamma van hoogwaardige technische beschermkledij die voldoet aan alle Europese normen. Sioen Apparel is

actief in diverse sectoren waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is. Aandacht voor de noden van de klant, een sterk kwaliteitsbewustzijn en voortdurende inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, gekoppeld aan technisch vooruitstrevende producten, vormen de basis van de succesvolle ontwikkeling van deze divisie. In 2014 realiseerde de apparel divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 105,3 miljoen EUR tegenover 98,5 miljoen EUR over dezelfde periode vorig jaar. Sterke prestaties in alle productlijnen hebben de verkopen een boost van 6,9% gegeven in 2014.

CHEMICALS DIVISIE

Sioen Chemicals verwerkt basisgrondstoffen (PVC-poeders, pigmenten, enz.) tot technische halffabricaten (pigmentpasta's en inkten) voor tal van toepassingen. In 2014 realiseerde de chemicals divisie een omzet uit voortgezette activiteiten van 39,2 miljoen EUR tegenover 39,1 miljoen EUR in 2013, of een status quo.

DIVISIE OVERIGE

Deze divisie bestaat uit de vastgoedactiviteiten.

2I GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2.1I GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE OP 31 DECEMBER 2014 /IN DUIZENDEN EURO

ACTIVA	TOELICHTING	2014	2013
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	3.6.1	4 711	5 885
Goodwill	3.6.2	18 239	18 244
Materiële vaste activa	3.6.3	81 251	92 495
Vastgoedbeleggingen	3.6.4	6 329	6 674
Handelsvorderingen op meer dan één jaar	3.6.6		12
Overige vorderingen op meer dan één jaar	3.6.7	204	1 075
Uitgestelde belastingvorderingen	3.6.18	5 502	3 804
TOTAAL VASTE ACTIVA		116 236	128 189
Vlottende activa			
Voorraden	3.6.8	86 346	85 407
Handelsvorderingen	3.6.9	47 975	49 380
Overige vorderingen	3.6.10	4 050	3 652
Geldbeleggingen	3.6.10	46 998	36 997
Geldmiddelen en kasequivalenten	3.6.10	51 450	40 660
Overlopende rekeningen	3.6.10	2 118	2 388
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		238 937	218 484
Activa verbonden met niet-voortgezette activiteiten	3.6.16		647
TOTAAL ACTIVA		355 173	347 320

PASSIVA	TOELICHTING	2014	2013
Eigen vermogen			
Kapitaal		46 000	46 000
Reserves		120 062	114 076
Overige reserves		-8 557	-7 287
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	2.4	157 505	152 789
Eigen vermogen toewijsbaar aan de aandeelhouders		157 505	152 789
Minderheidsbelangen		0	0
Verplichtingen op meer dan een jaar			
Intrestdragende leningen	3.6.11	99 839	99 712
Voorzieningen	3.6.13	1 330	428
Pensioenverplichtingen	3.6.14	3 254	2 436
Uitgestelde belastingverplichtingen	3.6.18	8 396	8 034
Financiële leases	3.6.12	7 034	8 990
Overige schulden		3	3
TOTAAL VERPLICHTINGEN OP MEER DAN EEN JAAR		119 856	119 603
Verplichtingen op ten hoogste een jaar			
Handelsschulden en overige schulden	3.6.15	28 755	29 088
Intrestdragende leningen	3.6.11	13 775	16 135
Voorzieningen	3.6.13	572	916
Pensioenverplichtingen	3.6.14	21	
Belastingsschulden	3.6.15	1 219	1 390
Sociale schulden	3.6.15	9 789	9 595
Overige verplichtingen	3.6.15	3 835	3 796
Financiële leases	3.6.12	1 949	2 682
Derivaten - reële waarde		15 653	6 537
Overlopende rekeningen	3.6.15	2 177	2 297
TOTAAL VERPLICHTINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		77 745	72 436
Verplichtingen in verband met activa uit niet-voortgezette activiteiten	3.6.16	67	2 492
TOTAAL PASSIVA		355 173	347 320

2.2I GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014

2. 2. 1I Volgens functie /IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2014	2013
Netto omzet	3.5.1	326 558	322 973
Kosten van verkopen	3.5.1	-252 859	-257 249
BRUTOWINST		73 699	65 724
Verkoop- en marketingkosten	3.5.1	-17 029	-17 136
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	3.5.1	-5 950	-5 703
Algemene en administratieve kosten	3.5.1	-20 306	-21 688
Financiële opbrengsten		4 933	3 986
Financiële lasten		-8 910	-7 910
Overige opbrengsten	3.5.1	3 793	3 741
Overige kosten	3.5.1	-1 490	-888
Niet-recurrent resultaat ⁽¹⁾	3.5.1	-4 911	-234
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		23 829	19 892
Belastingen	3.5.2	-6 918	-5 187
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		16 911	14 705
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	-415	-420
GROEPSWINST(-VERLIES)		16 496	14 284
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		16 496	14 284
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0
EBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		27 806	23 816
EBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		48 761	40 825
REBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		32 717	24 050
REBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		49 146	40 825
NETTO KASSTROOM UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		37 867	31 715

Niet-GAAP berekeningen worden toegelicht onder de sectie 'definities', p.127.

(1) Niet-recurrente elementen houden verband met bijzondere waardevermindervingsverliezen, herstructureringskosten, kosten gerelateerd aan opkuis van activa en opstartkosten van nieuwe, belangrijke investeringsprojecten tot het product klaar is om te worden verkocht aan normale marktvoorwaarden.

Resultaat per aandeel /in euro

		2014	2013
GEWOON RESULTAAT PER AANDEEL			
Netto resultaat voor de periode		16 495 722	14 284 346
Netto resultaat uit voortgezette activiteiten		16 911 138	14 704 753
Netto resultaat uit niet-voortgezette activiteiten		-415 416	-420 407
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen		19 825 903	20 143 541
Gewone aandelen op 01 januari		19 825 903	20 456 805
Gewone aandelen op 31 december		19 825 903	19 825 903
Gewoon resultaat per aandeel		0,83	0,71
Gewoon resultaat per aandeel uit voortgezette activiteiten		0,85	0,73

VERWATERD RESULTAAT PER AANDEEL			
Netto resultaat voor de periode		16 495 722	14 284 346
Netto resultaat uit voortgezette activiteiten		16 911 138	14 704 753
Netto resultaat uit niet-voortgezette activiteiten		-415 416	-420 407
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen		19 825 903	20 143 541
Gewone aandelen op 01 januari		19 825 903	20 456 805
Gewone aandelen op 31 december		19 825 903	19 825 903
Verwaterd resultaat per aandeel		0,83	0,71
Verwaterd resultaat per aandeel uit voortgezette activiteiten		0,85	0,73

2. 2. 2I Volgens aard /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Netto omzet		326 558	322 973
Wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering		2 287	-14
Overige bedrijfsopbrengsten ⁽²⁾		4 118	4 095
Gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen		-165 643	-165 058
BRUTOMARGE		49,98%	48,89%
Diensten en diverse goederen		-46 958	-47 595
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		-67 448	-69 661
Afschrijvingen		-16 470	-16 493
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		584	-201
Overige bedrijfskosten ⁽³⁾		-4 311	-3 997
Niet-recurrent resultaat ⁽¹⁾		-4 911	-234
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		27 806	23 816
Financieel resultaat		-3 977	-3 924
Financiële opbrengsten		4 933	3 986
Financiële lasten		-8 910	-7 910
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		23 829	19 892
Belastingen	3.5.2	-6 918	-5 187
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		16 911	14 705
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	-415	-420
GROEPSWINST(-VERLIES)		16 496	14 284
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		16 496	14 284
Groepswinst(-verlies) toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0
EBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		27 806	23 816
EBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		48 761	40 825
REBIT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		32 717	24 050
REBITDA UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		49 146	40 825
NETTO KASSTROOM UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		37 867	31 715

Niet-GAAP berekeningen worden toegelicht onder de sectie 'definities', p.127.

- (1) Niet-recurrente elementen houden verband met bijzondere waardevermindervingsverliezen, herstructureringskosten, kosten gerelateerd aan opkuis van activa en opstartkosten van nieuwe, belangrijke investeringsprojecten tot het product klaar is om te worden verkocht aan normale marktvoorwaarden.
- (2) Overige bedrijfsopbrengsten bestaan vooral uit de ontvangst van huurgelden voor gebouwen, doorfacturatie van transportkosten, ontvangen schadevergoedingen, O&O subsidies en winst op de verkoop van activa. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (2.2.1) wordt de doorfacturatie van transportkosten niet onder 'Overige opbrengsten' getoond, maar wordt deze verdeeld volgens functie.
- (3) Deze rubriek behelst een aantal algemene kosten. Het overgrote deel van deze kosten zijn niet-winstgerelateerde belastingen zoals onroerende voorheffing, 'taxe professionnelle' in Frankrijk, enz. In de geconsolideerde resultatenrekening volgens functie (2.2.1) wordt onroerende voorheffing niet onder 'Overige kosten' getoond, maar wordt deze verdeeld volgens functie.

2. 2. 3I Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
GROEPSWINST(-VERLIES)	2.2.1	16 496	14 284
Wisselkoersverschillen als gevolg van de omrekening van buitenlandse activiteiten			
Wisselkoersverschillen doorheen de periode	2.4	1 456	-413
Kasstroomafdekking			
Winsten (verliezen) doorheen de periode	2.4	-9 644	2 020
Belastingen	2.4	3 278	-686
Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		-4 910	921
Herwaarderingsmeerwaarde			
Herwaarderingsmeerwaarde doorheen de periode	2.4		76
Herwaardering van toegezegd-pensioenregeling			
Winsten (verliezen) doorheen de periode	2.4	-465	656
Belastingen	2.4	132	-172
Netto overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		-332	560
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na aftrek van belastingen		-5 242	1 481
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE PERIODE	2.4	11 253	15 765
Toerekenbaar aan aandeelhouders van Sioen Industries		11 253	15 765
Toerekenbaar aan minderheidsbelangen		0	0

2. 31 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT /VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014 /IN DUIZENDEN EURO

	TOELICHTING	2014	2013
GROEPSWINST (-VERLIES)	2.2.1	16 496	14 284
Belastingen ⁽¹⁾		7 303	5 499
Financiële lasten ⁽¹⁾		8 910	7 911
Financiële opbrengsten ⁽¹⁾		-4 933	-3 989
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN⁽¹⁾		27 776	23 705
Afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa		20 920	16 493
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		-584	-119
Voorzieningen voor risico's en kosten		532	485
Bewegingen in werkkapitaal:			
Vorraden		-940	-523
Lange en korte termijn handelsvorderingen		1 417	433
Overige vorderingen en overlopende rekeningen op het actief		745	601
Handelsschulden en overige schulden		-333	121
Belastingenschulden, sociale schulden, overige verplichtingen en overlopende rekeningen op het passief		-59	-319
Geboekte waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		638	569
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		<i>50 112</i>	<i>41 446</i>
Betaalde winstbelasting		-5 336	-3 080
NETTO KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		44 776	38 366

(1) Inclusief niet-voortgezette activiteiten

	TOELICHTING	2014	2013
Ontvangen intrest		1 133	1 094
Geldbeleggingen (deposito's)		-10 000	-13 385
Verwerving/verkoop van dochterondernemingen		-1 900	-3 023
Investerings in immateriële en materiële vaste activa		-8 280	-4 577
Buitengebruikstelling en verkoop van immateriële en materiële vaste activa		490	477
Toename kapitaalsubsidies			991
NETTO KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN		-18 557	-18 423
<i>Netto kasstroom voor financieringsactiviteiten</i>		26 219	19 943
Inkoop eigen aandelen			-4 586
Betaalde intrest		-5 968	-5 928
Uitgekeerd dividend		-6 683	-6 506
Toename (afname) van korte termijn intrestdragende leningen		-2 361	-5 888
Toename (afname) van financiële leaseverplichtingen		-2 691	-2 782
Overige		589	-354
Wisselkoersresultaten		229	-235
NETTO KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN		-16 885	-26 279
Effect van omrekeningsverschillen en hedging		1 456	-413
WIJZIGINGEN IN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		10 790	-6 749
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN BIJ HET BEGIN VAN HET JAAR		40 660	47 409
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP HET EINDE VAN HET JAAR	2.1	51 450	40 660

2. 4I GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN WIJZIGINGEN IN HET EIGEN VERMOGEN

/VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014 /IN DUIZENDEN EURO

	KAPITAAL	RESERVES	OVERIGE RESERVES					EIGEN VERMOGEN VOOR MINDERHEIDSBELANGEN	MINDERHEIDSBELANGEN	EIGEN VERMOGEN	TOELICHTING
			OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS- MEERWAARDE	PENSIOENRESERVES	EIGEN AANDELEN	AFDEKKINGSRESERVES				
BALANS OP 1 JANUARI 2014	46 000	114 076	-298	76	9	-3 972	-3 102	152 789		152 789	2.1
Groepswinst(-verlies)		16 496						16 496		16 496	2.2.1
Afdekking (hedging)							-9 644	-9 644		-9 644	2.2.3
Omrekeningsverschillen			1 456					1 456		1 456	2.2.3
Herwaardering van toegezegd-pensioen- regeling					-465			-465		-465	2.2.3
Herwaarderings- meerwaarde											
Uitgestelde belastingen					132		3 278	3 410		3 410	2.2.3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resul- taten over de periode		16 496	1 456		-332		-6 366	11 253		11 253	2.2.3
Betaling van dividenden		-6 543						-6 543		-6 543	
Inkoop eigen aandelen											
Aanpassing in verband met eigen aandelen						5		5		5	
Vernietiging van inge- kochte eigen aandelen		-3 967				3 967					
BALANS OP 31 DECEMBER 2014	46 000	120 062	1 159	76	-324		-9 468	157 505		157 505	2.1

	KAPITAAL	RESERVES	OVERIGE RESERVES				EIGEN VERMOGEN VOOR MINDERHEIDSBELANGEN	MINDERHEIDSBELANGEN	EIGEN VERMOGEN	TOELICHTING	
			OMREKENINGS- VERSCHILLEN	HERWAARDERINGS- MEERWAARDE	PENSIOENRESERVES	EIGEN AANDELEN					AFDEKKINGSRESERVES
BALANS OP 1 JANUARI 2013 HERWERKT⁽¹⁾	46 000	112 493	116		-475	-5 751	-4 436	147 947		147 947	
Groepswinst(-verlies)		14 284						14 284		14 284	2.2.1
Afdekking (hedging)							2 020	2 020		2 020	2.2.3
Omrekeningsverschillen			-413					-413		-413	2.2.3
Herwaardering van toegezegd-pensioen-regeling					656			656		656	2.2.3
Herwaarderings-meerwaarde				76				76		76	2.2.3
Uitgestelde belastingen					-172		-686	-858		-858	2.2.3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode		14 284	-413	76	484		1 334	15 765		15 765	2.2.3
Betaling van dividenden		-6 342						-6 342		-6 342	
Inkoop eigen aandelen						-4 581		-4 581		-4 581	
Aanpassing in verband met eigen aandelen											
Vernietiging van ingekochte eigen aandelen		-6 361				6 361					
BALANS OP 31 DECEMBER 2013	46 000	114 076	-298	76	9	-3 972	-3 102	152 789		152 789	2.1

(1) Bepaalde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19-herziening.

3I TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING/ VOOR HET JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014

3. 1I TOEPASSING VAN NIEUWE EN HERZIENE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRSS)

De Groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast die werden uitgegeven door het International Accounting Standards Board (IASB) en door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, en die relevant zijn voor de activiteiten en ingaan voor de jaarlijkse rapporteringsperiode die begint op 1 januari 2014. Ze worden algemeen aanvaard door de Europese Unie.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2014

- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - IFRS 12 *Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - IAS 27 *Enkelvoudige jaarrekening* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - IAS 28 *Investerings- en geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - Aanpassing van IAS 36 *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
 - Aanpassing van IAS 39 *Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- De verplichte toepassing van alle wijzigingen of verbeteringen aan standaarden en interpretaties die hierboven vermeld worden, gaf geen aanleiding tot grote effecten op de financiële positie en prestaties van de Groep.
- Standaarden en interpretaties die uitgegeven zijn, maar nog niet van toepassing zijn voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2014**
- IFRS 9 *Financiële Instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2018 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
 - IFRS 14 *Uitgestelde rekeningen in verband met prijsregulering* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
 - IFRS 15 *Opbrengsten uit contracten met klanten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2017, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
 - Verbeteringen aan IFRS (2010-2012) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)
 - Verbeteringen aan IFRS (2011-2013) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2015)
 - Verbeteringen aan IFRS (2012-2014) (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
 - Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 28 *Investeringsentiteiten: Toepassing van de consolidatievrijstelling* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
 - Aanpassing van IFRS 10 en IAS 28 *Verkoop of inbreng van activa tussen investeerder en de geassocieerde deelneming of joint venture* (van toepassing voor boekjaren van 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

- Aanpassing van IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten – Verwerking van overnames van deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van jaarrekeningen – Initiatief rond informatieverschaffing* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 38 *Materiële en immateriële vaste activa – Verduidelijking van aanvaardbare afschrijvingsmethodes* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 16 en IAS 41 *Materiële vaste activa en biologische activa – Dragende planten* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen – Werknemersbijdragen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 februari 2015)
- Aanpassing van IAS 27 *Enkelvoudige jaarrekening - Equity methode* (van toepassing voor boekjaren vanaf 1 januari 2016, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRIC 21 *Heffingen* (van toepassing voor boekjaren vanaf 17 juni 2014)

Op basis van haar huidige beoordeling, is de Groep van mening dat IFRIC 21 als impact zal hebben dat verschillende heffingen niet langer zullen mogen gespreid worden over het kalenderjaar, aangezien de verplichtende gebeurtenis op een specifiek moment optreedt en de Groep na dat moment de uitstroom van economisch voordeel niet langer kan vermijden door haar eigen acties. Dit kan de financiële gegevens van de Groep beïnvloeden in 2015.

De verwachting is dat de overige standaarden en interpretaties die nog niet van toepassing zijn, geen significante impact zullen hebben op het geconsolideerd financieel resultaat of de financiële positie van de Groep.

3. 2I SAMENVATTING VAN DE BELANGRIJKSTE WAARDERINGSREGELS

3. 2. 1I Verklaring van overeenstemming

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

3. 2. 2I Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (de 'Vennootschap') omvat de jaarrekeningen van de Vennootschap en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep').

De geconsolideerde jaarrekening geeft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en van de behaalde resultaten. Ze geeft ook een getrouw beeld van de financiële positie van de entiteit, de financiële prestatie en de kasstromen en is opgesteld op basis van een gewaarborgde continuïteit.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden EUR, tenzij anders vermeld, vermits dit de valuta is van de primaire economische omgeving waarin de Groep haar activiteiten ontplooit. De jaarrekeningen van de buitenlandse deelnemingen worden omgerekend in overeenstemming met de principes omschreven in de paragraaf 'Vreemde valuta'.

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld op basis van de historische kostprijsmethode tenzij hierna, in de boekhoudkundige beginselen, anders vermeld.

3. 2. 3I Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekeningen van de Vennootschap en van de entiteiten waarop de vennootschap een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent (haar dochterondernemingen). Er is sprake van zeggenschap wanneer de Vennootschap de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te sturen, teneinde voordeel te halen uit haar activiteiten.

Resultaten van dochterondernemingen die tijdens het jaar verworven zijn of van de hand gedaan zijn, worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen vanaf de effectieve datum van verwerving of tot aan de effectieve datum waarop ze van de hand gedaan worden. Indien nodig worden aan de financiële staten van dochterondernemingen aanpassingen gedaan om hun waarderingsregels in overeenstemming te brengen met deze, gebruikt door de andere leden van de Groep.

De ondernemingen worden opgenomen volgens de integrale consolidatiemethode. Alle intragroep transacties, balansen, inkomsten en kosten worden volledig geëlimineerd in de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk gepresenteerd in het eigen vermogen van de Groep. De minderheidsbelangen kunnen aanvankelijk gewaardeerd worden aan reële waarde of aan het proportioneel deel van minderheidsbelangen in de reële waarde van de identificeerbare netto activa van de verworven dochteronderneming. De keuze tussen deze waarderingsbasissen wordt per verwerving bekeken. Na de verwerving komt de boekwaarde van minderheidsbelangen overeen met het bedrag van deze belangen zoals het aanvankelijk opgenomen was plus het deel van de minderheidsbelangen in opeenvolgende wijzigingen in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt toegewezen aan minderheidsbelangen, zelfs als dit resultaat negatief is.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden opgesteld voor hetzelfde boekjaar als dat van de moedermaatschappij en op basis van uniforme principes voor financiële verslaggeving voor vergelijkbare transacties en andere gebeurtenissen in gelijkaardige omstandigheden.

Vreemde valuta

Op basis van de relevante economische omgeving van de Groep en haar transacties koos men de EUR als valuta in de verslaggeving. Financiële staten van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend: verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers die van toepassing is op de datum van de verrichting. Op elke balansdatum worden monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt omgerekend aan de slotkoers. Niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen hun reële waarde in een vreemde munt zijn opgenomen, worden omgerekend tegen de wisselkoers die van toepassing was op het ogenblik dat hun reële waarde werd bepaald.

Winsten en verliezen die het gevolg zijn van zulke omrekeningen worden opgenomen in de resultatenrekening. Wanneer ze echter uitgesteld worden (bijvoorbeeld wisselkoersverschillen met betrekking tot lange termijn

intercompany leningen), worden ze opgenomen in het eigen vermogen. Activa en passiva van de buitenlandse activiteiten van de Groep worden omgerekend tegen de slotkoers. Inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen een gemiddelde wisselkoers over de periode, tenzij de wisselkoersen erg schommelen. De wisselkoersverschillen die hieruit voortvloeien worden opgenomen in het eigen vermogen onder de rubriek "CTA of omrekeningsverschillen". Als een buitenlandse activiteit wordt van de hand gedaan, wordt het cumulatieve bedrag van de wisselkoersverschillen dat was erkend als eigen vermogen opgenomen in de resultatenrekening.

Goodwill en aanpassingen aan de reële waarde die ontstaan bij het verwerven van een buitenlandse entiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse entiteit en omgerekend aan de slotkoers.

Bedrijfscombinaties

Als de Groep een entiteit of een bedrijfsactiviteit overneemt, worden de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke/eventuele verplichtingen van de overgenomen partij aanvaard aan hun reële waarde. De financiële staten van dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Het verschil tussen de kostprijs en het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke/eventuele verplichtingen wordt opgenomen als goodwill. Als dit verschil negatief is, wordt het surplus, na herbeoordeling van de reële waarden, onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

Als de Groep haar belang vergroot in een investering waarin het nog geen controle had, dan wordt de meer- of minwaarde t.o.v. het nettoactief, na aanpassing aan de reële waarde die verworven werd, verwerkt alsof het een nieuwe acquisitie was volgens de methodologie als toegelicht in de bovenstaande paragraaf. Als de Groep haar belang verhoogt in een investering waarin het reeds controle had, dan wordt de meer- of minprijs die werd betaald ten opzichte van het aandeel in het nettoactief dat verworven werd, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

3. 2. 4I Balans

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan kostprijs. Ze worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de ermee verbonden toekomstige economische voordelen naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van de activa betrouwbaar kan worden bepaald. Na de eerste opname in de boekhouding worden alle immateriële vaste activa gewaardeerd aan hun kostprijs, verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De resterende economische levensduur en de gebruikte afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Elke wijziging in de economische levensduur van een immaterieel vast actief wordt behandeld als een herwaardering. Intern gegenereerde immateriële vaste activa worden enkel opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- er is een identificeerbaar actief gegenereerd,
- het is waarschijnlijk dat het gegenereerde actief toekomstige economische voordelen zal opbrengen en
- de kostprijs van het actief kan betrouwbaar bepaald worden.

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële vaste activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de wellicht toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden opgenomen als lasten op het ogenblik waarop ze worden opgelopen.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en gelijksoortige rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, waar mogelijk, of over de geschatte economische levensduur die geacht wordt niet langer dan 5 jaar te bedragen.

Computer software

Uitgaven met betrekking tot ontwikkeling of onderhoud van computer software worden normaliter ten laste van het resultaat genomen van de periode waarin zij werden verwezenlijkt. Enkel externe uitgaven die rechtstreeks

verband houden met de aankoop en de implementatie van aangekochte software worden als immateriële vaste activa opgenomen en lineair afgeschreven over drie jaar. Aangekochte ERP software en de bijbehorende implementatiekosten worden lineair afgeschreven over zeven jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische inzichten of kennis worden als kosten in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Uitgaven voor ontwikkeling, waarbij onderzoeksresultaten worden gebruikt in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk herkenbaar en op een betrouwbare manier meetbaar,
- de technische haalbaarheid van het product is voldoende bewezen,
- het product of proces zal gecommercialiseerd worden of gebruikt binnen de onderneming,
- de activa zullen toekomstige economische voordelen bieden (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of haar intern nut werd reeds aangetoond),
- de juiste technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Wanneer niet voldaan wordt aan bovenstaande criteria worden de ontwikkelingskosten ten laste genomen van het resultaat op het ogenblik van hun ontstaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie of ingebruikname van het product of proces.

Goodwill

Elk deel van de verwervingskost hoger dan het groepsaandeel in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke verplichtingen van een deelneming erkend op datum van verwerving, wordt erkend als goodwill, opgenomen in de boekwaarde van de

investering. De herziening van het overschot ten opzichte van het groepsaandeel in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, passiva en de voorwaardelijke verplichtingen boven de verwervingskost, wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen. Goodwill wordt opgetekend als een actief en minstens jaarlijks onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering. Elk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening en wordt nadien niet meer teruggenomen. Negatieve goodwill vertegenwoordigt de meerwaarde van de reële waarde van het aandeel van de Groep in de verworven activa en passiva op het ogenblik van de verwerving ten opzichte van de betaalde prijs. Bij de verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een entiteit waarover gezamenlijke zeggenschap bestaat, wordt de gerelateerde goodwill opgenomen in de berekening van winst of verlies bij de verkoop.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Een materieel vast actief wordt opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van het actief geloofwaardig kan bepaald worden.

De kostprijs omvat alle directe kosten en alle direct toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de toestand te krijgen die noodzakelijk zijn om te kunnen functioneren op de beoogde manier.

Latere uitgaven verbonden aan een materieel vast actief worden meestal opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Dergelijke uitgaven worden enkel gekapitaliseerd als duidelijk kan worden aangetoond dat ze resulteren in een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen ten gevolge van het gebruik van het materieel vast actief in vergelijking met de oorspronkelijke raming. Herstellingen en onderhoudskosten die de wellicht toekomstige economische voordelen niet verhogen, worden genoteerd als kosten als ze zich voordoen.

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden via de lineaire methode afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur. De afschrijving vangt aan op het moment dat de activa klaar zijn voor hun beoogde gebruik.

De geschatte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa ligt binnen de volgende gebieden:

Gebouwen	20 jaar
Machines	5 tot 15 jaar
Uitrusting	10 jaar
Meubilair	5 jaar
Hardware	5 jaar
Rollend materieel	5 jaar

Als de boekwaarde van een actief lager ligt dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde.

De winsten of verliezen op verkoop of overdracht van een actief worden bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij overdracht en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Zoals de goodwill, die jaarlijks onderworpen is aan een test op bijzondere waardevermindering, is deze toets ook van toepassing op immateriële activa en materiële vaste activa als er een aanwijzing is dat hun boekwaarde lager zou kunnen zijn dan hun realiseerbare waarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de divisie waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

De methode van de bedrijfswaarde gebruikt kasstroomprognoses gebaseerd op het financiële budget dat goedgekeurd is door het management. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd door gebruik te maken van het meest gerechtvaardigde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de divisie actief is. Het management baseert haar veronderstellingen (prijzen, volumes, rendement) op prestaties uit het verleden en op haar verwachtingen met betrekking tot de ontwikkeling van de markt. De gewogen gemiddelde groeipercentages zijn in overeenstemming met de prognoses opgenomen in de rapporten van de sector.

De gebruikte disconteringsvoet is de geschatte gewogen gemiddelde vermogenskost van de groep vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de risico's waarvoor de toekomstige kasstromen zijn aangepast.

Als de realiseerbare waarde van een actief (of divisie) lager geschat wordt dan zijn boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of van de divisie) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Als een bijzonder waardeverminderingverlies daarna wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of van de divisie) verhoogd tot de herziene schatting van zijn realiseerbare waarde, maar enkel in de mate dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in de voorgaande jaren geen bijzondere waardeverminderingverlies voor het actief (of de divisie) was opgenomen. Bijzondere waardeverminderingverliezen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

Leningskosten

Leningskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving of opbouw van activa worden gekapitaliseerd. Overige leningskosten worden in de resultatenrekening opgenomen. In 2014 waren er geen gekapitaliseerde leningskosten.

Lease overeenkomsten

Financiële leasing

Lease overeenkomsten die aan de Groep alle belangrijke risico's en voordelen toekennen inherent aan het eigenaarsrecht worden beschouwd als financiële leasing. De activa verworven onder de vorm van financiële leasing worden in de balans opgenomen volgens de waarde in het economische verkeer bij de start van de lease overeenkomst, of, als ze lager ligt tegen de contante waarde van de minimale lease betalingen, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en waardevermindering. Het discontopercentage dat wordt toegepast bij de berekening van de contante waarde van de minimale lease betalingen is de intrestvoet die impliciet vermeld staat in de lease overeenkomst als deze kan worden bepaald, zo niet is het de marginale ontleningsrentevoet. Initiële directe kosten worden mee geactiveerd. Lease betalingen worden opgesplitst in rentelasten en terugbetalingen van

de hoofdsom. De rentelasten worden zodanig gespreid over de duur van de leaseovereenkomst dat men een periodieke rentevoet bekomt op het verschil voor elke periode. De afschrijvingsregels voor activa verworven onder de vorm van financiële leasing zijn consistent met deze voor activa waarvoor volle eigendom is verworven..

Operationele leasing

Lease overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de verhuurder berusten worden als operationele leasing beschouwd. Bij operationele leasing worden de lease betalingen als kosten opgetekend en lineair gespreid over de lease periode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de verhuurder wordt in mindering gebracht van de leasingkosten en lineair gespreid over de lease periode.

Vastgoedbeleggingen

Een vastgoedbelegging, namelijk een belegging die huurinkomsten oplevert, een waardestijging oplevert of beide, wordt getoond tegen geamortiseerde kostprijs op balansdatum.

Financiële investeringen

Investeringen worden opgenomen/verwijderd op de transactiedatum, de datum waarop een entiteit beslist om een actief te kopen of te verkopen. Financiële investeringen worden gewaardeerd aan de reële waarde van de betaalde vergoeding, vermeerderd met de transactiekosten. Investeringen aangehouden voor 'trading' of 'beschikbaar voor verkoop' worden opgenomen aan hun reële waarde. Als investeringen worden aangehouden voor trading doeleinden, worden de winsten en verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening over die periode. Bij investeringen die beschikbaar zijn voor verkoop worden winsten en verliezen die voortkomen uit wijzigingen in de reële waarde rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen tot het financieel actief wordt verkocht of onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering.

In dat geval wordt de cumulatieve winst of verlies die vroeger opgenomen was in het eigen vermogen, opgenomen in de winst of het verlies over de periode. Participaties die niet geclassificeerd zijn als beschikbaar voor verkoop, die niet genoteerd staan op een actieve markt en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald aan de hand van alternatieve

waarderingsregels, worden aan kostprijs gewaardeerd. Financiële investeringen die tot einde looptijd worden behouden, worden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, door toepassing van de effectieve-rentemethode.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de aankoopprijs of de fabricageprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans geboekt op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt in de resultatenrekening opgenomen evenredig met de afschrijvingen van de materiële vaste activa waarvoor ze waren verkregen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen realiseerbare waarde indien deze lager is. De kostprijs omvat alle directe en indirecte kosten die gemaakt zijn om de goederen tot hun afwerkingsfase te brengen op balansdatum. De kostprijs wordt berekend aan de hand van de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs min de geschatte kosten tot voltooiing en de kosten met betrekking tot de marketing, verkoop en distributie.

Vorderingen

Kortlopende vorderingen worden opgenomen tegen hun nominale waarde, verminderd met de gepaste voorzieningen voor de geschatte dubieuze debiteuren. Langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en korte termijn beleggingen die tot het einde van de looptijd worden aangehouden, worden opgenomen tegen kostprijs. Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten

Financiële verplichtingen en eigen vermogensinstrumenten worden geclassificeerd op basis van de economische realiteit van de contractuele overeenkomst. Een eigen

vermogensinstrument is een contract dat het overblijvende recht omvat op een belang in de activa van de Groep, na aftrek van alle verplichtingen. Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de Vennootschap worden opgenomen tegen de ontvangen vergoedingen, verminderd met de directe uitgiftekosten.

Belastingen

Belastinglasten vertegenwoordigen de som van de over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst over de periode. Belastbare winst verschilt van de nettowinst uit de resultatenrekening omdat ze bepaalde elementen van baten en lasten uitsluit die belastbaar of verrekenbaar zijn in andere jaren of die nooit belastbaar of verrekenbaar zullen worden. De huidige belastingverplichting wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen zijn de belastingen die men schat te moeten betalen of terug te vorderen op verschillen tussen de boekwaarde van activa of passiva in de jaarrekening en hun fiscale basis gebruikt voor de berekening van belastbare winst. Ze worden verwerkt via de 'balans verplichtingen methode'. Uitgestelde belastingverplichtingen worden meestal opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen, in zoverre er wellicht fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend. Dergelijke activa en passiva worden niet opgenomen als de tijdelijke verschillen voortvloeien uit goodwill of uit de eerste opname (behalve in het kader van een bedrijfscombinatie) van andere activa en passiva in een transactie die geen invloed heeft op de fiscale winst of op de winst vóór belasting.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen verwerkt volgens de 'equity' methode, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld of indien het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt beoordeeld op elke balansdatum en verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken om het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden als baten of lasten opgenomen in de winst of het verlies over de periode, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of een gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval wordt ook de uitgestelde belasting verwerkt in het eigen vermogen

Pensioenverplichtingen

In overeenstemming met de wetten en praktijken van elk land, beschikken de verbonden entiteiten over toegezegd-pensioenregelingen of toegezegd-bijdragenregelingen.

Toegezegd-bijdragenregelingen

Bijdragen aan toegezegd-bijdragenregelingen worden als een kost opgenomen wanneer ze verschuldigd zijn.

Toegezegd-bijdragenregelingen in België zijn bij wet onderworpen aan een minimum gewaarborgd rendement. Daardoor zouden deze moeten geïnclassificeerd worden als toegezegd-pensioenregelingen. Het IASB heeft erkend dat de boekhoudkundige verwerking voor dergelijke zogenaamde “bijdragen-gebaseerde plannen”, volgens de huidige van toepassing zijnde toegezegd-pensioen-methodologie, problematisch is. Ook rekening houdende met de onzekerheid betreffende de toekomstige evolutie van het minimum gewaarborgd rendement in België, heeft het bedrijf een retrospectieve aanpak toegepast, waarbij de netto verplichting, zoals erkend in het overzicht van de financiële positie, gebaseerd is op de som van de positieve verschillen, bepaald per individuele deelnemer aan het plan, tussen de minimum gewaarborgde reserves en de gecumuleerde bijdragen, gebaseerd op het eigenlijke rendement op de afsluitdatum (d.w.z. de netto verplichting is gebaseerd op het tekort, als dat er is, gemeten aan intrinsieke waarde).

Toegezegd-pensioenregelingen

Bij toegezegd-pensioenregelingen komt het bedrag op de balans (de ‘netto verplichting’) overeen met de contante waarde van de bruto verplichting op het einde van de rapporteringsperiode, na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen. De toegezegd-pensioenverplichting wordt jaarlijks berekend door onafhankelijke actuarissen, gebruik makend van de “projected unit credit”-methode. De contante waarde van de bruto verplichting wordt bepaald door de toekomstige kasuitstromen te verdisconteren, gebruik makend van de intrestvoeten van hoogwaardige bedrijfsobligaties uitgedrukt in de valuta waarin de voordelen zullen betaald worden, en met een looptijd die in de buurt ligt van deze van de overeenkomstige pensioenverplichting. In landen waar dergelijke obligaties niet verhandeld worden, worden de marktintrestvoeten op overheidsobligaties gebruikt.

Actuariële winsten en verliezen door ervaringsaanpassingen en door wijzigingen in financiële veronderstellingen worden in het eigen vermogen opgenomen, bij de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, in de periode waarin ze zich voordoen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen zodra de betreffende wijziging zich voordoet of, indien dit eerder is, zodra de daarmee samenhangende reorganisatie- of ontslagkosten worden opgenomen.

Voorzieningen

Er worden voorzieningen aangelegd in de balans als de Groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen in zich houden en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de beste schatting per balansdatum van de uitgave vereist om aan de bestaande verplichting te voldoen, eventueel verdisconteerd als de tijdswaarde van het geld relevant is.

Voorzieningen voor reorganisatiekosten worden opgenomen als de Groep over een gedetailleerd formeel plan beschikt voor de reorganisatie die reeds vóór de balansdatum werd medegedeeld aan de betrokken partijen.

Intrestdragende financiering

Intrestdragende financiering wordt opgenomen tegen de waarde van de ontvangen vergoedingen verminderd met de opgelopen transactiekosten. Financieringen worden vervolgens gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs aan de hand van de effectieve rente-methode. Elk verschil tussen de vergoedingen (na aftrek van de transactiekosten) en de aflossingswaarde (met inbegrip van te betalen premies bij aflossing) wordt opgenomen in de resultatenrekening over de financieringsperiode.

Handelsschulden en overige schulden

Handelsverplichtingen die niet-intrestdragend zijn worden gewaardeerd aan hun kostprijs, wat overeenkomt met de reële waarde van het te betalen bedrag.

Afgeleide financiële instrumenten

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten waarvan is vastgesteld dat ze efficiënt zijn tegen het afdekken van valutarisico's als gevolg van bedrijfsactiviteiten, financierings- en investeringsactiviteiten. Het netto risico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vooropgesteld door het management van de Groep. Het is bovendien de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties (al dan niet met een hefboomeffect) aan te gaan en in geen geval handel te drijven in financiële instrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden als volgt verwerkt:

Kasstroom afdekking

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten waarvan is vastgesteld dat ze effectieve afdekkingen zijn voor toekomstige kasstromen, worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen, terwijl het niet-effectieve deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument in de resultatenrekening wordt opgenomen. Als de kasstroom afdekking van een vaststaande toezegging of een zeer waarschijnlijke toekomstige transactie resulteert in de opname van een actief of een passief, dan worden, op dat ogenblik, de verbonden winsten en verliezen op het afgeleide instrument die voorheen in het eigen vermogen waren opgenomen, nu opgenomen in de initiële waardering van het actief of het passief op het ogenblik van de erkenning. Voor afdekkingen die niet resulteren in de erkenning van een niet financieel actief of een passief,

worden bedragen die waren uitgesteld in het eigen vermogen opgenomen in de resultatenrekening over de periode waarin het afgedekte item de winst of het verlies beïnvloedt.

Reële waarde afdekking

Een afgeleid instrument wordt opgenomen als een reële waarde afdekking als het instrument het risico dekt van wijzigingen in de reële waarde van de opgenomen activa en passiva. Afgeleide instrumenten opgenomen als reële waarde afdekkingen en afgedekte activa en passiva worden opgenomen aan hun reële waarde. De overeenkomstige wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de resultatenrekening.

Afgeleide financiële instrumenten niet bestemd voor afdekking

Wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan voorwaarden voor afdekkingstransacties worden opgenomen in de resultatenrekening als ze zich voordoen. Hedge accounting wordt stopgezet als het afdekkingsinstrument afloopt, verkocht wordt, beëindigd of uitgeoefend wordt of als de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting. In dit geval blijft de rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte cumulatieve winst of verlies op het afdekkingsinstrument, afzonderlijk in het eigen vermogen opgenomen tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Indien een verwachte toekomstige transactie niet langer verwacht wordt, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies, opgenomen in het eigen vermogen, overgedragen naar de resultatenrekening voor deze periode.

Opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de onderneming de economische voordelen die geassocieerd zijn met de transactie zal ontvangen en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier kan gemeten worden. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als de levering heeft plaatsgevonden alsook de volledige overdracht van risico's en voordelen. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalties worden opgenomen op basis van het toerekeningsbeginsel (accrual basis) in overeenstemming met de condities van de overeenkomst.

Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht op ontvangst van de aandeelhouder is gekomen.

3. 2. 5I Kritische boekhoudkundige beoordelingen en voornaamste bronnen van onzekerheid bij inschattingen

Bij de toepassing van de waarderingsregels zijn de bestuurders verplicht om beoordelingen, inschattingen en veronderstellingen te doen over de boekwaarde van activa en passiva die niet uit andere bronnen blijken. Deze inschattingen en de daaraan verbonden veronderstellingen worden gebaseerd op ervaringen en andere factoren die als relevant worden beschouwd. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van deze inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden op continue basis herzien. Aanpassingen van boekhoudkundige inschattingen worden opgenomen in de periode waarin de inschatting herzien is, als de herziening alleen invloed heeft op die periode, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel invloed heeft op de huidige als op toekomstige periodes.

Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2014

Om alle belanghebbenden voldoende kennis te verschaffen over de financiële draagkracht van de Groep, hebben we de realiseerbare waarde van de activa (goodwill, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en werkkapitaal), voor elke kasstroomgenererende eenheid (zie ook 3.3. Segmentinformatie), geëvalueerd. De werkelijke kasstromen kunnen afwijken van de verwachte kasstromen indien onderliggende basisassumpties afwijken van deze die werden opgenomen in de analyse.

Basisassumpties van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2014

De realiseerbare waarde van onze globale activiteiten werd bepaald op basis van een 'value-in-use' berekening. Berekeningen van deze waarde zijn gebaseerd op een vijf jaren plan. De inschattingen van de kasstromen zijn gebaseerd op enerzijds strategische plannen die in overeenstemming zijn met de huidige operationele structuur, die goedgekeurd zijn door het management en anderzijds op basisassumpties die werden toegepast in de strategische plannen om de lange termijnevoluitie van onze bedrijfsactiviteiten in te schatten. De inschatting van de toekomstige groeiratio's, marktposities en winstgevendheidsniveaus zijn de belangrijkste basisassumpties

in onze berekeningen. Prijsevoluties van een individueel kostenitem hebben geen materiële impact, terwijl de totale kostenevoluitie het winstgevendheidsniveau bepaalt, wat een basisassumptie is in onze berekeningen. Kapitaaluitgaven werden ingeschat op het niveau van normale vervangingsinvesteringen. De toekomstige groeiratio, opgenomen in de berekeningen, werd gebaseerd op een inschatting van de lange termijn groei door het management. De groeiratio voor 2015 werd geschat op 4,2%. De verwachte groeiratio (<5 jaar), vanaf 2016, varieert tussen 4% en 6%, gebaseerd op gedetailleerde verwachtingen, en de toekomstige groeiratio (>5 jaar) werden geschat op 2%, gebaseerd op verwachtingen van analisten en historische ratio's.

De verdisconteringsvoet die werd toegepast op de toekomstige kasstromen is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de Groep en, rekening houdend met de zakelijke risico's, geschat op 7,4% voor de coating divisie, 8,2% voor de apparaat divisie en 7,8% voor de chemicals divisie. Inschattingen van de lange termijn groei, evolutie van het winstgevendheidsniveau en verdisconteringsvoet zijn bijgevolg de basisassumpties in de analyse op bijzondere waardeverminderingen van divisies waarvan de boekwaarde van de activa significant hoog is.

Basisassumpties van de analyse op bijzondere waardeverminderingen 2013

Wij kunnen verwijzen naar de basisassumpties gebruikt voor de analyse op bijzondere waardevermindering 2014 zoals hierboven beschreven. De basisassumpties die gebruikt werden, waren dezelfde, behalve de verwachte en toekomstige groeiratio, die op 3% werden geschat.

De bedragen waarmee de realiseerbare waarde van de divisie de boekwaarde overschrijdt, worden als volgt geëvalueerd:

- 0-20% matige overschrijding
- 20-50% duidelijke overschrijding
- Over 50% significante overschrijding

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2014	BOEKWAARDE TEN OPZICHTE VAN REALISEERBARE WAARDE PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE	REALISEERBARE WAARDE DIE DE BOEKWAARDE Overschrijdt PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE (000 EUR)
Coating divisie	significante overschrijding	99 761
Apparel divisie	significante overschrijding	39 780
Chemicals divisie	significante overschrijding	55 367

2013	BOEKWAARDE TEN OPZICHTE VAN REALISEERBARE WAARDE PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE	REALISEERBARE WAARDE DIE DE BOEKWAARDE Overschrijdt PER DIVISIE MET SIGNIFICANTE ACTIVAWAARDE (000 EUR)
Coating divisie	duidelijke overschrijding	65 695
Apparel divisie	significante overschrijding	52 001
Chemicals divisie	significante overschrijding	27 279

Sensitiviteit

De analyse op bijzondere waardeverminderingen van de Groep is gevoelig voor een wijziging in de gebruikte basis-assumpties en in het bijzonder voor een wijziging in de gebruikte verdisconteringsvoet en toekomstige groeiratio. In het onderstaande overzicht wordt de sensitiviteitanalyse van de Groep weergegeven.

2014	OVERSCHOT VERDISCONTEERDE KASSTROOM TEN OPZICHTE VAN BOEKWAARDE (%)	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ STIJGING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING LANGE TERMIJN GROEIVOET MET 1%
Coating divisie	76,7%	-3,4%	-36,1%	52,5%	-29,4%
Apparel divisie	73,4%	-4,0%	-32,6%	45,2%	-25,8%
Chemicals divisie	241,7%	-2,2%	-21,6%	30,6%	-17,4%

2013	OVERSCHOT VERDISCONTEERDE KASSTROOM TEN OPZICHTE VAN BOEKWAARDE (%)	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING EBIT IN RESIDUELE WAARDE MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ STIJGING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING VERDISCONTERINGSVOET MET 1%	WIJZIGING IN OVERSCHOT REALISEERBARE WAARDE BIJ DALING LANGE TERMIJN GROEIVOET MET 1%
Coating divisie	47,5%	-4,8%	-56,8%	90,2%	-48,0%
Apparel divisie	102,8%	-3,5%	-32,6%	48,2%	-26,9%
Chemicals divisie	106,5%	-2,9%	-33,6%	51,3%	-28,0%



128.6

11.9%

19.2

1.0%

5.2%

10.6%

5.0%

3.5%

8.6%

2.0

8.9%

12.8%

6.0%

2.9

10.0%

2.7

62.7%

0.57

42.0%

8.0%

0.63

39.3

3. 3I SEGMENTINFORMATIE

3. 3. 1I Toepassing van IFRS 8 operationele segmenten

/in duizenden euro

De Groep heeft IFRS 8 operationele segmenten toegepast vanaf 1 januari 2009. Operationele segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de interne rapportering aan de 'chief operating decision maker'. De 'chief operating decision maker' wordt geïdentificeerd als de raad van bestuur.

Kasstroongenererende eenheden

Voor de management rapportering naar de 'chief operating decision maker', is de Groep georganiseerd in drie te rapporteren operationele divisies - coating, apparel en chemicals. De belangrijkste producten en diensten van elk van deze divisies kan u terugvinden in het eerste deel van dit jaarverslag.

Financiële informatie voor elke operationele divisie is ook beschikbaar in een opgesplitste vorm in overeenstemming met de geïdentificeerde kasstroongenererende eenheden.

De drie voornaamste activiteiten van de Groep, die de basis vormen voor de identificatie van kasstroongenererende eenheden, zijn:

- de productie van een breed gamma technisch textiel, gecoat met verschillende polymeren en gericht op diverse eindmarkten. De coating activiteiten zijn volledig geïntegreerd en van elkaar afhankelijk. De focus van deze divisie, met een gecentraliseerd O&O-, marketing- en verkoopsdepartement, is vooral gericht op de know how van polymeren. Deze aanpak laat de **coating divisie** toe verschillende eindmarkten te verkennen met een breed gamma van producten.
- de productie van technische beschermkledij. Met een gecentraliseerd O&O-, verkoops- en marketingdepartement, is de focus van de **divisie apparel** gericht op innovatie en productie van technische beschermkledij van hoge kwaliteit, die aan alle Europese standaarden voldoet. Deze operationele divisie is actief in diverse sectoren (industrie, vrijetijdskledij, gespecialiseerde markten) waar aandacht voor veiligheid een prioriteit is.
- de verwerking van basisgrondstoffen tot technische halffabricaten van hoge kwaliteit. Een intensieve samenwerking tussen het centrale O&O- en verkoopsdepartement, binnen de **divisie chemicals**, is de hoofddrijfveer voor de ontwikkeling van hoogkwalitatieve pigmentpasta's, decoratieve inkten, vernissen en inkten voor digitaal printen voor diverse markten.

Segment omzetten en resultaten

Hieronder vindt u een analyse van de omzetten en resultaten uit voorgezette activiteiten van de Groep, per te rapporteren segment:

JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014					TOTAAL UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	TOE- LICHTING
	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE		
Omzet vanuit externe klanten	182 072	105 314	39 173	-1	326 558	2.2.1
Intersegment omzet	5 161	2	8 451			
Segmentwinst uit operationele activiteiten	14 542	12 040	4 256	-39	30 799	

JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2013

Omzet vanuit externe klanten	185 303	98 540	39 118	12	322 973	2.2.1
Intersegment omzet	5 380	10	7 936			
Segmentwinst uit operationele activiteiten	14 534	8 764	3 416	-15	26 699	

Intersegmentverkoop worden uitgevoerd aan normale marktvoorwaarden.

	TOELICHTING	2014	2013
SEGMENTWINST UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		30 799	26 699
Reconciliërende elementen:			
Eliminatie van intersegment winsten		-2 993	-2 883
RESULTAAT UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2.2.2	27 806	23 816
Financiële lasten	2.2.2	-8 910	-7 910
Financiële opbrengsten	2.2.2	4 933	3 986
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN	2.2.2	23 829	19 892

3. 3.1I Toepassing van IFRS 8 operationele segmenten (vervolg) /in duizenden euro

Segmentactiva en verplichtingen

	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE	VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	NIET-TOEGEWEZEN / ELIMINATIES	TOTAAL	TOELICHTING
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014								
Segmentactiva	224 867	99 675	32 495	10 395		-12 259	355 173	2.1
Segmentpassiva	174 720	82 563	27 220	8 527		11 542	304 573	
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2013								
Segmentactiva	224 163	92 645	31 497	12 151	647	-13 785	347 320	2.1
Segmentpassiva	204 980	79 573	28 464	12 889	2 492	-31 678	296 720	

De segment verplichtingen, met inbegrip van de centraal aangegane financiële schulden, werden toegewezen in verhouding tot het ‘capital employed’ voor elk segment. De activa en passiva van het hoofdkantoor (Groep) werden voor zover mogelijk toegewezen aan de segmenten. Niet-toegewezen activa en verplichtingen zijn activa/verplichtingen van het hoofdkantoor of activa/verplichtingen van niet-voortgezette activiteiten die niet kunnen toegewezen worden aan de segmenten.

Informatie over belangrijke klanten

Er zijn geen omzetten uit transacties met één bepaalde externe klant die 10% of meer bedragen van de totale Groepsomzet. We verwijzen naar toelichting 3.6.9. Handelsvorderingen.

Overige segmentinformatie

	COATING	APPAREL	CHEMICALS	OVERIGE	HOOFDKANTOOR	TOTAAL	TOELICHTING
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2014							
Afschrijvingen	11 342	1 590	2 079	239	1 220	16 470	2.2.2
Toevoeging aan vaste activa	4 503	1 216	683	18	1 818	8 238	
JAAR DAT GEËINDIGD IS OP 31 DECEMBER 2013							
Afschrijvingen	11 515	1 385	2 111	243	1 239	16 493	2.2.2
Toevoeging aan vaste activa	2 938	3 228	376	225	414	7 181	

3. 3. 2I Geografische informatie /in duizenden euro

De externe omzet van de Groep uit voortgezette activiteiten en informatie over de vaste activa per geografische locatie worden hieronder vermeld. De vaste activa worden hieronder getoond zonder handels- en overige vorderingen op meer dan één jaar en uitgestelde belastingvorderingen.

2014	TOELICHTING	BRUTO OMZET		VASTE ACTIVA	INVESTERINGS-UITGAVEN
Frankrijk		61 058	18,6%	8 506	933
Duitsland		54 528	16,6%		
Oost-Europa		41 603	12,7%	2 557	615
Nederland		36 699	11,2%	6 385	24
België		31 863	9,7%	87 777	6 343
Verenigd Koninkrijk		24 085	7,3%	11	
Italië		12 834	3,9%		
Oostenrijk		9 415	2,9%		
Spanje		7 664	2,3%		
Scandinavië		7 323	2,2%		
Zwitserland		6 196	1,9%		
China		5 303	1,6%	43	
Hong Kong		4 722	1,4%		
Portugal		4 335	1,3%	349	81
Ierland		3 394	1,0%	91	
Overige		17 540	5,3%	4 811	242
SUBTOTAAL		328 562	100,0%	110 530	8 238

Kortingen		2 004
NETTO OMZET	2.2.1	326 558

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2013	TOELICHTING	BRUTO OMZET		VASTE ACTIVA	INVESTERINGS-UITGAVEN
Frankrijk		60 241	18,5%	9 224	240
Duitsland		58 717	18,1%		
Oost-Europa		43 517	13,4%	2 320	506
Nederland		26 643	8,2%	6 597	2 360
België		32 862	10,1%	99 454	3 702
Verenigd Koninkrijk		21 933	6,7%	101	
Italië		12 678	3,9%		
Oostenrijk		8 622	2,7%		
Spanje		7 412	2,3%		
Scandinavië		7 489	2,3%		
Zwitserland		7 190	2,2%		
China		5 079	1,6%	46	36
Hong Kong		7 810	2,4%		
Portugal		3 743	1,2%	293	8
Ierland		3 344	1,0%	125	9
Overige		17 716	5,5%	5 138	320
SUBTOTAAL		324 996	100,0%	123 298	7 181
Kortingen		2 023			
NETTO OMZET	2.2.1	322 973			

3. 4I WISSELKOERSEN

CODE	KOERS	2014	2013
EUR	gemiddelde	1,0000	1,0000
	slot	1,0000	1,0000
USD	gemiddelde	1,3211	1,3318
	slot	1,2141	1,3791
GBP	gemiddelde	0,8031	0,8505
	slot	0,7789	0,8337
RMB	gemiddelde	8,1539	8,1793
	slot	7,5358	8,3493
PLN	gemiddelde	4,1939	4,2135
	slot	4,2731	4,1544
TDN	gemiddelde	2,2496	2,1666
	slot	2,2622	2,2663
UAH	gemiddelde	16,0927	10,8578
	slot	19,1424	11,3623

3. 5I GEDETAILLEERDE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

3. 5. 1I Volgens functie /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Netto omzet			
Verkopen van goederen		331 754	328 277
Onderaanneming		207	212
Commissies en kortingen		-5 403	-5 516
NETTO OMZET	2.2.1	326 558	322 973
Kosten van verkopen			
Aankopen		-158 354	-161 444
Transportkosten		-1 725	-1 770
Voorraadwijzigingen		526	657
Onderaanneming		-3 792	-2 472
Personeelskosten		-43 131	-44 057
Afschrijvingen		-13 197	-13 410
Overige diensten en goederen		-33 421	-34 674
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		235	-79
KOSTEN VAN VERKOPEN	2.2.1	-252 859	-257 249
Verkoop- en marketingkosten			
Personeelskosten		-11 452	-10 986
Afschrijvingen		-96	-74
Overige diensten en goederen		-5 831	-5 954
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen		350	-122
VERKOOP- EN MARKETINGKOSTEN	2.2.1	-17 029	-17 136
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling			
Voorraadwijzigingen		-10	-42
Personeelskosten		-4 367	-4 333
Afschrijvingen		-151	-110
Overige diensten en goederen		-1 422	-1 218
KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING	2.2.1	-5 950	-5 703

	TOELICHTING	2014	2013
Algemene en administratieve kosten			
Personeelskosten		-8 499	-10 286
Afschrijvingen		-3 026	-2 899
Overige diensten en goederen		-8 781	-8 503
ALGEMENE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN	2.2.1	-20 306	-21 688
Overige opbrengsten			
Winsten op buitengebruikstelling van materiële vaste activa		243	88
Ontvangen schadevergoedingen		269	214
Huurinkomsten		1 396	1 949
Overige		1 885	1 490
OVERIGE OPBRENGSTEN	2.2.1	3 793	3 741
Overige kosten			
Verliezen op buitengebruikstelling van materiële vaste activa		-134	-2
Voorzieningen voor risico's en kosten		-543	-81
Lokale belastingen		-680	-730
Overige		-133	-75
OVERIGE KOSTEN	2.2.1	-1 490	-888

3.5. 1I Volgens functie (vervolg) /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Niet-recurrent resultaat			
Additionele afschrijving		-4 532	
Opkuis van activa			-106
Herstructureringskosten		-379	-128
NIET-RECURRENT RESULTAAT	2.2.1	-4 911	-234
Financieel resultaat			
Ontvangen intrest		1 110	1 571
Betaalde intrest		-5 860	-5 910
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen		604	273
Gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden		339	409
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen		-133	-611
Gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden		-530	-277
Overig wisselkoersresultaat		-37	-31
Gerealiseerd wisselkoersresultaat		243	-237
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsvorderingen		293	60
Niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten op handelsschulden		333	268
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsvorderingen		-77	-8
Niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen op handelsschulden		-428	-303
Reële waarde financiële derivaten		63	-218
Winst (verlies) uit kasstroomafdekking		414	-235
Andere herwaarderingen		-114	1 031
Niet-gerealiseerd wisselkoersresultaat		484	595
Overige		46	57
FINANCIEEL RESULTAAT	2.2.2	-3 977	-3 924
Belastingen			
Belastingen		-5 223	-3 745
Uitgestelde belastingen		-1 695	-1 442
BELASTINGEN	3.5.2	-6 918	-5 187
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.2.1	16 911	14 705
Winst (verlies) voor de periode uit niet-voortgezette activiteiten	3.5.3.2	-415	-420
GROEPSWINST(-VERLIES)	2.2.1	16 496	14 284

3. 5. 2I Belastingen gerelateerd aan voortgezette activiteiten /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014		2013	
Winst (verlies) voor belastingen	2.2.1	23 829		19 892	
Belastingen berekend aan de theoretische belastingvoet⁽¹⁾		7 607	31,9%	6 332	31,8%
Belastingimpact van:					
effect van verworpen uitgaven in de bepaling van de belastbare winst		503	2,1%	487	2,5%
effect van inkomsten onder een voordelig belastingregime ⁽²⁾		- 427	-1,8%	-315	-1,6%
voorheffingen met betrekking tot beleggingen		196	0,8%	427	2,1%
niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen		113	0,5%	69	0,3%
erkende uitgestelde belastingvorderingen op het verlies van het huidige jaar				-252	-1,3%
erkende uitgestelde belastingvorderingen op voordien niet-erkende verliezen ⁽³⁾		- 778	-3,3%	-2 415	-12,1%
nieuwe waardering van voordien erkende uitgestelde belastingvorderingen					
aanpassingen in het huidige jaar in verband met de huidige belasting van voorgaande jaren		- 619	-2,6%	700	3,5%
notionele intrestafrek		- 454	-1,9%	-360	-1,8%
wijzigingen in belastingwetgeving ⁽⁴⁾		164	0,7%	512	2,6%
uitgestelde belastingverplichting op niet-uitgekeerde reserves ⁽⁵⁾		613	2,6%		
BELASTINGEN ZOALS IN DE RESULTATENREKENING	2.2.1	6 918	29,0%	5 187	26,1%

(1) Gewogen gemiddelde belastingvoet

(2) Belastingvoeten van 10% of lager worden beschouwd als voordelige belastingregimes

(3) 2014 & 2013: hoger geraamde recupereerbaarheid van verliezen in België binnen de vijf jaar in vergelijking met vorige ramingen

(4) 2014: wijziging in fiscale wetgeving in Tunesië, 2013: fairness tax België, IAS19 herzieningen in Indonesië en Frankrijk

(5) 2014: distributie reserves van Tunesië naar België (dubbelbelastingverdrag) geen DBI aftrekbaarheid voor het resultaat van 2014

3.5. 3I Niet-voortgezette activiteiten

3.5.3. 1I Stopzetting van de activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes'

Op 31 december 2009 heeft de Groep haar activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' stopgezet. De stopzetting kadert in het beleid van de Groep op lange termijn om zich te focussen op haar kernactiviteiten in de automobielsector. De activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' behoort tot de coating divisie.

3.5.3. 2I Analyse van de winst (het verlies) voor het jaar uit niet-voortgezette activiteiten /in duizenden euro

De resultaten van de niet-voortgezette activiteiten die opgenomen zijn in de geconsolideerde resultatenrekening worden hieronder toegelicht. De niet-voortgezette activiteiten zijn geïnclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt als een af te stoten groep verbonden met niet-voortgezette activiteiten op 31 december 2014.

	TOELICHTING	2014	2013
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN			
Netto omzet			-6
Overige bedrijfsopbrengsten		3	61
Kosten		-33	-163
WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN		-30	-108
Toewijsbare belastingen		-385	-312
WINST (VERLIES) VOOR DE PERIODE UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.2.1	-415	-420
KASSTROMEN UIT NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN			
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		-25	-130
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten			-16
NETTO KASSTROOM		-25	-146

In 2014 en 2013 bestond de resultatenrekening van niet-voortgezette activiteiten voornamelijk uit kosten verbonden met de activiteit 'gespecialiseerde folies voor de automobielsector in kleine volumes' (3.5.3.1).

3.5. 4I Dividenden

Het voorgestelde bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2014 is 0,37 EUR per aandeel of 7 335 584 EUR in totaal. Het voorgesteld dividend dient te worden goedgekeurd door de aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering en is niet opgenomen als een verplichting in deze jaarrekening.

Het bruto dividend voor de periode afgesloten op 31 december 2013 bedroeg 0,33 EUR per aandeel of 6 542 548 EUR in totaal.

3. 6I TOELICHTINGEN BIJ HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

3. 6. 1I Immateriële vaste activa /in duizenden euro

Totale aanschaffingen van immateriële vaste activa bedroegen 1,2 miljoen EUR in 2014 in vergelijking met 2,2 miljoen EUR in 2013. De aanschaffingen in 2014 hielden voornamelijk verband met de verwerving van software in de apparaat divisie. De aanschaffingen in 2013 hielden voornamelijk verband met de verwerving van een productportefeuille in de apparaat divisie.

Kosten van waardeverminderingen zijn opgenomen op de lijn afschrijvingen in de resultatenrekening. Kosten van waardeverminderingen op immateriële vaste activa bedroegen 2,4 miljoen EUR in 2014 (2013: 2,2 miljoen

EUR). Kosten van waardeverminderingen van klantenportefeuilles worden getoond in de kosten van verkopen in de resultatenrekening volgens functie.

Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2014. Net zoals in 2013, werden er geen bijzondere waardeverminderingen erkend. De realiseerbare waarde van de desbetreffende activa werd bepaald op basis van hun 'value-in-use'. Indien ze te maken hebben met voortgezette activiteiten, worden bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de lijn niet-recurrent resultaat in de resultatenrekening.

3. 6. 1 Immateriële vaste activa (vervolg) /in duizenden euro

	OPRICHTINGS- KOSTEN	ONTWIKKE- LINGSKOSTEN	PATENTEN, LICENTIES ETC.	SOFTWARE	CLIËNTEEL EN HANDELS- FONDS	TOTAAL	TOELICHTING
2014							
AANSCHAFFING							
Openingsbalans	1		11 846	15 142	7 740	34 729	
Aanschaffingen			27	1 171		1 198	
Buitengebruikstellingen			-16	-290		-306	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	41		52	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties							
Kosten van waardeverminderingen							
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening							
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		11 868	16 064	7 740	35 673	
Afschrijving							
Openingsbalans	1		9 246	12 597	7 000	28 844	
Aanschaffingen							
Buitengebruikstellingen			-10	-275		-285	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			11	40		51	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties							
Kosten van waardeverminderingen			1 059	1 188	105	2 352	
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening							
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		10 306	13 550	7 105	30 962	
NETTO BOEKWAARDE							
Openingsbalans			2 600	2 545	740	5 885	2.1
Per einde boekjaar			1 562	2 514	635	4 711	2.1

2013	OPRICHTINGS- KOSTEN	ONTWIKKE- LINGSKOSTEN	PATENTEN, LICENTIES ETC.	SOFTWARE	CLIËNTEEL EN HANDELS- FONDS	TOTAAL	TOELICHTING
AANSCHAFFING							
Openingsbalans	1		10 092	14 784	7 740	32 616	
Aanschaffingen			1 766	403		2 170	
Buitengebruikstellingen			-9	-30		-39	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			-3	-16		-19	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties				1		1	3.6.20
Kosten van waardeverminderingen							
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening							
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		11 846	15 142	7 740	34 729	

Afschrijving

Openingsbalans			8 363	11 461	6 881	26 705	
Aanschaffingen							
Buitengebruikstellingen			-9	-30		-39	
Verkopen							
Getransfereerd							
Effect van wisselkoersverschillen			-3	-16		-19	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties							
Kosten van waardeverminderingen	1		895	1 182	119	2 197	
Bijzondere waardeverminderingverliezen erkend in de resultatenrekening							
Beweging op beschikbaar voor verkoop							
Per einde boekjaar	1		9 246	12 597	7 000	28 844	

NETTO BOEKWAARDE

Openingsbalans	1		1 729	3 323	859	5 911	
Per einde boekjaar			2 600	2 545	740	5 885	2.1

3. 6. 2I Goodwill /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Openingsbalans		18 244	17 593
Aanschaffingen			665
Buitengebruikstellingen			-15
Verkopen			
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		-5	1
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			
Kosten van waardeverminderingen			
Bijzondere waardevermindervingsverliezen erkend in de resultatenrekening			
Beweging op beschikbaar voor verkoop			
Per einde boekjaar	2. 1	18 239	18 244

TOEWIJZING AAN SEGMENTEN	2014	TOEWIJZING AAN SEGMENTEN	2013
Coating	10 950	Coating	10 950
Apparel	2 801	Apparel	2 806
Chemicals	4 488	Chemicals	4 488

Goodwill werd voor de bijzondere waardevermindervingsanalyse toegewezen aan volgende divisies:

- Coating divisie
- Apparel divisie
- Chemicals divisie
- Divisie overige

De boekwaarde van goodwill verworven in een bedrijfscombinatie werd op een redelijke en consistente basis aan elke divisie toegewezen, in overeenstemming met IAS 36. Voor de gebruikte disconteringsfactoren, toegepast in het 'value-in-use' model, verwijzen we naar 3.2.5. Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2014. Het management baseert haar veronderstellingen op prestaties uit het verleden en op verwachtingen voor de komende jaren. Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2014. Er werden dit jaar geen bijzondere waardeverminderingen erkend.

3. 6. 3I Materiële vaste activa

In de loop van 2014 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 7,0 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2014 waren:

- 1,2 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling online coating
- 0,8 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de divisie apparaat
- 0,8 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling coating
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling spinnerij
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de chemicals divisie
- 0,5 miljoen EUR: investering in infrastructuur gebouwen bij Sioen Industries
- 0,4 miljoen EUR: investering in hardware bij Sioen Industries

In de loop van 2013 bedroegen de totale aanschaffingen van materiële vaste activa 4,1 miljoen EUR.

De belangrijkste aanschaffingen in 2013 waren:

- 1,0 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling coating
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling spinnerij
- 0,6 miljoen EUR: investering in nieuwe machines in de divisie apparaat
- 0,5 miljoen EUR: investering in nieuwe machines bij Sioen Industries, afdeling weverij

In 2013 hielden de buitengebruikstellingen voornamelijk verband met een realiteitscheck van het activaregister in België. De netto boekwaarde van de meeste activa was 0.

Gebouwen die verhuurd worden, worden geclassificeerd als vastgoedbeleggingen (zie toelichting 3.6.4).

De verschillende categorieën van materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte economische levensduur. De afschrijving begint zodra de activa klaar zijn voor gebruik.

De volgende economische levensduur wordt gebruikt voor de berekening van afschrijvingen:

Gebouwen	20 jaar
Machines	5 tot 15 jaar
Uitrusting	10 jaar
Meubilair	5 jaar
Hardware	5 jaar
Rollend materieel	5 jaar

3. 6. 3I Materiële vaste activa (vervolg) /in duizenden euro

	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, ROL- LEND MATERIEEL EN HARDWARE	LEASING EN SOORTGEIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
2014								
AANSCHAFFING								
Openingsbalans	14 520	64 171	176 494	13 009	30 210	14	298 418	
Aanschaffingen		914	5 231	877			7 022	
Buitengebruikstellingen		-894	-4 783	-497			-6 174	
Verkopen	-5	-260	-20	-150			-435	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen	42	680	798	381			1 901	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties								
Afschrijvingen								
Bijzondere waardevermindervers verliezen erkend in de resultatenrekening								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	14 557	64 611	177 720	13 621	30 210	14	300 733	
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING								
Openingsbalans		9	1 500				1 509	
Per einde boekjaar		9	1 500				1 509	
AFSCHRIJVING								
Openingsbalans	15	45 542	132 665	11 961	14 232		204 415	
Aanschaffingen								
Buitengebruikstellingen		-881	-4 780	-493			-6 153	
Verkopen			-10	-132			-142	
Getransfereerd								
Effect van wisselkoersverschillen	5	450	712	355			1 522	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties								
Afschrijvingen	39	2 742	13 511	459	1 581		18 331	
Bijzondere waardevermindervers verliezen erkend in de resultatenrekening								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	59	47 853	142 098	12 150	15 813		217 973	
NETTO BOEKWAARDE								
Openingsbalans	14 505	18 620	42 329	1 049	15 978	14	92 495	2.1
Per einde boekjaar	14 498	16 749	34 122	1 471	14 397	14	81 251	2.1

2013

	TERREINEN	GEBOUWEN	INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING	MEUBILAIR, ROL- LEND MATERIEEL EN HARDWARE	LEASING EN SOORTGEIJKE VERPLICHTINGEN	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL	TOELICHTING
AANSCHAFFING								
Openingsbalans	14 534	63 986	178 767	13 669	30 147	781	301 884	
Aanschaffingen		582	3 131	346	63	2	4 122	
Buitengebruikstellingen		-146	-5 370	-807			-6 323	
Verkopen		-15	-323	-45			-383	
Getransfereerd			768			-768		
Effect van wisselkoersverschillen	-14	-236	-491	-155			-896	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			12	2			14	3.6.20
Afschrijvingen								
Bijzondere waardevermindingsverliezen erkend in de resultatenrekening								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	14 520	64 171	176 494	13 009	30 210	14	298 418	
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING								
Openingsbalans		9	1 500				1 509	
Per einde boekjaar		9	1 500				1 509	
AFSCHRIJVING								
Openingsbalans		43 034	129 423	12 470	12 661		197 588	
Aanschaffingen								
Buitengebruikstellingen		-128	-5 298	-801			-6 228	
Verkopen		-9	-220	-45			-274	
Getransfereerd		3	-3					
Effect van wisselkoersverschillen	-1	-144	-441	-142			-727	
Aanschaffing via bedrijfscombinaties								
Afschrijvingen	16	2 785	9 204	479	1 571		14 056	
Bijzondere waardevermindingsverliezen erkend in de resultatenrekening								
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen								
Beweging op beschikbaar voor verkoop								
Per einde boekjaar	15	45 542	132 665	11 961	14 232		204 415	
NETTO BOEKWAARDE								
Openingsbalans	14 534	20 943	47 844	1 199	17 486	781	102 787	
Per einde boekjaar	14 505	18 620	42 329	1 049	15 978	14	92 495	2.1

3. 6. 3I Materiële vaste activa (vervolg)

3. 6. 3. 1I Zekerheden op activa

Er zijn geen hypotheek gevestigd op de materiële vaste activa. De financiële leasingverplichtingen van de Groep (zie toelichting 3.6.12) zijn verzekerd door de rechten van de leasinggever op de geleasede activa.

3. 6. 3. 2I Erkenning van bijzondere waardeverminderingverliezen doorheen het jaar

Materiële vaste activa zijn onderworpen aan de toepassing van IAS 36, bijzondere waardeverminderingen, als er een aanwijzing is dat hun boekwaarde lager zou kunnen zijn dan hun realiseerbare waarde. Als een actief geen instroom van kasmiddelen genereert die onafhankelijk is van andere activa, schat de Groep de realiseerbare waarde in van de divisie waartoe het actief behoort.

Er werd een analyse op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het einde van 2014. We verwijzen naar 3.2.5. Analyse op bijzondere waardeverminderingen 2014.

Indien ze te maken hebben met voortgezette activiteiten, worden bijzondere waardeverminderingen opgenomen op de lijn niet-recurrent resultaat in de resultatenrekening.

3. 6. 3. 3I Contractuele verbintenissen

Op 31 december 2014 had de Groep geen materiële contractuele verbintenissen voor de verwerving van materiële vaste activa.

3. 6. 4I Vastgoedbeleggingen /in duizenden euro

Vastgoedbeleggingen bestonden uit industriële gebouwen in Nederland, Polen en de Verenigde Staten, die aangehouden worden voor de huurinkomsten.

	TOELICHTING	2014	2013
AANSCHAFFING			
Openingsbalans		7 575	7 495
Aanschaffingen		18	225
Buitengebruikstellingen			
Verkopen		-155	
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		-37	-145
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			
Afschrijvingen			
Bijzondere waardevermindervingsverliezen erkend in de resultatenrekening			
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen			
Per einde boekjaar		7 401	7 575
AFSCHRIJVING			
Openingsbalans		901	751
Aanschaffingen			
Buitengebruikstellingen			
Verkopen			
Getransfereerd			
Effect van wisselkoersverschillen		-61	-79
Aanschaffing via bedrijfscombinaties			
Afschrijvingen		232	229
Bijzondere waardevermindervingsverliezen erkend in de resultatenrekening			
Getransfereerd naar vastgoedbeleggingen			
Per einde boekjaar		1 072	901
NETTO BOEKWAARDE			
Openingsbalans		6 674	6 744
Per einde boekjaar	2. 1	6 329	6 674

Er waren geen belangrijke bewegingen in 2014 en 2013. In 2014 bedroegen de totale huurinkomsten 1,1 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,9 miljoen EUR. In 2013 bedroegen de totale huurinkomsten 1,6 miljoen EUR. Directe operationele kosten met betrekking tot deze industriële gebouwen bedroegen 0,9 miljoen EUR.

Gebaseerd op waarderingsverslagen bedraagt de reële waarde van vastgoedbeleggingen ongeveer 9,9 miljoen EUR.

3. 6. 5I Dochterondernemingen

Details van de dochterondernemingen van het bedrijf op 31 december 2014 zijn:

			2014	2013	
Sioen Industries NV	België	Ardoonie	100,00%	100,00%	Groep/coating
Saint Frères SAS	Frankrijk	Flixecourt	99,97%	99,97%	coating
Sioen Coated Fabrics (Shanghai) Trading Co. Ltd.	China	Shanghai	100,00%	100,00%	coating
Sioen Fabrics SA	België	Moeskroen	100,00%	100,00%	coating
Siofab SA	Portugal	Vila das Aves	100,00%	100,00%	coating
Pennel Automotive SAS	Frankrijk	Roubaix	100,00%	100,00%	coating
Coatex NV	België	Poperinge	100,00%	100,00%	coating
Saint Frères Confection SAS	Frankrijk	Flixecourt	100,00%	100,00%	coating
Sioen Felt & Filtration SA	België	Luik	100,00%	100,00%	coating
Sioen NV	België	Ardoonie	99,69%	99,69%	apparel
Confection Tunisienne de Sécurité SARL	Tunesië	Tunis	100,00%	100,00%	apparel
Gairmeidi Caomhnaithe Dhun Na nGall Teoranta Ltd.	Ierland	Donegal	100,00%	100,00%	apparel
Mullion Survival Technology Ltd.	VK	Scunthorpe	100,00%	100,00%	apparel
PT. Sioen Indonesia	Indonesië	Jakarta	100,00%	100,00%	apparel
PT. Sungin Tex	Indonesië	Bekasi	100,00%	100,00%	apparel
Sioen France SAS	Frankrijk	Narbonne	99,83%	99,83%	apparel
Sioen Tunisie SARL	Tunesië	Tunis	99,83%	99,83%	apparel
Sioen Zaghouan SARL	Tunesië	Zaghouan	100,00%	100,00%	apparel
Siorom SRL	Roemenië	Iasi	100,00%	100,00%	apparel
P. Van Ochten Bedrijfskleding BV	Nederland	Breda	100,00%	100,00%	apparel
European Master Batch NV	België	Bornem	100,00%	100,00%	chemicals
Richard SAS	Frankrijk	Lomme	99,91%	99,91%	chemicals
TIS NV	België	Temse	n.a.	100,00%	overige
Roltrans Tegelen BV	Nederland	Tegelen	100,00%	100,00%	overige
Monal SA	Luxemburg	Luxemburg	100,00%	100,00%	overige
Roltrans Group BV	Nederland	Tegelen	100,00%	100,00%	overige
Roltrans Group America Inc.	VS	Arlington	100,00%	100,00%	overige
Roland Planen GmbH	Duitsland	Werlte	100,00%	100,00%	overige
Roland Real Estate Sp.z.o.o.	Polen	Konin	100,00%	100,00%	overige
Roland Ukraine Llc.	Oekraïne	Rivne	100,00%	100,00%	overige

Wijzigingen ten opzichte van 2013: In 2014 werd het bedrijf TIS NV verkocht.

3. 6. 6I Handelsvorderingen op meer dan één jaar /in duizenden euro

2014	OPENINGS- BALANS	TOENAME	AFNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE	PER EINDE BOEKJAAR	TOELICH- TING
Handelsvorderingen LT	12		-12			
HANDELSVORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	12		-12			2.1

2013	OPENINGS- BALANS	TOENAME	AFNAME	AANPASSING AAN REËLE WAARDE	PER EINDE BOEKJAAR	TOELICH- TING
Handelsvorderingen LT	11			1	12	
HANDELSVORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	11			1	12	2.1

De looptijd van deze handelsvorderingen is tussen twee en tien jaar. Ze zijn gewaardeerd aan hun netto contante waarde. Hun boekwaarde benadert hun reële waarde op 31 december 2014. De overeengekomen betalingen worden verdisconteerd aan 8%.

3. 6. 7I Overige vorderingen op meer dan één jaar /in duizenden euro

2014	OPEN- INGS- BALANS	TOE- NAME	AFNAME	GECLAS- SIFICEERD ALS BES- CHIKBAAR VOOR VERKOOP	EFFECT VAN WISSELKOERS- VERSCHILLEN	(OVERIGE) BEWEGIN- GEN OF AAN- PASSINGEN	PER EINDE BOEK- JAAR	TOELICH- TING
Andere aandelen: aanschaffing								
Waarborgen en deposi- to's: aanschaffing	191		-1		7		197	
Andere vorderingen LT : aanschaffing	884		-909		32		7	
OVERIGE VORDERIN- GEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	1 075		-910		39		204	2.1

2013	OPEN- INGS- BALANS	TOE- NAME	AFNAME	GECLAS- SIFICEERD ALS BES- CHIKBAAR VOOR VERKOOP	EFFECT VAN WISSELKOERS- VERSCHILLEN	(OVERIGE) BEWEGIN- GEN OF AAN- PASSINGEN	PER EINDE BOEK- JAAR	TOELICH- TING
Andere aandelen: aanschaffing								
Waarborgen en deposi- to's: aanschaffing	620	3	-432				191	
Andere vorderingen LT : aanschaffing	1 689		-366		-8	-431	884	
OVERIGE VORDERIN- GEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	2 309	3	-798		-8	-431	1 075	2.1

De daling in andere vorderingen op lange termijn (LT) in 2014 (en 2013) kan verklaard worden door overboekingen van de LT leningsovereenkomst (5 jaar) ten gevolge van de verkoop van de Roland activiteiten, naar korte termijn.

De daling van waarborgen en deposito's in 2013 kan verklaard worden door een BTW deposito in België, dat sinds 1 januari 2013 niet meer vereist is.

3. 6. 8I Voorraden /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Bruto voorraden			
Grondstoffen		19 671	21 130
Verbruiksgoederen		58	58
Bestellingen in uitvoering		2 163	3 220
Gereed product		66 202	61 792
Goederen in transit		4 574	5 727
		92 668	91 927
Geboekte waardeverminderingen			
Geboekte waardeverminderingen grondstoffen		-2 539	-2 729
Geboekte waardeverminderingen verbruiksgoederen			
Geboekte waardeverminderingen bestellingen in uitvoering			
Geboekte waardeverminderingen gereed product		-3 783	-3 791
Geboekte waardeverminderingen goederen in transit			
		-6 322	-6 520
Netto voorraden			
Grondstoffen		17 132	18 401
Verbruiksgoederen		58	58
Bestellingen in uitvoering		2 163	3 220
Gereed product		62 419	58 001
Goederen in transit		4 574	5 727
	2.1	86 346	85 407

GEBOEKTE WAARDE- VERMINDERINGEN OP VOORRADEN	2013	AFWAAR- DERING	TERUG- NAME	WISSELKOERSVER- SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFS- COM- BINATIES	2014
	6 520	861	-1 102	43		6 322

GEBOEKTE WAARDE- VERMINDERINGEN OP VOORRADEN	2012	AFWAAR- DERING	TERUG- NAME	WISSELKOERSVER- SCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFS- COM- BINATIES	2013
	6 742	1 002	-1 231	-21	28	6 520

De brutovoorraden (exclusief waardeverminderingen) uit voortgezette activiteiten stegen met 0,7 miljoen EUR in vergelijking met 2013.

Verouderingsreserves op voorraden met betrekking tot voortgezette activiteiten daalden met 0,2 miljoen EUR en bedroegen 6,3 miljoen EUR op het einde van 2014 in vergelijking met 6,5 miljoen EUR op het einde van 2013.

Deze verouderingsreserves worden opgenomen op basis van een gedetailleerde ouderdomsbalans en een analyse van de rotatie per eenheid.

3. 6. 9I Handelsvorderingen /in duizenden euro

2014	2014	TOELICHTING
Bruto handelsvorderingen	49 812	
SUBTOTAAL BRUTO HANDELSVORDERINGEN	49 812	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-1 836	
TOTAAL FINANCIËEL INSTRUMENT 'HANDELSVORDERINGEN'	47 975	2.1

	OPENSTAAND SALDO		OMZET	
Klant 1	4 576	9,2%	9 074	2,8%
Klant 2	1 702	3,4%	6 982	2,1%
Klant 3	1 481	3,0%	7 012	2,1%
Klant 4	1 438	2,9%	6 103	1,9%
Klant 5	1 208	2,4%	4 534	1,4%
Overige	39 407	79,1%	292 853	89,7%
TOTAAL	49 812	100,0%	326 558	100,0%

OUDERDOMSBALANS (VERVALLEN MAAR GEEN WAARDEVERMINDERINGEN)	1 - 15 DAGEN	16 - 30 DAGEN	31-60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
	SUBTOTAAL HANDELSVORDERINGEN	3 322	2 531	3 951	389	154

WAARDEVERMINDERINGEN OP DUBIEUZE DEBITEUREN	OPENINGS- BALANS	TOENAME	AFNAME	GEBOEKTE WAARDE- VERMIN- DERINGEN	WINSTEN EN VERLIEZEN DOOR OM- REKENINGEN VAN VREEM- DE VALUTA	ALLOCATIE NAAR BESCHIK- BAAR VOOR VERKOOP	PER EINDE BOEKJAAR
		2 182	26	-93	-282	4	

Handelsvorderingen omvatten te ontvangen bedragen uit verkoop van goederen voor 49,8 miljoen EUR. In vergelijking met vorig jaar bleef de bedrijfsactiviteit gelijk, wat zich ook weerspiegelde in de handelsvorderingen.

Minder dan 10% van het totaal uitstaand bedrag is uitgedrukt in vreemde valuta. De belangrijkste vreemde valuta zijn USD en GBP.

Er is een waardevermindering aangelegd voor de geschatte niet-inbare bedragen van 1,8 miljoen EUR. Een waardevermindering voor achterstallige handelsvorderingen wordt opgebouwd in functie van de ouderdom van de openstaande vorderingen. Er wordt ook een waardevermindering opgenomen voor handelsvorderingen die interne kredietlimieten overschrijden. Deze waardevermindering is opgenomen onder de lijn verkoop- en marketingkosten in de resultatenrekening volgens functie.

Vanaf 1 april 2005 heeft de Groep beslist om zich in te dekken voor het kredietrisico door het afsluiten van een 'excess of loss' kredietverzekering. De gemiddelde kredietperiode bij de verkoop van goederen bedraagt 58,9 dagen (vorig jaar 60,9 dagen). Gewoonlijk wordt geen intrest aangerekend op achterstallige handelsvorderingen tenzij juridische procedures lopen.

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2013	2013	TOELICHTING
Bruto handelsvorderingen	51 562	
SUBTOTAAL BRUTO HANDELSVORDERINGEN	51 562	
Waardeverminderingen op dubieuze debiteuren	-2 182	
TOTAAL FINANCIËEL INSTRUMENT 'HANDELSVORDERINGEN'	49 380	2.1

	OPENSTAAND SALDO			OMZET	
Klant 1	4 977	9,7%	9 144	2,8%	
Klant 2	1 603	3,1%	5 167	1,6%	
Klant 3	1 354	2,6%	4 217	1,3%	
Klant 4	1 290	2,5%	6 094	1,9%	
Klant 5	1 280	2,5%	4 304	1,3%	
Overige	41 057	79,6%	294 042	91,0%	
TOTAAL	51 562	100,0%	322 967	100,0%	

OUDERDOMSBALANS (VERVALLEN MAAR GEEN WAARDEVERMINDERINGEN)	1 - 15 DAGEN	16 - 30 DAGEN	31 - 60 DAGEN	61 - 90 DAGEN	91 - 120 DAGEN	> 120 DAGEN
SUBTOTAAL HANDELSVORDERINGEN	5 157	2 507	2 296	419	132	558

WAARDEVERMINDERINGEN OP DUBIEUZE DEBITEUREN	OPENINGSBALANS	TOENAME	AFNAME	GEBOEKTE WAARDEVERMINDERINGEN	WINSTEN EN VERLIEZEN DOOR OMREKENINGEN VAN VREEMDE VALUTA	ALLOCATIE NAAR BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP	PER EINDE BOEKJAAR
	2 506	371	-427	-273	5		2 182

Alvorens een nieuwe klant wordt aanvaard, gebruikt de Groep een intern kredietscoresysteem, op basis van interne en externe informatie, om de potentiële klant te beoordelen op kredietwaardigheid. Ook bepaalt de Groep per klant een kredietlimiet. Limieten en scores toegekend aan klanten worden regelmatig herzien. Er zijn geen klanten die meer dan 10,0% van de totale handelsvorderingen vertegenwoordigen.

De handelsvorderingen die hierboven worden getoond, omvatten bedragen die vervallen zijn op het einde van de rapporteringsperiode, maar waarvoor de Groep geen voorziening voor dubieuze debiteuren heeft aangelegd omdat er geen significante wijziging is geweest in de kredietkwaliteit en de bedragen nog steeds als recupereerbaar beschouwd worden.

3. 6. 10I Overige vlottende activa /in duizenden euro

Overige vorderingen

	TOELICHTING	2014	2013
FINANCIËLE ACTIVA			
Vooruitbetalingen		30	59
Te ontvangen verzekeringspremies			
NIET-FINANCIËLE ACTIVA			
Terug te vorderen BTW		1 941	1 839
Voorafbetalingen belastingen		1 272	658
Te ontvangen kapitaalsubsidies			
Overige		807	1 096
TOTAAL OVERIGE VORDERINGEN	2.1	4 050	3 652

Overige vorderingen bestaan voornamelijk uit terug te vorderen BTW voor een bedrag van 1,9 miljoen EUR, voorafbetaalde belastingen voor een bedrag van 1,3 miljoen EUR en 0,8 miljoen EUR 'overige', te verklaren door de verkoop van de Roland activiteiten (korte termijn component)

Geldbeleggingen

	TOELICHTING	2014	2013
Overige investeringen en beleggingen		46 998	36 997
Opties			
TOTAAL GELDBELEGGINGEN	2.1	46 998	36 997

Overige investeringen en beleggingen hebben betrekking op deposito's met een looptijd van langer dan 3 maanden. De boekwaarde van de deposito's weerspiegelt de geschatte marktwaarde.

Geldmiddelen en kasequivalenten

	TOELICHTING	2014	2013
Geldmiddelen		51 374	40 590
Beleggingen op korte termijn			
Kas		76	70
TOTAAL GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	2.1	51 450	40 660

Beleggingen op korte termijn hebben betrekking op deposito's op minder dan 3 maanden. De boekwaarde van de deposito's weerspiegelt de geschatte marktwaarde.

Overlopende rekeningen op het actief

	TOELICHTING	2014	2013
Over te dragen kosten		1 465	1 996
Verkregen opbrengsten		653	316
Overige			76
TOTAAL OVERLOPENDE REKENINGEN	2.1	2 118	2 388

Over te dragen kosten voor een bedrag van 1,5 miljoen EUR bestaan voornamelijk uit voorafbetaalde huur, verzekeringspolissen en IT-onderhoudscontracten.

3. 6. 111 Intrestdragende leningen /in duizenden euro

	TOELICHTING	2014	2013
Obligatieleningen		99 839	99 712
Bankleningen			
Overige leningen			
TOTAAL INTRESTDRAGENDE LENINGEN OP LT	2.1	99 839	99 712

<i>Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen</i>		9	9
<i>Kredietinstellingen korte termijn</i>		13 766	16 127
Bankleningen		13 775	16 135
Overige leningen			
TOTAAL INTRESTDRAGENDE LENINGEN OP KT	2.1	13 775	16 135

2014	MINIMUM LE- NINGSBETALINGEN	CONTANTE WAARDE VAN DE LENINGS- BETALINGEN
Leningsbetalingen die vervallen binnen het jaar	18 516	13 775
Binnen 2 jaar	104 750	99 839
Binnen 3 jaar		
Binnen 4 jaar		
Binnen of na 5 jaar		
TOTALE LENINGSBETALINGEN	123 266	113 614

Toekomstige financiële lasten	9 500	
Contante waarde van de leningsverplichtingen	122 084	122 084
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen		13 775
Bedragen die na één jaar vervallen		99 839

2013	MINIMUM LE- NINGSBETALINGEN	CONTANTE WAARDE VAN DE LENINGS- BETALINGEN
Leningsbetalingen die vervallen binnen het jaar	20 877	16 135
Binnen 2 jaar	4 750	
Binnen 3 jaar	104 750	99 712
Binnen 4 jaar		
Binnen of na 5 jaar		
TOTALE LENINGSBETALINGEN	130 377	115 847

Toekomstige financiële lasten	14 250	
Contante waarde van de leningsverplichtingen	128 088	128 088
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen		16 135
Bedragen die na één jaar vervallen		99 712

Lange termijn

De gewogen gemiddelde intrestvoet van de lange termijn schulden (inclusief verplichtingen onder financiële leases, zie 3.6.12) was 4,73% in 2014, 4,74% in 2013. Alle lange termijn leningen hebben een vaste intrestvoet.

Op 14 maart 2006 werd een obligatielening met notering op Eurolist bij Euronext Brussel met veel succes uitgegeven. Deze had een looptijd van tien jaar en een vaste couponrente van 4,75%. Om de intrestvoet van deze obligatie-uitgifte te dekken werd op 20 december 2005 een IRS (Interest Rate Swap) afgesloten. Deze IRS wordt beschreven in toelichting 3.6.27. Financiële risicobeheersing en aangeduid als 'kasstroomafdekking'. De effectieve samengestelde intrest op de 100 miljoen EUR obligatielening is 4,72%.

Sioen heeft geen afspraken over kredietovereenkomsten met uitzondering van algemene voorwaarden die van toepassing zijn op algemene overeenkomsten over financiële verplichtingen in België.

Korte termijn

Op 31 december 2014 liepen de kortlopende kredieten op tot 13,8 miljoen EUR (inclusief het korte termijn gedeelte van de obligatielening). Er waren geen 'straight loans' in EUR. De 'straight loans' in USD bedroegen 12,1 miljoen USD met een gewogen gemiddelde intrestvoet van 1,38%.

Op 31 december 2013 liepen de kortlopende kredieten op tot 16,1 miljoen EUR (inclusief het korte termijn gedeelte van de obligatielening). Er waren geen 'straight loans' in EUR. De 'straight loans' in USD bedroegen 17,0 miljoen USD met een gewogen gemiddelde intrestvoet van 1,49%.

Er werden geen borgstellingen gegeven voor deze financiële schulden. Bijna alle (ongeveer 90%) van de financiële verplichtingen van de Groep worden centraal aangegaan en beheerd.

In overeenstemming met IFRS 7.B14 toont de maturiteitsanalyse voor financiële verplichtingen de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen. Deze niet-verdisconteerde kasstromen verschillen van het bedrag opgenomen in het overzicht van de financiële positie omdat het bedrag daar opgenomen gebaseerd is op verdisconteerde kasstromen.

3. 6. 12I Financiële leases /in duizenden euro

2014	TOELICHTING	WAARDE	BINNEN					NA 5
		OP HET	2 JAAR	3 JAAR	4 JAAR	5 JAAR	JAAR	
		EINDE						
		VAN HET	HET					
		JAAR	JAAR					
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT	2.1	7 034		1 455	651	685	721	3 522
Leasing LT vervallend binnen het jaar	2.1	1 949	1 949					
Leasing KT								
FINANCIËLE LEASES		8 983	1 949	1 455	651	685	721	3 522

	TOELICHTING	MINIMUM	CONTANTE WAARDE VAN DE
		LEASEBETALINGEN	LEASEBETALINGEN
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar		2 359	1 949
Binnen 2 jaar		1 757	1 455
Binnen 3 jaar		913	651
Binnen 4 jaar		913	685
Binnen of na 5 jaar		4 752	4 243
TOTALE LEASINGBETALINGEN		10 694	8 983

Toekomstige financiële lasten		1 371	
Contante waarde van de leasingverplichtingen		10 354	10 354
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen	2.1		1 949
Bedragen die na één jaar vervallen	2.1		7 034

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2013	TOELICHTING	WAARDE OP HET EINDE VAN HET JAAR						
		BINNEN HET JAAR	2 JAAR	3 JAAR	4 JAAR	5 JAAR	NA 5 JAAR	
Leasing en gelijkaardige verplichtingen LT	2.1	8 990		1 934	1 455	651	685	4 265
Leasing LT vervallend binnen het jaar	2.1	2 682	2 682					
Leasing KT								
FINANCIËLE LEASES		11 671	2 682	1 934	1 455	651	685	4 265

TOELICHTING	MINIMUM LEASEBETALINGEN		CONTANTE WAARDE VAN DE LEASEBETALINGEN	
Leasingbetalingen die vervallen binnen het jaar		3 183		2 682
Binnen 2 jaar		2 339		1 934
Binnen 3 jaar		1 779		1 455
Binnen 4 jaar		913		651
Binnen of na 5 jaar		5 793		4 950
TOTALE LEASINGBETALINGEN		14 007		11 671

Toekomstige financiële lasten		2 529	
Contante waarde van de leasingverplichtingen		14 007	14 007
Minus bedragen die binnen het jaar vervallen	2.1		2 682
Bedragen die na één jaar vervallen	2.1		8 990

De Groep leaset sommige van haar gebouwen (Ardooie, Moeskroen en Poperinge). Er waren geen nieuwe financiële leases in 2014.

De intrest inherent aan de leaseovereenkomsten is vastgesteld voor de gehele leaseperiode. De gemiddelde contractuele intrestvoet bedraagt ongeveer 4,85% p.a. (2013 4,89% p.a.).

3. 6.131 Voorzieningen /in duizenden euro

2014	OPENINGSBALANS	TOEVOEGINGEN	BESTEDINGEN	TERUGNAME	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	AANSCHAFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	GECLASSIFICEERD ALS VERBODEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	PER EINDE BOEKJAAR
Voorzieningen voor milieuvervuiling	681		-105					576
Overige voorzieningen	663	1 145	-257	-240	15			1 326
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 344	1 145	-362	-240	15			1 902

2014	MEER DAN EEN JAAR	TEN HOOGSTE EEN JAAR	TOELICHTING
Voorzieningen voor milieuvervuiling	228	348	
Overige voorzieningen	1 102	224	
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 330	572	2.1

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2013	OPENINGSBALANS	TOEVOEGINGEN	BESTEDINGEN	TERUGNAME	WISSELKOERS- VERSCHILLEN	AANSCHAFFING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES	GECLASSIFICEERD ALS VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	PER EINDE BOEKJAAR
Voorzieningen voor milieuvervuiling	692	66	-77					681
Overige voorzieningen	386	735	-380	-133	-16		72	663
TOTAAL VOORZIENINGEN	1 078	800	-458	-133	-16		72	1 344

2013	MEER DAN EEN JAAR	TEN HOOGSTE EEN JAAR	TOELICHTING
Voorzieningen voor milieuvervuiling	295	386	
Overige voorzieningen	133	530	
TOTAAL VOORZIENINGEN	428	916	2.1

De boekwaarde van de voorzieningen weerspiegelt de netto contante waarde van toekomstige verplichtingen, verdisconteerd aan de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van de operationele eenheid.

De voorzieningen voor milieuvervuiling in 2014 en 2013 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor de sanering van grond in de coating divisie. De risico's werden geïdentificeerd tijdens de periodieke milieucontrole op de terreinen.

De overige voorzieningen in 2014 bestaan voornamelijk uit een voorziening voor onroerende voorheffing (nieuwe voorziening in 2014) en herstructureringsvoorzieningen.

De overige voorzieningen in 2013 bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor herstructureringen.

3. 6. 14I Pensioenverplichtingen /in duizenden euro

In overeenstemming met de wetten en gebruiken van elk land, bestaan er verschillende systemen qua pensioenverloning binnen de Groep. Er bestaan zowel pensioenverplichtingen onder de vorm van toegezegd-pensioenregelingen, als onder de vorm van toegezegd-bijdragenregelingen. Bij de meeste toegezegd-pensioenregelingen worden er geen fondsbeleggingen aangehouden tegenover de verplichtingen. Voor regelingen waar er wel een fondsbelegging tegenover de verplichting wordt aangehouden, bestaan deze beleggingen uit verzekeringscontracten. De groep heeft toegezegd-pensioenregelingen in Indonesië (65%) en in de Eurozone (34%).

	2014	2013	TOELICHTING
Uitkeringen uitdiensttreding (toezegd-pensioenregelingen)	3 149	2 436	
Andere uitkeringen op lange termijn (ontslagvergoedingen)	125		
TOTAAL	3 274	2 436	
Lange termijn	3 254	2 436	2.1
Korte termijn	21		2.1

De beweging van de netto verplichting is de volgende:

	Contante waarde van de brutoverplichting	Reële waarde van fondsbeleggingen	Netto verplichting
OP 1 JANUARI 2014	2 467	-30	2 436
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	182		182
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-218		-218
Rentekosten (- opbrengsten)	172	-1	171
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	136	-1	135
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))			
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	68		68
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	397		397
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	465		465
Betaalde vergoedingen	-98	98	
Bijdragen van de werkgever		-89	-89
Wisselkoerswijzigingen	202		202
OP 31 DECEMBER 2014	3 171	-22	3 149

3. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

	Contante waarde van de brutoverplichting	Reële waarde van fondsbeleggingen	Netto verplichting
OP 1 JANUARI 2013	3 544	-29	3 515
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	241		241
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-157		-157
Rentekosten (- opbrengsten)	142	-1	141
Totale kost opgenomen in de resultatenrekening met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	226	-1	225
Herwaarderingen:			
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief bedrag opgenomen in rentekosten (- opbrengsten))			
Actuariële (winsten) verliezen door ervaringsaanpassingen	269		269
Actuariële (winsten) verliezen door wijzigingen in financiële veronderstellingen	-925		-925
Totale kost (opbrengst) opgenomen in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	-656		-656
Betaalde vergoedingen	-44	44	
Bijdragen van de werkgever		-44	-44
Wisselkoerswijzigingen	-604		-604
OP 31 DECEMBER 2013	2 467	-30	2 436

De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn de volgende:

	2014		2013	
	Eurozone	Indonesië	Eurozone	Indonesië
Disconteringsvoeten	1,49%	8,25%	3,17%	9,00%
Verwachte procentuele salarisstijging	1,50%	8,00%	1,50%	8,00%

De sensitiviteit van de toegezegd-pensioenverplichting voor wijzigingen in de voornaamste veronderstellingen, voor de grootste plannen (Indonesië), is:

	+1%	-1%
Disconteringsvoeten	-12%	14%
Verwachte procentuele salarisstijging	14%	-12%

De gewogen gemiddelde looptijd voor de grootste toegezegd-pensioenplannen (Indonesië) is:

	2014	2013
	13 jaren	14 jaren

De verwachte bijdragen voor de grootste toegezegd-pensioenplannen (Indonesië) voor het jaar dat geëindigd is op 31 december 2015 zijn 12k EUR.

Risico's met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen

Voor wat betreft toegezegd-pensioenregelingen, wordt de Groep voornamelijk blootgesteld aan een intrestvoetrisico (een daling van de disconteringsvoet zal de pensioenverplichting verhogen) en een inflatierisico (de verplichtingen worden berekend op basis van finaal salaris).

Kosten met betrekking tot IAS 19 voorzieningen werden geboekt onder personeelskosten en toegewezen in overeenstemming met de functie van het betrokken personeel (kosten van verkopen, verkoop- en marketingkosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en algemene en administratieve kosten). De intrestcomponent werd opgenomen in het financieel resultaat.

Bruggpensioenen worden als schuld en kost erkend op het moment dat het bedrijf zich verbonden heeft om de arbeidsovereenkomst te beëindigen voor de normale pensioenleeftijd.

Belgische toegezegd-bijdragenregelingen

De Belgische werknemers van het bedrijf hebben toegezegd-bijdragenregelingen, gefinancierd via een groepsverzekering.

De Belgische toegezegd-bijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan een minimum gewaarborgd rendement, momenteel 3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen. Deze intrestvoeten, die gelden als gemiddelde voor de volledige loopbaan, kunnen worden aangepast bij Koninklijk Besluit. In dat geval zullen de nieuwe intrestvoeten van toepassing zijn op zowel de gecumuleerde bijdragen uit het verleden als de toekomstige bijdragen vanaf de datum van de wijziging. Daardoor bestaat er een risico dat het bedrijf bijkomende bijdragen zal moeten betalen met betrekking tot verstreken diensttijd. Dergelijke bijkomende bijdragen zullen afhankelijk zijn van zowel de eigenlijke investeringsrendementen als van de toekomstige evolutie van het minimum gewaarborgd rendement.

Op 31 december 2014 werd de netto verplichting, positief verschil (bepaald per individuele deelnemer aan het plan) tussen de minimum gewaarborgde reserves en de gecumuleerde bijdragen, gebaseerd op het eigenlijke rendement op de afsluitdatum, niet opgenomen, aangezien deze als immaterieel beschouwd werd. De bijdragen die in de loop van 2014 door de werkgever betaald werden, waren 413k EUR (424 k EUR in 2013). Sioen heeft geen werknemersbijdragen.

3. 6. 15I Handelsschulden en overige schulden /in duizenden euro

Handelsschulden en overige schulden

	TOELICHTING	2014	2013
Handelsschulden		28 954	29 092
Te ontvangen kredietnota's		-1 215	-757
Ontvangen vooruitbetalingen		1 016	753
TOTAAL HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN	2.1	28 755	29 088

Handels- en overige schulden bevatten uitstaande bedragen voor handelaankopen en lopende lasten.

De handelsschulden zijn te betalen binnen de 30 tot 60 dagen. De Groep heeft geen belangrijke achterstallen. Vreemde valuta in handelsschulden hebben vooral betrekking op USD en GBP en vertegenwoordigen minder dan 10% van de totale handelsschulden.

Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

	TOELICHTING	2014	2013
Belastingenschulden	2.1	1 219	1 390
Sociale schulden	2.1	9 789	9 595
Overige verplichtingen	2.1	3 835	3 796
Overlopende rekeningen	2.1	2 177	2 297
TOTAAL OVERIGE VERPLICHTINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR		17 020	17 078

De overige verplichtingen bestaan voornamelijk uit te betalen BTW en diverse andere belastingen.

3. 6. 16I Activa en passiva verbonden met niet-voortgezette activiteiten /in duizenden euro

2014	TOELICHTING	TOTAAL	STOPGEZET		BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP
			GESPECIALISEERDE FOLIES VOOR DE AUTO-MOBIELINDUSTRIE IN KLEINE VOLUMES	EINDMARKT VRACHTWAGEN-AFDEKKING	VASTGOED TEMSE
Materiële vaste activa					
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1				

Voorzieningen		67	67		
Handelsschulden en overige schulden, pensioenverplichtingen, financiële leases					
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1	67	67		
NETTO PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		-67	-67		

2013	TOELICHTING	TOTAAL	STOPGEZET		BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP
			GESPECIALISEERDE FOLIES VOOR DE AUTO-MOBIELINDUSTRIE IN KLEINE VOLUMES	EINDMARKT VRACHTWAGEN-AFDEKKING	VASTGOED TEMSE
Materiële vaste activa		647		23	624
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1	647		23	624

Voorzieningen		2 490	78		2 412
Handelsschulden en overige schulden, pensioenverplichtingen, financiële leases		2		2	
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN	2.1	2 492	78	2	2 412
NETTO PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		-1 845	-78	21	-1 788

Een deel van de niet-voortgezette activiteiten, waarvoor een voorziening voor vervuilde bodems in Temse, behorende tot TIS NV, was opgezet, werd verkocht in januari 2014 (zie toelichting 3.6.20.). Het risico in Temse stamt uit de periode voor de overname. In 2010 besliste de Groep een deel van haar vastgoed, waarvoor een voorziening voor sanering was aangelegd, af te stoten. Het land en de daarmee verbonden voorziening voor sanering werden als 'niet-voortgezet' geclassificeerd sinds 2010.

3. 6. 17I Financiële instrumenten /in duizenden euro

	2014		2013		
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	REËLE WAARDE HIËRARCHIE
Verplichtingen	24 530 (1)	-43	23 271 ⁽¹⁾	-106	2
Collar derivaat	50 000 (2)	-15 610	50 000 ⁽²⁾	-6 537	2

VASTE INTRESTVOET (EUR)	NOMINALE WAARDE ⁽¹⁾	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE ⁽¹⁾	REËLE WAARDE	REËLE WAARDE HIËRARCHIE
Obligatielening	100 000	103 623	100 000	102 550	1
Gekapitaliseerde leningskosten	- 879		- 879		
Financiële leases	8 983	9 308	11 671	11 969	2
Bankleningen					
TOTAAL	108 104	112 931	110 792	114 519	

(1) Nominale waarde is gelijk aan bedrag in vreemde munt * koers contract

(2) Bedrag in het contract

Financieel risico management

De Groep beheert een portefeuille van afgeleide financiële producten ('derivaten') om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoers- en intrestposities die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Het is het beleid van de Groep om geen speculatieve of hefboomtransacties aan te gaan en geen derivaten aan te houden voor handelsdoeleinden.

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waartegen een actief kan uitgewisseld worden of een passief verrekend en dit tussen goed geïnformeerde en bereidwillige partijen in een marktconforme transactie. In overeenstemming met IAS 39 worden alle derivaten tegen de reële waarde in het overzicht van de financiële positie opgenomen.

Niet-afgeleide financiële passiva

De reële waarde van niet-afgeleide financiële passiva wordt berekend op basis van vaak gebruikte waarderingstechnieken (d.w.z. netto contante waarde van toekomstige kasstromen van de hoofdsom en de intrest verdisconteerd tegen de marktcoers). Deze zijn gebaseerd op marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen. Reële waarden berekend op basis van marktgegevens komende van betrouwbare financiële informatiebronnen, worden regelmatig gecontroleerd op juistheid en afgewogen tegen andere bronnen van prijszetting.

Beheer van het intrestrisico

Op 21 april 2011 heeft Sioen Industries een kasstroom-indekkingstransactie (collar) in euro afgesloten om zich in te dekken, binnen bepaalde grenzen, tegen het renterisico op zeer waarschijnlijke toekomstige schulden die zullen worden uitgegeven in maart 2016 voor een periode van 10 jaar voor een bedrag in hoofdsom van 50 miljoen EUR. Hiervoor heeft Sioen Industries een 'forward starting interest rate collar' afgesloten voor een nominaal bedrag van 50 miljoen EUR. Een collar is een afgeleid financieel instrument waarmee de koper van het instrument betalingen ontvangt/uitvoert aan het einde van de referentieperiode waarin de rente beweegt buiten de overeengekomen grenzen (cap & floor/tunnel). De 'forward starting interest rate collar' wordt verrekend in cash in maart 2016 en het effectieve deel van de winst of het verlies op het afgeleide financieel instrument wordt afgeschreven via de resultatenrekening over de looptijd van de afgedekte schuld (dwz over een periode van 10 jaar).

De reële waarde van het termijncontract per 31 december 2014 was -15,6 miljoen EUR (-6,5 miljoen EUR per 31 december 2013).

In 2014 werd een bedrag (na aftrek van belastingen) erkend van -6,6 miljoen EUR in overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde winst (cash flow hedge reserve) (-0,4 miljoen EUR in 2013). Dit is het effectieve deel van de totale verandering van reële waarde van het derivaat in de loop van het jaar 2014.

In 2014 werd een totaal bedrag van -0,8 miljoen EUR (0,8 miljoen EUR in 2013) rechtstreeks verwerkt in de resultatenrekening als de ineffectiviteit die voortvloeit uit deze kasstroomafdekking.

COLLAR (000) EUR	NOTIONEEL BEDRAG	RENTE- VOET	BEGIN- DATUM	BEËINDI- GINGSDATUM	TYPE VAN DE BARRIER OPTIE	INSCHATTING REËLE WAARDE OP 31/12/2014
CAP	50 000	5%	16/03/2016	16/03/2026	Knock-In: stijgende van 2,5% tot 3,5% over de looptijd	-15 610
Floor	50 000	4%	16/03/2016	16/03/2026		

3. 6. 18I Uitgestelde belastingen /in duizenden euros

	TOELICHTING	UITGESTELDE BELASTINGVORDERING		UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTING	
		2014	2013	2014	2013
Immateriële vaste activa		1 103	1 430	805	757
Materiële vaste activa		2 572	1 580	15 678	16 905
Voorraden		910	716		
Handelsvorderingen		1 384	1 493		
Overige vorderingen					
Pensioenverplichtingen		944	685	7	44
Voorzieningen		81	141		
Overige verplichtingen		12	12		
Wisselkoersverschillen				1 421	1 589
Afdekkingsreserves		5 306	2 222	67	120
Niet-uitgekeerde reserves				977	1
Overgedragen fiscale verliezen		14 646	18 220		
TOTAAL		26 958	26 499	18 955	19 416
Niet-erkende uitgestelde belastingvordering		-10 897	-11 314		
Saldering		-10 559	-11 381	-10 559	-11 382
TOTAAL	2.1	5 502	3 804	8 396	8 034
DE TOTALE WAARDE VAN OVERGEDRAGEN FISCALE VERLIEZEN GERANGSCHIJKT VOLGENS VERVALDATUM:				2014	2013
Een jaar				2 226	760
Twee jaar				2 599	2 226
Drie jaar				3 093	2 599
Vier jaar				2 737	3 093
Vijf jaren en later					2 638
Zonder vervaldatum				42 529	52 032
TOTAAL				53 184	63 348
Waarvan:					
Niet-erkende overgedragen fiscale verliezen				38 443	39 034
Niet-erkende uitgestelde belasting op niet-uitgekeerde reserves					

Uitgestelde belastingvorderingen die in de nabije toekomst niet inbaar lijken, worden niet erkend. Voor de beoordeling hiervan houdt het management rekening met budgetten en meerjarenplanning. Belangrijke uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen en verliezen op niet-erkende belastingvorderingen houden verband met de Roland Groep en Pennel aangezien er geen belastbaar resultaat zal zijn in de nabije toekomst (5 jaar).

In 2014 werd een voordien niet-erkende belastingvordering, voor een bedrag van 0,8 miljoen EUR, erkend in verband met Sioen Felt & Filtration, terwijl een uitgestelde belastingvordering, voor een bedrag van 0,3 miljoen EUR, verbonden met Pennel, niet langer erkend werd. Beide bewegingen worden verklaard door een herziene inschatting van de recupereerbaarheid van verliezen in de nabije toekomst.

De Groep erkent uitgestelde belastingverplichtingen op niet-uitgekeerde reserves bij dochterondernemingen, tenzij er een duidelijk standpunt is binnen deze specifieke dochteronderneming om geen reserves uit te keren in de nabije toekomst. Het management is van oordeel dat de reserves niet worden uitgekeerd naar de moederonderneming tenzij dat mogelijk zou zijn onder het DBI regime.

RECONCILIATIE VAN BEWEGINGEN IN UITGESTELDE BELASTINGEN:	TOELICHTING	2014	2013
Netto belastingverplichting bij het begin van de periode		4 231	877
Netto belastingverplichting op het einde van de periode		2 894	4 230
<i>Vershil</i>		-1 337	3 353
Uitgestelde belasting zoals getoond in de resultatenrekening		2 080	1 755
Effect uitgestelde belasting via eigen vermogen	2.4	-3 410	858
Uitgestelde belasting verworven door bedrijfscombinaties			429
Effect van omzetting vreemde valuta op uitgestelde belasting		-7	312

3. 6. 19I Transacties met verbonden partijen /in duizenden euro

	SOORT TRANSACTIE	2014
Recticel Groep	Verkoop	1 051
Recticel Groep	Aankoop	118
INCH	Verkoop	703

	SOORT TRANSACTIE	2013
Recticel Groep	Verkoop	1 145
Recticel Groep	Aankoop	144
INCH	Verkoop	723

Deze transacties bestaan uit commerciële transacties (Inch, Recticel Groep) en werden afgesloten op marktconforme basis.

Overige transacties met verbonden partijen die geen bestuurder zijn, zijn gezien het immateriële bedrag (onder 50 000 EUR in het huidige en in vorig jaar) niet opgenomen. Voor de vergoedingen van de bestuurders verwijzen we naar toelichting 3.6.29. Remuneratie.

3. 6. 20I Bedrijfscombinaties en verkoop van dochterondernemingen /in duizenden euro

2014

Het vastgoed in Temse werd verkocht in januari 2014. De impact op de resultaten van 2014 bedraagt 108 duizend EUR. Het vastgoed in Temse was al geclassificeerd onder de niet-voortgezette activiteiten, beschikbaar voor verkoop.

		VASTGOED TEMSE
Land en gebouwen		624
Overige vorderingen op lange en korte termijn, overlopende rekeningen op het actief		1
Geldmiddelen en kasequivalenten ⁽¹⁾		1 900
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		2 526
Voorzieningen		2 412
Handelsschulden en overige schulden		5
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		2 418

(1) Gelinkt met de verkoop van het vastgoed in Temse werd een transfer van cash gedaan om te compenseren voor de saneringsverplichting.

2013

Op 28 mei 2013 heeft de Groep een intentieverklaring tot de overname van 'Van Ochten Bedrijfskleding BV' getekend. De overname, voor 100% van de aandelen, voor een aankoop prijs van 3,0 miljoen EUR, werd afgerond op 5 juli 2013.

Sioen Industries NV verwierf Van Ochten Bedrijfskleding aangezien het een gespecialiseerd bedrijf is dat kwalitatief hoogwaardige arbeidskleding ontwerpt, personaliseert en verkoopt via de distributie aan diverse bedrijfstakken (petrochemie, lassers, bouwarbeiders, ...). Er werd een productportefeuille erkend, we verwijzen naar toelichting 3.6.1. Immateriële vaste activa, een residuele goodwill van 0,4 miljoen EUR werd boekhoudkundig tot uitdrukking gebracht.

Sinds de overnamedatum haalde Van Ochten Bedrijfskleding BV een omzet van 1,8 miljoen EUR en een winst van 0,3 miljoen EUR, over een periode van 12 maanden zou dit een omzet van 3,7 miljoen EUR en een winst van 0,6 miljoen EUR betekenen.

	TOELICHTING	VAN OCHTEN
Immateriële vaste activa	3.6.1	1
Materiële vaste activa	3.6.3	14
Voorraden		923
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen op lange en korte termijn, overlopende rekeningen op het actief		73
Geldmiddelen en kasequivalenten		54
TOTAAL ACTIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		1 355
Eigen vermogen		696
Handelsschulden en overige schulden, pensioenverplichtingen, financiële leases		624
Sociale schulden, overige verplichtingen, uitgestelde kosten en overgedragen inkomsten		35
TOTAAL PASSIVA VERBONDEN MET NIET-VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		1 355

3. 6. 21 Operationele leaseovereenkomsten /in duizenden euro

	2014	2013
Bedragen geboekt in kost	1 346	1 355
Betalingen die binnen het jaar vervallen	1 030	1 148
Tussen één en vijf jaar	1 226	1 859
Na vijf jaar		185
MINIMALE TOEKOMSTIGE BETALINGEN	2 257	3 192

Operationele leaseovereenkomsten gaan vooral over geleasede activa die gebruikt worden in de dagelijkse werking (voertuigen).

3. 6. 22I Verbintenissen voor uitgaven

Op het einde van 2014 en 2013 waren er geen verbintenissen voor uitgaven.

3. 6. 23I Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Er waren geen voorwaardelijke activa op het einde van 2014. De voorwaardelijke activa bedroegen 0,1 miljoen EUR eind 2013 en hadden voornamelijk betrekking op de coating en de chemicals divisie. De voorwaardelijke verplichtingen eind 2014 bedroegen 0,5 miljoen EUR en hadden betrekking op de coating divisie. De Groep had geen voorwaardelijke verplichtingen eind 2013.

3. 6. 24I Gebeurtenissen na de rapporteringsperiode

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen na het einde van de periode die niet zijn opgenomen in de jaarrekening voor de periode.

3.6. 25I Personeel

LAND	2014	2013
Indonesië	1 629	2 141
België	871	856
Tunesië	545	562
Roemenië	253	200
Frankrijk	157	165
Ierland	24	35
Portugal	17	18
China	15	15
Nederland	7	8
Duitsland	7	6
Verenigd Koninkrijk	5	4
Oekraïne	1	1
TOTAAL	3 531	4 011
Arbeiders	2 791	3 055
Bedienden	740	956
TOTAAL	3 531	4 011

3. 6. 26I Audit en niet-audit diensten

	2014
Audit honorarium	264 935
Niet-audit honorarium door de commissaris	
Wettelijke opdrachten	
Belastingadvies	
Overige	2 000
Niet-audit diensten door bedrijven gelinkt aan het Deloitte netwerk	
Belastingadvies	111 862
Overige	2 480

3. 6. 27I Financiële risicobeheersing

De Groep is blootgesteld aan risico's met betrekking tot rentetarieven, wisselkoersen en marktschommelingen, dewelke een impact hebben op de activa en passiva van de Groep. Het financieel risico management van de Groep is er op gericht om de impact van deze risico's op de operationele en financiële activiteiten te beperken.

Intrestrisico

Het intrestrisico van de Groep is relatief beperkt, aangezien alle langetermijnleningen een vaste intrestvoet hebben. De strategie van de Groep bestaat er in om een vaste intrestvoet te regelen voor het lange termijn gedeelte van schulden, en om de korte termijnschulden variabel te houden. Dankzij een optimale portefeuille van schuldfinanciering op korte en lange termijn worden de potentiële negatieve intrestschommelingen tot een minimum beperkt.

- Sensitiviteitanalyse van een rentevoetschommeling van 5%:

Op 31 december 2014 was er 12,1 miljoen USD aan korte termijnfinanciering tegen variabele rentevoeten met een gewogen gemiddelde van 1,38%. Wanneer de rentevoeten met 5% zouden stijgen, tot een gemiddelde van 1,44%, zou dat een impact hebben op het financieel resultaat met 6,9 duizend EUR bijkomende rente-uitgaven op jaarbasis. In verband met de herfinanciering van de Groep werd in december 2005 beslist om de steun van de kapitaalmarkt in te roepen via de uitgifte van een obligatie van 100 miljoen EUR over tien jaar met vaste couponrente. Omdat een dergelijke operatie gemakkelijk drie maanden in beslag kan nemen, en

de rentevoeten eind december 2005 heel aantrekkelijk waren, is Sioen een IRS overeenkomst van tien jaar aangegaan in april 2006, de veronderstelde begindatum van de obligatie. Aangezien deze IRS kan worden beschouwd als een doeltreffend afdekkingsinstrument voor kasstroom in overeenstemming met IAS39, werd de negatieve marktwaardeschommeling van 0,636 miljoen EUR op 31/12/2005 van deze IRS in negatief in het eigen vermogen erkend. Op 2 februari 2006 was de marktwaarde gestegen tot 1,346 miljoen EUR, en die werd gerealiseerd ingevolge de afdekkingsstrategie op het moment van de uitgifte van de obligatie. Deze ontvangen premie voldoet aan de voorwaarden voor afdekkingsinstrumenten voor kasstroom zoals gedefinieerd in IAS39, en wordt gespreid over de termijn van de obligatie. De gerealiseerde meerwaarde (1,346 miljoen EUR) werd geboekt onder eigen vermogen en wordt in resultaat genomen gedurende de levensduur van de obligatie (10 jaar).

Wisselkoersrisico

Het beleid van de Groep bestaat er in om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's die voornamelijk voortvloeien uit financiële en operationele activiteiten. De risico's worden beperkt door te compenseren voor transacties in dezelfde munt ('natural hedging'), of door wisselkoersen vast te leggen via termijncontracten of opties. De belangrijkste valuta voor de Sioen Groep zijn GBP (instroom) en USD (uitstroom). In 2014 vertegenwoordigt de netto-instroom in GBP 17,7 miljoen EUR (14,2 miljoen GBP) en de netto-uitstroom in USD 17,0 miljoen EUR (22,4 miljoen USD). Aangezien deze

volumes minder dan 10% van de totale netto omzet vertegenwoordigen, is de impact van schommelingen van deze wisselkoersen beperkt.

- Sensitiviteitanalyse van een wisselkoersschommeling van 1%:
Op basis van de sensitiviteitanalyse van de Groep zou een ongunstige wijziging van de GBP/EUR en USD/EUR wisselkoers met 1% het gerealiseerde wisselkoersresultaat van de Groep met 346,3 duizend EUR verminderen.

Liquiditeitsrisico

Om liquiditeit en financiële flexibiliteit te garanderen heeft de Sioen Groep kredietlijnen ter beschikking om te voldoen aan bestaande en toekomstige financiële behoeften. Op het einde van 2014 en 2013 heeft de Sioen Groep beschikbare kredietlijnen voor een totaal van 60,7 miljoen EUR. De 'straight loans' op 31 december 2014 zijn in USD en bedragen 12,1 miljoen USD met een gewogen gemiddelde rentevoet van 1,38%. Voor de maturiteitsanalyse met het oog op het liquiditeitsrisico verwijzen we naar toelichting 3.6.11. Intrestdragende leningen.

Financieel risico

Het management maakt zijn evaluatie op basis van uiteenlopende realistisch geraamde parameters, zoals de marktverwachtingen, de groeicijfers van de sector, studies van de industrie, economische realiteiten, budgetten en meerjarenplannen, rendabiliteitsstudies, enz. De belangrijkste elementen die hier binnen de Groep aan zijn onderworpen, zijn: bijzondere waardeverminderingen, voorzieningen en uitgestelde belastingen.

Kredietrisico

Gezien de relatieve concentratie van kredietrisico (zie toelichting 3.6.9. Handelsvorderingen) dekt de onderneming kredietrisico op handelsvorderingen af via een 'excess of loss' kredietverzekering met een eigen risiconiveau van 400 duizend EUR. Daarnaast zijn er kredietcontrolestrategieën en -procedures uitgewerkt om het kredietrisico van individuele klanten op te volgen.

3.6. 28l Kapitaalbeheer

De eigen vermogensstructuur van de Sioen Groep wordt in de eerste plaats beheerd met het oog op:

- de bescherming van de eigen vermogensstructuur om voortdurende bedrijfsactiviteiten te garanderen, wat resulteert in een voortdurende aandeelhouderswaarde en voordelen voor andere belanghebbenden,
- de betaling van een gepast dividend aan de aandeelhouders.

Het kapitaal van de Groep wordt gevormd in overeenstemming met het risico, dat verandert naargelang de economische ontwikkelingen en het risicoprofiel van de onderliggende activa. De Sioen Groep kan het dividend aan de aandeelhouders wijzigen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de kapitaalstructuur te wijzigen of te behouden. De raad van bestuur van Sioen Industries beschouwt eigen vermogen samen met de obligatielening van tien jaar (zie 3.6.11. Intrestdragende leningen) als permanent kapitaal. Op 31 december 2014 vertegenwoordigden het eigen vermogen en de obligatieleningen respectievelijk 44,3% en 28,1% en samen 72,5% van het balanstotaal.

3. 6. 29I Remuneratie

Remuneratie van de leden van de raad van bestuur

In 2014 werden volgende vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur en het uitvoerend management in hun hoedanigheid van bestuurder:

NAAM	VERTEGENWOORDIGD DOOR	FUNCTIE	BEDRAG 2014
LMCL Comm. VA	Dhr. L. Vansteenkiste	Bestuurder/Voorzitter	43 000
	Mevr. J. Sioen-Zoete	Bestuurder	18 000
M.J.S. Consulting BVBA	Mevr. M. Sioen	Gedelegeerd bestuurder	20 000
D-Lance BVBA	Mevr. D. Sioen	Bestuurder	20 000
P. Company BVBA	Mevr. P. Sioen	Bestuurder	20 000
Philippe Haspeslagh BVBA	Dhr. Ph. Haspeslagh	Bestuurder	2 375
	Dhr. M. Delbaere	Bestuurder	16 750
Lemon Comm. V	Dhr. J. Noten	Bestuurder	24 750
Louis Verbeke BVBA	Dhr. L. Verbeke	Bestuurder	26 000
	Dhr. L. Vandewalle	Bestuurder	28 500
TOTAAL			219 375

M.J.S. Consulting, vertegenwoordigd door mevr. Michèle Sioen, ontving in 2014, als CEO en naast haar vergoeding als lid van de raad van bestuur, een vaste vergoeding van 537 500 EUR, een variabele vergoeding van 88 687 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 51 979 EUR.

Jack Projects, vertegenwoordigd door mevr. Jacqueline Sioen, ontving in 2014, in het kader van een dienstverleningsovereenkomst, een vergoeding van 511 250 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 26 693 EUR.

De overige leden van het uitvoerend management ⁽¹⁾, inclusief bestuurders in hun hoedanigheid als lid van het uitvoerend management, ontvingen in 2014 een vaste vergoeding van 1 997 661 EUR (exclusief CEO), een variabele vergoeding van 259 363 EUR en een vergoeding voor overige kosten van 165 223 EUR.

(1) Het uitvoerend management bestaat uit uitvoerende bestuurders en leden van het directiecomité.

3.6.30I Goedkeuring van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor 2014 werd door de raad van bestuur goedgekeurd voor publicatie op 20 maart 2015.

4I VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2014

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat het geconsolideerd overzicht van financiële positie op 31 december 2014, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde overzicht van wijziging in het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde staat van financiële positie bedragen 355 173 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 16 496 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen

van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die

een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Sioen Industries NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2014, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

VERSLAG OVER ANDERE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kortrijk, 20 maart 2015

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren / Reviseurs d'Entreprises
BV o.v.v.e. CVBA / SC s.f.d. SCRL
Vertegenwoordigd door Mario Dekeyser

5I STATUTAIRE JAARREKENING VAN SIOEN INDUSTRIES NV

De statutaire jaarrekening van de moedermaatschappij Sioen Industries NV is hieronder beknopt weergegeven. In juni 2015 zullen het jaarverslag en de jaarrekening van Sioen Industries NV en het verslag van de commissaris gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België in overeenstemming met de artikelen 98-102 van de Wet op Vennootschappen.

Deze verslagen zijn op verzoek verkrijgbaar op het volgende adres:
Sioen Industries NV – Fabrikstraat 23 – 8850 Ardoeie.

De commissaris heeft een oordeel zonder voorbehoud afgeleverd.

VERKORTE BALANS VAN SIOEN INDUSTRIES NV NA WINSTVERDELING

31 DECEMBER (000) EUR	2014	2013
Vaste activa	69 598	72 692
Immateriële vaste activa	5 820	6 299
Materiële vaste activa	21 591	22 395
Financiële vaste activa	42 187	43 998
Vlottende activa	199 961	183 570
Vorderingen op meer dan één jaar		14
Voorraden en bestellingen in uitvoering	25 524	25 797
Vorderingen op ten hoogste één jaar	85 907	87 443
Geldbeleggingen	59 997	40 964
Liquide middelen	27 820	28 956
Overlopende rekeningen	713	394
TOTAAL DER ACTIVA	269 559	256 261
Eigen vermogen	87 825	82 901
Kapitaal	46 000	46 000
Herwaarderingsmeerwaarden	9	9
Reserves	6 348	10 406
Overgedragen winst (verlies)	35 107	26 129
Kapitaalsubsidies	361	357
Vorzieningen en uitgestelde belastingen	1 600	698
Vorzieningen voor risico's en kosten	1 560	680
Uitgestelde belastingen	40	18
Schulden	180 134	172 662
Schulden op meer dan één jaar	105 791	106 926
Schulden op ten hoogste één jaar	73 549	64 690
Overlopende rekeningen	794	1 046
TOTAAL DER PASSIVA	269 559	256 261

VERKORTE RESULTATENREKENING VAN SIOEN INDUSTRIES NV

31 DECEMBER (000) EUR	2014	2013
Bedrijfsopbrengsten	157 745	157 354
Omzet	149 624	151 450
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	- 562	-2 020
Geproduceerde vaste activa	482	
Andere bedrijfsopbrengsten	8 201	7 923
Bedrijfskosten	-145 186	-147 168
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-88 333	-94 200
Diensten en diverse goederen	-22 350	-22 317
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-20 003	-19 527
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-5 425	-6 589
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	- 880	10
Andere bedrijfskosten	-8 195	-4 545
Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)	12 559	10 186
Financiële opbrengsten	13 417	20 351
Financiële kosten	-9 258	-8 127
Financieel resultaat	4 159	12 224
WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING	16 718	22 410
Uitzonderlijk resultaat		
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	16 718	22 410
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	23	34
Belastingen op het resultaat	- 299	- 618
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	16 442	21 826
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	91	9
Overboeking naar de belastingvrije reserves		
TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	16 533	21 835

Activiteit van Sioen Industries

Naast de Belgische coating operationele activiteiten, ligt de functie van Sioen Industries in essentie in het uitstippelen van de strategie van de divisies. Het bedrijf heeft ook de taak om de directie aan te stellen van de Groepsvennootschappen en ondersteuning te verlenen op het vlak van personeelsbeleid, financieel management, beheer van kasmiddelen, budgettering en controle uitoefenen, MIS en IT en tenslotte ook juridische zaken.

Commentaar

De omzet van Sioen Industries daalde met 1,2%, van 151,5 miljoen EUR in 2013 tot 149,6 miljoen EUR in 2014.

In 2014 bedroeg de bedrijfswinst 12,6 miljoen EUR, in vergelijking met een bedrijfswinst van 10,2 miljoen EUR in 2013. Het financieel resultaat daalde van 12,2 miljoen EUR in 2013 tot 4,2 miljoen EUR in 2014 door dividenden ontvangen van dochterondernemingen in 2013.

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels die van toepassing zijn op de statutaire jaarrekening van Sioen Industries zijn in overeenstemming met de algemeen aanvaarde boekhoudbeginselen in België.

Toelichting in het kader van de Transparantiewet

Conform de artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 (Transparantiewet) op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in beursgenoteerde vennootschappen, werden de toepasselijke quota bepaald op enerzijds 5 procent of een veelvoud ervan en anderzijds op 3 procent en 7,5 procent (cf. artikel 8 van de statuten). In overeenstemming met artikelen 6 tot 18 van de Wet van 2 mei 2007 werden volgende kennisgevingen van deelneming in de vennootschap ontvangen:

KENNISGEVER	DATUM VAN KENNISGEVING	AANTAL AANDELEN	PERCENTAGE VAN HET TOTALE AANTAL AANDELEN
Sihold NV ⁽¹⁾ en vennootschappen/partijen gerelateerd aan de familie Sioen	7 maart 2014	12 906 212	65.18%
ING Groep NV ⁽²⁾	6 september 2012	680 000	3.43%
TOTAAL		13 586 212	68.62%

(1) Sihold NV wordt gecontroleerd door Sicorp NV, dat op zijn beurt gecontroleerd wordt door de Nederlandse Stichting Administratiekantoor Midapa. Deze stichting wordt gecontroleerd door Mevr. Sioen.

(2) ING Groep NV controleert ING Insurance Topholding NV die op zijn beurt ING Verzekeringen NV controleert. ING Verzekeringen NV controleert ING Insurance Eurasia NV die op zijn beurt ING Investment Management Holdings NV controleert. ING Investment Management Holdings NV controleert ING Investment Management (Europe) BV, die op zijn beurt ING Investment Management Belgium SA controleert.

6I VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING

VOORSTELLEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN SIOEN INDUSTRIES NV VAN 24 APRIL 2015

De raad van bestuur van Sioen Industries stelt de algemene vergadering voor om de jaarrekening van 31 december 2014 goed te keuren en om in te stemmen met de winstverdeling.

De winst van het boekjaar bedraagt 16 533 436 EUR, in vergelijking met een winst van 21 834 520 EUR voor het boekjaar 2013.

De winstoverdracht uit het vorige boekjaar bedraagt 26 128 880 EUR. Het te bestemmen winstsaldo is bijgevolg 42 662 316 EUR.

DE RAAD VAN BESTUUR STELT VOOR HET BESCHIKBARE WINSTALDO VAN 42 662 316 EUR ALS VOLGT TE BESTEMMEN:

(IN EUR)	
Toevoeging aan de overige reserves	
Bruto dividenden voor de 19 825 903 aandelen	-7 335 584
Tantièmes bestuurders	- 219 375
Overdracht naar volgend boekjaar	35 107 357

HET VOORGESTELDE NETTO DIVIDEND PER AANDEEL WORDT ALS VOLGT BEREKEND:

(IN EUR)	
Netto dividend per aandeel	0,2775
Roerende voorheffing 25/75	0,0925
Bruto dividend per aandeel	0,3700
Pay-out ratio ⁽¹⁾	43,38%

(1) Bruto dividend in verhouding tot het aandeel van de Groep in het geconsolideerd resultaat

Na goedkeuring van dit voorstel wordt het netto dividend van 0,2775 EUR per aandeel betaalbaar gesteld vanaf 11 mei 2015.

DEFINITIES

Brutomarge-%	(Netto omzet +/- wijzigingen in voorraden en bestellingen in uitvoering - gebruikte grondstoffen en verbruiksgoederen)/Netto omzet
EBITDA	Resultaat uit operationele activiteiten + waardeverminderingen + afschrijvingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + overige voorzieningen + niet-recurrent resultaat (deel gerelateerd aan de voorzieningen)
EBIT	Resultaat uit operationele activiteiten
REBIT	EBIT + niet-recurrent resultaat
REBITDA	EBITDA + niet-recurrent resultaat
EBT	Winst (verlies) voor belastingen
EAT	Winst (verlies) na belastingen
NOPAT	EBIT - belastingen
EVA	NOPAT - kost van het kapitaal bij het begin van de periode
ROCE	NOPAT/Capital employed van de periode
Netto kasstroom	Winst (verlies) voor de periode uit voortgezette activiteiten + afschrijvingen + waardeverminderingen + waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen + overige voorzieningen + niet-recurrent resultaat (deel gerelateerd aan de voorzieningen)
Vrije operationele kasstroom	Fondsen uit operationele activiteiten - fondsen uit investeringsactiviteiten
Werkkapitaal	Andere financiële vaste activa + vlottende activa (minus geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten) - niet-financiële schulden op ten hoogste één jaar - overlopende rekeningen van het passief
Capital employed	Werkkapitaal + immateriële en materiële vaste activa + goodwill + vastgoedbeleggingen

G4 ALGEMEEN

DIT JAARVERSLAG IS GEBASEERD OP DE GRI G4 RICHTLIJNEN. HET WERD NIET EXTERN GECONTROLEERD.

G4 ALGEMEEN

Strategie en profiel

1I STRATEGIE EN ANALYSE

G4.1	woord van de CEO	p 8, p 30 + www.sioen.be/all-films-and-links-annual-report
------	------------------	--

2I PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

G4.3	naam	p 6-7	
G4.4	merken	p 6-7, p 130-131	
G4.5	vestigingen	p 11, p 32-33, p 92	
G4.6	landen	p 11, p 76	
G4.7	eigendom	p 47	
G4.8	markten	p 6-7, p 12-13, p 21	
G4.9	schaal	p 6-7, p 12-13, p 10-11, p 20-21	
G4.10	werknemers	p 22-23, p 116	
G4.11	collectieve arbeidsovereenkomsten	p 23	
G4.12	supply chain	p 14-15	
G4.13	veranderingen	p 20	
Engagement externe initiatieven			
G4.14	voorzorgsprincipe	p 27	
G4.15	initiatieven	p 24 + www.sioen.com/corporate/about-sioen/sustainability	
G4.16	lidmaatschap	p 26 + www.sioen.com/waste-recycling	

3I ASPECTEN EN GRENZEN/BEPERKINGEN

G4.17	entiteiten	p 12-13, p 32-33	
G4.18	definieer de inhoud van het rapport	p 3 gedeeltelijk gerapporteerd	UNGC1-10
G4.19	materiële aspecten	p 3	
G4.20	bependingen binnen de organisatie	niet gerapporteerd	
G4.21	bependingen binnen de organisatie	niet gerapporteerd	
G4.22	herwerking	p 8, p 30 + www.youtube.com/user/Sioenindustries	
G4.23	wijzigingen in de scope en grenzen/bependingen	p 8, p 30 + www.youtube.com/user/Sioenindustries	

4I STAKEHOLDERS ENGAGEMENT

G4.24	lijst van de stakeholders	p 9 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
G4.25	identificatie van de stakeholders	p 9 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
G4.26	engagement naar de stakeholders	p 10	
G4.27	engagement: belangrijkste topics	p 9 and p 10	

51 PROFIEL VAN HET RAPPORT

G4.28	rapporteringsperiode	laatste pagina	
G4.29	datum van het recentste rapport	laatste pagina	
G4.30	rapporteringscyclus	laatste pagina	
G4.31	contactpersoon	laatste pagina	
G4.32	inhoudstafel	laatste pagina	
G4.33	verzekering	laatste pagina	

Governance en ethische aspecten

61 GOVERNANCE

G4.34	governance	p 30-48	UNGC 1-10
-------	------------	---------	-----------

71 ETHISCHE ASPECTEN EN INTEGRITEIT

G4.56	gedragscodes	p 9 and p 31 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
-------	--------------	---	--

G4 SPECIFIEK

Economisch

11 ECONOMISCHE VOORKEUR

G4 DMA	algemeen DMA	p 10, p 16-19	
G4 EC4	bijstand	p 20 + www.sioen.com/technical-textiles/eu-calls	

Milieu

21 GRONDSTOFFEN

G4 DMA	algemeen DMA	p 8, p 24-27	UNGC: UNGC 8
G4 EN2	recyclage	p 24-26 + www.sioen.com/corporate/about-sioen/sustainability	

31 ENERGIE

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 8, p 24-25	UNGC 8-9
G4 EN3	binnenin het bedrijf	p 24-25	
G4 EN6	verbruik	p 25	
G4 EN7	vereisten	p 25	

41 WATER

G4 DMA	algemeen DMA	p 25	
--------	--------------	------	--

51 UITSTOOT

G4 DMA	algemeen DMA	p 27	
G4 EN21	Nox, Sox	p 27	

6I AFVALWATER EN AFVAL

G4 DMA	algemeen DMA	p 24-26	UNGC: UNGC 7-8-9
G4 EN22	afvalwater	p 26	
G4 EN25	gevaarlijk afval	p 26	

Sociaal: Arbeid

1I TEWERKSTELLING

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 22 - 23	
G4 LA1	werknemers	p 116	

2I VEILIGHEID EN GEZONDHEID OP DE WERKPLAATS

G4 DMA	specifiek DMA	p 22-23	
G4 LA6	verwonding	p 23	

3I TRAINING EN VORMING

G4 DMA	algemeen DMA	p 23	
--------	--------------	------	--

4I DIVERSITEIT

G4 DMA	algemeen DMA	p 23 Gedeeltelijk gerapporteerd	
G4 LA12	samenstelling	p 119 Gedeeltelijk gerapporteerd	

Sociaal: Mensenrechten

1I NIET-DISCRIMINATIE

G4 DMA	algemeen DMA	p 8-9, p 22-23	UNGC 6
G4 HR3	incidenten	p 9, p 22-23 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

2I VRIJHEID VAN VERENIGING EN COLLECTIEVE ARBEIDSOVEREENKOMST

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9, p 22-23 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	UNGC 3
G4 HR4	overtreding	idem	

3I KINDERARBEID

G4 HR5	risico	p 9, p 22-23 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	
--------	--------	---	--

4I LEVERANCIER-MENSENRECHTEN

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9 Gedeeltelijk gerapporteerd	
G4 HR10	nieuwe leveranciers	p 9 Gedeeltelijk gerapporteerd	

Sociaal: De samenleving**1I ANTI-CORRUPTIE**

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9	UNGC: UNGC 10
G4 SO3	risico's	p 9, p 22-23	
G4 SO5	incidenten	p 9, p 22-23	

2I SENSIBILISERING LEVERANCIERS

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9	
G4 SO9	nieuwe leveranciers	p 9 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

Sociaal: Productverantwoordelijkheid**1I CUSTOMER HEALTH AND SAFETY**

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 9, p 21, p 24-27	
G4 PR1	impact	p 9 + www.sioen.be/corporate/about-sioen/sustainability/corporate-social-responsibility	

2I PRODUCT ETIKETERING

G4 DMA	algemeen en specifiek DMA	p 8, p 12-13	
--------	---------------------------	--------------	--

3I OVEREENSTEMMING

G4 DMA	algemeen DMA	p 8, p 9, p 24-27	
G4 PR9	waarde	niet gerapporteerd	

ADRESSEN

COATING

SIOEN INDUSTRIES NV	Fabriekstraat 23 B-8850 Ardoorie Belgium
SAINT FRERES SAS	4 Route de Ville BP 80201 F-80420 Flixecourt France
SIOEN FABRICS SA	Zoning Industriel du Blanc Ballot Avenue Urbino 6 B-7700 Mouscron Belgium
SIOEN COATED FABRICS (SHANGAI) TRADING CO. LTD	Wai Gao Qiao Free Trading Zone 168 Mei Shen Road - Guo Lian Mansion 1st Floor 200131 Shanghai/Pudong P.R. of China
SIOFAB SA	Indústria de Revestimentos Têxteis Rua da Indústria PT-4795-074 Vila das Aves Portugal
PENNEL AUTOMOTIVE SAS	310 Rue d'Alger F-59100 Roubaix France
COATEX NV	Industriezone Sappenleen Sappenleenstraat 3-4 B-8970 Poperinge Belgium
SAINT FRERES CONFECTION SAS	2 Route de Ville BP 80237 F-80420 Flixecourt France
SIOEN FELT & FILTRATION SA	Rue Ernest Solvay 181 B-4000 Liège Belgium

APPAREL

SIOEN NV	Fabriekstraat 23 B-8850 Ardoorie Belgium
CONFECTION TUNISIENNE DE SECURITE SARL - C.T.S. SARL	5 Impasse 2 Rue de l'Energie Solaire – (Z.I.) La Charguia TN-2035 Tunis Tunisia
GAIRMEIDI CAOMHNAITHE DHUN NA NGALL TEORANTA LTD	(Donegal Protective Clothing –Sioen Ireland) - Industrial Estate Bunbeg Co. Donegal Ireland
MULLION SURVIVAL TECHNOLOGY LTD	2 Hebden Road Scunthorpe North Lincolnshire DN15 8DT UK
SIOEN FRANCE SAS	Pavillon Hermès 110 Avenue Gustave Eiffel ZI La Coupe F-11100 Narbonne France
PT. SIOEN INDONESIA	Kawasan Berikat Nusantara (KBN) Marunda Jl. Pontianak Blok C 2-03 Cilincing Jakarta Utara 14120 Indonesia
PT. SUNGIN TEX	Jalan Raya Narogong Km 12,5 Pangkalan IV Desa Cikiwul Kec. Bantar Gebang Bekasi Barat 17152 Indonesia
SIOEN TUNISIE SARL	7 Impasse 2 Rue de l'Energie Solaire – (Z.I.) La Charguia TN -2035 Tunis Tunisia
SIOEN ZAGHOUAN SARL	Rue Ismail Sabri - Zone Industrielle TN - 1100 Zaghuan Tunisia
SIOROM SRL	Calea Chisinaului nr. 43, Iasi Romania Postal code 700179
P. VAN OCHTEN BEDRIJFSKLEDING BV	Hekven 7 NL-4824 AD Breda The Netherlands

CHEMICALS

EUROPEAN MASTER BATCH NV - E.M.B. NV	Rijksweg 15 B-2880 Bornem Belgium
RICHARD SAS	Rue lavoisier - Zac novo F- 59160 Lomme France

OTHER

ROLTRANS TEGELEN BV (real estate)	Kasteellaan 33 NL-5932 AE Tegelen The Netherlands
ROLTRANS GROUP AMERICA INC (real estate)	3212 Pinewood Drive Arlington, Texas TX 76010 USA Corporation # 2044811
ROLAND PLANEN GMBH (dormant)	Am Zirkel 8 D-49757 Werlte Germany
ROLAND REAL ESTATE SP.Z.O.O. (real estate)	ul. Nadbrzeźna 1 PL -62500 Konin Poland
ROLAND UKRAINE LLC (dormant)	6-A Industrialna str. 35350 Kvasyliv, Rivnenska obl. Ukraine

	BTW BE 0441.642.780	RPR Gent, division Brugge	T +32 51 74 09 00	F +32 51 74 09 64	sioline@sioen.be
	TVA FR 76408448850	RCS Amiens 408 448 850	T +33 322 51 51 45	F +33 322 51 51 49	sfe@sioen.com
	TVA BE 0458.801.684	RPM Mons-Charleroi, division Tournai	T +32 56 85 68 80	F +32 56 34 61 31	sioenfabrics@sioen.be
na	310141607413450	310115400065706	T +86 21 63 84 25 21	F +86 21 63 84 27 39	sioen@online.sh.cn
	PT 505046644	SOB O n° 4641	T +351 252 87 47 14	F +351 252 94 29 68	siofab@mail.telepac.pt
	TVA FR 53448273615	RCS Lille Métropole 448 273 615			automotive@pennel.sioen.com
	BTW BE 0434.140.425	RPR Gent, division Ieper	T +32 57 34 61 60	F +32 57 33 35 23	coatex@sioen.be
	TVA FR 44408449098	RCS Amiens 408 449 098	T +33 322 51 51 70	F +33 322 51 51 79	sfc@sioen.com
	TVA BE 0474.276.154	RPM Liège, division Liège	T +32 4 252 21 50	F +32 4 253 04 25	filtration@sioen.be felt@sioen.be

	BTW BE 0478.652.141	RPR Gent, division Brugge	T +32 51 74 08 00	F +32 51 74 09 62	customer@sioen.be
	Code TVA 03030 V / A / M / 000	RC B 133171996	T +216 71 77 34 77	F +216 71 78 40 47	cts@sioen.com
	VAT IE 4621355M	Company Nr. 78212	T +353 74 953 11 69	F +353 74 953 15 91	ireland@sioen.ie
	VAT GB 365.1873.34	Company Nr. 1871440			mullion@sioen.com
	TVA FR 49300774767	RCS Narbonne 300 774 767	T +33 4 68 42 35 15	F +33 4 68 42 27 43	sioen.france@sioen.com
	NPWP 01.068.001.5-057.000		T +62 21 44853222	F +62 21 44853444	info.marunda@sioenasia.com
	NPWP01.068.012.2-057.000		T +62 21 825 22 22	F +62 21 825 44 44	indonesia@sioen.com
	Code TVA 614715 S/A/M/000	RC B 19711998	T +216 71 80 75 47	F +216 71 80 92 62	sioen.tunisie@sioen.com
	Code TVA 747023 F/A/M/000	RC B 177132000	T +216 72 68 06 60	F +216 72 68 26 60	sioen.zaghuan@sioen.com
		RO30626899 J22/1504/2012			
	BTW NL 8060.30.227.B01	HR Breda 200.86133	T +31 76 541 68 88	F +31 76 541 94 10	info@vanochten.nl

	BTW BE 0421.485.289	RPR Antwerpen, division Mechelen	T +32 3 890 64 00	F +32 3 899 26 03	emb@sioen.be
	TVA FR 22460501166	RCS Lille Métropole 460 501 166	T +33 320 00 18 88	F +33 320 00 18 80	sa.richard@colorants-richard.com

	BTW NL 001569338B01	KvK Venlo 12011983	T +31 77 376 92 92	F +31 77 373 69 66	
			T +1 817 607 00 80	F +1 817 607 00 88	info@roltrans.com
	Ust-id.Nr.: DE 812873033	Osnabrück HR B 1222 96	T +49 59 51 99 55 70	F +49 59 51 99 55 71	
	PL 665-100-18-19	KRS n° 0000 10 80 87	T + 48 632 44 39 25	F +48 632 44 39 21	
			T +38 362 43 06 81	F +38 362 43 06 82	roland@rivne.com





SIOEN

SIOEN INDUSTRIES

Fabriekstraat 23 • B-8850 Ardoorie
Tel +32(0)51 74 09 80
Fax +32(0)51 74 09 79

corporate@sioen.be
www.sioen.com

BTW BE 0441.642.780
RPR Gent, afdeling Brugge

Jaarverslag/annual report

Dit jaarverslag is beschikbaar in het Nederlands en het Engels.
This annual report is available in English and Dutch.

Financiële informatie en investor relations

Voor alle bijkomende informatie, wordt aan institutionele beleggers
en financiële analisten geadviseerd om contact op te nemen met Geert Asselman, CFO.

Financiële kalender

Trading update 1^e kwartaal 2015: 23 april 2015
Algemene vergadering van aandeelhouders: 24 april 2015
Aankondiging halfjaarresultaten 2015: 28 augustus 2015
Trading update 3^e kwartaal 2015: 13 november 2015

