



# 2018

KINEPOLIS GROUP JAARVERSLAG





# 2018

---

**KINEPOLIS GROUP JAARVERSLAG**



# Inhoud

## 01

### **KERNCIJFERS & RATIO'S**

- 6 Kerncijfers
- 7 Ratio's

## 02

### **JAAROVERZICHT**

- 10 Woord van de Voorzitter en CEO
- 14 2018 in een oogopslag
- 16 Kinopolis Group in het kort
- 20 Organisatie en strategie:
  - 21 - Missie
  - 22 - Het Kinopolis-concept
  - 24 - Innovatie in de kijker
  - 28 - Onze organisatie
  - 32 - Expansie
- 38 Algemene marktinformatie

## 03

### **MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN**

- 42 Duurzaam investeren in mensen en omgeving
- 46 Onze klanten
- 52 Onze mensen
- 58 Zorg voor het milieu
- 64 Integer zaken doen

## 04

### **VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR**

- 68 Bespreking van de resultaten
- 74 Corporate Governance Verklaring
- 90 Andere inlichtingen
- 91 Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag



## 05

### INFORMATIE OVER HET AANDEEL

92 Aandeel Kinopolis Group

## 06

### FINANCIËEL RAPPORT

- 98 Geconsolideerde jaarrekening
- 104 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 160 Verslag van de commissaris
- 166 Beknopte jaarrekening van Kinopolis Group nv
- 168 Reconciliaties
- 170 Verklarende woordenlijst
- 171 Financiële kalender 2019-2020







Kinepolis 's-Hertogenbosch (NL)





# 01

## KERNCIJFERS & RATIO'S



# Kerncijfers

Reconciliaties, verklarende woordenlijst en APM's op p. 168-170

AANTAL BIOSCOPEN <sup>(1) (2)</sup>	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN, ZWITSERLAND)	TOTAAL
2018	11	12	45	8	17	3	2	98

BEZOEKERS (MIO) <sup>(3)</sup>	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA <sup>(4)</sup>	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ZWITSERLAND	TOTAAL
2017	8,4	7,1	1,1	4,4	3,2	1,0	0,1	25,3
2018	8,0	6,6	11,6	4,3	4,1	0,9	0,1	35,6
2018 t.o.v. 2017	-5,2%	-6,8%		-2,1%	28,2%	-11,9%	-14%	40,7%

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN '000 €)	2014	2015	2016	2017	2018
Opbrengsten	262 619	301 571	324 938	355 427	475 880
EBITDA	71 303	88 739	91 650	103 186	117 187
REBITDA	74 264	90 958	94 574	104 292	118 999
Brutowinst	81 843	99 578	100 209	113 395	130 229
Bedrijfsresultaat	50 665	65 245	63 207	72 915	79 130
Financieel resultaat	-4 295	-7 754	-7 619	-8 213	-12 371
Winst voor belastingen	46 370	57 491	55 588	64 702	66 759
Winst	35 167	32 255	47 646	49 067	47 409
Recurrente winst	35 589	43 207	40 413	44 745	47 522

JAARLIJKSE GROEIPERCENTAGES	2014	2015	2016	2017	2018
Opbrengsten	6,8%	14,8%	7,7%	9,4%	33,9%
EBITDA	-4,9%	24,5%	3,3%	12,6%	13,6%
REBITDA	-0,5%	22,5%	4,0%	10,3%	14,1%
Brutowinst	-0,3%	21,7%	0,6%	13,2%	14,8%
Bedrijfsresultaat	-8,0%	28,8%	-3,1%	15,4%	8,5%
Winst	-6,3%	-8,3%	47,7%	3,0%	-3,4%
Recurrente winst	-4,8%	21,4%	-6,5%	10,7%	6,2%

GECONSOLIDEERDE BALANS (IN '000 €)	2014	2015	2016	2017	2018
Vaste activa	302 068	392 075	424 122	514 518	558 150
Vlottende activa	44 996	98 624	79 324	206 437	122 704
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>347 064</b>	<b>490 699</b>	<b>503 446</b>	<b>720 955</b>	<b>680 854</b>
Eigen vermogen	104 732	123 033	149 898	176 394	177 617
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	18 352	27 029	25 531	35 849	35 640
Langlopende financieringsverplichtingen	91 471	214 000	207 278	342 106	272 677
Kortlopende financieringsverplichtingen	44 095	8 714	6 996	39 873	69 790
Handels- en overige schulden	79 651	97 090	100 160	116 466	117 516
Overige	8 763	20 833	13 582	10 267	7 614
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>347 064</b>	<b>490 699</b>	<b>503 446</b>	<b>720 955</b>	<b>680 854</b>

(1) Inclusief Cinema City Poznań (Polen), uitgebaat door Cineworld.

(2) Aantal bioscopen op datum van publicatie.

(3) Exclusief Cinema City Poznań (Polen).

(4) In 2017 telde Canada slechts voor 3 weken mee.

GEGEVENS PER AANDEEL <sup>(5)</sup>	2014	2015	2016	2017	2018
Opbrengsten	9,99	11,26	11,94	13,05	17,67
EBITDA	2,71	3,31	3,37	3,79	4,35
REBITDA	2,82	3,40	3,48	3,83	4,42
Winst	1,34	1,20	1,75	1,80	1,76
Recurrente winst	1,35	1,61	1,48	1,64	1,76
Eigen vermogen, aandeel van de Groep	3,89	4,59	5,51	6,48	6,59
Bruto-dividend <sup>(6) (7)</sup>	0,65	0,79	0,87	0,90	0,92
Pay-out ratio	50%	50%	50%	50%	52%

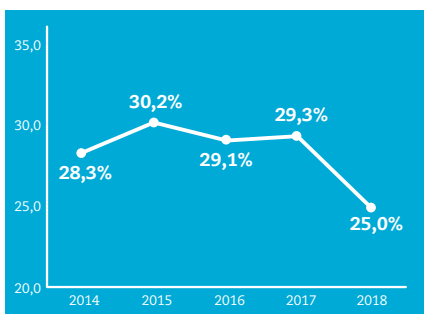
## Ratio's

Reconciliaties, verklarende woordenlijst en APM's op p. 168-170

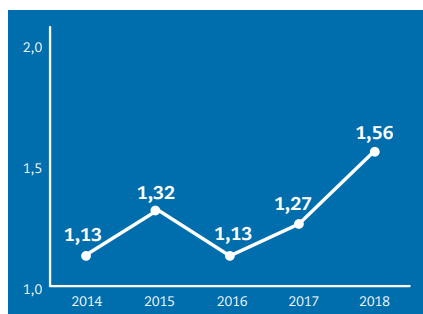
RENTABILITEITSRATIO'S	2014	2015	2016	2017	2018
EBITDA / Opbrengsten	27,2%	29,4%	28,2%	29,0%	24,6%
REBITDA / Opbrengsten	28,3%	30,2%	29,1%	29,3%	25,0%
Brutowinst / Opbrengsten	31,2%	33,0%	30,8%	31,9%	27,4%
Bedrijfsresultaat / Opbrengsten	19,3%	21,6%	19,5%	20,5%	16,6%
Winst / Opbrengsten	13,4%	10,7%	14,7%	13,8%	10,0%

RATIO'S FINANCIËLE STRUCTUUR	2014	2015	2016	2017	2018
Netto financiële schuld	118 645	162 008	169 751	224 310	276 818
Netto financiële schuld / EBITDA	1,66	1,83	1,85	2,17	2,36
Netto financiële schuld / REBITDA	1,60	1,78	1,79	2,15	2,33
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	1,13	1,32	1,13	1,27	1,56
Eigen vermogen / Balanstotaal	30,2%	25,1%	29,8%	24,5%	26,1%
Current ratio	0,36	0,85	0,71	1,30	0,67
ROCE	20,9%	21,5%	17,9%	17,3%	16,3%

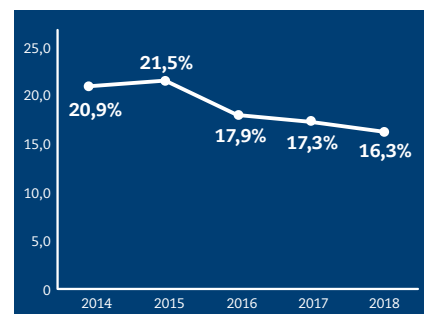
### REBITDA / OPBRENGSTEN



### NETTO FINANCIËLE SCHULD / EIGEN VERMOGEN



### ROCE



(5) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen voor de relevante periode.

(6) Berekend op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen.

(7) Over het boekjaar 2014 werd tevens een bijkomend uitzonderlijk dividend van € 0,20 per aandeel uitgekeerd.





Kinepolis Brétigny-sur-Orge (FR)





# 02

---

## JAAR OVERZICHT



# Woord van de Voorzitter en CEO

Geachte Dames en Heren,  
Beste aandeelhouder, klant en medewerker,

2018 was een belangrijk jaar voor Kinopolis wat betreft de integratie van Landmark Cinemas Canada, onze eerste expansie buiten Europa. Deze belangrijke stap in onze expansiestrategie bleek de juiste te zijn: de integratie van de verworven complexen verloopt vlot en de Canadese activiteiten droegen in belangrijke mate bij tot de resultaten op Groepsniveau. De bijdrage van Landmark oversteeg onze verwachtingen voor 2018.

De toetreding tot een nieuw land en continent bleek des te belangrijker het afgelopen jaar, daar we in nagenoeg alle Europese landen werden geconfronteerd met eerder tegenvallende bezoekcijfers, omwille van een erg warme zomer, de Wereldbeker voetbal en een minder succesvol filmaanbod. Factoren waar de Box Office in Canada geen of minder last van had. De strategische keuze om te investeren in diverse markten en zo een betere risicospreiding te bewerkstelligen werd hiermee gevalideerd.

De verdere uitvoering van onze bedrijfsstrategie, toegespitst op het jaarlijks invoeren van enerzijds omzetverhogende en anderzijds efficiëntiegedreven maatregelen, in combinatie met een sterke focus op premium productinnovatie, hebben geleid tot solide financiële resultaten en een verdere stijging van de verkoop per bezoeker. Dit in combinatie met een weloverwogen expansiestrategie en een voorzichtig financieel beleid, zorgde – voor het elfde jaar op rij – voor een belangrijke groei van de EBITDA, tegen een achtergrond van een nog steeds lage schuldgraad.

We ontvingen in 2018 meer bezoekers dan ooit in de geschiedenis van de Groep, namelijk 35,6 miljoen, een stijging van 40,7% ten opzichte van afgelopen jaar. Dit leidde tot een omzetstijging van 33,9% tot € 475,9 miljoen en een stijging van de REBITDA met 14,1% tot € 119,0 miljoen. De toevoeging van Canada zorgde, zoals voorzien, voor een lagere gemiddelde EBITDA per bezoeker, gezien de meeste Canadese bioscoopcomplexen worden gehuurd.

De recurrente winst over het boekjaar nam toe met 6,2% tot € 47,5 miljoen. De totale winst daalde met 3,4% tot € 47,4 miljoen, door de in 2017 geboekte éénmalige vrijval van uitgestelde belastingen als gevolg van de geplande daling van de vennootschapsbelasting in Frankrijk, België en Luxemburg en door de éénmalige boekwinst gerealiseerd op de verkoop van het Toison d'Or pand in Brussel.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 8 mei 2019 voorstellen om een brutodividend van € 0,92 per aandeel uit te betalen voor het boekjaar 2018. Hiermee stijgt het dividend voor het vijftiende jaar op rij.

De marktomstandigheden dwingen ons om scherp te blijven, om onszelf te blijven heruitvinden. We hebben het afgelopen jaar weer in tal van concepten geïnvesteerd die de klantbeleving naar een hoger niveau tillen en die er mee voor zullen zorgen dat we succesvol kunnen blijven op de langere termijn.



Joost Bert, Voorzitter Raad van Bestuur en Eddy Duquenne, CEO

Zo hebben we onder meer ingezet op een versnelde uitrol van laserprojectoren, inclusief Laser ULTRA, de opening van verschillende 4DX-zalen en de verdere uitrol van Cosy Seats in Europa en 'recliner seats' in Canada.

Het aanbieden van 'premium' belevingen gaat hand in hand met een verdere diversificatie van ons content-aanbod. Multiculturele films, concerten, opera, kunst, sport en live evenementen zoals hypnoseshows verwerven een vaste plaats in het aanbod, naast de reguliere programmatie. Beschouw het als een menukaart voor een avondje uit, want bioscoop is samen emoties beleven. Dat blijkt ook uit succesvolle marketingformules die fans of gelijkgezinden samenbrengen, zoals filmmarathons, Horror Nights, nieuwe initiatieven zoals 'Secret Cinema by Kinopolis' en de 'Soirées K', enzovoort.

---

*We ontvingen in 2018 meer bezoekers dan ooit in de geschiedenis van de Groep.*

---



Ook in Canada zullen we zowel nieuwe als gevestigde Kinopolis-concepten introduceren. Zo openden we in Kanata (Ontario) een eerste selfserviceshop, genaamd MarketPlace, geheel in lijn met de gekende Kinopolis-shop in de Europese bioscopen. Binnenkort zal ook het Laser ULTRA-concept, waarbij we Barco's 4K laserprojector combineren met het immersieve Dolby Atmos-geluid, voor het eerst worden voorgesteld aan Canadese bezoekers.

Expansie blijft hoog op de agenda staan. Ook in 2018 hebben we belangrijke stappen gezet. Zo verwierven we in januari van afgelopen jaar de Nederlandse NH bioscopen in Schagen en Hoofddorp. Samen met een verdere groei van de nieuw geopende Nederlandse complexen sinds 2016, zorgden zij voor een belangrijke groei van Kinopolis op de Nederlandse markt.

We openden in totaal zes nieuwe complexen, namelijk in Frankrijk (Metz en Brétigny-sur-Orge), Nederland ('s-Hertogenbosch) en Canada (St. Albert, Saskatoon en Fort McMurray als vervanging van een bestaande bioscoop). En we sloten het jaar af met een aankondiging omtrent de overname van de El Punt-bioscopen

in Barcelona en Valencia, die op 1 maart 2019 van kracht werd. Met name de 'Full' in Barcelona is een echte belevingsbioscoop, voorzien van alle state-of-the-art bioscooptechnologie. We zijn ervan overtuigd dat we ook wat betreft deze overname veel van elkaar zullen kunnen leren.

Ter ondersteuning van onze groei blijven we investeren in ons menselijk kapitaal door het aantrekken, koesteren en ontwikkelen van talent. De 'ultimate movie experience' begint en eindigt immers bij de mensen die hier dagdagelijks invulling aan geven, voor en achter de schermen. Een inspirerende werkomgeving, waar creativiteit en innovatie wordt gestimuleerd, blijft dan ook één van onze absolute prioriteiten.

Onze landenstructuur (waarbij een nationaal 'support center' alle respectievelijke landelijke bioscopen aanstuurt), in combinatie met de verdere uitbouw van onze ondersteunende organisatie, zorgt ervoor – en zal er ook in de toekomst voor zorgen – dat onze expansie beheersbaar blijft en dat we als organisatie vlot kunnen blijven functioneren.



Opening Kinopolis 's-Hertogenbosch (NL)





Joost Bert, Philip Ghekiere, Eddy Duquenne en Nicolas De Clercq op de 'EURONEXT 20th listing anniversary'

Een kwalitatief filmaanbod en premium bioscoopervaring, in combinatie met een verdere expansie en een talentvolle, gemotiveerde ploeg: het blijft ook voor de komende jaren ons succesrecept. De line-up voor 2019 is alvast veelbelovend, vooral wat betreft familiefilms. Toppers op de affiche zijn onder meer 'Green Book', 'Captain Marvel', 'Avengers: Endgame', 'Dumbo', 'The Lion King', 'Alladin', 'Frozen 2', 'It: Chapter Two' en 'Star Wars: Episode IX'.

Kinepolis zou niet in staat zijn haar ambitieuze doelstellingen te realiseren zonder de inzet en het vertrouwen van haar medewerkers, film liefhebbers, partners, investeerders en andere stakeholders. We houden eraan elk van hen te danken en stellen alles in het werk om dat vertrouwen elke dag opnieuw te verdienen.

Eddy Duquenne  
CEO Kinepolis Group

Joost Bert  
Voorzitter Raad van Bestuur

# 2018 in een oogopslag

## DOORLOPEND 2018

Opening diverse Laser ULTRA-zalen



Opening nieuwe 4DX-zalen in Lomme (FR), Valencia (ES) en Hasselt (BE)

## 1 JANUARI

Overname NH Bioscopen (NL)



## 1 JUNI

Opening Landmark-bioscoop in Saskatoon (CA)



## 13 JUNI

Overeenkomst met Cinionic voor het uitrusten van 300 zalen met Barco Laser tegen 2021



## 25 JUNI

Opening Kinopolis 's-Hertogenbosch (NL)



JANUARI

FEBRUARI

MAART

APRIL

MEI

JUNI

# 2018



## 1 FEBRUARI

Aankondiging twee Landmark nieuwbouwprojecten in Saskatoon en Calgary (CA)



## APRIL

Remodelling Kinopolis Emmen (NL)



## 9 MEI

Benoeming Marleen Vaesen en Sonja Rottiers als onafhankelijk bestuurders en benoeming Joost Bert als Voorzitter Raad van Bestuur



## 15 FEBRUARI

Opening Landmark-bioscoop in St. Albert (CA)



### 6 SEPTEMBER

Lancering 'Secret Cinema by Kinepolis' (BE)



### 20 SEPTEMBER

20ste verjaardag Kinepolis Madrid Ciudad de la Imagen (ES)



### 20 SEPTEMBER

Opening Kinepolis Brétigny-sur-Orge (FR)



### SEPTEMBER-OKTOBER

Remodelling Kinepolis Rouen (FR), Oss, Den Helder (NL) en Kirchberg (LUX)



### 3 DECEMBER

Opening 'MarketPlace' in Kanata, eerste megacandy shop in Canada



### 18 DECEMBER

Overnameakkoord met Spaanse bioscoopgroep El Punt



JULI

AUGUSTUS

SEPTEMBER

OKTOBER

NOVEMBER

DECEMBER

### 12 JULI

Opening Great Escape Granada (ES)



### 30 AUGUSTUS

Opening arthouse-bioscoop KLUB in Metz (FR)



### 8 NOVEMBER

Opening Landmark-bioscoop in Fort McMurray (CA)



### 12 NOVEMBER

Aankondiging zes nieuwe 4DX-zalen





# Kinepolis Group in het kort






## KINEPOLIS IN EUROPA

In Europa telt Kinepolis Group 53 bioscopen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen. <sup>(1)</sup>

aantal bezoekers  
in 2018  
in Europa


 **24** mio

complexen  **53** <sup>(2)</sup>  
zalen  **567**  
zitplaatsen  **132 764**

### LUXEMBURG

 3  
 22  
 4 927  
Esch-sur-Alzette  
Luxemburg Stad x2




### BELGIË

 11  
 138  
 36 262  
Antwerpen  
Braine l'Alleud  
Brugge  
Brussel  
Gent

### FRANKRIJK

 12  
 141  
 33 635  
Bourgoin  
Brétigny-sur-Orge  
Fenouillet  
Lomme  
Longwy  
Metz (KLUB)

### SPANJE

 8  
 137  
 33 899  
Alicante  
Alzira  
Barcelona  
Granada x2  
Madrid x2  
Valencia

### NEDERLAND

 17  
 121  
 22 486  
Almere  
Breda  
Den Helder  
Dordrecht  
Emmen  
Enschede x2  
Groningen  
Hoofddorp

### ZWITSERLAND

 1  
 8  
 1 555  
Schaffhausen

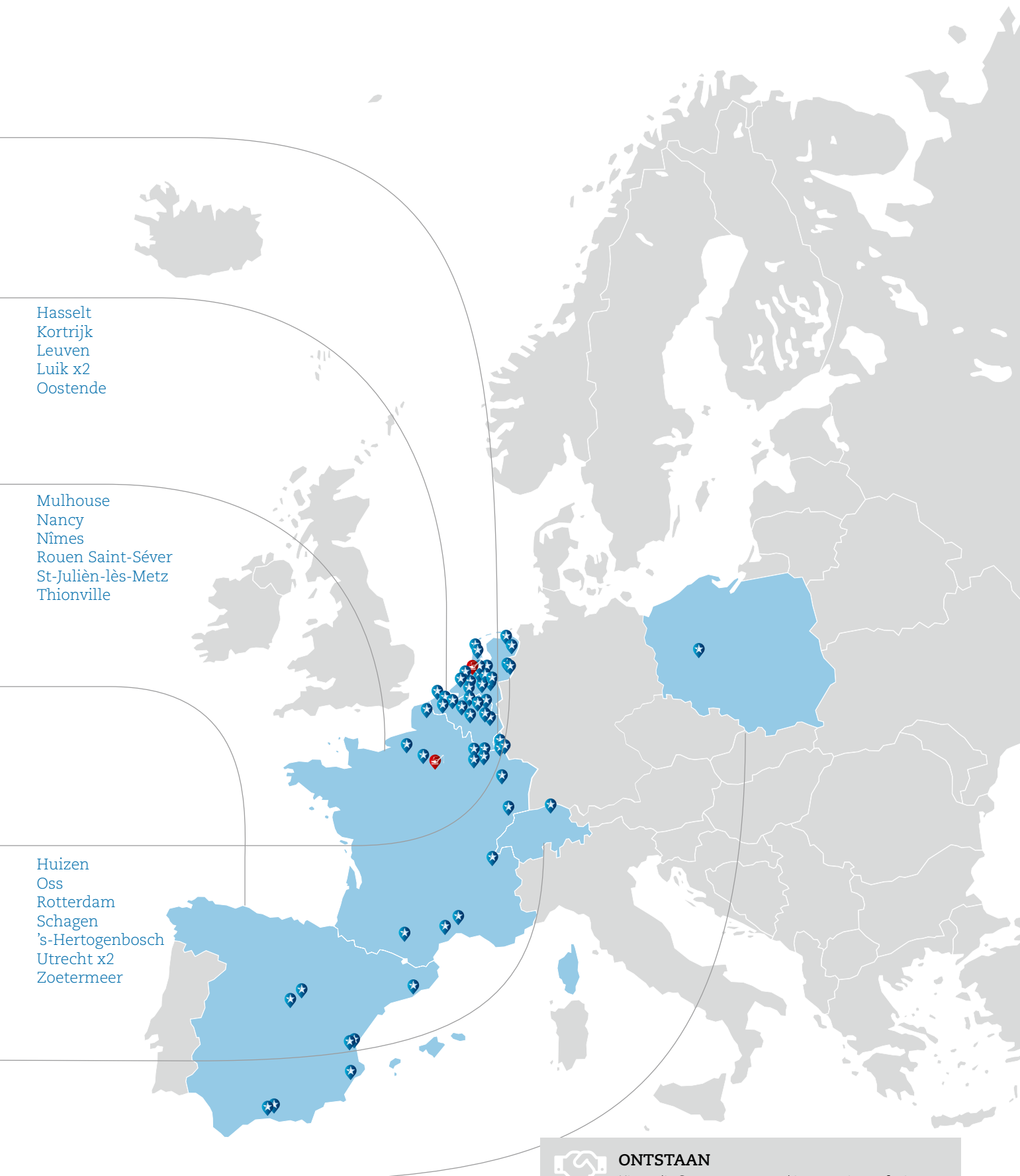
### POLEN

 1 <sup>(3)</sup> Poznań

(1) Op datum van deze publicatie behorend tot de vastgoedportefeuille en al dan niet aangewend voor de bioscoopactiviteit.

(2) Inclusief één complex uitgebaat door Cineworld (Poznan, PL). Aantal zalen en zitplaatsen niet meegeteld in het totaal.

(3) Bioscoop uitgebaat door Cineworld, aantal zalen en zitplaatsen niet meegeteld in dit overzicht.



Hasselt  
Kortrijk  
Leuven  
Luik x2  
Oostende

Mulhouse  
Nancy  
Nîmes  
Rouen Saint-Séver  
St-Julien-lès-Metz  
Thionville

Huizen  
Oss  
Rotterdam  
Schagen  
's-Hertogenbosch  
Utrecht x2  
Zoetermeer

 Geplande nieuwe bioscoop



**ONTSTAAN**




Kinepolis Group nv ontstond in 1997 uit een fusie van twee familiale bioscoopgroepen, en werd beursgenoteerd in 1998. Kinepolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector. Naast haar bioscoop-activiteit is de Groep ook actief in film distributie, eventorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.



## KINEPOLIS IN CANADA

Sinds de overname van de Canadese bioscoopgroep 'Landmark Cinemas' in december 2017, telt Kinopolis vandaag 45 bioscopen in Canada. Deze blijven opereren onder de merknaam 'Landmark Cinemas'.




aantal bezoekers  
in 2018  
in Canada  **11,6** mio

complexen  45  
schermen  319  
zitplaatsen  46 147

## WERELDWIJD

In totaal heeft Kinopolis Group op datum van deze publicatie 98 bioscoopcomplexen<sup>(1)</sup> in haar portefeuille (waarvan 45 in eigendom), goed voor 886 schermen en meer dan 175 000 zitplaatsen. 3 800 Kinopolis-medewerkers zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen.


aantal bezoekers  
in 2018  
wereldwijd  **35,6** mio

complexen  98<sup>(2)</sup>  
schermen  886  
zitplaatsen  178 911


### YUKON

 2 Whitehorse (Qwanlin)  
 4 Whitehorse (Yukon)  
 704

### BRITISH COLUMBIA

 15 Campbell River  
 87 Courtenay  
 14 301 Cranbrook  
Dawson Creek  
Fort St. John  
Kamloops  
Kelowna  
Nanaimo  
New Westminster  
Penticton  
Port Alberni  
Surrey (Guildford)  
Victoria  
West Kelowna (Encore)  
West Kelowna (Xtreme)

### ALBERTA

 11 Airdrie  
 68 Brooks  
 10 423 Calgary (Country Hills)  
Calgary (Shawnessy)  
Drayton Valley

### SASKATCHEWAN

 2 Saskatoon  
 8 Yorkton  
 1 141

### MANITOBA

 5 Brandon  
 31 Selkirk  
 4 786 Winkler  
Winnipeg (Grant Park)  
Winnipeg (Towne)

### ONTARIO

 10 Bolton  
 121 Hamilton (Jackson Sq.)  
 14 792 Kanata  
Kingston  
Kitchener

(1) Op datum van deze publicatie behorend tot de vastgoedportefeuille en al dan niet aangewend voor de bioscoopactiviteit.  
(2) Inclusief één complex uitgebaat door Cineworld (Poznan, PL). Aantal zalen en zitplaatsen niet meegeteld in het totaal.



Edmonton (City Centre)  
 Edmonton (Spruce Grove)  
 Edson  
 Fort McMurray  
 St. Albert  
 Sylvan Lake

London  
 Orleans  
 St. Catherines  
 Waterloo  
 Whitby



Geplande nieuwe bioscoop

# Organisatie en strategie



## KINEPOLIS WIL DE BESTE CINEMA-OPERATOR ZIJN

Kinepolis wil bezoekers laten genieten van een ontspannend filmuurtje of zakelijk evenement in de best mogelijke omstandigheden. Kinepolis streeft hierbij naar een technische en logistieke topkwaliteit die resulteert in een unieke bioscoopbeleving.



## KINEPOLIS WIL DE BESTE MARKETEER ZIJN

Door een intensieve interactie met haar bezoekers en een aanbod op maat, wil Kinepolis maximaal tegemoet komen aan de behoeften en wensen van het publiek. Door in te spelen op het verwachtingspatroon van diverse doelgroepen wil Kinepolis zich profileren als beste marketeer.



## KINEPOLIS WIL DE BESTE VASTGOEDMANAGER ZIJN

Kinepolis wil haar unieke vastgoedportefeuille optimaal beheren, valoriseren en verder ontwikkelen.



## ★ MISSIE

Kinepolis wil film- en cultuurliefhebbers **een unieke beleving** bezorgen en biedt diverse doelgroepen een **programma op maat** aan.

Voor haar klanten, medewerkers, aandeelhouders, partners en omgeving wil Kinepolis duurzame waarde creëren. De drie pijlers van haar strategisch model gaan daarbij hand in hand met **duurzaam ondernemerschap**.







Première 'Fantastic Beasts' in Utrecht (NL)

## ★ HET KINEPOLIS CONCEPT



### THE ULTIMATE MOVIE EXPERIENCE

Alle pijlers staan in het teken van het creëren van 'the ultimate movie experience', een bioscoop-concept waarbij de totaalbeleving van de bezoeker centraal staat. Kinepolis zag haar inspanningen hiertoe beloond met een 'Global Achievement in Exhibition Award' in 2014, een erkenning als beste bioscoop-uitbater ter wereld, en met een Europese erkenning in 2017 als 'International Exhibitor of the Year'.

### KLANTGERICHTE INNOVATIE

Kinepolis zet trends en investeert voortdurend in innovatie en een optimale klantbeleving. Deze drang naar vernieuwing heeft de voorbije jaren geleid tot de transformatie van de bioscoop in een veelzijdig multi-mediacentrum, de nieuwste projectie- en geluidstechnieken, mobile ticketing, toonaangevende evenementen en vernieuwende marketingbenaderingen.

Naast vernieuwingen op het niveau van filmbeleving, hecht Kinepolis ook belang aan de invulling van de momenten voor en na de filmvoorstelling en ontwikkelt zij voortdurend nieuwe shop- en andere belevingsconcepten (bvb. Leonidas Chocolates Café, Great Escape, The Magic Forest).

Dankzij hun innovatieve infrastructuur profileren Kinepolis-bioscopen zich bovendien als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen.

Op inhoudelijk vlak wordt het reguliere filmaanbod permanent aangevuld met verrassende evententiële formules en alternatieve voorstellingen zoals concerten, kunst, opera en ballet.

---

*The ultimate movie experience*

---



---

*De samenstelling van onze bevolking evolueert snel. We vinden het dan ook niet meer dan logisch dat er in onze programmatie ook plaats is voor films uit andere culturen.*

---

Didier Lombaert,  
Booking & Programming Manager België-Luxemburg

## RELATIEMARKETING

Als filmexpert speelt Kinopolis maximaal in op de voorkeuren van haar bezoekers. Door een gedegen kennis van haar klanten – daarbij gebruik makend van een innovatief digitaal relatiemarketingsysteem – en een aanbod op maat, wil Kinopolis de 'ultimate movie experience' bieden. Miljoenen klanten ontvangen via e-mail, via de app en via de website aanbevelingen voor films en evenementen op basis van hun persoonlijke voorkeuren.

Kinopolis wil in de toekomst verder investeren in de relatie met haar klanten, onder meer via online en mobiele dienstverlening.

## ACTIEVE PROGRAMMATIE

Het Kinopolis-aanbod beperkt zich niet tot de internationale blockbusters van het moment. De jongste jaren heeft Kinopolis de omschakeling gemaakt van een passieve naar een actieve programmatie. Hierbij maakt Kinopolis filmkeuzes in functie van de voorkeuren van haar klanten, en deze kunnen verschillen per bioscoop. Kinopolis streeft ernaar om op elk moment van het jaar een aanbod te hebben voor elk van haar doelgroepen.



## MULTICULTURELE PROGRAMMATIE

In multiculturele steden programmeert Kinopolis regelmatig films voor specifieke doelgroepen, zoals Indische Bollywood films en Turkse blockbusters. In 2018 startte Kinopolis met onder meer Poolse en Russische films. Zo zagen maar liefst 11 000 bezoekers de populaire Poolse film 'Kler' in één van de Belgische Kinopolis-bioscopen.



## OPERA & KUNST IN DE CINEMA

Kinopolis heeft de afgelopen jaren een indrukwekkend cultuuraanbod ontwikkeld met onder meer opera-, ballet-, theater- en kunstvoorstellingen. Zowel in België, Frankrijk, Spanje, Zwitserland, Nederland en Luxemburg zijn er regelmatig voorstellingen in samenwerking met partners zoals de MET, Royal Opera House en Bolshoi.



## MARKETING AS A SERVICE

Kinopolis kan 3,7 miljoen klanten bereiken via e-mail marketing. In 2018 werden in totaal meer dan 139 miljoen e-mails verstuurd (inclusief ticket e-mails). De e-mailings met aanbevelingen voor films en evenementen gaan telkens slechts naar een beperkte doelgroep, in functie van de kennis die Kinopolis heeft opgebouwd over haar klanten. Zo gaat een gemiddelde e-mailing in België slechts naar 7% van de database. De overige 93% wordt niet gecontacteerd omdat Kinopolis de boodschap voor die klanten niet voldoende relevant acht.



## ★ INNOVATIE IN DE KIJKER

Kinepolis investeert voortdurend in innovatie en een optimale klantbeleving. Het merendeel van deze innovaties past in een verdere diversificatie van het productaanbod, waarmee Kinepolis optimaal wil inspelen op de wensen van verschillende doelgroepen.

### **COSY SEATING**

Het Cosy Seating-concept wordt goed onthaald door klanten en Kinepolis heeft in 2018 nog meer Belgische en Nederlandse bioscopen uitgerust met Cosy Seats. Cosy Seats zijn nog comfortabelere zetels met extra brede armleuningen, een handig tafeltje voor dranken en snacks en een kapstokje. Bezoekers kunnen kiezen voor Cosy Seats mits het betalen van een supplement op de normale ticketprijs.

### **STATE-OF-THE-ART BIOSCOOPTECHNOLOGIE**

#### **LASERPROJECTIE**

Laserprojectoren staan garant voor een haarscherpe beeldkwaliteit en besparen tot 40% energie ten opzichte van traditionele projectoren op basis van xenon-lampen. Laser zorgt voor een stabiel licht, meer licht in de hoeken van het scherm en een hoger contrast. Het licht

is ook beter regelbaar, waardoor steeds de juiste hoeveelheid licht wordt geprojecteerd, zowel voor 2D als 3D.

In juni 2018 sloot Kinepolis een overeenkomst met Cinionic om tegen 2021 ongeveer 300 zalen uit te rusten met Barco laser. De bioscoopgroep beschikte eind 2018 reeds over 107 zalen met laserprojectie in Europa. In zes (nieuw geopende) bioscopen zijn alle zalen uitgerust met laserprojectoren.

#### **DOLBY ATMOS**

Dolby Atmos is een immersief geluidssysteem dat zorgt voor een adembenemend geluid uit alle richtingen. Tientallen luidsprekers zorgen voor een heldere, ruimtelijke en rijke geluidsomgeving, zodat bezoekers helemaal opgaan in de film. Per eind 2018 telde Kinepolis in Europa 17 zalen voorzien van Dolby Atmos-geluid. Per 1 maart 2019 werden 19 extra Dolby Atmos-zalen toegevoegd dankzij de overname van de 'Full'-bioscoop in Barcelona.

#### **LASER ULTRA**

Met Laser ULTRA combineert Kinepolis de unieke beeldkwaliteit van Barco's 4K laserprojector met het immersieve geluidssysteem van Dolby Atmos. Dankzij de combinatie van deze twee technologieën beleven bezoekers de film nog intenser en wanen ze zich in



Samenwerking Kinepolis en Cinionic

---

*Na fantastische resultaten van onze eerdere Barco laser-installaties, zijn we verheugd om onze samenwerking met Cinionic te versterken en laserprojectie uit te rollen zowel in nieuwe bioscopen als bestaande vestigingen.*

---

Eddy Duquenne,  
CEO Kinepolis Group



4DX: een revolutionaire cinematografische technologie die alle zintuigen prikkelt

het midden van de actie. Momenteel beschikt Kinopolis over 16 Laser ULTRA-zalen, verspreid over België (Antwerpen, Brugge, Brussel, Gent, Hasselt), Nederland (Utrecht, Breda, 's-Hertogenbosch), Luxemburg (Kirchberg), Frankrijk (Lomme, Fenouillet, Brétigny-sur-Orge) en Spanje (Madrid).

#### 4DX

Kinopolis opende eind 2017 en in de eerste jaarhelft van 2018 haar eerste 4DX-zalen, namelijk in Brussel, Antwerpen (BE), Madrid, Valencia (ES) en Lomme (FR). Eind 2018 kondigde Kinopolis diverse nieuwe 4DX-locaties aan. Onder meer in Hasselt, Rocourt (BE) en Madrid (ES) werden inmiddels extra 4DX-zalen geopend. Ook in Gent (BE), Kirchberg (LU) en Nîmes (FR) wordt binnenkort een 4DX-zaal geopend. De innovatieve 4DX bioscoop-technologie tilt het beeld van actierijke blockbusters naar een hoger niveau, tot ver voorbij de traditionele bioscoop-ervaring, dankzij speciale effecten zoals bewegende stoelen perfect gesynchroniseerd met de actie op het scherm, wind, mist, regen, bliksem, sneeuw, zeepbellen, vibraties en geuren. Dit resulteert in een ongekend immersieve filmervaring die alle zintuigen prikkelt.

#### IMAX

In Kinopolis Brussel (BE) kunnen film liefhebbers sinds december 2016 genieten van de meest scherpe, heldere en levendige digitale beelden op een scherm van 532 m<sup>2</sup>. De IMAX-zaal beschikt over 4K laserprojectie, in combinatie met een immersieve audio-ervaring. Landmark Cinemas Canada beschikt over 5 IMAX-zalen.

**107**  
Laser-zalen

**6**  
Full-laser bioscopen

**16**  
Laser ULTRA-zalen

**36**  
Zalen met Dolby Atmos

**11**  
4DX-zalen

**6**  
IMAX-zalen

Aantallen op datum van publicatie





Out-of-the-box denken stimuleren bij alle medewerkers van Kinepolis



## INNOVATION LAB

Kinepolis lanceerde drie jaar geleden haar 'Innovation Lab', een intern ondernemersplatform ontstaan uit de overtuiging dat nieuwe, verrassende ideeën de zuurstof zijn die een bedrijf nodig heeft om succesvol te blijven én het besef dat Kinepolis veel mensen in huis heeft die mogelijk een goed idee hebben.

Elk kwartaal worden de beste ideeën geselecteerd en teams samengesteld om deze verder uit te werken en te implementeren. Het Innovation Lab zorgt er op die manier ook voor dat medewerkers meer gaan samen-

werken, over afdelingen heen. Jaarlijks wordt een 'Innovation Award' uitgereikt aan het beste idee uit het Kinepolis Innovation Lab. Medewerkers waarvan het idee werd geselecteerd – ongeacht de verdere succesvolle uitwerking – worden eveneens beloond met een 'ondernemersbonus'.

Door middel van het Innovation Lab wordt iedereen bij Kinepolis – van student tot manager – gestimuleerd om out-of-the-box te denken en te durven 'ondernemen'. Zo wil Kinepolis, naast een zelflerende ook een 'zelfinnoverende' organisatie zijn.





### GREAT ESCAPE BY KINEPOLIS

Kinepolis lanceerde eind 2017 een nieuw belevingsconcept: de 'Great Escape'. In een escape room zitten teams van 2 tot 6 mensen opgesloten in een kamer met een thematische setting (bv. filmset). Door samen allerlei puzzels en raadsels op te lossen, moeten ze proberen binnen het uur te ontsnappen: een levensecht Cluedospel dat aanzet tot logisch nadenken en teamwork. In navolging van de twee escape rooms in Leuven (BE) opende Kinepolis in 2018 ook drie escape rooms in Granada (ES).



De escape rooms in Leuven (BE) en Granada (ES), respectievelijk geopend in december 2017 en juli 2018, hebben vorm gekregen binnen het Innovation Lab. Ook de MORA snackmuur in Kinepolis Antwerpen (BE), de herontwikkeling van een zaal in Kinepolis Madrid (ES) naar een flexibele B2B-ruimte en de installatie van LED-walls in verschillende complexen zijn ideeën die werden ontwikkeld binnen het Innovation Lab.

### EXPERIMENTEREN EN LEREN VAN ELKAAR

Kinepolis-bioscopen zijn vaak grote multiplexen met veel zalen, waardoor teams de kans krijgen om te experimenteren en op die manier bij te leren. Dat experimenteren gebeurt vaak over landsgrenzen heen: wat in één land werkt, wordt waar mogelijk ook geprobeerd in andere landen.

Zo experimenteerde Kinepolis Spanje in 2017 met een live hynoseshow, in samenwerking met de Spaanse hypnotiseur Toni Pons. Dat sloeg aan en het inspireerde het Belgische team om in 2018 in zee te gaan met hypnose-artiest Patrick Pickart.

Ook eSports veroverd sinds enige tijd het witte doek. In 2018 werden de EU Summer Finals van League of Legends in verschillende bioscopen live uitgezonden en Kinepolis Nederland startte afgelopen jaar een eSports-samenwerking met FC Utrecht.





## ★ ONZE ORGANISATIE

De organisatie van Kinopolis Group is afgestemd op haar geografische markten en kenmerkt zich door een vlakke structuur met korte beslissingslijnen.

De organisatie omvat **zeven kernactiviteiten**: Box Office, In-Theatre Sales, Business-to-Business, schermreclame (Brightfish), filmdistributie (KFD), Real Estate en Digital Cinema Services.



Cosy Seating



## KERNACTIVITEITEN

### BOX OFFICE

De Box Office-activiteit omvat de verkoop van bioscoop-tickets. De evolutie van deze verkoop wordt sterk beïnvloed door een aantal externe factoren, zoals het filmaanbod, de weersomstandigheden en vakantie-periodes. Door het voortdurend optimaliseren van zaalcapaciteit en -bezetting door middel van een gevarieerd film- en cultuuraanbod, bereikt Kinopolis een breed scala aan film- en cultuurliefhebbers. Met haar actieve programmatiebenadering streeft Kinopolis ernaar om op elk moment een aanbod te hebben voor diverse doelgroepen. Het klassieke filmaanbod wordt daarbij permanent aangevuld met evenementiële formules (bvb. 'Ladies at the Movies', 'Horror Nights' of 'Obscure Nights') en alternatieve voorstellingen zoals concerten, kunst, opera en ballet.

### IN-THEATRE SALES

In-theatre sales (ITS) omvat alle activiteiten die te maken hebben met de verkoop van dranken en snacks in de bioscoopcomplexen. De voorbije jaren heeft deze



activiteit aan belang gewonnen door innovaties op het vlak van infrastructuur en aanbod. Vandaag beschikken nagenoeg alle Kinopolis-bioscopen over een selfservice-shop, die bepalend is voor het toenemend succes van ITS. Per land of regio wordt het aanbod van deze shop aangevuld met specifieke, lokale initiatieven.

Naast de selfserviceshop biedt Kinopolis ook andere ITS-concepten aan zoals onder meer de coffeecorners, het 'Leonidas Chocolates Café' of de 'Mora snackwall' in Antwerpen. In 2018 werd ook een mobiel ITS-meubel ontwikkeld om bezoekers in bepaalde complexen vlotter te kunnen bedienen op piekmomenten.

In lijn met het uitgebreide filmaanbod, wordt een gevarieerd assortiment voeding en drank aangeboden dat tegemoet komt aan de voorkeuren van diverse doelgroepen. Kinopolis streeft een unieke beleving na en dat vertaalt zich ook in de momenten vóór en na de film.



### EERSTE 'MARKETPLACE'

Op 3 december 2018 werd het gekende selfservice-shopconcept van Kinopolis voor het eerst geïntroduceerd in een Canadese bioscoop. De eerste 'MarketPlace' opende de deuren in de Landmark bioscoop te Kanata (Ontario).





B2B Kinopolis Event Center, Antwerpen (BE)



Handelshuurders in het Kinopolis-complex op de Kirchberg (LU)



KFD-Première 'Sinterklaas en de wakkere nachten'

### BUSINESS-TO-BUSINESS

De business-to-business (B2B) activiteit bouwt op een bevoorrechte relatie met het bedrijfsleven en een innovatief aanbod. Sinds de digitalisering en door hun geavanceerde, flexibele infrastructuur, profileren Kinopolis-bioscopen zich als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen. Kinopolis' B2B-teams zetten acties op in samenwerking met bedrijven en stimuleren de verkoop van evenementen en bioscoopcheques. De bioscoop is ook een ideale locatie voor de visibiliteit van bedrijven door middel van gerichte publicitaire acties. Zowel schermreclame, sampling, product placement, reclamepanelen en de digitale schermen in de foyers spelen daarbij een rol.

### FILMDISTRIBUTIE IN BELGIË EN LUXEMBURG

Kinopolis Film Distribution (KFD) legt zich toe op de distributie van nationale en internationale films in België en Luxemburg. Als specialist op het vlak van Vlaamse film heeft KFD een vaste stek veroverd in het Belgische filmlandschap. Via KFD stimuleert Kinopolis als mediabedrijf ook de productie en promotie van de Vlaamse film.

KFD werkt ook nauw samen met andere partners, waaronder de Nederlandse filmdistributeur Dutch FilmWorks (DFW). DFW is de grootste onafhankelijke filmdistributeur in Nederland. In het kader van deze samenwerking brengt KFD films van de DFW-catalogus uit in België en Luxemburg.

### SCHERMRECLAME IN BELGIË

De overname van de reclameregie Brightfish eind 2011 betekende voor Kinopolis de start van een nieuwe kernactiviteit in België. Door de overname bezorgde Kinopolis de bioscoopsector opnieuw een stabiele partner voor schermreclame. Brightfish biedt een brede waaier van mediakanalen in en rond de bioscoop aan, voor iedereen die gericht wil communiceren met de bioscoopbezoeker.







KFD-Première met Dylan Haegens (BE)

#### REAL ESTATE

Real Estate is een aparte activiteit binnen Kinopolis die het beheer, de valorisatie en de ontwikkeling van de vastgoedportefeuille van de Groep coördineert. Kinopolis onderscheidt zich van veel andere bioscoopuitbaters door haar unieke vastgoedpositie. De Groep heeft immers een groot deel van haar vastgoed in eigen handen. Kinopolis beschikte op datum van deze publicatie over 98 bioscopen, waarvan 45 in eigendom.

---

*Meer dan 90 000 m<sup>2</sup> wordt verhuurd aan derden. De klantenstroom van deze handelszaken (vooral shops en horeca) wordt meestal gegenereerd door de aanwezigheid van de bioscoop.*

---

#### DIGITAL CINEMA SERVICES

Digital Cinema Services (DCS) omvat alle technische expertise die Kinopolis in huis heeft op het vlak van digitale projectie en geluid. Deze expertise wordt in de eerste plaats intern aangewend, maar Kinopolis DCS levert ook technologische diensten aan derden.



Handelshuurders in het Kinopolis-complex op de Kirchberg (LU)





## ★ EXPANSIE

*Kinepolis wil haar uniek bioscoopconcept introduceren in nieuwe markten en bij nieuwe doelgroepen en zo bijdragen aan verdere waardecreatie voor al haar stakeholders.*

*De voorbije jaren zette Kinepolis belangrijke stappen in de realisatie van haar expansiestrategie.*



Landmark Calgary (CA)



Landmark St. Albert (CA)



Landmark Saskatoon (CA)

## START INTEGRATIE CANADA

2018 stond in het teken van de integratie van het Canadese Landmark Cinemas, overgenomen door Kinopolis in december 2017. De eerste niet-Europese expansie voor de Groep betekende meteen ook de grootste wat betreft het aantal overgenomen complexen.

Landmark Cinemas, met hoofdkantoor in Calgary (Alberta, Canada), telt 45 bioscoopcomplexen van diverse grootteorde, allen gesitueerd in het centrum en het Westen van Canada. Met een marktaandeel van meer dan 10% is het bedrijf de tweede grootste bioscoopuitbater van Canada.

Drie kwart van de betreffende bioscopen zijn gehuurde complexen, die samen 96% van de bezoekers genereren. Vijf bioscopen beschikken over een IMAX-zaal, nog eens vijf bioscopen beschikken over Premium Large Format (PLF) schermen en inmiddels bieden 14 complexen het 'recliner seating' concept aan.

De overname liet Kinopolis toe haar intrede te maken op een nieuwe markt, gekenmerkt door een gezond macro-economisch perspectief, een groeiende populatie en een gunstig ondernemersklimaat. De toetreding tot een nieuw continent zorgt enerzijds voor een betere

geografische spreiding van Kinopolis' activiteiten en anderzijds voor nieuwe groeimogelijkheden, door middel van overnames en nieuwbouwprojecten. In 2018 werden drie nieuwe Landmark-bioscopen geopend, in St. Albert (Alberta), Saskatoon (Saskatchewan) en Fort McMurray (Alberta). Deze laatste was een vervanging van een bestaande bioscoop. Alle nieuw geopende bioscopen werden integraal uitgerust met recliner seating. Ook in 2019 staan nieuwe openingen gepland, namelijk in Regina (Saskatchewan) en Calgary (Alberta).

Kinopolis stuurt de Canadese groep, die 1370 medewerkers telt, aan via een lokale executive management board, gevormd door het management van Landmark Cinemas en Kinopolis, bijgestaan door een integratieteam dat de integratie faciliteert en Kinopolis' strategie aanpast aan de Canadese markt. Kinopolis blijft in Canada actief onder de merknaam 'Landmark Cinemas'.







Social ticketing system ATOM (CA)

## STRATEGISCHE INNOVATIES LANDMARK CINEMAS

### CONVERSIE NAAR 'RECLINER SEATS'

Een 'recliner seat' is de meest comfortabele bioscoopstoel ooit. Bezoekers hebben meer zitruimte, de stoel beschikt over een been- en voetsteun en kan achterover geklapt worden, tot in ligstand. Landmark Cinemas beschikt inmiddels over 14 bioscoopcomplexen die zijn uitgerust met 'recliner seats'.



Selfserviceshop 'MarketPlace' (CA)

### SOCIAL TICKETING SYSTEEM ATOM

Landmark was de eerste bioscoopuitbater in de Noord-Amerikaanse markt die voor al haar bioscopen het social ticketing system ATOM introduceerde. Dit is een geavanceerde mobile ticketing app, die ook toelaat dranken en snacks op voorhand te bestellen. De betaling wordt geregeld via de app. Bezoekers vermijden zo wachtrijen, halen hun snacks op en kunnen rechtstreeks naar de zaal. Daarnaast is het een ideale manier om een filmuitje te plannen met vrienden. Daarbij kan elke persoon van de groep apart betalen via de app.

### MARKETPLACE

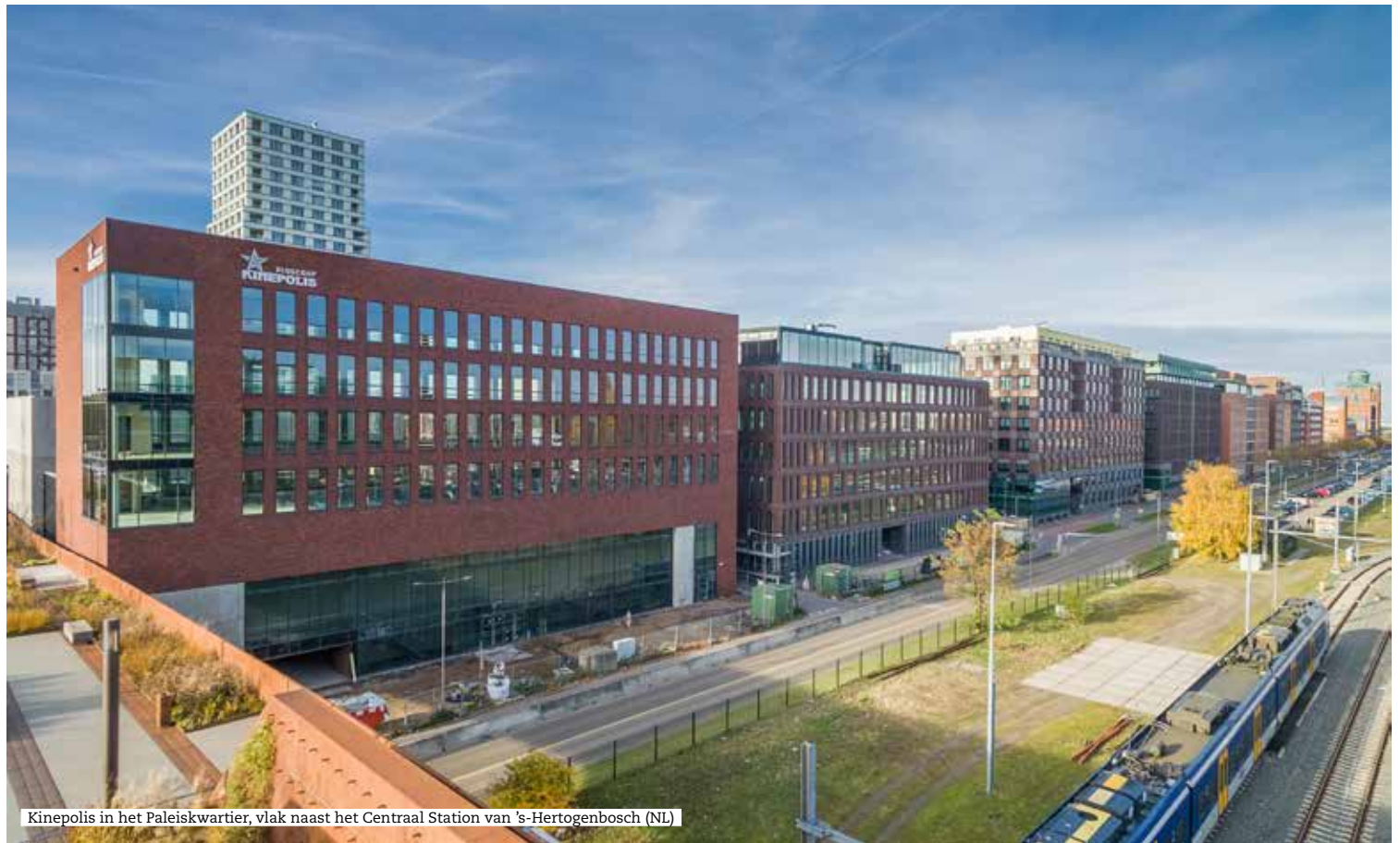
De gekende Kinopolis selfserviceshop kreeg in Canada de naam 'MarketPlace'. Het shopconcept werd begin december 2018 voor het eerst geïntroduceerd in de Landmark-bioscoop te Kanata (Ontario).

## NIEUWE OVERNAMES EN OPENINGEN

### NEDERLAND

Na de overname van Wolff Bioscopen en de Nederlandse Utopolis-bioscopen in respectievelijk 2014 en 2015, nam Kinopolis per 1 januari 2018 de Nederlandse NH bioscopen in Hoofddorp en Schagen over. De overname-overeenkomst bevat ook de plannen voor een nieuw te bouwen bioscoop in Haarlem. De bouw van deze nieuwe bioscoop, die 6 zalen en ca. 850 zitplaatsen zal tellen, gaat in 2019 van start.





Kinepolis in het Paleiskwartier, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch (NL)

Daarnaast werd eind juni 2018 een nieuwe Kinepolis-bioscoop geopend in 's-Hertogenbosch. De bioscoop is gelegen in het Paleiskwartier en telt 7 zalen, goed voor 1 027 zitplaatsen. Het Paleiskwartier is een stuk binnenstad in volle ontwikkeling, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch. De bioscoop wordt omringd door onder meer kantoren, appartementen, een supermarkt en een restaurant.

Kinepolis betrad in 2014 de Nederlandse markt en telt er inmiddels 17 bioscoopcomplexen, goed voor 121 zalen en meer dan 22 000 zitplaatsen. Verschillende ex-Wolff en ex-Utopolis bioscopen werden inmiddels omgebouwd naar het Kinepolis-concept. In 2018 was het de beurt aan de ex-Utopolis bioscopen in Emmen, Oss en Den Helder.



'KLUB', Metz (FR)

## FRANKRIJK

In Frankrijk werd een nieuwe bioscoop in Brétigny-sur-Orge geopend, op 35 kilometer ten zuiden van Parijs. Deze nieuwe bioscoop maakt deel uit van het retail park 'Les Promenades de Brétigny' en is de eerste Kinepolis-bioscoop in de regio Île-de-France. De bioscoop, die in de zomer van 2018 de deuren opende, beschikt over 10 zalen en 1 507 zitplaatsen.

Daarnaast nam Kinepolis begin 2018 de uitbating van de stadsbioscoop 'Palace' in Metz over. Na een grondige renovatie opende Kinepolis er de deuren van een gloednieuwe arthouse-bioscoop, genaamd 'KLUB', voorzien van 7 zalen en 931 zitplaatsen. Met 'KLUB' ontwikkelde Kinepolis voor het eerst een eigen arthouse-merkconcept. Kinepolis zal nauw samenwerken met de stad Metz ter ondersteuning van verschillende culturele projecten (onder meer exposities). Kinepolis plant in dezelfde wijk (Quartier de l'Amphithéâtre) de bouw van een nieuwe bioscoop met een commercieel filmaanbod. De formaliteiten aangaande deze bioscoop zijn nog lopende.

Verder werd in Frankrijk ook de (begin 2016) overgenomen bioscoop in Rouen grondig gerenoveerd, inclusief installatie van een selfserviceshop.



El Punt bioscoop 'Full' in Barcelona (ES)

De filosofie van 'El Punt' sluit mooi aan bij die van Kinopolis: ze gaan voor kwaliteit en proberen steeds hun aanbod aan producten en diensten te verbeteren. Innovatie staat daarbij voorop, getuige daarvan de bijzonder goed uitgeruste zalen, voorzien van de nieuwste digitale technologieën.

Eddy Duquenne,  
CEO Kinopolis

#### SPANJE

Tot slot bereikte Kinopolis eind 2018 een akkoord betreffende de overname van twee Spaanse bioscopen, namelijk de bioscoop 'Full' in Barcelona en 'El Punt Ribera' in Valencia. Beide bioscopen maken deel uit van de bioscoopgroep El Punt, eigendom van de familie Sallent.

© levante-envy



Bioscoop El Punt Ribera (ES)



Bioscoop El Punt Ribera (ES)





Kinepolis Madrid (ES)

De 'Full' megaplex in Barcelona telt 28 zalen en 2 689 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks meer dan 1,3 miljoen bezoekers. Het is de tweede grootste bioscoop in Spanje, na Kinepolis Ciudad de la Imagen in Madrid. De bioscoop wordt gehuurd en is gevestigd in het commercieel centrum 'Splau' in Cornellá de Llobregat, gelegen naast de luchthaven op 14 km ten zuiden van Barcelona. De 'Full' bioscoop is het paradepaardje van de El Punt groep: alle zalen zijn uitgerust met 4K projectoren en 19 zalen werden voorzien van Dolby Atmos geluid.

De bioscoop 'El Punt Ribera' is gelegen in een commerciële zone in Alzira, op 44 km ten zuiden van Valencia. De bioscoop, waarvan het vastgoed in eigendom is, telt 10 zalen – allen uitgerust met Dolby 7.1 geluid – en 2 528 zitplaatsen en ontvangt meer dan 300 000 bezoekers per jaar.

Na goedkeuring door de Spaanse mededingingsautoriteit, werd de overname van kracht op 1 maart 2019.



#### KIRCHBERG WORDT PARADEPAARDJE VAN KINEPOLIS LUXEMBURG

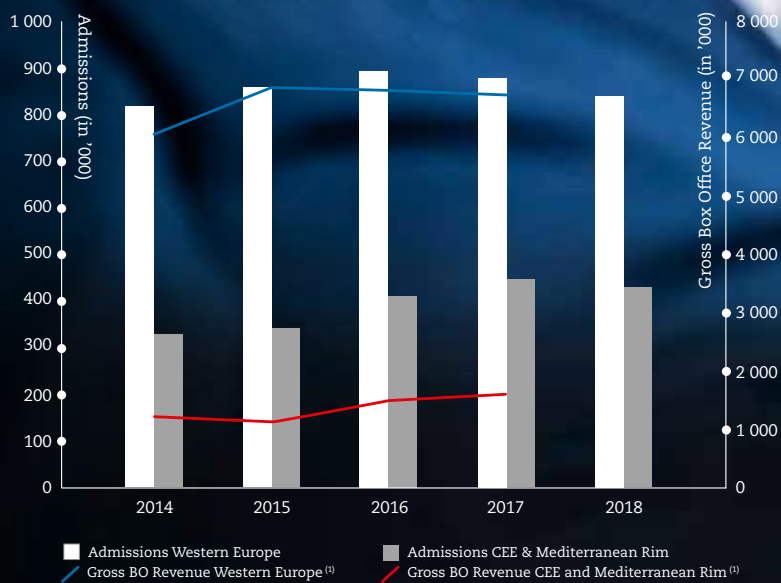
Het Utopolis-complex op de Kirchberg werd de afgelopen twee jaar in verschillende fases gerenoveerd. In 2018 werd een nieuwe B2B-ruimte in gebruik genomen, zalen werden gerenoveerd en voorzien van laserprojectie, en in september 2018 konden Luxemburgse bezoekers voor het eerst genieten van een Laser ULTRA-ervaring. De renovatie tot echte flagship Kinepolis-bioscoop wordt afgerond in 2019, met onder meer een nieuwe 4DX-zaal en een vernieuwde buitengevel.



*Kinepolis blijft verder inzetten op expansie en evalueert daartoe verschillende projecten in verschillende landen, zowel potentiële overnames als nieuwbouw.*



# Algemene marktinformatie



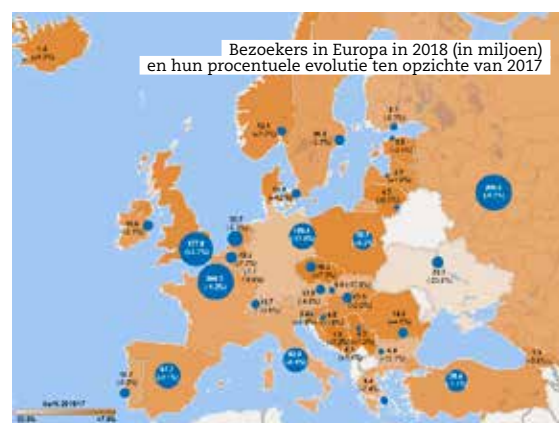
In heel Europa is het bezoekersaantal in 2018 gedaald ten opzichte van vorig jaar met 3,9%. West-Europa noteerde een forsere daling met 4,1%, ten opzichte van Oost- en Centraal Europa en het Middellands Zeegebied (-3,5%) en dit vooral door de warme weersomstandigheden en de Wereldbeker Voetbal. In Frankrijk had het protest van de 'gele hesjes' op 6 zaterdagen in 2018 eveneens een impact.

De West-Europese landen met de grootste daling in bezoekersaantallen in 2018 ten opzichte van 2017 zijn Duitsland (-13,9%), Zwitserland (-13,5%), Luxemburg (-9,9%) en Oostenrijk (-9,8%). Denemarken, IJsland, Noorwegen en het Verenigd Koninkrijk zijn de enige West-Europese landen met een stijging in bezoekersaantallen in 2018. In het Verenigd Koninkrijk steeg het bezoekersaantal zelfs tot boven de 177 miljoen, het hoogste aantal sinds 1970.

In Oost- en Centraal Europa en het Middellands Zeegebied noteerden Oekraïne (-23,5%), Bulgarije (-12,1%), Slovakije (-10,9%) en Rusland (-6,2%) een daling ten opzichte van vorig jaar. De andere 14 landen behorende tot dit deel van Europa noteerden een stijging ten opzichte van vorig jaar,

waarbij Bosnië-Herzegovina en Servië de grootste stijging noteerden (+7,9%), gevolgd door de Tjechische Republiek (+7,3%), Litouwen (+6,3%) en Polen (+5,3%). De andere landen stegen met minder dan 5%.

Daar waar de bezoekersaantallen gestegen zijn, is dit vooral te danken aan een sterk lokaal filmaanbod.



## CINEMA-GOING IN EUROPE <sup>(1)</sup>

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Total admissions in Europe (in '000)</b>					
Admissions Western Europe	816 517	865 959	895 702	881 234	845 159
Admissions CEE and Mediterranean Rim	334 461	344 543	406 415	447 442	432 355
<b>TOTAL</b>	<b>1 150 978</b>	<b>1 210 502</b>	<b>1 302 117</b>	<b>1 328 676</b>	<b>1 277 514</b>
<b>Gross Box Office Revenue in Europe (in '000 €)</b>					
Gross BO Revenue Western Europe	6 047 085	6 797 547	6 760 584	6 673 118	
Gross BO Revenue CEE and Mediterranean Rim	1 251 143	1 240 055	1 546 630	1 650 188	
<b>TOTAL</b>	<b>7 298 228</b>	<b>8 037 602</b>	<b>8 308 214</b>	<b>8 323 306</b>	
<b>Average ticket prices (€)</b>					
ATP Western Europe	7,41	7,85	7,55	7,57	
ATP CEE and Mediterranean Rim	3,74	3,60	3,81	3,69	
<b>TOTAL</b>	<b>6,34</b>	<b>6,64</b>	<b>6,38</b>	<b>6,26</b>	

Bron: Mediasalles — Advance news of Cinema-Going in Europe in 2018.

(1) Voor 2018 zijn alle vermelde aantallen provisioneel. Gross Box Office cijfers voor 2018 zijn nog niet beschikbaar op datum van publicatie van dit jaarverslag, deze worden verder op het jaar aangevuld op mediasalles.it.





20e verjaardag Kinepolis Madrid (ES)





# 03

---

## MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

VERKLARING VAN  
NIET-FINANCIËLE INFORMATIE  
ZOALS VOORZIEN IN DE WET  
VAN 3 SEPTEMBER 2017





# Duurzaam investeren in mensen en omgeving

*Kinepolis hecht sinds jaren het grootste belang aan de sociale, ecologische en culturele gevolgen van haar bedrijfsvoering.*

*De principes van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) werden vertaald in een duurzaamheidsbeleid dat een belangrijke leidraad is in de dagelijkse beslissingsprocessen en werking van de onderneming.*



## KADER EN METHODIEK

In 2017 besloot Kinopolis haar bestaande MVO-aanpak te structureren en te kaderen binnen de internationaal erkende ISO26000 standaard ('Richtlijn voor maatschappelijke verantwoordelijkheid van organisaties'). In overeenstemming met deze norm werd eind 2018 een relevantie- en significantie-evaluatie gemaakt van de verschillende MVO-aspecten, en de daaraan verbonden risico's, waar een bedrijf mee te maken krijgt. Deze evaluatie werd uitgevoerd door de leden van de Raad van Bestuur, senior management en de Belgische Ondernemingsraad. Hierbij werd rekening gehouden met de relevantie en significantie voor zowel Kinopolis zelf als voor haar verschillende stakeholders (zoals bijv. personeel, klanten, leveranciers, investeerders en overheid).

Uit deze evaluatie kwam naar voor dat volgende drie MVO-aspecten als het meest relevant beschouwd worden voor de organisatie:

- Zorg voor Klanten
- Zorg voor Medewerkers
- Zorg voor het Milieu

Het beleid van Kinopolis over deze domeinen wordt hieronder verder toegelicht. Overeenkomstig de evaluatie worden de risico's verbonden aan de zorg voor Klanten, Medewerkers en Milieu opgenomen in de beschrijving van de voornaamste bedrijfsrisico's (pag. 86-89).

### ZORG VOOR KLANTEN

Kinopolis streeft ernaar haar klanten bij elk contact of bezoek een positieve ervaring te bieden, door hen duidelijk te informeren, met hen in interactie te treden en in te spelen op hun wensen. Daarbij wordt aandacht besteed aan alle maatschappelijke doelgroepen en dit komt tot uiting in zowel de filmprogrammatie als de infrastructuur van haar bioscopen.



### ZORG VOOR MEDEWERKERS

Het welzijn van medewerkers is een belangrijk onderdeel van het Kinopolis duurzaamheidsbeleid. Kinopolis streeft ernaar talenten te ontwikkelen en stimuleert medewerkers het beste uit zichzelf te halen. Een betrokken medewerker vertaalt zich immers in gelukkige klanten en partners. Kinopolis' 'Human Capital'-beleid voorziet onder meer in diverse opleidingsprogramma's en carrièerbegeleiding. Het jaarlijks meten van de personeelstevredenheid laat Kinopolis toe dit beleid nauwgezet op te volgen en verder te ontwikkelen.





Gebruik van innovatieve, energievriendelijke materialen

### ZORG VOOR HET MILIEU

Via haar 'Green Star'-programma wil Kinopolis ook haar verantwoordelijkheid nemen wat betreft de zorg voor het milieu. Bij elke ingreep aan haar gebouwen, nieuwbouw of renovatie, bewaakt Kinopolis het comfort van bezoekers en medewerkers. Daarbij wordt de ecologische voetafdruk van het bedrijf verder verkleind door middel van het gebruik van innovatieve, energievriendelijke materialen en bouwtechnische toepassingen.



Conversie naar energiezuinige laserprojectoren

De voorbije jaren heeft de technologische evolutie er mee voor gezorgd dat bioscopen de ecologische impact van hun operaties aanzienlijk wisten te reduceren. Denk aan de digitalisering van projectiesystemen en de snelle opgang van online en mobiele transacties. Kinopolis volgt nieuwe technieken en initiatieven op de voet, om op deze manier, waar opportuun, snel in te spelen op maatschappelijke en ecologische trends.

## KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPI)

KINEPOLIS' DUURZAAMHEIDSPIJLERS	BETROKKEN RICHTLIJNEN ISO26000	KPI
Klanten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eerlijke marketing, feitelijke en onbevooroordeelde informatie en eerlijke werkwijzen bij het sluiten van contracten</li> <li>- Het beschermen van de consumenten-gezondheid en -veiligheid</li> <li>- Dienstverlening aan consumenten, ondersteuning, oplossen van klachten en geschillen</li> <li>- Privacy en gegevensbescherming van consumenten</li> <li>- Voorlichting en bewustzijn</li> </ul>	Customer Satisfaction Index (CSI): Aantal ingevulde klantenbevragingen per jaar
Medewerkers	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Werkgelegenheid en arbeidsrelaties</li> <li>- Werkomstandigheden en sociale bescherming</li> <li>- Sociale dialoog</li> <li>- Gezondheid en veiligheid op het werk</li> <li>- Persoonlijke ontwikkeling en training op de werkplek</li> </ul>	Aantal 'budget owners' ten opzichte van het totale aantal medewerkers
Milieu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorkomen van milieuvervuiling</li> <li>- Duurzaam gebruik van hulpbronnen</li> <li>- Mitigatie van en adaptatie aan milieuverandering</li> </ul>	Evolutie energieconsumptie per jaar Uitgedrukt in KWh/m <sup>2</sup> Rapportering op Groepsniveau vanaf 2019
Integer zaken doen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mensenrechten</li> <li>- Eerlijk zaken doen</li> </ul>	% medewerkers die de Code of Conduct onderschreven hebben



Foyer na heropening Kinepolis Oss (NL)

### INTEGER ZAKEN DOEN

Naast deze drie pijlers, hanteert Kinepolis een strikt beleid inzake corruptie en omkoping en worden inspanningen geleverd om dat beleid onder de aandacht te brengen bij medewerkers en management. Integriteit staat steeds voorop in de bedrijfsvoering van Kinepolis.

### Meten van prestaties met betrekking tot het duurzaamheidsbeleid

Om de effectiviteit en efficiëntie van Kinepolis' beleidsmaatregelen inzake duurzaamheid te meten, werd voor elk van bovenstaande domeinen een *Key Performance Indicator* (KPI) bepaald. Daarnaast zullen doorheen dit rapport beschrijvende performantie-indicatoren en voorbeelden worden aangehaald ter illustratie van het beleid.

Kinepolis wil de komende jaren verder bouwen aan haar duurzaamheidsbeleid en haar inspanningen, op verschillende vlakken, verder intensifiëren. Hierbij zal op regelmatige basis een inschatting worden gemaakt van de mogelijke risico's gerelateerd aan deze onderwerpen en worden nagegaan of voldoende beleidsmaatregelen voorzien zijn om deze risico's te beperken.



### TOELICHTING MET BETREKKING TOT KINEPOLIS' CANADESE ACTIVITEITEN

Op 7 december 2017 rondde Kinepolis de overname van de **Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas** af. Gezien 2018 in het teken stond van de eerste fase van integratie, kiest Kinepolis ervoor om nog niet of slechts sporadisch over haar Canadese activiteiten te rapporteren in dit hoofdstuk.

Kinepolis zal er de komende jaren naar streven haar beleid inzake Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen – dat in dit hoofdstuk wordt toegelicht – maximaal te implementeren in de Canadese organisatie. De focus zal hierbij enerzijds liggen op de snelle implementatie van haar Human Capital-beleid, door middel van de introductie van 'Kinepolis Academy', 'Kinepolis University' en Kinepolis' talent managementstrategie, en anderzijds op het ondersteunen van de Canadese culturele identiteit en diversiteit als onderdeel van haar programmatiestrategie.





# Onze klanten



Bij Kinopolis staat de klantbeleving centraal en daarom hecht Kinopolis het grootste belang aan de klanttevredenheid en de zorg voor haar klanten in alle aspecten van de Kinopolis' 'customer journey'.

Hierbij wordt een inclusief beleid gevoerd, met aandacht voor alle maatschappelijke doelgroepen.

## BELEID

Kinepolis streeft ernaar haar klanten bij elk bezoek of contact een positieve ervaring te bieden en zo de kans op een herhaalbezoek en positieve mond-tot-mond-reclame te doen toenemen. Kinepolis focust hierbij op verschillende aspecten die allen bijdragen tot een totaalervaring voor de klant:

- Een uitgebreid filmaanbod waarin iedereen zijn of haar gading vindt;
- Moderne, comfortabele en vlot toegankelijke bioscopen en filmzalen;
- Een kwalitatieve dienstverlening aan klanten:
  - inclusief filmadvies voor en door klanten
  - met respect voor de bescherming van klantendata.

## EVALUATIE VAN ONS BELEID: CUSTOMER SATISFACTION INDEX

Het meten van Kinepolis' inspanningen wat betreft de geboden klantbeleving gebeurt op continue basis via de Customer Satisfaction Index (CSI). In 2018 ontving Kinepolis in totaal 419 047 ingevulde CSI-enquêtes<sup>(1)</sup>.

Elke bezoeker die online tickets heeft gekocht en dus een e-mailadres achterliet, wordt binnen de 24u na zijn of haar bioscoopbezoek uitgenodigd om Kinepolis te vertellen hoe dat bezoek haar of hem is bevallen. Mensen die niet online kochten, kunnen hun mening delen via het CSI-formulier op de Kinepolis website. Met deze bevraging peilt Kinepolis naar verschillende aspecten van de klantervaring: wat vond men van de film, beeld- en geluidskwaliteit, service, netheid, klantvriendelijkheid, wachttijden, enzovoort. Klanten kunnen via deze weg ook eventuele suggesties delen met Kinepolis.

De CSI laat Kinepolis toe op een continue manier feedback van klanten te verzamelen op een zeer gedetailleerd niveau. De rapportering en screening van CSI-resultaten gebeurt dagelijks, zowel op team-,



bioscoop- als nationaal niveau. Kinepolis past voortdurend haar bedrijfsvoering en filmprogrammatie aan op basis van deze klantenfeedback. Zo worden opmerkingen over bijvoorbeeld de zitkwaliteit onmiddellijk doorgegeven aan het betrokken departement, waarop de betrokken stoel zo snel mogelijk wordt gecontroleerd en, indien nodig, hersteld.

Daarnaast is de CSI – naast de PSI en financiële parameters – binnen Kinepolis een essentiële KPI om de performantie van bioscoopcomplexen, managers en medewerkers te beoordelen. De respons is in alle landen meer dan hoog genoeg voor een representatief beeld van de klanttevredenheid.

**KPI: AANTAL INGEVULDE  
KLANTENBEVRAGINGSFORMULIEREN (CSI)  
IN 2018<sup>(1)</sup>**

419 047

(1) Exclusief Landmark Cinemas Canada





## BEZOEKERSSCORE PER FILM: KLANTEN ADVISEREN KLANTEN

De Customer Satisfaction Index meet ook de bezoekersscore van elke individuele film in Kinopolis' programmatie. Deze bezoekersscore geeft aan in welke mate bezoekers de film die ze net gezien hebben zouden aanraden aan anderen. De klantenscore wordt mee in rekening genomen bij de wekelijkse filmprogrammatie en is zo een belangrijke indicator voor de levensduur van een film in de bioscoop. Kinopolis publiceert deze bezoekerscores systematisch bij de respectievelijke films op haar website, ook in geval deze negatief zijn. Op deze manier adviseren klanten elkaar bij de keuze van een film, met Kinopolis als facilitator. De bezoekersscore van een film speelt ook een rol in de aanbevelingen die Kinopolis doet aan een klant. Deze score is namelijk een factor in Kinopolis' 'recommendation engine': een stukje artificiële intelligentie dat zo goed mogelijk probeert in te schatten welke films uit het actuele aanbod een klant zullen bevallen.

## CUSTOMER SUPPORT

Kinopolis wil maximaal bereikbaar zijn voor haar klanten en engageert zich om zo snel mogelijk te reageren op vragen en opmerkingen. Om klanten zo goed mogelijk te informeren en zelfredzaamheid te stimuleren, hanteert Kinopolis een uitgebreide reeks 'veelgestelde vragen en antwoorden' op haar website. Deze lijst wordt regelmatig aangevuld en bijgestuurd op basis van contacten met klanten. Kinopolis leidt klanten tijdens hun online ervaring proactief naar deze 'FAQ'. Indien klanten het antwoord op hun vraag niet vinden, kunnen ze contact opnemen via het contactformulier op de Kinopolis website. Dit contactformulier is zo ontworpen dat de vraag onmiddellijk bij de juiste dienst en/of relevante bioscoop terecht komt. In de bioscoop zelf kunnen klanten in geval van problemen of vragen steeds terecht bij het bioscoop personeel. In drukke periodes wordt ook beroep gedaan op een extern callcenter om de lijnen van bioscoopcomplexen zoveel mogelijk te ontlasten en wachttijden voor bezoekers te vermijden. Ook via sociale media (Twitter, Facebook) wordt dagelijks gereageerd op vragen van klanten.

## BESCHERMING VAN KLANTENDATA

In het kader van haar relatiemarketingstrategie en 'Marketing as a Service'-credo, verzamelt Kinopolis data over haar klanten. Op deze manier kan Kinopolis haar bedrijfsvoering optimaal afstemmen op de wensen van haar bezoekers en krijgen klanten steeds relevante aanbevelingen voor films en evenementen op basis van de data in hun persoonlijk profiel. De omgang met klantendata wordt sinds 25 mei 2018 gereguleerd door de GDPR, de 'General Data Protection Regulation', Europese regels die tot doel hebben persoonlijke data te beschermen. De basiswaarden achter de GDPR zijn – ook in het verleden – steeds de waarden geweest die Kinopolis respecteert in de omgang met klantendata, namelijk:

- Kinopolis heeft naar haar klanten toe een transparant beleid inzake dataverwerking;
- De voornaamste doelstelling van het verzamelen en verwerken van klantendata bestaat uit het verbeteren van de dienstverlening aan de klanten;



- Kinopolis hecht een groot belang aan de rechten van haar klanten inzake data en laat hen toe deze op een eenvoudige manier uit te oefenen;
- Kinopolis hanteert een strikt organisatorisch en technisch veiligheidsbeleid inzake haar klantendata.

Respect voor klanten en respect voor hun data zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en Kinopolis neemt beide zeer ernstig.

### EEN FILMAANBOD VOOR IEDEREEN

Kinopolis maakt zich sterk op elk moment een filmaanbod te hebben voor verschillende doelgroepen, inclusief maatschappelijke (zoals etnische of culturele) minderheden. Naast de blockbusters, programmeert en promoot

Kinopolis tal van lokale en etnische films en ontwikkelde ze een eigen, succesvol cultuurprogramma met opera, ballet, kunst- en theatervoorstellingen op het grote scherm. Kinopolis stemt haar aanbod steeds af op het publiek van een bepaalde bioscoop, hierbij rekening houdend met onder meer demografische factoren, regionale identiteit en cultureel aanbod.

Zo programmeert Kinopolis in multiculturele steden, met bijvoorbeeld een uitgebreide Indische en/of Turkse gemeenschap, Indische Bollywood-films en Turkse blockbusters. In 2018 werd onder meer ook gestart met Poolse en Russische films. Daarnaast krijgen films met regionale thema's en van (vaak beginnende) filmmakers met sterk verankerde regionale roots, een podium in de betrokken, regionale Kinopolis-bioscopen.



Een filmaanbod voor iedereen, ook voor etnische of culturele minderheden



Whatscine, de app die audiodescriptie, ondertitels of gebarentaal aanbiedt.



In België investeert Kinopolis via Kinopolis Film Distribution ook in de productie en promotie van lokale, Vlaamse films. Kinopolis is immers van mening dat de ondersteuning en productie van lokale content essentieel is voor een duurzame toekomst van het bioscoopwezen en de lokale filmcultuur. In verschillende landen is Kinopolis ook partner van lokale filmfestivals.

## GELUIDSNORMEN

Kinopolis hecht het grootste belang aan de bescherming van het gehoor van haar bezoekers en past daartoe nauwgezet de algemeen geldende, nationale geluidsnormen toe. Dit betekent onder meer dat Kinopolis:

- jaarlijks al haar bioscoopzalen kalibreert;
- om de twee weken de geluidsinstellingen aan een nauwgezette controle onderwerpt;
- het maximale geluidsdrukkniveau controleert van de verschillende programmatypes (zoals onder meer het voorprogramma, kinderfilms, etc.);
- systematisch de regeling van het volume aanpast aan het programmatype en de zaalgrootte.

## ROLSTOELTOEGANKELIJKHEID

Kinopolis streeft ernaar om een maximum aantal zalen toegankelijk te maken voor rolstoelgebruikers. Meer dan 90% van alle Kinopolis-zalen zijn toegankelijk voor personen met een beperkte mobiliteit en daarbij beschikken de meeste ook over gereserveerde plaatsen voor rolstoelgebruikers. Alle recent geopende Kinopolis-bioscopen zijn 100% rolstoeltoegankelijk. In enkele bioscopen waar niet alle zalen rolstoeltoegankelijk zijn omwille van een verouderde infrastructuur, is het voor bezoekers met een beperkte mobiliteit wel mogelijk om alle films te zien, daar Kinopolis erop toeziet dat de filmprogrammatie ook voldoende wissels in zalen voorziet. Kinopolis voorziet ten allen tijde een

duidelijke communicatie, zowel online als ter plaatse, over de rolstoeltoegankelijkheid van haar zalen.

## TOEGANKELIJKHEID VOOR PERSONEN MET EEN AUDIOVISUELE BEPERKING

In lijn met de Franse wetgeving, installeerde Kinopolis in al haar Franse bioscopen het 'Twavox' systeem, dat mensen met een audiovisuele beperking toelaat om, via een app op hun smartphone en een hoofdtelefoon, het geluid optimaal te kunnen afstemmen op hun wensen (bvb. geluid versterken of egaliseren). Personen met een visuele beperking kunnen bovendien beroep doen op audiodescriptie.

In 2017 lanceerde Kinopolis in Spanje de cinema app 'Whatscine'. Whatscine biedt gebruikers de keuze tussen audiodescriptie, ondertitels of gebarentaal via smartphone, perfect gesynchroniseerd met de actie op het scherm, zodat bezoekers die slecht (of niet) horen of zien, optimaal kunnen genieten van de nieuwste films. Op deze manier wil Kinopolis de toegankelijkheid van het bioscoopmedium voor een breed publiek bevorderen. De app is sinds 2018 beschikbaar in alle Spaanse Kinopolis-bioscopen.

Kinopolis zal het gebruik van bovenvermelde systemen evalueren met het oog op een eventuele verdere uitrol in haar Europese bioscopen.



Kinopolis installeerde in al haar Franse bioscopen het 'Twavox' systeem



Actuele thema's binnen het scholenprogramma



Partner van 'Tournée Minérale' (Stichting tegen Kanker)

## MOBILITEIT

Om mogelijke mobiliteitsproblemen rond haar complexen te voorkomen, stimuleert Kinopolis het gebruik van alternatieve vervoersmiddelen. Klanten worden zo goed mogelijk geïnformeerd over alle mogelijke manieren om naar de bioscoop te komen, de meeste Kinopolis-sites beschikken over afgeschermd fietsenstallingen en waar mogelijk wordt het terrein toegankelijk gemaakt en ter beschikking gesteld voor het openbaar vervoer. In 2018 werd onder meer geïnvesteerd in een bijkomende fietsenstalling in Gent.

## MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

### INCLUSIEF PROGRAMMATIEBELEID

Kinopolis is zich bewust van haar socio-culturele verantwoordelijkheid en streeft naar een programma die de diversiteit van onze hedendaagse maatschappij weerspiegelt. Kinopolis' multiculturele programmatie (zie pag. 23) en speciale voorstellingen voor senioren zijn concrete voorbeelden van Kinopolis' inclusief programmatiebeleid, met aandacht voor alle maatschappelijke doelgroepen.

Binnen haar B2B-activiteit, ontwikkelde Kinopolis ook een **scholenprogramma**, waarbij aandacht besteed wordt aan actuele thema's uit het leerplan en waarbij films worden aangeboden samen met een educatief dossier. Scholen kunnen hierbij genieten van sterk voordelige tarieven. Zo kan film onderwerpen bespreekbaar maken (bvb. in het kader van de 'Week tegen Pesten', 'Safer Internet Day', etc.) of leerlingen op een leuke manier laten kennismaken met een andere taal of cultuur (bvb. 'Cinéperles' voor een Frans cultuur- en taalbad).

## COMMUNITY INVOLVEMENT

Daarnaast wil Kinopolis haar sociale verantwoordelijkheid opnemen en haar maatschappelijke betrokkenheid vergroten door **het ondersteunen van goede doelen** via sponsoring, de organisatie of ondersteuning van benefietacties of het stimuleren van sociale tewerkstelling. In 2018 ondersteunde Kinopolis diverse projecten zoals 'Tournée Minérale' (Stichting tegen Kanker), de '1000 km van Kom op tegen Kanker', 'Rode Neuzen' en 'Viva for Life' in België, het Rode Kruis in Spanje, 'Stichting Zonnebloem' in Nederland en 'Espoir en Tête' in Luxemburg.



### SAMENWERKING STICHTING ZONNEBLOEM

Op 3 oktober 2018, ter gelegenheid van de Week van de Toegankelijkheid, organiseerde Kinopolis Nederland in samenwerking met Stichting Zonnebloem een speciale voorstelling voor 3 200 mindervalide gasten en vrijwilligers. De speciale voorstelling van de succesvolle Nederlandse film 'Bankier van het Verzet' ging door in 13 verschillende Kinopolis-bioscopen tegelijkertijd. Na afloop van het bioscoopuitje werden bezoekers uitgenodigd om feedback geven over de toegankelijkheid van de betrokken bioscopen voor mindervaliden.





# Onze mensen



*Ruim 3800 medewerkers zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen.*

*Kinepolis is zich ervan bewust dat het talent en de inzet van haar medewerkers de motor is voor haar succes.*

## ONS HR-BELEID: 'PLUS EST EN NOUS'

De 'Ultimate Movie Experience' begint en eindigt bij de mensen die hier elke dag invulling aan geven, voor of achter de schermen. Kinopolis streeft dan ook naar duurzame groei door het aantrekken, koesteren en ontwikkelen van talent. Kinopolis' Human Capital-beleid zet in op:

- het aantrekken van competente medewerkers met de juiste attitude, in lijn met de Kinopolis-gedragswaarden;
- het behouden en ontwikkelen van geëngageerde en gemotiveerde talenten door het creëren van een optimale werkomgeving, waarin:
  - Iedereen zijn of haar talenten optimaal kan ontwikkelen en benutten;
  - De Kinopolis-waarden worden omgezet in de dagelijkse praktijk;
  - Kansen worden geboden voor verdere groei op persoonlijk en/of professioneel vlak;
  - Elke medewerker mag en kan bijdragen tot de verdere ontwikkeling van het bedrijf en haar producten.

Werknemersparticipatie en ondernemerschap worden maximaal gestimuleerd en gefaciliteerd op twee manieren:

- Door zoveel mogelijk mensen verantwoordelijkheid te geven voor afdelingsdoelstellingen en -budgetten en hen daarbij te stimuleren om initiatief te nemen en te leren van elkaar, streeft Kinopolis ernaar een 'zelflerende' organisatie te zijn;
- Medewerkers worden, ongeacht het niveau in de organisatie, aangemoedigd om voortdurend zaken in vraag te stellen, actief naar klanten te luisteren, out-of-the-box te denken en ondernemend te zijn binnen hun functie en daarbuiten. Op deze manier wil Kinopolis naast een zelflerende, ook een 'zelf-innoverende' organisatie zijn. In dit kader werd het Kinopolis Innovation Lab opgericht in 2016.

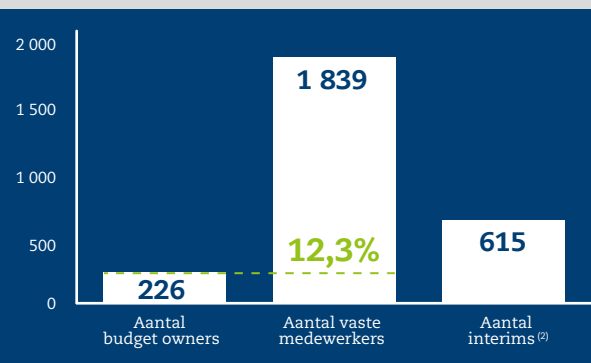


Door haar medewerkers de zelflerende en zelfinnoverende bedrijfscultuur eigen te maken en de juiste werkomstandigheden te creëren voor het ontplooiën van talent wil Kinopolis het beste uit elk van haar medewerkers halen onder het motto 'Plus est en Nous'.

### EVALUATIE VAN ONS BELEID

Kinopolis wil zoveel mogelijk medewerkers verantwoordelijkheid geven voor afdelingsdoelstellingen en -budgetten, om hen zo actief te laten bijdragen aan het voortdurend verbeteren van Kinopolis' bedrijfsvoering. Deze bottom-up benadering maakt deel uit van het DNA van Kinopolis en wordt geïllustreerd door het aandeel 'budget owners' ten opzichte van de totale medewerkerspopulatie.

#### KPI: AANTAL 'BUDGET OWNERS' TEN OPZICHTE VAN HET TOTALE AANTAL MEDEWERKERS IN 2018<sup>(1)</sup>



(1) Exclusief Landmark Cinemas Canada

(2) Studenten in België, tewerkgesteld via Randstad



---

‘Client Focus’, ‘Teamwork’, ‘Operational Excellence’, ‘Flexibility’ en ‘Hands-on’ zijn de gedragswaarden die elke Kinopolis-medewerker hoog in het vaandel draagt.

---

## KINEPOLIS-WAARDEN

‘Client Focus’, ‘Teamwork’, ‘Operational Excellence’, ‘Flexibility’ en ‘Hands-on’ zijn de gedragswaarden die elke Kinopolis-medewerker hoog in het vaandel draagt. De klant centraal zetten, constructief samenwerken met een gemeenschappelijk doel voor ogen, je job op een correcte en efficiënte manier uitvoeren, flexibel omgaan met veranderingen en zin voor initiatief en ondernemerschap: iedereen wordt geacht individueel en als team invulling te geven aan elk van deze aspecten. Bij nieuwe aanwervingen hanteert Kinopolis een ‘Hire for attitude’-beleid: belangrijker dan het juiste diploma, is de juiste attitude. Kinopolis is bereid meer te investeren in het opleiden van nieuwe medewerkers, zolang het gedrag en de houding van de kandidaten goed aansluiten bij de waarden van het bedrijf.

## PEOPLE SATISFACTION INDEX

Kinopolis meet elk jaar de personeelstevredenheid door middel van een bevraging, genaamd ‘People Satisfaction Index’ of kortweg PSI. Medewerkers worden uitgenodigd om, volledig anoniem, aan te geven hoe ze Kinopolis als werkgever ervaren, waarover ze tevreden zijn en wat beter kan. Nadien

worden de resultaten in team besproken en worden deze zo snel mogelijk in concrete acties vertaald. De resultaten worden elk jaar verwerkt door het PKZ-Instituut, een onafhankelijke HR-organisatie die het anonieme en vertrouwelijke verloop van deze enquête bewaakt. In 2018 nam 82,3% van de Kinopolis-medewerkers deel aan de bevraging en de algemene tevredenheid bleef op hetzelfde hoge niveau als het jaar voordien.

## KINEPOLIS ACADEMY EN KINEPOLIS UNIVERSITY

Ook opleiding – voor elke medewerker – is een belangrijk aspect van het ‘Human Capital’-beleid. ‘Kinopolis Academy’ helpt medewerkers hun persoonlijke vaardigheden aan te scherpen, onder meer door middel van **e-learning**. Veel opleidingen worden op de vloer georganiseerd, waarbij meer senior medewerkers als coach worden ingezet om nieuwe medewerkers te begeleiden tijdens hun ‘onboarding’ traject. Daarnaast zijn er voor managers ook **persoonlijke coachingtrajecten** onder de noemer ‘Kinopolis University’. Sinds 2017 worden ‘Insights Discovery’-trainingen georganiseerd voor teams en in 2018 werd gestart met een Leadership Track programma voor senior management.

De vijf stellingen die de **hoogste PSI-scores** haalden in 2018 zijn:



1. Ik kan werken op een klantvriendelijke manier



2. Mijn direct leidinggevende is beschikbaar voor mij



3. Er heerst een goede werksfeer, het is gezellig op het werk



4. Ik kan werken op een efficiënte manier



5. Er wordt goed samengewerkt binnen mijn afdeling



Opleiding is een belangrijk aspect van het 'Human Capital'-beleid

## TALENT FACTORY

Onder de noemer 'Talent Factory' biedt Kinopolis een kader en toolset om talenten te identificeren en coachen en zo haar human capital verder te ontwikkelen.

Interne talenten worden in kaart gebracht met het oog op ontwikkelingskansen en doorgroeimogelijkheden. **Interne mobiliteit** leidt immers tot een hogere betrokkenheid en inzetbaarheid van medewerkers. Doorheen het jaar worden 'talent reviews' georganiseerd met managers om het talent en de ontwikkeling van hun medewerkers op te volgen en visibel te maken. Medewerkers worden gestimuleerd zelf invulling te geven aan hun loopbaan in **open dialoog** met hun leidinggevende. Door middel van een interne communicatierubriek 'Talent on the Move' wil Kinopolis interne mobiliteit een gezicht geven en medewerkers motiveren en inspireren.

## ZELFLERENDE ORGANISATIE

In haar dagelijkse bedrijfsvoering creëert en stimuleert Kinopolis **lerende netwerken**, onder meer via de zogenaamde 'operating reviews'. Hierbij gaan mede-

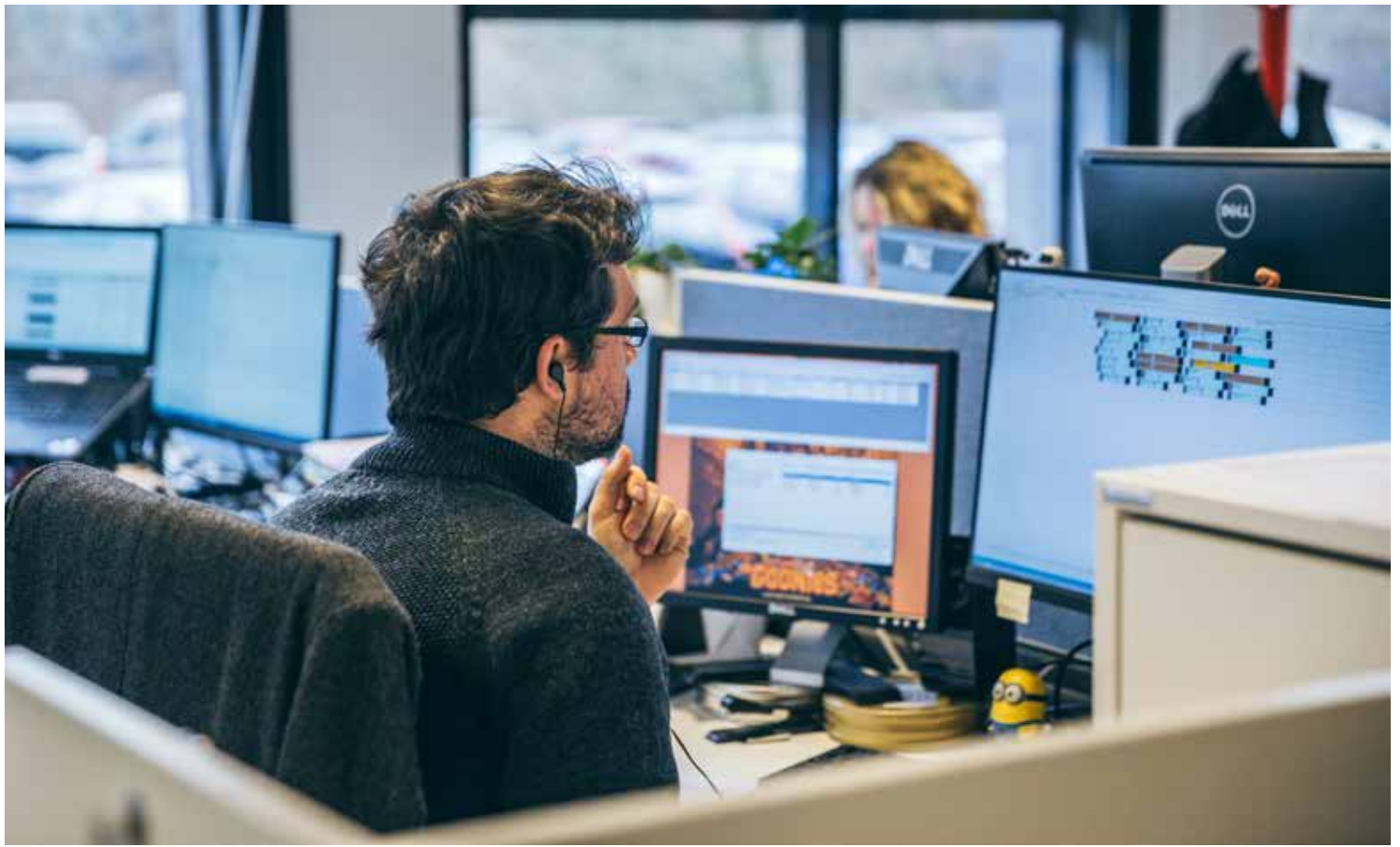
werkers in gelijkaardige functies, maar uit verschillende bioscopen, met elkaar in gesprek om zo tot nieuwe inzichten te komen en van elkaar te leren. Kinopolis investeert zo in een werkomgeving waarbij feedback en ondernemerschap centraal staan.



### TALENT ON THE MOVE

Suzy Horemans, voorheen Theatre Manager van achtereenvolgens Kinopolis Antwerpen (BE), Kinopolis Enschede en Kinopolis Jaarbeurs (NL), maakte op 1 september 2018 de overstap naar Landmark Cinemas Canada. Met haar uitgebreide Kinopolis-ervaring vervolledigt ze het Canadese management team als Liaison/ Operations Support Manager. In haar nieuwe rol begeleidt Suzy de integratie van Landmark Cinemas, een mooi voorbeeld van hoe een persoonlijk ontwikkelingstraject aansluit bij de groei en verdere ontwikkeling van de organisatie.





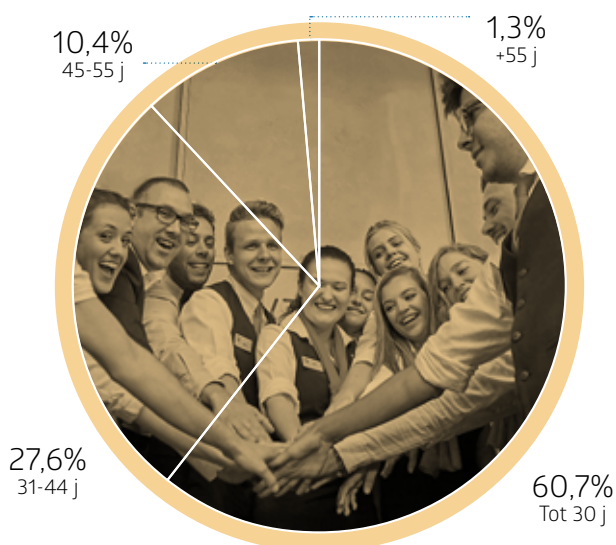
## ZELFINNOVERENDE ORGANISATIE

Met de introductie van het Kinopolis Innovation Lab (zie pag. 26) – waarbij medewerkers worden gestimuleerd innovatieve ideeën in te dienen om er vervolgens samen met een projectteam mee aan de slag te gaan – streeft Kinopolis ernaar, naast een zelflerende, ook een zelfinnoverende organisatie te zijn.

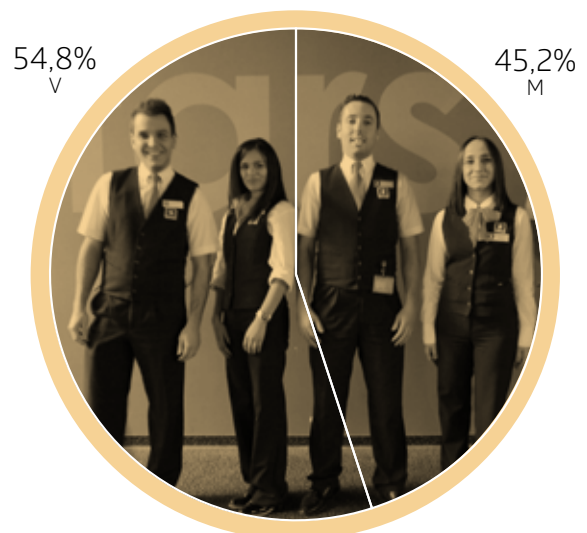
## GEZONDHEID EN VEILIGHEID VAN MEDEWERKERS

Kinopolis zet sinds jaar en dag in op een veilige werkomgeving en neemt gepaste maatregelen om onder meer het vervangen van projectorlampen en onderhoudswerkzaamheden aan technische installaties en schermen zo veilig mogelijk te laten verlopen. Daarnaast biedt Kinopolis haar medewerkers ook jaarlijks de mogelijkheid

LEEFTIJDVERDELING



M/V VERDELING





### KINEPOLIS ALS EERSTE WERKERVARING VOOR STUDENTEN

In 2018 stelde Kinopolis 1 175 studenten te werk in België. Deze studenten engageren zich om minstens één weekdag en één weekenddag per week te werken in de bioscoop. De taken variëren: van kassa, tot shopbediende, over poetsen tot de coördinatie van evenementen. Kinopolis bezorgt zo honderden jongeren een eerste werkervaring en begeleidt hen in het verwerven van tal van professionele vaardigheden zoals het werken in team en het dragen van verantwoordelijkheid. Velen van hen blijven jaren aan boord en er zijn talrijke voorbeelden van studenten die vast in dienst gaan bij Kinopolis en er een rijke loopbaan kennen.

tot griepvaccinatie. In het hoofdkantoor te Gent is ook een kantoorvernieuwing lopende met het oog op een verdere optimalisering van de werkomgeving voor de groeiende organisatie.

## CONSTRUCTIEVE DIALOOG MET SOCIALE PARTNERS

Vertrekkende vanuit het Governance-kader streeft Kinopolis in alle landen naar een sociale dialoog en duurzame relatie met haar medewerkers en/of betrokken externe werknemersorganisaties. Met respect voor de wettelijke verplichtingen wil Kinopolis samen met de sociale partners komen tot de beste oplossing(en) voor zowel de medewerkers als het bedrijf op het gebied van sociale dialoog, sociale relaties en veiligheid. Een voorbeeld is het flexibel verloningssysteem dat werd uitgewerkt voor de Belgische medewerkers naar aanleiding van de indexverhoging in 2017.



### MASOUDY ANISSA, STUDENT KINEPOLIS ANTWERPEN:

*"Het is een job met veel variatie en de sfeer op de werkvloer is steeds tof en aangenaam. Je werkt in team en iedereen helpt iedereen waar nodig."*



### MEHIC SEJL, STUDENT KINEPOLIS ANTWERPEN:

*"De samenwerking binnen Kinopolis verloopt altijd goed. Je leert veel toffe collega's kennen en je hebt nooit het gevoel dat je er alleen voor staat. Er ontstaan ook mooie vriendschappen en het werken blijft leuk omdat er veel variatie is. Het grote voordeel is ook dat we onze vrije dagen zelf mogen kiezen en de communicatie verloopt vlot. Als zich een probleem voordoet, wordt dit heel snel opgelost."*



## DIVERSITEIT

Kinopolis respecteert de eigenheid van elk van haar medewerkers en zet in op gelijke kansen voor iedereen. In haar personeelsbestand tracht Kinopolis een reflectie na te streven van de maatschappij, in al haar diversiteit, zowel wat betreft leeftijd, geslacht, afkomst, enzovoort.



# Zorg voor het milieu



Duurzaam ontwerp en uitvoering van nieuwbouwprojecten zoals Kinepolis 's-Hertogenbosch (NL)



## GREEN STAR BELEID

Kinepolis tracht haar ecologische voetafdruk maximaal te beperken door middel van een 'Green Star'-beleid (geïntroduceerd in 2011) dat vertrekt vanuit de volgende principes:

- Een duurzaam ontwerp en uitvoering van nieuwbouwprojecten;
- Duurzame renovatie van bestaande bioscopen;
- Het toepassen van water- en energiebesparende technieken;
- Duurzame bioscooptechnologie;
- Het stimuleren van mobile ticketing en het streven naar een ticketloze customer journey;
- Het beperken van afval en sensibilisering omtrent afvalsortering.

Bovenvermelde beleidsmaatregelen hebben als voornaamste doel het energieverbruik systematisch te optimaliseren of op zijn minst op peil te houden. Als Key Performance Indicator zal Kinepolis de evolutie van het energieverbruik binnen de Groep hanteren (uitgedrukt in kWh/m<sup>2</sup>). De rapportering op Groepsniveau op basis van vergelijkbare data wordt voorzien vanaf 2019.

## DUURZAAM VASTGOED

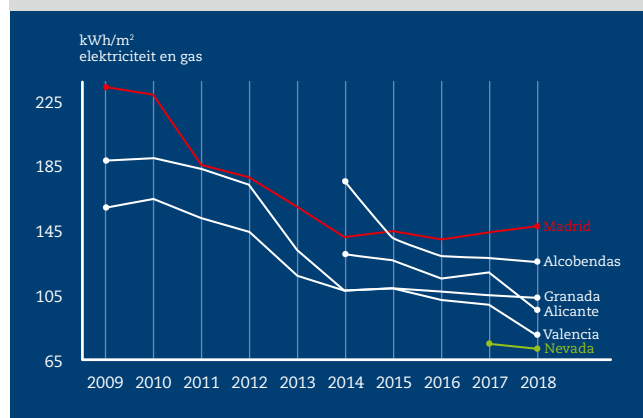
Zowel bij het ontwerp van nieuwe bioscopen als de renovatie van bestaande gebouwen, staan naast het comfort van bezoekers en medewerkers ook de groene parameters centraal. Kinepolis tracht haar ecologische voetafdruk maximaal te beperken in de keuze van energiebronnen en bouwtechnische materialen en door middel van het flexibel gebruik van ruimtes.

Bij **nieuwbouwprojecten** worden volgende Green Star-principes toegepast:

- Gebruik van gecertificeerde materialen en technieken met een beperkte ecologische impact;
- Aanpassing installaties aan duurzame energiebronnen, bvb. installaties voor WKO (warmte-koudeopslag) in Utrecht, Dordrecht en 's-Hertogenbosch;
- Waar mogelijk worden bioscoopcomplexen van hernieuwbare stroom voorzien (door het afsluiten van groene stroomcontracten);
- Standaard keuze voor LED-verlichting;
- Eenvoud van onderhoud, als belangrijke factor in de 'total cost of ownership' (som van bouw- en exploitatiekosten);
- Het inzetten op multifunctionele ruimtes, voor verschillende gebruiksmodaliteiten zonder ingrijpende verbouwingen;
- Performante isolatie van muren en daken;
- Het streven naar het behalen van een duurzaamheidscertificaat voor nieuwbouwprojecten (bvb. GPR in Nederland);
- Installatie van waterbesparende technologie in de sanitaire ruimtes.

## EVOLUTIE ENERGIEVERBRUIK (SPANJE)

*Kinepolis Nevada (recent geopend) verbruikt ongeveer de helft van de energie ten opzichte van het oudere Kinepolis-complex in Madrid*







Nieuwbouwproject Kinopolis Utrecht (NL)



100% recycleerbare PVC-vloerbedekking in shops

De uitvoering van **renovaties** biedt vaak een ideale gelegenheid om extra maatregelen te implementeren, zoals:

- De plaatsing van extra isolatie bij dakrenovaties;
- De isolatie van parkeerruimtes onder zalen;
- Het gebruik van waterdoorlatend asfalt bij parkingrenovaties om de absorptiecapaciteit van de bodem te benutten;
- De plaatsing van regenputten voor de opvang van oppervlaktewater;
- De installatie van vernieuwde sturingsystemen die centraal alle systemen beheren op vlak van verwarming en koeling (bvb. BaOpt, Optivolt);
- De vervanging van bestaande vloeren in de shops door Gerflor, een 100% recycleerbare PVC-vloerbedekking die vrij is van formaldehyde;
- Installatie van waterbesparende technologie in sanitaire ruimtes.

#### GPR-CERTIFICERING VOOR NIEUWE BIOSCOPEN

Kinopolis streeft in Nederland de GPR-certificering na voor haar nieuwbouwprojecten. GPR geeft inzicht in de duurzaamheid van vastgoed en doet dit aan de hand van 5 thema's: Energie, Milieu, Gezondheid, Gebruikskwaliteit en Toekomstwaarde. Per thema wordt een waardering toegekend op een schaal van 1 tot 10 en ook de CO<sub>2</sub>-emissie wordt gemeten. Kinopolis Dordrecht (geopend in 2016) en Kinopolis 's-Hertogenbosch (geopend in 2018) legden op alle vlakken een uitstekend rapport voor en hebben de GPR-certificering ontvangen. Ook voor toekomstige nieuwbouwprojecten in Nederland zal Kinopolis steeds de GPR-certificering nastreven.

#### ZONNEPANELEN VOOR KINOPOLIS 'S-HERTOGENBOSCH

Kinopolis 's-Hertogenbosch is de eerste Kinopolis-bioscoop die beschikt over een fotovoltaïsche installatie. De installatie werd begin 2019 in gebruik genomen en zal leiden tot een geschatte energiebesparing voor het bioscoopcomplex van 20 tot 25%.

#### TOEPASSEN VAN GEAVANCEERDE ENERGIEBESPARINGSTECHNIEKEN

De doorgedreven opvolging en sturing van technische installaties zorgt ervoor dat Kinopolis jaar na jaar haar energieverbruik weet te verminderen. Kinopolis meet en evalueert systematisch het energieverbruik van haar bioscopen en neemt waar mogelijk maatregelen om het verbruik verder terug te dringen. Zo werd in Kinopolis Dordrecht de luchtbehandelingsinstallatie voorzien van het innovatieve **BaOPT-systeem**. Dit is een revolutionaire regeltechniek die een veel natuurlijker en aangeneramer binnenklimaat bewerkstelligt en daarbij ook nog significant minder energie verbruikt. In 2018 werd in 's-Hertogenbosch een gelijkaardige installatie voorzien.

Daarnaast doet Kinopolis sinds begin 2017 in België en Nederland een beroep op de energiebesparende systemen van **Optivolt** (zie kader).



#### OPTIVOLT

In januari 2017 deed Kinopolis een eerste keer beroep op de systemen van Optivolt om het energieverbruik van Kinopolis Antwerpen te verlagen door inefficiënt energieverbruik te elimineren. Na een positieve evaluatie werden in 2017 en 2018 nagenoeg alle Belgische en verscheidene Nederlandse Kinopolis-bioscopen uitgerust met onder meer Optivolt V-liners® en MultiLiners. Optivolt werkt samen met ingenieurs om de regelinstallaties in bestaande gebouwen zo efficiënt mogelijk af te stellen en pieken in elektriciteitsverbruik te neutraliseren. Door het efficiënt inregelen van de installaties en hierbij vooral te letten op de interactie tussen de installaties kan het energieverbruik aanzienlijk worden gereduceerd. Zo werden piekvermogens verminderd met ongeveer 20%.



Ook in Spanje werd in 2018 gestart met de installatie van dergelijke systemen, in samenwerking met een andere leverancier.

Kinepolis blijft zoeken naar mogelijkheden om haar energieverbruik te beperken. Zo wordt de warmte die gegenereerd wordt door projectoren op basis van xenon-lampen waar mogelijk ook gebruikt voor de verwarming van de foyers. Een ander voorbeeld is de omschakeling van open naar **gesloten popcornwarmers**. De gesloten popcornwarmers verbruiken 30 tot 60% minder energie ten opzichte van de open variant. In de loop van 2017 en 2018 verving Kinepolis tientallen popcornwarmers. Een verdere uitrol staat gepland in 2019.

### **WATERBESPARING**

Kinepolis springt ook bedachtzaam om met haar waterverbruik en implementeert verschillende maatregelen om het waterverbruik terug te dringen en verspilling te voorkomen. Zo werd inmiddels in meerdere bioscoopcomplexen de **'Ipee'-technologie** geïnstalleerd in de toiletten. Het betreft slimme sensoren in de toiletten die de spoeling aanpassen per toiletbezoek voor een optimale hygiëne, zonder verspilling van water. Daarnaast verving Kinepolis de voorbije jaren in de meeste complexen de traditionele lavabo's door automatische kranen die werken op basis van optische detectie.



Gesloten popcornwarmers verbruiken 30 tot 60% minder energie ten opzichte van de open variant





Laserprojectoren laten toe 30 tot 40% energie te besparen ten opzichte van projectoren met xenon-lampen

## DUURZAME TECHNOLOGIE

### LASERPROJECTIE

Een belangrijke stap in het duurzaamheidsbeleid van Kinopolis was de digitalisering van de projectiesystemen. Deze technologische evolutie maakte de chemische productie van filmpellicule en het transport van volumineuze filmrollen overbodig. Ondertussen is de projectietechnologie weer een stap verder en kiest Kinopolis voluit voor laserprojectie. In juni 2018 tekende de bioscoopgroep een overeenkomst met Cinionic, Barco's cinema joint venture, voor het uitrusten van ca. 300 zalen met Barco laserprojectie tegen 2021.

Het betreft zowel installaties in nieuw te bouwen bioscopen als vervangingen van oudere modellen in bestaande complexen.

Laserprojectoren staan garant voor een sublieme beeldkwaliteit maar laten ook toe 30 tot 40% energie te besparen ten opzichte van projectoren met xenon-lampen. Door de afwezigheid van lampen is er bovendien minder koeling nodig en ook lampvervangingen zijn verleden tijd.

Eind 2018 telde Kinopolis in Europa al meer dan 100 zalen met laserprojectie, goed voor een energiebesparing van 44 MWh op jaarbasis.



Laserprojectoren staan garant voor een sublieme beeldkwaliteit.





Kinepolis begon jaren geleden als één van de eerste bioscoopexploitanten met een systeem van zetelnummering en -reservatie

## ONLINE EN MOBILE TICKETING

Ook het toenemend belang van online en mobiele ticketverkoop reduceert de ecologische impact van operationele activiteiten. Kinepolis begon jaren geleden als één van de eerste bioscoopexploitanten met een systeem van zetelnummering en -reservatie en stimuleerde zo de online verkoop van tickets. Dankzij mobile ticketing kunnen klanten via hun smartphone of tablet tickets aankopen en zonder uitgeprint ticket naar de film gaan. Bovendien werken nagenoeg alle Belgische bioscopen sinds afgelopen jaar volledig 'ticketloos' voor mensen met een online reservering (goed voor 35% van de totale ticketverkoop). Dit betekent dat ook aan de scheurpost geen kleine tickets meer worden geprint, wat voorheen wel nog het geval was.



Dankzij mobile ticketing kunnen klanten via hun smartphone of tablet tickets aankopen en zonder uitgeprint ticket naar de film gaan

## AFVALSORTERING

Kinepolis besteedt sinds jaar en dag aandacht aan de beperking van afval, het sorteren van afval en de gespecialiseerde afvoer van afvalstromen.

Kinepolis probeert waar mogelijk afval te beperken en koos er bijvoorbeeld voor om de automatische handdoekrollen in de sanitaire ruimten te vervangen door elektrische droogsystemen.

Bij renovatie van de zetels worden kussens enkel vervangen in geval van slijtage. Waar mogelijk worden ze met nieuwe stof overtrokken.

Daarnaast worden bezoekers voortdurend gesensibiliseerd om de sortering van afval te respecteren. Aparte recipiënten aan de in- en uitgang van zalen en in de foyer faciliteren de inzameling, waarna het afval door gespecialiseerde bedrijven wordt opgehaald en verwerkt. In de preshow (communicaties op het scherm voorafgaand aan de film) worden afspraken met betrekking tot afvalsortering regelmatig herhaald.

## GEREALISEERDE MILIEUBESPARINGEN VOOR KINEPOLIS ANTWERPEN EN BRUSSEL

### Gerealiseerde milieubesparingen door het scheiden van afval

Kinepolis Mega had in 2018 314 ton afval. Samen met Renewi is ervoor gezorgd dat diverse afvalstromen werden gescheiden én gescheiden werden ingezameld, zoals: Papier / karton, PMD, Glas, Folie en Overige afvalstromen. Ten opzichte van het restafval is daardoor de volgende besparing gerealiseerd:

**30%**

Afvalscheiding

**23%**

Meer behoud grondstoffen

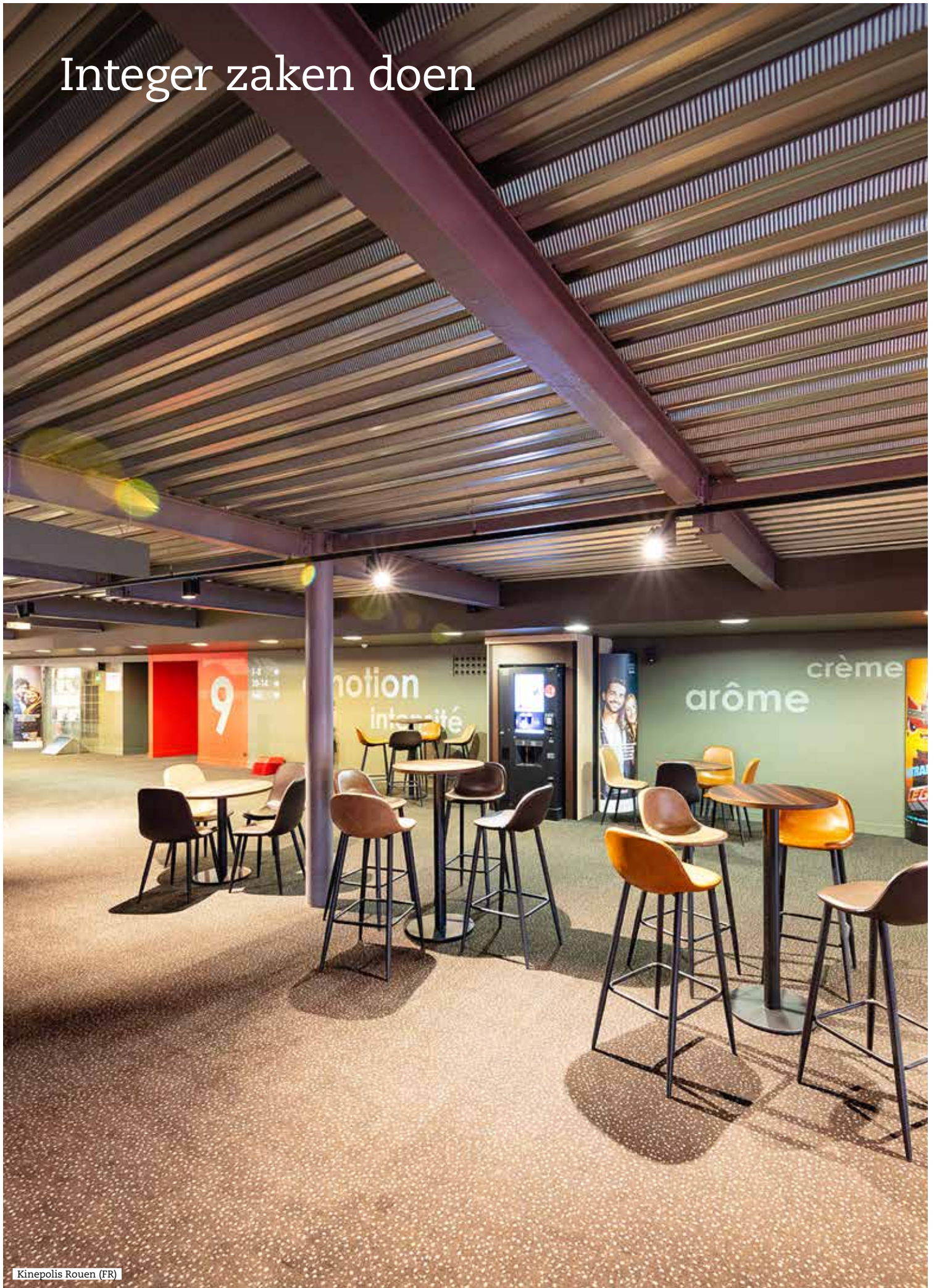


**14 ton**

Vermeden CO<sub>2</sub>



# Integer zaken doen



Kinepolis Rouen (FR)





## KINEPOLIS ANTI-CORRUPTIE- EN OMKOPINGSBELEID

Kinopolis hanteert een strikt beleid inzake corruptie en omkoping:

- Kinopolis verbiedt het aanbieden en/of betalen van steekpenningen aan overheidspersoneel (of het accepteren ervan);
- Kinopolis verbiedt het, direct of indirect, aanbieden, toezeggen, betalen, eisen of accepteren van steekpenningen of andere onrechtmatige voordelen teneinde opdrachten of ongeoorloofde voordelen te verwerven of te behouden. Kinopolis wil ook op geen enkele manier in verband worden gebracht met witwas-activiteiten;
- Kinopolis doet uitsluitend zaken met partners die op een integere manier zaken doen en op geen enkele manier in verband kunnen gebracht worden met fraude.

Kinopolis hanteert een dergelijk strikt beleid vanuit de overtuiging dat, los van het onethisch aspect ervan, corruptie en omkoping op termijn onherstelbare reputatie- en economische schade zouden toebrengen aan het bedrijf en haar stakeholders.

### BELEIDSMAATREGELEN

Dit beleid staat expliciet beschreven in de Kinopolis Code of Conduct die elke vaste medewerker bij indiensttreding ontvangt en dient te ondertekenen. Bovendien dienen alle managers jaarlijks formeel te verklaren de bepalingen van deze code of conduct (waaronder bovenvermeld beleid) nageleefd te hebben.

Het anti-corruptie en omkopingsbeleid wordt bovendien extra onder de aandacht gebracht bij het Kinopolis management door middel van verplichte trainingen omtrent risicobeheer en controlemaatregelen. Personeel wordt aangemoedigd om, wanneer geconfronteerd met

potentiële risicosituaties, dit onmiddellijk bij hun directe leidinggevende te melden, al dan niet gebruik makend van de formele 'klokkenluiders'-procedure, met het oog op een gepaste reactie.

Inbreuken tegen de Code kunnen aanleiding geven tot sancties, conform het arbeidsreglement en/of wetgeving van het betrokken land.

## RESPECT VOOR MENSENRECHTEN

Kinopolis onderschrijft de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, zoals aangenomen door de Verenigde Naties, en streeft ernaar deze te respecteren in alle aspecten van haar bedrijfsvoering. Deze rechten worden enerzijds geborgd door de naleving van de wetgeving van de landen waar Kinopolis momenteel aanwezig is, en daarnaast is het eerbiedigen van de mensenrechten voor Kinopolis een belangrijke factor in de zoektocht naar en selectie van potentiële partners, leveranciers en materialen.

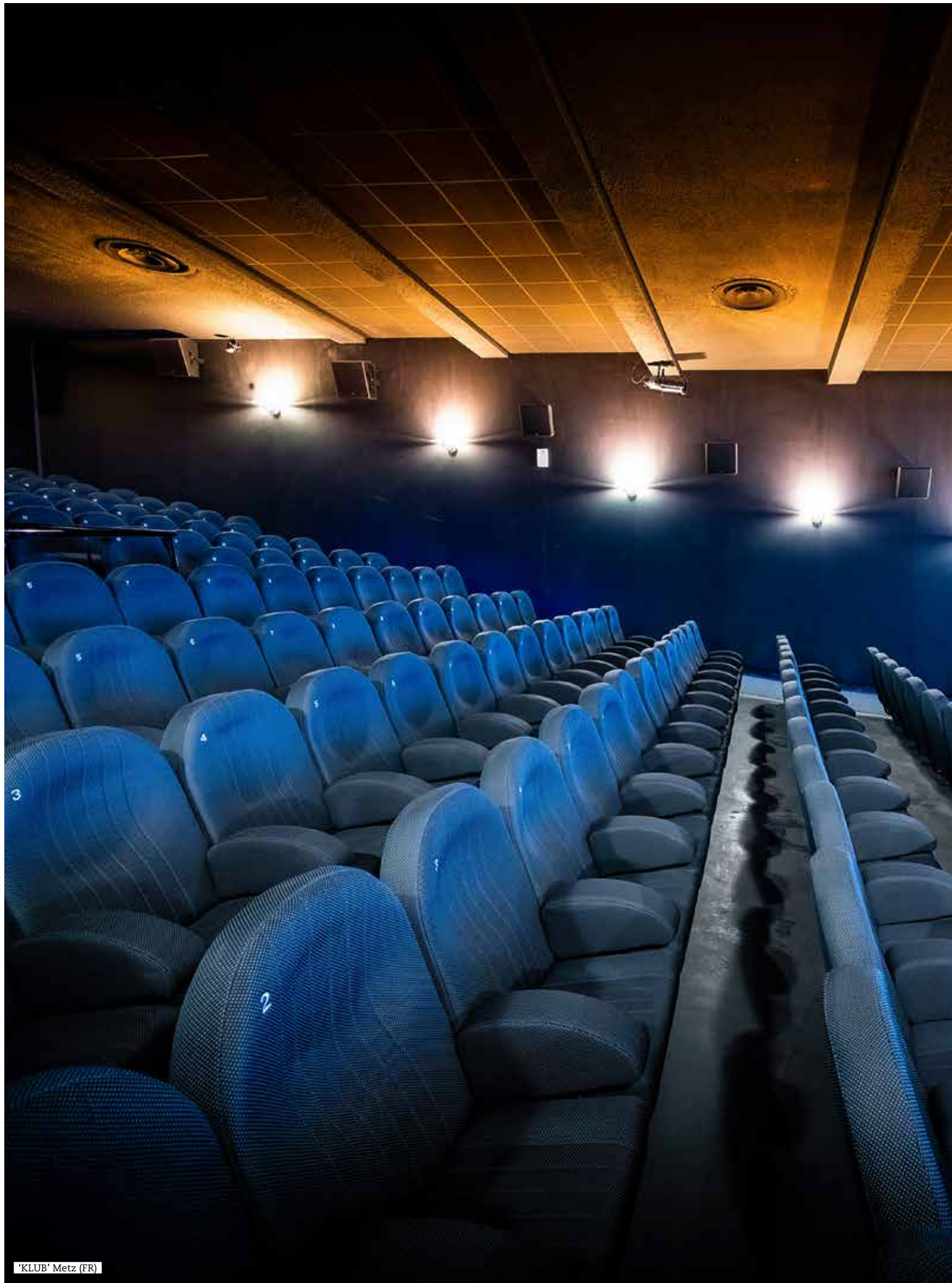
Het niet respecteren van de mensenrechten zou, los van het onethisch aspect van dergelijk handelen, onherstelbare reputatie- en economische schade toebrengen aan het bedrijf en aan haar stakeholders.

**KPI: % MEDEWERKERS DIE DE CODE OF CONDUCT ONDERSCHREVEN HEBBEN<sup>(1)</sup>**

100%

(1) Bijgevoegd bij het arbeidscontract en ondertekend door elke nieuwe medewerker.





'KLUB' Metz (FR)



# 04

---

## VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR





# Bespreking van de resultaten



Kinepolis Rouen (FR)

2018 was voor Kinopolis een succesvol jaar wat betreft de verdere implementatie en validatie van haar langetermijn business- en expansiestrategie. De succesvolle integratie van het Canadese Landmark Cinemas droeg in sterke mate bij tot de resultaten van de Groep. Tevens zette Kinopolis belangrijke stappen in de verdere expansie van de Groep.

Kinopolis ontving in 2018 meer bezoekers dan ooit in de geschiedenis van de Groep, namelijk 35,6 miljoen, een stijging van 40,7% ten opzichte van afgelopen jaar. Dit leidde tot een omzetstijging van 33,9% tot € 475,9 miljoen en een stijging van de REBITDA met 14,1% tot € 119,0 miljoen. De toevoeging van Canada zorgde, zoals voorzien, voor een lagere gemiddelde EBITDA per bezoeker, gezien de meeste Canadese bioscoopcomplexen worden gehuurd.

Zoals bekend hadden de hittegolf van afgelopen zomer en de wereldbeker voetbal, in combinatie met een zwakker Hollywood-filmaanbod een impact op de bezoekcijfers in Europa. De verdere executie van de bedrijfsstrategie, toegespitst op het jaarlijks invoeren van enerzijds omzetverhogende en anderzijds efficiëntiegedreven maatregelen, in combinatie met een sterke focus op premium productinnovatie, leidde opnieuw tot een verbetering van de EBITDA.

## BEZOEKERS

Kinopolis ontving in 2018 35,6 miljoen bezoekers (+40,7%), dankzij de expansie in Canada, de opening van diverse nieuwe complexen en de overname van NH Bioscopen in Hoofddorp en Schagen (Nederland). Expansie buiten beschouwing gelaten, zagen we in de meeste Europese landen een daling van het aantal bezoekers door een erg warme zomer, de Wereldbeker voetbal, een minder succesvol filmaanbod en de afwezigheid van sterke blockbusters in het vierde kwartaal. Kinopolis Nederland ontving ruim een kwart meer bezoekers in 2018 (+28,2%) dankzij een verdere groei van de nieuw geopende complexen sinds 2016, de overname van NH Bioscopen en de opening van Kinopolis 's-Hertogenbosch in juni 2018.

In België werd een erg sterk eerste kwartaal, dankzij de lokale succesfilms 'Patser', 'FC De Kampioenen 3' en 'De Buurtpolitie', teniet gedaan door een eerder zwak derde en vierde kwartaal, gekenmerkt door minder succesvolle content dan het jaar voordien en een jaareinde zonder grote blockbusters. Spanje kon dan weer rekenen op een sterker tweede kwartaal dankzij succesvolle lokale content en profiteerde in de tweede jaarhelft van de daling van de BTW op bioscooptickets.

De top 5 van 2018 werd gevormd door 'Avengers: Infinity War', 'The Incredibles 2', 'Jurassic World: Fallen Kingdom', 'Black Panther' en 'Bohemian Rhapsody'. De meest succesvolle lokale films waren 'Patser', 'Niet Schieten' en 'FC De Kampioenen 3' in België, 'Superj hemp Retörns' in Luxemburg, 'Les Tuches 3' en 'Une Jolie Ch'tite Famille' in Frankrijk, 'Bankier van het Verzet' en 'Bon Bini Holland 2' in Nederland en 'Campeones' in Spanje.

## OPBRENGSTEN

De totale opbrengsten bedroegen in 2018 € 475,9 miljoen, een toename van 33,9% ten opzichte van 2017. De





## De totale opbrengsten bedroegen in 2018 € 475,9 miljoen, een toename van 33,9% ten opzichte van 2017.

bezoekers-gerelateerde opbrengsten kenden een sterkere stijging dan het bezoekerscijfer (+41,0%), dankzij een stijging van de verkoop per bezoeker in alle landen <sup>(1)</sup>. De opbrengsten uit Box Office (BO) stegen met 35,5% en de opbrengsten uit de verkoop van dranken en snacks (In-theatre sales, ITS) stegen met 53,6%.

Ook de inkomsten van nagenoeg alle andere businesslijnen namen toe. Zo stegen de opbrengsten uit B2B-activiteiten met 14,3%, uit vastgoed met 2,9% en uit de Belgische filmdistributie-tak (Kinopolis Film Distribution, KFD) met 20,7%. Enkel Brightfish, de Belgische schermreclameregie, zag haar inkomsten dalen met 11,8%.

De **Box Office**-opbrengsten stegen met 35,5% tot € 260,5 miljoen. De BO per bezoeker steeg in alle landen (op Canada na, dat voor het eerst voor een volledig jaar meetelt) dankzij de verkoop van premium producten zoals Cosy Seats en 4DX, het groeiend succes van alternatieve content in alle landen en een aantal inflatie-compenserende maatregelen. De globale stijging

werd beïnvloed door een sterk gewijzigde landenmix, door de toevoeging van Canada met een lager dan gemiddelde BO per bezoeker, en bijgevolg een lager aandeel van België, met een hoger dan gemiddelde BO per bezoeker.

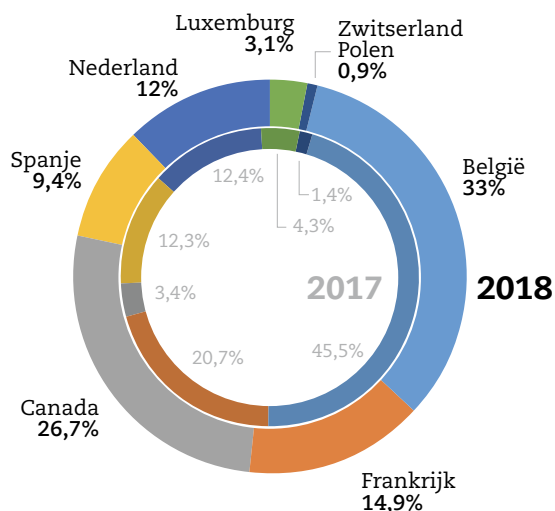
De **in-theatre sales** namen toe met 53,6% dankzij een stijging van de ITS-consumptie per bezoeker in alle landen en de toevoeging van Canada, met een hoger dan gemiddelde ITS-consumptie per bezoeker. In nagenoeg alle landen zagen we meer bezoekers in de shop, die ook meer producten kochten. De continue uitbreiding van het ITS-aanbod (onder meer met premium popcorn, luxe watervarianten en noten) droeg bij tot de gestegen ITS-opbrengsten, samen met een positief landenmix-effect dankzij het hoger aandeel van Canada dat voor het eerst voor een volledig jaar meetelde.

De **B2B-opbrengsten** namen toe met 14,3% dankzij een sterke stijging van de schermreclame, met name door de expansie van de Groep. Ook de verkoop van evenementen steeg, net als de verkoop van bioscoopvouchers aan bedrijven.

De **vastgoedinkomsten** stegen met 2,9% <sup>(2)</sup> dankzij gestegen huuroopbrengsten in Luxemburg en dit ondanks het wegvallen van de inkomsten uit het in 2017 verkochte Toison d'Or-pand te Brussel (BE).

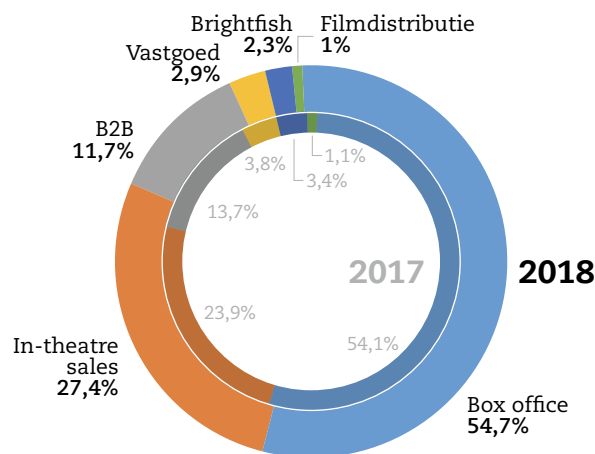
### OPBRENGSTEN PER LAND

IN 2018 T.O.V. 2017 <sup>(3)</sup>



### OPBRENGSTEN PER ACTIVITEIT

IN 2018 T.O.V. 2017 <sup>(4)</sup>



(1) Vergelijking voor Canada niet van toepassing, gezien de Canadese activiteiten slechts voor 3 weken meetelden in 2017.

(2) Bij gelijkblijvende wisselkoersen, 3% inclusief effect wisselkoersen.

(3) De opbrengsten van Canada telden mee vanaf 8 december 2017.

(4) B2B is inclusief schermreclame



De opbrengsten van Kinopolis Film Distribution (KFD) stegen met 20,7%, dankzij het succes van de lokale films 'Patser', 'De Buurtpolitie' en 'Niet Schieten'.

Brightfish genereerde 11,8% minder opbrengsten, door minder evenementen en een daling van de nationale schermreclame.

## REBITDA

De recurrente EBITDA (REBITDA) nam toe met 14,1% tot € 119,0 miljoen. De REBITDA-marge daalde van 29,3% naar 25,0%, omwille van de toevoeging van de Canadese activiteiten met een, zoals voorzien, lager dan gemiddelde bijdrage per bezoeker, gezien in Canada meer dan 95% van de bezoekers worden ontvangen in gehuurde complexen.

Op Groepsniveau daalt de REBITDA per bezoeker van € 4,12 tot € 3,34, omwille van de toevoeging van Canada. Zonder expansie liet de REBITDA per bezoeker een lichte stijging zien.

## WINST OVER HET BOEKJAAR

De recurrente winst van 2018 bedroeg € 47,5 miljoen, een stijging met 6,2% tegenover 2017 (€ 44,7 miljoen), dankzij de hogere recurrente EBITDA en een lagere belastingdruk, en dit ondanks hogere afschrijvingen en gestegen financieringskosten door de groei van de Groep.

De totale winst bedroeg € 47,4 miljoen tegenover € 49,1 miljoen in 2017, of een daling met 3,4%, door de in 2017 geboekte éénmalige vrijval van uitgestelde belastingen als gevolg van de geplande daling van de vennootschapsbelasting in Frankrijk, België en Luxemburg en door de éénmalige boekwinst gerealiseerd op de verkoop van het Toison D'Or pand in Brussel.

De belangrijkste niet-recurrente items in 2018 waren voornamelijk éénmalige belastingeffecten (€ 0,7 miljoen), afwaardering van goodwill (€ -0,5 miljoen) gerelateerd aan de komende sluiting van Nîmes Forvm (Frankrijk) en transformatie- en expansiekosten (€ -0,3 miljoen).

De belangrijkste niet-recurrente items in 2017 waren voornamelijk de impact van de wijziging van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk, België en Luxemburg op de uitgestelde belastingen (€ 4,5 miljoen), transformatie- en expansiekosten (€ -2,2 miljoen) en het resultaat uit de verkoop van het Toison D'Or gebouw (€ 1,9 miljoen).

De netto financiële kosten stegen met € 4,2 miljoen of 50,6% tot € 12,4 miljoen door de private plaatsing van obligaties eind 2017 en de hogere bankkosten in Canada.

Het recurrente effectieve belastingpercentage bedroeg 30,2% tegenover 31,3% in 2017.

De winst per aandeel bedroeg € 1,76. Dit is 2,2% lager dan in 2017, dit door de hierboven genoemde éénmalige niet-recurrente items in 2017.

## VRIJE KASSTROOM EN NETTO FINANCIËLE SCHULD

De vrije kasstroom bedroeg € 64,7 miljoen tegenover € 59,4 miljoen in 2017, een stijging met 8,9%. De gestegen vrije kasstroom was het gevolg van een hoger operationeel resultaat, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere onderhoudsinvesteringen, omwille van de versnelde uitrol van laserprojectoren, en de toevoeging van Canada.

De vrije kasstroom na expansie-investeringen, dividenden en inkoop eigen aandelen bedroeg € -51,9 miljoen, € 2,3 miljoen meer dan vorig jaar, onder meer door een hogere operationele cash flow, echter gecompenseerd door de investeringen in de verdere groei van de Groep.





In 2018 werd een totaalbedrag van € 89,0 miljoen geïnvesteerd in de overname van NH Bioscopen, remodelling en de verdere uitrol van 'recliner' zetels in Canada, de bouw en inrichting van nieuwe bioscoopcomplexen in Europa en Canada, verdere investeringen in premium producten (zoals 4DX, Cosy Seats en de uitrol van laserprojectie) en onderhoudsinvesteringen in Europa en Canada.

De netto financiële schuld (NFS) bedroeg € 276,8 miljoen op 31 december 2018, een toename met 23,4% tegenover eind 2017 (€ 224,3 miljoen), in hoofdzaak door de overname van NH Bioscopen, de dividenduitkering (€ 24,5 miljoen), het inkoopprogramma eigen aandelen (€ 20,3 miljoen) en de bouw van nieuwe complexen.

De NFS/REBITDA-ratio was 2,33 op 31 december 2018.

De totale bruto financiële schuld daalde met € 39,5 miljoen tot € 342,5 miljoen op 31 december 2018 ten opzichte van 31 december 2017 (€ 382 miljoen). Kinopolis voert een erg voorzichtig financieel beleid en financiert overnames steeds op lange termijn.

## BALANS

De vaste activa (€ 558,2 miljoen) maakten op 31 december 2018 81,98% van het balanstotaal uit (€ 680,9 miljoen). Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief de vastgoedbeleggingen) in eigendom met een boekwaarde van € 337,5 miljoen.

Op 31 december 2018 bedroeg het eigen vermogen € 177,6 miljoen. De solvabiliteit bedroeg 26,1% tegenover 24,5% in 2017.

## DIVIDEND VAN € 0,92 PER AANDEEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 8 mei 2019 voorstellen om voor het boekjaar 2018 een

bruto-dividend van € 0,92 per aandeel uit te betalen. Dit betekent een stijging met 1,1% tegenover 2017 (€ 0,91 per aandeel). De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 14 mei 2019 (ex-datum: 10 mei 2019, record datum: 13 mei 2019).

## BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR 2018

Kinopolis en RealD kondigden een nieuw partnership aan voor 3D-apparatuur en 3D-brillen in Frankrijk, België, Nederland, Zwitserland, Spanje en Luxemburg. Kinopolis zal RealD 3D-apparatuur gebruiken in al haar bioscopen om haar klanten overal de beste 3D-bioscoopervaring te bieden. De overeenkomst is onderdeel van een grotere deal waarbij ook het Canadese Landmark Cinemas inbegrepen zit. RealD 3D biedt maximale diepte en helderheid voor een ultra-realistische bioscoopervaring. RealD 3D brillen zijn ontworpen om in alle comfort een film te bekijken in 3D terwijl ze beeldschaduw of beeldvervalsingen reduceren.

Landmark Cinemas Canada is gestart met de **renovatie van haar bioscoop te Shawnessy, Calgary**. Naast een conversie van de zalen naar het recliner-zetelconcept, zal één van de zalen de Kinopolis Laser ULTRA-ervaring aanbieden.

Kinopolis zal aan het einde van het derde kwartaal een **nieuwe bioscoop** openen in de commerciële zone 'Eden' te **Servon (Frankrijk)**. Het betreft een gehuurde bioscoop met 9 zalen en 1 208 zitplaatsen. Het gebouw werd inmiddels opgeleverd en Kinopolis zal de komende maanden de inrichting en afwerking voor haar rekening nemen. Het nieuwe complex maakt deel uit van een vrijetijdzone met onder meer een bowling, karting, fitness en tal van eetgelegenheden. Kinopolis verwacht er 400 000 bezoekers per jaar te kunnen ontvangen.

In het derde kwartaal 2019 staat de opening gepland van een **nieuwe Landmark-bioscoop te Regina, in de**

**provincie Saskatchewan (Canada).** De bioscoop, die 8 zalen zal tellen met in totaal 887 'recliner' zetels, zal deel uitmaken van het 'Aurora' retailpark, een nieuw commercieel centrum voorzien van tal van entertainment-, horeca- en shoppingmogelijkheden.

De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake **fiscale rulings met betrekking tot overwinst** ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. In 2012 heeft de Belgische overheid een dergelijke fiscale ruling afgesloten met Kinopolis Group. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinopolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd in 2015 voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten. De Belgische overheid heeft in juni 2016 verschillende communicaties verstuurd omtrent de methodologie die toegepast moet worden om de na te vorderen belastingen te berekenen. De provisie van € 9,4 miljoen voldoet aan de gecommuniceerde berekeningsvereisten.

Met betrekking tot de boekjaren 2012, 2013 en 2014 zijn er, betwiste, aanslagen gevestigd en heeft de effectieve betaling plaatsgevonden voor een bedrag van € 6,3 miljoen. Met betrekking tot het boekjaar 2015 is in januari 2018 een aanslag gevestigd voor een bedrag van € 3,0 miljoen, dewelke reeds betaald werd met de in juli 2017 geconsigneerde gelden.

De Belgische overheid en Kinopolis tekenden beroep aan tegen het EPR Besluit bij het Europees Gerecht van Eerste Aanleg. Deze beroepen resulteerden in een arrest van 14 februari 2019, waarin het Europees Gerecht van Eerste Aanleg het EPR besluit vernietigde. De Europese Commissie kan tot eind april 2019 bij het Europees Hof van Justitie hogere voorziening aantekenen tegen voornoemd arrest. Dergelijke voorziening is niet opschortend. Wanneer de Europese Commissie geen hogere voorziening instelt, of wanneer dergelijke hogere voorziening door het Europees Hof van Justitie wordt verworpen, dient de Belgische overheid alle betaalde bedragen aan Kinopolis terug te storten.

Het Hof van Beroep van Brussel heeft op 21 november 2018 uitspraak gedaan in de **procedure omtrent de beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit van 26 april 2018**. Het Hof vernietigde voormelde beslissing van 26 april 2018 op grond van procedurele redenen, oordelende dat het College (BMA) dat voormelde beslissing van 26 april 2018 heeft genomen, anders diende samengesteld te zijn dan het College dat de eerder vernietigde beslissing van 31 mei 2017 heeft genomen. Kinopolis heeft in 2019 een geactualiseerd verzoekschrift tot opheffing van de voorwaarden ingediend en verwacht tegen einde maart 2019 een nieuwe beslissing van de BMA.

Na goedkeuring door de Spaanse mededingingsautoriteit, heeft Kinopolis Group op 28 februari 2019 de **overname afgerond van de bioscoop 'Full' in Barcelona en 'El Punt Ribera' in Valencia**. Beide bioscopen maken deel uit van de bioscoopgroep El Punt, eigendom van de familie Sallent.

De 'Full' megaplex in Barcelona telt 28 zalen en 2 689 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks meer dan 1,3 miljoen bezoekers. De bioscoop wordt gehuurd en is gevestigd in het commercieel centrum 'Splau' in Cornellá de Llobregat, gelegen naast de luchthaven op 14 km ten zuiden van Barcelona. De 'Full' bioscoop is het paradepaardje van de El Punt groep: alle zalen zijn uitgerust met 4K projectoren en 19 zalen werden voorzien van Dolby Atmos geluid.

De bioscoop 'El Punt Ribera' is gelegen in een commerciële zone in Alzira, op 44 km ten zuiden van Valencia. De bioscoop, waarvan het vastgoed in eigendom is, telt 10 zalen – allen uitgerust met Dolby 7.1 geluid – en 2 528 zitplaatsen en ontvangt meer dan 300 000 bezoekers per jaar.

In de loop van 2018 werd het **pand in Kamloops, Canada te koop gesteld**. De verkoop zal naar verwachting afgerond zijn op 18 april 2019 voor een bedrag van \$ 1,0 miljoen (CAD).





# Corporate Governance Verklaring



*De Raad van Bestuur draagt de principes van deugdelijk bestuur (corporate governance), zoals vastgelegd in de Belgische Corporate Governance Code 2009 hoog in het vaandel en heeft in uitvoering ervan een Corporate Governance Charter goedgekeurd waarvan zij op 8 mei 2018, een herwerkte versie heeft aangenomen. Het Charter kan geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis Group.*

In dit hoofdstuk van het jaarverslag wordt meer feitelijke informatie verstrekt omtrent het gevoerde Corporate Governance beleid in het boekjaar 2018 waarbij ernaar gestreefd wordt om de principes, resulterende uit voormeld Charter, maximaal toe te passen zonder afbreuk te doen aan de eigenheid van de vennootschap. Waar nodig wordt tevens de nodige toelichting gegeven over de afwijkingen van de bepalingen van de Code volgens het 'pas toe of leg uit'-principe.

Het Charter werd in 2018 aangepast aan het feit dat Dhr. Joost Bert het voorzitterschap van de Raad van Bestuur op zich heeft genomen en het dagelijks bestuur van de vennootschap aldus wordt waargenomen door nog slechts één gedelegeerd bestuurder.

## KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal bedroeg op 31 december 2018 € 18 952 288,41 en wordt vertegenwoordigd door 27 365 197 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

Kinopolis Group hield op 31 december 2018 492 346 eigen aandelen aan met een kapitaalwaarde van € 340 983,58.

In het kader van de machtiging door de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016, verleend aan de Raad van Bestuur om 410 958 eigen aandelen in te kopen met het oog op in dekking van nieuw uit te schrijven opties onder het 2016 Aandelenoptieplan, besloot de Raad van

Bestuur per 22 december 2017 om maximum 360 000 eigen aandelen in te kopen via een discretionair mandaat aan een tussenpersoon op of buiten de beurs en dit tussen 15 januari 2018 en 30 september 2018, waarbij tijdens open periodes tevens bloktransacties konden plaatsvinden. Voormelde 360 000 aandelen werden in de periode 15 januari 2018 tot en met 12 juni 2018 ingekocht voor een totaal bedrag van € 20 302 894,16.

## VOORDRACHTSRECHTEN RAAD VAN BESTUUR

De statuten voorzien dat 8 bestuurders kunnen worden benoemd onder de kandidaten daartoe voorgedragen door 'Kinohold Bis', naamloze vennootschap naar Luxemburgs recht, voor zover deze, of haar rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun respectievelijke rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) alleen of gezamenlijk op het ogenblik van zowel de voordracht van de kandidaat-bestuurder als de benoeming door de Algemene Vergadering minstens 35% van de aandelen van de Vennootschap bezit(ten), met dien verstande dat indien de aandelen aangehouden door Kinohold Bis sa of hun respectievelijke rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) minder dan vijfendertig procent (35%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen, Kinohold Bis sa of haar respectievelijke rechtsopvolgers enkel het recht

zullen hebben om kandidaten voor te dragen voor de Raad van Bestuur per schijf van aandelen die vijf procent (5%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt.

## AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Er zijn binnen Kinopolis Group nv geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht in het kader van een openbare overnamebieding.

## CHANGE OF CONTROL

De Kredietovereenkomst afgesloten op 15 februari 2012, tussen Kinopolis Group nv en enige van haar dochtervennootschappen enerzijds en BNP Paribas Fortis Bank nv, KBC Bank nv en ING Belgium nv anderzijds, en zoals gewijzigd en hernomen per **22 juni 2015**, **17 december 2015** en **13 december 2016**, voorziet dat een deelnemende financiële instelling haar deelname aan betreffende overeenkomst kan stopzetten, waarbij het betreffende gedeelte van de opgenomen lening onmiddellijk opeisbaar wordt indien andere natuurlijke of rechtspersonen dan Kinohold Bis (of haar rechtsopvolgers) en Dhr. Joost Bert, de controle (zoals gedefinieerd in de Kredietovereenkomst) verwerven over Kinopolis Group nv.

De Algemene Voorwaarden van het Noterings- en Aanbiedingsprospectus d.d. **17 februari 2012** met betrekking tot een **obligatie-uitgifte** in België voorzien eveneens dat, in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group nv te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis.

De Algemene Voorwaarden van het Prospectus dd. **12 mei 2015** houdende een Onvoorwaardelijk Openbaar Bod tot **Omruijing met betrekking tot voormelde obligaties**, voorzien eveneens dat in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group nv te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan tevens

geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis Group.

Tot slot kennen de Algemene Voorwaarden dd.

**16 januari 2015** met betrekking tot de **private plaatsing van obligaties** bij institutionele investeerders ten bedrage van € 96,0 miljoen, evenals de Algemene Voorwaarden dd. **5 december 2017** met betrekking tot de **private plaatsing** bij institutionele investeerders ten bedrage van € 125 miljoen, clausules ingeval van controlewijziging identiek aan deze gedefinieerd in voormelde Prospectus.

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN ONTVANGEN MEDEDELINGEN

Uit de kennisgevingen, ontvangen in het kader van artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, van Kinopolis Group nv, Kinohold Bis sa, Stichting Administratiekantoor Kinohold, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert, die in onderling overleg handelen (hetzij omdat zij 'verbonden personen' zijn in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, hetzij anderszins onderling overleg bestaat tussen hen), en die gezamenlijk in het bezit zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van Kinopolis Group nv, uit latere transparantiemeldingen (in het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen) en meldingen in het kader van het inkoopprogramma eigen aandelen, blijkt dat per 31 december 2018:

- Kinohold Bis sa 12 700 050 aandelen of 46,41% van de aandelen van de Vennootschap aanhield;
- Kinohold Bis sa gecontroleerd wordt door Kinohold, Stichting Administratiekantoor naar Nederlands recht, welke laatste op haar beurt voorwerp uitmaakt van gezamenlijke controle door de volgende natuurlijke personen (in hun hoedanigheid van bestuurders van de Stichting Administratiekantoor): Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert;
- Kinohold Bis sa verder in onderling overleg optreedt met de heer Joost Bert;
- Kinopolis Group nv, dat gecontroleerd wordt door Kinohold Bis sa, 492 346 of 1,80% eigen aandelen aanhield;
- Dhr. Joost Bert, die in onderling overleg optreedt met Kinohold Bis sa en samen met Pentascoop nv (een 100% door hem gecontroleerde onderneming), 492 218 aandelen of 1,80% van de aandelen van de Vennootschap aanhield.



## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR PER 31 DECEMBER 2018

AANDEELHOUDER	AANTAL AANDELEN	%
Kinohold BIS	12 700 050	46,41
Dhr. Joost Bert	492 218	1,80
Kinepolis Group nv	492 346	1,80
Free Float, waarvan:	13 680 583	49,99
- Axa sa	1 367 032	4,996
- BNP Paribas Asset Management sa	1 368 974	5,00
- BlackRock Inc.	1 115 517	4,08
<b>TOTAAL</b>	<b>27 365 197</b>	<b>100%</b>

## STATUTENWIJZIGINGEN

Statutenwijzigingen kunnen doorgevoerd worden rekening houdend met de bepalingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen.

## RAAD VAN BESTUUR EN BIJZONDERE COMITÉS

### SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur bestaat uit tien leden, van wie vier als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden. Betreffende onafhankelijke bestuurders vervullen de criteria zoals opgenomen in artikel 526 ter van het Wetboek van Vennootschappen houdende de criteria voor onafhankelijke bestuurders en werden benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur die hieromtrent geadviseerd werd door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De referentieaandeelhouders hebben hun voordrachtrecht niet laten gelden in het kader van deze benoemingen.

De Raad herziert regelmatig, in functie van de heersende en toekomstige ontwikkelingen en verwachtingen, evenals in functie van zijn strategische doelstellingen, de criteria voor zijn samenstelling evenals deze van zijn comités. Hierbij besteedt de Raad de nodige aandacht aan de complementariteit en diversiteit onder zijn leden, waaronder de gender- en leeftijdsdiversiteit en waarbij toegezien wordt op het behoud van een evenwichtige balans tussen vernieuwing en continuïteit teneinde de verworven kennis en historische op een efficiënte manier te kunnen overdragen en dit zowel in de Raad als in zijn comités. In dit kader werd de Raad van Bestuur in 2018 aangevuld met Mevr. Marleen Vaesen (bvba Mavac) en Mevr. Sonja

Rottiers (bvba SDL Advice) die gelet hun complementair profiel, expertise en uitgebreide managementervaring een toegevoegde waarde voor de Raad van Bestuur betekenen.

Het voorzitterschap van de Raad van Bestuur wordt waargenomen door Pentascoop nv<sup>(1)</sup>, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Joost Bert die na een carrière van 20 jaar als CEO van de Vennootschap er de voorkeur aan gaf om zijn rol binnen de Vennootschap verder te zetten als voorzitter van de Raad van Bestuur. Gelet de uitgebreide kennis en ervaring van Dhr. Bert in de nationale en internationale bioscoopsector en de rol die hij de voorbije jaren in de Vennootschap vervuld heeft, heeft de Raad van bestuur dan ook Dhr. Joost Bert als voorzitter benoemd, van oordeel zijnde dat hij de aangewezen persoon is om Dhr. Duquenne, in diens rol van CEO, bij te staan met de nodige steun en advies evenals om de Raad van Bestuur te ondersteunen in het voeren van een kwaliteitsvolle dialoog met de aandeelhouders met inbegrip van de referentieaandeelhouders en bijgevolg om verder bij te dragen aan duurzame waarde-creatie voor de Vennootschap en al haar stakeholders.

De Raad van Bestuur heeft verder Dhr. Philip Ghekiere als vice-voorzitter benoemd. In die hoedanigheid zal hij de voorzitter bijstaan in de invulling van zijn mandaat en diens rol waarnemen bij eventuele onbeschikbaarheden.

In afwijking van Bepaling 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur geen secretaris aangesteld daar hij van oordeel is dat, gelet de beperkte omvang van de onderneming, deze taken kunnen waargenomen worden door de Voorzitter, bijgestaan door de Senior Legal Counsel.

De tabel op de volgende pagina bevat een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur evenals van de deelname van de respectievelijke bestuurders aan de negen vergaderingen die in 2018 plaatsvonden.

### ACTIVITEITENVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Naast de taken die door het Wetboek van Vennootschappen, de statuten en het Kinepolis Corporate Governance Charter aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen, werden de volgende onderwerpen op regelmatige basis behandeld:

- de bespreking van de maandelijkse commerciële en financiële resultaten en vooruitzichten;

(1) Pentascoop nv werd per 20 december 2018 gecoöpteerd door de Raad van Bestuur na de ontslagname door Dhr. Joost Bert.



Ignace Van Doorselaere, Joost Bert, Rafaël Decaluwé, Philip Ghekiere, Annelies van Zutphen, Geert Vanderstappen, Marion De Bruyne, Sonja Rottiers, Eddy Duquenne en Marleen Vaesen

- de evolutie van de klanten- en personeels-tevredenheidsscore;
- de evolutie van de lopende cinema- en real estate projecten;
- de bespreking en beslissing omtrent nieuwe cinema- en real estate opportuniteiten;
- de integratie van de nieuwe complexen;
- de geactualiseerde thesauriesituatie en cash flow vooruitzichten.

Tevens werd de nodige aandacht besteed aan onder meer:

- de bespreking en vaststelling van het profit- en investeringsplan voor het volgende boekjaar;
- de evaluatie en goedkeuring van expansiedossiers;
- de bepaling van de korte- en langetermijnstrategie;
- de korte- en langetermijnfinanciering;
- de verslagen van het nominatie- en remuneratie-comité evenals van het auditcomité;

## SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

NAAM	MANDAAT	EINDDATUM	OVERIGE MANDATEN IN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN	DEELNAME VERGADERINGEN (9)
Dhr. Joost Bert, vaste vertegenwoordiger van nv Pentascoop <sup>(1) (2)</sup>	Voorzitter	2020	/	8 vergaderingen
Dhr. Philip Ghekiere <sup>(2)</sup>	Vice-voorzitter	2020	/	Alle vergaderingen
Dhr. Eddy Duquenne <sup>(3)</sup>	Gedelegeerd bestuurder	2020	/	Alle vergaderingen
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Van Zutphen Consulting bv	Onafhankelijk bestuurder	2019	/	8 vergaderingen
Mevr. Sonja Rottiers vaste vertegenwoordiger van SDL Advice bvba <sup>(4)</sup>	Onafhankelijk bestuurder	2020	Leasinvest Real Estate: Bestuurder	6 vergaderingen
Mevr. Marleen Vaesen vaste vertegenwoordiger van Mavac bvba <sup>(4)</sup>	Onafhankelijk bestuurder	2020	Van de Velde nv: CEO	6 vergaderingen
Dhr. Ignace Van Doorselaere, vaste vertegenwoordiger van ebvba 4F	Onafhankelijk bestuurder	2019	/	7 vergaderingen
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Bestuurder	2019	Ackermans & Van Haaren nv: Bestuurder	Alle vergaderingen
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest	Bestuurder	2022	Smartphoto group nv: Bestuurder	Alle vergaderingen
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V.	Bestuurder	2019	Jensen Group nv: Voorzitter	6 vergaderingen
Mandaat beëindigd in 2018: Mevr. Adrienne Axler	Onafhankelijk bestuurder	2018	/	-

(1) Pentascoop nv werd per 20 december 2018 gecoöpteerd door de Raad van Bestuur na de ontslagname door Dhr. Joost Bert.

(2) Vertegenwoordigt de referentie-aandeelhouders

(3) Uitvoerend bestuurder

(4) Bestuurder vanaf 9 mei 2018



- de evaluatie en vaststelling van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven voor het Uitvoerend Management;
- de voornaamste risico's waaraan het bedrijf kan blootgesteld worden en de maatregelen tot beheersing hiervan.

Andere onderwerpen waaronder human resources, ICT, externe communicatie, investor relations, geschillen en juridische vraagstukken, komen aan bod indien nodig of nuttig.

Voor het jaar 2019 staan er minstens negen vergaderingen op het programma. Tevens kunnen in functie van de noodwendigheid extra vergaderingen gehouden worden.

#### **SAMENSTELLING EN ACTIVITEITENVERSLAG VAN HET NOMINATIE- EN REMUNERATIECOMITÉ**

Kinopolis Group nv beschikt, in overeenstemming met de mogelijkheid voorzien in de Corporate Governance Code, over één gezamenlijk comité, het Nominatie- en Remuneratiecomité. Dit comité bestaat uit de hiernavolgende niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van human resources beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Pentascoop nv, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Joost Bert (Voorzitter Kinopolis Group nv);
- ebvba 4F, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Ignace Van Doorselaere, CEO van Neuhaus;
- SDL Advice bvba<sup>(1)</sup>, met als vaste vertegenwoordiger Mevr. Sonja Rottiers, heden CEO van Lloyds Brussel en bestuurder van Leasinvest Real Estate.

Mevr. Adrienne Axler maakte deel uit van het comité tot de jaarvergadering 2018.

De Gedelegeerd Bestuurder kan op uitnodiging de vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité bijwonen.

Het Nominatie- en Remuneratiecomité vergaderde tweemaal in 2018 onder leiding van zijn voorzitter, waarbij alle leden telkens aanwezig waren.

Tijdens deze vergaderingen werden voornamelijk de volgende onderwerpen behandeld:

- de evaluatie van de managementobjectieven voor het Uitvoerend Management en de vaststelling van de variabele vergoeding voor het boekjaar 2017;
- het voorstel tot kwalitatieve en kwantitatieve managementobjectieven voor het boekjaar 2018 voor het Uitvoerend Management evenals van de hieraan verbonden variabele vergoeding;
- het evaluatie- en vergoedingsbeleid evenals de vergoeding voor het Uitvoerend Management;
- de evolutie van de samenstelling van de Raad van Bestuur en het hieruit voortvloeiende selectie- en benoemingsproces van kandidaat-bestuurders;
- de samenstelling van het Nominatie- en Remuneratiecomité en van het Auditcomité;
- de opmaak van het Remuneratieverslag.

#### **SAMENSTELLING EN ACTIVITEITENVERSLAG VAN HET AUDITCOMITÉ**

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen is het Auditcomité uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders waarvan de meerderheid ook onafhankelijk is. Het Auditcomité, in haar geheel, beschikt over de nodige deskundigheid met betrekking tot boekhouding en audit en werd als volgt samengesteld:

- Pallanza Invest bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Geert Vanderstappen die een ervaring van 5 jaar als Corporate Officer bij Corporate & Investment Banking van Generale Bank, combineert met 7 jaar operationele ervaring als financieel directeur bij Smartphoto group nv en die op heden Managing Partner bij Pentahold is;
- Mavac bvba met als vaste vertegenwoordiger Mevr. Marleen Vaesen<sup>(1)</sup> die, na onder meer de functie van CEO bij Greenyard vervuld te hebben, heden CEO van de groep Van de Velde is;
- SDL Advice bvba, met als vaste vertegenwoordiger Mevr. Sonja Rottiers<sup>(1)</sup>, die, na onder meer de functie van CFO en CEO bij Dexia Verzekeringen en Axa Belgium bekleed te hebben, heden CEO van Lloyds Brussel en bestuurder van Leasinvest Real Estate is.

Gobes Comm. V. en ebvba 4F maakten tot 28 juni 2018 deel uit van het Auditcomité.

De CFO, de Gedelegeerd Bestuurder, de voorzitter van de Raad van Bestuur en de interne auditor wonen de vergaderingen van het Auditcomité bij.

(1) Sinds 28 juni 2018

De vertegenwoordigers van de referentie-aandeelhouders kunnen tevens de vergaderingen op uitnodiging bijwonen.

In 2018 vergaderde het Auditcomité, onder leiding van zijn voorzitter Dhr. Geert Vanderstappen, vier maal in aanwezigheid (of via vertegenwoordiging) van alle leden, en werden voornamelijk volgende items behandeld:

- bespreking van de financiële verslaggeving in het algemeen en van het jaarlijks enkelvoudig en geconsolideerd financieel verslag en het halfjaarlijks financieel verslag in het bijzonder;
- bespreking, vaststelling en opvolging van de interne auditwerkzaamheden met inbegrip van de bespreking van het jaarverslag van het intern audit departement;
- bespreking en evaluatie van de interne controle- en risicobeheerssystemen evenals van het jaarlijks 'risk management actieplan';
- evaluatie van de doeltreffendheid van het externe auditproces;
- evaluatie van de werking van de interne auditor;
- monitoring van de financiële rapportering en de compliance ervan met de toepasselijke rapporteringsstandaarden;
- IFRS16 impactanalyse;
- bespreking van het Non Audited Services-reglement.

#### **EVALUATIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR, VAN ZIJN COMITÉS EVENALS VAN ZIJN INDIVIDUELE BESTUURDERS**

In het kader van de open en transparante manier waarop de vergaderingen van de Raad en comités gehouden worden, worden de werking en de prestaties ervan op een continue en informele basis geëvalueerd tijdens de vergaderingen, evenals de interactie met het Uitvoerend Management waarmee op dezelfde transparante wijze gecommuniceerd wordt.

Verder wordt voorzien om begin 2019 een formele periodieke prestatiebeoordeling door middel van uitgebreide vragenlijsten met betrekking tot hiernavolgende onderwerpen te organiseren:

- De werking van de Raad en de comités;
- De kwaliteit van de voorbereidende stukken;
- De individuele bijdrage van elke bestuurder;
- De interactie met het Uitvoerend Management;
- De samenstelling van de Raad en zijn comités.

#### **DIVERSITEIT**

De Raad telt sinds de benoeming van Mevr. Vaesen en Mevr. Rottiers vier dames in zijn midden, zijnde 40% van de Raad van bestuur, en voldoet dan ook ruim aan de wettelijke vereiste dat minstens één derde van de leden van de Raad van een ander geslacht dient te zijn dan de overige leden.

In de komende jaren zal de Raad in zijn beleid inzake diversiteit naast de focus op gender, competentie en leeftijd, eveneens verdere aandacht besteden aan de internationale managementervaring van zijn bestuurders en dit teneinde de Raad toe te laten de vinger aan de pols te houden met de maatschappelijke en economische context en structuur in de verschillende geografische gebieden waarbinnen Kinopolis Group opereert. Voormelde diversiteitsdoelstellingen werden opgenomen in het selectieproces dat door het Nominatie- en Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur doorlopen wordt bij de zoektocht naar nieuwe kandidaat-bestuurders en hebben er onder meer toe geleid dat de Raad van Bestuur niet alleen vier vrouwelijke bestuurders telt doch tevens samengesteld is uit bestuurders met complementaire profielen op het vlak van competentie, kennis en ervaring, waaronder internationale managementervaring.

#### **UITVOEREND MANAGEMENT**

Na de terugtreding van Dhr. Bert als gedelegeerd bestuurder, is Dhr. Duquenne als CEO het enige lid van het uitvoerend management. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om verdere leden van het uitvoerend management aan te duiden. Gelet voormelde samenstelling evenals het feit dat er geen directiecomité binnen Kinopolis Group is opgericht, werd geen specifiek diversiteitsbeleid toepasselijk op de personen belast met het dagelijks bestuur ontwikkeld maar wordt algemeen de focus gelegd op de vereiste management- en businesservaring, inzichten, vaardigheden en know-how nodig voor de uitvoering van de functie. Voormeld uitgangspunt wordt over de ganse organisatie toegepast ongeacht de nationaliteit, culturele achtergrond, leeftijd of geslacht van de medewerkers.





## INSIDER TRADING BELEID – CODE OF CONDUCT – TRANSACTIES MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN

De in 2016 goedgekeurde Dealing Code, die in 2017 geactualiseerd werd, is van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur, de Gedelegeerd Bestuurder, de nauw met hen verbonden personen, evenals alle andere personen die zouden kunnen beschikken over ‘voorwetenschap’. Het Protocol is erop gericht aandelenverhandelingen door betreffende personen te laten verlopen in strikte overeenstemming met de Europese en nationale regelgeving terzake evenals in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur uitgevaardigde richtlijnen. De CFO is als Compliance Officer belast met het toezicht op de naleving van de regels inzake markt-misbruik, vermeld in het Protocol.

Sinds 2013 is tevens een Code of Conduct in voege houdende de nodige richtlijnen, waarden en standaarden omtrent de wijze waarop Kinopolis wenst dat op een ethische en gepaste manier omgegaan wordt met medewerkers, klanten, aanbieders, aandeelhouders en het grote publiek.

De transacties met verbonden ondernemingen zoals opgenomen in de Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening werden uitgevoerd in volledige transparantie met de Raad van Bestuur.

## REMUNERATIEVERSLAG

Kinopolis Group nv streeft ernaar om transparante informatie over de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management ter beschikking te stellen van haar aandeelhouders en andere stakeholders.

### PROCEDURE TOT VASTSTELLING VAN HET REMUNERATIEBELEID EN -NIVEAU VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN HET UITVOEREND MANAGEMENT

#### *Principes*

De principes van het remuneratiebeleid en -niveau voor de bestuurders en Uitvoerend Management zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt dermate ontwikkeld dat de vergoedingen voor de bestuurders en Uitvoerend Management redelijk en gepast zijn om de personen beantwoordend aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit rekening houdende met de omvang van de Vennootschap alsook met externe benchmarkgegevens.

Verder worden volgende principes gehanteerd:

- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen voor de uitoefening van hun functie als lid van de Raad van

Bestuur een vast bedrag rekening houdende met een minimum aantal deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;

- Aan de leden van de comités wordt een vast bedrag per deelname aan een vergadering van het comité toegekend met een bijkomende vaste vergoeding voor de Voorzitter van het Auditcomité;
- De Voorzitter en de vice-voorzitter van de Raad van Bestuur evenals de Gedelegeerd Bestuurder worden een jaarlijks vast bedrag toegewezen voor de deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura (uitgezonderd het recht om jaarlijks een aantal filmvoorstellingen bij te wonen) of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen;
- Het Uitvoerend Management ontvangt naast een vaste vergoeding, een variabele vergoeding die afhankelijk is van het behalen van de door de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité vastgestelde managementdoelstellingen. Deze objectieven bestaan zowel uit kwantitatieve objectieven die jaarlijks bepaald en gemeten worden aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar als uit kwalitatieve objectieven, die gedefinieerd worden als doelstellingen die over meerdere jaren dienen gerealiseerd te worden en waarvan de vooruitgang jaarlijks geëvalueerd wordt. Het variabel gedeelte van de vergoeding zorgt ervoor dat de belangen van het Uitvoerend Management met deze van de Groep gelijklopen, leidt tot waardecreatie en fidelisatie en biedt de nodige aanmoedigen om zowel de korte- als langetermijndoelstellingen van de Groep en haar aandeelhouders te optimaliseren. 30% van de variabele vergoeding wordt gekoppeld aan de realisatie van de kwalitatieve objectieven en 70% aan de realisatie van de kwantitatieve objectieven;
- Naast deze variabele vergoeding kunnen langetermijnincentives onder de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Uitvoerende Bestuurders worden toegekend. Het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management kan tevens een deelname aan het bedrijfspensioenplan en/of het gebruik van een bedrijfsvoertuig omvatten;
- Er werd niet expliciet voorzien in een terugvoeringsrecht ten gunste van de Vennootschap indien de

variabele vergoeding zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens;

- De vertrekvergoeding bij een vroegtijdige beëindiging van een contract gesloten na 1 juli 2009 met een lid van het Uitvoerend Management zal niet meer bedragen dan twaalf (12) maanden basis- en variabele remuneratie. In welbepaalde verantwoorde omstandigheden kan deze vergoeding, op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité en na voorafgaandelijke goedkeuring van de Algemene Vergadering, meer bedragen, maar met een maximum van achttien (18) maanden basis- en variabele vergoeding. In elk geval mag de vertrekvergoeding noch de twaalf (12) maanden basisremuneratie overschrijden, noch mag de variabele remuneratie in aanmerking worden genomen wanneer de vertrekkende persoon niet aan de prestatiecriteria, waarnaar verwezen wordt in zijn contract, heeft voldaan.

#### Procedure

De jaarlijkse globale vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur (hierin geadviseerd door het Nominatie- en Remuneratiecomité) dat onder meer rekening houdt met een minimum aantal effectieve vergaderingen van de Raad van Bestuur en haar comités.

Voormelde globale vergoeding wordt als volgt toegekend:

- € 568 164 als forfaitaire vergoeding voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- € 100 000 als forfaitaire vergoeding voor de vice-voorzitter van de Raad van Bestuur;
- € 30 000 als forfaitaire vergoeding voor de deelname van de Gedelegeerd Bestuurder aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- € 32 500 voor de effectieve aanwezigheid van de overige bestuurders op 6 of meer vergaderingen van de Raad van Bestuur; bij deelnames aan een kleiner aantal vergaderingen zal de vergoeding proportioneel herleid worden;
- € 3 000 voor de aanwezigheid op een vergadering van het Auditcomité of het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 3 750 als bijkomende forfaitaire vergoeding voor de voorzitter van het Auditcomité.

De Raad van Bestuur bepaalt de remuneratie evenals het remuneratiebeleid van het **Uitvoerend Management** op



voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening gehouden wordt met de contractuele bepalingen terzake evenals met benchmarkgegevens van andere vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven teneinde erop toe te zien dat deze vergoedingen marktconform zijn in verhouding tot de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven.

De managementobjectieven waaraan de variabele vergoeding gekoppeld is, worden jaarlijks voorgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur evalueert jaarlijks de realisatie van deze kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen op basis van een analyse opgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De realisatie van de kwantitatieve doelstellingen wordt gemeten aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar en waarbij rekening wordt gehouden met de evolutie van de essentiële parameters voor waardecreatie in de bestaande activiteiten en de realisatie van de businessplannen van de expansiedossiers. De kwalitatieve doelstellingen die over meerdere jaren dienen te worden gerealiseerd, worden jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, die van oordeel is dat de kwantitatieve en kwalitatieve managementdoelstellingen dermate opgesteld worden dat zij eveneens de langetermijndoelstellingen van de Vennootschap verzekeren, heeft de Algemene Vergadering per 11 mei 2016, overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, haar goedkeuring gegeven om voor de boekjaren 2017 tot en met 2020 de integrale jaarlijkse variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurder te baseren op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria die telkens over een periode van één jaar gemeten worden.

#### TOEPASSING VAN HET REMUNERATIEBELEID OP DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In overeenstemming met het voormelde remuneratiebeleid en desbetreffende principes werden de bestuurders van de Vennootschap het voorbije boekjaar vergoed voor hun diensten zoals in hiernavolgende tabel weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvingen in het voorbije boekjaar geen andere vergoedingen, voordelen, op aandelen gebaseerde of andere aanmoedigingspremies van de Vennootschap.

### REMUNERATIE RAAD VAN BESTUUR

NAAM	TITEL	VERGOEDING 2018 (IN €)
Dhr. Joost Bert, vaste vertegenwoordiger van nv Pentascoop <sup>(1)</sup>	Voorzitter	378 776
Dhr. Philip Ghekiere	Vice-voorzitter	100 000
Dhr. Eddy Duquenne <sup>(2)</sup>	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Van Zutphen Consulting bv	Onafhankelijk Bestuurder	32 500
Mevr. Sonja Rottiers, vaste vertegenwoordiger van SDL Advice bvba	Onafhankelijk bestuurder	41 500
Mevr. Marleen Vaesen, vaste vertegenwoordiger van Mavac bvba	Onafhankelijk bestuurder	38 500
Dhr. Ignace Van Doorselaere, vaste vertegenwoordiger van ebvba 4F	Onafhankelijk Bestuurder	41 500
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Bestuurder	32 500
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest	Bestuurder	48 250
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V.	Bestuurder	38 500
<b>TOTAAL</b>		<b>782 026</b>

(1) De vergoeding voor het voorzitterschap sinds 10 mei 2018

(2) Uitvoerend bestuurder

Alle leden van de Raad van Bestuur evenals de bestuurders van de dochterondernemingen van de Vennootschap zijn bovendien gedekt door een polis 'burgerlijke aansprakelijkheid bestuurders' waarvan de totale jaarpremie van € 22 123, inclusief taksen, bedraagt en die gedragen wordt door de Vennootschap.

## TOEPASSING VAN HET REMUNERATIEBELEID OP HET UITVOEREND MANAGEMENT

### Principes

De remuneratie voor het Uitvoerend Management wordt bepaald op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening wordt gehouden met benchmarkgegevens resulterende uit externe surveys, en waarbij erover gewaakt wordt dat de verhouding tussen het vast en variabel deel van het remuneratiepakket afgestemd is op de praktijk bij andere vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen evenals dat de remuneratie marktconform is rekening houdende met de waargenomen taken, verantwoordelijkheden, managementobjectieven en de gerealiseerde waardecreatie.

Bij de vaststelling van de concrete objectieven voor het boekjaar 2018, heeft de Raad van Bestuur opnieuw de parameter recurrente EBITDA gehanteerd voor het bepalen van de **kwantitatieve management** objectieven daar zij van oordeel is dat dit de relevante maatstaf blijft voor het meten van de evolutie van de waardecreatie binnen de onderneming. Bij de beoordeling van de realisatie wordt rekening gehouden met de evolutie van de recurrente EBITDA versus de de door de Raad van Bestuur gestelde targets. Indien aldus de gerealiseerde recurrente EBITDA voor het betreffende jaar 2018 zich bevindt tussen de gestelde targets, wordt pro-rata tussen de 0 en 100% van de variabele vergoeding gekoppeld aan de realisatie van de kwantitatieve doelstellingen uitgekeerd. De **kwantitatieve objectieven** houden verband met de verdere groei en ontwikkeling van de onderneming op basis van een te actualiseren strategie van de Groep en een te verfijnen commerciële en marketingstrategie inzake greenfields, evenals met de verdere integratie van Landmark Cinemas Canada en met de optimalisatie van de diverse managementtools. De realisatie van de objectieven zal geëvalueerd worden aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Alle objectieven werden dusdanig geformuleerd dat zij niet alleen de kortetermijn doelstellingen van de Groep bewerkstelligen doch evenzeer de langetermijn-doelstellingen.

Voormelde doelstellingen worden in het begin van het boekjaar 2019 geëvalueerd en bij realisatie ervan zullen de variabele vergoedingen met betrekking tot de prestaties van het afgelopen boekjaar uitgekeerd worden.

### Toepassing

In 2018 evalueerde de Raad van Bestuur, bijgestaan door het Nominatie- en Remuneratiecomité, de objectieven die in het boekjaar 2017 dienden gerealiseerd te worden en stelde zij vast dat inzake de kwalitatieve objectieven de vooropgestelde milestones behaald werden of minstens voldoende concrete vooruitgang geboekt werd. Inzake de kwantitatieve objectieven besloot de Raad van Bestuur dat de gerealiseerde objectieven inzake ratioverbetering enerzijds en de belangrijke bijdrage aan de uitvoering van de expansiestrategie met de overnames van Landmark en NH Bioscopen anderzijds dermate belangrijk zijn dat besloten werd, ondanks het feit dat de gerealiseerde recurrente EBITDA zich niet volledig binnen de gestelde vork situeerde, de variabele vergoeding gelinkt aan de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen toch toe kennen en bijgevolg een bedrag ten belope van 400 000 euro aan Dhr. Eddy Duquenne en 220 000 euro aan Dhr. Joost Bert uit te keren.

Rekening houdende met benchmarkgegevens resulterende uit externe surveys evenals van andere vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen en gelet de toegenomen taken en verantwoordelijkheden van de CEO als gevolg van de geografische en kwantitatieve expansie van de Groep evenals gelet de resultaten inzake waardecreatie neergezet door de CEO in de voorbije jaren, beslist de Raad van Bestuur, na advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité, om het remuneratiepakket van de bvba Eddy Duquenne, dat sinds 2015 niet meer aangepast werd, als volgt aan te passen met ingang vanaf 1 januari 2018:

- Verhoging van de vaste vergoeding met 175 000 euro
- Verhoging van de variabele vergoeding met 85 000 euro

Tenslotte kan vermeld worden dat ingevolge contractuele afspraken gemaakt vóór 1 juli 2009, bij een vroegtijdige beëindiging van het contract van de CEO, in geval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, de opzegvergoeding 24 maanden vaste vergoeding evenals het pro-rata gedeelte van de variabele vergoeding over het lopende jaar kan bedragen.



Hiernavolgende opsomming geeft een overzicht van het vaste gedeelte van de vergoeding, van de overige componenten van de remuneratie (pensioenbijdragen, verzekeringen, e.d.m.) evenals van het variabele gedeelte, zoals **uitgekeerd in 2018** (excl. BTW). De beschrijving van de langetermijn-incentives vindt u onder het overzicht.

BVBA EDDY DUQUENNE	
vaste vergoeding <sup>(1)</sup>	€ 725 242
variabele vergoeding <sup>(2)</sup>	€ 400 000
onkostenvergoeding	€ 9 000
TOTAAL	€ 1 134 242

DHR. JOOST BERT	
(in zijn hoedanigheid van CEO tot en met 9 mei 2018)	
vaste vergoeding	€ 128 997
variabele vergoeding <sup>(2)</sup>	€ 220 000
pensioenregeling <sup>(3)</sup>	€ 3 670
TOTAAL	€ 352 667

#### LANGETERMIJN-INCENTIVES

Per 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een nieuw aandelenoptieplan goed waarbij 543 304 opties (met een duurtijd tot 10 mei 2024) op bestaande aandelen kunnen toegekend worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de Vennootschap of haar dochterondernemingen en dit teneinde voormelde personen te laten deelnemen in de lange termijn aandeelhouderswaarde die ze mee zullen helpen realiseren en aldus hun belangen te laten gelijk lopen met de langetermijnbelangen van de aandeelhouders. Met de toekenning van aandelenopties streeft de Vennootschap ernaar om in staat te zijn het beste management talent te kunnen aantrekken, motiveren en op lange termijn te binden aan de Vennootschap. In uitvoering van voormeld plan werden in 2017, 45 000 aandelenopties toegekend aan Dhr. Ghekiere en respectievelijk 90 000 en 45 000 opties aan de heren Duquenne en Bert.

Een nadere beschrijving van de kenmerken van deze opties kan gevonden worden in Toelichting 20 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

#### BOEKJAREN 2019-2020

De Vennootschap zal het remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management evalueren.

#### BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE KENMERKEN VAN DE INTERNE CONTROLE EN RISICOBEBEERSYSTEMEN

Kinopolis Group maakt gebruik van het 'Geïntegreerd Raamwerk voor Risicomanagement van de Onderneming' zoals ontwikkeld door het 'Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO)'. Dit raamwerk integreert zowel de interne controle- als risicobehersingsprocessen en is gericht op het onderkennen en beheersen van strategische, operationele en rapporteringsrisico's alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving teneinde het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen mogelijk te maken.

Kinopolis Group volgt de opzet van dit model in de maatregelen die zijn getroffen om bovengenoemde risico's in de bedrijfsprocessen en in de financiële verslaggeving te beheersen. Het systeem wordt centraal uitgewerkt en zoveel mogelijk op éénduidige wijze toegepast in de verschillende organisatieonderdelen en dochtervennootschappen. Het systeem vult de verschillende componenten in zoals voorgeschreven door het referentiemodel alsook de verschillende rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot interne controles en risicobehersing.

#### ROLLEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Binnen Kinopolis Group is risicobehersing niet alleen een verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, maar is elke werknemer verantwoordelijk voor een correcte en tijdige toepassing van de verschillende risicobeherveractiviteiten binnen zijn functiedomein.

De verantwoordelijkheden rond risicobehoor van de Raad van Bestuur (en haar verschillende comités) en het Uitvoerend Management zijn reeds uitvoerig bepaald en beschreven in wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2009 en in het Corporate Governance Charter van Kinopolis. Samenvattend kan gesteld worden dat het Uitvoerend Management de eindverantwoordelijkheid draagt rond de gepaste implementatie en beheer van het risicobehersysteem terwijl de Raad van Bestuur hierop een controlerende rol vervult.

De implementatie en beheer van het risicobehersysteem is gebaseerd op een piramidale verantwoordelijkheidsstructuur waarbij elke leidinggevende niet enkel verant-

(1) Andere dan ontvangen als lid van de Raad van Bestuur

(2) Ontvangen in 2018 voor de prestaties geleverd in 2017

(3) Dhr. Bert nam deel aan een aanvullend pensioenplan dat voorziet in een jaarlijkse geïndexeerde bijdrage



MarketPlace Landmark Cinemas, Kanata (CA)

woordelijk is voor de gepaste in- en uitvoering van de risicobeheerprocessen binnen zijn functie maar tevens een controlerende taak (monitoren) heeft op de correcte invulling hiervan door zijn ondergeschikten (die op hun beurt leidinggevenden kunnen zijn).

Op deze manier verkrijgt het management niet enkel zekerheid rond het gepaste en volledig risicobeheer doorheen het bedrijf maar verzekert men zich er ook van dat gerelateerde risico's in de verschillende bedrijfsprocessen en afdelingen op een geïntegreerde wijze worden aangepakt.

#### **INVULLING VAN DE VERSCHILLENDE COMPONENTEN**

Hierna zal, in grote lijnen, voor de verschillende componenten van het COSO raamwerk aangegeven worden hoe deze door de Groep ingevuld werden. Deze beschrijving omvat enkel de belangrijkste elementen en is dus geenszins exhaustief. Daarnaast wordt de gepastheid van de invulling regelmatig geëvalueerd en is ze dus voortdurend aan verandering onderhevig.

#### **INTERNE CONTROLE OMGEVING**

Een gepaste interne omgeving is een voorwaarde om andere risicobeheercomponenten gepast te kunnen uitvoeren. Derhalve draagt Kinopolis Group de waarden van integriteit en ethisch handelen hoog in het vaandel. Naast de reeds bestaande wettelijke omkadering hiervan tracht Kinopolis Group dergelijk gedrag aan te moedigen en af te dwingen door middel van zowel preventieve maatregelen (bijv. Code of Conduct, arbeidsreglement,

diverse policies en procedures) als detectieve maatregelen (bijv. meldingsprocedure, inspecties op naleving).

Een ander belangrijk aspect van de interne omgeving is de organisatiestructuur. Kinopolis heeft een duidelijke en uniforme organisatiestructuur die aansluit bij de verschillende landen en bedrijfsprocessen. De organisatiestructuur, het bepalen van de verschillende objectieven, het budgetbeheer alsook het remuneratieproces zijn eveneens op elkaar afgestemd.

Daarnaast is een correcte vorming en begeleiding van het personeel een must voor een correcte invulling van risicobeheer. Hiertoe wordt er op jaarlijkse basis gekeken naar de trainingsbehoefte van elke werknemer los van de reeds verplichte trainingen voor bepaalde functies. Voor nieuwe managers wordt er eveneens op jaarlijkse basis een introductietraining tot risicobeheer gegeven.

#### **FORMULEREN VAN DOELSTELLINGEN**

In lijn met de missie van Kinopolis worden bedrijfsobjectieven vastgelegd op verschillende termijnen. Zoals beschreven in het Corporate Governance Charter worden deze op jaarlijkse basis bevestigd door de Raad van Bestuur die er tevens over waakt dat deze in lijn zijn met de risico-appetijt van de onderneming.

De op geconsolideerd niveau vastgelegde objectieven (financiële en niet-financiële) worden jaarlijks verder trapsgewijs uitgewerkt tot specifieke objectieven voor individuele landen, business units en departementen.



Het laagste niveau is de bepaling van de individuele objectieven voor elke werknemer. Het bereiken van deze objectieven is gelinkt aan het remuneratiebeleid.

De voortgang ten aanzien van deze objectieven wordt regelmatig getoetst via business controlling activiteiten op basis van management rapportering. De individuele objectieven worden minimaal jaarlijks getoetst via een formeel HR evaluatieproces.

### INTERNE BEHEERSING

Interne beheersing wordt gedefinieerd als de identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en de selectie, implementatie en beheer van de geschikte beheersmaatregelen (inclusief de verschillende interne controle activiteiten).

Zoals eerder vermeld is het in de eerste plaats de taak van elke manager om binnen zijn beleidsdomein op gepaste wijze de verschillende interne beheersactiviteiten (inclusief monitoring) in te richten en uit te voeren. M.a.w. elke leidinggevende is verantwoordelijk voor de gepaste en tijdige identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en hieruit volgend de te nemen en beheren beheersmaatregelen. Hoewel dit een zekere vrijheid laat aan de individuele leidinggevende om dit in te vullen, streeft Kinopolis er toch naar om dit proces zoveel mogelijk te standaardiseren en te uniformiseren. Dit wordt bewerkstelligd door de organisatie van corporate ERM-trainingen, de invoering van gestructureerde beleidsrichtlijnen en procedures alsook het gebruik van standaardlijsten van uit te voeren interne controles.

Om een overkoepelend beeld te krijgen van het bedrijfsrisicoprofiel wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd. Hierbij wordt ook nagegaan in welke mate residuele risico's aanvaardbaar zijn of niet. Indien niet aanvaardbaar, worden hiervoor additionele risicobeheersmaatregelen uitgewerkt.

### INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Ter wille van de bedrijfsvoering in het algemeen en het risicobeheer in het bijzonder werden binnen Kinopolis Group de nodige structuren, overlegorganen, rapporterings- en communicatiekanalen opgezet die ervoor dienen te zorgen dat de informatie die vereist is voor de bedrijfsvoering, inclusief risicobeheer, tijdig en correct beschikbaar is voor de betrokken personen. De betrokken informatie wordt gehaald uit datawarehouse-systemen

die zo opgezet en onderhouden worden dat aan deze rapporterings- en communicatiebehoefte kan voldaan worden.

### MONITORING

Naast de monitoring activiteiten door de Raad van Bestuur (inclusief Audit Comité) die worden beschreven in de wet, de Corporate Governance Code 2009 en het Corporate Governance Charter steunt Kinopolis voornamelijk op volgende monitoring activiteiten:

- **Business Controlling:** op maandelijkse basis zal door het Management, hierbij gesteund door het Business Controlling departement, de voortgang ten opzichte van de objectieven worden geanalyseerd en de verschillen worden verklaard. Deze analyse kan wijzen naar mogelijke verbeteringen ten opzichte van de bestaande risicobeheeractiviteiten en -maatregelen;
- **Interne Audit:** de bestaande risicobeheersactiviteiten- en maatregelen zullen op regelmatige basis door het Interne Audit departement worden getoetst ten opzichte van de interne regels en best practices. Mogelijke verbeteringen zullen besproken worden met het Management en resulteren in de uitvoering van concrete actiepunten die het risicobeheer verder aanscherpen.

### BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE BEDRIJFSRISICO'S

Om een inzicht te krijgen in de belangrijkste bedrijfsrisico's wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd die vervolgens door de Raad van Bestuur wordt geanalyseerd en gevalideerd. Net zoals de voorbijgaande jaren gebeurde dit in 2018 opnieuw middels een schriftelijke bevraging van de participanten waarbij zowel kwantitatieve als kwalitatieve resultaten verkregen werden waardoor risico's ingeschat kunnen worden naar grootte-orde. Hoewel deze werkwijze Kinopolis in staat stelt om op een gefundeerde manier belangrijke risico's van minder belangrijke risico's te onderscheiden blijft het een inschatting die, inherent aan de definitie van risico, geen enkele garantie biedt betreffende de werkelijke realisatie van risicogebeurtenissen. Onderstaande lijst (die in willekeurige orde werd gerangschikt) is dan ook geen exhaustieve lijst van alle risico's waaraan Kinopolis is blootgesteld.

## BESCHIKBAARHEID EN KWALITEIT VAN AANGELEVERDE CONTENT

Gezien Kinopolis Group zelf geen content (film, etc.) produceert, is zij afhankelijk van de beschikbaarheid, diversiteit en de kwaliteit van films evenals van de mogelijkheid om deze content te kunnen huren van verdelers. Kinopolis Group tracht zich hier, in de mate van het mogelijke, tegen te wapenen door goede langetermijnrelaties te onderhouden met de belangrijke verdelers of producenten, door een diversificatiepolitiek te voeren met betrekking tot haar programmering en zelf een rol te spelen als distributeur in België. In het licht hiervan dienen ook de investeringen in Tax Shelter-projecten gezien te worden.

## SEIZOENSEFFECTEN

De operationele opbrengsten van Kinopolis Group kunnen variëren van periode tot periode gelet op het feit dat de producenten en distributeurs in volledige onafhankelijkheid van de bioscoopexploitanten de timings van hun filmreleases bepalen evenals gelet op het feit dat traditioneel bepaalde periodes, zoals vakanties, een invloed kunnen hebben op de bezoekersaantallen. Weerseffecten kunnen tevens een belangrijke rol spelen in de frequentie van het bioscoopbezoek. Kinopolis aanvaardt in grote mate dit risico gezien de kosten van een financiële indekkingspolitiek niet zouden opwegen tegen de opbrengsten ervan, maar tracht de gevolgen hiervan wel te milderen door onder meer haar kostenstructuur zo maximaal mogelijk te variabiliseren.

## CONCURRENTIE

De positie van Kinopolis Group als bioscoopexploitant is, net zoals elk product of dienst waarvoor substitutie bestaat, onderhevig aan concurrentie. De positie van Kinopolis Group wordt beïnvloed door een toenemende concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbeleving zoals concerten, sportevenementen, enz. die een invloed kunnen uitoefenen op het gedrag van de Kinopolis-klianten. Deze concurrentie resulteert tevens enerzijds uit de aanwezigheid van bioscopen van andere exploitanten in de markten waar de Groep actief is en uit de mogelijke opening van nieuwe bioscoopcomplexen in die markten en anderzijds uit de toenemende verspreiding en beschikbaarheid van films en series via online content media, video-on-demand, pay-per-view, en dergelijke meer. Deze evolutie kan verder beïnvloed worden door een verkorting van de periode, die gebruikelijk gehanteerd wordt door de distributeurs, tussen de



eerste vertoning van een film in de bioscoop en de beschikbaarheid ervan via andere kanalen evenals door de voortdurende technische verbetering van de kwaliteit van deze alternatieve manieren van het bekijken van een film. Naast deze legale alternatieven wordt de bioscoopsector tevens geconfronteerd met illegale downloads. Kinopolis werkt actief samen met de distributeurs aan het opzetten van maatregelen om een mogelijke toenemende illegale verspreiding van materiaal via het internet te vermijden.

Kinopolis Group tracht haar concurrentiepositie als bioscoopexploitant te verstevigen door het implementeren van haar strategische visie, die erop gericht is de klanten een premium service en filmbeleving aan te bieden.

## ECONOMISCHE OMSTANDIGHEDEN

Wijzigingen in algemene, globale, of regionale economische omstandigheden of economische omstandigheden in gebieden waar Kinopolis Group actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten en de productie van nieuwe films, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van Kinopolis Group. Kinopolis tracht zich hiertegen te wapenen door een doorgedreven interne efficiëntie en het van zeer nabij bewaken en opvolgen van de uitgaven en marges. Wijzigende economische omstandigheden kunnen ook de concurrentierisico's doen toenemen.

## RISICO'S VERBONDEN AAN GROEIOPPORTUNITEITEN

Bij verdere groei kunnen mededingingsautoriteiten (bijkomende) voorwaarden en beperkingen opleggen aan de groei van Kinopolis Group (zie ook 'Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's' hieronder). Bovendien zijn er aan groeiopportuniteiten, hetzij door overnames hetzij door nieuwbouwprojecten, bepaalde inherente risico's verbonden die de vooropgestelde doelen negatief kunnen beïnvloeden. Kinopolis Group zal dan ook groeiopportuniteiten voorafgaandelijk grondig onderzoeken waarbij dergelijke risico's op een adequate manier zullen worden ingeschat en vervolgens, indien nodig, beheerd zullen worden.



## **POLITIEKE, REGELGEVENDE EN MEDEDINGINGSRECHTELIJKE RISICO'S**

Kinepolis Group streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader te opereren. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving, zou er echter toe kunnen leiden dat Kinepolis Group beperkt wordt in haar groei en/of uitbating of geconfronteerd wordt met bijkomende investeringen of kosten. Waar mogelijk worden deze risico's actief beheerd door op gepaste wijze aan de betrokken politieke, bestuurlijke of juridische instanties de standpunten van Kinepolis Group kenbaar te maken en te verdedigen. Bovendien heeft de Belgische Mededingingsautoriteit een aantal voorwaarden en beperkingen opgelegd aan Kinepolis Group, zoals de voorafgaande instemming van de Raad voor Mededinging voor overnames van bioscoopcomplexen in België indien deze niet gepaard gaan met de afbouw van bestaande bioscoopcomplexen.

## **TECHNOLOGISCHE RISICO'S**

Cinema is in grote mate een sterk geïnformateerde en geautomatiseerde sector waarbij de juiste technologische keuzes en optimale functionering van projectiesystemen, de verkoopsystemen, en andere ICT systemen cruciaal zijn om de klant een optimale service te kunnen bieden. Kinepolis Group tracht deze risico's te beheren door de nieuwste technologische ontwikkelingen op de voet te volgen, regelmatig de systeemarchitectuur te analyseren en waar nodig te optimaliseren alsook door het implementeren van ICT best practices.

## **PERSONEELSRISICO'S**

Als servicebedrijf is Kinepolis Group afhankelijk van haar medewerkers om een hoge kwalitatieve service te kunnen aanbieden. Het aantrekken en behouden in alle segmenten van de onderneming van de juiste managers en medewerkers met de nodige kennis en ervaring is dan ook een voortdurende uitdaging. Kinepolis gaat deze uitdaging aan door het bieden van aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, goed kennisbeheer en een goede werksfeer. Via personeelsbevraging streeft Kinepolis er ook naar om de personeelstevredenheid te meten en waar nodig aanpassingen in het beleid aan te brengen. Verder hecht Kinepolis een groot belang aan de gezondheid van haar werknemers en tracht zij een risicovrije werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. Hiertoe neemt zij naast na de naleving van de wettelijke verplichtingen inzake veiligheid en preventie een aantal verdere maatregelen zoals de organisatie

van preventieve onderzoeken door de bedrijfsarts, de organisatie van evacuatie-oefeningen, preventieopleidingen etc.

## **KLANTENRISICO'S**

Bij Kinepolis Group staat de klantbeleving centraal en daarom hecht Kinepolis het grootste belang aan het beheren van die risico's die een negatieve invloed kunnen hebben op die klantenbeleving in alle aspecten van de Kinepolis' 'customer journey'. In de eerste plaats is Kinepolis begaan met de fysieke integriteit van haar klanten en waakt Kinepolis er dus over dat de gezondheids- en veiligheidsrisico's voor haar klanten tot een minimum herleid worden wanneer zij in de complexen vertoeven. Dit omvat velerlei aspecten gaande van gebruiksveilige gebouwen en installaties, over gebruiksveilige producten (bijv. conformiteit met HCCP normen, geluidsniveaus in zalen) tot het voorkomen van een onveiligheidsgevoel door een aangepast bewakingsbeleid. Daarnaast respecteert Kinepolis in lijn met haar best marketer strategie, de privacy en data integriteit van haar klanten. Tot slot probeert Kinepolis zo snel mogelijk op eventuele vragen of ongemakken in te spelen door een tijdige en adequate dienstverlening aan haar klanten aan te bieden waardoor mogelijke klachten of geschillen voorkomen kunnen worden of zo snel mogelijk opgelost kunnen worden. Een slecht beheer van voormelde risico's zou leiden tot een daling van de klantentevredenheid, reputationele schade en uiteindelijk tot een daling van de bezoekercijfers. Daarnaast zou ook de kans op geschillen en/of administratieve boetes sterk toenemen.

## **RISICO'S VERBONDEN AAN UITZONDERLIJKE GEBEURTENISSEN**

Gebeurtenissen van uitzonderlijke aard zoals, maar niet beperkt tot, extreme weersomstandigheden, politieke onrust, terroristische aanslagen etc., in een land waar Kinepolis Group actief is en die leiden tot materiële schade aan één van de complexen, tot een daling van het aantal klanten of tot een verstoring van de levering van producten, kunnen mogelijkerwijze de activiteiten nadelig beïnvloeden. Kinepolis tracht door middel van een combinatie van preventieve maatregelen (bijv. bouwtechnische keuzes, evacuatieplanning), opsporende maatregelen (bijv. branddetectiesystemen) en het afsluiten van de adequate verzekeringen, de mogelijke impact van dergelijke risico's te minimaliseren.

## MILIEUAANSPRAKELIJKHEID EN VASTGOEDRISICO'S

Gelet op het feit dat Kinopolis Group vastgoed in eigendom heeft of huurt, is deze onderworpen aan regelgeving inzake milieuaansprakelijkheid en aan mogelijke vastgoedrisico's. Naast de hierboven reeds aangehaalde maatregelen om politieke en regulatoire risico's te beheersen zal Kinopolis de nodige maatregelen nemen om milieuschade te vermijden en vastgoedrisico's te beperken.

## OVERIGE RISICO'S

Na de vernietiging door het Marktenhof van de beslissingen van de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA) van respectievelijk 31 mei 2017 en 26 april 2018 tot versoepeling van de gedragsvoorwaarden die Kinopolis Group in 1997 opgelegd waren door de Raad voor Mededinging, heeft Kinopolis Group nv een geactualiseerd verzoek neergelegd tot opheffing van voormelde gedragsvoorwaarden. Een nieuwe beslissing van de BMA wordt eind maart 2019 verwacht.

Verder loopt er een procedure met betrekking tot een fiscale ruling die zij in 2012 heeft afgesloten. De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 immers een besluit waarin zij de Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinopolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten. Op 1 juli 2016 heeft Kinopolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. In 2017 heeft de Belgische overheid in uitvoering van voormeld besluit de beweerdelijk verschuldigde belasting ingevorderd die Kinopolis, zonder enige nadelige erkenning, betaald heeft. Indien het beroep van Kinopolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinopolis worden teruggestort. Op 14 februari 2019 vernietigde het Gerecht van het Europees Hof van Justitie voormelde beslissing van de Europese Commissie. De Europese Commissie beschikt over een termijn van twee maanden om in beroep te gaan.

## GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Door de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt Kinopolis Group blootgesteld aan een aantal financiële risico's, zoals het intrestrisico, het valutarisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

Voor het beheer van deze financiële risico's kan gebruik gemaakt worden van afgeleide financiële producten afgesloten met derde partijen. Het gebruik van deze afgeleide financiële producten is onderworpen aan strikte interne controles en regelgeving. Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

Kinopolis beheert de schulden door gebruik te maken van een combinatie van korte-, middellange en lange-termijnschulden. De combinatie van schulden met vaste en met variabele rentevoet wordt vastgelegd op groepsniveau. Eind december 2018 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 276,8 miljoen. Teneinde het intrestrisico op een vaste termijn lening van oorspronkelijk € 41,6 miljoen in te dekken zijn voor eenzelfde bedrag Interest Rate Swaps afgesloten.

In de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening wordt gedetailleerder beschreven hoe de Groep voormelde risico's beheert.

## NALEVING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Kinopolis Group leeft de principes van de Belgische Corporate Governance Code na.

In lijn met het 'pas toe of leg uit' principe besloot de Venootschap dat het in het belang van de onderneming en haar aandeelhouders is om, naast de supra reeds omschreven omstandigheden, af te wijken van Bepaling 4.6. van de Code en werden de professionele kwalificaties en functies van de te herbenoemen bestuurders niet opgenomen in de oproeping tot de Algemene Vergadering van 9 mei 2018, daar betreffende kwalificaties voldoende bekend waren via persberichten en jaarverslagen.

# Andere inlichtingen

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In het afgelopen jaar ontwikkelde Kinopolis, binnen het kader van de drie strategische pijlers, een aantal nieuwe concepten ten behoeve van de operationele entiteiten. Kinopolis streeft ernaar om haar beleving steeds aan te passen aan de wijzigende demografische tendensen, innovatief te zijn inzake beeld-, geluid- en andere belevingen, dit ter verhoging van de beleving van de klanten en de bestending van de winstgevendheid van de Groep.

Zo bleef Kinopolis in 2018 investeren in de innovatie van haar shopinfrastructuur en interieurconcepten.



## BELEID INZAKE BELANGENCONFLICTEN

Op 21 maart en 20 december 2018 werden volgende beslissingen genomen door de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen:

- de evaluatie van de managementobjectieven 2017 van het Uitvoerend Management;
- de toekenning van de hieruit resulterende variabele vergoeding voor een bedrag € 400 000 aan Dhr. Eddy Duquenne en € 220 000 aan Dhr. Joost Bert;
- de vaststelling van de managementobjectieven voor het boekjaar 2018;
- de vaststelling van de bestuurdersvergoedingen voor Dhr. Joost Bert en Dhr. Philip Ghekiere voor het boekjaar 2018 en volgende;
- de vaststelling van de remuneratie van Dhr. Eddy Duquenne.

De uittreksels uit de notulen hieromtrent werden opgenomen in het Verslag over de Enkelvoudige Jaarrekening.

## RESULTAATSVERWERKING EN DIVIDEND

De Raad van Bestuur neemt bij het voorstel aan de Algemene Vergadering i.v.m. de bestemming en de uitkering van het resultaat verschillende factoren in aanmerking, waaronder de financiële toestand van de Vennootschap, de bedrijfsresultaten, de huidige en verwachte kasstromen en de plannen voor expansie.

Voor het boekjaar 2018 wordt voorgesteld om een bruto-bedrag van € 0,92 per aandeel uit te keren. De Raad van Bestuur heeft de betaalbaarstelling van het dividend, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering, vastgesteld op 14 mei 2019 (ex-date: 10 mei 2019; record date: 13 mei 2019) bij een financiële instelling naar keuze van de aandeelhouder.





Eddy Duquenne, CEO Kinepolis Group

# Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag

Ondergetekende verklaart dat voor zover hem bekend:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

19 maart 2019

Eddy Duquenne  
CEO Kinepolis Group



**EURONEXT**

20<sup>TH</sup> LISTING  
ANNIVERSARY



Kinepolis Group, 20 jaar beursgenoteerd, Euronext Brussel



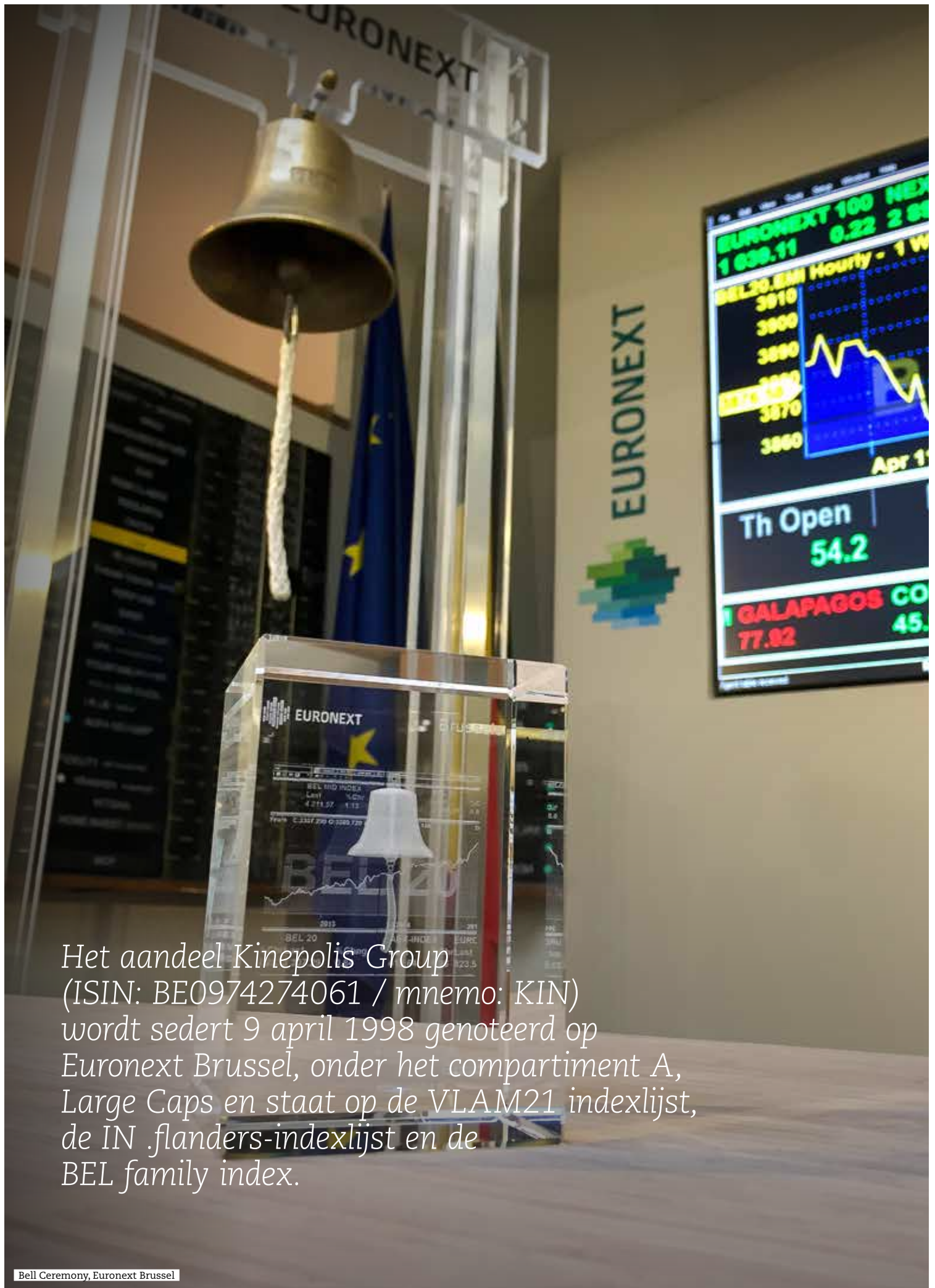
# 05

---

## INFORMATIE OVER HET AANDEEL







Het aandeel Kinopolis Group (ISIN: BE0974274061 / mnemo: KIN) wordt sedert 9 april 1998 genoteerd op Euronext Brussel, onder het compartiment A, Large Caps en staat op de VLAM21 indexlijst, de IN .flanders-indexlijst en de BEL family index.

## AANTAL AANDELEN

	2014 <sup>(3)</sup>	2015	2016	2017	2018
Aantal aandelen op 31 december	27 365 197	27 365 197	27 365 197	27 365 197	27 365 197
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen <sup>(1)</sup>	26 288 260	26 782 831	27 214 153	27 232 851	26 936 217
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen <sup>(2)</sup>	27 341 842	27 138 627	27 249 350	27 268 051	27 010 648

## HET AANDEEL OP DE BEURS

	2014 <sup>(3)</sup>	2015	2016	2017	2018
Slotkoers op 31 december (in €)	33,46	41,40	42,50	55,66	48,80
Beurswaarde aan slotkoers (in '000 €)	915 639	1 132 919	1 163 021	1 523 147	1 335 422
Laagste koers van het jaar (in €)	22,9	32,9	35,2	42,1	42,6
Hoogste koers van het jaar (in €)	34,3	41,6	42,7	61,3	61,4
Verhandeld jaervolume	4 719 540	7 590 604	3 484 211	3 891 319	4 590 753
Gemiddeld verhandeld dagvolume	18 430	29 651	13 557	15 260	18 059

Bron: Euronext.com

## BELL CEREMONY KINEPOLIS GROUP 20 JAAR BEURSGENOTEERD

Ter gelegenheid van de 20ste verjaardag van haar beursnotering, werd Kinopolis Group uitgenodigd voor een 'Opening Bell Ceremony' bij Euronext Brussel op 17 april 2018.

Een 'Bell Ceremony' is ondertussen een gevestigde en goedgekende traditie bij Euronext om de opening en sluiting van de markten aan te kondigen.

Dit event werd op social media geshared en een video van de 'Bell Ceremony' en bijhorende foto's zijn terug te vinden op de websites [www.bourse.be](http://www.bourse.be), [www.beurs.be](http://www.beurs.be) en [www.euronext.com](http://www.euronext.com).

## KOERS- EN VOLUME-EVOLUTIE OVER DE LAATSTE 10 JAAR<sup>(4)</sup>



## VERGELIJKING KOERSEVOLUTIE KINEPOLIS MET PEERS OVER DE LAATSTE 5 JAAR



(1) Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen.

(2) Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.

(3) Op 1 juli 2014 werd elk Kinopolisaandeel gesplitst in 5 nieuwe aandelen. De eerste zes maand van 2014 werden in die zin herrekend.

(4) Tengevolge de aandelensplit op 1 juli 2014, werd de historische koers herrekend (prijs gedeeld door vijf).



Kinepolis Rouen (FR)





# 06

## FINANCIËEL RAPPORT



# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2017	2018
Opbrengsten	3	355 427	475 880
Kostprijs van verkopen	6	-242 032	-345 651
<b>Bruto-winst</b>		<b>113 395</b>	<b>130 229</b>
Verkoop- en marketingkosten	6	-20 418	-25 246
Administratiekosten	6	-22 794	-26 900
Overige bedrijfsopbrengsten	4	3 045	1 904
Overige bedrijfskosten	4	-313	-857
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>72 915</b>	<b>79 130</b>
Financiële opbrengsten	7	1 891	1 362
Financiële kosten	7	-10 104	-13 733
<b>Winst voor belastingen</b>		<b>64 702</b>	<b>66 759</b>
Winstbelastingen	8	-15 635	-19 350
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>		<b>49 067</b>	<b>47 409</b>
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		49 067	47 356
Minderheidsbelangen			53
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>		<b>49 067</b>	<b>47 409</b>
Gewone winst per aandeel (€)	19	1,80	1,76
Verwaterde winst per aandeel (€)	19	1,80	1,75

# Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2017	2018
Winst over het boekjaar		49 067	47 409
<b>Gerealiseerde resultaten</b>		<b>49 067</b>	<b>47 409</b>
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:			
Omrekeningsverschillen		-210	-3 416
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde		119	2
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten		-27	531
		<b>-118</b>	<b>-2 883</b>
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:			
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	5	-50	5
		<b>-50</b>	<b>5</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen</b>		<b>-168</b>	<b>-2 878</b>
<b>GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR</b>		<b>48 899</b>	<b>44 531</b>
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		48 899	44 478
Minderheidsbelangen			53
<b>GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR</b>		<b>48 899</b>	<b>44 531</b>

De toelichtingen op pag. 104-165 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.



# Geconsolideerde balans

op 31 december

## ACTIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2017	2018
Immateriële activa	9	9 049	9 663
Goodwill	10	86 393	94 863
Materiële vaste activa	11	389 999	424 339
Vastgoedbeleggingen	12	17 748	17 045
Uitgestelde belastingvorderingen	13	1 182	1 427
Overige vorderingen	15	10 120	10 786
Overige financiële activa		27	27
<b>Vaste activa</b>		<b>514 518</b>	<b>558 150</b>
Vorraden	14	4 750	4 918
Handelsvorderingen en overige vorderingen	15	40 778	42 998
Actuele belastingvorderingen	24	841	2 416
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	157 398	65 381
Activa aangehouden voor verkoop	17	2 670	6 991
<b>Vlottende activa</b>		<b>206 437</b>	<b>122 704</b>
<b>TOTALE ACTIVA</b>		<b>720 955</b>	<b>680 854</b>

## PASSIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2017	2018
Kapitaal	18	18 952	18 952
Uitgiftepremie	18	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves		157 569	161 461
Omrekeningsverschillen	18	-1 281	-4 164
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap		176 394	177 403
Minderheidsbelangen	18		214
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>176 394</b>	<b>177 617</b>
Financieringsverplichtingen	21	342 106	272 677
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	5	572	557
Voorzieningen	22	17 118	14 565
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	18 159	20 518
Afgeleide financiële instrumenten		214	211
Overige schulden	23	7 954	10 977
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>386 123</b>	<b>319 505</b>
Bankoverschrijdingen	16	33	36
Financieringsverplichtingen	21	39 873	69 790
Handels- en overige schulden	23	108 298	106 328
Voorzieningen	22	2 509	2 241
Actuele belastingverplichtingen	24	7 725	5 337
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>158 438</b>	<b>183 732</b>
<b>TOTALE PASSIVA</b>		<b>720 955</b>	<b>680 854</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2017	2018
Winst voor belastingen		64 702	66 759
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6	31 039	39 039
Voorzieningen en waardeverminderingen	15, 22	-1 265	-2 865
Kapitaalsubsidies	4	-949	-1 121
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	4	-1 810	261
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-56	-51
Verandering in de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen	10	-642	-428
Verdiscontering langetermijnvorderingen	7, 22	391	-364
Op aandelen gebaseerde betalingen	5	1 290	1 075
Inresultaatname kosten herfinanciering		315	364
Intrestlasten en -opbrengsten	7	7 449	10 359
Wijziging van de voorraden		1 332	-54
Wijziging van de handelsvorderingen en overige vorderingen		1 681	-817
Wijziging van de handels- en overige schulden		-2 042	1 203
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>101 435</b>	<b>113 360</b>
Betaalde winstbelastingen		-24 149	-22 382
<b>Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>77 286</b>	<b>90 978</b>
Aanschaffing immateriële activa	9	-1 908	-2 872
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	11, 12	-30 861	-58 332
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	10	-83 506	-27 493
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	9, 11, 12	15 787	501
<b>Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>-100 488</b>	<b>-88 196</b>
Verwerving / verkoop minderheidsbelangen	18		453
Ontvangen uit hoofde van leningen	21	174 850	
Terugbetaling leningen	21	-7 011	-39 876
Betaling van transactiekosten in verband met herfinancieringsverplichtingen	25	-450	
Betaalde intresten	7, 21	-7 327	-10 302
Ontvangen intresten		7	15
Inkoop en verkoop eigen aandelen	18		-20 303
Betaalde dividenden	18	-23 691	-24 533
<b>Netto-kasstroom – gebruikt bij / + uit financieringsactiviteiten</b>		<b>136 378</b>	<b>-94 546</b>
<b>+TOENAME / -AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		<b>113 176</b>	<b>-91 764</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	16	44 210	157 365
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	16	157 365	65 345
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		-21	-256
<b>+TOENAME / -AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>		<b>113 176</b>	<b>-91 764</b>

De toelichtingen op pag. 104-165 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

op 31 december

IN '000 €								2018	
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						MINDER- HEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN	
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER- GEDRAGEN RESULTATEN			
<b>OP 31 DECEMBER 2017</b>	<b>20 106</b>	<b>-1 281</b>	<b>54</b>	<b>-2 527</b>	<b>1 290</b>	<b>158 752</b>		<b>176 394</b>	
Winst over het boekjaar						47 356	53	47 409	
Gerealiseerde resultaten						47 356	53	47 409	
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:									
Omrekeningsverschillen <sup>(1)</sup>		-3 416						-3 416	
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			2					2	
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening									
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten <sup>(2)</sup>		533	-2					531	
		-2 883	0					-2 883	
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:									
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten <sup>(3)</sup>						5		5	
						5		5	
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-2 883	0			5		-2 878	
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-2 883	0			47 361	53	44 531	
Dividenden aan aandeelhouders <sup>(1)</sup>						-24 533		-24 533	
Inkoop / verkoop eigen aandelen <sup>(1)</sup>				-20 303				-20 303	
Op aandelen gebaseerde transacties <sup>(4)</sup>					1 075			1 075	
Overname / verkoop minderheidsbelangen zonder wijziging in controle <sup>(1)</sup>						292	161	453	
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				-20 303	1 075	-24 241	161	-43 308	
<b>OP 31 DECEMBER 2018</b>	<b>20 106</b>	<b>-4 164</b>	<b>54</b>	<b>-22 830</b>	<b>2 365</b>	<b>181 872</b>	<b>214</b>	<b>177 617</b>	

(1) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 18

(2) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 13

(3) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5

(4) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 20



IN '000 €							2017
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE-PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS-VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER-GEDRAGEN RESULTATEN	
<b>OP 31 DECEMBER 2016</b>	<b>20 106</b>	<b>-1 071</b>	<b>-38</b>	<b>-3 727</b>		<b>134 628</b>	<b>149 898</b>
Winst over het boekjaar						49 067	49 067
Gerealiseerde resultaten						49 067	49 067
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:							
Omrekeningsverschillen		-210					-210
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			119				119
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			-27				-27
		-210	92				-118
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:							
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten <sup>(1)</sup>						-50	-50
						-50	-50
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-210	92			-50	-168
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-210	92			49 017	48 899
Dividenden aan aandeelhouders						-23 693	-23 693
Transfer tussen reserves				1 200		-1 200	
Op aandelen gebaseerde transacties <sup>(2)</sup>					1 290		1 290
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				1 200	1 290	-24 893	-22 403
<b>OP 31 DECEMBER 2017</b>	<b>20 106</b>	<b>-1 281</b>	<b>54</b>	<b>-2 527</b>	<b>1 290</b>	<b>158 752</b>	<b>176 394</b>

(1) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 5

(2) Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 20

De toelichtingen op pag. 104-165 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.	Voornaamste boekhoudprincipes	105
2.	Gesegmenteerde informatie	121
3.	Opbrengsten	126
4.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	126
5.	Personeelskosten en overige sociale voordelen	127
6.	Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard	129
7.	Financiële opbrengsten en kosten	129
8.	Winstbelastingen	130
9.	Immateriële activa	131
10.	Goodwill en bedrijfscombinaties	131
11.	Materiële vaste activa	136
12.	Vastgoedbeleggingen	137
13.	Uitgestelde belastingen	138
14.	Voorraden	139
15.	Handelsvorderingen en overige vorderingen	139
16.	Geldmiddelen en kasequivalenten	140
17.	Activa aangehouden voor verkoop	141
18.	Eigen vermogen	141
19.	Winst per aandeel	142
20.	Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven	142
21.	Financieringsverplichtingen	143
22.	Voorzieningen	145
23.	Handels- en overige schulden	145
24.	Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen	146
25.	Risicobeheer en financiële instrumenten	146
26.	Operationele lease	153
27.	Aangegane investeringsverbintenissen	154
28.	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	154
29.	Verbonden partijen	155
30.	Gebeurtenissen na jaareinde	155
31.	Mandaten en bezoldiging van de commissaris	157
32.	Ondernemingen behorende tot de Groep	158



# 1. Voornaamste boekhoudprincipes

Kinepolis Group nv (de 'Vennootschap') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2018 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd). De jaarrekening werd, door de Raad van Bestuur, op 19 maart 2019 goedgekeurd voor publicatie.

## CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 december 2018.

## VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening werd voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal. In bepaalde gevallen kan een afronding leiden tot een niet-materiële afwijking in het totaalbedrag. De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe met uitzondering van de volgende activa en passiva die werden opgenomen aan reële waarde: de afgeleide financiële instrumenten, de voorwaardelijke vergoedingen, de financiële activa opgenomen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten en nettoverplichting (-actief) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

Activa aangehouden voor verkoop werden in overeenstemming met IFRS 5 gewaardeerd aan de laagste van boekwaarde en reële waarde verminderd met de verkoopskosten.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in de volledige Groep toegepast. Ze zijn echter aangepast om IFRS 15 en IFRS 9 te reflecteren.

Een aantal nieuwe standaarden die vanaf 1 januari 2018 werden toegepast bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening, hebben aanleiding gegeven tot beperkte wijzigingen in de waarderingsregels van de Groep maar hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen worden onder meer gemaakt bij:

- Het bepalen van de levensduur van immateriële en materiële vaste activa, met uitzondering van goodwill (zie betreffende waarderingsregels);
- De beoordeling van de noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa en een raming hiervan;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen;
- Het beoordelen in welke mate overgedragen verliezen in de toekomst zullen kunnen worden aangewend;
- De classificatie van leaseovereenkomsten (zie toelichtingen 11 en 26);
- Het bepalen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen in het kader van bedrijfscombinaties (zie toelichtingen 10 en 25).

Hierna worden de schattingen en veronderstellingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

## RECUPEREERBAARHEID VAN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Uitgestelde belastingvorderingen voor ongebruikte fiscale verliezen worden slechts erkend indien er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te recupereren (gebaseerd op budgetten en forecasts).

Het effectieve belastingresultaat kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 13.

## WAARDEVERMINDERINGSTESTEN VAN DE IMMATERIËLE ACTIVA, GOODWILL EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald als de hoogste van de gebruikswaarde van deze eenheden of hun reële waarde minus verkoopkosten. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en veronderstellingen met betrekking tot onder andere verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, toekomstige investeringen en verwachte operationele performantie. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 10.



## PROVISIES

De schattingen en oordelen die het bedrag van de provisies het meest beïnvloeden zijn de geschatte kosten en de verwachte waarschijnlijkheid en timing van de uitstroom van middelen. Ze zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie op balansdatum. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 22.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar ze gebruikt werden.

## CONSOLIDATIEPRINCIPES

### BEDRIJFSCOMBINATIES

Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overnamemethode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de Groep (zie Consolidatieprincipes – Dochterondernemingen). De voor de overname overgedragen vergoeding wordt in het algemeen gewaardeerd tegen reële waarde, evenals de verworven netto-identificeerbare activa. Eventuele goodwill die hieruit voortvloeit, wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen (zie Immateriële activa – Goodwill). De eventuele boekwinst uit een voordelige koop wordt direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening wanneer zij worden gemaakt.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien een verplichting om een voorwaardelijke vergoeding te betalen, voldoet aan de definitie van een financieel instrument dat wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Indien beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingen (vervangingsbeloningen) worden geruild voor beloningen die worden gehouden door personeelsleden van de overgenomen partij (beloningen van de overgenomen partij), en als deze betrekking hebben op in het verleden verstrekte diensten, dan wordt het geheel of een deel van de waarde van de vervangingsbeloningen opgenomen in de over te dragen vergoeding in het kader van de bedrijfscombinatie. De berekening geschiedt op basis van de marktwaarde van de vervangingsbeloningen in vergelijking met de marktwaarde van de beloningen van de overgenomen partij en de mate waarin de vervangingsbeloningen betrekking hebben op voorafgaand aan de bedrijfscombinatie verstrekte diensten.

## DOCHTERONDERNEMINGEN

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Vennootschap zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Vennootschap is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke rendementen uit hoofde van haar betrokkenheid bij de entiteit, en over de mogelijkheid beschikt haar macht over de entiteit te gebruiken om de omvang van de rendementen van de investeerder te beïnvloeden.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf het moment van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Verliezen gerealiseerd door dochterondernemingen met minderheidsbelangen worden proportioneel toegewezen aan de minderheidsbelangen in deze dochterondernemingen, ook als dit betekent dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen.

Wanneer de Groep niet langer zeggenschap over een dochteronderneming heeft, worden alle activa en passiva van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten met betrekking tot deze dochteronderneming uitgeboekt. Elk resultaat met betrekking tot het verlies van zeggenschap wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een eventueel resterend belang in de voormalige dochteronderneming wordt tegen reële waarde gewaardeerd op datum van het verlies van zeggenschap, waarna het als een geassocieerde onderneming of als een financieel actief opgenomen aan reële waarde, afhankelijk van het niveau van zeggenschap dat behouden wordt, wordt geboekt.

### GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis uitoefent op de financiële en operationele beleidslijnen, doch geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap. Een invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Groep houder is van tussen de 20 en 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de investering die volgens de vermogensmutatie wordt opgenomen, vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen. Wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere

waardevermindering, wordt het boekhoudprincipe in verband met de bijzondere waardeverminderingen toegepast.

#### **OVERNAMES VAN MINDERHEIDSBELANGEN**

De overname van minderheidsbelangen in een dochteronderneming leidt niet tot de erkenning van goodwill, daar dit als een transactie tussen aandeelhouders beschouwd wordt en rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt wordt. De aanpassing van de minderheidsbelangen gebeurt op basis van het proportioneel deel in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

#### **GEËLIMINEERDE TRANSACTIES BIJ DE CONSOLIDATIE**

Intragroepssaldi en -transacties, evenals eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

### **VREEMDE VALUTA**

#### **TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA**

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de betreffende functionele valuta van de groepsentiteiten tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetair activa en verplichtingen uitgedrukt op balansdatum in vreemde valuta worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in Euro omgerekend tegen de wisselkoers die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van wisselkoersverschillen met betrekking tot instrumenten die aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen. Voorafbetalingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de wisselkoers op de transactiedatum gespecificeerd in IFRIC 22. Deze wijziging in IFRIC 22 is van toepassing sinds 1 januari 2018 en heeft geen belangrijke invloed voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

#### **JAARREKENINGEN IN VREEMDE VALUTA**

Activa en verplichtingen met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waarde-aanpassingen bij consolidatie, worden omgerekend naar Euro tegen

de wisselkoers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan wisselkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. Omrekeningsverschillen die voortvloeien uit de herwaardering van langetermijnleningen in Polen, Zwitserland en Canada worden eveneens in de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen opgenomen aangezien deze deel uitmaken van een netto-investeringsafdekking van de deelnemingen in dezelfde dochtervennootschappen. Terugbetalingen op deze langetermijnleningen worden tevens verwerkt via de niet-gerealiseerde resultaten.

Wanneer de afwikkeling van monetaire vorderingen van of schulden aan buitenlandse entiteiten noch gepland, noch waarschijnlijk is in de voorzienbare toekomst, worden wisselkoerswinsten en -verliezen op deze monetaire posten beschouwd als een deel van de netto-investering in deze buitenlandse entiteiten en opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten onder de omrekeningsverschillen.

### **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Uitgegeven leningen, vorderingen en deposito's, uitgegeven schuldinstrumenten en ontvangen leningen worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa en verplichtingen vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument. Naar aanleiding van de toepassing van IFRS 9 zijn bepaalde waarderingsregels betreffende financiële instrumenten aangepast. IFRS 9 heeft 3 classificaties voor financiële activa: waardering aan geamortiseerde kostprijs, waardering aan reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen en waardering aan reële waarde via de winst- en verliesrekening. Deze nieuwe classificatie is gebaseerd op het 'business model' waarin de financiële activa beheerd worden en op de contractuele kasstromen die uit deze financiële activa voortvloeien.

De toepassing van IFRS 9 heeft geen belangrijke invloed gehad op de geconsolideerde resultaten van de Groep. Voor meer informatie verwijzen we naar de 'Impact van nieuwe standaarden'.

#### **NIET-AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handelsvorderingen en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen en overige financieringsverplichtingen, handels schulden en overige te betalen posten.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde plus (of min bij financiële verplichtingen), voor instrumenten die niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

#### *Geldmiddelen en kasequivalenten*

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contanten en direct opvraagbare deposito's waarvan de resterende looptijd niet langer dan drie maanden is en waarbij het risico van veranderingen in de reële waarde verwaarloosbaar is. Bankoverschrijdingen op zichtrekeningen die een integraal deel uitmaken van het kasmanagement van de Groep, worden beschouwd als een deel van de geldmiddelen en kasequivalenten bij de presentatie van het kasstroomoverzicht.

#### *Financiële activa opgenomen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten – Beleggingen in aandelen*

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarover de Groep geen controle bezit of geen invloed van betekenis heeft.

Deze financiële activa opgenomen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten worden na eerste opname geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen, die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde, worden geboekt aan historische kostprijs. Winsten en verliezen, die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming, die wordt geclassificeerd als financieel actief opgenomen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of op een andere manier vervreemd zal de op dat ogenblik gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen niet overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening. Wanneer er terugbetalingen plaatsvinden op de financiële activa, of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt ten gevolge van een bijzondere waardevermindering zal de op dat ogenblik gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen niet overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening.

#### *Overige niet-afgeleide financiële instrumenten*

De overige niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, indien van toepassing.

## **AANDELENKAPITAAL**

*Gewone aandelen* worden geclassificeerd als eigen vermogen. De bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

*Eigen aandelen:* Wanneer aandelenkapitaal, geclassificeerd als eigen vermogen, opnieuw wordt ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Het resultaat als gevolg van de verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

*Dividenden* worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

## **AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN (DERIVATEN)**

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de vereisten voor hedge accounting, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van de dekking.

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is het geraamde bedrag dat de Groep zou krijgen of betalen op balansdatum in een regelmatige transactie bij het beëindigen van het betreffende contract, rekening houdend met de huidige intrestvoeten, de huidige wisselkoersen en de geldende kredietwaardigheid van de tegenpartij.

## **HEDGING**

### *Cash flow hedges / Kasstroomafdekkingen*

Wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen van een verplichting of van een hoogst waarschijnlijke toekomstige transactie afdekken, wordt het effectieve deel van de winsten of verliezen op afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk geboekt in het eigen vermogen. Wanneer de toekomstige transactie in de boeking



van een niet-monetair actief of passief resulteert, worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van het actief of passief. In het andere geval worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de winst- en verliesrekening op hetzelfde ogenblik als de afgedekte transactie. Het niet-effectieve deel van winsten en verliezen wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de afdekkingstransactie en worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op het moment dat een afgeleid financieel instrument voor het eerst als afdekkingsinstrument wordt aangewezen, documenteert de Groep formeel de relatie die bestaat tussen afdekkingsinstrument(en) en afgedekte positie(s), waaronder haar risicobeheersdoelstellingen en strategie bij het aangaan van de afdekkingstransactie, het af te dekken risico en de methoden die worden gebruikt om de effectiviteit van de afdekkingsrelatie te beoordelen. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend beoordeelt de Groep of de afdekkingsinstrumenten naar verwachting gedurende de periode waarvoor de afdekking is aangewezen 'zeer effectief' zullen zijn in het bereiken van compensatie van aan de afgedekte positie(s) toe te rekenen veranderingen in reële waarde of kasstromen, en of de daadwerkelijke resultaten van iedere afdekking binnen een bereik van 80 tot 125% vallen. Een kasstroomafdekking van een verwachte transactie vereist dat het zeer waarschijnlijk is dat de transactie zal plaatsvinden en deze transactie een blootstelling oplevert aan de variabiliteit van kasstromen die dusdanig is dat deze uiteindelijk van invloed kan zijn op de gerapporteerde winst of het gerapporteerde verlies.

Wanneer een hedginginstrument of hedgerelatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt te geschieden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies op dat moment opgenomen in het eigen vermogen en vervolgens erkend in overeenstemming met de bovenvermelde principes wanneer de transactie plaatsvindt.

Wanneer de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### *Economische afdekkingen*

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de wisselkoerswinsten en -verliezen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

## **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

### **ACTIVA IN EIGENDOM**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen. De reële waarde van grond en gebouwen uit overname worden bepaald aan de hand van een waarderingsrapport of een concreet bod.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten in de winst- en verliesrekening.

### **MATERIËLE VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN OP GROND VAN LEASEOVEREENKOMSTEN**

Leaseovereenkomsten die vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. Gebouwen en uitrusting, verworven onder de vorm van financiële lease, worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de leaseovereenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Geleasede activa worden, behoudens indien het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, afgeschreven over de termijn van de leaseovereenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is.

### **LATERE UITGAVEN**

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kosten van het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

### **AFSCHRIJVINGEN**

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de

verwachte gebruiksduur van het materieel vast actief en van de grotere componenten van een actief die afzonderlijk zijn opgenomen. Ze starten wanneer het actief bedrijfsklaar is. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De terreinen worden niet afgeschreven. De reële waarde-aanpassingen van gebouwen uit overname worden afgeschreven over de ingeschatte verwachte resterende gebruiksduur met een maximum van 30 jaar. De geschatte gebruiksduur is de volgende:

- gebouwen: 30 jaar
- inrichting gebouw: 5 – 15 jaar
- computers: 3 jaar
- machines en toestellen: 5 – 10 jaar
- meubilair en voertuigen: 3 – 10 jaar.

## VASTGOEDBELEGGINGEN

Een vastgoedbelegging is vastgoed dat wordt aangehouden om huuropbrengsten of een waardestijging of beide te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering, voor gebruik in de productie of levering van goederen of diensten of voor administratieve doeleinden.

Een vastgoedbelegging wordt opgenomen aan kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Zodoende zijn de waardeeringsregels, uiteengezet onder de hoofding 'Materiële vaste activa', van toepassing.

Huurinkomsten uit vastgoedbeleggingen worden verwerkt zoals hieronder beschreven in de waarderingsregel in verband met de 'Opbrengsten'.

Een recente wijziging in IAS 40 vereist dat onroerende goederen worden overgedragen naar of van vastgoedbeleggingen wanneer er daadwerkelijk een verandering is in het gebruik. Een verandering in de intentie van het management alleen laat de overdacht niet toe. De wijziging in IAS 40 is van toepassing sinds 1 januari 2018 en heeft geen belangrijke invloed voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

## IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL

### GOODWILL

Goodwill die ontstaat ten gevolge van een acquisitie, wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de overgedragen vergoeding plus de boekwaarde van enige minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming, of het aandeel in het eigen vermogen van de overgenomen onderneming indien de overname in stappen gebeurt, enerzijds, en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en passiva, anderzijds. Indien dit verschil negatief is, wordt het onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. Voor geassocieerde ondernemingen bevat de boekwaarde van de investering in de onderneming ook de boekwaarde van de goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

### IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa verworven door de Groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). Kosten voor intern gegenereerde goodwill en merken worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen. Immateriële vaste activa met een onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven, maar worden jaarlijks, of indien er een geldige reden toe is, getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De beoordeling van de onbeperkte gebruiksduur wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbeperkte gebruiksduur nog gefundeerd is. Zo niet, dan wordt de omzetting van de gebruiksduur van onbeperkt in beperkt op prospectieve wijze verwerkt.

### INTERN ONTWIKKELDE IMMATERIËLE ACTIVA

Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemeoid. Intern ontwikkelde immateriële activa worden in de balans opgenomen wanneer de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de Groep van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De kost van intern ontwikkelde immateriële activa bevat alle kosten die direct toewijsbaar zijn aan het actief, voornamelijk directe loonkosten.

De overige ontwikkelingskosten en uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

### LATERE UITGAVEN

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen wanneer zij zich voordoen.

### AFSCHRIJVINGEN

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van de immateriële activa. Immateriële activa worden afgeschreven vanaf de datum

dat ze bruikbaar zijn. De geschatte gebruiksduur is 3 tot 10 jaar. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld.

## VOORRADEN

De voorraden zijn gewaardeerd aan de kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat de kosten die werden gedaan om de voorraden te verwerven en om hen te brengen tot hun huidige locatie en in de conditie waarin ze zich bevinden. Voorraden worden gewaardeerd volgens de laatste aankoopprijs.

## BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De bepaling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen voor financiële activa is herzien naar aanleiding van de toepassing van IFRS 9 op 1 januari 2018. IFRS 9 vervangt het model gebaseerd op 'opgelopen verliezen' onder IAS 39 door een model gebaseerd op 'verwachte verliezen'. Dit resulteert in het aanzienlijke oordeelvorming betreffende de impact van veranderingen in economische factoren op 'verwachte verliezen'. Voor meer informatie betreffende de impact voor de Groep verwijzen we naar de 'Impact van nieuwe standaarden'.

## NIET-FINANCIËLE ACTIVA

De boekwaarden van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van de voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, worden op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een indicatie tot bijzondere waardevermindering bestaat. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar op dezelfde datum geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de gebruikswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de gebruikswaarde worden de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de kasstroomgenererende eenheid weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasinstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De in een bedrijfscombinatie

verworven goodwill wordt toegerekend aan groepen kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardeverminderingverlies werd genomen. Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen bijzondere waardevermindering werd geboekt. Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.

## NIET-AFGELEIDE FINANCIËLE ACTIVA

Onder IFRS 9 zullen de bijzondere waardeverminderingen bepaald worden op de volgende basis:

- De 12 maanden verwachte kredietverliezen: dit zijn verwachte verlies als gevolg van tot verlies leidende gebeurtenissen die zich binnen de 12 maanden na het einde van de verslagperiode zullen voordoen.
- Verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur: dit zijn verwachte verliezen als gevolg van alle mogelijk tot verlies leidende gebeurtenissen tijdens de looptijd van het financieel instrument.

De bepaling op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur is altijd van toepassing op handelsvorderingen en contractuele activa zonder een belangrijke financieringscomponent.

## TEGEN GEAMORTISEERDE KOSTEN GEWAARDEERDE FINANCIËLE ACTIVA

Belangrijke tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden individueel op bijzondere waardeverminderingen getoetst. De overige tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisico's en collectief beoordeeld. Bij de beoordeling of sprake is van collectieve bijzondere



waardeverminderingen gebruikt de Groep historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger, dan wel lager, zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Vorderingen op korte termijn worden niet verdisconteerd. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een gebeurtenis leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

#### **FINANCIËLE ACTIVA OPGENOMEN AAN REËLE WAARDE IN DE GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN**

Bijzondere waardeverminderingverliezen op financiële activa opgenomen aan reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waardereserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het bedrag van het cumulatieve verlies dat wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening is gelijk aan het verschil tussen de verwervingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardeverminderingverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de toepassing van de effectieve-rentemethode worden opgenomen in de intrestopbrengsten.

Als in een latere periode een stijging plaatsvindt van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief, en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies in de winst- en verliesrekening, dan wordt het bijzondere waardeverminderingverlies teruggenomen. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar eigenvermogensinstrument dat onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingen, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel echter opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

#### **VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP**

Vaste activa (of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten) waarvan de boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, worden aangemerkt als 'voor verkoop aangehouden'. Direct voorafgaand aan deze classificatie worden de activa (of de componenten van een groep activa die wordt afgestoten) gehewaardeerd in overeenstemming met de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep. Hierna worden de activa (of een groep af te stoten activa) gewaardeerd op basis van de boekwaarde, of, indien deze lager is, de reële waarde (minus verkoopkosten). Vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra ze geklasseerd staan als aangehouden voor verkoop. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen en activa die voortvloeien uit personeelsbeloning, die verder in overeenstemming met de grondslagen van de Groep gewaardeerd zullen worden. Bijzondere waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit de initiële classificatie en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### **PERSONEELSBELONINGEN**

##### **KORTETERMIJNPERSONEELSBELONINGEN**

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt wanneer de daarmee verband houdende diensten worden verricht. Een deel van het personeel van de Groep komt in aanmerking voor een bonus, op basis van individuele prestaties en financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus dat ten laste wordt genomen is gebaseerd op een schatting op balansdatum.

##### **PERSONEELSBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING**

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding bevatten de pensioenplannen. De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor een deel van haar werknemers onder de vorm van 'toegezegdebijdrageregelingen'.

##### **TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN**

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte instelling en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde-

bijdragen worden als personeelskost in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Werkgevers zijn in België verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen over de duur van de loopbaan (art 24 van de wet van 28 April 2003 – WAP). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij of werknemer buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. Als gevolg van deze gegarandeerde minimumrentabiliteit, worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling.

De verplichting die op de balans wordt opgenomen voor deze toegezegde-pensioenregelingen is de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen die werknemers hebben opgebouwd in het boekjaar en voorgaande jaren minus de reële waarde van de fondsbeleggingen. De verplichting wordt periodiek berekend door een onafhankelijke actuaris met behulp van de 'projected unit credit'-methode. De reële waarde van de fondsbeleggingen wordt bepaald als de mathematische reserves die binnen de verzekerde plannen worden opgebouwd.

Herwaarderingen van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen, die bestaat uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief rente) en het effect van het actiefplafond (indien aanwezig, exclusief rente), worden direct verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten.

De Groep bepaalt de netto-verplichting (het netto-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen voor het boekjaar met behulp van de disconteringsvoet die is gehanteerd voor de waardering van de netto-verplichting (het netto-actief) aan het begin van het boekjaar, rekening houdend met eventuele wijzigingen in de netto-verplichting (het netto-actief) gedurende het boekjaar als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Netto-rentelasten en overige lasten met betrekking tot toegezegde-pensioenregelingen worden verwerkt in de winst- of verliesrekening.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd of wanneer een regeling wordt ingeperkt, wordt de daaruit voortvloeiende wijziging in aanspraken met betrekking tot verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die inperking direct verwerkt in de winst of het verlies. De Groep verantwoordt winsten of verliezen op de afwikkeling van een toegezegde-pensioenregeling op het moment dat de afwikkeling plaatsvindt.

## **VERLONING IN AANDELEN EN AANVERWANTE VOORDELEN**

Het optieplan laat aan werknemers van de Groep toe om aandelen van de Onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoers van de onderliggende aandelen gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er worden geen compensatiekosten of verplichtingen geboekt.

Transacties in aandelen met personeelsleden worden over de vestingperiode ten laste van de winst- en verliesrekening genomen, op basis van de reële waarde op datum van aanbod, tegenover een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen. De reële waarde wordt berekend op basis van een optieprijsbepalingsmodel. Het als last opgenomen bedrag wordt bepaald op basis van het aantal betalingen waarbij naar verwachting zal worden voldaan aan de betreffende dienstverleningsvoorwaarden.

Ter dekking van haar verplichtingen in het kader van de toekenning van opties aan haar bestuurders en directieleden koopt de Groep eigen aandelen in die op dat moment specifiek aan opties worden toegewezen. Dit kan door middel van meerdere inkopen gebeuren. Deze eigen aandelen worden op transactiedatum opgenomen aan het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten ten laste van het eigen vermogen. Bij uitoefening van de opties worden de eigen aandelen uitgeboekt op basis van het FIFO-principe. Het verschil tussen de uitoefenprijs van de opties en de gemiddelde prijs van de betreffende eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt.

## **ONTSLAGVERGOEDINGEN**

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als last als de Groep het aanbod van die vergoeding niet langer kan intrekken of, indien dit eerder is, als de Groep de lasten van de reorganisatie opneemt. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd tot hun contante waarde.

## **VOORZIENINGEN**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de toekomstige verwachte kasstromen aan een disconteringsvoet vóór belastingen die zowel rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en, waar van toepassing, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

## HERSTRUCTURERING

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering óf wel werd aangevat óf wel publiek werd bekendgemaakt. Voor toekomstige exploitatiekosten worden geen voorzieningen opgenomen.

## HERSTEL TERREINEN

In overeenstemming met de contractuele verplichtingen van de Groep wordt er een provisie voor herstel terreinen aangelegd wanneer de Groep de verplichting heeft om de terreinen in oorspronkelijke staat te herstellen.

## VERLIESLATENDE CONTRACTEN

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen. Voordat een voorziening wordt getroffen, verwerkt de Groep eerst een eventueel bijzonder waardeverminderverslies op de activa die gerelateerd zijn aan het contract. Voor bijkomende informatie verwijzen we naar toelichting 10 en 22.

## OPBRENGSTEN

### VERKOOP VAN GOEDEREN EN LEVERING VAN DIENSTEN

De Groep past het 5-stappen model toe om opbrengsten op te nemen in de winst- en verliesrekening. De Groep zal bij de verkoop van goederen of diensten de opbrengsten opnemen ter hoogte van het bedrag waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor die goederen of diensten. Om dit principe toe te passen moet de Groep de volgende stappen doorlopen:

1. identificeren van het contract met een klant;
2. identificeren van prestatieverplichtingen in het contract;
3. vaststellen van de transactieprijs;
4. alloceren van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen in het contract; en
5. erkennen van opbrengsten op het moment dat de onderneming een prestatieverplichting vervult.

Meer specifiek zal de Groep de volgende principes en opnameregels hanteren bij de verkoop van goederen en levering van diensten:

- Box office vloeit voort uit de verkoop van bioscooptickets (en 3D brillen). Box office verkopen worden als opbrengsten erkend op de dag van de vertoning van de film waarop de omzet betrekking heeft;
- In-theatre sales (ITS) omvat alle inkomsten uit de verkoop van drank, snacks en merchandising in de bioscoopcomplexen. In-theatre verkopen worden erkend als opbrengsten bij afrekening aan de kassa;

- Opbrengsten uit de voorverkoop van tickets of andere vooruitbetaalde geschenkcheques worden opgenomen onder de korte termijn schulden en in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een tickethouder deze aanbiedt;
- Niet-uitgeoefende geschenkcheques ('breakage fees') worden opgenomen in de opbrengsten rekening houdend met de verwachte non-redemptie, en uiterlijk op vervaldatum van de geschenkcheques;
- Omzet die voortvloeit uit ruildeals wordt opgenomen in de opbrengsten op het moment dat de prestaties geleverd worden;
- Evenementen (business-to-business) worden in opbrengst genomen op het ogenblik dat het evenement plaatsvindt. Indien het evenement over een langere periode loopt, worden de opbrengsten op lineaire basis, gespreid over de volledige periode, in de winst- en verliesrekening opgenomen;
- Omzet die voortvloeit uit schermreclame wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gespreid over de periode waarin de reclame vertoond wordt;
- Omzet die voortvloeit uit acties (business-to-customer) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer de actie plaatsvindt;
- De theatrical opbrengsten uit filmdistributie worden erkend over de looptijd van de film wanneer het aantal bezoekers gekend is. De opbrengsten uit after theatrical rights worden erkend wanneer de rechten zijn overgedragen en de inhoud beschikbaar is voor de licentiehouder. Overwegende dat de Groep niet optreedt als een agent betreffende de opbrengsten uit de theatrical en after theatrical rights, worden deze opbrengsten niet gecompenseerd met de gerelateerde kosten.

Leverancierskortingen (PET interventie, volumekortingen, samenwerkingskosten en media- of marketingondersteuning) worden in mindering gebracht van de kostprijzen verkopen of van marketingkosten.

De Groep heeft IFRS 15 toegepast vanaf 1 januari 2018 en heeft in dit kader de waarderingsregels aangepast betreffende verkoop van bepaalde diensten. De toepassing van IFRS 15 heeft geen belangrijke invloed voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep en wordt verder toegelicht in de sectie 'Impact van nieuwe standaarden'.

### HUUROPBRENGSTEN

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen. Toegekende huurvoordelen worden als een integraal deel beschouwd van de huuropbrengsten.

### OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de



Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn, beschouwd als over te dragen opbrengsten in de balans en bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten werden gemaakt. Subsidies als compensatie voor kosten gemaakt in verband met activa worden systematisch als opbrengst opgenomen in de winst- en verliesrekening over de levensduur van de activa.

### **FINANCIËLE OPBRENGSTEN**

De financiële opbrengsten omvatten ontvangen intrest op beleggingen, dividenden, wisselkoerswinsten, de verdiscontering van vorderingen met betrekking tot overheids-subsidies en de winsten op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Intrestopbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

### **KOSTEN**

#### **BETALINGEN MET BETREKKING TOT OPERATIONELE LEASEOVEREENKOMSTEN**

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen over de leaseperiode. Ontvangen huurcompenserende vergoedingen worden gespreid opgenomen in de winst- en verliesrekening over de leaseperiode. In lijn met IAS 17 moeten alle gekende huurstijgingen en -dalingen en huurvrije periodes evenredig gespreid worden over de looptijd van het contract. Deze huurharmonisatie wordt in de winst en -verliesrekening opgenomen over de leaseperiode.

#### **BETALINGEN MET BETREKKING TOT FINANCIËLE LEASEOVEREENKOMSTEN**

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

#### **FINANCIËLE KOSTEN**

De financiële kosten omvatten te betalen intresten op leningen, wisselkoersverliezen, de invloed van de verdiscontering van voorzieningen op lange termijn, en verliezen op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving of de bouw van in aanmerking komende activa worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

### **WINSTBELASTINGEN**

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De winstbelastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de winstbelastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, berekend volgens de belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum dan wel waartoe materieel al op de verslagdatum is besloten, evenals de aanpassingen aan de winstbelastingen die verschuldigd zijn over de voorgaande boekjaren. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbaten of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met betrekking tot winstbelastingen. Voor de Belgische Excess Profit Ruling (EPR) verwijzen we naar toelichting 30.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot uitkering van het betreffende dividend.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op boekhoudkundige of belastbare winsten en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de van kracht zijnde belastingtarieven of van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te genieten. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

De uitgestelde en actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd per fiscale jurisdictie voor zover er een de jure afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om de verplichting op netto-basis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

## GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in op-bbrengsten en kosten, waaronder opbrengsten en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van de Groep. De Groep is geografisch georganiseerd. De verschillende landen vormen de operationele segmenten, conform de intern verstrekte rapportering aan de CEO en CFO van de Groep.

## BEËINDIGING VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkingsperiode is beëindigd.

## NOG NIET TOEGEPASTE NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen van standaarden en interpretaties zijn nog niet van kracht voor boekjaren eindigend op 31 december 2018 en werden niet toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening:

**IFRS 16 Leaseovereenkomsten** gepubliceerd op 13 januari 2016 maakt een verschil tussen dienstverleningscontracten en leaseovereenkomsten op basis van de aanwezigheid van zeggenschap door de klant over het gehuurde actief en introduceert hierbij een nieuwe boekhoudkundige verwerking waarbij alle leaseovereenkomsten op de balans van de lessee zullen komen. Bij aanvang van de leaseperiode neemt de lessee een 'recht op gebruik' actief en een leaseverplichting op. De nieuwe standaard voorziet optionele vrijstellingen in het geval van leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder en voor leaseovereenkomsten waarvoor het onderliggend actief een beperkte waarde heeft.

De standaard behoudt ongeveer alle bepalingen uit IAS 17 – leaseovereenkomsten met betrekking tot de verwerking van leaseovereenkomsten door de lessor. Dit wil zeggen dat lessors de leaseovereenkomsten moeten classificeren als operationele of financiële leaseovereenkomsten op basis van hun aard. Voor de lessors zijn er slechts beperkte wijzigingen ten opzichte van de huidige boekhoudkundige verwerking onder IAS 17 – leaseovereenkomsten.

De standaard vervangt IAS 17 – leaseovereenkomst, IFRIC 4 – Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC 15 – Operationele leases – incentives en SIC 27 – Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst. De standaard is van toepassing voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2019. Vervroegde toepassing is mogelijk voor entiteiten die op dat moment IFRS 15 – Opbrengsten uit contracten met klanten ook reeds toepassen. Deze standaard werd bekrachtigd door de EU.

Als leasener kan de Groep bij het toepassen van de standaard kiezen tussen een volledige retroactieve benadering of een aangepaste retroactieve benadering met optionele praktische middelen. De keuze moet consistent toegepast worden op al haar leaseovereenkomsten. De Groep zal IFRS 16 toepassen vanaf 1 januari 2019, en heeft gekozen om de aangepaste retroactieve benadering met optionele praktische middelen toe te passen op transitiedatum.

De vereiste van de nieuwe standaard om zowel een gebruiksrecht als een huurschuld te erkennen, zal een significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. De belangrijkste impact is dat de Groep een nieuwe categorie onder het activa en schulden dient te creëren voor de operationele huurcontracten van gebouwen, projectoren, auto's, perscontainers en kluizen. Deze activa zullen worden opgenomen op een aparte lijn in de balans (recht-op-gebruik activa). De huurperiode overwogen in de berekening van de huurschuld op transitiedatum werd bepaald op basis van onderliggende huurcontracten, met inachtnaam van verlengingen die met redelijke zekerheid konden worden ingeschat.

Daarnaast zal het de aard van de kost gelinkt aan deze leaseovereenkomsten wijzigen vermits IFRS 16 de erkenning van een operationele leasekost vervangt door een afschrijvingskost gelinkt aan de nieuwe 'recht op gebruik' activa en een intrestkost gelinkt aan de leaseverplichting. De Groep beslist om, op transitiedatum en op toekomstige afsluitperiodes, gebruik te maken van de volgende vrijstellingen:

- leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder;
- leaseovereenkomsten waarvoor het onderliggend actief een beperkte waarde heeft.

Bij het bepalen van de huurschuld heeft de Groep de huurbetalingen verdisconteerd aan een verdisconteringsvoet van 2,64%. Deze verdisconteringsvoet zal toegepast worden voor alle leases en is bepaald op basis van de gemiddelde rentevoet die de Groep bekomt voor externe financiering.

De Groep heeft gekozen om de aangepaste retroactieve benadering met optionele praktische middelen toe te passen op transitiedatum wat inhoudt dat de 'recht op gebruik' activa gelijk zullen zijn aan de leasingschulden op transitiedatum. Door reeds openstaande balansposten per 31 december 2018 met betrekking tot 2019 (bijvoorbeeld voorafbetalingen) en door gebruik te maken van de praktische oplossing om bij de overgang naar IFRS 16 voorgaande analyse van verlieslatende contracten in het kader van IAS 37 toe te passen; zullen de 'recht op gebruik' activa lager zijn dan de leasingschuld. Meer bepaald verwacht de Groep dat door het toepassen van IFRS 16 een leasingschuld van € 310,7 miljoen en een 'recht op gebruik' activa zal opgenomen worden voor een bedrag van € 294,8 miljoen op 1 januari 2019. Het 'recht op gebruik' bedrag is tot stand gekomen na volgende reclassificaties:

- Vooruitbetaalde leasebetalingen, voorheen opgenomen in Overige vorderingen, verhoogden de 'recht op gebruik' activa met € 2,0 miljoen;
- Voorzieningen voor verlieslatende contracten voorheen opgenomen in Voorzieningen, verlaagden de 'recht op gebruik' activa met € 14,2 miljoen;
- Over te dragen huurcompenserende vergoedingen voorheen opgenomen in Overige schulden, verlaagden de 'recht op gebruik' activa met € 3,7 miljoen.

Bovenstaande bedragen zijn de openingssaldi per 1 januari 2019. Het balanstotaal zal naar verwachting toenemen met € 292,8 miljoen.

Daarnaast verwacht de Groep een stijging van de EBITDA voor een bedrag van € 26,9 miljoen en een toename van de afschrijvingen en interestkosten voor respectievelijk € 21,3 miljoen en € 7,9 miljoen. Bijgevolg verwacht de Groep een negatieve impact op het nettoresultaat van € 2,3 miljoen in 2019. Dit is telkens vóór belastingeffecten.

De toepassing van IFRS 16 zal naar verwachting geen significante impact hebben bij huurcontracten waar de Groep optreedt als de leasinggever, alsook voor huurcontracten waarbij de Groep optreedt als leasingnemer maar waarbij het gaat om een financiële lease aangezien de Groep voor deze financiële lease reeds een materieel vast actief en een schuld heeft geboekt.

**IFRS 17 Verzekeringscontracten**, gepubliceerd in mei 2017, heeft betrekking op de erkenning, de behandeling, de presentatie en de toelichting van verzekeringscontracten waarop de standaard betrekking heeft. De standaard zorgt

dat de vennootschap voldoende en relevante informatie meedeelt over de verzekeringscontracten. Deze betrouwbare informatie is de basis voor het berekenen van de impact dat de verzekeringscontracten hebben op de financiële positie en cash flow van de vennootschap. De standaard is van toepassing vanaf 1 januari 2021 maar werd nog niet bekrachtigd door de EU.

De toepassing van IFRS 17 zal naar verwachting geen belangrijke impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**IFRS 14 Uitgestelde rekeningen in verband met prijsregulering**, gepubliceerd in januari 2014, laat een vennootschap toe de eerste keer dat een nieuwe standaard wordt toegepast de uitgestelde rekeningen nog te behandelen zoals onder de vorige GAAP standaarden. De wijzigingen zijn van toepassing sinds januari 2016 maar nog niet bekrachtigd door de EU. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**Langetermijninvesteringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (wijzigingen in IAS 28)** uitgegeven op 12 oktober 2017, verduidelijkt dat vennootschappen hun langetermijninvesteringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures, welke niet volgens de vermogensmutatiemethode worden opgenomen, moeten verwerken in overeenstemming met IFRS 9. Deze wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU.

**Verkoop of inbreng van activa tussen een investeerder en de geassocieerde deelneming of joint venture (wijziging in IFRS 10 en IAS 28)** bekrachtigd door de EU in Februari 2019. Deze wijzigingen verduidelijken dat de opname van de winst of het verlies op de verkoop of de inbreng van activa aan een joint venture of een geassocieerde deelneming afhankelijk is van het feit of de activa van een bedrijf vormen. Indien de activa een bedrijf vormen, dan wordt de winst of het verlies volledig opgenomen; zo niet, wordt het deel van de winst of het verlies behouden door de entiteit geëlimineerd. De ingangsdatum van deze wijzigingen zijn voor onbepaalde tijd uitgesteld, alsook de goedkeuring door de EU. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**Kenmerken van vervroegde terugbetaling met negatieve compensatie (aanpassing van IFRS 9)**, gepubliceerd op 12 oktober 2017. De wijziging geeft aanleiding tot een uitzondering in de IFRS 9 standaard voor specifieke financiële activa. Om in aanmerking te komen voor deze uitzon-



dering, moet de financiële activa voldoen aan twee vereisten. Deze financiële activa wordt gewaardeerd aan geamortiseerde kost of aan reële waarde. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019 en werden bekrachtigd door de EU. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**Onzekerheid over de behandeling van winstbelastingen (IFRIC 23)**, uitgegeven op 7 juni 2017, verduidelijkt hoe de principes van IAS 12 inzake erkenning en waardering moeten worden toegepast wanneer er onzekerheid bestaat over de behandeling van winstbelastingen. In deze gevallen dient de vennootschap IAS 12 toe te passen voor het erkennen en waarderen van haar actuele en uitgestelde belastingvorderingen of -schulden gebaseerd op haar belastbare winst (verlies), de belastbare waarde van haar activa en passiva, niet gebruikte fiscale verliezen, niet gebruikte belastingkredieten en aan de hand van de belastingtarieven zoals bepaald door toepassing van deze interpretatie. Hierbij dient de vennootschap ervan uit te gaan dat de belastingautoriteit die het recht heeft om de betreffende belastingpositie te onderzoeken, dit zal doen en dat zij toegang heeft tot alle relevante informatie. Het risico op al dan niet ontdekking mag niet worden meegenomen in de erkenning en waardering van onzekere belastingposities. De vennootschap moet de impact inschatten aan de hand van het meest waarschijnlijke bedrag of de verwachte waarde ('expected value'), afhankelijk van welke waardering het best de mogelijke uitkomst van de onzekerheid kan inschatten. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

**Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (Cyclus 2015-2017)**, uitgegeven op 12 december 2017, heeft betrekking op de volgende kleine wijzigingen:

- **IFRS 3 Bedrijfscombinaties:** de wijzigingen verduidelijken dat de vennootschap die controle verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit deze moet herwaarderen.
- **IFRS 11 Gezamenlijke Overeenkomsten:** de wijzigingen verduidelijken dat de vennootschap die gezamenlijke controle verwerft over een gezamenlijke bedrijfsactiviteit deze niet moet herwaarderen.
- **IAS 12 Winstbelastingen:** de wijzigingen verduidelijken dat een vennootschap alle fiscale gevolgen van dividenduitkeringen consistent met de transacties die aanleiding gaven tot de uitkeerbare winst, moet verwerken, zijnde in de winst- en verliesrekening, in niet gerealiseerde resultaten of in het eigen vermogen.
- **IAS 23 Financieringskosten:** de wijzigingen verduidelijken dat een vennootschap de middelen, ontleend met het

specifieke doel een bepaald in aanmerking komend actief te verwerven, moet beschouwen als algemene ontleningen van zodra dit bepaald actief klaar is voor gebruik of verkoop.

Deze wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, eerdere toepassing is toegestaan.

De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze interpretatie werd nog niet bekrachtigd door de EU.

**Planwijziging, inperking of afwikkeling (wijziging in IAS 19)** uitgegeven op 7 februari 2018, verduidelijkt dat bij wijziging, inperking of afwikkeling van een toegezegde-pensioenregeling, de huidige servicekosten en de netto-rente voor de rest van de periode worden berekend met behulp van geactualiseerde actuariële veronderstellingen – dit wil zeggen consistent met de berekening van de winst of verlies uit de wijziging van het plan, de inperking of afwikkeling hiervan.

De wijziging verduidelijkt verder dat een entiteit eerst de pensioenkosten van de verstreken diensttijd of de winst of verlies bij de afwikkeling bepaalt, zonder rekening te houden met het effect van het actiefplafond. Dit bedrag wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. De entiteit bepaalt vervolgens het effect van het actiefplafond na wijziging, inperking of afwikkeling van het plan. Elke wijziging in dat effect wordt opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten (behalve voor bedragen die zijn opgenomen in de netto-rente). De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2019 en worden prospectief toegepast. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

**Definitie van een bedrijf (wijziging in IFRS 3)**, uitgegeven op 22 oktober 2018, geeft bijkomende richtlijnen over de toepassing van de definitie van een bedrijf. De wijziging biedt de mogelijkheid tot het gebruik van een 'concentratietest'. Dit betreft een vereenvoudigde beoordeling die zal resulteren in een verwerving van activa indien de reële waarde van de bruto-activa vrijwel volledig geconcentreerd is in één enkel identificeerbaar actief of een groep vergelijkbare identificeerbare activa. Als een entiteit de concentratietest niet toepast, of de test is negatief, verduidelijkt de wijziging dat de beoordeling zich dient te richten op het al dan niet bestaan en de verwerving van substantiële processen. De wijziging is van toepassing op bedrijven die zijn verworven in boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2020, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. De wijziging is nog niet goedgekeurd door de EU.

**Definitie van materieel (wijzigingen in IAS 1 en IAS 8)**, werd uitgegeven op 31 oktober 2018 en verduidelijkt de definitie van 'materieel' en stemt de definitie van 'materieel' af op deze die wordt gehanteerd over de normen heen. De nieuwe definitie stelt dat "informatie als materieel wordt beschouwd, indien redelijkerwijs te verwachten valt dat weglating, verkeerde voorstelling of onduidelijkheid invloed heeft op beslissingen die de primaire gebruikers van financiële overzichten voor algemene doeleinden maken op basis van die financiële overzichten, die informatie verschaffen over een specifieke rapporterende entiteit". De wijzigingen verduidelijken dat materialiteit zal afhangen van de aard en omvang van de informatie. De wijzigingen zijn prospectief van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2020, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

Verder heeft de IASB op 29 maart 2018 **wijzigingen gepubliceerd in referenties naar het conceptueel kader in IFRS-standaarden**. Het conceptueel kader beschrijft de fundamentele concepten van financiële verslaggeving die de IASB begeleidt bij de ontwikkeling van IFRS-normen. Het helpt ervoor te zorgen dat de standaarden conceptueel consistent zijn en dat vergelijkbare transacties op dezelfde manier worden behandeld, waardoor nuttige informatie aan beleggers en anderen belanghebbenden wordt verstrekt. Het conceptueel kader helpt entiteiten ook bij het ontwikkelen van boekhoudprincipes voor financiële verslaggeving wanneer er geen IFRS-standaard van toepassing is op een bepaalde transactie en het helpt belanghebbenden om de standaarden beter te begrijpen en te interpreteren. Belangrijke veranderingen zijn onder meer:

- Benadrukken van het belang van het verstrekken van informatie die nodig is om het gebruik van de middelen van de entiteit door het management te kunnen evalueren.
- Het herintroduceren van het voorzichtigheidsprincipe als onderdeel van neutraliteit. Voorzichtigheid dient te worden uitgeoefend bij het oordelen onder onzekere omstandigheden.
- Het definiëren van een rapporterende entiteit, die een juridische entiteit of een deel van een juridische entiteit kan zijn.
- Herziening van de definitie van een actief als een actueel middel dat de mogelijkheid bevat om economische voordelen te produceren en waarover de entiteit zeggenschap heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden.
- Herziening van de definitie van een verplichting als een bestaande verplichting van de entiteit die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden waarvan de afwikkeling resulteert in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen.

- Het verwijderen van de waarschijnlijkheidsdrempel voor erkenning van activa en passiva en het toevoegen van richtlijnen voor het niet langer opnemen in de balans.
- Het beschrijven van de informatie die wordt verstrekt door verschillende basissen voor waardering en het uitleggen van factoren waar rekening mee moet worden gehouden bij het selecteren van een waarderingbasis.
- Onderlijnen dat winst of verlies de primaire prestatie-indicator is en dat inkomsten en uitgaven in niet-gerealiseerde resultaten in principe moeten worden gerecycleerd als de relevantie of getrouwe weergave van de financiële overzichten hierdoor zou worden verbeterd. Het gebruik van niet-gerealiseerde resultaten dient beperkt te zijn tot specifieke gevallen.

De wijzigingen zijn voor entiteiten die IFRS toepassen van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2020, terwijl de IASB het herziene conceptuele kader onmiddellijk zal toepassen bij de ontwikkeling van nieuwe of gewijzigde standaarden en interpretaties. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

## IMPACT VAN NIEUWE STANDAARDEN

Op 1 januari 2018 paste de Groep voor de eerste maal **IFRS 15 Opbrengsten** uit contracten met klanten, en **IFRS 9 Financiële instrumenten** toe.

### IFRS 15 OPBRENGSTEN UIT CONTRACTEN MET KLANTEN

Conform IFRS 15 worden opbrengsten verantwoord voor het bedrag van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

De Groep heeft IFRS 15 toegepast vanaf 1 januari 2018 en heeft in dit kader de waarderingsregels aangepast betreffende de verkoop van bepaalde diensten. In het bijzonder heeft de toepassing van IFRS 15 een invloed gehad op:

- de erkenning van opbrengsten afkomstig van vooruitbetaalde geschenkcheques en daarbij horende vergoeding voor administratieve, verpakings- en behandelingskosten: deze opbrengsten worden erkend op de dag van de vertoning van de film waarop de omzet betrekking heeft. Onder de vorige standaard werd deze omzet erkend op het moment van verkoop van de cheque;
- de leverancierskortingen (PET interventie, volumekortingen, samenwerkingskosten en marketing ondersteuning): deze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening als een reductie van de kostprijs verkopen of van de marketingkosten. Onder de vorige standaard werden deze kortingen erkend als omzet;

- de theatrical opbrengsten uit de filmdistributie: deze worden erkend over de looptijd van de film wanneer het aantal bezoekers gekend is, conform de vorige standaard. De opbrengsten uit after theatrical rights worden erkend wanneer de rechten zijn overgedragen en de inhoud beschikbaar is voor de licentiehouder. Deze laatste werden onder de vorige standaard gespreid over 12 maanden in omzet genomen.

De Groep heeft een materialiteitsanalyse uitgevoerd en op basis hiervan kan worden besloten dat het toepassen van deze standaard geen materiële impact heeft op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### **IFRS 9 FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

IFRS 9 Financiële Instrumenten, gepubliceerd in juli 2014 en van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018, dient ter vervanging van de bestaande richtlijn zoals opgenomen in IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. IFRS 9 bevat herziene bepalingen ten aanzien van de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van een nieuw model voor verwachte kredietverliezen ten behoeve van de berekening van de waardevermindering van financiële activa, en de nieuwe algemene vereisten voor hedge accounting die hedge accounting verder aligneren met risk management. Verder neemt IFRS 9 de bepalingen over uit IAS 39 voor het opnemen en het uitboeken van financiële instrumenten.

De Groep heeft een materialiteitsanalyse uitgevoerd en op basis hiervan kan worden besloten dat het toepassen van deze standaard geen materiële impact heeft op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

#### **Classificatie en waardering**

Alle financiële activa die voorheen tegen reële waarde worden verwerkt, worden onder IFRS 9 ook tegen reële waarde opgenomen. Leningen alsmede handelsvorderingen worden aangehouden om contractuele kasstromen te innen. Dit zal een kasstroom opleveren die alleen bestaat uit betalingen van de hoofdsom en intresten. De Groep blijft derhalve onder IFRS 9 deze financiële activa waarderen tegen geamortiseerde kostprijs.

De toepassing van de classificatie- en waarderingsvereisten conform IFRS 9 heeft bijgevolg geen belangrijke invloed gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

#### **Waardeverminderingen op financiële activa**

IFRS 9 vervangt het model gebaseerd op 'opgelopen verliezen' onder IAS 39 door een model gebaseerd op 'verwachte verliezen'. Dit resulteert in het aanzienlijke oordeelvorming betreffende de impact van veranderingen in economische factoren op 'verwachte verliezen'.

Onder IFRS 9 wordt de waarde voor de verliezen bepaald op de volgende basis:

- De 12-maanden verwachte kredietverliezen: Dit zijn verwachte verlies als gevolg van tot verlies leidende gebeurtenissen die zich binnen de 12 maanden na het einde van de verslagperiode zullen voordoen.
- Verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur: Dit zijn verwachte verliezen als gevolg van alle mogelijk tot verlies leidende gebeurtenissen tijdens de looptijd van het financieel instrument.

De bepaling op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur is altijd van toepassing op handelsvorderingen en contractuele activa zonder een belangrijke financieringscomponent.

Onder de vorige standaard vormde de Groep een voorziening voor waardevermindering ter grootte van de geschatte verliezen uit hoofde van handelsvorderingen. Het betrof deels specifieke en deels algemene verliesvoorzieningen, die aangelegd werden zodra vorderingen meer dan 60 dagen vervallen waren, tenzij de inning ervan toch nog waarschijnlijk werd geacht.

Om te oordelen over de impact van de toepassing van IFRS 9, voerde Kinopolis een analyse uit over een periode van 6 jaar (2013-2018). De Groep erkende gemiddeld 0,01% waardeverminderingen op financiële activa ten opzichte van de totale opbrengsten, wat als immaterieel wordt beschouwd.

Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven wordt de debiteurenbalans permanent opgevolgd.

Op basis van bovenstaande heeft de Groep geconcludeerd dat het model op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur geen materiële impact heeft.

#### **Hedge accounting**

Alle bestaande hedgerelaties die voorheen waren aangegeven in effectieve afdekkingsrelaties kwamen nog steeds in aanmerking voor hedge boekhouding volgens IFRS 9. Aangezien IFRS 9 de algemene principes omtrent het 'effectief' afdekken niet heeft gewijzigd, heeft de toepassing van deze standaard geen belangrijke invloed gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.



## 2. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt verstrekt over de geografische segmenten van de Groep. De geografische segmenten geven de landen weer waarin de Groep actief is. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald. De gesegmenteerde informatie werd opgesteld in overeenstemming met IFRS.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid, aan het segment kunnen worden toegerekend.

De financiële opbrengsten en kosten en winstbelastingen en hun betreffende activa en passiva worden door de CEO en CFO van de Groep niet per segment opgevolgd.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

### **GEOGRAFISCHE SEGMENTEN**

De activiteiten van de Groep worden bestuurd en opgevolgd op landbasis. De belangrijkste geografische markten zijn België, Frankrijk, Canada, Spanje, Nederland en Luxemburg. De activiteiten van Polen en Zwitserland worden samen opgenomen in het 'Andere' geografische segment, in overeenstemming met de intern verstrekte rapportering aan de CEO en CFO van de Groep. Canada werd in 2017 als segment toegevoegd ten gevolge van de overname van Landmark Cinemas.

Bij de presentatie van de informatie op basis van de geografische segmenten wordt voor de opbrengst van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

# Gesegmenteerde informatie op 31 december 2018

## WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2018								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	188 238	71 106	127 030	44 759	57 221	14 901	4 468		507 723
Inter-segmentopbrengsten	-31 644	-93		-69			-37		-31 843
Opbrengsten	156 594	71 013	127 030	44 690	57 221	14 901	4 431		475 880
Kostprijs van de verkopen	-101 936	-49 322	-107 364	-32 054	-42 013	-10 490	-2 471		-345 650
<b>Brutowinst</b>	<b>54 658</b>	<b>21 691</b>	<b>19 666</b>	<b>12 636</b>	<b>15 208</b>	<b>4 411</b>	<b>1 960</b>		<b>130 230</b>
Verkoop- en marketingkosten	-12 569	-3 210	-3 346	-2 397	-2 558	-977	-189		-25 246
Administratiekosten	-16 716	-2 111	-5 160	-868	-1 455	-262	-329		-26 901
Overige bedrijfsopbrengsten	173	1 282		4	56	298	91		1 904
Overige bedrijfskosten	-213	-226	-43	-245	-130				-857
<b>Segmentresultaat</b>	<b>25 333</b>	<b>17 426</b>	<b>11 117</b>	<b>9 130</b>	<b>11 121</b>	<b>3 470</b>	<b>1 533</b>		<b>79 130</b>
Financiële opbrengsten								1 362	1 362
Financiële kosten								-13 733	-13 733
<b>Winst voor belastingen</b>									<b>66 759</b>
Winstbelastingen								-19 350	-19 350
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>									<b>47 409</b>

## BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2018								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Immateriële activa	5 677	689	2 737	313	225	22			9 663
Goodwill	6 586	11 317	32 038	2 858	29 719	5 844	6 502		94 864
Materiële vaste activa	72 486	81 254	75 151	49 406	127 774	11 578	6 690		424 339
Vastgoedbeleggingen				6 721			10 325		17 046
Uitgestelde belastingvorderingen								1 427	1 427
Overige vorderingen	1	7 720	2 396	677	-20	11			10 785
Overige financiële activa								27	27
<b>Vaste activa</b>	<b>84 750</b>	<b>100 980</b>	<b>112 322</b>	<b>59 975</b>	<b>157 698</b>	<b>17 455</b>	<b>23 517</b>	<b>1 454</b>	<b>558 151</b>
Voorraden	2 604	373	770	302	705	126	36		4 916
Handelsvorderingen en overige vorderingen	17 931	9 159	9 928	1 730	2 973	1 065	213		42 999
Actuele belastingvorderingen								2 416	2 416
Geldmiddelen en kasequivalenten								65 381	65 381
Activa aangehouden voor verkoop			2 832		4 159				6 991
<b>Vlottende activa</b>	<b>20 535</b>	<b>9 532</b>	<b>13 530</b>	<b>2 032</b>	<b>7 837</b>	<b>1 191</b>	<b>249</b>	<b>67 797</b>	<b>122 703</b>
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<b>105 285</b>	<b>110 512</b>	<b>125 852</b>	<b>62 007</b>	<b>165 535</b>	<b>18 646</b>	<b>23 766</b>	<b>69 251</b>	<b>680 854</b>

## BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2018								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies								20 106	20 106
Geconsolideerde reserves								161 461	161 461
Omrekeningsverschillen								-4 164	-4 164
<b>Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap</b>								<b>177 403</b>	<b>177 403</b>
Minderheidsbelangen								214	214
<b>Totaal eigen vermogen</b>								<b>177 617</b>	<b>177 617</b>
Financieringsverplichtingen								272 677	272 677
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	557								557
Voorzieningen	1 526	109	8 902		4 028				14 565
Uitgestelde belastingverplichtingen								20 518	20 518
Afgeleide financiële instrumenten								211	211
Overige schulden	1	7 281	3 356	270	69				10 977
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>2 084</b>	<b>7 390</b>	<b>12 258</b>	<b>270</b>	<b>4 097</b>			<b>293 406</b>	<b>319 505</b>
Bankoverschrijdingen								36	36
Financieringsverplichtingen								69 790	69 790
Handels- en overige schulden	44 627	21 112	20 072	6 167	11 032	2 811	507		106 328
Voorzieningen		335	1 094		812				2 241
Actuele belastingverplichtingen								5 337	5 337
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>44 627</b>	<b>21 447</b>	<b>21 164</b>	<b>6 167</b>	<b>11 844</b>	<b>2 811</b>	<b>507</b>	<b>75 163</b>	<b>183 730</b>
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<b>46 711</b>	<b>28 837</b>	<b>33 423</b>	<b>6 437</b>	<b>15 941</b>	<b>2 811</b>	<b>507</b>	<b>546 187</b>	<b>680 854</b>

## INVESTERINGEN

IN '000 €	2018								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
<b>INVESTERINGEN</b>	<b>13 308</b>	<b>15 004</b>	<b>14 788</b>	<b>3 362</b>	<b>13 788</b>	<b>869</b>	<b>95</b>		<b>61 204</b>

## NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2018								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	11 246	7 080	4 955	3 438	7 271	1 746	438		36 174
Overige	1 075								1 075
<b>TOTAAL</b>	<b>12 321</b>	<b>7 080</b>	<b>4 955</b>	<b>3 438</b>	<b>7 271</b>	<b>1 746</b>	<b>438</b>		<b>37 249</b>



# Gesegmenteerde informatie op 31 december 2017

## WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	192 743	73 544	12 129	43 918	44 008	15 314	5 015		386 671
Inter-segmentopbrengsten	-30 833	-120		-235			-56		-31 244
Opbrengsten	161 910	73 424	12 129	43 683	44 008	15 314	4 959		355 427
Kostprijs van de verkopen	-106 022	-48 274	-7 672	-31 584	-34 562	-11 173	-2 745		-242 032
<b>Brutowinst</b>	<b>55 888</b>	<b>25 150</b>	<b>4 457</b>	<b>12 099</b>	<b>9 446</b>	<b>4 141</b>	<b>2 214</b>		<b>113 395</b>
Verkoop- en marketingkosten	-12 330	-2 936	-311	-2 344	-1 578	-685	-234		-20 418
Administratiekosten	-16 996	-1 662	-1 559	-824	-1 162	-252	-339		-22 794
Overige bedrijfsopbrengsten	1 981	685			64	316	-1		3 045
Overige bedrijfskosten	-153			-100	-60				-313
<b>Segmentresultaat</b>	<b>28 390</b>	<b>21 237</b>	<b>2 587</b>	<b>8 831</b>	<b>6 710</b>	<b>3 520</b>	<b>1 640</b>		<b>72 915</b>
Financiële opbrengsten								1 891	1 891
Financiële kosten								-10 104	-10 104
<b>Winst voor belastingen</b>									<b>64 702</b>
Winstbelastingen								-15 635	-15 635
<b>WINST OVER HET BOEKJAAR</b>									<b>49 067</b>

## BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2017								
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Immateriële activa	5 190	422	2 896	300	214	27			9 049
Goodwill	6 586	11 804	33 138	2 858	19 661	5 844	6 502		86 393
Materiële vaste activa	75 393	72 326	69 941	49 084	104 366	12 365	6 524		389 999
Vastgoedbeleggingen				6 721			11 027		17 748
Uitgestelde belastingvorderingen								1 182	1 182
Overige vorderingen	3	9 199	274	653	-20	11			10 120
Overige financiële activa								27	27
<b>Vaste activa</b>	<b>87 172</b>	<b>93 751</b>	<b>106 249</b>	<b>59 616</b>	<b>124 221</b>	<b>18 247</b>	<b>24 053</b>	<b>1 209</b>	<b>514 518</b>
Vorraden	2 565	472	666	422	497	84	44		4 750
Handelsvorderingen en overige vorderingen	17 940	9 944	8 645	1 490	1 445	1 083	231		40 778
Actuele belastingvorderingen								841	841
Geldmiddelen en kasequivalenten								157 398	157 398
Activa aangehouden voor verkoop			2 670						2 670
<b>Vlottende activa</b>	<b>20 505</b>	<b>10 416</b>	<b>11 981</b>	<b>1 912</b>	<b>1 942</b>	<b>1 167</b>	<b>275</b>	<b>158 239</b>	<b>206 437</b>
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<b>107 677</b>	<b>104 167</b>	<b>118 230</b>	<b>61 528</b>	<b>126 163</b>	<b>19 414</b>	<b>24 328</b>	<b>159 448</b>	<b>720 955</b>

## BALANS – PASSIVA

IN '000 €									2017
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies								20 106	20 106
Geconsolideerde reserves								157 570	157 570
Omrekeningsverschillen								-1 281	-1 281
<b>Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap</b>								176 395	176 395
<b>Totaal eigen vermogen</b>								176 395	176 395
Financieringsverplichtingen								342 106	342 106
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	572								572
Voorzieningen	2 419	104	10 417		4 177				17 117
Uitgestelde belastingverplichtingen								18 159	18 159
Overige schulden	428	7 209	3	251	63			214	8 168
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>3 419</b>	<b>7 313</b>	<b>10 420</b>	<b>251</b>	<b>4 240</b>			<b>360 479</b>	<b>386 122</b>
Bankoverschrijdingen								33	33
Financieringsverplichtingen								39 873	39 873
Handels- en overige schulden	49 139	19 622	21 002	7 301	7 816	2 864	554		108 298
Voorzieningen	3	335	1 380		791				2 509
Actuele belastingverplichtingen								7 725	7 725
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>49 142</b>	<b>19 957</b>	<b>22 382</b>	<b>7 301</b>	<b>8 607</b>	<b>2 864</b>	<b>554</b>	<b>47 631</b>	<b>158 438</b>
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<b>52 561</b>	<b>27 270</b>	<b>32 802</b>	<b>7 552</b>	<b>12 847</b>	<b>2 864</b>	<b>554</b>	<b>584 505</b>	<b>720 955</b>

## INVESTERINGEN

IN '000 €									2017
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
<b>INVESTERINGEN</b>	<b>11 794</b>	<b>4 191</b>	<b>2 469</b>	<b>3 415</b>	<b>12 285</b>	<b>1 140</b>	<b>328</b>		<b>35 622</b>

## NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €									2017
	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	NIET-GEALLO-CEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 831	5 942	550	3 250	6 003	1 655	438		30 669
Overige	1 290								1 290
<b>TOTAAL</b>	<b>14 121</b>	<b>5 942</b>	<b>550</b>	<b>3 250</b>	<b>6 003</b>	<b>1 655</b>	<b>438</b>		<b>31 959</b>

### 3. Opbrengsten

In onderstaande tabel ziet u een opsplitsing van de opbrengsten per activiteit, product of dienst die de Groep aanbiedt:

IN '000 €	2017	2018
Box office	192 289	260 520
In-theatre sales	84 987	130 509
Business-to-business	48 573	55 519
Brightfish	12 139	10 710
Filmdistributie	3 781	4 563
Technische afdeling	48	53
<b>TOTAAL IFRS 15</b>	<b>341 817</b>	<b>461 874</b>
Vastgoed	13 610	14 006
<b>TOTAAL</b>	<b>355 427</b>	<b>475 880</b>

De Box Office-opbrengsten (hierna: BO) stegen met 35,5% tot € 260,5 miljoen. De BO per bezoeker steeg in alle landen (op Canada na, dat voor het eerst voor een volledig jaar meetelt) dankzij de verkoop van premium producten zoals Cosy Seats en 4DX, het groeiend succes van alternatieve content in alle landen en een aantal inflatiecompenserende maatregelen. De globale stijging werd beïnvloed door een sterk gewijzigde landenmix, door de toevoeging van Canada met een lager dan gemiddelde BO per bezoeker, en bijgevolg een lager aandeel van België, met een hoger dan gemiddelde BO per bezoeker.

De in-theatre sales (hierna: ITS) namen toe met 53,6% dankzij een stijging van de ITS-consumptie per bezoeker in alle landen en de toevoeging van Canada, met een hoger dan gemiddelde ITS-consumptie per bezoeker. In nagenoeg alle landen zagen we meer bezoekers in de shop, die ook meer producten kochten. De continue uitbreiding van het ITS-aanbod (onder meer met premium popcorn, luxe watervarianten en noten) droeg bij tot de gestegen ITS-opbrengsten, samen met een positief landenmix-effect dankzij het hoger aandeel van Canada dat voor het eerst voor een volledig jaar meetelt.

De B2B-opbrengsten namen toe met 14,3% dankzij een sterke stijging van de schermreclame, met name door de expansie van de Groep. Ook de verkoop van evenementen steeg, net als de verkoop van bioscoopvouchers aan bedrijven.

De vastgoedinkomsten stegen met 2,9% dankzij gestegen huuropbrengsten in Luxemburg en dit ondanks het wegvallen van de inkomsten uit het in 2017

verkochte Toison d'Or-pand te Brussel.

De opbrengsten van Kinopolis Film Distribution (KFD) stegen met 20,7%, dankzij het succes van de lokale films 'Patser', 'De Buurtpolitie' en 'Niet Schieten'.

Brightfish genereerde 11,8% minder opbrengsten, door minder evenementen en een daling van de nationale schermreclame.

De opbrengsten van Box Office and in-theatre sales (die samen 82% vertegenwoordigen van de totale opbrengsten) zijn rechtstreeks gelinkt aan de evolutie van de bezoekers. Deze zijn op hun beurt afhankelijk van het aantal geproduceerde films, hun succes bij de klant en externe factoren zoals concurrerende activiteiten en weersomstandigheden. Bijgevolg kan het aantal bezoekers en dus de omzet erg volatiel zijn. Voor meer informatie met betrekking tot de onderhavige risico's verwijzen naar de 'Beschrijving van de voornaamste bedrijfsrisico's' in het deel 'Corporate Governance Verklaring'.

De contractuele kortetermijnverplichting met betrekking tot de geschenkcheques bedraagt € 22,2 miljoen op 31 december 2018 (2017: € 21,6 miljoen).

De evolutie van het saldo van de kortetermijnverplichting met betrekking tot de geschenkcheques is afhankelijk van de evolutie van het aantal bezoekers. De geschenkcheques hebben een gemiddelde duurtijd tot vervaldatum van minder dan 12 maanden in Europa. In Canada hebben de geschenkcheques een onbepaalde duurtijd.

### 4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

#### OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

IN '000 €	2017	2018
Overheidssubsidies	948	855
Terugname van voorzieningen		40
Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	1 902	104
Overige	195	905
<b>TOTAAL</b>	<b>3 045</b>	<b>1 904</b>

#### OVERHEIDSSUBSIDIES

De Groep krijgt in Frankrijk overheidssubsidies van het Centre National du Cinéma et de l'Image Animée (CNC) voor

cinema gerelateerde investeringen. Deze subsidies komen uit een fonds dat gefinancierd wordt door een bijdrage van de cinema-uitbaters onder de vorm van een percentage van



de ontvangsten uit tickets. De subsidies worden op het passief van de balans opgenomen en in resultaat genomen over de gebruiksduur van de betreffende activa, voor € 0,9 miljoen in 2018 (2017: € 0,9 miljoen).

De meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa in 2017 heeft betrekking op de verkoop van het gebouw Toison

d'Or te Brussel (BE). In 2018 heeft deze meerwaarde betrekking op de verkoop van een stuk grond in Polen.

De overige bedrijfsopbrengsten hebben voornamelijk betrekking op een tegemoetkoming van € 0,4 miljoen van een verhuurder in het kader van een schadeclaim in een gehuurd Frans complex.

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

IN '000 €	2017	2018
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-93	-365
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	-160	-325
Overige	-60	-167
<b>TOTAAL</b>	<b>-313</b>	<b>-857</b>

De minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa in 2018 hebben voornamelijk betrekking op de buitengebruikstelling van materiaal.

## 5. Personeelskosten en overige sociale voordelen

IN '000 €	2017	2018
Lonen en salarissen	-41 716	-59 056
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	-9 429	-11 631
Werkgeverspremies personeelsverzekeringen	-998	-578
Op aandelen gebaseerde betalingen	-1 290	-1 075
Overige personeelskosten	-3 123	-3 209
<b>TOTAAL</b>	<b>-56 556</b>	<b>-75 550</b>
Totaal voltijdse equivalenten op balansdatum	1 771	2 126

De toename van de personeelskosten in 2018 is vooral te wijten aan het hoger aantal voltijdse equivalenten op 31 december 2018, ten gevolge van de expansie van de Groep in Nederland en Canada.

De op aandelen gebaseerde betalingen zijn gerelateerd aan de opties toegekend in 2017 en 2018. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 20.

De personeelskosten omvatten tevens brugpensioenen die volgens IFRS behandeld dienen te worden als ontslagvergoedingen, daar er bij de werknemers bij de aanwerving of tijdens de dienstperiode geen redelijke verwachting werd gecreëerd dat men voor de wettelijke pensioenleeftijd recht zou hebben op een brugpensioen. Het betreft niet-materiële bedragen.

### TOELICHTING PENSIOENVERPLICHTINGEN EN PENSIOENKOSTEN

De op de balans opgenomen bedragen worden als volgt bepaald:

IN '000 €	2017	2018
Toegezegde-pensioenregelingen	572	557
<b>TOTAAL</b>	<b>572</b>	<b>557</b>

Onder de 'Toegezegde-pensioenregelingen' zijn de door de Groep in België aangehouden pensioenplannen opgenomen.

De Groep heeft in België 2 pensioenplannen welke juridisch gezien plannen met vaste bijdragen zijn. Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2de pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van een percentage dat evolueert in functie van marktrendementen, met evenwel

een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen geëvalueerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

De bedragen voor de in België aangehouden pensioenplannen worden als volgt bepaald per 31 december:

IN '000 €	2017	2018
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	4 897	5 317
Reële waarde van fondsbeleggingen	-4 325	-4 759
<b>Nettoverplichting (-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen</b>	<b>572</b>	<b>557</b>

De activa betreffen in aanmerking komende verzekeringspolissen en vormen geen onderdeel van de eigen financiële

instrumenten van de Groep. De minimum rendementsgarantie bedraagt op dit ogenblik 1,75%.

## ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn:

	2017	2018
Gewogen gemiddelde verdisconteringsvoet	1,60% / 1,70%	1,70%
De verwachte inflatie	1,75%	1,75%
De verwachte algemene loonsverhoging	2,75%	2,75%

De levensverwachting is bepaald aan de hand van de Belgische sterfte tabel MR/FR aangepast met -5 jaar.

## GEREALISEERD EN NIET-GEREALISEERD RESULTAAT

Voor deze pensioenplannen zijn de volgende bedragen opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten:

IN '000 €	2017	2018
<b>Opgenomen in de resultatenrekening</b>		
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	-196	-219
Intrestkost	-6	-6
	<b>-202</b>	<b>-225</b>
<b>Opgenomen als niet-gerealiseerde resultaat</b>		
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	-50	5
	<b>-50</b>	<b>5</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-252</b>	<b>-220</b>

De voor 2019 te verwachten pensioenkosten uit toegezegde-pensioenregelingen bedragen € 0,2 miljoen en betreffen hoofdzakelijk toegekende pensioenkosten.

## SENSITIVITEITSANALYSE

IN '000 €	31 DECEMBER 2018	
	STIJGING	DALING
Verdisconteringsvoet (1% beweging)	-375	498
Toekomstige loonschommeling (1% beweging)	43	-39
Levensverwachting (1% beweging)	-2	2

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- *Wijzigingen in disconteringsvoet*: een afname van de disconteringsvoet leidt tot een toename van de verplichtingen;

- *Salarisrisico*: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen;
- *Langleven risico*: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

## 6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

De onderstaande tabel geeft de opsplitsing van de kostprijs van verkopen volgens aard weer:

IN '000 €	2017	2018
Aankopen	-118 700	-165 175
Diensten en diverse goederen	-49 769	-83 576
Personeelskosten en overige sociale voordelen	-41 488	-55 612
Afschrijvingen	-28 588	-36 215
Voorzieningen en waardeverminderingen	288	858
Andere	-3 775	-5 931
<b>KOSTPRIJS VAN VERKOPEN</b>	<b>-242 032</b>	<b>-345 651</b>

De onderstaande tabel geeft de opsplitsing van de verkoop- en marketingkosten volgens aard weer:

IN '000 €	2017	2018
Diensten en diverse goederen	-12 670	-16 210
Personeelskosten en overige sociale voordelen	-6 468	-7 303
Afschrijvingen	-1 456	-1 746
Voorzieningen en waardeverminderingen	17	20
Andere	159	-7
<b>VERKOOP-EN MARKETINGKOSTEN</b>	<b>-20 418</b>	<b>-25 246</b>

De onderstaande tabel geeft de opsplitsing van de administratiekosten volgens aard weer:

IN '000 €	2017	2018
Diensten en diverse goederen	-13 414	-13 192
Personeelskosten en overige sociale voordelen	-8 600	-12 635
Afschrijvingen	-994	-1 078
Voorzieningen en waardeverminderingen	277	64
Andere	-63	-58
<b>ADMINISTRATIEKOSTEN</b>	<b>-22 794</b>	<b>-26 900</b>

## 7. Financiële opbrengsten en kosten

### FINANCIËLE OPBRENGSTEN

IN '000 €	2017	2018
Intrestopbrengsten	7	15
Wisselkoerswinsten	247	345
Reële waardewijziging van voorwaardelijke vergoedingen	642	428
Verdiscontering van vorderingen mbt overheidssubsidies	543	402
Overige	452	172
<b>TOTAAL</b>	<b>1 891</b>	<b>1 362</b>

Per 31 december 2018 was er een reële waardewijziging van de voorwaardelijke vergoeding met betrekking tot de

overname van de groep Wolff Bioscopen € 0,4 miljoen (2017: € 0,6 miljoen) (zie toelichting 25).

### FINANCIËLE KOSTEN

IN '000 €	2017	2018
Intrestkosten	-7 771	-10 374
Wisselkoersverliezen	-157	-331
Overige	-2 176	-3 028
<b>TOTAAL</b>	<b>-10 104</b>	<b>-13 733</b>



De stijging van de intrestkosten is voornamelijk te wijten aan een stijging van de brutoschuld door de private plaatsing van obligaties ten bedrage van € 125 miljoen in december 2017.

De wisselkoersverliezen hebben voornamelijk betrekking op de schommelingen van de Canadese dollar ten opzichte van de Euro.

In 2018 bedroeg de activatie van intrestkosten verbonden aan bouwprojecten € 0,3 miljoen ten opzichte van € 0,1 miljoen intrestkosten geactiveerd in 2017.

Daar de Groep gebruik maakt van een algemene financieringspolitiek, werd bij de activatie van de intrestkosten van bouwprojecten een gewogen gemiddelde intrestvoet toegepast van 2,64% (2017: 3,22%).

De totale kosten met betrekking tot de herfinanciering van de Groep in 2012 bedroegen € 1,1 miljoen. Deze worden via de

effectieve intrestmethode in resultaat genomen, voor € 0,1 miljoen in 2018 (2017: € 0,1 miljoen), en maken deel uit van de intrestkosten. De kosten van de herfinanciering van de Groep in 2015 bedroegen € 1,6 miljoen. Deze worden via de effectieve intrestmethode in het resultaat genomen, voor € 0,2 miljoen in 2018 (2017: € 0,2 miljoen), en maken ook deel uit van de intrestkosten. De kosten van de herfinanciering van de Groep in 2017 bedroegen € 0,5 miljoen. Deze worden via de effectieve intrestmethode in resultaat genomen, voor € 0,1 miljoen in 2018 (2017: € 0,0 miljoen), en maken ook deel uit van de intrestkosten.

De overige financiële kosten in 2018 en 2017 betroffen voornamelijk bankkosten en de actualisering van het ongunstig huurcontract van het bioscoopcomplex in Almere (NL). Daarnaast omvatten de overige financiële kosten commitment fees met betrekking tot de kredietovereenkomst die de Groep in 2015 geherfinancierd heeft (zie toelichting 21 en 25) voor € 0,3 miljoen (2017: € 0,3 miljoen).

## 8. Winstbelastingen

IN '000 €	2017	2018
Courante winstbelastingen op het resultaat	-19 264	-19 094
Uitgestelde belastingen	3 629	-256
<b>TOTAAL</b>	<b>-15 635</b>	<b>-19 350</b>

Het effectief belastingpercentage bedroeg 28,96% in 2018 (2017: 24,2%). De hogere winstbelasting is vooral het gevolg van de daling in belastingpercentage in Frankrijk en België,

hetgeen vorig jaar leidde tot een vrijval van € 5,4 miljoen uitgestelde belastingen, terug te vinden in onderstaande tabel onder de lijn 'Wijziging in wetgeving en belastingvoet' in 2017.

### AANSLUITING EFFECTIEF BELASTINGPERCENTAGE

IN '000 €	2017	2018
Winst voor belastingen	64 702	66 760
<b>Belgisch belastingpercentage</b>	<b>33,99%</b>	<b>29,58%</b>
Winstbelastingen op basis van het lokale belastingtarief	-21 992	-19 748
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	571	545
Fiscaal niet-aftrekbare kosten	-540	-497
Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting	505	1 131
Waardevermindering op eigen aandelen		-809
Verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd		-513
Aanwending van niet erkende verliezen en fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd	385	37
Overschot/(tekort) voorziening vorige boekjaren	265	-163
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in Frankrijk	1 966	
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in België	3 078	
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in Luxemburg	320	
Wijziging in wetgeving en belastingvoet in Nederland		237
Terugname belastingen met betrekking to Fairness tax		594
Andere aanpassingen	-193	-164
<b>TOTALE WINSTBELASTING</b>	<b>-15 635</b>	<b>-19 350</b>
<b>Effectief belastingpercentage</b>	<b>24,16%</b>	<b>28,96%</b>

De 'Andere aanpassingen' betreffen voornamelijk uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen tussen fiscaal en groepsresultaat in Nederland.

De wijziging in wetgeving en belastingvoet in Nederland betreffen voornamelijk de toekomstige daling van het vennootschapsbelastingpercentage van 25% naar 22,55% in 2020 en 20,5% vanaf 2021.

## 9. Immateriële activa

De brevetten en licenties bevatten voornamelijk extern aangekochte software. De intern ontwikkelde immateriële activa betreffen aanpassingen aan de software voor het ticketingsysteem van de Groep.

De aankopen betreffen in 2018 voornamelijk de investeringen in de vernieuwing van de front office software van de Groep voor € 0,9 miljoen (2017: € 0,7 miljoen). Deze bestaan

uit intern gepresteerde uren voor € 0,3 miljoen en externe aankopen voor € 0,6 miljoen. Verder hebben de aankopen betrekking op allerhande ICT projecten.

De aankopen door bedrijfscombinaties zijn gerelateerd aan de overname van NH Bioscopen (NL) en van bioscoop 'Palace' in Metz (FR). Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 10.

IN '000 €	BREVETTEN EN LICENTIES	OVERIGE	INTERN ONTWIKKELDE IMMATERIËLE ACTIVA	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	12 165	1 236	2 938	16 339
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-7 660	-936	-1 843	-10 439
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016</b>	<b>4 505</b>	<b>300</b>	<b>1 095</b>	<b>5 900</b>
Aankopen	1 234	375	302	1 911
Overdracht naar andere categorieën	15			15
Afschrijvingen	-1 330	-49	-299	-1 678
Aankopen door bedrijfscombinaties	175	2 720		2 895
Effect van wisselkoersbewegingen		6		6
Aanschaffingswaarde	13 571	4 329	3 240	21 140
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-8 972	-977	-2 142	-12 091
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017</b>	<b>4 599</b>	<b>3 352</b>	<b>1 098</b>	<b>9 049</b>
Aankopen	2 221	331	320	2 872
Verkopen en buitengebruikstellingen	-70	-36		-106
Overdracht naar andere categorieën	-232	-117	-10	-359
Afschrijvingen	-1 615	-53	-299	-1 967
Aankopen door bedrijfscombinaties	279			279
Effect van wisselkoersbewegingen	-5	-99		-104
Aanschaffingswaarde	15 825	4 364	3 550	23 739
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-10 648	-986	-2 441	-14 075
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2018</b>	<b>5 177</b>	<b>3 378</b>	<b>1 109</b>	<b>9 664</b>

## 10. Goodwill en bedrijfscombinaties

### GOODWILL

IN '000 €	2017	2018
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR</b>	<b>53 255</b>	<b>86 393</b>
Aanschaffingen door bedrijfscombinaties	33 071	10 058
Bijzondere waardeverminderingen		-487
Omrekeningsverschillen	67	-1 100
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>86 393</b>	<b>94 864</b>

De aanschaffingen door bedrijfscombinaties worden verder in deze toelichting besproken (zie Bedrijfscombinaties).

De bijzondere waardevermindering betreft de afwaardering van de goodwill gerelateerd aan de komende sluiting van Nîmes Forum (Frankrijk).

Eind 2018 werd er, zoals elk jaar in deze periode, nagegaan of er geen indicaties waren die duiden op een mogelijke waardevermindering van niet-financiële activa. Hierbij werd rekening gehouden met de economische situatie, de evolutie van de bezoekercijfers, de EBITDA en de componenten die de door de Groep vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van

het vermogen bepalen, met name de risicovrije rentevoet, de marktrisicopremie en de kost van het vreemd vermogen.

Voor kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill toegewezen wordt, dient steeds een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd te worden, ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan.

Als gevolg van de uitgevoerde waardeverminderingstesten werd geen bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Het management volgt de bijzondere waardeverminderingstesten, zoals steeds, op landniveau op. Dit is tevens het

niveau waarop de organisatie wordt opgevolgd voor interne beheersdoeleinden.

De kasstromen van de Groep worden per land gegenereerd:

- De filmprogrammatie en de onderhandelingen met de distributeurs gebeuren op landniveau;
- De managementstructuren zijn op landniveau georganiseerd;
- Een groot deel van de verkoop van toegangsbewijzen verloopt via websites die per land georganiseerd zijn;
- De prijszetting van de tickets, dranken en versnaperingen gebeurt per land;
- Marketingtussenkomsten door distributeurs worden op landniveau onderhandeld;
- Schermreclame wordt op landniveau beheerd;
- De verkoop van vouchers verloopt via de business-to-business verkoopsteams. Het gebruik van de vouchers door de klanten verloopt via de centrale back office systemen op landniveau;
- De business-to-business evenementen worden zowel op cinema- als op landniveau georganiseerd.

Bij het uitvoeren van de bijzondere waardeverminderingstesten werd de gebruikswaarde in beschouwing genomen. De gebruikswaarde werd voor alle kasstroomgenererende eenheden bepaald door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen berekend over de periode van 2020 tot 2038, gebaseerd op het budget voor 2019. De toekomstige kasstromen worden over een periode van 20 jaar berekend daar de Groep een groot deel van haar vastgoed in eigendom heeft en hierdoor zeker is van de exploitatie op lange termijn. Er wordt geen rekening gehouden met een terminale waarde na 20 jaar, in afruil hiervan wordt de netto boekwaarde van het land niet meegenomen in de test. Voor de jaren 2020 tot 2038 werden de data van het budget voor 2019 voor alle kasstroomgenererende eenheden geëxtrapoleerd op basis van volgende veronderstellingen:

- De bezoekcijfers, die de belangrijkste driver zijn, worden gebaseerd op een budget voor 2019 dat uitgaat van een fictief laag bezoekersaantal (-5% bezoekers ten opzichte van 2018). Deze oefening wordt jaarlijks gemaakt en heeft als doel de onderneming naar maatregelen te laten zoeken om de winstgevendheid te verhogen en daardoor het break-evenpunt te verlagen. De onderneming gaat er niet van uit dat de bezoekers met 5 % gaan dalen, maar door te werken met deze bezoekersevolutie worden de operationele entiteiten van de groep gedwongen na te denken hoe zij de contributie per bezoeker en in totaal kunnen verhogen om het verschil in bezoekers te compenseren. Door dit budget ook te gebruiken in de waardeverminderingstesten, wordt er bijgevolge uitgegaan van een voorzichtig budget;
- Voor alle andere drivers wordt tevens uitgegaan van het budget van het volgende jaar, inclusief alle verbeteringen en optimalisering die hierin voorzien zijn;
- De EBITDA groeit jaarlijks met 1%, dit wordt voor alle landen toegepast en voor elke kasstroom genererende eenheid. Dit is enkel bedoeld ter compensatie van inflatie waarbij de EBITDA marge constant blijft;
- De assumpties omtrent vervangingsinvesteringen zijn identiek voor alle landen maar worden gedifferentieerd naargelang het gaat om gebouwen in eigendom of in huur. De bedragen worden bepaald op basis van de groepsrichtlijnen die door alle landen dienen gevolgd te worden. Vanaf 2020 wordt dit telkens verhoogd met 1% voor alle landen.

De projecties worden uitgevoerd in de functionele munteenheid van de landen en verdisconteerd aan de vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen van de landen. De vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bedraagt 5,98% voor België, 5,93% voor Frankrijk, 7,29% voor Canada, 6,69% voor Spanje, 5,76% voor Nederland, 5,67% voor Luxemburg, 5,37% voor Zwitserland en 8,09% voor Polen (2017: 6,16% voor België, 6,26% voor Frankrijk, 7,00% voor Spanje, 6,08% voor Nederland, 6,08% voor Luxemburg, 5,58% voor Zwitserland en 8,71% voor Polen) en werd bepaald op basis van volgende theoretische parameters:

	2017						2018					
	RISICO VRIJE RENTEVOET	MARKT RISICO PREMIE	BETA	VOOROPGESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN (1)	KOST VAN HET EIGEN VERMOGEN	VREEMD VERMOGEN/ EIGEN VERMOGEN	RISICO VRIJE RENTEVOET	MARKT RISICO PREMIE	BETA	VOOROPGESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN (1)	KOST VAN HET EIGEN VERMOGEN	VREEMD VERMOGEN/ EIGEN VERMOGEN
België	0,55%	6,70%	0,90	3,25%	6,57%	9,36%	0,80%	6,18%	0,98	2,89%	6,85%	18,07%
Frankrijk	0,66%	6,70%	0,90	3,25%	6,68%	9,36%	0,75%	6,18%	0,98	2,89%	6,80%	18,07%
Spanje	1,45%	6,70%	0,90	3,25%	7,47%	9,36%	1,63%	6,18%	0,98	2,89%	7,68%	18,07%
Nederland	0,44%	6,70%	0,90	3,25%	6,46%	9,36%	0,50%	6,18%	0,98	2,89%	6,55%	18,07%
Luxemburg	0,44%	6,70%	0,90	3,25%	6,46%	9,36%	0,40%	6,18%	0,98	2,89%	6,45%	18,07%
Zwitserland	-0,15%	6,70%	0,90	3,25%	5,87%	9,36%	-0,03%	6,18%	0,98	2,89%	6,02%	18,07%
Polen	3,32%	6,70%	0,90	3,25%	9,34%	9,36%	3,30%	6,18%	0,98	2,89%	9,35%	18,07%
Canada (2)							2,38%	6,18%	0,98	2,89%	8,43%	18,07%

(1) Voor belastingen

(2) Canada niet aangevuld voor 2017: geen impairment oefening aangezien de transactie nog niet finaal was

De verhouding vreemd vermogen ten opzichte van eigen vermogen bedraagt 18,07% waarbij eigen vermogen gebaseerd is op de enterprise value van de onderneming en dus niet op het geconsolideerde eigen vermogen. De gewogen gemiddelde kost van het vermogen wordt jaarlijks getoetst op basis van

de parameters gehanteerd door de analisten die het aandeel van de Groep volgen waarbij tevens met de specifieke omstandigheden per land rekening wordt gehouden. Er was telkens nog een ruime marge ten opzichte van de parameters gehanteerd door de analisten.



De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is 6,14% voor België, 6,10% voor Frankrijk, 7,43% voor Canada, 6,82% voor Spanje, 5,89% voor Nederland, 5,81% voor Luxemburg, 5,46% voor Zwitserland en 8,19% voor Polen (2017: 6,26% voor België, 6,36% voor Frankrijk, 7,07% voor Spanje, 6,16% voor Nederland, 6,16% voor Luxemburg, 5,62% voor Zwitserland en 8,77% voor Polen). Deze percentages voor belastingen wijken niet sterk af van de iteratieve berekening.

Het management meent dat de veronderstellingen gebruikt in de bijzondere waardeverminderingstesten de beste inschattingen geven van de toekomstige ontwikkelingen en is van mening dat geen redelijkerwijze mogelijke verandering in

eender welke van de voornaamste veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden die hun realiseerbare waarde materieel zou overstijgen.

Er werden sensitiviteits-analyses met betrekking tot de verschillende gehanteerde parameters uitgevoerd.

Bij één van deze analyses werd de gehanteerde kost van het vreemd vermogen voor belastingen verdubbeld, wat zou leiden tot een stijging van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen met 75 basispunten. Deze wijziging in assumptie resulteert niet in een andere conclusie en zou dus geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

#### GOODWILL PER KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

IN '000 €	2017	2018
België	6 586	6 586
Frankrijk	11 804	11 317
Canada	33 138	32 038
Spanje	2 858	2 858
Nederland	19 661	29 719
Luxemburg	5 844	5 844
Polen	6 502	6 502
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>86 393</b>	<b>94 864</b>

#### BEDRIJFSCOMBINATIES

##### OVERNAMES IN 2018

###### Overname 'NH Bioscopen'

Kinepolis Group bereikte vlak voor Kerst 2017 een akkoord wat betreft de overname van de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (NL), met overdracht van controle per 1 januari 2018. In het akkoord zit ook een nieuwbouwproject in Haarlem (NL) vervat. De betreffende bioscoopcomplexen en het Haarlemse nieuwbouwproject waren eigendom van dhr. en mevr. Frits en Irma Nieuwenhuizen, tevens de uitbaters van de bioscopen in Schagen en Hoofddorp. De NH bioscoop op Texel is niet in het akkoord inbegrepen.

De bioscoop in Schagen telt 5 zalen en 560 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks zo'n 220 000 bezoekers. De bioscoop in Hoofddorp telt 8 zalen en 1 100 zitplaatsen en ontvangt ongeveer 390 000 bezoekers per jaar. De nieuw te bouwen bioscoop in Schalkwijk, in Haarlem, zal 6 zalen en ca. 850 zitplaatsen tellen en de start van de bouw is gepland nadat de vereiste vergunningen zullen zijn afgeleverd.

De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 27,2 miljoen ('cash and debt free'). Externe schulden werden vlak

voor overname afgelost en vervangen door een financiering door de Groep. Van de totale vergoeding is € 1,7 miljoen voorwaardelijk. De € 1,7 miljoen voorwaardelijk is gekoppeld aan het al dan niet realiseren van het nieuwbouwproject te Haarlem (NL). We verwijzen naar toelichting 25 omtrent de gevoeligheidsanalyse van deze voorwaardelijke vergoeding. Aangezien de Groep nog steeds verwacht de bouwvergunning te krijgen voor het project in Haarlem, is deze vergoeding opgenomen aan een reële waarde van € 0,0 miljoen.

De opname van de NH Bioscopen in de consolidatiekring van de Groep vanaf 1 januari 2018, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 10,1 miljoen. Deze goodwill vindt zijn oorsprong in het versterken van Kinepolis haar positie op de Nederlandse markt en de Kinepolis-filmbeleving aan nog meer bezoekers te kunnen aanbieden.

In 2018 droeg NH Bioscopen € 7,5 miljoen opbrengsten en € 1,0 miljoen EBITDA bij aan de geconsolideerde resultaten van de Groep. De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 0,1 miljoen per 31 december 2017 en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten.

IN '000 €	2018
Materiële en immateriële vaste activa	19 289
Vorraden	140
Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn	135
Geldmiddelen en kasequivalenten	418
Financieringsverplichting op lange termijn	-6 442
Uitgestelde belastingverplichtingen	-1 859
Financieringsverplichting op korte termijn	-648
Handels- en overige schulden op korte termijn	-1 419
<b>TOTAAL</b>	<b>9 614</b>

De materiële en immateriële activa van NH Bioscopen bedragen € 19,3 miljoen en is opgenomen aan reële waarde. € 18,8 miljoen betreft land en gebouwen gerelateerd aan de bioscoopcomplexen van Schagen en Hoofddorp (NL). Het resterende deel van € 0,5 miljoen wordt toegewezen aan zetels, schermen, projectoren en geluidsinstallaties. De financieringsverplichtingen werden onmiddellijk vóór de transactie terugbetaald en vervangen door interne financiering. De handels- en overige schulden op korte termijn waren voornamelijk schulden aan de voormalige eigenaar van NH Bioscopen die onmiddellijk na de transactie

betaald werden en vervangen werden door interne financiering (€ 0,6 miljoen). Samen met de financieringsverplichtingen op lange en korte termijn vormen deze de terugbetaling van de schuld van € 7,7 miljoen in onderstaande tabel. De uitgestelde belastingverplichting werd erkend op de herwaardering aan reële waarde van de gebouwen in Schagen en Hoofddorp. De herwaardering van de gebouwen is gebaseerd op waarderingsrapporten uitgevoerd door externe partijen. De andere elementen van de netto identificeerbare activa en passiva werden niet aangepast aangezien deze reeds aan reële waarde opgenomen zijn.

## NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA

IN '000 €	2018
<b>NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA</b>	<b>9 614</b>
Geldmiddelen	17 972
Voorwaardelijke vergoedingen	1 700
<b>VERGOEDING [1]</b>	<b>19 672</b>
<b>GOODWILL</b>	<b>10 058</b>
Verworven geldmiddelen [2]	418
Terugbetaling schuld [3]	7 701
<b>VERWERVING DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT [1] - [2] + [3]</b>	<b>26 955</b>

De geldmiddelen werden in bovenstaande tabel aangepast met wijzigingen in rekening-courant en werkkapitaal. Kinopolis zal altijd een overname doen zonder externe schulden. Eventuele externe schulden worden juist voor overname afgelost en vervangen door een intragroepslening. De terugbetaling van deze schulden in het kader van de overname van NH Bioscopen voor een bedrag van € 7,7 miljoen worden bijgevolg mee beschouwd in de verwerving van dochterondernemingen in de kasstroomtabel. De gegenereerde goodwill is fiscaal niet aftrekbaar.

### Overname bioscoop 'Palace' in Metz

Op 8 januari 2018 nam Kinopolis de uitbating over van de bioscoop 'Palace' in Metz (FR) voor een bedrag van € 0,5 miljoen. De bioscoop, gelegen in de 'Quartier de l'Amphi-théâtre', werd meteen gesloten voor een ingrijpende renovatie en transformatie tot nieuwe arthouse-bioscoop. De arthouse-bioscoop zal 7 zalen en 984 zitplaatsen tellen en past in de gezamenlijke ambitie van Kinopolis en de stad Metz om het stadcentrum te voorzien van een nieuw, gemoderniseerd filmaanbod. De bioscoop is heropend op 30 augustus 2018.

IN '000 €	2018
Immateriële vaste activa	263
Overige vorderingen op korte termijn	287
<b>TOTAAL</b>	<b>550</b>

## OVERNAMES IN 2017

### Overname 'Landmark Cinemas'

Midden september 2017 bereikte Kinopolis een overeenkomst met de aandeelhouders van Landmark Cinemas wat betreft de overname van de Canadese bioscoopgroep. Na de goedkeuring door de Minister of Canadian Heritage, kon Kinopolis de overname succesvol afronden op 7 december 2017. Kinopolis Group nv kondigde de afronding van de overname van Landmark Cinemas aan op 8 december 2017.

Landmark Cinemas telde op het moment van overname 44 bioscoopcomplexen van diverse grootteorde, allen gesitueerd in het centrum en het Westen van Canada. Deze 44 bioscopen van Landmark Cinemas omvatten zo'n 55 000 zitplaatsen en 303 zalen. Landmark Cinemas is de tweede grootste bioscoopgroep in Canada met een marktaandeel van 10%. 33 van de 44 bioscopen zijn gehuurde complexen, die samen 95% van de bezoekers genereren. De groep telt twee megaplexen (meer dan 16 zalen), 17 multiplexen

(meer dan 8 zalen) en 25 kleinere bioscopen, verspreid over zes Canadese provincies.

De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 81,4 miljoen (122,7 miljoen CAD aan een wisselkoers van 1,5072 op datum van overname, zijnde 8 december 2017). De opname van Landmark Cinemas in de consolidatiekring van de Groep vanaf 8 december 2017, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 33,1 miljoen. Hierbij werd rekening gehouden dat, volgens IAS 39, de reële waarde van de termijnwisselcontracten verbonden aan financiële instrumenten die werden aangegaan louter ter financiering van een overname in vreemde valuta (Landmark Cinemas) mag worden opgenomen in de bepaling van de goodwill (€ -2,8 miljoen). Deze goodwill vindt zijn oorsprong in de toegang tot nieuwe overzeese markten, het beoogde bezoekerspotentieel van de bestaande bioscopen en hun locaties.

De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 1,1 miljoen en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten. De opname van Landmark Cinemas in de consolidatiekring bracht in 2017 € 12,1 miljoen opbrengsten en een resultaat van € 1,7 miljoen op (voor de laatste 3 weken van 2017). Aangezien er geen IFRS conforme cijfers beschikbaar waren van Landmark Cinemas kon de bijdrage tot de geconsolideerde resultaten van de Groep, indien Landmark Cinemas voor een volledig jaar zou opgenomen worden, niet berekend worden.

De overname past in de expansiestrategie van Kinopolis en laat de Groep toe haar intrede te maken op een nieuwe markt, gekenmerkt door een gezond macro-economisch perspectief, een groeiende populatie en een gunstig ondernemersklimaat. De toetreding tot een nieuw continent zorgt enerzijds voor een betere geografische spreiding van Kinopolis' activiteiten en anderzijds voor nieuwe groeimogelijkheden.

IN '000 €	2017
Immateriële vaste activa	2 895
Materiële vaste activa	67 824
Overige vorderingen op lange termijn	1 770
Voorraden	793
Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn	9 103
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 602
Activa aangehouden voor verkoop	2 664
Financieringsverplichting op lange termijn	-36 253
Uitgestelde belastingverplichtingen	-3 158
Voorzieningen	-11 891
Handels- en overige schulden op korte termijn	-18 229
<b>TOTAAL</b>	<b>17 122</b>

De immateriële vaste activa hebben betrekking op de handelsnaam 'Landmark Cinemas' en bedragen € 2,7 miljoen. De handelsnaam heeft een onbeperkte levensduur. De handelsnaam wordt behouden, gezien Landmark Cinemas de tweede grootste bioscoopgroep van Canada is. Verdere organische groei op de Canadese markt en de marketing van de bestaande bioscopen zal gevoerd worden onder de naam 'Landmark Cinemas'. De waardering werd opgenomen op basis van een actuair rapport, waarbij gebruik werd gemaakt van de 'value differential' methode. De overige immateriële activa omvatten licenties.

De materiële vaste activa bedragen € 67,8 miljoen. Hiervan is € 3,1 miljoen gerelateerd aan land en gebouwen, € 21,7 miljoen

aan uitrusting zoals zetels, schermen, projectoren en geluidsinstallaties, € 39,6 miljoen gerelateerd aan inrichting van gebouwen en de overige € 3,4 miljoen heeft betrekking op activa in aanbouw voor de recliner conversie in verschillende complexen.

De handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn bevatten voor € 7,3 miljoen handelsvorderingen en € 1,7 miljoen overige belastingvorderingen. Bij overname en op jaareinde werden geen materiële waardeverminderingen op de vorderingen vastgesteld.

Er werden twee complexen geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop: Fort McMurray (€ 2,3 miljoen) en Weyburn (€ 0,4 miljoen).

## GOODWILLBEREKENING EN RECONCILIATIE MET HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN '000 €	2017
<b>NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA</b>	<b>17 122</b>
Geldmiddelen [1]	46 023
Openstaande schuld op basis van finale afrekening	1 354
<b>VERGOEDING</b>	<b>47 377</b>
Verworven geldmiddelen en financieringsverplichtingen [2]	-34 648
Hedge accounting gelinkt aan de overname [3]	-2 835
<b>VERWERVING DOCHTERONDERNEMING, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT [1] - [2] - [3]</b>	<b>83 506</b>
<b>GOODWILL</b>	<b>33 071</b>

De financieringsverplichtingen werden vlak voor overname afgelost en vervangen door een financiering door de Groep. De voorzieningen hebben betrekking op een voorziening voor verlieslatende contracten en een voorziening voor disputen. De handelsschulden bedragen € 13,7 miljoen. Vergoedingen, schulden voor sociale zekerheid en andere taxes vormen samen € 4,4 miljoen.

*Mede-investeringsrechten in Landmark Cinemas Holding Ltd*  
Twee leden van het management van Landmark Cinemas ontvingen mede-investeringsrechten om te investeren in Landmark Cinemas Holding Ltd. De prijs waartegen de mede-investeringsrechten in Landmark Cinemas Holding Ltd kunnen uitgeoefend worden, werd bepaald in functie van de finale ondernemingswaarde, inclusief aanpassingen,



betaald door Kinopolis Group nv. De aandelen die de mede-investering vertegenwoordigen hebben een totale waarde van € 0,5 miljoen. In de loop van de 2e helft van 2018 werden deze mede-investeringsrechten uitgeoefend, hetgeen geleid heeft tot de opname van een minderheidsbelang voor een bedrag van € 0,2 miljoen op 31 december 2018.

#### Aandelenoptieplan

Kinopolis Group nv heeft in januari 2018 23 500 opties van het 2016 Aandelenoptieplan toegekend aan leden van het management van Landmark Cinemas, zie toelichting 20.

#### VOORWAARDELIJKE VERGOEDINGEN GROEP UTRECHT BIOSCOPEN

Op 31 december 2018 bedroeg de reële waarde van de

voorwaardelijke vergoedingen met betrekking tot de overname van de groep Wolff Bioscopen in Utrecht € 0,0 miljoen (2017: € 0,4 miljoen). In 2018 was er geen betaling aan de vorige aandeelhouders van de Wolff Bioscopen groep (2017: € 0 miljoen). In 2018 was er een reële waardewijziging van de voorwaardelijke vergoeding van € 0,4 miljoen (2017: € 0,6 miljoen).

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen werd bepaald op basis van de volgende assumptie:

- Het gemiddeld bezoekersaantal van de bioscoop in Utrecht (NL) in het 3de jaar na opening. Voor meer informatie omtrent de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen wordt verwezen naar toelichting 25.

## 11. Materiële vaste activa

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	504 066	241 378	1 702	747 146
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-234 474	-191 215		-425 689
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016</b>	<b>269 592</b>	<b>50 163</b>	<b>1 702</b>	<b>321 457</b>
Aankopen	7 532	17 171	5 743	30 446
Verkopen en buitengebruikstellingen	-20	-101	-254	-375
Verwervingen via bedrijfscombinaties	42 726	21 729	3 368	67 823
Overdracht naar andere categorieën	2 819	582	-3 416	-15
Afschrijvingen	-15 092	-13 819		-28 911
Effect van wisselkoersbewegingen	-452	27	-1	-426
Aanschaffingswaarde	561 544	289 394	7 142	858 080
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-254 439	-213 642		-468 081
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017</b>	<b>307 105</b>	<b>75 752</b>	<b>7 142</b>	<b>389 999</b>
Aankopen	19 846	22 849	15 582	58 277
Verkopen en buitengebruikstellingen	-123	-213	-184	-520
Verwervingen via bedrijfscombinaties	18 754	462	120	19 337
Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop	-4 419	-3		-4 422
Overdracht naar andere categorieën	6 812	13 337	-19 790	359
Afschrijvingen	-19 295	-16 948		-36 243
Effect van wisselkoersbewegingen	-1 536	-872	-39	-2 447
Aanschaffingswaarde	602 993	311 861	2 830	917 684
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-275 848	-217 497		-493 344
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2018</b>	<b>327 145</b>	<b>94 364</b>	<b>2 830</b>	<b>424 339</b>

#### AANKOPEN

De aankopen betroffen in 2018 onder meer de lopende investeringen in Frankrijk (€ 10,9 miljoen) en heeft betrekking op de herinrichting van de bioscoopzaal 'Palace' in Metz en de nieuwbouw in Bretigny, Fenouillet en Servon. Daarnaast zijn er nieuwbouwinvesteringen geweest in Canada en Nederland voor een bedrag van € 7,2 miljoen en € 8,2 miljoen respectievelijk.

Op 20 juli 2018 verwierf Kinopolis de aandelen van Wolff Monumenten Utrecht B.V., inclusief het bioscoopgebouw City te Utrecht (NL) voor een bedrag van € 1,9 miljoen. Dit betekent dat Kinopolis op voormelde datum eigenaar werd van het bioscoopgebouw dat voordien gehuurd en uitgebaat werd door de Groep.

#### OVERDRACHT NAAR ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

De overdracht naar activa aangehouden voor verkoop is voornamelijk gerelateerd aan de kantoren in het complex te 's-Hertogenbosch die in 2018 te koop gesteld zijn. Verder werd het pand in Kamloops te koop gesteld in de loop van 2018. We verwijzen naar toelichting 17 voor verdere informatie.

#### VERKOPEN EN BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

De verkopen en buitengebruikstellingen binnen de rubriek Machines en Uitrusting betreft voornamelijk de buitengebruikstelling van oude projectoren en servers.

## GELEASEDE GEBOUWEN

Het huurcontract van het complex in Groningen (NL) werd aangemerkt als een financiële lease. Op 31 december 2018 bedroeg de netto-boekwaarde € 6,7 miljoen (2017: € 7,7 miljoen).

## GELEASEDE MACHINES EN UITRUSTING

Sinds 2010 werden de bestaande digitale projectoren van de Groep aan netto-boekwaarde verkocht aan een derde partij en teruggeleased voor een periode van 6 jaar en werden ook een aantal nieuwe digitale projectoren geleased.

In 2018 werden binnen deze sale and leaseback-overeenkomst geen nieuwe digitale projectoren meer geleased

(2017: € 0,0 miljoen). De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg € 0,0 miljoen op 31 december 2018 (2017: € 0,8 miljoen). Gedurende de looptijd van het leasecontract kunnen de geleasede activa aan hun huidige waarde volgens het contract, verhoogd met een boeteclausule, teruggekocht worden. Op het einde van het contract kunnen de activa aan 1% van hun oorspronkelijke waarde volgens het contract overgenomen worden.

## VERWERVING VIA BEDRIJFSCOMBINATIES

Door de overname in 2018 van NH Bioscopen is het materieel vast actief gestegen met € 19,3 miljoen.

Voor meer informatie omtrent bedrijfscombinaties wordt verwezen naar toelichting 10.

# 12. Vastgoedbeleggingen

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	37 199	481	37 680
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 228	-445	-6 673
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016</b>	<b>30 971</b>	<b>36</b>	<b>31 007</b>
Aankopen	235	12	247
Verkoop en buitengebruikstellingen	-13 602		-13 602
Afschrijvingen	-435	-16	-451
Effect van wisselkoersbewegingen	544	3	547
Aanschaffingswaarde	23 682	523	24 205
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 969	-488	-6 457
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2017</b>	<b>17 713</b>	<b>35</b>	<b>17 748</b>
Aankopen	54		54
Verkoop en buitengebruikstellingen	-135		-135
Afschrijvingen	-324	-16	-340
Effect van wisselkoersbewegingen	-281	-2	-283
Aanschaffingswaarde	23 138	507	23 645
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 111	-490	-6 601
<b>NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2018</b>	<b>17 027</b>	<b>17</b>	<b>17 044</b>

Het terrein, gebouw en de machines en uitrusting in Poznań (PL) worden vanaf 18 januari 2007 niet meer voor eigen exploitatie gebruikt, maar aan Cinema City van de bioscoopgroep Cineworld en een aantal kleinere derden verhuurd. Conform IAS 40 (Vastgoedbeleggingen) werden de betrokken activa naar deze rubriek overgeboekt. De Groep heeft een bankgarantie op eerste verzoek ontvangen van Cinema City voor € 0,3 miljoen.

De totale boekwaarde van de vastgoedbeleggingen in Polen bedraagt € 10,3 miljoen (2017: € 11 miljoen).

Sinds 2015 maakt het stuk grond in Valencia (ES) (€ 6,7 miljoen) onderdeel uit van de vastgoedbeleggingen aangezien het reservecapaciteit is die niet noodzakelijk is voor de uitoefening van de bedrijfsactiviteit en herontwikkeld kan worden.

Sinds 2014 maakte het Toison d'Or bioscoopgebouw in Brussel (BE) onderdeel uit van vastgoedbeleggingen (€ 13,7 miljoen). In juli 2017 werd dit gebouw verkocht aan UGC (zie toelichting 4).

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen bedragen € 1,9 miljoen (2017: € 2,2 miljoen). De directe exploitatielasten (inclusief reparatie en onderhoud) die voortvloeien uit de vastgoedbeleggingen bedragen € 0,4 miljoen (2017: € 0,5 miljoen).

## REËLE WAARDE

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt periodiek bepaald door onafhankelijke experts.

Deze externe experts beschikken over de nodige erkende professionele kwalificaties en ervaring op het vlak van de waardering van vastgoed in de betreffende locaties en categorieën.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen bedroeg € 38,6 miljoen (2017: € 27,4 miljoen). De stijging is voornamelijk het gevolg van de toegenomen reële waarde van de vastgoedbelegging in Polen en wordt verklaard door de positieve evolutie van de waardering en de vastgoedmarkt.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt als een reële waarde van niveau 3 aangemerkt op basis van de

niet-waarneembare inputs die voor de waardering gebruikt werden. Voor de bepaling van de reële waarde van de terreinen en gebouwen wordt de marktbenadering gehanteerd. De onafhankelijke experts baseren de door hun gehanteerde prijs per m<sup>2</sup> op hun kennis van de markt en informatie over markttransacties met betrekking tot vergelijkbare activa. Er wordt tevens rekening gehouden met de grootte, de kenmerken, de locatie en de inplanting van de terreinen en gebouwen en de bestemming van de

zone waarin deze gelegen zijn. Bij het bepalen van de reële waarde van de gebouwen worden ook de toegankelijkheid en de zichtbaarheid van op de straat in rekening gebracht. De reële waarde van de overige activa, die deel uitmaken van de vastgoedbeleggingen, wordt bepaald op basis van de kostenbenadering, waarbij de huidige vervangingswaarde van de activa gecorrigeerd wordt voor fysieke slijtage, functionele en economische veroudering.

## 13. Uitgestelde belastingen

De toename van de uitgestelde belastingschulden hebben voornamelijk betrekking op de overname van NH Bioscopen in Nederland en de afname van de uitgestelde belastingvordering op overdraagbare verliezen, deels gecompenseerd door een daling van een uitgestelde belastingschuld op de materiële en immateriële activa ten gevolge van het gebruik van de uitgestelde belastingverplichting naargelang het afschrijvingsritme van de Groep.

### TIJDELIJKE VERSCHILLEN WAAROP GEEN ACTIEVE UITGESTELDE BELASTINGEN GEBOEKT ZIJN

Voor niet-gecompenseerde verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden ten bedrage van € 10,4 miljoen (2017: € 8,8 miljoen) werd geen uitgestelde belastingvordering opgenomen in de balans, aangezien het onwaarschijnlijk is

dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn in de voorzienbare toekomst om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. De fiscaal overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in België, Frankrijk en Luxemburg.

### TIJDELIJKE VERSCHILLEN WAAROP PASSIEVE UITGESTELDE BELASTINGEN GEBOEKT ZIJN

In 2018 werd een uitgestelde belastingverplichting van € 0,4 miljoen geboekt met betrekking tot alle uitkeerbare reserves bij de dochterondernemingen van de Groep (2017: € 0,5 miljoen). Deze uitgestelde belastingverplichting werd toegewezen aan de investeringen in dochterondernemingen in de volgende tabel.

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

IN '000 €	2017			2018		
	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL
Materiële vaste en immateriële activa	933	-27 027	-26 095	92	-25 459	-25 368
Vorderingen CNC overheidssubsidies	519	-1	517	300	-379	-79
Voorraden	4		4			
Handelsvorderingen en overige vorderingen	53	-688	-636	167	-397	-231
Voorzieningen	4 274	-132	4 142	3 488	-153	3 336
Over te dragen CNC overheidssubsidies	829	-387	442	936	-354	582
Voorziening personeelsvoordelen	145		145	159		159
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	72		72	63		63
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	4 577		4 577	2 731	-273	2 459
Handels- en overige schulden	349	-16	333	540	-105	435
Investeringen in dochterondernemingen		-479	-479		-447	-447
<b>TOTAAL</b>	<b>11 753</b>	<b>-28 730</b>	<b>-16 977</b>	<b>8 476</b>	<b>-27 566</b>	<b>-19 090</b>
Belastingcompensatie	-10 571	10 571		-7 049	7 049	
<b>NETTO UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN</b>	<b>1 182</b>	<b>-18 159</b>	<b>-16 977</b>	<b>1 427</b>	<b>-20 517</b>	<b>-19 090</b>



## MUTATIES IN UITGESTELDE BELASTINGSALDI TIJDENS HET BOEKJAAR

IN '000 €	2016	OPGENOMEN IN WINST- EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET- GEREALI- SEERDE RESULTATEN	VERWER- VING VIA BEDRIJFS- COMBI NATIES	2017	OPGENOMEN IN WINST- EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET- GEREALI- SEERDE RESULTATEN	VERWER- VING VIA BEDRIJFS- COMBI NATIES	2018
Materiële vaste en immateriële activa	-21 362	3 536		-8 270	-26 095	2 583		-1 856	-25 368
Vorderingen CNC overheidssubsidies	735	-218			517	-596			-79
Voorraden	3	1			4	-4			
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-119	5		-522	-636	405			-231
Voorzieningen	806	202		3 134	4 142	-807			3 336
Over te dragen CNC overheidssubsidies	387	55			442	140			582
Voorziening personeelsvoordelen	184	-53	14		145	16	-2		159
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	113		-41		72	-9			63
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 659	-1 430		2 348	4 577	-2 118			2 459
Handels- en overige schulden	107	73		153	333	102			435
Investeringen in dochterondernemingen	-1 935	1 456			-479	32			-447
<b>TOTAAL</b>	<b>-17 422</b>	<b>3 629</b>	<b>-27</b>	<b>-3 157</b>	<b>-16 977</b>	<b>-256</b>	<b>-2</b>	<b>-1 856</b>	<b>-19 090</b>

De winstbelastingen opgenomen in het geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten bedraagt € 0,5 miljoen. Het verschil met het bedrag in bovenstaande tabel wordt verklaard door de opname van de omrekeningsverschillen op lange termijn leningen in vreemde munt die in het eigen vermogen is opgenomen (zie ook toelichting 18). De betrokken winstbelasting op deze wisselkoersresultaten betrof een courante winstbelasting en is als dusdanig niet in bovenstaande tabel betreffende uitgestelde belastingen opgenomen.

De bewegingen op de uitgestelde belastingen ten gevolge van overname NH Bioscopen (€ -1,9 miljoen) is voornamelijk toe te wijzen aan de reële waarde-aanpassing van de grond en het gebouw in Hoofddorp en Schagen voor een bedrag van €7,4 miljoen. Deze uitgestelde belastingenschuld zal in resultaat genomen worden naargelang het afschrijvingsritme van de Groep.

## 14. Voorraden

IN '000 €	2017	2018
3D brillen	485	406
Handelsgoederen bestemd voor verkoop in cinema's	2 321	2 658
Voorraad onderdelen technische afdeling	1 775	1 670
Overige	169	184
<b>TOTAAL</b>	<b>4 750</b>	<b>4 918</b>

De kostprijs van de verkochte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt € 29,5 miljoen (2017: € 19,4 miljoen).

## 15. Handelsvorderingen en overige vorderingen

### OVERIGE VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

IN '000 €	2017	2018
Kaswaarborgen	975	979
Overheidssubsidie - CNC	9 145	7 663
Overige vorderingen		2 144
<b>TOTAAL</b>	<b>10 120</b>	<b>10 786</b>

De overheidssubsidie op lange termijn heeft voornamelijk betrekking op de sectorgerelateerde overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden. Voor meer informatie

verwijzen we naar toelichting 4.

De overige vorderingen bestaan voornamelijk uit een voorafbetaling in Canada met betrekking tot een huurcontract.

## HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

IN '000 €	2017	2018
Handelsvorderingen	33 695	34 541
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	3 492	4 235
Over te dragen kosten en verworven opbrengsten	183	1 564
Tax shelter vorderingen	148	148
Tax shelter investeringen	304	304
Overige vorderingen	2 956	2 206
<b>TOTAAL</b>	<b>40 778</b>	<b>42 998</b>

De handelsvorderingen zijn gestegen met € 0,8 miljoen of 2,5% wat voornamelijk gerelateerd is aan een timing verschil.

De stijging van de over te dragen kosten is te wijten aan Canada en betreft meer bepaald de spreiding van toekomstige getrapte huurevoluties over de looptijd van het contract.

De tax shelter vorderingen betreffen de leningen verstrekt aan derden ter financiering en ondersteuning van de film-

productie in België. De tax shelter investeringen betreffen de filmrechten die de Groep verwerft in het kader van tax shelter verrichtingen.

De overige vorderingen op korte termijn bevatten voornamelijk het kortetermijngedeelte van de Franse sectorgerelateerde overheidssubsidies (CNC) voor € 1,7 miljoen (2017: € 2,7 miljoen) en de voorschotten op de sociale zekerheid van € 0,5 miljoen (2017: € 0,34 miljoen).

## OUDERDOM VAN DE HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN OP KORTE EN LANGE TERMIJN

IN '000 €	2017			2018		
	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
Niet vervallen op verslagdatum	37 501	-2	37 499	45 652	-2	45 650
Vervallen minder dan 30 dagen	9 637	-129	9 508	5 567	-31	5 536
Vervallen tussen 31 en 120 dagen	3 025	-36	2 989	1 138	15	1 153
Vervallen tussen 120 dagen en 1 jaar	885	-380	505	1 587	-566	1 021
Vervallen meer dan 1 jaar	1 384	-987	397	1 428	-1 004	424
<b>TOTAAL</b>	<b>52 432</b>	<b>-1 534</b>	<b>50 898</b>	<b>55 372</b>	<b>-1 588</b>	<b>53 784</b>

## BEWEGING VAN DE WAARDEVERMINDERINGEN OP DE HANDELSVORDERINGEN

IN '000 €	2017	2018
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR</b>	<b>-1 655</b>	<b>-1 534</b>
Geboekte waardeverminderingen	-454	-811
Opgenomen waardeverminderingen	42	-152
Tegengeboekte waardeverminderingen	538	906
Effect van wisselkoersbewegingen	-5	3
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-1 534</b>	<b>-1 588</b>

De waardeverminderingen op de handelsvorderingen zijn gestegen met € 0,1 miljoen wat in lijn is met vorig jaar.

De waarde voor verliezen worden vanaf 1 januari 2018

bepaald in overeenstemming met IFRS 9, zie toelichting 25.

Voor de financiële activa, andere dan de handelsvorderingen, doet er zich geen ouderdomsproblematiek voor.

## 16. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN '000 €	2017	2018
Kortetermijninvesteringen (minder dan 3 maanden)	20 000	
Banksaldi en kas	137 398	65 381
<b>TOTAAL</b>	<b>157 398</b>	<b>65 381</b>
Bankoverschrijvingen gebruikt voor kasstroomoverzicht	-33	-36
<b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN IN HET KASSTROOMOVERZICHT</b>	<b>157 365</b>	<b>65 345</b>

Er zijn geen significante niet-beschikbare geldmiddelen en kasequivalenten.

## 17. Activa aangehouden voor verkoop

IN '000 €	2017	2018
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR</b>		2 670
Transfer van/naar activa aangehouden voor verkoop		4 422
Verwervingen via bedrijfscombinaties	2 670	
Effect van wisselkoersbewegingen		-102
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>2 670</b>	<b>6 991</b>

De activa aangehouden voor verkoop zijn gestegen met € 4,3 miljoen tijdens 2018. Deze stijging is voornamelijk gerelateerd aan de kantoren in het complex te 's-Hertogenbosch (NL) die in 2018 te koop gesteld zijn. De overdracht naar activa aangehouden voor verkoop is gebeurd aan constructiewaarde (€ 4,2 miljoen). Verder werd het pand in Kamloops te koop gesteld in de loop van 2018. De overdracht naar activa aangehouden voor verkoop is opgenomen voor een bedrag van € 0,3 miljoen. De verkoop in Kamloops zal naar verwachting afgerond zijn op 28 maart 2019. De stijging werd deels gecompenseerd (€ -0,1 miljoen) door een effect van wisselkoersbeweging op Canadese activa die sinds 2017 aangehouden worden voor verkoop.

Bij de overname van Landmark Cinemas eind 2017 werden twee complexen geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop: Fort McMurray (€ 2,3 miljoen) en Weyburn (€ 0,4 miljoen). Het complex in Weyburn werd reeds voor jaareinde 2017 gesloten wegens economische redenen en wordt reeds op de markt aangeboden. De Groep onderneemt concrete acties om deze activa te verkopen en verwacht dat deze activa binnen het jaar verkocht zullen worden.

Betreffende het complex in Fort McMurray heeft de Groep een nieuw en groter complex gebouwd in de omgeving van het huidige complex. Na opening van het nieuwe complex in augustus 2018 werd het oude complex te koop gesteld.

## 18. Eigen vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen en de wijzigingen tussen 31 december 2018 en 31 december 2017 worden weergegeven in het geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

### KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt op 31 december 2018 € 19,0 miljoen (2017: € 19,0 miljoen), vertegenwoordigd door 27 365 197 gewone aandelen zonder nominale waarde (2017: 27 365 197 aandelen). Alle aandelen zijn volledig volstort. De uitgiftepremie op 31 december 2018 bedraagt € 1,2 miljoen (2017: € 1,2 miljoen). De gewone aandelen zijn dividendgerechtigd en de houders van deze aandelen hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de aandeelhoudersvergaderingen van de Vennootschap.

### RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Rekening houdend met de splitsing van elk aandeel in vijf nieuwe aandelen op 1 juli 2014 kunnen onder dit mandaat tot 5 856 505 eigen aandelen voor vernietiging ingekocht worden. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. Er werden geen eigen aandelen verkocht ingevolge de uitoefening van opties (2017: 0 – € 0,0 miljoen). Verder werden er in 2018 geen aandelen vernietigd (2017: 0 aandelen – € 0,0 miljoen).

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016 werd de machtiging verleend aan de Raad van Bestuur om 410 958 eigen aandelen in te kopen met het oog op indekking van nieuw uit te schrijven opties. Onder het 2016 Aandelenoptieplan besloot de Raad van Bestuur per 22

december 2017 om maximum 360 000 eigen aandelen via een discretionair mandaat aan een tussenpersoon op of buiten de beurs in te kopen tussen 15 januari 2018 en 30 september 2018, waarbij tijdens open periodes tevens bloktransacties kunnen plaatsvinden.

Op dinsdag 12 juni 2018 werd het inkoopprogramma, dat van start ging op 15 januari 2018, beëindigd. In het kader van het beëindigde inkoopprogramma heeft Kinopolis Group 360 000 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van € 20 302 894,16. Het totaal aantal eigen aandelen op 31 december 2018 bedraagt 492 346. (2017: 132 346). Deze aandelen zullen worden aangewend voor het huidige 2016 optieplan.

### RESERVES MBT INDEKKINGEN

De hedgingreserve omvat het effectief gedeelte van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van de cash flow hedges waarvoor de afgedekte toekomstige transactie zich nog niet heeft voorgedaan.

### OMREKENINGSVERSCHILLEN

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten. De toename in 2018 is voornamelijk verklaard door de omrekeningsverschillen bij integratie in de consolidatie van de Canadese dochterondernemingen en de gerelateerde sterke koers-evolutie van de Canadese dollar ten opzichte van de Euro. Voorts worden enkele langetermijnleningen met Zwitserland, Polen en Canada beschouwd als een netto-investeringsafdekking van de deelneming in dezelfde dochtervennootschappen. Bijgevolg werden de omrekeningsverschillen op deze leningen in het eigen vermogen onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen.



## RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Op 31 december 2018 waren er 420 000 opties toegekend (2017: 396 500 opties). Deze aandelen geven recht op 1 aandeel per optie (zie toelichting 20). De opties zullen verstrijken 8 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Algemene Vergadering, zijnde 11 mei 2024.

## DIVIDENDEN AAN AANDEELHOUDERS

Op 21 februari 2019 werd een bruto-dividend mbt het boekjaar 2018 voorgesteld van € 92 cent per dividendgerechtigd aandeel (in 2017 werd € 91 cent uitbetaald). Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag betekent dit een bruto-dividend van € 24,7

miljoen (2017: € 24,5 miljoen). Dit dividend werd nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

## MINDERHEIDSBELANGEN

Sinds juli 2018 is de deelneming van Kinopolis Group in Landmark Cinemas Holdings en bijgevolg in Landmark Cinemas Canada gedaald van 100% naar 99,02%. Deze daling wordt verklaard door de mede-investeringsrechten die door twee leden van het management van Landmark Cinemas zijn ontvangen (zie toelichting 10).

# 19. Winst per aandeel

## WINST PER AANDEEL

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 47,4 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2017: € 49,1 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 26 936 217 (2017: 27 232 851).

## VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 47,4 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2017: € 49,1 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal verwaterde gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 27 010 648 (2017: 27 268 051).

IN '000 TENZIJ ANDERS VERMELD	2017	2018
<b>WINST TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP</b>	<b>49 067</b>	<b>47 356</b>
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	27 233	26 936
Effect van opties	35	74
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen	27 268	27 011
<b>WINST PER AANDEEL (IN €)</b>	<b>1,80</b>	<b>1,76</b>
<b>VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN €)</b>	<b>1,80</b>	<b>1,75</b>

# 20. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven

## AANDELENOPTIEPLAN

Op 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een aandelenoptieplan goed. Onder dit aandelenoptieplan kunnen 543 304 opties worden toegekend.

Hierbij werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel Kinopolis Group, gedurende de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 8 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Algemene Vergadering.

Op 29 december 2016 werd dit nieuwe aandelenoptieplan aangeboden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de vennootschap of haar dochterondernemingen. Op 28 februari 2017 waren 396 500 opties toegekend.

Op 31 december 2017 werden in totaal 23 500 opties aangeboden aan het uitvoerend management van Landmark Cinemas. Op 5 januari 2018 waren deze volledig toegekend. Doorheen 2018 werden er geen opties uitgeoefend (2017: 0).

De reële waarde van deze op aandelen gebaseerde compensaties werd geraamd op het moment dat deze opties werden toegekend, waarbij in het verleden gebruik werd gemaakt van een Trinomial (call optie type American) waarderingsmodel. Voor het nieuwe aandelenoptieplan van 2016 werd de reële waarde bepaald aan de hand van het Black-Scholes model.

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit berekend over een periode van vijf jaar.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	12/2016 <sup>(1)</sup>	12/2017
Reële waarde van de toegekende opties	7,30 / 9,71	12,91
Koers van het aandeel op datum van toekenning	44,19 / 48,29	57,30
Uitoefenprijs	41,55	48,25
Verwachte volatiliteit	23,43% / 23,53%	25,45%
Oorspronkelijke verwachte looptijd (in jaren)	8	7
Verwachte dividendgroei	7,86%	7,86%
Risicovrije rentevoet	-0,14%	0,01%

(1) Door de koersevolutie van het aandeel tijdens de periode van aanvaarding, werden 2 reële waarden voor de toegekende opties berekend aan de hand van de hierboven vermelde parameters.

De opties zijn voor de eerste maal uitoefenbaar tijdens de eerste uitoefenperiode die valt in het vierde kalenderjaar na het jaar waarin de opties aan de deelnemers werden aangeboden. De opties worden pas onvoorwaardelijk nadat de tegenpartij een bepaalde periode in dienst is geweest.

De opties toegekend in 2017 kunnen definitief verworven worden in schijven. De eerste schijf van 16,66% wordt

verworven op moment van toekenning. De overige schijven van 16,66% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in 2018 kunnen definitief verworven worden in schijven. De eerste schijf van 20% wordt verworven op moment van toekenning. De overige schijven van 20% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	2017		2018	
	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR			396 500	
Opties toegekend tijdens het boekjaar	396 500	9,13	23 500	12,91
Opties uitgeoefend tijdens het boekjaar				
Opties opgegeven tijdens het boekjaar			-3 000	
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	396 500	9,13	417 000	9,34

## 21. Financieringsverplichtingen

Deze toelichting verstrekt informatie over de interesthoudende leningen van de Groep. Voor meer informatie over de contractuele bepalingen van deze leningen en de

blootstelling van de Groep aan interest- en wisselkoersrisico's, zie toelichting 25.

### LANGLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2017	2018
Private plaatsing obligaties	221 000	221 000
Publieke obligatielening	75 000	15 878
Niet gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	40 454	30 355
Lease- en soortgelijke verplichtingen	7 392	6 820
Transactiekosten herfinanciering	-1 739	-1 376
<b>TOTAAL</b>	<b>342 106</b>	<b>272 677</b>

### KORTLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2017	2018
Publieke obligatielening		59 122
Lease- en soortgelijke verplichtingen	774	570
Overige leningen	39 099	10 098
<b>TOTAAL</b>	<b>39 873</b>	<b>69 790</b>

In maart 2012 heeft Kinopolis Group een obligatie uitgegeven ter waarde van € 75 miljoen met vervaldag in maart 2019. De

obligatie werd in juni 2015 deels verlengd tot juni 2023. In maart 2019 zal € 59,1 miljoen worden terugbetaald.

In januari 2015 heeft de Groep een private plaatsing van obligaties bij institutionele investeerders afgesloten ten bedrage van € 96 miljoen. € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen met een looptijd van 10 jaar, beiden met een vast intrestpercentage.

Er werd in december 2017 door de Groep een private plaatsing van obligaties bij institutionele investeerders afgesloten ten bedrage van € 125 miljoen. € 60 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 8 jaar, € 65 miljoen met een looptijd van 10 jaar, beiden met een vast intrestpercentage.

Op 31 december 2018 was er € 40,5 miljoen (2017: € 50,6 miljoen) opgenomen van de niet-gewaarborgde kredietover-

eenkomst met een totale oorspronkelijke omvang van € 156,6 miljoen waarvan nog € 130,5 miljoen resterend per eind 2018.

De transactiekosten voor de herfinanciering in 2012, 2015 en 2017 bedroegen € -3,2 miljoen en worden over de looptijd van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst en de publieke obligatielening in resultaat genomen. Het niet in resultaat genomen bedrag wordt in mindering van de intresthoudende leningen geboekt.

Eind 2018 beliep de uitstaande Commercial Paper schuld € 0,0 miljoen (2017: € 29,0 miljoen). Dit bedrag maakte deel uit van de overige leningen. De uitstaande Commercial Paper schuld werd in januari 2018 terugbetaald.

## RECONCILIATIE TUSSEN DE BEWEGING VAN DE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN EN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN '000 €	TOELICHTING	FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN		EIGEN VERMOGEN			TOTAAL
		LENINGEN	FINANCIËLE LEASE-VERPLICHTINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN	MINDERHEIDSBELANGEN	
<b>SALDO OP 31/12/2017</b>		<b>373 813</b>	<b>8 166</b>	<b>-2 527</b>	<b>158 752</b>		<b>538 204</b>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten							
Terugbetaling leningen		-39 100	-776				-39 876
Betaalde intresten	7	-10 029	-273				-10 302
Ontvangen intresten	7				15		15
Inkoop en verkoop eigen aandelen	20			-20 303			-20 303
Verwerving/verkoop minderheidsbelangen	18				292	161	453
Betaalde dividenden	18				-24 533		-24 533
<b>NETTO-KASSTROOM - GEBRUIKT BIJ/+ UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>-49 129</b>	<b>-1 049</b>	<b>-20 303</b>	<b>-24 226</b>	<b>161</b>	<b>-94 546</b>
Overige aanpassingen							
Intrestkost	7	9 737	273				10 010
Herfinancieringskost		364					364
Gekapitaliseerde intrestkosten	7	345					345
Beweging toe te rekenen intrest 2018		-53					-53
<b>Totaal overige aanpassingen</b>		<b>10 393</b>	<b>273</b>				<b>10 666</b>
<b>Totaal andere eigen vermogen aanpassingen</b>					<b>47 346</b>	<b>53</b>	<b>47 399</b>
<b>SALDO OP 31/12/2018</b>		<b>335 077</b>	<b>7 390</b>	<b>-22 830</b>	<b>181 872</b>	<b>214</b>	<b>501 723</b>

### FINANCIËLE LEASESCHULDEN

De digitale projectoren die sinds 2010 verkocht worden aan en terug geleased worden van een derde partij, maken voor € 0,0 miljoen deel uit van de langlopende en voor € 0,1 miljoen (2017: € 0,3 miljoen) van de kortlopende leaseschulden. Sinds 2014 werden geen nieuwe digitale projectoren meer verkocht en terug geleased.

De huur van het complex in Groningen (NL), dat in 2014 overgenomen werd, werd aangemerkt als een financiële lease en maakt voor € 0,5 miljoen (2017: € 0,5 miljoen) deel uit van de kortlopende en voor € 6,8 miljoen (2017: € 7,2 miljoen) van de langlopende leaseverplichtingen.

Voor meer informatie over de financiële leaseovereenkomsten van de Groep wordt verwezen naar toelichtingen 11 en 25.

### TOEKOMSTIGE MINIMALE LEASEBETALINGEN

IN '000 €	2017			2018		
	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM
Minder dan één jaar	1 047	-273	774	821	-251	570
Tussen één en vijf jaar	3 012	-965	2 047	2 962	-879	2 083
Meer dan vijf jaar	6 224	-879	5 345	5 483	-747	4 737
<b>TOTAAL</b>	<b>10 283</b>	<b>-2 117</b>	<b>8 166</b>	<b>9 266</b>	<b>-1 877</b>	<b>7 390</b>



## 22. Voorzieningen

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op ongunstige huurcontracten, het herstel van terreinen, kosten voor transformatie en een aantal betwistingen.

### ONGUNSTIGE HUURCONTRACTEN

Bij de overname van Utopolis werd een provisie geboekt met betrekking tot het ongunstig huurcontract van het Utopolis bioscoopcomplex in Almere (NL). Op 31 december 2018 bedroeg de provisie € 4,4 miljoen (2017: € 4,6 miljoen). De provisie werd op jaareinde geactualiseerd waarbij rekening werd gehouden met de actuele en marktconforme huurprijs. Hierbij werd rekening gehouden met de resterende looptijd van het contract (11 jaar).

In 2017, bij de overname van Landmark Cinemas werd een provisie voor een totaal van € 2,3 miljoen geboekt met betrekking tot de ongunstige huurcontracten van de bioscoopcomplexen in Edmonton, Kingston, West Kelowna en Kitchener. Deze provisie bedraagt €1,7 miljoen op 31 december 2018. Bijkomend werden bij deze overname de over te dragen investeringsbijdragen erkend als voorziening voor ongunstige huurcontracten. Deze

voorziening bedraagt op 31 december 2018 € 8,1 miljoen (2017: € 9,3 miljoen).

### HERSTEL TERREINEN

De concessie van het cinemacomplex in Brussel (BE) op de terreinen van de Stad Brussel eindigt in 2025. De Onderneming heeft de contractuele verplichting om het terrein in zijn oorspronkelijke staat te herstellen.

Op 31 december 2018 bedroeg de provisie voor de afbraak van het gebouw en het herstellen van het terrein in de oorspronkelijke staat € 1,3 miljoen (2017: € 1,2 miljoen).

### BETWISTINGEN

Per 31 december 2018 bedragen de voorzieningen voor geschillen € 1,0 miljoen (2017: € 1,8 miljoen). Deze hebben betrekking op betwistingen inzake personeelsaangelegenheden en betwistingen van derde partijen tot het verkrijgen van schadevergoedingen. Wanneer deze voorzieningen zullen aangewend of teruggenomen worden, is afhankelijk van de uitkomst van de gerelateerde juridische geschillen en bijgevolg onzeker.

IN '000 €	2017	2018
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR</b>	<b>8 030</b>	<b>19 627</b>
Voorzieningen aangelegd	755	210
Verdiscontering van de aangelegde voorzieningen	935	38
Aanwending van voorzieningen	-1 552	-1 714
Terugname van voorzieningen	-338	-880
Voorzieningen uit bedrijfscombinaties	11 734	
Wisselkoerseffect	62	-474
<b>SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>19 627</b>	<b>16 806</b>
Saldo op het einde van het boekjaar (lange termijn)	17 118	14 565
Saldo op het einde van het boekjaar (korte termijn)	2 509	2 241
<b>TOTAAL</b>	<b>19 627</b>	<b>16 806</b>

## 23. Handels- en overige schulden

### OVERIGE SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

IN '000 €	2017	2018
Over te dragen opbrengsten - CNC	6 676	6 735
Investeringsbijdragen Canada		3 252
Overige schulden	1 278	990
<b>TOTAAL</b>	<b>7 954</b>	<b>10 977</b>

De overige schulden op lange termijn bevatten voornamelijk de overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden, alsook de voorwaardelijke vergoedingen.

Deze overheidssubsidies, ten bedrage van € 6,7 miljoen (2017: € 6,7 miljoen), worden in de overige bedrijfs-

opbrengsten opgenomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarvoor deze subsidies verkregen werden.

Daarnaast bevatten de overige schulden op lange termijn ook nog de investeringsbijdragen aan de gehuurde gebouwen van Canada, voornamelijk aan de gebouwen in Kanata en Whitby.

## HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN OP KORTE TERMIJN

IN '000 €	2017	2018
Handelsschulden	82 918	83 461
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	11 150	11 539
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	5 732	5 498
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	6 762	5 244
Overige schulden	1 736	586
<b>TOTAAL</b>	<b>108 298</b>	<b>106 328</b>

### TOE TE REKENEN KOSTEN EN OVER TE DRAGEN OPBRENGSTEN

Op 31 december 2018 bedragen de toe te rekenen inrestkosten met betrekking tot de uitgegeven publieke en

private obligatielening € 5,4 miljoen (2017: € 5,3 miljoen). De over te dragen opbrengsten bedragen € 0,1 miljoen (2017: € 0,4 miljoen).

## 24. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen

IN '000 €	2017	2018
Actuele belastingvordering	841	2 416
Actuele belastingverplichting	7 725	5 337

De actuele belastingvorderingen bedragen € 2,4 miljoen (2017: € 0,8 miljoen) en hebben voornamelijk betrekking op voorafbetalingen (€ 0,5 miljoen) en betwiste belastingvorderingen in Frankrijk (€ 0,8 miljoen) en teveel betaalde voorafbetalingen in België (€0,8 miljoen)

en in Nederland (€ 0,2 miljoen).

De actuele belastingverplichtingen zijn gedaald van € 7,7 miljoen naar € 5,3 miljoen hoofdzakelijk door hogere voorafbetalingen in vergelijking met vorig jaar.

## 25. Risicobeheer en financiële instrumenten

### RISICOBEBEER

#### FINANCIEEL RISICOBEBEER

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep zijn bankleningen, private en publieke obligatieleningen, financiële leaseovereenkomsten en liquiditeiten.

De Groep heeft verschillende andere financiële instrumenten zoals handelsvorderingen en overige vorderingen en schulden, die rechtstreeks voortvloeien uit haar activiteiten.

De Groep gaat ook derivatentransacties aan, voornamelijk rentetermijncontracten, renteswaps en wisseltermijncontracten. Het doel is de rente- en valutarisico's te beheren die voortvloeien uit de activiteiten en financieringsbronnen van de Groep.

De belangrijkste risico's verbonden aan de financiële instrumenten van de Groep zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het kredietrisico. Het beleid van de Groep bestaat erin de voorwaarden van de afgeleide financiële instrumenten zo te onderhandelen dat ze overeenstemmen met de voorwaarden van het ingedekte item, om de indekking zo doeltreffend mogelijk te maken.

Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

De Raad van Bestuur onderzoekt en keurt het beleid goed om elk van die risico's te beheren. Dit beleid wordt verder in dit document samengevat. De boekhoudkundige verwerking van de afgeleide financiële instrumenten wordt opgenomen onder de boekhoudprincipes.

#### INTRESTRISICO

De blootstelling van de Groep aan het marktrisico voor wijzigingen in rentevoeten heeft voornamelijk te maken met de schuldverplichtingen van de Groep op korte en lange termijn.

Het beleid van de Groep is erop gericht om de rentekosten te beheren aan de hand van een mix van schulden met vaste en variabele rente. Om deze mix op een kostefficiënte manier te beheren, gaat de Groep bepaalde transacties aan:

- Renteswaps en rentetermijncontracten waarin de Groep ermee instemt, om op vooraf bepaalde intervallen, het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een vooraf afgesproken hoofdsom, om te wisselen;
- Rentederivaten die bepaalde plafonds vastleggen en daarbij de impact van renteschommelingen beperken.

Op de afsluitingsdatum had de Groep enkel renteswap-overeenkomsten lopen waarbij de Groep een variabele rente ontvangt die gelijk is aan de EURIBOR en een vaste rente betaalt. Deze swaps worden gebruikt om de variabiliteit in de cashflows van de onderliggende leningen af te dekken. In overeenstemming met de IFRS 9 hedge accountingregels werden deze renteswaps aangemerkt als kasstroomafdekkingen. Bijgevolg wordt het gedeelte van de winst of het verlies op de renteswaps, dat beschouwd kan worden als een effectieve afdekking, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. Het totaal van de wijzigingen in de reële waarde van de renteswaps opgenomen in het eigen vermogen geeft aanleiding tot een stijging van het eigen vermogen met € 0,0 miljoen op 31 december 2018 voor uitgestelde belastingen (2017: een stijging van het eigen vermogen met € 0,1 miljoen).

De Groep voert een conservatief financieel beleid en gebruikt sinds 2008 voor de indekking van het intrestrisico uitsluitend afgeleide financiële instrumenten waarvan de beweging in de reële waarde rechtstreeks over het eigen vermogen loopt en geen impact heeft op het resultaat van het boekjaar (hedge accounting).

Op 31 december 2018 waren, rekening houdend met het effect van renteswaps 95,14% van de opgenomen leningen van de Groep aangegaan tegen een vaste rente (2017: 94,6% aan vaste rente).

#### GEVOELIGHEIDSANALYSE VOOR INTRESTRISICO

De rentedragende leningen bedragen op balansdatum € 342,5 miljoen (2017: € 382,0 miljoen). € 40,5 miljoen of 11,8% van de rentedragende leningen hebben een variabele rentevoet, zonder rekening te houden met het effect van renteswaps (2017: € 50,5 miljoen of 13,2%).

De totale intrestkosten opgenomen in de winst- en verliesrekening in 2018, bedragen € 10,4 miljoen (2017: € 7,8 miljoen).

Begin 2016 werd de lening van € 41,6 miljoen met een variabele intrest vastgezet met een renteswap. Het openstaand saldo bedraagt op jaareinde 2018 € 23,7 miljoen (2017: € 29,7 miljoen).

#### WISSELKOERSRISICO

De Groep loopt een wisselkoersrisico op posities die voortvloeien uit aan- of verkopen en uit uitstaande leningen met groepsvennootschappen in andere munten dan de functionele munt (Euro) (transactioneel risico).

Het beleid van de Groep is erop gericht om de impact van wisselkoersschommelingen op het resultaat zoveel mogelijk te beperken.

Er kan op elk moment gebruik gemaakt worden van afgeleide instrumenten om dit risico in te dekken.

Tot het moment van overname van Landmark Cinemas in Canada zijn de verkopen van de groepsvennootschappen uitgedrukt in andere munten dan de functionele munt beperkt. De aankopen van de dochterondernemingen van de Groep betreffen voornamelijk de aankopen van materialen door de Groep in US Dollar en CAD Dollar. Op 31 december 2018 heeft de Groep geen uitstaande termijnwisselcontracten (2017: \$ 0 miljoen) met de bedoeling om dit risico in te dekken.

De leningen tussen Kinopolis Financial Services nv en andere groepsvennootschappen worden uitgedrukt in de munteenheid van deze laatste. De wisselkoersresultaten met betrekking tot de langetermijnleningen in Canadese Dollar, Zwitserse Frank en Poolse Złoty van Kinopolis Financial Services nv aan Kinopolis Canada Ltd, Kinopolis Schweiz ag en Kinopolis Poznań Sp.z o.o. worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, aangezien deze leningen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in deze buitenlandse entiteiten. Volgende wisselkoersresultaten werden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt, na belastingen:

IN '000 €	2017	2018
Poolse Złoty	-903	-1 096
Zwitserse Frank	528	859
Canadese Dollar	-41	369
<b>TOTAAL</b>	<b>-416</b>	<b>133</b>

De Groep loopt tevens een wisselkoersrisico als gevolg van de opname in de consolidatie van buitenlandse vennootschappen die de Euro niet als functionele munt

hebben (Canada, Zwitserland en Polen). Dit omrekeningsrisico wordt niet ingedekt. Echter heeft enkel de Canadese dollar een materieel effect.

#### GEVOELIGHEIDSANALYSE VOOR VALUTARISICO

1 EURO STEMT OVEREEN MET:	SLOTKOERS 31/12/2018	GEMIDDELDE KOERS 2018	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE SLOTKOERS 31/12/2018	MOGELIJKE GEMIDDELDE KOERS 2018
Canadese Dollar	1,5605	1,5294	10%	1,40 - 1,72	1,38 - 1,68
Poolse Złoty	4,3000	4,2615	10%	3,87 - 4,73	3,84 - 4,69
Zwitserse Frank	1,1269	1,1550	10%	1,01 - 1,24	1,04 - 1,27

De bovenstaande tabel vermeldt de mogelijke wijzigingen van de wisselkoers voor de Canadese dollar, Poolse Złoty en de Zwitserse Frank ten opzichte van de Euro, geraamd

op basis van de theoretische volatiliteit. De theoretische volatiliteit werd bepaald op basis van de evolutie van de koers over de laatste 5 jaar.



Indien de Canadese Dollar, Poolse Złoty en de Zwitserse Frank op balansdatum versterkt/verzwakt zou zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koers en we alle andere variabelen constant zouden houden, dan zou de winst van 2018 € 0,6 miljoen lager (2017: € 0,9 miljoen lager aan 20% theoretische volatiliteit) of € 0,5 miljoen hoger (2017: € 0,6 miljoen hoger aan 20% theoretische volatiliteit) zijn geweest, en zou het eigen vermogen op eind 2018 € 6,6 miljoen hoger of € 5,4 miljoen lager zijn geweest (2017: € 17,2 miljoen hoger of € 11,5 miljoen lager aan 20% theoretische volatiliteit). Enkel de Canadese dollar heeft in bovenstaande gevoeligheidsanalyse een materiële impact.

### KREDIETRISICO

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. IFRS 9, die van kracht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018, vervangt het model gebaseerd op 'opgelopen verliezen' onder IAS 39 door een model gebaseerd op 'verwachte verliezen'. Dit resulteert in de aanzienlijke oordeelvorming betreffende de impact van veranderingen in economische factoren op 'verwachte verliezen'.

In overeenstemming met IFRS 9 worden vanaf 1 januari 2018 de waarde voor de verliezen op de volgende basis bepaald:

- *De 12-maanden verwachte kredietverliezen:* dit zijn verwachte verliezen als gevolg van tot verlies leidende gebeurtenissen die zich binnen de 12 maanden na het einde van de verslagperiode zullen voordoen.
- *Verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur:* dit zijn verwachte verliezen als gevolg van alle mogelijk tot verlies leidende gebeurtenissen tijdens de looptijd van het financieel instrument.

De bepaling op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur is altijd van toepassing op handelsvorderingen en contractuele activa zonder een belangrijke financieringscomponent.

Om een oordeel te vormen over de materialiteit van voorziening voor waardeverminderingen voerde Kinopolis een analyse uit over een periode van 6 jaar (2013-2018). De Groep erkende gemiddeld 0,01% ten opzichte van de totale opbrengsten wat als immaterieel wordt beschouwd. Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven wordt de debiteurenbalans permanent opgevolgd. De Groep heeft op basis van bovenstaande analyse kunnen besluiten dat de impact van het model op basis van verwachte kredietverliezen over de volledige levensduur voor Kinopolis Group niet materieel is.

Met betrekking tot het kredietrisico uit de andere financiële activa van de Groep, onder meer geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en bepaalde afgeleide financiële instrumenten, wordt het kredietrisico van de Groep gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de boekwaarde van deze instrumenten.

Er zijn geen aanzienlijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep. De Groep heeft geen klanten die meer dan 10% van de opbrengsten vertegenwoordigen.

De omvang van het kredietrisico van de Groep wordt voorgesteld door de globale balans van de financiële activa. Het maximale nominale kredietrisico als alle partijen aan hun verplichtingen verzaken, bedroeg € 112,8 miljoen op 31 december 2018 (2017: € 204,3 miljoen).

### LIQUIDITEITSRISICO

De Groep heeft als doelstelling zich te verzekeren van voldoende financiering voor de lange termijn. De financieringsbehoefte wordt bepaald aan de hand van het strategische langetermijnplan. Om de continuïteit en flexibiliteit in de financiering te kunnen waarborgen wordt gebruikt gemaakt van diverse kredietvormen zoals obligaties, kredietlijnen, bankleningen en financiële leaseovereenkomsten. De liquiditeit van de Groep wordt beheerd door de inhouse bank, Kinopolis Financial Services nv. De Groep tracht de looptijd van haar kredieten af te stemmen op de toegezegde verplichtingen in het kader van de expansie.

### KAPITAALBEHEER

Het beleid van de Raad van Bestuur is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van de beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. De Raad van Bestuur bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat gedeeld door het eigen vermogen, exclusief minderheidsbelangen. De Raad van Bestuur bewaakt tevens het niveau van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend.

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Bij het streven naar dit evenwicht is het de doelstelling van de Raad van Bestuur om de vooropgestelde norm voor de ratio's netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA en netto financiële schuld ten opzichte van eigen vermogen te behalen.

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de verhouding netto financiële schuld op eigen vermogen en netto financiële schuld op EBITDA sinds midden 2010 te laag dreigde te worden en stelde daarom aan de Algemene Vergadering voor om het kapitaal te verlagen en eigen aandelen in te kopen en te vernietigen met de bedoeling de ratio's te verbeteren en zo aandeelhouderswaarde te creëren. Na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werd het kapitaal bijgevolg met € 30,0 miljoen verlaagd en werden er tussen 2011 en 2015 aandelen ingekocht enerzijds voor indekking van opties, anderzijds met het oog op vernietiging, wat ondertussen is gebeurd. In 2014 werd gestart met de expansiestrategie van Kinopolis Groep en door het succes van dit expansieprogramma, werd het kapitaaloptimalisatieprogramma in 2015 gestopt. De Groep streeft verder

naar een combinatie van een hoger dan gemiddeld marktrendement met een lager dan gemiddeld risico door de combinatie van haar strategische pijlers met een expansiestrategie gebaseerd op verbeterpotentieel en een voorzichtig financieel beleid inzake schuldgraad, rekening houdende met de vastgoedpositie van de Groep. Op eind 2016 had de Groep 132 346 eigen aandelen in bezit. Er werden geen eigen aandelen ingekocht in 2016. 111 875 eigen aandelen werden aangewend voor de uitoefening van opties. De overige eigen aandelen zullen worden aangewend voor het huidige optieplan.

Op eind 2017 had de Groep 132 346 eigen aandelen in bezit. Er werden geen eigen aandelen ingekocht in 2017.

Kinepolis Group heeft in 2018, 360 000 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van € 20 302 894,16. Het totaal aantal eigen aandelen op 31 december 2018 bedroeg 492 346. (2017: 132 346). Deze aandelen zijn bestemd voor de indekking van het lopende aandelenoptieplan van de Groep.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

### SCHULDPORTEFEUILLE

In het kader van de herfinanciering van haar bestaand gesyndiceerd krediet en de financiering van de verdere algemene ontwikkeling van de Groep, heeft Kinepolis Group nv op 15 februari 2012 een kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen afgesloten met ING Belgium, KBC Bank en BNP Paribas Fortis tot 31 maart 2017 (roll-over krediet). Eind juni 2015 werd deze bestaande kredietfaciliteit hernieuwd bij het bankenconsortium voor de volledige looptijd tot eind juni 2020. Deze kredietfaciliteit werd herzien in december 2015 naar aanleiding van de Utopolis-overname en uitgebreid met een vaste termijnlending van 7 jaar met jaarlijkse terugbetalingen. Op 31 december 2018 was er € 40,5 miljoen van dit krediet opgenomen (2017: € 50,6 miljoen). In mei 2016 werd de vervaldag van de bestaande kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen met één jaar verlengd tot juni 2021.

De Groep op 6 maart 2012 in België een niet-achtergestelde obligatielening voor € 75,0 miljoen uitgegeven. De obligaties kennen een looptijd van 7 jaar en een vaste jaarlijkse brutorente van 4,75%. Op 12 mei 2015 kondigde Kinepolis Group nv de lancering aan van een onvoorwaardelijk openbaar ruilbod op alle uitstaande € 75,0 miljoen vastrentende obligaties met een bruto-intrest van 4,75% en met vervaldag op 6 maart 2019. Houders van de bestaande obligaties hadden de kans om hun bestaande obligaties in te ruilen tegen nieuwe, door Kinepolis Group nv uit te geven obligaties met een nominale waarde van € 1 000, een bruto nominale intrest van 4,0% per jaar en een looptijd van 8 jaar, met vervaldag op 9 juni 2023 (de 'Nieuwe Obligaties'). Er werd voor een bedrag van € 15,9 miljoen aan obligaties omgeruild.

Verder heeft De Groep in januari 2015 een private plaatsing van obligaties bij institutionele beleggers afgesloten voor € 96,0 miljoen: € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen heeft een looptijd van 10 jaar. Op beide obligatieleningen wordt een vaste jaarlijkse bruto-rente betaald. Deze private plaatsing past in de financiële

strategie van de Groep en dient ter ondersteuning van de expansie, als diversificatie van de financieringsbronnen en als herfinanciering van de bestaande kredieten.

De Groep heeft in december 2017 een private plaatsing van obligaties bij institutionele beleggers afgesloten voor € 125,0 miljoen: € 60,0 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 8 jaar, € 65,0 miljoen met een looptijd van 10 jaar. Op beide obligatieleningen wordt een vaste jaarlijkse bruto-rente betaald. Deze private plaatsing werd met name gebruikt voor de financiering van de acquisitie van Landmark Cinemas in Canada.

Er werden geen zekerheden verleend. Er gelden enkel een aantal voorwaarden met betrekking tot het verkopen of in waarborg geven van bepaalde activa van de Groep aan een derde partij. Deze overeenkomst omvat bepaalde financiële convenanten, waaronder een maximale hefboomratio van 3,5, een minimale rentedekkingsratio van 4,5 en een minimale solvabiliteitsratio van 20%, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handelstransacties beperken of verbieden. In 2018 werden al deze convenanten, net als in 2017, gerespecteerd. Uit de convenantenanalyse blijkt ook dat er nog voldoende financiële ruimte beschikbaar is.

De toepassing van IFRS 16 heeft geen impact op de financiële convenanten. Een verplichte wijziging in boekhoudprincipes kan geen impact hebben op de financiële convenanten (frozen gaap principe opgenomen in contracten).

De te betalen intresten op de kredietovereenkomst worden berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge. De gemiddelde rentevoet gedurende 2018 was 2,98%. Na de terugbetaling van de retailbond op 6 maart 2019, daalt deze verder naar 2,60%. Aangezien het overgrote deel (meer dan 95%) van de kredieten aan een vastrentende intrestvoet is, werd er geen sensitiviteitsanalyse uitgevoerd voor het resterende variabele deel.

In het najaar van 2010 werd een sale and lease back overeenkomst afgesloten voor een maximale omvang van € 17,5 miljoen. Hierbij verkoopt Kinepolis materiële vaste activa om ze vervolgens voor een periode van 6 jaar terug te huren. Deze faciliteit zorgt voor een bijkomend alternatief voor bankfinanciering op lange termijn. Op 31 december 2018 stond er € 0,1 miljoen open (2017: € 0,3 miljoen). Deze leaseschulden worden door de geleasede activa gewaarborgd. De te betalen intrest werd berekend op basis van een vaste rentevoet bepaald als een gewogen gemiddelde van de 'Belgian Prime Rate' op 1 tot en met 6 jaar verhoogd met de onderhandelde marge.

In het kader van de overname van de groep Wolff Bioscopen in 2014 werd het huurcontract van de bioscoop in Groningen (NL) opnieuw onderhandeld voor een periode van 17 jaar en aangemerkt als financiële lease (zie toelichting 11).

De leaseschuld bij aanvang van het nieuwe contract werd bepaald door het verdisconteren van de toekomstige huurbetalingen van de Groep op basis van de marginale

rentevoet van de Groep, daar de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet beschikbaar was. Op 31 december 2018 bedroeg deze schuld € 7,3 miljoen (2017: € 7,7 miljoen).

Voor verdere informatie over de drie voormelde leases wordt verwezen naar toelichtingen 11 en 21.

#### FINANCIERINGSVERPLICHTING – TOEKOMSTIGE KASSTROMEN

De volgende tabel geeft de contractuele looptijden weer van de financieringsverplichting op 31 december 2018, inclusief de geschatte rentebetalingen:

IN '000 €	2018			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	6 069	84 016	172 191	268 276
Obligatielening	62 565	18 418		80 984
Handelsschulden	83 461			83 461
Leningen bij kredietinstellingen	10 600	31 106		41 706
Leaseschulden	821	2 962	5 483	9 266
Bankoverschrijdingen	36			36
<b>Niet afgeleide financiële passiva</b>	<b>163 552</b>	<b>136 502</b>	<b>177 674</b>	<b>477 729</b>
Renteswaps		211		211
<b>Subtotaal afgeleide financiële instrumenten</b>		<b>211</b>		<b>211</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>163 552</b>	<b>136 713</b>	<b>177 674</b>	<b>477 940</b>

IN '000 €	2017			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	6 069	85 674	176 602	268 345
Obligatielening	3 443	64 471	16 513	84 427
Handelsschulden	82 918			82 918
Leningen bij kredietinstellingen	10 725	41 706		52 431
Leaseschulden	1 047	3 012	6 224	10 283
Commercial Paper	29 000			29 000
Voorwaardelijke vergoedingen		428		428
Schulden rekening courant derden	43			43
Bankoverschrijdingen	33			33
<b>Niet afgeleide financiële passiva</b>	<b>133 278</b>	<b>195 291</b>	<b>199 339</b>	<b>528 908</b>
Renteswaps		214		214
<b>Subtotaal afgeleide financiële instrumenten</b>		<b>214</b>		<b>214</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>133 278</b>	<b>195 505</b>	<b>199 339</b>	<b>528 122</b>

Met betrekking tot de rentedragende financiële passiva met een variabele rentevoet ziet u in de volgende tabel de periodes waarin zij herprijzen.

IN '000 €	2017		2018	
	TOTAAL	< 1 JAAR	TOTAAL	< 1 JAAR
Leningen bij kredietinstellingen	50 552	10 098	40 454	10 099
Bankoverschrijdingen	33	33	36	
<b>TOTAAL</b>	<b>50 585</b>	<b>10 131</b>	<b>40 490</b>	<b>10 099</b>



## HEDGINGACTIVITEITEN

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het renterisico en het valutarisico in te dekken. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd op basis van de actuele marktprijs. De volgende tabel

geeft de resterende looptijd weer van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op de afsluitingsdatum. De bedragen in deze tabel zijn de nominale waarden.

IN '000 €	2018			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Renteswaps	5 949	17 805		23 754
<b>TOTAAL</b>	<b>5 949</b>	<b>17 805</b>		<b>23 754</b>

IN '000 €	2017			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Renteswaps	5 949	23 754		29 702
<b>TOTAAL</b>	<b>5 949</b>	<b>23 754</b>		<b>29 702</b>

## REËLE WAARDE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een regelmatige transactie, tussen ter zake goed geïnformeerde en tot een transactie bereid zijnde partijen volgens het *arm's length* principe.

De volgende tabel geeft de zuivere reële waarde en de boekwaarde weer van de belangrijkste intrestdragende financiële schulden (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs).

IN '000 €	2017		2018	
	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE
Private plaatsing obligaties – vaste rentevoet	221 000	224 425	221 000	224 008
Publieke obligatielening – vaste rentevoet	75 000	80 826	75 000	78 943
Rentedragende leningen – variabele rentevoet	50 552	50 552	40 454	40 454
Rentedragende leningen – vaste rentevoet	29 000	28 984		
Leaseschulden – vaste rentevoet	8 167	8 452	7 390	7 648
Bankoverschrijdingen	33	33	36	36
Transactiekosten herfinanciering	-1 739	-1 739	-1 376	-1 376
<b>TOTAAL</b>	<b>382 013</b>	<b>391 549</b>	<b>342 504</b>	<b>349 712</b>

De reële waarde van de publieke obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 0,34% (2017: 0,98 %) voor het deel van de obligatielening met een vervaldag in 2019 en 2,19% voor het deel van de obligatielening met een vervaldag in 2023 (2017: 2,37%).

De reële waarde van de private plaatsing obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 1,77% (2017: 1,36%) voor de obligatielening met een termijn van 7 jaar en 2,48% (2017: 2,82%) voor het deel van de obligatielening met een termijn van 10 jaar.

De reële waarde van de private plaatsing obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 2,50% voor de obligatielening met een termijn van 8 jaar en 2,96% voor het deel van de obligatielening met een termijn van 10 jaar.

Voor de bepaling van de reële waarde van de leaseschulden (Niveau 2), door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen, werd een rentevoet 2,68%, voor de gehuurde bioscoop in Groningen (NL), gehanteerd (2017: 2,89% voor de gehuurde bioscoop).

Voor de andere niet-afgeleide financiële activa (leningen en vorderingen) en passiva (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs) is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde.

De volgende tabel geeft de nominale of contractuele bedragen en de zuivere reële waarde van alle uitstaande afgeleide instrumenten (cash flow hedging instrumenten) weer. De nominale of contractuele bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële instrumenten en vertegenwoordigen zodoende het risico van de Groep op deze transacties.

IN '000 €	2017		2018	
	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE	REËLE WAARDE
Renteswap	29 702	-214	23 754	-211
<b>TOTAAL</b>	<b>29 702</b>	<b>-214</b>	<b>23 754</b>	<b>-211</b>

De reële waarde van financiële producten gerelateerd aan intrestvoeten wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren rekening houdend met de

actuele marktrentevoeten en de rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. Op 31 december 2018 waren er geen openstaande termijnwisselcontracten.

De reële waarde van de afgeleide instrumenten is als volgt opgenomen in de balans van de Groep (waarde vóór winstbelasting):

IN '000 €	2017			2018		
	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE
Lange termijn		-214	-214		-211	-211
<b>TOTAAL</b>		<b>-214</b>	<b>-214</b>		<b>-211</b>	<b>-211</b>

De beweging van de reële waarde van de afgeleide instrumenten op de balans is als volgt:

IN '000 €	NOMINALE WAARDE	BOEKWAARDE		OPGENOMEN IN DE VOLGENDE LIJN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS	WIJZIGINGEN IN DE REËLE WAARDE V/H HEDGING INSTRUMENT, OPGENOMEN IN DE NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN
		ACTIVA	PASSIVA		
Renteswap	23 754		-211	Afgeleide financiële instrumenten	2

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen bedraagt € 1,7 miljoen op 31 december 2018 (2017: € 0,4 miljoen).

Het bedrag van 2018 heeft betrekking op de overname van NH bioscopen. Kinopolis Group bereikte in december 2017 een akkoord wat betreft de overname van de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (NL), met overdracht van controle per 1 januari 2018. De transactie had een ondernemingswaarde van € 27,5 miljoen waarvan € 1,7 miljoen voorwaardelijk. De voorwaardelijke vergoeding heeft betrekking op het al dan niet bekomen van de bouwvergunning voor het project Haarlem. De niet waarneembare significante input is het bekomen van de bouwvergunning.

#### REËLE WAARDE – HIËRARCHIE

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten naar waarderingsmethode. De diverse niveaus zijn als volgt gedefinieerd:

- Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs), hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).
- Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input).

IN '000 €	2016			2017			2018		
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Cash flow hedging - Valuta									
Termijnwisselcontracten									
Renteswaps		-333			-214			-211	
Financiële schulden gewaardeerd tegen reële waarde									
Voorwaardelijke vergoedingen			1 070			428			
<b>TOTAAL</b>		<b>-333</b>	<b>1 070</b>		<b>-214</b>	<b>428</b>		<b>-211</b>	

#### REËLE WAARDEN VAN NIVEAU 3

De volgende tabel toont de aansluiting tussen het begin- en eindsaldo van de reële waarden van niveau 3:

IN '000 €	VOORWAARDELIJKE VERGOEDINGEN
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	428
Utrecht Bioscopen	-428
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	0

Op 31 december 2017 bedroeg de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen € 0,4 miljoen en had betrekking op de bioscoop in Utrecht. Naar aanleiding van een nieuwe inschatting van de reële bezoekersaantallen in Utrecht en omwille van het succes van een concurrerende bioscoop in de nabijheid, werd de voorwaardelijke vergoeding terug genomen. De voorwaardelijke vergoeding van € 1,7 miljoen betreffende de overnamen van NH Bioscopen (zie ook toelichting 10) is reeds betaald en is dus niet meer

opgenomen in de balans maar is wel onderhevig aan de voorwaarde tot het verkrijgen van de bouwvergunning.

### GEVOELIGHEIDSANALYSE REËLE WAARDEN VAN NIVEAU 3

De hieronder vermelde mogelijke verandering in de significante niet-waarneembare input, waarbij de overige inputs constant blijven, zou redelijkerwijs het volgend effect hebben op de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen op balansdatum:

IN '000 €	2017	2018
Toename van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (NL) met 10%	214	
Afname van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (NL) met 10%	-214	
Voorwaardelijke vergoeding : NH bioscopen : bouwvergunning verkregen		1 700
Voorwaardelijke vergoeding : NH bioscopen : geen bouwvergunning verkregen		0

## 26. Operationele lease

### LEASES ALS LEASENEMER

Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten zijn als volgt betaalbaar:

IN '000 €	2017	2018
Minder dan één jaar	25 815	26 865
Tussen één en vijf jaar	79 217	87 746
Meer dan vijf jaar	109 001	128 525
<b>TOTAAL</b>	<b>214 034</b>	<b>243 136</b>
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	10 187	28 582
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	515	504

Het cinemacomplex in Valencia (ES) wordt sinds mei 2001 geleased voor een periode van 40 jaar. Na 20 jaar bestaat de mogelijkheid om het contract te verbreken. Het contract voorziet geen aankoopoptie.

De Groep huurt ook een in het centrum van Luik (BE). Dit huurcontract heeft een looptijd van 9 jaar dat verlengd is geweest. Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder huurt de Groep ook de grond waarop een aantal cinemacomplexen opgetrokken werden en de parking ernaast voor een resterende periode van 27 jaar in België, 18 jaar in Luxemburg en 32 en 45 jaar in Frankrijk (erfpachtconstructie). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. De variabele huur bedroeg € 0,2 miljoen in 2018 (2017: € 0,2 miljoen).

Daarnaast worden nog een aantal andere parkings in België gehuurd voor een periode tussen 3 en 28 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

De Groep huurt ook kantoorruimte in België voor een resterende periode van 4 jaar (verlengbaar). De betaalde huur is steeds vast.

Alle gebouwen waarin de Nederlandse entiteiten van de Groep, die in 2014 overgenomen werden, gehuisvest zijn,

met uitzondering van het gebouw in Enschede (NL), worden gehuurd. Met uitzondering van de huur van het gebouw in Groningen (NL) betreft het steeds operationele leases. De contracten hebben een resterende looptijd tussen de 1 en 2 jaar (verlengbaar). De te betalen huur is steeds vast.

De in 2014 overgenomen bioscopen in Spanje (Alicante en Madrid) worden gehuurd voor een periode van respectievelijk 10 (tweemaal verlengbaar voor een periode van 5 jaar; opzegbaar door de huurder als het aantal bezoekers onder een bepaalde drempel zakt) en 20 jaar (niet verlengbaar; opzegbaar door de huurder na 10 en 15 jaar). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal betalende bezoekers. De variabele huur bedroeg € 0,2 miljoen in 2018 (2017: € 0,2 miljoen).

Een deel van de in 2015 overgenomen bioscopen in Nederland (Oss, Zoetermeer en Emmen) zijn eigendom van de Groep. De cinemacomplexen in Almere en Den Helder worden gehuurd voor een resterende looptijd van respectievelijk 11 en 3 jaar. De te betalen huur is steeds vast. Daarnaast worden de overgenomen cinemacomplexen in Luxemburg, met uitzondering van het complex in Kirchberg, gehuurd voor een resterende looptijd van 2 en 7 jaar. De te betalen huur is steeds vast.

De in 2016 overgenomen bioscoop in Rouen (FR) wordt gehuurd voor een periode van 10 jaar (verlengbaar). De



te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. Het complex, gevestigd in het winkelcentrum 'Nevada' in Granada (ES) wordt gehuurd voor een periode van 20 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal bezoekers. De overgenomen bioscoop in Fenouillet (FR) wordt gehuurd voor een periode van 34 jaar. De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets.

Het in 2018 overgenomen complex 'Palace' in Metz wordt gehuurd voor een resterende periode van 26 jaar. De betaalde huur is vast. In 2018 werd er tevens een nieuw complex geopend in Brétigny, in het retailpark 'Les Promenades de Brétigny'. De looptijd van dit huurcontract is 12 jaar (verlengbaar). De huur is variabel maar met een minimum.

#### LEASES ALS LEASEGEVER

De Groep geeft een deel van haar eigendommen in huur onder operationele lease. Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, zijn als volgt invorderbaar:

IN '000 €	2017	2018
Minder dan één jaar	7 986	8 764
Tussen één en vijf jaar	13 456	12 635
Meer dan vijf jaar	6 306	4 192
<b>TOTAAL</b>	<b>27 749</b>	<b>25 591</b>
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	9 181	9 408
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	1 052	1 164

De leases als leasegever betreffen voornamelijk het bioscoopcomplex in Poznań (PL) dat verhuurd wordt aan Cinema City sinds januari 2007 voor een periode van 10 jaar, verlengd met 5 jaar. De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte, waarbij het variabele gedeelte uitgedrukt wordt als een percentage van de box office omzet. Deze variabele huur bedroeg € 0,4 miljoen in 2018 (2017: € 0,4 miljoen).

De Groep verhuurt ook een deel van haar bioscopen aan derden die er winkels of horecazaken in uitbaten. Deze

Een deel van de in 2017 overgenomen bioscopen in Canada zijn eigendom van de Groep. Er worden ook 35 bioscopen en 2 kantoren gehuurd in Canada voor een resterende periode tussen 1 en 27 jaar (verlengbaar). De toekomstige huurprijs evolueert in functie van de looptijd.

De Groep huurt tevens personenwagens voor een deel van haar personeelsleden. Deze contracten hebben een looptijd tussen de 3 en 5 jaar (soms verlengbaar). De aangerekende huur is steeds vast.

Tot slot huurt de Groep allerhande kleiner materiaal (bijvoorbeeld perscontainers). Deze contracten hebben een looptijd van 5 jaar.

concessies hebben een looptijd tussen de 1 en 20 jaar (verlengbaar), tenzij ze voor onbepaalde duur zijn afgesloten.

Verder worden de parkings van een aantal complexen verhuurd met een looptijd tussen 1 en 15 jaar (verlengbaar) of voor onbepaalde duur in België, in Luxemburg voor een periode van 9 jaar of voor onbepaalde duur en in Polen en Frankrijk voor onbepaalde duur. Voor een deel van deze parkings wordt een vaste huur aangerekend. De opbrengsten voor de overige parkings zijn variabel, op basis van de verkochte parkingtickets, gecorrigeerd voor beheerskosten.

## 27. Aangegane investeringsverbintenissen

Op eind 2018 heeft de Groep voor € 7,9 miljoen aan materiële investeringsverbintenissen (2017: € 12,6 miljoen). Dit betreft voornamelijk verbintenissen met betrekking tot de bouw of afwerking van nieuwe bioscopen voor € 6,0 miljoen (2017: € 12,6 miljoen) in Brétigny (FR), Montigny-lès-Metz (FR)

en Regina (CA), de remodeling van de bioscoop in Whitby (CA) en de recliner zetels in Canada. Verder heeft dit ook betrekking op verbintenissen voor de installatie van 3D materiaal in de bioscopen voor € 1,9 miljoen (2017: € 0,0 miljoen).

## 28. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### KFD

Op eind 2018 heeft de Groep niet-opgenomen contractuele verbintenissen voor € 2,3 miljoen (2017: € 2,2 miljoen). Het betreft hoofdzakelijk de minimumgarantieplichtingen

van Kinopolis Film Distribution nv tegenover Dutch Filmworks bv voor films die nog niet uitgebracht werden, maar waar wel al contractuele verplichtingen voor bestaan.

## 29. Verbonden partijen

De transacties tussen de Groep en haar dochterondernemingen werden geëlimineerd in de consolidatie en zijn

bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. De transacties met andere verbonden partijen worden hierna toegelicht.

### BEZOLDIGINGEN BESTUURDERS EN LEIDINGGEVENDE FUNCTIONARISSEN

IN '000 €	2017	2018
Bestuurders		
Bezoldigingen	412	782
Leidinggevende functionarissen (CEO's) <sup>(1)</sup>		
Korte termijn personeelsbeloningen	1 470	1 474
Groepsverzekering	10	4
<b>TOTAAL</b>	<b>1 892</b>	<b>2 260</b>

(1) Tot op de datum van de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders op 9 mei 2018 was Joost Bert CEO van de Groep. Vanaf die datum werd hij benoemd tot Voorzitter van de Groep.

In 2018 werden geen nieuwe opties toegekend in het kader van het huidige 2016 aandelen optieplan (Incentive Plan) van de Groep aan de CEO van de Groep, de Voorzitter en de Vice-Voorzitter van de Raad van Bestuur. In 2017 hebben zij hier wel aan deelgenomen (180 000 opties) (zie toelichting 20). Meer informatie vindt u terug bij het remuneratieverslag onder de Corporate Governance verklaring.

### TRANSACTIES MET ANDERE VERBONDEN PARTIJEN

Kinohold BIS sa levert bepaalde administratieve diensten aan de Groep en rekt daarvoor een vergoeding aan ten bedrage van € 0,2 miljoen in 2018 (2017: € 0,3 miljoen).

Pentascop nv verstrekt een aantal onderhouds- en transportdiensten aan de Groep waarvoor een vergoeding wordt aangerekend ten bedrage van € 0,2 miljoen in 2018 (2017: € 0,2 miljoen). € 0,1 miljoen was nog niet betaald op jaareinde (2017: € 0,1 miljoen was nog niet betaald).

## 30. Gebeurtenissen na jaareinde

### VERDERE ONTWIKKELINGEN WAT BETREFT VERSOEPILING GEDRAGSVOORWAARDEN OPGELEGD AAN KINEPOLIS GROUP

In het kader van het verzoek van Kinopolis Group tot opheffing van de gedragsvoorwaarden die haar in 1997 opgelegd werden door de Belgische Raad voor de Mededinging (BMA), had de Belgische Mededingingsautoriteit op 31 mei 2017 beslist om deze voorwaarden te versoepelen en de opening in België van nieuwe bioscoopcomplexen vanaf 31 mei 2019 niet langer aan haar voorafgaandelijke toestemming te onderwerpen. De overige voorwaarden, waaronder de voorafgaandelijke goedkeuring van de Mededingingsautoriteit voor de overname van bioscoopcomplexen en het verbod om exclusiviteit of prioriteit te verzoeken aan filmdistributeurs, blijven behouden voor een verlengbare periode van drie jaar. Twee Belgische bioscoopgroepen tekenden beroep aan tegen voormelde Beslissing van 31 mei 2017.

Na de gedeeltelijke vernietiging door het Hof van Beroep te Brussel op 28 februari 2018 van de beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit van 31 mei 2017, waarbij de gedragsvoorwaarden opgelegd aan Kinopolis Group werden versoepeld, heeft voormelde Autoriteit op 26 april 2018 een nieuwe, grondig gemotiveerde beslissing genomen. De beslissing bevestigde de eerdere versoepeling van de voorwaarden, waarbij de opening van nieuwe bioscoopcomplexen in België niet langer onderworpen wordt aan voorafgaande toestemming van de Mededingingsautoriteit, maar laat deze ingaan van 26 april 2020. Tegen deze beslissing van 26 april 2018 werd opnieuw beroep ingediend.

Vervolgens heeft het Hof van Beroep van Brussel op 21 november 2018 uitspraak gedaan in de procedure omtrent de beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit van 26 april 2018. Het Hof vernietigde voormelde beslissing van 26 april 2018 op grond van procedurele redenen, oordelende dat het College (BMA) dat voormelde beslissing van 26 april 2018 heeft genomen, anders diende samengesteld te zijn dan het College dat de eerder vernietigde beslissing van 31 mei 2017 heeft genomen. Kinopolis heeft in 2019 een geactualiseerd verzoekschrift tot opheffing van de voorwaarden ingediend en verwacht tegen einde maart 2019 een nieuwe beslissing van de BMA.

### BELGISCHE EXCESS PROFIT RULING (EPR)

De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun (het 'EPR Besluit'). Het EPR Besluit verplichtte de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend.

In 2012 heeft de Belgische overheid een dergelijke fiscale ruling afgesloten met Kinopolis Group. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinopolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd in 2015 voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten. De Belgische

overheid heeft in juni 2016 verschillende communicaties verstuurd omtrent de methodologie die toegepast moet worden om de na te vorderen belastingen te berekenen. De provisie van € 9,4 miljoen voldoet aan de gecommuniceerde berekeningsvereisten.

Met betrekking tot de boekjaren 2012, 2013 en 2014 zijn er, betwiste, aanslagen gevestigd en heeft de effectieve betaling plaatsgevonden voor een bedrag van € 6,3 miljoen. Met betrekking tot het boekjaar 2015 is in januari 2018 een aanslag gevestigd voor een bedrag van € 3,0 miljoen, dewelke reeds betaald werd met de in juli 2017 geconsigneerde gelden.

De Belgische overheid en Kinopolis tekenden beroep aan tegen het EPR Besluit bij het Europees Gerecht van Eerste Aanleg. Deze beroepen resulteerden in een arrest van 14 februari 2019, waarin het Europees Gerecht van Eerste Aanleg het EPR besluit vernietigde. De Europese Commissie kan tot eind april 2019 bij het Europees Hof van Justitie hogere voorziening aantekenen tegen voornoemd arrest. Dergelijke voorziening is niet opschortend. Wanneer de Europese Commissie geen hogere voorziening instelt, of wanneer dergelijke hogere voorziening door het Europees Hof van Justitie wordt verworpen, dient de Belgische overheid alle betaalde bedragen aan Kinopolis terug te storten.

#### **NIEUWE LANGE-TERMIJN SAMENWERKING MET REALD VOOR 3D-UITRUSTING**

Kinopolis en RealD kondigden een nieuw partnerschap aan voor RealD 3D-apparatuur en 3D-brillen in Frankrijk, België, Nederland, Zwitserland, Spanje en Luxemburg. De overeenkomst is onderdeel van een grotere deal waarbij ook het Canadese Landmark Cinemas inbegrepen zit. De aangegane verbintenis bedraagt € 1,9 miljoen voor Europa en € 2,1 miljoen voor Canada.

#### **RENOVATIE LANDMARK-BIOSCOOP TE SHAWNESSY**

Landmark Cinemas Canada is gestart met de renovatie van haar bioscoop te Shawnessy, Calgary. Naast een conversie van de zalen naar het recliner-zetelconcept, zal één van de zalen de Kinopolis Laser ULTRA-ervaring aanbieden.

#### **NIEUWE BIOSCOOP IN SERVON**

Kinopolis Group zal aan het einde van het derde kwartaal van 2019 een nieuwe bioscoop openen in de commerciële zone 'Eden' te Servon (Frankrijk). Het betreft een gehuurde bioscoop met 9 zalen en 1 208 zitplaatsen. Het gebouw werd inmiddels opgeleverd en Kinopolis zal de komende maanden de inrichting en afwerking voor haar rekening nemen. Kinopolis verwacht er 400 000 bezoekers per jaar te kunnen ontvangen.

#### **LANDMARK CINEMAS WERKT AAN NIEUWE BIOSCOOP IN REGINA**

In het derde kwartaal 2019 staat de opening gepland van een nieuwe Landmark-bioscoop te Regina, in de provincie Saskatchewan (Canada). De bioscoop, die 8 zalen zal tellen met in totaal 887 'recliner' zetels, zal deel uitmaken van het Aurora retailpark, een nieuw commercieel centrum voorzien van tal van entertainment-, horeca- en shoppingmogelijkheden.

#### **OVERNAME SPAANSE BIOSCOOPGROEP EL PUNT**

Na goedkeuring door de Spaanse mededingingsautoriteit, heeft Kinopolis Group op 28 februari 2019 de overname afgerond van de bioscoop 'Full' in Barcelona en 'El Punt Ribera' in Valencia. Beide bioscopen maken deel uit van de bioscoopgroep El Punt, eigendom van de familie Sallent.

De 'Full' megaplex in Barcelona telt 28 zalen en 2.689 zitplaatsen en ontvangt jaarlijks meer dan 1,3 miljoen bezoekers. De bioscoop wordt gehuurd en is gevestigd in het commercieel centrum 'Splau' in Cornellà de Llobregat, gelegen naast de luchthaven op 14 km ten zuiden van Barcelona. De 'Full' bioscoop is het paradepaardje van de El Punt groep: alle zalen zijn uitgerust met 4K projectoren en 19 zalen werden voorzien van Dolby Atmos geluid.

De bioscoop 'El Punt Ribera' is gelegen in een commerciële zone in Alzira, op 44 km ten zuiden van Valencia. De bioscoop, waarvan het vastgoed in eigendom is, telt 10 zalen – allen uitgerust met Dolby 7.1 geluid – en 2 528 zitplaatsen en ontvangt meer dan 300 000 bezoekers per jaar.

Aangezien er nog onvoldoende financiële informatie is betreffende de bedrijfscombinatie met El Punt, kan de Groep nog geen verdere toelichtingen geven omtrent de netto identificeerbare activa en passiva en eventuele goodwillberekening.

#### **VERKOOP KAMLOOPS**

In de loop van 2018 werd het pand in Kamloops, Canada te koop gesteld. De verkoop zal naar verwachting afgerond zijn op 18 april 2019 voor een bedrag van \$ 1,0 miljoen (CAD).



## 31. Mandaten en bezoldiging van de commissaris

De commissaris van de Onderneming is KPMG Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door De Heer S. Cosijns.

Voor de volledige Groep kunnen de mandaten en bezoldigingen als volgt worden samengevat:

IN '000 €	2017	2018
Bezoldiging van de commissaris	292	316
Andere controle opdrachten	106	22
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	12	6
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door de commissaris	118	28
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	346	446
Andere controle opdrachten		34
Belastingadvies opdrachten	15	26
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris verbonden is	15	60
<b>TOTAAL</b>	<b>771</b>	<b>850</b>

## 32. Ondernemingen behorende tot de Groep

### LIJST VAN DE INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2017	% 2018
België	Brightfish nv	Brussel	BE 0450 523 725	100	100
	Kinepolis Braine sa	Braine-L'Alleud	BE 0462 688 911	100	100
	Kinepolis Film Distribution (KFD) nv	Brussel	BE 0445 372 530	100	100
	Kinepolis Financial Services nv	Brussel	BE 0886 547 831	100	100
	Kinepolis Group nv	Brussel	BE 0415 928 179	100	100
	Kinepolis Immo Hasselt nv	Hasselt	BE 0455 729 358	100	100
	Kinepolis Immo Multi nv	Brussel	BE 0877 736 370	100	100
	Kinepolis Liège nv	Hasselt	BE 0459 469 796	100	100
	Kinepolis Mega nv	Brussel	BE 0430 277 746	100	100
	Kinepolis Multi nv	Kortrijk	BE 0434 861 589	100	100
	KP Immo Brussel nv	Brussel	BE 0816 884 015	100	100
	Utopia Belgium nv	Brussel	BE 0466 339 772	100	100
Canada	Kinepolis Canada Ltd	Calgary	CA 2020 757 353	100	100
	Landmark Cinemas Holding Ltd	Calgary	CA 2020 757 536	100	99,02
	Landmark Cinemas Canada lp	Calgary	CA 2017 564 317	100	99,02
	Landmark Cinemas Canada gp	Calgary	CA 2017 564 317	100	100
Frankrijk	Eden Panorama sa	Lomme	FR 02340483221	100	100
	Forum Kinepolis sa	Nîmes	FR 86421038548	100	100
	Kinepolis Bourgoin sa	Bourgoin-Jallieu	FR 65779487297	100	100
	Kinepolis France sas	Lomme	FR 20399716083	100	100
	Kinepolis Film Distribution France sas	Lomme	FR 43789848280	100	100
	Kinepolis Immo St-Julien-lès-Metz sas	Metz	FR 51398364463	100	100
	Kinepolis Immo Thionville sa	Thionville	FR 10419162672	100	100
	Kinepolis Le Château du Cinéma sas	Lomme	FR 60387674484	100	100
	Kinepolis Mulhouse sa	Mulhouse	FR 18404141384	100	100
	Kinepolis Nancy sas	Nancy	FR 00428192819	100	100
	Kinepolis Prospection sas	Lomme	FR 45428192058	100	100
	Kinepolis St. Julien-lès-Metz sas	Metz	FR 43398364331	100	100
	Kinepolis Thionville sas	Thionville	FR 09419251459	100	100
Utopolis Longwy sas	Longwy	FR 21432763563	100	100	
Luxemburg	Utopolis Belval sa	Luxemburg	LU 220 75 333	100	100
	Majestiek International sa	Luxemburg	LU 19942206638	100	100
	Utopia sa	Luxemburg	LU 160 90 380	100	100

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2017	% 2018
Nederland	Kinepolis Immo bv	Utrecht	NL 003182794B01	100	100
	Kinepolis Rotterdam bv	Utrecht	NL 808810261B01	100	100
	Kinepolis Bioscopen Holding bv	Utrecht	NL 822624382B01	100	100
	Kinepolis Enschede bv	Utrecht	NL 808883574B01	100	100
	Kinepolis Groningen bv	Utrecht	NL 816165774B01	100	100
	Kinepolis Huizen bv	Utrecht	NL 820697230B01	100	100
	Kinepolis Exploitatie bv	Utrecht	NL 819683036B01	100	100
	Kinepolis UBOS bv	Utrecht	NL 856681866B01	100	100
	Kinepolis Immo Schagen bv	Utrecht	NL 815246353B01	-	100
	Kinepolis Cinemagnus Schagen bv	Utrecht	NL 815293446B01	-	100
	Kinepolis Immo Hoofddorp bv	Utrecht	NL 821608563B01	-	100
	Kinepolis Cinemeerse Hoofddorp bv	Utrecht	NL821608666B01	-	100
	City Monumenten Utrecht bv	Utrecht	NL 002611375B01	-	100
	NH Haarlem bv	Utrecht	NL 855813593B01	-	100
	Cineschalkstad bv	Utrecht	NL 855814275B01	-	100
	Utopia Nederland bv	Almere	NL 804687237B03	100	100
Utrechtse Film Onderneming 'Ufio' bv	Utrecht	NL 003182812B01	100	100	
Polen	Kinepolis Poznań Sp.z o.o.	Poznań	NIP 5252129575	100	100
Spanje	Kine Invest sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 824 896 59	100	100
	Kinepolis España sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 814 870 27	100	100
	Kinepolis Granada sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 55	100	100
	Kinepolis Jerez sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 22	100	100
	Kinepolis Madrid sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 06	100	100
	Kinepolis Paterna sa	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 14	100	100
Zwitserland	Kinepolis Schweiz ag	Schaffhausen	CH 2903013216-5	100	100

## WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

### NIEUWE DEELNEMINGEN IN DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN

Kinepolis Group nv heeft op 1 januari 2018 de controle verworven over de NH Bioscopen in Schagen en Hoofddorp (NL). In het kader hiervan heeft Kinepolis de volgende vennootschappen overgenomen: Kinepolis Immo Schagen bv (voorheen Nieuwenhuizen Schagen bv), Kinepolis Cinemagnus Schagen bv (voorheen CineMagnus bv), Kinepolis Immo Hoofddorp bv (voorheen Nieuwenhuizen Hoofddorp bv), Kinepolis Cinemeerse Hoofddorp bv (voorheen CineMeerse bv), NH Haarlem bv en Cineschalkstad bv.

Op 20 juli 2018 verwierf Kinepolis de aandelen van Wolff Monumenten Utrecht bv, inclusief het bioscoopgebouw City in Utrecht. Dit betekent dat Kinepolis op voormelde datum eigenaar werd van het bioscoopgebouw dat voordien gehuurd werd door de Groep. Hiertoe werd de vennootschap omgedoopt tot City Monumenten bv.

### ANDERE WIJZIGINGEN

De deelneming van Kinepolis Group in Landmark Cinemas Holding ltd. en Landmark Cinemas Canada lp daalde in de loop van het boekjaar van 100% naar 99,02%. Ten gevolge hiervan toont Kinepolis Group een minderheidsbelang op haar balans.



# Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Kinopolis Group nv over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group NV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group nv uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

## VERSLAG OVER DE GEGONSOLIDEERDE JAARREKENING

### ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2018, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt EUR 680.854.(000) en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 47.409.(000).

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aange-stelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **KERNPUNT VAN DE CONTROLE**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### **Bijzondere waardevermindering van immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa**

We verwijzen naar toelichting 10 'Goodwill en bedrijfscombinaties' van de geconsolideerde jaarrekening.

##### — OMSCHRIJVING

Zoals uiteengezet in Toelichting 10 Goodwill en bedrijfscombinaties heeft de Groep een test uitgevoerd voor de bepaling van een mogelijke bijzondere waardevermindering met betrekking tot de immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa. Deze test werd uitgevoerd voor elk van de kleinste te onderscheiden groep van activa die kasstromen genereren die in hoge mate onafhankelijk zijn (kasstromen genererende eenheid). De Groep heeft de kasstroom genererende eenheid bepaald op landbasis. De Groep heeft de realiseerbare waarde voor alle kasstroom genererende eenheden bepaald door het hoogste van de gebruikswaarde die gebaseerd is op de verdisconteerde geschatte toekomstige kasstromen en de reële waarde minus verkoopkosten zoals bepaald door een externe waarderingsspecialist.

Per 31 december 2018 vertegenwoordigen de immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa 78% van de totale activa van de Groep. Het bepalen van een bijzondere waardevermindering, indien van toepassing, vereist dat de Groep belangrijke assumpties dient te maken, en in het bijzonder:

- de bepaling van de kasstroom genererende eenheden van de Groep;
- de inschatting van de gebruikswaarde van de kasstroom genererende eenheden, waaronder de inschatting van de toekomstige kasstromen en de van toepassing zijnde verdisconteringspercentages.

##### — ONZE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Gebruikmakend van onze eigen waarderings-specialisten hebben we de volgende controlewerkzaamheden uitgevoerd:

- wij beoordeelden de deskundigheid, bekwaamheid en objectiviteit van de externe expert die door het management werd aangesteld;
- wij hebben de geschiktheid van de boekhoudkundige verwerking, toegepast door het management, beoordeeld in vergelijking met de boekhoudkundige standaard, IAS 36 – bijzondere waardevermindering van activa;
- wij hebben de beoordeling door het management van mogelijke indicatoren van bijzondere waardevermindering van immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa kritisch beoordeeld op basis van onze eigen verwachtingen, onze kennis van de Groep en ons inzicht in de interne en externe factoren die relevant zijn voor de Groep, de activiteiten van de Groep en de sector waarin de Groep opereert;
- we hebben de bepaling door het management van de kasstroom genererende eenheden kritisch beoordeeld met ons inzicht van de activiteiten van de Groep en de vereisten van de geldende boekhoudkundige standaarden;
- indien voor een bepaalde kasstroom genererende eenheid een bijzondere waardeverminderingstest diende te worden uitgevoerd, hebben we de belangrijkste assumpties en de gegevens die in het waarderingsmodel worden gebruikt, zoals voorspelde inkomsten, bedrijfskosten, vervangingsinvesteringen en respectievelijke gewogen gemiddelde kost van het vermogen kritisch beoordeeld, rekening houdend met onze kennis van de Groep en de bioscoopsector. We hebben het historisch inschattingsvermogen van de Groep om kasstromen te voorspellen beoordeeld, en de redelijkheid van de huidige verwach-

tingen kritisch benaderd rekening houdend met de toekomstige strategie van de Groep en ons inzicht van de resultaten van de Groep in het verleden;

- we hebben de mathematische nauwkeurigheid van de verdisconteerde toekomstige kasstromen nagegaan;
- wij hebben sensitiviteitsanalyses uitgevoerd met betrekking tot de gewogen gemiddelde kost van het vermogen en de toekomstige kasstromen die door de Groep worden gebruikt om te beoordelen welke ingrijpende wijzigingen in assumpties zouden resulteren in een andere conclusie en om te beoordelen of er aanwijzingen waren voor een mogelijke beïnvloeding van het management bij het bepalen van de assumpties;
- wij beoordeelden de geschiktheid van de relevante toelichtingen van de Groep met betrekking tot de bijzondere waardeverminderingstesten van immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa zoals opgenomen in toelichting 10 van de geconsolideerde jaarrekening.

#### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voorneemt om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de



gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij commu-

niceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN**

### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### **VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE INFORMATIE OPGENOMEN IN HET JAARRAPPORT**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- HOOFDSTUK 1 KERNCIJFERS EN RATIO'S
- HOOFDSTUK 2 JAAROVERZICHT
- HOOFDSTUK 5 INFORMATIE OVER HET AANDEEL

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119 §2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, dat deel uitmaakt van sectie 3 – 'Maatschappelijk verantwoord ondernemen' van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op ISO26000. Overeenkomstig artikel 148 §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde ISO26000.

Antwerpen, 29 maart 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Serge Cosijns  
Bedrijfsrevisor



#### **VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

#### **ANDERE VERMELDING**

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.





# Beknopte jaarrekening van Kinopolis Group nv

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Kinopolis Group nv. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven opgenomen een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van Kinopolis Group nv.

Vermits Kinopolis Group nv in essentie een holding is die zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Kinopolis Group nv. Om deze reden acht de Raad van Bestuur het gepast om slechts een verkorte versie van de niet-

geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2018.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group nv, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2018, een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Kinopolis Group nv in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group nv kan kosteloos bekomen worden via de website van de Nationale Bank van België ([www.nbb.be](http://www.nbb.be)), onder de rubriek 'Balanscentrale', 'Jaarrekeningen raadplegen' of kan op verzoek kosteloos bij Investor Relations verkregen worden.

## VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE BALANS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2017	2018
<b>Vaste activa</b>	<b>411 897</b>	<b>413 222</b>
Immateriële vaste activa	5 155	5 519
Materiële vaste activa	6 682	2 571
Financiële vaste activa	400 060	405 133
<b>Vlottende activa</b>	<b>34 623</b>	<b>60 646</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>446 520</b>	<b>473 868</b>
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>70 819</b>	<b>83 956</b>
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremies	1 154	1 154
Wettelijke reserve	1 895	1 895
Onbeschikbare reserves	2 526	20 095
Beschikbare reserves	7 050	7 050
Overgedragen winst	39 240	34 810
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	99	
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>297 354</b>	<b>280 993</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>64 842</b>	<b>95 343</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>13 406</b>	<b>13 575</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>446 520</b>	<b>473 868</b>

## VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2017	2018
Bedrijfsopbrengsten	94 493	97 344
Bedrijfskosten	41 273	43 602
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>53 220</b>	<b>53 742</b>
Financieel resultaat	-13 173	-3 032
Belastingen op het resultaat	-13 812	-12 849
<b>TE VERWERKEN WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>26 235</b>	<b>37 861</b>

## RESULTAATVERWERKING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2017	2018
Te verwerken winst/(verlies) van het boekjaar	26 235	37 861
Overgedragen winst van vorig boekjaar	37 538	39 240
Onttrekking aan het eigen vermogen:		
- aan de onbeschikbare reserves		17 568
Over te dragen winst	39 240	34 810
Vergoeding van het kapitaal	24 533	24 723

## MANDATEN EN BEZOLDIGINGEN VAN DE COMMISSARIS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2017	2018
Bezoldigingen van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	274	211
Andere controle opdrachten		
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	9	6
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door de commissaris(sen)	9	6
Andere controle opdrachten		
Belastingadvies opdrachten	15	26
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	15	26
<b>TOTAAL</b>	<b>298</b>	<b>243</b>

# Reconciliaties

## NIET-RECURRENTE ITEMS

IN '000 €	2017	2018
Ontslagvergoeding	-0,8	-0,5
Vergoeding voor juridisch advies	-1,6	-0,3
Expansiekosten	-0,5	-0,8
Winst/verlies op buitengebruikstelling vast actief	1,7	-0,3
Andere	-0,1	0,3
<b>EBITDA</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,8</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering	0,0	-0,5
Voorzieningen	0,0	0,5
Financieel resultaat	0,6	0,4
Winstbelasting	4,8	1,2
<b>NETTO-IMPACT VAN NIET-RECURRENTE ITEMS</b>	<b>4,3</b>	<b>-0,1</b>

## RECONCILIATIE RECURRENTE WINST

IN '000 €	2017	2018
Bedrijfsresultaat	72 915	79 130
Financieel resultaat	-8 213	-12 371
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>64 702</b>	<b>66 759</b>
Winstbelastingen	-15 635	-19 350
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>49 067</b>	<b>47 409</b>
Impact niet-recurrente items	-4 322	113
<b>Recurrente winst over het boekjaar</b>	<b>44 745</b>	<b>47 522</b>

## RECONCILIATIE REBITDA VS EBITDA

IN '000 €	2017	2018
Bedrijfsresultaat	72 915	79 130
Afschrijvingen	31 039	39 039
Voorzieningen en waardeverminderingen	-768	-982
<b>EBITDA</b>	<b>103 186</b>	<b>117 187</b>
Impact niet-recurrente resultaten	1 106	1 812
<b>REBITDA</b>	<b>104 292</b>	<b>118 999</b>

## RECONCILIATIE (R)EBITDAR VS (R)EBITDA

IN '000 €	2017	2018
EBITDA	103 186	117 817
Complexgerelateerde huurkosten	10 608	27 909
<b>EBITDAR</b>	<b>113 794</b>	<b>145 096</b>
Impact niet-recurrente resultaten	1 106	1 812
<b>REBITDAR</b>	<b>114 900</b>	<b>146 908</b>



## RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD

IN '000 €	2017	2018
Financiële schuld	382 012	342 503
Geldmiddelen en kasequivalenten	-157 398	-65 381
Tax shelter investeringen	-304	-304
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>224 310</b>	<b>276 818</b>

## RECONCILIATIE VRIJE KASSTROOM

IN '000 €	2017	2018
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	101 435	113 360
Betaalde winstbelastingen	-24 149	-22 382
Onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vast activa en vastgoedbeleggingen	-10 590	-15 944
Betaalde intrestlasten	-7 320	-10 287
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>59 376</b>	<b>64 747</b>

## RECONCILIATIE ROCE

IN '000 €	2017	2018
Bedrijfsresultaat	72 915	79.130
Impact niet-recurrente items	-1 069	-1.764
<b>REBIT</b>	<b>73 984</b>	<b>80 894</b>
Gemiddelde vaste activa	469 319	536 334
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen	1 042	1 305
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	1 335	4 830
Gemiddelde handelsvorderingen	28 541	34 118
Gemiddelde voorraden	5 021	4 834
Gemiddelde handelsschulden	75 651	83 189
<b>Aangewend kapitaal</b>	<b>427 524</b>	<b>495 623</b>
<b>ROCE</b>	<b>17,3%</b>	<b>16,3%</b>

## RECONCILIATIE CURRENT RATIO

IN '000 €	2017	2018
Vlottende activa	206 437	122 704
Schulden op ten hoogste één jaar	158 438	183 732
<b>CURRENT RATIO</b>	<b>1,30</b>	<b>0,67</b>

## RECONCILIATIE INVESTERINGEN

IN '000 €	2017	2018
Aanschaffing immateriële vast activa	1 908	2 872
Aanschaffing materiële vaste activa	30 861	58 332
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	83 506	27 493
<b>Totale investeringen volgens het kasstroomoverzicht</b>	<b>116 275</b>	<b>88 697</b>
Overige vorderingen op korte termijn bij overname bioscoop 'Palace' in Metz		287
<b>Totale investeringen</b>	<b>116 275</b>	<b>88 984</b>

# Verklarende woordenlijst

Onderstaande woordenlijst bevat tevens Alternative Performance Measures (APM's) die als doel hebben de transparantie van de financiële informatie te bevorderen.

## Brutowinst

Opbrengsten – kostprijs van verkopen

## Bedrijfsresultaat (EBIT)

Brutowinst – verkoop- en marketingkosten – administratiekosten + overige bedrijfsopbrengsten – overige bedrijfskosten

## Recurrent bedrijfsresultaat (REBIT)

Bedrijfsresultaat na eliminatie van niet-recurrente verrichtingen; wordt gebruikt om het bedrijfsresultaat weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten

## EBITDA

Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen + beweging in provisies

## Recurrent EBITDA (REBITDA)

EBITDA na eliminatie van niet-recurrente verrichtingen; wordt gebruikt om de EBITDA weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten

## EBITDAR

EBITDA na eliminatie van complexgerelateerde huurkosten; bevordert de vergelijkbaarheid van de resultaten voor en na de overname van de Canadese activiteiten

## REBITDAR

REBITDA na eliminatie van complexgerelateerde huurkosten; bevordert de vergelijkbaarheid van de resultaten voor en na de overname van de Canadese activiteiten

## Niet-recurrente verrichtingen

Tot deze categorie behoren hoofdzakelijk resultaten uit buitengebruikstelling van vaste activa, bijzondere waardeverminderingen op activa, voorzieningen en kosten met betrekking tot herstructureringen en overnames en overige bijzondere baten en lasten

## Complex gerelateerde huurkosten

Huur van het cinema complex

## Financieel resultaat

Financiële opbrengsten - financiële kosten

## Effectief belastingpercentage

Winstbelastingen / winst voor belastingen

## Recurrente winst

Winst over het boekjaar na eliminatie van niet-recurrente verrichtingen; wordt gebruikt om de winst weer te geven uit de normale bedrijfsactiviteiten

## Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep

Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

## Winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen)

## Verwaterde winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)

## Dividend

De betaling van de winst van een onderneming aan haar aandeelhouders

## Pay-out ratio

De pay-out ratio geeft aan welk deel van de nettowinst wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders

## Investeringen

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

## Bruto Financiële Schuld

Financieringsverplichtingen op lange en korte termijn

## Netto Financiële Schuld

Financiële schuld na aftrek van geldmiddelen en kas-equivalenten en geldbeleggingen en tax shelter investeringen

## ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)

REBIT / (gemiddelde vaste activa – gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen + gemiddelde activa aangehouden voor verkoop + gemiddelde handelsvorderingen + gemiddelde voorraden – gemiddelde handelsschulden)

## Current ratio

Flottende activa / schulden op ten hoogste één jaar

## Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten – onderhouds-investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen – betaalde intrestlasten

# Financiële kalender 2019-2020

<p>WOENSDAG</p> <p>8</p> <p>mei 2019</p> <p>PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q1 2019</p>	<p>WOENSDAG</p> <p>8</p> <p>mei 2019</p> <p>ALGEMENE VERGADERING KINEPOLIS GROUP NV</p>	<p>DINSDAG</p> <p>14</p> <p>mei 2019</p> <p>BETAALBAARSTELLING DIVIDEND</p>
<p>DONDERDAG</p> <p>22</p> <p>aug 2019</p> <p>PUBLICATIE HALFJAAR- RESULTATEN 2019 PERS- EN ANALISTEN- PRESENTATIE</p>	<p>DONDERDAG</p> <p>14</p> <p>nov 2019</p> <p>PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q3 2019</p>	<p>DONDERDAG</p> <p>20</p> <p>febr 2020</p> <p>PUBLICATIE JAARRESULTATEN 2019 PERS- EN ANALISTEN- PRESENTATIE</p>

Deze data kunnen mogelijk nog wijzigen.

Voor aanpassingen aan de financiële kalender verwijzen we u graag naar de Investor Relations website:  
[WWW.KINEPOLIS.COM/CORPORATE](http://WWW.KINEPOLIS.COM/CORPORATE)

Maatschappelijke zetel:  
Kinopolis Group nv  
Eeuwfeestlaan 20  
B-1020 Brussel, België

Correspondentie-adres:  
Kinopolis Group nv  
Moutstraat 132-146  
B-9000 Gent, België  
info.group@kinopolis.com  
BTW BE 0415 928 179  
RPR BRUSSEL

Investor Relations:  
Nicolas De Clercq, CFO  
Tine Duyck, Executive Assistant CFO & IR Coordinator  
investor-relations@kinopolis.com

Investor Relations website:  
[www.kinopolis.com/corporate](http://www.kinopolis.com/corporate)

Creatie: [www.astrix.be](http://www.astrix.be)

Dit verslag is gedrukt in het Nederlands en het Engels.  
Een Franstalige versie is eveneens online beschikbaar.





[www.kinepolis.com/corporate](http://www.kinepolis.com/corporate)

