



# Ajax jaarverslag 2013/2014



HOOFDSPONSOR



---

PARTNERS



---

SPONSORS



---

MEDIAPARTNERS



## Kerncijfers

<b>RESULTATEN (x EUR 1 000)</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2012/2013</b>
Netto omzet	103 780	105 629
Bedrijfslasten	(95 103)	(95 402)
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsresultaat	8 677	10 227
Afschrijvingen vergoedingssommen	(9 340)	(11 157)
Resultaat vergoedingssommen	21 860	24 016
Financieel resultaat	763	318
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	21 960	23 404
Belastingen	(5 538)	(5 691)
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	16 422	17 713
	<hr/>	<hr/>
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>		
Niet-controlerend belang	16 562	18 150
	(140)	(437)
	<hr/>	<hr/>
	16 422	17 713
	<hr/>	<hr/>
<b>BALANS (x EUR 1 000)</b>		
Vergoedingssommen	22 362	16 704
Eigen vermogen	88 084	71 840
<b>Medewerkers (aantal)</b>		
Medewerkers per 30 juni (FTE's)	378	340
<b>Aandelen (aantal)</b>		
Aantal aandelen	18 333 333	18 333 333
<b>PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)</b>		
Eigen vermogen	4,80	3,92
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	0,90	0,99





**AFC AJAX NV**

**JAARVERSLAG 2013/2014**





# LANDSI





# KAMPIOENEN







B. van Baaren, Lelystad.  
Tossa de Mar, Spanje.



# Inhoud

<b>7</b>	<b>Profiel</b>	<b>79</b>	<b>Overige gegevens</b>
		80	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
<b>9</b>	<b>Strategie</b>	83	Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming
		84	Voorstel resultaatbestemming
<b>10</b>	<b>Verslag van de Raad van Commissarissen</b>	84	Bijzonder aandeel
		84	Preferente aandelen
<b>15</b>	<b>Verslag van de Directie</b>	84	Gebeurtenissen na balansdatum
<b>33</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>85</b>	<b>Bijlagen</b>
34	Geconsolideerde balans	86	Meerjarenoverzicht 2004/2005 tot en met 2013/2014
36	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	88	Aandeelhoudersinformatie
37	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	89	Raad van Commissarissen en Directie
38	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	91	Informatie ingevolge besluit artikel 10 overnamerichtlijn
39	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	95	Ajax en de Nederlandse Corporate Governance Code
40	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling		
47	Toelichting op de geconsolideerde balans		
61	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening		
70	Enkelvoudige balans		
72	Enkelvoudige winst- en verliesrekening		
73	Toelichting op de enkelvoudige balans		

De foto's in dit jaarverslag zijn aangeleverd door Ajacieden die in het buitenland op een verrassende manier werden geconfronteerd met het Ajax- shirt. Wij danken hen hartelijk voor hun medewerking.



G. Bomhof, Barneveld.  
Lokatie: Narok, Kenia.



## Profiel

De AFC Ajax werd op 18 maart 1900 in een café in de Kalverstraat opgericht. Nu, ruim 114 jaar later, is Ajax uitgegroeid tot een grote club met wereldwijde naamsbekendheid. Internationaal gezien is Ajax Nederlands succesvolste voetbalclub en ook nationaal gezien heeft Ajax de meeste prijzen gewonnen. Ajax heeft een recordaantal van 33 landtitels behaald. Het Nederlandse bekertoernooi werd 18 keer gewonnen. Er waren vier overwinningen in zes gespeelde finales van de Europa Cup voor landskampioenen - de huidige UEFA Champions League. In de prijzenkast staan bovendien de UEFA Cup, de Europa Cup II (voor bekerwinnaars), drie Europese Supercups en twee Wereldbepers.

Sinds de invoering van het betaalde voetbal in Nederland speelt Ajax onafgebroken in de hoogste klasse, nu de Eredivisie geheten. De thuiswedstrijden van het eerste team vinden sinds 1996 plaats in de Amsterdam ArenA, waar ruimte is voor ruim 53.000 toeschouwers. Het tweede elftal, Jong Ajax, komt sinds het seizoen 2013/2014 uit in de Jupiler League en speelt de meeste thuiswedstrijden op het opleidingscomplex, Sportpark de Toekomst. Daar spelen tevens alle jeugdteams en de zaterdagamateurtteams hun wedstrijden. Het eerste zaterdagelftal promoveerde in 2014 naar de hoogste amateurdivisie, de Topklasse. Sinds het begin van het seizoen 2009/2010 traint ook de A-selectie op de Toekomst. In mei 2012 is besloten om vanaf het seizoen 2013/2014 met een vrouwenelftal te beginnen. Het team komt sindsdien uit op het hoogste niveau. Ook zij trainen en spelen op de Toekomst.

De jeugdopleiding van Ajax is al decennia wereldwijd bekend. Bij de opleiding van Ajacieden staat de laatste jaren meer dan ooit de ontwikkeling van het individu centraal. Middels individuele training en begeleiding wordt een speler beter gemaakt om vervolgens in teamverband zo veel mogelijk op de plek te staan waar die speler het meeste van leert.

De sociaal-maatschappelijke betrokkenheid moet in alle geledingen van de club voelbaar en merkbaar zijn. Als je een Ajacied bent, dan hoort daar een bepaalde rol bij. Betrokkenheid bij projecten met kinderen, bij acties met goede doelen en professioneel gedrag in de media en op social media.

Wij zijn Ajax. Dat is het motto van de club, waarbij voetbal centraal staat. Alles draait om voetbal. Een Ajacied is niet alleen de speler die wekelijks het mooie shirt mag dragen. Onder Ajacieden worden ook alle medewerkers van de club verstaan. En natuurlijk ook alle andere supporters, want de medewerkers zijn ook supporters. Iedereen die Ajax een warm hart toedraagt en een positieve bijdrage levert aan de prestaties van de club is belangrijk voor ons. Zo hechten we veel waarde aan onze trouwe groep van ruim 40.000 seizoenkaarthouders. De Supportersvereniging Ajax (SVA), de Ajax Business Associates (ABA) en de AFCA Supportersclub zijn groeperingen waar Ajax regelmatig overleg mee heeft, evenals de Amsterdam ArenA. Ook partners zoals Aegon en adidas en alle andere bedrijven waarmee wordt samengewerkt, zijn belangrijk voor de club. Ajax is van iedereen.

Wij zijn Ajax.



E. Elswijk, Zaandam.  
Lokatie: Estepona, Spanje.



## Strategie

Alles bij Ajax staat in het teken van voetbal. Wij willen wedstrijden en prijzen winnen, met attractief en aanvallend voetbal. Maar ook met zoveel mogelijk zelf opgeleide spelers in de A-selectie en in volle stadions. Het is het streven van Ajax om het beste jonge eerste elftal van Europa te zijn en de toonaangevende en meest innovatieve jeugdopleiding te hebben.

Opleiden is en blijft ons belangrijkste speerpunt en doorstroming van onze jeugdspelers naar het eerste elftal is essentieel. Onze investeringen richten zich daarom met name op verdere verbetering van de opleiding. Wij willen niet alleen de grootste talenten aantrekken, maar ook trainers en specialisten die excelleren in het ontwikkelen van jeugdspelers. Zodat elk individueel talent optimaal begeleid en verder verbeterd wordt. Ajax moet de nummer één keuze zijn voor grote talenten.

Wij zijn een voetbalclub, voetbal staat bij ons op de eerste plaats. Al onze activiteiten zijn er op gericht voetbal zo optimaal mogelijk te ondersteunen. Het is onze overtuiging dat deze pure voetbalbeleving het aantrekkelijk maakt om van Ajax deel uit te maken, niet alleen voor onze spelers maar ook voor supporters en commerciële partners.

De sportieve doelstellingen zijn landskampioen worden en overwinteren in de UEFA Champions League of UEFA Europa League.

Financieel gezien streven wij naar minimaal een breakeven operationeel resultaat en jaarlijkse waardegroei van onze merknaam en van de hele club Ajax.

# Verlag van de Raad van Commissarissen

## Aan de aandeelhouders van AFC Ajax NV

Gedurende het boekjaar 2013/2014 heeft de Raad van Commissarissen zijn taak vervuld met inachtneming van toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten van de vennootschap. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen gedurende het verslagjaar toezicht gehouden op het door de directie gevoerde beleid en de directie geadviseerd.

## Jaarverslag en bestemming resultaat

De Raad van Commissarissen biedt hierbij het jaarverslag aan, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2013/2014 en het directieverslag zijn opgenomen, zoals opgesteld door de directie en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 26 september 2014. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV. De goedkeurende verklaring van de accountant is opgenomen op pagina 80 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan, overeenkomstig het bepaalde in de statuten, de jaarrekening vast te stellen en overeenkomstig het voorstel van de directie het positieve resultaat van € 16,6 miljoen toe te voegen aan de reserves en geen dividend uit te keren. De vrij uitkeerbare reserves kennen momenteel een negatief karakter en laten wettelijk niet toe dat er uit die reserves dividend uitgekeerd wordt.

## Samenstelling Raad van Commissarissen, onafhankelijkheid en beloning

De Raad van Commissarissen bestaat uit Hans Wijers, Dolf Collee, Theo van Duivenbode, Ernst Ligthart en Leo van Wijk. Ernst Ligthart werd benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad. Hans Wijers is voorzitter, Leo van Wijk is vicevoorzitter van de Raad van Commissarissen.

Op grond van het door de Raad van Commissarissen vastgestelde rooster van aftreden zijn Hans Wijers en Theo van Duivenbode aftredend in 2014, Leo van Wijk en Dolf Collee in 2015, Ernst Ligthart in 2016. Het rooster van aftreden is opgenomen op pagina 89 van dit jaarverslag.

Overeenkomstig het bepaalde in de profielschets wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen waarin deskundigheid op een aantal specifieke terreinen is gewaarborgd. De Raad van Commissarissen meent dat daaraan thans wordt voldaan.

Bovendien wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen zodanig dat de commissarissen kritisch en onafhankelijk van elkaar functioneren, alsmede onafhankelijk van de directie en van enig persoonlijk belang. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse corporate governance code. Een eerdere bepaling in het reglement van de Raad van Commissarissen op grond waarvan drie van de vijf commissarissen het bijzonder vertrouwen van de vereniging AFC Ajax genieten, is bij een herziening van dat reglement komen te vervallen.

De Raad van Commissarissen bestaat, evenals de directie volledig uit mannen. Er is (nog) geen beleid om de diversiteit op het gebied van man/vrouw verhouding in het bestuur van de onderneming te vergroten. Van oudsher wordt het voetbal, zowel op het veld als daarbuiten, gedomineerd door mannen. Daar is de laatste jaren verandering in aangebracht, bij Ajax door een start te maken met het Ajax Vrouwen team. De verwachting is dat deze ontwikkeling op termijn zal leiden tot meer vrouwen in de bestuurlijke top.

Commissarissen bij Ajax ontvangen geen beloning.

## Vergaderingen van de Raad van Commissarissen en andere activiteiten

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen acht keer vergaderd met de directie. In de vergaderingen werd de strategie en het voetbalbeleidsplan besproken, de sportieve en financiële resultaten, de meerjarenbegroting en het jaarbudget, de corporate governance, de voornaamste risico's die aan de onderneming verbonden zijn, alsmede de interne risicobeheersing- en controlesystemen. De externe accountant was aanwezig bij het bespreken van de jaarrekening. In het verslagjaar is door de Raad van Commissarissen specifiek aandacht besteed aan:

- Samenstelling eerste elftal selectie, spelerstransfers eerste elftal
- Het voetbal beleidsplan, talent development, scouting en transfers van jonge (buitenlandse) spelers, vergoedingen spelersmakelaars en werkwijze technisch hart
- Het MVO beleid van Ajax en de verschillende manieren waarop dit wordt vormgegeven
- Het supportersbeleid, veiligheid rond de wedstrijden, de Amsterdam ArenA, het Ajax erfgoed





ERNST LIGTHART, THEO VAN DUIVENBODE, HANS WIJERS, LEO VAN WIJK, DOLF COLLEE

- Aspecten van het commerciële beleid, waaronder de marketing strategie, sponsoring, exploitatie van TV rechten, verkoop van seizoenkaarten, business seats en skyboxen
- Financiële aspecten van het beleid, waaronder beloning, spelersverzekeringen, de crisisheffing, investeringen, het maken van een middellang termijnplan, het aanstellen van de accountant.

De voorzitter van Raad van Commissarissen en de voorzitter van de directie zijn regelmatig bijeen geweest ter voorbereiding van vergaderingen en om de voortgang te bespreken. Ook hebben er extra besprekingen plaatsgevonden, veelal telefonisch, indien dit nodig was in het kader van besluitvorming over transferzaken. Verder is de Raad van Commissarissen een aantal keer bijeen geweest buiten aanwezigheid van de directie onder andere om het functioneren van de directie te bespreken en het eigen functioneren van de Raad van Commissarissen, de afzonderlijke commissies en de individuele commissarissen te analyseren. De Raad van Commissarissen bevestigt dat de commissarissen over voldoende tijd beschikken om de vereiste aandacht te schenken aan hun taak en aan de belangen van de vennootschap. De attendance score bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen met de directie die plaatsvonden in het verslag jaar is 100%.

### Commissies

De Raad van Commissarissen kent drie commissies. De auditcommissie bestaande uit Dolf Collee en Theo van Duivenbode, de beloningscommissie bestaande uit Ernst Ligthart en Hans Wijers en de selectie- en benoemingscommissie waarin alle vijf commissarissen zitting hebben.

De auditcommissie heeft in het verslagjaar 6 keer vergaderd. De leden van deze commissie beschikken over de kennis en ervaring die vereist is om toezicht te houden op de cijfers en het risico profiel van de vennootschap. De algemeen directeur was bij 2 vergaderingen van de auditcommissie aanwezig. De financieel directeur was bij 6 vergaderingen aanwezig evenals het hoofd van de afdeling controlling. De externe accountant was daarbij 2 keer aanwezig.

De auditcommissie besprak in deze bijeenkomsten onder andere de jaarcijfers en de halfjaarcijfers, aspecten van het risicomanagement en het adequaat functioneren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook zijn onderwerpen als de meerjarenbegroting, het jaarbudget, de belastinglatenties, de crisisheffing, de spelersverzekeringen, het KNVB licentiesysteem en de UEFA regels inzake Financial Fair Play aan de orde geweest. Het selectieproces van de externe accountant is besproken. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 november 2013 werd Deloitte Accountants benoemd tot accountant van de vennootschap belast met het onderzoek naar de jaarrekening over het boekjaar 2013/2014.

De beloningscommissie heeft in het verslagjaar 6 keer vergaderd. In het kader van het sluiten van contracten met de bestuurders is hun vaste beloning aan de orde geweest, de variabele beloning, de bijbehorende prestatiecriteria, pensioenafspraken en de aanpassing aan nieuwe wetgeving. De beloningscommissie heeft een en ander afgezet tegen het bij Ajax geldende door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde beloningsbeleid. Ook heeft de beloningscommissie vooraf scenario analyses gemaakt met betrekking tot de beloning en daarbij ook gekeken naar de beloningsverhoudingen binnen de onderneming.

De selectie- en benoemingscommissie heeft in het verslagjaar niet vergaderd. Er waren geen vacatures te vervullen.

### Samenstelling en beloning directie

De directie bestaat uit Michael Kinsbergen (voorzitter van de directie), Marc Overmars (directeur voetbalzaken) en Jeroen Slop (financieel directeur). Daarnaast is Edwin van der Sar in dienst als (niet statutair) directeur marketing. Beoogd is dat hij op termijn Michael Kinsbergen zal opvolgen als voorzitter van de Directie.

In de vergadering van 3 december 2008 is het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen vastgesteld. Dit beleid heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te

trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur behoort gericht te zijn op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de onderneming en haar doelen voor de lange termijn. Het bezoldigingsbeleid is als volgt vastgesteld:

**Het totale bezoldigingspakket van de leden van de directie bestaat uit de volgende elementen: het vaste basissalaris, een bonusregeling, secundaire arbeidsvoorwaarden (waaronder een leaseauto), een pensioen, een uitkering bij beëindiging van het dienstverband.**

Voor het totaal van dit bezoldigingspakket (en in het bijzonder voor de onderdelen vast basissalaris en bonusregeling) wordt er naar gestreefd dat dit pakket voldoende concurrerend is met de beloning van bestuurders in vergelijkbare functies bij andere betaald voetbal organisaties in Nederland en daarbuiten waarmee Ajax zich wil meten.

De bonusregeling is zodanig ingericht dat de leden van de directie een variabele beloning kunnen verdienen, afhankelijk van het realiseren van concrete doelen die in belangrijke mate specifiek verband houden met het eigen beleidsterrein van ieder van hen.

Aan de leden van de directie wordt een marktconform pensioen toegekend dat uitgaat van een beschikbare premieregeling.

De uitkering bij beëindiging dienstverband varieert, afhankelijk van de omstandigheden terzake van de beëindiging en het arbeidsverleden, van éénmaal het jaarsalaris (het vaste deel van de bezoldiging) tot maximaal tweemaal het jaarsalaris.

Thans worden geen opties, leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan leden van de directie.

Op basis van dit bezoldigingsbeleid is de bezoldiging van de directie vastgesteld. Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen past deze bij de doelstellingen en cultuur van de vennootschap. De Raad van Commissarissen heeft het bezoldigingsbeleid geëvalueerd en meent dat het bezoldigingsbeleid van de vennootschap in de pas loopt met de principes en aanbevelingen in de Nederlandse corporate governance code.

Voor de bestuurders gelden in het verslagjaar o.a. de volgende bezoldigingscomponenten: vaste beloning, variabele beloning, pensioen of een daarmee te vergelijken regeling. Bij elke bonus geldt een discretionaire bevoegdheid van de Raad van Commissarissen.

Voor Michael Kinsbergen geldt een bonus voor het realiseren van doelstellingen in het verslagjaar op het gebied van beleidsplan, management en organisatie, sponsoring en Ajax Cape Town. De Raad van Commissarissen heeft wat betreft de doelstellingen die golden in het verslagjaar vastgesteld dat deze doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Michael Kinsbergen een variabele beloning voor het jaar 2013/14 toe te kennen van € 80.000 bruto. Daarnaast geldt een bonus voor het realiseren van doelstellingen in de

periode 2012-2015 die samenhangen met sportieve successen van Ajax, coaching van de directeur marketing en samenbindend leiderschap op basis van een aantal concrete punten anderzijds. Met betrekking tot deze bonus voor het realiseren van doelstellingen in de periode 2012-2015 is in het verslagjaar een last verantwoord van in totaal € 125.000 bruto, waarvan een bedrag van € 50.000 bruto betrekking heeft op het voorafgaande boekjaar 2012/2013.

Voor Marc Overmars geldt een eenmalige bonus voor het realiseren van doelstellingen in het verslagjaar op het gebied van management m.b.t. voetbalzaken. Daarnaast geldt een jaarlijkse bonus voor de periode 2013-2017. Deze houdt verband met de sportieve prestaties van het eerste elftal. Bovendien kan Marc Overmars aanspraak maken op een bonus voor zijn bijdrage aan talent development door succesvol functioneren van de opleiding. Beoordeling daarvan vindt achteraf plaats aan de hand van vooraf vastgelegde criteria die verband houden met de gerealiseerde waardevermeerdering van de speler.

De Raad van Commissarissen heeft wat betreft de doelstellingen die golden in het verslagjaar vastgesteld dat deze doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Marc Overmars een variabele beloning voor het jaar 2013/14 toe te kennen van in totaal € 381.397 bruto. Daarvan is € 32.500 bruto gebaseerd op de regeling variabele beloning "eenmalig" 2013/14, € 250.000 bruto gebaseerd op de regeling variabele beloning "jaarlijks" en een bedrag van € 98.897 bruto voor zijn bijdrage aan talent development.

Voor Jeroen Slop geldt een jaarlijkse bonus voor de periode 2013-2017. De bonus houdt verband met het realiseren van doelstellingen op het gebied van management, het budgetproces, managementinformatie, salesrapportages, project risicobeheersing en controle systemen en het afhandelen van de uitstaande punten uit de management letter van de accountant. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat deze doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Jeroen Slop een variabele beloning voor het jaar 2013/14 toe te kennen van in totaal € 38.000 bruto.

Voor hetgeen aan bezoldiging is betaald in het verslag jaar wordt verwezen naar de door de wet voorgeschreven informatie met betrekking tot de bezoldiging op pagina 65 van de jaarrekening.

De belangrijkste elementen van de (management) contracten met de leden van de directie zijn hieronder weergegeven.

De management contracten zijn in lijn met het bepaalde in de Wet Bestuur en Toezicht.



**Michael Kinsbergen**

Benoemingsperiode	31 januari 2013 - 30 juni 2015
Looptijd managementcontract	26 november 2013 - 30 juni 2015
Vaste beloning	Management fee EUR 325.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 125.000 per jaar
Variabele beloning overig	Bonus maximaal EUR 300.000 over contractperiode
Pensioen	Bruto bedrag, als ware hij deelnemer aan de collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Change of control clause	Geen

**Marc Overmars**

Benoemingsperiode	31 januari 2013 - 31 januari 2017
Looptijd managementcontract	1 juli 2013 - 31 januari 2017
Vaste beloning	Management fee EUR 250.000 per jaar
Variabele beloning eenmalig	Bonus 2013/2014 maximaal EUR 50.000
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 250.000 per jaar
Variabele beloning overig	PM - bonus voor bijdrage aan talent development
Pensioen	Geen pensioen
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Change of control clause	Geen

**Jeroen Slop**

Benoemingsperiode	1 juli 2013 - 30 juni 2017
Looptijd managementcontract	1 juli 2013 - 30 juni 2017
Vaste beloning	Management fee EUR 225.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 50.000 per jaar
Variabele beloning overig	Geen
Pensioen	Collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	12 maanden management fee
Change of control clause	Geen

**Corporate governance**

Ajax voldoet aan de meeste bepalingen van de Nederlandse corporate governance code. Aan een klein aantal bepalingen van de Code wordt niet voldaan. Ten aanzien van deze bepalingen is op pagina 95 van dit jaarverslag gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. De Raad van Commissarissen ziet erop toe dat Ajax jaarlijks op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verantwoording aflegt over de naleving van de Code.

**Dankwoord**

De Raad van Commissarissen dankt de directie en medewerkers voor de toewijding en inzet in het verslagjaar.

**De Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV**

Hans Wijers  
Dolf Collee  
Theo van Duivenbode  
Ernst Ligthart  
Leo van Wijk

Amsterdam, 29 september 2014



M. Bresser, Durgerdam.  
Lokatie: Marrakech, Marokko.



# Verlag van de Directie

## Algemene zaken

De statutaire directie van AFC Ajax NV bestond gedurende het gehele boekjaar 2013/2014 uit directieleden Michael Kinsbergen (voorzitter, algemeen directeur), Marc Overmars (directeur voetbalzaken) en Jeroen Slop (financieel directeur). Tevens heeft Edwin van der Sar (directeur marketing) zitting in de directie.

De voltallige directie voerde wekelijks directieoverleg. Met het Technisch Hart werd eveneens regelmatig vergaderd, meestal aansluitend op het directieoverleg.

De directie kan in algemene zin terugkijken op een positief jaar, waarbij zowel sportieve als commerciële successen werden behaald. De vierde landstitel op rij en het vrouwenelftal dat de KNVB Beker won sprongen er wat dat betreft uit.

Op 23 juli 2013 maakte de clubleiding bekend te stoppen met de Ajax Experience. Ondanks uiteenlopende initiatieven om de bezoekersaantallen omhoog te brengen, bleef het een verliesgevend project.

Op 26 maart 2014 bereikten Ajax en Aegon overeenstemming over eenmalige verlenging van de hoofdsponsorovereenkomst. Het betreft een periode van zes maanden, tot en met 31 december 2014. Daarna blijft Aegon nog zeker tweeënehalf jaar, tot en met 30 juni 2017, aan als sponsor.

Ajax heeft ook afgelopen jaar veel tijd en energie gestoken in de maatschappelijke rol die de club vervult, onder meer via de Ajax Foundation. De club kwam positief in het nieuws toen de KNVB bekendmaakte dat de Fair Play-prijs over het voorgaande voetbalseizoen door Ajax was gewonnen, maar ook toen aanvoerder Siem de Jong tot 'Maatschappelijk Speler Eredivisie' werd gekozen.

Ajax richt zich via de Ajax Foundation op vele maatschappelijke projecten. Zo was het bestaande project Ajax StreetWise, mede mogelijk gemaakt door hoofdsponsor Aegon, opnieuw bijzonder succesvol. Daarbij werd het nieuwe Foundation-project Life-Skills & Clinics geïntroduceerd op scholen in Amsterdam Zuidoost. In Barcelona was de Foundation aanwezig rondom de UEFA Champions League-uitwedstrijd tegen FC Barcelona. Doel van de clinic was kansarme kinderen een bijzondere middag te bezorgen. Ook kinderen in de townships bij Ajax Cape Town werden met hetzelfde doel bereikt.

Gedurende het voetbalseizoen waren in binnen- en buitenland diverse incidenten waar Ajax-supporters bij betrokken waren, waardoor de club helaas ook minder goed in het nieuws kwam. De directie kondigde na de vuurwerkincidenten bij de bekerfinale op 20 april 2014 meerdere maatregelen aan om het aantal incidenten voor de toekomst terug te brengen. Met afvaardigingen van de supporters werden constructieve gesprekken gevoerd en heldere afspraken gemaakt.



JEROEN SLOP, MARC OVERMARS, EDWIN VAN DER SAR, MICHAEL KINSBERGEN



## Verlag Technische Zaken 2013/2014

*Ajax veroverde afgelopen seizoen voor de vierde maal op rij de landstitel. Daarmee behaalde de club een mijlpaal, want het was voor het eerst in de rijke clubgeschiedenis dat dit plaatshad. In de voorlaatste speelronde, op zondag 27 april 2014, volstond een punt bij Heracles Almelo voor het 33e landskampioenschap. Na 34 competitiewedstrijden behaalde de ploeg uiteindelijk 71 punten. Vier punten meer dan Feyenoord, de nummer twee van de ranglijst.*

### Contracten en transfers

Voor aanvang van het seizoen verlengden de trainers Frank de Boer en Hennie Spijkerman hun contract tot en met 30 juni 2017. Ook op het spelersfront vielen bij het eerste elftal, Jong Ajax en de jeugdelftallen veel mutaties te noteren. Allereerst maakte Ajax bekend dat het Mike van der Hoorn van FC Utrecht voor vier jaar had gecontracteerd. Daarnaast nam de club Bojan Krkic voor één seizoen op huurbasis over van FC Barcelona en werd Lerin Duarte van Heracles Almelo voor vier seizoenen vastgelegd. Daley Blind (tot 30 juni 2016) en Joël Veltman (tot 30 juni 2017) verbonden zich langer aan Ajax. Laatstgenoemde zag zijn opmars dit voorjaar beloond met opnieuw een nieuwe verbintenis, ditmaal tot 2018. De verdediger kreeg daarbij gezelschap van Davy Klaassen (ook tot 2018), nadat eerder al Ricardo Kishna overeenstemming had bereikt over de verlenging van zijn contract tot 2016 met een optie voor nog een seizoen.

Vlak voor de sluiting van de zomer transferperiode moest Ajax toezien hoe Christian Eriksen en Toby Alderweireld kozen voor een avontuur bij respectievelijk het Engelse Tottenham Hotspur en Atlético Madrid uit Spanje. Ook Dico Koppers (FC Twente) en Derk Boerrigter (Celtic FC) vertrokken en Jody Lukoki, die voor één seizoen op huurbasis vertrok naar SC Cambuur.

De selectie van Jong Ajax werd met het oog op de Jupiler League eveneens van nieuw elan voorzien. Zo ondertekenden de jeugdspelers Derwin Martina en Vincent Vermeij hun eerste contract en verlengden de Jong Ajax-keepers Norbert Alblas en Maurits Schmitz hun verbintenis met één seizoen, waarbij voor Alblas een optie voor nog een seizoen werd opgenomen. Van De Graafschap en het Duitse Arminia Bielefeld werden de jeugdinternationals Sam Hendriks en Marvin Höner overgenomen. Stanislav Lobotka werd voor een jaar gehuurd van AS Trenčín, waarmee Ajax een samenwerkingsverband heeft. Terwijl Chengkuai Wang in oktober de eerste Chinese speler was die ooit door Ajax werd aangetrokken.

Gino van Kessel maakte juist voor één seizoen op huurbasis de overstap van Ajax naar AS Trenčín. Xandro Schenk verruilde Ajax definitief voor Go Ahead Eagles, waar hij sinds januari 2013 reeds speelde. Ilan Boccarda, Joeri de Kamps en Sven Nieuwpoort, allen deel uitmakend van de selectie van Jong

Ajax, werden verhuurd aan respectievelijk Evian Thonon Gaillard, sc Heerenveen en Almere City FC.

Voor de jeugdopleiding werden de buitenlandse talenten Ottar Karlsson en Markus Bay aangetrokken. De Ajax-junioren Donny van de Beek, Vince Gino Dekker, Abdelhak Nouri en Ezra Walian tekenden hun eerste contract, waarmee ze tot en met 30 juni 2017 aan Ajax verbonden zijn.

In het nieuwe jaar werd Anouk Hoogendijk (Arsenal) de eerste speelster in de clubgeschiedenis van Ajax, die een buitenlandse transfer afdwong. Het eerste elftal nam afscheid van Eyong Enoh en Danny Hoesen (op huurbasis), die naar het Turkse Antalyaspor en het Griekse PAOK Saloniki vertrokken. NEC op zijn beurt lijfde Danzell Gravenberch en Geoffrey Castillion (Jong Ajax) in. Eerstgenoemde vertrok voor een halfjaar op huurbasis, laatstgenoemde definitief. In dezelfde periode ontbond Ajax de contracten van hun ploeggenoten Boban Lazic en Vincent Vermeij, en werd Gino van Kessel opnieuw verhuurd aan AS Trenčín.

Nadat Alfons Groenendijk begin maart bekendmaakte aan het eind van het seizoen op zoek te gaan naar een nieuwe uitdaging, verlengden Jaap Stam en Andries Ulderink hun verblijf bij Ajax met twee seizoenen en werden zij benoemd tot de nieuwe trainers van Jong Ajax. Met het oog op het nieuwe seizoen werd in de zomer transferperiode een viertal spelers aangetrokken: Aanvaller Richairo Zivkovic kwam over van FC Groningen en tekende voor drie jaar. Nick Viergever speelde voor AZ en werd voor vier jaar vastgelegd. De Kroatische jeugdinternational Robert Muric verruilde GNK Dinamo Zagreb voor Ajax en tekende eveneens een contract met een looptijd van vier jaar. Daarnaast werd Arkadiusz Milik gehuurd van het Duitse Bayer Leverkusen. De aan PAOK Saloniki verhuurde Danny Hoesen werd verkocht aan FC Groningen terwijl Mickey van der Hart voor het seizoen 2014/2015 werd gehuurd door Go Ahead Eagles. De talentvolle doelman verlengde tegelijkertijd zijn verbintenis bij Ajax tot en met 30 juni 2016. Jong Ajax nam afscheid van Joeri de Kamps, die was verhuurd aan sc Heerenveen maar eind mei werd getransfereerd naar NAC Breda. De middenvelder stond nog tot en met 30 juni 2016 onder contract bij Ajax. Aan het eind van het boekjaar, eind juni, verkaste Djavan Anderson naar AZ.

### Korte terugblik seizoen 2013/2014

Het seizoen 2013/2014 startte voor Ajax evenals in voorgaande jaren met de wedstrijd om de Johan Cruijff Schaal. Met als enige verschil dat de landskampioen eindelijk weer eens beslag legde op de nationale Supercup, door na een spectaculaire wedstrijd in een verzengende hitte AZ met 3-2 te kloppen.

Een maand later waren alle ogen gericht op de loting van de UEFA Champions League. Opnieuw was het lot Ajax niet geheel goed gezind, doordat de viervoudig winnaar werd gekoppeld aan FC Barcelona, AC Milan en Celtic FC.

Desondanks gaf de ploeg van trainer Frank de Boer gedurende het toernooi geen krimp, maar kwam het in groep H uiteindelijk een schamel puntje tekort voor overwintering in het miljoenenbal. Een treffer in het allesbeslissende uitduel bij Milan (0-0) was zelfs voldoende geweest voor de tweede plaats in de groepsfase. Nadien overheerste toch enige trots, vanwege het eerder gewonnen thuisduel met het onverslaanbaar geachte Barcelona: 2-1 en de acht behaalde punten in een loodzware groep.

De seizoensopener van de Eredivisie had plaats op 2 augustus 2013 in de Amsterdam ArenA. Ricardo van Rhijn, Siem de Jong en Victor Fischer bezorgden Ajax tegen Roda JC de eerste drie punten. De landskampioen bleef vervolgens de gehele jaargang baas in eigen huis, behalve in het duel met Vitesse, dat in blessuretijd de winst wegkaapte: 0-1. Op vreemde bodem moest Ajax het onderspit delven bij PSV en AZ. Uiteindelijk volstonden 71 punten voor de vierde landstitel op rij, die werd veroverd op 27 april 2014 op het terrein van Heracles Almelo.

In de strijd om de KNVB-beker zette Ajax achtereenvolgens FC Volendam, ASWH en IJsselmeervogels opzij, alvorens de kwartfinale werd bereikt. Daarin versloeg Ajax aartsrivaal Feyenoord met 3-1 door doelpunten van Fischer, Bojan Krkic en Thulani Serero. Nadat ook de lastige klip AZ in Alkmaar (0-1) werd omzeild, wachtte in de finale PEC Zwolle. Na een vroege treffer van Van Rhijn kantelde de wedstrijd volledig en maakten de Zwollenaren korte metten met de landskampioen: 5-1.

De eindstrijd met PEC Zwolle bleek een smetje op een uitstekend seizoen, evenals de roemloze aftocht in de zestiende finale van de UEFA Europa League, waarin FC Salzburg een flink maatje te groot was.

### **Resultaten in één oogopslag**

Ajax speelde in het seizoen 2013/2014 in totaal 49 officiële wedstrijden, waarin het 94 keer doel trof en 53 tegengoals incasseerde. De ploeg van trainer Frank de Boer behaalde de 33e landstitel in de clubgeschiedenis. Het was het vierde landskampioenschap op rij. De club won bovendien de achtste Johan Cruijff Schaal in de historie. In het nationale beker-toernooi verloor Ajax de finale. In de UEFA Champions League werd een derde plaats behaald in de groepsfase, die recht gaf op overwintering in de UEFA Europa League. In dat toernooi was de zestiende finale het Europese eindstation.

## Overzicht spelers per 30 juni 2013

### Spelers bij Ajax op 30 juni 2013

#### A-selectie

01. Alderweireld, Toby
02. Babel, Ryan
03. Blind, Daley
04. Boerrigter, Derk
05. Boilesen, Nicolai
06. Cuenca, Isaac
07. Cillessen, Jasper
08. Denswil, Stefano
09. Enoch, Eyong
10. Eriksen, Christian
11. Fischer, Viktor
12. Hoesen, Danny
13. Jong, Siem de
14. Klaassen, Davy
15. Ligeon, Ruben
16. Moisaner, Niklas
17. Poulsen, Christian
18. Sana, Tobias
19. Schöne, Lasse

20. Serero, Thulani
21. Sigthorsson, Kolbeinn
22. Sulejmani, Miralem
23. Rhijn, Ricardo van
24. Veltman, Joel
25. Vermeer, Kenneth

#### Jeugd

01. Acolatse, Elton
02. Andersen, Lucas
03. Anderson, Djavan
04. Becker, Sheraldo
05. Bitter, Jordy
06. Boccara, Ilan
07. Bondt, Nick de
08. Bonevacia, Roly
09. Boomen, Branco van den
10. Busse, Mike
11. Castillion, Geoffrey
12. Dijks, Mitchell
13. El Hasnaoui, Abdul
14. Gravenberch, Danzell
15. Hart, Mickey van der
16. Kamps, Joeri de
17. Keskin, Sinan
18. Kessel, Gino van
19. Koesveld, Robert van
20. Kuipers, Bas
21. Kishna, Ricardo
22. Koppers, Dico
23. Kramer, Chiel
24. Lazic, Boban
25. Leeuwenburgh, Peter
26. Lukoki, Jody
27. Marinkovic, Stefan
28. Meleg, Dejan
29. Menig, Queensy
30. Nieuwpoort, Sven
31. Noordhoff, Tom
32. Sa, Lesley de
33. Schenk, Xandro
34. Schmitz, Maurits
35. Sportslede, Fabian
36. Tete, Kenny
37. Toivomaki, Henri
38. Vissers, Melvin



## Mutaties gedurende seizoen 2013/2014

## Aangetrokken

## A-selectie

- 01. Duarte, Lerin
- 02. Hoorn, Mike van der
- 03. Krkic, Bojan

## Jeugd

- 01. Alblas, Norbert
- 02. Bay, Markus
- 03. Bazoer, Riechedly
- 04. Bruggen, Damian van
- 05. Bruijn, Jordi
- 06. Efmorfidis, James
- 07. El Ghazi, Anwar
- 08. Hendriks, Sam
- 09. Höner, Marvin
- 10. Karlsson, Ottar
- 11. Leyder, Nathan
- 12. Lobotka, Stanislav
- 13. Martina, Derwin
- 14. Mirani, Damon
- 15. Owusu, Leeroy
- 16. Riedewald, Jairo
- 17. Vermeij, Vincent
- 18. Wang, Chengkuai

## Vertrokken

## A-selectie

- 01. Alderweireld, Toby
- 02. Babel, Ryan
- 03. Boerrigter, Derk
- 04. Cuenca, Isaac
- 05. Eriksen, Christian
- 06. Sulejmani, Miralem

## Jeugd

- 01. Bonevacia, Roly
- 02. Busse, Mike
- 03. Castillion, Geoffrey
- 04. Koppers, Dico
- 05. Kramer, Chiel
- 06. Marinkovic, Stefan
- 07. Lazic, Boban
- 08. Schenk, Xandro
- 09. Toivomaki, Henri
- 10. Vermeij, Vincent

## Verhuurd

## A-selectie

- 01. Dijks, Mitchell
- 02. Enoch, Eyong
- 03. Hoesen, Danny
- 04. Lukoki, Jody

## Jeugd

- 01. Boccara, Ilan
- 02. Gravenberch, Danzell
- 03. Kamps, Joeri de
- 04. Kessel, Gino van
- 05. Nieuwpoort, Sven

## Huur

## A-selectie

- 01. Krkic, Bojan

## Jeugd

- 01. Lobotka, Stanislav

Spelers bij Ajax op  
30 juni 2014

<b>A-selectie</b>	<b>25</b>
<b>Jeugd</b>	<b>43</b>
<b>Totaal</b>	<b>68</b>

(waarvan 9 verhuurd  
en 2 gehuurd)

## Mutaties na 1 juli 2014

## Aangetrokken

## A-selectie

- 01. Boer, Diederik
- 02. Milič, Arkadiusz
- 03. Muric, Robert
- 04. Viergever, Nick
- 05. Zimling, Niki
- 06. Zivkovic, Richairo

## Jeugd

- 01. Bakker, Danny
- 02. Beek, Donny van de
- 03. Bousbiba, Daoud
- 04. Cerny, Vaclav
- 05. Dekker, Gino
- 06. El Mahdioui, Aschraf
- 07. Mous, Xavier
- 08. Nouri, Abdelhak
- 09. Vissie, Milan
- 10. Walian, Ezra
- 11. Warmerdam, Django

## Vertrokken

## A-selectie

- 01. Blind, Daley
- 02. Dijks, Mitchell
- 03. Enoch, Eyong
- 04. Hoesen, Danny
- 05. Jong, Siem de
- 06. Krkic, Bojan
- 07. Poulsen, Christian
- 08. Vermeer, Kenneth

## Jeugd

- 01. Anderson, Djavan
- 02. Bitter, Jordy
- 03. Bondt, Nick de
- 04. Boomen, Branco van de
- 05. Gravenberch, Denzell
- 06. Kamps, Joeri de
- 07. Kessel, Gino van
- 08. Lobotka, Stanislav
- 09. Lukoki, Jody
- 10. Martina, Derwin
- 11. Nieuwpoort, Sven
- 12. Schmitz, Maurits
- 13. Wang, Chengkuai

## Verhuurd

## A-selectie

- 01. Hart, Mickey van der

## Jeugd

- 01. Kuipers, Bas
- 02. Meleg, Dejan
- 03. Sa, Lesley de
- 04. Sportslede, Fabian

## Huur

## A-selectie

- 01. Milič, Arkadiusz
- 02. Zimling, Niki

Spelers bij Ajax op  
4 september 2014

<b>A-selectie</b>	<b>25*</b>
<b>Jeugd</b>	<b>39</b>
<b>Totaal</b>	<b>64</b>

(waarvan 5 verhuurd  
en 2 gehuurd)

*\*(Incl. doorstroming  
vanuit de jeugd)*

## Marketingzaken

Onder marketingzaken vallen de volgende afdelingen:

- 1) Sponsoring
- 2) Business relations
- 3) Fan relations
- 4) Events
- 5) Merchandising
- 6) Ajax Media

## Sponsoring

In het seizoen 2013/2014 waren de volgende partijen aan Ajax verbonden:

### Hoofdsponsor

Aegon

Adidas

### Partners

Jupiler

Oad (1 juli 2013 – 25 september 2013)

### Sponsors

BDO

CST

CSU

Hublot

Mercedes-Benz

OGER

Verwelius Bouwen

VriendenLoterij

### Mediapartners

De Telegraaf

Radio Veronica

Fox Sports

### Suppliers

Coca Cola

Groenhof Optiek

Herbalife

SDA Print+Media (1 juli 2013 – 3 juni 2014)

Stern Auto

### Overig

Barracuda Networks

ECV: Eredivisie Sponsors

Oad Bus (per 1 oktober 2013)

Polar

Roode Pelikaan

Spits

Staples Advantage

Techaccess

Technogym

VI

Xerox

YourGift

De afdeling Sponsoring onderhoudt het contact met bedrijven die als leverancier, supplier, sponsor, partner of hoofdsponsor aan Ajax zijn verbonden. In samenwerking met de bedrijven activeert Ajax het associatierecht en worden kansen benut op het gebied van sportmarketing. Bijvoorbeeld door het vergroten van de naamsbekendheid of het optimaal gebruikmaken van onze hospitality-mogelijkheden.

Door deze samenwerking ervaren onze sponsors de impact van Ajax in binnen- en buitenland. In het seizoen 2013/2014 heeft Ajax met iedere sponsor een activatie opgetuigd, zoals:

#### **Aegon**

Door het organiseren van een bijzondere #4oprij-schalentour sloten Aegon en Ajax het afgelopen seizoen samen af. Fans kregen een unieke mogelijkheid de clubiconen achter het sportieve succes van de afgelopen jaren van dichtbij te bewonderen en er mee op te foto te gaan. Lange wachtrijen waren daarbij geen uitzondering. Uiteindelijk werden in een maand tijd de provincies Drenthe, Limburg, Gelderland, Overijssel, Utrecht, Zuid-Holland, Flevoland en Noord-Holland door Ajax en Aegon bezocht.

#### **adidas**

Sinds enige tijd heeft de lancering van het nieuwe Ajax-shirt op bijzondere wijze plaats. Ditmaal overhandigden adidas en Edwin van der Sar het Ajax thuis- en uitshirt voor dit seizoen aan Frank de Boer, Siem de Jong, Daley Blind en Jasper Cillessen. Buiten medeweten van het viertal werd het tafereel met verborgen camera's gefilmd en bleek het vermeende personeelslid van adidas in werkelijkheid een ingehuurd acteur te zijn. De ontknoping kreeg een ludiek karakter vanwege de shirts die de spelers kregen gepresenteerd: nepshirts met typische Hollandse kenmerken. Kenmerken zoals tulpen, fietsen en Amsterdamse grachtenpanden, maar ook een regenboog of een leeuw waren er in verwerkt. Aan het einde van de presentatie werd bekendgemaakt dat het een grap betrof, tot opluchting van De Boer en de spelers. Vervolgens werden de echte thuis- en uittenues gepresenteerd, hetgeen De Boer verleidde tot de uitspraak: „Kijk, dit is echt Ajax. Een klassiek thuis tenue en een fris uittenuue.“

#### **CST**

Cheng Shin Tire (CST) trad in het seizoen 2013/2014 voor het eerst op als Official Sponsor van Ajax. Het Chinese merk, dat wereldwijd de standaard zet voor onder meer auto- en fietsbanden, werd rondom thuiswedstrijden gepromoot. Daarnaast trok CST gezamenlijk met Ajax op, toen na afloop van het seizoen, tezamen met hoofdsponsors Aegon en adidas, Indonesië werd aangedaan voor twee oefenwedstrijden en diverse commerciële en maatschappelijke activiteiten. Met het partnership en associatie met Ajax, wil CST werken aan haar wereldwijde naamsbekendheid.

Op 25 september 2013 heeft Ajax n.a.v. het faillissement van Oad Reizen helaas afscheid moeten nemen van Oad. Oad was sinds 2009 als partner aan Ajax verbonden. Op 3 juni 2014 is de leverancier SDA Print+Media failliet gegaan.

## **Business Relations**

De afdeling Business Relations heeft in het seizoen 2013/2014 verder geïnvesteerd in de intensivering van de relatie met de skybox -en business seathouders. Business Relations fungeert daardoor nog nadrukkelijker als netwerkplatform voor de ruim 500 zakelijke relaties van Ajax. Doel hiervan is om het onderlinge contact te faciliteren en stimuleren. Behalve tijdens thuiswedstrijden vinden de partijen elkaar ook daarbuiten.

Zo openden de directie en technische staf het seizoen middels een Kick-Off Event in de Fox Sport Studio's. Daarnaast waren honderden relaties met hun kinderen vlak voor de winterstop getuige van een besloten training in de Amsterdam ArenA met aansluitend een handtekeningensessie.

Tevens was er in samenwerking met Mercedes en Stern een volledig verzorgd wedstrijdbezoek rondom de uitwedstrijd tegen RKC Waalwijk en werd samen met de Ajax Business Associates (ABA) een unieke boottocht over de Maas georganiseerd richting De Kuip voor de KNVB bekerfinale tegen PEC Zwolle.

In het seizoen 2013/2014 werd veelvuldig gebruikgemaakt van de mogelijkheid groepen medewerkers of klanten te ontvangen. Voorafgaand aan de thuiswedstrijden van Ajax werden zij ontvangen in de diverse ontvangstruimtes van het Hoofdgebouw. Bovendien was er in de verschillende hospitality ruimtes een rijk aanbod aan entertainment.

Ook dit seizoen geniet het verder centraal stellen van onze zakelijke relaties een hoge prioriteit.



## Fan Relations

De afdeling Fan Relations richt zich primair op de verkoop van seizoenkaarten en losse tickets aan supporters voor thuiswedstrijden van Ajax. In het seizoen 2013/2014 zijn er 42.000 seizoenkaarten verkocht. Voor de Eredivisie, KNVB beker, Champions League en Europa League werden in totaal ruim 350.000 losse tickets verkocht, een stijging van meer dan 15 procent in vergelijking met het seizoen 2012/2013.

Om in te spelen op de groeiende vraag naar losse kaarten is vanaf dit seizoen besloten meer losse kaarten in de verkoop aan te bieden. Hierdoor wil Ajax voor alle fans een laagdrempelig karakter houden en hen een grotere kans bieden om één of meerdere wedstrijden te bezoeken in de Amsterdam ArenA. Door het grotere aanbod aan losse kaarten heeft Ajax voor het seizoen 2014/2015 bewust minder seizoenkaarten verkocht in de goedkopere vakken achter het doel.

Vorig seizoen is Ajax voor het eerst gestart met het gelijktijdig verkopen van meerdere wedstrijden. Seizoenkaarthouders, Club Cardhouders en leden van de Supportersvereniging Ajax kunnen daardoor vroegtijdig losse tickets bestellen voor alle thuiswedstrijden. Omdat deze aanpak succesvol is gebleken, wordt het dit seizoen voortgezet. Voor het seizoen 2014/2015 zijn zowel de prijzen voor seizoenkaarten als voor losse kaarten geïndexeerd.

Ten aanzien van de marketingcommunicatie zal Ajax in het nieuwe seizoen opnieuw de focus leggen op de relatie en interactie met de supporters. De bedoeling hiervan is dat supporters beter worden geïnformeerd, opdat zij steeds vaker relevante informatie ontvangen en altijd bij Ajax terecht kunnen met hun vragen.

## Travel & Events

Na het faillissement van OAD, eind september 2013, heeft Ajax de afdeling Events uitgebreid naar Travel & Events. Deze tak houdt zich bezig met de coördinatie en begeleiding van het eerste elftal voor alle Europese uitwedstrijden en de trainingskampen.

De afdeling Events hield zich in het seizoen 2013/2014 bezig met het organiseren van verschillende evenementen, waaronder:

De Open Dag; de traditionele opening van het seizoen. Meer dan 30.000 enthousiaste fans bezochten deze dag in en rondom de ArenA.

De thuiswedstrijden van de Ajax Vrouwen, UEFA Youth League en Jong Ajax, dat sinds afgelopen seizoen actief is in de Jupiler League.

Het stadionprogramma bij iedere thuiswedstrijd van het eerste elftal in de Amsterdam ArenA.

Het Kick Off Event voor alle business-seathouders en skybox eigenaren. Tijdens dit evenement konden er vragen worden gesteld aan onder anderen Edwin van der Sar, Ronald de Boer, Wim Jonk en Marc Overmars.

De AEGON Future Cup, het internationale jeugdtoernooi dat jaarlijks wordt georganiseerd tijdens het paasweekend.

Het organiseren van de kerstborrel, nieuwjaarsreceptie en uiteraard de huldiging na het behalen van het kampioenschap.

Ook op maatschappelijk gebied draagt Travel & Events een steentje bij. Zo ondersteunt de afdeling het project Ajax AEGON Streetwise.

## Merchandising

Ajax Merchandising exploiteert en beschermt alle Ajax merken (waaronder de Ajax logo's, tekst Ajax, wit/rood/wit baan). Zij brengt een breed assortiment aan Ajax-artikelen in eigen beheer op de markt en levert deze aan onder meer de Ajax shops, groothandels, groot-retailers en andere Ajax-relaties. Hierdoor heeft Ajax een landelijke distributie van Ajax-artikelen.

### AJAX FANSHOP/ONLINE SHOP

In de Official Ajax Fanshop in de Amsterdam ArenA wordt het gehele assortiment aan Ajax-artikelen aangeboden.

Ook via de Online Shop op [www.ajaxshop.nl](http://www.ajaxshop.nl) biedt Ajax fans de mogelijkheid veilig en eenvoudig vanuit huis 24 uur per dag en 7 dagen per week Ajax-artikelen te bestellen.

## Ajax Media

De media van Ajax groeit continue door. Steeds meer fans willen niets missen over hun club. Ze willen voortdurend de laatste en betrouwbaarste informatie en het liefst ook nog een rijtje achter de schermen. Dat geldt voor zowel de Nederlandse fans alsmede de internationale aanhangers van de club. Deze laatste groep willen we bedienen door nieuws en achtergronden meertalig aan te bieden. Ajax Club TV is in 85 landen te zien met een programma van een uur.

De afdeling Ajax Media heeft zich het afgelopen seizoen met de volgende zaken bezig gehouden:

### Ajax website

Op de Ajax website vind je de meest complete bron van informatie over alles wat met Ajax te maken heeft. Behalve nieuws, zijn er ook dagelijks video's, foto's van spelers, wedstrijd informatie en de nieuwste Ajax artikelen te aanschouwen. Ajax Exclusive zendt live de oefenwedstrijden van Ajax I uit, evenals alle wedstrijden van de Ajax vrouwen en een selectie van de jeugdwedstrijden.

Meer dan 80% van de losse wedstrijdkaarten worden verkocht via de website, die steeds verder wordt geoptimaliseerd voor mobiel en tablet. Er zijn bijvoorbeeld verschillende Ajax apps te downloaden voor mobiel gebruik.

### Apps

*De officiële Ajax mobiele app:*

Deze app is gratis te downloaden en voorziet de fans van het laatste nieuws, de laatste uitslagen, wedstrijdstatistieken, opstellingen en van Ajax radio met live commentaar van de thuis- en uitwedstrijden.

*Football Fantasy Manager app:*

Sinds een jaar is er een Football Fantasy game waar de gebruiker zelf coach is van het eerste elftal.

*Ajax I-mag app:*

Het Ajax I-magazine is een virtueel magazine met onderwerpen die blijvend zijn of langere tijd relevant zijn.

*Ajax Live app:*

In samenwerking met de Eredivisie en Club Mobiel is de live-app van Ajax ontwikkeld, waarmee je een abonnement kunt kopen voor het bekijken van de live wedstrijden van Ajax, zodat fans altijd en overal de wedstrijden van Ajax kunnen zien.

### Social Media

De Facebookpagina van Ajax heeft meer dan 1,5 miljoen volgers en behoort tot een van de grootste van Nederland. De officiële Twitter van Ajax heeft recentelijk het aantal van 430.000 volgers gebroken. Instagram en Google+ zijn de overige social mediaplatforms die Ajax ondersteunt.

### Kijken in het stadion

De Kick Off, het programmaboekje van Ajax, was weer elke wedstrijd gratis verkrijgbaar in het stadion tijdens thuiswedstrijden. Sinds afgelopen seizoen is er een nieuw mobiel netwerk geïnstalleerd in de ArenA. Hierdoor is de bereikbaarheid aanzienlijk verbeterd en kunnen tekst- en social mediaberichten worden gedeeld.

### Kijken thuis

De wedstrijden van Ajax worden via de tv-zender FOX Sport Eredivisie aangeboden. Doordat er meerdere verbeteringen zijn doorgevoerd, ziet de kijker de wedstrijden van Ajax optimaal.

### Het officiële Ajax Jaarboek

Het Jaarboek 2013/2014 is het nieuwste jaaroverzicht in een reeks, die in het seizoen 1992/1993 werd gestart. Het vertelt in woord en beeld het complete verhaal van het 33ste kampioenschap.

## Financiële zaken

### Kerncijfers

- Ajax heeft over het boekjaar 2013/2014 een netto winst van € 16,6 miljoen gerealiseerd.
- De netto omzet is met € 1,8 miljoen gedaald van € 105,6 miljoen naar € 103,8 miljoen.
- De totale bedrijfskosten zijn met € 0,3 miljoen gedaald van € 95,4 miljoen naar € 95,1 miljoen.
- Het operationele resultaat bedraagt € 8,7 miljoen positief ten opzichte van € 10,2 miljoen positief in 2012/2013.
- Ajax realiseerde een saldo vergoedingssommen van € 12,5 miljoen positief.  
Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 9,3 miljoen en uit het positieve resultaat vergoedingssommen van € 21,8 miljoen.
- De directie en Raad van Commissarissen van Ajax stellen voor geen dividend uit te keren en het positieve resultaat van € 16,6 miljoen aan de overige reserves toe te voegen, die hiermee op € 20,4 miljoen negatief komen.
- Het eigen vermogen bedraagt € 88,1 miljoen (na verwerking resultaat) en komt op 66,7% van het balanstotaal.
- Ajax Cape Town heeft een negatief resultaat van € 0,3 miljoen na belasting behaald.
- De selectie van het eerste elftal bestaat per 4 september 2014 uit 25 spelers en 39 spelers hebben een jeugdcontract of komen uit voor het beloftenelftal. Er zijn 2 spelers gehuurd en 5 spelers verhuurd.

Ajax heeft in het boekjaar 2013/2014 deelgenomen aan de groepsfase van de UEFA Champions League en vervolgens aan de zestiende finale van de UEFA Europa League. In het nationale bekertoernooi heeft Ajax de finale bereikt. Op basis van het behaalde kampioenschap van de Eredivisie heeft Ajax zich voor het seizoen 2014/2015 wederom gekwalificeerd voor de groepsfase van de UEFA Champions League.

## Omzet

### Voetbal

De voetbalomzet is ten opzichte van boekjaar 2012/2013 gestegen met € 2,2 miljoen, van € 46,2 miljoen naar € 48,4 miljoen.

De belangrijkste redenen zijn:

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**  
De totale omzet van € 6,2 miljoen uit losse kaartverkoop is met € 1,2 miljoen gestegen.  
In Amsterdam zijn de recettes competitie gestegen met € 0,2 miljoen, waarvan de helft uit recettes Jupiler League deelname door het beloftenelftal.

In de nationale bekercompetitie werden 3 wedstrijden thuis gespeeld, waaronder de kwartfinale tegen Feyenoord, waardoor een stijging van € 0,8 miljoen is veroorzaakt. Het aantal vriendschappelijke wedstrijden is toegenomen, waardoor er € 0,2 miljoen meer inkomsten waren.

- **Recettes Europese competities**  
De recettes van de Europese competities zijn gedaald met € 0,5 miljoen, met name door een lagere toegangsprijs t.o.v. seizoen 2012/2013. Ajax trof in het seizoen 2013/2014 in de UEFA Champions League de tegenstanders FC Barcelona, Celtic FC en AC Milan. In de UEFA Europa League was Red Bull Salzburg de tegenstander.
- **Premies Europese competities**  
De hogere performance bonus, op basis van betere sportieve prestaties, zorgde voor een stijging van € 1,3 miljoen van het premiebedrag. Dit heeft geleid tot een omzet van € 12,1 miljoen.
- **Seizoenkaarten**  
In het boekjaar 2013/2014 bedraagt de omzet van seizoenkaarten evenals in 2012/2013 € 11,6 miljoen. Dit betreft het uitgeven van 39.661 seizoenkaarten door Ajax Amsterdam, 114 meer dan het jaar ervoor. Ajax heeft in seizoen 2013/2014 geen indexatie van de prijzen toegepast.
- **Business seats en skyboxen**  
De omzet van business seats bedraagt € 5,9 miljoen. Een stijging van € 0,1 miljoen. De omzet van skyboxplaatsen is met € 0,2 miljoen gedaald naar € 3,9 miljoen.

Samen met het aantal uitgegeven seizoenkaarten komt het totaal aantal uitgegeven jaar kaarten op 42.058 stuks.

Het gemiddeld aantal afgenomen plaatsen per wedstrijd in de nationale competitie bedraagt in 2013/2014 49.372 stuks.

- **Totale UEFA Champions League inkomsten**  
De omzet gerelateerd aan de deelname aan de UEFA Champions League bedraagt in totaal € 27,6 miljoen, een stijging van € 0,5 miljoen.
- **Indirecte wedstrijdbaten**  
De indirecte wedstrijdbaten bedragen in totaal € 1,9 miljoen. In deze omzet zijn onder meer de vergoedingen voor het beschikbaar stellen van spelers aan nationale elftallen voor € 0,5 miljoen en de vergoeding voor het uitlenen van spelers van € 0,5 miljoen opgenomen.

### Sponsoring

De omzet uit sponsoring bedraagt € 23,8 miljoen. De sponsoropbrengsten zijn met € 1,4 miljoen gedaald door onder meer het faillissement van sponsor OAD en een lagere variabele opbrengst van hoofdsponsor Aegon tegenover de stijging van de omzet door onder andere de sponsors CST, Coca Cola en de VriendenLoterij.

### Televisie

Deze omzet, bestaande uit televisie- en internetinkomsten, ten bedrage van € 19,3 miljoen, kent een daling van € 1,1 miljoen.



De televisieopbrengsten uit de nationale competitie zijn met € 0,6 miljoen afgenomen naar € 8,1 miljoen, voornamelijk doordat vanuit de verdeelsleutel een hoger bedrag onder inkomen uit sponsoring vanuit de ECV verantwoord is. De Europese televisieopbrengsten dalen met € 0,5 miljoen.

### Merchandising

De daling in de omzet van merchandisingartikelen bedraagt € 1,6 miljoen van € 12,6 miljoen naar € 11,0 miljoen. Dit is het gevolg van de introductie van het nieuwe uitshirt die, in tegenstelling tot het jaar ervoor, pas in seizoen 2014/2015 plaatsvond en door de sluiting van de fanshop op het Rembrandtplein.

### Overige baten

In de overige baten ten bedrage van € 1,3 miljoen zijn onder meer de reclamebaten opgenomen voor € 0,4 miljoen en de opbrengsten uit camps en clinics voor € 0,4 miljoen.

## Bedrijfslasten

### Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is afgenomen met € 1,2 miljoen naar € 5,8 miljoen door de bovengenoemde afgenomen merchandising omzet.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is toegenomen met € 1,5 miljoen van € 46,9 miljoen naar € 48,4 miljoen.

De spelerssalarissen zijn afgenomen met € 0,5 miljoen door vertrokken spelers met een hoge beloning. De spelerspremies zijn afgenomen met € 0,4 miljoen door lagere kampioenspremies op basis van meer variatie in de spelersgroep. De stijging in de kosten van de technische staf van € 0,5 miljoen zijn het gevolg van opgewaardeerde contracten en nieuwe trainers.

Voor het overig personeel geldt dat de salarislasteren zijn toegenomen met € 1,8 miljoen onder andere door de stijging van het aantal FTE's.

Bij Ajax Amsterdam is het aantal FTE's per 30 juni gestegen van 269 naar 292.

De stijging van 23 FTE's bestaat uit: speelsters (7), jeugdtrainers (3), scouts (3), jeugdspelers (1) en ondersteunend personeel de Toekomst (3) en ArenA (6).

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op vaste activa bedragen € 2,5 miljoen.

### Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn afgenomen met € 0,4 miljoen naar € 38,4 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- **Overige personeelskosten**

Deze zijn gestegen met € 0,6 miljoen naar € 6,3 miljoen, met name doordat in 2013/2014 meer crisisheffing is verantwoord.

In de overige personeelskosten is de premie opgenomen voor de verzekering ter dekking van het risico van de arbeidsongeschiktheid van bepaalde spelers. De dekking bestaat uit een combinatie van de boekwaarde en de door te betalen salariskosten.

- **Wedstrijdkosten**

Deze zijn toegenomen met € 0,5 miljoen naar € 12,6 miljoen door hogere kosten voor het huren van spelers en gestegen medische kosten

- **Huisvestingskosten**

Deze kosten zijn gedaald met € 2,0 miljoen, met name doordat vorig jaar nog de afwikkeling van de sluiting van de Experience was opgenomen.

- **Beheer- en administratiekosten**

Deze kosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar gestegen met € 0,5 miljoen, door gestegen verkoopkosten en afboekingen.

## Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gedaald met € 1,8 miljoen naar € 9,3 miljoen. Dit is veroorzaakt door het vertrek van spelers met hoge afschrijvingslasten.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 21,9 miljoen. Het resultaat bestaat voornamelijk uit het bedrag van de netto-opbrengst uit transfervergoeding, verminderd met de boekwaarde van de betreffende speler. In 2013/2014 zijn Christian Eriksen, Toby Alderweireld en Derk Boerrigter getransfereerd naar respectievelijk Tottenham Hotspur FC, Atlético Madrid en Celtic FC. Daarnaast zijn voornamelijk opbrengsten behaald uit opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en aandeel uit transfersommen bij doorverkoop.

## Financieel resultaat

Dit resultaat is met € 0,4 miljoen toegenomen door hogere saldi op de rentegevende depositorekeningen.

## Belastingen

Deze post is toegenomen met € 0,2 miljoen naar een belastinglast van € 5,4 miljoen.

## Balans

Vergoedingssommen zijn gestegen met € 5,7 miljoen naar € 22,4 miljoen. Ajax heeft voor balansdatum geïnvesteerd in de aankoop van Nick Viergever en Richairo Zivkovic.

De financiële vaste activa zijn met € 1,3 miljoen gedaald met name door de afname van de actieve belastinglatentie. De post kortlopende vorderingen is met € 7,2 miljoen afgenomen met name door de ontvangst van uitgestelde betalingen inzake transfers en televisieopbrengsten. Ajax heeft op 30 juni 2014

€ 60,0 miljoen aan liquide middelen. De kortlopende schulden uit hoofde van vooruit ontvangen recetteopbrengsten, salarissen, tekengelden en transferkosten dalen met € 3,5 miljoen. Na verwerking van het resultaat van € 16,6 miljoen winst in het eigen vermogen maakt dit 66,7% uit van het balanstotaal.

#### Ajax Cape Town - Zuid Afrika

Ajax Cape Town is, met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen en kent de volgende kerncijfers. De omzet bedraagt € 3,0 miljoen. Hiervan is € 1,5 miljoen uit televisieopbrengsten, € 1,0 miljoen uit sponsoring en het restant uit kaartverkoop, merchandising, premie-inkomsten en overige baten voortgekomen. De personele lasten zijn € 2,4 miljoen, wedstrijdskosten € 0,6 miljoen en de overige kosten € 0,4 miljoen. Het saldo vergoedingssommen bedroeg € 0,1 miljoen. Het totale negatieve resultaat bedraagt € 0,3 miljoen voor belasting.

## Verwachtingen

Ajax verwacht voor het boekjaar 2014/2015 onder andere door de deelname aan de UEFA Champions League wederom een positief operationeel resultaat.

De transferresultaten in 2014/2015, door de verkoop van onder meer Daley Blind, Siem de Jong en Kenneth Vermeer, rechtvaardigen tevens de verwachting van een positief netto resultaat.

Voor het seizoen 2014/2015 heeft Ajax inmiddels 40.163 jaar kaarten uitgegeven.

## Corporate Governance

De corporate governance principes van Ajax zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap, de diverse reglementen, alsmede in het jaarverslag. Deze principes worden regelmatig beoordeeld en worden aangepast indien dat nodig wordt geacht.

### Inleiding

AFC Ajax NV (Ajax) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, opgericht op 1 mei 1998. Ajax onderschrijft het belang van goede corporate governance, waaronder mede begrepen correct en transparant handelen door de directie, goed toezicht door de Raad van Commissarissen en het aanvaarden van verantwoordelijkheid voor dat toezicht. Ajax is onder andere gebonden aan Nederlands recht en de Nederlandse corporate governance regels voor zover van toepassing. Deze rapportage behandelt de algehele corporate governance structuur van Ajax en geeft weer in hoeverre Ajax voldoet aan het bepaalde in de Nederlandse corporate governance code (de Code).

De directie en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van Ajax. Ajax onderschrijft de meeste principes van de Code en voldoet aan de meeste best practice bepalingen van de Code. Met betrekking tot die principes en best practice bepalingen waaraan Ajax niet volledig voldoet is in de bijlage "Ajax en de Nederlandse corporate governance code" (zie pagina 95 van dit jaarverslag) toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt.

Ajax heeft sinds 2004 de corporate governance structuur behandeld op de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). Hoewel geen formele stemming heeft plaatsgevonden, is wel gebleken dat de AVA zich kan vinden in de corporate governance structuur van Ajax. Mochten er substantiële wijzigingen plaatsvinden in de corporate governance structuur van Ajax, dan zullen deze ter bespreking aan de AVA worden voorgelegd.

### Risico's en risico management

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Ajax beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van Ajax, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met "financial controlling, audit, en compliance", alsmede de naleving van geldende wet en regelgeving door Ajax in het algemeen. Tevens is voorzien in een controle systeem dat toeziet op een adequate financiële verslaglegging, waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen en voorschriften. Bovendien is een

gesloten systeem van kracht voor de autorisatie van contracten en betalingen. Het onderwerp is specifiek onderwerp geweest van besprekingen met de auditcommissie en de externe accountant. Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door Ajax gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van wezenlijk belang bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het verslag jaar niet naar behoren zouden hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheer- en controlesystemen in het lopende boekjaar niet naar behoren zullen werken.

Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen of geplande belangrijke verbeteringen, met dien verstande dat in het boekjaar een project is uitgevoerd ter beschrijving van de processen in de onderneming. Het systeem en de onderdelen daarvan zijn besproken met de auditcommissie en de Raad van Commissarissen in bijzijn van de accountant.

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Ajax kunnen als volgt worden gekenschetst.

- De marktomstandigheden bepalen mede dat Ajax, in verband met haar sportieve doelstelling om continu tot de top van Nederland te behoren, aanzienlijke vaste lasten draagt. Deze lasten, waaronder de salarissen van spelers, liggen op een zodanig niveau, dat de bijdrage van Europees voetbal aan de omzet van Ajax van groot belang is. Plaatst Ajax zich bijvoorbeeld niet voor Europees voetbal dan zal het niet mogelijk zijn op hele korte termijn de kostenstructuur aan te passen.
- Er is geen garantie dat de omzet uit sponsoring, kaartverkoop, tv inkomsten jaarlijks stijgt of op eenzelfde niveau kan worden gehandhaafd.
- De marktomstandigheden spelen eveneens een rol bij de hoogte van de vergoeding waarop Ajax aanspraak kan maken in verband met de transfer van een speler. Deze kan in positieve of negatieve zin afwijken van de boekwaarde van de betreffende speler. Bovendien is het niet ondenkbaar dat een speler als gevolg van een ernstige blessure blijvend niet meer in staat is te voetballen, zodat een afschrijving wegens permanente waardevermindering moet plaatsvinden. Ajax maakt dit risico beheersbaar door het afsluiten van een transferwaardeverzekering.
- Er geldt een debiteuren risico in het algemeen en met betrekking tot transfersommen in het bijzonder. Wel zal Ajax zoveel mogelijk verlangen dat de club die een transfersom aan Ajax moet betalen afdoende zekerheid van betaling verstrekt.

- De mate waarin clubs en voetbalbonden erin slagen samen te werken - en niet te vergeten de beperkte mate waarin dat is toegestaan - beïnvloedt de resultaten van alle clubs dus ook van Ajax. Ook van invloed is de manier waarop clubs met elkaar concurreren, zowel zakelijk als op het voetbalveld.
- Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van kosten en daarnaast tot vermindering van inkomsten. Deze effecten treden met name op indien dergelijke wanordelijkheden afname van bezoekersaantallen en verminderde interesse van sponsors tot gevolg hebben. Bovendien kunnen aan Ajax in verband daarmee sancties worden opgelegd door de betreffende voetbalbonden, met aanzienlijke financiële consequenties.
- De positie van Ajax is mede afhankelijk van bestaande nationale en internationale wet- en regelgeving. Wijzigingen daarin, alsmede de toepassing ervan, kunnen nadelige consequenties hebben voor de bedrijfsvoering.

Door op nationaal en internationaal niveau contacten te onderhouden met andere clubs en relevante organisaties wordt een inspanning geleverd ter beheersing van voornoemde risico's en externe factoren.

#### **Tegenstrijdig belang**

Er hebben zich in het verslagjaar geen transacties voorgedaan tussen de vennootschap en een persoon die 10% of meer van de aandelen in de vennootschap houdt en evenmin transacties waarbij sprake was van een tegenstrijdig belang tussen een lid van de directie of een lid van de Raad van Commissarissen en de vennootschap als bedoeld in de Code. Indien zich een geval van tegenstrijdig belang zou voordoen, wordt daarvan melding gemaakt en wordt door de betreffende persoon niet deelgenomen aan de discussie en de besluitvorming over deze transactie. Ook de overige relevante bepalingen uit de Code worden hierbij nageleefd.

#### **De Algemene Vergadering van Aandeelhouders**

Jaarlijks wordt binnen zes maanden na einde van het boekjaar de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) gehouden. Op de agenda staan in ieder geval de volgende onderwerpen: (i) behandeling van het jaarverslag, (ii) vaststelling van de jaarrekening, (iii) voorstel bestemming resultaat, (iv) décharge van de directie, (v) décharge van de Raad van Commissarissen. De vergadering wordt bijeen geroepen door de directie of de Raad van Commissarissen. Oproeping vindt plaats niet later dan op de tweeëntwintigste dag voor die van de vergadering. De oproeping vindt plaats door een langs elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging op de website van Ajax. De vergadering wordt gehouden in Amsterdam, Ouder-Amstel of op de luchthaven Schiphol.

Iedere stemgerechtigde aandeelhouder die zich tijdig en op de bij oproeping voorgeschreven wijze heeft aangemeld is bevoegd de AVA bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen. In de oproeping wordt de uiterste datum van aanmelding vermeld. Deze datum is niet vroeger



gesteld dan op de zevende dag voor die van de vergadering. Bij de oproeping wordt bepaald dat als stem en/of vergadergerechtigden zullen gelden zij die op de achtentwintigste dag voor die van de vergadering ("het registratietijdstip") deze rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door de vennootschap daartoe aangewezen (deel) register. Ook het registratietijdstip wordt in de oproeping vermeld. Naast persoonlijke aanwezigheid in de vergadering is het mogelijk om de vergaderrechten uit te oefenen door een schriftelijk gevolmachtigde, waaronder mede wordt verstaan een elektronisch volmacht. De wijze van volmacht verlening en het uiterste tijdstip dat de vennootschap het volmacht moet hebben ontvangen worden in de oproeping bepaald. Iedere stemgerechtigde, of zijn vertegenwoordiger, moet de presentielijst tekenen.

De AVA wordt geleid door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en bij zijn afwezigheid door de plaatsvervangend voorzitter van de raad. Is ook deze afwezig dan wijzen de aanwezige commissarissen uit hun midden een voorzitter aan. De Raad van Commissarissen is bevoegd voor een AVA een andere voorzitter aan te wijzen.

Voor zover de wet of de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden alle besluiten genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Van het verhandelde in de AVA worden notulen gehouden door een secretaris die door de voorzitter wordt aangewezen. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de secretaris en ten bewijze daarvan door hen getekend. De vastgestelde notulen worden op de website van de vennootschap geplaatst. Op verzoek worden de concept notulen binnen drie maanden na de vergadering aan aandeelhouders ter beschikking gesteld zodat zij op de concept notulen kunnen reageren. Indien, in afwijking van het voorgaande, een notarieel proces-verbaal van de vergadering wordt opgemaakt, dan wordt het proces-verbaal door de voorzitter mede ondertekend en op de website van de vennootschap geplaatst.

De directie en de Raad van Commissarissen verschaffen de AVA alle verlangde informatie, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Indien een beroep wordt gedaan op bestaan van een zwaarwichtig belang als hiervoor bedoeld, dan wordt dit gemotiveerd toegelicht.

### **Beschermingsmaatregelen**

De beschermingsmaatregelen tegen een overname van de zeggenschap over Ajax houden verband met:

- Het op Ajax toepasselijke structuurregime.
- Het belang van 73% dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- Het bijzonder aandeel dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- De mogelijkheid om financieringspreferente aandelen uit te geven.

Een overname van de zeggenschap over Ajax of de wens daartoe is niet actueel. Daarom wordt het schetsen van de

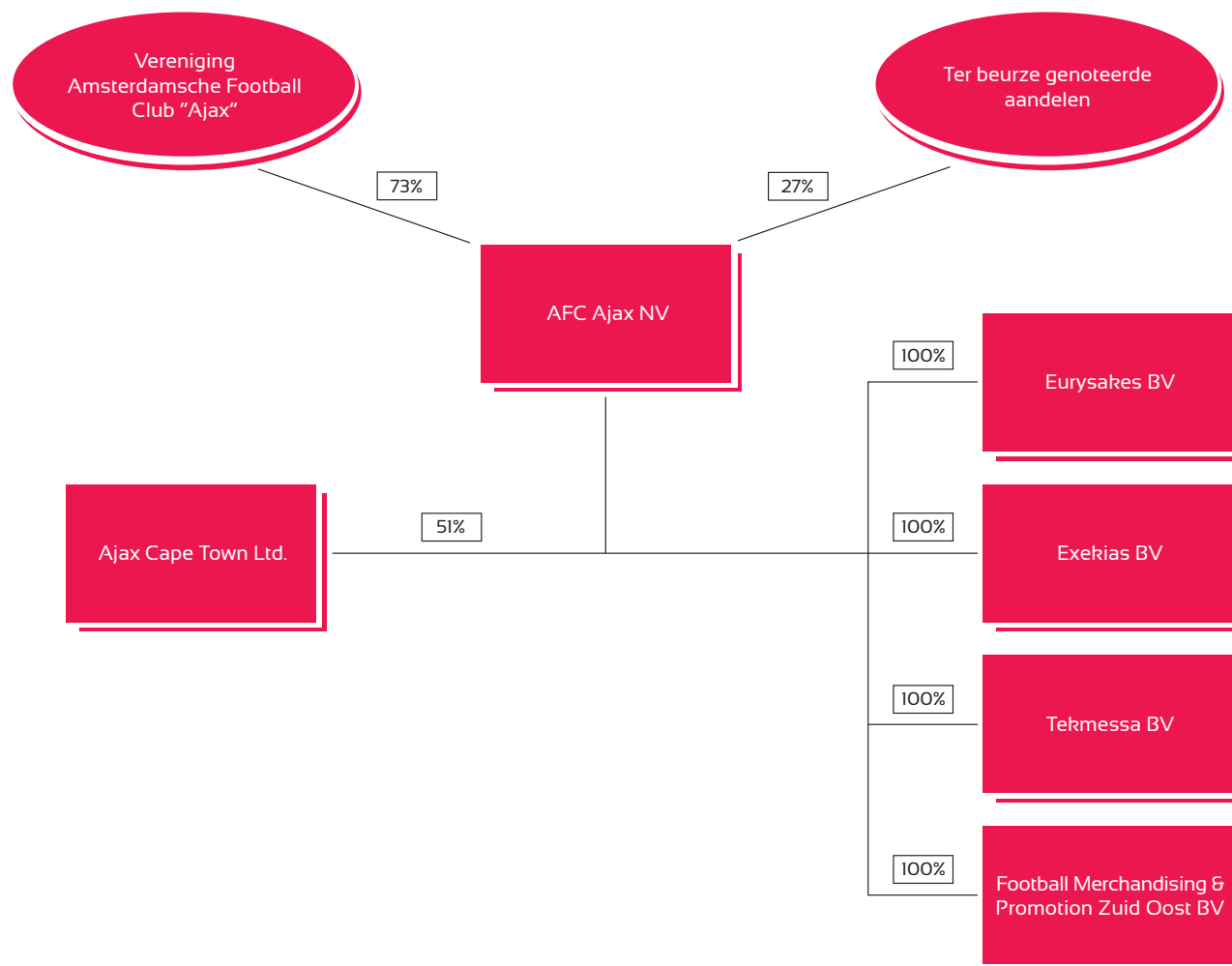
omstandigheden waaronder Ajax een beroep zou doen op de genoemde beschermingsmaatregelen op dit moment geen zinvolle exercitie geacht.

### **Overig**

Voor het overige wordt verwezen naar hetgeen elders in dit jaarverslag met betrekking tot de corporate governance is vermeld, in het bijzonder in het verslag van de Raad van Commissarissen en de diverse bijlagen.

## Personeel en organisatie

### Organisatie



### Personeelsbezetting

Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2013: 269

Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2014: 292

Gedurende dit boekjaar zijn, exclusief spelers en technische staf, in het totaal 36 vacatures ingevuld. Hiervan bevonden zich 9 vacatures binnen de medische staf en scouting. De overige vacatures bevonden zich binnen de volgende afdelingen:

- Commercie
- Controlling
- Erfgoed
- Facilitair Bedrijf
- Horeca
- ICT
- Media
- Merchandising
- PR & Ajax Foundation
- Studiebegeleiding

- Supporterszaken
- Talentontwikkeling
- Travel & Events
- Wedstrijdorganisatie

Aan 42 studenten is de mogelijkheid geboden om stage te lopen op verschillende afdelingen binnen de organisatie. De stages vonden plaats bij de afdelingen van Commercie, Erfgoed, Media, Merchandising, Medische staf, PR, Studiebegeleiding, Travel & Events en Verenigingszaken.

De directie van Ajax voorziet voor 2014/2015 in de bezetting geen grote veranderingen, anders dan datgene wat vanuit de uitvoering van de plannen voor de opleiding, dan wel door aangepaste wetgeving voor ZZP'ers tot een beperkte stijging kan leiden.

Voor wat betreft voorgenomen investeringen in 2014/2015 geldt ook dat deze vooral in het licht van de opleidingsplannen bezien moeten worden, zoals bijvoorbeeld de uitbreiding van

het opleidingsgebouw. Daarnaast heeft Ajax tijdens de recente transferperiode geïnvesteerd in de spelersgroep.

### Personeelsgids

In de personeelsgids is het overzicht voor de ziektekostenverzekering aan de actuele situatie aangepast. Daarnaast zijn aangepaste formulieren voor het declareren van kosten opgenomen.

De personeelsgids is van toepassing op alle medewerkers met uitzondering van medewerkers waarop de CAO voor Oefenmeesters of de CAO voor Contractspelers Betaald Voetbal van toepassing is.

### Sociaal jaarverslag

Het sociaal jaarverslag over het seizoen 2013/2014 is digitaal en in gedrukte vorm verspreid. In het verslag is in het bijzonder aandacht besteed aan nieuwe initiatieven binnen de organisatie.

### Jubilarissen

Medewerkers die gedurende het boekjaar 5 of 12,5 jaar in dienst waren zijn in het zonnetje gezet. Als herinnering wordt bij het 5-jarig jubileum een (vul-)pen overhandigd en bij het 12,5 jarig jubileum is dit een horloge of ander sieraad naar keuze.

Het betrof de volgende medewerkers:

#### 5 jaar

Stephen Andes, Natasja Beemsterboer, Roy Bhoelai, Bas Brüning, Geoffrey Castillon, Danielle Krijnen, Eyong Enoh, Martine Meijn, Mohammed Oumouh, Ricardo van Rhijn, Johan Rietveld, Marco Ruitenber, Berry Rutting, Dennis van der Wal en Amber Walstra

#### 12,5 jaar

Gabriël van Gastel, Claudia Hendriksen, Annelies van der Hoek, Carla van Lier, Cindy Snabel en Louis van de Vuurst.,

### In memoriam

Gedurende dit seizoen heeft onze organisatie het verlies van drie collega's moeten verwerken.

Op 19 september 2013 is Gerrie Mühren op 67-jarige leeftijd overleden. Van 1968 tot 1976 speelde Gerrie bij Ajax en later was hij aan de club verbonden als scout.

Op 24 april 2014 hebben wij afscheid moeten nemen van Antje Dammer. Zij was sinds oktober 1999 in dienst en heeft met veel inzet en kunde de afdeling Personeelszaken opgezet. Antje is 60 jaar geworden.

Op 16 mei 2014 werd de organisatie wederom opgeschrikt door het plotseling overlijden van een collega, Lex Oostdam. Lex is 45 jaar oud geworden. Hij was vanaf oktober 1998 in dienst en gaf in zijn laatste functie leiding aan de afdeling Informatie-beheer & Ticketing.

### Arbo-zaken

Mede naar aanleiding van de Risico-Inventarisatie & -Evaluatie (RI&E) zijn op meerdere locaties binnen het sportcomplex de Toekomst verbouwingen uitgevoerd. Tevens heeft de RI&E geleid tot diverse werkplek- en klimaatonderzoeken.

Individuele werknemers hebben begeleiding gekregen bij het aannemen van een betere, optimale werkhouding en in een aantal gevallen is de werkplek aangepast.

Het voorkomen van verzuim heeft extra aandacht gekregen. In de eerste plaats omdat het de gezondheid en het welzijn van de medewerkers betreft, maar daarnaast ook omdat verzuim grote kosten met zich meebrengt. In dit kader is een training georganiseerd voor de leidinggevenden, met als centraal thema het beïnvloeden van verzuim door medewerkers.

### Ondernemingsraad

Op 18 oktober 2013 hebben verkiezingen voor de nieuwe ondernemingsraad (OR) plaatsgevonden. Hieruit is de volgende samenstelling gekomen:

Casimir Westerveld	Voorzitter en OR-lid
Rudolph Hülsenbeck	Vicevoorzitter en OR-lid
Barbara Traanberg	Secretaris en OR-lid
Mick Werkendam	2e Secretaris en OR-lid
Dennis Blokker	OR-lid
Henk Voors	OR-lid
Sven Mak	OR-lid

De Ondernemingsraad (OR) en directie zijn op de volgende data voor een overlegvergadering bij elkaar gekomen:

12 november 2013 (installatie nieuwe OR)

21 januari 2014

21 februari 2014

7 maart 2014

De directie werd tijdens deze vergaderingen vertegenwoordigd door Michael Kinsbergen (alle vergaderingen), Edwin van der Sar (alle vergaderingen, behalve op 12 november 2013), Jeroen Slop (7 maart 2014).

De RvC was vertegenwoordigd tijdens de vergadering van de OR (zonder directie) op 21 november 2013 in de persoon van Ernst Ligthart.

Personeelszaken was alle vergaderingen, behalve die van 12 november 2013, aanwezig in de persoon van Antje Dammer.

Een greep uit de onderwerpen die tijdens de vergaderingen met de OR zijn besproken:

- Algemene gang van zaken
- Sociaal jaarverslag
- Procedure interne werving
- WKR (werkkostenregeling)
- Pensioenverzekering (aanpassingen wetgeving)
- Sportlessen personeel
- Indexatie salarissen per 1 juli 2014



Na de installatie van de nieuwe OR is één OR-lid uit dienst getreden. De OR heeft besloten geen tussentijdse verkiezingen te houden.

Ook gedurende het seizoen 2013/2014 hebben wij weer mogen rekenen op een grote inzet en betrokkenheid van het personeel en de vrijwilligers. Wij danken een ieder hiervoor en hopen dat dit ook weer voor het volgende seizoen het geval zal zijn.

#### **Bestuurdersverklaring**

De leden van de directie van de vennootschap verklaren hierbij, voor zover hun bekend en mede gezien de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening waaronder de IFRS, dat:

- de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2013/2014 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag van de vennootschap over het boekjaar 2013/2014 een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden onderneming;
- in het jaarverslag de wezenlijkste risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd zijn beschreven.

Amsterdam, 29 september 2014

Directie AFC AJAX

Michael Kinsbergen

Marc Overmars

Jeroen Slop

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

**DE CIJFERS**  
**AFC AJAX NV**  
**JAARREKENING 2013/2014**

**Geconsolideerde balans**

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

**30 juni 2014****30 juni 2013****ACTIVA****Vaste activa****Immateriële vaste activa (1)**

Vergoedingssommen	22 362	16 704
Software	314	374
	<hr/>	<hr/>
	22 676	17 078

**Materiële vaste activa (2)**

Bedrijfsgebouwen en terreinen	9 548	9 184
Machines en installaties	93	62
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1 900	2 043
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1 240	409
	<hr/>	<hr/>
	12 781	11 698

**Financiële vaste activa**

Actieve belastinglatenties (3)	-	3 047
Deelnemingen (4)	5 239	5 239
Overige vorderingen (5)	6 964	5 242
	<hr/>	<hr/>
	12 203	13 528

**Totaal vaste activa**

47 660 42 304

**Vlottende activa****Vorraden (6)** 1 570 2 488**Vorderingen**

Debiteuren (7)	15 953	21 754
Overige vorderingen (8)	4 963	6 549
Overlopende activa (9)	1 890	1 714
	<hr/>	<hr/>
	22 806	30 017

**Liquide middelen (10)**

59 954 43 439

**Totaal vlottende activa**

84 330 75 944

**Totaal activa**

131 990 118 248



BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**PASSIVA****Eigen vermogen**

Geplaatst kapitaal (11)	8 250	8 250
Agio (12)	101 120	101 120
Reserve omrekeningsverschillen (13)	(852)	(679)
Overige reserves (14)	(36 967)	(55 117)
Onverdeeld resultaat boekjaar (15)	16 562	18 150

**Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap**

Niet-controlerend belang	88 113	71 724
	(29)	116

88 084

71 840

**Langlopende verplichtingen**

Belastinglatenties (16)	2 220	400
Kredietinstellingen (17)	21	24
Overige schulden (18)	1 007	1 834

3 248

2 258

**Kortlopende verplichtingen**

Voorzieningen (19)	43	2 165
Crediteuren (20)	11 226	7 511
Kredietinstellingen (17)	14	73
Belastingen en premies sociale verzekeringen (21)	3 487	5 150
Overige schulden (22)	6 193	4 786
Overlopende passiva (23)	19 695	24 465

40 658

44 150

**Totaal passiva**

131 990

118 248

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Netto omzet (24)</b>	103 780	105 629
Inkoopwaarde omzet (25)	5 834	7 042
Lonen, salarissen en sociale lasten (26)	48 378	46 881
Afschrijvingen op vaste activa (27)	2 458	2 646
Overige bedrijfskosten (28)	38 433	38 833
<b>Som der bedrijfslasten</b>	95 103	95 402
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	8 677	10 227
Afschrijvingen vergoedingssommen (29)	(9 340)	(11 157)
Resultaat vergoedingssommen (30)	21 860	24 016
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	21 197	23 086
Financieel resultaat (31)	763	318
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	21 960	23 404
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (32)	(5 538)	(5 691)
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	16 422	17 713
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap (33)</b>	16 562	18 150
Niet-controlerend belang	(140)	(437)
	16 422	17 713
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	0,90	0,99

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	16 422	17 713
<b>In toekomstige jaren te verwerken in de winst- en verliesrekening</b>		
Koersverschillen	(178)	(619)
<b>Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties</b>	(178)	(619)
<b>Totaalresultaat</b>	16 244	17 094
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	16 389	17 612
Niet-controlerend belang	(145)	(518)
	16 244	17 094

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	8 677	10 227
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa (27)	2 458	2 646
Mutatie voorzieningen	-	2 165
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	9 021	6 177
(Toe)/afname voorraden	918	(111)
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	(9 549)	(1 973)
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b> (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	11 525	19 131
Rentebaten	640	2 250
Rentelasten	(33)	(43)
Winstbelastingen	-	(51)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	12 132	21 287
Investeringen in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	(11 990)	(17 223)
Investeringen in materiële vaste activa	(3 397)	(2 505)
Investeringen in financiële vaste activa	(1 204)	(1 619)
Desinvesteringen vergoedingssommen	20 981	26 950
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	28
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	4 390	5 631
Mutatie langlopende verplichtingen	(3)	(89)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	(3)	(89)
<b>Toe/(af)name geldmiddelen</b>	16 519	26 829
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans (10)	43 439	17 017
Toe/(af)name geldmiddelen	16 519	26 829
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(4)	(407)
Geldmiddelen eindbalans (10)	59 954	43 439



## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Reserve om- rekenings- Agio verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal	
BEDRAGEN x EUR 1 000							
<b>2013/2014</b>							
Beginbalans	8 250	101 120	(679)	(55 117)	18 150	116	71 840
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	18 150	(18 150)	-	-
Koersverschillen	-	-	(173)	-	-	(5)	(178)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	16 562	(140)	16 422
Eindbalans	8 250	101 120	(852)	(36 967)	16 562	(29)	88 084

	Geplaatst kapitaal	Reserve om- rekenings- Agio verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal	
BEDRAGEN x EUR 1 000							
<b>2012/2013</b>							
Beginbalans	8 250	101 120	(141)	(64 783)	9 666	634	54 746
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	9 666	(9 666)	-	-
Koersverschillen	-	-	(538)	-	-	(81)	(619)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	18 150	(437)	17 713
Eindbalans	8 250	101 120	(679)	(55 117)	18 150	116	71 840

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie en Titel 9 Boek 2 BW. De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, de functionele valuta van AFC Ajax NV.

Bepaalde bedragen uit het voorgaande verslagjaar zijn geherrubriceerd om deze in overeenstemming te brengen met de presentatie van het verslagjaar.

De geconsolideerde jaarrekening van 2013/2014 van AFC Ajax NV is door de directie opgemaakt en op 26 september 2014 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de aandeelhouders. Deze goedkeuring is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 november 2014.

Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen.

### Activiteiten

AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, zulks met uitzondering van de KNVB licentie. De vennootschap is op 1 mei 1998 opgericht. De onderneming wordt vanaf 1 januari 1998 voor rekening en risico van AFC Ajax NV gedreven. Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De aandelen van de vennootschap zijn ter beurze genoteerd aan Euronext te Amsterdam.

### Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013.

### Nieuwe of gewijzigde International Financial Reporting Standards (IFRS)

De waarderingsgrondslagen in deze jaarrekening zijn consistent met de waarderingsgrondslagen toegepast in het boekjaar 2012/2013.

De nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2013/2014 hebben geen impact gehad op de jaarverslaggeving van AFC Ajax NV. Dit betreft IAS 19 (aangepast) - 'Personeelsbeloningen', IFRS 13 - 'Reële waardebepaling', Wijzigingen in IAS 32 - 'Financiële instrumenten: Presentatie, salderen van financiële activa en passiva', Wijzigingen in IAS 36 - 'Duurzame waardeverminderingen, toelichtingen van de realiseerbare waarde voor niet-financiële activa' en Wijzigingen in IAS 39 - 'Financiële instrumenten - waardering, derivaten en hedge accounting'.

Een aantal nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie of nog niet van toepassing op het boekjaar 2013/2014 en daarom ook nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap. Er wordt echter geen noemenswaardig effect op de jaarverslaggeving van AFC Ajax NV verwacht bij eerste toepassing van deze standaarden. Dit betreft IFRIC 21 - 'Heffingen', Wijzigingen in IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12 - 'Overgangsbepalingen', IFRS 10, - 'Geconsolideerde jaarrekening', IFRS 11 - 'Joint arrangements', IFRS 12 - 'Toelichtingen overige belangen', IAS 27 (aangepast) - 'Enkelvoudige jaarrekening', IAS 28 (aangepast) - 'Deelnemingen en joint ventures', Wijzigingen in IAS 19 - 'Personeelsbeloningen toegezegde bijdrage regelingen', IFRS 15 - 'Opbrengstverantwoording' en IFRS 9 - 'Financiële instrumenten'.

### Segmentatie

De gerapporteerde informatie dient aan te sluiten op de interne informatie op basis waarvan de interne prestaties van operationele segmenten worden beoordeeld en middelen worden toegekend aan de verschillende segmenten. Ajax kent naast het operationele segment voetbal ook operationele segmenten binnen de merchandising, gedifferentieerd per verkoopkanaal. De geografische segmenten zijn gebaseerd op de fysieke plaats van de activa. De in de geografische segmenten gerapporteerde verkopen aan externe klanten zijn gebaseerd op de geografische locatie van de klanten. Interne verrekenprijzen tussen de bedrijfssegmenten worden op zakelijke basis bepaald op een wijze die vergelijkbaar is met derden. De gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de gesegmenteerde informatie stemmen overeen met de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

## KNVB licentie

Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

## Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van AFC Ajax NV en van groepsmaatschappijen waarin AFC Ajax NV direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin AFC Ajax NV op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid, en derhalve 'control' heeft over de entiteit. De activa, passiva, resultaten en kasstromen van deze groepsmaatschappijen zijn in de consolidatie betrokken volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge transacties binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat AFC Ajax NV beslissende zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen.

De geconsolideerde groepsmaatschappijen, gevestigd te Amsterdam, zijn:

- Teucus BV: tussenholding (deelname 100%)
- Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV: merchandisingactiviteiten (deelname 100%)
- Tekmessa BV: exploitatie van portretrechten spelers (deelname 100%)
- Exekias BV: activiteiten World of Ajax (deelname 100%)
- Eurysakes BV: exploitatie van activiteiten in de Ajax Fanshop, op het internet en mailordering (deelname 100%)

De geconsolideerde buitenlandse groepsmaatschappij is:

- Ajax Cape Town Ltd, Kaapstad, Zuid Afrika: voetbalclub (deelname 51%)

Indien het aandeel van een minderheidsaandeelhouder in een verlies en/of in rechtstreekse negatieve vermogensmutaties groter is dan diens belang in het vermogen, dient het verschil ten laste van de minderheidsaandeelhouder te worden gebracht ook indien dit in een negatief saldo minderheidsbelang resulteert.

De 50%-deelneming in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. is verantwoord op basis van de equity-methode in de geconsolideerde jaarrekening.

## Vreemde valuta

De resultaten en financiële positie worden weergegeven in Euro, zijnde de functionele valuta van AFC Ajax NV, en de rapporteringsvaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse groepsmaatschappij geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoers. De winst- en verliesrekening van de buitenlandse groepsmaatschappij wordt omgerekend tegen de gemiddelde valutakoers in het boekjaar. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen gebracht. Deze omrekeningsverschillen worden bij afstoting verwerkt in de winst- en verliesrekening. De volgende valutakoersen zijn gehanteerd:

	Gemiddelde valutakoers		Valutakoers per balansdatum	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Zuid Afrikaanse Rand	0,072815	0,08664	0,06906	0,07657

## Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze posten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa, materiële vaste activa, actieve belastinglatenties, voorziening debiteuren en voorzieningen. Een belangrijke veronderstelling bij de impairment toets voor de vergoedingssommen zijn de verwachte ontwikkelingen in de transfermarkt. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN DE ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens een stelsel gebaseerd op de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De rapporteringsvaluta is de Euro waarbij de bedragen in duizendtallen zijn weergegeven. In de tekstuele toelichting op de in de toelichting op de jaarrekening opgenomen tabellen zijn de bedragen in Euro weergegeven. Voor zover bij de afzonderlijke posten niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva op geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

### Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of, indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen, de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Vergoedingssommen

Transfer- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De kasstroom genererende eenheid bestaat uit de spelersgroep. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingcompensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Ajax. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingcompensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, Jong Ajax, zaterdagamateurs, vrouwenelftal, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.



### Overige immateriële vaste activa

Software wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen. De geschatte economische levensduur is 3 jaar.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen:

-	Bedrijfsgebouwen	5 tot 20 jaar
-	Machines en installaties	5 jaar
-	Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 5 jaar

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering vertegenwoordigen nog niet in gebruik genomen activa en worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering worden overgeboekt naar één van bovengenoemde categorieën materiële vaste activa op de datum dat de desbetreffende activa beschikbaar zijn voor hun beoogde gebruik. Ontvangen vergoedingen voor investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruik gemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet. Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

### Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde balans waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.

Voor verkoop beschikbare deelnemingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardeveranderingen direct in het eigen vermogen worden verwerkt. Indien de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald vindt waardering tegen kostprijs plaats tenzij verwacht wordt dat van een duurzame waardevermindering sprake is. In dat geval wordt de waardering verlaagd met deze geschatte duurzame waardevermindering.

Belangen in joint ventures worden gewaardeerd op basis van de equity-methode.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

### Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

### Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis voor balansdatum waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

### Belastinglatenties

Latente belastingverplichtingen en -vorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen alsmede uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de actieve en passieve belastinglatenties. De acute belastingschuld wordt opgenomen onder belastingen en premies sociale verzekeringen.

De geactiveerde en gepassiveerde belastinglatenties zijn opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

### Langlopende schulden en kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. Schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

### Leaseverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij de vennootschap feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als financiële lease. Indien dit niet het geval is, worden deze overeenkomsten opgenomen en verwerkt als operationele lease. Materiële vaste activa, die middels financiële lease zijn verworven, worden bij aanvang van de lease opgenomen tegen de reële waarde van het geleasede actief, of indien lager, de contante waarde van de leasebetalingen. De desbetreffende activa worden daarna verantwoord volgens de grondslagen voor materiële vaste activa. De financiële leasebetalingen worden gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent is gebaseerd op de vaste periodieke rente over de boekwaarde van de investering. De rentecomponent wordt in de desbetreffende periode ten laste gebracht van het resultaat en de aflossing wordt in mindering gebracht op de financiële leaseverplichting. Betalingen uit hoofde van operationele lease worden lineair over de leaseperiode als last in het resultaat verwerkt.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Netto omzet

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies	In de periode dat de wedstrijden worden gespeeld
- Seizoenkaarten	Naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie
- Business-seats en skybox-plaatsen	Lineair verdeeld over het boekjaar
- Indirecte wedstrijdboten	Bij levering van de prestatie
- Sponsoring en reclame	Lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie
- Televisie en website ajax.nl	TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden. Opbrengsten website ajax.nl naar rato van de looptijd van de overeenkomst
- Merchandising	Opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark De Toekomst.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. Ajax heeft verschillende pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Ook deze collectieve pensioenregelingen streven naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.

Ajax heeft jegens het pensioenfonds en de verzekeringsmaatschappijen geen verdere verplichtingen dan de te betalen premies, die zijn gebaseerd op een overeengekomen percentage van het salaris van de betreffende werknemers. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen- en daaraan gerelateerde regelingen worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Een beperkt aantal medewerkers valt onder een bij een verzekeringmaatschappij ondergebrachte regeling die voorziet in een levenslang ouderdomspensioen dat afhankelijk is van het aantal dienstjaren en de pensioengrondslag op aanvangsdatum van de regeling en in een nabestaanden- en wezenpensioen. De kosten van deze regeling komen volledig voor rekening van Ajax. De verzekeringsmaatschappij stelt geen informatie beschikbaar om de regeling administratief te verwerken als een toegezegd pensioenregeling, derhalve is de regeling administratief verwerkt alsof het een toegezegde bijdrageregeling betreft. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen in deze regeling worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

### **Afschrijvingen op vaste activa**

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

### **Overige bedrijfskosten**

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijdskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

### **Resultaat vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferekosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie plaatsvindt.

### **Belastingen**

De belastingen naar de winst zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst- en verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met permanente verschillen tussen het resultaat volgens de winst- en verliesrekening en het fiscale resultaat en met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en -regelingen. De Nederlandse belastingen naar de winst worden geheel verwerkt in de cijfers van AFC Ajax NV en worden niet toegerekend aan de in de fiscale eenheid opgenomen binnenlandse deelnemingen.

### **Resultaat deelnemingen**

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de nettovermogensmutatiemethode.

## **FINANCIEEL RISICOBEHEER**

### **Algemeen**

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van AFC Ajax NV waarbij nauwelijks gebruik wordt gemaakt van vreemd rentedragend vermogen, is er in beperkte mate sprake van risico's in de zin van IFRS 7. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

### **Beheer van financiële risico's**

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de financieel directeur, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeitsoverschotten. De financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

**Kredietrisico**

AFC Ajax NV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan. Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties en van garanties gesteld door derde partijen.

Liquiditeitoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op deposito's uitgezet.

**Liquiditeitsrisico**

AFC Ajax NV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe beoordeelt de onderneming de verwachte kasstromen van het eerst komende jaar in gedetailleerde vorm. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

De onderneming beschikt niet over een kredietfaciliteit bij de bankier.

De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

**Valutarisico**

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (Euro) worden overeengekomen en verantwoorde activa en passiva in de buitenlandse deelneming Ajax Cape Town Ltd. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta en de omvang van de buitenlandse deelneming niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt. De invloed van wijzigingen in de koers van de Zuid Afrikaanse Rand en andere vreemde valuta op eigen vermogen en resultaat van de onderneming is niet significant.

**Renterisico**

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AFC Ajax NV geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Aangezien AFC Ajax NV financiële instrumenten na eerste opname waardeert tegen geamortiseerde kostprijs, zijn het resultaat en het vermogen niet onderhevig aan significante renterisico's door wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1 000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2013/2014</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	48 377	2 274	50 651
Investerings	16 148	198	16 346
Desinvesterings	(22 898)	-	(22 898)
Overboekings uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	18	18
Koersverschillen	(133)	(3)	(136)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	41 494	2 487	43 981
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(31 673)	(1 900)	(33 573)
Afschrijvingen	(9 340)	(275)	(9 615)
Afschrijvingen op desinvesteringen	21 794	-	21 794
Koersverschillen	87	2	89
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(19 132)	(2 173)	(21 305)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	22 362	314	22 676
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	16 704	374	17 078
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1 000

**Vergoedingssommen****Software****Totaal****2012/2013****Aanschafwaarde**

Beginbalans	67 602	2 018	69 620
Investerings	11 898	216	12 114
Desinvesteringen	(30 691)	(6)	(30 697)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	53	53
Koersverschillen	(432)	(7)	(439)

Eindbalans	48 377	2 274	50 651
------------	--------	-------	--------

**Cumulatieve afschrijvingen**

Beginbalans	(48 314)	(1 568)	(49 882)
Afschrijvingen	(11 157)	(338)	(11 495)
Afschrijvingen op desinvesteringen	27 542	2	27 544
Koersverschillen	256	4	260

Eindbalans	(31 673)	(1 900)	(33 573)
------------	----------	---------	----------

**Boekwaarde**

Eindbalans	16 704	374	17 078
------------	--------	-----	--------

Beginbalans	19 288	450	19 738
-------------	--------	-----	--------

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2012/2013 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2014 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 4 jaar (per 30 juni 2013 korter dan 1 jaar tot 4 jaar).

In 2013/2014 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2012/2013 geen).

**Boekwaarde immateriële vaste activa per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000

**30 juni 2014****30 juni 2013**

Binnenland	22 395	16 444
Buitenland	281	634
	22 676	17 078

**MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
BEDRAGEN x EUR 1 000					
<b>2013/2014</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	27 080	125	12 223	409	39 837
Investerings	1 331	65	700	1 240	3 336
Overboekingen	391	-	-	(409)	(18)
Koersverschillen	-	(7)	(112)	-	(119)
Eindbalans	28 802	183	12 811	1 240	43 036
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(17 896)	(63)	(10 180)	-	(28 139)
Afschrijvingen	(1 358)	(33)	(792)	-	(2 183)
Koersverschillen	-	6	61	-	67
Eindbalans	(19 254)	(90)	(10 911)	-	(30 255)
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	9 548	93	1 900	1 240	12 781
Beginbalans	9 184	62	2 043	409	11 698

BEDRAGEN x EUR 1 000	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
<b>2012/2013</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	25 460	102	11 738	432	37 732
Investerings	1 476	42	616	396	2 530
Desinvesteringen	-	(1)	(52)	-	(53)
Overboekings	144	-	222	(419)	(53)
Koersverschillen	-	(18)	(301)	-	(319)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	27 080	125	12 223	409	39 837
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(16 392)	(49)	(9 592)	-	(26 033)
Afschrijvingen	(1 504)	(27)	(768)	-	(2 299)
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	1	40	-	41
Koersverschillen	-	12	140	-	152
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(17 896)	(63)	(10 180)	-	(28 139)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	9 184	62	2 043	409	11 698
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	9 068	53	2 146	432	11 699
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar en het supportershome dat wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2014, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1.168.422 (per 30 juni 2013 EUR 966.131).

De boekwaarde van de materiële vaste activa aangeschaft door middel van financial lease bedraagt per 30 juni 2014 EUR 80.026 (per 30 juni 2013 EUR 127.029).

Onder de afschrijvingen op materiële vaste activa zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2012/2013 EUR 280.475).

#### Boekwaarde materiële vaste activa per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1 000	<b>30 juni 2014</b>	<b>30 juni 2013</b>
Binnenland	12 342	11 119
Buitenland	439	579
	<hr/>	<hr/>
	12 781	11 698
	<hr/>	<hr/>

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Actieve belastinglatenties (3)</b>		
Beginbalans	3 047	8 336
Onttrekking	(3 047)	(5 316)
Correctie voorgaande boekjaren	-	27
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	-	3 047
	<hr/>	<hr/>

Deze post betrof de actieve belastinglatenties uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie.

De onttrekking betreft de belasting over het fiscale resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

Per 30 juni 2014 zijn er geen compensabele verliezen waarvoor geen actieve belastinglatentie is verantwoord (per 30 juni 2013 geen).

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Deelnemingen (4)</b>		
Deelnemingen	5 239	5 239
	<hr/>	<hr/>
	5 239	5 239
	<hr/>	<hr/>

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang van ongeveer 13% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) van EUR 5.000.000 (per 30 juni 2013 EUR 5.000.000). Onder meer door veranderende markt- en gebiedsomstandigheden rondom de ArenA heeft Ajax in 2014 een externe waardering laten uitvoeren om de verantwoorde boekwaarde te toetsen. Deze waardering is met name afhankelijk van de inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen en de gehanteerde disconteringsvoet. De verwachte kasstromen zijn zeer sterk afhankelijk van één hoofdhuurder en het meerjarenonderhoudsplan. De waardering heeft niet tot aanpassing van de boekwaarde geleid. De vorige externe waardering dateerde uit 2005/2006. De nominale waarde van het belang, bestaande uit 20.000 certificaten op aandelen F, bedraagt EUR 9.075.604.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie NV van EUR 13.613. Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere boven het nominale bedrag is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

In 2009/2010 is 1 certificaat van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) aangekocht voor een bedrag van EUR 225.100. Het certificaat van een aandeel A, met een nominale waarde van EUR 113.445 (NLG 250.000), geeft recht op een skybox met 10 plaatsen en 5 op naam gereserveerde parkeerplaatsen. Aan dit exclusieve recht is geen tijdslimiet verbonden.

De vennootschap heeft een belang van 50% in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. Deze deelneming is gewaardeerd op basis van de equity-methode. De deelneming heeft haar bedrijfsactiviteiten per 31 december 2013 gestaakt. De boekwaarde van de deelneming bedraagt per 30 juni 2014 nihil (per 30 juni 2013 nihil).



**Boekwaarde deelnemingen per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Binnenland	5 239	5 239
Buitenland	-	-
	<hr/>	<hr/>
	5 239	5 239
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Overige vorderingen (5)</b>		
Overige vorderingen	6 964	5 242
	<hr/>	<hr/>
	6 964	5 242
	<hr/>	<hr/>

De post overige vorderingen bestaat uit een in 2012/2013 en 2013/2014 verstrekte lening aan Coöperatieve Contractpartners welke wordt aangewend voor de financiering van de aankoop van de bedrijfsleaseauto's. De hoofdsom van de lening bedraagt maximaal EUR 3 miljoen. De stand van de lening per 30 juni 2014 bedraagt EUR 2.823.440 (per 30 juni 2013 EUR 1.619.030). De rentevoet is gelijk aan de Interest Rate Swap (IRS) voor 2 jaar vermeerderd met 1%. Als zekerheid heeft de vennootschap een pandrecht op onder andere de bedrijfsleaseauto's die met de lening zijn gefinancierd. De lening heeft een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.

De vorderingen met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar bedragen EUR 4.140.406, gelijk aan het maximaal kredietrisico, en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2013 EUR 3.622.932). Voor een bedrag van EUR 3.944.336 heeft de vennootschap ter dekking van de uitgestelde betalingen garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2013 EUR 2.984.273). Het niet gegarandeerde deel heeft betrekking op aanspraken uit solidariteitsbijdragen.

De overige vorderingen worden aangehouden tot einde looptijd.

**Boekwaarde overige vorderingen per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Binnenland	6 964	5 242
Buitenland	-	-
	<hr/>	<hr/>
	6 964	5 242
	<hr/>	<hr/>

**TOTAAL VASTE ACTIVA**

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Binnenland	46 940	41 091
Buitenland	720	1 213
	<hr/>	<hr/>
	47 660	42 304
	<hr/>	<hr/>

**VOORRADEN (6)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Handelsgoederen	1 570	2 488
	<hr/>	<hr/>
	1 570	2 488
	<hr/>	<hr/>

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandisingactiviteiten.

Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incurante voorraden begrepen van EUR 238.212 (per 30 juni 2013 EUR 9.502). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incurante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde omzet. In het boekjaar is EUR 64.057 wegens afschrijving van voorraden als last verantwoord (2012/2013 EUR 81.039).

In 2013/2014 is van de voorraadwaarde een bedrag van EUR 3.884.655 als last onder de inkoopwaarde omzet verantwoord (2012/2013 EUR 5.620.176).

**VORDERINGEN**

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Debiteuren (7)</b>		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	9 670	7 898
Overige debiteuren	7 379	14 805
Voorziening debiteuren	(1 096)	(949)
	<hr/>	<hr/>
	15 953	21 754
	<hr/>	<hr/>

Van de debiteuren inzake vergoedingssommen is een bedrag van EUR 4.829.758 binnen 60 dagen na balansdatum ontvangen (per 30 juni 2013 EUR 4.434.315).

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Het maximaal kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de debiteuren.

Onder de debiteuren zijn uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 8.601.907 opgenomen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2013 EUR 6.472.225). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen geen bankgaranties ontvangen (per 30 juni 2013 voor een bedrag van EUR 2.347.942). Voor een bedrag van EUR 6.963.584 zijn er garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2013 EUR 3.000.000). Het niet gegarandeerde deel betreft met name in het boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit solidariteitsbijdragen en binnenlandse transfersommen.

Als gevolg van te vorderen transfersommen is er sprake van concentratie van vorderingen bij enkele debiteuren van EUR 9.016.160 (per 30 juni 2013 EUR 6.437.942). Hiervoor zijn geen bankgaranties verkregen (per 30 juni 2013 EUR 3.337.942). Voor een bedrag van EUR 6.963.584 (per 30 juni 2013 EUR 3.000.000) zijn garanties van een derde partij verkregen.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Beginbalans	(949)	(591)
Dotatie	(908)	(403)
Vrijval	46	37
Onttrekkingen	715	8
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(1 096)	(949)
	<hr/>	<hr/>

De dotatie aan en vrijval van de voorziening debiteuren zijn opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De betalingstermijn voor de vorderingen op debiteuren bedraagt 14 dagen. De vorderingen op debiteuren, waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd, bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en die derhalve zijn vervallen. De ouderdom van deze vorderingen is als volgt te specificeren:

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Niet vervallen	10 158	17 808
0 tot 30 dagen vervallen	2 611	2 198
30 tot 60 dagen vervallen	936	147
Meer dan 60 dagen vervallen	2 248	1 601
	<hr/>	<hr/>
	15 953	21 754
	<hr/>	<hr/>

De bedragen die meer dan 30 dagen zijn vervallen hebben met name betrekking op vorderingen die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten. Deze vorderingen worden verrekend met de overeenkomstige schulden. Op deze vorderingen wordt derhalve geen risico op oninbaarheid gelopen.

De directie van Ajax is van mening dat de kredietwaardigheid, rekening houdend met verkregen zekerheden, ten aanzien van de vorderingen waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd voldoende is waardoor een reële waardeaanpassing als gevolg van mogelijke oninbaarheid niet noodzakelijk is.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Overige vorderingen (8)</b>		
Overige vorderingen	4 963	6 549
	<hr/>	<hr/>
	4 963	6 549
	<hr/>	<hr/>

Er zijn geen overige vorderingen aan te merken als langlopend.

De overige vorderingen betreffen voornamelijk te vorderen loonbelasting en omzetbelasting en nog te ontvangen baten met name uit sponsoring.

In 2013/2014 zijn overige vorderingen voor een bedrag van EUR 25.293 afgeboekt ten laste van het resultaat en opgenomen onder de overige bedrijfskosten (2012/2013 EUR 8.967).

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**Overlopende activa (9)**

Overlopende activa	1 890	1 714
	<hr/>	<hr/>
	1 890	1 714
	<hr/>	<hr/>

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde bedrijfslasten.

**LIQUIDE MIDDELEN (10)**

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

Deposito's	50 016	35 056
Kasmiddelen en banktegoeden	9 938	8 383
	<hr/>	<hr/>
	59 954	43 439
	<hr/>	<hr/>

De vennootschap beschikt niet over een kredietfaciliteit.

**TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

Binnenland	83 177	74 543
Buitenland	1 153	1 401
	<hr/>	<hr/>
	84 330	75 944
	<hr/>	<hr/>

**TOTAAL ACTIVA****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

Binnenland	130 117	115 633
Buitenland	1 873	2 615
	<hr/>	<hr/>
	131 990	118 248
	<hr/>	<hr/>

**EIGEN VERMOGEN**

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Geplaatst kapitaal (11)</b>		
Geplaatst kapitaal	8 250	8 250
	<hr/>	<hr/>
	8 250	8 250
	<hr/>	<hr/>
Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld (bedragen x EUR 1):		
- 45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		20 250 000
- 14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45		6 750 000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		27 000 000
		<hr/>
Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld (bedragen x EUR 1):		
- 18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		8 250 000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		8 250 000
		<hr/>

De aard van het bijzonder aandeel is toegelicht bij de overige gegevens.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Agio (12)</b>		
Agio	101 120	101 120
	<hr/>	<hr/>
	101 120	101 120
	<hr/>	<hr/>

Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Reserve omrekeningsverschillen (13)</b>		
Beginbalans	(679)	(141)
Koersverschillen	(173)	(538)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(852)	(679)
	<hr/>	<hr/>

De reserve omrekeningsverschillen bestaat uit alle omrekeningsverschillen vanaf 1 juli 2004 als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de Euro. Deze koersverschillen worden in dit afzonderlijke onderdeel van het eigen vermogen verantwoord. Indien de netto-investering wordt afgestoten wordt het bijbehorende gedeelte van deze reserve verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De reserve omrekeningsverschillen is een gebonden reserve.



BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Overige reserves (14)</b>		
Beginbalans	(55 117)	(64 783)
Toevoeging volgens resultaatbestemming	18 150	9 666
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(36 967)	(55 117)
	<hr/>	<hr/>

In 2005/2006 is de nominale waarde van een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap gewijzigd van NLG 1 in EUR 0,45. Voor het verschil in de nominale waarde van EUR 69.304 houdt de vennootschap onder de overige reserves een niet uitkeerbare reserve aan.

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Onverdeeld resultaat boekjaar (15)</b>		
Beginbalans	18 150	9 666
Resultaat boekjaar	16 562	18 150
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	34 712	27 816
Toevoeging aan overige reserves	(18 150)	(9 666)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	16 562	18 150
	<hr/>	<hr/>

## LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Belastinglatenties (16)</b>		
Beginbalans	400	-
Toevoegingen	1 820	400
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	2 220	400
	<hr/>	<hr/>

De voorziening voor belastinglatenties is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van de vergoedingssommen door toepassing van ruilarresten en de materiële vaste activa. De latente belastingverplichtingen moeten naar verwachting vrijwel geheel als langlopend worden beschouwd.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Kredietinstellingen (17)</b>		
Kredietinstellingen	35	97
Opgenomen onder kortlopende schulden	(14)	(73)
	<hr/>	<hr/>
	21	24
	<hr/>	<hr/>

Onder de kredietinstellingen zijn financial leaseverplichtingen van EUR 20.524 opgenomen welke zijn aangewend voor de financiering van de bedrijfsauto's in Zuid-Afrika (per 30 juni 2013 EUR 24.470).

De leaseverplichtingen met betrekking tot de bedrijfsauto's hebben een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar. De gehanteerde rentevoeten zijn 9,0% en 10,0%.

De leaseverplichtingen vervallen als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	14	73
Tussen 1 en 5 jaar	21	24

Het verschil tussen de toekomstige minimale leasebetalingen op de balans en de contante waarde is niet materieel gezien de geringe looptijd van de verplichtingen.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Overige schulden (18)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	1 007	1 834
	<hr/>	<hr/>
	1 007	1 834
	<hr/>	<hr/>

De overige schulden betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de aankoop van spelers.

#### KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Voorzeningen (19)</b>		
Beginbalans	2 165	-
Toevoegingen	-	2 165
Onttrekkingen	(2 122)	-
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	43	2 165
	<hr/>	<hr/>

In 2012/2013 is een voorziening opgenomen die is gevormd in verband met het sluiten van de Ajax Experience per 1 augustus 2013. De onttrekking in 2013/2014 betreft voornamelijk de betaling van de resterende huurtermijnen en de afkoop van de huur van het pand aan het Rembrandtsplein.

BEDRAGEN x EUR 1 000	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Crediteuren (20)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	5 759	761
Overige crediteuren	5 467	6 750
	<hr/>	<hr/>
	11 226	7 511
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**Belastingen en premies sociale verzekeringen (21)**

Loonbelasting	2 599	3 302
Omzetbelasting	-	1 658
Vennootschapsbelasting	670	-
Premies sociale verzekeringen	218	190
	<hr/>	<hr/>
	3 487	5 150
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**Overige schulden (22)**

Overige schulden	6 193	4 786
	<hr/>	<hr/>
	6 193	4 786
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat onder andere te betalen huisvestingskosten inzake de Amsterdam ArenA, te betalen transferkosten, alsmede betalingsverplichtingen aan spelers, overig personeel en de KNVB.

Onder de overige schulden is geen voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen.

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**Overlopende passiva (23)**

Overlopende passiva	19 695	24 465
	<hr/>	<hr/>
	19 695	24 465
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat met name vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats, skybox-plaatsen en sponsoring.

**TOTAAL VERPLICHTINGEN****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

Binnenland	43 455	45 567
Buitenland	451	841
	<hr/>	<hr/>
	43 906	46 408
	<hr/>	<hr/>

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

### Huurovereenkomsten en operational leaseverplichtingen

De vennootschap is geen substantiële verplichtingen aangegaan anders dan de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA en de leaseverplichtingen met betrekking tot de LED boarding en de bedrijfsleaseauto's van personeelsleden. De totale verplichtingen uit hoofde van de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA bedragen minimaal EUR 67,8 miljoen en zijn mede afhankelijk van de recette-opbrengst. Van het totaalbedrag van de huurverplichtingen inzake de Amsterdam ArenA heeft een bedrag van EUR 6,0 miljoen een looptijd korter dan 1 jaar, een bedrag van EUR 22,9 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar en een bedrag van EUR 38,9 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De huur inzake de Amsterdam ArenA bestaat uit twee componenten: een basishuur die jaarlijks wordt geïndexeerd en een percentage over de netto recette-opbrengsten. Ten aanzien van de verdeling van de netto recette-opbrengsten geldt de volgende regeling:

- over de eerste EUR 15 miljoen aan netto recette-opbrengsten wordt 25% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 15 miljoen en EUR 20 miljoen wordt 20% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 20 miljoen en EUR 25 miljoen wordt 15% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten hoger dan EUR 25 miljoen wordt 10% afgedragen aan de Amsterdam ArenA.

De in bovenstaande staffel genoemde bedragen zijn jaarlijks, voor het eerst op 1 juli 2011, onderhevig aan indexering op basis van de jaarprijsindexering volgens de consumentenprijsindex (CPI).

Bovendien draagt Ajax over de meeropbrengst uit kaartverkoop als gevolg van de uitbreiding van het hoofdgebouw van het stadion en de verbetering van de faciliteiten voor de stoelen op de tribunes aan de westzijde van het stadion 25% af. Deze meeropbrengst maakt geen onderdeel uit van de netto recette-opbrengsten in bovenstaande staffel.

De totale leaseverplichtingen bedragen EUR 2,3 miljoen. Een bedrag van EUR 1,4 miljoen aan leaseverplichtingen heeft een looptijd korter dan 1 jaar en een bedrag van EUR 0,9 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

In 2013/2014 is voor normale huur- en leaseverplichtingen een bedrag van EUR 9,4 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2012/2013 EUR 9,2 miljoen).

### Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Ajax, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Ajax hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 4,3 miljoen (per 30 juni 2013 EUR 2,1 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van Ajax kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 7,3 miljoen (per 30 juni 2013 EUR 7,0 miljoen).

### Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan tot een bedrag van EUR 861.572 met name voor de herbouw van de blaashal en inrichting van de technical area op het sportpark De Toekomst (per 30 juni 2013 EUR 348.718).

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### SEGMENTINFORMATIE

BEDRAGEN x EUR 1 000	Voetbal	Detail- handel	Merchan- dising	Overige	Totaal
<b>2013/2014</b>					
Omzet aan derden	96 683	5 068	2 750	(721)	103 780
Intercompany omzet	295	106	1 188	-	1 589
Rentebaten	1 244	-	462	-	1 706
Eliminatie intercompany rentebaten					(966)
Rentebaten in de geconsolideerde jaarrekening					740
Rentelasten	(436)	-	-	(536)	(972)
Eliminatie intercompany rentelasten					966
Rentelasten in de geconsolideerde jaarrekening					(6)
Afschrijvingen op vaste activa	(2 421)	(34)	-	(3)	(2 458)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(9 340)	-	-	-	(9 340)
Resultaat voor belastingen	21 674	(55)	1 035	(694)	21 960
Belastingen	(5 538)	-	-	-	(5 538)
Resultaat na belastingen	16 136	(55)	1 035	(694)	16 422
Totaal activa	139 497	2 382	13 235	(23 124)	131 990
Totaal verplichtingen	48 871	1 352	224	(6 541)	43 906
Investerings in vaste activa (uitgezonderd de actieve belastinglatenties)	20 818	65	-	3	20 886



BEDRAGEN x EUR 1 000	Voetbal	Detail- handel	Merchan- dising	Experience	Overige	Totaal
<b>2012/2013</b>						
Omzet aan derden	95 837	6 567	3 667	1 557	(1 999)	105 629
Intercompany omzet	315	88	1 580	35	-	2 018
Rentebaten	1 114	-	519	-	-	1 633
Eliminatie intercompany rentebaten						(987)
Rentebaten in de geconsolideerde jaarrekening						646
Rentelasten	(727)	(50)	-	(333)	(102)	(1 212)
Eliminatie intercompany rentelasten						987
Rentelasten in de geconsolideerde jaarrekening						(225)
Afschrijvingen op vaste activa	(2 314)	(15)	(1)	(35)	-	(2 365)
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	-	-	-	(281)	-	(281)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(11 157)	-	-	-	-	(11 157)
Resultaat voor belastingen	22 511	1 030	1 371	(3 493)	1 985	23 404
Belastingen	(5 691)	-	-	-	-	(5 691)
Resultaat na belastingen	16 820	1 030	1 371	(3 493)	1 985	17 713
Totaal activa	126 375	2 288	12 396	704	(23 515)	118 248
Totaal verplichtingen	51 792	1 202	420	9 347	(16 353)	46 408
Investerings in vaste activa (uitgezonderd de actieve belastinglatenties)	16 219	1	31	7	5	16 263

De Ajax Experience is per 1 augustus 2013 gesloten en is diensgevolge in 2013/2014 niet meer opgenomen onder de segmentinformatie.

In de kolom overige zijn de operationele segmenten opgenomen die niet voldoen aan de voorwaarden zoals gesteld in IFRS 8.13 en eliminaties op balanssaldi.

## NETTO OMZET (24)

### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	100 948	102 144
Buitenland	2 832	3 485
Totaal netto omzet	103 780	105 629

**Per activiteit**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Voetbal</b>		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	6 217	5 036
Recettes Europese competities	6 871	7 341
Premies Europese competities	12 080	10 783
Seizoenkaarten	11 597	11 647
Business-seats en skybox-plaatsen	9 801	9 883
Indirecte wedstrijdboten	1 866	1 547
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	48 432	46 237
Sponsoring	23 766	25 157
Televisie	19 251	20 312
Merchandising	11 029	12 639
Overige baten	1 302	1 284
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	103 780	105 629
	<hr/>	<hr/>

De onder de netto omzet opgenomen sponsorbijdrage van de hoofdsponsor Aegon over 2013/2014 bedraagt EUR 11,2 miljoen (2012/2013 EUR 12,4 miljoen) oftewel 10,8% van de totale netto omzet (2012/2013 11,7%). De omzet sponsoring bevat een bedrag van EUR 2,2 miljoen (2012/2013 EUR 2,1 miljoen) uit hoofde van opbrengsten die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten.

**INKOOPWAARDE OMZET (25)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Kostprijs verkopen Ajax-artikelen	3 949	5 701
Kostprijs verkopen overig	1 885	1 341
	<hr/>	<hr/>
	5 834	7 042
	<hr/>	<hr/>

De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark De Toekomst. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

**LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (26)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Lonen en salarissen	45 168	44 784
Sociale lasten	2 186	1 095
Pensioenlasten	1 024	1 002
	<hr/>	<hr/>
	48 378	46 881
	<hr/>	<hr/>

De pensioenlasten hebben betrekking op als toegezegde bijdrage verwerkte regelingen.

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	46 247	44 121
Buitenland	2 131	2 760
	<hr/>	<hr/>
	48 378	46 881
	<hr/>	<hr/>

**Per activiteit**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Voetbal	35 574	35 859
Merchandising en overige	12 804	11 022
	<hr/>	<hr/>
	48 378	46 881
	<hr/>	<hr/>

De post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal heeft voor een bedrag van EUR 25,2 miljoen (2012/2013 EUR 26,1 miljoen) betrekking op spelers en voor een bedrag van EUR 10,4 miljoen (2012/2013 EUR 9,8 miljoen) op technische- en medische staf. Onder de post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal is een bedrag van EUR 5,5 miljoen (15,4%) aan wedstrijdpremies voor spelers, technische- en medische staf verantwoord (2012/2013 EUR 5,4 miljoen;15,0%).

**PERSONEELSLEDEN (FTE'S)**

AANTAL	30 juni 2014	30 juni 2013
Nederland	292	269
Zuid-Afrika	86	71
	<hr/>	<hr/>
	378	340
	<hr/>	<hr/>

Per 30 juni 2014 bestaat het aantal fte's uit 107 spelers, 103 medewerkers technische- en medische staf en 168 overige personeelsleden (per 30 juni 2013 uit 101 spelers, 82 medewerkers technische- en medische staf en 157 overige personeelsleden).

**BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN**

	Periodiek betaalde		Pensioenlasten	Uitkering beëindiging dienstverband	Winstdeling en jaarbonus	Lange termijn bonus	Totaal vastgestelde bezoldiging
	Periodiek betaalde beloning; lonen en salarissen	beloning; loon in natura en kosten bijdrage					
BEDRAGEN x EUR 1 000							
<b>2013/2014</b>							
<b>Bestuurders</b>							
Michael Kinsbergen (algemeen directeur)	351	12	64	-	80	75	582
Jeroen Slop (financieel directeur)	251	12	54	-	38	-	355
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	270	7	-	-	381	-	658
	<u>872</u>	<u>31</u>	<u>118</u>	<u>-</u>	<u>499</u>	<u>75</u>	<u>1 595</u>
<b>2012/2013</b>							
<b>Bestuurder</b>							
Jeroen Slop (financieel directeur)	236	10	53	-	58	208	565
<b>Bestuurder vanaf 1 juli 2012</b>							
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	244	6	-	-	190	-	440
<b>Bestuurder vanaf 26 november 2012</b>							
Michael Kinsbergen (algemeen directeur)	212	3	39	-	70	-	324
<b>Bestuurder tot en met 31 december 2012</b>							
Henri van der Aat (commercieel directeur)	126	10	31	290	-	-	457
	<u>818</u>	<u>29</u>	<u>123</u>	<u>290</u>	<u>318</u>	<u>208</u>	<u>1 786</u>

In de kolom winstdeling en jaarbonus is voor de leden van de statutaire directie de jaarbonus opgenomen die door de Raad van Commissarissen aan de betreffende directieleden voor het seizoen 2013/2014 is toegekend. Voor de algemeen directeur is een lange termijn bonus overeengekomen, betrekking hebbend op een periode van twee jaar en zeven maanden aanvangende 1 december 2012 en eindigende op 30 juni 2015. De lange termijn bonus vloeit voort uit het behalen van de lange termijndoelstellingen voor de genoemde periode. De verantwoorde last voor de lange termijn bonus in 2013/2014 voor de algemeen directeur bedraagt EUR 125.000 waarvan een bedrag van EUR 50.000 betrekking heeft op het voorgaande boekjaar 2012/2013. Aan de directeur voetbalzaken is naast een jaarbonus van EUR 282.500, die met name het gevolg is van sportieve successen, ook een bonus toegekend van EUR 98.897 voor zijn bijdrage aan het succesvol opleiden van spelers. De in 2012/2013 verantwoorde last voor de lange termijn bonus voor de financieel directeur van EUR 207.732 heeft voor een bedrag van EUR 69.244 betrekking op 2012/2013 en voor een bedrag van EUR 138.488 op voorgaande boekjaren.

Voor overige sleutelfunctionarissen bedragen de korte termijn personeelsbeloningen EUR 3.476.251 (2012/2013 EUR 3.364.009) en de pensioenlasten EUR 34.378 (2012/2013 EUR 24.961). Onder overige sleutelfunctionarissen worden verstaan de directeur marketing en de overige leden van het technisch hart inclusief de hoofdtrainer. Voor de sleutelfunctionarissen in Zuid Afrika bedraagt de periodiek betaalde beloning EUR 357.829 (2012/2013 EUR 356.820) en de winstdeling en jaarbonus bedragen EUR 10.936 (2012/2013 EUR 22.300).

De pseudo-eindheffing voor hoge lonen (de zogenoemde crisishoofing) bedraagt voor bestuurders EUR 167.107 (2012/2013 EUR 39.951) en voor overige sleutelfunctionarissen EUR 460.604 (2012/2013 EUR 109.230) en wordt berekend over het genoten loon boven de grens van EUR 150.000. De pseudo-eindheffing voor hoge lonen is niet begrepen in bovenstaande bedragen.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie van de vennootschap heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur is bovendien gericht op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de vennootschap en haar doelen voor de lange termijn.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

### AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA (27)

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Software	275	338
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	1 358	1 504
Machines en installaties	33	27
Andere vaste bedrijfsmiddelen	792	768
	<u>2 458</u>	<u>2 637</u>
Resultaten desinvesteringen	-	9
	<u>2 458</u>	<u>2 646</u>

Onder de afschrijvingen op vaste activa zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2012/2013 EUR 280.475).

### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	2 345	2 489
Buitenland	113	157
	<u>2 458</u>	<u>2 646</u>

### OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (28)

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Overige personeelskosten	6 295	5 658
Wedstrijdkosten	12 630	12 126
Huisvestingskosten	10 462	12 450
Beheer- en administratiekosten	9 046	8 599
	<u>38 433</u>	<u>38 833</u>

Onder de overige personeelskosten in 2013/2014 en 2012/2013 zijn de kosten van de fiscale crisisheffing opgenomen. In 2012/2013 is onder de huisvestingskosten de reservering opgenomen voor de voorziening die is gevormd in verband met het sluiten van de Ajax Experience per 1 augustus 2013.

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	37 258	37 457
Buitenland	1 175	1 376
	<hr/>	<hr/>
	38 433	38 833
	<hr/>	<hr/>

**AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN (29)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Afschrijvingen vergoedingssommen	9 340	11 157
	<hr/>	<hr/>
	9 340	11 157
	<hr/>	<hr/>

Onder de afschrijvingen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers.

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	9 141	11 572
Buitenland	430	600
Intersegment transacties	(231)	(1 015)
	<hr/>	<hr/>
	9 340	11 157
	<hr/>	<hr/>

In de afschrijvingen vergoedingssommen van het segment binnenland is begrepen een bedrag van EUR 230.510 in verband met een transfer van een speler uit het segment buitenland (2012/2013 EUR 1.015.028).

**RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN (30)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Resultaat vergoedingssommen	21 860	24 016
	<hr/>	<hr/>
	21 860	24 016
	<hr/>	<hr/>



**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	21 323	23 718
Buitenland	537	298
	<hr/>	<hr/>
	21 860	24 016
	<hr/>	<hr/>

**FINANCIEEL RESULTAAT (31)**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Rentebaten	740	646
Rentelasten	(6)	(225)
Koersverschillen	29	(103)
	<hr/>	<hr/>
	763	318
	<hr/>	<hr/>

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	701	226
Buitenland	62	92
	<hr/>	<hr/>
	763	318
	<hr/>	<hr/>

**BELASTINGEN (32)**

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013/2014 bedraagt EUR 5,5 miljoen (2012/2013 EUR 5,7 miljoen), oftewel 25,2% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2012/2013 24,3%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief in 2013/2014 en 2012/2013 bedraagt 25,0%. Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,0% (2012/2013 25,0%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	2013/2014	2012/2013
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Deelnemingsvrijstelling	(0,2)	(0,2)
Onbelaste uitkering KNVB	(0,3)	(0,7)
Niet-aftrekbare kosten deelnemingen	0,4	0,2
Niet-aftrekbare giften	0,1	(0,1)
Niet-aftrekbare kosten overig	0,2	0,1
	<hr/>	<hr/>
Effectieve belastingdruk	25,2	24,3
	<hr/>	<hr/>

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bestaan uit de volgende componenten:

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Mutaties actieve belastinglatenties	(3 047)	(5 297)
Mutaties passieve belastinglatenties	(1 821)	(394)
Acute belastingschuld	(670)	-
	<hr/>	<hr/>
	(5 538)	(5 691)
	<hr/>	<hr/>

### RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN (33)

#### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Binnenland	16 247	17 590
Buitenland	315	560
	<hr/>	<hr/>
	16 562	18 150
	<hr/>	<hr/>

### RESULTAAT NA BELASTINGEN PER GEWOON AANDEEL

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en per gewoon aandeel na verwatering van EUR 0,90 per aandeel (2012/2013 EUR 0,99 per aandeel) is berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

Het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen bedraagt 18.333.333 voor de boekjaren 2013/2014 en 2012/2013.

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en het resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwatering zijn in beide boekjaren aan elkaar gelijk.

### VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. In het boekjaar hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie zoals toegelicht op pagina 41 onder het hoofd 'KNVB licentie'.

### HONORARIUM ACCOUNTANT

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe accountant bedraagt EUR 115.210 (2012/2013 EUR 116.621). Het honorarium heeft voor een bedrag van EUR 103.350 (2012/2013 EUR 99.200) betrekking op de controle van de jaarrekening en voor een bedrag van EUR 11.860 (2012/2013 EUR 8.892) op andere controleopdrachten. In 2013/2014 is geen honorarium in rekening gebracht voor andere niet-controlediensten (2012/2013 EUR 8.529).

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

**Enkelvoudige balans**

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

**30 juni 2014****30 juni 2013****ACTIVA****Vaste activa****Immateriële vaste activa (1)**

Vergoedingssommen	22 083	16 540
Software	254	341
	<hr/>	<hr/>
	22 337	16 881

**Materiële vaste activa (2)**

Bedrijfsgebouwen en terreinen	9 526	9 158
Machines en installaties	89	49
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1 396	1 408
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1 240	409
	<hr/>	<hr/>
	12 251	11 024

**Financiële vaste activa**

Actieve belastinglatenties (3)	-	3 047
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)	4 585	3 785
Andere deelnemingen	5 239	5 239
Overige vorderingen	6 964	5 242
	<hr/>	<hr/>
	16 788	17 313

**Totaal vaste activa**

51 376 45 218

**Vlottende activa****Vorraden** 11 7**Vorderingen**

Debiteuren	15 642	21 265
Groepsmaatschappijen	10 946	8 614
Overige vorderingen	4 793	6 460
Overlopende activa	1 733	1 528
	<hr/>	<hr/>
	33 114	37 867

**Liquide middelen**

52 032 39 582

**Totaal vlottende activa**

85 157 77 456

**Totaal activa**

136 533 122 674

BEDRAGEN x EUR 1 000

30 juni 2014

30 juni 2013

**PASSIVA****Eigen vermogen (5)**

Geplaatsd kapitaal	8 250	8 250
Agio	101 120	101 120
Reserve omrekeningsverschillen	(852)	(679)
Overige reserves	(36 967)	(55 117)
Onverdeeld resultaat boekjaar	16 562	18 150
	<hr/>	<hr/>
	88 113	71 724

**Langlopende verplichtingen**

Belastinglatenties	2 210	393
Overige schulden	976	1 670
	<hr/>	<hr/>
	3 186	2 063

**Kortlopende verplichtingen**

Crediteuren	9 956	5 558
Kredietinstellingen	-	42
Groepsmaatschappijen	6 470	9 512
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3 417	4 985
Overige schulden	6 178	4 750
Overlopende passiva	19 213	24 040
	<hr/>	<hr/>
	45 234	48 887

**Totaal passiva**

136 533

122 674

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1 000	2013/2014	2012/2013
Resultaat deelnemingen	974	(606)
Overige baten en lasten na belastingen	15 588	18 756
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>16 562</b>	<b>18 150</b>
	<hr/>	<hr/>

## Toelichting op de enkelvoudige balans

### ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar pagina 40 tot en met 46. Voor een toelichting op de voorzieningen, de schulden en vermelding van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening. Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen.

De waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1 000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2013/2014</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	49 807	1 865	51 672
Investerings	15 662	139	15 801
Desinvesteringen	(23 372)	-	(23 372)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	18	18
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	42 097	2 022	44 119
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(33 267)	(1 524)	(34 791)
Afschrijvingen	(9 141)	(244)	(9 385)
Afschrijvingen op desinvesteringen	22 394	-	22 394
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(20 014)	(1 768)	(21 782)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	22 083	254	22 337
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	16 540	341	16 881
	<hr/>	<hr/>	<hr/>



BEDRAGEN x EUR 1 000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2012/2013</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	68 623	1 664	70 287
Investerings	11 198	167	11 365
Desinvesteringen	(30 014)	(4)	(30 018)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	38	38
	_____	_____	_____
Eindbalans	49 807	1 865	51 672
	_____	_____	_____
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(48 758)	(1 214)	(49 972)
Afschrijvingen	(11 572)	(310)	(11 882)
Afschrijvingen op desinvesteringen	27 063	-	27 063
	_____	_____	_____
Eindbalans	(33 267)	(1 524)	(34 791)
	_____	_____	_____
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	16 540	341	16 881
	_____	_____	_____
Beginbalans	19 865	450	20 315
	_____	_____	_____

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2012/2013 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2014 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 4 jaar (per 30 juni 2013 korter dan 1 jaar tot 4 jaar).

In 2013/2014 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2012/2013 geen).

**MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
BEDRAGEN x EUR 1 000					
<b>2013/2014</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	22 731	57	8 857	409	32 054
Investerings	1 328	65	677	1 240	3 310
Overboekingen	391	-	-	(409)	(18)
Eindbalans	24 450	122	9 534	1 240	35 346
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(13 573)	(8)	(7 449)	-	(21 030)
Afschrijvingen	(1 351)	(25)	(689)	-	(2 065)
Eindbalans	(14 924)	(33)	(8 138)	-	(23 095)
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	9 526	89	1 396	1 240	12 251
Beginbalans	9 158	49	1 408	409	11 024

BEDRAGEN x EUR 1 000	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
<b>2012/2013</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	21 123	15	8 033	417	29 588
Investerings	1 465	42	616	396	2 519
Desinvesteringen	-	-	(15)	-	(15)
Overboekings	143	-	223	(404)	(38)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	22 731	57	8 857	409	32 054
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(12 383)	-	(6 816)	-	(19 199)
Afschrijvingen	(1 190)	(8)	(648)	-	(1 846)
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	15	-	15
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(13 573)	(8)	(7 449)	-	(21 030)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	9 158	49	1 408	409	11 024
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	8 740	15	1 217	417	10 389
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar en het supportershome dat wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2014, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1.145.813 (per 30 juni 2013 EUR 941.014).

Onder de afschrijvingen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2012/2013 geen).

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1 000	<b>2013/2014</b>	<b>2012/2013</b>
<b>Actieve belastinglatenties (3)</b>		
Beginbalans	3 047	8 344
Ottrekking	(3 047)	(5 324)
Correctie voorgaande boekjaren	-	27
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	-	3 047
	<hr/>	<hr/>

Deze post betrof de actieve belastinglatenties uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie.

De ottrekking betreft de belasting over het fiscale resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

Per 30 juni 2014 zijn er geen compensabele verliezen waarvoor geen actieve belastinglatentie is verantwoord (per 30 juni 2013 geen).

BEDRAGEN x EUR 1 000

2013/2014

2012/2013

**Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)**

Beginbalans	3 785	4 928
Resultaat	974	(606)
Koersverschillen	(174)	(537)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	4 585	3 785
	<hr/>	<hr/>

**EIGEN VERMOGEN (5)**

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen alsmede in de toelichtingen 11 tot en met 15 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN**

Voor alle Nederlandse groepsmaatschappijen heeft de vennootschap aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de overige niet uit de balans blijkende verplichtingen en rechten wordt verwezen naar pagina 60.

De vennootschap is in verband met de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden van de fiscale eenheid.

Amsterdam, 29 september 2014

**Directie AFC Ajax NV Raad van Commissarissen**

Michael Kinsbergen	Hans Wijers
Jeroen Slop	Leo van Wijk
Marc Overmars	Theo van Duivenbode
	Dolf Collee
	Ernst Ligthart

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

**DE CIJFERS**

**OVERIGE GEGEVENS**

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De Algemene Vergadering van AFC Ajax NV

### Verklaring betreffende de jaarrekening

#### Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV per 30 juni 2014 en van het resultaat en de kasstromen over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

#### Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV per 30 juni 2014 en van het resultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

#### Onze opdracht

Wij hebben de jaarrekening 2013/2014 van AFC Ajax NV te Amsterdam (de vennootschap) gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 30 juni 2014, de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014, het geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014, het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 30 juni 2014, de vennootschappelijke winst- en verliesrekening over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2014 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden onder deze standaarden worden nader beschreven in de paragraaf Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening. Wij zijn onafhankelijk van AFC Ajax NV zoals bepaald in de Nederlandse Wet- en regelgeving en hebben voldaan aan onze andere verantwoordelijkheden zoals voorgeschreven in deze voorschriften. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude, fouten of het weglaten van informatie en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. Wij passen het concept van materialiteit toe bij het vaststellen van de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en bij het evalueren van het effect van onderkende afwijkingen.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de geconsolideerde jaarrekening als geheel bepaald op € 1.25 miljoen. De materialiteit is gebaseerd op 1,2% van de netto omzet. Wij houden ook rekening met afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Wij zijn met de auditcommissie overeengekomen dat wij aan hen afwijkingen die wij tijdens onze controle constateren boven de € 62.5 duizend rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn. Deze afwijkingen doen geen afbreuk aan ons oordeel.

#### De kernpunten van onze controle

De kernpunten van onze controle zijn die aangelegenheden die, in onze professionele oordeelsvorming, het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. Deze aangelegenheden zijn een selectie uit de zaken die wij met de directie en de raad van commissarissen hebben gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles dat wij met hen hebben besproken.

Onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze aangelegenheden zijn opgezet in het kader van onze controle van de jaarrekening als geheel. Wij geven geen afzonderlijk oordeel over deze individuele aangelegenheden. Ons oordeel over de jaarrekening is niet aangepast als gevolg van de hieronder beschreven belangrijkste controle-aangelegenheden.



*Waardering vergoedingssommen*

De als immateriële vaste activa gekapitaliseerde vergoedingssommen is met € 22.4 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax N.V., welke in voetnoot 1 in de jaarrekening door AFC Ajax N.V. is toegelicht. Gezien de aard van deze post en het schattingselement door de directie in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.

Wij hebben de verantwoording van de aan- en verkoop van contractspelers en hiermee samenhangende rechten en verplichtingen, waaronder de vergoedingssommen, gecontroleerd aan de hand van de onderliggende (ver)koopcontracten en aanmeldingen bij de betreffende voetbalbond. Daarnaast hebben wij de juistheid van de autorisaties van de transacties door middel van deelwaarnemingen vastgesteld. Tevens hebben wij ons een beeld gevormd van de redelijkheid van de aannames en schattingen van de directie met betrekking tot de mogelijke indicaties voor een duurzame waardevermindering van de ultimo juni 2014 gekapitaliseerde vergoedingssommen.

*Waardering van debiteuren*

De uitstaande lange en korte termijn vorderingen op debiteuren is met in totaal € 21.2 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax N.V. In voetnoot 7 van de jaarrekening gaat de directie nader in op het ingeschatte risico van oninbaarheid, wat heeft geresulteerd tot het opnemen van een voorziening voor oninbaarheid van € 1.1 miljoen. Gezien het schattingselement door de directie bij het bepalen van deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.

Wij hebben de ontwikkelingen in het betalingsgedrag van debiteuren beoordeeld. Tevens hebben wij ons een beeld gevormd van de redelijkheid van de aannames en schattingen van het bestuur met betrekking tot de opgenomen voorziening voor oninbaarheid van uitstaande vorderingen. Daarnaast hebben we controlewerkzaamheden uitgevoerd op de uitstaande vorderingen.

*Verwerking van personeelsbeloningen*

De personeelsbeloningen aan directie, spelers en overig personeel zijn met € 48.4 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. Gezien de aard van bepaalde elementen in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.

Wij hebben de juiste werking van interne beheersingsmaatregelen bij de salarisverwerkingsorganisatie, voor zover relevant voor onze controle van de jaarrekening, beoordeeld op basis van de ontvangen ISAE 3402-rapportages; verder zijn gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd zoals cijferanalyses en deelwaarnemingen op de relevante financiële informatiestromen uit de salarisadministratie. Daarnaast hebben wij de juistheid van de autorisaties van bonussen door middel van deelwaarnemingen vastgesteld.

*Vennootschapsbelasting*

De vennootschapsbelasting is met € 5.5 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In noot 32 bij de jaarrekening geeft AFC Ajax NV inzicht in de bepaling van de vennootschapsbelastingpositie ultimo juni 2014. Gezien de aard van bepaalde elementen in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.

Wij hebben getoetst of de uitgangspunten in de berekeningen in lijn met de betreffende fiscale regelgeving zijn. Daarnaast hebben wij de verwerking van de tijdelijke commercieel-fiscale waarderingsverschillen getoetst.

**Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening van de vennootschap is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De toepassing van deze veronderstelling is passend tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen dan wel hiervoor geen realistisch alternatief heeft. In het kader van onze controle van de jaarrekening kunnen wij ons verenigen met de toepassing door de directie van de continuïteitsveronderstelling bij het opmaken van de jaarrekening van de vennootschap.

De directie heeft geen onzekerheid van materieel belang geïdentificeerd die gerede twijfel kan doen ontstaan over het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten. Daarom worden er geen onzekerheden van deze aard in de jaarrekening van de vennootschap vermeld. Op basis van onze controle van de jaarrekening van de vennootschap, hebben ook wij een dergelijke onzekerheid van materieel belang niet geïdentificeerd. Echter, noch de directie, noch de accountant kan het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten garanderen.

**Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en de getrouwe weergave van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die noodzakelijk is om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze controle heeft tot doel om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten en om een oordeel te geven op basis van onze controle. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate van zekerheid, maar biedt geen garantie dat eventuele materiële afwijkingen altijd worden ontdekt bij een controle die overeenkomstig de Nederlandse controlestandaarden is uitgevoerd. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en worden van materieel belang geacht indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed zullen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Bij een controle die in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden wordt uitgevoerd passen wij gedurende de gehele planning en uitvoering van de controle professionele oordeelsvorming toe en hebben we een professioneel kritische instelling. Daarnaast omvat onze controle:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het selecteren van controlewerkzaamheden naar aanleiding van deze risico's en het uitvoeren ervan, en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico dat een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude niet wordt ontdekt is groter dan het risico als gevolg van fouten, aangezien bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de redelijkheid van de door de directie gemaakte schattingen en de daarmee samenhangende toelichtingen in de jaarrekening.
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen, en of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de vennootschap en bedrijfsactiviteiten binnen de vennootschap om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Wij zijn verplicht met de raad van commissarissen te communiceren over, onder andere, de geplande scope en timing van de controle en significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. Wij zijn ook verplicht om aan de raad van commissarissen te bevestigen dat wij de relevante ethische voorschriften inzake onafhankelijkheid hebben nageleefd, en om met hen alle relaties en andere zaken, die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden, te communiceren en, indien van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

### **Verklaring betreffende het jaarverslag en de overige gegevens**

Op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het jaarverslag en de overige gegevens vermelden wij:

- dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 29 september 2014

Deloitte Accountants B.V.

was getekend: A. Sandler RA

## Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming

Artikel 30 van de statuten heeft de navolgende strekking:

- 1 a Uit de winst – het positieve saldo van de winst- en verliesrekening – die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op het bijzonder aandeel een dividend uitgekeerd van zes procent (6%) van het nominale bedrag en op ieder preferent aandeel een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van het preferent aandeel. Bij de vaststelling kan rekening worden gehouden met het op preferente aandelen van de betrokken soort gestort agio.
- 1 b Indien over enig boekjaar de hiervoor bedoelde uitkering niet of niet geheel kan plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, kan de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten dat het tekort wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves. Besluit de directie hiertoe niet, dan wordt het tekort ten laste van de winst van de volgende jaren uitgekeerd. In dat geval wordt, steeds zoveel mogelijk, eerst aan de houder van het bijzonder aandeel en aan de houders van preferente aandelen uitgekeerd het aan hen toekomende achterstallige dividend en daarna het aan hen toekomende dividend over het laatst verstreken boekjaar.
- 2 Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van lid 1 wordt gereserveerd.
- 3 Het na uitkering op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- 4 De algemene vergadering kan op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen besluiten aan houders van gewone aandelen uitkeringen te doen ten laste van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- 5 Op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen kan jaarlijks in totaal niet meer worden uitgekeerd dan het bedrag dat volgens lid 1 op de betrokken aandelen aan dividend wordt uitgekeerd bij toereikend winstbedrag, behoudens het bepaalde in artikel 11 lid 4 van de statuten\*.
- 6 De directie kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- 7 De directie kan besluiten dat een uitkering op gewone aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap of certificaten daarvan. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- 8 Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 103, 104 en 105, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

\* Intrekking van preferente aandelen. Preferente aandelen zijn thans niet uitgegeven.

## Voorstel resultaatbestemming

Over het boekjaar 2013/2014 zal geen dividend worden uitgekeerd.

De directie stelt voor het netto resultaat over het boekjaar 2013/2014 van EUR 16,562 miljoen toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de cijfers verwerkt.

## Bijzonder aandeel

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45 begrepen. Dit aandeel wordt gehouden door de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax'. Aan dit aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van de directie. Het goedkeuringsrecht houdt in dat dergelijke besluiten pas kunnen worden genomen door de directie, nadat de Vereniging als houder van het bijzonder aandeel daaraan haar goedkeuring heeft verleend.

Het gaat hierbij om besluiten omtrent:

- a Wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
- b Wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
- c Wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met een verticale rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
- d Wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
- e Wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdafdeling, alsmede wijzigingen in de ten behoeve van de jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
- f Wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateurelftallen;
- g De verstrekking, wijziging of intrekking van licenties en sublicenties;
- h Het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

Volgens de statuten van de Vereniging kunnen besluiten omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel door de bestuursraad van de Vereniging slechts worden genomen in een vergadering waar tenminste vijf bestuursleden aanwezig zijn en niet meer dan één bestuurslid tegen het voorstel stemt.

## Preferente aandelen

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven. Preferente aandelen worden uitsluitend uitgegeven voor financieringsdoeleinden. Naast stemrecht geven de preferente aandelen recht op een preferent dividend uit de winst.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

**DE CIJFERS**

**BIJLAGEN**

**Meerjarenoverzicht 2004/2005 tot en met 2013/2014**

	<b>2013/2014</b>	<b>2012/2013</b>	<b>2011/2012</b>
<b>RESULTATEN</b>	<b>x EUR 1 000</b>	<b>x EUR 1 000</b>	<b>x EUR 1 000</b>
Netto omzet	103 780	105 629	104 488
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	8 677	10 227	13 054
Afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	12 520	12 859	(5 455)
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	21 197	23 086	7 599
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	21 960	23 404	10 037
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen toe te rekenen aan de aandeelhouders	16 562	18 150	9 666
Afschrijvingen op vaste activa	2 458	2 646	6 104
Afschrijvingen vergoedingssommen	9 340	11 157	19 008
Netto kasstroom	16 519	26 829	10 715
<b>VERMOGEN</b>			
Vergoedingssommen	22 362	16 704	19 288
Overige vaste activa	25 298	25 600	25 965
Vlottende activa	84 330	75 944	60 294
Kortlopende schulden	40 658	44 150	48 430
Eigen vermogen	88 084	71 840	54 746
Totaal vermogen	131 990	118 248	105 547
<b>MEDEWERKERS (AANTAL FTE'S)</b>			
Aantal medewerkers per 30 juni	378	340	339
<b>AANDELEN (AANTAL)</b>			
Aantal aandelen per 30 juni	18 333 333	18 333 333	18 333 333
<b>GEGEVENS PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45</b>	<b>x EUR 1</b>	<b>x EUR 1</b>	<b>x EUR 1</b>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	0,90	0,99	0,53
Netto kasstroom	0,90	1,46	0,58
Eigen vermogen	4,80	3,92	2,99
<b>KENGETALLEN (IN %)</b>			
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/netto omzet	8,4	9,7	12,5
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/netto omzet	20,4	21,9	7,3
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/netto omzet	16,0	17,2	9,3
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/gemiddeld eigen vermogen	20,7	28,7	19,4
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/totaal vermogen	12,5	15,3	9,2
Vlottende activa/kortlopende schulden	207,4	172,0	124,5
Eigen vermogen/totaal vermogen	66,7	60,8	51,9

2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
x EUR 1 000	x EUR 1 000	x EUR 1 000	x EUR 1 000	x EUR 1 000	x EUR 1 000	x EUR 1 000
97 688	69 113	67 154	61 892	64 891	74 430	66 625
1 844	(13 157)	(12 971)	(15 254)	(1 415)	7 000	4 681
4 438	(13 484)	10 244	25 663	(12 588)	(10 146)	932
6 282	(26 641)	(2 727)	10 409	(14 003)	(3 146)	5 613
5 834	(26 653)	(2 974)	11 103	(13 052)	(6 675)	6 121
5 473	(22 808)	(3 410)	7 772	(10 420)	(6 626)	2 853
1 787	1 523	1 294	1 249	1 376	1 434	1 933
20 722	19 667	18 263	22 676	13 105	12 238	15 486
(1 958)	(10 481)	(404)	(5 131)	4 983	(2 914)	1 160
30 664	38 797	44 350	31 828	24 478	37 441	29 201
32 948	25 789	27 109	34 178	27 405	26 848	32 607
36 383	31 242	54 405	59 137	40 598	41 920	52 065
51 003	43 687	52 037	44 614	31 353	31 958	31 690
44 680	39 228	61 789	65 442	57 852	68 284	74 912
99 995	95 828	125 864	125 143	92 481	106 209	113 873
313	329	317	284	266	232	236
18 333 333	18 333 333	18 333 333	18 333 333	18 333 333	18 333 333	18 333 333
x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1
0,30	(1,24)	(0,19)	0,42	(0,57)	(0,36)	0,15
(0,11)	(0,57)	(0,02)	(0,28)	0,27	(0,16)	0,06
2,44	2,14	3,37	3,57	3,16	3,72	4,09
1,9	(19,0)	(19,3)	(24,6)	(2,2)	9,4	7,0
6,4	(38,5)	(4,1)	16,8	(21,6)	(4,2)	8,4
5,6	(33,0)	(5,1)	12,6	(16,1)	(8,9)	4,3
13,0	(45,2)	(5,4)	12,6	(16,5)	(9,3)	3,8
5,5	(23,8)	(2,7)	6,2	(11,3)	(6,2)	2,5
71,3	71,5	104,6	132,6	129,5	131,2	164,3
44,7	40,9	49,1	52,3	62,6	64,3	65,8



## Aandeelhoudersinformatie

### AANMERKELIJK BELANG OVERZICHT

Op basis van WMZ meldingen zijn hieronder de aanmerkelijke belangen opgenomen.

Vereniging AFC Ajax	73,00%
T.W.E. Beheer B.V.	9,03%
Delta Lloyd N.V.	8,56%
Invesco Ltd.	3,85%
Overig ter beurse genoteerd	5,56%
	100,00%

### KOERSVERLOOP AANDELEN

Koers in EUR



## Raad van Commissarissen en Directie

De Raad van Commissarissen heeft per 29 september 2014 de volgende samenstelling:

### Hans Wijers (63)

Hans Wijers werd op 14 juni 2012 benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Na zijn studie economie was hij werkzaam als universitair docent en promoveerde hij in 1982 aan de Erasmusuniversiteit tot doctor in de economie. Daarna werkte hij enkele jaren als ambtenaar en vervolgens circa tien jaar als organisatieadviseur. Van 1994 tot 1998 was hij Minister van Economische Zaken. Hans Wijers keerde vervolgens terug naar de consultancy om aansluitend, van 2003 tot 2012, de functie te vervullen van voorzitter van de Raad van Bestuur van AKZO Nobel NV. Op dit moment bekleedt hij naast het voorzitterschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: non-executive director Royal Dutch Shell plc, voorzitter Raad van Commissarissen Heineken NV, non-executive director GlaxoSmithKline, voorzitter Natuurmonumenten, lid van Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. en lid Raad van Commissarissen Concertgebouw.

### Dolf Collee (61)

Dolf Collee werd op 14 december 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Dolf Collee werkte ruim 26 jaar in diverse verantwoordelijke functies bij ABN AMRO Bank NV, waar hij zes jaar (2000-2006) lid was van de Raad van Bestuur, naast tal van commissariaten en nevenfuncties in binnen en buitenland. Thans is hij als adviseur en commissaris betrokken bij negen bedrijven waaronder Hema BV.

### Theo van Duivenbode (70)

Theo van Duivenbode werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Theo van Duivenbode speelde zes seizoenen, van 1963 tot 1969, in het eerste elftal van Ajax, later ook voor Feyenoord en Haarlem, en kwam tot vijf interlands met het Nederlands elftal. Na zijn actieve voetbalcarrière was hij werkzaam in diverse topfuncties in de verzekeringsbranche, o.a. bij De Amersfoortse en Stad Rotterdam. Op dit moment bekleedt hij naast het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: lid Raad van Commissarissen Blauw Trust Groep BV, adviseur consultancy ITDS, interim directeur Stad Holland Zorgverzekeringen.

### Ernst Ligthart (45)

Ernst Ligthart werd op 14 december 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Ernst Ligthart is actief lid van de vereniging AFC Ajax, was daar ledenraadslid en in 2011 een korte periode interim bestuurslid. Thans is hij bestuursvoorzitter van Dijkstra Voermans Advocaten en Notariaat en lid van de tuchtcommissie amateurvoetbal KNVB. Ernst Ligthart is benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad.

### Leo van Wijk (68)

Leo van Wijk werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

Leo van Wijk voetbalde en honkbalde in zijn jeugd bij Ajax. Hij is actief lid van de vereniging en benoemd tot Lid van Verdienste. Na zijn studie econometrie ging hij in 1971 aan de slag bij KLM. Daar vervulde hij diverse functies, onder andere van 1997 tot 2007 als president-directeur en als CEO. Sinds de fusie met Air France is Leo van Wijk in diverse topfuncties actief voor Air France-KLM. Op dit moment bekleedt hij naast het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: lid Board of Directors Air France KLM, lid Raad van Commissarissen Aegon NV en voorzitter Governing Board Skyteam.

Alle commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Per balansdatum bezit Leo van Wijk 100 aandelen Ajax en houden de overige commissarissen en de leden van de directie geen aandelen of optierechten in de vennootschap.

### Rooster van aftreden

Naam	Datum in functie	Aftredend in
Hans Wijers	14 juni 2012	2014
Dolf Collee	14 december 2012	2015
Theo van Duivenbode	14 juni 2012	2014
Ernst Ligthart	14 december 2012	2016
Leo van Wijk	14 juni 2012	2015

De directie heeft per 29 september 2014 de volgende samenstelling:

**Michael Kinsbergen, algemeen directeur (55)**

Michael Kinsbergen behaalde in de Verenigde Staten zijn Master of Business Administration en zijn Bachelor of Arts in Economics. Voordat hij als zelfstandig ondernemer projecten leidde in de financiële, transport en sportsector, deed hij ruim tien jaar ervaring op in de bancaire wereld. Kinsbergen was bij diverse banken werkzaam, met name op het gebied van beursintroducties en fusie- en overnamezaken. In de periode 2000 - 2010 was hij CEO van Nedstat, een internationaal toonaangevend bedrijf voor web analytics. Omdat Kinsbergen meer dan 25 jaar lid is van de Amsterdamse voetbalclub AFC, is hij bij AFC lid van de Zilveren Ploeg. Sinds 26 november 2012 is Kinsbergen als algemeen directeur aan Ajax verbonden. In die hoedanigheid is hij per 31 januari 2013 toegetreden tot de statutaire directie. Hij geeft leiding aan het directieteam en is primair verantwoordelijk voor de uitvoering en bewaking van het beleid.

**Marc Overmars, directeur voetbalzaken (41)**

Tijdens zijn actieve loopbaan als profvoetballer, die in 2009 stopte, speelde Overmars voor respectievelijk Go Ahead Eagles, Ajax, Arsenal FC en FC Barcelona. Daarnaast kwam hij 86 keer uit voor het Nederlands Elftal en scoorde in die interlands 17 keer. Bij Ajax speelde hij 193 officiële wedstrijden, waarin hij 44 keer scoorde. Hij werd met Ajax drie keer landskampioen. Als Ajacied won hij tevens de Champions League, de Wereldbeker voor clubteams, de KNVB Beker en drie keer de Supercup, die later Johan Cruijff Schaal ging heten. Van 2005 tot medio 2012 bekleedde Overmars bij Go Ahead Eagles de functie van commissaris voetbalzaken. Tevens was hij in het seizoen 2011/2012 parttime in dienst bij Ajax als individueel techniektrainer. Sinds 6 juli 2012 is hij bij Ajax werkzaam als directeur voetbalzaken, aanvankelijk in een niet statutaire functie en sinds 31 januari 2013 als lid van de statutaire directie. In deze functie houdt hij zich binnen de directie met name bezig met transferzaken, de jeugdopleiding en scouting. Bij Ajax Cape Town is Overmars bestuurder.

**Jeroen Slop, financieel directeur (53)**

Jeroen Slop studeerde economie aan de Universiteit van Amsterdam en begon zijn loopbaan als registeraccountant bij Ernst & Young. Na die periode kwam hij in dienst van Oiltanking Amsterdam, waarvoor hij twee jaar heeft gewerkt. Daarna stapte hij over naar Mabanafit en vestigde zich voor twee jaar in Singapore. Hij keerde terug naar Europa, ging werken in Hamburg bij Marquard en Bahls AG en ook daar bleef hij twee jaar in dienst. Sinds 1 december 1998 is Jeroen Slop als financieel directeur aan Ajax verbonden. In die hoedanigheid is hij op 1 december 2005 toegetreden tot de statutaire directie van de vennootschap. Naast de financiële verslaglegging vallen onder zijn verantwoordelijkheid bij Ajax wedstrijdorganisatie, veiligheid, automatisering en HR. Ook is hij lid van de financiële adviescommissie van de KNVB en lid van het Platform Algemene Zaken van de Eredivisie CV. Bij Ajax Cape Town is Slop bestuurder.

## Informatie ingevolge Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

1. Kapitaalstructuur, verschillende soorten aandelen, de daaraan verbonden rechten.

Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld:

45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45

14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45

1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45

Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld:

18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45

1 gewoon aandeel van nominaal EUR 0,45

Aan de gewone aandelen zijn geen bijzonder winstrechten of zeggenschapsrechten verbonden. Het bijzonder aandeel wordt gehouden door de vereniging Amsterdamsche Football Club "Ajax". Aan de goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel zijn onderworpen besluiten van de directie van de vennootschap omtrent:

- (a) wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
- (b) wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
- (c) wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met verticaal rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
- (d) wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
- (e) wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdopleiding alsmede wijzigingen in de ten behoeve van deze jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
- (f) wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateur- elftallen;
- (g) de verstrekking, wijziging en intrekking van licenties en sublicenties;
- (h) het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

2. Beperking door de vennootschap van de overdracht van aandelen.

Het bijzonder aandeel kan worden overgedragen aan de vennootschap. Iedere andere overdracht dan die aan de vennootschap kan slechts geschieden met goedkeuring van de directie en de raad van commissarissen. Bij gebreke van die goedkeuring vervallen de rechten die in de statuten aan de houder van het bijzonder aandeel als zodanig zijn toegekend.

3. Deelnemingen in de vennootschap waarvoor een meldingsplicht bestaat overeenkomstig de artikelen 2 en 3 Wmz 1996.

Op grond van het register van de AFM worden direct of indirect substantiële deelnemingen in de vennootschap gehouden door de navolgende meldingsplichtigen:

Vereniging AFC Ajax	73,00%
TWE Beheer BV	9,03%
Delta Lloyd NV	8,56%
Invesco Limited	3,85%

4. Bijzonder zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen en de naam van de gerechtigde (zie hierboven sub 1).

5. Het mechanisme voor controle van een regeling die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend.

Er is thans geen werknemers aandelenparticipatieplan of optieplan operationeel.

6. Beperking van stemrecht, termijnen voor de uitoefening van stemrecht, uitgifte (met medewerking van de vennootschap) van certificaten van aandelen

Uit de statuten van de vereniging AFC Ajax vloeit voort dat een besluitvorming omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel in de vennootschap is opgedragen aan de bestuursraad van de vereniging. Een dergelijk besluit wordt genomen in een vergadering van de bestuursraad waarin ten minste vijf bestuursleden aanwezig zijn en kan alleen worden genomen indien niet meer dan één bestuurslid tegenstemt.

7. Elke overeenkomst met een aandeelhouder, voor zover aan de vennootschap bekend, die aanleiding kan geven tot beperking van de overdracht van aandelen of met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen of tot beperking van het stemrecht.

Dergelijke overeenkomsten zijn de vennootschap niet bekend.

8. Voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten.

#### **Bestuurders (benoeming, schorsing, ontslag)**

De raad van commissarissen benoemt de leden van de directie. Hij geeft de algemene vergadering kennis van een voorgenomen benoeming. De raad van commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de algemene vergadering over het voorgenomen ontslag is gehoord. Een besluit tot ontslag kan slechts worden genomen met een gewone meerderheid van stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig zijn. Indien in een eerste vergadering waarvoor een voorstel tot ontslag van een lid van de directie staat geagendeerd, niet alle commissarissen aanwezig zijn, kan het voorstel worden geplaatst op de agenda van een tweede vergadering waarin geldig over het voorstel kan worden besloten ongeacht het aantal aanwezige commissarissen. De raad van commissarissen kan een lid van de directie schorsen. Elke schorsing kan één of meermalen worden verlengd, doch in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na afloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of tot ontslag, dan eindigt de schorsing. Een lid van de directie treedt af uiterlijk op de laatste dag van het jaar waarin hij de leeftijd van vijftig jaar heeft bereikt. Op de benoeming en het ontslag van de leden van de directie is voorts artikel 158 lid 10 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

#### **Commissarissen (benoeming)**

De commissarissen worden, op voordracht van de raad van commissarissen, benoemd door de algemene vergadering dan wel, indien lid 6 van dit artikel toepassing vindt, door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen maakt de voordracht bekend aan de ondernemingsraad en aan de algemene vergadering. Iedere aanbeveling of voordracht tot benoeming of herbenoeming van een commissaris wordt gemotiveerd. Bij herbenoeming wordt daarbij rekening gehouden met de wijze waarop de kandidaat zijn taak als commissaris heeft vervuld.

De voordracht wordt niet aan de algemene vergadering aangeboden dan nadat de ondernemingsraad tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid is gesteld hierover een standpunt te bepalen. De voorzitter of een door hem aangewezen lid van de ondernemingsraad kan het standpunt van de ondernemingsraad in de algemene vergadering toelichten. Het ontbreken van dat standpunt tast de besluitvorming over het voorstel niet aan. De algemene vergadering en de ondernemingsraad kunnen aan de raad van commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De raad van commissarissen deelt hun daartoe tijdig mede wanneer, ten gevolge waarvan en overeenkomstig welk profiel in zijn midden een plaats moet worden vervuld. Indien voor die plaats het in lid 4 van dit artikel bedoelde versterkte recht van aanbeveling geldt, doet de raad van commissarissen daarvan eveneens mededeling. Bij een aanbeveling of voordracht tot benoeming van een commissaris worden van de kandidaat medegedeeld zijn leeftijd, zijn beroep, het bedrag aan door hem gehouden aandelen in het kapitaal van de vennootschap en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van een commissaris. Tevens wordt vermeld aan welke rechtspersonen hij reeds als commissaris is verbonden, waarbij, indien zich daaronder rechtspersonen bevinden, die tot eenzelfde groep behoren, met de aanduiding van die groep kan worden volstaan. Voor een derde van het aantal leden van de raad van commissarissen geldt dat de raad van commissarissen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst, tenzij de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen deze aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de raad van commissarissen bij benoeming overeenkomstig de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld. Indien het getal van de leden van de raad van commissarissen niet door drie deelbaar is, wordt het naastgelegen lagere getal dat wel door drie deelbaar is in aanmerking genomen voor de vaststelling van het aantal leden waarvoor dit versterkte recht van aanbeveling geldt. Indien de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon, deelt hij de ondernemingsraad het bezwaar onder opgave van redenen mede. De raad van commissarissen treedt onverwijld in overleg met de ondernemingsraad met het oog op het bereiken van overeenstemming over de voordracht. Indien de raad van commissarissen constateert dat geen overeenstemming kan worden bereikt, verzoekt een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de raad van commissarissen aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam het bezwaar gegrond te verklaren. Het verzoek wordt niet eerder ingediend dan nadat vier weken zijn verstreken na aanvang van het overleg met de ondernemingsraad. De raad van commissarissen plaatst de aanbevolen persoon op de voordracht indien de ondernemingskamer het bezwaar ongegrond verklaart. Verklaart de ondernemingskamer het bezwaar gegrond, dan kan de ondernemingsraad een nieuwe aanbeveling doen overeenkomstig het hiervoor bepaalde in lid 4 van dit artikel. De algemene vergadering kan met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal de voordracht afwijzen. Indien de aandeelhouders bij volstrekte meerderheid van stemmen hun stem aan de kandidaat onthouden maar deze meerderheid niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigde, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstrekte meerderheid van stemmen. Alsdan maakt de raad van commissarissen een nieuwe voordracht op. De leden 2, 4 en 5 van dit artikel zijn van toepassing. Indien de algemene vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt en niet

besluit tot afwijzing van de voordracht, benoemt de raad van commissarissen de voorgedragen persoon. Ontbreken alle commissarissen anders dan ingevolge het hierna bepaalde in de leden 1 tot en met 3 van artikel 24, dan geschiedt de benoeming door de algemene vergadering. De ondernemingsraad kan personen voor benoeming tot commissaris aanbevelen. Degene die de algemene vergadering bijeenroep, deelt de ondernemingsraad daartoe tijdig mede dat de benoeming van commissarissen onderwerp van behandeling in de algemene vergadering zal zijn, met vermelding of benoeming van een commissaris plaatsvindt overeenkomstig het versterkte aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad op grond van lid 4. De toelichting bij de agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld, moet ten minste de navolgende punten bevatten:

- a. mededeling van het tijdstip waarop de vacature zal of is ontstaan en de oorzaak van haar ontstaan;
- b. de naam van de persoon die de raad van commissarissen wenst voor te dragen, onder de opschortende voorwaarde dat door de algemene vergadering geen aanbeveling van een andere persoon zal worden gedaan;
- c. de motivering van de voordracht;
- d. de gegevens betreffende de voorgedragen kandidaat als bedoeld in lid 3.

De agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld moet ten minste de navolgende punten bevatten:

- a. gelegenheid tot het doen van een aanbeveling door de algemene vergadering;
- b. onder de opschortende voorwaarde dat de algemene vergadering geen aanbeveling doet: het voorstel tot benoeming van de door de raad van commissarissen op de voordracht geplaatste kandidaat.

De oproeping tot deze algemene vergadering van aandeelhouders mag eerst geschieden indien vaststaat dat de raad van commissarissen de ondernemingsraad gedurende een redelijke termijn in de gelegenheid heeft gesteld een aanbeveling te doen casu quo, indien sprake is van een voorgenomen benoeming met betrekking waartoe de ondernemingsraad een versterkt recht van aanbeveling als bedoeld in lid 4 heeft, een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon door de raad van commissarissen op de voordracht is geplaatst of de ondernemingsraad te kennen heeft gegeven geen gebruik te maken van haar in dat lid bedoelde versterkte recht van aanbeveling.

### **Commissarissen (aftreden en opzeggen vertrouwen in de raad van commissarissen)**

Een commissaris treedt uiterlijk af, indien hij na zijn laatste benoeming vier jaren commissaris is geweest. Periodiek aftreden geschiedt per het tijdstip van sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering. Een periodiek aftredende commissaris is terstond herbenoembaar. Indien zich een tussentijdse vacature in de raad van commissarissen voordoet, geldt de raad als volledig samengesteld; evenwel wordt zo spoedig mogelijk een definitieve voorziening getroffen. Degene die is benoemd ter voorziening in een tussentijds ontstane vacature, heeft zitting voor de tijd die zijn voorganger nog te vervullen had. De ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam kan op een desbetreffend verzoek een commissaris ontslaan wegens verwaarlozing van zijn taak, wegens andere gewichtige redenen of wegens ingrijpende wijziging der omstandigheden op grond waarvan handhaving als commissaris redelijkerwijze niet van de vennootschap kan worden verlangd. Het verzoek kan worden ingediend door de vennootschap, ten deze vertegenwoordigd door de raad van commissarissen, alsmede door een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de algemene vergadering van aandeelhouders of van de ondernemingsraad. Een commissaris kan worden geschorst door de raad van commissarissen; de schorsing vervalt van rechtswege, indien de vennootschap niet binnen een maand na de aanvang der schorsing een verzoek als bedoeld in het vorige lid bij de ondernemingskamer heeft ingediend. De algemene vergadering kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de raad van commissarissen opzeggen. Het besluit dient met redenen omkleed te zijn. Het besluit kan niet worden genomen ten aanzien van commissarissen die zijn aangesteld door de ondernemingskamer overeenkomstig lid 3 van dit artikel.

Indien niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd was, kan geen nieuwe vergadering worden bijeengeroepen. Een besluit als bedoeld in lid 1 wordt niet genomen dan nadat de directie, de ondernemingsraad van het voorstel voor het besluit en de gronden daartoe in kennis heeft gesteld. De kennisgeving geschiedt ten minste dertig dagen voor de algemene vergadering waarin het voorstel wordt behandeld. Indien de ondernemingsraad een standpunt over het voorstel bepaalt, stelt de directie de raad van commissarissen en de algemene vergadering van dit standpunt op de hoogte. De ondernemingsraad kan zijn standpunt in de algemene vergadering doen toelichten.

Het besluit bedoeld in lid 1 heeft het onmiddellijk ontslag van de leden van de raad van commissarissen tot gevolg. Alsdan verzoekt de directie onverwijld aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam tijdelijk een of meer commissarissen aan te stellen.

De ondernemingskamer regelt de gevolgen van de aanstelling. De raad van commissarissen bevordert dat binnen een door de ondernemingskamer vastgestelde termijn een nieuwe raad wordt samengesteld met inachtneming van artikel 22.

### **Statutenwijziging**

Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding der vennootschap kan slechts worden genomen op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen. Een besluit tot wijziging van de statuten waarbij één of meer van de aan het bijzonder aandeel verbonden rechten wijzigingen zouden ondergaan, de naam van de vennootschap wordt gewijzigd of het doel van de vennootschap wordt gewijzigd kan niet worden genomen dan na verkregen goedkeuring van de houder van het bijzonder

aandeel. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding der vennootschap wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering van aandeelhouders worden vermeld, en moet, indien het een statutenwijziging betreft, tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap alsmede te Amsterdam ter plaatste bij de oproeping te bepalen ter inzage worden neergelegd en gratis verkrijgbaar worden gesteld voor aandeelhouders alsmede voor vruchtgebruikers en pandhouders aan wie het stemrecht toekomt, tot de afloop der vergadering.

9. Bevoegdheden van de leden van het bestuur, met name of zij tot uitgifte of inkoop van aandelen kunnen overgaan.

De directie is belast met het besturen van de vennootschap en vertegenwoordigt de vennootschap, onverminderd het bepaalde in de wet en de statuten. Voor wat betreft de uitgifte van aandelen en de verkrijging van eigen aandelen vloeit uit de statuten het navolgende voort.

#### **Uitgifte van aandelen**

Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de directie. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen. Deze bevoegdheid van de directie betreft alle nog niet uitgegeven aandelen van het maatschappelijk kapitaal, zoals dit luidt of te eniger tijd zal luiden. De duur van deze bevoegdheid wordt vastgesteld bij besluit van de algemene vergadering en bedraagt ten hoogste vijf jaren.

De aanwijzing van de directie als het tot uitgifte bevoegd orgaan kan bij de statuten of bij besluit van de algemene vergadering telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd. Bij deze aanwijzing wordt bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. Een bij besluit van de algemene vergadering gegeven aanwijzing kan, tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, niet worden ingetrokken. Eindigt de bevoegdheid van de directie, dan vindt uitgifte van aandelen voortaan plaats krachtens besluit van de algemene vergadering, behoudens aanwijzing van een ander vennootschapsorgaan door de algemene vergadering. Een besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot aanwijzing van een ander tot uitgifte bevoegd orgaan kan slechts worden genomen op voorstel van de directie. Het voorstel is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen.

Het bepaalde in de leden 1 tot en met 4 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.

Op uitgifte van aandelen en op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen is voorts artikel 96, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

#### **Eigen aandelen**

De vennootschap mag volgestorte eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, doch slechts om niet of indien:

- a. het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen ten minste gelijk is aan de verkrijgingsprijs, en
- b. het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal of certificaten daarvan die de vennootschap verkrijgt, houdt of in pand houdt of die worden gehouden door een dochtermaatschappij, niet meer beloopt dan een tiende van het geplaatste kapitaal.

Verkrijging anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering de directie daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien maanden. De algemene vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen of certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.

De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij.

Verkrijging of vervreemding van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie. Zulk een besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen, onverminderd het bepaalde in lid 2.

Op eigen aandelen of certificaten daarvan zijn voorts de artikelen 89a, 95, 98, 98a, 98b, 98c, 98d en 118, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

10. Belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995 is uitgebracht, alsmede de gevolgen van die overeenkomsten, tenzij de overeenkomsten of gevolgen zodanig van aard zijn dat de vennootschap door de mededeling ernstig wordt geschaad.

Bij overeenkomsten als boven genoemd is de vennootschap geen partij.

11. Elke overeenkomst van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorziet in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995.

De vennootschap heeft een overeenkomst als boven genoemd niet gesloten met een bestuurder of werknemer.



## Ajax en de Nederlandse Corporate Governance Code

Ajax onderschrijft vrijwel alle principes van de code en voldoet aan de meeste best practice bepalingen. Ten aanzien van die principes en best practice bepalingen is daarom in deze bijlage geen commentaar opgenomen. Van een klein aantal principes en best practice bepalingen wordt door Ajax afgeweken. Ten aanzien van deze principes en best practice bepalingen wordt hierna (in rood) gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt.

II.1.3 In de vennootschap is een op de vennootschap toegesneden intern risicobeheersings en controlesysteem aanwezig.

Als instrumenten van het interne risicobeheersings- en controlesysteem hanteert de vennootschap in ieder geval:

- a) risicoanalyses van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap;
- b) een gedragscode, die op de website van de vennootschap wordt geplaatst;

De diverse van toepassing zijnde gedragsregels zijn, zowel intern als extern, verspreid geregeld. Daarom lenen deze regels zich niet goed voor plaatsing op de website.

II.2.12 Het remuneratierapport van de raad van commissarissen bevat een verslag van de wijze waarop het bezoldigingsbeleid in het afgelopen boekjaar in praktijk is gebracht en een overzicht van het bezoldigingsbeleid dat het komende boekjaar en de daaropvolgende jaren door de raad wordt voorzien. Het rapport vermeldt hoe het gekozen bezoldigingsbeleid bijdraagt aan de realisatie van de lange termijn doelstellingen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming, in overeenstemming met het risicoprofiel. Het rapport wordt op de website van de vennootschap geplaatst.

Er is een paragraaf over remuneratie in het verslag van de raad van commissarissen dat als onderdeel van het jaarverslag op de website wordt geplaatst.

II.2.13 Het in best practice bepaling II.2.12 bedoelde overzicht bevat in ieder geval de volgende informatie:

- a) een schematisch overzicht van de kosten die de vennootschap in het boekjaar heeft gemaakt met betrekking tot de bezoldiging van bestuurders. In het overzicht wordt onderscheid gemaakt tussen het vaste salaris, de contante jaarbonus, toegekende aandelen, opties en pensioenrechten en overige emolumenten. De waardering van de toegekende aandelen, opties en pensioenrechten geschiedt volgens de normen die gelden voor de jaarverslaggeving;
- b) een vermelding dat de in best practice bepaling II.2.1 bedoelde scenarioanalyses zijn gemaakt;
- c) per bestuurder de bandbreedte waarbinnen het in het boekjaar toegekende aantal voorwaardelijke aandelen of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten minimaal en maximaal kan komen te liggen op het moment dat de bestuurder deze verkrijgt na realisatie van de vereiste prestaties;
- d) een tabel waarin voor bestuurders in functie per einde boekjaar over iedere jaargang waarin aandelen, opties en/of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten zijn toegekend en waarover de bestuurder aan het begin van het boekjaar nog niet volledig vrij de beschikking had, wordt weergegeven:
  - i) de waarde en het aantal van de aandelen, opties en/of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten op het moment van toekenning;
  - ii) de huidige status van de toegekende aandelen, opties en/of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten: voorwaardelijk of onvoorwaardelijk en het jaar waarin de **vesting** periode en/of **lock-up** periode afloopt;
  - iii) de waarde en het aantal van de onder i) toegekende voorwaardelijke aandelen, opties en/of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten op het moment dat de bestuurder deze in eigendom verkrijgt (einde **vesting** periode), en
  - iv) de waarde en het aantal van de onder i) toegekende aandelen, opties en/of andere op aandelen gebaseerde bezoldigingscomponenten op het tijdstip dat de bestuurder hierover de vrije beschikking krijgt (einde **lock-up** periode);
- e) indien van toepassing: de samenstelling van de groep van ondernemingen waarvan het bezoldigingsbeleid mede de hoogte en samenstelling van de bezoldiging van bestuurders bepaalt (**peer group**);
- f) een beschrijving van de prestatiecriteria waarvan het deel van de variabele bezoldiging dat is gekoppeld aan de prestatiecriteria afhankelijk is, voor zover overwegingen van concurrentiegevoeligheid zich daar niet tegen verzetten, en van het deel van de variabele bezoldiging dat discretionair door de raad van commissarissen kan worden vastgesteld;
- g) een samenvatting en verantwoording van de methoden die zullen worden gehanteerd om vast te stellen of aan de prestatiecriteria is voldaan;
- h) een verantwoording van de relatie tussen de gekozen prestatiecriteria en de gehanteerde strategiedoelstellingen en van de relatie tussen bezoldiging en prestaties zowel **ex ante** als **ex post**;
- i) geldende regelingen voor pensioen en de hiermee gepaard gaande financieringskosten; en
- j) overeengekomen regelingen voor vervroegd uitreden van bestuurders.

Een belangrijk deel van deze punten is niet van toepassing. Overigens wordt verwezen naar de paragraaf over remuneratie in het verslag van de raad van commissarissen.

III.4.3 De raad van commissarissen wordt ondersteund door de secretaris van de vennootschap. De secretaris ziet er op toe dat juiste procedures worden gevolgd en dat wordt gehandeld in overeenstemming met de wettelijke en statutaire verplichtingen. Hij ondersteunt de voorzitter van de raad van commissarissen in de daadwerkelijke organisatie van de raad van commissarissen (informatie, agendering, evaluatie, opleidingsprogramma, etc.). De secretaris wordt, al dan niet op initiatief van de raad van commissarissen, benoemd en ontslagen door het bestuur, na verkregen goedkeuring door de raad van commissarissen.

Er is geen secretaris van de vennootschap. De jurist van Ajax is tevens secretaris van de raad van commissarissen.

### III.5 Samenstelling en rol van drie kerncommissies van de raad van commissarissen

#### Principe

**Indien de raad van commissarissen meer dan vier leden omvat stelt de raad van commissarissen uit zijn midden een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie in. De taak van de commissies is om de besluitvorming van de raad van commissarissen voor te bereiden. Indien de raad van commissarissen besluit tot het niet instellen van een audit, remuneratie- en een selectie- en benoemingscommissie, dan gelden de best practice bepalingen III.5.4, III.5.5, III.5.8, III.5.9, III.5.10, III.5.14, V.1.2, V.2.3, V.3.1, V.3.2 en V.3.3 ten aanzien van de gehele raad van commissarissen. In het verslag van de raad van commissarissen doet de raad verslag van de uitvoering van de taakopdracht van de commissies in het boekjaar.**

De selectie- en benoemingscommissie wordt gevormd door alle leden van de raad van commissarissen samen.

III.2.2. De reglementen en de samenstelling van de commissies worden op de website van de vennootschap geplaatst.

Het reglement van de raad van commissarissen fungeert als reglement voor de selectie- en benoemingscommissie.

#### Auditcommissie

III.5.4 De auditcommissie richt zich in ieder geval op het toezicht op het bestuur ten aanzien van de rol en het functioneren van de interne audit functie;

Ajax heeft geen volwaardige interne audit functie. De financial controllers van Ajax vervullen een aantal van de taken die horen bij een interne audit functie.

III.6.5 Het reglement van de raad van commissarissen bevat regels ten aanzien van de omgang met (potentieel) tegenstrijdige belangen bij bestuurders, commissarissen en de externe accountant in relatie tot de vennootschap, en voor welke transacties goedkeuring van de raad van commissarissen nodig is. De vennootschap stelt tevens regels op voor het bezit van en transacties in effecten door bestuurders en commissarissen anders dan die uitgegeven door de "eigen" vennootschap.

Ajax meent dat dergelijke regels, voor bezit van en transacties in andere effecten, bij Ajax geen bijdrage leveren aan goede corporate governance.

### III.7 Bezoldiging

#### Principe

**De algemene vergadering stelt de bezoldiging van de commissarissen vast. De bezoldiging van een commissaris is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap.**

Commissarissen ontvangen geen bezoldiging.

### IV.4 Verantwoordelijkheid van aandeelhouders

De in dit hoofdstuk IV.4 genoemde principes en best practice bepalingen worden door Ajax onderschreven, met de kanttekening dat deze zich richten tot institutionele beleggers en aandeelhouders, niet tot Ajax.

### V.3 Interne audit functie

#### Principe

**De interne auditor functioneert onder de verantwoordelijkheid van het bestuur.**

Ajax heeft geen interne auditor.



COLOFON:

OVERIGE FOTO'S: AJAX IMAGES  
ONTWERP: AJAX  
COÖRDINATIE EN OPMAAK: IMPRIMA (NEDERLAND) BV  
DRUKWERK: MULLER VISUAL COMMUNICATION

## Kerncijfers

<b>RESULTATEN (x EUR 1 000)</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2012/2013</b>
Netto omzet	103 780	105 629
Bedrijfslasten	(95 103)	(95 402)
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsresultaat	8 677	10 227
Afschrijvingen vergoedingssommen	(9 340)	(11 157)
Resultaat vergoedingssommen	21 860	24 016
Financieel resultaat	763	318
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	21 960	23 404
Belastingen	(5 538)	(5 691)
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	16 422	17 713
	<hr/>	<hr/>
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>		
Niet-controlerend belang	16 562	18 150
	(140)	(437)
	<hr/>	<hr/>
	16 422	17 713
	<hr/>	<hr/>
<b>BALANS (x EUR 1 000)</b>		
Vergoedingssommen	22 362	16 704
Eigen vermogen	88 084	71 840
<b>Medewerkers (aantal)</b>		
Medewerkers per 30 juni (FTE's)	378	340
<b>Aandelen (aantal)</b>		
Aantal aandelen	18 333 333	18 333 333
<b>PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)</b>		
Eigen vermogen	4,80	3,92
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	0,90	0,99







AFC Ajax  
Arena Boulevard 29  
1101 AX Amsterdam  
Postbus 12522  
1100 AM Amsterdam



S. van Nie, Loenen aan de Vecht.  
Lokatie: Kalkbay, Zuid-Afrika