



# Ajax Jaarverslag 2015-2016



**AC Milan 0 - 2 AFC Ajax**

Frank de Boer debuteert als trainer van Ajax 1  
8 december 2010



Hoofdsponsor



Partners



Sponsors



Mediapartners



## Kerncijfers

### RESULTATEN (x EUR 1.000)

	2015/2016	2014/2015
Netto omzet	93.422	105.412
Bedrijfslasten	(92.767)	(92.225)
	-----	-----
Bedrijfsresultaat	655	13.187
Afschrijvingen vergoedingssommen	(14.552)	(11.723)
Resultaat vergoedingssommen	12.608	27.335
Financieel resultaat	618	606
	-----	-----
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	(671)	29.405
Belastingen	174	(7.457)
	-----	-----
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	(497)	21.948
	-----	-----
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	(730)	22.017
Niet-controlerend belang	233	(69)
	-----	-----
	(497)	21.948
	-----	-----

### BALANS (x EUR 1.000)

Vergoedingssommen	47.201	42.311
Eigen vermogen	108.938	110.120

### Medewerkers (aantal)

Medewerkers per 30 juni (FTE's)	391	394
---------------------------------	-----	-----

### Aandelen (aantal)

Aantal aandelen	18.333.333	18.333.333
-----------------	------------	------------

### PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)

Eigen vermogen	5,94	6,01
Dividend	-	0,08
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	(0,04)	1,20



AFC AJAX NV

JAARVERSLAG 2015/2016





## DE JEUGD

Frank de Boer begon zijn trainerscarrière bij Ajax in 2006. In zijn eerste jaar veroverde hij met de D1 het kampioenschap. Het volgende seizoen bleef De Boer trainer van de D1 en beschikte hij onder meer over een speler als Kenny Tete, de verdediger die hij in 2015 liet debuteren in Ajax 1. Na de D1 kreeg Frank de A1 onder zijn hoede. Daar stoomde hij meerdere talenten klaar voor hun debuut in Ajax 1 en bleef hij zichzelf ontwikkelen als trainer.









## DE DERDE STER

Halverwege het seizoen 2010-2011 werd Frank de Boer aangesteld als interim-trainer van Ajax I. Vooralsnog waren het FC Twente, PSV en FC Groningen die bovenaan de ranglijst stonden, maar Frank en zijn spelers gingen al snel in de achtervolging. Op nota bene zijn verjaardag moest Ajax van FC Twente winnen, om na zeven jaar het kampioenschap weer naar Amsterdam te halen. In een prachtige kampioenswedstrijd op 15 mei 2011 wonnen zijn Ajacieden met 3-1 en veroverde Ajax het dertigste kampioenschap in de clubhistorie.



# Inhoud

<b>7</b>	<b>Profiel</b>	<b>81</b>	<b>Overige gegevens</b>
		82	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
<b>9</b>	<b>Strategie</b>	85	Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming
		86	Voorstel resultaatbestemming
<b>12</b>	<b>Verslag van de Raad van Commissarissen</b>	86	Bijzonder aandeel
		86	Preferente aandelen
<b>17</b>	<b>Verslag van de Directie</b>	86	Gebeurtenissen na balansdatum
<b>37</b>	<b>Jaarrekening 2015/2016</b>	<b>87</b>	<b>Bijlagen</b>
38	Geconsolideerde balans	88	Meerjarenoverzicht 2006/2007 tot en met 2015/2016
40	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	90	Aandeelhoudersinformatie
41	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	91	Raad van Commissarissen en directie
42	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	93	Informatie ingevolge Besluit artikel 10 overnamerichtlijn
43	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	98	Ajax en de Nederlandse corporate governance code
44	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling		
51	Toelichting op de geconsolideerde balans		
65	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening		
73	Enkelvoudige balans		
75	Enkelvoudige winst- en verliesrekening		
76	Toelichting op de enkelvoudige balans		



## AJAX-BARCELONA

Onder Frank de Boer won Ajax van grootmachten als Manchester City en AC Milan. Eén van zijn meest memorabele overwinningen in dit rijtje, was die op FC Barcelona in de groepsfase van de Champions League. Op dinsdag 26 november in 2013 won Ajax thuis met 2-1.



## Profiel

De AFC Ajax werd op 18 maart 1900 in een café in de Kalverstraat in Amsterdam opgericht. Nu, ruim 116 jaar later, is Ajax uitgegroeid tot een grote club met wereldwijde naamsbekendheid. Internationaal gezien is Ajax Nederlands succesvolste voetbalclub en ook nationaal gezien heeft Ajax de meeste prijzen gewonnen. Ajax heeft een recordaantal van 33 landstitels behaald. Het Nederlandse bekertoernooi werd 18 keer gewonnen. Er waren vier overwinningen in zes gespeelde finales van de Europa Cup voor landskampioenen – de huidige UEFA Champions League. In de prijzenkast staan bovendien de UEFA Cup, de Europa Cup II (voor bekerwinnaars), drie Europese Supercups en twee Wereldbekers.

Sinds de invoering van het betaalde voetbal in Nederland speelt Ajax onafgebroken in de hoogste klasse, nu de Eredivisie geheten. De thuiswedstrijden van het eerste team vinden sinds 1996 plaats in de Amsterdam ArenA, waar inmiddels ruimte is voor ruim 53.000 toeschouwers. Het tweede elftal, Jong Ajax, komt sinds het seizoen 2013/2014 uit in de Jupiler League en speelt de meeste thuiswedstrijden op sportcomplex de Toekomst. Daar spelen tevens alle jeugdteams en de zaterdagamateurtteams hun thuiswedstrijden. Dat geldt ook voor het vrouwenelftal van Ajax, dat sinds 2012 bestaat en vanaf het seizoen 2012/2013 uitkomt in de Eredivisie Vrouwen. Sinds het begin van het seizoen 2009/2010 traint ook de A-selectie op sportcomplex de Toekomst. De jeugdopleiding van Ajax is al decennia wereldwijd bekend. Bij de opleiding van Ajacieden staat de laatste jaren meer dan ooit de ontwikkeling van het individu centraal. Middels individuele training en begeleiding wordt een speler beter gemaakt om vervolgens in teamverband zo goed mogelijk te presteren.

Naast de sportieve ambities, moet de sociaal-maatschappelijke betrokkenheid in alle geledingen van de club voelbaar en merkbaar zijn. Als je een Ajacied bent, dan hoort daar een bepaalde rol bij. Naast aandacht voor supporters die de club door dik en dun steunen, ook betrokkenheid bij projecten met kinderen, bij acties met goede doelen en professioneel gedrag in de media en op social media.

Wij zijn Ajax. Dat is het motto van de club, waarbij voetbal centraal staat. Alles draait om voetbal. Een Ajacied is niet alleen de speler die wekelijks het mooie shirt mag dragen. Onder Ajacieden worden alle supporters van de club verstaan. En natuurlijk de medewerkers, want de medewerkers zijn ook supporters. Iedereen die Ajax een warm hart toedraagt en een positieve bijdrage levert aan de prestaties van de club is belangrijk voor ons.

Zo hechten we veel waarde aan onze trouwe groep van rond de 40.000 seizoenkaarthouders en de vele vrijwilligers die zich voor Ajax inzetten. Sponsors en partners zoals Ziggo, Adidas, ABN AMRO en alle andere bedrijven waarmee wordt samengewerkt, zijn van groot belang voor de club. De Supportersvereniging Ajax (SVA), de Ajax Business Associates (ABA) en de AFCA Supportersclub zijn groeperingen waar Ajax regelmatig overleg mee heeft, evenals de Amsterdam ArenA en de gemeente Amsterdam.

Ajax is van iedereen, ongeacht afkomst, huidskleur, religieuze achtergrond, geslacht, geaardheid of huidskleur.

Wij zijn Ajax.



## VIER OP EEN RIJ

Naast de overwinning op Barcelona wist Frank de Boer in het seizoen 2013-2014 nog een mijlpaal te bereiken. Ajax werd voor de vierde keer op rij kampioen. Dit was nooit eerder gebeurd in de geschiedenis van de club en daarbij was Frank de eerste trainer in Nederland die vier achtereenvolgende kampioenschappen op zijn naam bracht.



## Strategie

Alles bij Ajax staat in het teken van voetbal. Wij willen wedstrijden en prijzen winnen met attractief en aanvallend voetbal. Met zoveel mogelijk zelfopgeleide spelers in de A-selectie en in volle stadions. Het is het streven van Ajax om het beste jonge eerste elftal van Europa te zijn en de meest toonaangevende en meest vernieuwende jeugdopleiding te hebben.

Opleiden is en blijft ons belangrijkste speerpunt en doorstroming van jeugdspelers naar het eerste elftal is essentieel. De investeringen richten zich daarom met name op verdere verbetering van de opleiding. Wij willen niet alleen de grootste talenten aantrekken, maar ook trainers en specialisten die excelleren in het ontwikkelen van jeugdspelers. Zodat elk individueel talent optimaal begeleid en verder verbeterd wordt. Ajax moet de nummer één keuze zijn voor grote talenten.

Wij zijn een voetbalclub, voetbal staat bij ons op de eerste plaats. Al onze activiteiten zijn er op gericht voetbal zo optimaal mogelijk te ondersteunen. Het is onze overtuiging dat deze pure voetbalbeleving het aantrekkelijk maakt om van Ajax deel uit te maken, niet alleen voor onze spelers maar ook voor supporters en commerciële partners.

De sportieve doelstellingen zijn landskampioen worden en overwinteren in het Europese toernooi waar we aan deelnemen, dit seizoen de UEFA Europa League.

Financieel gezien streven wij naar minimaal een break-even operationeel resultaat en jaarlijkse waardegroei van onze merknaam en van de hele club Ajax.





VOOR ALTIJD JOHAN CRUIFF.

AJAX



14

UEFA CUP T

F.V. ZWOLLE

14





DEENIGE NUMMER 14.  
VOOR ALTIJD.



NEVER WALK ALONE VAK 410 ANNO 2001

14





# Verlag van de Raad van Commissarissen

## Aan de aandeelhouders van AFC Ajax NV

Gedurende het boekjaar 2015/2016 heeft de Raad van Commissarissen zijn taak vervuld met inachtneming van toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten van de vennootschap. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen gedurende het verslagjaar toezicht gehouden op het door de directie gevoerde beleid en de directie geadviseerd.

## Jaarverslag en bestemming resultaat

De Raad van Commissarissen biedt hierbij het jaarverslag aan, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2015/2016 en het directieverslag zijn opgenomen, zoals opgesteld door de directie en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 23 september 2016. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV. De goedkeurende verklaring van de accountant is opgenomen op pagina 82 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) aan, overeenkomstig het bepaalde in de statuten, de jaarrekening vast te stellen en overeenkomstig het voorstel van de directie het negatieve resultaat van € 0,7 miljoen ten laste te brengen van het eigen vermogen.

## Samenstelling Raad van Commissarissen, onafhankelijkheid en beloning

De Raad van Commissarissen bestaat thans uit Leo van Wijk, Theo van Duivenbode, Ernst Ligthart, Leen Meijaard en Peter Mensing. Ernst Ligthart werd benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad. Leo van Wijk is voorzitter en Leen Meijaard is plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Commissarissen.

In het verslagjaar was Dolf Collee van 1 juli 2015 tot 7 september 2015 commissaris, vervolgens directeur ad interim en vanaf de AVA van 13 november 2015 statutair directeur en directievoorzitter.

In de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) van 14 april 2016 werd voorzien in twee vacatures. Leen Meijaard en Peter Mensing werden benoemd tot commissaris.

In dezelfde BAVA trad Hans Wijers af als commissaris en voorzitter. Ajax is hem veel dank verschuldigd voor alles wat hij in die functie voor de club heeft gedaan.

Leo van Wijk werd in die vergadering herbenoemd als commissaris voor een periode van vier jaar. Leo van Wijk nam de voorzittersrol over van Hans Wijers.

Op grond van het door de Raad van Commissarissen vastgestelde rooster van aftreden is Ernst Ligthart aftredend in 2016, Theo van Duivenbode in 2018 en de overige commissarissen in 2019. Het rooster van aftreden is opgenomen op pagina 91 van dit jaarverslag.

Overeenkomstig het bepaalde in de profielschets wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen waarin deskundigheid op een aantal specifieke terreinen is gewaarborgd. De Raad van Commissarissen meent dat daaraan thans wordt voldaan.

Bovendien wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen zodanig dat de commissarissen kritisch en onafhankelijk van elkaar functioneren, alsmede onafhankelijk van de directie en van enig persoonlijk belang. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse corporate governance code.

Ajax is een voorstander van diversiteit ook op het gebied van man/vrouw verhouding in het bestuur van de onderneming. Echter, de Raad van Commissarissen bestaat evenals de directie volledig uit mannen. Ajax heeft de eerste stap om daar verandering in aan te brengen gezet door een start te maken met het Ajax vrouwenteam. Bovendien wordt bij iedere vacature in de directie en de Raad van Commissarissen nadrukkelijk en actief gezocht naar passende vrouwelijke kandidaten. De verwachting is dat deze ontwikkelingen op termijn zullen leiden tot meer vrouwen in de bestuurlijke top van Ajax.

Commissarissen bij Ajax ontvangen geen beloning.

## Vergaderingen van de Raad van Commissarissen en andere activiteiten

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen negen keer regulier vergaderd met de directie. In de vergaderingen werd de strategie en het beleidsplan besproken, de sportieve en financiële resultaten, de meerjarenbegroting en het jaarbudget, de corporate governance, de voornaamste risico's die aan de onderneming verbonden zijn alsmede de interne risicobeheersing- en controlesystemen. De externe accountant was aanwezig bij het bespreken van de jaarrekening. In het



verslagjaar is door de Raad van Commissarissen specifiek aandacht besteed aan:

- Samenstelling eerste elftal selectie, spelerstransfers eerste elftal.
- Het voetbal beleidsplan, het Technisch Hart, de scouting, de jeugdopleiding, de sportaccommodaties (de Toekomst en de ArenA).
- Het MVO-beleid van Ajax en de verschillende manieren waarop dit wordt vormgegeven.
- Het middellange beleidsplan, de samenstelling van de directie, de samenstelling van de Raad van Commissarissen.
- Het commerciële beleid, waaronder marketing, TV rechten, seizoenkaarten, business seats en skyboxen.
- Het financiële beleid, waaronder beloning, investeringen, jaarcijfers en halfjaarcijfers, en de aanstelling van de accountant.

De voorzitter van de Raad van Commissarissen en de voorzitter van de directie zijn regelmatig bijeen geweest ter voorbereiding van vergaderingen en om de voortgang te bespreken. Ook is een aantal keer telefonisch vergaderd, indien dit nodig was in het kader van besluitvorming over transferzaken. Verder is de Raad van Commissarissen een aantal keer bijeen geweest buiten aanwezigheid van de directie. Dit vond onder andere plaats om het functioneren van de directie te bespreken en het eigen functioneren van de Raad van Commissarissen, alsmede het functioneren van de afzonderlijke commissies en de individuele commissarissen. De Raad van Commissarissen bevestigt dat de commissarissen over voldoende tijd beschikken om de vereiste aandacht te schenken aan hun taak en aan de belangen van de vennootschap. De attendance score bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen met de directie die plaatsvonden in het verslagjaar is 97%.

### Commissies

De Raad van Commissarissen kent drie commissies. In het verslagjaar was de samenstelling daarvan als volgt: De auditcommissie, (aanvankelijk) Dolf Collee (later opgevolgd door Leen Meijaard) en Theo van Duivenbode.

De beloningscommissie, Ernst Ligthart en (aanvankelijk) Hans Wijers (later opgevolgd door Peter Mensing).

De selectie- en benoemingscommissie, alle commissarissen.

De auditcommissie heeft in het verslagjaar drie keer vergaderd. De leden van deze commissie beschikken over de kennis en ervaring die vereist is om toezicht te houden op de cijfers en het risicoprofiel van de vennootschap. De financieel directeur was bij drie vergaderingen van de auditcommissie aanwezig evenals het hoofd van de afdeling controlling. De algemeen directeur en de externe accountant waren twee keer aanwezig.

De auditcommissie besprak in deze bijeenkomsten onder andere de jaarcijfers en de halfjaarcijfers, aspecten van het risicomanagement en het adequaat functioneren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook zijn onderwerpen als de meerjarenbegroting, het jaarbudget, het KNVB licentiesysteem en de UEFA regels inzake Financial Fair Play aan de orde geweest. Het selectieproces van de externe accountant is besproken. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 november 2015 werd Deloitte Accountants benoemd tot accountant van de vennootschap belast met het onderzoek naar de jaarrekening over het boekjaar 2015/2016.

De auditcommissie heeft geëvalueerd of er behoefte bestaat aan een interne auditor. Deze taak wordt in belangrijke mate en naar tevredenheid vervuld door de financial controllers van Ajax. Conform het voorstel van de auditcommissie beveelt de Raad van Commissarissen aan om geen interne auditor aan te stellen.

De beloningscommissie heeft in het verslagjaar 3 keer vergaderd. Daarbij is o.a. de vaste beloning van de bestuurders aan de orde geweest, de variabele beloning, de bijbehorende prestatiecriteria en een beoordeling in hoeverre aan de prestatiecriteria is voldaan. De beloningscommissie heeft een en ander afgezet tegen het bij Ajax geldende, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde, beloningsbeleid. Ook heeft de beloningscommissie vooraf scenario analyses



LEEN MEIJAAARD, THEO VAN DUIVENBODE, LEO VAN WIJK, ERNST LIGTHART, PETER MENSING

gemaakt met betrekking tot de beloning en daarbij ook gekeken naar de beloningsverhoudingen binnen de onderneming.

De selectie- en benoemingscommissie heeft in het verslagjaar 1 keer vergaderd. In deze bijeenkomsten werd o.a. de samenstelling van de directie besproken, in het bijzonder de benoemingen van Dolf Collee en Edwin van der Sar.

### Samenstelling en beloning directie

In het verslagjaar bestond de Directie uit Dolf Collee\* (voorzitter van de Directie), Marc Overmars\*\* (directeur spelersbeleid), Edwin van der Sar\*\*\* (directeur en voorzitter van het technisch hart) en Jeroen Slop (financieel directeur).

- \* Dolf Collee werd op 7 september 2015 directeur ad interim en later op 13 november 2015 statutair directeur en directievoorzitter.
- \*\* Marc Overmars was aanvankelijk directeur voetbalzaken. Zijn titel werd op 7 september 2015 directeur spelersbeleid.
- \*\*\* Edwin van der Sar was aanvankelijk niet-statutair marketing directeur. Met ingang van 7 september 2015 werd hij belast met de rol van voorzitter van het Technisch Hart. Van der Sar werd op 13 november 2015 benoemd tot statutair directeur. Beoogd is dat Van der Sar per 11 november 2016 de rol van directievoorzitter op zich neemt.

In de vergadering van 3 december 2008 is het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen vastgesteld. Dit beleid heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur behoort gericht te zijn op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de onderneming en haar doelen voor de lange termijn. Het bezoldigingsbeleid is als volgt vastgesteld:

Het totale bezoldigingspakket van de leden van de directie bestaat uit de volgende elementen: de vaste beloning, een bonusregeling, secundaire arbeidsvoorwaarden (waaronder een leaseauto), een pensioen, een uitkering bij beëindiging van het contract. Voor het totaal van dit bezoldigingspakket (en in het bijzonder voor de onderdelen vaste beloning en variabele beloning) wordt er naar gestreefd dat dit pakket voldoende concurrerend is met de beloning van bestuurders in vergelijkbare functies bij andere betaald voetbal organisaties in Nederland en daarbuiten waarmee Ajax zich wil meten. De bonusregeling is zodanig ingericht dat de leden van de directie een variabele beloning kunnen verdienen, afhankelijk van het realiseren van concrete doelen die in belangrijke mate specifiek verband houden met het eigen beleidsterrein van ieder van hen. Aan de leden van de directie wordt een marktconform pensioen toegekend dat uitgaat van een beschikbare premieregeling. De uitkering bij beëindiging contract varieert, afhankelijk van de omstandigheden terzake van de beëindiging en het arbeidsverleden, van éénmaal het jaarsalaris (het vaste deel

van de beloning) tot maximaal tweemaal het jaarsalaris. Thans worden geen opties, leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan leden van de directie.

Op basis van dit bezoldigingsbeleid is de bezoldiging van de directie vastgesteld. Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen past deze bij de doelstellingen en cultuur van de vennootschap. De Raad van Commissarissen heeft het bezoldigingsbeleid geëvalueerd en meent dat het bezoldigingsbeleid van de vennootschap in de pas loopt met de principes en aanbevelingen in de Nederlandse corporate governance code. Verwezen wordt naar de bijlage inzake corporate governance op pagina 98.

Voor de bestuurders gelden in het verslagjaar o.a. de volgende bezoldigingscomponenten: vaste beloning, variabele beloning, pensioen of een daarmee te vergelijken regeling. Bij elke bonus geldt een geheel of gedeeltelijke discretionaire bevoegdheid van de Raad van Commissarissen.

De belangrijkste elementen van de (management) contracten met de leden van de directie zijn hieronder weergegeven. De managementcontracten zijn in lijn met het bepaalde in de Wet Bestuur en Toezicht.

### Dolf Collee

Benoemingsperiode	13 november 2015 – 11 november 2016
Looptijd managementcontract	7 september 2015–11 november 2016
Vaste beloning	Management fee EUR 195.000 per jaar
Variabele beloning	Geen
Pensioen	Geen pensioen
Vertrekregeling	2 maanden management fee
Opzegtermijn	2 maanden
Change of control	Geen



**Marc Overmars**

Benoemingsperiode	31 januari 2013 – 31 januari 2017
Looptijd	
managementcontract	1 juli 2013 – 31 januari 2017
Vaste beloning	Management fee tot 13 november 2015 EUR 250.000, vanaf 13 november 2015 tot en met 30 juni 2016 EUR 275.000 en voor 2016/2017 EUR 300.000
Variabele beloning (1)	Bonus maximaal EUR 50.000 per jaar (2015/2016) en EUR 75.000 (2016/2017)
Variabele beloning (2)	Bonus maximaal EUR 250.000 per jaar (jaarlijks)
Talent Development	Bonus voor bijdrage aan talent development (beëindigd per 1 juli 2015)
Pensioen	Geen pensioen
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Opzegtermijn	3 maanden
Change of control clause	Geen

**Edwin van der Sar**

Benoemingsperiode	13 november 2015 - 15 november 2019
Looptijd	7 september 2015 - 30 november 2019
managementcontract	2019
Vaste beloning	Management fee EUR 270.000 per jaar
Variabele beloning (1)	Bonus maximaal EUR 50.000 (éénmalig)
Variabele beloning (2)	Bonus maximaal EUR 300.000 (éénmalig)
Pensioen	Collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Opzegtermijn	3 maanden
Change of control clause	Geen

**Jeroen Slop**

Benoemingsperiode	1 juli 2013 – 30 juni 2017
Looptijd	
managementcontract	1 juli 2013 – 30 juni 2017
Vaste beloning	Management fee EUR 225.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 50.000 per jaar
Variabele beloning overig	Geen
Pensioen	Collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	12 maanden management fee
Opzegtermijn	3 maanden
Change of control clause	Geen

Voor Marc Overmars geldt een variabele beloning die deels verband houdt met de sportieve prestaties van het eerste elftal en deels verband houdt met vooraf vastgestelde doelen op het gebied van management en organisatie, het budget spelersbeleid en transferzaken. De Raad van Commissarissen

heeft vastgesteld dat de doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Marc Overmars een variabele beloning 2015/2016 toe te kennen van € 35.000 bruto.

Voor Edwin van der Sar geldt een variabele beloning die verband houdt met de sportieve prestaties van het eerste elftal. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat de doelstellingen niet zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Edwin van der Sar geen variabele beloning toe te kennen.

Voor Jeroen Slop geldt een variabele beloning voor het realiseren van doelstellingen op het gebied van management, budgettering en rapportages. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat de doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Jeroen Slop een variabele beloning voor het jaar 2015/2016 toe te kennen van € 32.500 bruto.

Voor hetgeen aan bezoldiging is betaald in het verslagjaar wordt verwezen naar de door de wet voorgeschreven informatie met betrekking tot bezoldiging op pagina 67.

**Corporate governance**

Ajax voldoet aan de meeste bepalingen van de Nederlandse corporate governance code. Aan een klein aantal bepalingen van de code wordt niet voldaan. Ten aanzien van deze bepalingen is op pagina 98 van dit jaarverslag gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. De Raad van Commissarissen ziet erop toe dat Ajax jaarlijks op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verantwoording aflegt over de naleving van de code.

**Dankwoord**

De Raad van Commissarissen dankt de directie, medewerkers en vrijwilligers voor de toewijding en inzet in het verslagjaar.

De Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV

Leo van Wijk  
 Theo van Duivenbode  
 Ernst Ligthart  
 Leen Meijaard  
 Peter Mensing

Amsterdam, 23 september 2016



## DEBUTANTEN

Dat Frank de Boer talent een kans gaf mag duidelijk zijn. Dat bleek al tijdens het Eredivisie-debuut van de hoofdtrainer, toen hij op bezoek bij Vitesse de jonge Lorenzo Ebecilio zijn eerste minuten in Ajax 1 liet maken. In de jaren daarop liet hij maar liefst 27 spelers uit eigen jeugd debutereren.



# Verlag van de Directie

## Algemene zaken

In het boekjaar 2015/2016 vonden meerdere wisselingen plaats binnen de directie en de Raad van Commissarissen (RvC). De statutaire directie bestond op 1 juli 2015 uit Jeroen Slop en Marc Overmars. Edwin van der Sar was titulair directeur. Ajax maakte op 6 september 2015 bekend dat commissaris Dolf Collee voor de periode van een jaar zou worden benoemd tot voorzitter van de directie en tevens tot statutair directeur. Dit werd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 november 2015 formeel bekrachtigd, evenals de statutaire benoeming van Van der Sar.

Tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) op 14 april 2016 trad Hans Wijers af als commissaris. Hij was op 14 juni 2012 benoemd tot commissaris en heeft gedurende de gehele periode het voorzitterschap van de RvC vervuld. Ajax is hem veel dank verschuldigd voor zijn leiding binnen de RvC.

Tijdens bovengenoemde BAVA werden Leen Meijaard en Peter Mensing benoemd tot lid van de RvC ter vervulling van de vacatures ten gevolge van het vertrek van Hans Wijers en de benoeming van Dolf Collee in de directie. Leo van Wijk heeft het voorzitterschap van de RvC overgenomen.

Begin september 2015 heeft Edwin van der Sar het voorzitterschap van het Technisch Hart op zich genomen. In december 2015 hebben Wim Jonk, hoofd jeugdopleiding, en Ajax besloten in goed overleg uit elkaar te gaan, waarna Saïd Ouali, na eerst op interim basis, in juni 2016 benoemd werd tot hoofd jeugdopleiding en lid van het Technisch Hart.

Op 12 mei 2016 maakten wij bekend dat Frank de Boer zou stoppen als trainer van Ajax, een jaar voor afloop van zijn contract. Op 24 mei 2016 kondigden wij de komst van Peter Bosz als nieuwe Ajax-trainer aan.

Helaas voor Frank en voor ons allemaal werd zijn laatste seizoen niet wat er van werd verwacht. Het begon met de enorme domper tegen Rapid Wien, waardoor we de poulefase van de UEFA Champions League uit ons hoofd konden zetten. Ook in de UEFA Europa League bleken wij afgelopen seizoen niet in staat te laten zien wat van Ajax mag worden verwacht. In de Eredivisie stevenden we af op de 34e landstitel uit de clubgeschiedenis, echter op de laatste speeldag verspeelden wij de kans daarop. Dat neemt niet weg dat wij Frank zeer dankbaar voor alles dat hij heeft betekend voor de club. Zijn enorme staat van dienst, met name de vier landstitels op rij, is aanleiding voor ons om dit jaarverslag het thema 'Frank de Boer' mee te geven.

Op 24 maart 2016 overleed Johan Cruïff op 69-jarige leeftijd. Voorafgaand en tijdens de thuiswedstrijd tegen PEC Zwolle op 3 april 2016 werd op gedenkwaardige wijze stilgestaan bij de dood van de grootste Ajacied aller tijden.

De zomerstop werd aangegrepen om de tribunes Zuid Eerste Ring te gaan gebruiken voor de pilot 'Safe Standing', oftewel als staantribune. Tegelijkertijd werd een groot deel van de fans van VAK410 verplaatst naar dit gedeelte van het stadion, waardoor de meeste fanatieke groepen zijn samengevoegd.

Een projectteam hield zich bezig met een nieuwe variant van het Ajax Museum. Sinds de sluiting van de Ajax Experience in 2013 was het niet meer mogelijk om de vele prijzen en andere voorwerpen uit de clubgeschiedenis te komen bewonderen. Inmiddels is de Ajax Gallery of Fame geopend. De stadiontours van de ArenA sluiten de rondleiding af in de ruimtes die gevuld zijn met de belangrijkste prijzen uit de historie, memorabele shirts en andere voorwerpen. Op meerdere plaatsen worden prachtige beelden getoond uit de verschillende fases van de clubhistorie. Vanzelfsprekend is ook hier veel aandacht voor Johan Cruïff.



JEROEN SLOP, MARC OVERMARS, DOLF COLLEE, EDWIN VAN DER SAR

## Verslag Technische Zaken 2015/2016

De jeugdopleiding is de levensader van Ajax. De jeugdopleiding staat nationaal en internationaal hoog aangeschreven in de voetbalwereld. Het streven is om met zoveel mogelijk zelfopgeleide spelers de strijd aan te gaan met de Europese top. Toptalenten moeten worden afgeleverd voor de hoofdmacht. De technische verantwoordelijkheid van de club ligt bij het Technisch Hart. Op technisch gebied rapporteert het Technisch Hart direct aan de directie. De directie heeft zich in het verslagjaar onder andere gebogen over de stroeve samenwerking tussen de leden van dit orgaan. Dat leidde in december 2015 tot het afscheid van Wim Jonk als hoofd van de jeugdopleiding van Ajax. Samen met hem vertrokken ook enkele performance coaches en trainers die solidair waren aan Jonk. De vrijgekomen functie van hoofd jeugdopleiding werd intern, op ad interim basis overgenomen door coördinator en jeugdtrainer Saïd Ouali. Hij nam daarmee belangrijke verantwoordelijkheden op zich en kreeg daarbij ondersteuning van Dennis Bergkamp. De werkzaamheden van de overige vertrokkenen werden ook intern opgevangen waardoor daarvoor geen nieuwe werknemers werden aangetrokken. Wel werd in de winterstop oud eerste elftalspeler George Ogararu aangetrokken voor de A2. Edwin van der Sar vervulde op zijn beurt vanaf dat moment de rol van voorzitter van het Technisch Hart.

### De Toekomst

Sportief gezien was het binnen de jeugdopleiding een jaar met wisselende successen voor de verschillende jeugdteams. Het hoogtepunt was het kampioenschap van de A1. Op neutraal terrein werd de noodzakelijke beslissingswedstrijd met I-O gewonnen van PSV. Ook op Europees niveau wist het vlaggenschip van de opleiding hoge ogen te gooien. Via het zogenaamde Domestic Champions path reikte de ploeg tot aan de kwartfinale. Daarin bleek titelhouder en latere winnaar Chelsea FC op Engelse bodem met I-O te sterk. Voor het bereiken van die kwartfinale werd achtereenvolgens met Schalke 04, Spartak Moskou, Sevilla FC en Olympique Lyon afgerekend. Met ingang van het seizoen 2015-2016 werden enkele nieuwe namen toegevoegd aan de trainersstaf. Onder hen onder andere oud-speler Winston Bogarde die als trainer met de verdedigers van de bovenbouw aan de slag ging. Ook voormalig doelman van de A-selectie Erik Heyblok keerde terug als keeperstrainer van de jeugd.

### Jong Ajax

Jong Ajax is het verbindingssteam tussen de jeugdopleiding en de A-selectie. Al enige jaren komt dit team uit in de Jupiler League. Dat is goed voor de ontwikkeling van de spelers. In de Jupiler League is de weerstand hoger, waardoor de stap van Jong Ajax naar Ajax I makkelijker kan worden gezet. In het seizoen 2015-2016 maakten Vaclav Cerny, Sam Hendriks, Donny van de Beek en Robert Muric vanuit Jong Ajax hun

debuut in Ajax I. Aan het einde van het seizoen maakten de trainers Jaap Stam en Andries Ulderink bekend toe te zijn aan een nieuwe uitdaging en ook Saïd Bakkali ging in hun slipstream mee. Een nieuwe trainer werd gevonden in Marcel Keizer, oud-speler van Ajax en als trainer actief geweest bij Emmen en Cambuur. George Ogararu en Johnny Heitinga werden zijn assistenten.

### Contracten en transfers

Alle inspanningen en investeringen in de jeugdopleiding moeten uiteindelijk leiden tot de doorstroom van meer exceptionele talenten richting Ajax I. Het doorlopen van de jeugdopleiding van Ajax is al decennia lang een vruchtbare bodem gebleken voor een mooie internationale carrière. Daarom worden de grote talenten snel vastgelegd. Zoals in het afgelopen seizoen jeugdspelers Navajo Bakboord, Darren Sidoel, Ché Nunnely, Azor Matusiwa, Dani de Wit, Reda Boultram en Matthijs de Ligt.

Nieuw waren Nemanja Gudelj (kwam over van AZ), met zijn broer Dragisa Gudelj (NAC Breda), Mitchell Dijks (Willem II), Yaya Sanogo (hij kwam in juli op huurbasis van Arsenal, maar keerde in februari weer terug naar die club), Amin Younes (Borussia Mönchengladbach), Frenkie de Jong (Willem II), Francesco Antonucci (Anderlecht), John Heitinga (hij kwam over van Herta BSC maar beëindigde in februari zijn carrière).

Davy Klaassen verlengde zijn contract tot en met 30 juni 2019, Jairo Riedewald tot 1 juli 2020,

Tevens verlengde Ajax de contracten van onder meer Donny van de Beek, Vaclav Cerny, Nathan Leyder en Abdelhak Nouri. De nieuwe en verbeterde verbintenissen hebben een looptijd tot en met 30 juni 2020. Ook Kasper Dolberg tekende voor een langer verblijf in Amsterdam, tot en met 2021.

Ajax verhuurde op zijn beurt Queensy Menig (PEC Zwolle), Lucas Andersen (Willem II), Ottar Magnus Karlsson (Sparta Rotterdam), Zakaria El Azzouzi (FC Twente), Ruben Ligeon (in februari van Willem II naar FC Utrecht) en Lerin Duarte (NAC Breda).

Vertrokken zijn: Abdelmalek El Hasnaoui en Mickey van der Hart (beiden naar PEC Zwolle), Kolbeinn Sigthórsson (FC Nantes), James Efmorfidis (AZ), Ricardo Kishna (AS Roma). Van Dejan Meleg wordt zijn nog een jaar doorlopende contract ontbonden.

Met het oog op het seizoen 2016-2017 werden aan het einde van het boekjaar overeenkomsten gesloten met Abdallah Aberkane en Pascal Struijck (beiden ADO Den Haag), Daniilho Doekhi (Excelsior), Boy Kemper (FC Volendam), Justin Kluivert, Leon Bergsma en Deyovaisio Zeefuik, (allen jeugdopleiding Ajax). Deze contracten gingen op 1 juli 2016 in.





## BETROKKEN

Frank de Boer was een ware ambassadeur voor de Ajax Foundation. Het jaarlijkse bezoek aan VUmc Kinderstad is daar een mooi voorbeeld van. Hij liep altijd voorop en was het perfecte voorbeeld voor zijn spelers. Met vele blije Ajacieden als resultaat.





## EEN ECHE AJACIED

Frank belichaamt het Ajax-DNA. Op en langs het veld was hij bloedfanatiek, maar daarbuiten stond hij iedereen op gepaste wijze te woord. Fans, sponsors, de pers, iedereen kreeg aandacht van de Ajax-trainer. Een echte prof die zelfs met een 5-1-voorsprong tekeer kan gaan tegen zijn spelersgroep. Omdat het altijd beter kan.



**Korte terugblik**

Ajax moest al vroeg in het seizoen proberen een plaats te veroveren in de groepsfase van de Champions League. Dat lukte niet. Na teleurstellende resultaten tegen Rapid Wien (2-2 en 2-3) resteerde een play-offwedstrijd tegen FK Jablonec voor deelname aan de Europa League. Na een 1-0-overwinning en 0-0-gelijkspel kwalificeerde Ajax zich voor de groepsfase van de EL. Daarin presteerde de ploeg van trainer Frank de Boer niet goed genoeg om te mogen overwinteren. FK Molde en Fenerbahçe gingen door. Celtic en Ajax haakten af.

Ook het nationale bekertoernooi was snel ten einde. Na een 2-0-zege op De Graafschap wachtte Feyenoord. In de Kuip wonnen de Rotterdammers met 1-0.

In de Eredivisie kende Ajax een uitstekende start. Vier wedstrijden op rij werd 'de nul' gehouden en gewonnen. Tot op 12 september FC Twente een punt pakte: 2-2. De eerste nederlaag boekte Ajax tegen PSV: 1-2. Op de laatste speelronde voor de winterstop kwam daar een 1-0-verlies tegen FC Utrecht bij.

Na de winterstop bleek al snel dat de titelstrijd tussen twee clubs ging: Ajax en PSV. Lang had Ajax de beste papieren, maar na misstappen in de eindsprint, onder andere tegen NEC, viel het doek op de laatste speeldag. Ajax had genoeg aan een overwinning op De Graafschap maar kwam in Doetinchem niet verder dan 1-1. Omdat PSV wel won van PEC Zwolle ging de landstitel voor het tweede opeenvolgende jaar naar de Eindhovense club.

**Ajax Vrouwen**

De BeNeLeague waarin een aantal jaren de Nederlandse en Belgische vrouwenteams samenspeelden, was met ingang van dit seizoen ontmanteld. Met zeven Nederlandse teams gingen de nationale vrouwenploegen de strijd met elkaar aan. Drie punten kwam de ploeg van trainer Ed Engellres te kort voor het landskampioenschap. Ajax greep ook naast de beker. In de finale verloor de ploeg met 1-0 van ADO Den Haag.

## Overzicht spelers per 30 juni 2015

### Spelers bij Ajax op 30 juni 2015

#### A-selectie

01. Andersen, Lucas
02. Bazoer, Riechedly
03. Boer, Diederik
04. Boilesen, Nicolai
05. Cillessen, Jasper
06. El Ghazi, Anwar
07. Fischer, Viktor
08. Hoorn, Mike van der
09. Kishna, Ricardo
10. Klaassen, Davy
11. Milik, Arkadiusz
12. Moisaender, Niklas
13. Onana, André
14. Rhijn, Ricardo van
15. Riedewald, Jairo
16. Schöne, Lasse
17. Serero, Thulani
18. Sigthorsson, Kolbeinn
19. Sinkgraven, Daley

20. Tete, Kenny
21. Veltman, Joel
22. Viergever, Nick
23. Zimling, Niki

#### Jeugd

01. Acolatse, Elton
02. Alblas Norbert
03. Bakker, Danny
04. Bay, Markus
05. Becker, Sheraldo
06. Beek, Donny van der
07. Boccara, Ilan
08. Bousbiba, Daoud
09. Bruggen, Damian van
10. Bruijn, Jordi
11. Cerny, Vaclav
12. Dekker, Gino
13. Duarte, Lerin
14. Efmorfidis, James
15. El Hasnaoui, Abdel
16. El Mahdioui, Aschraf
17. Groothuizen, Indy
18. Hart, Mickey van der
19. Hendriks, Sam
20. Höner, Marvin
21. Karlsson, Ottar
22. Keskin, Sinan

23. Kuipers, Bas
24. Lartey Sanniez, Terry
25. Leeuwenburgh, Peter
26. Leyder, Nathan
27. Ligeon, Ruben
28. Meleg, Dejan
29. Menig, Queensy
30. Mirani, Damon
31. Mous, Xavier
32. Muric, Robert
33. Noordhoff, Tom
34. Nouri, Abdelhak
35. Owusu, Leeroy
36. Sa, Lesley de
37. Schmitz, Maurits
38. Sportksede, Fabian
39. Vissers, Melvin
40. Vissie, Milan
41. Walian, Ezra
42. Warmerdam, Django
43. Zivkovic, Richairo

### Mutaties gedurende seizoen 2015/2016

#### Aangetrokken

##### A-selectie

01. Dijks, Mitchell
02. Gudelj, Nemanja
03. Heitinga, Johnny
04. Sanogo, Yaya
05. Younes, Amid

##### Jeugd

01. Antonucci, Francesco
02. Bakboord, Navajo
03. Bladeren, Stan van
04. Boultam, Reda
05. Clement, Pelle
06. Dankerlui, Damil
07. Dolberg, Kasper
08. Eiting, Carel
09. El Azzouzi, Zakaria
10. El Idrissi, Adham
11. Gudelj, Dragisa
12. Jong, Frenkie de

#### Vertrokken

##### A-selectie

01. Hart, Mickey van der
02. Kishna, Ricardo
03. Moisaender, Niklas
04. Sanogo, Yaya
05. Sigthorsson, Kolbeinn
06. Zimling, Niki

##### Jeugd

01. Bocara, Ilan
02. Bousbiba, Daoud
03. Efmorfidis, James
04. El Hasnaoui, Abdel
05. Höner, Marvin
06. Keskin, Sinan
07. Kuipers, Bas
08. Karlsson, Ottar
09. Meleg, Dejan
10. Noordhoff, Tom
11. Schmitz, Maurits

#### Verhuurd

##### A-selectie

01. Andersen, Lucas

##### Jeugd

01. Becker, Sheraldo
02. Duarte, Lerin
03. El Azzouzi, Zakaria
04. Jong, Frenkie de
05. Karlsson, Ottar
06. Leeuwenburgh, Peter
07. Ligeon, Ruben
08. Menig, Queensy
09. Mous, Xavier
10. Sa, Lesley de
11. Zivkovic, Richairo

#### Huur

##### A-selectie

01. Sanogo, Yaya

#### Spelers bij Ajax op 30 juni 2016

<b>A-selectie</b>	<b>22</b>
<b>Jeugd</b>	<b>48</b>
<b>Totaal</b>	<b>70</b>

(waarvan 12 verhuurd en 1 gehuurd)



**Aangetrokken****Jeugd**

- 13. Ligt, Matthijs de
- 14. Matusuwa, Azor
- 15. Nunnely, Ché
- 16. Savastano, Mauro
- 17. Sidoel, Darren
- 18. Wit, Dani de

**Vertrokken****Jeugd**

- 12. Sporkslede, Fabian
- 13. Vissers, Melvin

**Mutaties na 1 juli 2016****Aangetrokken****A-selectie**

- 01. Cassierra, Mateo
- 02. Krul, Tim
- 03. Sanchez, Davinson
- 04. Traoré, Bertrand
- 05. Westermann, Heiko
- 06. Ziyech, Hakim

**Jeugd**

- 01. Aberkane, Abdallah
- 02. Bergsma, Leon
- 03. Doekhi, Danilo
- 04. Farcas, Ricardo
- 05. Horvath, Oliver
- 06. Kemper, Boy
- 07. Kluivert, Justin
- 08. Sierhuis, Kaj
- 09. Struijck, Pascal
- 10. Zeefuik, Deyovaisio

**Vertrokken****A-selectie**

- 01. Andersen, Lucas
- 02. Boilesen, Nicolai
- 03. Cillessen, Jasper
- 04. Fischer, Viktor
- 05. Heitinga, Johnny
- 06. Hoorn, Mike van der
- 07. Milič, Arkadiusz
- 08. Rhijn, Ricardo van

**Jeugd**

- 01. Acolatse, Elton
- 02. Bakker, Danny
- 03. Becker, Serraldo
- 04. Bruggen, Damian van der
- 05. Bruijn, Jordi
- 06. Duarte, Lerin
- 07. El Mahdioui, Aschraf
- 08. Hendriks, Sam
- 09. Ligeon, Ruben
- 10. Mirani, Damon
- 11. Mous, Xavier
- 12. Sa, Lesley de
- 13. Vissie, Milan

**Verhuurd****A-selectie****Jeugd**

- 01. El Azzouzi, Zakaria
- 02. Groothuizen, Indy
- 03. Menig, Queensy
- 04. Muric, Robert
- 05. Owusu, Leeroy
- 06. Warmerdam, Django
- 07. Zivkovic, Richairo

**Huur****A-selectie**

- 01. Krul, Tim
- 02. Traoré, Bertrand

**Spelers bij Ajax op  
1 september 2016**

<b>A-selectie</b>	<b>25</b> *
<b>Jeugd</b>	<u>40</u>
<b>Totaal</b>	<b>65</b>

(waarvan 7 verhuurd  
en 2 gehuurd)

\*(Incl. doorstroming  
vanuit de jeugd)

## Commerciële zaken

### Onder commerciële zaken vallen de volgende afdelingen:

sponsoring, business relations, fan relations, marketing, travel & events, merchandise en media.

## Sponsoring

### Hoofdsponsors

Ziggo  
adidas

### Partners

ABN AMRO  
CST  
Huawei  
Jupiler

### Sponsors

Aegon  
CSU  
Hublot  
Mercedes-Benz  
Oger  
Sengled  
Verwelius Bouwen  
VriendenLoterij

### Mediapartners

De Telegraaf  
Radio Veronica  
LE Sports

### Suppliers

ABAX (per 1 december 2015)  
Groenhof Optiek  
Herbalife  
KRAS  
MullerVisual  
Stern Auto  
Vrumona

### Overig

Barracuda Networks  
BCD Travel  
ECV: Eredivisie Sponsors  
Oad  
Pelican Rouge  
Polar  
Staples Advantage  
Techaccess  
Technogym  
The Vincent Hotel Group  
VI  
Xerox

Voor het eerst in de historie bedragen de sponsoropbrengsten in Amsterdam meer dan 25 miljoen EURO, namelijk € 25,9 miljoen. Dit is een clubrecord.

Seizoen 2015-2016 was het eerste volledige seizoen met Ziggo op de shirts van Ajax I en Jong Ajax en ABN Amro op de shirts van de jeugd, vrouwen en de amateurs van de vereniging. CST verhoogde zijn sponsorbijdrage en werd daarmee partner. Met VriendenLoterij werd een recordopbrengst behaald en tot slot werden Gatorade & Pepsi (Vrumona) en het Noorse Abax als nieuwe Official Suppliers verwelkomd.

### Activaties

Voor het eerst werden de Ajax Talentendagen niet alleen op de Toekomst gehouden, maar ook op locatie. Vele vrijwilligers van de ABN AMRO zijn ingezet bij deze evenementen. Hoofdsponsor Ziggo organiseerde tal van impactvolle acties voor Ajax-fans.

### Ajax China Tour

Aan het einde van het seizoen kwam de langgekoesterde wens uit om met Ajax I naar China te gaan. De Ajax China Tour was voor adidas, CST, Ziggo en Le Sports een goede manier om hun samenwerking met Ajax te benutten. CST deed dat bijvoorbeeld in de vorm van een galadiner met Ajax-prominenten en adidas met een bijzondere jeugdvoetbalclinic. Onder toezien oog van een afvaardiging van het Chinese Ministerie van Onderwijs, trainden enkele Ajax-jeugdtrainers een groep van Chinese talenten. De trip was commercieel zeer succesvol en werd afgesloten met een oefenwedstrijd in een nagenoeg uitverkocht Olympisch stadion.

## Business Relations

De afdeling Business Relations heeft in het seizoen 2015-2016 verder geïnvesteerd in het verbeteren van de dienstverlening voor haar ruim 600 zakelijke relaties. Zo werden mede door het aanstellen van twee nieuwe accountmanagers bijna alle relaties bezocht en werd de Business Lounge als ontvangstruimte verbeterd.

### Uitwedstrijden

Afgelopen seizoen introduceerde Business Relations arrangementen naar uitwedstrijden. Zo gingen geselecteerde groepen Business Seathouders mee naar Heerenveen, Groningen, Tilburg en Doetinchem. Businessseathouders waren aanwezig bij de wedstrijd. Op deze manier werden contacten geïntensiveerd en nieuwe zakelijke contacten gelegd.

### Thuiswedstrijden

Voorafgaand aan bijna elke thuiswedstrijd nodigden de Ajax accountmanagers om beurten bedrijven uit voor een voorontvangst in de ArenA. Zij kregen een speciale wedstrijdbeleving met een introductie op de Koninklijke Loge, een rijtje langs het veld, een groepsfoto in de dug-out en een



lunch of diner. Na de wedstrijd volgde een borrel op de Koninklijke Loge en kon ieder op een informele manier netwerken.

#### **Samenwerking ABA**

In samenwerking met de Ajax Business Associates steunden 25 bedrijven Ajax in Istanbul tijdens de uitwedstrijd tegen Fenerbahçe in de Europa League. Op deze manier leerden de ABA- en niet-ABA-leden elkaar kennen in een andere ambiance.

Met ruim 250 deelnemers groeit het succes van de Business Cup, het voetbaltoernooi van Businessseat- en Skyboxhouders op de Toekomst. Nieuw dit boekjaar was een eigen Business Golf Trophy voor businessseathouders, waar Edwin van der Sar, Kenneth Perez en Ronald de Boer met verschillende flights speelden.

## Fan Relations

#### **Kaartverkoop**

De afdeling Fan Relations richt zich primair op de verkoop van seizoenkaarten en toegangkaarten aan supporters voor thuiswedstrijden van Ajax. In het seizoen 2015-2016 zijn er 35.857 seizoenkaarten verstrekt, 2.139 kaarten minder dan het seizoen daarvoor. Voor de Eredivisie is een record aantal kaarten verkocht; bijna 160.000. Dit is een stijging van meer dan 25% ten opzichte van het seizoen 2014-2015.

Ajax streeft ernaar alle fans de mogelijkheid te bieden om eenmalig of vaker naar Ajax te gaan en speelt hiermee in op een toenemende behoefte van supporters. Ajax vindt dat stadionbezoek een laagdrempelig karakter moet hebben. Een positieve ontwikkeling daarbij was dat afgelopen seizoen bij 11 van de 17 thuiswedstrijden kaarten verkocht mochten worden in de vrije verkoop.

#### **No-show**

Ajax is dit verslagjaar geconfronteerd met een behoorlijke no-show onder seizoenkaarthouders. Ondanks een succesvolle kaartverkoop bij thuiswedstrijden, bleven veel seizoenkaartplaatsen onbezet. Ajax wil het aantal lege plekken beperken en heeft hier afgelopen seizoen onderzoek naar gedaan om erachter te komen waarom seizoenkaarthouders niet komen. Komend seizoen zal getracht worden het aantal no-shows terug te dringen.

#### **Nieuwe online ticketshop**

In januari is Ajax overgegaan op een nieuw ticketingsysteem. Hierdoor is het voor supporters mogelijk geworden om online veel sneller en eenvoudiger wedstrijdkaarten te bestellen, door bijvoorbeeld vanuit een 3D-overzicht een plaats te selecteren. Tevens is Ajax in de tweede seizoenshelft gestart met een introductie van kinderkorting (tot 13 jaar) en seniorkorting (65+). In geselecteerde vakken was het mogelijk om kaarten te bestellen met 50% korting. Dit bleek een succes.

## Marketing

De afdeling Marketing is verantwoordelijk voor de commerciële communicatie van Ajax richting de verschillende doelgroepen. Enkele van de opvallendste activiteiten van afgelopen seizoen waren:

#### **Opnieuw op de foto met jouw Ajax-idoel**

Door een oude foto van zichzelf met hun idool te delen via Twitter of Instagram en daarbij #ajaxopendag te gebruiken, maakten supporters kans op een herbeleving van de ontmoeting met hun Ajax-held. Fans gaven massaal gehoor aan die oproep. Op de Open Dag kwamen Stefan Pettersson en Cristian Chivu oog in oog te staan met hun vroegere fans.

#### **Seizoenkaarthouders bedankt**

Ajax hing in 25 abri's bij bus- en tramhaltes in Amsterdam posters van fans op om ze te bedanken voor het verlengen van hun seizoenkaart. Op de poster prijkte ook de persoonlijke motivatie van de fan om weer te verlengen. Bovendien zag David, die als één van de eersten zijn kaart verlengde, zijn naam terug op zijn stoel. Hij werd welkom geheten en persoonlijk bedankt door Edwin van der Sar, Nemanja Gudelj, John Heitinga en Lasse Schöne.

#### **Kerstwens**

Afgelopen kerst wilde Ajax samen met hoofdsponsor Ziggo een groot aantal wensen van Ajax-fans uit laten komen. Met de actie wilde Ajax de club dichterbij de fans brengen en ze extra plezier aan Ajax te laten beleven. Duizenden wensen kwamen bij de club binnen. Honderden werden ingewilligd.

## Travel & Events

De afdeling Travel & Events heeft een faciliterende rol bij alle event- en reisactiviteiten van Ajax. Ook organiseert zij commerciële activiteiten, zowel intern als extern.

Travel houdt zich voornamelijk bezig met de voorbereiding, coördinatie en begeleiding van de reizen (Europese wedstrijden, trainingskampen en oefenwedstrijden in het buitenland) voor het eerste elftal, directie, sponsors en medewerkers van de afdelingen Media, Veiligheid en Wedstrijdorganisatie. Ajax werkt nauw samen met Kras, sinds juli 2014 de Official Travel Supplier van Ajax.

Ook thuiswedstrijden van de Ajax Vrouwen, Jong Ajax en de AI in de UEFA Youth League en Domestic League vallen onder het regime van de afdeling.

#### **Wedstrijdarrangementen**

Het platform [www.visitajax.com](http://www.visitajax.com) blijft groeien. Op dit officiële verkooppunt worden wedstrijdarrangementen aan buitenlandse toeristen en bedrijven verkocht. Bij iedere thuiswedstrijd

verwelkomt Ajax langs deze weg ruim 500 gasten. Met name vanuit het Verenigd Koninkrijk is de belangstelling al jaren groot.

Events is de spil in de organisatie binnen Ajax. De afdeling faciliteert, voert uit en bedenkt evenementen. Ook de thuiswedstrijden van de Ajax Vrouwen, Jong Ajax en de AI in de UEFA Youth League en Domestic League vallen onder deze afdeling.

Per jaar worden er door Events meer dan 130 evenementen georganiseerd. Met in het seizoen 2015-2016 als belangrijkste pijlers:

- De Open Dag. Voor de fans de traditionele opening van het seizoen.
- Het stadionprogramma bij iedere thuiswedstrijd van Ajax I in de ArenA.
- Events organiseert samen met Players United Camps & Clinics. Camps & Clinics biedt kinderen in de schoolvakanties de kans om volgens de Ajax-filosofie te trainen.
- De Ajax Run werd georganiseerd met de Ajax Foundation.
- Het Ajax Gala.
- De reünie voor oud-AjaxI-spelers. Dit jaar kreeg het evenement een speciaal tintje vanwege het overlijden van Johan Cruyff.
- De ABN AMRO Future Cup in samenwerking met partner van de Toekomst ABN AMRO.
- Diverse Business Events, waaronder het Kick Off Event voor alle businessseathouders en skybox-eigenaren. Frank de Boer, Edwin van der Sar en Marc Overmars waren van de partij en beantwoordden vragen.

## Merchandising

Merchandising exploiteert alle Ajax-merken. De afdeling brengt een breed assortiment aan Ajax-artikelen in eigen beheer op de markt. Daarbij levert Merchandising onder meer aan de Ajax-shops, groothandels, groot-retailers en andere Ajax-relaties. Er is sprake van een landelijke distributie van Ajax-artikelen.

### Ajax Fanshop/Online Shop

De Official Ajax Fanshop in de Amsterdam ArenA heeft afgelopen seizoen een gedaantewisseling ondergaan. De kassa's zijn verhuisd naar de linkerzijde van de shop, waardoor deze een rustigere uitstraling heeft gekregen en het Adidas-assortiment volledig tot zijn recht komt.

### Online Ajax Fanshop

De website Ajaxshop.nl is de officiële online shop van AFC Ajax met het grootste assortiment Ajax artikelen. Deze heeft afgelopen boekjaar een nieuwe *look-and-feel* gekregen. De fans kunnen nu nog eenvoudiger bestellen in een overzichtelijke- en sfeervolle shop met productfotografie op herkenbare locaties in Amsterdam en fotoshoots met spelers van het eerste elftal.

Bestellingen die vóór 22:00 uur zijn geplaatst, worden de volgende dag geleverd vanuit fulfillmentpartner DocData, marktleider in Europa.

### Trainingscollectie

Opvallend is de stijging in de verkoop van de Ajax adidas trainingscollectie in het seizoen 2015-2016. De verwachting is dat deze stijging het komende seizoen zal doorzetten.

## Ajax Media

De media van Ajax blijven groeien. Steeds meer fans willen voortdurend de laatste en betrouwbaarste informatie. Maar meer nog willen ze een kijkje achter de schermen. Ajax Media geeft ze door het aanboren van nieuwe kanalen een optimale wedstrijdbeleving.

De belangrijkste speerpunten van Ajax Media waren het afgelopen seizoen:

### Lancering nieuwe Ajax-website

In oktober 2015 is de nieuwe innovatieve website gelanceerd. Deze is geoptimaliseerd voor mobiel. Met name in de laatste maanden van het seizoen is er een groei in het bezoekaantal gerealiseerd van twintig procent ten opzichte van een jaar eerder. In de Ajax-website is sinds januari het nieuwe ticketingsysteem Eventim volledig geïntegreerd.

### Social Media

Naast Ajax Facebook (2.307.000 likes), Twitter (679.000 volgers) en Instagram (330.000 volgers) heeft Ajax ook het jongeren platform Snapchat omarmd. Deze korte vluchtige manier van beleving geeft de jonge fans het gevoel erbij te horen. Snapchat biedt ze een kijkje achter de schermen van én met de spelers. Steeds meer jongeren vinden hun weg naar dit platform en Ajax speelt op die ontwikkeling in door de fans regelmatig te voeden met interactie tussen speler en fans.

Ook internationaal worden de posts op social media en daarmee het bereik van Ajax in het buitenland vergroot. Het Engelse Twitteraccount groeide naar 20.000 volgers sinds de start begin van het kalenderjaar.

### Ajax TV

De Media-afdeling heeft afgelopen boekjaar geïnvesteerd in de productieomgeving van Ajax TV door de aanschaf van het nieuwe montageprogramma AVID en de daarbij horende apparatuur en netwerk. Hiermee wordt de continuïteit en groei in contentproductie gewaarborgd. Tevens is er een TV-studio gebouwd op het trainingscomplex van Ajax voor verdere professionalisering van de producties.

Om meer fans de exclusieve videocontent te laten ontvangen, heeft er een rebranding van de betaalde live-omgeving Ajax



Exclusieve plaatsgehad. Nu kan iedereen, na registratie, gratis naar Ajax TV live kijken.

### Ajax Radio

Ajax Radio is gestart met live verslaggeving van zowel de thuis- als uitwedstrijden. Het verslag kan live worden gevolgd via de website en de Ajax app. Bovendien wordt daags voor de wedstrijd een radio-voorbekoming uitgezonden.

### Internationaal

Naast de reeds bestaande wekelijkse productie van 'het beste van Ajax TV' voor internationale rechthouders in zo'n 65 landen, is Ajax TV gestart met een dagelijkse clippingservice gericht op buitenlandse rechthouders en zendgemachtigden. Het betreft de dagelijkse distributie van Engelstalige Ajax TV clips ten behoeve van instarts voor TV-producties, voorbekenningen en social media berichten. Naast licentie-inkomsten betekent dit ook internationale exposure voor Ajax.

### China

De positie van Ajax Media in China is ook dit verslagjaar uitgebouwd. Er is een media partnership met Le Sports voor Ajax Club TV. Ook wordt gezorgd voor de distributie van live Eredivisiewedstrijden via PPTV, een onderdeel van de nationale omroep CCTV. De Chinese oefentrip van Ajax aan het einde van het seizoen had een positieve invloed op het aantal volgers van Ajax op de Chinese twitterdienst Weibo (1,1 miljoen volgers).

### Afscheid Kick Off

Ajax nam afgelopen boekjaar afscheid van het programmablade Kick Off. Met de huidige wifi-infrastructuur in de Amsterdam ArenA krijgt de fan *real time* actuele en informatieve wedstrijdcontent in het wedstrijdgedeelte van de official Ajax app aangeboden.

## Financiële zaken

### Kerncijfers

- Ajax heeft een operationele winst van € 0,7 miljoen gerealiseerd in het boekjaar 2015/2016, waarin werd deelgenomen aan de groepsfase van de UEFA Europa League.
- De bijdrage van inkomsten uit transfers van spelers van € 12,6 miljoen heeft niet kunnen leiden tot een positief netto resultaat.
- Het resultaat na belasting bedraagt € 0,7 miljoen negatief. Het eigen vermogen bedraagt € 108,9 miljoen (na verwerking resultaat) en komt op 63,9% van het balanstotaal.
- De netto omzet is met € 12,0 miljoen gedaald van € 105,4 miljoen naar € 93,4 miljoen door het ontbreken van de UEFA Champions League inkomsten. De omzet uit sponsoring kende een stijging van € 4,3 miljoen.
- Het saldo liquide middelen op 30 juni 2016 bedraagt € 70,3 miljoen en is gedaald met € 9,9 miljoen ten opzichte van 30 juni 2015.

Ajax heeft in het boekjaar 2015/2016 deelgenomen aan de groepsfase van de UEFA Europa League. In het nationale bekertoernooi heeft Ajax twee ronden gespeeld. Op basis van voorrondes heeft Ajax zich voor het seizoen 2016/2017 gekwalificeerd voor de groepsfase van de UEFA Europa League.

## Omzet

### Voetbal

De voetbalomzet is ten opzichte van boekjaar 2014/2015 gedaald met € 9,1 miljoen, van € 49,0 miljoen naar € 39,9 miljoen.

De belangrijkste redenen zijn:

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**  
De totale omzet van € 6,7 miljoen uit losse kaartverkoop is met € 1,1 miljoen gestegen. De recettes competitie zijn gestegen met € 0,7 miljoen. In de bekercompetitie werd één wedstrijd thuis gespeeld, waarbij een recette van € 0,9 miljoen is behaald. De recette uit vriendschappelijke wedstrijden bedraagt € 0,4 miljoen, een verdubbeling ten opzichte van vorig jaar.
- **Recettes Europese competities**  
De recettes van de Europese competities zijn gedaald met € 3,6 miljoen, met name door deelname van de UEFA Europa League i.p.v. UEFA Champions League. Ajax trof in het seizoen 2015/2016 in Europees verband de tegenstanders in de voorrondes SK Rapid Wien en FK Jablonec, Fenerbahçe SK, Celtic FC en Molde FK en kende na de groepsfase geen vervolg in het toernooi.
- **Premies Europese competities**  
In de UEFA Europa League is € 5,5 miljoen aan premies verdiend. In het seizoen 2014/2015 was dit in de UEFA

Champions League en de UEFA Europa League nog € 12,0 miljoen.

- **Seizoenkaarten**

In het boekjaar 2015/2016 bedraagt de omzet van seizoenkaarten € 11,1 miljoen, € 0,4 miljoen minder dan vorig boekjaar. Het betreft het uitgeven van 35.857 seizoenkaarten door Ajax Amsterdam, 2.139 minder dan het jaar ervoor. Ajax heeft in het seizoen 2015/2016 geen indexatie op de prijzen toegepast.

- **Business seats en skyboxen**

De omzet van business seats bedraagt € 6,5 miljoen. Een stijging van € 0,3 miljoen. De omzet van skyboxplaatsen is met € 0,2 miljoen gedaald naar € 3,6 miljoen.

Samen met het aantal uitgegeven seizoenkaarten komt het totaal aantal uitgegeven jaarkaarten op 38.511 stuks.

Het gemiddeld aantal afgenomen plaatsen per wedstrijd in de nationale competitie bedraagt 47.882.

- **Indirecte wedstrijdbaten**

De indirecte wedstrijdbaten bedragen in totaal € 1,8 miljoen. In deze omzet zijn onder meer de vergoedingen voor het beschikbaar stellen van spelers aan nationale elftallen voor € 0,7 miljoen, de vergoeding voor het uitlenen van spelers van € 0,1 miljoen, alsmede de cateringopbrengsten van € 0,7 miljoen opgenomen.

### Sponsoring

De omzet uit sponsoring bedraagt € 26,7 miljoen. Een stijging van € 4,3 miljoen met name doordat voor het hele jaar de sponsoring van Ziggo en ABN AMRO opgenomen is en met CST en Jupiler fors verbeterde afspraken zijn gemaakt. Tevens waren nieuwe contracten afgesloten met Gatorade/Pepsi en ABAX.

### Televisie

Deze omzet, bestaande uit televisie- en internetinkomsten, ten bedrage van € 12,3 miljoen, kent een daling van € 8,4 miljoen. De televisieopbrengsten uit de nationale competitie zijn praktisch gelijk gebleven op € 8,8 miljoen. De Europese televisieopbrengsten dalen met € 8,5 miljoen onder meer door het ontbreken van inkomsten uit de markt pool van de UEFA Champions League.

### Merchandising

De stijging in de omzet van merchandisingartikelen bedraagt € 0,6 miljoen van € 12,1 miljoen naar € 12,7 miljoen.

### Overige baten

In de overige baten ten bedrage van € 1,8 miljoen zijn onder meer de reclamebaten opgenomen voor € 0,2 miljoen, de opbrengsten uit Camps & Clinics voor € 0,2 miljoen en uit arrangementen voor € 0,3 miljoen.

## Bedrijfslasten

### Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is toegenomen met € 0,1 miljoen naar € 7,2 miljoen door de bovengenoemde toename in de merchandisingomzet.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is toegenomen met € 2,0 miljoen van € 44,9 miljoen naar € 46,9 miljoen.

De spelerssalarissen zijn toegenomen met € 3,7 miljoen. De spelerspremies zijn afgenomen met € 0,2 miljoen. De daling in de kosten van de technische staf en medische staf van € 0,1 miljoen is het gevolg van lagere uitkering aan bonussen.

Voor het overig personeel geldt dat de salarislasten zijn afgenomen met € 1,6 miljoen onder andere door lagere variabele beloningen voor de directie.

Bij Ajax Amsterdam is het aantal FTE's per 30 juni gestegen van 307 naar 319.

De stijging van 12 FTE's bestaat uit: spelers (2), technisch (1), medisch (4) en ondersteunend personeel de Toekomst (1) en de ArenA (4).

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op vaste activa bedragen € 2,7 miljoen.

### Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn afgenomen met € 1,9 miljoen naar € 36,0 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- **Overige personeelskosten**

Deze zijn gedaald met € 1,4 miljoen naar € 2,7 miljoen, met name door een éénmalig resultaat uit de exploitatie van de leaseauto's.

In de overige personeelskosten is de premie opgenomen voor de verzekering ter dekking van het risico van de arbeidsongeschiktheid van bepaalde spelers. De dekking bestaat uit een combinatie van de boekwaarde en de door te betalen salariskosten.

- **Wedstrijdkosten**

Deze zijn afgenomen met € 0,4 miljoen naar € 14,1 miljoen onder meer door minder kosten voor het huren van spelers.

- **Huisvestingskosten**

Deze kosten zijn gedaald met € 0,3 miljoen, met name doordat de afdracht uit recette afhankelijkte huur lager was.

- **Beheer- en administratiekosten**

Deze kosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar gestegen met € 0,3 miljoen.

## Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gestegen met € 2,8 miljoen naar € 14,6 miljoen. Dit is veroorzaakt door het



aankopen van spelers, zoals Nemanja Gudelj, Daley Sinkgraven en Arkadiusz Milik.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 12,6 miljoen. Het resultaat bestaat voornamelijk uit het bedrag van de netto opbrengst uit transfervergoeding, verminderd met de boekwaarde van de betreffende speler. In 2015/2016 zijn Viktor Fischer, Kolbeinn Sigthórsson en Ricardo Kishna getransfereerd naar respectievelijk Middlesbrough FC, FC Nantes en Lazio Roma. Daarnaast zijn voornamelijk opbrengsten behaald uit opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en aandelen uit transfersommen bij doorverkoop.

## Financieel resultaat

Dit resultaat is gelijk gebleven ten opzichte van het vorig boekjaar.

## Belastingen

Deze post is met € 7,6 miljoen gemuteerd naar een belastingbete van € 0,2 miljoen.

## Balans

Vergoedingssommen zijn gestegen met € 4,9 miljoen naar € 47,2 miljoen door investeringen in aankopen van spelers. Ajax heeft in 2015/2016 onder meer geïnvesteerd in de aankoop van Amin Younes, Mateo Cassierra en Davinson Sanchez.

De financiële vaste activa zijn met € 2,4 miljoen gestegen met name door de toename van de langlopende vorderingen uit transfers van spelers. De post kortlopende vorderingen is met € 6,8 miljoen afgenomen met name door ontvangen betalingen uit transfers. Ajax heeft op 30 juni 2016 € 70,3 miljoen aan liquide middelen en is gedaald met € 9,9 miljoen ten opzichte van 30 juni 2015. De kortlopende schulden uit hoofde van vooruit ontvangen recetteopbrengsten, salarissen, tekengelden en transferkosten dalen met € 4,4 miljoen. Na verwerking van het resultaat van € 0,7 miljoen verlies in het eigen vermogen maakt dit 63,9% uit van het balanstotaal.

### Ajax Cape Town - Zuid Afrika

Ajax Cape Town is, met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen en kent de volgende vennootschappelijke kerncijfers. De omzet bedraagt € 4,1 miljoen. Hiervan is € 1,7 miljoen uit televisieopbrengsten, € 1,0 miljoen uit sponsoring en het restant uit kaartverkoop, merchandising, premie-inkomsten en overige baten voortgekomen. De personele lasten zijn € 2,6 miljoen, wedstrijdkosten € 0,7 miljoen en de overige kosten € 0,4 miljoen. Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 0,1 miljoen. Het totale positieve resultaat bedraagt € 0,5 miljoen na belasting.

## Verwachtingen

Ajax heeft een verwachting voor het boekjaar 2016/2017 van een negatief operationeel resultaat.

De transferresultaten in 2016/2017, door de verkoop van onder meer Arkadiusz Milik en Jasper Cillessen, rechtvaardigen een verwachting van een positief netto resultaat.

Voor het seizoen 2016/2017 heeft Ajax inmiddels 38.285 jaar kaarten uitgegeven.

## Corporate Governance Verklaring

### Inleiding

AFC Ajax NV (Ajax) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, opgericht op 1 mei 1998. De aandelen Ajax zijn genoteerd aan de Amsterdamse effectenbeurs, Euronext Amsterdam.

Het management en toezicht van Ajax kent een zogeheten two-tier bestuursstructuur bestaande uit een directie en een Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de directie en zorgt ervoor dat daarbij externe kennis en ervaring voorhanden is. De directie en de Raad van Commissarissen zijn onafhankelijk ten opzichte van elkaar en leggen beide voor hun functioneren verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA).

De corporate governance van Ajax is gebaseerd op de statuten van Ajax, de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek, de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) en de overige op Ajax van toepassing zijnde wetten en regels. Waar Ajax afwijkt van de Code wordt dat hieronder toegelicht volgens het "pas toe of leg uit" principe.

Deze rapportage behandelt de algehele corporate governance structuur van Ajax, geeft weer in hoeverre Ajax voldoet aan het bepaalde in de Code en legt uit van welke bepalingen van de Code Ajax afwijkt en waarom. In deze rapportage is ook de informatie opgenomen die Ajax moet publiceren op grond van het Besluit artikel 10 (EU) overnamerichtlijn en het corporate governance Besluit. Mochten er substantiële wijzigingen plaatsvinden in de corporate governance structuur van Ajax, of in de toepassing door Ajax van de Code, dan zullen deze ter bespreking aan de AVA worden voorgelegd.

### Directie

De directie heeft tot taak de onderneming te besturen. Als zodanig is de directie onder andere verantwoordelijk voor de strategie, het bepalen en behalen van operationele en financiële doelstellingen van Ajax, het bewaken van de financiële ratio's, het risicoprofiel, het MVO beleid en voor de dagelijkse leiding van de onderneming. De directie is hierover verantwoording verschuldigd aan de Raad van Commissarissen en aan de AVA. Bij het vervullen van haar taak laat de directie zich leiden door het belang van Ajax en de met Ajax verbonden ondernemingen, met inachtneming van de belangen van Ajax' stakeholders. De directie is verantwoordelijk voor het voldoen aan alle toepasselijke wetten en regels, voor het managen van de risico's die met de onderneming van Ajax verbonden zijn en voor de financiering van Ajax.

De leden van de directie worden benoemd door de Raad van Commissarissen, nadat de AVA in kennis is gesteld van de voorgenomen benoeming. De benoemingstermijn is vier jaar (of korter), met de mogelijkheid van herbenoeming. Eén van de leden van de directie wordt door de Raad van Commissarissen

tot directievoorzitter benoemd. Een lid van de directie kan door de Raad van Commissarissen worden ontslagen nadat de AVA over het voorgenomen ontslag is gehoord. Een ontslagbesluit kan alleen worden genomen, met gewone meerderheid van stemmen, in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig zijn.

In 2015 werden Dolf Collee en Edwin van der Sar benoemd tot statutair bestuurders. Voor 2016 staat gepland dat Edwin van der Sar Dolf Collee gaat opvolgen als bestuursvoorzitter. Bovendien zal in de AVA van 11 november 2016 het voornemen tot herbenoeming worden behandeld van Marc Overmars (zijn termijn loopt af op 31/1/2017) en Jeroen Slop (zijn termijn loopt af op 1/7/2017).

### Samenstelling directie:

De directie bestaat thans uit vier leden. Directievoorzitter Dolf Collee, directeur spelersbeleid Marc Overmars, directeur en voorzitter technisch hart Edwin van der Sar, financieel directeur Jeroen Slop. Over hen wordt informatie verstrekt in de bijlage op pagina 91.

### Tegenstrijdige belangen

Bestuurders van Ajax nemen niet deel aan discussie en besluitvorming indien het een onderwerp betreft waarbij de bestuurder een tegenstrijdig belang heeft. Besluiten tot het aangaan van transacties, waarbij een tegenstrijdig belang van een bestuurder speelt, die van materiële betekenis zijn voor Ajax, behoeven goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dergelijke transacties worden gerapporteerd in het jaarverslag met vermelding van het tegenstrijdig belang en een verklaring dat de relevante bepalingen uit de Code zijn nageleefd. In het verslagjaar zijn geen transacties gerapporteerd, waarbij een tegenstrijdig belang van een bestuurder speelde, die van materiële betekenis zijn voor Ajax.

### Beloning

Overeenkomstig het door de AVA vastgestelde beloningsbeleid wordt de beloning van bestuurders van Ajax vastgesteld door de Raad van Commissarissen op advies van de beloningscommissie. Het beloningsbeleid en de aan de bestuurders toegekende beloning zijn vermeld in de beloningsparagraaf van het verslag van de Raad van Commissarissen en in de wettelijk voorgeschreven informatie over de in het verslagjaar betaalde beloning op pagina 67 van de jaarrekening. De belangrijkste elementen van de management contracten met de bestuurders zijn vermeld op pagina 12.

### Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Ajax beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van Ajax, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband



houden met "financial controlling, audit, en compliance", alsmede de naleving van geldende wet- en regelgeving door Ajax in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaggeving, waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen, functiescheiding en voorschriften. Bovendien is er een gesloten systeem van kracht voor de autorisatie van contracten en betalingen. Een en ander wettigt de conclusie dat de systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door Ajax gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van wezenlijk belang bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren zouden hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het lopende boekjaar niet naar behoren zullen werken.

Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen of geplande belangrijke verbeteringen. Het systeem en de onderdelen daarvan zijn specifiek besproken met de auditcommissie, de Raad van Commissarissen en de externe accountant.

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Ajax kunnen als volgt worden gekenschetst.

- De marktomstandigheden bepalen mede dat Ajax, in verband met haar sportieve doelstelling om continu tot de top van Nederland te behoren, aanzienlijke vaste lasten draagt. Deze lasten, waaronder de salarissen van spelers, liggen op een zodanig niveau, dat de bijdrage van Europees voetbal aan de omzet van Ajax van groot belang is. Plaats Ajax zich bijvoorbeeld niet voor Europees voetbal dan zal het niet mogelijk zijn op hele korte termijn de kostenstructuur aan te passen. De hiermee gepaard gaande impact op de jaarrekening komt onder meer tot uiting in het missen van inkomsten op de onderdelen recettes Europees, TV inkomsten en Europese premies. In de cijfers voor 2015/2016 zijn wel de Europa League opbrengsten meegenomen, maar is de impact het verschil tussen deze inkomsten en de Champions League inkomsten van 2014/2015 zoals per categorie toegelicht in het directieverslag onder financiële zaken.
- Er is geen garantie dat de omzet uit sponsoring, kaartverkoop, tv-inkomsten jaarlijks stijgt of op eenzelfde niveau kan worden gehandhaafd. In 2015/2016 is er geen impact op de cijfers van deze omzetcategorieën uit hoofde van genoemd risico.

- De marktomstandigheden spelen eveneens een rol bij de hoogte van de vergoeding waarop Ajax aanspraak kan maken in verband met de transfer van een speler. Deze kan in positieve of negatieve zin afwijken van de boekwaarde van de betreffende speler. Bovendien is het niet ondenkbaar dat een speler als gevolg van een ernstige blessure blijvend niet meer in staat is te voetballen, zodat een afschrijving wegens permanente waardevermindering moet plaatsvinden. Ajax maakt dit risico beheersbaar door het afsluiten van een transferwaardeverzekering. Voor boekjaar 2015/2016 is er geen sprake van significante impact van deze risico's op de cijfers.
- Er geldt een debiteurenrisico in het algemeen en met betrekking tot transfersommen in het bijzonder. Wel zal Ajax zoveel mogelijk verlangen dat de club die een transfersom aan Ajax moet betalen afdoende zekerheid van betaling verstrekt. Er hebben zich in 2015/2016 geen voorvallen voorgedaan van clubs die ingebreke zijn gebleven voor wat betreft de betaling van materiële transfergelden.
- De mate waarin clubs en voetbalbonden erin slagen samen te werken – en niet te vergeten de beperkte mate waarin dat is toegestaan – beïnvloedt de resultaten van alle clubs dus ook van Ajax. Ook van invloed is de manier waarop clubs met elkaar concurreren, zowel zakelijk als op het voetbalveld. De impact van dit risico is dat dit altijd zijn weerslag in de cijfers zal hebben.
- Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van kosten en daarnaast tot vermindering van inkomsten. Deze effecten treden met name op indien dergelijke wanordelijkheden afname van bezoekersaantallen en verminderde interesse van sponsors tot gevolg hebben. Bovendien kunnen aan Ajax in verband daarmee sancties worden opgelegd door de betreffende voetbalbonden, met aanzienlijke financiële consequenties. In 2015/2016 zijn er geen materiële consequenties van wangedrag in de cijfers verwerkt.
- De positie van Ajax is mede afhankelijk van bestaande nationale en internationale wet- en regelgeving. Wijzigingen daarin, alsmede de toepassing ervan, kunnen nadelige consequenties hebben voor de bedrijfsvoering. De gevolgen van deze wijzigingen zijn verwerkt in de cijfers voor 2015/2016.

Door op nationaal en internationaal niveau contacten te onderhouden met andere clubs en relevante organisaties wordt een inspanning geleverd ter beheersing van voornoemde risico's en externe factoren.

#### **Raad van Commissarissen**

Het is de taak van de Raad van Commissarissen om toezicht te houden op het beleid van de directie, op de algemene gang van zaken bij Ajax en op de met Ajax verbonden onderneming. Bovendien geeft de Raad van Commissarissen adviezen aan de directie. Bij de uitoefening van zijn taak laat de Raad van Commissarissen zich leiden door het belang van Ajax en de met Ajax verbonden ondernemingen, met inachtneming van de belangen van Ajax' stakeholders.

Het toezicht betreft onder andere het bereiken van Ajax' doelstellingen, de strategie, de risico beheersings- en controle systemen, de financiële verslaglegging, compliance, de relatie tussen Ajax en de aandeelhouders, de MVO aspecten van het beleid.

De voorzitter van de Raad van Commissarissen bepaalt de agenda, zit de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en de AVA voor, ziet toe op een juist functioneren van de Raad van Commissarissen en de sub commissies, zorgt voor een adequate informatieverstrekking aan de commissarissen en is het aanspreekpunt namens de Raad van Commissarissen voor de leden van de directie.

De Raad van Commissarissen ziet erop toe dat tenminste eenmaal per jaar rapportage en evaluatie plaats vindt van de strategie, de belangrijkste risico's, de effectiviteit van de risico beheersings- en controle systemen, financiële verslaglegging en compliance.

De taakverdeling en de procedures die gelden voor de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in het Reglement van de Raad van Commissarissen dat op de website van Ajax is geplaatst.

De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de AVA op voordracht van de Raad van Commissarissen. De AVA kan bij een gewone meerderheid die ten minste een derde vertegenwoordigt van het geplaatste kapitaal de voordracht afwijzen.

#### Samenstelling Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestaat thans uit vijf leden: Leo van Wijk (voorzitter), Theo van Duivenbode, Ernst Ligthart, Leen Meijaard en Peter Mensing. Over hen wordt informatie verstrekt in de bijlagen op pagina 91.

Overeenkomstig het bepaalde in de profielschets wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen waarin deskundigheid op een aantal specifieke terreinen is gewaarborgd. De Raad van Commissarissen meent dat daaraan thans wordt voldaan.

Bovendien wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen zodanig dat de commissarissen kritisch en onafhankelijk van elkaar functioneren, alsmede onafhankelijk van de directie en van enig persoonlijk belang. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse corporate governance code.

Op grond van de Wet Bestuur en Toezicht d.d. 1 januari 2013 zijn de zetels in het bestuur van grote naamloze vennootschappen, waaronder Ajax, evenwichtig verdeeld indien tenminste 30% van de zetels door vrouwen wordt bezet en tenminste 30% van de zetels door mannen. Ajax voldoet niet aan dit streefcijfer. De Raad van Commissarissen bestaat volledig uit mannen. Ajax erkent dat geslacht slechts één onderdeel van diversiteit is. Daarnaast spelen andere diversiteitscriteria een rol bij selectie

zoals ervaring, achtergrond, kennis, deskundigheid en inzicht. Verwezen wordt naar het beleid van Ajax om te komen tot meer diversiteit zoals weergegeven in het verslag van de Raad van Commissarissen.

#### Tegenstrijdig belang

Commissarissen van Ajax nemen niet deel aan discussie en besluitvorming indien het een onderwerp betreft waarbij de commissaris een tegenstrijdig belang heeft. Besluiten tot het aangaan van transacties, waarbij een tegenstrijdig belang van een commissaris speelt, die van materiële betekenis zijn voor Ajax, behoeven goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dergelijke transacties worden gerapporteerd in het jaarverslag met vermelding van het tegenstrijdig belang en een verklaring dat de relevante bepalingen uit de Code zijn nageleefd. In het verslagjaar zijn geen transacties gerapporteerd, waarbij een tegenstrijdig belang van een commissaris speelde, die van materiële betekenis zijn voor Ajax.

#### Beloning

Commissarissen van Ajax ontvangen daarvoor geen beloning.

Besluiten onderworpen aan RvC goedkeuring:

Een aantal besluiten van de directie is onderworpen aan goedkeuring door de Raad van Commissarissen. Bijvoorbeeld: het nemen van een deelneming in het kapitaal van een andere vennootschap, het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking die van ingrijpende betekenis is, statutenwijziging, het aanvragen van het faillissement, een voorstel tot fusie. Verwezen wordt naar bijlage 4 bij het reglement van de Raad van Commissarissen.

Commissies:

De Raad van Commissarissen kent drie commissies. De auditcommissie, de beloningscommissie en de selectie- en benoemingscommissie. De functie van deze commissies is om de besluitvorming door de Raad van Commissarissen voor te bereiden. Voor de betreffende commissies zijn reglementen opgesteld die geplaatst zijn op de website van Ajax.

#### De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Jaarlijks wordt binnen zes maanden na einde van het boekjaar de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) gehouden. Op de agenda staan in ieder geval de volgende onderwerpen: (i) behandeling van het jaarverslag, (ii) vaststelling van de jaarrekening, (iii) voorstel bestemming resultaat, (iv) décharge van de directie, (v) décharge van de Raad van Commissarissen. De vergadering wordt bijeen geroepen door de directie of de Raad van Commissarissen. Oproeping vindt plaats niet later dan op de tweeënveertigste dag voor die van de vergadering. De oproeping vindt plaats door een langs elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging op de website van Ajax. De vergadering wordt gehouden in Amsterdam, Ouder-Amstel of op de luchthaven Schiphol. Iedere stemgerechtigde aandeelhouder die zich tijdig en op de bij oproeping voorgeschreven wijze heeft aangemeld is bevoegd de AVA bij te wonen, daarin het woord te voeren en het



stemrecht uit te oefenen. In de oproeping wordt de uiterste datum van aanmelding vermeld. Deze datum is niet vroeger gesteld dan op de zevende dag voor die van de vergadering. Bij de oproeping wordt bepaald dat als stem- en/of vergadergerechtigden zullen gelden zij die op de achtentwintigste dag voor die van de vergadering ("het registratietijdstip") deze rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door de vennootschap daartoe aangewezen (deel)register. Ook het registratietijdstip wordt in de oproeping vermeld. Naast persoonlijke aanwezigheid in de vergadering is het mogelijk om de vergaderrechten uit te oefenen door een schriftelijk gevolmachtigde, waaronder mede wordt verstaan een elektronische volmacht. De wijze van volmachtverlening en het uiterste tijdstip dat de vennootschap de volmacht moet hebben ontvangen worden in de oproeping bepaald. Iedere stemgerechtigde, of zijn vertegenwoordiger, moet de presentielijst tekenen. De AVA wordt geleid door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en bij zijn afwezigheid door de plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Commissarissen. Is ook deze afwezig dan wijzen de aanwezige commissarissen uit hun midden een voorzitter aan. De Raad van Commissarissen is bevoegd voor een AVA een andere voorzitter aan te wijzen. Voor zover de wet of de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden alle besluiten genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder aandeel geeft recht op één stem. Van het verhandelde in de AVA worden notulen gehouden door een secretaris die door de voorzitter wordt aangewezen. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de secretaris en ten bewijze daarvan door hen getekend. De vastgestelde notulen worden op de website van de vennootschap geplaatst. Op verzoek worden de concept notulen binnen drie maanden na de vergadering aan aandeelhouders ter beschikking gesteld zodat zij op de concept notulen kunnen reageren. Indien, in afwijking van het voorgaande, een notarieel proces-verbaal van de vergadering wordt opgemaakt, dan wordt het proces-verbaal door de voorzitter mede ondertekend en op de website van de vennootschap geplaatst. De directie en de Raad van Commissarissen verschaffen de AVA alle verlangde informatie, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Indien een beroep wordt gedaan op het bestaan van een zwaarwichtig belang als hiervoor bedoeld, dan wordt dit gemotiveerd toegelicht.

### Beschermingsmaatregelen

De beschermingsmaatregelen tegen een overname van de zeggenschap over Ajax houden verband met:

- Het op Ajax toepasselijke structuurregime.
- Het belang van 73% dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- Het bijzonder aandeel dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- De mogelijkheid om financieringspreferente aandelen uit te geven.

Een overname van de zeggenschap over Ajax of de wens daartoe is niet actueel. Daarom wordt het schetsen van de

omstandigheden waaronder Ajax een beroep zou doen op de genoemde beschermingsmaatregelen op dit moment geen zinvolle exercitie geacht. Ajax kent geen gecertificeerde aandelen.

### MVO

Naast de Ajax Foundation kent Ajax onder meer de volgende MVO-beleidsonderdelen:

- Ajax waarborgt de privacy van en communiceert transparant met supporters, leden, sponsors en andere stakeholders. Hierbij worden wettelijke voorschriften uiteraard nageleefd.
- De tevredenheid van werknemers wordt structureel gepeild onder meer met behulp van informatie die de ondernemingsraad vergaart en in overlegvergaderingen met de directie deelt.
- Ten aanzien van duurzaamheid ondersteunt Ajax het beleid op dit gebied, zoals de Amsterdam ArenA dit uitwerkt met behulp van onder andere windenergie en zonnepanelen ten behoeve van een duurzaam stadion.

## Personeel en organisatie

### Personeelsbezetting

Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2015: 307.

Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2016: 319.

Gedurende dit boekjaar zijn er 41 vacatures ingevuld. De verdeling over de diverse sectoren binnen de organisatie was als volgt:

- Voetbal: 27 vacatures
- Algemene Zaken: 1 vacature
- Commercie (inclusief Merchandising) : 7 vacatures
- Financiële Zaken: 6 vacatures

In de sector voetbal werden de vacatures ingevuld voor het facilitair bedrijf, horeca, scouting, studie, performance en de jeugdopleiding.

De overige vacatures bevonden zich in de volgende afdelingen:

- Directie
- Business Relations
- Controlling
- Fancare
- Fanshop
- ICT
- Personeelszaken
- Sponsoring

In totaal volbrachten 36 studenten een stage of afstudeeropdracht bij onze organisatie gedurende het afgelopen seizoen. De stages hadden onder andere plaats binnen de volgende afdelingen: Media, Merchandising, Performance Betaald Voetbal, Performance Jeugd, Public Relations, Sponsoring, Studiezaken, Talentontwikkeling en Travel & Events.

### Sociaal jaarverslag

Het sociaal jaarverslag is digitaal verspreid binnen de organisatie. Onderdeel van dit verslag zijn de trends binnen de organisatie ten aanzien van verzuim, opleidingsniveau en in-, door- en uitstroom binnen de organisatie.

### Jubilarissen

Bij het bereiken van het 5-jarig dienstverband ontvangt de medewerker een (vul-)pen met inscriptie. Bij het 12,5 jarig jubileum mag de medewerker een horloge of ander sieraad naar keuze uitzoeken. Het cadeau wordt tijdens een feestelijke lunch door de directie overhandigd. Het bereiken van het 25-jarig dienstverband is een bijzondere gebeurtenis, hetgeen de medewerker mag vieren met een door hem/haar geselecteerd gezelschap.

De volgende medewerkers zijn gedurende het seizoen 2015-2016 vanwege hun jubileum in het zonnetje gezet:

*5 jaar*

Sergio Cameron, Jeffrey Ouwehand, Menno Geelen, Arjan Duijnker, Thomas Hamersma, Roy Wesseling, Jan de Koning, René Stam, Joost van Dam, Erik Tielemans, Dave Zonderop, Tonnie Bruins Slot, Bas van Rossum, Marc Gosselink, Joël Veltman

*12,5 jaar*

Loek Verhaar

*25 jaar*

Daniël van der Burg

### Arbo-zaken

Het percentage ziekteverzuim is sinds twee jaar stijgende, als gevolg van een aantal langdurig zieken. Het percentage ligt nog altijd onder het landelijk gemiddelde. De samenwerking tussen bedrijfsarts, leidinggevende en casemanager is cruciaal om de re-integratie goed te laten verlopen met het oog op zo spoedig mogelijke terugkeer in het eigen of aangepast werk.

Op basis van een marktonderzoek is opnieuw een keuze gemaakt voor de verzekeraar Menzis van de collectieve zorgverzekering.

### Wetgeving

De consequenties van de Wet Werk en Zekerheid waren merkbaar voor de afdeling personeelszaken. Diverse procedures zijn aangepast. Daarnaast moesten deze wijzigingen 'landen' bij de leidinggevenden, die er in de uitvoering van het personeelsbeleid op de werkvloer mee te maken hebben.

Halverwege het seizoen is een nieuwe versie van de personeelsgids gepubliceerd. De aanpassingen zijn doorgenomen met en geaccordeerd door de ondernemingsraad. De Personeelsgids is van toepassing op alle medewerkers met uitzondering van medewerkers waarop de CAO voor Oefenmeesters of de CAO voor Contractspelers Betaald Voetbal van toepassing is.

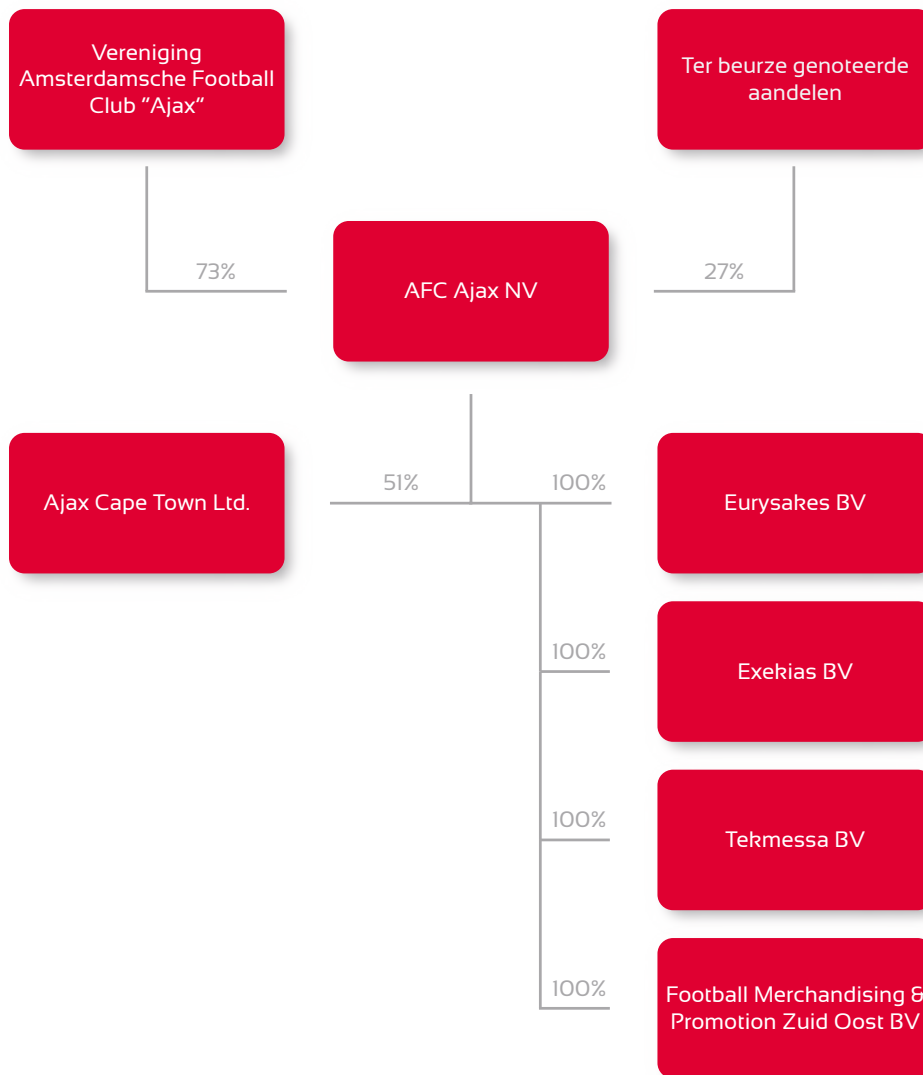
### Overgang van onderneming

Met ingang van 1 januari 2016 zijn alle activiteiten van de aan AFC Ajax gelieerde BV's overgedragen aan AFC Ajax NV. Het betrof de activiteiten van Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV, Euryakes BV, Exekias BV en Tekmessa BV. Alleen in de als eerst genoemde BV waren medewerkers werkzaam. Als gevolg hiervan zijn deze automatisch in dienst getreden bij AFC Ajax NV. Alle arbeidsvoorwaarden en opgebouwde rechten zijn hierbij volledig overgenomen.

### Automatisering

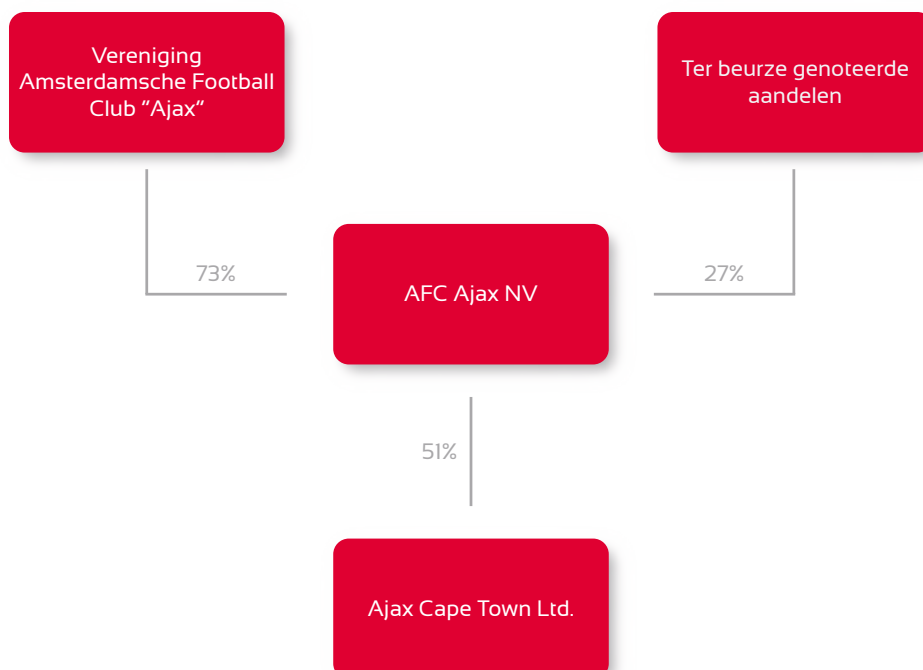
De implementatie van een nieuw geautomatiseerd systeem AFAS voor de personeelsadministratie en salarisverwerking heeft een grote impact gehad. Gedurende het tweede kwartaal van het seizoen zijn beide systemen naast elkaar gebruikt. Met ingang van 1 januari 2016 is het systeem inclusief het medewerkersportaal live gegaan.





Situatie op 1 juli 2015

Situatie vanaf 1 januari 2016



**Ondernemingsraad**

De ondernemingsraad (OR) bestaat uit de volgende leden:

Casimir Westerveld	Voorzitter en OR-lid
Rudolph Hülsenbeck	Vicevoorzitter en OR-lid
Barbara Traanberg	Secretaris en OR-lid
Vacature	2de Secretaris en OR- lid *
Dennis Blokker	OR-lid
Henk Voors	OR-lid
Vacature	OR-lid*

(\* ) De OR heeft besloten deze vacatures niet in te vullen.

Op 23 september 2016 zijn verkiezingen voor een nieuwe Ondernemingsraad.

De ondernemingsraad en directie zijn op de volgende data voor een overlegvergadering bij elkaar gekomen:

16 september 2015  
 28 oktober 2015 (najaarsoverleg)  
 9 december 2015  
 20 januari 2016  
 2 maart 2016  
 13 april 2016 (voorjaarsoverleg)  
 31 mei 2016

De directie werd tijdens deze vergaderingen vertegenwoordigd door Dolf Collee (alle vergaderingen), Edwin van der Sar (9 december 2015 en 20 januari 2016) en Jeroen Slop (28 oktober 2015 en 13 april 2016).

De Raad van Commissarissen was vertegenwoordigd tijdens het najaars- en voorjaarsoverleg in de persoon van Ernst Ligthart.

Vanuit personeelszaken werden alle vergaderingen, behalve die van 28 oktober 2015, bijgewoond door Ellen Nuij.

De volgende onderwerpen werden onder andere besproken met de OR:

- Organogram
- Jaarcijfers AFC Ajax N.V.
- Personele wijzigingen
- Plannen De Toekomst
- Personeelsregelingen
- Indexatie

Medewerkers en vrijwilligers hebben zich gedurende het seizoen 2015-2016 weer volop ingezet en een grote mate van betrokkenheid bij de organisatie getoond. Wij hopen dat wij hierop ook in het seizoen 2016-2017 weer mogen rekenen.

**Bestuurdersverklaring**

De leden van de directie van de vennootschap verklaren hierbij, voor zover hun bekend en mede gezien de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening waaronder de IFRS, dat:

- de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2015/2016 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag van de vennootschap over het boekjaar 2015/2016 een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden ondernemingen;
- in het jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd zijn beschreven.

Amsterdam, 23 september 2016

Directie AFC AJAX

Dolf Collee  
 Edwin van der Sar  
 Jeroen Slop  
 Marc Overmars

**DE CIJFERS**

**AFC AJAX NV**

**JAARREKENING 2015 / 2016**



**Geconsolideerde balans**

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

**30 juni 2016****30 juni 2015****ACTIVA****Vaste activa****Immateriële vaste activa (1)**

Vergoedingssommen	47.201	42.311
Software	911	225
	<hr/>	<hr/>
	48.112	42.536

**Materiële vaste activa (2)**

Bedrijfsgebouwen en terreinen	11.168	10.016
Machines en installaties	142	95
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.336	1.792
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	849	1.363
	<hr/>	<hr/>
	14.495	13.266

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen (3)	6.366	5.916
Overige vorderingen (4)	6.040	4.064
	<hr/>	<hr/>
	12.406	9.980

**Totaal vaste activa**

75.013 65.782

**Vlottende activa****Voorraden (5)** 2.440 3.071**Vorderingen**

Debiteuren (6)	15.907	23.329
Overige vorderingen (7)	4.214	2.942
Overlopende activa (8)	2.669	3.271
	<hr/>	<hr/>
	22.790	29.542

**Liquide middelen (9)**

70.270 80.142

**Totaal vlottende activa**

95.500 112.755

**Totaal activa**

170.513 178.537

BEDRAGEN x EUR 1.000

30 juni 2016

30 juni 2015

**PASSIVA****Eigen vermogen**

Geplaatst kapitaal (10)	8.250	8.250
Agio (11)	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen (12)	(1.045)	(760)
Overige reserves (13)	1.216	(20.405)
Onverdeeld resultaat boekjaar (14)	(730)	22.017

**Eigen vermogen toe te rekenen aan de  
aandeelhouders van de vennootschap**

Niet-controlerend belang	108.811	110.222
	127	(102)

108.938

110.120

**Langlopende verplichtingen**

Belastinglatenties (15)	5.494	5.068
Kredietinstellingen (16)	31	12
Overige schulden (17)	2.262	5.182

7.787

10.262

**Kortlopende verplichtingen**

Crediteuren (18)	19.554	12.785
Kredietinstellingen (16)	17	17
Belastingen en premies sociale verzekeringen (19)	3.430	7.332
Overige schulden (20)	6.995	12.141
Overlopende passiva (21)	23.792	25.880

53.788

58.155

**Totaal passiva**

170.513

178.537

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Netto omzet (22)</b>	93.422	105.412
Inkoopwaarde omzet (23)	7.170	7.037
Lonen, salarissen en sociale lasten (24)	46.910	44.906
Afschrijvingen op vaste activa (25)	2.729	2.450
Overige bedrijfskosten (26)	35.958	37.832
<b>Som der bedrijfslasten</b>	92.767	92.225
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	655	13.187
Afschrijvingen vergoedingssommen (27)	(14.552)	(11.723)
Resultaat vergoedingssommen (28)	12.608	27.335
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	(1.289)	28.799
Financieel resultaat (29)	618	606
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	(671)	29.405
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (30)	174	(7.457)
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	(497)	21.948
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap (31)</b>	(730)	22.017
Niet-controlerend belang	233	(69)
	(497)	21.948
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	(0,04)	1,20



## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	(497)	21.948
<b>In toekomstige jaren te verwerken in de winst- en verliesrekening</b>		
Koersverschillen	(289)	88
<b>Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties</b>	(289)	88
<b>Totaalresultaat</b>	(786)	22.036
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	(1.015)	22.109
Niet-controlerend belang	229	(73)
	(786)	22.036

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	655	13.187
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa (25)	2.729	2.450
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	(3.360)	(1.296)
(Toe)/afname voorraden	631	(1.501)
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	(3.299)	6.482
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b> (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	<b>(2.644)</b>	<b>19.322</b>
Rentebaten	595	687
Rentelasten	3	(57)
Winstbelastingen	(4.601)	(669)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>(6.647)</b>	<b>19.283</b>
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	(21.115)	(21.828)
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	(4.105)	(2.716)
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa	(450)	(2.186)
Desinvesteringen vergoedingssommen	22.717	26.979
Desinvesteringen materiële vaste activa	49	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	105	500
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(2.799)</b>	<b>749</b>
Financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende verplichtingen	19	(9)
Dividend	(396)	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(377)</b>	<b>(9)</b>
<b>Toe/(af)name geldmiddelen</b>	<b>(9.823)</b>	<b>20.023</b>
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans (9)	80.142	59.954
Toe/(af)name geldmiddelen	(9.823)	20.023
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(49)	165
Geldmiddelen eindbalans (9)	70.270	80.142

## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Reserve om- rekenings- Agio verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal	
<b>2015/2016</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	(760)	(20.405)	22.017	(102)	110.120
<b>Mutaties</b>							
Dividend	-	-	-	-	(396)	-	(396)
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	21.621	(21.621)	-	-
Koersverschillen	-	-	(285)	-	-	(4)	(289)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	(730)	233	(497)
Eindbalans	8.250	101.120	(1.045)	1.216	(730)	127	108.938

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Reserve om- rekenings- Agio verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal	
<b>2014/2015</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	(852)	(36.967)	16.562	(29)	88.084
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	16.562	(16.562)	-	-
Koersverschillen	-	-	92	-	-	(4)	88
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	22.017	(69)	21.948
Eindbalans	8.250	101.120	(760)	(20.405)	22.017	(102)	110.120



## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie en Titel 9 Boek 2 BW. De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, de functionele valuta van AFC Ajax NV.

De geconsolideerde jaarrekening van 2015/2016 van AFC Ajax NV is door de directie opgemaakt en op 23 september 2016 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de aandeelhouders. Deze goedkeuring is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 november 2016.

Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen.

### Activiteiten

AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, zulks met uitzondering van de KNVB licentie. De vennootschap is op 1 mei 1998 opgericht. De onderneming wordt vanaf 1 januari 1998 voor rekening en risico van AFC Ajax NV gedreven. Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De aandelen van de vennootschap zijn ter beurse genoteerd aan Euronext te Amsterdam.

### Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015.

### Nieuwe of gewijzigde International Financial Reporting Standards (IFRS)

De waarderingsgrondslagen in deze jaarrekening zijn consistent met de waarderingsgrondslagen toegepast in het boekjaar 2014/2015.

De nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2015/2016 hebben geen impact gehad op de verslaggeving van AFC Ajax NV. Dit betreft wijzigingen in IAS 19 – Personeelsbeloningen.

Een aantal nieuwe IFRS-standaarden zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie of nog niet van toepassing op het boekjaar 2015/2016 en daarom ook nog niet (vervroegd) toegepast door AFC Ajax NV. Momenteel voert AFC Ajax NV op een aantal van deze nieuwe IFRS-standaarden een interne analyse uit om te analyseren of er noemenswaardige effecten zijn bij eerste toepassing van deze standaarden. Dit betreft:

- IFRS 9 – Financiële Instrumenten
- IFRS 15 – Opbrengstverantwoording
- IFRS 16 – Leases

Van de overige nieuwe IFRS-standaarden wordt echter geen noemenswaardig effect op de jaarverslaggeving van AFC Ajax NV verwacht bij eerste toepassing van deze standaarden. Dit betreft:

- Verdere verduidelijking over de methode van afschrijving en amortisatie onder IAS 16 – Materieel vast actief en IAS38 – Immaterieel vast actief
- Waardering van belastinglatenties voor ongerealiseerde verliezen onder IAS 12 – Belastingen

### Segmentatie

Ajax kent slechts één operationeel segment, zijnde voetbal. De directie, verantwoordelijk voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties, ontvangt de financiële informatie van Ajax als één geheel.

### KNVB licentie

Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouders, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van AFC Ajax NV en van groepsmaatschappijen waarin AFC Ajax NV direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin AFC Ajax NV op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid, en derhalve 'control' heeft over de entiteit. De activa, passiva, resultaten en kasstromen van deze groepsmaatschappijen zijn in de consolidatie betrokken volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge transacties binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat AFC Ajax NV beslissende zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen.

De geconsolideerde groepsmaatschappijen tot en met 31 december 2015, gevestigd te Amsterdam, zijn:

- Teucus BV: tussenholding (deelname 100%)
- Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV: merchandisingactiviteiten (deelname 100%)
- Tekmessa BV: exploitatie van portretrechten spelers (deelname 100%)
- Exekias BV: activiteiten World of Ajax (deelname 100%)
- Eurysakes BV: exploitatie van activiteiten in de Ajax Fanshop, op het internet en mailordering (deelname 100%)

Per 10 mei 2016 (fusiedatum) is met terugwerkende kracht tot 1 januari 2016 een juridische fusie tot stand gebracht tussen AFC Ajax NV (verkrijgende vennootschap) en de groepsmaatschappijen Teucus BV, Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV, Tekmessa BV, Exekias BV en Eurysakes BV (verdwijnde vennootschappen). Met ingang van de fusiedatum houden Teucus BV, Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV, Tekmessa BV, Exekias BV en Eurysakes BV als gevolg van de fusie op te bestaan en gaan de activa en passiva tegen de boekwaarde per 1 januari 2016 over naar AFC Ajax NV. De activiteiten van de verdwijnde vennootschappen worden voortgezet door AFC Ajax NV.

Met ingang van 1 januari 2016 worden de financiële gegevens van de verdwijnde vennootschappen in de enkelvoudige jaarrekening van AFC Ajax NV verantwoord. Dientengevolge is het laatste boekjaar van de verdwijnde vennootschappen geëindigd op 31 december 2015.

De geconsolideerde buitenlandse groepsmaatschappij is:

- Ajax Cape Town Ltd, Kaapstad, Zuid Afrika: voetbalclub (deelname 51%)

Indien het aandeel van een minderheidsaandeelhouder in een verlies en/of in rechtstreekse negatieve vermogensmutaties groter is dan diens belang in het vermogen, dient het verschil ten laste van de minderheidsaandeelhouder te worden gebracht ook indien dit in een negatief saldo minderheidsbelang resulteert.

De 50%-deelneming in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. heeft haar bedrijfsactiviteiten per 31 december 2013 gestaakt.

De onderneming van Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. is met ingang van 1 januari 2014 opgeheven.

AFC Ajax NV heeft een lidmaatschap in Coöperatieve Contractpartners XXVI U.A. De leden van de coöperatie zijn te onderscheiden in een A-lid, zijnde AFC Ajax NV en een B-lid, zijnde Stern Partners B.V. De coöperatie heeft als doel het tenminste kostendekkend (laten) beheren en/of financieren van het wagenpark van het A-lid. Beide leden hebben op de algemene vergadering één stem met dien verstande dat het B-lid vijfmaal zoveel stemmen als het A-lid uitbrengt. Gezien het geringe belang en het niet beschikken over beslissende zeggenschap door Ajax zijn de financiële gegevens van Coöperatieve Contractpartners XXVI U.A. niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Mogelijke financiële risico's die kunnen voortkomen uit het lidmaatschap worden door Ajax als klein ingeschat.

### Vreemde valuta

De resultaten en financiële positie worden weergegeven in Euro, zijnde de functionele valuta van AFC Ajax NV, en de rapporteringsvaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse groepsmaatschappij geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoersen. De winst- en verliesrekening van de buitenlandse groepsmaatschappij wordt omgerekend tegen de gemiddelde valutakoersen in het boekjaar. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen gebracht. Deze omrekeningsverschillen worden bij afstoting verwerkt in de winst- en verliesrekening. De volgende valutakoersen zijn gehanteerd:

	Gemiddelde valutakoers		Valutakoers per balansdatum	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Zuid Afrikaanse Rand	0,067069	0,071186	0,060825	0,073312

### Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze posten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden. De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa, materiële vaste activa, actieve belastinglatenties, voorziening debiteuren en voorzieningen. Een belangrijke veronderstelling bij de impairment toets voor de vergoedingssommen zijn de verwachte ontwikkelingen in de transfermarkt. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

### Schattingswijzigingen

Schattingswijzigingen hebben plaatsgevonden met betrekking tot de hardware en software. Ajax heeft een nieuwe inschatting gemaakt van de verwachte economische levensduur. Dit heeft ertoe geleid dat de economische levensduur van zowel de hardware als de software is verhoogd van 3 jaar naar 5 jaar per 1 juli 2015. Het effect van deze schattingswijziging op de afschrijvingskosten in 2015/2016 bedraagt EUR 0,3 miljoen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN DE ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens een stelsel gebaseerd op de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De rapporteringsvaluta is de Euro waarbij de bedragen in duizendtallen zijn weergegeven. In de tekstuele toelichting op de in de toelichting op de jaarrekening opgenomen tabellen zijn de bedragen in Euro weergegeven. Voor zover bij de afzonderlijke posten niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva op geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

### Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of, indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen, de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen.

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.



### Vergoedingssommen

Transfer- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingcompensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Ajax. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingcompensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij de vennootschap worden op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers twee kasstroom genererende eenheden onderscheiden, namelijk een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, het beloftenelftal, zaterdagamateurs, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding en een spelersgroep waarbij de spelers uitkomen voor het vrouwenelftal. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

### Overige immateriële vaste activa

Software wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen. De geschatte economische levensduur is 5 jaar.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen:

– Bedrijfsgebouwen	5 tot 20 jaar
– Machines en installaties	5 jaar
– Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 jaar

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering vertegenwoordigen nog niet in gebruik genomen activa en worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering worden overgeboekt naar één van bovengenoemde categorieën materiële vaste activa op de datum dat de desbetreffende activa beschikbaar zijn voor hun beoogde gebruik. Ontvangen vergoedingen voor investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruik gemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet. Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

### Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde balans waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.

Voor verkoop beschikbare deelnemingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardeveranderingen direct in het eigen vermogen worden verwerkt. Indien de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald vindt waardering tegen kostprijs plaats tenzij verwacht wordt dat van een duurzame waardevermindering sprake is. In dat geval wordt de waardering verlaagd met deze geschatte duurzame waardevermindering.

Belangen in joint ventures worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

### **Voorzieningen**

De voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis voor balansdatum waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

### **Belastinglatenties**

Latente belastingverplichtingen en -vorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen alsmede uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de actieve en passieve belastinglatenties. De acute belastingenschuld wordt opgenomen onder belastingen en premies sociale verzekeringen.

De geactiveerde en gepassiveerde belastinglatenties zijn opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

### **Langlopende schulden en kortlopende schulden**

Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. Schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

### **Leaseverplichtingen**

Leaseovereenkomsten waarbij de vennootschap feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als financiële lease. Indien dit niet het geval is, worden deze overeenkomsten opgenomen en verwerkt als operationele lease.

Materiële vaste activa, die middels financiële lease zijn verworven, worden bij aanvang van de lease opgenomen tegen de reële waarde van het geleasede actief, of indien lager, de contante waarde van de leasebetalingen. De desbetreffende activa worden daarna verantwoord volgens de grondslagen voor materiële vaste activa. De financiële leasebetalingen worden gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent is gebaseerd op de vaste periodieke rente over de boekwaarde van de investering. De rentecomponent wordt in de desbetreffende periode ten laste gebracht van het resultaat en de aflossing wordt in mindering gebracht op de financiële leaseverplichting.

Betalingen uit hoofde van operationele lease worden lineair over de leaseperiode als last in het resultaat verwerkt.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Netto omzet**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies	In de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten	Naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business-seats en skybox-plaatsen	Lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijd-baten	Bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame	Lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie en website ajax.nl	TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden. Opbrengsten website ajax.nl naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Merchandising	Opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **Inkoopwaarde omzet**

De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst.

### **Lonen, salarissen en sociale lasten**

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. Ajax heeft verschillende pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Ook deze collectieve pensioenregelingen streven naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.

Ajax heeft jegens het pensioenfonds de verplichting tot het inbrengen van de premies, gebaseerd op een overeengekomen percentage van het salaris van de betreffende werknemers. Er is voor de medewerkers een mogelijkheid om na meerdere jaren dienstverband via de beschikbare premie een garantieaanspraak te kopen bij het pensioenfonds. Bij uitdiensttreding van betreffende medewerkers met een garantieaanspraak ontstaat voor Ajax de verplichting om mee te werken aan de uitgaande waardeoverdracht. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen- en daaraan gerelateerde regelingen worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Een beperkt aantal medewerkers valt onder een bij een verzekeringmaatschappij ondergebrachte regeling die voorziet in een levenslang ouderdomspensioen dat afhankelijk is van het aantal dienstjaren en de pensioengrondslag op aanvangsdatum van de regeling en in een nabestaanden- en wezenpensioen. De kosten van deze regeling komen volledig voor rekening van Ajax. De verzekeringsmaatschappij stelt geen informatie beschikbaar om de regeling administratief te verwerken als een toegezegd pensioenregeling, derhalve is de regeling administratief verwerkt alsof het een toegezegde bijdrageregeling betreft. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen in deze regeling worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

### **Afschrijvingen op vaste activa**

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

### **Overige bedrijfskosten**

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijdskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

### **Resultaat vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie plaatsvindt.



## Belastingen

De belastingen naar de winst zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst- en verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met permanente verschillen tussen het resultaat volgens de winst- en verliesrekening en het fiscale resultaat en met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en -regelingen. De Nederlandse belastingen naar de winst worden geheel verwerkt in de cijfers van AFC Ajax NV en worden niet toegerekend aan de in de fiscale eenheid opgenomen binnenlandse deelnemingen.

## Resultaat deelnemingen

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de nettovermogensmutatiemethode.

## FINANCIEEL RISICOBEEHER

### Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van AFC Ajax NV waarbij nauwelijks gebruik wordt gemaakt van vreemd rentedragend vermogen, is er in beperkte mate sprake van risico's in de zin van IFRS 7. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

### Beheer van financiële risico's

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de financieel directeur, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeitsoverschotten. De financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

### Kredietrisico

AFC Ajax NV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan. Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties en van garanties gesteld door derde partijen. Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op deposito's uitgezet.

### Liquiditeitsrisico

AFC Ajax NV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe beoordeelt de onderneming de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen.

De onderneming beschikt niet over een kredietfaciliteit.

De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijvende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

### Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (Euro) worden overeengekomen en verantwoorde activa en passiva in de buitenlandse deelneming Ajax Cape Town Ltd. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta en de omvang van de buitenlandse deelneming niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt. De invloed van wijzigingen in de koers van de Zuid Afrikaanse Rand en andere vreemde valuta op eigen vermogen en resultaat van de onderneming is niet significant.

### Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AFC Ajax NV geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Aangezien AFC Ajax NV financiële instrumenten na eerste opname waardeert tegen geamortiseerde kostprijs, zijn het resultaat en het vermogen niet onderhevig aan significante renterisico's door wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2015/2016</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	69.272	2.598	71.870
Investerings	20.723	691	21.414
Desinvesterings	(13.729)	(881)	(14.610)
Overboekings uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	145	145
Koersverschillen	(94)	(3)	(97)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	76.172	2.550	78.722
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(26.961)	(2.373)	(29.334)
Afschrijvingen	(14.552)	(149)	(14.701)
Afschrijvingen op desinvesteringen	12.478	881	13.359
Koersverschillen	64	2	66
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(28.971)	(1.639)	(30.610)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	47.201	911	48.112
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	42.311	225	42.536
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2014/2015</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	41.494	2.487	43.981
Investerings	32.377	104	32.481
Desinvesterings	(4.646)	-	(4.646)
Overboekings uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	6	6
Koersverschillen	47	1	48
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	69.272	2.598	71.870
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(19.132)	(2.173)	(21.305)
Afschrijvingen	(11.723)	(199)	(11.922)
Afschrijvingen op desinvesterings	3.926	-	3.926
Koersverschillen	(32)	(1)	(33)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(26.961)	(2.373)	(29.334)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	42.311	225	42.536
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	22.362	314	22.676
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2014/2015 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2016 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2015 korter dan 1 jaar tot 5 jaar).

In 2015/2016 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2014/2015 geen).

#### Boekwaarde immateriële vaste activa per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	47.927	42.356
Buitenland	185	180
	<hr/>	<hr/>
	48.112	42.536
	<hr/>	<hr/>



**MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
BEDRAGEN x EUR 1.000					
<b>2015/2016</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	30.317	223	13.428	1.363	45.331
Investerings	2.183	101	972	849	4.105
Desinvesteringen	(7.893)	(18)	(8.058)	-	(15.969)
Overboekings	926	-	292	(1.363)	(145)
Koersverschillen	-	(12)	(187)	-	(199)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	25.533	294	6.447	849	33.123
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(20.301)	(128)	(11.636)	-	(32.065)
Afschrijvingen	(1.957)	(48)	(649)	-	(2.654)
Afschrijvingen op desinvesteringen	7.893	11	8.061	-	15.965
Koersverschillen	-	13	113	-	126
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(14.365)	(152)	(4.111)	-	(18.628)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	11.168	142	2.336	849	14.495
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	10.016	95	1.792	1.363	13.266
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
<b>2014/2015</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	28.802	183	12.811	1.240	43.036
Investerings	801	36	553	1.326	2.716
Desinvesterings	(453)	-	(31)	-	(484)
Overboekings	1.167	-	30	(1.203)	(6)
Koersverschillen	-	4	65	-	69
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	30.317	223	13.428	1.363	45.331
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(19.254)	(90)	(10.911)	-	(30.255)
Afschrijvingen	(1.500)	(34)	(717)	-	(2.251)
Afschrijvingen op desinvesterings	453	-	31	-	484
Koersverschillen	-	(4)	(39)	-	(43)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(20.301)	(128)	(11.636)	-	(32.065)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	10.016	95	1.792	1.363	13.266
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	9.548	93	1.900	1.240	12.781
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2016, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 2.154.614 (per 30 juni 2015 EUR 1.347.146).

De boekwaarde van de materiële vaste activa aangeschaft door middel van financiële lease bedraagt per 30 juni 2016 EUR 79.778 (per 30 juni 2015 EUR 24.021).

Onder de afschrijvingen op materiële vaste activa zijn bijzondere waardeverminderingen begrepen voor een bedrag van EUR 143.288 met name voor een vervangen kunstgrasveld op het sportpark de Toekomst (2014/2015 geen).

#### Boekwaarde materiële vaste activa per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	<b>30 juni 2016</b>	<b>30 juni 2015</b>
Binnenland	14.105	12.858
Buitenland	390	408
	<hr/>	<hr/>
	14.495	13.266
	<hr/>	<hr/>

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Deelnemingen (3)</b>		
Deelnemingen	6.366	5.916
	<hr/>	<hr/>
	6.366	5.916
	<hr/>	<hr/>

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang van ongeveer 13% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) van EUR 5.000.000 (per 30 juni 2015 EUR 5.000.000). Onder meer door veranderende markt- en gebiedsomstandigheden rondom de ArenA heeft Ajax in 2014 een externe waardering laten uitvoeren om de verantwoorde boekwaarde te toetsen. Deze waardering is met name afhankelijk van de inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen en de gehanteerde disconteringsvoet. De verwachte kasstromen zijn zeer sterk afhankelijk van één hoofdhuurder en het meerjarenonderhoudsplan. De waardering heeft niet tot aanpassing van de boekwaarde geleid. De vorige externe waardering dateerde uit 2005/2006. De nominale waarde van het belang, bestaande uit 20.000 certificaten op aandelen F, bedraagt EUR 9.075.604.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie NV van EUR 13.613. Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere boven het nominale bedrag is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

In 2009/2010 is 1 certificaat van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) aangekocht voor een bedrag van EUR 225.100. In 2014/2015 zijn 3 certificaten van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV aangekocht voor een totaal bedrag van EUR 677.500 en in 2015/2016 2 certificaten van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV voor een totaal bedrag van EUR 450.000. Totaal een bedrag van EUR 1.352.600. Het certificaat van een aandeel A, met een nominale waarde van EUR 113.445, geeft recht op een skybox met 10 plaatsen en 5 op naam gereserveerde parkeerplaatsen. Aan dit exclusieve recht is geen tijdslimiet verbonden.

**Boekwaarde deelnemingen per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	6.366	5.916
Buitenland	-	-
	<hr/>	<hr/>
	6.366	5.916
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overige vorderingen (4)</b>		
Overige vorderingen	6.040	4.064
	<hr/>	<hr/>
	6.040	4.064
	<hr/>	<hr/>

De post overige vorderingen bestaat uit een verstrekte lening aan Coöperatieve Contractpartners welke wordt aangewend voor de financiering van de aankoop van de bedrijfsleaseauto's. De hoofdsom van de lening bedraagt maximaal EUR 3 miljoen. De stand van de lening per 30 juni 2016 bedraagt EUR 2.781.529 (per 30 juni 2015 EUR 2.781.529). De rentevoet is gelijk aan de Interest Rate Swap (IRS) voor 2 jaar vermeerderd met 1%. Als zekerheid heeft de vennootschap een pandrecht op onder andere de bedrijfsleaseauto's die met de lening zijn gefinancierd. De lening heeft een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.



In 2014/2015 is een lening verstrekt aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) welke wordt aangewend voor de financiering van de uitbreiding van de tribunes in de grachten aan de noord- en oostkant van het stadion. De hoofdsom van de lening bedraagt EUR 1.050.000. De stand van de lening per 30 juni 2016 bedraagt EUR 840.000 (per 30 juni 2015 EUR 945.000). De rentevoet is gelijk aan 12 maanden Euribor vermeerderd met 1,5%. De lening heeft een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

De vorderingen met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar bedragen EUR 2.418.330, gelijk aan het maximaal kredietrisico, en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2015 EUR 337.771). Voor een bedrag van EUR 1.715.000 heeft de vennootschap ter dekking van de uitgestelde betalingen garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2015 geen). Het niet gegarandeerde deel heeft betrekking op aanspraken uit solidariteitsbijdragen en aanvullende transfersommen bij doorverkoop van spelers.

De overige vorderingen worden aangehouden tot einde looptijd.

#### Boekwaarde overige vorderingen per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	6.040	4.064
Buitenland	-	-
	<u>6.040</u>	<u>4.064</u>

#### TOTAAL VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	74.439	65.194
Buitenland	574	588
	<u>75.013</u>	<u>65.782</u>

#### VOORRADEN (5)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Handelsgoederen	2.440	3.071
	<u>2.440</u>	<u>3.071</u>

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandisingactiviteiten. Onder deze post zijn vooruitbetalingen op voorraden opgenomen voor een bedrag van EUR 19.920 (per 30 juni 2015 EUR 105.712).

Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incurante voorraden begrepen van EUR 184.319 (per 30 juni 2015 EUR 417.336). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incurante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde omzet. In het boekjaar is EUR 170.157 wegens afschrijving van voorraden als last verantwoord (2014/2015 EUR 319.150).

In 2015/2016 is van de voorraadwaarde een bedrag van EUR 5.509.679 als last onder de inkoopwaarde omzet verantwoord (2014/2015 EUR 4.752.581).

**VORDERINGEN**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Debiteuren (6)</b>		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	4.467	15.036
Overige debiteuren	12.585	9.438
Voorziening debiteuren	(1.145)	(1.145)
	<hr/>	<hr/>
	15.907	23.329
	<hr/>	<hr/>

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Het maximaal kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de debiteuren.

Van de debiteuren inzake vergoedingssommen is een bedrag van EUR 3.654.769 binnen 60 dagen na balansdatum ontvangen (per 30 juni 2015 EUR 10.039.012).

Onder de debiteuren zijn uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 4.193.426 opgenomen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2015 EUR 14.033.808). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen geen bankgaranties ontvangen. Voor een bedrag van EUR 2.695.000 zijn er garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2015 EUR 12.715.717). Het niet gegarandeerde deel betreft met name in het boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit solidariteitsbijdragen, binnenlandse transfersommen en aanvullende transfersommen bij doorverkoop spelers.

Als gevolg van te vorderen transfersommen is er sprake van concentratie van vorderingen bij enkele debiteuren van EUR 3.521.425 (per 30 juni 2015 EUR 13.944.137). Hiervoor zijn geen bankgaranties verkregen. Voor een bedrag van EUR 2.695.000 (per 30 juni 2015 EUR 12.715.717) zijn garanties van een derde partij verkregen.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Beginbalans	(1.145)	(1.096)
Dotatie	(118)	(284)
Vrijval	87	97
Onttrekkingen	31	138
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(1.145)	(1.145)
	<hr/>	<hr/>

De dotatie aan en vrijval van de voorziening debiteuren zijn opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De betalingstermijn voor de vorderingen op debiteuren bedraagt 14 dagen. De vorderingen op debiteuren, waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd, bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en die derhalve zijn vervallen. De ouderdom van deze vorderingen is als volgt te specificeren:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Niet vervallen	12.057	16.227
0 tot 30 dagen vervallen	3.230	6.288
30 tot 60 dagen vervallen	169	159
Meer dan 60 dagen vervallen	451	655
	<hr/>	<hr/>
	15.907	23.329
	<hr/>	<hr/>

De directie van Ajax is van mening dat de kredietwaardigheid, rekening houdend met verkregen zekerheden, ten aanzien van de vorderingen waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd voldoende is, waardoor een reële waardeaanpassing als gevolg van mogelijke oninbaarheid niet noodzakelijk is.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overige vorderingen (7)</b>		
Overige vorderingen	4.214	2.942
	<hr/>	<hr/>
	4.214	2.942
	<hr/>	<hr/>

Er zijn geen overige vorderingen aan te merken als langlopend.

De overige vorderingen betreffen voornamelijk te vorderen vennootschapsbelasting uit hoofde van achterwaartse verliescompensatie, te vorderen loonbelasting als gevolg van een teruggaaf crisisheffing en nog te ontvangen baten met name uit surplusbetalingen over het seizoen 2015/2016 van de UEFA.

In 2015/2016 zijn geen overige vorderingen afgeboekt ten laste van het resultaat en opgenomen onder de overige bedrijfskosten (2014/2015 geen).

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overlopende activa (8)</b>		
Overlopende activa	2.669	3.271
	<hr/>	<hr/>
	2.669	3.271
	<hr/>	<hr/>

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde bedrijfslasten.

## LIQUIDE MIDDELEN (9)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Deposito's	58.058	72.508
Kasmiddelen en banktegoeden	12.212	7.634
	<hr/>	<hr/>
	70.270	80.142
	<hr/>	<hr/>

De vennootschap beschikt niet over een kredietfaciliteit.

**TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	94.156	111.678
Buitenland	1.344	1.077
	<hr/>	<hr/>
	95.500	112.755
	<hr/>	<hr/>

**TOTAAL ACTIVA****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	168.595	176.872
Buitenland	1.918	1.665
	<hr/>	<hr/>
	170.513	178.537
	<hr/>	<hr/>

**EIGEN VERMOGEN**

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Geplaatst kapitaal (10)</b>		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld (bedragen x EUR 1):		
- 45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		20.250.000
- 14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45		6.750.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		27.000.000
		<hr/>
Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld (bedragen x EUR 1):		
- 18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		8.250.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		8.250.000
		<hr/>

De aard van het bijzonder aandeel is toegelicht bij de overige gegevens.



BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Agio (11)</b>		
Agio	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>
	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>

Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Reserve omrekeningsverschillen (12)</b>		
Beginbalans	(760)	(852)
Koersverschillen	(285)	92
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(1.045)	(760)
	<hr/>	<hr/>

De reserve omrekeningsverschillen bestaat uit alle omrekeningsverschillen vanaf 1 juli 2004 als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de Euro. Deze koersverschillen worden in dit afzonderlijke onderdeel van het eigen vermogen verantwoord. Indien de netto-investering wordt afgestoten wordt het bijbehorende gedeelte van deze reserve verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De reserve omrekeningsverschillen is een gebonden reserve.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Overige reserves (13)</b>		
Beginbalans	(20.405)	(36.967)
Toevoeging volgens resultaatbestemming	21.621	16.562
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	1.216	(20.405)
	<hr/>	<hr/>

In 2005/2006 is de nominale waarde van een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap gewijzigd van NLG 1 in EUR 0,45. Voor het verschil in de nominale waarde van EUR 69.304 houdt de vennootschap onder de overige reserves een niet uitkeerbare reserve aan.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Onverdeeld resultaat boekjaar (14)</b>		
Beginbalans	22.017	16.562
Resultaat boekjaar	(730)	22.017
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	21.287	38.579
Dividend	(396)	-
Toevoeging aan de overige reserves	(21.621)	(16.562)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(730)	22.017
	<hr/>	<hr/>

**LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Belastinglatenties (15)</b>		
Beginbalans	5.068	2.220
Toevoegingen	426	2.848
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	5.494	5.068
	<hr/>	<hr/>

De voorziening voor belastinglatenties is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van de vergoedingssommen door toepassing van ruilarresten en de materiële vaste activa. De latente belastingverplichtingen moeten naar verwachting vrijwel geheel als langlopend worden beschouwd.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Kredietinstellingen (16)</b>		
Kredietinstellingen	48	29
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	(17)	(17)
	<hr/>	<hr/>
	31	12
	<hr/>	<hr/>

Onder de kredietinstellingen zijn financiële leaseverplichtingen van EUR 30.929 opgenomen welke zijn aangewend voor de financiering van de bedrijfsauto's in Zuid Afrika (per 30 juni 2015 EUR 11.810).

De leaseverplichtingen met betrekking tot de bedrijfsauto's hebben een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar. De gehanteerde rentevoeten zijn 10,75% en 10,85%.

De leaseverplichtingen vervallen als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	17	17
Tussen 1 en 5 jaar	31	12

Het verschil tussen de toekomstige minimale leasebetalingen op de balans en de contante waarde is niet materieel gezien de geringe looptijd van de verplichtingen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overige schulden (17)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	2.262	5.182
	<hr/>	<hr/>
	2.262	5.182
	<hr/>	<hr/>

De overige schulden betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de aankoop van spelers.

**KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Crediteuren (18)</b>		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	14.518	7.379
Overige crediteuren	5.036	5.406
	<hr/>	<hr/>
	19.554	12.785
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen (19)</b>		
Loonbelasting	2.267	2.506
Omzetbelasting	934	-
Vennootschapsbelasting	-	4.610
Premies sociale verzekeringen	229	216
	<hr/>	<hr/>
	3.430	7.332
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overige schulden (20)</b>		
Overige schulden	6.995	12.141
	<hr/>	<hr/>
	6.995	12.141
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat onder andere te betalen transferkosten en betalingsverplichtingen aan spelers en overig personeel.

Onder de overige schulden is geen voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
<b>Overlopende passiva (21)</b>		
Overlopende passiva	23.792	25.880
	<hr/>	<hr/>
	23.792	25.880
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat met name vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats, skybox-plaatsen en sponsoring.

**TOTAAL VERPLICHTINGEN****Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2016	30 juni 2015
Binnenland	61.282	67.985
Buitenland	293	432
	<hr/>	<hr/>
	61.575	68.417
	<hr/>	<hr/>

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN****Huurovereenkomsten en operationele leaseverplichtingen**

De vennootschap is geen substantiële verplichtingen aangegaan anders dan de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA en de leaseverplichtingen met betrekking tot de LED boarding en de bedrijfsleaseauto's van personeelsleden. De totale verplichtingen uit hoofde van de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA bedragen minimaal EUR 59,5 miljoen en zijn mede afhankelijk van de recette-opbrengst. Van het totaalbedrag van de huurverplichtingen inzake de Amsterdam ArenA heeft een bedrag van EUR 6,2 miljoen een looptijd korter dan 1 jaar, een bedrag van EUR 24,4 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar en een bedrag van EUR 28,9 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De huur inzake de Amsterdam ArenA bestaat uit twee componenten: een basishuur die jaarlijks wordt geïndexeerd en een percentage over de netto recette-opbrengsten. Ten aanzien van de verdeling van de netto recette-opbrengsten geldt de volgende regeling:

- over de eerste EUR 15 miljoen aan netto recette-opbrengsten wordt 25% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 15 miljoen en EUR 20 miljoen wordt 20% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 20 miljoen en EUR 25 miljoen wordt 15% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten hoger dan EUR 25 miljoen wordt 10% afgedragen aan de Amsterdam ArenA.

De in bovenstaande staffel genoemde bedragen zijn jaarlijks, voor het eerst op 1 juli 2011, onderhevig aan indexering op basis van de jaarprijsindexering volgens de consumentenprijsindex (CPI).

Bovendien draagt Ajax over de meeropbrengst uit kaartverkoop als gevolg van de uitbreiding van het hoofdgebouw van het stadion en de verbetering van de faciliteiten voor de stoelen op de tribunes aan de westzijde van het stadion 25% af. Deze meeropbrengst maakt geen onderdeel uit van de netto recette-opbrengsten in bovenstaande staffel.

De totale leaseverplichtingen bedragen EUR 3,0 miljoen. Een bedrag van EUR 1,6 miljoen aan leaseverplichtingen heeft een looptijd korter dan 1 jaar en een bedrag van EUR 1,4 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

In 2015/2016 is voor normale huur- en leaseverplichtingen een bedrag van EUR 9,3 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2014/2015 EUR 9,6 miljoen).

**Aankoop- en verkoopcontracten van spelers**

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Ajax, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Ajax hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 2,8 miljoen (per 30 juni 2015 EUR 5,3 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van Ajax kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 2,2 miljoen (per 30 juni 2015 EUR 3,9 miljoen).



### **Overige verplichtingen**

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan tot een bedrag van EUR 217.539 met name voor de verbouwing van de Ajax Gallery (per 30 juni 2015 met name voor huurdersaanpassingen in de ArenA, de website, het studiecentrum en inrichting van de technical area op het sportpark de Toekomst EUR 1.567.759).

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### SEGMENTINFORMATIE

De hoofdactiviteit van Ajax is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van Ajax ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van Ajax. Zodoende beschouwt de directie Ajax als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

### NETTO OMZET (22)

#### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	89.426	102.272
Buitenland	3.996	3.140
Totaal netto omzet	93.422	105.412

#### Per activiteit

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Voetbal</b>		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	6.711	5.592
Recettes Europese competities	4.696	8.303
Premies Europese competities	5.476	12.026
Seizoenkaarten	11.069	11.474
Business-seats en skybox-plaatsen	10.132	10.054
Indirecte wedstrijdboten	1.823	1.606
Subtotaal	39.907	49.055
Sponsoring	26.724	22.412
Televisie	12.308	20.704
Merchandising	12.704	12.140
Overige baten	1.779	1.101
Totaal netto omzet	93.422	105.412

Onder de netto omzet is voor een bedrag van EUR 8.968.325 (2014/2015 EUR 8.939.381) inkomsten van Eredivisie CV opgenomen en voor een bedrag van EUR 8.155.270 (2014/2015 EUR 22.833.046) inkomsten van de UEFA.

De onder de netto omzet opgenomen sponsorbijdrage van de hoofdsponsors over 2015/2016 bedraagt EUR 11,0 miljoen (2014/2015 EUR 8,6 miljoen) oftewel 11,8% van de totale netto omzet (2014/2015 8,2%). De omzet sponsoring bevat een bedrag van EUR 2,4 miljoen (2014/2015 EUR 2,3 miljoen) uit hoofde van opbrengsten die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten.

In de netto omzet 2015/2016 zijn onder de premies Europese competities en televisie voor zowel 2015/2016 als 2014/2015 de surplusbetalingen van de UEFA verantwoord. In de netto omzet 2014/2015 zijn alleen de surplusbetalingen van de UEFA voor 2013/2014 verantwoord.

Onder de overige baten is in 2015/2016 de verzekeringsuitkering met betrekking tot het afgebrande supportershome verantwoord.

### INKOOPWAARDE OMZET (23)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Kostprijs verkopen Ajax-artikelen	5.680	5.072
Kostprijs verkopen overig	1.490	1.965
	<hr/>	<hr/>
	7.170	7.037
	<hr/>	<hr/>

De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

### LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (24)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Lonen en salarissen	43.390	41.298
Sociale lasten	2.731	2.466
Pensioenlasten	789	1.142
	<hr/>	<hr/>
	46.910	44.906
	<hr/>	<hr/>

De pensioenlasten hebben betrekking op als toegezegde bijdrage verwerkte regelingen.

#### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	44.470	42.640
Buitenland	2.440	2.266
	<hr/>	<hr/>
	46.910	44.906
	<hr/>	<hr/>

#### Per activiteit

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Voetbal	35.185	31.578
Overige	11.725	13.328
	<hr/>	<hr/>
	46.910	44.906
	<hr/>	<hr/>

De post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal heeft voor een bedrag van EUR 25,5 miljoen (2014/2015 EUR 21,8 miljoen) betrekking op spelers en voor een bedrag van EUR 9,7 miljoen (2014/2015 EUR 9,8 miljoen) op technische en medische staf.

Onder de post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal is een bedrag van EUR 0,9 miljoen (2,6%) aan wedstrijdpremies voor spelers, technische en medische staf verantwoord (2014/2015 EUR 1,1 miljoen; 3,5%).

## PERSONEELSLEDEN (FTE'S)

AANTAL	30 juni 2016	30 juni 2015
Nederland	319	307
Zuid Afrika	72	87
	<hr/>	<hr/>
	391	394
	<hr/>	<hr/>

Per 30 juni 2016 bestaat het aantal fte's uit 111 spelers, 100 medewerkers technische en medische staf en 180 overige personeelsleden (per 30 juni 2015 uit 109 spelers, 108 medewerkers technische en medische staf en 177 overige personeelsleden).

## BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

BEDRAGEN x EUR 1.000	Periodiek betaalde beloning; Periodiek vakantiegeld, betaalde beloning; lonen en salarissen	Periodiek betaalde loon in natura en kosten bijdrage	Pensioen- lasten	Jaarbonus	Lange termijn bonus	Totaal vast- gestelde bezoldiging
<b>2015/2016</b>						
<b>Bestuurders</b>						
Jeroen Slop (financieel directeur)	225	34	39	33	-	331
Marc Overmars (directeur spelersbeleid)	265	47	-	35	-	347
<b>Bestuurders vanaf 13 november 2015</b>						
Dolf Collee (algemeen directeur)	123	21	-	-	-	144
Edwin van der Sar (directeur commerciële zaken)	158	16	5	-	-	179
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	771	118	44	68	-	1.001
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>2014/2015</b>						
<b>Bestuurders</b>						
Michael Kinsbergen (algemeen directeur)	325	37	64	345	25	796
Jeroen Slop (financieel directeur)	225	40	55	40	-	360
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	250	27	-	194	-	471
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	800	104	119	579	25	1.627
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

In de kolom jaarbonus is voor de leden van de statutaire directie de jaarbonus opgenomen die door de Raad van Commissarissen aan de betreffende directieleden voor het seizoen 2015/2016 is toegekend.



Met de algemeen directeur is geen jaarbonus overeengekomen. De jaarbonus van de directeur commerciële zaken is afhankelijk van het behalen van bepaalde sportieve doelstellingen. Deze doelstellingen zijn in het boekjaar niet gerealiseerd waardoor aan de directeur commerciële zaken geen bonus is toegekend.

Voor overige sleutelfunctionarissen bedragen de korte termijn personeelsbeloningen EUR 1.986.862 (2014/2015 EUR 2.989.344) en de pensioenlasten EUR 12.706 (2014/2015 EUR 34.123). Onder overige sleutelfunctionarissen worden verstaan de directeur commerciële zaken tot 13 november 2015 en de overige leden van het technisch hart inclusief de hoofdtrainer.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie van de vennootschap heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur is bovendien gericht op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de vennootschap en haar doelen voor de lange termijn.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

## AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA (25)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Software	149	199
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen	1.957	1.500
Machines en installaties	48	34
Andere vaste bedrijfsmiddelen	649	717
	<hr/>	<hr/>
	2.803	2.450
Resultaten desinvesteringen	(74)	-
	<hr/>	<hr/>
	2.729	2.450
	<hr/>	<hr/>

Onder de afschrijvingen op vaste activa zijn bijzondere waardeverminderingen begrepen voor een bedrag van EUR 143.288 met name voor een vervangen kunstgrasveld op het sportpark de Toekomst (2014/2015 geen).

## Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	2.719	2.374
Buitenland	10	76
	<hr/>	<hr/>
	2.729	2.450
	<hr/>	<hr/>

**OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (26)**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Overige personeelskosten	2.666	4.077
Wedstrijdkosten	14.098	14.517
Huisvestingskosten	10.387	10.725
Beheer- en administratiekosten	8.807	8.513
	<hr/>	<hr/>
	35.958	37.832
	<hr/>	<hr/>

In 2015/2016 is onder de overige personeelskosten een eenmalig resultaat uit de exploitatie van de leaseauto's verantwoord.

Onder de beheer- en administratiekosten is in 2015/2016 een reservering voor de herbouw van het supportershome opgenomen.

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	34.718	36.582
Buitenland	1.240	1.250
	<hr/>	<hr/>
	35.958	37.832
	<hr/>	<hr/>

**AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN (27)**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Afschrijvingen vergoedingssommen	14.552	11.723
	<hr/>	<hr/>
	14.552	11.723
	<hr/>	<hr/>

Onder de afschrijvingen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers.

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	14.303	11.363
Buitenland	249	360
	<hr/>	<hr/>
	14.552	11.723
	<hr/>	<hr/>

**RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN (28)**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Resultaat vergoedingssommen	12.608	27.335
	12.608	27.335

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	12.443	26.848
Buitenland	165	487
	12.608	27.335

**FINANCIEEL RESULTAAT (29)**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Rentebaten	568	721
Rentelasten	(14)	(102)
Koersverschillen	64	(13)
	618	606

**Per geografisch gebied**

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	492	554
Buitenland	126	52
	618	606

**BELASTINGEN (30)**

De belastingbate over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2015/2016 bedraagt EUR 0,2 miljoen (2014/2015: belastinglast EUR 7,5 miljoen), oftewel 25,9% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2014/2015 25,4%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief in 2015/2016 en 2014/2015 bedraagt 25,0%. Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,0% (2014/2015 25,0%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	2015/2016	2014/2015
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Belastingdruk buitenland	(0,6)	-
Deelnemingsvrijstelling	16,6	0,1
Correctie voorgaande boekjaren	1,4	-
Niet-afrekbare kosten deelnemingen	(2,1)	0,1
Niet-afrekbare giften	(8,4)	0,1
Niet-afrekbare kosten overig	(6,0)	0,1
	<hr/>	<hr/>
Effectieve belastingdruk	25,9	25,4
	<hr/>	<hr/>

De belastingdruk buitenland heeft betrekking op de belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening van Ajax Cape Town Ltd.

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bestaan uit de volgende componenten:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Belastingvordering	591	-
Passieve belastinglatenties	(427)	(2.847)
Belastingsschuld	10	(4.610)
	<hr/>	<hr/>
	174	(7.457)
	<hr/>	<hr/>

## RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN (31)

### Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Binnenland	(972)	22.089
Buitenland	242	(72)
	<hr/>	<hr/>
	(730)	22.017
	<hr/>	<hr/>

## RESULTAAT NA BELASTINGEN PER GEWOON AANDEEL

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en per gewoon aandeel na verwatering van EUR (0,04) per aandeel (2014/2015 EUR 1,20 per aandeel) is berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

Het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen bedraagt 18.333.333 voor de boekjaren 2015/2016 en 2014/2015.

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en het resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwatering zijn in beide boekjaren aan elkaar gelijk.



## VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. In het boekjaar hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie zoals toegelicht op pagina 44 onder het hoofd 'KNVB licentie'.

Voor de bezoldiging van de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar pagina 67.

## HONORARIUM ACCOUNTANT

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe accountant bedraagt EUR 89.500 (2014/2015 EUR 89.159). Het honorarium heeft voor een bedrag van EUR 73.500 (2014/2015 EUR 74.150) betrekking op de controle van de jaarrekening en voor een bedrag van EUR 16.000 (2014/2015 EUR 15.009) op andere controleopdrachten.

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum zijn een aantal spelers, waaronder Arkadiusz Milik en Jasper Cillessen, getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van EUR 34,6 miljoen. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarrekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

**Enkelvoudige balans**

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

**30 juni 2016****30 juni 2015****ACTIVA****Vaste activa****Immateriële vaste activa (1)**

Vergoedingssommen	47.019	42.131
Software	908	176
	<hr/>	<hr/>
	47.927	42.307

**Materiële vaste activa (2)**

Bedrijfsgebouwen en terreinen	11.168	9.993
Machines en installaties	142	95
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.946	1.313
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	849	1.337
	<hr/>	<hr/>
	14.105	12.738

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen (3)	1.499	5.921
Andere deelnemingen	6.366	5.916
Overige vorderingen	6.040	4.064
	<hr/>	<hr/>
	13.905	15.901

**Totaal vaste activa**

75.937 70.946

**Vlottende activa****Vorraden** 2.433 10**Vorderingen**

Debiteuren	15.878	22.860
Groepsmaatschappijen	-	12.039
Overige vorderingen	4.211	2.384
Overlopende activa	2.621	3.105
	<hr/>	<hr/>
	22.710	40.388

**Liquide middelen**

69.013 72.276

**Totaal vlottende activa**

94.156 112.674

**Totaal activa**

170.093 183.620

BEDRAGEN x EUR 1.000

30 juni 2016

30 juni 2015

**PASSIVA****Eigen vermogen (4)**

Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	(1.045)	(760)
Overige reserves	1.216	(20.405)
Onverdeeld resultaat boekjaar	(730)	22.017
	<hr/>	<hr/>
	108.811	110.222

**Langlopende verplichtingen**

Belastinglatenties	5.486	5.064
Overige schulden	2.237	5.112
	<hr/>	<hr/>
	7.723	10.176

**Kortlopende verplichtingen**

Crediteuren	19.414	10.806
Groepsmaatschappijen	4	7.612
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.392	7.222
Overige schulden	6.985	12.113
Overlopende passiva	23.764	25.469
	<hr/>	<hr/>
	53.559	63.222

**Totaal passiva**

170.093

183.620

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
Resultaat deelnemingen	1.550	1.243
Overige baten en lasten na belastingen	(2.280)	20.774
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	<b>(730)</b>	<b>22.017</b>



## Toelichting op de enkelvoudige balans

### ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar pagina 44 tot en met 50. Voor een toelichting op de schulden en vermelding van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening. Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen. De waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Per 10 mei 2016 (fusiedatum) is met terugwerkende kracht tot 1 januari 2016 een juridische fusie tot stand gebracht tussen AFC Ajax NV (verkrijgende vennootschap) en de groepsmaatschappijen Teucus BV, Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV, Tekmessa BV, Exekias BV en Eurysakes BV (verdwijnende vennootschappen). Met ingang van de fusiedatum houden Teucus BV, Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV, Tekmessa BV, Exekias BV en Eurysakes BV als gevolg van de fusie op te bestaan en gaan de activa en passiva tegen de boekwaarde per 1 januari 2016 over naar AFC Ajax NV. De activiteiten van de verdwijnende vennootschappen worden voortgezet door AFC Ajax NV. Met ingang van 1 januari 2016 worden de financiële gegevens van de verdwijnende vennootschappen in de enkelvoudige jaarrekening van AFC Ajax NV verantwoord. Dientengevolge is het laatste boekjaar van de verdwijnende vennootschappen geëindigd op 31 december 2015.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2015/2016</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	70.254	2.111	72.365
Investerings	20.386	648	21.034
Desinvesteringen	(13.325)	(865)	(14.190)
Juridische fusie	-	503	503
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	145	145
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	77.315	2.542	79.857
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(28.123)	(1.935)	(30.058)
Afschrijvingen	(14.303)	(142)	(14.445)
Afschrijvingen op desinvesteringen	12.130	865	12.995
Juridische fusie	-	(422)	(422)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(30.296)	(1.634)	(31.930)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	47.019	908	47.927
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	42.131	176	42.307
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
<b>2014/2015</b>			
<b>Aanschafwaarde</b>			
Beginbalans	42.097	2.022	44.119
Investerings	31.991	83	32.074
Desinvesterings	(3.834)	-	(3.834)
Overboekings uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	6	6
	_____	_____	_____
Eindbalans	70.254	2.111	72.365
	_____	_____	_____
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>			
Beginbalans	(20.014)	(1.768)	(21.782)
Afschrijvingen	(11.363)	(167)	(11.530)
Afschrijvingen op desinvesterings	3.254	-	3.254
	_____	_____	_____
Eindbalans	(28.123)	(1.935)	(30.058)
	_____	_____	_____
<b>Boekwaarde</b>			
Eindbalans	42.131	176	42.307
	_____	_____	_____
Beginbalans	22.083	254	22.337
	_____	_____	_____

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2014/2015 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2016 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2015 korter dan 1 jaar tot 5 jaar).

In 2015/2016 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2014/2015 geen).

**MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)**

	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
BEDRAGEN x EUR 1.000					
<b>2015/2016</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	25.958	158	10.059	1.337	37.512
Investerings	2.158	101	876	849	3.984
Desinvesteringen	(7.893)	(18)	(7.922)	-	(15.833)
Juridische fusie	4.404	-	2.311	5	6.720
Overboekingen	905	-	292	(1.342)	(145)
Eindbalans	25.532	241	5.616	849	32.238
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(15.965)	(63)	(8.746)	-	(24.774)
Afschrijvingen	(1.954)	(47)	(572)	-	(2.573)
Afschrijvingen op desinvesteringen	7.893	11	7.885	-	15.789
Juridische fusie	(4.338)	-	(2.237)	-	(6.575)
Eindbalans	(14.364)	(99)	(3.670)	-	(18.133)
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	11.168	142	1.946	849	14.105
Beginbalans	9.993	95	1.313	1.337	12.738

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
<b>2014/2015</b>					
<b>Aanschafwaarde</b>					
Beginbalans	24.450	122	9.534	1.240	35.346
Investerings	794	36	525	1.300	2.655
Desinvesteringen	(453)	-	(30)	-	(483)
Overboekingen	1.167	-	30	(1.203)	(6)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	25.958	158	10.059	1.337	37.512
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
Beginbalans	(14.924)	(33)	(8.138)	-	(23.095)
Afschrijvingen	(1.494)	(30)	(638)	-	(2.162)
Afschrijvingen op desinvesteringen	453	-	30	-	483
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(15.965)	(63)	(8.746)	-	(24.774)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Boekwaarde</b>					
Eindbalans	9.993	95	1.313	1.337	12.738
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Beginbalans	9.526	89	1.396	1.240	12.251
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2016, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 2.154.614 (per 30 juni 2015 EUR 1.323.975).

Onder de afschrijvingen zijn bijzondere waardeverminderingen begrepen voor een bedrag van EUR 143.288 met name voor een vervangen kunstgrasveld op het sportpark de Toekomst (2014/2015 geen).

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1.000	2015/2016	2014/2015
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen (3)</b>		
Beginbalans	5.921	4.585
Resultaat	1.550	1.243
Juridische fusie	(5.687)	-
Koersverschillen	(285)	93
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	1.499	5.921
	<hr/>	<hr/>

**EIGEN VERMOGEN (4)**

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen alsmede in de toelichtingen 10 tot en met 14 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

**NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN**

Voor alle Nederlandse groepsmaatschappijen heeft de vennootschap aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de overige niet uit de balans blijken de verplichtingen en rechten wordt verwezen naar pagina 63.

De vennootschap is in verband met de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden van de fiscale eenheid.

Amsterdam, 23 september 2016

**Directie AFC Ajax NV**

Dolf Collee

Jeroen Slop

Marc Overmars

Edwin van der Sar

**Raad van Commissarissen**

Leo van Wijk

Theo van Duivenbode

Ernst Ligthart

Leen Meijaard

Peter Mensing



DE CIJFERS

OVERIGE GEGEVENS

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AFC Ajax NV

### Verklaring over de jaarrekening

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2016 van AFC Ajax NV te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV op 30 juni 2016 en van het resultaat en de kasstromen over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- Geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV op 30 juni 2016 en van het resultaat over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 30 juni 2016.
2. De volgende overzichten over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 30 juni 2016.
2. De enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van AFC Ajax NV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1,1 miljoen. De materialiteit is gebaseerd op 1,38% van de netto omzet. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad van commissarissen tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 55 duizend rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

#### Reikwijdte van de groepscontrole

AFC Ajax NV staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van AFC Ajax NV.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de groepsonderdelen AFC Ajax NV en Ajax Cape Town Ltd. Bij AFC Ajax NV hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruikgemaakt van andere accountants bij de controle van het onderdeel Ajax Cape Town Ltd. Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

### **De kernpunten van onze controle**

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de directie en de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar deze vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dit kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

#### *Omzetverantwoording voetbal*

De omzet uit voetbal is met € 39,9 miljoen een significante omzetstroom voor AFC Ajax NV. In voetnoot 22 van de jaarrekening licht de directie de netto omzet toe. Gedurende het boekjaar is AFC Ajax NV overgestapt op een ander ticketing- systeem voor de verwerking van toegangskaarten. Dergelijke systeemtransities kunnen een verhoogd risico op fouten in de omzetverantwoording met zich mee brengen. Wij hebben de opzet en het bestaan van de interne beheersingmaatregelen getoetst en naar aanleiding hiervan additionele gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de verantwoording van ticketing- omzet.

#### *Vergoedingssommen en resultaat vergoedingssommen*

De als immateriële vaste activa gekapitaliseerde vergoedingssommen zijn met € 47,2 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV, die in voetnoot 1 in de jaarrekening door AFC Ajax NV is toegelicht. Eventuele duurzame waardeverminderingen van de spelersgroepen kunnen een significante impact hebben op de waardering. Belangrijke aannames hierbij zijn de onderscheiden kastroomgenererende eenheden en de inzetbaarheid van de spelersgroepen. Wij hebben de redelijkheid van de aannames en schattingen van de directie met betrekking tot de mogelijke indicaties voor een duurzame waardevermindering van de ultimo juni 2016 gekapitaliseerde vergoedingssommen getoetst. Het resultaat vergoedingssommen is met € 12,8 miljoen ook een significante opbrengst voor AFC Ajax NV, ook toegelicht in voetnoot 28 in de jaarrekening. Een gedeelte van dit resultaat wordt gerealiseerd uit aanvullende opbrengsten uit transferovereenkomsten gesloten in voorgaande boekjaren. Wij hebben ten aanzien hiervan specifieke controlewerkzaamheden verricht naar de volledigheid van de verantwoorde vergoedingssommen.

#### *Verwerking van personeelsbeloningen*

De personeelsbeloningen aan directie, spelers en overig personeel zijn met € 46,9 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In voetnoot 24 van de jaarrekening licht de directie de personeelsbeloningen, waaronder de bezoldiging bestuurders en commissarissen, toe. Gedurende het boekjaar is Ajax overgestapt op een ander salarisverwerkingsstelsel. Dergelijke systeemtransities kunnen een verhoogd risico op fouten in de verwerking van de personeelsbeloningen met zich mee brengen. Wij hebben daarom specifieke systeem- en gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van de migratie naar het nieuwe salarisverwerkingsstelsel. Ook hebben wij vastgesteld dat de verantwoorde directiebonussen overeenstemmen met de door de raad van commissarissen genomen besluiten hiertoe.

#### *Loonbelastingpositie*

De loonbelastingpositie in de jaarrekening van AFC Ajax NV is met € 2,3 miljoen toegelicht in voetnoot 19. Hierin geeft AFC Ajax NV inzicht in de bepaling van de loonbelastingpositie ultimo juni 2016. Deze positie is gedeeltelijk gebaseerd op inschattingen van de directie bij aankoop- en verkoopcontracten van spelers en ten tijde van het dienstverband. Wij hebben de redelijkheid van de aannames en schattingen van de directie met betrekking tot de afwikkeling van deze loonbelastingposities getoetst. Hierbij hebben wij ook gebruik gemaakt van loonbelastingsspecialisten.

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW en het opstellen van het verslag van de directie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie

verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen of de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, alsmede het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

### **Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten**

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het verslag van de directie en de overige gegevens):

- Dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd;
- Dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

**Benoeming**

Wij zijn door de Algemene Vergadering van AFC Ajax NV op 14 november 2014 benoemd als accountant van AFC Ajax NV vanaf de controle van het boekjaar eindigend op 30 juni 2014 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

Amsterdam, 23 september 2016

Deloitte Accountants B.V.

L. Albers

**Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming**

Artikel 30 van de statuten heeft de navolgende strekking:

- 1a Uit de winst – het positieve saldo van de winst- en verliesrekening – die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op het bijzonder aandeel een dividend uitgekeerd van zes procent (6%) van het nominale bedrag en op ieder preferent aandeel een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van het preferent aandeel. Bij de vaststelling kan rekening worden gehouden met het op preferente aandelen van de betrokken soort gestort agio.
- 1b Indien over enig boekjaar de hiervoor bedoelde uitkering niet of niet geheel kan plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, kan de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten dat het tekort wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves. Besluit de directie hiertoe niet, dan wordt het tekort ten laste van de winst van de volgende jaren uitgekeerd. In dat geval wordt, steeds zoveel mogelijk, eerst aan de houder van het bijzonder aandeel en aan de houders van preferente aandelen uitgekeerd het aan hen toekomende achterstallige dividend en daarna het aan hen toekomende dividend over het laatst verstreken boekjaar.
- 2 Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van lid 1 wordt gereserveerd.
- 3 Het na uitkering op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- 4 De algemene vergadering kan op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen besluiten aan houders van gewone aandelen uitkeringen te doen ten laste van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- 5 Op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen kan jaarlijks in totaal niet meer worden uitgekeerd dan het bedrag dat volgens lid 1 op de betrokken aandelen aan dividend wordt uitgekeerd bij toereikend winstbedrag, behoudens het bepaalde in artikel 11 lid 4 van de statuten\*.
- 6 De directie kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- 7 De directie kan besluiten dat een uitkering op gewone aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap of certificaten daarvan. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- 8 Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 103, 104 en 105, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

---

\* Intrekking van preferente aandelen. Preferente aandelen zijn thans niet uitgegeven.



## Voorstel resultaatbestemming

Over het boekjaar 2015/2016 zal geen dividend worden uitgekeerd.

De directie stelt voor het verlies over het boekjaar 2015/2016 van EUR 0,730 miljoen te onttrekken aan de overige reserves.

Dit voorstel is nog niet in de cijfers verwerkt.

## Bijzonder aandeel

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45 begrepen. Dit aandeel wordt gehouden door de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax'. Aan dit aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van de directie. Het goedkeuringsrecht houdt in dat dergelijke besluiten pas kunnen worden genomen door de directie, nadat de Vereniging als houder van het bijzonder aandeel daaraan haar goedkeuring heeft verleend.

Het gaat hierbij om besluiten omtrent:

- a Wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
- b Wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
- c Wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met een verticale rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
- d Wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
- e Wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdafdeling, alsmede wijzigingen in de ten behoeve van de jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
- f Wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateursfalten;
- g De verstrekking, wijziging of intrekking van licenties en sublicenties;
- h Het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

Volgens de statuten van de Vereniging kunnen besluiten omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel door de bestuursraad van de Vereniging slechts worden genomen in een vergadering waar tenminste vijf bestuursleden aanwezig zijn en niet meer dan één bestuurslid tegen het voorstel stemt.

## Preferente aandelen

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven. Preferente aandelen worden uitsluitend uitgegeven voor financieringsdoeleinden. Naast stemrecht geven de preferente aandelen recht op een preferent dividend uit de winst.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn een aantal spelers, waaronder Arkadiusz Milik en Jasper Cillessen, getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van EUR 34,6 miljoen. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarrekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

DE CIJFERS

BIJLAGEN

## Meerjarenoverzicht 2006/2007 tot en met 2015/2016

	2015/2016	2014/2015	2013/2014
<b>RESULTATEN</b>	<b>x EUR 1.000</b>	<b>x EUR 1.000</b>	<b>x EUR 1.000</b>
Netto omzet	93.422	105.412	103.780
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	655	13.187	8.677
Afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(1.944)	15.612	12.520
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	(1.289)	28.799	21.197
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	(671)	29.405	21.960
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen toe te rekenen aan de aandeelhouders	(730)	22.017	16.562
Afschrijvingen op vaste activa	2.729	2.450	2.458
Afschrijvingen vergoedingssommen	14.552	11.723	9.340
Netto kasstroom	(9.823)	20.023	16.519
Dividend	-	396	-
<b>VERMOGEN</b>			
Vergoedingssommen	47.201	42.311	22.362
Overige vaste activa	27.812	23.471	25.298
Vlottende activa	95.500	112.755	84.330
Kortlopende schulden	53.788	58.155	40.658
Eigen vermogen	108.938	110.120	88.084
Totaal vermogen	170.513	178.537	131.990
<b>MEDEWERKERS (AANTAL FTE'S)</b>			
Aantal medewerkers per 30 juni	391	394	378
<b>AANDELEN (AANTAL)</b>			
Aantal aandelen per 30 juni	18.333.333	18.333.333	18.333.333
<b>GEGEVENS PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45</b>	<b>x EUR 1</b>	<b>x EUR 1</b>	<b>x EUR 1</b>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	(0,04)	1,20	0,90
Netto kasstroom	(0,54)	1,09	0,90
Dividend	-	0,08	-
Eigen vermogen	5,94	6,01	4,80
<b>KENGETALLEN (IN %)</b>			
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/netto omzet	0,7	12,5	8,4
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/netto omzet	(1,4)	27,3	20,4
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/netto omzet	(0,8)	20,9	16,0
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/gemiddeld eigen vermogen	(0,7)	22,2	20,7
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/totaal vermogen	(0,4)	12,3	12,5
Vlottende activa/kortlopende schulden	177,5	193,9	207,4
Eigen vermogen/totaal vermogen	63,9	61,7	66,7

2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007
x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000
105.629	104.488	97.688	69.113	67.154	61.892	64.891
10.227	13.054	1.844	(13.157)	(12.971)	(15.254)	(1.415)
12.859	(5.455)	4.438	(13.484)	10.244	25.663	(12.588)
23.086	7.599	6.282	(26.641)	(2.727)	10.409	(14.003)
23.404	10.037	5.834	(26.653)	(2.974)	11.103	(13.052)
18.150	9.666	5.473	(22.808)	(3.410)	7.772	(10.420)
2.646	6.104	1.787	1.523	1.294	1.249	1.376
11.157	19.008	20.722	19.667	18.263	22.676	13.105
26.829	10.715	(1.958)	(10.481)	(404)	(5.131)	4.983
-	-	-	-	-	-	-
16.704	19.288	30.664	38.797	44.350	31.828	24.478
25.600	25.965	32.948	25.789	27.109	34.178	27.405
75.944	60.294	36.383	31.242	54.405	59.137	40.598
44.150	48.430	51.003	43.687	52.037	44.614	31.353
71.840	54.746	44.680	39.228	61.789	65.442	57.852
118.248	105.547	99.995	95.828	125.864	125.143	92.481
340	339	313	329	317	284	266
18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333
x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1
0,99	0,53	0,30	(1,24)	(0,19)	0,42	(0,57)
1,46	0,58	(0,11)	(0,57)	(0,02)	(0,28)	0,27
-	-	-	-	-	-	-
3,92	2,99	2,44	2,14	3,37	3,57	3,16
9,7	12,5	1,9	(19,0)	(19,3)	(24,6)	(2,2)
21,9	7,3	6,4	(38,5)	(4,1)	16,8	(21,6)
17,2	9,3	5,6	(33,0)	(5,1)	12,6	(16,1)
28,7	19,4	13,0	(45,2)	(5,4)	12,6	(16,5)
15,3	9,2	5,5	(23,8)	(2,7)	6,2	(11,3)
172,0	124,5	71,3	71,5	104,6	132,6	129,5
60,8	51,9	44,7	40,9	49,1	52,3	62,6

## Aandeelhoudersinformatie

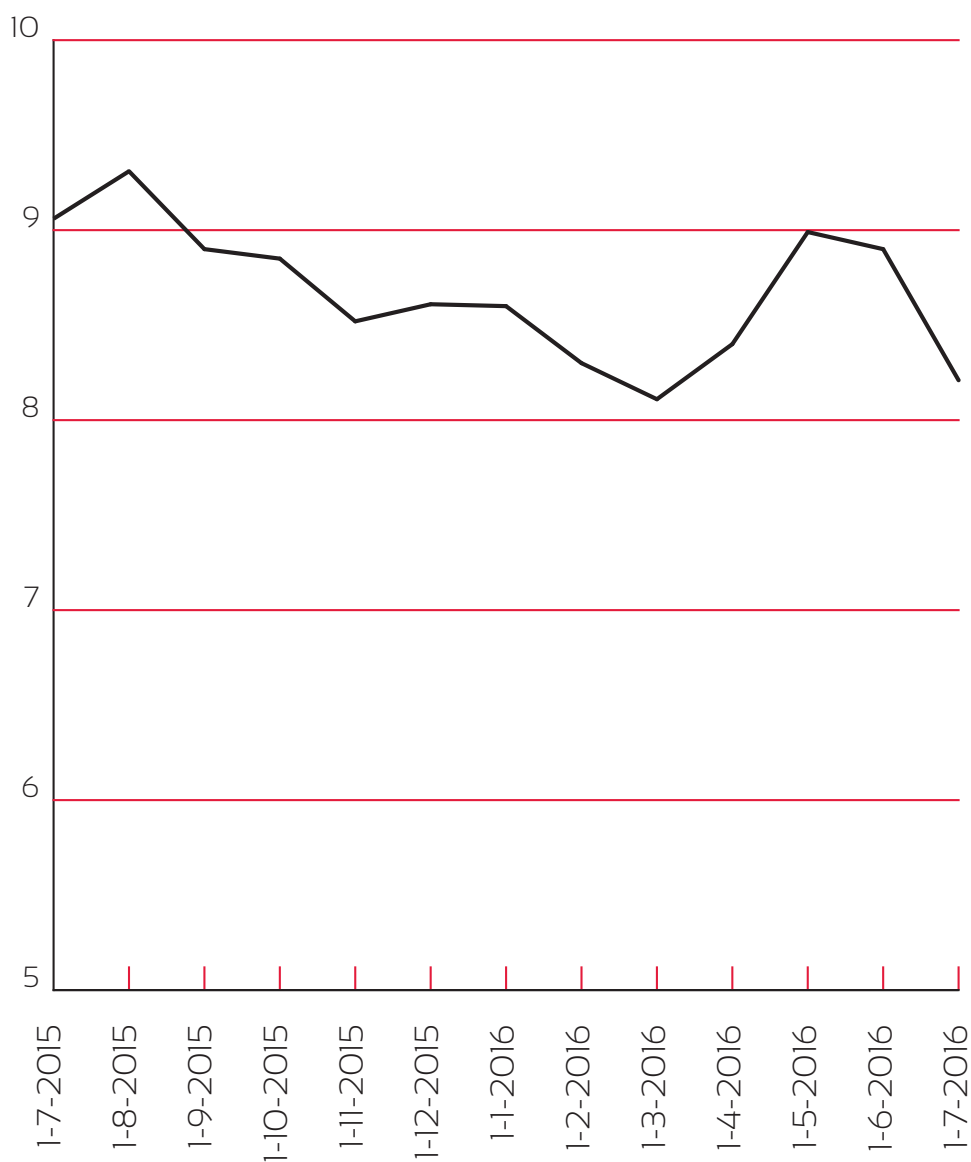
### AANMERKELIJK BELANG OVERZICHT

Op basis van WMZ meldingen zijn hieronder de aanmerkelijke belangen opgenomen.

Vereniging AFC Ajax	73,00%
Delta Lloyd N.V.	8,56%
Invesco Ltd.	5,01%
I.E. Strating	3,01%
R.E. Strating	3,01%
M.C.M. Strating - Schulte Fischechick	3,01%
Overig ter beurse genoteerd	4,40%
	100,00%

### KOERSVERLOOP AANDELEN

Koers in EUR





## Raad van Commissarissen en directie

De Raad van Commissarissen heeft per 23 september 2016 de volgende samenstelling:

### Leo van Wijk (70)

Leo van Wijk werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen en op 14 april 2016 werd hij voorzitter. Leo van Wijk voetbalde en honkbalde in zijn jeugd bij Ajax. Na zijn studie econometrie ging hij in 1971 aan de slag bij KLM. Daar vervulde hij diverse functies, onder andere van 1997 tot 2007 als president-directeur en als CEO.

### Theo van Duivenbode (72)

Theo van Duivenbode werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Theo van Duivenbode speelde zes seizoenen, van 1963 tot 1969, in het eerste elftal van Ajax, later ook voor Feyenoord en Haarlem, en kwam tot vijf interlands met het Nederlands elftal. Na zijn actieve voetbalcarrière was hij werkzaam in diverse topfuncties in de verzekeringsbranche, o.a. bij De Amersfoortse en Stad Rotterdam. Op dit moment bekleedt hij naast het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: lid Raad van Commissarissen Blauw Trust Groep BV, adviseur consultancy ITDS, interim directeur Stad Holland Zorgverzekeringen.

### Ernst Ligthart (47)

Ernst Ligthart werd op 14 december 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Ernst Ligthart is actief lid van de vereniging AFC Ajax, was daar ledenraadslid en in 2011 een korte periode interim bestuurslid. Ligthart is werkzaam als advocaat. Ook is hij lid van de Raad van commissarissen van Amsterdam Arena NV.

Tevens is hij lid van de tuchtcommissie amateurvoetbal KNVB. Ernst Ligthart is benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad.

### Leen Meijaard (55)

Leen Meijaard werd op 14 april 2016 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Leen Meijaard was in de jaren tachtig als econoom werkzaam bij het Ministerie van Financiën. In de jaren daarna bekleedde hij functies bij Robeco Groep, Fidelity Investments en New Flag Asset Management. Bij Merrill Lynch was hij van 2002 tot 2006 Managing Director, waarna hij toetrad tot de Raad van Bestuur van BlackRock voor Europa, het Midden Oosten en Azië.

### Peter Mensing (56)

Peter Mensing werd op 14 april 2016 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Peter Mensing was in de periode 1984 – 2008 werkzaam bij Booz Allen Hamilton als respectievelijk consultant, Vice President en Senior Vice President. Daarna was hij zeven jaar Senior Vice President bij Booz & Company. Momenteel is hij Senior Advisor bij Bregal Freshstream.

Als commissaris is Mensing reeds verbonden aan Ksyos, Lunchgarden en Vascobelo. Hij is tevens lid van de Raad van Advies bij Ziggo en bij de Nederlandse Orde van Advocaten, voorzitter van de Stichting Stadsschouwburg Fonds en lid van de Raad van Toezicht van het Nederlands Philharmonisch Orkest.

Alle commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Per balansdatum bezit Leo van Wijk 100 aandelen Ajax en houden de overige commissarissen en de leden van de directie geen aandelen of optierechten in de vennootschap.

### Rooster van aftreden

Naam	Datum in functie	Aftredend in
Leo van Wijk	14 juni 2012	2019
Theo van Duivenbode	14 juni 2012	2018
Ernst Ligthart	14 december 2012	2016
Leen Meijaard	14 april 2016	2019
Peter Mensing	14 april 2016	2019

De directie heeft per 23 september 2016 de volgende samenstelling:

#### **Dolf Collee, algemeen directeur (64)**

Dolf Collee werkte ruim 26 jaar in diverse verantwoordelijke functies bij ABN Amro Bank NV, waar hij vanaf 2000 zes jaar lid was van de Raad van Bestuur. Uit hoofde van zijn functie was hij nauw betrokken bij het toenmalige sponsorcontract met Ajax. Collee is tegenwoordig als adviseur/commissaris betrokken bij zes bedrijven.

#### **Edwin van der Sar, directeur commerciële zaken (46)**

Van der Sar keepte tijdens zijn carrière 311 officiële wedstrijden voor Ajax. Hij kwam tijdens zijn professionele loopbaan tevens uit voor Juventus, Fulham en Manchester United. Van der Sar is met 130 interlands recordinternational van Oranje. Hij won ruim dertig individuele en teamrijzen, waaronder tweemaal de UEFA Champions League (1995 en 2008) en tweemaal de Wereldbeker voor clubteams (1995 en 2008) met Ajax en Manchester United. Als Ajacied won hij daarnaast vier landtitels (1994, 1995, 1996, 1999), de UEFA Cup (1992), de Europese Supercup (1995) en drie keer de Johan Cruijff Schaal (1993, 1994, 1995). Hij beëindigde zijn actieve voetballoopbaan in de zomer van 2011. Daarna richtte hij de Edwin van der Sar Foundation op en haalde hij het diploma International Master of Sportmanagement aan de Johan Cruyff Institute of Sport Studies. Eind 2012 werd hij benoemd tot directeur marketing bij Ajax. Met ingang van september 2015 heeft hij commerciële zaken in zijn portefeuille en is hij voorzitter van het Technisch hart.

#### **Marc Overmars, directeur spelersbeleid (43)**

Tijdens zijn actieve loopbaan als profvoetballer, die in 2009 stopte, speelde Overmars voor respectievelijk Go Ahead Eagles, Ajax, Arsenal FC en FC Barcelona. Daarnaast kwam hij 86 keer uit voor het Nederlands Elftal en scoorde in die interlands 17 keer. Bij Ajax speelde hij 193 officiële wedstrijden, waarin hij 44 keer scoorde. Hij werd met Ajax drie keer landskampioen. Als Ajacied won hij tevens de Champions League, de Wereldbeker voor clubteams, de KNVB Beker en drie keer de Supercup, die later Johan Cruijff Schaal ging heten. Van 2005 tot medio 2012 bekleedde Overmars bij Go Ahead Eagles de functie van commissaris voetbalzaken. Tevens was hij in het seizoen 2011/2012 parttime in dienst bij Ajax als individueel techniektrainer. Sinds 6 juli 2012 is hij bij Ajax werkzaam als directeur voetbalzaken, aanvankelijk in een niet statutaire functie en sinds 31 januari 2013 als lid van de statutaire directie. In deze functie houdt hij zich binnen de directie met name bezig met transferzaken en spelerscontracten. Bij Ajax Cape Town is Overmars bestuurder.

#### **Jeroen Slop, financieel directeur (55)**

Jeroen Slop studeerde economie aan de Universiteit van Amsterdam en begon zijn loopbaan als registeraccountant bij Ernst & Young. Na die periode kwam hij in dienst van Oiltanking Amsterdam, waarvoor hij twee jaar heeft gewerkt. Daarna stapte hij over naar Mabanaf en vestigde zich voor twee jaar in Singapore. Hij keerde terug naar Europa, ging werken in Hamburg bij Marquard en Bahls AG en ook daar bleef hij twee jaar in dienst. Sinds 1 december 1998 is Jeroen Slop als financieel directeur aan Ajax verbonden. In die hoedanigheid is hij op 1 december 2005 toegetreden tot de statutaire directie van de vennootschap. Naast de financiële verslaglegging vallen onder zijn verantwoordelijkheid bij Ajax wedstrijdorganisatie, veiligheid, automatisering en HR. Ook is hij lid van de financiële adviescommissie van de KNVB en lid van het Platform Algemene Zaken van de Eredivisie CV. Jeroen is lid van het ECA-panel Financial Fair Play en als Ajax-bestuurder, vennoot bij de Eredivisie CV. Bij Ajax Cape Town is Slop bestuurder.

## Informatie ingevolge Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

1. Kapitaalstructuur, verschillende soorten aandelen, de daaraan verbonden rechten.

Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld:

45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45

14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45

1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45

Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld:

18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45

1 gewoon aandeel van nominaal EUR 0,45

Aan de gewone aandelen zijn geen bijzonder winstrechten of zeggenschapsrechten verbonden. Het bijzonder aandeel wordt gehouden door de vereniging Amsterdamsche Football Club "Ajax". Aan de goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel zijn onderworpen besluiten van de directie van de vennootschap omtrent:

- a wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
- b wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
- c wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met verticaal rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
- d wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
- e wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdopleiding alsmede wijzigingen in de ten behoeve van deze jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
- f wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateur- elftallen;
- g de verstrekking, wijziging en intrekking van licenties en sublicenties;
- h het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

2. Beperking door de vennootschap van de overdracht van aandelen.

Het bijzonder aandeel kan worden overgedragen aan de vennootschap. Iedere andere overdracht dan die aan de vennootschap kan slechts geschieden met goedkeuring van de directie en de raad van commissarissen. Bij gebreke van die goedkeuring vervallen de rechten die in de statuten aan de houder van het bijzonder aandeel als zodanig zijn toegekend.

3. Deelnemingen in de vennootschap waarvoor een wettelijke meldingsplicht bestaat.

Op grond van het register van de AFM worden direct of indirect substantiële deelnemingen in de vennootschap gehouden door de navolgende meldingsplichtigen:

Vereniging AFC Ajax 73,00%

Delta Lloyd NV 8,56%

Invesco Limited 5,01%

I.E. Strating 3,01%

R.E. Strating 3,01%

M.C.M. Strating 3,01%

4. Bijzonder zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen en de naam van de gerechtigde (zie hierboven sub 1).

5. Het mechanisme voor controle van een regeling die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend.

Er is thans geen werknemers aandelenparticipatieplan of optieplan operationeel.

6. Beperking van stemrecht, termijnen voor de uitoefening van stemrecht, uitgifte (met medewerking van de vennootschap) van certificaten van aandelen.

Uit de statuten van de vereniging AFC Ajax vloeit voort dat een besluitvorming omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel in de vennootschap is opgedragen aan de bestuursraad van de vereniging. Een dergelijk besluit wordt genomen in een vergadering van de bestuursraad waarin ten minste vijf bestuursleden aanwezig zijn en kan alleen worden genomen indien niet meer dan één bestuurslid tegenstemt.

7. Elke overeenkomst met een aandeelhouder, voor zover aan de vennootschap bekend, die aanleiding kan geven tot beperking van de overdracht van aandelen of met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen of tot beperking van het stemrecht.

Dergelijke overeenkomsten zijn de vennootschap niet bekend.

8. Voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten.

#### **Bestuurders (benoeming, schorsing, ontslag)**

De raad van commissarissen benoemt de leden van de directie. Hij geeft de algemene vergadering kennis van een voorgenomen benoeming. De raad van commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de algemene vergadering over het voorgenomen ontslag is gehoord. Een besluit tot ontslag kan slechts worden genomen met een gewone meerderheid van stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig zijn. Indien in een eerste vergadering waarvoor een voorstel tot ontslag van een lid van de directie staat geagendeerd, niet alle commissarissen aanwezig zijn, kan het voorstel worden geplaatst op de agenda van een tweede vergadering waarin geldig over het voorstel kan worden besloten ongeacht het aantal aanwezige commissarissen. De raad van commissarissen kan een lid van de directie schorsen. Elke schorsing kan één of meermalen worden verlengd, doch in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na afloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of tot ontslag, dan eindigt de schorsing. Een lid van de directie treedt af uiterlijk op de laatste dag van het jaar waarin hij de leeftijd van vijftig jaar heeft bereikt. Op de benoeming en het ontslag van de leden van de directie is voorts artikel 158 lid 10 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

#### **Commissarissen (benoeming)**

De commissarissen worden, op voordracht van de raad van commissarissen, benoemd door de algemene vergadering dan wel, indien lid 6 van dit artikel toepassing vindt, door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen maakt de voordracht bekend aan de ondernemingsraad en aan de algemene vergadering. Iedere aanbeveling of voordracht tot benoeming of herbenoeming van een commissaris wordt gemotiveerd. Bij herbenoeming wordt daarbij rekening gehouden met de wijze waarop de kandidaat zijn taak als commissaris heeft vervuld. De voordracht wordt niet aan de algemene vergadering aangeboden dan nadat de ondernemingsraad tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid is gesteld hierover een standpunt te bepalen. De voorzitter of een door hem aangewezen lid van de ondernemingsraad kan het standpunt van de ondernemingsraad in de algemene vergadering toelichten. Het ontbreken van dat standpunt tast de besluitvorming over het voorstel niet aan. De algemene vergadering en de ondernemingsraad kunnen aan de raad van commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De raad van commissarissen deelt hun daartoe tijdig mede wanneer, ten gevolge waarvan en overeenkomstig welk profiel in zijn midden een plaats moet worden vervuld. Indien voor die plaats het in lid 4 van dit artikel bedoelde versterkte recht van aanbeveling geldt, doet de raad van commissarissen daarvan eveneens mededeling. Bij een aanbeveling of voordracht tot benoeming van een commissaris worden van de kandidaat medegedeeld zijn leeftijd, zijn beroep, het bedrag aan door hem gehouden aandelen in het kapitaal van de vennootschap en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van een commissaris. Tevens wordt vermeld aan welke rechtspersonen hij reeds als commissaris is verbonden, waarbij, indien zich daaronder rechtspersonen bevinden, die tot eenzelfde groep behoren, met de aanduiding van die groep kan worden volstaan. Voor een derde van het aantal leden van de raad van commissarissen geldt dat de raad van commissarissen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst, tenzij de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen deze aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de raad van commissarissen bij benoeming overeenkomstig de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld. Indien het getal van de leden van de raad van commissarissen niet door drie deelbaar is, wordt het naastgelegen lagere getal dat wel door drie deelbaar is in aanmerking genomen voor de vaststelling van het aantal leden waarvoor dit versterkte recht van aanbeveling geldt. Indien de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon, deelt hij de ondernemingsraad het bezwaar onder opgave van redenen mede. De raad van commissarissen treedt onverwijld in overleg met de ondernemingsraad met het oog op het bereiken van overeenstemming over de voordracht. Indien de raad van commissarissen constateert dat geen overeenstemming kan worden bereikt, verzoekt een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de raad van commissarissen aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam het bezwaar gegrond te verklaren. Het verzoek wordt niet eerder ingediend

dan nadat vier weken zijn verstreken na aanvang van het overleg met de ondernemingsraad. De raad van commissarissen plaatst de aanbevolen persoon op de voordracht indien de ondernemingskamer het bezwaar ongegrond verklaart. Verklaart de ondernemingskamer het bezwaar gegrond, dan kan de ondernemingsraad een nieuwe aanbeveling doen overeenkomstig het hiervoor bepaalde in lid 4 van dit artikel. De algemene vergadering kan met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal de voordracht afwijzen. Indien de aandeelhouders bij volstreekte meerderheid van stemmen hun stem aan de kandidaat onthouden maar deze meerderheid niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigde, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstreekte meerderheid van stemmen. Alsdan maakt de raad van commissarissen een nieuwe voordracht op. De leden 2, 4 en 5 van dit artikel zijn van toepassing. Indien de algemene vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt en niet besluit tot afwijzing van de voordracht, benoemt de raad van commissarissen de voorgedragen persoon. Ontbreken alle commissarissen anders dan ingevolge het hierna bepaalde in de leden 1 tot en met 3 van artikel 24, dan geschiedt de benoeming door de algemene vergadering. De ondernemingsraad kan personen voor benoeming tot commissaris aanbevelen. Degene die de algemene vergadering bijeenroept, deelt de ondernemingsraad daartoe tijdig mede dat de benoeming van commissarissen onderwerp van behandeling in de algemene vergadering zal zijn, met vermelding of benoeming van een commissaris plaatsvindt overeenkomstig het versterkte aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad op grond van lid 4. De toelichting bij de agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld, moet ten minste de navolgende punten bevatten:

- a mededeling van het tijdstip waarop de vacature zal of is ontstaan en de oorzaak van haar ontstaan;
- b de naam van de persoon die de raad van commissarissen wenst voor te dragen, onder de opschortende voorwaarde dat door de algemene vergadering geen aanbeveling van een andere persoon zal worden gedaan;
- c de motivering van de voordracht;
- d de gegevens betreffende de voorgedragen kandidaat als bedoeld in lid 3.

De agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld moet ten minste de navolgende punten bevatten:

- a gelegenheid tot het doen van een aanbeveling door de algemene vergadering;
- b onder de opschortende voorwaarde dat de algemene vergadering geen aanbeveling doet: het voorstel tot benoeming van de door de raad van commissarissen op de voordracht geplaatste kandidaat.

De oproeping tot deze algemene vergadering van aandeelhouders mag eerst geschieden indien vaststaat dat de raad van commissarissen de ondernemingsraad gedurende een redelijke termijn in de gelegenheid heeft gesteld een aanbeveling te doen casu quo, indien sprake is van een voorgenomen benoeming met betrekking waartoe de ondernemingsraad een versterkt recht van aanbeveling als bedoeld in lid 4 heeft, een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon door de raad van commissarissen op de voordracht is geplaatst of de ondernemingsraad te kennen heeft gegeven geen gebruik te maken van haar in dat lid bedoelde versterkte recht van aanbeveling.

### **Commissarissen (aftreden en opzeggen vertrouwen in de raad van commissarissen)**

Een commissaris treedt uiterlijk af, indien hij na zijn laatste benoeming vier jaren commissaris is geweest. Periodiek aftreden geschiedt per het tijdstip van sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering. Een periodiek aftredende commissaris is terstond herbenoembaar. Indien zich een tussentijdse vacature in de raad van commissarissen voordoet, geldt de raad als volledig samengesteld; evenwel wordt zo spoedig mogelijk een definitieve voorziening getroffen. Degene die is benoemd ter voorziening in een tussentijds ontstane vacature, heeft zitting voor de tijd die zijn voorganger nog te vervullen had. De ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam kan op een desbetreffend verzoek een commissaris ontslaan wegens verwaarlozing van zijn taak, wegens andere gewichtige redenen of wegens ingrijpende wijziging der omstandigheden op grond waarvan handhaving als commissaris redelijkerwijze niet van de vennootschap kan worden verlangd. Het verzoek kan worden ingediend door de vennootschap, ten deze vertegenwoordigd door de raad van commissarissen, alsmede door een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de algemene vergadering van aandeelhouders of van de ondernemingsraad. Een commissaris kan worden geschorst door de raad van commissarissen; de schorsing vervalt van rechtswege, indien de vennootschap niet binnen een maand na de aanvang der schorsing een verzoek als bedoeld in het vorige lid bij de ondernemingskamer heeft ingediend. De algemene vergadering kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de raad van commissarissen opzeggen. Het besluit dient met redenen omkleed te zijn. Het besluit kan niet worden genomen ten aanzien van commissarissen die zijn aangesteld door de ondernemingskamer overeenkomstig lid 3 van dit artikel. Indien niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd was, kan geen nieuwe vergadering worden bijeengeroepen. Een besluit als bedoeld in lid 1 wordt niet genomen dan nadat de directie, de ondernemingsraad van het voorstel voor het besluit en de gronden daartoe in kennis heeft gesteld. De kennisgeving geschiedt ten minste dertig dagen voor de algemene vergadering waarin het voorstel wordt behandeld. Indien de ondernemingsraad een standpunt over het voorstel bepaalt, stelt de directie de raad van commissarissen en de algemene vergadering van dit standpunt op de hoogte. De ondernemingsraad kan zijn standpunt in de algemene vergadering doen toelichten. Het besluit bedoeld in lid 1 heeft het onmiddellijk ontslag van de leden van de raad van commissarissen tot gevolg. Alsdan verzoekt de directie onverwijld aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam tijdelijk een of meer commissarissen aan te stellen.



De ondernemingskamer regelt de gevolgen van de aanstelling. De raad van commissarissen bevordert dat binnen een door de ondernemingskamer vastgestelde termijn een nieuwe raad wordt samengesteld met inachtneming van artikel 22.

### **Statutenwijziging**

Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding der vennootschap kan slechts worden genomen op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen. Een besluit tot wijziging van de statuten waarbij één of meer van de aan het bijzonder aandeel verbonden rechten wijzigingen zouden ondergaan, de naam van de vennootschap wordt gewijzigd of het doel van de vennootschap wordt gewijzigd kan niet worden genomen dan na verkregen goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding der vennootschap wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering van aandeelhouders worden vermeld, en moet, indien het een statutenwijziging betreft, tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap alsmede te Amsterdam ter plaatste bij de oproeping te bepalen ter inzage worden neergelegd en gratis verkrijgbaar worden gesteld voor aandeelhouders alsmede voor vruchtgebruikers en pandhouders aan wie het stemrecht toekomt, tot de afloop der vergadering.

9. Bevoegdheden van de leden van het bestuur, met name of zij tot uitgifte of inkoop van aandelen kunnen overgaan.

De directie is belast met het besturen van de vennootschap en vertegenwoordigt de vennootschap, onverminderd het bepaalde in de wet en de statuten. Voor wat betreft de uitgifte van aandelen en de verkrijging van eigen aandelen vloeit uit de statuten het navolgende voort.

### **Uitgifte van aandelen**

Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de directie. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen. Deze bevoegdheid van de directie betreft alle nog niet uitgegeven aandelen van het maatschappelijk kapitaal, zoals dit luidt of te eniger tijd zal luiden. De duur van deze bevoegdheid wordt vastgesteld bij besluit van de algemene vergadering en bedraagt ten hoogste vijf jaren. De aanwijzing van de directie als het tot uitgifte bevoegd orgaan kan bij de statuten of bij besluit van de algemene vergadering telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd. Bij deze aanwijzing wordt bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. Een bij besluit van de algemene vergadering gegeven aanwijzing kan, tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, niet worden ingetrokken. Eindigt de bevoegdheid van de directie, dan vindt uitgifte van aandelen voortaan plaats krachtens besluit van de algemene vergadering, behoudens aanwijzing van een ander vennootschapsorgaan door de algemene vergadering. Een besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot aanwijzing van een ander tot uitgifte bevoegd orgaan kan slechts worden genomen op voorstel van de directie. Het voorstel is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen. Het bepaalde in de leden 1 tot en met 4 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent. Op uitgifte van aandelen en op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen is voorts artikel 96, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

### **Eigen aandelen**

De vennootschap mag volgestorte eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, doch slechts om niet of indien:

- a het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen ten minste gelijk is aan de verkrijgingsprijs, en
- b het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal of certificaten daarvan die de vennootschap verkrijgt, houdt of in pand houdt of die worden gehouden door een dochtermaatschappij, niet meer beloopt dan een tiende van het geplaatste kapitaal.

Verkrijging anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering de directie daartoe heeft gemachtigd.

Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien maanden. De algemene vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen of certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen. De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij. Verkrijging of vervreemding van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie. Zulk een besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen, onverminderd het bepaalde in lid 2. Op eigen aandelen of certificaten daarvan zijn voorts de artikelen 89a, 95, 98, 98a, 98b, 98c, 98d en 118, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

10. Belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995 is uitgebracht, alsmede de gevolgen van die overeenkomsten, tenzij de overeenkomsten of gevolgen zodanig van aard zijn dat de vennootschap door de mededeling ernstig wordt geschaad.

Bij overeenkomsten als boven genoemd is de vennootschap geen partij.

11. Elke overeenkomst van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorziet in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995.

De vennootschap heeft een overeenkomst als boven genoemd niet gesloten met een bestuurder of werknemer.

## Ajax en de Nederlandse corporate governance code

Ajax onderschrijft vrijwel alle principes van de code en voldoet aan de meeste best practice bepalingen. Van een klein aantal principes en best practice bepalingen wordt door Ajax afgeweken. Ten aanzien daarvan wordt hierna (in rood) gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. De Nederlandse corporate governance code is te vinden op de website <http://commissiecorporategovernance.nl/corporate-governance-code>.

De diverse van toepassing zijnde gedragsregels zijn, zowel intern als extern, verspreid in diverse reglementen geregeld. Daarom lenen deze regels zich niet goed voor plaatsing op de website. (best practice bepaling II.1.3b).

Er is een paragraaf over beloning in het verslag van de raad van commissarissen dat als onderdeel van het jaarverslag op de website wordt geplaatst. (best practice bepaling II.2.12). Een belangrijk deel van de punten die deel uitmaken van best practice bepaling II.2.13 is niet van toepassing. De relevante informatie is vermeld in de paragraaf over beloning in het verslag van de raad van commissarissen. (best practice bepaling II.2.13).

De jurist van Ajax vervult de functie van secretaris van de raad van commissarissen. (best practice bepaling III.4.3).

Ajax heeft, door de omvang van de onderneming, geen volwaardige interne audit functie. De financial controllers van Ajax vervullen een aantal van de taken die horen bij een interne audit functie. (best practice bepaling III.5.4d).

Ajax meent dat regels, voor bezit van en transacties in andere effecten dan die uitgegeven door de "eigen" vennootschap, bij Ajax geen wezenlijke bijdrage leveren aan goede corporate governance. (best practice bepaling III.6.5).

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten





COLOFON

FOTO'S: AJAX IMAGES  
ONTWERP: AFC AJAX  
CREATIE- EN PUBLICATIESOFTWARE: TANGELO SOFTWARE  
DRUKWERK: MULLER VISUAL COMMUNICATION

## Kerncijfers

### RESULTATEN (x EUR 1.000)

	2015/2016	2014/2015
Netto omzet	93.422	105.412
Bedrijfslasten	(92.767)	(92.225)
	-----	-----
Bedrijfsresultaat	655	13.187
Afschrijvingen vergoedingssommen	(14.552)	(11.723)
Resultaat vergoedingssommen	12.608	27.335
Financieel resultaat	618	606
	-----	-----
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	(671)	29.405
Belastingen	174	(7.457)
	-----	-----
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	(497)	21.948
	-----	-----
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>		
Niet-controlerend belang	(730)	22.017
	-----	-----
	(497)	21.948
	-----	-----

### BALANS (x EUR 1.000)

Vergoedingssommen	47.201	42.311
Eigen vermogen	108.938	110.120

### Medewerkers (aantal)

Medewerkers per 30 juni (FTE's)	391	394
---------------------------------	-----	-----

### Aandelen (aantal)

Aantal aandelen	18.333.333	18.333.333
-----------------	------------	------------

### PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)

Eigen vermogen	5,94	6,01
Dividend	-	0,08
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	(0,04)	1,20





AFC Ajax  
Arena Boulevard 29  
1101 AX Amsterdam  
Postbus 12522  
1100 AM Amsterdam